



# 國藥控股股份有限公司

## SINOPHARM GROUP CO. LTD.\*

(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司，以國控股份有限公司之名稱在香港經營業務)  
股份代號：01099

### 關愛生命 呵護健康

中期報告

# 2020



## “疫”綫之外 送藥人

\* 本公司以中文名稱及英文名稱「Sinopharm Group Co. Ltd.」根據香港公司條例註冊為非香港公司。



# 公司簡介

國藥控股股份有限公司(「本公司」或「國藥控股」，連同其附屬公司統稱「本集團」)是中國醫藥集團有限公司(「國藥集團」)所屬核心企業，成立於2003年1月，於2009年9月在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市(股票代碼：01099.HK)，為中國最大的藥品、醫療保健產品及醫療器械批發商和零售商，及領先的供應鏈服務提供商。



本集團主營醫藥分銷業務，依託覆蓋全國的分銷及配送網絡，為國內外藥品、醫療器械、耗材及其他醫療保健產品的製造商和供貨商，及下游的醫院、其他分銷商、零售藥店、基層醫療機構等客戶提供全面的分銷、物流和其他增值服務。

同時，本集團在中國主要城市以直接經營和特許經營方式管理零售連鎖藥店網絡，向終端消費者銷售藥品及大健康產品，現已在中國醫藥零售行業居於領先地位。

此外，本集團亦從事藥品、化學制劑及實驗室用品的製造與銷售，並且在醫藥、醫療等健康相關產業中積極創新，探索多元化業務協同發展。

依託已形成的規模優勢、客戶資源、網絡平台以及品牌地位，本集團將充分利用中國藥品及醫療保健行業穩健增長的市場環境，把握醫療體制改革的機遇，進一步鞏固並提升市場領先地位，不斷進取，努力成為具有國際競爭力的醫藥健康服務提供商。

本期中報設計的封面圖片素材來源於看度新聞對本集團一家附屬公司員工專訪時所拍攝並設計而成。

# 目錄

- 1 公司簡介
- 3 公司資料
- 5 管理層討論與分析
- 23 董事、監事及高級管理人員履歷
- 36 其他資料
- 43 獨立審閱報告
- 44 中期簡明綜合損益表
- 45 中期簡明綜合全面收益表
- 46 中期簡明綜合財務狀況表
- 48 中期簡明綜合權益變動表
- 49 中期簡明綜合現金流量表
- 52 中期簡明綜合財務報表附註

## 企業使命

關愛生命  
呵護健康

## 企業願景

成為卓越的  
全球醫藥  
健康服務  
提供商

# 公司資料

於本報告日期



## 董事

李智明先生(執行董事兼董事長)  
于清明先生(執行董事)  
劉 勇先生(執行董事兼總裁)  
陳啟宇先生(非執行董事兼副董事長)  
馬 平先生(非執行董事)  
胡建偉先生(非執行董事)  
鄧金棟先生(非執行董事)  
文德鏞先生(非執行董事)  
關曉暉女士(非執行董事)  
馮蓉麗女士(非執行董事)  
余梓山先生(獨立非執行董事)  
陳偉成先生(獨立非執行董事)  
劉正東先生(獨立非執行董事)  
卓福民先生(獨立非執行董事)  
陳方若先生(獨立非執行董事)

## 監事

姚 方先生(監事長)  
陶武平先生  
張宏余先生  
李曉娟女士  
金 藝女士

## 聯席公司秘書

吳壹建先生  
劉 巍先生

## 戰略與投資委員會

李智明先生(主席)  
于清明先生  
劉 勇先生  
陳啟宇先生  
馬 平先生  
胡建偉先生  
鄧金棟先生  
文德鏞先生  
關曉暉女士  
陳偉成先生  
陳方若先生

## 審核委員會

陳偉成先生(主席)  
鄧金棟先生  
關曉暉女士  
劉正東先生  
卓福民先生

## 薪酬委員會

劉正東先生(主席)  
鄧金棟先生  
文德鏞先生  
余梓山先生  
陳偉成先生

## 提名委員會

李智明先生(主席)  
胡建偉先生  
馮蓉麗女士  
余梓山先生  
劉正東先生  
卓福民先生  
陳方若先生



## 公司資料

於本報告日期

### 法律合規委員會

劉正東先生(主席)  
李智明先生  
于清明先生

### 授權代表

李智明先生  
吳壹建先生

### 法律顧問

香港及美國法律：  
歐華律師事務所

中國法律：  
北京市中倫(上海)律師事務所  
上海邦信陽中建中匯律師事務所

### 核數師

國際核數師：  
安永會計師事務所

國內核數師：  
安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)

### 香港主要營業地點

香港灣仔軒尼詩道288號英皇集團中心1601室

### 中國主要營業地點與總部

中國上海市黃浦區龍華東路385號國藥控股大廈  
郵編：200023

### 中國註冊辦事處

中國上海市福州路221號6樓  
郵編：200002

### 公司網站

[www.sinopharmgroup.com.cn](http://www.sinopharmgroup.com.cn)

### H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716號舖

### 股份代碼

01099

### 主要往來銀行

交通銀行股份有限公司－上海分行  
招商銀行股份有限公司－上海分行  
中國銀行股份有限公司－上海分行  
中國民生銀行股份有限公司－上海分行  
中國工商銀行股份有限公司－上海分行  
中國農業銀行股份有限公司－上海分行  
中國建設銀行股份有限公司－上海分行

### 董事會辦公室

電話：(+86 21)2305 2666  
電郵：[ir@sinopharm.com](mailto:ir@sinopharm.com)

# 管理層討論與分析



## 行業環境

### 宏觀經濟穩步復甦 經濟增長由負轉正

今年以來，中國經濟面對新冠肺炎疫情帶來的嚴峻考驗和複雜多變的國內外環境。面對疫情的突然爆發，中國政府採取了一系列嚴格的防控措施，使全國疫情形勢自三月以來持續向好，復工復產有序展開。為了推動各項經濟發展工作持續復甦，政府陸續出臺了一系列刺激政策，通過加強經費保障、減稅降費、貸款貼息等多項有力的紓困措施，抵禦了疫情給經濟社會平穩運行帶來的負面影響，為恢復企業運營提供了有力保障。此外，央行進一步通過中期借貸便利(MLF)降息、逆回購、降低實體經濟融資成本等調節措施保證了市場和企業流動性的合理充裕，穩定經濟增長預期。

2020年上半年我國經濟先降後升，二季度GDP增長由負轉正，比上年同期增長3.2%，較一季度6.8%的跌幅明顯回升。經濟運行穩步復甦，各項主要經濟指標呈現恢復性增長。

### 疫情影響逐步消化 政策改革持續推進

2020年上半年，受到新冠疫情爆發期間醫院診療活動減少的影響，非防疫相關的醫藥生產和服務活動受到明顯衝擊，藥品流通市場波動較大，整體處於下降趨勢。據商務部藥品流通統計系統資料顯示，2020年第一季度全國七大類醫藥商品銷售總額同比下降8.08%，增速較上年同期下降16.71個百分點，而藥品零售市場銷售總額雖同比增長9.21%，增速較上年同期仍下降0.49個百分點。整體來看，雖然疫情對醫藥行業的短期業績造成衝擊，但隨著復工復產有序推進，醫療健康行業的經濟活動進一步接近正常水準，加上人口老齡化和消費升級推動的醫療需求剛性增長，行業的增速有望持續保持高於宏觀經濟增長的發展態勢。



## 管理層討論與分析

此次新冠疫情對我國的公共衛生應急保障體系和疾病預防控制的體制帶來了巨大考驗，政府將持續增加在醫療衛生行業的資源投入，進一步從體制機制上健全國家公共衛生應急管理體系，提升應對突發重大公共衛生事件的能力水準，促進整個醫療健康行業穩健發展。此外，一系列疫情防控要求也令「無接觸診療」、「互聯網醫療」等剛性需求進一步爆發，醫療服務「數字化升級」加速推進，而醫保對接等機制問題也有望在政府的支持下得以解決，整個醫療行業迎來了全新的發展機遇期。

當前，隨著疫情防控步入常態化階段，「三醫聯動」、「醫保控費」等相關改革措施仍在穩步推進。在藥品帶量採購不斷擴面實施的基礎上，政府監管機構也在積極推動「注射劑一致性評價」、「高值耗材帶量採購」等政策的落地實施，落後產能和不合理的運行機制被逐步擠壓，醫保支付結構不斷優化，醫藥行業供應鏈體系持續轉型升級。

### 業務回顧

2020年年初，新冠疫情對本集團生產經營帶來較為嚴重的影響，各業務板塊收入和利潤的增速出現一定程度下降。隨著政府採取的各項嚴格防控政策取得了階段性成果，國內醫療機構日常診療服務開始恢復。同時，我們積極制定了多項管控措施來加速推動業務開展，經營情況持續好轉。本集團二季度的整體業務表現較今年一季度的低點明顯恢復，上半年業務的同比變動遠高於行業平均水準。

報告期內，本集團累計實現銷售收入人民幣203,764.71百萬元，同比上升1.04個百分點，其中藥品分銷業務受疫情的影響相對較大，業務收入同比下降4.38%。而得益於本集團戰略佈局和行業需求增長，醫藥零售和醫療器械板塊在疫情特殊時期顯示出了極強的韌性和增長潛力，兩個業務板塊在報告期內分別錄得約24.59%和23.59%的同比增長，本集團業態佔比呈現進一步多元化趨勢。

## 管理層討論與分析



回顧上半年，在中國百姓面臨新冠疫情重大風險的時候，本集團勇擔風險和責任，以「醫藥行業國家隊」的使命感，憑藉自身高效的醫藥供應鏈體系全力保障疫區及全國各地的醫療物資供應，充分顯示了我們在面對重大突發衛生事件時的應急能力和經驗優勢。本集團在此次抗擊疫情過程中的突出貢獻獲得了地方政府和各級醫療機構的高度讚揚，進一步提升了國藥控股的企業形象和品牌認可，鞏固了我們的業務網絡在全國醫療衛生供應鏈體系中的優勢地位。

### 分銷龍頭優勢穩固 政策影響持續加深

受到疫情期間避免人群聚集的一系列防控措施影響，雖然醫療服務在疫情受控之後逐步恢復，但醫療機構的就診人數和頻率均有所降低，部分地區的業務量完全恢復常態仍需時間。報告期內，本集團努力克服疫情影響，不斷挖掘醫藥分銷網絡的競爭優勢，憑藉已形成的一體化醫藥供應鏈以及領先管控能力，在圓滿配合地方政府完成抗疫相關工作的同時，推動藥品分銷業務持續恢復。截止報告期末，藥品分銷業務收入為人民幣157,494.67百萬元，同比下降4.38%，在本集團營業收入中的佔比也較去年同期下降4.47個百分點，至75.91%。

近兩年，「藥品帶量採購」、「國家醫保談判」等監管政策對藥品分銷行業帶來了深遠影響。據公開資料，近日第三輪帶量採購中標結果已經公佈，政策實施的頻率明顯加快。隨著通過一致性評價的品種數量持續增長，各項政策制度愈加成熟，對於藥品分銷行業的影響將會持續顯現。為了更好地應對行業宏觀調控，緊緊抓住分銷行業結構性改革的歷史契機，本集團持續提升服務質量，發揮藥品現有渠道和網絡優勢，重點聚焦帶量採購、國家醫保談判、醫保目錄調整的相應品種，承接中小配送商相關業務，推動分銷渠道下沉，實現市場份額持續增長。從帶量採購前兩輪的結果來看，我們在各省獲得的配送份額和獲得獨家配送權品種均有顯著增加。同時，本集團積極應對行業變革導致的供應商策略以及業務架構調整，深入挖掘獨特的網絡和服務優勢，不斷以帶量採購為核心，推動具有更高盈利能力的供應鏈增值業務發展，加速本集團向具有綜合推廣能力的服務商轉型升級，從而進一步鞏固行業領先地位。



## 管理層討論與分析

此外，疫情的爆發進一步加快了「分級診療」和「縣域綜合醫保改革」等制度的落地實施。為了更好順應市場結構性變化，本集團憑藉一體化運營和業務資源協同優勢，積極強化基層衛生醫療機構的覆蓋，重點推進縣域醫聯體、醫共體業務試點，摸索基層醫療機構、民營醫院等客戶群體的定制化服務策略，健全各層級醫療衛生機構的服務能力。在保持現有等級醫療機構佔有率的前提下，持續擴大社區醫院分銷網絡建設，綜合提升藥品分銷業務的核心競爭優勢。報告期內，本集團對二、三級醫院藥品直銷業務基本恢復，而非省會城市的醫院機構直銷則實現逆勢上漲，低層級市場的業務覆蓋持續增加，對保持本集團整體收入穩定產生了重大的貢獻。

