

2020 中期報告



Shuang Yun Holdings Limited 雙運控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1706

目錄

公司資料	2
主席報告	3
簡明綜合損益及其他全面收益表	5
簡明綜合財務狀況表	6
簡明綜合權益變動表	8
簡明綜合現金流量表	9
簡明綜合財務報表附註	10
管理層討論與分析	23
其他資料	27

執行董事

陳志龍先生 (主席兼行政總裁)
陳慧芬女士
張淑芬女士

獨立非執行董事

龐錦強教授
蕭文豪先生
邱仲珩先生

公司秘書

梁皚欣女士

授權代表

陳慧芬女士
梁皚欣女士

審核委員會

邱仲珩先生 (主席)
龐錦強教授
蕭文豪先生

薪酬委員會

邱仲珩先生 (主席)
陳志龍先生
蕭文豪先生

提名委員會

陳志龍先生 (主席)
邱仲珩先生
龐錦強教授

註冊辦事處

Cricket Square Hutchins Drive
PO Box 2681 Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總辦事處及新加坡主要營業地點

No. 4 Sungei Kadut Street 2
Sungei Kadut Industrial Estate
Singapore 729226

香港主要營業地點

香港金鐘道95號
統一中心17樓B室

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square Hutchins Drive
PO Box 2681 Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716室

核數師

Deloitte & Touche LLP
6 Shenton Way OUE Downtown 2 #33-00
Singapore 068809

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
星展銀行有限公司
馬來亞銀行

公司網址

www.shuangyunholdings.com

股份代號

1706

附註： 本中報原文以英文編製，其後翻譯成中文。中英文版本如有任何歧義，概以英文版為準。

主席報告

尊敬的各位股東：

本人謹代表雙運控股有限公司（「**本公司**」）及其附屬公司（統稱「**本集團**」）之董事會（「**董事會**」），向股東提呈本集團截至2020年6月30日止六個月之中期報告。

截至2020年6月30日止六個月，本集團收益約為35.5百萬新加坡元，較去年同期的約45.4百萬新加坡元減少約21.8%。本集團的毛利由截至2019年6月30日止六個月的約10.7百萬新加坡元減至截至2020年6月30日止六個月的約5.8百萬新加坡元，增少約46.3%。

自2019年年底以來，COVID-19疫情持續在世界各地爆發，使得全球經濟的大部分運作中斷。新加坡政府於2020年4月實施斷路器措施，嚴重影響了本集團的業務。即使於6月1日解除斷路器期後，建設工程亦無法立即恢復到正常的運營水平，原因是本集團須於復工前就各建設項目滿足額外的安全及受控重啟措施。

根據新加坡貿易和工業部於2020年7月刊發的公告，按季以年率計，國內生產總值(GDP)於截至6月止三個月創史上最大的41.2%跌幅，較經濟學家在新加坡為遏制病毒蔓延而封鎖時所預測的37.4%季度跌幅更差。儘管董事會對新加坡建築業的長遠前景仍抱持著信心，然而在COVID-19疫情的壘罩之下，我們無法預知疫情是否將於短期內有所改善。

鑒於上文所述，本集團將繼續盡最大努力開發新客戶，就現有項目實施嚴格的成本控制措施，加強項目管理的成效，提高整個建造過程中的工作流程的效率，並嚴格遵守COVID-19安全測量，以為本集團的最佳利益行事，保持競爭力。在為股東創造最大價值的同時，本集團將繼續專注於我們的核心業務，提供道路工程及建築配套服務，並就未來機遇做好準備。



主席報告

本人謹代表董事會，謹此衷心感謝所有客戶、本集團管理層及員工、業務夥伴及股東的持續支持。

雙運控股有限公司

主席

陳志龍

2020年8月20日

雙運控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然提呈本公司及其附屬公司（下文統稱「本集團」）截至2020年6月30日止六個月的未經審核中期業績連同2019年同期的比較數字如下：

