

联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 制造卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

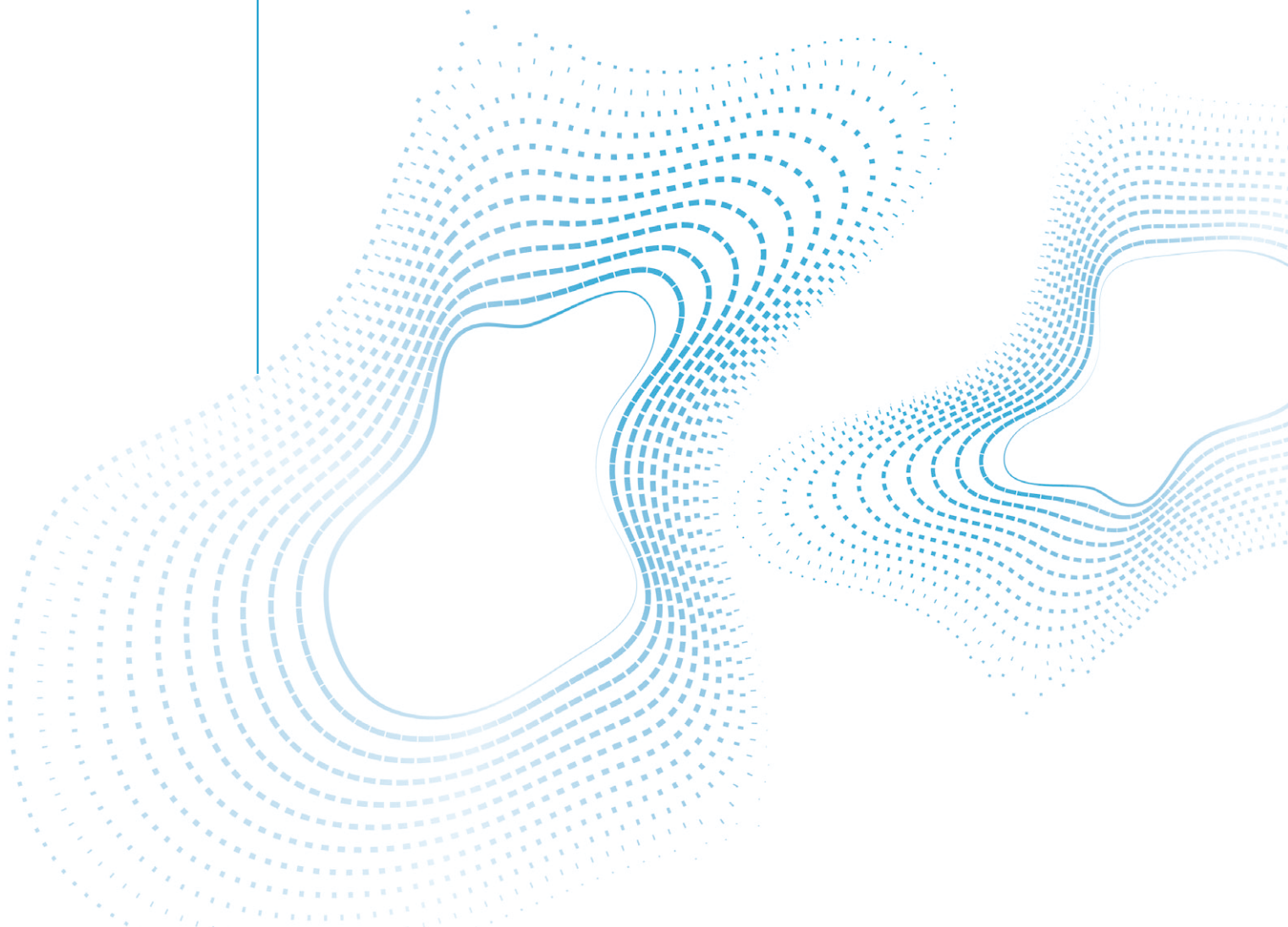
股份代號：03396

2020

中 期 報 告

目錄

2	釋義
7	管理層討論與分析
42	企業管治及其他資料
47	中期財務資料的審閱報告
48	簡明合併中期收益表
49	簡明合併中期綜合收益表
50	簡明合併中期資產負債表
53	簡明合併中期權益變動表
55	簡明合併中期現金流量表
57	簡明合併中期財務報表附註
96	公司資料



於本報告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「聯營公司」	指	就本報告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「審計委員會」	指	董事會下設之審計委員會
「三育教育」	指	三育教育集團股份有限公司，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司及我們的附屬公司
「盧森堡國際銀行」	指	盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)，一家在盧森堡註冊並以有限責任公司形式設立的信貸機構及我們的附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「拜博口腔」	指	泰康拜博醫療集團有限公司(前稱「拜博醫療集團有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「神州租車」	指	神州租車有限公司，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，在香港聯交所主板上市(股份代號：699)及我們的聯營公司
「國科控股」	指	中國科學院控股有限公司，本公司之主要股東
「中國泛海」	指	中國泛海控股集團有限公司，本公司之主要股東
「本公司」或「聯想控股」	指	聯想控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其境外上市股份於香港聯交所主板上市(股份代號：03396)
「董事」	指	本公司之董事
「DMTO」	指	以煤或天然氣替代石油做原料生產乙烯和丙烯的技術
「內資股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的內資股
「東航物流」	指	東方航空物流股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的聯營公司

「EOD」	指	環氧乙烷衍生物
「EVA」	指	乙烯－醋酸乙烯共聚物
「鑫榮懋」	指	深圳市鑫榮懋農產品股份有限公司，一家於中國大規模的水果產業鏈公司。其為根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃集團的附屬公司
「本集團」或「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司，或如文義所指於其註冊成立之前的任何時間，其前身或其現有附屬公司前身或文義所指任何其中一家曾從事及其後由其承接的業務
「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，於香港聯交所主板上市並以港元買賣
「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「河北衡水老白干」	指	河北衡水老白干酒業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(A股代碼：600559)
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「Hortifrut」	指	Hortifrut S.A.，一家根據智利法律註冊成立的有限公司
「華文食品」	指	華文食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，我們的聯營公司
「現代財險」	指	現代財產保險(中國)有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「互聯網」	指	由獨立運作的公共及私人電腦網絡互相連接所組成的全球網絡，利用傳輸控制協議／互聯網協定進行通訊
「IPO」	指	首次公開發行

釋義

「IT」	指	信息技術
「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「佳沃股份」	指	佳沃農業開發股份有限公司(前稱萬福生科(湖南)農業開發股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(A股代碼：300268)，佳沃集團的附屬公司
「佳沃集團」或「佳沃」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「考拉科技」	指	西藏考拉科技發展有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「KB Food」	指	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「拉卡拉支付」	指	拉卡拉支付股份有限公司(前稱「拉卡拉支付有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	指	一系列天使投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代號：992)及我們的附屬公司
「聯泓集團」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「聯泓新材料」	指	聯泓新材料科技股份有限公司(前稱「聯泓新材料有限公司」)，一家根據中國法律成立的股份有限公司，聯泓集團的附屬公司及我們的附屬公司
「酒便利」	指	河南酒便利商業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，2016年於新三板掛牌

「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「神經專科」	指	研究中樞神經系統(腦、脊髓)器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科
「九橙食品」	指	九橙(上海)餐飲服務有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「泛海集團」	指	泛海集團有限公司，本公司之主要股東
「普通股」或「股份」	指	本公司發行的普通股
「PE」	指	私募股權
「PIC」	指	英國養老保險公司(Pension Insurance Corporation)
「PP」	指	聚丙烯
「中國」	指	中華人民共和國，不包括香港、澳門及台灣
「青島國星」	指	青島國星食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，佳沃股份的附屬公司
「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的全資附屬公司
「融科股份」	指	融科智地房地產股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「報告期」	指	截至2020年6月30日止6個月
「德濟醫院」	指	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「股東」	指	本公司股份持有人

釋義

「中小企業」	指	小型及中型企業
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「國企」	指	國有企業
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「監事」	指	本公司監事
「泰康人壽」	指	泰康人壽保險有限責任公司
「TMT」	指	科技、媒體和通訊
「通海」	指	通海控股有限公司，本公司之主要股東
「神州優車」	指	神州優車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，2016年於新三板掛牌
「聯保集團」	指	聯保投資集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「VA」	指	醋酸乙烯
「鑫果佳源」	指	深圳市鑫果佳源現代農業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「增益供應鏈」	指	增益供應鏈有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「正奇金融」	指	正奇金融控股股份有限公司(前稱「正奇安徽金融控股有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「%」	指	百分比

管理層討論與分析

本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日 止6個月	截至2019年 6月30日 止6個月	變動金額	變動%
戰略投資	184,456	178,986	5,470	3%
IT	168,273	163,998	4,275	3%
金融服務	4,188	4,342	(154)	(4%)
創新消費與服務	263	429	(166)	(39%)
農業與食品	8,964	7,491	1,473	20%
先進製造與專業服務	2,768	2,726	42	2%
財務投資	413	325	88	27%
抵銷	(3)	–	(3)	N/A
總計	184,866	179,311	5,555	3%

本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日 止6個月	截至2019年 6月30日 止6個月	變動金額	變動%
戰略投資	(36)	1,975	(2,011)	(102%)
IT	566	598	(32)	(5%)
金融服務	730	1,043	(313)	(30%)
創新消費與服務	(1,644)	(14)	(1,630)	N/A
農業與食品	(58)	112	(170)	(152%)
先進製造與專業服務	370	236	134	57%
財務投資	1,427	1,350	77	6%
未分攤	(754)	(660)	(94)	N/A
總計	637	2,665	(2,028)	(76%)

本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日	截至2019年 12月31日	變動金額	變動%
戰略投資	550,012	544,159	5,853	1%
IT	222,407	230,079	(7,672)	(3%)
金融服務	286,807	271,978	14,829	5%
創新消費與服務	5,504	7,007	(1,503)	(21%)
農業與食品	24,157	24,378	(221)	(1%)
先進製造與專業服務	11,137	10,717	420	4%
財務投資	70,348	64,299	6,049	9%
未分攤	20,382	19,456	926	5%
抵銷	(3,008)	(3,839)	831	N/A
總計	637,734	624,075	13,659	2%

業務回顧

2020年上半年新冠疫情席捲全球，國際環境日趨複雜，不穩定性和不確定性進一步提升，這給我們的經營和發展帶來了嚴峻的考驗。我們一方面積極應對疫情給經營帶來的不利影響，主動開發新產品、新服務，協同產業鏈上下游，啟動數字化管理，開展動態的風險評估排查等，在嚴格遵守國家和各地相關規定的前提下積極有序推動復工復產，保障員工就業及健康安全。與此同時我們積極履行企業社會責任，向醫護機構和疫情嚴重地區捐贈款物、派駐人員、協調調度物資供應等，為國家抗疫貢獻自己的力量。另一方面我們按照既定的規劃，正在緊鑼密鼓的開展戰略3.0的制定工作，當前國際宏觀環境正在發生深刻變革，中國經濟也進入到高質量發展的新階段，我們以開放坦誠的態度全面復盤過往業務的得失，客觀審慎的評估內外部環境變化，積極主動面對不確定性，未來力爭在中國推動科技創新、形成國內大循環為主體、國內和國際雙循環相互促進的發展過程中，貢獻自己的力量並實現長期發展。

截至2020年6月30日止6個月，聯想控股實現收入人民幣184,866百萬元，同比上升3%，自2017年以來連續第七個報告期實現增長。其中，戰略投資的IT、農業與食品、先進製造與專業服務板塊穩步取得收入增長：IT板塊聯想集團受益於在綫學習、居家辦公和居家遊戲需求的增長，報告期內收入同比上升3%；農業與食品板塊得益於水果和水產業務的擴張，整體收入同比上升20%；先進製造與專業服務板塊保持穩健增長，收入同比上升2%，此外，創新消費與服務板塊由於幼兒園業務在疫情嚴重期間閉園，金融服務板塊由於部分公司主動收縮傳統資金類業務規模的原因，造成板塊收入下降。

報告期內，聯想控股實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣637百萬元，同比下降76%。其中戰略投資歸屬於本公司權益持有人淨利潤同比下降102%至淨虧損人民幣36百萬元，主要由於1)神州租車計提大額減值導致其貢獻的虧損同比大幅增加超過人民幣約1,000百萬元，2)去年同期拉卡拉支付上市確認一次性稀釋收益人民幣265百萬元，3)部份業務受疫情影響業績有所下滑；財務投資歸屬於本公司權益持有人淨利潤同比上升6%至人民幣1,427百萬元，其中聯想之星與君聯資本持續貢獻較好的利潤回報，但是某些項目公允價值的大幅下降拉低了財務投資利潤的增長幅度。報告期內聯想控股戰略投資及財務投資基金平台持續推進資本運作，被投企業合計7家完成首發上市，6家已成功過會但未在報告期上市，另有至少12家已遞交IPO申報材料。

戰略投資

IT

我們主要通過附屬公司聯想集團開展IT業務。聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2020年6月30日，我們持有聯想集團29.1%的股權。

聯想集團一直以客戶為中心，在智能轉型戰略的引領下，不斷抓住增長機會，優化其業務分部並拓展新業務。新冠疫情的全球爆發使得人們日常工作、學習和娛樂發生了巨大變化，形成了「新常態」，並且伴隨著雲需求和電子商務的不斷發展，綫上學習，居家辦公和居家遊戲獲得了長足的發展。聯想集團積極應對疫情影響，抓住行業發展趨勢，取得了出色的業績表現。

報告期內，IT板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日 止6個月	截至2019年 6月30日 止6個月
收入	168,273	163,998
淨利潤	2,182	2,204
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	566	598

報告期內，IT板塊收入同比增長3%，增至人民幣168,273百萬元。儘管在第一季度新冠肺炎疫情的突然爆發以及隨後的工廠停工對IT板塊的收益有所影響，但由於在全球疫情大流行的「新常態」推動下，在第二季度個人電腦和智能設備業務迎來強勢反彈，從而抵銷了第一季度上述原因對IT板塊的不利影響。歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤同比下降5%，降至人民幣566百萬元。為提高軟件和服務業務的利潤率，聯想集團制定了相應策略，帶動了個人電腦和智能設備業務的利潤提升。但隨著拉丁美洲的市場需求急劇下跌，移動業務(MBG)業績表現不佳，這導致部分利潤增長被其抵銷。

智能設備業務集團—個人電腦和智能設備業務

報告期內，個人電腦和智能設備業務在多個驅動因素的支持下保持增長。受新冠疫情全球爆發的影響，在家工作的需求成為輕薄本銷售的明顯催化劑；而消費者正在購買更多的遊戲本以滿足他們的在家遊戲的需求；在線學習已成為所有地區的趨勢，聯想集團的Chromebook出貨量持續增長；電子商務的發展則給聯想集團的線上商店帶來越來越多的訂單。各種因素抵消了新冠疫情的負面影響。聯想集團成功抓住這些增長機會，在消費類個人電腦領域創造破紀錄的市場份額。在2020年第二季度，聯想集團個人電腦和智能設備業務收入同比增長達到10.1%，佔聯想集團總收入的80%。

個人電腦和智能設備業務在優化部門盈利能力和擴大高端產品銷售方面的持續努力獲得了回報。過去在軟件和服務業務的積累為現在帶來了更多的追加銷售的機會。在2020年第二季度軟件和服務業務收入增速已經是個人電腦和智能設備業務平均水平的四倍，且在所有產品系列中利潤率最高，個人電腦和智能設備業務的稅前利潤率同比上升0.9個百分點至6.3%。

智能設備業務集團—移動業務

移動業務繼續執行其核心市場戰略，在具有明顯競爭優勢的地區和國家發展。根據行業數據，在2020年第二季度聯想集團智能手機市場份額在拉美、北美和歐洲市場分別增長了1.8、1.6和0.6個百分點。但由於聯想集團移動業務最大的核心市場—拉美的需求在第二季度同比下跌了30%以上，導致聯想集團移動業務的收入同比下降。

移動業務計劃通過推出有吸引力的產品來進一步提高盈利能力，最近推出了市面上最快的5G手機Motorola Edge+。「全民5G」戰略未來將推出一系列價格不同的產品，首先問世的是摩托羅拉G系列的Moto G 5G Plus型號。

數據中心業務

數據中心業務的發展順應了這個時代雲需求的強勁增長，受益於雲計算投資的加速，在第二季度裏，來自雲服務基礎設施業務的收入同比增長31%，創下新的季度記錄。目前雲服務基礎設施業務正在提高其內部設計和製造能力，同時擴大銷售團隊，以覆蓋更廣闊的市場和更多樣化的客戶群。

企業IT基礎設施業務在多個產品類別中也實現了較好的增長，包括軟件和服務，混合雲和高性能計算。儘管目前全球企業在支出上都相對保守，但企業IT基礎設施業務的收入仍實現同比增長。

金融服務

概覽

我們主要通過多元化的附屬公司和聯營公司開展金融服務業務：

- 我們的附屬公司盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務；
- 我們的附屬公司正奇金融，主要圍繞中小企業提供直接貸款、融資租賃、商業保理、股權投資等綜合金融解決方案；
- 我們的附屬公司君創租賃，主要提供融資租賃服務；
- 我們的附屬公司考拉科技，主要提供創新金融服務；
- 我們的聯營公司拉卡拉支付，是國內知名的綜合型金融公司，以支付為切入整合信息科技、服務線下實體，全維度為中小企業經營提供服務；
- 我們的聯營公司漢口銀行，主要從事商業銀行服務；
- 我們的聯營公司聯保集團，主要提供保險經紀及相關服務；及
- 我們的聯營公司現代財險，是專門從事財產保險業務的科技型保險公司。

報告期內，新冠疫情在全球範圍內蔓延，中國經濟增速進一步放緩，上半年中國GDP同比下降1.6%，第一季度降幅更是達到6.8%，金融行業面臨的外部環境壓力顯著增加。受疫情影響，我們的金融服務業務在新業務拓展和風險管控等方面面臨更大的挑戰。

面對外部環境的變化，我們金融服務板塊被投企業積極調整經營策略，加大對實體經濟優質客戶的服務力度，同時在風險管控方面採取更為審慎的策略。我們也加大了對被投企業全方位支持的力度，積極幫助其拓展戰略資源、業務資源、融資資源等。我們尤其關注被投企業的風險管理，包括但不限於信用風險、流動性風險、市場風險、投資風險等。報告期內，雖然面臨較為嚴峻的外部環境，但我們的金融服務板塊總體經營穩健，有效抵禦了來自新冠疫情的不利影響。

管理層討論與分析

未來，聯想控股將充分利用我們的產業資源和科技優勢，從以下幾方面持續推動金融服務板塊發展，一是繼續做好存量業務，夯實我們既有業務優勢；二是不斷優化金融服務板塊投資組合，戰略進一步聚焦；三是大力推動金融服務業務協同發展的機會，鞏固整體競爭優勢。

報告期內，金融服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日 止6個月	截至2019年 6月30日 止6個月
收入	4,188	4,342
淨利潤	781	1,122
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	730	1,043

報告期內，聯想控股金融服務板塊收入由去年同期人民幣4,342百萬元下滑至人民幣4,188百萬元，下滑約4%，主要由於板塊內部分企業主動收縮傳統資金類業務的投放規模。金融服務板塊淨利潤為人民幣781百萬元，較去年同期下降人民幣341百萬元，反映如下因素的綜合影響：1) 新冠疫情導致業務開展受影響以及風險成本上升，2) 去年同期拉卡拉支付上市確認一次性稀釋收益人民幣265百萬元。

