



中信大錳控股有限公司*

CITIC Dameng Holdings Limited

(於百慕達註冊成立之有限公司)

股份代號：1091



中期報告 2020

目錄



頁次

2 公司資料

財務業績

3	中期簡明綜合損益及其他全面收益表
4-5	中期簡明綜合財務狀況表
6-7	中期簡明綜合權益變動報表
8	中期簡明綜合現金流量表
9-37	中期簡明綜合財務報表附註

其他資料

38-52	管理層討論及分析
53-55	人力資源報告
56-69	環境、社會及管治報告
70-77	我們的錳礦資源摘要及我們的錳礦石儲量摘要
78	企業管治常規守則
78	董事進行證券交易的標準守則
78	董事及最高行政人員在股份及相關股份的權益
79	購股權計劃
79	董事個人信息變更
80	主要股東及其他人士在股份及相關股份的權益
81	購買、贖回或出售本公司的上市證券
81	審閱帳目
81	前瞻聲明
82-84	詞匯表

公司資料

董事會

執行董事

郭愛民先生(主席及行政總裁)
李維健先生(副主席)

非執行董事

索振剛先生
呂衍蒸先生
程智偉先生
崔凌女士

獨立非執行董事

林志軍先生
譚柱中先生
王志紅先生

審計委員會

林志軍先生(主席)
譚柱中先生
王志紅先生
崔凌女士

薪酬委員會

王志紅先生(主席)
郭愛民先生
李維健先生
林志軍先生
譚柱中先生

提名委員會

譚柱中先生(主席)
郭愛民先生
李維健先生
林志軍先生
王志紅先生

公司秘書

劉偉業先生

註冊辦事處

Clarendon House, 2 Church Street,
Hamilton HM 11, Bermuda

香港總部

香港灣仔軒尼詩道28號23樓

電話：(852) 2179 1310

傳真：(852) 2537 0168

電郵：ir@citicdameng.com.hk

中國主要營業地點

中國廣西南寧市朱槿路18號中信大錳大廈

百慕達主要股份過戶登記處

Codan Services Limited
Clarendon House, 2 Church Street,
Hamilton HM 11, Bermuda

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
香港中環添美道1號中信大廈22樓

授權代表

郭愛民先生
劉偉業先生

主要往來銀行

中國農業銀行
中國銀行
中信銀行
中國建設銀行
中國光大銀行
廣發銀行
星展銀行
興業銀行

股份代號

1091(香港聯合交易所主板)

公司網址

www.dameng.citic.com



中期簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
收益	4	2,123,141	3,140,900
銷售成本		(1,852,976)	(2,777,780)
毛利		270,165	363,120
其他收入及盈利	4	93,574	95,459
銷售及分銷開支		(46,671)	(44,905)
行政開支		(157,234)	(200,209)
金融資產減值虧損淨額		(10,874)	511
財務費用	5	(108,426)	(111,681)
其他開支		(5,424)	(3,522)
應佔溢利及虧損：			
– 聯營公司		(20,962)	(10,573)
– 一間合營公司		1,757	2,721
經營溢利		15,905	90,921
進一步收購一間合營公司股權之議價收購收益	28	69,411	–
視作出售一間聯營公司部分權益之虧損	6	(92,375)	–
除稅前(虧損)/溢利	6	(7,059)	90,921
所得稅開支	7	(10,266)	(24,501)
期內(虧損)/溢利		(17,325)	66,420
其他全面收入/(虧損)			
於往後期間可能重新分類至損益的其他全面收入/(虧損)：			
– 按公允價值計入其他全面收益之金融資產之公允價值的變動，扣除稅項		1,304	–
– 海外業務換算產生的匯兌差額		(42,308)	1,126
– 現金流量對沖，扣除稅項		(2,219)	(3,002)
期內全面(虧損)/收入總額		(60,548)	64,544
下列人士應佔(虧損)/溢利：			
母公司擁有人		(8,107)	86,261
非控股權益		(9,218)	(19,841)
		(17,325)	66,420
下列人士應佔全面(虧損)/收入總額：			
母公司擁有人		(63,977)	84,610
非控股權益		3,429	(20,066)
		(60,548)	64,544
母公司普通股權益持有人應佔每股(虧損)/盈利：	8		
– 基本		(0.0024) 港元	0.0252 港元
– 攤薄		(0.0024) 港元	0.0252 港元



中期簡明綜合財務狀況表

二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	3,073,453	2,670,964
投資物業		93,014	94,931
使用權資產	11	623,337	612,486
無形資產	12	445,658	464,093
於聯營公司之投資	13	693,163	812,456
於一間合營公司之投資	14	-	122,919
應收一間聯營公司款項	13	-	34,766
遞延稅項資產	15	36,956	30,251
預付款項及其他資產	18	108,175	107,927
非流動資產總額		5,073,756	4,950,793
流動資產			
存貨	16	572,175	518,396
應收貿易款項及票據	17	1,377,758	1,697,341
預付款項、其他應收款項及其他資產	18	445,805	386,304
應收關連公司款項	31	22,495	17,356
應收一間聯營公司款項	13	31,987	-
應收一間合營公司款項	14	-	43,779
可收回稅項		452	488
衍生金融工具	22	-	13,726
抵押存款	19	15,278	35,616
現金及現金等值項目	19	1,534,914	1,103,606
流動資產總額		4,000,864	3,816,612
流動負債			
應付貿易款項及票據	20	588,821	690,498
其他應付款項及應計費用	21	817,194	771,767
衍生金融工具	22	5,493	4,835
計息銀行及其他借貸	23	2,872,569	3,511,908
應付關連公司款項	31	2,503	3,971
應付稅項		1,041	6,830
流動負債總額		4,287,621	4,989,809
流動負債淨額		(286,757)	(1,173,197)
總資產減流動負債		4,786,999	3,777,596
非流動負債			
計息銀行及其他借貸	23	1,702,113	646,199
衍生金融工具	22	703	1,580
遞延稅項負債	15	215,424	191,741
其他長期負債		41,712	42,572
遞延收入	25	49,169	57,078
非流動負債總額		2,009,121	939,170
資產淨值		2,777,878	2,838,426



中期簡明綜合財務狀況表

二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
權益			
母公司擁有人應佔權益			
已發行股本	26	342,846	342,846
儲備	27	2,396,916	2,460,893
		2,739,762	2,803,739
非控股權益			
		38,116	34,687
權益總額			
		2,777,878	2,838,426

郭愛民
董事

李維健
董事



中期簡明綜合權益變動報表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔												
	已發行股本 千港元	總入盈餘 千港元	對沖儲備 千港元	購取權儲備 千港元	按公允 價值計入 其他全面 收益之金融 資產之公允 價值儲備 千港元	儲備基金 千港元	匯兌 變動儲備 千港元	資本 贖回儲備 千港元	投資 相關儲備 千港元	累計虧損 千港元	總額 千港元	非控股權益 千港元	權益總額 千港元
於二零一九年十二月三十一日 及二零二零年一月一日 (經審核)	342,846	2,453,063	(3,977)	41,804	(5,332)	169,342	(39,333)	312	1,602	(156,588)	2,803,739	34,687	2,838,426
期內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,107)	(8,107)	(9,218)	(17,325)
期內其他全面收入/(虧損):													
按公允價值計入其他全面收益 之金融資產之公允價值的 變動, 扣除稅項	-	-	-	-	1,304	-	-	-	-	-	1,304	-	1,304
海外業務換算之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	(54,955)	-	-	-	(54,955)	12,647	(42,308)
現金流量對沖, 扣除稅項	-	-	(2,219)	-	-	-	-	-	-	-	(2,219)	-	(2,219)
期內全面收入/(虧損)總額	-	-	(2,219)	-	1,304	-	(54,955)	-	-	(8,107)	(63,977)	3,429	(60,548)
特別儲備撥備	-	-	-	-	-	15,113	-	-	-	(15,113)	-	-	-
動用特別儲備	-	-	-	-	-	(10,504)	-	-	-	10,504	-	-	-
轉撥自累計虧損(附註27(a))	-	-	-	-	-	4,024	-	-	-	(4,024)	-	-	-
於二零二零年六月三十日 (未經審核)	342,846	2,453,063*	(6,196)*	41,804*	(4,028)*	177,975*	(94,288)*	312*	1,602*	(173,328)*	2,739,762	38,116	2,777,878



中期簡明綜合權益變動報表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔										
	已發行股本	總入盈餘	對沖儲備	購股權儲備	儲備基金	匯兌 變動儲備	資本 贖回儲備	累計虧損	總額	非控股權益	權益總額
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零一八年十二月三十一日 及二零一九年一月一日 (經審核)	342,846	2,487,348	(1,777)	52,760	144,025	14,285	312	60,111	3,099,910	66,573	3,166,483
期內溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	86,261	86,261	(19,841)	66,420
期內其他全面收益/(虧損)：											
海外業務換算之匯兌差額	-	-	-	-	-	1,351	-	-	1,351	(225)	1,126
現金流量對沖，扣除稅項	-	-	(3,002)	-	-	-	-	-	(3,002)	-	(3,002)
期內全面收入/(虧損)總額	-	-	(3,002)	-	-	1,351	-	86,261	84,610	(20,066)	64,544
特別儲備撥備	-	-	-	-	24,128	-	-	(24,128)	-	-	-
動用特別儲備	-	-	-	-	(28,252)	-	-	28,252	-	-	-
轉撥自保留溢利	-	-	-	-	22,081	-	-	(22,081)	-	-	-
宣派及派付末期股息	-	(34,285)	-	-	-	-	-	-	(34,285)	-	(34,285)
於二零一九年六月三十日 (未經審核)	342,846	2,453,063	(4,779)	52,760	161,982	15,636	312	128,415	3,150,235	46,507	3,196,742

* 該等儲備賬目包括中期簡明綜合財務狀況表之綜合儲備 2,396,916,000 港元 (二零一九年十二月三十一日：2,460,893,000 港元)。



中期簡明綜合現金流量表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
經營活動所得現金流量淨額		391,488	203,782
投資活動所用之現金流量淨額		(238,486)	(140,589)
融資活動產生之現金流量淨額		299,623	188,489
現金及現金等值項目增加淨額		452,625	251,682
期初之現金及現金等值項目		1,103,606	1,269,668
匯率變動之影響，淨額		(21,317)	(647)
期末之現金及現金等值項目		1,534,914	1,520,703
現金及現金等值項目結餘分析			
現金及銀行結餘	19	1,550,192	1,585,930
減：抵押存款	19	(15,278)	(65,227)
期末之現金及現金等值項目		1,534,914	1,520,703



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

1. 公司資料

中信大錳控股有限公司(「本公司」)於二零零五年七月十八日根據百慕達一九八一年公司法第14節(經修訂)在百慕達註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。本公司主要營業地點位於香港灣仔軒尼斯道28號23樓。本公司股份在聯交所主板上市。

本公司的主要業務為投資控股。附屬公司的主要業務包括於中國內地進行錳礦開採、礦石加工及下游加工業務、於加蓬進行錳礦開採及礦石加工業務以及錳礦石、錳合金及相關原材料貿易。

2. 編製基準及會計政策變動

2.1 編製基準

中期簡明綜合財務報表已根據聯交所證券上市規則附錄16之適用披露規定及香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」編製。

於二零二零年六月三十日，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)之流動負債淨額為286,800,000港元(二零一九年十二月三十一日：1,173,200,000港元)。鑒於該等情況，本公司董事於評估本集團是否具備足夠財務資源以持續經營時已考慮本集團的未來流動資金狀況及表現以及其可得財務資金來源。為增加本集團的流動資金及現金流量以使本集團維持持續經營，本集團已落實或正在落實下列措施：

- (a) 本集團繼續對錳產品組合進行重組，旨在提高具更高利潤的產品的比例，以實現盈利及獲得正現金流量經營。尤其是，本集團繼續提升現有礦場之採礦及加工能力。此外，本集團會不時檢討其投資項目及於必要時可能調整其投資策略以加強本集團之現金流量狀況。
- (b) 本集團正採取措施加強行政及其他營運開支的成本控制(包括密切監控日常營運開支)，以改善本集團之營運資金及現金流量狀況。
- (c) 於二零二零年六月三十日，若干中國銀行已以書面向本集團確認同意於本集團償還到期款項後續借彼等授予本集團總額為844,000,000港元之短期銀行貸款，前提是本集團將能夠償還於各自還款日期到期之利息總額。根據上述協議及過往經驗，董事認為本集團極可能於到期時將足夠金額之短期銀行貸款延長一年，藉以維持本集團足夠的營運資金。
- (d) 本集團正就未收回應收款項與其債務人進行積極接洽，以與彼等各方協定還款時間。

本公司董事已編製本集團涵蓋由報告期末起計十二個月期間的現金流量預測。考慮到本集團於二零二零年上半年之上述計劃及措施，董事認為本集團將具備足夠的營運資金以撥付其營運所需並於可預見將來能履行其到期財務責任。因此，董事認為按持續經營基準編製本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的綜合財務報表乃屬恰當。



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

2. 編製基準及會計政策變動(續)

2.2 本集團採納之新準則、詮釋及修訂

編製中期簡明綜合財務資料所採納的會計政策與編製本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所採用者相同，惟採納於二零二零年一月一日生效的新訂及經修訂的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)除外。本集團並無提早採納已頒佈但尚未生效的任何準則、詮釋或修訂。

多項修訂及詮釋於二零二零年首次適用，但對本集團的中期簡明綜合財務報表並無影響。

香港財務報告準則第3號之修訂：業務之定義

香港財務報告準則第3號之修訂澄清了一組綜合活動及資產須至少包括一項參數及一個實質性程序共同對創造產出的能力作出重大貢獻，方可視為一項業務。此外，其闡明了企業的存在，可以不一定包含所有參數及過程從而創造產出。該等修訂對本集團之中期簡明綜合財務報表並無影響，惟倘本集團進行任何業務合併，則可能會影響未來期間。

香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號及香港會計準則第39號之修訂：利率基準改革

香港財務報告準則第9號及香港會計準則第39號之修訂金融工具：確認和計量提供多項減免，適用於直接受利率基準改革影響的所有對沖關係。倘改革導致對沖項目或對沖工具的基準現金流量時間及/或金額出現不明朗因素，則對沖關係將受到影響。該等修訂並無對本集團之中期簡明綜合財務報表造成影響，原因為其並無任何利率對沖關係受到利率基準改革所影響。

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂：重大性的定義

該等修訂為重大性提供新定義，當中指出「倘遺漏、誤報或模糊不清之資料可合理預期會影響一般目的財務報表之主要使用者根據該等財務報表(其提供特定報告實體之財務資料)作出之決策，則有關資料屬重大」。

該等修訂澄清，重大性將視乎資料在財務報表中的性質或程度(不論個別或與其他資料組合)而定。倘資料合理預期將影響主要使用者作出之決策，則資料誤報屬重大。該等修訂對本集團之中期簡明綜合財務報表並無影響，亦不預期會對本集團造成任何未來影響。

於二零一八年六月二十八日頒發之財務報告概念框架

概念框架並非一項標準，其中所包含之概念亦不會推翻任何標準之概念或要求。概念框架旨在協助香港會計師公會制定標準、幫助編撰者在並無適用標準情況下制定一致的會計政策以及協助所有各方理解及詮釋標準。

經修訂之概念框架包括部分新概念、提供有關資產及負債之已更新定義及確認標準以及澄清部分重要概念。

該等修訂對本集團之中期簡明綜合財務報表並無影響。



3. 運營分部資料

為便於管理，本集團乃按其產品及服務劃分本集團業務產品及地理位置，本集團四個報告運營分部如下：

(a) 錳礦開採分部(中國及加蓬)

錳礦開採及礦石加工分部負責開採及生產錳礦產品(主要包括透過本集團的綜合過程進行錳精礦及天然放電錳粉和錳砂的開採、選礦、精礦、磨礦及生產)；

(b) 電解金屬錳及合金材料生產分部(中國)

電解金屬錳及合金材料生產分部包括開採及加工用於濕法加工的礦石以用於／以及生產電解金屬錳(「電解金屬錳」)及錳桃，及生產硅錳合金的火法加工；

(c) 電池材料生產分部(中國)

電池材料生產分部負責生產及銷售電池材料產品，包括電解二氧化錳(「電解二氧化錳」)、硫酸錳、錳酸鋰及鎳鈷錳酸鋰；及

(d) 其他業務分部(中國及香港)

其他業務分部主要包括若干商品買賣，如錳礦石、電解金屬錳、硅錳合金及非錳金屬、廢棄物銷售、租賃投資物業及租賃土地以及投資於從事非錳金屬開採及生產的公司。

管理層對本集團的運營分部業績分別進行監控，以便就資源分配及表現評估制定決策。分部表現按可呈報分部溢利／虧損作出評估，即計量之除稅前經調整溢利／虧損。計量除稅前經調整溢利／虧損時與計量本集團之除稅前溢利／虧損一致，惟利息收入、非租賃相關之財務費用、本集團金融工具公允價值收益／虧損、停產費用以及總部及企業開支不計入該計量。

分部資產不包括衍生金融工具、遞延稅項資產、可收回稅項、抵押存款、現金及現金等值項目及其他未分配總部及企業資產，因為該等資產乃按組別基準管理。

分部負債不包括衍生金融工具、計息銀行及其他借貸、遞延稅項負債、應付稅項及其他未分配總部及企業負債，因為該等負債乃按組別基準管理。

集團公司之分部間銷售及轉撥乃參考對第三方銷售的售價按當時市價進行。



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

3. 運營分部資料(續)

	錳礦開採		電解金屬錳及 合金材料生產	電池材料生產	其他業務	總額
	中國 千港元	加蓬 千港元	中國 千港元	中國 千港元	中國及香港 千港元	
截至二零二零年六月三十日 止六個月(未經審核)						
分部收益：						
外部客戶銷售額	46,903	-	1,518,711	323,335	234,192	2,123,141
分部間銷售額	-	-	-	-	21,096	21,096
其他收益	1,909	29,947	19,688	6,457	17,575	75,576
	48,812	29,947	1,538,399	329,792	272,863	2,219,813
對賬：						
撇銷分部間銷售額						(21,096)
經營業務收益						2,198,717
分部業績	1,892	24,579	97,028	115,902	(97,344)*	142,057
對賬：						
利息收入						17,998
企業及其他未分配開支						(61,558)
財務費用(租賃負債利息除外)						(105,556)
除稅前溢利						(7,059)
所得稅抵免						(10,266)
期內溢利						(17,325)
資產及負債						
分部資產	771,801	124,933	3,912,533	1,369,311	1,183,005	7,361,583
對賬：						
企業及其他未分配資產						1,713,037
總資產						9,074,620
分部負債	300,830	17,713	690,124	300,536	121,221	1,430,424
對賬：						
企業及其他未分配負債						4,866,318
總負債						6,296,742

* 金額包括視作出售一間聯營公司部分權益之虧損92,375,000港元(附註6)。



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

3. 運營分部資料 (續)

	錳礦開採		電解金屬錳及 合金材料生產	電池材料生產	其他業務	總額 千港元
	中國 千港元	加蓬 千港元	中國 千港元	中國 千港元	中國及香港 千港元	
截至二零一九年六月三十日 止六個月 (未經審核)						
分部收益：						
外部客戶銷售額	61,254	-	1,566,290	331,093	1,182,263	3,140,900
分部間銷售額	-	-	-	-	328,663	328,663
其他收益	14	49,037	24,463	1,532	13,114	88,160
	61,268	49,037	1,590,753	332,625	1,524,040	3,557,723
對賬：						
撇銷分部間銷售額						(328,663)
經營業務收益						3,229,060
分部業績	(8,393)	45,705	166,640	55,659	5,503	265,114
對賬：						
利息收入						7,810
企業及其他未分配開支						(70,322)
財務費用						(111,681)
除稅前溢利						90,921
所得稅開支						(24,501)
期內溢利						66,420
資產及負債						
分部資產	922,238	255,036	4,454,671	1,056,156	1,403,752	8,091,853
對賬：						
企業及其他未分配資產						1,771,235
總資產						9,863,088
分部負債	337,928	24,882	972,080	137,817	289,074	1,761,781
對賬：						
企業及其他未分配負債						4,904,565
總負債						6,666,346