### 零售業務高速增長 線上線下協同發展

疫情的爆發，使得「醫藥分家」、「處方外流」政策加速落地，「醫保統籌對接」、「院外購藥」的需求明顯增長，零售行業迎來了前所未有的發展機遇和變化。報告期內，憑藉「批零一體化」和行業資源優勢，本集團和當地政府及醫療機構開展深入合作，對接互聯網醫療平台，承接處方線上流轉需求，推動具有獨特優勢的重症慢病藥房、DTP藥房、醫保統籌藥房等專業藥房的核心業態持續發展。本集團的專業化藥房從2019年末的1,183家增長至報告期末的1,209家，國大藥房的藥店從2019年末的5,021家增長至報告期末的5,838家。

此外，本集團通過內生增長和外延併購加盟的方式，實現零售網絡的有序擴展，同時提升零售藥店的單店運營效率。報告期內，本集團重點推動與第三方醫療機構的線上平台業務對接，促進線上、線下業務一體化融合，協同本集團供應鏈體系，綜合強化我們的業務優勢。報告期內，零售業態克服疫情影響，業務收入達到人民幣11,015.77百萬元，同比實現了24.59%的高速增長。

## 管理層討論與分析



### 藥械聯動優勢顯現 增值服務加速推進

報告期內，疫情對醫療器械業務的產品結構造成了較大影響，與疫情防控相關的呼吸機、病毒檢測試劑、防護類耗材的需求大幅增長，但常規醫療業務耗材和設備的銷售則有所放緩。報告期內，本集團的器械業務實現銷售收入人民幣35,873.04百萬元，同比增長23.59%。

從行業整體來看，「器械兩票制」、「高值耗材帶量採購」等政策的影響陸續顯現，使得器械分銷面臨與藥品分銷類似的結構性調整，產品結構和市場份額進一步集中。本集團積極把握器械行業整合的重要機遇，強化業務資料分析能力，充分利用「藥械聯動」競爭優勢，為上遊客戶的業務拓展提供精準的行銷網絡和業務覆蓋，協助做好帶量採購的籌備工作，增加上遊客戶黏性。同時，在疫情期間，本集團積極拓展基層市場，持續推動醫聯體、醫共體耗材集中配送標桿模式、院內物流、智慧後勤等增值服務的快速發展，實現網絡覆蓋率和業務佔比的高速增長，在幫助醫療機構強化疫情管控能力的同時，有效完善業務的精細化管理能力，打造院內一體化的綜合服務優勢，為推動醫療器械業務的穩健發展奠定基礎。

### 提升總部支援能力 強化業務風險管控

面對行業格局和競爭環境的不斷變化，本集團在上半年繼續推進頂層制度優化和內控體系完善，提升運營效率、創新服務能力、強化內控水準。我們積極加強對各級子公司的戰略梳理和提升母公司的業務綜合管治能力，推動「區域一體化」進程，提升子公司之間跨區域和跨板塊的協同運營效率。為了更好應對政策的變化和業務多元化的需求，本集團積極推動業務的數字化轉型。通過優化基礎資料架構，進一步強化我們對於業務資料的整理、分析能力，構建一個創新數字化技術驅動、覆蓋全產業鏈的共用信息平台，綜合提升對於各終端醫療機構的服務水準，進一步挖掘本集團業務的競爭優勢和發展潛力。



## 管理層討論與分析

同時，隨著「帶量採購」、「國家醫保談判」等政策不斷的深入實施，藥品迭代速度明顯加快，對供應商的需求也產生了巨大的變化。本集團積極探索產品和服務創新，發揮一體化的全球採購與供應鏈運營能力，充分利用我們覆蓋行業各級終端的網絡和資源優勢，以衍生服務為抓手，加大對於創新藥、首仿藥等產品的市場拓展和模式創新，進一步提升對行業上游企業的服務能力和質量。

報告期內，我們還重點強化風險管控流程，防範疫情爆發特殊時期可能出現的信用和業務風險，嚴控應收賬款規模，加強資金效率監管。有效利用經濟復甦時期相對寬鬆的流動性和資金環境，進一步提升業務運營質量。截至報告期末，我們的財務費用率同比下降0.04個百分點。

### 「疫」線之外 踐行使命擔當

「關愛生命、呵護健康」是本公司成立伊始就牢牢秉持的企業使命。面對突如其來的疫情肆虐，本集團快速回應，高效協同，克服重重困難，全力以赴投身疫情保衛戰，迅速落實中央政府應急儲備的調撥指令，踐行中央應急儲備單位的責任擔當。依託強大的「網絡覆蓋」能力，在疫情隔離措施生效期間充分發揮跨地域的業務協同優勢，保障防疫物資在特殊時期以最高效率運往重點地區。同時，全球採購中心高效整合境內外資源，進行全球物資緊急調運，確保進口物資採購和運輸快速落實，本集團的物流網絡以及資源調撥能力在疫情期間經受住了巨大考驗。

憑藉自身高效的供應鏈優勢以及全體員工為抗擊疫情作出的無私奉獻，本集團在疫情防控期間完成了大量的口罩、防護服、呼吸機等醫療器械和防疫藥品的配送工作。在此期間，我們的零售店鋪也在遵守各項防控政策的前提下，緊守崗位，全心全意地為患者提供專業藥事服務，承接醫院流出的醫療服務需求。這充分體現了本集團各業務板塊在協助中國政府應對公共衛生突發事件時做出的卓越貢獻，也再次印證了我們所恪守的社會責任。

## 管理層討論與分析



### 未來計劃

2020年是本公司「十四五規劃」的謀劃之年，面對疫情反覆和地緣政治複雜多變的挑戰，本集團會持續發揮董事會的戰略引導，緊密圍繞本公司整體定位，優化實施路徑，積極探索以商貿流通為核心的供應鏈服務創新，通過以下業務發展戰略，發揮各業務之間的協同，強化本集團的多元化業務佈局，實現業務整體的長期高質量增長。

#### 鞏固分銷龍頭地位 優化業務結構質量

本集團將積極回應國家進一步完善「公共衛生應急保障體系建設」的政策，順應醫療服務需求升級的總體趨勢，提升網絡優勢，加速拓展城市醫聯體、縣域醫共體、民營醫療機構、互聯網醫院等新型客戶，同時持續優化產品結構，聚焦創新藥、首仿藥等產品渠道，合作推進營銷項目的開展，提高對上遊客戶的綜合服務能力，加速渠道優勢資源整合。

#### 擴大零售業務網絡 強化專業藥房優勢

在當今「醫藥+醫療+醫保」三醫聯動的改革背景下，本集團將通過「自建+併購」以及「直營+加盟」的方式實現業務規模的持續高質量增長，在鞏固社會化藥房業務優勢的同時，發揮「批零協同」優勢，重點拓展以重症慢病、DTP藥房和醫保統籌藥房為核心的專業藥房服務體系，提升對慢病、重疾患者的專業藥事服務能力。同時推動零售業態數字化轉型，升級信息技術平台，進一步加大與互聯網醫院和線上平台的合作力度，提升線上醫療服務需求的承接能力，打造線上、線下高度融合的立體零售網絡。

#### 加快發展器械業務 優化綜合服務能力

器械業務未來面臨更大的整合空間和發展機遇，本集團會憑藉藥品分銷現有的渠道和網絡優勢，積極應對「高值耗材帶量採購」帶來的行業變革，深度挖掘藥械板塊協同發展，推動專業服務能力的提升和業務模式的創新，鞏固器械分銷的領先優勢。同時推進器械OEM和智能製造，關注前沿技術創新，加速上游產業佈局，打造高度專業化的器械業務生態。



## 管理層討論與分析

### 探索創新技術應用 繼續推進數字化轉型

本集團會以客戶需求和業務驅動為導向，繼續推進數字化轉型，探索自動化程序、人工智能、無人技術等先進應用數字科技的使用推廣，積極尋找創新業務發展機會。此外，我們會著力完善運營管理制度和內控體系，進一步提升業務經營效率和盈利表現，推動業務整體高質量增長。

2020年上半年，各種考驗和挑戰接踵而至，憑藉本集團在中國醫療行業中的優勢地位，在董事會的引領下，本集團各業務板塊成功重回發展軌道，持續穩健增長。未來，根據國務院辦公廳最新印發的《深化醫藥衛生體制改革2020年下半年重點工作任務的通知》的有關指引，整個醫療衛生行業依然面臨著「醫療保障制度改革深化」、「疾病診斷相關分組付費(DRGs)試點」以及「國家帶量採購藥品範圍擴大」等一系列政策導致的巨大結構性變化。同時，「加強公共衛生體系建設」、「健全藥品供應保障體系」、「推進分級診療，深化縣域醫改」等一系列改革措施的陸續推進，將給行業帶來全新的發展機遇。本集團會積極完善下一個發展週期的「五年規劃」，充分利用在醫藥分銷行業積累的經驗及優勢，聚焦醫藥流通供應鏈增值服務，促進與上游製造業及下游終端客戶的共贏發展。同時深入推動「批零一體」和「藥械聯動」發展戰略，增強核心業務盈利能力和市場競爭力，以科技賦能和創新驅動，追求創新業務協同發展，為成功打造「卓越的全球醫藥健康服務提供商」而全力以赴。

# 管理層討論與分析



## 財務業績摘要

本集團於報告期間，按照香港會計準則34「中期財務報告」編製之未經審核中期財務報表，基本財務業績摘要如下：

報告期間，本集團實現收入人民幣203,764.71百萬元，比上年同期增加人民幣2,099.57百萬元，同比增長1.04%。

報告期間，本集團實現溢利人民幣4,803.38百萬元，比上年同期減少人民幣164.84百萬元，同比下降3.32%；本集團實現母公司持有者應佔溢利人民幣2,895.68百萬元，比上年同期減少人民幣79.50百萬元，同比降低2.67%。

報告期間，本公司基本每股盈利人民幣0.93元，比上年同期同下降7.00%。

單位：除另有標明外，人民幣百萬元

	截至2020年 6月30日止 六個月	截至2019年 6月30日止 六個月	變化
<strong>經營業績</strong>			
收入	<strong>203,764.71</strong>	201,665.14	2,099.57
息稅前溢利	<strong>7,644.80</strong>	7,875.53	(230.73)
母公司持有者應佔溢利	<strong>2,895.68</strong>	2,975.18	(79.50)
<strong>盈利能力</strong>			
毛利率	<strong>8.46%</strong>	8.67%	減少0.21百分點
經營溢利率	<strong>3.53%</strong>	3.73%	減少0.20百分點
溢利率	<strong>2.36%</strong>	2.46%	減少0.10百分點
每股盈利－基本(人民幣元)	<strong>0.93</strong>	1.00	(0.07)
<strong>主要運營指標</strong>			
貿易應收款週轉天數(天)	<strong>125</strong>	111	14
存貨週轉天數(天)	<strong>43</strong>	38	5
貿易應付款週轉天數(天)	<strong>96</strong>	88	8
流動比率(倍)	<strong>1.27</strong>	1.24	0.03



## 管理層討論與分析

單位：除另有標明外，人民幣百萬元

	2020年 6月30日	2019年 12月31日	變化
<b>資產狀況</b>			
資產總額	<b>306,331.01</b>	269,888.37	36,442.64
母公司持有者應佔權益	<b>51,969.67</b>	47,422.15	4,547.52
資產負債率	<b>73.00%</b>	71.49%	增加1.51百分點
現金及現金等價物	<b>39,323.37</b>	39,191.97	131.40

### 收入

報告期間，本集團收入為人民幣203,764.71百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣201,665.14百萬元增長1.04%，由於本集團醫藥零售業務及醫療器械業務收入提升所致。

- **醫藥分銷分部**：報告期間本集團醫藥分銷收入為人民幣157,494.67百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣164,700.64百萬元減少4.38%，佔本集團總收入比例為75.91%，其下降主要是由於市場競爭環境日益激烈。
- **醫藥零售分部**：報告期間本集團醫藥零售收入為人民幣11,015.77百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣8,841.93百萬元增加24.59%，佔本集團總收入比例為5.31%，其增長主要是由於零售藥品市場增長與本集團零售藥店的網絡擴展。
- **醫療器械分部**：報告期間本集團醫療器械收入為人民幣35,873.04百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣29,024.79百萬元增加23.59%，佔本集團總收入比例為17.29%，增長主要是由於收購擴張與本集團醫療器械的業務擴展。
- **其他業務分部**：報告期間本集團其他業務收入為人民幣3,078.91百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣2,330.07百萬元增加32.14%，主要是由於化學試劑、醫藥製造業務收入上升。

## 管理層討論與分析



### 銷售成本

報告期間，本集團銷售成本為人民幣186,522.84百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣184,180.15百萬元增長1.27%，與銷售收入增速相若。

### 毛利

報告期間本集團毛利為人民幣17,241.88百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣17,484.99百萬元下降1.39%。

本集團截至2020年6月30日止六個月的毛利率為8.46%，2019年同期的毛利率為8.67%。毛利率水平略有下降主要是由於地方政策趨緊導致部分較高毛利醫藥分銷及零售業務產品的銷量有所下降。