業績亮點

- 報告期內，本公司附屬公司正奇金融繼續堅持「投貸聯動」的業務模式，不斷夯實該模式所需的組織、資源及能力基礎，並在新一輪資本市場的改革中開始逐步顯現出成果。正奇金融生物醫療領域投資項目聖湘生物科技股份有限公司於2020年6月23日科創板IPO順利過會，成為「抗疫第一股」，投資項目安徽艾可藍環保股份有限公司於2020年2月10日成功在創業板IPO上市，天合光能股份有限公司於2020年6月10日成功在科創板IPO上市，隨著正奇金融的投資項目陸續登陸資本市場，未來投資板塊利潤將逐步釋放。報告期內，正奇金融實現淨利潤人民幣214百萬元，較上年同期增加人民幣62百萬元，同比增加41%。業績增長主要是由於正奇金融前期重點佈局的投資項目於本期順利IPO，實現價值增值所致。
- 報告期內，拉卡拉支付繼續推進其戰略，克服新冠疫情影響，實現業績的逆勢增長。報告期內，拉卡拉支付實現營業收入人民幣2,506百萬元，同比增長0.4%；歸屬於拉卡拉支付股東的淨利潤為人民幣436百萬元，同比增長19%。
- 報告期內，本公司與滴滴出行合作共同完成增資現代財險，本公司與滴滴出行分別獲得其32%股份，該項交易已經獲得中國銀保監會核准通過，成為本公司在保險業的重要佈局。

盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行創建於1856年，是盧森堡歷史最悠久的金融機構之一，市場份額位居盧森堡銀行業第三位，並被歐洲中央銀行列為系統重要性銀行。截至2020年6月30日，盧森堡國際銀行總資產達298億歐元，在盧森堡、瑞士(自1984年)、丹麥(自2000年)、中東地區(自2005年)、北京(自2019年)及香港特別行政區(自2020年)等各大金融中心均設有分支機構，員工總數超過2,000名，本公司持有盧森堡國際銀行的股份比例為89.98%。

與歐洲各處一樣，盧森堡於2020年上半年受到新冠疫情的負面影響，盧森堡國際銀行因其服務被視作必不可少而繼續開門營業，並採取了大量措施保障僱員安全健康。此外盧森堡國際銀行迅速建立遠程辦公環境，在疫情大流行的高峰，約85%員工在家辦公。由於大規模採取保護措施，銀行業務保持全面穩健運營，作為盧森堡的支柱銀行之一，盧森堡國際銀行大力支持政府及中央銀行的行動，積極為受此危機影響的客戶提供融資解決方案，減輕疫情對客戶活動造成的負面影響。

雖然疫情嚴峻，但聯想控股及盧森堡國際銀行上半年繼續加強合作。2020年2月5日，盧森堡國際銀行完成對華瑞金融(香港)集團有限公司100%股權的收購，並將其更名為盧森堡國際財富管理有限公司。盧森堡國際銀行的中國內地擴展戰略已敲定，其將以BIL Luxembourg及BIL Switzerland提供離岸服務為起點，循序漸進地進軍中國市場。

2020年上半年，盧森堡國際銀行在「零售、公司與財富管理」業務領域表現良好：

- 管理資產規模達414億歐元，2019年末為435億歐元。減少主要來自「非戰略低利潤客戶」的流出以及金融市場波動的影響，但盧森堡的零售及私人銀行依舊保持流入狀態；客戶存款達191億歐元，較2019年末微增0.7%，原因是「居家隔離」期間客戶消費減少，往來賬戶存款有所增加；客戶貸款達152億歐元，較2019年末增長3.3%，主要是由於商業貸款的貢獻增加4.6億歐元(較2019年末增長3%)；
- 報告期內，主營業務毛利潤(不包括非經常性項目)達到7,300萬歐元，同比增加1,400萬歐元，增幅達24%，主要受惠於主營業務收入(增長6%)表現理想和成本控制措施降低了成本增幅(增長1%)。報告期內，主營業務稅前利潤為4,400萬歐元，同比減少800萬歐元(下降15%)，主要是由於新冠疫情下風險成本(撥備計提)上升2,100萬歐元，抵銷了主營業務收入增長。報告期內，盧森堡國際銀行錄得稅後利潤4,000萬歐元，較去年同期的4,500萬歐元下降11%，主要是由於撥備計提的增加；
- 2020年6月末，核心一級資本充足率達到12.79%，而2019年末為12.47%；
- 2020年6月末，盧森堡國際銀行的穆迪及標準普爾評級均維持不變，分別為A2/穩定/P-1和A-/穩定/A-2。

管理層討論與分析

新冠疫情導致宏觀經濟存在較大的不確定性，盧森堡國際銀行也受到了負面影響，出現收益減少及風險成本上升，但盧森堡國際銀行的資本及流動資金狀況始終保持穩健，並且遠遠超出監管規定要求。未來盧森堡國際銀行將繼續執行其戰略計劃，聯想控股和盧森堡政府將繼續支持其長期健康發展。

報告期內，盧森堡國際銀行的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日 止6個月	截至2019年 6月30日 止6個月
收入	2,391	2,126
淨利潤	277	309

正奇金融

正奇金融是中國領先的與中小企業價值共創的創新性綜合金融服務提供商，根據核心戰略主旨「生態賦能、產融共創、投貸聯動、正合奇勝」來經營業務，致力於成為中小企業產業賦能平台，建立價值共創的中小企業生態系統。在「投行思維」指引下，正奇金融對客戶的發展戰略及業務模式進行深入瞭解及密切追蹤，分析客戶融資、經營及戰略擴展方面的廣泛需求，積極為中小企業客戶提供服務。同時，依托貸款、融資租賃服務、增信服務、股權及夾層投資、資產管理服務、保理服務、供應鏈管理服務以及創業輔導及企業孵化器服務等全面的產品組合，正奇金融為客戶提供量身定製的「整體方案」。截至2020年6月30日，本公司持有正奇金融的股份比例為84.22%。

報告期內，正奇金融堅持執行「產業聚焦、投行引領、區域深耕、資源優配」的業務策略，圍繞高科技、醫療健康、高端裝備製造、新材料、新能源、節能環保等新興產業及生態鏈進行業務聚焦，持續優化調整業務結構，並在合肥、武漢及深圳等科教資源、產業資源豐富的地區進行深耕細作，踐行「投貸聯動」的業務模式。截至報告期末，正奇金融聚焦的新興產業類客戶債權投資業務規模及權益投資業務新增投放規模分別為人民幣1,008百萬元及人民幣560百萬元，產業聚焦明顯增強。

報告期內新冠疫情對國內中小企業帶來了較大衝擊，對全球經濟產生了深遠的影響。面對如此複雜的環境，正奇金融積極應對並採取各項措施，盡可能降低新冠疫情對經營的影響。在疫情嚴重期間，正奇金融全面摸排存量客戶受影響情況，及時預警風險信息，提高監管力度及頻次，並通過展期、延期、降費等措施幫助客戶保持經營的穩定與持續。另一方面，正奇金融進一步提升新增項目受理及審核標準，並選擇與投資方向相契合的重點行業客戶進行債權業務投放，在調整業務方向的同時，有節奏地收縮傳統行業債權及擔保業務規模。截至報告期末，正奇金融債權性投資業務的規模及擔保業務規模分別較去年同期下降人民幣1,334百萬元和人民幣1,263百萬元，同比減少12%和34%，正奇金融整體風險得到有效控制。

報告期內正奇金融繼續堅持「投貸聯動」的業務模式，不斷夯實該模式所需的組織、資源及能力基礎，保證該模式的進一步貫徹和深化，並在新一輪資本市場的改革中開始逐步顯現出成果。生物醫藥作為正奇金融重點佈局的行業，相關被投企業在此次疫情下獲得各項政策的支持。正奇金融投資項目聖湘生物科技股份有限公司於2020年6月23日科創板IPO順利過會，成為「抗疫第一股」，科美診斷技術股份有限公司於2020年6月8日申報科創板IPO並被受理。除生物醫藥外，正奇金融在綠色產業也有較多投資佈局，投資項目安徽艾可藍環保股份有限公司於2020年2月10日成功在創業板IPO上市，天合光能股份有限公司於2020年6月10日成功在科創板IPO上市。目前正奇金融已投項目中仍有多家擬在國內及海外資本市場上市，隨著投資項目陸續登陸資本市場，未來正奇金融投資板塊利潤將會持續釋放。截至報告期末，正奇金融權益性投資業務的規模較去年同期增長人民幣580百萬元，同比增加25%；公允價值變動較年初增長人民幣685百萬元，同比增加1,543%。

報告期內，正奇金融的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日 止6個月	截至2019年 6月30日 止6個月
收入	469	736
淨利潤	214	152

報告期內，正奇金融實現收入人民幣469百萬元，較去年同期減少人民幣267百萬元，同比減少36%；實現淨利潤人民幣214百萬元，較去年同期增加人民幣62百萬元，同比增加41%。業績增長主要是由於正奇金融前期基於「產業聚焦、投行引領、價值共創」的重點佈局投資項目於本期順利IPO，實現價值增值所致。

君創租賃

君創租賃成立於2015年11月，是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關金融業務的專業化公司。依托聯想控股的品牌優勢和管理團隊的專業能力，君創租賃與國內外知名設備廠商展開合作，聚焦行業和產業鏈，圍繞先進製造業、節能環保、農牧食品、電子資訊、醫療服務、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的多個領域開展融資租賃業務，致力於在融資租賃行業打造領先企業。截至2020年6月30日，本公司持有君創租賃的股份比例為99.01%。

管理層討論與分析

報告期內，面對新冠疫情、宏觀經濟下行、中小企業風險加大等諸多挑戰，君創租賃積極調整業務策略，加強風險管理，克服了新冠疫情的不利影響，總體經營情況穩健。截至2020年6月30日，融資租賃業務期末應收款餘額為人民幣11,080百萬元。2020年上半年實現營業收入人民幣545百萬元，較去年同期增長9%，主要是物流平台業務收入增長所致，淨利潤人民幣111百萬元，較去年同期下降8%，主要是受新冠疫情影響，第一季度無法正常開展業務，導致上半年新項目投放同比下降，帶來融資租賃業務收入下降，以及剛性費用等因素所致。

報告期內，君創租賃持續加強業務佈局和市場開拓。君創租賃傳統融資租賃業務穩步推進，以重卡和小微企業為代表的零售融資租賃業務餘額較期初增長22%，截至2020年6月30日資產規模佔比達到13%，已經成為君創租賃重要的增長引擎。

報告期內，君創租賃克服新冠疫情的不利影響，繼續積極開拓對外融資。上半年推動總規模人民幣20億元的儲架式小微租賃資產支持專項計劃(ABS)的發行，截至2020年7月底，已經發行兩期合計人民幣11億元，另外完成總規模超過人民幣8億元的常規ABS發行，資本市場認可度進一步提升，同時君創租賃也在積極推動境外融資。

報告期內，君創租賃的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日 止6個月	截至2019年 6月30日 止6個月
收入	545	500
淨利潤	111	120

考拉科技

考拉科技是國內領先的金融科技公司，服務個人消費、小微企業等普惠金融客戶群，並持續提升為持牌金融機構輸出全生命周期信貸科技產品和服務能力。截至2020年6月30日，本公司持有考拉科技51%的股權。

面對上半年突發的新冠疫情影响，考拉科技依靠多年積累的業務、技術、風控優勢，及時調整風控策略和放貸節奏，最大程度降低疫情對業務的負面影響，風控體系保持穩健，信貸資產質量可控。截至2020年6月30日，考拉科技加大實體經濟支持力度，普惠金融業務累計貸款核准數量同比增長10%，信貸餘額近人民幣50億元。

本公司於2020年4月9日公告披露有關出售兩間附屬公司股權交易事項，擬向拉卡拉支付出售資產包括：1、考拉科技附屬公司西藏考拉金科網絡科技服務有限公司持有的廣州眾贏維融科技有限公司的100%股權；2、考拉科技、本公司附屬公司西藏聯投企慧企業管理有限公司及其他股東持有的深圳眾贏維融科技有限公司的100%股權，其中考拉科技及西藏聯投企慧企業管理有限公司合共持有75.99%股權。拉卡拉支付擁有體量龐大的商戶資源，覆蓋線上與線下豐富的經營和消費場景，本公司向拉卡拉支付出售上述資產可更好的釋放其戰略價值，充分發揮金融科技與支付科技、電商科技、信息科技的業務協同作用，更好地為中小微商戶提供綜合性經營服務，符合本公司長期發展戰略。截至目前，上述交易事項尚未完成。

報告期內，考拉科技的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日 止6個月	截至2019年 6月30日 止6個月
收入	784	927
淨利潤	6	68

報告期內，淨利潤由去年同期的人民幣68百萬元下降到人民幣6百萬元，主要是受新冠疫情對業務負面影響所致。

金融服務板塊聯營公司

報告期內，聯營公司及其他投資為金融服務板塊貢獻的利潤合計為人民幣173百萬元，較去年同期下降人民幣300百萬元，利潤下降主要由於以下原因綜合所致：1)PIC產生公允價值損失人民幣62百萬元；2)去年同期拉卡拉支付上市帶來一次性稀釋收益人民幣265百萬元。

拉卡拉支付

拉卡拉支付是國內知名的綜合型金融科技公司，以支付為切入，整合信息科技，服務線下實體，全維度為中小企業經營賦能。截至2020年6月30日，本公司持有拉卡拉支付的股權比例為28.24%。

報告期內，拉卡拉支付繼續推進其戰略，克服了第一季度新冠疫情的影響，實現業績的逆勢增長。支付科技業務方面，拉卡拉支付啟動了新一輪市場擴張計劃，加速新型小微收單終端投放，截至2020年6月末累計新增投放終端數量超過700萬台。報告期內，拉卡拉支付收單交易金額達人民幣1.74萬億元，同比增長8%，其中，掃碼支付交易金額人民幣2,965億元，同比增長11%。商戶經營業務方面，上半年發展勢頭良好，在金融科技業務大幅增長的帶動下，金融科技、電商科技和信息科技整體收入人民幣3.2億元，同比增長了109%。

管理層討論與分析

報告期內，拉卡拉支付加強雲生態建設和新一代支付系統升級，已經搭建起新型分佈式開發PAAS中間平台，結合多年研發積累的成熟支付業務體系、大數據和人工智能模塊，可快速響應前端客戶需求，一形成雲服務產品，極大縮短了開發迭代周期，提升服務品質，全方位滿足商戶對雲服務的需求。同時，拉卡拉支付繼續引領支付行業產品創新，上半年在加快對「雲小店」、「匯管店」、「收款碼」、「雲收單」等SAAS產品迭代升級的基礎上，新推出了面向行業類客戶及其上下游生態體系的分賬類雲解決方案「錢賬通」，進一步擴大SAAS產品覆蓋的商戶範圍；完成了手機POS產品相關研發和技術整合，下半年將進行市場推廣，打開市場空間。

報告期內，拉卡拉支付內生式與外延式發展並舉，新增投資了上海新豆科技有限公司和寧波馬上企業管理有限公司，佈局商戶私域流量綜合服務業務領域，完善服務連鎖類客戶的SAAS產品，提高產業互聯網和新零售的技術實力。

報告期內，拉卡拉支付實現營業收入人民幣2,506百萬元，同比增長0.4%；歸屬於拉卡拉支付股東的淨利潤為人民幣436百萬元，同比增長19%。

漢口銀行

漢口銀行的主營業務為商業銀行業務，主要包括：公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務。漢口銀行的網點佈局已基本覆蓋湖北省全境，並在重慶設有分行。截至2020年6月30日，本公司持有漢口銀行的股權比例為15.33%。

截至2020年6月末，漢口銀行資產規模、存貸款規模等保持平穩增長，但受新冠肺炎疫情影響，淨利潤同比有所降低。面對新冠肺炎疫情，漢口銀行積極履行社會責任，組織1,500多名員工下沉社區，累計捐款捐物人民幣2,500多萬元，及時劃撥近人民幣700億元防疫保障資金，全力應對疫情影響。復工後，漢口銀行第一時間開展「送服務上門」，積極了解、對接客戶需求，協助企業復工復產。

未來，漢口銀行將通過不斷做深公司業務、創新金融市場業務及不斷做大零售小微業務，成為區域性銀行中最具創新能力、最可信賴的合作銀行之一。

現代財險

報告期內，本公司繼續推動增資現代財險32%股份之交易，該項交易已經於2020年3月10日獲得中國銀保監會核准通過，成為本公司在保險業的重要佈局。

現代財險成立於2007年3月，是專門從事財產保險業務的科技型保險公司。未來現代財險將運用「大數據、人工智能、雲平台、智能硬件」等創新科技手段，依託聯想控股與滴滴出行等股東的科技優勢、客戶資源與數據資源，和現有的團險承保技術優勢，搭建全新的保險科技平台，持續優化技術模型，逐步探索產品設計與定價、渠道、服務和組織體系的深度創新，開拓保險科技發展新路。

創新消費與服務

概覽

我們的創新消費與服務業務附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司三育教育，主要提供幼兒學前教育服務；
- 我們的附屬公司德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 我們的聯營公司神州租車，主要提供汽車租賃、車隊租賃及融資租賃在內的全面的車輛租賃服務，以及二手車銷售服務；及
- 我們的聯營公司拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務。

2020年初爆發的新型冠狀病毒肺炎疫情，對創新消費與服務板塊各公司業務正常開展都帶來了顯著衝擊。為確保人民群眾健康生命安全，各地政府下達了各種限制人群聚集的措施。從1月下旬開始，兒童教育、交通出行、口腔醫療等行業的正常經營受到極大限制，隨著疫情逐漸受到控制而逐步恢復；到5-6月份，除個別省市地區仍受偶發區域性疫情傳播造成的限制出行、聚集措施影響，全國大部分區域日常生產生活已基本恢復正常。

在報告期內，我們與板塊內各企業一起群策群力，共克時艱，積極應對疫情對經營帶來的不利影響。首先是嚴格按照各地政府要求做好疫情防護，確保員工與客戶健康生命安全，並盡力支援抗擊疫情的工作；第二是推動開發新產品、新服務，維護客戶關係，開拓新的服務場景；第三是積極爭取各種抗疫政策優惠、費用減免等資金支持，緩解疫情對業績帶來的衝擊。

報告期內，創新消費與服務板塊的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日 止6個月	截至2019年 6月30日 止6個月
收入	263	429
淨虧損	(1,705)	(6)
歸屬於聯想控股權益持有人的淨虧損	(1,644)	(14)

報告期內，創新消費與服務板塊的收入同比下降39%至人民幣263百萬元，主要由於幼兒園在疫情嚴重期間閉園的影響。本期淨虧損為人民幣1,705百萬元，同比出現較大下滑主要是由於神州租車計提減值導致貢獻的虧損大幅增加，以及消費類業務受到疫情諸多影響導致虧損增加。

三育教育

我們的附屬公司三育教育是全國領先的中高端直營連鎖幼稚園集團，提供幼兒學前教育為主的服務，截至2020年6月30日，我們通過附屬公司持有三育教育51%的股權，此外弘毅投資持有其29%的股權。