簡明綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
收益	4	35,545,371	45,431,172
服務成本		(29,789,529)	(34,713,594)
毛利		5,755,842	10,717,578
其他收入	5	1,127,060	201,320
行政開支		(4,945,714)	(6,286,355)
其他(虧損)/收益	6	(110)	14,870
融資成本	7	(1,511,104)	(1,283,691)
除稅前溢利	8	425,974	3,363,722
所得稅開支	9	-	(597,000)
期內溢利及其他全面收益		425,974	2,766,722
每股盈利			
基本(新加坡分)	11	0.0426	0.277

簡明綜合財務狀況表

		於2020年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	於2019年 12月31日 (經重列) 新加坡元
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	14,310,273	13,680,982
使用權資產	13	15,169,732	17,200,179
投資物業	14	2,180,000	2,180,000
		31,660,005	33,061,161
流動資產			
貿易應收款項	15	68,861,261	65,316,750
其他應收款項、按金及預付款項	16	3,655,630	3,465,128
合約資產	17	27,394,739	31,502,596
銀行存款		200,000	200,000
銀行結餘及現金		4,003,133	4,005,738
		104,114,763	104,490,212
流動負債			
貿易及其他應付款項	18	19,054,379	24,479,291
租賃負債		3,127,711	4,315,427
合約負債	17	1,725,515	152,556
應付所得稅		1,548,117	1,569,283
借款		34,315,984	37,312,486
		59,771,706	67,829,043
流動資產淨值		44,343,057	36,661,169

簡明綜合財務狀況表

	於2020年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	於2019年 12月31日 (經重列) 新加坡元
附註		
非流動負債		
租賃負債	10,716,926	10,096,917
借款	8,486,826	3,252,077
遞延稅項負債	1,261,534	1,261,534
	20,465,286	14,610,528
資產淨值	55,537,776	55,111,802
資本及儲備		
股本	19 17,381,244	17,381,244
股份溢價	5,130,991	5,130,991
儲備	33,025,541	32,599,567
本公司擁有人應佔權益	55,537,776	55,111,802

簡明綜合權益變動表

	股本	股份溢價 (附註(a))	儲備		總計	
			其他儲備 (附註(b))	重估儲備		
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	
於2019年1月1日(經審核)	17,381,244	5,130,991	10,700,000	906,581	15,229,225	49,348,041
期內全面收益總額	-	-	-	-	2,766,722	2,766,722
於2019年6月30日(未經審核)	17,381,244	5,130,991	10,700,000	906,581	17,995,947	52,114,763
於2020年1月1日(經審核)	17,381,244	5,130,991	10,700,000	1,185,003	20,714,564	55,111,802
期內全面收益總額	-	-	-	-	425,974	425,974
於2020年6月30日(未經審核)	17,381,244	5,130,991	10,700,000	1,185,003	21,140,538	55,537,776

附註(a)： 股份溢價指股份發行所得款項超過面值的部分。

附註(b)： 集團重組產生其他儲備，其中陳志龍先生及陳慧芬女士轉讓Double-Trans Pte. Ltd. (「Double-Trans」)及Samco Civil Engineering Pte. Ltd. (「Samco」)的10,700,000股股份予本集團。

簡明綜合現金流量表

截至6月30日止六個月

	2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
經營活動所得現金淨額	1,616,648	1,076,642
投資活動(所用)／所得現金淨額	(184,285)	18,123
融資活動所用現金淨額	(1,434,968)	(1,015,850)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(2,605)	78,915
期初現金及現金等價物	4,005,738	4,248,821
期末現金及現金等價物·指銀行結餘及現金	4,003,133	4,327,736

簡明綜合財務報表附註

1. 一般資料

本公司為於2017年6月21日在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司的公司。其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square Hutchins Drive PO Box 2681 Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本集團的主要營業地點位於No.4, Sungei Kadut Street 2, Sungei Kadut Industrial Estate, Singapore 729226。

本公司為一家投資控股公司，其營運附屬公司的主要業務為提供道路建設服務（包括新道路建設、道路拓寬及道路相關設施建設）、建築配套服務（包括道路維護工程）及建築機械租賃。

