

FSM Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
股份代號：1721

中期報告 2020



目錄

2	公司資料
3	簡明綜合損益表
4	簡明綜合全面收益表
5	簡明綜合財務狀況表
6	簡明綜合權益變動表
7	簡明綜合現金流量表
8	簡明綜合中期財務資料附註
17	管理層討論及分析
23	其他資料



公司資料

董事會

執行董事

Li Thet先生(主席)(於二零二零年四月八日獲委任)
卓仲福先生(行政總裁)
(於二零二零年四月八日卸任主席)
黃月蓮女士(於二零二零年四月八日辭任)
Lim Siew Choo女士(於二零二零年四月八日辭任)

獨立非執行董事

鮑小豐先生
黃保強先生(於二零二零年四月八日獲委任)
劉振豪先生(於二零二零年四月八日獲委任)
龐錦強教授(於二零二零年四月八日辭任)
吳鴻揮先生(於二零二零年四月八日辭任)

審核委員會

鮑小豐先生(主席)
黃保強先生(於二零二零年四月八日獲委任)
劉振豪先生(於二零二零年四月八日獲委任)
龐錦強教授(於二零二零年四月八日辭任)
吳鴻揮先生(於二零二零年四月八日辭任)

薪酬委員會

黃保強先生(主席)
(於二零二零年四月八日獲委任)
Li Thet先生(於二零二零年四月八日獲委任)
鮑小豐先生
劉振豪先生(於二零二零年四月八日獲委任)
龐錦強教授(於二零二零年四月八日辭任)
黃月蓮女士(於二零二零年四月八日辭任)

提名委員會

Li Thet先生(主席)(於二零二零年四月八日獲委任)
黃保強先生(於二零二零年四月八日獲委任)
劉振豪先生(於二零二零年四月八日獲委任)
卓仲福先生(於二零二零年四月八日辭任)
吳鴻揮先生(於二零二零年四月八日辭任)
龐錦強教授(於二零二零年四月八日辭任)

公司秘書

朱本宇先生(於二零二零年四月八日獲委任)
梁皓欣女士(於二零二零年四月八日辭任)

授權代表

Li Thet先生(於二零二零年四月八日獲委任)
朱本宇先生(於二零二零年四月八日獲委任)
梁皓欣女士(於二零二零年四月八日卸任)
卓仲福先生(於二零二零年四月八日卸任)

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總辦事處及新加坡主要營業地點

12 Tuas Link 1
Singapore 638595

香港主要營業地點

香港
金鐘道95號
統一中心
17樓B室

開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

法律顧問

有關香港法律
李智聰律師事務所
香港
中環
皇后大道中39號
豐盛創建大廈19樓

主要往來銀行

星展銀行有限公司
交通銀行股份有限公司香港分行

公司網站

www.fsmtech.com

股份代號

1721



簡明綜合損益表

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 千新元 (未經審核)	二零一九年 千新元 (未經審核)
收益	6	4,336	4,970
銷售成本		(3,876)	(3,425)
毛利		460	1,545
其他收入	7	340	31
其他收益—淨額	8	1,028	25
銷售及分銷開支		(72)	(50)
行政開支		(1,606)	(1,615)
經營溢利／(虧損)		150	(64)
財務收入		116	118
財務成本		(49)	(30)
財務收入淨額		67	88
除稅前溢利	9	217	24
所得稅開支	10	(91)	(18)
本公司擁有人應佔期內溢利		126	6
本公司擁有人應佔溢利之每股盈利			
基本及攤薄(新加坡分)	11	0.0126	0.0006



簡明綜合全面收益表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千新元 (未經審核)	二零一九年 千新元 (未經審核)
期內溢利	126	6
其他全面(虧損)/收入:		
其後可能重新分類至損益之項目:		
貨幣換算差額	(14)	1
期內其他全面(虧損)/收入, 扣除稅項	(14)	1
本公司擁有人應佔期內全面收入總額	112	7



簡明綜合財務狀況表

	附註	於二零二零年 六月三十日 千新元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 千新元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		15,004	15,828
使用權資產		567	597
無形資產		43	47
		15,614	16,472
流動資產			
存貨		3,126	2,990
貿易及其他應收款項	13	1,420	2,089
已抵押銀行存款		3,545	711
短期銀行存款		12,098	11,780
現金及現金等價物		9,129	11,649
		29,318	29,219
總資產		44,932	45,691
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	16	1,695	1,695
儲備		21,178	21,192
保留盈利		16,691	16,565
		39,564	39,452
負債			
非流動負債			
借款	15	575	848
租賃負債		675	718
遞延所得稅負債		1,421	1,413
復原成本撥備	14	72	72
		2,743	3,051
流動負債			
貿易及其他應付款項	14	1,558	2,142
即期所得稅負債		200	85
借款	15	722	827
租賃負債		82	74
應付一名董事款項		63	60
		2,625	3,188
總負債		5,368	6,239
總權益及負債		44,932	45,691