三育教育經過十餘年的經營累積，建立了標準化運營模式，培養了管理經驗豐富的經營團隊，目前已在全國多地域佈局幼稚園，服務區域遍佈全國15個省份39個城市。截至2020年6月30日，三育教育在上海、蘇州、南京、重慶、長沙、廣州等城市有111家直營幼稚園以及8家早教和培訓學校，並有9家新建幼稚園正在籌備中，在園學生超過3.3萬名，員工數量約5,162人，是全國領先的中高端直營連鎖幼稚園集團，規模位居全國排名前列。

報告期內，三育教育的收入和淨(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日 止6個月	截至2019年 6月30日 止6個月
收入	92	291
淨(虧損)/利潤	(108)	15

疫情期間，三育教育全員上下參與抗疫，做好安防工作的同時，廣泛應用互聯網工具跟踪教職員工和學生的健康信息，並組織各類線上教育和家園共育活動，保持與學員的持續互動，以爭取園所恢復經營後的較高出勤率。受到疫情影響，2020年2月至4月三育教育旗下幼兒園無法正常經營，5月開始逐步恢復。截至2020年6月30日，除北京、武漢、長春等個別園所尚未恢復，絕大多數幼兒園恢復正常經營，學生出勤率較高，部分園所已恢復至疫情前水平。受疫情影響，三育教育2020年上半年收入同比大幅下滑，淨利潤也有較大幅度下滑。

德濟醫院

我們的附屬醫療機構德濟醫院提供臨床腦科學為主的醫療服務。截至2020年6月30日，我們擁有德濟醫院58%的股權，君聯資本持有德濟醫院15%的股權。

德濟醫院成立於2013年，是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。醫院重點發展神經外科、功能神經外科、神經內科、癲癇治療中心、腦血管病治療中心、心血管病中心、急診重症醫學中心、神經電生理中心，神經康復中心等重點學科，並有外科、內科等綜合學科發展支撐。2019年5月，德濟醫院增加掛牌「青島大學上海臨床醫學院」、「青島大學上海腦科醫學中心」。

2020年初，新型冠狀病毒肺炎席捲全國，德濟醫院也積極擔負起醫療人抗擊疫情的使命。2020年2月1日開始，德濟醫院積極組建支援小組派駐G2京滬高速入口，參與過路車輛和人員的檢疫工作。2020年2月14日，德濟醫院抽調醫護精英人員，參與到上海市派出的第一支社會醫療機構支援團隊中，奔赴武漢，鎮守在距離華南海鮮市場僅1.2公里的武漢市紅十字會醫院的急診科和ICU，並圓滿完成了長達2個月的疫情防控任務。

報告期內，德濟醫院的收入及淨(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日 止6個月	截至2019年 6月30日 止6個月
收入	171	138
淨(虧損)/利潤	(1)	5

除抗擊疫情外，德濟醫院也積極應對疫情對醫院業務的影響。做好全員的防控排查；完善就診制度和防控預案，減少院內感染，保障醫患安全；做好醫療物資的採購和儲備工作；部分科室開設在綫診療，方便患者並減少人流，避免交叉感染。

雖然受到了新冠疫情的影響，德濟醫院由於其前期重學科、重技術、重服務，為醫院打下了堅實的基礎，同時其抗擊疫情的事蹟也強化了醫院口碑，雖然出院人次和手術量有所下滑，門診人次仍逆勢增加，且報告期內患者的門診和住院次均費用同比上升，實現營業收入24%的增長，然而由於疫情期間各類物資成本顯著增高，淨利潤有所下滑。

創新消費與服務板塊聯營公司

神州租車

我們的聯營公司神州租車提供包括汽車租賃、車隊租賃及融資租賃在內的全面的車輛租賃服務，以及二手車銷售服務。截至2020年6月30日，我們於神州租車享有的實際權益為26.57%。

2020年上半年神州租車面臨很大挑戰。外部租車需求遭受新冠疫情的重大衝擊，內部股權結構的不確定性也給業務和流動性帶來了巨大壓力。儘管面臨挑戰，神州租車仍維持穩健經營，通過與銀行溝通預先安排好還款計劃，並加速出售二手車保持健康的現金流。

管理層討論與分析

截至2020年6月30日，神州租車車隊總規模為132,221輛。半年內處置了15,451輛退役二手車，而去年同期處置二手車為10,473輛，同比增加47.5%。報告期內，平均每日汽車租賃數量為110,736輛，同比增加4.2%。截至2020年6月30日，神州租車80%的預定是通過自助系統完成，第二季度內，高達97%的汽車租賃預訂通過移動端App完成。

神州租車於截至2020年6月30日止六個月產生淨虧損人民幣4,338百萬元(2019同期：淨利潤人民幣279百萬元)。上述虧損主要歸因於2020年上半年中國爆發新冠病毒導致租賃需求大幅下降，使得神州租車租金收入受到不利影響，以及由於以下幾項重大賬面減值：1)於神州優車的權益投資；2)來自神州優車和其他客戶的貿易應收款項；3)支付由五龍電動車(集團)有限公司(在香港聯交所主板上市，股份代號：0729)將予發行的股份及可換股債券認購價的預付款項；及4)北京寶沃汽車有限公司所製造附有回購安排的車輛剩餘價值。

在2020年7月20日和24日，神州優車和Amber Gem Holdings Limited分別與江西省井岡山北汽投資管理有限公司簽訂買賣協議，擬出售其持有的全部或部分神州租車股份。協議交割需待若干先決條件達成或獲得豁免，神州租車將於適當時候就神州優車和Amber Gem Holdings Limited出售股份的重大進展另行刊發公告。

展望2020年下半年，神州租車將繼續採取各項措施刺激業務復蘇，保持二手車銷售節奏，謹慎管理現金流，並將進一步優化大數據驅動的動態定價系統，針對新老客戶實施差異化促銷活動以擴大業務量，並在運營端持續擴展升級自動取還系統。

拜博口腔

我們的聯營公司拜博口腔提供口腔醫療服務。我們於2014年7月戰略投資拜博口腔，並成為其控股股東。2018年1月，為支持拜博口腔發展需要，戰略性引入泰康人壽作為控股股東。截至2020年6月30日，我們擁有拜博口腔36.469%的股權。

2020春節期間新冠疫情防控形勢嚴峻，由於口腔診療的特殊性，全國各地衛生健康委員會發文暫停了口腔門診常規診療工作，拜博口腔全國各地門診暫停營業，至3月下旬開始陸續恢復各地的急診業務。停業期間為滿足患者的需求，拜博口腔啟動線上醫生直播，加大線上投放和推動線上產品，同時豐富微信端內容，為患者提供信息查看、健康管理、檔案查詢、在綫預約等服務。2020年4月8日，拜博口腔與泰康在綫、微保啟動戰略合作，在為客戶提供優質服務的同時，也為客戶提供更為多樣的支付選擇。同時，拜博口腔還在疫情期間進行了門店佈局和成本費用的優化工作，提升組織效率，並繼續強化醫療團隊力量，通過強化線上培訓完善人才梯隊的培養，提升整體醫護水平。隨著二季度各地門店陸續復工復產，拜博口腔全國門店嚴格執行防控預案，做好患者和醫生的防護及診室和器械用具的消毒工作。

截至2020年6月30日，拜博口腔並表門店數為198家，其中包括47家醫院和151家診所，覆蓋22個直轄市和省份，牙科專用椅數量為2,262台。

報告期內，拜博口腔取得營業收入人民幣709百萬元，較去年同期下降24%，主要是受到了疫情期間暫停營業的影響。但二季度在陸續復工複產的過程中，仍實現了當季8%的同比增長，前期線上投放、內部轉化、深耕服務和培訓工作的效果得以顯現。

農業與食品

概覽

我們的附屬公司佳沃集團是我們重點打造的農業與食品產業集團，承載著聯想控股在農業與食品領域的發展願景。佳沃集團以水果和海產高端動物蛋白為兩大業務主綫，同時在生鮮半成品和農業食品科技等領域積極佈局。截至2020年6月30日，本公司持有佳沃集團81.72%的股權。

水果供應鏈方面，佳沃集團擁有中國最大的水果全產業鏈公司鑫榮懋和中國領先的水果種植企業鑫果佳源，鑫榮懋持續佈局全球供應鏈、全渠道分銷網路，旗下高端水果品牌「佳沃」影響力進一步擴大並成功實現品類疊加；鑫果佳源與世界領先藍莓企業HORTIFRUIT在藍莓新品種和新種植技術領域的合作順利。海產品供應鏈方面，境內我們擁有佳沃股份(A股上市公司)旗下的中國領先的海產品企業青島國星；境外我們擁有佳沃股份旗下智利領先的三文魚公司Australis Seafoods S.A.及澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Food，將以此為基礎進行全球動物蛋白產品供應鏈體系的擴張和整合。

業績亮點

- 面對新冠疫情挑戰，鑫榮懋通過加大市場投入以及深化產地佈局，確保收入保持快速增長；
- 鑫果佳源持續進行技術革新和管理模式優化，實現國產藍莓上半年不間斷產出供應，藍莓產量再創新高。

報告期內，農業與食品板塊的收入和淨(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日 止6個月	截至2019年 6月30日 止6個月
收入	8,964	7,491
淨(虧損)/利潤	(195)	241
歸屬於聯想控股權益持有人的淨(虧損)/利潤	(58)	112

報告期內，農業與食品板塊收入由去年同期的人民幣7,491百萬元增加至人民幣8,964百萬元，主要來自於本期較去年同期鑫榮懋收入提升，及佳沃股份併入Australis Seafoods S.A.收入增長所致。本期淨虧損人民幣195百萬元，主要是本期受新型冠狀病毒疫情影響，各業務受到不同程度的衝擊所致。

(1) 水果業務

報告期內，受新冠疫情影响，進口水果和國產精品水果消費需求下降，價格下跌明顯。鑫榮懋積極進行市場推廣，確保銷售收入持續增長，並進一步提升高端水果品牌「佳沃」的市場知名度，佳沃藍莓和佳沃榴槤市場溢價率保持穩定。同時，鑫榮懋持續佈局全球供應鏈及全渠道銷售網路，獼猴桃、藍莓、榴槤等核心單品市場佔有率有所提升，銷售網路覆蓋的商超系統和城市持續增加。

種植公司鑫果佳源與世界領先藍莓企業HORTIFRUIT在藍莓新品種和新種植技術領域的合作順利，實現國產藍莓上半年不間斷產出供應，雲南和青島藍莓基地產量均創新高，合資公司種植面積拓展也實現快速增長。

同時，佳沃集團上半年繼續增持了鑫榮懋和鑫果佳源。截至2020年6月30日，佳沃集團持有鑫榮懋46.24%的股權，持有鑫果佳源50.45%的股權。

(2) 動物蛋白業務

報告期內，佳沃股份的三文魚業務運營持續優化，積極推進增值產品研發，拓展多元化銷售渠道；原有業務繼續保持了中國最大的北極甜蝦進口分銷商、狹鱈魚加工供應商和全渠道佈局進口動物蛋白品牌商的行業領先地位。受新冠疫情影响，餐飲市場需求減弱，三文魚價格下跌，佳沃股份已採取適當措施以應對疫情帶來的不利影響。截至2020年6月30日，佳沃集團持有佳沃股份29.9%的股權。

報告期內，KB Food持續尋求優質資源，並與東航物流簽署獨家直航貨運協議，降低龍蝦出口成本，成功開拓上海市場。受新冠疫情影响，餐飲市場需求減弱，KB Food合理削減成本，積極爭取到當地政府疫情補助。截至2020年6月30日，佳沃集團持有KB Food 100%的股權。

(3) 生鮮半成品業務

報告期內，受新冠疫情影响，餐飲市場需求降低，團膳業務及生鮮產品業務均受到較大影響，銷售收入同比下降。九橙食品積極應對疫情，加大研發力度，開拓了牛蛙等優勢暢銷產品，改造工廠提升加工能力。截至2020年6月30日，佳沃集團持有九橙食品99.99%的股權。

(4) 飲品業務

佳沃集團參股投資了全國知名的酒水連鎖零售企業酒便利和白酒企業河北衡水老白干。報告期內，受新冠疫情影响，酒便利銷售收入同比下降。酒便利積極應對疫情影響，加強了行銷及線上業務運營能力，優化門店及配送站，提高客戶滿意度。截至2020年6月30日，佳沃集團持有酒便利29.80%的股權。

(5) 包裝食品業務

佳沃集團參股投資了全國知名的休閒食品企業湖南華文食品。2020年8月21日，華文食品A股中小板IPO申請獲核准。截至2020年6月30日，佳沃集團持有華文食品19.80%的股權。

先進製造與專業服務

概覽

我們的先進製造與專業服務業務的附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司聯泓集團，主要從事先進高分子材料與特種化學品的研發與生產；
- 我們的附屬公司增益供應鏈，主要提供物流服務；及
- 我們的聯營公司東航物流，主要從事航空物流相關業務。

聯想控股致力於發展全球領先的製造及相關領域的專業服務業務，目前已佈局先進材料、高端物流等領域。2020年上半年，新冠疫情爆發導致的國際國內整體需求下滑、宏觀經濟衰退，對板塊內各企業業務造成了較大挑戰，板塊內企業積極應對疫情影響和宏觀環境變化，取得了經營業績逆勢增長的好成績，IPO相關工作也在順利推進中。

報告期內，先進製造與專業服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日 止6個月	截至2019年 6月30日 止6個月
收入	2,768	2,726
淨利潤	464	338
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	370	236

報告期內，先進製造與專業服務板塊收入由去年同期人民幣2,726百萬元上升至人民幣2,768百萬元，同比略升2%；淨利潤由去年同期人民幣338百萬元增長至人民幣464百萬元，增長了37%，主要是受東航物流利潤上升影響。

業績亮點

- 東航物流作為保障「生命綫」企業，為全球防疫抗災、復工復產做出重大貢獻，2020年上半年業績亦經受住了新冠疫情考驗，同比實現增長；
- 聯泓集團2020年上半年有效抵禦了新冠疫情衝擊，整體實現盈利人民幣222百萬元；及
- 聯泓新材料與東航物流國內A股IPO工作均順利進行。

聯泓集團

我們通過附屬公司聯泓集團從事先進高分子材料與特種化學品等化工新材料的研發、生產和銷售，產品主要包括EVA、PP、EO及EOD等，廣泛應用於光伏、纜纜、鞋材、塑料、日化、紡織、建築、路橋、汽車、皮革、塗料、農化、金屬加工等領域，多個產品在細分市場份額領先。報告期內，儘管受到新冠疫情的影響，但受益於原料價格走低、生產運營指標和產品結構進一步優化，以及積極的銷售策略，聯泓集團業績表現出色，聯泓集團2020年上半年實現盈利人民幣222百萬元。截至2020年6月30日，本公司通過全資附屬公司聯泓集團持有聯泓新材料60.44%的股權。

運營方面，聯泓新材料DMTO一體化裝置繼續保持安全穩定運行，DMTO裝置甲醇單耗等關鍵消耗指標持續降低，實現裝置投入運營以來最好水平，各項運營指標持續提升，繼續保持同行業領先水平。聯泓新材料屬於連續性生產企業，主要產品中的聚丙烯專用料、環氧乙烷、環氧乙烷衍生物中的表面活性劑系列產品均屬於疫情防護用品的重要原材料。因此疫情期間，聯泓新材料積極克服各種困難，在做好自身防控的前提下，特別強化了疫情期間安全生產管理，加班加點，保障生產裝置連續、安全、穩定運營。

市場方面，國內疫情爆發初期，受物流運行不暢、收發貨困難等因素影響，聯泓新材料部分產品運輸受阻，疊加春節因素，下游部分客戶開工時間推遲，一定程度上導致了產品庫存積壓。為此，聯泓新材料採用多種措施全力保障原料採購與產品銷售，與供應商、客戶、物流公司等合作夥伴保持緊密聯絡，及時跟踪外部環境變化，積極協調原料預訂、產品出貨、物資運輸、訂單履約等問題，想方設法開拓渠道保產促銷，有效化解了疫情帶來的銷售壓力，整體運營狀態保持平穩有序。聯泓新材料因為在疫情期間的生產運營與銷售方面的優異表現，被列入「山東省疫情防控重點保障物資生產企業」名單。

此外，聯泓新材料繼續加強產品開發及市場渠道拓展，產品結構進一步優化，PP、EVA、EOD等多個細分產品市場佔有率繼續保持國內領先水平。報告期內薄壁注塑聚丙烯專用產品在聯泓新材料PP產品中的佔比達到100%，市場佔有率繼續保持全國領先，奶茶杯用PP專用料等應用領域的市佔率亦不斷提高。EVA產品中高VA含量產品佔比達到100%，其中電纜料產品市場佔有率繼續保持全國領先。特種EOD產品比例進一步提高，日化行業HIC系列產品在洗衣凝珠市場開拓方面取得較大突破。

創新方面，聯泓新材料在科技創新方面取得積極進展，新授權專利13件，新受理專利6件；此外，聯泓新材料還獲評2020年山東省技術創新示範企業、2020年度山東省製造業高端品牌培育企業等榮譽稱號。

報告期內，聯泓新材料IPO工作正常推進。

報告期內，聯泓集團收入人民幣2,669百萬元，同比持平；淨利潤人民幣222百萬元，同比下降8%。

報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日 止6個月	截至2019年 6月30日 止6個月
收入	2,669	2,672
淨利潤	222	242

增益供應鏈

增益供應鏈致力打造業界領先的冷凍食品供應鏈公司。目前增益供應鏈在武漢、吉林和鄭州三個城市管理著50餘萬噸冷鏈和倉儲設施，並致力通過電子商務交易平台進行線上交易和推廣相關冷鏈物流服務。截至2020年6月30日，本公司持有增益供應鏈99.2%的股權。

2020年初，受疫情影響，武漢重點在保供以及穩定業務方面加大努力，嘗試線上業務來彌補市場封閉的影響，截至2020年6月30日，冷庫的出租率在89%的水平，商舖出租率大約96%，同比有一定下滑。吉林在臨儲糧出庫不利的情況下，積極調整業務模式並拓展新的增值業務，和糧達網等大型農貿平台進行深入合作，與大連象嶼開展糧食貿易，並拓展了多式聯運的物流增值業務。報告期內，增益供應鏈繼續降低重資產的規模，回籠資金以應對市場的不確定性。

報告期內，增益供應鏈的收入和淨(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日 止6個月	截至2019年 6月30日 止6個月
收入	99	54
淨(虧損)/利潤	(11)	31

報告期內，增益供應鏈收入增加主要是吉林公司糧食貿易收入增加所致，由盈利轉為虧損主要是去年同期出售東莞資產獲得一次性投資收益，如不考慮該因素影響，2020年上半年虧損同比有所減少。

先進製造與專業服務板塊聯營公司

東航物流

我們通過聯營公司東航物流從事航空物流業務。受新冠疫情全球爆發影響，中國進出口貿易受到較大抑制，報告期內全球主要機場貨郵吞吐量均出現下滑；另一方面，受航空客運航線停飛影響，客機腹艙運力大幅縮減，疊加全球防疫物資需求短時間內迅速爆發，作為「生命綫」的跨境長航綫全貨機運力緊張，因此運價一度快速上漲。此外，2020年上半年國際原油價格暴跌帶動航空煤油價格下滑，各項因素綜合作用，較程度上緩解了新冠疫情對航空物流企業的不利影響。截至2020年6月30日，本公司持有東航物流20.1%的股權。