本集團功能貨幣為新加坡元（「新加坡元」），其亦為本集團的呈列貨幣。

2. 編製基準

未經審核簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則委員會（「國際會計準則委員會」）頒發的所有適用國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例規定的適用披露。

簡明綜合財務報表附註



3. 採用新訂及經修訂準則

在編製該等簡明綜合財務報表時，本集團已採納於2020年1月1日開始的會計期間生效之所有國際財務報告準則連同相關過渡條文。採納該等新訂／經修訂國際財務報告準則並未對本期間或過往期間所呈報的金額造成重大影響。

於本期間生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

應用國際財務報告準則第3號業務的定義的影響

於本期間，本集團已應用於2020年1月1日或之後開始的年度期間生效的國際財務報告準則第3號業務的定義。國際財務報告準則第3號業務的定義的修訂本闡明，要被視為業務，所收購的一組活動及資產必須至少包括一項投入及一個實質過程，而兩者結合對創造產出的能力有重大貢獻；收窄業務及產出的定義，將重點放在向客戶提供的商品和服務上，並刪除有關降低成本之能力的提述；加入指引及說明性例子以協助實體評估是否已取得實質過程；刪除有關市場參與者是否有能力替換任何缺失的投入或過程並持續製造產出的評估；及加入選擇性的集中度測試，允許簡化所收購的一組活動及資產是否屬於業務的評估。

4. 收益及分部資料

收益指提供道路建設服務（包括新道路建設、道路拓寬及道路相關設施建設）及建築配套服務（包括道路維護工程）的已收及應收款項的公平值。

資料須向控股股東（即本集團主要營運決策人（「**主要營運決策人**」）報告以作資源分配及表現評估。該等會計政策與本集團會計政策相同。主要營運決策人按服務性質（即提供道路建設服務及提供建築配套服務）審閱收益及整個年度內的溢利。主要營運決策人概無定期獲提供本集團按服務類型劃分的業績或資產及負債的進一步詳細分析以供審閱。因此，僅按國際財務報告準則第8號經營分部呈列實體有關服務、主要客戶及地區資料方面的披露。

1. 收益的分類

按主要產品或服務線分類的客戶合約收益如下：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 (未經審核)	2019年 (未經審核)
在國際財務報告準則第15號範圍內之客戶 合約收益		
按工程性質分類：		
— 來自道路建設服務的收益	9,256,450	9,331,768
— 來自建築配套服務的收益	26,288,921	36,099,404
來自外部客戶的收益	35,545,371	45,431,172

2. 地區資料

本集團主要在新加坡經營業務。就提供服務地區而言，約100%（2019年：約100%）的收益均源自新加坡，且本集團絕大部分非流動資產均位於新加坡。

簡明綜合財務報表附註

5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
政府補貼	916,890	29,894
租金收入	80,080	136,980
雜項收入	130,090	34,446
	1,127,060	201,320

6. 其他(虧損)/收益

	截至6月30日止六個月	
	2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
出售物業、廠房及設備產生的(虧損)/收益	(110)	14,870

7. 融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
下列各項的利息：		
借款	1,187,908	999,979
租賃負債	323,196	283,712
	1,511,104	1,283,691

簡明綜合財務報表附註

8. 除稅前溢利

期內除稅前溢利於扣除下列各項後得出：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
物業、廠房及設備折舊	3,179,136	2,896,840
員工成本	5,306,585	9,290,228
已確認為開支的物料成本	22,717,104	22,480,790
已確認為服務成本的分包商成本	870,964	1,195,642
投資物業總租金收入	52,080	52,980
減：		
期內產生租金收入的投資物業產生的直接營運開支	(7,387)	(7,686)
	44,693	45,294

9. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
稅項開支包括：		
即期稅項－新加坡企業所得稅(「企業所得稅」)	—	597,000