### 其他收入

報告期間，本集團其他收入為人民幣317.74百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣175.16百萬元增加81.40%，主要是由於本集團自中央及地方政府補貼收入的增加所致。

### 銷售及分銷成本

報告期間，本集團銷售及分銷成本為人民幣6,259.80百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣5,835.89百萬元增長7.26%。銷售及分銷成本增長主要是由於本集團向第三方採購推廣服務，及本集團經營規模擴大、業務開拓及通過新設、收購公司及業務等方式擴張網絡覆蓋面所致。

### 行政開支

報告期間，本集團行政開支為人民幣3,024.57百萬元，較2019年同期的人民幣3,034.31百萬元減少0.32%。

本集團行政開支佔本集團總收入的比例由截至2019年6月30日止六個月的1.50%下降至報告期的1.48%，主要由於緊縮行政開支預算的影響。

### 經營溢利

由於上述原因，報告期間本集團經營溢利為人民幣7,189.95百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣7,531.59百萬元下降4.54%。



## 管理層討論與分析

### 其他收益－淨額

報告期間，本集團其他收益淨額為人民幣85.76百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣41.91百萬元增加人民幣43.85百萬元，主要由於報告期間外幣匯兌收益增加導致。

### 其他開支

截至報告期間本集團無其他開支，因為本期間未計提無形資產減值準備。

### 財務費用－淨額

報告期間，本集團財務費用為人民幣1,427.67百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣1,489.21百萬元減少人民幣61.54百萬元，主要是由於本集團本期利息收入增加導致。

### 分佔聯營企業業績

報告期間，本集團分佔聯營公司業績為人民幣367.54百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣387.93百萬元減少5.26%。

### 分佔合營企業業績

報告期間，本集團分佔合營公司業績為人民幣1.55百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣6.97百萬元減少77.80%。

### 所得稅開支

報告期間，本集團所得稅開支為人民幣1,413.75百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣1,418.10百萬元下降0.31%，主要是由於本集團稅前利潤下降導致所得稅開支相應減少。本集團實際所得稅率由截至2019年6月30日止六個月的22.21%上升至截至2020年6月30日止六個月的22.74%。

### 報告期間溢利

由於上述原因，本集團的報告期間溢利為人民幣4,803.38百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣4,968.22百萬元減少3.32%。本集團於報告期間及2019年同期的純利率分別為2.36%和2.46%。

# 管理層討論與分析



## 母公司持有者應佔溢利

報告期間，母公司持有者應佔溢利為人民幣2,895.68百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣2,975.18百萬元下降2.67%或人民幣79.50百萬元。

## 非控制性權益應佔溢利

報告期間，非控制性權益應佔溢利為人民幣1,907.70百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣1,993.04百萬元下降4.28%。

## 流動資金及資金來源

### 營運資金

報告期間，本集團獲商業銀行提供人民幣245,857.56百萬元的銀行融資，其中約人民幣154,215.24百萬元尚未動用。截至報告期末，現金及現金等價物為人民幣39,323.37百萬元，主要來源於現金、銀行存款及本期經營活動所得。

### 現金流量

本集團的主要現金乃用作應對營運資金需求、償還到期債項利息及本金、支付收購款項及為資本開支、本集團設施及業務增長及擴展提供資金。

### 經營活動所用現金淨額

本集團主要自醫藥分銷、醫藥零售、醫療器械及其他業務分部採購原材料及提供服務所用款項產生營運現金流出。報告期間，本集團經營活動所用現金淨額為人民幣27,596.61百萬元，截至2019年6月30日止六個月本集團經營活動所用現金淨額為人民幣13,342.01百萬元，該等增加主要由於報告期間貿易應收款項收回的延遲以及貿易應付款項的支付。

### 投資活動所得／所用現金淨額

報告期間，本集團投資活動收取現金淨額為人民幣1,990.63百萬元，截至2019年6月30日止六個月的投資活動所用人民幣437.61百萬元，該等增加主要由於受限貨幣資金的收回導致。



## 管理層討論與分析

### 融資活動所得現金淨額

報告期間，本集團融資活動所得現金淨額為人民幣25,740.65百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的融資活動所得人民幣6,933.34百萬元增加人民幣18,807.31百萬元，主要由於報告期間本集團新增借貸及發行新H股所致。

### 資本開支

本集團的資本開支主要用於開拓和增加分銷渠道、升級物流配送系統及提高信息化水平。報告期間，本集團的資本支出為人民幣1,618.11百萬元，較截至2019年6月30日止六個月的人民幣2,222.89百萬元減少人民幣604.78百萬元，主要是購買物業、廠房及設備支出減少所致。

本集團有關資本支出的現行規劃將根據業務計劃的進展(包括市況改變、競爭和其他因素)而相應變更。本集團繼續擴展或會產生額外資本支出。本集團日後取得額外融資的能力取決於多項不明朗因素，包括本集團日後經營業績、財務狀況與現金流量、中國內地與香港經濟、政治與其他狀況以及中國政府有關外幣借貸的政策。

### 資本架構

#### 財政資源

報告期間，本集團為減少財務風險和降低財務成本，對資本結構進行了一定的優化調整。本集團已於上半年成功發行合計人民幣155.2億元超短期融資券，用於拓寬融資渠道，降低融資成本，從而歸還銀行貸款及補充營運資金。

本集團借貸本集團借貸以人民幣為主要幣種。

截至2020年6月30日，本集團的現金及其等價物主要以人民幣的形式存在，有部分港幣以及少量美元、歐元、瑞士法郎、英鎊及日元。

## 管理層討論與分析



### 債務

於2020年6月30日，本集團獲得銀行融資額度合共人民幣245,857.56百萬元，尚未動用的人民幣154,215.24百萬元可隨時提取。該等銀行融資主要為短期營運資金貸款。本集團截至2020年6月30日的全部借貸中，人民幣75,752.06百萬元會於一年內到期，人民幣8,045.66百萬元則會於一年以後到期，於報告期間，本集團向貸方續借銀行貸款時並無任何困難。

### 資產負債率

截至2020年6月30日，本集團資產負債率為73.00%（2019年12月31日：71.49%），乃按2020年6月30日的負債總額除以資產總額計算得出。

### 匯率風險

本集團主要在中國營運，大部分交易以人民幣計值及結算。然而，本集團有若干現金及現金等價物、銀行及其他金融機構借貸與貿易應付款項以外幣（主要為美元、港幣及歐元）計值，故在若干程度上承受匯率波動風險。報告期間，本集團並未做相應對沖安排。

### 資產押記

於2020年6月30日，本集團以人民幣7,570.69百萬元（未經審核）的銀行存款、賬面價值為人民幣37.63百萬元（未經審核）的物業、廠房及設備、賬面價值為人民幣29.79百萬元（未經審核）的無形資產和賬面價值為人民幣1,051.78百萬元（未經審核）的貿易應收款項作為本集團部分借款及應付票據的抵押。

### 持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可見未來有足夠財務資源繼續經營。因此，在編製財務報告時已採用持續經營基準編製。



## 管理層討論與分析

### 或有負債及重大訴訟

截至2020年6月30日，本集團並無任何重大或有負債，亦無任何重大訴訟。

### 重大投資

報告期內，本集團無重大投資且無任何重大投資或購入資本資產的計劃。

### 重大收購和出售

報告期內，本集團未進行有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購和出售。

### 人力資源

截至2020年6月30日，本集團共有98,234名僱員。為滿足本集團發展需要以及支撐並推進本集團戰略目標的實現，本集團按照專業化經營、一體化管理的要求，整合現有人力資源，創新管理模式，優化管理機制，積極推進組織變革，加快人才的培養和引進。本集團聘請其僱員時有嚴格甄選程序，本集團採用多項獎勵機制提升僱員的工作效率，定期考察僱員表現，並相應調整薪金及花紅。此外，本集團亦為不同職能僱員提供培訓。

薪酬績效方面，本集團已經建立了規範的薪酬管理制度，堅持「按勞分配，效率優先，兼顧公平」的薪酬管理原則，實行全員業績考核，構建以崗位和能力為基礎、以業績為核心的薪酬體系。員工薪資結構包括：基本工資、績效工資、獎金、計件工資等，根據企業效益、員工工作表現和能力、工作職責調整等因素，進行薪酬調整。

本集團遵循績效導向，兼顧平衡；結構多元，動態調整；創造價值，增量分配；利益分享，風險共擔；對標市場，國際接軌原則，採用短期與中長期激勵相結合的方式，釐定董事薪酬激勵政策，設計「基本薪酬、績效薪酬、中長期激勵」三位一體的薪酬架構。基本年薪是基本固定收入，績效年薪是基於年度績效目標完成情況，經考核兌現的即期浮動收入，「中長期激勵」即股權激勵計劃，是以中長期的優秀業績實現作為獲得激勵收益的前提，與股東利益捆綁，利益共用、風險共擔。

有關本集團報告期內員工薪金的情況，請參見中期簡明綜合財務報表附註11。

## 管理層討論與分析



### 期後事項

2020年7月6日，本公司與中國生物技術股份有限公司、國藥集團廣東環球製藥有限公司、上海現代製藥股份有限公司、中國醫藥工業研究總院訂立有關擬成立合資公司的合資協議。根據合資協議，本公司同意以現金出資人民幣60百萬元，佔合資公司總出資額的60%，中國生物技術股份有限公司、國藥集團廣東環球製藥有限公司、上海現代製藥股份有限公司、中國醫藥工業研究總院同意各自以現金出資人民幣10百萬元，各佔合資公司總出資額的10%。該項目促進了本集團優質醫療物資儲備網絡下沉和佈局完善，進一步鞏固國藥控股在國家醫療醫藥應急物資保障體系的重要地位。有關詳情，請參見本公司日期為2020年7月6日之公告。

2020年7月24日，本集團間接附屬公司國藥控股國大藥房有限公司(「**國大藥房**」)與遼寧成大股份有限公司(「**遼寧成大**」)簽署產權交易合同，通過公開摘牌受讓方式，以代價人民幣18.6億元收購遼寧成大持有的成大方圓醫藥集團有限公司100%股權。此次交易將有助於本集團附屬公司國大藥房鞏固在醫藥零售領域頭部企業地位，進一步提升其市場佔有率及集中度，強化部分重點區域特別是遼寧省當地的領先優勢，亦有助於國大藥房在醫藥分開政策背景下提前進行戰略佈局，為承接處方外流等政策紅利做好準備。有關詳情，請參見本公司日期為2020年7月24日之公告。

2020年7月28日，本公司與北京納通科技集團有限公司(「**納通集團公司**」)，與其附屬公司及30%受控公司合稱「**納通集團**」訂立採購框架協議，本集團已同意向納通集團採購骨科耗材、手術器械以及其他相關或輔助產品等醫療器械。董事會決議採購框架協議項下擬進行的持續關連交易於2020年至2022年三個年度之年度上限分別為人民幣1,500百萬元、1,800百萬元及2,000百萬元。有關詳情，請參見本公司日期為2020年7月28日之公告。

2020年8月21日，本公司董事會決議建議將本公司在中華人民共和國現有的註冊地址由「中國上海市黃浦區福州路221號六樓」變更至「中國上海市黃浦區龍華東路385號1層」。董事會亦建議對本公司的公司章程做相應修改並提呈本公司股東特別大會予以批准。有關詳情，請參見本公司日期為2020年8月21日之公告。



## 管理層討論與分析

2020年8月21日，考慮到本公司及其附屬公司的實際資金使用需求，以及為了進一步提高募集資金淨額的使用效率，董事會決議對H股配售(定義見下文)的募集資金用途做出修訂，修訂後的募集資金淨額擬用於本公司及本公司之附屬公司擴大醫藥分銷、零售網絡及發展醫療器械業務；本公司及本公司之附屬公司補充業務所需的流動資金；以及用於償還本公司之有息債務。有關詳情，請參見本公司日期為2020年8月21日之公告。

鑒於本公司第四屆董事會的任期將於2020年9月20日屆滿，本公司董事會於2020年8月21日召開的董事會會議上提名了第五屆董事會成員候選人。鑒於本公司第四屆監事會的任期將於2020年9月20日屆滿，本公司監事會於2020年8月21日召開的監事會會議上提名了第五屆監事會股東代表監事和獨立監事候選人。有關詳情，請參見本公司日期為2020年8月21日之公告。