4. 收益、其他收入及盈利

收益之分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
客戶合約收益		
銷售貨品：		
錳礦開採	46,903	61,254
電解金屬錳及合金材料生產	1,518,711	1,566,290
電池材料生產	323,335	331,093
其他業務	234,192	1,182,263
	2,123,141	3,140,900



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

4. 收益、其他收入及盈利(續)

客戶合約收益

(a) 分類收益資料

截至二零二零年六月三十日止六個月(未經審核)

分部	電解 金屬錳 及合金		電池 材料生產 千港元	其他業務 千港元	總計 千港元
	錳礦開採 千港元	材料生產 千港元			
銷售貨品	46,903	1,518,711	323,335	234,192	2,123,141
地區市場					
中國內地	46,903	1,469,538	300,476	234,192	2,051,109
亞洲(不包括中國內地)	-	41,786	12,155	-	53,941
歐洲	-	4,110	2,698	-	6,808
北美	-	3,277	8,006	-	11,283
客戶合約收益總額	46,903	1,518,711	323,335	234,192	2,123,141
收益確認時間					
貨品在某個時間點轉歸予客戶	46,903	1,518,711	323,335	234,192	2,123,141

截至二零一九年六月三十日止六個月(未經審核)

分部	電解 金屬錳 及合金		電池 材料生產 千港元	其他業務 千港元	總計 千港元
	錳礦開採 千港元	材料生產 千港元			
銷售貨品	61,254	1,566,290	331,093	1,182,263	3,140,900
地區市場					
中國內地	59,338	1,379,360	317,207	1,182,263	2,938,168
亞洲(不包括中國內地)	1,916	147,733	11,990	-	161,639
歐洲	-	28,997	1,896	-	30,893
北美	-	10,200	-	-	10,200
客戶合約收益總額	61,254	1,566,290	331,093	1,182,263	3,140,900
收益確認時間					
貨品在某個時間點轉歸予客戶	61,254	1,566,290	331,093	1,182,263	3,140,900



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

4. 收益、其他收入及盈利(續)

其他收入及盈利之分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
其他收入及盈利		
利息收入	17,998	7,810
出售物業、廠房及設備項目之收益	2,690	5,092
出售使用權資產項目之收益	123	-
資助收入	17,521	4,958
分包淨收入	29,662	48,487
廢棄物銷售	4,916	11,155
租賃收入	11,038	13,003
按公允價值計入損益之金融資產之公允價值收益	-	12
其他	9,626	4,942
	93,574	95,459

5. 財務費用

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
須於五年內悉數償還之貸款之利息		96,968	102,267
貼現應收票據之財務費用		5,051	3,153
租賃負債之利息開支	24	2,870	4,259
其他財務費用		3,537	2,002
		108,426	111,681



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

6. 除稅前(虧損)/溢利

本集團的除稅前(虧損)/溢利乃經扣除/(計入)：

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
已出售存貨之成本 [#]		1,852,344	2,777,458
撇減存貨至可變現淨值淨額 [#]		632	322
物業、廠房及設備折舊	10	168,008	160,391
使用權資產折舊	11	30,293	14,247
無形資產攤銷	12	9,200	8,488
研發成本		10,597	11,760
核數師薪酬		1,805	1,843
僱員福利開支		271,841	284,709
出售物業、廠房及設備項目之盈利*		(2,690)	(5,092)
出售使用權資產之收益*		(123)	-
外匯淨差額*		6,078	585
計入應收貿易款項及票據的金融資產減值淨額	17	10,874	(511)
計入預付款項、其他應收款項及其他資產 的非金融資產減值淨額*		(1,296)	-
未計入租賃負債計量之可變租賃付款 [#]		3,131	4,946
低價值資產之租賃開支 [^]		430	249
進一步收購一間合營公司股權之議價收購收益	28	(69,411)	-
視作出售一間聯營公司部分權益之虧損(附註)		92,375	-
按公允價值計入損益之金融資產之 公允價值收益*		-	(12)

[#] 於中期簡明綜合損益及其他全面收益表計入「銷售成本」。

* 於中期簡明綜合損益及其他全面收益表計入「其他收入及盈利」(附註4)或「其他開支」。

[^] 於中期簡明綜合損益及其他全面收益表計入「銷售及分銷開支」或「行政開支」。

附註：於二零二零年二月，由於本集團並無參與信盛礦業之供股，本集團於信盛礦業的持股百分比由29.99%減至23.99%，導致本集團錄得非現金特殊虧損92,375,000港元。



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

7. 所得稅開支

本集團須以每家實體為單位，就本集團成員公司於其註冊及營運的司法權區所產生或獲得溢利繳付所得稅。

報告期內所得稅開支的主要成份如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
即期 – 中國		
期內支出	3,426	25,617
即期 – 加蓬		
期內支出	-	64
遞延(附註15)	6,840	(1,180)
期內稅項總開支	10,266	24,501

香港利得稅

由於本集團已動用過往年度承前未確認稅務虧損抵銷本期間應課稅溢利，因此並無就香港利得稅作出撥備。

中國企業所得稅(「企業所得稅」)

根據中國所得稅法及相關法規之規定，除了中信大錳礦業有限責任公司獲認為高新技術企業，因而直至二零二二年年均享有15%的優惠企業所得稅稅率稅收待遇，以及廣西斯達特錳材料有限公司享有中國西部大開發15%的優惠企業所得稅稅率稅收待遇(該政策將於二零二零年終止及有關福利將有待稅務機關每年進行審閱)，本集團其他於中國內地營運的公司須就彼等各自之應課稅收入按25%之稅率繳納企業所得稅。

加蓬企業所得稅

根據加蓬所得稅法，於加蓬營運採礦的公司須就其應課稅收入之35%或其收益之1%的較高者繳納企業所得稅。



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

8. 母公司普通股權益持有人應佔每股(虧損)/盈利

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃按以下數據計算：		
(虧損)/溢利		
用作計算每股基本(虧損)/盈利的母公司普通股權益 持有人應佔(虧損)/溢利	(8,107)	86,261
股份數目		
股份		
用作計算每股基本(虧損)/盈利的期內已發行普通股的 加權平均股數	3,428,459,000	3,428,459,000

本集團於截至二零二零年六月三十日止六個月及截至二零一九年六月三十日止六個月並無任何已發行的潛在攤薄普通股。由於尚未行使之購股權對所呈列之每股基本盈利金額有反攤薄效應，因此並未就攤薄對截至二零二零年六月三十日止六個月及截至二零一九年六月三十日止六個月所呈列之每股基本盈利金額作出調整。

9. 股息

董事會並不建議派付任何截至二零二零年六月三十日止六個月之中期股息(二零一九年：無)。

10. 物業、廠房及設備

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
於二零二零年一月一日/二零一九年一月一日	2,670,964	2,571,199
添置	203,481	539,912
收購一間附屬公司	436,852	-
折舊(附註6)	(168,008)	(309,997)
減值	-	(53,559)
出售	(12,699)	(32,313)
匯兌調整	(57,137)	(44,278)
於二零二零年六月三十日/二零一九年十二月三十一日	3,073,453	2,670,964

於二零二零年六月三十日，本集團正在為總賬面淨值約167,062,000港元(二零一九年十二月三十一日：175,328,000港元)之若干樓宇申請房產證。董事認為，上述事宜概無對本集團於二零二零年六月三十日之財務狀況產生任何重大影響。



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

11. 使用權資產

	預付土地 租賃款項 千港元	汽車、 廠房、機器、 工具及設備 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日(經審核)	441,730	170,756	612,486
添置	-	-	-
收購一間附屬公司	64,667	-	64,667
折舊(附註6)	(7,295)	(22,998)	(30,293)
出售	-	(8,697)	(8,697)
匯兌調整	(11,600)	(3,226)	(14,826)
於二零二零年六月三十日(未經審核)	487,502	135,835	623,337
於二零一九年一月一日(經審核)	452,680	196,620	649,300
添置	9,354	23,637	32,991
折舊	(12,749)	(46,558)	(59,307)
匯兌調整	(7,555)	(2,943)	(10,498)
於二零一九年十二月三十一日(經審核)	441,730	170,756	612,486

12. 無形資產

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
採礦權及其他無形資產：		
於二零二零年一月一日／二零一九年一月一日	464,093	529,358
添置	47	2,382
攤銷(附註6)	(9,200)	(17,715)
減值	-	(41,822)
匯兌調整	(9,282)	(8,110)
於二零二零年六月三十日／二零一九年十二月三十一日	445,658	464,093

13. 於聯營公司之投資及應收聯營公司款項

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
應佔資產淨值	693,046	812,339
向一間聯營公司提供之貸款	117	117
於二零二零年六月三十日／二零一九年十二月三十一日	693,163	812,456
應收一間聯營公司款項		
- 於一年內償還	31,987	-
- 超過一年後償還	-	34,766
	31,987	34,766



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

14. 於一間合營公司之投資及應收一間合營公司款項

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
應佔資產淨值	-	122,919
應收一間合營公司款項	-	43,779

15. 遞延稅項資產及負債

本集團之遞延稅項資產及負債於報告期內之變動如下：

遞延稅項資產

	可扣減 暫時性差額 千港元
於二零二零年一月一日(經審核)	30,251
期內計入損益中之遞延稅項(附註7)	7,353
匯兌調整	(648)
於二零二零年六月三十日(未經審核)	36,956

遞延稅項負債

	因收購附屬 公司而產生之 公允價值調整 千港元	預扣稅 千港元	投資物業的 公允價值調整 千港元	超過相關折舊 費用之折舊 撥備及其他 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日(經審核)	136,153	12,692	7,192	35,704	191,741
收購一間附屬公司	13,275	-	-	-	13,275
期內於損益中扣除 之遞延稅項(附註7)	683	-	-	13,510	14,193
匯兌調整	(2,853)	-	(167)	(765)	(3,785)
於二零二零年六月三十日(未經審核)	147,258	12,692	7,025	48,449	215,424

16. 存貨

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
原材料	318,730	343,083
在製品	4,414	7,000
製成品	323,701	243,982
	646,845	594,065
減：存貨撥備	(74,670)	(75,669)
	572,175	518,396



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

17. 應收貿易款項及票據

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
應收貿易款項	973,034	1,059,624
應收票據	545,056	763,936
	1,518,090	1,823,560
減：減值	(140,332)	(126,219)
	1,377,758	1,697,341

本集團與客戶間的貿易條款以信貸交易為主，但會要求新客戶預付款項或於交貨時付款。所授出之信貸期乃根據有關業務慣例及相關貨品類型釐定，通常為自發票日期起計一個月至三個月內，而以銀行承兌票據付款之客戶之變現可進一步延長三至六個月。每位客戶設有最高信貸限額。本集團致力嚴格控制未收回應收款項，並設有信貸監控部門，務求將信貸風險減至最低。高級管理人員定期檢查及跟進逾期結餘。

應收一間聯營公司的計入應收貿易款項及票據結餘為282,912,000港元(二零一九年十二月三十一日：280,355,000港元)(附註31)。

於二零二零年六月三十日，除應收單一客戶及其附屬公司(「客戶A」)主要與貿易業務銷售及分包總收入有關之應收貿易款項347,421,000港元(二零一九年十二月三十一日：362,884,000港元)及應收票據款項48,943,000港元(二零一九年十二月三十一日：66,627,000港元)，以及減值撥備77,211,000港元(二零一九年十二月三十一日：77,211,000港元)外，餘下應收貿易款項及票據乃與大量分散的客戶有關。

於二零二零年六月三十日，本集團獲得客戶A的信用增級工具(包括承諾將其若干資產(包括存貨、物業、廠房及設備以及其他資產賬面價值282,451,000港元)抵押予本集團，作為未償還應收款的抵押。除上述外，本集團並無就其應收貿易款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增級工具。應收貿易款項為免息，除客戶A逾期應收貿易結餘按年利率9.5%計息外。

於二零二零年六月三十日，本集團已質押應收貿易款項約25,250,000港元(二零一九年十二月三十一日：62,855,000港元)為銀行授予本集團的銀行貸款25,250,000港元(二零一九年十二月三十一日：62,855,000港元)作抵押，以及已質押應收票據約99,126,000港元(二零一九年十二月三十一日：62,105,000港元)為應付銀行承兌票據99,126,000港元(二零一九年十二月三十一日：62,105,000港元)作抵押。

於報告期末之本集團應收貿易款項按發票日期扣除虧損準備金之賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
一個月內	274,137	487,130
一至兩個月	105,888	95,661
兩至三個月	103,084	36,888
超過三個月	349,593	317,057
	832,702	936,736



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

17. 應收貿易款項及票據 (續)

應收票據指：(a) 中國內地之銀行所發行於報告期末起計六個月內到期的銀行承兌票據477,626,000港元(二零一九年十二月三十一日：697,309,000港元)以及(b)於報告期末起計六個月內到期的商業承兌票據67,430,000港元(二零一九年十二月三十一日：66,627,000港元)。

於報告期末之本集團應收票據按票據接收日期扣除虧損準備金之賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
一個月內	226,838	255,102
一至兩個月	109,416	199,675
兩至三個月	85,752	153,468
超過三個月及少於六個月	123,050	152,360
	545,056	760,605

完全終止確認之已轉讓金融資產

於二零二零年六月三十日，本集團向若干供應商背書轉讓若干獲中國內地的銀行承兌的應收票據(「已終止確認票據」)，以結算應付該等供應商的應付貿易款項，賬面總值為人民幣460,390,000元(相當於504,772,000港元)(二零一九年十二月三十一日：人民幣606,599,000元(相當於678,784,000港元))。已終止確認票據於報告期末起計一至十二個月到期。根據中國票據法，倘中國的銀行違約，已終止確認票據持有人有權向本集團追索(「持續參與」)。董事認為，本集團已轉讓與已終止確認票據有關的絕大部分風險及回報，故已終止確認已終止確認票據及相關應付貿易款項的全部賬面值。本集團持續參與已終止確認票據所面臨的最大損失以及購回該等已終止確認票據的未貼現現金流量相等於其賬面值。董事認為，本集團持續參與已終止確認票據的公允價值並不重大。

於截至二零二零年六月三十日及二零一九年六月三十日止六個月，本集團並未於轉讓已終止確認票據之日確認任何收益或虧損。期內或累計至今均無自持續參與確認收益或虧損。背書轉讓已於期內均衝作出。

應收貿易款項及票據減值虧損撥備變動如下：

	附註	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
於二零二零年一月一日／二零一九年一月一日		126,219	46,685
減值虧損淨額	6	10,874	80,358
收購一間附屬公司		4,303	-
匯兌調整		(1,064)	(824)
於二零二零年六月三十日／二零一九年十二月三十一日		140,332	126,219



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

17. 應收貿易款項及票據(續)

根據香港財務報告準則第9號作出之減值

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式(如：地區、產品類型、客戶類型及評級以信用狀或其他形式的信貸保險保障)的多個客戶分類組別的賬齡資料釐定。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前條件及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。一般而言，應收貿易款項於到期一年後撇銷，且不受執行工作規限。

下文載列有關本集團使用撥備矩陣作出的應收貿易款項及票據所面對信貸風險的資料：

於二零二零年六月三十日

	賬齡				總計
	一年以內	一至兩年	兩至三年	三年以上	
預期信貸虧損率	5.7%	71.7%	77.1%	100.0%	9.2%
賬面總值(千港元)	1,453,066	21,421	4,134	39,469	1,518,090
預期信貸虧損(千港元)	82,321	15,356	3,186	39,469	140,332

於二零一九年十二月三十一日

	賬齡				總計
	一年以內	一至兩年	兩至三年	三年以上	
預期信貸虧損率	4.7%	73.4%	77.1%	100.0%	6.9%
賬面總值(千港元)	1,778,985	6,748	205	37,622	1,823,560
預期信貸虧損(千港元)	83,489	4,950	158	37,622	126,219

18. 預付款項、其他應收款項及其他資產

非即期部分

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
預付款項	328	52
按金	107,847	107,875
	108,175	107,927



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

18. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

即期部分

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
預付款項	235,260	217,016
按金及其他應收款項	289,376	242,926
	524,636	459,942
減值撥備	(78,831)	(73,638)
	445,805	386,304

19. 現金及現金等值項目以及抵押存款

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
現金及銀行結餘	1,550,192	1,139,222
減：就銀行承兌票據抵押存款	(15,278)	(35,616)
載於綜合財務狀況及現金流量表之現金及現金等值項目	1,534,914	1,103,606

於二零二零年六月三十日，本集團以人民幣計值之現金及銀行結餘1,477,700,000港元(二零一九年十二月三十一日：1,064,600,000港元)為國內銀行存款。人民幣於國內不可與其他貨幣自由兌換，然而，根據中國內地外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團可以透過獲授權進行外匯業務之銀行將人民幣兌換成其他貨幣。

存放於銀行之現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。該等銀行結餘包括抵押存款存放於信用良好，且近期並無拖欠記錄之銀行。

20. 應付貿易款項及票據

於報告期末之應付貿易款項及票據按應付貿易款項發票日期及票據發行日期之賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
一個月內	285,171	456,254
一至兩個月	82,031	74,051
兩至三個月	45,176	55,885
超過三個月	176,443	104,308
	588,821	690,498

該等應付貿易款項為免息，通常於60日之期限內清償。



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

21. 其他應付款項及應計費用

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
合約負債	22,405	44,305
其他應付款項	450,643	385,635
應計費用	322,718	319,957
財務擔保合約	21,428	21,870
	817,194	771,767

合約負債指交付產品前收取的短期預付款。

其他應付款項不計息，平均期限為三個月。

22. 衍生金融工具

	二零二零年 六月三十日 負債 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 資產 千港元 (經審核)	負債 千港元 (經審核)
利率掉期	6,196	-	3,977
交叉貨幣利率掉期	-	13,090	371
遠期貨幣合約	-	636	2,067
	6,196	13,726	6,415
分類為非流動部分：			
利率掉期	(703)	-	(1,580)
流動部分	5,493	13,726	4,835

本集團若干附屬公司於日常業務中訂立衍生金融工具，以對沖其利率及匯率波動風險。



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

23. 計息銀行及其他借貸

	二零二零年六月三十日			二零一九年十二月三十一日		
	實際利率(%)	到期日	千港元 (未經審核)	實際利率(%)	到期日	千港元 (經審核)
即期						
租賃負債(附註24)	5.20-8.70	二零二零年至 二零二一年	61,649	5.20-8.70	二零二零年	74,097
有抵押銀行貸款(附註(a))	1.40	二零二零年	25,250	3.09-3.19	二零二零年	62,855
無抵押銀行貸款	2.35-4.35	二零二零年至 二零二一年	2,455,408	4.35-5.22, 倫敦銀行同業 拆息+1.0, 倫敦銀行同業 拆息+1.2	二零二零年	2,685,565
長期無抵押銀行貸款 之即期部份	4.75, 倫敦銀行同業 拆息+2.30	二零二零年至 二零二一年	330,262	4.75-5.46, 倫敦銀行同業 拆息+2.30	二零二零年	689,391
			2,872,569			3,511,908
非即期						
租賃負債(附註24)	-	-	-	5.20-8.70	二零二一年	27,265
無抵押銀行貸款	4.50-5.46, 倫敦銀行同業 拆息+2.30	二零二一年至 二零二三年	1,702,113	4.75-5.46, 倫敦銀行同業 拆息+2.30	二零二一年至 二零二三年	618,934
			1,702,113			646,199
			4,574,682			4,158,107