在新加坡註冊成立的公司應課稅收入首10,000新加坡元可享受75%的稅項減免，應課稅收入的其後290,000新加坡元則進一步享受50%的稅項減免。

簡明綜合財務報表附註

10. 股息

於本中期期間，並未派付、宣派或建議宣派任何股息。本公司董事已釐定，不會就本中期期間派付任何股息。

11. 每股盈利

截至2020年及2019年6月30日止期間之每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
盈利：		
用以計算每股基本盈利之盈利 (本公司擁有人應佔年內溢利)	425,974	2,766,722
股份數目：		
用以計算每股基本及攤薄盈利之普通股加權平均數	1,000,000,000	1,000,000,000
每股基本盈利(新加坡分)	0.0426	0.277

用以計算截至2020年及2019年6月30日止期間之每股基本盈利的股份數目乃基於集團重組及資本化發行(如附註1所載)已自2016年1月1日起生效的假設釐定。

截至2020年及2019年6月30日止期間，由於並無潛在已發行普通股，故並無另行呈列每股攤薄盈利資料。

12. 物業、廠房及設備

(a) 收購及出售

截至2020年6月30日止六個月，本集團以成本278,765新加坡元收購廠房及機械項目（截至2019年6月30日止六個月：119,307新加坡元）。截至2020年6月30日止六個月，本集團出售賬面淨值為25,680新加坡元（截至2019年6月30日止六個月：233,219新加坡元）的廠房及機械項目，產生出售虧損110新加坡元（截至2019年6月30日止六個月：出售收益14,870新加坡元）。

(b) 估值

本集團獨立估值師已於2020年6月30日更新按公平值計量的持作自用土地及樓宇的估值，所使用估值方法與該估值師開展2019年12月估值所用者相同。截至2020年6月30日止六個月並無發現估值有任何變動。

13. 使用權資產

本集團租賃若干資產，包括宿舍、土地、設備、機械及汽車。

14. 投資物業

(a) 收購及出售

截至2020年6月30日止六個月並無添置及出售。

(b) 估值

本集團獨立估值師已於2020年6月30日更新按公平值計量的投資物業的估值，所使用估值方法與該估值師開展2019年12月估值所用者相同。截至2020年6月30日止六個月並無發現估值有任何變動。

簡明綜合財務報表附註

14. 投資物業 (續)

(b) 估值 (續)

於報告期末，本集團投資物業詳情及有關公平值層級資料如下：

	賬面值 新加坡元	公平值 — 第三級 新加坡元
— 於2020年6月30日		
No. 28 Sing Ming Lane#07-133, Singapore 573972	660,000	660,000
No. 28 Sing Ming Lane#07-134, Singapore 573972	700,000	700,000
No. 26 Sing Ming Lane#08-116, Singapore 573971	820,000	820,000
	2,180,000	2,180,000

	賬面值 新加坡元	公平值 — 第三級 新加坡元
— 於2019年12月31日		
No. 28 Sing Ming Lane#07-133, Singapore 573972	660,000	660,000
No. 28 Sing Ming Lane#07-134, Singapore 573972	700,000	700,000
No. 26 Sing Ming Lane#08-116, Singapore 573971	820,000	820,000
	2,180,000	2,180,000

截至2020年及2019年6月30日止財政期間，第三級並無轉入或轉出。

簡明綜合財務報表附註

15. 貿易應收款項

	於2020年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	於2019年 12月31日 (經審核) 新加坡元
貿易應收款項	9,363,772	9,869,339
虧損撥備	(68,567)	(68,567)
未開票收益(附註a)	9,295,205 59,566,056	9,800,772 55,515,978
	68,861,261	65,316,750

(a) 未開票收益涉及於報告期末已提供但尚未向客戶開具發票的維護服務。

客戶的平均信貸期約為自貿易應收款項的發票日期起計約30天。以下為於各報告期末根據發票日期呈列的貿易應收款項分析：

	於2020年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	於2019年 12月31日 (經審核) 新加坡元
30天以內	365,879	4,495,059
31天至60天	452,917	1,950,240
61天至90天	526,024	823,803
90天以上	7,950,385	2,531,670
	9,295,205	9,800,772

在接納任何新客戶前，本集團已對潛在客戶的信貸質素進行評估，並按個別基準設定每名客戶的信貸額度。劃撥客戶的限額會每年檢討一次。

簡明綜合財務報表附註

15. 貿易應收款項 (續)