簡明綜合權益變動表

	股本 千新元	儲備 千新元	保留盈利 千新元	總權益 千新元
於二零二零年一月一日的結餘	1,695	21,192	16,565	39,452
全面收入				
期內溢利	-	-	126	126
期內其他全面虧損，扣除稅項				
貨幣換算差額	-	(14)	-	(14)
期內全面收入總額	-	(14)	126	112
於二零二零年六月三十日的結餘（未經審核）	1,695	21,178	16,691	39,564
於二零一九年一月一日的結餘	1,695	21,191	16,767	39,653
採納國際財務報告準則第16號的影響	-	-	(261)	(261)
於二零一九年一月一日的結餘	1,695	21,191	16,506	39,392
全面收入				
期內溢利	-	-	6	6
期內其他全面收入，扣除稅項				
貨幣換算差額	-	1	-	1
期內全面收入總額	-	1	6	7
於二零一九年六月三十日的結餘（未經審核）	1,695	21,192	16,512	39,399



簡明綜合現金流量表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千新元 (未經審核)	二零一九年 千新元 (未經審核)
來自經營活動之現金流量		
經營活動所產生現金	1,120	2,625
已付利息	(26)	(30)
退回／(已繳)所得稅	32	(279)
經營活動所產生現金淨額	1,126	2,316
來自投資活動之現金流量		
購買物業、廠房及設備	(172)	(2,670)
出售物業、廠房及設備所得款項	9	-
短期及已抵押銀行存款變動	(3,152)	-
已收利息	116	-
投資活動所用之現金淨額	(3,199)	(2,670)
來自融資活動之現金流量		
支付銀行貸款	(77)	(73)
支付租購負債責任	(301)	-
支付租賃負債	(58)	(171)
應付一名董事款項增加	3	-
融資活動所用之現金淨額	(433)	(244)
現金及現金等價物減少淨額	(2,506)	(598)
於一月一日的現金及現金等價物	11,649	15,481
貨幣換算差額	(14)	-
於六月三十日的現金及現金等價物	9,129	14,883



簡明綜合中期財務資料附註

1. 一般資料

FSM Holdings Limited (「本公司」)於二零一八年二月五日根據開曼群島法例第22章《公司法》(一九六一年第三號法例，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要從事精密工程及钣金製造業務。

直至二零一九年十二月二十日，本公司的直接及最終控股公司為KAL SG Limited及KYL SG Limited及本集團的最終控股方為卓仲福先生及黃月蓮女士。於二零一九年十二月二十日，茂東有限公司(一間於英屬處女群島註冊成立的公司)成為本公司的直接及最終控股公司及本集團的最終控股方變更為Li Thet先生。

本公司股份已於二零一八年七月十六日於香港聯合交易所有限公司主板上市。

除非另有說明外，簡明綜合中期財務資料以新元(「新元」)呈列。

2. 編製基準

截至二零二零年六月三十日止六個月之簡明綜合中期財務資料乃按照國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」編製。簡明綜合中期財務資料乃按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。簡明綜合中期財務資料應與本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度財務報表一併閱讀。

3. 重大會計政策

編製該等簡明綜合中期財務報表時所採納之會計政策及所使用的計算方法與編製本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所用者一致，惟採納二零二零年一月一日開始年度期間強制生效且與本集團營運有關之新訂或經修訂準則、修訂本及詮釋除外。

本集團已於二零二零年一月一日開始的財政年度首次採納下列準則及修訂本：

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)	重要性的定義
國際財務報告準則第3號(修訂本)概念框架	業務的定義 財務報告概念框架(修訂版)
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革

採納該等新準則及經修訂準則對本集團的簡明綜合財務報表並無重大影響。



簡明綜合中期財務資料附註

4. 估計及財務風險管理

(a) 估計

編製中期財務資料需管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響會計政策的採用及所呈報的資產及負債以及收支的金額。實際結果可能與該等估計有所不同。

在編製本簡明綜合中期財務資料時，管理層在應用本集團的會計政策時所作出的重大判斷及估計不確定因素的主要來源與編製截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所應用者相同。

(b) 財務風險管理

4.1 財務風險因素

本集團的業務面臨多項財務風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量及公平值利率風險及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。