## 董事、監事及高級管理人員履歷



### 董事

李智明先生，58歲，現為本公司執行董事、董事長(法定代表人)、黨委副書記。李先生擁有逾38年工作經驗，其中逾34年為藥品及保健品行業的管理經驗。李先生於1997年7月獲得西安陸軍學院烏魯木齊分院經濟管理專業大學專科學歷。李先生為高級經濟師、主管藥師。李先生自1985年7月至2000年2月曾歷任新疆新特藥民族藥商店財務科副科長、新疆自治區醫藥管理局審計處幹部、新疆醫藥工貿公司副總經理和總會計師、新疆新特藥民族藥公司總會計師和副總經理、新疆自治區醫藥管理局組建集團籌備領導小組辦公室副主任、新疆新特藥民族藥公司總經理。李先生自2000年2月至2009年2月曾擔任新疆藥業集團公司董事長、總經理、黨委書記等高級管理職務。李先生自2009年2月至2013年5月擔任國藥集團新疆藥業有限公司董事長、總經理、黨委書記。李先生於2010年5月至2013年11月擔任本公司副總裁，自2013年11月至2017年3月擔任本公司總裁、黨委副書記，自2014年1月起至今擔任本公司執行董事，自2017年3月至2017年11月擔任本公司董事長、總裁、黨委書記，自2017年11月至2018年11月擔任本公司董事長、黨委書記，自2018年11月起至今擔任本公司董事長、黨委副書記。李先生目前亦兼任國藥產業投資有限公司(「國藥產投」)董事及總經理、國藥集團一致藥業股份有限公司(深圳證券交易所上市，股份代號：000028(A股)／200028(B股))(「國藥一致」)董事、國藥集團藥業股份有限公司(上海證券交易所上市，股份代號：600511)(「國藥股份」)董事、上海現代製藥股份有限公司(上海證券交易所上市，股份代號：600420)副董事長及本公司多家附屬公司的高級管理職務。



## 董事、監事及高級管理人員履歷

于清明先生，56歲，現為本公司執行董事、黨委書記。于先生擁有逾33年醫藥行業工作經驗，尤其是藥品、保健品及醫療器械等行業的管理經驗，于先生為高級工程師。于先生1987年畢業於上海醫療器械高等專科學校（現上海健康醫學院），並於2001年7月中央黨校經濟管理專業研究生畢業。于先生曾於1987年7月至1990年4月先後擔任中國醫藥公司北京醫藥站團支部書記、中國醫療器械工業公司總經理秘書兼行政支部黨支部書記；自1990年4月至1997年2月任職於國家醫藥管理局，歷任辦公室副主任科員、主任科員、副處級秘書；自1997年2月至2009年12月先後任珠海聯邦製藥股份有限公司中國銷售部副總經理兼企業管理部經理、董事長助理兼副總裁、執行總裁，聯邦製藥國際控股有限公司執行總裁。于先生自2009年12月至2010年8月任中國醫療器械工業公司董事、總經理、黨委書記。于先生自2010年8月至今一直擔任中國科學器材有限公司及中國醫療器械有限公司的高級管理職務，目前為中國科學器材有限公司及中國醫療器械有限公司的董事長。于先生自2018年11月起至今擔任本公司黨委書記，自2018年12月起至今擔任本公司執行董事。于先生現時亦擔任中國人民政治協商會議北京市朝陽區第十三屆委員會委員、全國人大代表、中國醫療器械行業協會副會長、中國醫學裝備協會副理事長、中國醫藥保健品進出口商會副會長、中國疫苗行業協會副會長等職務。

劉勇先生，51歲，現為本公司執行董事、總裁、黨委副書記。劉先生擁有逾28年工作經驗，其中逾25年為藥品及保健品行業的管理經驗。劉先生於1992年7月獲得中國藥科大學醫藥企業管理專業理學學士學位，於2000年1月獲得復旦大學工商管理碩士學位，並於2016年6月獲得中國藥科大學社會與管理藥學博士學位。劉先生為主管藥師、執業藥師。劉先生自1992年7月至1999年7月在上海醫藥站任職，並自1999年7月至2003年4月歷任國藥集團上海公司市場部副經理、上海國大藥房連鎖有限公司副總經理。劉先生自2003年4月至2009年11月擔任國藥控股瀋陽有限公司總經理兼黨委書記。劉先生自2009年1月至2017年11月擔任本公司副總裁，自2017年11月起至今擔任本公司執行董事、總裁；自2018年1月起至今擔任本公司黨委副書記，期間，劉先生自2014年1月至2018年3月兼任本公司總法律顧問，自2016年10月至2017年11月兼任本公司董事會秘書，自2016年10月至2018年8月兼任本公司聯席公司秘書和授權代表。劉先生目前亦兼任國藥產投、國藥股份、國藥一致的董事長及本公司多家附屬公司的高級管理職務。

## 董事、監事及高級管理人員履歷



陳啟宇先生，48歲，現為本公司非執行董事、副董事長，陳先生自2003年1月加入本公司起至2010年5月擔任本公司監事長，自2010年5月起至今擔任本公司非執行董事並自2013年11月起至今擔任本公司副董事長。陳先生擁有逾27年工作經驗。陳先生於1993年7月獲得復旦大學遺傳學學士學位及於2005年9月獲得中歐國際工商學院高級工商管理碩士學位。陳先生自1998年7月至2010年5月曆任上海複星醫藥(集團)股份有限公司(香港聯交所及上海證券交易所上市，股份代號：02196(H股)／600196(A股)) (「複星醫藥」)的財務總監、董事會秘書、總經理、總裁、副董事長，且分別自2005年5月及2010年6月起至今一直擔任該公司的董事及董事長。陳先生自2010年8月起至今歷任複星國際有限公司(香港聯交所上市，股份代號：00656)副總裁、聯席總裁、聯席首席執行官，並自2015年7月起至今擔任該公司執行董事；陳先生自2011年1月起至今歷任上海複星高科技(集團)有限公司(「複星高科技」)副總裁、聯席總裁，並於2015年7月起至今擔任該公司董事，並於2017年11月起至今擔任該公司董事長。陳先生自2015年9月起至今擔任北京三元食品股份有限公司(上海證券交易所上市，股份代號：600429)董事。陳先生自2013年1月起至今任上海複宏漢霖生物技術股份有限公司(香港聯交所上市，股份代號：02696) (「複宏漢霖」)董事，並自2018年12月起任該公司董事會主席；自2018年6月起擔任寶實樹集團(香港聯交所上市，股份代號：01761)非執行董事；自2019年12月起擔任New Frontier Health Corporation(紐約交易所上市，股份代號：NFH)聯席董事長。陳先生自2008年7月至2014年3月曾分別擔任國藥產投監事、董事、董事兼總經理，並自2014年3月起至今擔任該公司副董事長。陳先生現為中國醫藥物資協會會長、中國醫藥創新促進會副會長、上海市生物醫藥行業協會名譽會長兼監事長、上海市遺傳學會副理事長及中國人民政治協商會議上海市第十三屆委員會常務委員。

馬平先生，64歲，現為本公司非執行董事，自2016年10月起加入本公司至今一直擔任本公司非執行董事。馬先生擁有逾37年工作經驗，現任國藥集團外部董事。馬先生於1982年獲得復旦大學化學系學士學位。馬先生自1982年2月至1992年3月分別在勞動人事部、國家醫藥局、國家計委擔任主任科員、工程師、副處長和處長職務。自1992年3月至1994年4月分別在倫敦出口有限公司、Hoechst(中國)、美國路坦醫藥公司擔任部門經理、項目經理、總經理職務；自1994年4月至1996年10月合夥創建北京邁發市場預測發展公司並擔任董事總經理職務；自1996年10月至1998年5月擔任美國Sinogen國際公司投資總監、業務發展總監職務；自1998年5月至2000年3月在美國聯合醫藥工業集團擔任副總裁、首席運營官、中國總經理職務；自2000年3月至2001年9月在通化金馬藥業集團(深圳證券交易所上市，股份代號：000766)擔任董事、副總經理職務；自2001年9月至2005年12月在北京邁發市場發展公司(納斯達克上市，股份代號：BJGP)擔任董事、總經理職務。馬先生自2005年12月至2011年12月在美國佰博醫藥擔任董事、總經理職務；自2011年12月起在美國佰博醫藥擔任董事職務，在譜潤投資擔任項目顧問職務。馬先生自2016年5月起在國藥集團擔任外部董事。馬先生現時亦為中國生物技術股份有限公司的董事。



## 董事、監事及高級管理人員履歷

**胡建偉先生**，46歲，現為本公司非執行董事，自2018年12月加入本公司起至今一直擔任本公司非執行董事。胡先生自1994年7月至2017年11月期間長期在政府機關工作，對宏觀經濟運行和管理有深入研究，熟悉醫藥衛生工作。胡先生自2017年12月起擔任國藥集團黨委委員、副總經理，2019年1月兼任該公司總法律顧問，主要負責戰略規劃、品牌、運營、法務等工作。

**鄧金棟先生**，56歲，現為本公司非執行董事，自2007年8月加入本公司起至今一直擔任本公司非執行董事。鄧先生擁有逾32年工作經驗，其中逾27年為財務管理經驗。鄧先生於1986年7月獲得杭州電子工業學院(現稱杭州電子科技大學)經濟學學士學位及於1991年1月獲得中央財政金融學院(現稱中央財經大學)經濟學碩士學位。鄧先生為中國非執業註冊會計師。鄧先生曾分別於2000年4月至2001年10月、2001年10月至2002年10月及2002年10月至2004年10月擔任中經網資料有限公司的財務總監、泰康人壽保險股份有限公司的高級稽核經理及國藥集團的財務部主任。鄧先生自2004年10月起至2017年5月擔任國藥集團的總會計師，並自2017年5月起至今擔任國藥集團副總經理。鄧先生分別自2008年7月至2015年8月、2015年8月至2016年1月擔任國藥產投的董事兼財務總監、董事，亦自2016年1月起至今擔任該公司董事長。

**文德鏞先生**，49歲，現為本公司非執行董事，文先生自2017年9月起至今擔任本公司非執行董事。文先生於2007年12月獲上海東華大學工商管理碩士學位。文先生現任上海複星醫藥產業發展有限公司常務副總裁、複星醫藥副總裁。文先生於1995年9月至2016年5月期間，曾歷任重慶製藥六廠水針車間技術員、重慶藥友製藥銷售部銷售外勤、重慶藥友製藥銷售公司銷售總監、重慶藥友製藥行銷二部總經理、重慶海斯曼藥業有限責任公司北方公司總經理、重慶藥友製藥有限責任公司副總裁、重慶藥友製藥有限責任公司總裁。文先生自2019年3月起至今擔任國藥產投董事，自2019年5月起至今擔任國藥股份董事，亦自2019年5月起至今擔任國藥一致監事。

**關曉暉女士**，49歲，現為本公司非執行董事，關女士自2019年3月起加入本集團起至今擔任本公司非執行董事。關女士獲得江西財經大學經濟學學士學位，並於2007年12月獲得香港中文大學高級財會人員會計學碩士學位。關女士於2000年5月加入複星醫藥，現任複星醫藥高級副總裁、首席財務官。加入複星醫藥及其附屬公司前，關女士曾於1992年7月至2000年5月期間任職於中國工商銀行江西省分行。關女士曾任國藥一致監事。關女士現時亦為國藥產投監事，關女士擁有中國註冊會計師(CPA)的資質，並是特許公認會計師公會會員(ACCA)。

## 董事、監事及高級管理人員履歷



**馮蓉麗女士**，45歲，現為本公司非執行董事，馮女士自2020年6月起擔任本公司非執行董事。馮女士於1996年7月畢業於上海大學微機應用專業，並於2002年2月獲得Columbia Southern University工商管理學碩士學位。馮女士自1996年7月至2000年4月擔任希悅爾包裝(上海)有限公司人力資源主管，於2000年4月至2002年11月擔任格蘭富水泵(上海)有限公司人力資源經理，於2002年11月至2006年7月擔任艾默生電氣(中國)投資有限公司亞太區人力資源經理，於2006年8月至2009年11月擔任陶氏化學(中國)有限公司中國區人力資源規劃經理，於2009年11月至2015年1月擔任上海羅氏製藥有限公司人力資源總監，於2015年2月至2018年7月擔任F. Hoffmann-La Roche AG人力資源高級總監。馮女士自2018年7月至2020年4月擔任複星高科技副首席人力資源官、上海複星創業投資管理有限公司人力資源董事總經理。自2020年4月起，馮女士擔任複星醫藥副總裁兼人力資源部總經理。馮女士自2020年5月起擔任複宏漢霖監事會主席。

**余梓山先生**，64歲，獨立非執行董事，余先生自2014年9月起擔任本公司獨立非執行董事，擁有逾41年工作經驗。余先生於1979年獲加拿大卡爾加里大學電機工程系工程學學士學位，並於1987年獲香港大學電機工程碩士學位以及於1995年獲香港城市大學仲裁及爭議解決學法學碩士學位，並完成投資管理深造文憑、香港法律和中醫、中藥深造證書課程。余先生自1979年6月至1987年9月曾先後擔任香港安培泛達有限公司設備維護及測試工程師、設備維護及測試實驗室經理、計算器工程及系統工程經理。余先生自1987年10月至1998年1月，加入中國國際信託投資(香港集團)有限公司，先後擔任工程研究及發展部總經理、石油發展及液化石油氣碼頭貨運站的顧問。余先生自1998年2月起至今一直擔任港大科橋有限公司副董事總經理及香港大學技術轉移處副處長。余先生自2013年11月起至今擔任中國中藥控股有限公司(原盈天醫藥集團有限公司，香港聯交所上市，股份代號：00570)獨立非執行董事。余先生自2017年6月起至今擔任中國泰凌醫藥集團有限公司(香港聯交所上市，股份代號：01011)獨立非執行董事。余先生目前是英國特許工程師、英國工程技術學會會士、香港工程師學會會士、英國仲裁協會會士及香港仲裁師協會會士。