貿易應收款項的虧損撥備一直按相當於存續期預期信貸虧損的金額計量。貿易應收款項的預期信貸虧損使用違約率模型估算，並參考債務人的過往違約記錄及債務人目前財務狀況的分析，根據於報告日期債務人特定的因素、債務人營運所在行業的一般經濟狀況以及目前及預測狀況方向的評估作出調整。由於管理層已評估並認為有關款項可收回，已逾期類別的應收第三方的貿易應收款項的預期信貸虧損預計並不重大。

於本報告期間採用的估算方法或重大假設並無變動。

作為本集團信貸風險管理的一部分，本集團根據不同客戶組別（包括政府客戶及具有共同風險特徵（代表客戶根據合約條款全額支付到期款項的能力）的類似行業的客戶）評估客戶減值。

倘有資料顯示債務人出現嚴重財務困難且收回款項的機率不大（如當債務人遭清盤或啟動破產程序時，或貿易應收款項已逾期超過兩年時，以較早發生者為準），貿易應收款項會予以撇銷。概無貿易應收款項因執法行動而被撇銷。

本集團並無就該等結餘收取任何利息或持有任何抵押品。

16. 其他應收款項、按金及預付款項

	於2020年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	於2019年 12月31日 (經審核) 新加坡元
按金	3,101,512	3,309,737
預付款項	56,697	90,488
向員工墊款	1,000	1,000
已收商品及服務稅	47,382	-
其他	449,039	63,903
	3,655,630	3,465,128

簡明綜合財務報表附註

17. 合約資產及合約負債

	於2020年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	於2019年 12月31日 (經審核) 新加坡元
合約資產		
建築服務	27,394,739	31,502,596
合約負債		
建築服務	1,725,515	152,556

18. 貿易及其他應付款項

	於2020年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	於2019年 12月31日 (經審核) 新加坡元
貿易應付款項	15,787,872	16,489,065
應付質保金	719,164	569,953
應計開支	606,161	4,894,706
其他應付款項		
應付商品及服務稅	-	53,396
應付職工薪酬	481,004	1,409,727
其他	1,460,178	1,062,444
	19,054,379	24,479,291

簡明綜合財務報表附註

18. 貿易及其他應付款項 (續)

以下為於各報告期末根據發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析：

	於2020年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	於2019年 12月31日 (經審核) 新加坡元
90天內	3,722,350	9,031,513
91天至180天	4,108,307	5,836,271
180天以上	7,957,215	1,621,281
	15,787,872	16,489,065

向供應商及分包商採購之信貸期為30至120天或於交付時支付。

19. 股本

	股份數目	面值 港元	股本 港元
本公司的法定股本：			
於2019年12月31日 (經審核) 及 2020年6月30日 (未經審核)	2,000,000,000	0.10	200,000,000
	股份數目	股本 港元	股本 新加坡元
已發行及繳足			
於2019年12月31日 (經審核) 及 2020年6月30日 (未經審核)	1,000,000,000	100,000,000	17,381,244

簡明綜合財務報表附註

20. 關聯方交易

截至2020年及2019年6月30日止財政期間，本集團已與關聯方訂立以下交易：

主要管理層人員薪酬

截至2020年及2019年6月30日止財政期間，董事及主要管理層其他成員之薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 (未經審核) 新加坡元	2019年 (未經審核) 新加坡元
短期福利	709,471	736,650
離職後福利	59,469	54,060
	768,940	790,710

21. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保其將能夠持續經營，同時通過優化債務及權益平衡最大化股東回報。

本集團的整體策略於本財政期間保持不變。

本集團的資本架構由債務組成，包括租賃負債及借款，扣除銀行結餘及現金及本集團擁有人應佔權益（包括股本、儲備及累計溢利）。

本集團管理層不時檢討資本架構。作為此檢討的一部分，管理層會考慮資本成本及與各類資本相關的風險。根據管理層的建議，本集團將通過派付股息、發行新股及新債務平衡其整體資本架構。