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
於下列各項中分析：		
應償還銀行貸款：		
一年內或按要求	2,810,920	3,437,811
第二年	1,276,710	519,902
第三至第五年(包括首尾兩年)	425,403	99,032
	4,513,033	4,056,745
應償還其他貸款及融資租賃：		
一年內或按要求	61,649	74,097
第二年	-	27,265
	61,649	101,362
	4,574,682	4,158,107



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

23. 計息銀行及其他借貸(續)

(a) 上述有抵押銀行及其他借貸乃以本集團之若干資產提供抵押，該等資產之賬面值如下：

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
應收貿易款項	25,250	62,855

(b) 於二零二零年六月三十日，除銀行及其他借貸456,300,000港元(二零一九年十二月三十一日：877,666,000港元)及25,250,000港元(二零一九年十二月三十一日：無)分別以美元及歐元列值外，所有借貸均以人民幣列值。

24. 租賃負債

期內，租賃負債(計入計息銀行及其他借貸)及變動之賬面值如下：

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
於二零二零年一月一日/ 二零一九年一月一日之賬面值	101,362	293,573
新租賃	-	4,848
已確認利息增加(附註5)	2,870	7,963
付款	(35,815)	(202,511)
出售	(4,958)	-
匯兌調整	(1,810)	(2,511)
於二零二零年六月三十日/ 二零一九年十二月三十一日之賬面值	61,649	101,362
於下列各項中分析：		
即期部分	61,649	74,097
非即期部分	-	27,265

25. 遞延收入

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
於二零二零年一月一日/二零一九年一月一日	57,078	76,988
添置	187	403
收購一間附屬公司	1,161	-
攤銷	(8,138)	(19,260)
匯兌調整	(1,119)	(1,053)
於二零二零年六月三十日/二零一九年十二月三十一日	49,169	57,078

遞延收入為興建若干設備而收取的政府補助，已於中期簡明綜合財務狀況表以非流動負債入賬。該等遞延收入按已購置相關資產的預計可使用年限於損益賬按直線法攤銷。



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

26. 股本

以下概述本公司法定股本及已發行股本：

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
已發行及繳足：		
3,428,459,000 股 (二零一九年十二月三十一日： 3,428,459,000 股) 每股面值 0.10 港元之普通股	342,846	342,846

27. 儲備

本集團的儲備金額及其變動於中期簡明綜合權益變動報表中呈列。

	附註	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
繳入盈餘		2,453,063	2,453,063
對沖儲備		(6,196)	(3,977)
儲備基金	(a)	177,975	169,342
按公允價值計入其他全面收益之金融資產 之公允價值儲備		(4,028)	(5,332)
購股權儲備		41,804	41,804
投資關聯儲備		1,602	1,602
匯兌變動儲備		(94,288)	(39,333)
股本贖回儲備		312	312
累計虧損		(173,328)	(156,588)
		2,396,916	2,460,893

- (a) 根據中國公司法，本公司於中國註冊的各附屬公司須就根據中國公認會計準則釐定的年度法定除稅後溢利(抵銷任何過往年度虧損後)劃撥 10% 至法定儲備，直至儲備基金結餘達到該實體註冊資本的 50% 為止。該等法定儲備可用於抵銷過往年度虧損，或增加資本，惟法定儲備的餘下結餘不少於註冊資本的 25%。

根據中國相關法規，本集團須根據採獲的礦石量及過往年度鐵合金收益為安全基金作出撥備。



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

28. 業務合併

於二零二零年三月三十一日，本集團進一步收購寧波大錳之65.17%合夥權益，代價為人民幣124,046,000元(相當於136,674,000港元)。進一步收購後，寧波大錳集團不再為一間聯營公司並成為本集團之全資附屬公司，故本集團不再使用權益法入賬寧波大錳集團之業績，反之將其財務報表於收購日期後全面綜合入賬。寧波大錳之主要業務為投資控股。寧波大錳全資擁有一間中國附屬公司匯元錳業，其主要從事生產及銷售電解二氧化錳。

進一步收購已使用收購法入賬。

寧波大錳集團於進一步收購日期之可識別資產及負債之公允價值如下：

	附註	千港元
物業、廠房及設備	10	436,852
使用權資產	11	64,667
現金及銀行結餘		5,626
應收貿易款項及票據		118,827
其他應收款項及預付款項		47,112
存貨		79,981
應付貿易款項及票據		(175,027)
其他應付款項及應計費用		(124,551)
銀行貸款		(110,180)
遞延收入	25	(1,161)
遞延稅項負債	15	(13,275)
		328,871
支付方式：		
現金		136,674
先前於寧波大錳集團持有權益之賬面淨值		122,786
		259,460
於損益確認之議價收購收益		69,411

於收購日期之應收貿易款項及票據以及其他應收款項及預付款項之公允價值分別為118,827,000港元及47,112,000港元。應收貿易款項及票據以及其他應收款項及預付款項之總訂約金額分別為123,130,000港元及48,114,000港元，其中應收貿易款項及票據4,303,000港元及其他應收款項及預付款項1,002,000港元預期不能收回。

本集團已在截至二零二零年六月三十日止六個月之綜合損益表中確認議價收購收益69,411,000港元，其主要來自根據經訂約方互相協定之寧波大錳集團資產淨值賬面值釐定之代價。

本集團就此收購產生交易成本50,000港元。交易成本已在綜合損益表中支銷及計入其他開支。



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

28. 業務合併(續)

有關收購一間附屬公司之現金流量分析如下：

	千港元
現金代價	136,674
所收購現金及銀行結餘	(5,626)
計入來自投資活動現金流量之現金及現金等值項目之流出淨額	131,048
計入來自經營活動現金流量之收購交易成本	50
	131,098

自收購以來，寧波大錳集團已為本集團貢獻 140,414,000 港元收益及向截至二零二零年六月三十日止六個月之綜合損益表貢獻除稅後溢利 25,812,000 港元。

倘該收購已於年初進行，則本集團之年度收益及除稅後虧損將分別為 2,201,365,000 港元及 14,051,000 港元。

29. 購股權計劃

本公司設立購股權計劃(「該計劃」)，旨在鼓勵及嘉獎為本集團業務成功作出貢獻之合資格參與者。於二零一一年一月十一日，本公司根據該計劃向本集團董事及其他僱員授出 103,000,000 份購股權，以每名承授人 1 港元的象徵式代價接受購股權。該等購股權於二零一一年一月十一日生效，除被註銷或更改外，將持續於當日起計 10 年內有效。

購股權並無授予持有人收取股息及於股東大會投票的權利。

根據該計劃於二零一一年一月十一日授出且於下列期間尚未行使之購股權如下：

	截至二零二零年六月三十日 止六個月		截至二零一九年十二月三十一日 止年度	
	每股加權 平均行使價 港元	購股權數目 千份	每股加權 平均行使價 港元	購股權數目 千份
於二零二零年一月一日/ 二零一九年一月一日	2.81	35,500	2.81	44,500
期內/年內沒收	-	-	2.81	(9,000)
於二零二零年六月三十日/ 二零一九年十二月三十一日	2.81	35,500	2.81	35,500

於報告期末尚未行使之購股權之行使價及行使期如下：



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

29. 購股權計劃(續)

於二零二零年六月三十日：

尚未行使之 購股權數目 千份	每股行使價 港元	行使期
8,875	2.81	二零一二年一月十一日至 二零二一年一月十日
8,875	2.81	二零一三年一月十一日至 二零二一年一月十日
17,750	2.81	二零一四年一月十一日至 二零二一年一月十日
35,500		

於二零一九年十二月三十一日：

尚未行使之 購股權數目 千份	每股行使價 港元	行使期
8,875	2.81	二零一二年一月十一日至 二零二一年一月十日
8,875	2.81	二零一三年一月十一日至 二零二一年一月十日
17,750	2.81	二零一四年一月十一日至 二零二一年一月十日
35,500		

尚未行使之購股權於授出時之公允價值乃使用二項式模型估計，為42,245,000港元(二零一九年十二月三十一日：42,245,000港元)(每份購股權之加權平均公允價值為1.19港元)。由於所有購股權已於二零一四年歸屬，故本集團於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月並無確認購股權開支。



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

30. 承擔及或然負債

(a) 本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排出租其投資物業。租賃條款一般要求租戶支付保證金，並根據當時市場情況進行定期租金調整。本集團於期內確認的租金收入為11,038,000港元(二零一九年：13,003,000港元)，詳情載於財務報表附註4。

於二零二零年六月三十日，本集團與租戶於不可撤銷的經營租賃下之未來未貼現最低租賃付款總額如下：

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
一年內	14,628	21,950
一年後至兩年內	4,234	9,726
兩年後至三年內	456	5,084
三年後至四年內	-	113
四年後至五年內	-	476
五年後	-	-
	19,318	37,349

b) 本集團的資本承擔

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
就收購物業、廠房及設備項目之資本開支	467,169	368,491

c) 本集團應佔合營企業的資本承擔

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
已訂約但未撥備： 廠房及機器	-	2,482



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

30. 承擔及或然負債(續)

d) 或然負債

於報告期末，或然負債如下：

	附註	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
就授予一間聯營公司之融資向銀行提供擔保	(i)	289,450	295,416
就提供予被投資單位的借貸向 廣西大錳業集團有限公司			
公司(「廣西大錳」)提供擔保	(ii)	10,964	11,190
就為一間合營公司提供貸款向一間銀行提供擔保	(iii)	-	167,850

- (i) 於二零二零年六月三十日，本集團持有33%股權的聯營公司之未償還銀行貸款乃以該聯營公司的土地及物業、廠房及設備作抵押及根據股權百分比由本集團及聯營公司之控股公司作單獨的擔保。

於二零二零年六月三十日，由本集團及聯營公司之控股公司作擔保之聯營公司銀行融資為人民幣800,000,000元(相當於877,120,000港元)，該聯營公司已動用人民幣589,900,000元(相當於646,766,000港元)(二零一九年十二月三十一日：人民幣615,000,000元(相當於688,125,000港元))。

- (ii) 於二零二零年六月三十日，由廣西大錳向一間本集團擁有10%股權的公司(「借款人」)提供的貸款融資乃由本集團及借款人的主要股東按照所持股權比例提供單獨擔保。

於二零二零年六月三十日，由本集團及借款人的主要股東提供擔保的貸款融資為人民幣100,000,000元(相當於109,640,000港元)，其中借款人已動用人民幣95,000,000元(相當於104,158,000港元)(二零一九年十二月三十一日：人民幣95,000,000元(相當於106,305,000港元))。

- (iii) 於二零一九年十二月三十一日，本集團已就本集團之合營公司借入及未償還的銀行貸款人民幣150,000,000元(相當於167,850,000港元)向銀行提供擔保。

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，以上的或然負債已於財務報表中入賬。



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

31. 關連人士結餘及交易

(a) 除中期簡明綜合財務報表其他部份詳述的交易外，本集團於期內與關連人士進行的交易如下：

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
向關連公司銷售製成品	(i)	59,941	67,012
向聯營公司銷售製成品	(i)	-	396,957
向合營公司銷售製成品	(i)	24,029	43,312
向廣西大錳之附屬公司銷售原材料	(i)	-	2,823
自廣西大錳購入製成品	(i)	15,561	-
自廣西大錳之附屬公司購入原材料	(i)	1,613	2,557
自廣西大錳之附屬公司購入設備	(i)	-	7,158
自一間關連公司購入原材料	(i)	-	1,761
自一間聯營公司購入製成品	(i)	-	1,162
自一間合營公司購入原材料	(i)	826	15,555
向廣西大錳供應水電	(ii)	1	6
向廣西大錳收取的租金收入	(iii)	-	78
向關連公司收取的租金收入	(iii)	689	723
期內存放於關連公司的最高銀行存款結餘	(iv)	385	397
存放於關連公司的存款的利息收入	(iv)	-	1
向一間聯營公司提供的最高貸款結餘	(v)	33,498	9,244
向一間聯營公司提供貸款的利息收入	(v)	1,294	465
向一間合營公司收取的擔保費用收入	(vi)	790	-

附註：

- (i) 該等銷售及採購乃根據訂約方共同協定的價格進行。
- (ii) 水電費乃根據實際產生成本收取。
- (iii) 租金收入乃根據訂約方共同協定的租金收取。
- (iv) 期內存放於關連公司之最高銀行存款及相關利息收入乃於本集團日常及一般業務過程中收取。
- (v) 向一間聯營公司作出之貸款乃按年利率8%(二零一九年：年利率10%)計息，且須於二零二一年四月二十一日償還。
- (vi) 本集團有權就有關向合營公司提供的貸款而向一家銀行提供的擔保向合營公司收取擔保費用收入(附註30(d)(iii))。



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

31. 關連人士結餘及交易 (續)

(b) 與關連人士的其他交易

- (i) 誠如財務報表附註30(d)(i)所進一步詳述，本集團於報告期末已為授予一間聯營公司的銀行融資289,450,000港元(二零一九年十二月三十一日：295,416,000港元)提供擔保。

(c) 與關連人士之未償還結餘

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
i) 應收關連公司款項		
應收貿易款項	22,276	17,126
預付款項及其他應收款項	219	230
	22,495	17,356
ii) 應付關連公司款項		
應付貿易款項	1,295	578
其他應付款項	1,208	3,393
	2,503	3,971
iii) 存放於關連公司的銀行結餘	315	384
iv) 應收聯營公司款項		
應收貿易款項(附註17)	282,912	280,355
向一間聯營公司貸款	31,987	34,766
	314,899	315,121
v) 應收一間合營公司款項		
應收貿易款項	-	42,391
其他應收款項	-	1,388
	-	43,779

本集團應收關連公司及一間合營公司的貿易款項為無抵押、免息及須按本集團授予其獨立第三方客戶之類似信貸期償還。應收一間聯營公司的貿易款項於信貸期內免息，而逾期應收貿易款項結餘則按年利率9.5%計息。於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，本集團應收關連公司及一間合營企業的預付款項及其他款項為無抵押、免息及並無固定償還期。

應付本集團關連公司的貿易款項及其他款項為免息及並無固定償還期。

(d) 本集團主要管理人員之酬金

	截至六月三十日止六個月 二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
薪金、董事袍金、津貼及實物利益	4,993	7,290
退休金計劃供款	168	182
向主要管理人員支付之酬金總額	5,161	7,472



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

32. 金融工具之公允價值與公允價值等級

本集團之金融工具之賬面值及公允價值(賬面值與公允價值合理相若者除外)如下：

金融資產

	賬面值		公允價值	
	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
應收票據	545,056	760,605	545,056	760,605
衍生金融工具	-	13,726	-	13,726

金融負債

	賬面值		公允價值	
	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
計息銀行及其他借貸(租賃負債除外)	4,513,033	4,056,745	4,513,033	4,056,745
衍生金融工具	6,196	6,415	6,196	6,415

管理層評估現金及現金等值項目、抵押存款、應收貿易款項、應付貿易款項及應付票據、計入預付款項之金融資產、其他應收款項及其他資產、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、應收聯營公司之款項、應收合營企業之款項及應收／應付關連公司款項之公允價值與其賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期。

本集團管理層負責確定金融工具的公允價值計量的政策及程序。於各報告日期，管理層分析金融工具的價值變動及決定評估中所用的主要輸入數據。

金融資產及負債的公允價值乃按各自願人士之間於近期進行交易時買賣金融工具可獲得之價格入賬，而該等交易並非在被迫或清盤銷售下進行。

按公允價值計入其他全面收益計量的應收票據及計息銀行及其他借貸之公允價值乃根據預期未來現金流量貼現，並使用條款、信貸風險及餘下到期時間相若之工具當時可獲得之利率計算。本集團於二零二零年六月三十日的應收票據及計息銀行及其他借貸之不履約風險導致的公允價值變動被評定為微不足道。

本集團與若干交易對手方(主要是獲得Aa1信貸等級的金融機構)訂立衍生金融工具。衍生金融工具(包括遠期貨幣合約及利率掉期)乃以與遠期定價及掉期模型類似之估值方法及現時價值計算而計量。該等模型納入若干市場可觀察輸入值，包括交易對手方之信貸質素、外匯即期及遠期匯率及利率曲線。遠期貨幣合約及利率掉期的賬面值與其公允價值相同。



中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

32. 金融工具之公允價值與公允價值等級(續)

公允價值等級

下表明示本集團金融工具之公允價值計量等級。

按公允價值計量之資產及負債：

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 千港元
	於活躍市場之 報價 (第一等級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二等級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三等級) 千港元	
二零二零年六月三十日				
資產：				
應收票據	-	545,056	-	545,056
負債：				
衍生金融工具	-	6,196	-	6,196
二零一九年十二月三十一日				
資產：				
應收票據	-	760,605	-	760,605
衍生金融工具	-	13,726	-	13,726
負債：				
衍生金融工具	-	6,415	-	6,415

於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月，金融資產及金融負債第一等級與第二等級公允價值計量之間並無轉撥，亦無轉出或轉入第三等級。

已披露公允價值之負債：

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 千港元
	於活躍市場之 報價 (第一等級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二等級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三等級) 千港元	
二零二零年六月三十日				
計息銀行及其他借貸(租賃負債除外)	-	4,513,033	-	4,513,033
二零一九年十二月三十一日				
計息銀行及其他借貸(租賃負債除外)	-	4,056,745	-	4,056,745

33. 中期簡明綜合財務報表的批准

本中期簡明綜合財務報表已於二零二零年七月二十二日經董事會批准及授權刊發。



管理層討論及分析

財務回顧

	二零二零年 上半年 千港元	二零一九年 上半年 千港元	增／(減) 千港元	%
收益	2,123,141	3,140,900	(1,017,759)	(32.4)
毛利	270,165	363,120	(92,955)	(25.6)
毛利率	12.7%	11.6%	不適用	1.1
經營溢利	15,905	90,921	(75,016)	(82.5)
進一步收購一間合營公司股權 之議價收購收益	69,411	–	69,411	100.0
視作出售一間聯營公司部分權益之虧損	(92,375)	–	(92,375)	(100.0)
稅前(虧損)／溢利	(7,059)	90,921	(97,980)	(107.8)
所得稅開支	(10,266)	(24,501)	14,235	58.1
期內(虧損)／溢利	(17,325)	66,420	(83,745)	(126.1)
母公司擁有人應佔(虧損)／溢利	(8,107)	86,261	(94,368)	(109.4)
非控股權益應佔虧損	(9,218)	(19,841)	10,623	53.5
	(17,325)	66,420	(83,745)	(126.1)

財務概要

- 於二零二零年上半年，收益為2,123,100,000港元，較二零一九年上半年的3,140,900,000港元減少32.4%。
- 於二零二零年上半年，毛利為270,200,000港元，較二零一九年上半年的363,100,000港元減少25.6%。於二零二零年上半年，毛利率為12.7%，較二零一九年上半年的11.6%上升1.1%。
- 於二零二零年上半年，經營溢利為15,900,000港元，較二零一九年上半年的90,900,000港元減少82.5%。
- 於二零二零年上半年，母公司擁有人應佔虧損為8,100,000港元（二零一九年上半年：溢利86,300,000港元）。