## 董事、監事及高級管理人員履歷

**陳偉成先生**，65歲，獨立非執行董事，陳先生自2014年9月起擔任本公司獨立非執行董事，陳先生為特許環球管理會計師(CGMA)、英國皇家特許管理會計協會資深會員(FCMA)、香港董事協會資深會員。陳先生自1984年4月至2002年6月在路透集團工作，曾擔任中國、外蒙古及朝鮮的路透集團資深副總裁及中國首席代表。陳先生自2003年1月至2008年11月擔任李寧有限公司(香港聯交所上市，股份代號：02331)執行董事、首席財務官及公司秘書。陳先生曾出任7天連鎖酒店集團(其證券於2009年11月至2013年7月期間於紐約證券交易所上市)的獨立董事及審核委員會主席，直至該公司被私有化為止。陳先生於2012年10月至2013年7月期間出任7天連鎖酒店集團之私有化特別委員會的主席，陳先生目前亦擔任健合(H&H)國際控股有限公司(香港聯交所上市，股份代號：01112)、莎莎國際控股有限公司(香港聯交所上市，股份代號：00178)、旭輝控股(集團)有限公司(香港聯交所上市，股份代號：00884)、特步國際控股有限公司(香港聯交所上市，股份代號：01368)、欣融國際控股有限公司(香港聯交所上市，股份代號：01587)的獨立非執行董事，陳先生亦為ReneSola Ltd. (紐約證券交易所上市，股份代號：SOL)的獨立董事，以及北京城市國際學校的董事。

**劉正東先生**，50歲，獨立非執行董事，劉先生自2014年9月起擔任本公司獨立非執行董事，劉先生為律師，擁有逾26年執業律師的工作經驗。劉先生於1991年獲得華東政法大學(原華東政法學院)法學學士學位，並於2002年獲得華東政法大學法律碩士學位。劉先生於1991年7月至1994年6月擔任上海市人民檢察院鐵路運輸分院助理檢察員，於1994年6月至1998年10月就職於上海市虹橋律師事務所，擔任律師，劉先生於1998年10月起與他人合夥創辦上海市君悅律師事務所，先後擔任主任、首席合夥人律師。劉先生曾擔任第八屆上海律師協會會長，亦曾被評為全國優秀律師和上海市優秀非訴訟律師。劉先生現擔任上海市第十五屆人大代表、全國律協理事、上海市破產管理人協會會長、上海市總商會副會長等，並被聘為中共上海市委法律專家庫成員和中國國際經濟貿易仲裁委員會仲裁員、上海國際經濟貿易仲裁委員會(上海國際仲裁中心)仲裁員、上海仲裁委員會仲裁員等。

## 董事、監事及高級管理人員履歷



**卓福民先生**，69歲，現為本公司獨立非執行董事，卓先生自2016年3月起至今擔任本公司獨立非執行董事。卓先生擁有超過44年企業管理及資本市場經驗。卓先生於1983年畢業於上海交通大學機電分校，其後於先生1997年自復旦大學取得經濟碩士學位。卓先生現任源星資本(V Star Capital)董事長、管理合夥人。1987年至1995年，卓先生擔任上海市政府經濟體制改革辦公室處長及主任助理等高級職位。1995年至2002年，卓先生曾先後任上海實業(集團)有限公司多個高級職位，包括上海實業控股有限公司(香港聯交所上市，股份代號：363)董事總經理、CEO及上實醫藥科技集團有限公司董事長。自2002年起，卓先生曾先後擔任祥峰中國投資公司(環球風險基金管理公司Vertex Management Group的全資附屬公司)董事長兼首席執行官，上海科星創業投資基金創始人兼董事長，GGV Capita (I風險投資基金)管理合夥人。卓先生現時亦擔任華東建築集團股份有限公司(上海證券交易所上市，股份代號：600629)及大全新能源有限公司(紐約證券交易所上市，股份代號：DQ)、分眾傳媒(深圳證券交易所上市，股份代號：002027)、上海暢聯國際物流股份有限公司(上海證券交易所上市，股份代號：603648)及大眾交通(集團)股份有限公司(上海證券交易所上市，股份代號：600611)的獨立董事，碧生源控股有限公司(香港聯交所上市，股份代號：926)非執行董事，以及上置集團有限公司(香港聯交所上市，股份代號：1207)的獨立非執行董事。

**陳方若先生**，55歲，現為本公司獨立非執行董事，陳先生自2018年12月加入本公司起至今擔任本公司獨立非執行董事。陳先生於1985年畢業於上海交通大學，獲得船舶及海洋工程和計算器科學與技術雙學科工學學士學位，1987年獲得美國賓夕法尼亞大學摩爾工學院碩士學位，隨後在該校沃頓商學院獲得博士學位。陳先生曾於1992年在美國哥倫比亞大學商學院就職，先後任助理教授、副教授、終身副教授、正教授，2005年獲終身講席教授。期間，陳先生曾先後在美國斯坦福大學商學院、長江商學院、中國科學院、上海交通大學、北京大學、天津大學等國內外知名高校做訪問特聘教授。陳先生2017年任上海交通大學訪問講席教授，現任上海交通大學光啟講席教授、上海交通大學安泰經濟與管理學院院長、上海交通大學行業研究院院長，2019年起兼任全國MBA教指委副主任委員、AMBA & BGA國際管理委員會理事。



## 董事、監事及高級管理人員履歷

### 監事

姚方先生，51歲，本公司監事長，姚先生自2011年1月起至今擔任本公司監事。姚先生於1989年7月獲復旦大學經濟學學士學位及於1993年12月取得香港中文大學工商管理學碩士學位。姚先生於1993年至2009年期間，歷任上海萬國證券有限公司(現稱申萬宏源集團股份有限公司，香港聯交所及深圳證券交易所上市，股份代號：06806(H股)／000166(A股))國際業務總部助理總經理、上海上實資產經營有限公司總經理、上實管理(上海)有限公司總經理、上海實業醫藥投資股份有限公司(於2010年2月12日自上證所摘牌)董事總經理、上海海外公司董事長、聯華超市股份有限公司(香港聯交所上市，股份代號：00980)非執行董事及上海實業控股有限公司(香港聯交所上市，股份代號：00363)執行董事。姚先生於2010年4月加入復星醫藥，現任復星醫藥執行董事、聯席董事長。

陶武平先生，65歲，監事，陶先生自2015年6月起至今擔任本公司監事，曾於2008年9月至2014年9月擔任本公司獨立非執行董事。陶先生為律師，擁有逾36年執業律師的工作經驗。陶先生於1997年6月獲得復旦大學國際經濟法專業法學碩士學位。陶先生自2016年8月起至今擔任觀韜中茂(上海)律師事務所的主任，陶先生曾於1994年8月至2016年8月擔任上海市申達律師事務所的主任，陶先生分別自2002年3月、2003年6月、2003年9月及2012年6月起至今一直為上海對外貿易學院的法學客座教授、華東師範大學法政學院的兼職教授、上海師範大學法政學院的名譽院長及兼職教授及華東政法大學客座教授。陶先生分別曾於2014年3月至2019年3月及2014年8月至2019年6月擔任上影股份有限公司及天治基金管理有限公司的獨立董事。陶先生自2019年7月起至今擔任上海金橋出口加工區開發股份有限公司(上海證券交易所上市公司，股份代號：600639)獨立董事，陶先生曾被中華全國律師協會評為「全國優秀律師」，亦曾榮獲上海市律師協會評選的上海市首屆「東方大律師」稱號。

## 董事、監事及高級管理人員履歷



張宏余先生，58歲，職工監事，張先生自2018年1月起擔任本公司職工監事。張先生擁有逾34年工作經驗。張先生於1985年7月獲得華東師範大學經濟學專業本科學位，於2007年12月獲得上海交通大學EMBA碩士學位。張先生曾於1985年7月至1992年9月歷任中科院上海分院人事處科員、工程師。張先生分別自1992年9月至1994年9月、1994年10月至1996年8月擔任上海科苑房產經營開發有限公司人力資源部經理、上海徽煌建築裝飾有限公司經理。張先生曾於1996年9月至1999年10月，任職於中科院上海分院，最終職務為人事處副處級調研員；自1999年11月至2006年12月，歷任中國華源集團有限公司人力資源部副總經理、中國華源生命產業有限公司人力資源部部長、中國華源生命產業有限公司總裁助理兼人力資源部部長。張先生自2007年3月至2009年6月擔任國藥集團醫藥物流有限公司黨委副書記兼人力資源部部長；自2009年7月至2010年9月歷任本公司分銷事業部人力資源部部長、本公司人力資源部副部長；自2010年9月至2018年1月擔任本公司黨群工作部部長；自2012年12月至2018年1月擔任本公司紀委副書記和工會副主席；自2018年1月至2018年5月擔任本公司紀委書記和工會副主席；自2018年5月至今擔任本公司紀委書記。

李曉娟女士，44歲，現為本公司監事，李女士自2016年1月起擔任本公司監事。李女士擁有逾18年工作經驗。李女士分別於1998年7月及2001年4月獲得東北財經大學投資經濟系房地產經營與管理專業本科學位及東北財經大學投資經濟系國民經濟學(投資經濟)專業證券投資方向碩士學位。李女士為高級經濟師、非執業註冊會計師以及資產評估師。李女士曾分別於2001年4月至2003年4月及2003年4月至2005年2月擔任北京天華會計師事務所項目經理及東盛集團有限公司戰略合作部副部長。李女士曾於2005年2月至2006年4月擔任中國醫藥工業有限公司財務部經理，並於2006年4月至2010年8月擔任中國醫藥工業有限公司審計監察辦公室主任、審計部經理。李女士亦於2010年8月起任職於國藥集團，自2010年8月至2014年4月擔任投資管理部副主任，自2014年4月至2019年1月歷任審計部副主任、主任，自2019年1月起擔任財務部主任。李女士自2019年9月起至今擔任國藥產投財務總監。



## 董事、監事及高級管理人員履歷

**金藝女士**，45歲，職工監事，金女士自2015年6月起擔任本公司職工監事。金女士擁有約20年工作經驗，金女士於1997年7月獲得南京大學經濟學學士學位，主修投資經濟學，並於2005年12月獲得香港中文大學工商管理學碩士學位。金女士為中級經濟師。金女士自1997年7月至1998年5月擔任中國鄭州商品交易所出市代表，自1999年5月至2003年7月擔任上海市信息中心信息諮詢部項目經理，自2005年4月至2007年11月擔任ALC投資諮詢(上海)有限公司高級分析師。金女士自2007年12月加入本公司，歷任投資管理部高級項目經理、副部長，自2015年1月起至今擔任投資管理部投資項目總監。

### 公司秘書

**吳壹建先生**，聯席公司秘書之一，亦為本公司董事會秘書。吳先生的履歷請參閱本節「高級管理人員」簡歷。

**劉巍博士**，62歲，具有中國律師資格，且為香港以及英國執業律師。劉博士畢業於中國西北大學、中國政法大學、英國劍橋大學並分別獲得中國文學學士學位、法學碩士學位及英國法學博士學位。劉博士亦取得英國曼徹斯特大學普通法文憑和香港大學法學專業證書。劉博士於上市公司企業融資和企業管治方面擁有豐富經驗，並為歐華律師事務所的合夥人。

### 高級管理人員

**劉勇先生**，劉勇先生為本公司執行董事兼總裁。劉先生的履歷請參閱前述「董事」簡歷。

**李楊先生**，42歲，2018年11月加入本公司擔任副總裁。李先生擁有逾20年工作經驗，其中逾18年為醫療器械行業的經營與管理經驗。李先生於2000年7月獲得大連海事大學國際企業管理專業經濟學學士學位。李先生為助理經濟師。李先生曾於2000年7月至2002年9月擔任國藥集團人力資源部職員、總經理秘書。李先生亦曾於2002年10月至2011年1月歷任通用電氣(中國)醫療集團銷售部大客戶經理、IBA中國銷售經理及磁共振事業部北區經理。李先生自2011年1月至今一直擔任中國科學器材有限公司及中國醫療器械有限公司的高級管理職務，現為中國科學器材有限公司的董事、總經理以及中國醫療器械有限公司的董事、總經理、黨委書記。