東航物流擁有9架全貨機和723架客機腹艙的航空貨運資源，以及上海、北京、武漢、昆明、西安、南京、濟南、青島、蘭州、合肥、太原全國範圍內共17個機場自營貨站，在全國貨運吞吐量最大的上海浦東和虹橋兩機場，東航物流的年貨運操作量可佔52.5%的份額，在上海航空貨運地面服務代理業務中處於領先地位。

在全球的新冠疫情防控和救援過程中，東航物流作為國內航空貨運龍頭企業，積極調配、增加運力，將全國及世界各地的口罩、呼吸機等關鍵防疫物資快速、及時調配送達國內國際重點地區。針對疫情防控需要，東航物流成立了以總經理為組長的專門工作組，動員各方力量全力保障，積極協調、組織、動員全球海外站點資源和各海內外機場合作供應商資源，快速完成防疫物資的適航包裝、運單材料、關務雙清等空運前後端延伸服務，實現了與客貨機航綫網運力的快速銜接適配。此外，在海外防疫物資運抵國內機場的第一時間，東航物流依托在上海浦東、上海虹橋、武漢天河等機場的地面操作服務保障能力，快速完成物資裝卸、分解、理貨、裝車、分撥，快速實現防疫物資的國內集散、轉運，打通了全球各地馳援疫情防控狙擊戰第一綫的「空中生命通道」。

報告期內，東航物流組織實施了第一架馳援武漢的防疫物資貨運包機，其後陸續組織數百架次貨運包機，從英國、美國、荷蘭、德國、日本、菲律賓等多個國家跨境運送進口防疫物資馳援中國，共通過全貨機和客機腹艙運輸防疫物資370萬件，累計達到5.9萬噸；武漢、上海、南京、西安、昆明等各地貨站開通綠色通道，快速裝卸、分解、分撥防疫物資共計658萬件，累計8.9萬噸。同時，東航物流聯合國家聯防聯控協調中心專門制定了《防疫物資進口運輸保障方案》，對於國家聯防聯控協調中心下發的重要防疫物資運輸任務，減免全部的航空運輸費用。東航物流支援疫情防控第一綫的事蹟先後被人民日報、央廣網、新華網等十多家重要媒體宣傳報道。

報告期內，東航物流IPO工作正常推進。

財務投資

概覽

我們是中國資產管理行業的先行者，尋求在企業發展不同階段的股權投資機會，通過各個財務投資平台謀求財務回報，這其中包括天使投資、風險投資、私募股權投資及其他類別的投資。每個投資平台在投資方面側重點和風險偏好不同，使我們可以尋找更廣泛的投資目標。我們在財務投資過程中也尋求與我們戰略投資業務的協同及資源共用。通過聯想之星、君聯資本和弘毅投資，我們加深了對目標行業的認知，獲得了眾多投資機會。通過旗下基金對各種資產類別進行投資，促進了我們在投資領域擴張網絡、拓寬資訊來源、捕捉更多投資機會及分散投資風險。同時，我們也進行其他類型的投資，特別是我們自己的直接財務投資。通過一、二級市場的少數股權投資，我們取得了良好的現金回報。在這個過程中，我們亦非常重視和旗下基金的合作，分享資訊和相關資源，使得財務投資效益最大化。此外我們持有北京中關村地區融科資訊中心A座，B座和C座寫字樓以謀求長期回報。

2020年新冠疫情全球蔓延超出市場預期，全國經濟數據全面下滑，尤其第三產業和消費領域受影響尤為明顯。與此同時二級市場波動持續加劇，貿易摩擦、地緣政治等問題造成的不確定性持續提升，我們旗下基金與直接投資均面臨日趨嚴峻的挑戰。為了應對新冠疫情等外部環境變化的挑戰，我們快速啟動數字化管理並全面復工，第一時間與所有被投企業聯絡，評估項目風險並實施分級管理，加強對被投企業的投管監控，做好風險應對準備。同時採取更為謹慎的投資策略以及更為積極主動的投後管理，在堅持擇優原則的同時，適當放慢投資部署節奏，提高投資門檻，減少不確定因素對我們所管理的資金的影響。隨著新冠疫情在中國得到有效遏制，社會秩序逐漸恢復，絕大部分被投企業也逐漸恢復正常運營，我們將繼續密切關注疫情發展的情況和被投企業的業務及財務情況。

報告期內，財務投資板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日 止6個月	截至2019年 6月30日 止6個月
收入	413	325
投資收入及收益	1,727	1,290
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(虧損)/利潤	(562)	121
淨利潤	1,431	1,362
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	1,427	1,350

報告期內，財務投資板塊投資收入及收益由去年同期人民幣1,290百萬元增至人民幣1,727百萬元，歸屬於本公司權益持有人的淨利潤由人民幣1,350百萬元增長至人民幣1,427百萬元，其中聯想之星和君聯資本持續貢獻較好的利潤回報，但某些項目公允價值的大幅下降拉低了財務投資利潤的增長幅度。

聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構，成立於2008年，專注於TMT、醫療健康、智慧技術三大方向的早期投資。2014年至今，聯想之星連年在清科集團、投中集團等業內專業機構評選的年度天使／早期投資機構中名列前茅。

截至2020年6月30日，聯想之星共管理7支基金，管理資金規模超人民幣26億元，累計投資境內外項目270個，已投出樂逗遊戲、曠視科技、思必馳、雲丁科技、Pony.AI、北科天繪、燃石醫學、開拓藥業、派格生物、康諾亞生物、Axonics、HiFiBio等優質項目。其中，燃石醫學和開拓藥業在報告期內已分別於美國納斯達克和香港聯交所掛牌上市。

報告期內，聯想之星投資境內外項目近10個，涵蓋人工智能、生物技術、醫療器械、新消費等細分方向，在管項目有近30個發生下輪融資，4個項目實現退出。截至2020年6月30日，四期人民幣基金已完成第二輪交割。

君聯資本

君聯資本是中國領先的私募股權投資機構之一。截至2020年6月30日，君聯資本共管理8期美元綜合基金(其中兩期基金已結算)，5期人民幣綜合成長基金(其中1期基金正在清算中)，3期人民幣TMT創新基金(其中TMT創新人民幣一期基金屬於君睿祺的下屬子基金，未單獨列示)，2期美元醫療專業基金，2期人民幣醫療專業基金，2期人民幣文化體育專業基金以及1期紅籌回歸概念專業基金。截至2020年6月30日，報告期內募集基金總額人民幣7.87億元。

2020年，君聯資本計劃新募集醫療人民幣三期基金，並完成美元八期基金、醫療美元二期基金的最終募集。新募基金將基本保持投資策略的連續性，重點投資於TMT及創新消費、智慧製造、專業服務、醫療健康領域內的初創期及成長期中國企業及跨境機會。此外，2020年，君聯資本將加強推動在管基金的項目退出，創造良好的投資人資金回收。

報告期內，君聯資本累計完成22項新項目投資，涵蓋TMT及創新消費、醫療健康、企業服務、智慧製造等行業內的創新及成長期企業。

報告期內，君聯資本全部或部分退出項目25個，為聯想控股貢獻資金回款超過人民幣13億元，創造了良好的現金收益。在管企業有3家在國內外資本市場完成首次公開上市，分別為優刻得科技股份有限公司、蘇州賽伍應用技術股份有限公司、深圳市燕麥科技股份有限公司。此外，科大國盾量子技術股份有限公司於2020年7月9日上市，Wireless Power Amplifier Module Inc.於2020年7月31日上市，至此，君聯資本共有74家投資企業成功上市(不含新三板企業個數)。

下表載列截至2020年6月30日有關聯想控股及其附屬公司直接或間接持有有限合夥份額的君聯資本基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股 所佔有限 合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
美元基金(百萬美元)					
LC Fund III, L.P.	4/27/2006	不適用	170	泛IT領域(擴展期投資涉 及非IT領域)	68.64%
LC Fund IV, L.P.	4/15/2008	不適用	350	TMT、醫療健康、消費品、 現代服務、清潔技術及先進製造	29.77%
LC Fund V, L.P.	5/31/2011	5/30/2021	515	TMT、醫療健康、消費品、 現代服務等	19.42%
LC Fund VI, L.P.	1/30/2014	4/17/2024	500	TMT、醫療健康、現代服務等	23.20%
LC Healthcare Fund I, L.P.	9/29/2015	2/4/2025	250	醫療健康	20.00%
LC Fund VII, L.P.	2/5/2016	2/4/2024	448	TMT、創新消費、現代服務、 智慧製造	22.31%
LC Healthcare Fund II, L.P.	1/31/2019	不適用*	158	醫療健康	37.91%
LC Fund VIII, L.P.	2/15/2019	2/14/2029	415	TMT及創新消費、2B企業 服務、硬科技	21.65%
Great Unity Fund I, L.P.	7/26/2018	不適用*	611	投資於LC Fund VIII, LC Healthcare Fund II等	49.08%
LC Continued Fund IV, L.P.	12/18/2019	12/31/2024	187	TMT、醫療健康、消費品、 現代服務、清潔技術及 先進製造	2.67%

管理層討論與分析

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股 所佔有限 合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
人民幣基金(人民幣百萬元)					
北京君聯睿智創業投資中心 (有限合夥)	9/18/2009	9/18/2019	1,000	TMT、醫療健康、消費品、 現代服務、清潔技術及 先進製造	31.00%
天津君睿祺股權投資合夥 企業(有限合夥)	3/31/2011	3/31/2021	3,632	TMT、醫療健康、消費品、 現代服務、清潔技術與 先進製造	31.67%
北京君聯茂林股權投資合夥 企業(有限合夥)	9/9/2014	9/8/2022	3,204	消費品、現代服務、TMT、 醫療健康等	31.21%
上海祺蹟創業投資合夥企業 (有限合夥)	5/30/2015	5/29/2023	500	TMT及創新消費服務領域	16.00%
北京君聯名德股權投資合夥 企業(有限合夥)	7/31/2015	7/30/2021	1,247	文化娛樂、運動休閒	20.05%
北京君聯新海股權投資合夥 企業(有限合夥)	8/11/2015	8/10/2020	1,698	紅籌回歸、跨境投資及其它 高成長專案	17.67%
北京君聯益康股權投資合夥 企業(有限合夥)	2/5/2016	2/4/2024	1,621	醫療健康	18.50%
北京君聯慧誠股權投資合夥 企業(有限合夥)	8/30/2016	8/29/2024	4,500	TMT及創新消費、智慧製造、 專業服務、醫療服務	22.22%
蘇州君駿德股權投資合夥 企業(有限合夥)	6/30/2017	6/29/2025	1,315	文化娛樂、運動休閒	28.52%
蘇州君聯欣康創業投資合夥 企業(有限合夥)	4/16/2018	4/15/2026	1,600	醫療健康	25.00%
北京君聯晟源股權投資合夥 企業(有限合夥)	7/9/2018	7/8/2026	7,000	TMT及創新消費、智慧製造、 專業服務、醫療服務	18.57%
上海君聯晟灝創業投資合夥 企業(有限合夥)	12/18/2018	12/17/2026	843	企業IT服務及前沿技術、 智慧硬體及新技術、互聯網 及創新消費	32.61%

* 基金終止日期為最終交割日起10年，截至2020年6月30日，基金尚未完成最終交割。

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者(如適用)截至最後募集日期的資本承擔總額。

弘毅投資

弘毅投資是中國領先的投資管理機構，目前擁有PE、地產金融、公募基金、對沖基金及創新投資業務。截至2020年6月30日，弘毅投資管理的基金主要包括：8期股權投資基金，3期地產基金及1期文化產業基金。報告期內，地產三期基金完成首次交割。弘毅遠方基金管理有限公司作為弘毅投資旗下專事二級市場投資及管理業務的公募基金管理公司，截至報告期末共管理5支公募基金，包括3支混合型基金及2支指數型基金。

弘毅PE基金主要關注數字經濟、跨境並購、國企改革、大型民企成長等方向，並持續在消費、服務、大健康、先進製造及移動互聯等領域進行行業專注的投資實踐。地產基金戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域，通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水準的超額收益。文化產業基金將專注於文化產業的整合型投資、跨境投資以及新趨勢早期賽道投資佈局的投資，重點佈局影視和大娛樂行業、體育產業、持續關注網路遊戲、新型技術驅動的新媒體業務。弘毅投資旗下公募基金管理公司將著力發揮弘毅投資在消費服務、餐飲、醫療等行業及國企改革、跨境投資領域的專長，聚焦價值投資，致力於打造特色鮮明、業績優良的公募基金產品。弘毅投資旗下海外二級市場投資平台—金涌投資側重於流動性資產投資，目前運行包括大中華股票長短倉、大中華股票長倉、全球宏觀、全球醫療健康產業、債券及資產證券化、CTA/量化策略、特殊機會證券等多種策略。

報告期內，各業務板塊新投項目及原有項目追加投資均有序推進，投管方面亦有在管企業實現上市，項目退出方面較為活躍，並為聯想控股貢獻了持續穩定的現金回款。

管理層討論與分析

下表載列截至2020年6月30日有關聯想控股及其附屬公司直接持有份額的弘毅投資基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳		聯想控股 所佔 基金份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)	出資總額	投資領域	
<i>美元基金(百萬美元)</i>					
Hony International Limited	不適用	不適用	29	針對中國經濟環境和政策的發展方	40%
Hony Capital II, L.P.	7/26/2004	8/31/2014	87	向，弘毅股權投資基金戰略性地專	41%
Hony Capital Fund III, L.P.	9/19/2006	11/10/2016	580	注於國企改制、民企併購和跨境併	34%
Hony Capital Fund 2008, L.P.	5/27/2008	6/26/2020	1,398	購領域的機會。行業選擇方面，專	14%
Hony Capital Fund V, L.P.	8/10/2011	12/15/2021	2,368	注於直接受益於中國宏觀趨勢的行	11%
Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P.	8/18/2015	10/30/2025	1,647	業，包括消費行業、健康產業、服 務業和高端製造業，並關注移動互 聯網帶來的轉型機遇。	16%
Goldstream Capital Master Fund I	1/12/2017	不適用	31	金涌大中華股票長短倉基金從行業和 企業的基本面出發，系統化地覆 蓋一批弘毅有認知優勢的行業和企 業，通過深入細緻、及時以及全面 的研究，從中尋找符合基金投資風 險回報要求的價值投資和成長投資 的機會，來建立一個股票長短倉組 合，並創造長期優異的風險調整後 回報。	83%

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股 所佔 基金份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
人民幣基金(人民幣百萬元)					
弘毅投資產業一期基金(天津) (有限合夥)	4/24/2008	4/23/2019	5,026	針對中國經濟環境和政策的發展方向，弘毅股權投資基金戰略性地專	30%
北京弘毅貳零壹零股權投資 中心(有限合夥)	8/12/2010	8/11/2020	9,965	注於國企改制、民企併購和跨境併 購領域的機會。行業選擇方面，專	20%
弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資 基金中心(有限合夥)	10/13/2015	10/12/2025	3,596	注於直接受益於中國宏觀趨勢的行 業，包括消費行業、健康產業、服 務業和高端製造業，並關注移動互 聯網帶來的轉型機遇。	9%
弘毅貳零壹伍(深圳)地產投資 中心(有限合夥)	9/28/2016	9/27/2021	2,563	地產基金將戰略性地聚焦於一線城市 寫字樓領域。通過對一線城市中的	20%
北京海灝科技產業空間優化 基金中心(有限合夥)	12/8/2016	6/30/2022	2,157	寫字樓及有條件改造為寫字樓的其 他商用物業，採用改造翻新、運營	2%
深圳弘毅貳零壹玖企業管理 中心(有限合夥)	7/9/2019	1/15/2025	1,600	提升、功能調整等多種價值增值手 段，創造超過市場平均水平的超額 收益。	50%
弘毅遠方國證消費100交易型 開放式指數證券投資基金	12/19/2019	不適用	136	主要採用完全複製法，即完全按照國 證消費100指數的成份股組成及其權 重構建基金股票投資組合，並根據 標的指數成份股及其權重的變化進 行相應調整。	49%

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者(如適用)截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) 上表中Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P.與弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心(有限合夥)合稱為「弘毅八期基金」。
- (4) 上表中Goldstream Capital Master Fund I和弘毅遠方國證消費100交易型開放式指數證券投資基金為公募基金，認繳出資總額列式的為基金總份額，聯想控股所佔基金份額列式的比例為聯想控股所持份額佔基金總份額的比例。

投資性物業

我們持有的投資性物業主要包括位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A座、B座及C座^(註)，截至2020年6月30日，出租率約為97.4%。我們通過全資附屬公司融科物業投資持有融科資訊中心A座和C座，以及通過附屬公司融科股份持有融科資訊中心B座，主要用於高級寫字樓、商鋪的出租以及自用。截至2020年6月30日，我們投資性物業的公允價值為人民幣115.4億元(不含自用部份)。

財務回顧

財務成本

我們扣除資本化金額之財務成本由截至2019年6月30日止6個月之人民幣3,180百萬元下降至截至2020年6月30日止6個月之人民幣3,105百萬元。財務成本與上年同期基本持平，主要是期間內平均總借貸金額的增長與平均融資成本下降的綜合影響。

稅項

我們的稅項由截至2019年6月30日止6個月之人民幣980百萬元上升至截至2020年6月30日止6個月之人民幣1,068百萬元。稅項之增加主要是由於在部分地區產生了不可扣稅的損失。

資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。

於2020年6月30日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣4,383百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註27。

流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資(包括公司債券及私募債券)，且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

現金及現金等價物

截至2020年6月30日，我們的現金及現金等價物為人民幣70,698百萬元，其中，人民幣佔36%，瑞士法郎佔29%，美元佔18%，歐元佔4%，港元佔4%，其他幣種佔9%，而截至2019年12月31日為人民幣62,340百萬元，其中，人民幣佔31%，瑞士法郎佔30%，美元佔20%，歐元佔3%，港元佔6%，其他幣種佔10%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

由於我們業務的性質，我們依賴銀行貸款、其他貸款以及發行公司債券來滿足我們頗大部份的資金需求，而在可見將來，我們預期將保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

註：融科資訊中心A、B、C座的地址為：北京市海淀區科學院南路2號院，郵編：100190，相關土地使用權的終止日期分別為2051年、2057年及2053年。

債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2020年 6月30日	2019年 12月31日
銀行貸款		
— 無抵押貸款	35,425	35,226
— 已擔保貸款	23,975	22,178
— 已抵押貸款	10,973	11,214
其他貸款		
— 無抵押貸款	2,750	2,750
— 已擔保貸款	3,989	5,455
— 已抵押貸款	1,682	817
公司債券		
— 無抵押	62,409	55,075
— 已擔保	—	103
— 可換股債券	5,234	5,087
	146,437	137,905
減：非即期部分	(93,265)	(85,704)
即期部分	53,172	52,201

截至2020年6月30日，我們的借款總額中，52%為人民幣借款(2019年12月31日：55%)，31%為美元借款(2019年12月31日：29%)，其他幣種借款為17%(2019年12月31日：16%)。如按利率是否固定劃分，其中64%為固定利率借款(2019年12月31日：69%)，36%為浮動利率借款(2019年12月31日：31%)。我們的債項增加主要是由於我們為了應對新冠疫情及宏觀經濟的不確性，主動增加了現金儲備。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2020年 6月30日	2019年 12月31日
1年內	53,172	52,201
1年後但2年內	31,670	23,015
2年後但5年內	50,488	50,879
5年後	11,107	11,810
	146,437	137,905