概覽

於二零二零年上半年，環球經濟自二零二零年一月下旬起已深受新型冠狀病毒（「COVID-19」）打擊。由於COVID-19的爆發，全球各地已採取不同程度的封鎖與隔離措施，大幅降低世界各地的人流、社交活動、運輸及貿易活動，直接導致經濟出現前所未有的急劇下滑、失業率激增及企業資金鏈斷裂。各個國家已採取不同措施應對疫情，協助個人及企業以放緩及減輕疫情的影響。儘管如此，COVID-19的傳播尚未完全受控，而我們預期在短期內（譬如未來一至兩年內）將會非常嚴峻及困難。



管理層討論及分析

鋼鐵業作為我們主要的下游工業，其對我們的產品需求大部份來自於中國的消耗量。COVID-19的爆發進一步嚴重壓抑市場需求的增長，而電解金屬錳市場的不利情況自二零一九年第四季度一直持續。因此，我們的電解金屬錳產品於二零二零年的平均售價下跌21.0%至每噸10,700港元(二零一九年上半年：每噸13,550港元)。但在較小程度上，電解金屬錳產品的主要原材料(包括錳礦石、硫酸和二氧化矽)的價格下跌而導致電解金屬錳的單位生產成本下降，電解金屬錳產品的毛利率於二零二零年上半年減少5.3%至15.4%(二零一九年上半年：20.7%)，毛利貢獻減少40.4%至139,700,000港元(二零一九年上半年：234,500,000港元)。

於二零二零年上半年，本集團持續我們的策略，審慎擴充電池材料生產業務。於二零二零年三月完成進一步收購寧波大錳的65.17%股權標誌著一項驕人發展。寧波大錳在廣西來賓擁有一家電解二氧化錳製造廠匯元錳工廠，並於二零一九年透過技改將其年產能提升至二零一九年末的每年90,000噸。其現時為中國最大電解二氧化錳製造廠之一，並具有成本優勢，包括來自加蓬礦山的錳礦石內部穩定供應。收購後，寧波大錳集團成為本集團的全資附屬公司，而憑藉匯元錳工廠的額外股權並於本年度釋放其新產能，我們的整體產品組合正轉至更有利可圖的電池材料產品(即電解二氧化錳)，對本集團作出更大的利潤貢獻。

於二零二零年上半年，由於在中國電解二氧化錳下游客戶在封鎖期內暫時停產，以及電池材料業的市場競爭日益激烈，電解二氧化錳的平均售價於二零二零年上半年下跌15.5%至每噸8,645港元(二零一九年上半年：每噸10,226港元)。毛利率在二零二零年上半年下降5.9%至27.0%(二零一九年上半年：32.9%)。然而，隨著合併匯元錳工廠及其進一步貢獻，電解二氧化錳的毛利貢獻錄得26.5%增長至66,000,000港元(二零一九年上半年：52,200,000港元)。

由於目前的商業環境充滿未知，為應對當下嚴峻形勢，本集團已採取以下措施：

- (a) 我們嚴格控制我們的資本支出並放慢若干項目，包括崇左錳酸鋰廠房的餘下階段原定計劃於二零二零年四月完成，現已改期至二零二一年。
- (b) 為了控制流動資金風險，我們致力透過大幅增加長期貸款的比例來改善貸款結構。
- (c) 我們繼續在生產中履行削減成本計劃，其中包括：(i) 機器自動化升級以提高成本效益並減少員工人數，包括在我們大新錳礦內增設一個新磨礦廠(計劃在二零二零年十二月前竣工)；及(ii) 強化我們大新及天等電解金屬錳廠的談判團隊，與當地政府議價，以獲取更多購電補貼。
- (d) 我們繼續進行技術研發以提高我們的電池材料產品(包括電解二氧化錳及錳酸鋰)的質量，增加產品的附加值，並進一步擴大產品於電動汽車及其他電動工具及設備上的應用，以保持我們的競爭力並為未來的經濟復甦做好準備。

總括而言，由於電解金屬錳產品的平均銷售價格下跌，於二零二零年上半年經營溢利減少82.5%至15,900,000港元(二零一九年上半年：90,900,000港元)。



管理層討論及分析

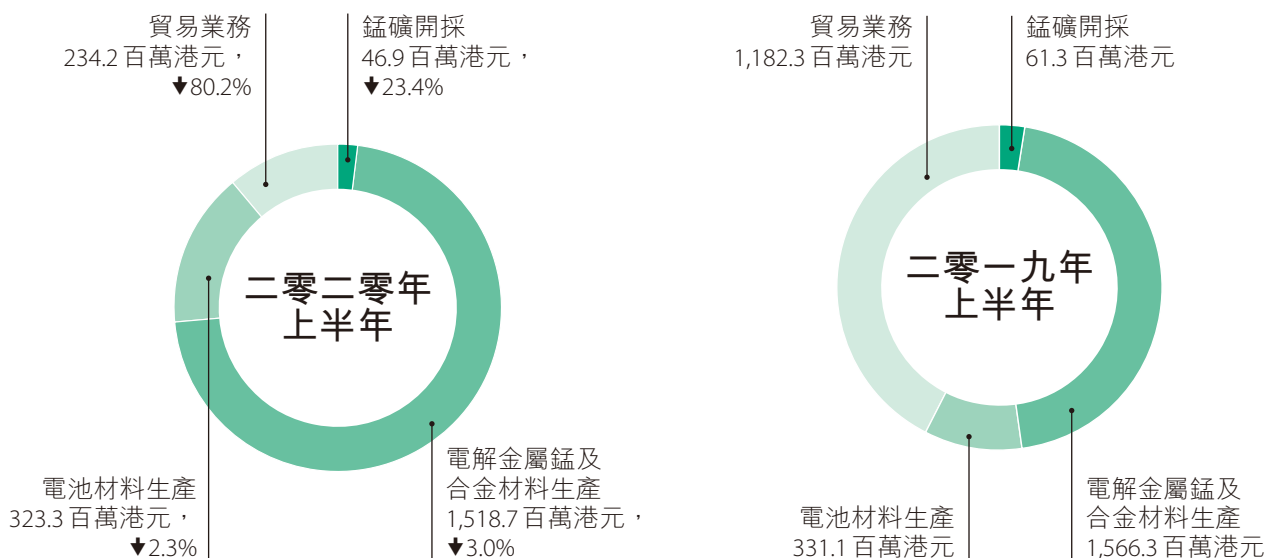
於二零二零年上半年，本集團擁有以下主要非現金一次性項目：

- (a) 誠如我們日期為二零二零年二月二十日的公告所詳述，由於本集團並無參與信盛礦業的供股，本集團在信盛礦業的持股百分比於緊隨供股完成後由29.99%攤薄至23.99%。本集團錄得一項視作出售信盛礦業部分權益而產生的一次性特殊非現金虧損約92,400,000港元。
- (b) 誠如我們日期為二零二零年三月三十日的公告所詳述，本集團進一步收購寧波大錳的65.17%股權，總代價為人民幣124,000,000元（相當於136,700,000港元）。於二零二零年三月三十一日完成進一步收購後，寧波大錳成為本集團的全資附屬公司。根據獨立第三方估值師作出的估值，一筆69,400,000港元的議價收購收益已於收購完成後在本集團的綜合損益表中確認。

考慮到上述各項後，本集團母公司於二零二零年上半年應佔虧損為8,100,000港元（二零一九年上半年：溢利86,300,000港元）。於二零二零年上半年的息稅折舊及攤銷前利潤（「EBITDA」）減少23.0%至290,900,000港元（二零一九年上半年：377,900,000港元）。

與截至二零一九年六月三十日止六個月比較

分部收益



於二零二零年上半年，本集團收益為2,123,100,000港元（二零一九年上半年：3,140,900,000港元），較二零一九年上半年減少32.4%。收益減少主要乃由於以下的淨影響(a)電解金屬錳產品及電解二氧化錳之平均售價下降；(b)錳合金的銷量錄得大幅增長；(c)合併匯元錳工廠後，電解二氧化錳銷量錄得大幅增長；及(d)來自貿易業務的銷售收益下跌。

於二零二零年上半年，我們電解金屬錳產品之收益佔我們總收益的42.7%（二零一九年上半年：36.1%）。



管理層討論及分析

錳礦開採分部

	銷量 (噸)	平均售價 (港元/噸)	收益 (千港元)	單位銷售成本 (港元/噸)	銷售成本 (千港元)	毛利 (千港元)	毛利率 %
截至二零二零年六月三十日止六個月							
錳精礦	118,292	334	39,493	291	34,419	5,074	12.8
天然放電錳粉及錳砂	2,603	2,847	7,410	280	729	6,681	90.2
總計	120,895	388	46,903	291	35,148	11,755	25.1
截至二零一九年六月三十日止六個月							
錳精礦	124,117	432	53,559	376	46,608	6,951	13.0
天然放電錳粉及錳砂	2,646	2,908	7,695	385	1,019	6,676	86.8
總計	126,763	483	61,254	375	47,627	13,627	22.2

加蓬礦山業績

	截至六月三十日止六個月		增／(減) 千港元	%
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元		
分包淨收入(註)	29,662	48,487	(18,825)	(38.8)

註：本集團與一名承包商(一間聯營公司之主要股東)訂立分包協議，向其委託本集團位於加蓬的Bembélé錳礦之部分經營權利及容許其使用本集團於當地的設備，於二零一七年三月一日起為期五年(惟須受本集團監管及受若干條件規限)。分包期間本集團仍主導該錳礦的經營戰略及重大事項，並於每年獲取人民幣26,000,000元(相當於28,647,000港元)之固定收入以及銷售採出礦石時，按礦石售價而定的浮動收入(「分包總收入」)。經由分包商開採的Bembélé錳礦的礦石銷售收入及成本並無計入本集團的綜合損益表內。取而代之，以上提及的固定收入及浮動收入的總和(即分包總收入)扣除承包商使用本集團設備的折舊開支後被確認為「分包淨收入」，並計入於綜合損益表內的「其他收入及收益」中。

於二零二零年上半年，錳礦開採分部的收益減少23.4%至46,900,000港元(二零一九年上半年：61,300,000港元)主要乃由於疫情導致錳礦石售價下降。因此，錳礦開採分部的毛利減少13.7%至11,800,000港元(二零一九年上半年：13,600,000港元)。

來自加蓬礦山的分包淨收入減少38.8%至29,700,000港元(二零一九年上半年：48,500,000港元)，主要由於錳礦石售價下降。

因此，錳礦開採分部錄得溢利26,500,000港元(二零一九年上半年：37,300,000港元)，減幅為29.1%。



管理層討論及分析

電解金屬錳及合金材料生產分部

	銷量 (噸)	平均售價 (港元/噸)	收益 (千港元)	單位銷售成本 (港元/噸)	銷售成本 (千港元)	毛利 (千港元)	毛利率 (%)
截至二零二零年六月三十日止六個月							
電解金屬錳	68,206	10,666	727,516	9,010	614,568	112,948	15.5
錳桃	16,435	10,840	178,160	9,214	151,426	26,734	15.0
	84,641	10,700	905,676	9,050	765,994	139,682	15.4
硅錳合金	91,482	6,588	602,679	6,264	573,070	29,609	4.9
其他	1,499	6,909	10,356	5,444	8,160	2,196	21.2
總計	177,622	8,550	1,518,711	7,585	1,347,224	171,487	11.3
截至二零一九年六月三十日止六個月							
電解金屬錳	62,831	13,508	848,736	10,639	668,468	180,268	21.2
錳桃	20,832	13,678	284,939	11,076	230,739	54,200	19.0
	83,663	13,550	1,133,675	10,748	899,207	234,468	20.7
硅錳合金	51,584	7,697	397,042	7,628	393,457	3,585	0.9
其他	5,486	6,484	35,573	5,923	32,495	3,078	8.7
總計	140,733	11,130	1,566,290	9,416	1,325,159	241,131	15.4

於二零二零年上半年，電解金屬錳及合金材料生產分部的收益略減3.0%至1,518,700,000港元(二零一九年上半年：1,566,300,000港元)，主要乃由於以下：

- 電解金屬錳產品按收益計繼續是我們的主要產品；電解金屬錳產品的平均銷售價格錄得21.0%減幅至每噸10,700港元(二零一九年上半年：每噸13,550港元)。
- 硅錳合金的收益增長51.8%至二零二零年上半年的602,700,000港元(二零一九年上半年：397,000,000港元)，主要乃由於以下的淨影響：(i)銷量上升77.3%至二零二零年上半年的91,482噸(二零一九年上半年：51,584噸)乃由於貴州興義租賃的合金冶煉爐的全期影響，其自二零一九年上半年逐步開始生產；及(ii)硅錳合金的平均銷售價格下跌14.4%至二零二零年上半年的每噸6,588港元(二零一九年上半年：每噸7,697港元)。

由於電解金屬錳產品平均銷售價格下降，電解金屬錳及合金材料生產分部的毛利貢獻減少28.9%至171,500,000港元(二零一九年上半年：241,100,000港元)以及此分部錄得溢利97,000,000港元(二零一九年上半年：166,600,000港元)，減少41.8%。



管理層討論及分析

電池材料生產分部

	單位銷售						
	銷量 (噸)	平均售價 (港元/噸)	收益 (千港元)	成本 (港元/噸)	銷售成本 (千港元)	毛利 (千港元)	毛利率 (%)
截至二零二零年六月三十日							
止六個月							
電解二氧化錳	28,282	8,645	244,487	6,309	178,443	66,044	27.0
硫酸錳	15,959	3,250	51,866	2,429	38,764	13,102	25.3
錳酸鋰	1,010	25,296	25,549	24,655	24,902	647	2.5
鎳鈷錳酸鋰	14	102,357	1,433	95,857	1,342	91	6.4
總計	45,265	7,143	323,335	5,378	243,451	79,884	24.7
截至二零一九年六月三十日							
止六個月							
電解二氧化錳	15,501	10,226	158,514	6,857	106,288	52,226	32.9
硫酸錳	12,620	3,544	44,728	2,776	35,039	9,689	21.7
錳酸鋰	1,611	40,109	64,616	36,453	58,725	5,891	9.1
鎳鈷錳酸鋰	467	135,407	63,235	125,319	58,524	4,711	7.4
總計	30,199	10,964	331,093	8,562	258,576	72,517	21.9

電池材料生產分部的收益輕微減少2.3%至323,300,000港元(二零一九年上半年：331,100,000港元)而毛利貢獻增加10.2%至79,900,000港元(二零一九年上半年：72,500,000港元)，主要由於以下的淨影響：

- 電解二氧化錳繼續是我們的主要電池材料產品，而於二零二零年上半年完成收購匯元錳工廠後，電解二氧化錳的銷量顯著增加82.5%至28,282噸(二零一九年上半年：15,501噸)，收益及毛利於二零一九年上半年均錄得升幅。
- 由於二零二零年上半年疫情影響，若干下游客戶暫時停產，故錳酸鋰的銷量及平均售價均錄得跌幅。
- 於二零二零年上半年，本集團大幅收縮鎳鈷錳酸鋰的生產規模，主要由於生產鎳鈷錳酸鋰需要極度倚賴第三方穩定供應主要原材料碳酸鋰，同時亦受制市場價格波動。為控制風險，本集團已把焦點轉移至較受歡迎及核心產品電解二氧化錳及錳酸鋰。因此，鎳鈷錳酸鋰的收益下跌。

由於來自寧波大錳集團(包括匯元錳工廠)的貢獻日益增加以及來自進一步收購其股權的議價收購收益69,400,000港元，電池材料生產分部的業績錄得溢利115,900,000港元(二零一九年上半年：55,700,000港元)，增幅為108.2%。



管理層討論及分析

其他業務分部

	收益 (千港元)	銷售成本 (千港元)	毛利 (千港元)	毛利率 (%)
截至二零二零年六月三十日止六個月				
貿易	234,192	227,153	7,039	3.0
截至二零一九年六月三十日止六個月				
貿易	1,182,263	1,146,418	35,845	3.0

其他業務分部的收益減少80.2%至234,200,000港元(二零一九年上半年：1,182,300,000港元)，主要由於本集團於監察客戶之信貸風險時更審慎並已因此大幅縮減了貿易業務。

由於信盛礦業於二零二零年上半年進行供股後導致錄得視作出售一間聯營公司部分權益之特殊虧損92,400,000港元，該業務分部錄得虧損97,300,000港元(二零一九年上半年：溢利5,500,000港元)。

銷售成本

於二零二零年上半年，總銷售成本減少33.3%至1,853,000,000港元(二零一九年上半年：2,777,800,000港元)，與本集團致力控制貿易業務的規模以及其信貸風險所導致的收益以及貿易業務銷售成本減幅一致。

毛利

於二零二零年上半年，本集團錄得毛利270,200,000港元(二零一九年上半年：363,100,000港元)，相當於較二零一九年上半年減少92,900,000港元或25.6%。本集團的整體毛利率為12.7%，較二零一九年上半年的11.6%上升1.1%。整體毛利率有所提高乃主要由於將產品組合自毛利率較低的貿易業務轉至更有利可圖的電解金屬錳產品及電解二氧化錳。

其他收入及收益

其他收入及收益略為減少2.0%至93,600,000港元(二零一九年上半年：95,500,000港元)，主要乃由於以下因素的淨影響：(a) 加蓬礦山的分包淨收入減少(與其礦石價格下跌一致)；及(b) 資助收入增加。

銷售及分銷開支

本集團於二零二零年上半年之銷售及分銷開支輕微增加4.0%至46,700,000港元(二零一九年上半年：44,900,000港元)，主要乃由於錳合金的銷量及運輸成本增加。

行政開支

行政開支於二零二零年上半年減少21.5%至157,200,000港元(二零一九年上半年：200,200,000港元)，主要乃由於(a) 員工成本減少，包括社保供款以及表現花紅；及(b) 中國的停產費用減少。

金融資產減值虧損淨額

已確認10,900,000港元的金融資產減值虧損，主要乃由於受到疫情不利影響的若干客戶的預期信貸虧損增加。

財務費用

於二零二零年上半年，本集團的財務費用為108,400,000港元(二零一九年上半年：111,700,000港元)，減少了2.9%，此乃主要由於以下因素的淨影響：(a) 本集團控制財務成本的力度；及(b) 作為中國政府為減輕疫情對企業的影響所施行的部分措施，若干銀行貸款利率下調。



管理層討論及分析

其他開支

其他開支金額為5,400,000港元(二零一九年上半年：3,500,000港元)主要包括外匯虧損，捐贈支出及其他非經營開支。

應佔聯營公司溢利及虧損

應佔聯營公司虧損21,000,000港元(二零一九年上半年：10,600,000港元)為：

- (a) 應佔本集團持有33.0%股權的聯營公司獨山金孟的虧損12,700,000港元(二零一九年上半年：2,300,000港元)，主要乃由於其產品於本期間之售價下跌。
- (b) 應佔本集團於二零二零年六月三十日持有23.99%股權的聯營公司信盛礦業的虧損8,300,000港元(二零一九年上半年：8,300,000港元)主要乃由於二零二零年上半年疫情影響導致營運中的礦山暫停經營。於二零二零年二月，信盛礦業完成以供股的方式發行新股份籌得人民幣43,200,000元(相當於47,600,000港元)。誠如信盛礦業日期為二零一九年十二月十三日的公告所詳述，供股所得主要用作收購其附屬公司的非控股權益及礦山勘探的資本開支。

應佔合營公司溢利

該金額指應佔寧波大錳集團溢利1,800,000港元(二零一九年上半年：2,700,000港元)，而寧波大錳於二零二零年三月三十一日成為本集團全資附屬公司前屬一間合營公司。