## 董事、監事及高級管理人員履歷



**姜修昌先生**，56歲，於2010年5月加入本公司擔任財務總監，並自2013年7月起至今兼任公司副總裁。姜先生擁有逾33年工作經驗，其中逾22年為藥品及保健品行業的管理經驗。姜先生於1986年7月獲得中南財經大學財務會計專業學士學位，並於2005年1月畢業於對外經濟貿易大學國際工商管理學院企業管理專業研究生課程進修班。姜先生為高級經濟師、高級會計師。姜先生自1986年7月至2002年3月在國藥集團任職，曾歷任信息部副主任、改制辦公室副主任、財務部副主任、藥品部副經理。姜先生自2002年3月至2010年5月在國藥股份任職，歷任財務部副主任、財務部主任、財務總監。姜先生目前亦兼任國藥股份的董事長、國藥一致的董事及本公司多家附屬公司的高級管理職務。

**連萬勇先生**，50歲，於2018年1月加入本公司擔任副總裁。連先生擁有逾23年工作經驗，均為管理經驗。連先生分別於1993年7月、1996年7月及2002年5月獲得湖南醫科大學(現稱中南大學湘雅醫學院)臨床醫學專業醫學學士學位、中山醫科大學(現稱中山大學中山醫學院)藥理學專業醫學碩士學位以及美國邁阿密大學工商管理碩士學位。連先生曾分別於2004年1月至2005年7月及2005年7月至2008年2月擔任中國藥材集團公司的營運稽核部經理及國藥集團的財務資產管理部副主任，並自2008年3月至2014年4月擔任國藥集團的投資管理部主任，自2014年4月至2018年1月擔任國藥集團政策研究室副主任。連先生自2008年12月至2014年3月擔任國藥產投董事。連先生曾於2008年12月至2011年1月及2016年1月至2018年1月擔任本公司非執行董事，2011年1月至2015年12月擔任本公司監事。連先生目前亦兼任國藥股份和國藥一致的董事及本公司多家附屬公司的高級管理職務。

**王潔女士**，55歲，於2019年1月加入本公司擔任副總裁。王女士擁有逾30年工作經驗。王女士於1987年7月畢業於四川大學化學系，1990年7月從四川大學化學系獲得高分子專業碩士學位。王女士自1990年8月至2008年4月歷任成都生物製品研究所助理研究員、辦公室主任助理、辦公室副主任、銷售處副處長、銷售部經理。王女士自2008年4月至2009年11月擔任中國生物技術集團公司市場部經理。王女士自2009年11月至2019年1月歷任國藥集團市場部主任、公共事務部主任、國際合作與公共事務部主任。王女士自2016年11月至2019年1月擔任中國醫藥投資有限公司副總經理。



## 董事、監事及高級管理人員履歷

**蔡買松先生**，50歲，於2018年1月加入本公司擔任副總裁，蔡先生擁有逾27年工作經驗。蔡先生於1992年7月獲得北京醫科大學藥學院藥學專業學士學位，後又獲得南開大學工商管理專業碩士學位。蔡先生自1992年7月至1996年6月，曾歷任廣州白雲山制藥廠一分廠技術員、車間主任、第四經營部副經理。蔡先生自1996年6月至2001年6月擔任法國施維雅藥廠大中華區地區經理，蔡先生分別自2001年7月至2002年7月、2002年7月至2002年12月歷任中國醫藥集團天津採購供應站開發區藥品公司副經理、中國醫藥集團天津公司物流中心經理。蔡先生自2003年1月至2006年7月歷任國藥控股天津公司商務部總監、運營管理中心總監，自2006年7月至2010年12月擔任本公司風險與運營管理部部長。蔡先生自2011年1月至2017年8月歷任國藥集團風險與運營管理部副主任、風險與運營管理部主任兼政策研究室副主任，蔡先生自2012年12月至2018年1月擔任國藥集團監事，自2016年6月至2018年1月擔任四川省食藥監局副局長。蔡先生曾於2018年8月至2018年12月擔任本公司董事會秘書、聯席公司秘書和授權代表。蔡先生目前亦兼任本公司多家附屬公司的高級管理職務。

**李東久先生**，55歲，於2018年1月加入本公司擔任副總裁和總法律顧問。李先生擁有超過32年醫藥行業工作經驗，其中逾27年為藥品及保健品行業的管理經驗，李先生為正高級工程師，工學博士學歷。李先生於1987年7月獲得大連理工大學化學工程學士學位，並於1998年7月獲得武漢交通科技大學管理科學與工程專業碩士學位，2005年10月獲得南澳大利亞佛林德斯大學國際經貿關係文學碩士學位，2013年6月獲得武漢理工大學交通運輸規劃與管理專業博士學位，李先生亦獲得中歐國際工商學院EMBA學位。李先生於1987年7月至2009年9月期間，在華北制藥股份有限公司(上海證券交易所上市，股份代號：600812) (「華北製藥」)任職，歷任華北制藥華勝有限公司副總經理，華北制藥副總經理，華北制藥副總經理兼財務負責人，華北制藥集團銷售公司總經理及華北製藥集團南方公司產權代表人。李先生自2009年12月至2010年6月，擔任上海復星醫藥產業發展有限公司執行總裁，自2010年6月至2018年1月，歷任復星醫藥副總裁、高級副總裁。李先生曾於2013年10月至2018年1月擔任本公司非執行董事，李先生目前亦兼任國藥一致的董事及本公司多家附屬公司的高級管理職務。

## 董事、監事及高級管理人員履歷



**周旭東先生**，51歲，於2018年1月加入本公司擔任副總裁。周先生擁有逾30年工作經驗。周先生於1990年7月獲得南京審計學院審計一系審計專業專科學位。周先生自1990年7月至1992年10月曾擔任儀征化纖工業聯合公司審計處審計會計員。周先生自1992年11月至2002年12月歷任南通市化工醫藥原材料公司業務員、副科長、藥品經營部副經理、副總經理。周先生自2002年12月至2011年12月擔任南通市醫藥經銷有限公司總經理、董事長。周先生分別自2011年12月至2015年5月及2014年7月至2015年4月擔任國藥控股南通有限公司總經理及國藥控股江蘇有限公司副總經理。自2015年5月至2019年03月擔任國藥控股江蘇有限公司總經理。周先生目前亦兼任本公司多家附屬公司的高級管理職務。

**吳壹建先生**，50歲，於2019年1月加入本公司擔任董事會秘書。吳先生於1993年7月畢業於上海醫科大學醫學本科，2003年7月獲得清華大學工商管理碩士學位，於2013年7月獲得香港中文大學和上海國家會計學院合辦的高級財會人員專業會計學碩士學位，並於2007年7月完成了中歐國際工商管理學院總經理課程。吳先生自1993年7月起至2004年5月在三九企業集團任職，先後擔任三九醫藥貿易有限公司銷售總監、三九醫藥連鎖有限公司首席運營官、上海三九科技發展股份有限公司副總經理等職。吳先生自2004年6月起至2014年10月在復星醫藥任職，歷任投資部副總經理、總裁助理，吳先生於2014年11月至2015年12月擔任上海豫園旅遊商城股份有限公司(上海證券交易所上市，股份代號：600655)副總裁，於2016年1月至2018年12月擔任復星醫藥總裁助理。吳先生曾於2016年6月至2017年9月及2018年3月至2018年12月擔任本公司的非執行董事。

**許雙軍先生**，52歲，自2011年5月起至今擔任本公司非執行副總裁。許先生擁有逾34年工作經驗，其中逾26年為藥品及保健品行業的管理經驗。許先生於2001年畢業於上海第二軍醫大學藥學院，並獲得藥學學士學位，於2006年獲得澳門科技大學工商管理碩士學位，並擁有執業藥師、主管藥師職稱。許先生自1987年10月至1999年3月在石家莊市樂仁堂任職，自1999年3月至2004年8月歷任石家莊市醫藥藥材股份有限公司的經營分公司經理、副總經理，並自2004年8月至2011年5月歷任河北中瑞醫藥有限公司董事長和總經理、石家莊樂仁堂醫藥股份有限公司總經理和黨委書記、樂仁堂醫藥集團股份有限公司董事長兼總經理和黨委書記。許先生自2011年5月至2013年6月兼任國藥樂仁堂醫藥有限公司副董事長、總經理和黨委書記，並自2013年6月起至今兼任國藥樂仁堂醫藥有限公司董事長。



## 其他資料

### 董事、監事變動

- 戴昆女士於2020年4月29日辭去非執行董事及提名委員會委員職務。有關詳情，請參見本公司日期為2020年4月29日之公告。
- 馮蓉麗女士於2020年6月11日召開的本公司股東週年大會上獲選為非執行董事，自其獲選為非執行董事之日起，馮蓉麗女士亦擔任提名委員會成員。有關詳情，請參見本公司日期為2019年5月27日及2020年6月11日之公告。
- 本公司董事會及監事會於2020年8月21日分別提名第五屆董事會及第五屆監事會的成員候選人。有關詳情，請參見本公司日期為2020年8月21日之公告。
- 本公司董事、監事的最新簡歷請參見「董事、監事及高級管理人員履歷」章節，其中已包括本公司董事、監事根據《上市規則》第13.51B(1)條所更新的最新資料。

### 董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於2020年6月30日，本公司董事、監事、最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見香港法例第571章《證券及期貨條例》(「《證券及期貨條例》」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第352條規定須予備存之登記冊所記錄，或根據《上市公司董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)的規定須知會本公司及香港聯交所之權益及淡倉如下：

姓名	股份類別	權益性質	持有的 股份數目	佔本公司已 發行H股數目 的概約百分比		好倉/淡倉
				佔本公司總股 份數目的概約 百分比(%)	(%)	
李智明先生	H股	實益擁有人	174,200	0.01	0.01	好倉
于清明先生	H股	實益擁有人	100,000	0.00	0.01	好倉
劉勇先生	H股	實益擁有人	140,700	0.00	0.01	好倉
金藝女士	H股	實益擁有人	1,200	0.00	0.00	好倉

附註：所披露信息乃是基於香港聯交所的網站(www.hkexnews.hk)所提供的信息做出。上文「佔本公司總股份數目的概約百分比」以於2020年6月30日本公司已發行的總股數3,120,656,191股為基礎計算，「佔本公司已發行H股數目的概約百分比」以於2020年6月30日本公司已發行的1,341,810,740股H股為基礎計算。

## 其他資料



除上文所披露外，於2020年6月30日，本公司董事、監事、最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見香港法例第571章《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第352條規定須予備存之登記冊所記錄，或根據《標準守則》的規定須知會本公司及香港聯交所之權益及淡倉。

### 主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

截至2020年6月30日，就董事所知，以下人士(並非董事、監事或本公司最高行政人員)於本公司股份及相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第336條而備存的登記冊所記錄的權益或淡倉：

姓名	股份類別	權益性質	持有的 股份數目	佔本公司總股份 數目的概約百分 比(%)	佔有關類別股本 的概約百分比 (%)	好倉/淡倉
國藥集團	內資股	實益擁有人	207,289,498 (附註2)	6.64	11.65	好倉
	內資股	所控制法團的權益	1,571,555,953 (附註1及2)	50.36	88.35	好倉
國藥產投	內資股	實益擁有人	1,571,555,953 (附註1及2)	50.36	88.35	好倉
複星醫藥	內資股	所控制法團的權益	1,571,555,953 (附註1及3)	50.36	88.35	好倉
複星高科技	內資股	所控制法團的權益	1,571,555,953 (附註1及4)	50.36	88.35	好倉
複星公司	內資股	所控制法團的權益	1,571,555,953 (附註1及5)	50.36	88.35	好倉
複星控股	內資股	所控制法團的權益	1,571,555,953 (附註1及6)	50.36	88.35	好倉
複星國際控股	內資股	所控制法團的權益	1,571,555,953 (附註1及7)	50.36	88.35	好倉
郭廣昌先生	內資股	所控制法團的權益	1,571,555,953 (附註1及8)	50.36	88.35	好倉



## 其他資料

姓名	股份類別	權益性質	持有的 股份數目	佔本公司總股份 數目的概約百分 比(%)	佔有關類別股本 的概約百分比 (%)	好倉/淡倉
Citigroup Inc.	H股	所控制法團的權益	10,893,866	0.35	0.81	好倉
			7,685,608	0.25	0.57	淡倉
		核准借出代理人 (附註9)	95,535,079	3.06	7.12	好倉
BlackRock, Inc.	H股	所控制法團的權益	94,040,723	3.01	7.01	好倉
		(附註10)	114,400	0.00	0.01	淡倉
JPMorgan Chase &Co.	H股	所控制法團的權益	32,806,887	1.05	2.44	好倉
			23,781,669	0.76	1.77	淡倉
		投資經理	3,417,252	0.11	0.25	好倉
		持有股份的保證權益 的人	1,399,179	0.04	0.10	好倉
		受託人	19,295	0.00	0.00	好倉
	核准借出代理人 (附註11)	54,121,499	1.73	4.03	好倉	

附註:

所披露信息乃是基於香港聯交所的網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))所提供的信息做出。

- (1) 該1,571,555,953股內資股屬同一批股份。
- (2) 國藥集團透過國藥產投間接持有1,571,555,953股內資股。根據《證券及期貨條例》，國藥集團因持有國藥產投51%股權而被視為擁有國藥產投所持股份權益。
- (3) 上海複星醫藥(集團)股份有限公司(「**複星醫藥**」)為國藥產投49%股權的實益擁有人，因此根據《證券及期貨條例》被視為擁有國藥產投所持內資股權益。

## 其他資料

- (4) 復星高科技為復星醫藥38.51%股權的實益擁有人，因此根據《證券及期貨條例》被視為擁有國藥產投所持內資股權益。
- (5) 復星國際有限公司(「復星公司」)為復星高科技100%股權的實益擁有人，因此根據《證券及期貨條例》被視為擁有國藥產投所持內資股權益。
- (6) 復星控股有限公司(「復星控股」)為復星公司71.09%股權的實益擁有人，因此根據《證券及期貨條例》被視為擁有國藥產投所持內資股權益。
- (7) 復星國際控股有限公司(「復星國際控股」)為復星控股100%股權的實益擁有人，因此根據《證券及期貨條例》被視為擁有國藥產投所持內資股權益。
- (8) 郭廣昌先生為復星國際控股85.29%股權的實益擁有人及復星醫藥0.004%股權的實益擁有人，因此根據《證券及期貨條例》被視為擁有國藥產投所持內資股權益。
- (9) Citigroup Inc. 持有本公司合共106,428,945股H股好倉(其中95,535,079股H股為可供借出的股份)及7,685,608股H股淡倉。
- (10) BlackRock, Inc.通過其所控制的一系列法團間接持有本公司94,040,723股H股好倉及114,400股H股淡倉。
- (11) JPMorgan Chase & Co.持有本公司合共91,764,112股H股好倉(其中54,121,499股H股為可供借出的股份)及23,781,669股H股淡倉。
- (12) 上文「佔本公司總股份數目的概約百分比」以於2020年6月30日本公司已發行的總股數3,120,656,191股為基礎計算。就H股而言，「佔有關類別股本的概約百分比」以於2020年6月30日本公司已發行的1,341,810,740股H股為基礎計算。就內資股而言，「佔有關類別股本的概約百分比」以於2020年6月30日本公司已發行的1,778,845,451股內資股為基礎計算。

除上文所披露外，據董事所知，於2020年6月30日，概無任何其他人士(並非董事、監事或本公司最高行政人員)於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第336條而備存的登記冊所記錄的權益或淡倉。



## 其他資料

### 購買、出售及贖回本公司上市證券

報告期間，除以下「配售H股募集資金使用情況」一節所述以外，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 配售H股募集資金使用情況

本公司於2020年1月23日完成向不少於6名承配人(彼為專業投資者、機構投資者或其他投資者)的149,000,000股新H股(「**配售股份**」)之配售(「**H股配售**」)。本公司H股之面值為人民幣1元，配售股份之面值總額為人民幣149,000,000元，配售價格為每股H股27.30港元，較於2020年1月16日(即訂立配售協議前最後一個交易日)聯交所所報收市價每股H股29.45港元折讓約7.3%。H股配售實際募集資金淨額為4,027百萬港元，折合人民幣為3,567百萬元(「**募集資金淨額**」)，配售完成後每股H股所籌集之淨額約為27.02港元。如本公司2020年1月17日之公告所述，募集資金淨額原擬用於擴大醫藥分銷、零售網絡及發展醫療器械業務，並補充業務擴展後所需的流動資金。截至2020年8月21日，本公司對於募集資金淨額的使用均已符合上述募集資金用途，其中人民幣178百萬元用於擴大醫藥分銷、零售網絡及發展醫療器械業務，人民幣1,645百萬元用於補充業務擴展後所需的流動資金。

考慮到本公司及其附屬公司的實際資金使用需求，以及為了進一步提高募集資金淨額的使用效率，董事會於2020年8月21日決議對募集資金用途做出修訂，根據修訂後的募集資金用途，募集資金淨額將用於本公司及本公司之附屬公司擴大醫藥分銷、零售網絡及發展醫療器械業務；本公司及本公司之附屬公司補充業務所需的流動資金；以及用於償還本公司之有息債務(「**新募集資金用途**」)。

## 其他資料



截至本報告日期(2020年8月21日)，H股配售之募集資金淨額使用詳情如下(為方便在定期報告中持續更新，以下根據新募集資金用途進行匯報):

單位:人民幣百萬元

募集資金用途	擬投入金額	報告期間及 至本報告日 投入金額	截至本報告 日期累計已 投入金額	截至本報告 日期的未動 用金額	預期使用時間表
本公司及本公司之附屬公司擴大醫藥分銷、零售網絡及發展醫療器械業務	378	178	178	200	2021年12月底前
本公司及本公司之附屬公司補充業務所需的流動資金	2,589	1,645	1,645	944	2021年12月底前
償還本公司之有息債務	600	-	-	600	2021年12月底前

### 限制性股票激勵計劃

本公司限制性股票激勵計劃(「計劃」)於2016年10月18日生效。根據首次授予方案，首次授予的限制性股票受限於三個解鎖期。由於本公司未達到2019年度的部分業績考核指標，第三個解鎖期的解鎖條件並未滿足。因此，經本公司董事會於2020年6月23日審議認定，除部分激勵對象因離職或職務變動等原因退出計劃外，其餘共計153人獲授的189.72萬股限制性H股股票(約佔截至本報告日期本公司已發行股本總額的0.06%，佔該等激勵對象獲授予的限制性H股股票的34%)不予解鎖。報告期內，本公司通過受託人共出售4.96萬股本公司H股至二級市場，包括少數激勵對象因離職或職務變動退出計劃的股份。

### 股息

根據於2020年6月11日召開的本公司2019年度股東週年大會上通過的有關決議，本公司已於2020年8月11日向本公司股東派發截至2019年12月31日止年度末期股息，總計約人民幣1,872,394千元。

董事會建議不派發截至2020年6月30日止六個月期間的中期股息。



## 其他資料

### 章程及股東大會會議事規則之修訂

於2020年3月29日，董事會決議對本公司的公司章程和股東大會會議事規則的某些條款進行修訂。建議修訂已於2020年6月11日召開的本公司股東週年大會、H股類別股東會會議(如適用)及內資股類別股東會會議(如適用)上獲正式批准。有關詳情，請參見本公司日期為2020年3月29日及2020年6月11日的公告。

### 審核委員會

於本報告日期，本公司審核委員會由三名獨立非執行董事陳偉成先生(主席)、劉正東先生及卓福民先生，以及兩名非執行董事鄧金棟先生及關曉暉女士組成。審核委員會已審閱本中期報告以及本集團截至2020年6月30日止六個月期間的未經審核中期簡明綜合財務報表並同意本公司所採納的會計處理方法。

### 遵守《上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》

本公司已採納《上市規則》附錄十四所載之《企業管治守則》(「《管治守則》」)的所有守則條文作為本公司的企業管治守則。報告期間，本公司一直遵守《管治守則》所載的守則條文。

### 董事及監事證券交易

本公司已採納《標準守則》作為規範董事和監事進行本公司上市證券交易的規則。經向各董事及監事作出具體查詢後，彼等確認於報告期間，彼等皆已遵守《標準守則》規定的有關董事及監事證券交易的標準。

### 信息披露

本報告將寄發予本公司股東，並於本公司網站(<http://www.ir.sinopharmgroup.com.cn>)及香港聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)刊載。

# 獨立審閱報告



Ernst & Young  
22/F, CITIC Tower  
1 Tim Mei Avenue  
Central, Hong Kong

安永會計師事務所  
香港中環添美道1號  
中信大廈22樓

Tel電話：+85228469888  
Fax傳真：+85228684432  
ey.com

致國藥控股股份有限公司董事會  
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

## 引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第44至96頁的中期簡明綜合財務報表，此中期簡明綜合財務報表包括國藥控股股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於二零二零年六月三十日的簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益表、簡明綜合全面收益表、簡明綜合權益變動表和簡明綜合現金流量表，以及附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券主板上市規則規定，就簡明中期財務報表編製的報告必須符合以上規則的有關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號中期財務報告「香港會計準則第34號」。貴公司董事須負責根據香港會計準則第34號編製及列報該等中期簡明綜合財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期簡明綜合財務報表作出結論，並按照委聘之條款僅向整體董事會報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

## 審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱進行審閱。審閱中期簡明綜合財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審核的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審核中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

## 結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信中期簡明綜合財務報表在各重大方面未有根據香港會計準則第34號編製。

安永會計師事務所  
執業會計師  
香港

二零二零年八月二十一日



## 中期簡明綜合損益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
收入	6	<b>203,764,712</b>	201,665,141
銷售成本	10	<b>(186,522,837)</b>	(184,180,153)
<b>毛利</b>		<b>17,241,875</b>	17,484,988
其他收入	7	<b>317,738</b>	175,155
銷售及分銷成本	10	<b>(6,259,802)</b>	(5,835,889)
行政開支	10	<b>(3,024,566)</b>	(3,034,306)
信用減值損失	8	<b>(697,225)</b>	(488,382)
出售以攤餘成本計量的金融資產之損失		<b>(388,070)</b>	(769,974)
<b>經營溢利</b>		<b>7,189,950</b>	7,531,592
其他收益－淨額	9	<b>85,763</b>	41,911
其他開支	9	<b>-</b>	(92,870)
財務收入		<b>350,122</b>	284,137
財務費用		<b>(1,777,787)</b>	(1,773,346)
財務費用－淨額	12	<b>(1,427,665)</b>	(1,489,209)
應佔盈利及虧損：			
聯營公司		<b>367,540</b>	387,929
合營公司		<b>1,546</b>	6,965
		<b>369,086</b>	394,894
<b>除稅前溢利</b>		<b>6,217,134</b>	6,386,318
所得稅開支	13	<b>(1,413,753)</b>	(1,418,098)
<b>本期溢利</b>		<b>4,803,381</b>	4,968,220
歸屬於：			
母公司持有者		<b>2,895,682</b>	2,975,178
非控制性權益		<b>1,907,699</b>	1,993,042
		<b>4,803,381</b>	4,968,220
<b>母公司普通股權益持有者應佔每股盈利(每股人民幣元)</b>			
－基本	14	<b>0.93</b>	1.00
－攤薄	14	<b>0.93</b>	1.00

# 中期簡明綜合全面收益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
本期溢利	<b>4,803,381</b>	4,968,220
其他綜合虧損：		
於往後期間將不會重新分類至損益之其他綜合收益		
離職後福利債務的重新計量，除稅後	<b>(11,224)</b>	(1,307)
指定以公平值計入其他綜合收益之權益投資：		
公平值變動	<b>27,231</b>	4,953
所得稅影響	<b>(7,746)</b>	(1,238)
	<b>19,485</b>	3,715
於往後期間將不會重新分類至損益之其他綜合收益淨額，除稅後	<b>8,261</b>	2,408
於往後期間將重新分類至損益之其他綜合虧損		
換算海外經營業務的匯兌差額	<b>(3,265)</b>	(3,714)
應佔聯營公司之其他綜合損益	<b>(7,275)</b>	1,172
於往後期間將重新分類至損益之其他綜合虧損淨額，除稅後	<b>(10,540)</b>	(2,542)
本期其他綜合虧損，除稅後	<b>(2,279)</b>	(134)
本期綜合收益總額，除稅後	<b>4,801,102</b>	4,968,086
歸屬於：		
母公司持有者	<b>2,885,672</b>	2,974,015
非控制性權益	<b>1,915,430</b>	1,994,071
	<b>4,801,102</b>	4,968,086



# 中期簡明綜合財務狀況表

二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
使用權資產	16	<b>6,539,820</b>	6,350,157
投資物業	16	<b>662,210</b>	699,431
物業、廠房及設備	16	<b>11,682,493</b>	11,712,879
無形資產	16	<b>9,727,305</b>	8,988,850
於合營公司之投資		<b>35,821</b>	34,274
於聯營公司之投資	17	<b>7,220,974</b>	7,018,107
指定以公平值計入其他綜合收益之權益投資		<b>69,694</b>	38,284
按公平值計入損益之金融資產		<b>682,383</b>	729,892
融資租賃應收款項		<b>33,162</b>	18,288
遞延稅項資產	22	<b>1,481,246</b>	1,448,853
其他非流動資產		<b>3,281,368</b>	2,849,668
<b>總非流動資產</b>		<b>41,416,476</b>	39,888,683
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>46,688,818</b>	42,594,396
貿易應收款項及應收票據	18	<b>156,106,219</b>	122,266,917
合約資產		<b>439,894</b>	353,688
預付賬款、其他應收款項及其他資產		<b>14,755,180</b>	14,930,966
按公平值計入損益之金融資產		<b>39,135</b>	156
融資租賃應收款項		<b>-</b>	7,965
抵押存款及受限資金		<b>7,561,919</b>	10,653,633
現金及現金等同項目		<b>39,323,366</b>	39,191,967
<b>總流動資產</b>		<b>264,914,531</b>	229,999,688
<b>資產總額</b>		<b>306,331,007</b>	269,888,371
<b>權益</b>			
<b>歸屬於母公司持有者之權益</b>			
股本	19	<b>3,120,656</b>	2,971,656
股權激勵計劃下持有之庫存股	30	<b>(58,948)</b>	(60,212)
儲備		<b>48,907,966</b>	44,510,702
		<b>51,969,674</b>	47,422,146
<b>非控制性權益</b>		<b>30,733,602</b>	29,517,221
<b>權益總額</b>		<b>82,703,276</b>	76,939,367