管理層討論與分析

於2020年6月30日，我們發行在外的主要公司債券如下：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	人民幣1,984百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	5年	人民幣1,500百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2017年7月5日	5年	人民幣2,500百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年1月31日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年6月29日	3年	人民幣1,600百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年12月3日	5年	人民幣1,500百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	3年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年6月21日	5年	人民幣2,000百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2019年9月25日	1年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年10月18日	3年	人民幣1,600百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2020年6月3日	3年	人民幣1,800百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2017年3月16日	5年	美元500百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2018年3月29日	5年	美元750百萬元
聯想集團	可換股債券	美元	2019年1月24日	5年	美元675百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2020年4月24日及 2020年5月12日	5年	美元1,000百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2019年9月27日	3年	人民幣600百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2019年12月20日	3年	人民幣300百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2017年6月23日	3-4年	人民幣182百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2018年1月30日	2-3年	人民幣63百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2018年11月27日	1-2年	人民幣108百萬元
君創租賃	公司債券	人民幣	2019年9月6日	2年	人民幣400百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2019年10月16日	1-3年	人民幣325百萬元
君創租賃	公司債券	人民幣	2019年11月21日	2年	人民幣300百萬元
君創租賃	私募債券	人民幣	2020年1月22日	2年	人民幣400百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2020年3月13日	1-2年	人民幣122百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2020年3月26日	2年	人民幣121百萬元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	歐元50百萬元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	美元100百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	2002年12月19日	20年	日元500百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2013年至2020年	2-20年	歐元2,344百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2018年至2020年	2-5年	美元48百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2016年至2019年	6-6.5年	瑞士法郎250百萬元
佳沃股份	可換股債券	美元	2019年6月14日	5年	美元125百萬元

截至2020年6月30日，我們上述債券的年度利率介乎0至7.50%。

截至2020年6月30日，本公司有人民幣916億元的未動用銀行信貸額度。本公司與中國多家主要銀行達成正式或非正式的合作協議。根據此等協議，銀行授予本公司一般信貸額度以支持本公司的資金需求。動用此等信貸額度前需獲得銀行根據中國的銀行法規對具體項目的審批。

流動比率及淨債務權益比率

	2020年 6月30日	2019年 12月31日
流動比率(倍)	0.8	0.7
淨債務權益比率	83.9%	82.3%

流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2019年12月31日相比，我們的流動比率有所上升。我們的流動比率小於1主要由於合併盧森堡國際銀行所致。銀行業與一般行業的流動性衡量標準並不相同，盧森堡國際銀行自身的財務報表並不像一般行業一樣區分流動與非流動資產和負債，為滿足會計政策一致性的要求，我們將其賬面資產及負債進行了流動性劃分，並不反映銀行業務所在行業的流動性應有特徵。截至本報告期末，盧森堡國際銀行的核心一級資本充足率為12.79%，保持了穩健的經營。此外，結合未來的經營現金流預測、本公司及其附屬公司未使用的銀行信貸額度，儘管流動比率小於1，我們有信心可以按時清償即期債務。

淨債務權益比率

淨債務權益比率為各財務期末淨債務(借款總額減現金及現金等價物)佔權益總額的百分比。報告期末與2019年12月31日相比淨債務權益比率上升主要由於我們的權益總額的變動。

抵押資產

截至2020年6月30日，我們將人民幣202億元(2019年12月31日：人民幣168億元)的資產抵押以獲得貸款。

或有事項

我們的或有事項主要包含(i)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務需求的貸款提供的擔保，及(ii)我們附屬公司在金融服務業務下向第三方從若干金融機構取得的借款提供的財務擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2020年6月30日以及2019年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣127百萬元及人民幣116百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2020年 6月30日	2019年 12月31日
擔保業務的財務擔保	11,061	10,736
其他擔保		
— 關聯方	3,598	3,768
— 非關聯方	640	4,221

對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關的擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。

匯率波動風險及任何相關對沖

我們在全球運營，因此面對多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎等。外匯風險來自非以本公司及其附屬公司功能貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。我們及各附屬公司密切監察以外幣計價的資產和負債及交易的金額以盡量減低外匯風險，並在必要時訂立遠期外匯合約以減輕外匯風險（如果適用）。

股息

本公司董事會建議不派發截至2020年6月30日止6個月的中期股息（截至2019年6月30日止6個月：不派發）。

有關僱員的人數、酬金政策、花紅的詳情及董事薪酬準則

截至2020年6月30日，本公司及其附屬公司共僱傭員工約83,329名。

本公司深知一流的投資控股公司需要建設一支高效能的一流的專業隊伍，以全面支持公司戰略和業務發展。吸引和保留一流的人才，需要匹配具有一定市場競爭力的總體薪酬水平。因此，本公司對核心管理人員及一般僱員建立了一套與本公司業務特點相匹配的、具有市場競爭力的總體薪酬體系：

本公司的核心管理人員（「高管人員」），總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵和福利構成。本公司的高管人員年度薪酬及中長期激勵由董事會根據本公司的整體業績，按照高管人員所承擔的工作職責及業績表現確定，並根據本公司業績及高管績效目標的達成情況確定績效結果。年度薪酬由年度基本工薪（根據高管人員所承擔的工作職責確定）及目標獎金（按照高管人員基本工薪的一定比例作為年度目標獎金的計算基數，結合本公司年度整體業績，依據高管年度績效表現綜合計算確定）構成；福利包括基本社會保障福利和本公司補充福利。

本公司的一般僱員，總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵及福利構成。年度薪酬包括基本工薪和目標獎金兩部份。基本工薪系根據僱員所承擔的工作職責、僱員的業績表現及所具備的能力水平付薪；目標獎金按照僱員基本工薪的一定比例確定為計算基數，並根據本公司年度經營業績及僱員年度績效評價結果綜合計算確定。本公司還為員工依法建立了基本社會保障福利並建立與之匹配的公司補充福利，以進一步提升保障水平。

為吸引和激勵中高級人才更好地為本公司可持續發展創造價值，2016年及2019年中長期激勵計劃分別獲得了股東大會批准，董事會及董事會薪酬委員會（視乎情況）及其進一步授權人士獲授權根據該等計劃的規則，全權落實實施該等計劃的全部事項。

獨立非執行董事的薪酬乃根據彼等所投入的時間、工作量、所承擔的工作職責及市場薪酬標準釐定。薪酬委員會定期審閱獨立非執行董事的薪酬。

公司依照中國相關法規為僱員提供法定福利，如基本養老保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金，同時為了給僱員提供更有保障力度的福利待遇，建立了公司層面的補充福利，如補充養老保障、補充醫療保障、補充住房公積金、健康體檢等。

企業管治守則的遵守

截至2020年6月30日止6個月內，本公司已應用並遵守上市規則附錄十四所載《企業管治守則》的守則條文。本公司定期檢視對《企業管治守則》的遵循情況，確保遵守了守則條文。

董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則

本公司董事會已採納本公司自身關於本公司董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則(下稱「標準守則」)，其條款不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則。本公司已向董事及監事作出具體查詢，且已收到董事及監事的書面確認，董事及監事於報告期內已遵守上市規則附錄十所載之標準守則。

董事及監事之資料的變更

根據上市規則第13.51 B (1)條，董事及監事之資料變更如下：

執行董事李蓬先生辭任弘和仁愛醫療集團有限公司(香港聯交所股份代號：3869)非執行董事及審核委員會成員職務，自2020年6月23日起生效。

非執行董事趙令歡先生辭任弘和仁愛醫療集團有限公司(香港聯交所股份代號：3869)非執行董事、董事會主席及提名委員會主席的職務，自2020年6月23日起生效。

非執行董事索繼栓先生退任中國科技出版傳媒股份有限公司(上交所股份代號：601858)董事，自2020年4月28日生效；退任中科院成都信息技術股份有限公司(深交所股份代號：300678)董事，自2020年5月21日生效。

監事會成員羅成先生辭任民生控股股份有限公司(深交所股份代號：000416)監事之職，自2020年5月15日生效。

審閱中期業績

審計委員會主席由獨立非執行董事郝荃女士擔任，另外兩名成員為非執行董事索繼柱先生及獨立非執行董事張學兵先生。審計委員會主席具備會計專業資格，符合上市規則第3.21條規定。

審計委員會已審閱截至2020年6月30日止6個月之未經審計中期財務資料。中期財務資料未經審計，但已由本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所根據國際審閱準則第2410號《由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱》進行審閱。

購買、贖回或出售本公司的上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司的上市證券。

董事的證券權益及淡倉

於2020年6月30日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條記載於本公司保存之登記冊中的權益或淡倉，或根據上市規則附錄10所載《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(i) 於本公司股份中的權益

董事／ 最高行政人員姓名	權益性質	股份／ 相關股份類別	股份／ 相關股份數目	好倉總數量	佔相關股份 類別的概約 百分比 ⁽ⁱ⁾	佔已發行股份 總數的概約 百分比 ⁽ⁱⁱ⁾
寧旻	實益擁有人	H股	36,000,000	40,150,000	3.15%	1.70%
		限制性股票 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	1,400,000			
		股票期權 ^(iv)	2,750,000			
李蓬	實益擁有人	H股	544,100	4,394,100	0.34%	0.18%
		限制性股票 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	1,300,000			
		股票期權 ^(iv)	2,550,000			
朱立南 ^(v)	實益擁有人	H股	48,000,000	53,400,000	4.19%	2.26%
		限制性股票 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	1,800,000			
		股票期權 ^(iv)	3,600,000			
趙令歡	實益擁有人	限制性股票 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	600,000	1,800,000	0.14%	0.07%
		股票期權 ^(iv)	1,200,000			

附註：

- (i) 截至2020年6月30日，已發行H股股份數目為1,271,853,990股，已發行內資股股份數目為1,084,376,910股。
- (ii) 按於2020年6月30日已發行股份總數2,356,230,900股計算。
- (iii) 指根據2019年6月13日經本公司股東批准通過的2019年中長期激勵計劃下獲發的限制性股票，限制性股票激勵的規則詳見日期為2019年4月18日的股東通函。
- (iv) 指根據2019年6月13日經本公司股東批准通過的2019年中長期激勵計劃下獲發的股票期權，行權期限自2021年1月1日起至2025年12月31日止，行使價格為港幣16.856元。股票期權激勵的規則詳見日期為2019年4月18日的股東通函。
- (v) 截至本報告日期，朱立南先生合共持有56,230,000股H股股份及相關股份權益，相當於已發行H股股份總數約4.42%及全部已發行股份總數約2.38%。

(ii) 於相聯法團中的權益

董事／監事姓名	相聯法團名稱	權益性質	好倉／淡倉	擁有權益的股份及相關股份數目	佔已發行股份總數的概約持股百分比 ^(c)
寧旻	聯想集團	實益擁有人	好倉	1,370,401	0.01%
朱立南	聯想集團	實益擁有人	好倉	6,155,780 ^(a)	0.05%
趙令歡	聯想集團	實益擁有人	好倉	5,009,195 ^(b)	0.04%

附註：

- (a) 朱立南先生擁有2,762,986股普通股以及3,392,794個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- (b) 趙令歡先生擁有766,093股普通股以及4,243,102個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- (c) 於2020年6月30日聯想集團已發行股份總數12,014,791,614股計算。

(iii) 主要股東權益

於2020年6月30日，就董事所知，下列人士或法團於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及香港聯交所披露之權益及／或淡倉，及記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內之權益及／或淡倉：

股東名稱	股份／ 相關股份類別	權益性質	所持股份／ 相關股份數目	佔相關股份 類別的概約 百分比 ⁽¹⁾	佔已發行股份 總數的概約 百分比 ⁽²⁾
國科控股	內資股	實益擁有人	684,376,910	63.11%	29.04%
北京聯持志遠管理諮詢中心 (有限合夥)(「聯持志遠」)	H股－好倉	實益擁有人	480,000,000	37.74%	20.37%
北京聯持志同管理諮詢有限 責任公司(「聯持志同」) ⁽³⁾	H股－好倉	於受控法團的權益	480,000,000	37.74%	20.37%
盧志強 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	36.88%	16.97%
中國泛海	內資股	實益擁有人	400,000,000	36.88%	16.97%
泛海集團 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	36.88%	16.97%
通海 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	36.88%	16.97%
北京聯恒永信投資中心 (有限合夥)(「聯恒永信」) ⁽⁵⁾	H股－好倉	實益擁有人	114,287,500	8.98%	4.85%
北京聯恒永康管理諮詢 有限公司(「聯恒永康」) ⁽⁵⁾	H股－好倉	於受控法團的權益	114,287,500	8.98%	4.85%
柳傳志	H股－好倉 限制性股票－好倉 股票期權－好倉	實益擁有人	73,600,000	5.78%	3.12%

附註：

- (1) 根據於2020年6月30日內資股或H股的持股百分比計算。截至2020年6月30日，已發行H股股份數目為1,271,853,990股，已發行內資股股份數目為1,084,376,910股。
- (2) 根據於2020年6月30日，已發行股份總數為2,356,230,900股計算。
- (3) 聯持志同是聯持志遠的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯持志同被視為於480,000,000股H股股份中擁有權益。
- (4) 泛海集團及通海為由盧志強先生控制的法團。通海持有泛海集團的全部股權，而泛海集團持有中國泛海98%的股權。因此，盧志強先生被視作於中國泛海持有的400,000,000股內資股股份中擁有權益。
- (5) 聯恒永康是聯恒永信的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯恒永康被視為於114,287,500股H股股份中擁有權益。

根據證券及期貨條例第XV分部第336條，除上述披露外，於2020年6月30日，並無其他人士或法團在股份或相關股份中擁有須登記於該條所指登記冊的權益及／或淡倉，或為本公司主要股東。

中期財務資料的審閱報告



羅兵咸永道

中期財務資料的審閱報告

致聯想控股股份有限公司董事會

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第48至95頁的中期財務資料，此中期財務資料包括聯想控股股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於2020年6月30日的簡明合併中期資產負債表與截至該日止六個月期間的簡明合併中期收益表、簡明合併中期綜合收益表、簡明合併中期權益變動表和簡明合併中期現金流量表，以及主要會計政策概要和其他附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2020年8月27日

簡明合併中期收益表

截至2020年6月30日止6個月

	附註	未經審計 截至6月30日止6個月	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
銷售商品及服務	6	182,682,444	176,965,946
利息收入		3,056,147	3,451,113
利息開支		(872,946)	(1,106,259)
利息淨收入	6	2,183,201	2,344,854
總收入	6	184,865,645	179,310,800
銷售及服務成本	8	(152,521,501)	(147,156,701)
毛利		32,344,144	32,154,099
銷售及分銷開支	8	(9,401,129)	(10,158,941)
一般及行政開支	8	(17,898,756)	(15,675,144)
金融資產減值損失	8	(992,602)	(531,805)
投資收入及收益	7	2,954,741	2,057,784
其他收益／(虧損)		353,548	(21,471)
財務收入	9	350,934	536,154
財務成本	9	(3,105,479)	(3,180,018)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(虧損)／利潤	6	(1,332,557)	401,788
除所得稅前利潤		3,272,844	5,582,446
所得稅開支	10	(1,068,287)	(980,494)
期內利潤		2,204,557	4,601,952
以下各方應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		637,337	2,664,556
— 永續證券持有人		189,039	181,991
— 其他非控制性權益		1,378,181	1,755,405
		2,204,557	4,601,952
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	11	0.27	1.14
每股攤薄盈利	11	0.27	1.12
股息	25	777,556	706,869

第48至95頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

簡明合併中期綜合收益表

截至2020年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
期內利潤	2,204,557	4,601,952
其他綜合(虧損)/收益：		
不會被重新分類至收益表的項目		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具的 公允價值變動(扣除稅項)	(473,097)	106,321
應佔採用權益會計法入帳的聯營公司的其他綜合(虧損)/收益(扣除稅項)	(5,564)	65,219
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	(248,348)	(156,775)
往後可能被重新分類至收益表的項目		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的 公允價值變動(扣除稅項)	(27,454)	15,239
貨幣換算差額	(2,078,918)	381,273
應佔採用權益會計法入帳的聯營公司的其他綜合虧損(扣除稅項)	(61,736)	(71,979)
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	(3,342)	(175,356)
期內其他綜合(虧損)/收益(扣除稅項)	(2,898,459)	163,942
期內綜合(虧損)/收益總額	(693,902)	4,765,894
以下各方應佔：		
—本公司權益持有人	(556,707)	2,834,634
—永續證券持有人	189,039	181,991
—其他非控制性權益	(326,234)	1,749,269
	(693,902)	4,765,894

第48至95頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

簡明合併中期資產負債表

2020年6月30日

	附註	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	23,992,925	23,927,948
使用權資產		7,215,357	7,265,904
投資物業	13	12,550,432	12,316,171
無形資產	12	69,360,326	70,021,402
消耗性生物資產		266,129	286,658
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	6	17,595,641	19,258,345
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	6	18,617,441	17,404,859
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		10,244,116	10,969,080
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		8,027,334	8,394,224
向客戶發放的貸款	16	77,506,994	82,212,421
向金融機構發放的貸款		701,898	690,241
衍生金融資產		330,045	505,099
其他以攤餘成本計量的金融資產		54,301,879	48,052,348
遞延所得稅資產	23	18,231,287	17,507,825
其他非流動資產		10,864,374	11,849,898
		329,806,178	330,662,423
流動資產			
存貨		38,656,390	30,166,081
消耗性生物資產		1,700,002	1,615,243
開發中物業		750,607	656,674
應收款項及應收票據	14	60,689,859	74,180,577
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	15	40,460,858	43,691,837
向客戶發放的貸款	16	55,569,742	47,993,361
向金融機構發放的貸款		6,740,605	6,725,571
衍生金融資產		1,203,117	2,377,292
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		14,405,507	11,496,627
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		544,538	364,768
其他以攤餘成本計量的金融資產		4,517,447	2,466,904
受限存款		11,190,416	9,075,991
銀行存款		800,000	262,286
現金及現金等價物		70,698,362	62,339,559
		307,927,450	293,412,771
總資產		637,733,628	624,075,194

簡明合併中期資產負債表

2020年6月30日

	附註	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		2,356,231	2,356,231
儲備		56,746,366	58,181,008
本公司權益持有人應佔總權益			
永續證券		8,361,897	8,161,897
其他非控制性權益		27,798,502	28,149,657
向非控制性權益簽出認沽期權	20(c)(1)	(5,024,368)	(5,024,368)
總權益		90,238,628	91,824,425
負債			
非流動負債			
借款	22	93,264,628	85,704,024
租賃負債		3,262,604	3,355,772
應付金融機構款項		12,618,846	4,235,307
吸收存款	19	5,624,977	4,634,959
衍生金融負債		2,969,740	2,518,477
遞延收入		6,795,959	6,040,154
退休福利責任		3,371,717	3,112,233
撥備	24	2,270,411	2,193,198
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	21	8,319,957	8,154,983
遞延所得稅負債	23	7,772,095	7,583,124
其他非流動負債	20	10,538,299	11,085,065
		156,809,233	138,617,296