簡明綜合中期財務資料不包括財務風險管理資料及年度財務報表所要求作出的披露，並應與本集團截至二零一九年十二月三十一日的年度財務報表一併閱讀。

風險管理政策自年末起概無變動。

4.2 流動資金風險

金融負債的合約未貼現現金流量概無重大變動。

4.3 公平值估算

本集團的流動金融資產（包括貿易應收款項、按金、其他應收款項、已抵押銀行存款、短期存款以及現金及現金等價物）以及本集團的流動金融負債（包括貿易及其他應付款項、應付董事款項以及銀行借款）由於在短期內到期，故其賬面值與其公平值相若。

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，本集團並無任何按公平值入賬的金融工具。

貿易及其他應收款項及應付款項的賬面值扣除減值撥備與其公平值合理相若。就披露目的而言，金融負債公平值的估計按未來合約現金流量以本集團類似金融工具可得的當前市場利率貼現計算。



簡明綜合中期財務資料附註

5. 分部資料

主要經營決策者（「主要經營決策者」）以作出有關資源分配及表現評估的決策為目的，監察其經營分部的經營業績。本集團的主要經營決策者為Li Thet先生及卓仲福先生。

主要經營決策者根據除稅後溢利監察本集團表現。主要經營決策者視所有業務為計入單一經營分部。

本集團的收益主要來自向新加坡的客戶作出的銷售。於二零二零年六月三十日，除金融工具及遞延所得稅資產外，本集團位於新加坡境外（主要位於馬來西亞）的非流動資產為3.79百萬新元（二零一九年十二月三十一日：3.91百萬新元）。

截至二零二零年六月三十日止六個月，三名（截至二零一九年六月三十日止六個月：兩名）客戶個別貢獻本集團總收益逾10%。於本期間，該等客戶貢獻之收益如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千新元 (未經審核)	二零一九年 千新元 (未經審核)
客戶A	2,211	4,091
客戶B	1,174	542
客戶C	852	-

6. 收益

截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月，來自銷售鍍金產品及提供精密機械服務的已確認收益如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千新元 (未經審核)	二零一九年 千新元 (未經審核)
銷售鍍金產品	4,330	4,893
精密機械服務	6	77
	4,336	4,970



簡明綜合中期財務資料附註

7. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千新元 (未經審核)	二零一九年 千新元 (未經審核)
政府補助	280	12
廢料銷售	5	11
其他	55	8
	340	31

8. 其他收益－淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千新元 (未經審核)	二零一九年 千新元 (未經審核)
外匯收益	1,028	25



簡明綜合中期財務資料附註

9. 除稅前溢利

除稅前溢利經扣除／(計入)以下項目後達致：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千新元 (未經審核)	二零一九年 千新元 (未經審核)
已售存貨成本	902	939
僱員福利開支(包括董事薪酬)	1,884	2,060
物業、廠房及設備及使用權資產的折舊支出	994	874
無形資產攤銷	4	—
有關短期租賃的經營租賃開支	48	—
公用設施費用	128	155
分包商費用	659	671
核數師酬金		
— 審計服務	129	125
外匯收益	(1,028)	(25)
政府補助	(280)	(12)

10. 所得稅開支

於簡明綜合損益表扣除之所得稅開支金額指：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千新元 (未經審核)	二零一九年 千新元 (未經審核)
即期所得稅	84	18
遞延所得稅	7	—
所得稅開支	91	18

(a) 開曼群島及英屬處女群島企業所得稅

截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月，本集團無需於開曼群島及英屬處女群島繳納任何稅項。

(b) 新加坡企業所得稅

新加坡企業所得稅乃根據截至二零二零年六月三十日止六個月新加坡所得稅法，就於新加坡註冊成立的附屬公司的應課稅收入按17%稅率計算(截至二零一九年六月三十日止六個月：17%)。



簡明綜合中期財務資料附註

10. 所得稅開支（續）

(c) 馬來西亞企業所得稅

馬來西亞企業所得稅乃根據截至二零二零年六月三十日止六個月馬來西亞所得稅法，就於馬來西亞註冊成立的附屬公司的應課稅收入按24%稅率計算（截至二零一九年六月三十日止六個月：24%）。

(d) 香港利得稅

截至二零二零年六月三十日止六個月，香港利得稅稅率為16.5%。截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團於香港註冊成立的附屬公司無需繳納香港利得稅，原因是其並無於香港產生及源自香港的應課稅收入。

(e) 中國內地企業所得稅

本集團於中國內地註冊成立的附屬公司須按25%的稅率繳納中國內地企業所得稅（「企業所得稅」）。截至二零二零年六月三十日止六個月，中國內地附屬公司無需繳納中國內地企業所得稅，原因是其並未開始業務。