進一步收購一間合營公司股權之議價收購收益

於二零二零年三月三十一日，本集團收購寧波大錳之65.17%合夥權益，代價為人民幣124,000,000元(相當於136,700,000港元)。寧波大錳之主要業務為投資控股。寧波大錳全資擁有一間中國附屬公司匯元錳業，其主要從事生產及銷售電解二氧化錳。收購後，寧波大錳集團不再為一間聯營公司而成為本集團之全資附屬公司，故本集團不再使用權益法入賬寧波大錳集團之業績，反之將其財務報表於收購日期後全面綜合入賬。

本集團已於二零二零年上半年確認此項進一步收購之議價收購收益69,400,000港元，其主要來自根據經訂約方互相協定之寧波大錳集團資產淨值賬面值釐定之代價。

視作出售一間聯營公司部分權益之虧損

於二零二零年二月，由於本集團並無參與信盛礦業之供股，本集團於信盛礦業的持股比例由29.99%攤薄至23.99%，導致本集團錄得非現金特殊虧損92,400,000港元。

所得稅開支

於二零二零年上半年，實際稅率為負145.4%(二零一九年上半年：正26.9%)，原因為期內錄得虧損的若干附屬公司因審慎起見而並無確認來自該等虧損的遞延稅項。

母公司擁有人應佔虧損

於二零二零年上半年，母公司擁有人應佔本集團虧損為8,100,000港元(二零一九年上半年：溢利86,300,000港元)。

每股虧損

於二零二零年上半年，本公司普通股權益持有人應佔每股虧損為0.0024港元(二零一九年上半年：每股盈利0.0252港元)。

中期股息

董事會不建議派付截至二零二零年六月三十日止六個月的任何中期股息(二零一九年上半年：無)。



管理層討論及分析

首次公開發售所得款項用途

截至二零二零年六月三十日，我們根據招股章程所載的指定用途動用首次公開發售所得款項淨額如下：

說明	截至二零二零年		截至二零一九年		所動用百分比
	根據招股章程 指定的款額 (百萬港元)	六月三十日 所動用款項 (百萬港元)	十二月三十一日 所動用款項 (百萬港元)	所動用百分比	
1 大新電解二氧化錳廠的拓展項目	79	79	79	100.0%	100.0%
2 大新錳礦地下採礦及礦石加工業務之拓展項目	278	278	278	100.0%	100.0%
3 電解金屬錳生產設施的擴展及建設項目	516	516	516	100.0%	100.0%
4 崇左基地的建設項目	59	59	59	100.0%	100.0%
5 開發 Bembélé 錳礦及其關聯設施	119	119	119	100.0%	100.0%
6 我們的生產設施之技術改進及革新項目	40	40	40	100.0%	100.0%
7 收購礦山及採礦權	397	282	282	71.0%	71.0%
8 償還部分銀行借款	297	297	297	100.0%	100.0%
9 營運資金及其他企業用途	198	198	198	100.0%	100.0%
總計	1,983	1,868	1,868	94.2%	94.2%

於二零二零年六月三十日，首次公開發售指定用作收購礦山及採礦權的款項仍有 115,000,000 港元仍未使用。根據招股章程，該所得款項應用於收購礦場、蘊藏已確認採礦資源的礦場採礦權或相關生產設施。自首次公開發售後，本集團不斷地適時研究由投資銀行、礦山擁有人及其他途徑得知的不同礦山項目的潛在收購機會。然而，本集團仍未篩選出新項目能夠滿足我們包括風險回報要求在內的投資策略。現時，本集團對使用剩餘的所得款項未有設置時間表。直至本集團能夠識別擁有合理機會進行收購的目標項目方能提供該時間表。同一時間，首次公開發售所得款項的未使用部分繼續存放於持牌銀行中。

流動資金及財務資源

現金及銀行結餘

於二零二零年六月三十日，本集團的現金及銀行結餘(包括抵押存款)的貨幣單位如下：

貨幣單位	二零二零年 六月三十日 百萬港元	二零一九年 十二月三十一日 百萬港元
列值貨幣：		
人民幣	1,477.7	1,064.7
港元	10.9	13.9
美元	60.5	42.5
中非法郎	1.1	18.1
	1,550.2	1,139.2



管理層討論及分析

於二零二零年六月三十日，本集團的現金及銀行結餘(包括抵押存款)為1,550,200,000港元(二零一九年十二月三十一日：1,139,200,000港元)，而本集團的借貸為4,574,700,000港元(二零一九年十二月三十一日：4,158,100,000港元)。本集團的借貸扣除現金及銀行結餘為3,024,500,000港元(二零一九年十二月三十一日：3,018,900,000港元)。

為管理流動資金風險，本集團繼續監察目前及預期的流動資金需要，以確保維持充足的短期及長期現金結餘以及銀行及其他金融機構的信貸。

流動資本的其他主要變動

本集團的應收貿易款項及票據由二零一九年十二月三十一日的1,697,300,000港元減少319,500,000港元至二零二零年六月三十日的1,377,800,000港元，主要乃由於應收票據貼現增加以維持現金水平。

淨流動負債

於二零二零年六月三十日，本集團之淨流動負債為286,800,000港元(二零一九年十二月三十一日：1,173,200,000港元)。淨流動負債顯著減少主要由於本公司致力以更多長期銀行貸款改善借貸結構。

銀行及其他借貸

於二零二零年六月三十日，本集團的借貸結構及到期情況如下：

借貸結構	二零二零年 六月三十日 百萬港元	二零一九年 十二月三十一日 百萬港元
有抵押借貸(包括租賃負債)	86.9	164.2
無抵押借貸	4,487.8	3,993.9
	4,574.7	4,158.1

到期情況	二零二零年 六月三十日 百萬港元	二零一九年 十二月三十一日 百萬港元
於以下期間償還：		
按要求或一年內	2,872.6	3,511.9
一年後至兩年內	1,276.7	547.2
兩年後至五年內	425.4	99.0
	4,574.7	4,158.1

貨幣單位	二零二零年 六月三十日 百萬港元	二零一九年 十二月三十一日 百萬港元
列值貨幣：		
人民幣	4,093.1	3,280.4
美元	456.3	877.7
歐元	25.3	—
	4,574.7	4,158.1



管理層討論及分析

於二零二零年六月三十日，定息及浮息借貸分別為2,245,700,000港元(二零一九年十二月三十一日：2,287,000,000港元)及2,329,000,000港元(二零一九年十二月三十一日：1,871,100,000港元)。定息借貸以利率1.40%至8.70%計息。除美元貸款以倫敦銀行同業拆息加2.30%計息外，浮息借貸以較中國貸款市場報價利率溢價最高10%之利率計息。

整體而言，總借貸增加至4,574,700,000港元(二零一九年十二月三十一日：4,158,100,000港元)。本集團現正探索透過不同方式(包括短期或中期票據及更多長期銀行貸款)以於利率水平及償還條款方面改善借貸結構。

抵押集團資產

於二零二零年六月三十日，(a)本集團135,800,000港元(二零一九年十二月三十一日：170,800,000港元)與物業、廠房及設備相關的使用權資產以租賃持有；(b)本集團15,300,000港元(二零一九年十二月三十一日：35,600,000港元)的銀行結餘及99,100,000港元(二零一九年十二月三十一日：62,100,000港元)的應收票據已用作本集團若干應付銀行承兌票據的抵押；及(c)應收貿易款項25,300,000港元(二零一九年十二月三十一日：62,900,000港元)已用作本集團若干銀行借貸的抵押。

擔保

- (a) 於二零二零年六月三十日，本集團持有33.0%股權的聯營公司之未償還銀行貸款乃以該聯營公司的土地及物業、廠房及設備作抵押及根據所持有的股權百分比由本集團及聯營公司之控股公司作單獨擔保。

於二零二零年六月三十日，由本集團及聯營公司之控股公司作擔保授予該聯營公司之銀行融資共人民幣800,000,000元(相當於877,100,000港元)及該聯營公司已動用人民幣589,900,000元(相當於646,800,000港元)(二零一九年十二月三十一日：人民幣615,000,000元，相當於688,100,000港元)。

- (b) 於二零二零年六月三十日，廣西大錳向一間公司(「借貸人」，本集團於其中擁有10%股權)提供的貸款融資已由本集團及借貸人的主要股東根據股權百分比作單獨擔保。

於二零二零年六月三十日，本集團及借貸人的主要股東所擔保的貸款融資達人民幣100,000,000元(相當於109,600,000港元)(二零一九年：人民幣100,000,000元，相當於111,900,000港元)，而借貸人已動用人民幣95,000,000元(相當於104,200,000港元)(二零一九年十二月三十一日：人民幣95,000,000元，相當於106,300,000港元)。

本集團的主要財務比率

	二零二零年 六月三十日	二零一九年 十二月三十一日
流動比率	0.93	0.76
速動比率	0.80	0.66
淨負債比率	110.4%	107.7%



管理層討論及分析

流動比率	=	於期終的流動資產結餘／於期終的流動負債結餘
速動比率	=	(於期終的流動資產結餘 – 於期終的存貨結餘)／於期終的流動負債結餘
淨負債比率	=	負債淨額除以母公司擁有人應佔權益。負債淨額的定義為計息銀行及其他借貸的總和減去現金及現金等值項目及抵押存款

於二零二零年六月三十日，流動比率及速動比率均有改善，原因為本集團致力以更多長期銀行貸款改善貸款結構。淨負債比率略增乃主要由於進一步收購寧波大錳股權的現金流出。

流動性風險及持續經營基準

本集團透過緊密監控金融工具及金融資產的到期日及預測經營現金流量持續監控本集團資金短缺風險。本集團的目標為保持足夠的營運資金以撥付營運所需並履行到期的財務責任。同一時間，本集團透過使用短期及長期銀行貸款、融資租賃、其他計息借貸以及短期及中期票據，力爭取得資金的持續性及彈性的平衡，並同時考慮了各種融資方式的不同價格，也將適當考慮各種股權融資。

鑒於本集團於二零二零年六月三十日的淨流動負債 286,800,000 港元 (二零一九年十二月三十一日：1,173,200,000 港元)，本公司董事於評估本集團是否具備足夠財務資源以持續經營時已考慮本集團的未來流動資金狀況及表現以及其可得資金來源。為增加本集團的流動資金及現金流量以維持持續經營，本集團已落實或正在落實下列措施：

- 本集團繼續對錳產品加工的產品組合進行重組，旨在提高具更高毛利的產品的比例，以實現盈利及獲得正現金流量。尤其是，本集團繼續提升現有礦場之採礦及加工能力。此外，本集團於需要時不時檢討其投資項目及可能調整其投資策略以加強本集團之現金流量狀況。
- 本集團正採取措施加強行政及其他營運開支的成本控制 (包括密切監控日常營運開支)，以改善本集團之營運資金及現金流量狀況。
- 於二零二零年六月三十日，若干中國銀行已書面向本集團確認同意於貸款到期償還後續借彼等授予本集團總額為 844,000,000 港元之短期銀行貸款，前提是本集團能夠償還於各自還款日期到期之利息總額。根據上述協議及過往經驗，董事認為本集團極有可能於到期時延長足夠金額之短期銀行貸款一年，藉以維持本集團足夠的流動資金水平。
- 本集團正就未收回應收款項與其債務人進行積極接洽，以加快回款進度。

本公司董事已編製涵蓋由報告期末起計十二個月期間的本集團現金流量預測。考慮到上述計劃及措施，董事認為本集團將具備足夠的營運資金以撥付其營運所需，並於可見將來能履行其到期財務責任。因此，董事認為按持續經營基準編製本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的綜合財務報表乃屬恰當。



管理層討論及分析

信貸風險

本集團致力嚴格控制其未收回應收款項，務求將信貸風險減至最低。所授出之信貸期乃根據有關業務慣例及相關貨品類型釐定，通常為自發票日期起計一個月至三個月內，而以銀行承兌票據付款之客戶之變現可進一步延長三至六個月。高級管理人員定期檢查逾期結餘。除下述的一位客戶外，鑑於與本集團的應收貿易款項及票據有關的客戶大量分散，因此不存在重大信貸風險集中的問題。除本節信貸風險詳述者外，本集團並無就其應收貿易款項及票據結餘持有任何抵押品或其他信用增級工具。

於二零二零年六月三十日，本集團應收貿易款項及票據之最大餘額的客戶為一名客戶連同其附屬公司（「客戶A」），其主要於中國從事錳鐵合金生產及錳礦石貿易，並於加蓬從事錳礦開採。客戶A與中國主要鋼鐵廠保持密切的業務關係。本集團供應錳礦石給客戶A，其也是我們的加蓬 Bembélé 錳礦的承包商。

銷售給客戶A的一般信貸期由收貨日起計約75天至100天但經本公司批准把相關的應收貿易款項轉換至商業承兌票據則可再延長60天。

為控制客戶A的信貸風險，本集團自二零一九年下半年起已暫停與客戶A進行貿易業務，因此，於二零二零年上半年並無來自與客戶A進行貿易業務的銷售收益（二零一九年上半年：500,700,000港元）。於二零二零年六月三十日，來自客戶A的應收貿易款項及應收票據分別為347,400,000港元（二零一九年十二月三十一日：362,900,000港元）及48,900,000港元（二零一九年十二月三十一日：66,600,000港元），分別佔本集團貿易應收款項及應收票據總額之35.7%（二零一九年十二月三十一日：34.2%）及9.0%（二零一九年十二月三十一日：8.7%）。於二零二零年六月三十日，減值撥備77,200,000港元（二零一九年十二月三十一日：77,200,000港元）已於其應付之應收貿易款項及票據中確認。

自二零一九年第四季度以來，由於錳礦石市場需求迅速降溫以及礦石市價顯著下降，中國大量合金和錳礦石供應商（包括客戶A）的流動性風險明顯惡化。市場因爆發COVID-19而於二零二零年上半年進一步降溫，因此未收回客戶A的應收貿易款項的逾期結餘於二零二零年六月三十日增至312,700,000港元（二零一九年十二月三十一日：266,000,000港元）。為控制該名客戶持續上升的信貸風險，本集團已即時落實以下措施以保障未收回應收款項的還款：

- (i) 自二零一九年下半年起暫停與其進行貿易業務；
- (ii) 與其重新磋商並落實還款計劃；
- (iii) 向其取得信用增級工具，包括其承諾將其若干資產抵押予本集團，作為償還未收回結餘的擔保。

利率風險

我們面對浮息債務利率波動的利率風險。浮動利率須受中國貸款市場報價利率變動及倫敦銀行同業拆息的變動所限。倘中國貸款市場報價利率或倫敦銀行同業拆息上升，我們的財務費用將會增加。此外，倘我們未來或需要債務融資或將我們的短期貸款再融資，任何利率向上的波動將增加新造債務承擔的成本。本集團為控制利率風險簽訂利率掉期合約有效地鎖定若干浮動利率的美元借貸至固定利率。



管理層討論及分析

外匯風險

本集團的業務主要位於香港、中國及加蓬。於各地點營運的外匯風險列示如下。除了於下列(b)載述關於我們若干在中國業務外，我們並無訂立任何外匯合約或衍生交易以對沖的外匯風險。

- (a) 就我們在香港的貿易業務而言，我們的銷售及採購都是以美元計價。此外，因港元與美元掛鈎，因此外匯風險極輕微。
- (b) 就我們在中國的採礦及下游業務而言，我們的產品售予當地客戶(以人民幣列值)，而其餘少部分則售予海外客戶(以美元列值)。我們中國業務的主要開支以人民幣列值。我們的中國業務除以下外面對輕微的外匯風險：

本集團為滿足合金材料生產從海外供應商購於自用的錳礦石的入口，而這些採購是以美元列值。為了控制該些從採購帶來的外匯風險，本集團於簽訂經篩選的重大採購的採購合約時，同時簽訂遠期貨幣合約以對沖外匯變動影響。

- (c) 就我們分包安排前的加蓬業務而言，我們的分包總收入主要以人民幣及美元列值而所有主要支出均由承包商承擔。

於加蓬業務的投資主要由美元貸款提供資金，預期將長期由該項目之來自分包總收入的經營現金流入償還。

營商模式及策略

本集團致力成為全球領先一站式上下游產業鏈結合的錳礦生產商，並採取靈活的業務模式及策略以及審慎的風險及資本管理架構，以維持長遠盈利及資產增長。我們計劃採取及實行以下策略，以達到我們的目標：

- (a) 透過勘探拓展及提升錳資源及儲量，並透過收購合併方式加強對錳資源及儲量的策略性控制；
- (b) 提升營運效率及盈利能力；及
- (c) 與經篩選的主要客戶及行業領先夥伴建立及鞏固策略業務關係。

未來發展及展望

- 於二零二零年三月收購寧波大錳集團的65.17%合夥權益後，本集團成為中國最大電解二氧化錳製造廠之一。我們已鞏固我們在電池材料生產領域的領先地位，而我們將繼續進行技術研發，以提升我們電池材料產品(包括電解二氧化錳及錳酸鋰)的質量，以擴大其在電動汽車及其他電動工具及設備上的應用，增加產品的附加值。與此同時，我們將嚴格監控我們的生產成本以便在競爭激烈的市場上提高我們的獲利能力。
- 鑑於現時市況，崇左基地錳酸鋰廠房的剩餘階段已改期至二零二一年完成。在這個競爭激烈的市場中，本集團將繼續致力市場開發其產品。



管理層討論及分析

- 我們過往數年對加蓬礦石的市場開發取得令人鼓舞的成績。我們將繼續審慎地提升加蓬礦石生產。若干主要錳礦石供應國家的封關措施導致部分錳礦礦場及/或礦石港口臨時關閉，因此國際市場上的錳礦石供應於最近幾個月有所減少。儘管如此，本集團自疫情爆發以來已一直在加蓬的礦場嚴格執行防疫措施，與此同時，加蓬政府亦僅在主要城市地區周邊實施封鎖。因此，我們在加蓬的採礦業務及其礦石出口迄今大致不受COVID-19影響。我們將繼續執行現有的防疫措施，以確保員工安全，同時保證我們在加蓬可取得穩定的礦石生產及出口，以把握近期的市場商機。為保持並進一步增加於加蓬的礦石出產，我們繼續對Bembélé錳礦下一期採礦營運的開採方法及計劃進行研究。
- 儘管合金市場有所下滑，獨山金孟的生產已漸趨穩定。我們預期隨著於獨山金孟鄰近地區的鋼鐵廠陸續開始營運，其合金產品將於生產成本方面更具競爭力。預計在二零二一年左右合計半數的錳鐵合金產能及發電產能將投產，而其餘的一半項目產能將於約二零二二年左右投產。於全面投產後，獨山金孟將成為中國最大型一體化錳鐵合金廠之一，並因此成為中國南方市場鋼鐵廠的錳鐵合金主要供應商之一。
- 依託我們在錳行業從採礦到下游加工的專業能力及經驗，我們會繼續嚴格控制我們錳鐵合金冶煉爐的成本，務求在現時市場情況下加強我們的盈利能力。
- 就融資而言，我們將透過包括債務及股權等不同方法繼續致力改善我們的流動資金及資本架構，並為我們的經營籌集所需資金。尤其是，相對於短期融資，我們將更專注於長期融資，並考慮各種融資方法的不同訂價，亦將充分考慮股權融資，此方法可減少我們的負債比率並有可能擴大我們的股東基礎。
- COVID-19的爆發在二零二零年上半年對全球經濟造成嚴重打擊。本集團將繼續密切注視情況，並採取一切必要的防疫措施，以確保員工安全。就業務營運而言，我們預期在短期內(譬如未來一至兩年內)將會繼續非常嚴峻。本集團極度重視流動資金的重要性，並將繼續採取措施以確保我們的業務運營具備充裕的營運資金。