簡明合併中期資產負債表

2020年6月30日

	附註	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	17	69,298,816	73,068,967
其他應付款項及預提費用	18	80,308,479	82,962,737
應付金融機構款項		21,341,765	19,960,243
吸收存款	19	146,514,111	143,699,602
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	21	2,328,220	2,044,184
衍生金融負債		1,753,912	2,786,684
撥備	24	5,395,089	5,430,413
預收客戶款項		1,612,954	2,090,890
遞延收入		6,240,116	5,928,919
應交所得稅		1,907,726	2,712,254
租賃負債		812,677	747,777
借款	22	53,171,902	52,200,803
		390,685,767	393,633,473
總負債			
		547,495,000	532,250,769
權益及負債總額			
		637,733,628	624,075,194
流動負債淨額			
		(82,758,317)	(100,220,702)
總資產減流動負債			
		247,047,861	230,441,721

第48至95頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

簡明合併中期權益變動表

截至2020年6月30日止6個月

	未經審計													
	本公司權益持有人應佔													
	於股票										其他		向非控制性	
	法定				股權			激勵計劃內			非控制性		權益簽出	
股本	股份溢價	盈餘儲備	重估儲備	報酬儲備	持有之股票	對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	永續證券	權益	認沽期權	總計	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日	2,356,231	11,281,940	509,779	425,351	2,828,713	(259,154)	(29,754)	(1,952,459)	3,344,138	42,032,454	8,161,897	28,149,657	(5,024,368)	91,824,425
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	637,337	189,039	1,378,181	-	2,204,557
其他綜合(虧損)/收益														
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	(214,272)	-	-	-	-	-	-	-	(286,279)	-	(500,551)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	(72,873)	-	-	-	-	-	-	-	5,573	-	(67,300)
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	(31,490)	-	-	-	-	-	28,148	-	(3,342)
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	(786,291)	-	-	-	-	(1,292,627)	-	(2,078,918)
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	(89,118)	-	-	-	(159,230)	-	(248,348)
期內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(287,145)	-	-	(31,490)	(786,291)	(89,118)	637,337	189,039	(326,234)	-	(693,902)
與所有者的交易總額，直接在權益中確認														
出售附屬公司	-	-	-	(3,094)	-	-	-	-	-	-	-	(7,539)	-	(10,633)
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	(252,158)	-	-	-	(695,208)	-	(947,366)
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65,664	-	65,664
發行永續證券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200,000	-	-	200,000
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	(16,887)	11,380	-	-	6,171	-	664
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	19,723	-	-	-	(972)	-	18,751
股權報酬	-	-	-	-	273,845	58,717	-	-	-	-	-	619,256	-	951,818
根據股票激勵計劃購買股票	-	-	-	-	-	(148,690)	-	-	-	-	-	-	-	(148,690)
宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(777,556)	-	-	(7,481)	-	(785,037)
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	(43,215)	(189,039)	(4,812)	-	-	(237,066)
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	(3,094)	273,845	(89,973)	-	(249,322)	(809,391)	10,961	(24,921)	-	-	(891,895)
於2020年6月30日	2,356,231	11,281,940	509,779	135,112	3,102,558	(349,127)	(61,244)	(2,738,750)	3,005,698	41,860,400	8,361,897	27,798,502	(5,024,368)	90,238,628

簡明合併中期權益變動表

截至2020年6月30日止6個月

	未經審計													
	本公司權益持有人應佔													
	於股票										其他		向非控制性	
	股本	股份溢價	盈餘儲備	重估儲備	報酬儲備	激勵計劃內 持有之股票	對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	永續證券	非控制性 權益	權益發出 認沽期權	總計
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2019年1月1日	2,356,231	11,281,940	460,852	(134,422)	2,456,936	(196,352)	22,443	(2,241,850)	3,903,548	39,563,428	6,807,157	23,762,430	(5,024,368)	83,017,973
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,664,556	181,991	1,755,405	-	4,601,952
其他綜合收益/(虧損)														
以公允價值計量且其變動計入其他														
綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	162,798	-	-	-	-	-	-	-	(41,238)	-	121,560
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司														
的其他綜合收益/(虧損)	-	-	-	538	-	-	-	-	-	-	-	(7,298)	-	(6,760)
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(59,329)	-	-	-	-	(116,027)	-	(175,356)
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	112,588	-	-	-	268,685	-	381,273
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	(46,517)	-	-	(110,258)	-	(156,775)
期內綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	163,336	-	-	(59,329)	112,588	(46,517)	2,664,556	181,991	1,749,269	-	4,765,894
轉發至未分配利潤	-	-	-	9,089	-	-	-	-	-	(9,089)	-	-	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益中確認														
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	321,475	-	321,475
出售附屬公司	-	-	-	(526)	-	-	-	-	-	-	-	(70,007)	-	(70,533)
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	(391,219)	-	-	(303,975)	-	(695,194)
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,024,234	-	1,024,234
發行可換股債券	-	-	-	-	-	-	-	-	151,487	-	-	369,050	-	520,537
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,067)	9,577	-	196	-	1,706
分佔聯營公司其它儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(52,471)	-	-	-	-	(52,471)
股權報酬	-	-	-	-	143,957	17,730	-	-	-	-	-	326,870	-	488,557
已付或然可轉股債券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51,616)	-	(5,776)	-	(57,392)
宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(706,869)	-	(8,850)	-	(715,719)
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(181,991)	-	-	(181,991)
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	(526)	143,957	17,730	-	-	(300,270)	(748,908)	(181,991)	1,653,217	-	583,209
於2019年6月30日	2,356,231	11,281,940	460,852	37,477	2,600,893	(178,622)	(36,886)	(2,129,262)	3,556,761	41,469,987	6,807,157	27,164,916	(5,024,368)	88,367,076

第48至95頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

簡明合併中期現金流量表

截至2020年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經營活動的現金流量		
經營產生的現金	19,863,210	3,482,125
已付所得稅	(3,094,214)	(2,247,117)
經營活動產生現金淨額	16,768,996	1,235,008
投資活動的現金流量		
購置物業、廠房及設備以及無形資產	(3,701,572)	(3,817,021)
出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項	160,637	121,375
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(6,345,092)	(2,926,154)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	5,294,809	2,647,477
從以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收取的股息	128,176	283,613
注資於按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司	(844,710)	(569,737)
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司分派	1,373,403	827,704
收購及注資於採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司	(128,819)	(79,138)
出售採用權益會計法入賬的聯營公司的所得款項	27,848	835,906
從採用權益會計法入賬的聯營公司收取的股息	354,399	156,114
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	(463,906)	(32,387)
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	263,188	22,064
從以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產收取的股息	44	532
購買以攤餘成本計量的金融資產	(44,632)	–
收購附屬公司(扣除所收購現金)	(65,593)	(294,997)
出售附屬公司(扣除所出售現金)	32,862	144,899
對關聯方和第三方的借款	(821,170)	(586,657)
償還或有代價及遞延代價	(1,035,965)	–
已收利息	238,031	180,751
三個月以上定期存款(增加)/減少	(488,249)	380,623
預收/(預付)擬進行交易款項	620,121	(6,337,546)
投資活動所用現金淨額	(5,446,190)	(9,042,579)

簡明合併中期現金流量表

截至2020年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
融資活動的現金流量		
取得借款	42,244,327	53,610,019
償還借款	(50,595,898)	(55,472,964)
償還租賃負債支付的現金	(440,852)	(287,554)
發行可換股債券(扣除發行成本)	-	5,355,250
發行其他債券所得現金(扣除發行成本)	9,651,719	5,511,261
發行可換股優先股	-	2,031,150
非控制性權益注資	348,933	1,067,004
向永續證券持有人的分派	(189,039)	(181,991)
向其他非控制性權益分派	(16,642)	(2,023)
與其他非控制性權益的交易	(771,628)	(1,001,128)
已付利息	(3,510,714)	(3,649,655)
融資活動(所用)/產生現金淨額	(3,279,794)	6,979,369
現金及現金等價物增加/(減少)淨額	8,043,012	(828,202)
期初現金及現金等價物	62,339,559	60,023,193
現金及現金等價物匯兌利得	315,791	57,505
期末現金及現金等價物	70,698,362	59,252,496

第48至95頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

1. 基本信息

聯想控股股份有限公司(「本公司」)為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司，其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，目前註冊資本為人民幣23.56億元。本公司H股股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊辦事處地址為中國北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701。

本公司通過戰略投資及財務投資兩個主要業務平台經營業務。

戰略投資平台包括下述行業的業務經營：(a)信息技術(「IT」)行業，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；(b)金融服務行業，主要提供包括銀行、短期融資、融資租賃、保險經紀服務、第三方支付、互聯網金融服務、財產保險等相關業務；(c)創新消費與服務行業，主要提供醫療健康服務、租車業務及幼兒教育業務；(d)農業與食品行業，主要從事鮭魚的養殖及銷售、高端水果及茶葉的種植及銷售、白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應及酒水直營連鎖等；及(e)先進製造與專業服務行業，包括化工新材料的研發、生產和銷售，物流服務及航空物流相關業務。

財務投資平台主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括寫字樓租賃服務。

2. 編製基準

受新冠病毒疫情(「疫情」)影響，全球宏觀經濟下行，資本市場波動加劇。管理層已評估本公司及其附屬公司的潛在現金流量之產生、流動資金、現有可用資金，信貸額度以及可用以減低的非必要開支及其他經營現金流出等措施保障整體現金流的充足、安全和穩定。基於此等評估，我們認為，於中期財務資料獲授權發佈之日期，使用持續會計基準編製中期財務資料是恰當的。

截至2020年6月30日止6個月的本公司及其附屬公司未經審計簡明合併中期財務資料乃根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。簡明合併中期財務資料應連同按照國際財務報告準則編製的本公司及其附屬公司截至2019年12月31日止年度的年度財務報表和本報告期間內本公司的所有公告一並閱讀。

3. 會計政策

除下文所述者外，應用的會計政策與本公司及其附屬公司截至2019年12月31日止年度的年度財務報表所應用者一致。

3.1 採納的新準則、經修訂準則及詮釋

下列經修訂準則和詮釋於本公司及其附屬公司2020年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本公司及其附屬公司：

- 國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂)「對重要性的定義」
- 國際財務報告準則第3號(修訂)「對業務的定義」
- 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號(修訂)「利率基準改革」
- 財務報告之經修訂概念框架

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號之修訂提供了暫時性的豁免規定，讓對沖會計能夠在不確定期間繼續進行，直至接近無風險的替代利率取代現有的利率基準為止。利率基準改革(「改革」)會導致對沖無效並可能造成對沖會計終止。對沖會計終止可能導致現金流量對沖儲備中的金額被重新分類至收益表，以及停止應用定息債務的公允價值對沖會計。該等修訂避免了改革帶來的影響，本公司及其附屬公司現有的現金流量及公允價值對沖會計關係不會因此受到干擾。

於2020年1月1日財政年度生效的對國際財務報告準則及國際會計準則的修改，對本公司及其附屬公司中期財務資料並無重大影響。

此外，本公司及其附屬公司選擇提早於2020年1月1日採納國際財務報告準則第16號「租賃」的修訂「與新冠病毒有關之租金減免」。此等修訂為承租人在疫情期間提供應用寬免，並在2020年6月1日或之後開始的匯報年度生效。採納此準則修訂對本公司及其附屬公司中期財務資料並無重大影響。

3.2 尚未採納的新準則及經修訂準則

下列新準則、經修訂準則及年度修訂的準則於2020年1月1日開始的財政年度已頒佈但尚未生效，且尚未提早採納。

國際會計準則第37號(修訂)	虧損合約—履行合約之成本 ⁽¹⁾
國際會計準則第16號(修訂)	物業、廠房及設備—作擬定用途前之所得款項 ⁽¹⁾
國際財務報告準則第3號(修訂)	概念框架之提述 ⁽¹⁾
國際會計準則第1號(修訂)	流動或非流動負債分類 ⁽¹⁾
國際財務報告準則第17號	保險合同 ⁽²⁾
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的 資產出售或注入 ⁽³⁾
2018年至2020年國際財務報告準則週期年度改進	⁽¹⁾

⁽¹⁾ 於2022年1月1日開始的會計期間生效

⁽²⁾ 於2023年1月1日開始的會計期間生效

⁽³⁾ 尚未釐定強制生效日期但可供提早採納

本公司及其附屬公司將於其生效時應用上述新準則、經修訂準則及年度修訂的準則。

3. 會計政策(續)

3.2 尚未採納的新準則及經修訂準則(續)

已頒佈但尚未採納的準則的影響

本公司及其附屬公司尚未提早採納任何已頒佈但於2020年1月1日開始的財政年度尚未生效的新準則及經修訂準則。本公司及其附屬公司正就於本公司及其附屬公司財務報表首次採納該等新準則及經修訂準則所造成的影響進行評估。

4. 估計

編製簡明合併中期財務資料要求管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響會計政策的應用及資產、負債、收入及開支的呈報金額。於編製本簡明合併中期財務資料時，管理層在應用本公司及其附屬公司會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的重要來源，來源於本公司及其附屬公司截至2019年12月31日止年度的年度財務報表所應用者的基礎，同時特別考慮了疫情在不同情形下對作出相關會計估計的影響。儘管管理層的估計及假設已考慮疫情對目前及預期未來狀況的影響，包括但不限於因疫情對企業經營狀況、利潤及現金流等指標的影響及各國為穩定經濟而推行之不同貨幣、財政及政府政策對本公司及其附屬公司業務的潛在影響，但實際結果可能有別於此等估計。

5. 財務風險管理

5.1 財務風險因素

本公司及其附屬公司業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動資金風險。本公司及其附屬公司的整體財務風險管理計劃關注於金融市場的難預測性，並尋求盡量減低對本公司及其附屬公司財務表現的潛在不利影響。本公司及其附屬公司實施了統一和分級財務控制管理體系。本公司指導及監控附屬公司財務管理的主要方面，各附屬公司在其各自層面管理其財務風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本公司及其附屬公司在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎。本公司及其附屬公司密切監管以外幣計值的資產及負債以及交易的金額，從而將外匯風險降至最低，並在必要時訂立外匯遠期合約以減輕外幣風險。

(ii) 利率風險

本公司及其附屬公司的利率風險主要源於生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日的不匹配。本公司及其附屬公司的各運營實體建立了其自身的涵蓋市場風險識別、計量、監測和控制環節的利率風險管理制度體系，結合市場情況對利率風險進行管理，將潛在的利率風險損失控制在可接受水準。

5. 財務風險管理(續)

5.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 價格風險

本公司及其附屬公司因本身持有於簡明合併資產負債表分類為以公允價值計量且其變動計入損益的投資和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資而面臨權益性證券價格風險。為管理權益性證券投資產生的價格風險，本公司及其附屬公司多元化其組合。本公司及其附屬公司於其他實體的股權投資包括於以下投資市場公開買賣的公司，包括香港、中國大陸、歐洲、美國及日本。

(b) 信用風險

信用風險是本公司及其附屬公司的客戶或交易對手未能履行其對本公司及其附屬公司的合同義務而導致本公司及其附屬公司遭受財務損失的風險。本公司及其附屬公司面臨的信用風險，主要源於銀行類附屬公司及非銀行類附屬公司向客戶發放的貸款以及應收款項的信用風險敞口。

本公司及其附屬公司按照國際財務報告準則第9號「金融工具」的規定，運用預期信用損失模型計量以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的減值。

(c) 流動資金風險

本公司之附屬公司進行現金流量預測。本公司及其附屬公司負責監控其附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有現金及足夠可隨時兌換為現金的證券以滿足營運需求，同時保持足夠來自主要金融機構的未動用承諾信用額度，使其不會違反任何銀行信貸的借貸上限或契諾，並滿足短期及長期現金流量需求。

簡明合併中期財務資料不包括年度財務報表要求的所有財務風險管理資料及披露，且應連同本公司及其附屬公司截至2019年12月31日止年度的年度財務報表一並閱讀。

自2019年12月31日以來，本公司及其附屬公司風險管理部門及風險管理政策並無任何變動。

5. 財務風險管理(續)

5.2 公允價值估計

下表按照估值方法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

第一層級 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。

第二層級 除了第一層級所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的資料，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。

第三層級 資產和負債並非依據可觀察市場數據的資料(即非可觀察資料)。

下表呈列本公司及其附屬公司於2020年6月30日及2019年12月31日按公允價值計量的金融資產及負債。

	未經審計 於2020年6月30日			
	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	-	-	18,617,441	18,617,441
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 上市權益工具	3,489,153	212,152	-	3,701,305
— 非上市權益工具	-	-	15,406,254	15,406,254
— 上市債務工具	1,373,535	250,020	-	1,623,555
— 非上市債務工具	-	-	1,701,727	1,701,727
衍生金融資產	-	1,482,238	50,924	1,533,162
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產				
— 上市權益工具	276,088	-	-	276,088
— 非上市權益工具	-	-	2,345,865	2,345,865
— 上市債務工具	7,436,928	719,236	-	8,156,164
— 非上市債務工具	-	-	10,537	10,537
應收款項及應收票據	-	49,742,124	-	49,742,124
	12,575,704	52,405,770	38,132,748	103,114,222
負債				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	-	6,139,812	4,508,365	10,648,177
衍生金融負債	-	4,588,097	135,555	4,723,652
	-	10,727,909	4,643,920	15,371,829

5. 財務風險管理(續)

5.2 公允價值估計(續)

	經審計			
	於2019年12月31日			
	第一層	第二層	第三層	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產				
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司	-	-	17,404,859	17,404,859
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
- 上市權益工具	2,321,516	-	-	2,321,516
- 非上市權益工具	-	-	14,580,474	14,580,474
- 上市債務工具	982,522	318,046	-	1,300,568
- 非上市債務工具	-	-	1,688,293	1,688,293
衍生金融資產	-	2,760,388	122,003	2,882,391
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
- 上市權益工具	221,557	-	-	221,557
- 非上市權益工具	-	-	2,275,609	2,275,609
- 上市債務工具	7,765,369	1,071,313	-	8,836,682
應收款項及應收票據	-	63,896,453	-	63,896,453
	11,290,964	68,046,200	36,071,238	115,408,402
負債				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	-	5,690,028	4,509,139	10,199,167
衍生金融負債	-	5,272,399	32,762	5,305,161
或有代價	-	-	816,257	816,257
	-	10,962,427	5,358,158	16,320,585

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本公司及其附屬公司持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第一層。

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴實體的特定估計。如計算一項金融工具的公允價值所需的所有重大輸入值為可觀察數據，則該金融工具列入第二層。

如一項或多項重大輸入值並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第三層。

5. 財務風險管理(續)

5.2 公允價值估計(續)

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折算現金流量分析。

於2020年6月30日及2019年12月31日，按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司包括於風險投資基金及私募股權基金的投資，而於此等基金的投資受各基金發售章程所載條款及條件的規限。於風險投資基金及私募股權基金的投資主要按其普通合夥人提供的最新綜合財務報表予以估值。對風險投資基金及私募股權基金的投資不得公開買賣；於到期前，本公司及其附屬公司僅可以通過二級市場銷售其於基金的投資及承諾的方式退出。本公司及其附屬公司目標為投資風險投資基金及私募股權基金，並通過變現其私募股權及風險投資的投資組合來收回其所投資的資金。因此，風險投資基金及私募股權基金的賬面值可能大幅不同於通過二級市場銷售退出而最終變現的價值。

所有投資組合的風險投資基金及私募股權基金均由投資經理管理，而投資經理就其服務可獲得各基金的報酬。相關報酬通常包括以承諾投資為基準的管理費及基於表現的獎勵費，該等費用在風險投資基金及私募股權基金進行列賬。相關報酬亦反映於本公司及其附屬公司對各基金投資的估值中。