11. 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃將於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月的本公司擁有人應佔溢利除以已發行普通股加權平均數計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (未經審核)
本公司擁有人應佔溢利(千新元)	126	6
已發行普通股加權平均數(千股)	1,000,000	1,000,000
每股基本盈利(新加坡分)	0.0126	0.0006

(b) 攤薄

截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月，由於並無具攤薄潛力的股份，故每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

12. 中期股息

董事並不建議派付截至二零二零年六月三十日止六個月之中期股息（截至二零一九年六月三十日止六個月：無）。



簡明綜合中期財務資料附註

13. 貿易及其他應收款項

	於二零二零年 六月三十日 千新元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 千新元 (經審核)
流動		
貿易應收款項	1,209	1,917
減：虧損撥備	-	-
貿易應收款項，淨額	1,209	1,917
預付款項	91	73
按金	81	87
其他應收款項	39	12
	1,420	2,089

本集團通常給予客戶介乎30至90日之信貸期。於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，該等貿易應收款項按發票日期進行之賬齡分析如下：

	於二零二零年 六月三十日 千新元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 千新元 (經審核)
0至30日	731	1,153
31至60日	462	305
61至90日	9	455
90日以上	7	4
	1,209	1,917

本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信貸虧損，並就所有貿易應收款項使用全期預期虧損撥備。於二零二零年六月三十日，虧損撥備對貿易應收款項概無重大影響。



簡明綜合中期財務資料附註

14. 貿易及其他應付款項以及撥備

	於二零二零年 六月三十日 千新元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 千新元 (經審核)
非流動		
復原成本撥備	72	72
流動		
貿易應付款項	965	1,022
其他應付款項及應計費用		
— 應計費用	499	910
— 其他	94	210
	1,558	2,142
	1,630	2,214

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，貿易應付款項按發票日期進行之賬齡分析如下：

	於二零二零年 六月三十日 千新元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 千新元 (經審核)
0至30日	311	368
31至60日	131	270
61至90日	147	143
90日以上	376	241
	965	1,022



簡明綜合中期財務資料附註

15. 借款

	於二零二零年 六月三十日 千新元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 千新元 (經審核)
銀行貸款	145	222
租購負債	1,152	1,453
借款總額	1,297	1,675
其中：		
流動負債	722	827
非流動負債	575	848
	1,297	1,675

本集團借款的賬面值與其公平值相若，且以新元計值。

銀行貸款由本公司提供的公司擔保及本集團持有於二零二零年六月三十日總賬面值為6.76百萬新元（二零一九年十二月三十一日：6.90百萬新元）的位於新加坡的兩項物業的合法抵押作抵押，而租購負債則由機械作抵押。

除上述情況外，本集團須遵守銀行實施的若干限制性財務契約。

16. 股本

	股份數目	股本 千新元
法定： 每股0.01港元的普通股 於二零一九年十二月三十一日、二零二零年一月一日及 二零二零年六月三十日	2,000,000,000	3,390
已發行及已繳足： 每股0.01港元的普通股 於二零一九年十二月三十一日、二零二零年一月一日及 二零二零年六月三十日	1,000,000,000	1,695



管理層討論及分析

FSM Holdings Limited (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 呈列本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表。

業務回顧

本集團為一間於新加坡致力於精密工程的鈹金製造商及精密機械服務供應商。鈹金製造通過使用鈹金生產各種應用的結構及產品，而精密工程需要注意細節及知識，以便準確應用測量、控制及製造工序且其於各種行業 (包括半導體製造、機械及機床製造及印刷應用) 中提供複雜組件。截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團所有收益均來自 (i) 銷售鈹金產品；及 (ii) 提供精密機械服務。

本集團的客戶為合約製造商及品牌擁有人，包括幾間信譽良好的跨國公司的附屬公司。如上所述，本集團的客戶會將本集團提供的鈹金產品整合並組裝至機械設備用作多種用途。

二零二零年上半年，全球經濟深受二零二零年一月開始爆發的新型冠狀病毒 covid-19 (「COVID-19」) 大流行抑制。全球各地為遏制 COVID-19 大流行採取的不同程度封鎖和檢疫措施直接引致經濟斷崖式下跌、各行業供應鏈遭受破壞性影響及許多國家的個人和企業面臨挑戰。