管理層討論與分析



財務回顧

由於COVID-19對新加坡經濟造成嚴重衝擊，建築業受到國內經濟下滑的負面影響。

自2020年4月以來直至2020年6月，本集團並無產生收益。本集團於此期間仍產生固定成本，面臨建築材料的損耗及價格上揚。許多國家對COVID-19發出的封城令亦導致人力縮減，根據新加坡政府法規，本公司仍須於斷路器期間持續支付現有工人薪水。所有該等因素均對本集團截至2020年6月30日止六個月的財務表現造成巨大影響。

收益

本集團截至2020年6月30日止六個月的收益約為35.5百萬新加坡元，較去年同期約45.4百萬新加坡元下降約21.8%。收益減少乃主要由於斷路器期間所有建築工程均被暫停所致。

毛利

本集團的毛利由截至2019年6月30日止六個月的約10.7百萬新加坡元降至截至2020年6月30日止六個月的約5.8百萬新加坡元，減少約46.3%。毛利減少歸因於道路建設服務及建築配套服務所得毛利減少。

本集團的毛利率從截至2019年6月30日止六個月的約24%降至截至2020年6月30日止六個月的約16%。

其他收入

其他收入及開支由截至2019年6月30日止六個月的約0.2百萬新加坡元增至截至2020年6月30日止期間的約1.1百萬新加坡元。該增長主要由於期內政府補助增長。

行政開支

行政開支由截至2019年6月30日止六個月的約6.3百萬新加坡元減少約1.3百萬新加坡元至截至2020年6月30日止期間的約4.9百萬新加坡元，主要因2020年4月至2020年6月斷路器期間員工成本及其他經營開支減少所致。

管理層討論與分析

融資成本

融資成本由截至2019年6月30日止六個月的約1.3百萬新加坡元增長約17.7%至截至2020年6月30日止期間的約1.5百萬新加坡元，其乃因借款增加所致。

所得稅開支

本集團截至2020年6月30日止六個月的所得稅開支為零新加坡元，主要由於除稅前溢利由約3.4百萬新加坡元降至約0.4百萬新加坡元所致。

期內溢利

由於上述因素的合併影響，除稅後溢利由截至2019年6月30日止六個月的約2.8百萬新加坡元降至截至2020年6月30日止六個月的約0.4百萬新加坡元。

上市所得款項淨額用途

上市所得款項淨額於2020年6月30日的用途大致如下：

所得款項淨額用途	佔所得款項	所得款項		
	淨額百分比	淨額	已動用金額	餘下金額
	(%)	(百萬港元)	(百萬港元)	(百萬港元)
—購買設備及機械以鞏固市場地位	13.7	15.0	15.0	—
—收購物業作	67.4	73.8	50.7	23.1
(i) 配套辦公室；				
(ii) 我們的外籍勞工宿舍；				
(iii) 預備瀝青混合料以供自用的車間；及				
(iv) 我們的機械倉庫				
—增加我們的人力，以實現市場擴張及爭取更多項目	7.4	8.1	8.1	—
—升級資訊科技系統	1.8	2.0	2.0	—
—營運資金	9.7	10.6	10.6	—
總計	100.0	109.5	86.4	23.1

管理層討論與分析

遵守相關法律及法規

本集團的營運主要乃由本公司於新加坡註冊成立的附屬公司開展，而本公司自身於開曼群島註冊成立，其股份於聯交所上市。本集團的成立及營運相應地應遵守開曼群島、香港及新加坡的相關法律及法規。截至2020年6月30日止六個月及直至本中期報告日期，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法律及法規而對本集團業務及營運產生重大影響。

或然負債

於2020年6月30日，本集團並無任何重大或然負債。

資本承擔

於2020年6月30日，本集團並無任何重大資本承擔。

流動資金、財務資源及資本架構

於2020年6月30日及2019年12月31日，本集團現金及現金等價物結餘維持相對穩健，約為4.0百萬新加坡元。

於2020年6月30日，本集團的計息貸款總額約為42.8百萬新加坡元，較截至2019年12月31日止年度的約40.6百萬新加坡元增加約2.2百萬新加坡元。流動比率由截至2019年12月31日止年度的約1.5倍增加至截至2020年6月30日止六個月的約1.7倍，而資產負債比率於截至2020年6月30日止六個月及截至2019年12月31日止年度維持在約1.0倍。