人力資源報告

員工是我們企業的根基，我們將員工的發展視為公司發展的重要前提，我們非常重視我們的僱員，並持續鼓勵及培育有才華和積極的僱員，以支持我們的多元化業務的發展及增長。作為一個企業，我們的目標之一是努力為所有我們的僱員在良好的工作環境裡建立相應的責任感和成就感。公司還具備完善的人力資源政策，向員工提供優厚福利，保障員工的權益。

我們的僱員

於二零二零年六月三十日，本集團合共僱用員工7,090人(二零一九年六月三十日：7,407人)，主要在中國內地，佔99.66%(二零一九年六月三十日：99.69%)。超過33%員工年齡在40歲及以下，當中主要為普通人員。因此，我們的員工結構相對年輕及平均。預計未來數年，我們員工結構將持續相對穩定。我們的員工流失情況多年來一直維持穩定。截至二零二零年六月三十日止六個月，我們的整體員工流失率為3.16%(二零一九年六月三十日：2.85%)。二零二零年，本集團位於加蓬 Bembélé 錳礦重新投入生產，以下列載之截至二零二零年六月三十日的加蓬員工結構不包括承包商的員工231人(二零一九年六月三十日：273人)。

以下列載為我們的員工結構以及員工流失分析：

按地區分類之員工人數	截至六月三十日					
	二零二零年			二零一九年		
	男	女	合共	男	女	合共
香港	10	7	17	8	8	16
中國內地	4,845	2,221	7,066	5,051	2,333	7,384
加蓬	7	0	7	6	1	7
合共：	4,862	2,228	7,090	5,065	2,342	7,407

按年齡分類之員工人數	截至六月三十日							
	香港		中國		加蓬		本集團	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
60歲及以上	1	1	21	26	0	0	22	27
51-59歲	5	4	1,433	1,276	1	1	1,439	1,281
41-50歲	3	3	3,284	3,456	2	0	3,289	3,459
31-40歲	5	5	1,739	1,878	4	5	1,748	1,888
30歲及以下	3	3	589	748	0	1	592	752
合共：	17	16	7,066	7,384	7	7	7,090	7,407

按職位分類之員工人數	截至六月三十日							
	香港		中國		加蓬		本集團	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
高管人員	3	2	8	7	3	2	14	11
中層管理人員	4	4	93	99	2	3	99	106
專業技術人員	3	4	779	900	2	0	784	904
普通人員	7	6	6,186	6,378	0	2	6,193	6,386
合共：	17	16	7,066	7,384	7	7	7,090	7,407



人力資源報告

我們的僱員(續)

員工流失

	香港		中國		加蓬		本集團	
	截至六月三十日止六個月							
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
員工流失數目	2	2	222	208	0	1	224	211
員工流失率	11.76%	12.50%	3.14%	2.82%	0%	14.29%	3.16%	2.85%

按地區分類之員工流失數目	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
香港	2	2
中國內地	222	208
加蓬	0	1
合共：	224	211

按年齡分類之 員工流失數目	香港		中國		加蓬		本集團	
	截至六月三十日止六個月							
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
60歲及以上	0	0	4	2	0	0	4	2
51-59歲	0	0	25	20	0	0	25	20
41-50歲	0	0	42	44	0	0	42	44
31-40歲	1	1	91	86	0	0	92	87
30歲及以下	1	1	60	56	0	1	61	58
合共：	2	2	222	208	0	1	224	211



發展及培訓

我們高度重視人材培訓及發展，藉以提升員工在現職的表現，並為他們日後晉升做好準備。我們鼓勵所有員工接受充足的專業培訓，藉以最大限度地提高他們的工作能力以及發揮他們所能。我們對員工發展和培訓的重要性可體現於截至二零二零年六月三十日止六個月內我們對員工培訓的承擔。

以下列載為我們員工受訓的統計：

按職位分類 之受訓僱員百分比	香港		中國		加蓬		本集團	
	截至六月三十日止六個月							
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
高層管理人員	100	100	70	86	100	100	85	91
中層管理人員	75	50	35	42	100	100	37	44
專業技術人員	33	75	37	45	50	0	37	45
普通人員	43	33	61	73	0	50	61	73

按職位分類之每名僱員 接受培訓的平均時數	香港		中國		加蓬		本集團	
	截至六月三十日止六個月							
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
高層管理人員	35	74	5	14	12	12	17	33
中層管理人員	6	8	6	12	12	12	8	11
專業技術人員	6	5	11	19	12	0	10	8
普通人員	27	6	8	20	0	12	12	13
合共：	74	93	30	65	36	36	47	65



環境、社會及管治報告

一直以來，我們始終堅持可持續發展理念，對礦山開采堅持科學設計，採取先進合理的有效措施，科學、有序、合理地開發利用礦山資源，做大做強自身產業的同時，始終保持人與自然的和諧，體現良好的、負責任的礦業企業新形象。

目前本集團擁有超過7,000名員工，分佈於香港、中國廣西、貴州以及非州加蓬。除持續我們長遠的目標為我們寶貴的客戶提供優質的產品，並以負責任的態度管理我們的營運對環境的影響以外，本集團亦同時致力建立優良的營運系統，保障我們員工的安全以及健康，並服務我們周邊的社區，為我們業務周邊的社會作出貢獻。

重要性

本集團於本公司年報及中報中發佈環境、社會及管治(「ESG」)報告。本報告由董事會審批並載於本公司中報內。在編製本報告的過程中，我們對已經影響及將會繼續影響我們業務的重要議題以及處理有關議題的舉措進行了初步檢討。本報告集中了我們認為主要持份者感興趣的可持續發展議題，持份者包括國家及地方政府、社區成員、我們的員工及業務夥伴。

倘董事會及高級管理層認為某事項之重要性將會或可能會在短期、中期或長期具以下特質，則會被視為重大事項：

- 對我們的持份者有重大影響或我們的持份者對此有特別關注；或
- 嚴重影響我們達致我們的策略目標。

一經識別，重大事宜按持份者的關注度及其對業務的實際及／或潛在影響而定出其優先次序。被我們識別為重要的事宜主要為以下四大方面(非按優先次序排列)：

- 安全生產及勞動保護；
- 節能環保；
- 建立優良營運系統，員工培訓與成長；及
- 社會公益、生活基地和文化藝術建設。

本集團十分重視ESG管理，並將ESG管理納入公司管理流程中，董事會對本集團的ESG策略及匯報承擔全部責任，負責評估及釐定本集團與ESG相關的風險，確保適當且有效的ESG風險管理和內部監控系統執行到位。

本集團高度重視與持份者的溝通文流，通過各程渠道傳播公司的ESG理念與實踐，了解持份者的要求，並採取應對措施，滿足持份者的合理期望與訴求。

編製基準

除非另有說明，本報告的編製基準與往年一樣。本報告的數據涵蓋我們擁有營運控制權(即我們可全權執行本集團營運政策)的公司(包括但不限於中信大錳礦業、大新錳礦分公司、天等錳礦分公司、崇左分公司、大新錳業、廣西斯達特、欽州新材料、匯興公司、匯元錳業等)資產和項目的表現，但不包括我們的聯營公司或合營公司。



環境、社會及管治報告

編製基準(續)

下表載列於截至二零二零年六月三十日止六個月我們在上述四大關鍵領域的主要績效指標撮要：

關鍵領域	主要績效指標	截至六月三十日止六個月		
		二零二零年	二零一九年	二零一八年
安全生產及勞動保護	死亡人數(附註1)	0	1	0
	工傷人次	6	4	11
	工傷損失工作日(附註2)	240	241	619
節能環保	用電總量(千度)(附註3)	1,132,671	891,935	819,072
	(i) 電解金屬錳用電密度(度/噸)(附註4)	6,569	6,636	6,710
	(ii) 電解二氧化錳用電密度(度/噸)(附註5)	1,887	不適用	不適用
	(iii) 硅錳合金用電密度(度/噸)(附註6)	3,762	不適用	不適用
	耗水總量(噸)(附註7)	2,479,022	2,222,289	1,727,067
	(i) 電解金屬錳耗水密度(立方米/噸)(附註8)	1.50	2.87	不適用
	(ii) 電解二氧化錳耗水密度(立方米/噸)(附註9)	2.61	不適用	不適用
	(iii) 硅錳合金耗水密度(立方米/噸)(附註10)	0.72	不適用	不適用
	溫室氣體排放總量(噸)(附註11)	25	16	18
	礦渣排放量(噸)	1,037,855	632,106	545,382
	無害廢物總量(噸)(附註12)	540,285	439,078	278,458
製成品中所用包裝材料的數量(個)	941,707	699,608	573,841	
建立優良營運系統， 員工培訓與成長	供應商數目	286	377	214
	接獲關於產品投訴的數目	0	4	3
	涉及貪污的舉報及/或訴訟案件的數目	0	0	0
	僱員數目	7,090	7,407	7,671
	女性比例(百分比)	31.4	31.6	31.7
社會公益、生活基地 和文化藝術建設	捐獻金額(港元)	513,000	523,355	190,074



環境、社會及管治報告

編製基準 (續)

附註：

1. 死亡是指僱員於在職期間因工作患病／意外受傷／職業病而導致死亡。
2. 損失工時事故是指僱員因工作患病／意外受傷／職業病而失去一天或以上的原定工作日／輪值。
3. 此數據包括於截至二零二零年六月三十日止六個月我們所有電解金屬錳、電解二氧化錳以及硅錳合金加工廠的用電量。因為於本期間我們收購了匯元錳業 65.17% 股本權益致使其成為本集團的全資附屬公司，故把該公司的用電量納入本集團的用電量中。
4. 此數據包括，大新電解金屬錳廠、大新錳業電解金屬錳廠、天等電解金屬錳廠以及廣西斯達特電解金屬錳廠生產電解金屬錳的綜合平均用電度數／電解金屬錳(噸)。
5. 此數據包括於截至二零二零年六月三十日止六個月內大新電解二氧化錳廠及匯元錳業生產電解二氧化錳的平均用電度數／電解二氧化錳(噸)，而於截至二零一八年六月三十日及於截至二零一九年六月三十日止六個月內我們並沒有統計相關數據。
6. 此數據包括於截至二零二零年六月三十日止六個月內欽州鐵合金加工廠生產硅錳合金的平均用電度數／硅錳合金(噸)，而於截至二零一八年六月三十日及於截至二零一九年六月三十日止六個月內我們並沒有統計相關數據。
7. 此數據包括於截至二零二零年六月三十日止六個月我們所有電解金屬錳、電解二氧化錳以及硅錳合金廠的耗水量。因為於本期間我們收購了匯元錳業 65.17% 股本權益致使其成為本集團的全資附屬公司，故把該公司的耗水量納入本集團的耗水量中。
8. 此數據包括於截至二零二零年六月三十日止六個月及截至二零一九年六月三十日止六個月，大新電解金屬錳廠、大新錳業電解金屬錳廠、天等電解金屬錳廠以及廣西斯達特電解金屬錳廠生產電解金屬錳的綜合平均耗水立方米數／電解金屬錳(噸)，而於截至二零一八年六月三十日止六個月我們並沒有統計相關數據。
9. 此數據包括於截至二零二零年六月三十日止六個月內大新電解二氧化錳廠及匯元錳業生產電解二氧化錳的平均耗水立方米數／電解二氧化錳(噸)，而於截至二零一八年六月三十日及於截至二零一九年六月三十日止六個月內我們並沒有統計相關數據。
10. 此數據包括於截至二零二零年六月三十日止六個月內欽州鐵合金加工廠生產硅錳合金的平均耗水立方米數／硅錳合金(噸)，而於截至二零一八年六月三十日及於截至二零一九年六月三十日止六個月內我們並沒有統計相關數據。
11. 此數據包括欽州鐵合金加工廠的溫室氣體排放量。
12. 此數據包括大新錳礦、天等錳礦、長溝錳礦以及 Bembélé 錳礦的尾礦排放量。由於外伏錳礦並未進行正式生產，因此外伏錳礦沒有產生任何尾礦。



一、安全生產及勞動保護

安全生產及勞動保護是我們的首要重點。我們堅持安全生產，持續提高員工安全意識。

於截至二零二零年六月三十日止六個月，我們的主要舉措如下：

(1) 嚴格落實礦山安全生產的建設及執行：

在中國，我們於大新錳礦、天等錳礦以及長溝錳礦持續嚴格落實「礦山安全生產六大系統」的建設。

(2) 嚴格落實安全生產責任制：

我們持續嚴格落實安全生產職責制度，要求各生產單位簽訂安全生產責任狀，將安全責任納入員工的考核內容之一，並實施安全風險保證金制度，確保安全生產制度執行落實到位。

(3) 構建安全生產標準化制度：

在中國，我們持續加大創建冶金和非煤礦山企業安全生產標準化工作力度，其中包括：

- (i) 大新分公司維持電解金屬錳總廠及電解二氧化錳廠的安全生產標準化二級企業的資格；
- (ii) 崇左分公司維持安全生產標準化二級企業的資格；及
- (iii) 欽州冶煉廠鐵合金加工廠維持安全生產標準化二級企業的資格。

(4) 強化員工安全生產意識：

在中國，我們持續加強員工的安全生產意識，其中包括：

- (i) 持續開展安全「天天查」活動（即安全、設備和6S的「三合一」綜合性督查活動）；
- (ii) 貫徹開展二零二零年「安全生產月」活動，同時開展了安全知識培訓、安全知識競賽及應急救援演練等一系列的安全生產活動；及
- (iii) 自新冠病毒爆發以來，我們積極建立員工健康狀況監測制度，並確保工環境安全，嚴格按照國家和地區公共衛生管理在重大傳染性疾病期的衛生管理要求，對工作場所的衛生環境進行清潔和消毒處理。



環境、社會及管治報告

一、安全生產及勞動保護(續)

(5) 嚴謹執行勞工標準：

我們的僱員政策嚴格遵守有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的現行法律法規。

我們旗下的所有業務均禁止僱用童工、強迫或強制勞工。於截至二零二零年六月三十日止六個月，我們並無發現任何業務或供應商存在僱用童工、年輕工人進行危險工作或僱用強迫或強制勞工的重大風險。

(6) 持續安全措施的投入：

我們堅持對勞動保障的投入，包括勞動防護用品、降塵降噪等設備。於截至二零二零年六月三十日止六個月，我們對各分、子公司員工進行在崗員工的健康檢查、對作業場所職業病危害因素進行檢測、對高危崗位增設防護設施，用以確保員工職業健康。

自新冠肺炎疫情爆發以來，我們於礦區、辦公區、生活區設立監控，嚴格執行公共區域定時消毒，尤其是食堂、辦公室、電梯間、洗手間等公共區域每天消毒兩次，高危區域每天消毒四次，為員工營造安全衛生的工作環境。同時，我們積極採購防疫物資，為員工健康提供保障。

我們深信透過精心編制的安全生產制度，持續貫徹落實執行，以及不斷的評估，能確保我們員工的健康與安全。

憑藉我們持續對安全生產的嚴格監控，我們維持較低僱員死亡事故，而我們僱員的工傷人次一直維持相對較低水平。

以下列載為於截至二零二零年六月三十日止六個月我們的死亡人數、工傷人次、工亡比率及損失工作日數列表：

死亡人數(按地區分類)	截至六月三十日止六個月		
	二零二零年	二零一九年	二零一八年
香港	0	0	0
中國內地	0	1	0
加蓬	0	0	0
合共	0	1	0

工傷人次(按地區分類)	截至六月三十日止六個月		
	二零二零年	二零一九年	二零一八年
香港	0	0	0
中國內地	6	4	11
加蓬	0	0	0
合共	6	4	11



環境、社會及管治報告

一、安全生產及勞動保護(續)

工亡比率(百分比)(按地區分類)	截至六月三十日止六個月		
	二零二零年	二零一九年	二零一八年
香港	0	0	0
中國內地	0	0.01	0
加蓬	0	0	0
合共	0	0.01	0

工傷損失工作日數(按地區分類)	截至六月三十日止六個月		
	二零二零年	二零一九年	二零一八年
香港	0	0	0
中國內地	240	241	619
加蓬	0	0	0
合共	240	241	619

由於我們於加強安全生產措施方面所付出的努力，於截至二零二零年六月三十日止六個月的工傷造成的損失天數維持較低水平。

我們將持續積極加強對相關員工的培訓，採納及加強安全生產措施，以保障我們員工的安全及身體健康。

遵守安全生產及勞工標準的法律法規

於截至二零二零年六月三十日止六個月，我們持續嚴格遵守所有現行香港、中國內地以及加蓬的有關安全生產及勞工標準的法律法規。就我們的資料及所知，本集團於截至二零二零年六月三十日止六個月並沒有任何重大違反任何現行的安全生產及勞工標準法律法規。

二、節能環保

嚴格監控資源使用量

我們的電力由當地電力公司提供或由我們的發電機產生。我們的用水從河流中提取或由我們經營當地的水務部門提供。相關電力和用水均以穩定並有效的方式向我們提供，並切合我們的運營或生產所需目的。

我們持續以負責任的態度嚴格監控資源使用量，並採取有效措施增加能源使用效益，而用電量以及耗水量(包括用電密度及耗水密度)是我們首要的關注重點之一。於截至二零二零年六月三十日止六個月，我們收集了所有電解金屬錳、電解二氧化錳以及硅錳合金加工廠的用電量和耗水量數據。詳見下表：



環境、社會及管治報告

二、節能環保(續)

嚴格監控資源使用量(續)

	截至六月三十日止六個月		
	二零二零年	二零一九年	二零一八年
用電量(千度)	1,132,671	891,935	819,072
(i) 電解金屬錳用電密度(度/噸)	6,569	6,636	6,710
(ii) 電解二氧化錳用電密度(度/噸)	1,887	不適用	不適用
(iii) 硅錳合金用電密度(度/噸)	3,762	不適用	不適用
耗水量(噸)	2,479,022	2,222,289	1,727,067
(i) 電解金屬錳耗水密度(立方米/噸)	1.50	2.87	不適用
(ii) 電解二氧化錳耗水密度(立方米/噸)	2.61	不適用	不適用
(iii) 硅錳合金耗水密度(立方米/噸)	0.72	不適用	不適用

與二零一九年同期相比，於截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團於電解金屬錳的用電量及耗水量均有所增加，主要因為於本期間本集團收購了匯源錳業 65.17% 股本權益致使其成為本集團的全資附屬公司，故將該公司的用電量及耗水量納入本集團的用電量及耗水量中所致。

減少廢棄物排放

廢棄物是我們在生產營運過程中所產生的副產品。由於我們礦石開採以及下游生產中存在不同的營運過程，因此會產生不同種類的廢物。在我們上游礦石開採以至下游加工整個過程中，所產生最多的有害廢物主要是廢氣、廢水以及礦渣，而我們所產最多的無害廢物主要是尾礦。除此以外，我們產生的其他固體及液體廢物相對較少，因此嚴重環境溢漏或洩漏的風險亦較低。我們致力於通過技術革新來減少集團廢棄物的排放，從而降低其對自然環境的影響。

(1) 溫室氣體排放

我們的溫室氣體(主要包括二氧化碳、甲烷、氧化氮、氫氧碳化合物、氟化碳及六氟化硫)排放量主要在我們欽州鐵合金加工廠生產硅錳合金的過程中所致。除此以外，我們其他業務所產生的溫室氣體排放量相對並不重大，因此我們沒有計算在內。我們通過於所進行的改進生產技術，降低能耗以及持續定期檢測溫室氣體排放量的方法，從而降低溫室氣體的排放總量以及其對自然環境的影響，以達到符合環境影響評價執行標準。有關我們溫室氣體排放的詳情如下：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二零年	二零一九年	二零一八年
溫室氣體排放量(噸)	25	16	18