受馬來西亞 COVID-19 大流行影響，我們的馬來西亞製造廠於二零二零年三月十八日至四月十九日暫時停工，於二零二零年四月二十日至四月二十八日恢復生產營運最高達至總勞動力之一半水平，並於二零二零年四月二十八日後全面復產復工，恢復全部員工的正常營運。同時，我們的新加坡業務被列為基本服務，並於新加坡政府於二零二零年四月七日至六月一日實施的斷路器期間維持營運。

於新加坡及馬來西亞實施安全距離措施及行動管制令期間，本集團作出適當調整，以充分利用本集團的新加坡及馬來西亞製造廠的生產能力，使影響保持在最低水平。

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團的總收益約為 4.34 百萬新元，較截至二零一九年六月三十日止六個月約 4.97 百萬新元減少約 0.63 百萬新元或 12.76%。有關減少主要歸因於 COVID-19 大流行帶來的不利影響及不確定因素，以及新加坡及馬來西亞於二零二零年上半年實施安全距離措施和行動管制令，使客戶要求推遲交付已訂購的產品。

業務前景

國際貨幣基金組織 (「國際貨幣基金組織」) 於其二零二零年六月回顧期間已將全球二零二零年增長預測由 -3.0% 下調至 -4.9%¹。二零二零年下半年，另一波 COVID-19 感染威脅及中美緊張局勢惡化的持續餘波仍將為關注的重點。預期二零二零年下半年的外部環境將更為不明朗，市場情緒可能更為悲觀，使新加坡經濟面臨進一步下行壓力。二零二零年第二季度新加坡國內生產總值較二零二零年第一季度下降 42.9% (為經季節性調整後按季比較的年化速率)²，相對二零一九年第二季度萎縮 3.3%³。

¹ <https://www.imf.org/zh/Publications/WEO>

² https://www.mti.gov.sg/-/media/MTI/Resources/Economic-Survey-of-Singapore/2020/Economic-Survey-of-Singapore-Second-Quarter-2020/PR_2Q20.pdf

³ <https://www.mti.gov.sg/Newsroom/Press-Releases/2019/08/MTI-Expects-GDP-Growth-to-be-0-to-1-Per-Cent-in-2019>



管理層討論及分析

儘管面臨如此充滿挑戰的環境，但本集團將繼續部署外展策略，以維持與現有及潛在客戶的關係，並透過升級機械及使用機器人以提高生產能力及效率，從而降低生產成本。同時，董事會已檢討本集團的經營及業務活動，並制定策略以把握新的市場機遇，包括於二零二零年下半年發展移動遊戲業務及網絡廣告業務配套服務業務。新業務的附屬公司已於二零二零年六月註冊及成立，旨在加強本集團於現有挑戰的環境下的表現，且董事會相信，更加多元化的收入來源有望為我們股東帶來長期可持續的價值。

財務回顧

收益

下表載列本集團於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月來自(i)銷售鍍金產品及(ii)提供精密機械服務的收益明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二零年		二零一九年	
	千新元 (未經審核)	%	千新元 (未經審核)	%
銷售鍍金產品	4,330	99.86	4,893	98.45
精密機械服務	6	0.14	77	1.55
總計	4,336	100.00	4,970	100.00

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團收益較二零一九年同期減少約0.63百萬新元或12.76%。有關減少主要歸因於COVID-19大流行帶來的不利影響及不確定因素，以及新加坡及馬來西亞於二零二零年上半年實施安全距離措施和行動管制令，使客戶要求推遲交付已訂購的產品。

毛利及毛利率

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團的毛利由截至二零一九年六月三十日止六個月約1.55百萬新元減少約1.09百萬新元至截至二零二零年六月三十日止六個月約0.46百萬新元。本集團的毛利率由截至二零一九年六月三十日止六個月約31.09%減少至截至二零二零年六月三十日止六個月約10.61%。有關減少主要由於(a)二零二零年上半年，COVID-19大流行帶來的不利影響及不確定因素，以及新加坡及馬來西亞實施安全距離措施及行動管制令，導致(i)客戶要求推遲交付已訂購的產品而引致收益減少；及(ii)我們產品的毛利率面臨下行壓力；(b)儘管銷售及生產在較低水平，但固定成本基礎中，經常性生產成本例如折舊及員工成本維持在較高水平。

其他收入

本集團的其他收入由截至二零一九年六月三十日止六個月約0.03百萬新元增加約0.31百萬新元至截至二零二零年六月三十日止六個月約0.34百萬新元。有關增加主要由於新加坡及馬來西亞政府均提供就業相關補貼之有關的政府補助，旨在幫助企業及個人在COVID-19大流行下適應該情況及建立恢復力。