如果本公司及其附屬公司知悉該估值並非最佳公允價值估計，本公司及其附屬公司可基於若干考慮對價值作出調節，如：各基金的相關投資、所提供資產淨值的評估日、自最近評估日起的現金流量、地域及行業風險、市場變動及相關基金的會計基準。大幅影響公允價值的不可觀察輸入值乃為私募股權普通合夥人建議的資產淨值。本公司及其附屬公司概無就相關價值作出任何調整。

5. 財務風險管理(續)

5.2 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融資產於截至2020年6月30日止6個月期間及2019年6月30日止6個月期間的變動：

	未經審計				
	以公允價值計量			衍生金融資產	總計
	按公允價值計量 且其變動計入 損益的聯營公司	以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融資產	且其變動計入 其他綜合收益 的金融資產		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日	17,404,859	16,268,767	2,275,609	122,003	36,071,238
增置/注資	842,204	3,393,546	356,478	3,444	4,595,672
出售/退還股本	(357,791)	(2,350,833)	(1,178)	(77,071)	(2,786,873)
向第一層級轉出 ⁽ⁱ⁾	-	(622,191)	-	-	(622,191)
於收益表確認的收益	549,690	302,143	-	1,787	853,620
於其他綜合收益確認的虧損	-	-	(277,491)	-	(277,491)
匯兌調整	178,479	116,549	2,984	761	298,773
於2020年6月30日	18,617,441	17,107,981	2,356,402	50,924	38,132,748
於2019年1月1日	18,069,535	16,573,771	1,022,541	92,362	35,758,209
增置/注資	1,411,986	9,326,925	27,512	56,124	10,822,547
出售/退還股本	(1,105,693)	(9,108,127)	(1,860)	-	(10,215,680)
自/(向)第一/二層級轉入/(轉出) ⁽ⁱ⁾	-	518,079	(152,472)	-	365,607
於收益表確認的收益/(虧損)	173,154	968,737	-	(41,388)	1,100,503
於其他綜合收益確認的虧損	-	-	(16,872)	-	(16,872)
匯兌調整	44,563	21,967	(752)	(1,009)	64,769
於2019年6月30日	18,593,545	18,301,352	878,097	106,089	37,879,083

- (i) 本公司及其附屬公司於導致各層級之間轉換的事項發生日確認公允價值層級的轉入和轉出。部分投資因無法再利用公開報價或可觀察市場資料確定投資的公允價值，已從第一層級/第二層級重新分類為第三層級。從第三層級到第一層級/第二層級的重新分類是由於被投資主體可利用其公開報價或獲得可觀察市場資料引起的。除上述股權投資的層級變動外，截至2020年6月30日止6個月期間及2019年6月30日止6個月期間，公允價值層級之間沒有其他變動。

5. 財務風險管理(續)

5.2 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融負債於截至2020年6月30日止6個月期間及2019年6月30日止6個月期間的變動：

	未經審計 金額 人民幣千元
於2020年1月1日	5,358,158
本期增加	676,434
本期減少	(1,365,756)
於簡明合併中期收益表確認	(113,676)
匯兌調整	88,760
於2020年6月30日	4,643,920
於2019年1月1日	3,386,227
本期增加	3,723,033
本期減少	(576,226)
於簡明合併中期收益表確認	(346,292)
匯兌調整	68,515
於2019年6月30日	6,255,257

6. 分部資料

董事會是公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

6. 分部資料(續)

本公司及其附屬公司的六個須匯報分部如下：

- IT分部，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；
- 金融服務分部，主要提供包括銀行、短期融資、融資租賃、保險經紀服務、第三方支付、互聯網金融服務、財產保險等相關業務；
- 創新消費與服務分部，主要提供醫療健康服務、租車業務及幼兒教育業務；
- 農業與食品分部，主要從事鮭魚的養殖及銷售、高端水果及茶葉的種植及銷售、白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應及酒水直營連鎖業務等；
- 先進製造與專業服務分部，包括化工新材料的研發、生產和銷售，物流服務及航空物流相關業務；
- 財務投資分部，主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金，風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益；進行科技類早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資；亦向消費者及企業提供寫字樓租賃服務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤指標評估各經營分部的表現。

6. 分部資料(續)

收入及利潤

截至2020年6月30日止6個月

	未經審計								總計 人民幣千元
	戰略投資					財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新消費 與服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元	先進製造與 專業服務 人民幣千元				
分部收入									
銷售/提供服務予外部客戶	168,273,002	2,004,937	262,739	8,964,478	2,767,700	409,588	-	-	182,682,444
淨利息收入	-	2,183,201	-	-	-	-	-	-	2,183,201
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	-	3,442	-	(3,442)	-
總計	168,273,002	4,188,138	262,739	8,964,478	2,767,700	413,030	-	(3,442)	184,865,645
分部業績									
除所得稅前利潤/(虧損)	2,878,998	1,069,112	(1,780,175)	(257,836)	506,276	1,861,172	(1,004,703)	-	3,272,844
所得稅(開支)/抵免	(697,250)	(288,412)	75,559	63,208	(42,601)	(429,967)	251,176	-	(1,068,287)
期內利潤/(虧損)	2,181,748	780,700	(1,704,616)	(194,628)	463,675	1,431,205	(753,527)	-	2,204,557
歸屬於本公司權益持有人的									
期內利潤/(虧損)	565,998	730,443	(1,643,694)	(58,213)	369,551	1,426,779	(753,527)	-	637,337
其他分部資料：									
折舊和攤銷	(3,620,770)	(242,496)	(51,885)	(216,104)	(198,856)	(8,792)	(5,462)	-	(4,344,365)
非流動資產的減值損失(附註8)	-	-	(370,000)	-	-	(11,222)	-	-	(381,222)
投資收入及收益(附註7)	531,395	830,888	(22,855)	(3,055)	11,239	1,727,329	(120,200)	-	2,954,741
財務收入(附註9)	126,575	19,031	139	14,038	8,621	3,945	224,622	(46,037)	350,934
財務成本(附註9)	(1,421,949)	(250,370)	(18,195)	(217,483)	(80,908)	(197,714)	(964,897)	46,037	(3,105,479)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司 及合營公司(虧損)/利潤 ⁽ⁱ⁾	(59,068)	268,875	(1,275,770)	59,386	236,502	(562,482)	-	-	(1,332,557)
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(925,257)	-	-	-	-	(58,717)	-	-	(983,974)
資本開支	4,150,289	275,146	113,188	360,624	166,243	600	1,946	-	5,068,036

(i) 於截至2020年6月30日止6個月期間，創新消費與服務分部應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司虧損主要是由於神州租車有限公司於本期計提大額資產減值所致。

6. 分部資料(續)

收入及利潤(續)

截至2019年6月30日止6個月

	未經審計								總計 人民幣千元
	戰略投資				先進製造與 專業服務 人民幣千元	財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新消費 與服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元					
分部收入									
銷售/提供服務予外部客戶	163,997,976	1,997,635	429,063	7,491,125	2,725,932	324,215	-	-	176,965,946
淨利息收入	-	2,344,854	-	-	-	-	-	-	2,344,854
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	-	434	-	(434)	-
總計	163,997,976	4,342,489	429,063	7,491,125	2,725,932	324,649	-	(434)	179,310,800
分部業績									
除所得稅前利潤/(虧損)	2,846,122	1,374,265	2,100	300,755	393,068	1,546,587	(880,823)	372	5,582,446
所得稅(開支)/抵免	(642,276)	(251,997)	(7,775)	(59,852)	(54,699)	(184,101)	220,206	-	(980,494)
期內利潤/(虧損)	2,203,846	1,122,268	(5,675)	240,903	338,369	1,362,486	(660,617)	372	4,601,952
歸屬於本公司權益持有人的期內 利潤/(虧損)	598,192	1,042,514	(13,649)	112,273	235,806	1,349,665	(660,617)	372	2,664,556
其他分部資料：									
折舊和攤銷	(3,003,730)	(224,475)	(31,202)	(83,741)	(181,366)	(28,862)	(10,742)	-	(3,564,118)
投資收入及收益(附註7)	207,048	436,680	18,164	41,615	64,272	1,290,005	-	-	2,057,784
財務收入(附註9)	161,111	14,142	175	17,679	8,673	(2,004)	422,841	(86,463)	536,154
財務成本(附註9)	(1,467,378)	(235,756)	(16,627)	(108,522)	(114,808)	(179,791)	(1,143,599)	86,463	(3,180,018)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司 及合營公司(虧損)/利潤	(47,495)	264,747	(41,630)	34,306	70,659	120,829	-	372	401,788
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(798,052)	-	-	-	-	(17,730)	-	-	(815,782)
資本開支	3,326,320	306,903	2,843	111,896	156,448	19,836	5,789	-	3,930,035

6. 分部資料(續)

資產及負債

於2020年6月30日

	未經審計								總計 人民幣千元
	戰略投資								
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新消費 與服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元	先進製造與 專業服務 人民幣千元	財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
分部資產	222,406,534	286,806,827	5,503,617	24,157,073	11,136,739	70,347,718	20,382,408	(3,007,288)	637,733,628
分部負債	204,894,598	250,632,659	923,934	15,192,285	5,373,467	11,463,619	62,021,726	(3,007,288)	547,495,000
採用權益會計法入賬的聯營公司 及合營公司投資	616,086	8,287,373	2,588,146	1,627,536	1,599,221	2,877,279	-	-	17,595,641
按公允價值計量且其變動計入 損益的聯營公司投資	-	386,328	-	-	-	18,231,113	-	-	18,617,441

於2019年12月31日

	經審計								總計 人民幣千元
	戰略投資								
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新消費 與服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元	先進製造與 專業服務業 人民幣千元	財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
分部資產	230,079,324	271,977,672	7,007,349	24,377,626	10,717,469	64,298,547	19,456,170	(3,838,963)	624,075,194
分部負債	211,873,438	237,030,758	685,499	14,893,080	5,390,756	10,165,691	56,050,510	(3,838,963)	532,250,769
採用權益會計法入賬的聯營公司 及合營公司投資	444,705	7,737,831	4,204,811	1,951,471	1,412,772	3,506,755	-	-	19,258,345
按公允價值計量且其變動計入 損益的聯營公司投資	-	401,079	-	-	-	17,003,780	-	-	17,404,859

6. 分部資料(續)

按地區劃分的來自外部客戶的總收入、非流動資產和按收入確認時間的收入分析信息如下：

(a) 來自外部客戶的總收入

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
中國	46,512,340	45,229,545
亞太(不含中國)	37,107,256	37,556,127
歐洲/中東/非洲	48,448,436	41,008,500
美洲	52,797,613	55,516,628
	184,865,645	179,310,800

(b) 非流動資產

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
中國	56,701,641	56,010,874
亞太(不含中國)	14,904,421	15,304,799
歐洲/中東/非洲	14,746,245	15,323,879
美洲	28,634,376	29,280,753
	114,986,683	115,920,305

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司及合營公司的投資和遞延所得稅資產。

6. 分部資料(續)

(c) 按收入確認時間的收入分析

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於某一時點確認	175,359,269	170,774,655
隨時間確認	9,506,376	8,536,145
	184,865,645	179,310,800

7. 投資收入及收益

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的收益	221,679	145,155
出售附屬公司的收益	10,470	151,174
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司的 公允價值收益及股息收入	1,563,655	672,226
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 公允價值收益及股息收入	1,166,685	946,037
其他	(7,748)	143,192
	2,954,741	2,057,784

8. 按性質劃分的開支

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已出售存貨的成本	141,893,239	138,612,344
僱員福利開支	19,145,342	16,635,228
辦公及管理費用	2,278,259	2,664,414
廣告成本	1,521,962	2,967,704
折舊及攤銷	4,344,365	3,564,118
向客戶發放的貸款減值損失	856,175	375,672
其他金融資產減值損失	136,427	156,133
非流動資產的減值損失 ⁽ⁱ⁾	381,222	—
客戶支持服務	2,262,357	1,659,538
諮詢及專業費用	984,361	887,247
試驗及測試	548,210	343,968
租賃費用	22,835	47,933
稅金及附加	336,887	422,416
運輸費用	441,672	310,128
存貨減值	310,830	429,195
其他費用 ⁽ⁱⁱ⁾	5,349,845	4,446,553
	180,813,988	173,522,591

(i) 非流動資產的減值損失主要為本公司及其附屬公司本期間對創新消費與服務分部的一間採用權益會計法入賬的聯營公司計提了減值損失。受行業競爭加劇影響，該聯營公司所從事的現有業務遠未達預期且新業務發展受阻。本公司及其附屬公司通過比較截至2020年6月30日該聯營公司的可收回金額及賬面值，確認對該聯營公司的減值損失。該聯營公司的可回收金額根據其使用價值確定，使用的折現率為12%。

(ii) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為周期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

9. 財務收入及成本

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
利息費用 ⁽ⁱ⁾ ：		
— 銀行貸款及授信利息	1,070,383	1,107,991
— 其他貸款利息	336,571	408,033
— 債券利息	1,006,870	986,273
— 租賃負債利息支出	92,998	79,466
保理成本	507,677	499,832
或有代價及認沽期權負債利息成本	90,980	95,024
承擔費用	—	3,399
財務成本	3,105,479	3,180,018
財務收入 ⁽ⁱ⁾ ：		
— 銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(138,889)	(288,697)
— 授予關聯方貸款的利息收入	(58,477)	(38,498)
— 授予非關聯方貸款的利息收入	(153,568)	(208,959)
財務收入	(350,934)	(536,154)
淨財務成本	2,754,545	2,643,864

- (i) 財務收入及成本未包含從事小額貸款業務及銀行業務的附屬公司所發生的利息收入及利息開支。小額貸款業務發生的利息收入及利息開支，於簡明合併中期收益表中的「利息收入」及「銷售及服務成本」中列示。銀行業務發生的利息收入及利息開支於簡明合併中期收益表中的「利息收入」及「利息開支」中列示。

10. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
即期所得稅		
期內利潤的即期所得稅項	1,554,007	1,913,927
土地增值稅	132,728	–
	1,686,735	1,913,927
遞延所得稅(附註23)	(618,448)	(933,433)
所得稅開支	1,068,287	980,494

本公司及其附屬公司獲中國大陸及海外稅務機關授予若干稅務優惠，據此，附屬公司於所屬司法權區營運將享有相關所得稅稅務優惠。

對本公司及其附屬公司稅前利潤的徵稅不同於使用其所在國政府頒佈的稅率計算所得的理論金額，具體如下：

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
除所得稅前利潤	3,272,844	5,582,446
以下各項的稅務影響：		
按於有關國家適用的國內稅率計算的稅款	955,398	1,399,695
無須繳稅收入	(601,820)	(893,808)
不可扣稅的費用	614,566	419,631
使用以往未確認的稅項虧損	(401,875)	(481,015)
未被確認的遞延所得稅資產	462,131	364,287
其他	(92,841)	171,704
所得稅開支	935,559	980,494
土地增值稅	132,728	–
	1,068,287	980,494

11. 每股盈利

每股基本盈利乃根據期內本公司權益持有人應佔利潤除以期間已發行普通股加權平均數(不包括為股份激勵計劃所持有的股份)計算。

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2020年	2019年
本公司權益持有人應佔基本盈利(人民幣千元)	637,337	2,664,556
對盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	(2,448)	(23,100)
本公司權益持有人應佔攤薄盈利(人民幣千元)	634,889	2,641,456
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,356,231	2,356,231
扣除為股份激勵計劃所持有股份的加權平均數(千股)	(21,538)	(12,293)
用於計算每股基本盈利的已發行普通股份的加權平均股數(千股)	2,334,693	2,343,938
股份激勵計劃產生的潛在攤薄影響(千股)(ii)	6,961	12,293
用於計算每股攤薄盈利的已發行普通股份的加權平均股數(千股)(ii)	2,341,654	2,356,231
每股盈利		
—基本(人民幣元)	0.27	1.14
—攤薄(人民幣元)	0.27	1.12

(i) 對盈利的攤薄影響乃由於三類攤薄工具(紅利認股權證、中長期激勵獎勵及可換股債券)的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算。

(ii) 每股攤薄盈利是根據調整已發行普通股份的加權平均數來計算的，其假設所有攤薄潛在普通股份已經轉換。本公司的攤薄潛在普通股份包含在股份激勵計劃下發行的股票。能夠以公允值(公司當期股票的平均市場價)轉換的股份數目，需要根據依附於餘下未行使的限制性激勵股份認購權及股票期權的貨幣價值來計算。以上計算的股票數額與假設限制性股票及股票期權轉換為普通股後已發行股票的數量相比較，對其差額進行調整，以達到攤薄每股盈利的股份數額的加權平均數。

12. 物業、廠房及設備以及無形資產

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	物業、廠房及設備 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
於2020年1月1日	23,927,948	70,021,402
添置	3,204,685	961,302
轉撥至無形資產	(1,144,158)	1,144,158
轉撥至投資物業	(7,636)	-
收購附屬公司	132	19,543
出售附屬公司	(57,922)	(64,579)
出售	(488,338)	(4,749)
折舊／攤銷開支	(1,437,532)	(2,456,005)
匯兌調整	(4,254)	(260,746)
於2020年6月30日	23,992,925	69,360,326

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	物業、廠房及設備 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
於2019年1月1日	21,212,687	64,186,472
添置	2,416,963	1,535,662
轉撥至無形資產	(437,963)	437,963
收購附屬公司	15,598	498,799
出售附屬公司	(234,104)	-
出售	(162,331)	(12,539)
折舊／攤銷開支	(1,263,912)	(1,897,227)
匯兌調整	(106,468)	350,015
於2019年6月30日	21,440,470	65,099,145

12. 物業、廠房及設備以及無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的賬面值(減所扣除的累計減值)呈列如下：

現金產生單元組別	未經審計 於2020年6月30日		經審計 於2019年12月31日	
	商譽 人民幣千元	可使用 年期不確定的 無形資產 人民幣千元	商譽 人民幣千元	可使用 年期不確定的 無形資產 人民幣千元
IT				
— 個人電腦和智能設備業務				
中國大陸	7,124,183	1,481,616	7,144,526	1,453,986
歐洲／中東／非洲	1,550,411	729,189	1,531,133	726,432
美洲	2,095,532	474,327	2,216,141	467,405
亞太(不含中國大陸)	4,920,253	417,691	4,822,216	411,596
— 移動業務				
成熟市場	4,722,027	1,396,377	4,688,006	1,374,608
新興市場	5,578,646	1,863,909	6,250,675	1,834,444
— 數據中心業務				
中國大陸	3,341,524	1,148,879	3,341,600	1,130,144
歐洲／中東／非洲	587,599	219,465	620,882	216,262
美洲	2,428,269	870,779	2,441,670	858,073
亞太(不含中國大陸)	1,132,720	382,293	1,109,216	376,715
農業與食品				
— 鮭魚的養殖及銷售業務	1,408,692	3,768,052	1,388,137	3,713,071
— 動物蛋白業務	681,618	—	681,618	—
— 水果業務	517,071	—	563,293	—
— 生鮮半成品業務	165,059	—	174,696	—
— 海產品的捕撈及銷售業務	442,649	93,686	441,824	93,686
創新消費與服務				
— 教育服務業務	739,985	329,667	745,603	329,667
— 醫療健康服務業務	137,873	—	137,873	—
金融服務				
— 銀行業務	1,126,769	1,082,696	1,083,245	1,062,908
— 其他業務	232,776	—	232,776	—
所有其他	29,595	—	29,595	—
	38,963,251	14,258,626	39,644,725	14,048,997