(2) 廢水

水主要為我們上游礦石開採及下游電解金屬錳及電解二氧化錳的生產所需。我們從水源抽取的大部分用水主要用作上游礦石開採中磨礦以及下游加工電解過程之用。然而，當中絕大部分的水按照當地環保法律法規在經過適當處理後才會被排回源頭，確保不會對環境構成不利影響。根據各地的具體情況、營運情況及年限，其中一些措施是在設計階段採用，另外一些是在投產後採用。



環境、社會及管治報告

二、節能環保(續)

減少廢物排放(續)

(3) 礦渣

礦渣是我們不同加工過程中的產物。我們致力於減少集團的礦渣排放量，以嚴格監控管理確保相關礦渣均需經過適當處理才對外排放。有關我們礦渣排放量的詳情如下：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二零年	二零一九年	二零一八年
礦渣排放量(噸)	1,037,855	632,106	545,382

於截至二零二零年六月三十日止六個月，礦渣數量增加主要是由於我們的硅錳合金產量對比二零一九年同期有所增加，以及於本期間本集團收購了匯源錳業 65.17% 股本權益致使其成為本集團的全資附屬公司，故將該公司的礦渣排放量納入本集團的礦渣排放量納中所致。

(4) 無害廢物 - 尾礦

尾礦是我們上游礦石開採過程中加工過程中的產物。我們所產生的尾礦是無害的，並會排放至我們設定的尾礦壩及尾礦庫，至載滿後便會在其表面進行相關復墾，以回復其原本生態面貌。有關我們所產生的尾礦排放量數據如下：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二零年	二零一九年	二零一八年
尾礦排放量(噸)	540,285	439,078	278,458

於截至二零二零年六月三十日止六個月，尾礦數量增加主要是由於大新錳礦原礦品位對比二零一九年度同期有所下降，以及 Bembélé 錳礦於截至二零二零年六月三十日止六個月產量增加所致。

(5) 製成品中所用包裝材料的數量

我們提供包裝袋給有需要的客戶用以承載我們的製成品。有關我們使用包裝袋的詳情如下：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二零年	二零一九年	二零一八年
包裝袋(個)	941,707	699,608	573,841

於截至二零二零年六月三十日止六個月，我們的包裝袋使用數量有所增加主要由於本期間本集團收購了匯源錳業 65.17% 股本權益致使其成為本集團的全資附屬公司，故將該公司的包裝袋使用數量納入本集團的包裝袋使用數量中所致。

我們將會持續嚴謹監察生產過程中對環境的影響，繼續減少生產過程中廢物的排放量，爭取對周邊環保系統的影響減至最低。

環保法例：符合規定及超越法例要求

於中國，《全國礦產資源規劃(2008-2015年)》、《廣西壯族自治區綠色和諧礦山建設管理辦法(試行)》、《廣西壯族自治區綠色和諧礦山建設實施方案》以及全國土地整治規劃(2016-2020年)等法規的出台，加大了如本集團等國內礦山企業於依法辦礦、規範管理、綜合利用、環境保護以及土地復墾等各方面有關綠色礦山建設的規定及要求。

於加蓬，當地政府同樣加大了有關環境保護方面的各項規定及要求。



環境、社會及管治報告

二、節能環保(續)

環保法例：符合規定及超越法例要求(續)

不僅如此，於截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團持續於環境保護的投入，從而遵守相關環保法規。我們並無因違反環保法規而受到重大處罰或檢控。我們相信，符合規定只是本集團環境表現的基本標準。我們承諾負責任地管理集團業務對環境造成的短期及長期影響。這項承諾超越法例要求，並適用於本集團業務的所有階段，由規劃、興建、營運、維修以至退役的設施及設備。

節能降耗措施：持續鑽研及落實推行

我們通過合理佈局生產計劃，抓好產品質量控制，提高安全環保意識以達到降能降耗的目的。於截至二零二零年六月三十日止六個月，我們採取了以下措施：

(1) 上游採礦業務：

- (i) 繼續優化生產佈局，確保原料供應，改良採礦方法，從而降低地採費用；
- (ii) 我們通過技術改良，充分挖掘設備潛能，提高生產效率，實現節能降耗；及
- (iii) 繼續加強地採安全生產管理，防止及減少生產安全事故，從而保障生產效率。

(2) 下游加工業務：

(i) 電解金屬錳業務：

- (a) 提高電解金屬錳生產的金屬回收率，從而降低生產單耗；
- (b) 電解二金屬錳車間進行安全整改，避免安全、環保事故發生；及
- (c) 我們的技術中心及生產管理部聯合，在天等錳礦召開電解金屬錳技術交流會，從而加強溝通交流並提高技術水平。

(ii) 電解二氧化錳業務：

- (a) 有效減少電解二氧化錳生產的漂洗次數，且對漂洗水進行系統回收利用，從而降低生產能耗；及
- (b) 提高化合浸出率，保證電解質量。



二、節能環保(續)

節能降耗措施：持續鑽研及落實推行(續)

(2) 下游加工業務：(續)

(iii) 硅錳合金業務：

- (a) 學習政府有關電力方面的政策，掌握電力交易規則；及
- (b) 不斷改革創新，優化當前生產工藝，積極探索新工藝技術，從而降低電耗。

三、建立優良營運系統，員工培訓與成長

(1) 建立優良營運系統

我們致力建立及鞏固優良營運系統，提升營運效率及效益。

(i) 供應鏈管理

我們的供應商及承辦商向我們提供各種產品及服務，包括上游礦石開採的燃料、設備、下游加工的電力及其他生產原材料、最終產品的配件(如包裝袋及其他相關配件等)以至擴能地採工程服務及產品代加工服務等。我們在揀選供應商時會促使其盡量多用環保產品及服務，並制定了相關綠色採購政策。

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，我們的供應商數目如下：

我們的供應商數目	截至六月三十日止六個月		
	二零二零年	二零一九年	二零一八年
香港	1	1	1
中國內地	280	371	208
加蓬	5	5	5
合共	286	377	214

與二零一九年同期相比，於截至二零二零年六月三十日止六個月，我們的供應商數目有所減少，主要因為我們整合了部份供應商，從而減少採購及物流成本。

所有供應商在進入本集團供應鏈之前，均需嚴格按照公司的供應商核准制度進行評估，包括對供應商的資質、信譽、供貨能力等各方面進行綜合及全面審核及評估。

另外，本集團持續對日常營運的採購活動進行嚴格監控。除個別物料需要特定供應商供貨以外，基本上均通過招投標詢比價系統進行比價後確定供應商和採購項目。

此外，我們亦持續對供應商進行定期評估及內部審計，以瞭解及評估相關供應商是否符合我們的要求。



環境、社會及管治報告

三、建立優良營運系統，員工培訓與成長（續）

(1) 建立優良營運系統（續）

(ii) 產品質量監控

我們的產品從原料採購生產至售後服務整個過程，均嚴格按ISO9001:2015 質量管理體系要求進行監控及管理。

我們的一直就生產工藝不斷進行改良及科研，並已申請並獲取多項專利許可。所有產品（包括但不限於產品廣告及標籤）同時嚴格符合國家標準或行業標準及客戶要求。其中我們的主要產品電解金屬錳、電解二氧化錳以及硫酸錳自二零一五年起均獲得「廣西名牌產品」，並且每年由中國有關質檢機構對產品進行定期抽檢，並符合相關質量要求及標準。

我們亦持續按照嚴格的產品質量與安全監控制度向客戶提供優良的售後服務及跟進工作，如《顧客投訴處和滿意度測量程序》、《產品召回控制程序》等。

憑藉我們持續對產品的嚴格品質監控，我們所接獲對我們產品的投訴及／或回收數目，一直維持較低水平。於截至二零二零年六月三十日止六個月，我們所接獲有關我們產品的投訴及／或回收數目如下：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二零年	二零一九年	二零一八年
接獲關於產品的投訴及／或回收數目	0	4	3

(iii) 建立廉潔營商制度

我們持續致力建立廉潔營商制度，其中包括制定反貪規定、把廉政建設目標列入《公司年度工作目標責任制》進行專項考核，以及與各供應商簽訂《廉政協議書》等。我們加大對部門主管責任考核，建立合理有限管理反貪污賄賂等機制，防止本公司員工進行賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢等違法活動。

於截至二零二零年六月三十日止六個月，我們並未接獲任何有關涉及貪污的舉報及／或訴訟案件，詳情如下：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二零年	二零一九年	二零一八年
有關涉及貪污的舉報及／或訴訟案件	0	0	0



三、建立優良營運系統，員工培訓與成長(續)

(1) 建立優良營運系統(續)

(iv) 我們的紀律守則及客戶私隱保障

本集團所有管理層及員工均受我們不時制定及更新的紀律守則的約束，並須履行守則就營商操守和原則所規定的具體責任。如有違反者，必須接受紀律處分。為確保處理手法公平劃一，有關的紀律處分由相關的部門管理層訂立，並呈交集團董事會審議及確認。

我們監察及每年記錄與侵犯客戶私隱及遺失客戶資料有關的任何投訴。於截至二零二零年六月三十日止六個月並無接報或知悉任何有關客戶私隱及遺失資料的個案。

(2) 員工培訓與成長

我們透過多渠道、多形式、多層次安排各層級員工培訓工作。於截至二零二零年六月三十日止六個月，我們員工的培訓主要指標已列載於《人力資源報告》內。總括而言，我們舉辦了多種不同類別的培訓班，有效提升員工素質，促進員工與企業的共同成長。

於截至二零二零年六月三十日止六個月，我們的主要培訓活動和項目包括以下各項：

- (i) 「突發事件應急管理知識培訓」；
- (ii) 「降本增效—精益生產提升培訓班」；
- (iii) 「鈮鈳複合微合金化技術成果總結及獎勵申報座談會」；
- (iv) 「錳鋁稀土新材料產業發展交流會」；
- (v) 「青春不負韶華—黨委書記與青年員工交流會」；
- (vi) 抗疫愛衛「五大清潔行動」；
- (vii) 二零二零年「安全生產月」活動暨安全生產、環境保護管理知識培訓；及
- (viii) 「反腐敗、廉潔從業專題會議」。



環境、社會及管治報告

四、社會公益、生活基地和文化藝術建設

我們透過社區參與活動以我們的技能、專長及資源，致力改善人民的生活質素。我們所參與的活動主要涵蓋三大範疇，包括社會公益、生活基地以及文化藝術建設。詳情如下：

- (1) 在中國，我們貫徹落實社會公益，尤其礦區周邊社區的社區建設以及員工生活基地的優化工作以及文化藝術建設，包括：
 - (i) 我們持續為我們礦山和生產廠房周邊的村莊或組織開展各種慈善活動以及一系列扶貧工程，包括就業，教育，培訓等，包括：
 - (a) 我們積極採購來自貧困縣的農副產品作為職工福利，助力貧困地方脫貧；
 - (b) 各附屬公司組織員工主動探訪養老院及孤兒院開展各項愛心扶貧捐款活動；及
 - (c) 我們支援當地政府鋪設砂石路面，從而提升當地居民出行便利。
 - (ii) 我們持續向我們的員工提供援助和協助，特別是有需要的員工，包括：
 - (a) 我們建立困難員工檔案並開展一位公司管理層人員與公司一位貧困職工的「一對一」精準扶貧，定期探訪，持續幫助；
 - (b) 我們堅持持續開展“送溫暖”活動，時刻瞭解和關注困難職工的動態，協助為困難員工排憂解難；
 - (c) 我們開展「下基層送健康」服務活動，為我們的員工進行健康義診，免費測血壓及做中醫頻脈衝治療；及
 - (d) 我們在春節期間為員工發放油、米等福利物資以及春聯，並持續慰問住院病人、困難職工以及長輩。
 - (e) 我們在新冠疫情爆發以來，積極落實各項防疫措施，為全體員工提供抗疫物資。
 - (iii) 我們持續為我們的員工或周邊村民舉辦或組織各種文化體育活動，包括：
 - (a) 我們在春節前夕召開迎春茶話會活動；
 - (b) 我們舉辦“書香大錳、好書推薦”讀書會活動；及
 - (c) 我們建設職工電影院、足球場，購置跑步機，豐富職工的生活。



環境、社會及管治報告

四、社會公益、生活基地和文化藝術建設(續)

(2) 在加蓬，我們持續重視當地員工生活基地的建設並積極參與各類公益活動。

我們重視服務社會，所以我們投入金錢於業務所在的社群。於截至二零二零年六月三十日止六個月，我們向慈善團體捐獻現金善款達513,000港元，詳情如下：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二零年	二零一九年	二零一八年
捐獻金額(港元)	513,000	523,355	190,074

鑑於我們業務的廣泛分佈，我們的各項社區參與活動或建設採取因地制宜或量身訂訂的方式進行。一如我們的任何投資項目，我們一直以嚴謹而有系統的方式分配社區項目的資源，締造正面和可持續的效益，而不致對社區或當地環境造成影響。我們深信這些經過精挑細選、貫徹執行和嚴密監察的社區項目，定會提升我們的聲譽和加強與各界的關係，並獲我們股東及業務有關人士的鼎力支持。



我們的錳礦資源摘要及我們的錳礦石儲量摘要

截至二零二零年六月三十日，我們的礦產資源及礦石儲量的資料如下：

我們的錳礦資源摘要

礦區	所有 權百分比	JORC 資源分類	平均錳品位		平均錳品位	
			百萬噸數	(%)	百萬噸數	(%)
			30.6.2020		31.12.2019	
大新錳礦	100%	探明資源	3.35	26.03	3.35	26.03
		控制資源	58.60	21.76	59.52	21.67
		小計	61.95	21.99	62.87	21.90
		推斷資源	0.43	21.23	0.43	21.23
		總計	62.38	21.99	63.30	21.89
天等錳礦	100%	探明資源	0.55	18.26	0.55	18.26
		控制資源	2.76	16.76	2.76	16.76
		小計	3.31	17.01	3.31	17.01
		推斷資源	3.48	14.27	3.51	14.28
		總計	6.79	15.60	6.82	15.63
外伏錳礦	100%	探明資源	-	-	-	-
		控制資源	-	-	-	-
		小計	-	-	-	-
		推斷資源	1.54	17.52	1.54	17.52
		總計	1.54	17.52	1.54	17.52
長溝錳礦	64%	探明資源	2.33	20.45	2.33	20.45
		控制資源	14.57	20.32	14.67	20.32
		小計	16.90	20.34	17.00	20.34
		推斷資源	4.22	20.50	4.22	20.50
		總計	21.12	20.37	21.22	20.37
Bembélé 錳礦	51%	探明資源	-	-	-	-
		控制資源	11.29	32.70	12.14	32.49
		小計	11.29	32.70	12.14	32.49
		推斷資源	12.37	32.74	12.37	32.74
		總計	23.66	32.72	24.51	32.61
總計			115.49		117.39	



我們的錳礦資源摘要及我們的錳礦石儲量摘要

我們的錳礦資源摘要

礦區	所有 權百分比	JORC 資源分類	平均錳品位		平均錳品位	
			百萬噸數	(%)	百萬噸數	(%)
			30.6.2020		31.12.2019	
大新錳礦	100%	證實儲量	3.13	20.75	3.13	20.75
		概略儲量	56.07	19.11	56.99	19.05
		總計	59.20	19.19	60.12	19.14
天等錳礦	100%	證實儲量	0.51	15.78	0.51	15.78
		概略儲量	2.64	15.61	2.64	15.61
		總計	3.15	15.64	3.15	15.64
外伏錳礦	100%	證實儲量	-	-	-	-
		概略儲量	-	-	-	-
		總計	-	-	-	-
長溝錳礦	64%	證實儲量	2.33	20.45	2.33	20.45
		概略儲量	14.57	20.32	14.67	20.32
		總計	16.90	20.34	17.00	20.34
Bembélé 錳礦	51%	證實儲量	-	-	-	-
		概略儲量	11.28	31.10	12.13	31.21
		總計	11.28	31.10	12.13	31.21
總計			90.53		92.40	

附註：上述的錳礦資源及錳礦石儲量數據按四舍五入至小數後兩個位，有關數據可能存在看似加法錯誤。

假設：

上述錳礦資源及錳礦石儲量的數據是建基於下述假設而估算：

- (1) (a) 大新錳礦、天等錳礦及 Bembélé 錳礦的錳礦資源量和錳礦石儲量是依據招股章程中的獨立技術報告而估算。期內上述錳礦的錳礦資源及錳礦石儲量有所減少，主要因為期內進行礦石開採所致。期末的數據已獲我們的內部專家確認。
 - (b) 長溝錳礦的錳礦資源量和錳礦石儲量是依據日期為二零零九年十一月中國冶金地質總局中南局南寧地質調查所出具的《錳礦礦產資源儲量核實報告》而估算。期內上述錳礦的錳礦資源及錳礦石儲量有所減少，主要因為期內進行礦石開採所致。期末的數據已獲我們的內部專家確認。
 - (c) 外伏錳礦的錳礦資源量和錳礦石儲量是依據日期為二零零四年七月十七日南寧儲偉資源有限責任公司所出具的《靖西縣湖潤外伏錳礦礦產資源量核實地質報告評審意見書》而估算。期末的數據已獲我們的內部專家確認。
- (2) 上述獨立技術報告所載的所有重大假設和支持估計的技術數據持續有效並且沒有重大改變。



我們的錳礦資源摘要及我們的錳礦石儲量摘要

探礦、發展及採礦活動

I) 勘探

概要

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，我們在勘探方面並沒有重大舉措，亦正式沒進行任何勘探鑽孔工程，主要由於：(1) 大新錳礦以及長溝錳礦的勘探工程基本已完成；(2) 外伏錳礦尚未正式進行生產；以及(3) Bembélé 錳礦的勘探工程仍在籌備階段所致。期內我們主要集中延續天等錳礦以往所進行勘探工程的後續評審備案跟進工作。

大新錳礦

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，我們在大新錳礦沒有就勘探工作簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何其他勘探工作。

天等錳礦

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，我們向中國廣西省壯族自治區國土資源廳所提交位於天等錳礦探礦權 440 米標高以下勘探區域的詳查地質報告已通過地質礦業專家評審，並現正按照相關專家意見對詳查地質報告作相關修改，以便推進一步評審備案工作。

除以上所披露以外，我們在天等錳礦沒有就勘探工作簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何其他勘探工作。

外伏錳礦

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，我們在外伏錳礦沒有就勘探工作簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何勘探工作。

長溝錳礦

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，我們在長溝錳礦沒有就勘探工作簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何勘探工作。

Bembélé 錳礦

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，我們在 Bembélé 錳礦沒有就勘探工作簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何勘探工作。



我們的錳礦資源摘要及我們的錳礦石儲量摘要

探礦、發展及採礦活動(續)

II) 發展

大新錳礦

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，我們在大新錳礦沒有就基建發展簽訂任何合同或作出任何承諾(包括基建工程、轉包安排或設備採購)，或進行任何基建或發展工程。

天等錳礦

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，我們在天等錳礦沒有就基建發展簽訂任何合同或作出任何承諾(包括基建工程、轉包安排或設備採購)，或進行任何基建或發展工程。

外伏錳礦

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，我們在外伏錳礦沒有就基建發展簽訂任何合同或作出任何承諾(包括基建工程、轉包安排或設備採購)，或進行任何基建或發展工程。

長溝錳礦

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，我們在長溝錳礦沒有就基建發展簽訂任何合同或作出任何承諾(包括基建工程、轉包安排或設備採購)，或進行任何基建或發展工程。

Bembélé 錳礦

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，在承包協議的安排下，我們的承包商繼續進行選廠的3號生產線、尾礦庫二期以及員工住房擴建工程。