管理層討論及分析

其他收益－淨額

本集團的其他收益－淨額由截至二零一九年六月三十日止六個月約0.03百萬新元增加約1.00百萬新元至截至二零二零年六月三十日止六個月約1.03百萬新元。有關增加主要歸因於美元（「美元」）及港元（「港元」）兌新元（「新元」）（本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣）於截至二零二零年六月三十日止六個月升值產生的匯兌收益大幅增加。

行政開支

本集團的行政開支（主要由僱員福利開支、法律及專業費用及核數師酬金構成）由截至二零一九年六月三十日止六個月約1.62百萬新元減少約0.01百萬新元或0.56%至截至二零二零年六月三十日止六個月的約1.61百萬新元。

本公司擁有人應佔期內溢利

由於上文因素，本集團於截至二零二零年六月三十日止六個月錄得本公司擁有人應佔溢利約0.13百萬新元（截至二零一九年六月三十日止六個月：6,000新元）。

流動資金及財政資源

本集團現金的主要用途是滿足營運資金及資本開支需求。本集團的營運資金需求及資本開支需求一直主要透過結合股東權益、營運所產生的現金、交易融資及銀行貸款而提供資金。

本集團採取審慎的現金及財務管理政策。本集團的現金主要以美元、新元、馬來西亞令吉（「令吉」）及港元計值，一般存入聲譽顯著的金融機構。本集團的借款及租賃負債以新元計值。

於二零二零年六月三十日，本公司擁有人應佔的本集團權益總額約為39.56百萬新元（二零一九年十二月三十一日：約39.45百萬新元）。

於二零二零年六月三十日，本集團的流動資產淨值約為26.69百萬新元（二零一九年十二月三十一日：約26.03百萬新元），本集團的現金及現金等價物、短期銀行及已抵押存款約為24.77百萬新元（二零一九年十二月三十一日：約24.14百萬新元）。本集團的借款及租賃負債分別約為1.30百萬新元（二零一九年十二月三十一日：約1.68百萬新元）及0.76百萬新元（二零一九年十二月三十一日：約0.79百萬新元）。

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團定期貸款的實際利率約為4.52%（截至二零一九年六月三十日止六個月：約4.87%）。

於二零二零年六月三十日，本集團的流動比率（按期末／年末流動資產除以流動負債計算）約為11.17倍（二零一九年十二月三十一日：約9.17倍）。本集團的資產負債比率（按期末／年末借款及租賃負債總額除以總權益計算）約為5.19%（二零一九年十二月三十一日：約6.25%）。



管理層討論及分析

資本架構

自本公司股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（「上市」）以來，本集團的資本架構概無任何變動。本公司的股本僅由普通股構成。

附屬公司及聯營公司的重大投資、重大收購及出售

截至二零二零年六月三十日止六個月，概無持有附屬公司或聯營公司的重大投資、重大收購或出售。

資產抵押

於二零二零年六月三十日，本集團的銀行貸款及銀行融資以本集團總賬面值約為6.76百萬新元（二零一九年十二月三十一日：約6.90百萬新元）的兩處物業的合法抵押、本公司提供的公司擔保及本集團已抵押銀行存款約3.55百萬新元（二零一九年十二月三十一日：約0.71百萬新元）作抵押。

於二零二零年六月三十日，本集團錄得約1.15百萬新元（二零一九年十二月三十一日：1.45百萬新元）的租購負債，有關金額由本集團的機械作抵押。

重大投資或資本資產的未來計劃

除本公司日期為二零一八年六月二十九日的招股章程（「招股章程」）所披露者外，本集團於二零二零年六月三十日概無任何其他重大投資或添置資本資產的未來計劃。

資本承擔

於二零二零年六月三十日，本集團概無任何重大資本承擔。

或然負債

於二零二零年六月三十日，本集團概無任何重大或然負債、擔保或任何對本集團提出的訴訟將對本集團的財務狀況或經營業績造成重大影響。

購股權計劃

本公司於二零一八年三月十五日採納一項購股權計劃（「該計劃」），其有效期直至二零二八年三月十五日。根據該計劃，若干合資格參與者（其中包括董事及本集團僱員）可獲授購股權以認購本公司股份（「股份」）。該計劃旨在獎勵或回饋僱員對本集團所作出的貢獻及／或使本集團得以招聘及挽留能幹的僱員以及吸納人才。該計劃的主要條款概要載於招股章程附錄五「D.購股權計劃」一段。該計劃條款乃根據證券上市規則（「上市規則」）第十七章條文制定。自採納該計劃以來，概無授出購股權；於二零二零年六月三十日亦無未行使購股權。