12. 物業、廠房及設備以及無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試

考慮到全球經濟的不確定性和疫情的影響，本公司及其附屬公司通過比較截至2020年6月30日現金產生單元的可收回金額及賬面值，完成就主要現金產生單元的商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試。

現金產生單元的可回收金額乃根據公允價值減去處置費用或使用價值的較高者計算釐定。簡明合併中期財務資料不包括年度財務報告要求的估值模型所有資料及披露，且應連同本公司及其附屬公司截至2019年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。

於2020年6月30日，董事會認為，商譽和可使用年期不確定的無形資產本期無需計提減值。

本公司及其附屬公司已針對商譽進行減值測試所使用的主要假設進行敏感性分析。於2020年6月30日，除農業與食品板塊中的海產品的捕撈及銷售業務及創新消費與服務板塊中的教育服務業務外，商譽減值測試所使用的主要假設出現任何合理的可能變動，均不會令現金產生單元的賬面值超出其各自的可收回金額。

農業與食品板塊中的海產品的捕撈及銷售業務，創新消費與服務板塊中的教育服務業務，於五年期財務預算期間內計算使用價值所採用的收入增長率及折現率呈列如下：

現金產生單元組別	未經審計 於2020年6月30日		經審計 於2019年12月31日	
	收入增長率	貼現率	收入增長率	貼現率
農業與食品				
—海產品的捕撈及銷售業務	5.0%	9.7%	3.1%	9.6%
創新消費與服務				
—教育服務業務	17.0%	11.9%	11.3%	11.9%

於2020年6月30日，上述兩個現金產生單元的重大參數如果發生如下合理的可能變動，則可收回金額將等於賬面值。

現金產生單元組別	未經審計 收入增長率		未經審計 貼現率	
	變動前	變動後	變動前	變動後
農業與食品				
—海產品的捕撈及銷售業務	5.0%	2.9%	9.7%	10.3%
創新消費與服務				
—教育服務業務	17.0%	13.9%	11.9%	12.4%

13. 投資物業

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於期初	12,316,171	11,707,510
添置	222,071	5,941
公允價值收益	5,492	102,254
出售	(1,054)	—
自物業、廠房及設備轉撥	7,636	—
匯兌調整	116	—
於期末	12,550,432	11,815,705

本公司及其附屬公司擁有的投資物業主要位於中國大陸，通過簽署經營租約出租，所有已簽之租約均少於50年。

於2020年6月30日及2019年12月31日，本公司及其附屬公司持有的主要投資物業乃根據獨立合資格估值師，仲量聯行企業評估及諮詢有限公司（「仲量聯行」）進行的估值重估。仲量聯行為投資物業估值領域的專家，其持有認可相關專業資格，且擁有近年在該等物業相關地區類似物業估值的經驗。

投資物業採用收入資本化法進行估值。與可比期間比較，估值方法並無任何變動。

於2020年6月30日及2019年12月31日，本公司及其附屬公司持有的全部投資物業被列為公允價值的第三層級乃因其估值參考了若干重大的不可觀察輸入數據。

投資物業的公允價值收益乃計入簡明合併中期收益表內的「其他收益／（虧損）」。

14. 應收款項及應收票據

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
貿易應收款項	55,293,923	68,327,059
應收票據	274,987	674,195
融資租賃產生的應收款項	6,107,009	6,052,222
減：壞賬撥備	(986,060)	(872,899)
應收款項及應收票據－淨額	60,689,859	74,180,577

本公司之附屬公司聯想集團有限公司(「聯想集團」)，授予客戶的信貸期限為0至120日，其他分部並無明確信貸期限。

於2020年6月30日及2019年12月31日，貿易應收款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
3個月內	49,970,887	63,806,776
3至6個月	3,124,952	3,451,460
6個月至1年	1,628,873	692,826
1至2年	291,197	70,697
2至3年	44,353	85,900
超過3年	233,661	219,400
	55,293,923	68,327,059

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

15. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
應收零件分包商款項	12,502,477	12,285,245
預付款項	9,989,665	13,171,594
預付稅項	5,739,634	6,180,642
應收關聯方款項(附註28(b))	2,288,737	2,632,897
向供貨商提供的墊款	3,320,325	3,580,451
應收保證金	459,174	431,472
向僱員提供的墊款	79,210	79,198
付運至客戶途中產品	86,717	255,667
應收利息	298,110	352,532
其他	5,985,584	4,978,944
	40,749,633	43,948,642
減：壞賬撥備	(288,775)	(256,805)
	40,460,858	43,691,837

16. 向客戶發放的貸款

貸款餘額為來自本公司涉及貸款業務的附屬公司向客戶發放的貸款。

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
銀行業務(a)	123,706,298	117,520,588
其他業務(b)	12,788,478	15,765,380
	136,494,776	133,285,968
減：減值損失撥備	(3,418,040)	(3,080,186)
	133,076,736	130,205,782
向客戶發放的貸款淨額	(55,569,742)	(47,993,361)
非即期部份	77,506,994	82,212,421

16. 向客戶發放的貸款(續)

(a) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
按要求及短期通知	2,172,120	2,718,353
融資租賃	1,460,817	1,394,123
其他有期限貸款	120,073,361	113,408,112
	123,706,298	117,520,588
減：減值損失撥備		
— 第1階段	(385,663)	(265,984)
— 第2階段	(125,611)	(96,101)
— 第3階段	(1,772,616)	(1,752,309)
	(2,283,890)	(2,114,394)
向客戶發放的貸款淨額	121,422,408	115,406,194

(b) 從事其他業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	10,523,146	13,286,056
向客戶發放的委託貸款	2,265,332	2,479,324
	12,788,478	15,765,380
減：減值損失撥備		
— 第1階段	(196,777)	(330,518)
— 第2階段	(199,497)	(175,336)
— 第3階段	(737,876)	(459,938)
	(1,134,150)	(965,792)
向客戶發放的貸款淨額	11,654,328	14,799,588

17. 貿易應付款項及應付票據

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項	58,381,908	63,621,683
應付票據	10,916,908	9,447,284
	69,298,816	73,068,967

於2020年6月30日及2019年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
0至30日	33,326,194	37,318,099
31至60日	12,441,499	14,777,989
61至90日	7,461,461	6,861,640
91日至1年	5,034,784	4,552,263
超過1年	117,970	111,692
	58,381,908	63,621,683

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

18. 其他應付款項及預提費用

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
應付零件分包商款項	32,754,981	32,479,903
收費調整撥備 ⁽ⁱ⁾	12,298,139	14,402,853
預提費用	8,532,091	8,477,974
應付工資	5,227,491	5,683,132
其他應付稅項	2,608,744	3,401,064
代收保理款項	2,229,327	189,299
待贖回出讓貸款	1,841,044	2,651,587
應付社會保險費	1,090,727	809,281
應付利息	799,517	770,850
應付保證金	594,509	779,600
應付專利費	526,156	629,860
遞延代價 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	389,952	437,373
應付關聯方款項(附註28(b)) ⁽ⁱⁱ⁾	233,793	961,906
或有代價 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	816,257
其他	11,182,008	10,471,798
	80,308,479	82,962,737

(i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) 於2020年6月30日及2019年12月31日，應付關聯方款項均為無息且無抵押。

(iii) 根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干交易條件，向有關股東／賣方以現金支付或有代價及遞延代價(附註20(a))。或有代價已於2020年5月支付。

19. 吸收存款

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
活期存款	93,409,569	86,307,541
儲蓄存款	26,853,333	27,145,445
定期存款	31,867,867	34,471,523
現金抵押品	8,319	410,052
總計	152,139,088	148,334,561
減：非即期部份	(5,624,977)	(4,634,959)
即期部份	146,514,111	143,699,602

吸收存款均來源於從事銀行業務的附屬公司盧森堡國際銀行。

20. 其他非流動負債

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
遞延代價(a)	177,497	174,907
預收的政府獎勵及補助(b)	862,550	804,662
簽出認沽期權負債(c)	7,106,655	6,913,037
長期應付款	1,673,407	2,460,697
其他	718,190	731,762
	10,538,299	11,085,065

20. 其他非流動負債(續)

(a) 遞延代價及或有代價

根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干績效條件，向有關股東／賣方以現金支付或有代價及遞延代價。於資產負債表日，或有代價需根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於簡明合併中期收益表中確認。遞延代價隨後按攤餘成本計算。

於2020年6月30日及2019年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就或有代價及遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	未經審計 於2020年 6月30日	經審計 於2019年 12月31日
與NEC Corporation成立的合營公司 富士通株式會社(「富士通」)	25百萬美元 不適用	25百萬美元 25.5億日元至 127.5億日元
河北衡水老白干酒業股份有限公司 Precision Capital S.A.	不適用 21百萬歐元	零至5.3億人民幣 47百萬歐元

(b) 預收政府獎勵及補助

本公司及其附屬公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。本公司及其附屬公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入簡明合併中期收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在簡明合併中期收益表確認。

20. 其他非流動負債(續)

(c) 簽出認沽期權負債

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益。於每個資產負債表日，認沽期權負債需要根據相關公司預期表現變動重新計算，所產生的任何收益或虧損於簡明合併中期收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

- (1) 根據聯想集團與富士通訂立的合營協議，聯想集團及富士通分別向對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向聯想集團出售Fujitsu Client Computing Limited的49%股權。此認購期權及認沽期權均可於交割日期第五周年屆滿後(即2023年5月2日後)行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。

根據聯想集團通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)訂立期權協議，源嘉持有合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)99.31%股權，聯想集團則與源嘉分別向對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買及源嘉有權向聯想集團出售源嘉於智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於2022年8月31日及2021年8月31日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為人民幣23億元(約3.34億美元)。

- (2) 根據本公司、佳沃集團有限公司(「佳沃集團」)與穡騰投資有限公司(「穡騰」)簽訂的中外合資經營協議，在協議約定的若干事由發生時，穡騰有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣15.5億元。

21. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
債務工具(i)	7,623,841	7,216,473
接受優先股投資(ii)	3,024,336	2,982,694
總計	10,648,177	10,199,167
減：即期部分	(2,328,220)	(2,044,184)
非即期部分	8,319,957	8,154,983

- (i) 盧森堡國際銀行主要使用公允價值選擇權指定該類負債為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，為消除或至少大幅減少因按不同基準計量金融資產或負債或確認有關資產及負債的收益及虧損而產生的計量或確認不一致。非上市金融工具的公允價值使用內部制定的定價工具及程式釐定，有關定價工具為允許按適用於類似證券的利率曲線釐定現值並考慮盧森堡國際銀行的自身信用評級的貼現現金流模型。
- (ii) 2017年2月，本公司之附屬公司正奇金融控股股份有限公司引入廈門國貿集團股份有限公司和信達風投資管理有限公司兩家戰略投資者，獲得人民幣801百萬元戰略投資，該等金融工具賦予持有方將工具還給發行方以換取現金或其他金融資產的權利，在初始確認時被指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

於2019年6月21日，聯想集團透過其附屬公司聯想企業科技有限公司(「LETCL」)完成發行2,054,791可換股優先股。可換股優先股可轉換成LETCL經擴大後已發行股本的20%(按已轉換及悉數稀釋基準計算)。可換股優先股的持有人將享有每年4%的現金股息，每半年按原始認購價支付，直至2023年12月31日。在發生若干特定條件後，可換股優先股的持有人有權要求LETCL贖回或聯想集團按預定代價購買所有可換股優先股的權利。因此，可換股優先股被分類為金融負債。可換股優先股的總認購價約3億美元。發行可換股優先股所得款項淨額將由LETCL及其附屬公司用於LETCL及其附屬公司的一般企業資金及資本開支。

22. 借款

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
銀行貸款		
– 無抵押貸款	35,425,305	35,225,694
– 已擔保貸款	23,974,676	22,177,816
– 已抵押貸款	10,972,377	11,213,988
其他貸款 ⁽ⁱ⁾		
– 無抵押貸款	2,750,000	2,750,001
– 已擔保貸款	3,988,838	5,455,230
– 已抵押貸款	1,681,923	816,718
公司債券		
– 無抵押	62,409,065	55,075,391
– 已擔保	–	103,000
– 可換股債券	5,234,346	5,086,989
	146,436,530	137,904,827
減：即期部份	(53,171,902)	(52,200,803)
非即期部份	93,264,628	85,704,024

借款應於以下期限內償還：

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
1年內	53,171,902	52,200,803
1年後但2年內	31,669,250	23,014,910
2年後但5年內	50,488,498	50,878,958
5年後	11,106,880	11,810,156
	146,436,530	137,904,827

(i) 其他貸款主要是對非銀行金融機構等的借款。

23. 遞延所得稅

遞延所得稅資產及遞延所得稅負債的分析如下：

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
遞延稅項資產	18,231,287	17,507,825
遞延稅項負債	(7,772,095)	(7,583,124)
遞延稅項資產－淨額	10,459,192	9,924,701

遞延所得稅淨額的總變動如下：

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
期初	9,924,701	8,493,048
計入收益表	618,448	933,433
計入／(扣除自)其他綜合收益	5,472	(32,082)
計入所有者權益	3,392	39,855
收購附屬公司	-	(106,043)
出售附屬公司	(13,576)	-
匯兌調整	(79,245)	120,381
期末	10,459,192	9,448,592

24. 撥備

	未經審計				
	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2020年1月1日	7,147,940	243,651	47,995	184,025	7,623,611
撥備	2,841,190	77,205	6,651	38,504	2,963,550
動用及反沖未使用款項	(2,833,545)	(65,889)	(28,174)	(31,647)	(2,959,255)
匯兌調整	27,672	5,382	410	4,130	37,594
於期末	7,183,257	260,349	26,882	195,012	7,665,500
非即期部份	(1,911,281)	(235,464)	(11,647)	(112,019)	(2,270,411)
於2020年6月30日	5,271,976	24,885	15,235	82,993	5,395,089
於2019年1月1日	6,984,047	251,859	254,925	146,049	7,636,880
撥備	2,459,696	64,333	8,404	40,283	2,572,716
動用及反沖未使用款項	(2,804,145)	(78,734)	(115,243)	(27,634)	(3,025,756)
匯兌調整	12,699	4,903	(1,419)	254	16,437
於期末	6,652,297	242,361	146,667	158,952	7,200,277
非即期部份	(1,719,555)	(224,837)	(14,204)	(81,449)	(2,040,045)
於2019年6月30日	4,932,742	17,524	132,463	77,503	5,160,232

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部份該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據棄置回收自最終用戶的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須對環境無害)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否履行本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。

其他撥備主要是本公司及其附屬公司的財務擔保、貸款承諾及訴訟等相關的撥備。

25. 股息

董事會建議不派發截至2020年6月30日止6個月的中期股息(截至2019年6月30日止6個月：不派發)。

於2020年6月12日，本公司股東週年大會審議及批准本公司截至2019年12月31日止年度的利潤分配方案，即每股普通股分配末期股息人民幣0.33元(除稅前)，合共約為人民幣778百萬元。上述股息已於2020年7月15日派付。

26. 或有事項

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
擔保業務的財務擔保(a)	11,060,546	10,735,926
其他擔保(b)		
— 關聯方(附註28(c))	3,597,803	3,768,142
— 非關聯方	639,826	4,220,733
	15,298,175	18,724,801

(a) 擔保業務的財務擔保

本公司及其附屬公司金融服務業務為第三方向若干金融機構的借款提供財務擔保，並據此向其收取擔保費。於2020年6月30日及2019年12月31日，擔保餘額分別為人民幣11,061百萬元及人民幣10,736百萬元。董事評估被擔保企業的財務狀況，並據此作出撥備。於2020年6月30日及2019年12月31日，本公司及其附屬公司作出的撥備分別為人民幣127百萬元及人民幣116百萬元，於簡明合併中期資產負債表計入「撥備」。

26. 或有事項(續)

(b) 其他擔保

於2020年6月30日及2019年12月31日，本公司及其附屬公司已向關聯方及非關聯方提供約人民幣4,238百萬元及人民幣7,989百萬元的擔保。對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。董事會定期評估被擔保公司財務狀況並確定是否提取撥備。於2020年6月30日及2019年12月31日，並未就先前擔保計提任何撥備。

27. 承擔

資本承擔

截至報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
物業、廠房及設備	1,018,072	1,419,471
無形資產	3,149	52,816
投資 ⁽ⁱ⁾	3,361,828	3,130,064
合計	4,383,049	4,602,351

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔，投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部份。

28. 關聯交易

(a) 重大關聯交易

以下分別為截至2020年6月30日止6個月期間及2019年6月30日止6個月期間本公司及其附屬公司與其關聯方於日常業務過程中簽訂的重大關聯交易的概要情況。

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
購買商品		
— 聯營公司	534,333	739,118
銷售商品		
— 聯營公司	28	834
獲得服務		
— 聯營公司	5,887	19,016
提供服務		
— 聯營公司	33,420	49,007
向關聯方提供的貸款		
— 聯營公司	1,061,724	1,011,903
利息收入		
— 聯營公司	59,764	38,498

28. 關聯交易(續)

(b) 期末應收／應付關聯方餘額

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
應收款項及應收票據 — 聯營公司	2,098	8,114
預付款項、其他應收款項及其他流動資產 — 聯營公司	2,288,737	2,632,897
非流動負債的即期部份 — 聯營公司	—	49,157
貿易及應付票據 — 聯營公司	977	17,629
其他應付款項及預提費用 — 聯營公司	233,793	961,906
長期應收款 — 聯營公司	10,122	12,637
向客戶發放的貸款 — 聯營公司	288,457	298,558
向金融機構發放的貸款 — 聯營公司	18,934	—

(c) 向關聯方提供的擔保

	未經審計 於2020年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2019年 12月31日 人民幣千元
向聯營公司提供的擔保	3,597,803	3,768,142

公司資料

董事會

執行董事

寧 旻先生(董事長)

李 蓬先生

非執行董事

朱立南先生

趙令歡先生

吳樂斌先生

索繼柱先生

王玉鎖先生

獨立非執行董事

馬蔚華先生

張學兵先生

郝 荃女士

印建安先生

監事會

監事

高 強先生(主席)

羅 成先生

楊建華先生

提名委員會

寧 旻先生(主席)

馬蔚華先生

張學兵先生

王玉鎖先生

印建安先生

審計委員會

郝 荃女士(主席)

張學兵先生

索繼柱先生

薪酬委員會

印建安先生(主席)

寧 旻先生

郝 荃女士

董事會秘書

王 威先生

聯席公司秘書

王 威先生

楊綺霞女士

H股證券登記處

Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited
香港中環皇后大道中28號中匯大廈16樓1601室

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

合規顧問

新百利融資有限公司

註冊辦事處

中國北京市海淀區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

中國總部

中國北京市海淀區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

主要往來銀行

中國建設銀行(北京中關村分行)
中國銀行(北京分行)
中國農業銀行(總行營業部)
中國工商銀行(北京分行)

香港主要營業地點

香港中環金融街8號
國際金融中心二期70樓06室

公司網站

www.legendholdings.com.cn

股份代號

03396

如本中期報告中、英文版出現歧義，一概以中文版為準。



联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 制造卓越企业 —