除以上所載以外，我們在Bembélé 錳礦沒有就基建發展簽訂任何合同或作出任何承諾(包括基建工程、轉包安排或設備採購)，或進行任何基建或發展工程。



我們的錳礦資源摘要及我們的錳礦石儲量摘要

探礦、發展及採礦活動(續)

III) 採礦活動

- (1) 採礦營運
-
- 大新錳礦

	二零二零年一月一日至 二零二零年六月三十日	二零一九年一月一日至 二零一九年六月三十日
露天採礦		
採礦產量(千噸)	89	146
地下採礦		
採礦產量(千噸)	839	708
總採礦產量(千噸)	928	854
平均錳品位		
碳酸錳礦石	13.3%	14.3%
氧化錳礦石	25.2%	27.7%

天等錳礦

	二零二零年一月一日至 二零二零年六月三十日	二零一九年一月一日至 二零一九年六月三十日
露天採礦		
採礦產量(千噸)	227	60
平均錳品位		
碳酸錳礦石	12.7%	11.6%
氧化錳礦石	14.9%	13.4%

外伏錳礦

於截至二零二零年六月三十日止六個月，我們並沒有進行任何採礦生產活動。

長溝錳礦

	二零二零年一月一日至 二零二零年六月三十日	二零一九年一月一日至 二零一九年六月三十日
地下採礦		
採礦產量(千噸)	97	84
平均碳酸錳品位	16.0%	16.7%

Bembélé錳礦

	二零二零年一月一日至 二零二零年六月三十日	二零一九年一月一日至 二零一九年六月三十日
露天採礦		
採礦產量(千噸)	845	795
平均氧化錳品位	29.6%	30.6%

附註：採礦的數據按四捨五入報告至最接近的個位整數，而錳品位的數據則按四捨五入報告至最接近的小數後一個位，有關數據可能存在看似加法錯誤。



我們的錳礦資源摘要及我們的錳礦石儲量摘要

探礦、發展及採礦活動 (續)

III) 採礦活動 (續)

(2) 礦石加工營運

• 選礦

產量 (千噸)	二零二零年一月一日至 二零二零年六月三十日	二零一九年一月一日至 二零一九年六月三十日
大新選礦廠精礦產量		
碳酸錳礦石	580	555
氧化錳礦石	61	61
總計	641	616
精礦平均錳品位		
碳酸錳礦石	20.0%	20.3%
氧化錳礦石	24.9%	27.5%
天等選礦廠精礦產量		
碳酸錳礦石	235.6	–
氧化錳礦石	33.7	14
總計	269.3	14
精礦平均錳品位		
碳酸錳礦石	11.4%	–
氧化錳礦石	22.4%	19.6%
Bembélé 選礦廠		
塊礦產量	501	206
塊礦平均錳品位	36.2%	35.0%

• 磨礦

產量 (千噸)	二零二零年一月一日至 二零二零年六月三十日	二零一九年一月一日至 二零一九年六月三十日
大新磨礦廠		
粉狀產品	555	533

附註：選礦和磨礦的數據按四捨五入報告至最接近的個位整數，錳品位的數據按四捨五入報告至最接近的小數後一個位，有關數據可能存在看似加法錯誤。

IV) 下游加工營運

(1) 電解金屬錳及合金材料

• 電解金屬錳

我們現有的電解金屬錳生產設施包括大新電解金屬錳廠、大新錳業電解金屬錳廠、天等電解金屬錳廠和斯達特電解金屬錳廠。電解金屬錳的產量詳情如下：

產量 (千噸)	二零二零年一月一日至 二零二零年六月三十日	二零一九年一月一日至 二零一九年六月三十日
大新電解金屬錳廠	54.5	49.9
大新錳業電解金屬錳廠	12.8	13.2
天等電解金屬錳廠	17.1	16.1
斯達特電解金屬錳廠	9.8	9.6
總計	94.2	88.8



我們的錳礦資源摘要及我們的錳礦石儲量摘要

探礦、發展及採礦活動(續)

IV) 下游加工營運(續)

(1) 電解金屬錳及合金材料(續)

• 錳桃

產量(千噸)	二零二零年一月一日至 二零二零年六月三十日	二零一九年一月一日至 二零一九年六月三十日
大新分公司	14.3	6.0
崇左分公司	3.3	15.4
合共	17.6	21.4

• 硅錳合金

產量(千噸)	二零二零年一月一日至 二零二零年六月三十日	二零一九年一月一日至 二零一九年六月三十日
欽州冶煉廠	38.0	26.9
興義冶煉廠	52.2	25.0
合共	90.2	51.9

(2) 電池材料

• 電解二氧化錳

產量(千噸)	二零二零年一月一日至 二零二零年六月三十日	二零一九年一月一日至 二零一九年六月三十日
大新電解二氧化錳廠	12.0	16.8
匯元錳業	31.0	24.0
合共	43.0	40.8

• 錳酸鋰

產量(千噸)	二零二零年一月一日至 二零二零年六月三十日	二零一九年一月一日至 二零一九年六月三十日
崇左分公司	0.98	1.56

• 鎳鈷錳酸鋰

產量(千噸)	二零二零年一月一日至 二零二零年六月三十日	二零一九年一月一日至 二零一九年六月三十日
崇左分公司	0	0.50

• 硫酸錳

產量(千噸)	二零二零年一月一日至 二零二零年六月三十日	二零一九年一月一日至 二零一九年六月三十日
大新硫酸錳廠	15.3	10.1

附註：除錳酸鋰及鎳鈷錳酸鋰的數據按四捨五入報告至最接近的小數後兩個位以外，我們其他下游加工產品的所有數據按四捨五入報告至最接近的小數後一個位，有關數據可能存在看似加法錯誤。



我們的錳礦資源摘要及我們的錳礦石儲量摘要

探礦、發展及採礦活動(續)

V) 集團勘探、發展及採礦費用

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團勘探、開發及開採活動的開支載列如下：

(千港元)

	大新錳礦	天等錳礦	外伏錳礦	長溝錳礦	Bembélé 錳礦	總計
勘探活動						
鑽探及化驗	-	-	-	-	-	-
運輸	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
開發活動(含建設礦山)						
購置資產及設備	-	-	-	7,117	-	7,117
錳礦、隧道及道路工程	-	-	-	-	-	-
員工成本	-	-	-	-	-	-
承包費用	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	7,117	-	7,117
開採活動*						
員工費用	1,316	3,359	-	3,723	-	8,398
易耗品	197	3,080	-	1,327	-	4,604
燃料、電力、水及其他服務	1,940	2,763	-	2,002	-	6,705
運輸	5,363	-	-	-	-	5,363
承包費用	139,513	6,545	-	17,007	-	163,065
折舊	21,953	2,022	-	1,429	-	25,404
其他	4,260	3,151	-	2,998	-	10,409
	174,542	20,920	-	28,486	-	223,948

(* 不含選礦)



企業管治常規守則

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，除偏離守則條文第A.2.1條外，本公司已採用和遵守上市規則附錄十四載列的企業管治常規守則（「**企業管治守則**」）的原則和適用守則條文，並已遵守其若干建議最佳常規。

守則條文A.2.1

主席及行政總裁

於截至二零二零年六月三十日止六個月期間，主席及行政總裁的職位合併，董事會主席郭愛民先生亦擔任行政總裁一職。此項安排違反企業管治守則的守則條文A.2.1。郭先生非常瞭解本公司資產及董事會非常重視其經驗。在本公司面臨挑戰的時候，董事會決定郭先生是領導及監督本公司根據策略（董事會對其賦予不同方向）落實長期及短期計劃的最佳人選，同時確保所有主要決定乃經諮詢本集團董事會成員、相關董事會委員會或高級管理層後作出。郭先生提倡開明文化及鼓勵董事全面積極參與董事會事務。於截至二零二零年六月三十日止六個月內，本公司三名獨立非執行董事提供有力及獨立意見。所有決定已反映董事會一致性。董事會保持檢討主席與行政總裁角色的合併且在公司利益需要分開該等角色的情況下如此行事。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納一套本公司董事買賣本公司證券的行為守則（「**證券交易守則**」），此乃根據上市規則附錄十載列的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）（或按照不比標準守則寬鬆的條文）而制定。

經本公司作出特定查詢後，所有董事已確認彼等於截至二零二零年六月三十日止六個月一直遵守證券交易守則的要求標準。

董事及最高行政人員在股份及相關股份的權益

於二零二零年六月三十日，本公司董事和最高行政人員在本公司或其相聯法團（按證券及期貨條例第XV部的涵義）的股份、相關股份和債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7與第8分部須通知本公司和聯交所的權益和淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關規定被認為或被視為擁有的權益和淡倉）或必須列入根據證券及期貨條例第352條予以存置的登記冊內的權益和淡倉或根據標準守則已通知本公司和聯交所的權益和淡倉如下：

董事姓名	權益性質	普通股數目	根據購股權 在相關股份 的數目	約佔本公司 已發行股本 總數百分比
李維健先生	直接實益擁有	-	15,000,000	0.44%
譚柱中先生	直接實益擁有	-	1,000,000	0.03%



購股權計劃

本公司設立一項購股權計劃，旨在對本集團業務成功作出貢獻的合資格參與者提供激勵和獎勵，本公司購股權的詳情載列如下：

姓名和類別	購股權數目					於二零二零年 六月三十日	授出日期	行使期 ^(附註)	港元
	於二零二零年 一月一日	期內授出	期內行使	期內被註銷	期內失效				
本公司董事									
李維健先生	15,000,000	-	-	-	-	15,000,000	二零一一年 一月十一日	二零一二年一月十一日 至二零二一年一月十日	2.81
譚柱中先生	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000	二零一一年 一月十一日	二零一二年一月十一日 至二零二一年一月十日	2.81
	16,000,000	-	-	-	-	16,000,000			
非董事	19,500,000	-	-	-	-	19,500,000	二零一一年 一月十一日	二零一二年一月十一日 至二零二一年一月十日	2.81
	35,500,000	-	-	-	-	35,500,000			

附註：

購股權的歸屬期由授出日期起至行使期開始為止。行使期分為三個階段，即二零一二年一月十日後可行使25%，二零一三年一月十日後可行使額外25%以及二零一四年一月十日後可行使餘下50%。

董事個人信息變更

本公司接有關董事通知，於截至二零二零年六月三十日止六個月有以下信息變更：

林志軍先生已於二零二零年三月辭去華地國際控股有限公司(該公司在香港聯合交易所退市前的股份代號為1700.HK)的獨立非執行董事職務。



主要股東及其他人士在股份及相關股份的權益

於二零二零年六月三十日，按本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊所記錄及據董事所知，在本公司股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2與第3分部的條文需向本公司披露的權益和淡倉，或直接或間接擁有附帶可在一切情況下在本公司或本集團任何其他成員公司的股東大會上投票的權利的任何類別股本面值5%或以上的權益或該等股本的任何購股權的人士或實體如下：

名稱	附註	身份及權益性質	所持普通股 數目 (a)	概約佔本公司 已發行股本 的百分比	所持 購股權 數目
中國中信集團有限公司	(b)	透過一家受控制法團持有	1,490,026,000 (L)	43.46	-
中國中信股份有限公司	(b)	透過一家受控制法團持有	1,490,026,000 (L)	43.46	-
中國中信有限公司	(b)	透過一家受控制法團持有	1,490,026,000 (L)	43.46	-
CITIC Projects Management (HK) Limited	(b)	透過一家受控制法團持有	1,179,000,000 (L)	34.39	-
Keentech Group Limited	(c)	透過一家受控制法團持有	1,179,000,000 (L)	34.39	-
中信資源控股有限公司	(c)	透過一家受控制法團持有	1,179,000,000 (L)	34.39	-
Starbest Venture Limited	(c)	透過一家受控制法團持有	1,179,000,000 (L)	34.39	-
Group Smart Resources Limited	(c)	透過一家受控制法團持有	1,179,000,000 (L)	34.39	-
Highkeen Resources Limited	(c)	直接實益擁有	1,179,000,000 (L)	34.39	-
金屬礦產有限公司	(d)	透過一家受控制法團持有	311,026,000 (L)	9.07	-
中信金屬集團有限公司	(d)	透過一家受控制法團持有	311,026,000 (L)	9.07	-
Apexhill Investments Limited	(d)	直接實益擁有	311,026,000 (L)	9.07	-
廣西大錳錳業集團有限公司	(e)	透過一家受控制法團持有	776,250,000 (L)	22.64	-
			776,250,000 (S)	22.64	-
華南大錳投資有限公司	(e)	透過一家受控制法團持有	776,250,000 (L)	22.64	-
			776,250,000 (S)	22.64	-
Guinan Dameng International Resources Limited	(e)	直接實益擁有	776,250,000 (L)	22.64	-
			776,250,000 (S)	22.64	-
中國民生銀行股份有限公司	(e)	直接實益擁有	776,250,000 (L)	22.64	-
Gaoling Fund, L.P.	(f)	透過一家受控制法團持有	225,794,000 (L)	6.59	-
Hillhouse Capital Advisors, Ltd.	(f)	直接實益擁有	225,794,000 (L)	6.59	-

附註：

- (a) 「L」指該等股份的好倉，「S」指該等股份的淡倉。
- (b) CITIC Projects Management (HK) Limited (「**CITIC Projects**」)是中國中信有限公司(「**中信有限**」)全資擁有的公司。中信有限乃中國中信股份有限公司(股份編號：267)全資擁有的公司，而中國中信股份有限公司乃分別由CITIC Glory Limited及CITIC Polaris Limited擁有25.60%及32.53%的權益。CITIC Glory Limited及CITIC Polaris Limited是中國中信集團有限公司全資擁有的公司。中國中信集團有限公司為一家在中國成立的公司。
- (c) Highkeen Resources Limited是Group Smart Resources Limited(「**Group Smart**」)全資擁有的公司，而Group Smart是Starbest Venture Limited(「**Starbest Venture**」)的全資擁有的公司。Starbest Venture是中信資源全資擁有的公司，而Keentech Group Limited(「**Keentech**」)擁有中信資源的49.57%權益。Keentech是CITIC Projects全資擁有的公司。
- (d) Apexhill Investments Limited(「**Apexhill**」)是中信金屬集團有限公司(「**中信金屬**」)全資擁有的公司，而中信金屬是金屬礦產有限公司(「**金屬礦產**」)全資擁有的公司。金屬礦產是中國中信股份有限公司全資擁有的公司。
- (e) Guinan Dameng International Resources Limited是華南大錳投資有限公司(「**華南大錳**」)全資擁有的公司，而華南大錳由廣西大錳錳業集團有限公司全資擁有。
- (f) Hillhouse Capital Advisors, Ltd.是Gaoling Fund, L.P.全資擁有的公司，而Gaoling Fund, L.P.是根據開曼群島法律註冊成立的公司。



除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，除董事及本公司最高行政人員外（彼等的權益已詳列於上文「董事及最高行政人員在股份及相關股份的權益」一節），概無任何人士知會本公司其在本公司股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2與第3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須列入本公司所存置之登記冊之權益或淡倉。

購買、贖回或出售本公司的上市證券

截至二零二零年六月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無於截至二零二零年六月三十日止六個月購買、贖回或出售本公司的上市證券。

審閱帳目

審核委員會與本公司管理層已審閱截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核中期業績，且無任何意見分歧。

前瞻聲明

本中報載有若干涉及本集團財政狀況、業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本公司對未來事件之預期或信念，且涉及已知及未知風險及不明朗因素，而此等風險及不明朗因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

承董事會命

郭愛民

主席

香港，二零二零年七月二十二日



詞匯表

「Bembélé 選礦廠」	指	與 Bembélé 錳礦聯繫的選礦廠
「Bembélé 錳礦」	指	位於加蓬中奧果韋省之 Bembélé 錳礦，其探礦權及採礦權由華州礦業(加蓬)工貿有限公司擁有，而我們間接持有該公司 51% 股本權益
「董事會」	指	本集團董事會
「長溝錳礦」	指	貴州遵義匯興鐵合金有限責任公司長溝錳礦
「中國」	指	中華人民共和國，就本中報而言，不包括香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣
「崇左分公司」	指	中信大錳礦業有限責任公司崇左分公司
「中信大錳礦業」	指	中信大錳礦業有限責任公司
「中信集團」	指	中國中信集團有限公司，一家在一九七九年十月四日根據中國法律註冊成立之公司，及除文義另有所指外，包括其所有附屬公司，中信集團為本公司的控股股東
「中信資源」	指	中信資源控股有限公司，一家於一九九七年七月十八日在百慕達註冊成立之有限公司，並於聯交所上市(股份代號：1205)，為本公司的控股股東
「本公司」	指	中信大錳控股有限公司
「控股股東」	指	上市規則所定義者
「大新錳業」	指	中信大錳大新錳業有限公司，前稱廣西三錳龍礦業有限公司
「大新錳礦」	指	中信大錳礦業有限責任公司大新錳礦
「董事」	指	本公司董事
「獨山金孟」	指	獨山金孟錳業有限公司
「電解二氧化錳」	指	電解二氧化錳
「電解金屬錳」	指	電解金屬錳
「電解金屬錳產品」	指	電解金屬錳及錳桃
「加蓬」	指	加蓬共和國
「信盛礦業」	指	信盛礦業集團有限公司(前稱「中國多金屬礦業有限公司」)，一家於二零零九年十一月三十日在開曼群島註冊成立之有限公司，並於聯交所上市(股份代號：2133)



詞匯表

「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「廣西」	指	中國廣西壯族自治區
「廣西大錳」	指	廣西大錳錳業集團有限公司，一家於二零零一年七月三十日根據中國法律成立之國營有限公司。廣西大錳由中國廣西政府全資擁有
「廣西斯達特」	指	廣西斯達特錳材料有限公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「匯興公司」	指	貴州遵義匯興鐵合金有限責任公司
「匯元錳業」	指	廣西匯元錳業有限公司
「匯元錳工廠」	指	位於廣西來賓由匯元錳業擁有的電解二氧化錳制造廠
「首次公開招股」	指	本公司股份於二零一零年十一月十八日在聯交所主板首次公開招股及上市
「JORC」	指	澳大利西亞礦冶學會的澳大利亞礦藏聯會委員會
「JORC 準則」	指	報告勘探結果、礦產資源量及礦石儲量的澳洲準則二零一二年版，用以釐定資源及儲備，並由澳大利西亞礦冶學會的JORC、澳大利亞地質學家協會及澳大利亞礦物委員會刊發
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂)
「鎳鈷錳酸鋰」	指	鎳鈷錳酸鋰
「寧波大錳」	指	寧波大錳管理投資企業(有限合伙)
「寧波大錳集團」	指	寧波大錳及其附屬公司匯元錳業
「招股章程」	指	本公司於二零一零年十一月八日刊發的招股章程
「欽州冶煉廠」	指	鄰近欽州港之鐵合金生產廠，並由中信大錳(欽州)新材料有限公司擁有及經營，而我們間接持有該公司70%股本權益
「欽州新材料」	指	中信大錳(欽州)新材料有限公司
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例



詞匯表

「股份」	指	本公司每股面值0.10港元之普通股
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「主要股東」	指	上市規則所定義者
「天等錳礦」	指	中信大錳礦業有限責任公司天等錳礦
「噸」	指	公噸
「外伏錳礦」	指	中信大錳大新錳業有限公司靖西縣湖潤外伏錳礦
「中非法郎」	指	中非法郎
「興義冶煉廠」	指	位於貴州興義由本集團全資附屬公司租賃及經營的鐵合金生產廠

附註：上述所提及的中國實體英文名稱乃其中文名稱譯名。倘名稱有任何不符，概以中文名稱為準。