根據該計劃可獲授的股份最多數目為於二零一八年七月十六日（「上市日期」）已發行股份總數的10%，惟本公司於股東大會上獲得本公司股東（「股東」）對更新的批准除外。於根據該計劃接納授出購股權要約時，參與者須向本公司支付1.00港元作為獲授購股權的代價。購股權將於授出當日起計7日內供參與者接納。



管理層討論及分析

除非經股東於股東大會上批准，根據該計劃向主要股東或獨立非執行董事或彼等各自聯繫人中任何特定人士授出購股權當日（包括該日）止12個月內，向上述人士授出的股份總額最高為已發行股份的0.1%，且最高總值（根據於各授出日期的股份收市價計算）為5.0百萬港元。

該計劃任何特定購股權的股份認購價須由董事會於授出有關購股權時全權酌情釐定，惟於任何情況下相關認購價不得少於以下三項的最高者：(i)股份於購股權授出當日（必須為交易日）在聯交所每日報價表所示的收市價；(ii)股份於緊接相關購股權授出當日前五個交易日在聯交所每日報價表所示的平均收市價；及(iii)股份面值。

上市所得款項用途

本集團已完成上市並收取約95.2百萬港元的所得款項淨額（「所得款項淨額」）。所得款項淨額已經及將以與招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節及本公司二零一九年年報所提及的使用方式一致。

由上市日期直至二零二零年六月三十日期間，所得款項淨額的用途如下：

所得款項淨額用途：	所得款項淨額的計劃用途 百萬港元	於二零二零年一月一日未動用的金額 百萬港元	直至二零二零年六月三十日已動用的金額 百萬港元	於二零二零年六月三十日未動用的金額 百萬港元	動用餘下所得款項的預期時間表（附註）
提升生產能力	46.8	31.3	16.5	30.3	二零二一年十二月三十一日之前
實行更大程度的生產自動化	29.1	18.4	11.8	17.3	二零二一年十二月三十一日之前
強化我們的資訊技術系統	9.4	9.3	0.9	8.5	二零二零年十二月三十一日之前
完善質量保證能力	2.7	2.7	0.1	2.6	二零二一年十二月三十一日之前
增加營銷力度	1.2	1.2	-	1.2	二零二一年十二月三十一日之前
營運資金及一般企業用途	6.0	-	6.0	-	
	95.2	62.9	35.3	59.9	

於二零二零年六月三十日及本中期報告日期，未動用所得款項淨額存放於香港及新加坡持牌銀行作為計息存款。

附註：

動用餘下所得款項的預期時間表乃基於本集團作出的未來市況最佳估計，並可能會根據未來市況的發展而變動。



管理層討論及分析

外匯風險

本集團主要經營業務於新加坡及馬來西亞進行。本集團的銷售以美元及新元計值。本集團的採購以新元、美元及令吉計值。本集團的功能貨幣為新元。於二零二零年六月三十日，本集團以港元及美元保留部分上市所得款項，因此，本集團將受外匯匯率波動影響。

管理層密切監察外匯風險，並會採取措施減低貨幣換算風險。本集團透過定期檢討本集團的外匯風險淨額，管理其外匯風險。於本期間，本集團並無涉及任何衍生工具協議，亦無使用任何金融工具對沖其外匯風險。

中期股息

董事會議決不宣派支付截至二零二零年六月三十日止六個月的任何中期股息（截至二零一九年六月三十日止六個月：無）。

僱員及薪酬政策

於二零二零年六月三十日，本集團僱用149名全職僱員（二零一九年十二月三十一日：147名僱員）。員工總成本（包括董事薪酬）截至二零二零年六月三十日止六個月約為1.88百萬新元（截至二零一九年六月三十日止六個月：約2.06百萬新元），主要包括工資、薪金、津貼及界定供款計劃。僱員薪金乃按各僱員的資歷、經驗及合適程度而釐定。董事以薪金、實物利益及與本集團業績相關的酌情花紅等形式獲得補償。本公司薪酬委員會檢討董事薪酬時，會計及本公司的經營業績、市場競爭力、個人表現及成就，並經董事會批准。本集團亦為僱員提供在職培訓，以改善技術能力及職業性健康及安全。