本集團的權益結餘較2019年12月31日的約55.1百萬新加坡元增至2020年6月30日的約55.5百萬新加坡元，原因為期內錄得溢利。

僱員及薪酬政策

本集團於2020年6月30日及於2019年12月31日分別擁有444名僱員及538名僱員。薪酬乃經參考當前市場條款，根據工作範疇、責任及各僱員的表現而釐定。董事薪酬乃由董事會於本公司薪酬委員會提出建議後依據本集團的經營業績、個人表現及可比較的市場統計數據而定。

本公司已採納購股權計劃，據此，董事及本集團合資格僱員有權參與此計劃。本地僱員亦有權獲得酌情花紅，視乎其各自表現及本集團盈利能力而定。外籍勞工通常按一年基準僱用，視乎其工作許可證的期限而定，是否再續合約則取決於勞工的表現，其薪酬則根據工作技能釐定。

資產抵押

於2020年6月30日，借款以本集團賬面值約為4.6百萬新加坡元的租賃土地樓宇及本集團賬面值約為2.2百萬新加坡元的投資物業的法定按揭作抵押。

外匯風險

截至2020年6月30日止六個月，本集團並無以並非各集團實體功能貨幣的外幣計值的重大金融資產或金融負債。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司

截至2020年6月30日止六個月，本集團概無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

所持重大投資

於2020年6月30日，本集團並無持有任何重大投資。

中期股息

董事並不建議派付截至2020年6月30日止六個月的股息。

其他資料

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團中之股份、相關股份及債券之權益及淡倉

於2020年6月30日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見香港證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所之權益及淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須列入該條例所指之登記冊內之權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）規定須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

(a) 於本公司每股面值0.10港元之股份（「股份」）之好倉

董事姓名	權益性質	所持股份數目	佔已發行股本百分比
陳志龍先生 (「陳先生」) (附註1)	受控法團權益	750,000,000	75%
張淑芬女士 (「張女士」) (附註2)	配偶權益	750,000,000	75%

附註：

1. Jian Sheng Holdings Limited（「Jian Sheng」）持有750,000,000股股份，而Jian Sheng由陳先生及陳慧芬女士（「陳女士」）分別擁有80%及20%，因此，根據證券及期貨條例，陳先生被視為於Jian Sheng持有的全部股份中擁有權益。
2. 張女士為陳先生的配偶，因此，根據證券及期貨條例，張女士被視為於陳先生持有的權益股份中擁有權益。

(b) 於相聯法團股份之好倉

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	所持股份數目	佔相聯法團 權益百分比
陳先生(附註1)	Jian Sheng	實益擁有人	88	80%
陳女士(附註1)	Jian Sheng	實益擁有人	22	20%

附註：

1. 本公司由Jian Sheng擁有75%。Jian Sheng由陳先生及陳女士分別擁有80%及20%。

除上文所披露者外，於2020年6月30日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須列入該條例所指之登記冊內之任何權益或淡倉，或根據上市規則標準守則規定須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

其他資料

主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

於2020年6月30日，以下人士於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部已知會本公司及聯交所之權益或淡倉，以及根據證券及期貨條例第336條已列入本公司備存的登記冊內之權益或淡倉如下：

於股份之好倉

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份數目	佔已發行股本百分比
Jian Sheng (附註1)	實益擁有人	750,000,000	75%
陳先生 (附註1)	受控法團權益	750,000,000	75%
張女士 (附註1)	配偶權益	750,000,000	75%

附註：

1. Jian Sheng由陳先生及陳女士分別擁有80%及20%。根據證券及期貨條例，陳先生被視為於Jian Sheng持有的全部股份中擁有權益。張女士為陳先生的配偶。

除上文所披露者外，於2020年6月30日，概無任何人士曾知會本公司其於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司披露或根據證券及期貨條例第336條已列入本公司備存的登記冊內之權益或淡倉。