報告期後事項

於報告期間後直至本中期報告日期，本集團並無任何重大期後事項。



其他資料

控股股東的變動及要約

於二零一九年十二月九日，KAL SG Limited及KYL SG Limited（統稱「賣方」）、卓仲福先生及黃月蓮女士（均為賣方的受托人及實益擁有者）與茂東有限公司（「茂東」）訂立購股協議（「購股協議」），據此，賣方同意出售及茂東同意購買合共602,000,000股股份，佔當時本公司全部已發行股本約60.20%，總代價為252,840,000港元（相當於每股股份0.42港元）（「要約」）。購股協議於二零一九年十二月二十日完成。此後，茂東成為本公司的控股股東。茂東須根據《公司收購、合併及股份回購守則》就要約人及／或其一致行動人士尚未擁有及／或同意將予收購的所有已發行股份以每股股份0.42港元的價格提出強制性無條件現金要約。要約於二零二零年二月十三日截止及直至本中期報告日期，茂東持有602,340,000股股份，佔本公司全部已發行股本約60.23%。

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二零年六月三十日，本公司董事或主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視作擁有的權益或淡倉）或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊或根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於股份的好倉

董事姓名	權益性質	所持有／ 擁有權益的 股份數目	約佔已發行 股本的百分比
Li Thet先生（「Li先生」）（附註）	受控法團權益	602,340,000	60.23%

附註：茂東由Li先生直接全資擁有，因此，根據證券及期貨條例，Li先生被視為於茂東擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，本公司董事或主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視作擁有的權益或淡倉）或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊或根據上市規則標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。



其他資料

主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

於二零二零年六月三十日，以下人士（本公司董事或主要行政人員除外）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須知會本公司及聯交所並根據證券及期貨條例第336條須登記於本公司所備存的登記冊內的權益或淡倉如下：

於股份的好倉

股東名稱	權益性質	所持有／ 擁有權益的 股份數目	約佔已發行 股本的百分比
茂東（附註）	實益擁有人	602,340,000	60.23%

附註：茂東由Li先生直接全資擁有，因此，根據證券及期貨條例，Li先生被視為於茂東擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，本公司並不知悉任何人士（本公司董事或主要行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露之權益或淡倉，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條規定須備存的登記冊內的權益或淡倉。

董事資料變動

自刊發本公司二零一九年年度報告起及直至本中期報告日期，董事會及董事委員會成員的資料變動情況如下：

於二零二零年四月八日，本公司公佈：

- 黃月蓮女士辭任本公司執行董事兼首席運營官及薪酬委員會（「薪酬委員會」）成員。
- Lim Siew Choo女士辭任執行董事。
- 吳鴻揮先生辭任獨立非執行董事以及審核委員會（「審核委員會」）及提名委員會（「提名委員會」）各自的成員。
- 龐錦強教授辭任獨立非執行董事、薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會各自的成員。
- 卓仲福先生（「卓先生」）卸任董事會主席及辭任提名委員會主席。



其他資料

- Li先生獲委任為執行董事、董事會主席、提名委員會主席及薪酬委員會成員。
- 黃保強先生（「黃先生」）獲委任為獨立非執行董事、薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會各自的成員。
- 劉振豪先生（「劉先生」）獲委任為獨立非執行董事以及審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自的成員。

董事會（根據薪酬委員會的建議）作出以下批准：

- 根據服務協議，Li先生酬金定為每年1,200,000港元，自二零二零年四月八日起計為期三年。
- 根據委任函件，黃先生酬金定為每年120,000港元，自二零二零年四月八日起計為期三年。
- 根據委任函件，劉先生酬金定為每年240,000港元，自二零二零年四月八日起計為期三年。

企業管治

本公司致力保持高水平企業管治，以保障本公司股東利益，提升企業價值及責任。董事會由兩名執行董事及三名獨立非執行董事組成。董事會已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則（「企業管治守則」）的守則條文。截至二零二零年六月三十日止六個月及直至本中期報告日期，本公司已遵守企業管治守則的守則條文，惟於二零二零年一月一日至二零二零年四月七日期間，董事會主席（「主席」）及本公司行政總裁（「行政總裁」）的角色並未按企業管治守則第A.2.1條的守則條文分開。

自二零二零年四月八日起，卓先生已卸任主席但仍擔任執行董事兼行政總裁，而Li先生獲委任為新任主席。自此，本公司遵守企業管治守則第A.2.1條的守則條文。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司或任何其附屬公司均無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。



其他資料

審核委員會

本公司審核委員會已審閱本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合中期業績，並與管理層討論本集團採納的會計原則及做法、財務報告程序及內部監控，審核委員會對此並無不相同的意見。

董事進行的證券交易

本集團已採納上市規則附錄十所載標準守則作為董事及本集團有關僱員的證券交易行為守則。經本公司作出特定查詢後，所有董事均確認，截至二零二零年六月三十日止六個月期間，彼等已完全遵守標準守則及其有關董事的證券交易行為守則。

承董事會命
FSM Holdings Limited
主席
Li Thet

香港，二零二零年八月二十八日