董事資料披露

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司董事的資料更新如下：

獨立非執行董事

龐錦強教授，58歲，於2017年10月20日獲委任為獨立非執行董事。彼亦為本公司審核及提名委員會成員。彼負責參與作出重大決策及就企業管治、關連交易以及董事及本集團高級管理層薪酬及提名提供意見。加入本集團前，彼於2004年7月至2013年7月擔任香港政府環境保護署總檢控主任。於2007年2月至2012年11月，彼為香港政府房屋及規劃地政局上訴審裁團成員，及於2001年8月至2003年7月，為屋宇署無阻通道諮詢委員會成員。於2008年10月至2009年10月，龐教授擔任香港設施管理學會教育及會員董事。自2013年12月起，彼一直擔任香港科技大學環境與可持續發展學部客座教授及自2017年1月起為香港綠色建築議會管治及品質監督委員會會員。自2018年3月至2019年10月，龐教授擔任泓盈控股有限公司（現稱中環控股集團有限公司，主板上市公司，股份代號：1735）的獨立非執行董事，自2018年6月至2020年4月，彼亦為FSM Holdings Ltd（股份代號：1721）的獨立非執行董事。自2018年3月起，龐教授一直擔任HKE Holdings Ltd（股份代號：1726）的獨立非執行董事及自2018年9月起，擔任星星地產集團（開曼群島）有限公司（股份代號：1560）的執行董事。龐教授於1989年6月取得泰晤士理工學院(Thames Polytechnic)（英國）建築測量理學士學位；於1993年12月取得倫敦城市大學(City University of London)（英國）物業投資理學碩士學位；於1995年9月取得伍爾弗漢普頓大學(University of Wolverhampton)（英國）法學學士學位；於2005年12月取得香港大學（香港）城市規劃理學碩士學位；於2008年10月取得香港理工大學（香港）企業管治碩士學位及於2019年9月取得香港理工大學（香港）哲學博士學位。龐教授自2000年7月、2000年11月、2001年1月、2006年1月、2012年10月及2007年1月分別為香港設施管理學會、香港測量師學會、英國特許仲裁員學會(Chartered Institute of Arbitrators)、英國皇家特許測量師學會及香港特許秘書公會的資深會員以及英國皇家城市規劃學會成員。龐教授於2014年2月註冊為英國特許屋宇工程師學會(Chartered Association of Building Engineers)特許建築工程師。

其他資料

競爭性權益

董事確認，於報告期，概無本公司控股股東或彼等各自的緊密聯繫人於直接或間接與本集團的業務構成競爭或可能構成競爭的業務（本集團業務除外）中，擁有根據上市規則第8.10條須予披露的權益。

購股權計劃

本公司有本公司唯一股東透過於2017年10月20日通過的書面決議案批准及採納的購股權計劃（「購股權計劃」）。自其生效日期及直至本中期報告日期，概無授出購股權。

董事進行證券交易

本公司已採納標準守則作為董事及本公司相關僱員進行證券交易的操守守則。經本公司作出具體查詢後，全體董事已確認，彼等於截至2020年6月30日止六個月一直遵守標準守則及其有關董事進行證券交易的操守守則。

企業管治

於截至2020年6月30日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄十四企業管治守則（「企業管治守則」）所載的守則條文，惟以下偏離除外：

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。陳志龍先生目前為董事會的主席兼本集團行政總裁（「行政總裁」），主要負責本集團業務的日常管理。董事會認為，由同一人士同時兼任董事會主席及行政總裁之職可促進業務策略的執行及決策過程，及最大限度地發揮本集團營運的成效。董事會亦認為，本公司三名獨立非執行董事的存在增加了董事會的獨立性。董事會將不時檢討其架構，並於適當時考慮作出調整。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2020年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

審核委員會

本公司審核委員會已審閱本集團截至2020年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合業績，並與管理層就本集團所採納的會計原則及常規進行討論，且本公司審核委員會並無異議。

承董事會命
雙運控股有限公司
主席兼執行董事
陳志龍

香港，2020年8月20日