# 中期簡明綜合財務狀況表

二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動負債</b>			
計息銀行借貸及其他借貸	20	<b>8,045,657</b>	8,372,850
租賃負債	21	<b>3,306,753</b>	3,097,485
遞延稅項負債	22	<b>1,074,849</b>	1,099,108
離職後福利債務	23	<b>393,887</b>	399,003
合約負債		<b>68,960</b>	59,671
其他非流動負債	24	<b>2,072,320</b>	1,496,253
<b>總非流動負債</b>		<b>14,962,426</b>	14,524,370
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	25	<b>97,784,797</b>	100,333,768
合約負債		<b>7,178,756</b>	5,127,061
應計費用及其他應付款項		<b>23,467,650</b>	27,601,152
應付股息		<b>2,289,932</b>	368,295
應付稅項		<b>1,065,312</b>	1,325,439
計息銀行借貸及其他借貸	20	<b>75,752,061</b>	42,476,715
租賃負債	21	<b>1,126,797</b>	1,192,204
<b>總流動負債</b>		<b>208,665,305</b>	178,424,634
<b>負債淨額</b>		<b>223,627,731</b>	192,949,004
<b>權益及負債總額</b>		<b>306,331,007</b>	269,888,371

李智明  
董事

陳偉成  
董事



## 中期簡明綜合權益變動表

截至二零二零年六月三十日止六個月

附註	歸屬於母公司持有者						
	股本 人民幣千元	股權激勵 計劃下持有 之庫存股		儲備 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控制 性權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
		人民幣千元	人民幣千元				
二零二零年一月一日(經審核)	2,971,656	(60,212)	44,510,702	47,422,146	29,517,221	76,939,367	
綜合收益總額	-	-	2,885,672	2,885,672	1,915,430	4,801,102	
發行股票	19	149,000	-	3,418,383	3,567,383	-	3,567,383
與非控制性權益交易的影響	26	-	-	(15,221)	(15,221)	(1,455)	(16,676)
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	203,838	203,838	203,838
收購附屬公司	27	-	-	-	-	111,080	111,080
處置附屬公司	-	-	-	-	-	(489)	(489)
股權激勵計劃授出之股份	-	-	1,264	-	1,264	-	1,264
以權益結算的股權激勵計劃	-	-	-	(17,724)	(17,724)	-	(17,724)
向非控股股東支付股息	-	-	-	-	(1,013,195)	(1,013,195)	(1,013,195)
已宣派股息	15	-	-	(1,872,394)	(1,872,394)	-	(1,872,394)
於聯營公司除綜合收益及利潤分配外的 其他權益所享有之份額變動	-	-	-	8	8	6	14
其他	-	-	-	(1,460)	(1,460)	1,166	(294)
二零二零年六月三十日(未經審核)	3,120,656	(58,948)	48,907,966	51,969,674	30,733,602	82,703,276	
二零一九年一月一日(經審核)	2,971,656	(135,318)	39,985,488	42,821,826	25,453,941	68,275,767	
綜合收益總額	-	-	2,974,015	2,974,015	1,994,071	4,968,086	
與非控制性權益交易的影響	-	-	-	718	718	1,404	2,122
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	351,834	351,834	351,834
收購附屬公司	-	-	-	-	360,782	360,782	360,782
以權益結算的股權激勵計劃	-	-	-	3,667	3,667	549	4,216
向非控股股東支付股息	-	-	-	-	(579,087)	(579,087)	(579,087)
已宣派股息	-	-	(1,753,277)	(1,753,277)	-	(1,753,277)	
於聯營公司除綜合收益及利潤分配外的 其他權益所享有之份額變動	-	-	-	29,505	29,505	19,328	48,833
其他	-	-	-	99,298	99,298	(99,170)	128
二零一九年六月三十日(未經審核)	2,971,656	(135,318)	41,339,414	44,175,752	27,503,652	71,679,404	

# 中期簡明綜合現金流量表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
<b>經營活動現金流量：</b>			
除稅前溢利		<b>6,217,134</b>	6,386,318
經調整：			
— 應佔聯營公司之盈利及虧損	17	<b>(367,540)</b>	(387,929)
— 應佔合營公司之盈利及虧損		<b>(1,546)</b>	(6,965)
— 資產減值		<b>737,996</b>	533,282
— 物業、廠房及設備及投資物業折舊	16	<b>644,720</b>	575,398
— 無形資產攤銷	16	<b>170,948</b>	151,328
— 使用權資產折舊	16	<b>775,592</b>	605,394
— 出售物業、廠房及設備、投資物業及無形資產所得損益	9	<b>(3,599)</b>	46
— 出售使用權資產收益	9	<b>(19,900)</b>	—
— 核銷若干負債	9	<b>(17,023)</b>	(2,617)
— 出售以攤餘成本計量之金融資產損失		<b>388,070</b>	769,974
— 財務費用		<b>1,653,071</b>	2,285,329
— 出售按權益法計量投資所得收益	9	<b>(19,434)</b>	(40,384)
— 非同一控制下業務合併後的現有權益按公平值重新計量的收益	9	<b>(999)</b>	—
— 按公平值計入損益之金融資產公平值變動損益	9	<b>21</b>	(146)
— 按公平值計入損益之金融資產股息	9	<b>(1,113)</b>	(9,136)
— 按公平值計入其他綜合收益之金融資產股息	9	<b>(360)</b>	—
— 證券化資產之利息收入	9	<b>(1,081)</b>	(4,947)
— 股票激勵計劃費用		<b>(18,569)</b>	6,923
		<b>10,136,388</b>	10,861,868
— 存貨		<b>(3,919,363)</b>	(5,081,992)
— 貿易及票據應收款項		<b>(33,478,140)</b>	(30,603,481)
— 合同資產		<b>(89,454)</b>	29,562
— 預付款項、其他應收款項及其他資產		<b>125,207</b>	(1,665,881)
— 貿易及票據應付款項		<b>(1,352,052)</b>	13,512,925
— 合約負債		<b>2,049,287</b>	356,103
— 應計費用、其他應付款項及其他負債		<b>707,280</b>	1,175,483
經營所得現金經營所得現金		<b>(25,820,847)</b>	(11,415,413)
已付所得稅		<b>(1,775,766)</b>	(1,926,601)
經營活動所用現金淨額		<b>(27,596,613)</b>	(13,342,014)



## 中期簡明綜合現金流量表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
<b>投資活動現金流量：</b>			
出售無形資產所得款項		4,868	–
出售物業、廠房及設備所得款項		82,530	68,871
出售投資物業所得款項		2,671	–
出售按公平值計入損益之金融資產所得款項		18,203	44,174
出售聯營公司所得款項		106,538	40,384
出售其他非流動資產所得款項		–	604
已收長期保證金利息		42,981	26,381
出售附屬公司，已扣除所出售現金		92	–
已收聯營公司之股息		136,849	141,999
已收可按公平值計入損益之金融資產之股息		1,113	9,136
證券化資產之利息收入		1,081	4,947
已收按公平值計入其他綜合收益之金融資產之股息		360	–
預付收購款		–	(37,357)
預付土地租賃		(26,018)	(1,330)
收購物業、廠房及設備		(588,977)	(719,284)
收購無形資產		(54,008)	(60,992)
收購投資物業		(242)	–
(支付)／收回長期保證金		(155,167)	169,668
收購按公平值計入損益之金融資產		(50,400)	(15,250)
收購按公平值計入其他綜合收益之金融資產		(2,471)	–
收購附屬公司，已扣除所得現金	27	(609,871)	(416,023)
收購聯營公司		(11,220)	(54,788)
收購合營公司		–	(16)
受限資金減少		3,091,713	361,269
投資活動所得／(所用)的現金淨額		1,990,625	(437,607)

# 中期簡明綜合現金流量表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
<b>籌資活動現金流量：</b>			
銀行借貸所得款項		<b>47,542,847</b>	26,511,043
關聯方借貸所得款項		-	12,576
其他金融機構借貸所得款項		<b>5,345,536</b>	3,045,889
償還銀行借貸		<b>(31,695,117)</b>	(26,169,251)
償還關聯方借貸		<b>(4,625)</b>	(20,527)
償還其他金融機構借貸		<b>(2,775,280)</b>	(2,109,092)
償還債券所支付款項		<b>(8,000,000)</b>	(17,459,990)
發行債券所得款項		<b>15,515,889</b>	25,972,035
發行股份所得款項	19	<b>3,567,383</b>	-
附屬公司非控股股東注資		<b>203,838</b>	351,834
已付母公司權益持有者的股息		<b>(2,476)</b>	-
已付附屬公司非控股股東的股息		<b>(963,952)</b>	(326,272)
收購非控制性權益支付的款項		<b>(94,709)</b>	(106,824)
出售股權激勵計劃股份		<b>3,812</b>	-
已付利息		<b>(2,204,584)</b>	(2,086,726)
支付租賃本金部分		<b>(697,911)</b>	(681,352)
籌資活動所得的現金淨額		<b>25,740,651</b>	6,933,343
現金及現金等價物增加／(減少)		<b>134,663</b>	(6,846,278)
年初現金及現金等同項目		<b>39,191,967</b>	40,298,985
匯率變動的影響，淨額		<b>(3,264)</b>	(3,714)
年末現金及現金等同項目		<b>39,323,366</b>	33,448,993



# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

## 1. 一般資料

國藥控股股份有限公司(「**本公司**」)於二零零三年一月八日根據中華人民共和國(「**中國**」)公司法在中國成立為一家有限責任公司。

於二零零八年十月六日，本公司根據中國公司法將二零零七年九月三十日的註冊資本及儲備按1:0.8699的比例變更為1,637,037,451股每股面值人民幣一元股份而變更為股份有限公司。於二零零九年九月，本公司公開發行海外公眾股(「**H股**」)，自二零零九年九月二十三日起在香港證券交易所有限公司主板(「**香港聯交所**」)掛牌上市。本公司於二零一八年十二月十三日在一般授權項下向中國醫藥集團有限公司發行了204,561,102股內資股，發行價為每股對價股份人民幣24.97元。二零二零年一月二十三日，本公司以每股H股27.30港元的價格配售發行了149,000,000股新H股。本次配售配售股份的募集資金淨額為港幣4,026,710,000元，相當於人民幣3,567,383,000元。

本公司註冊辦事處位於中國上海黃浦區福州路221號。

本公司及其附屬公司(「**本集團**」)主要從事：(1)向醫院、其他分銷商、零售藥店及診所等客戶分銷醫藥製品；(2)經營醫藥連鎖店；(3)向客戶分銷醫療器械；及(4)分銷實驗室用品、製造及分銷化學試劑、生產及銷售醫藥製品。

本公司最終控股公司為註冊於中國的中國醫藥集團有限公司(「**國藥集團**」)。

本中期簡明綜合財務報表以人民幣列示，除另有說明外，所有金額皆四捨五入至最近的千位。此等中期簡明綜合財務報表未經審核。

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 2. 編製基準和會計政策變動

### (1) 編製基準

截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務報表已根據香港會計準則第34號中期財務報告與香港聯交所證券上市規則之披露規定編製。

此等中期簡明綜合財務報表並未包括年度財務報表所需的全部信息和披露，故應與本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之按香港財務報告準則編製的經審核年度財務報表一併閱讀。

### (2) 會計政策變動

除採納以下於二零二零年一月一日生效之經修訂準則及詮釋外，編製簡明綜合中期財務報表所採用的會計政策與本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表所應用者貫徹一致。本集團並未提早採納任何其他已頒佈但尚未生效之準則、詮釋或修訂本。

香港財務報告準則第3號修訂本	業務的定義
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號修訂本	利率基準改革
香港會計準則第16號修訂本	2019新冠病毒相關的租賃特許(早期批准)
香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號修訂本	重大的定義

採納該等經修訂香港財務報告準則不會對本集團未經審核簡明綜合中期財務資料造成重大影響。

香港會計準則第16號修訂本將允許承租人與新冠疫情(「疫情」)直接相關的租金優惠採用實物簡化處理。僅當承租人所享受的租金優惠源自疫情的直接影響，且滿足以下所有條件時，才可選擇採用實物簡化處理：(1)租賃付款額變動後的租賃對價幾乎等於或低於變動前的租賃對價；(2)租賃付款額的減少僅會影響原定於或早於2021年6月30日到期的付款額；以及(3)租賃的其他條款和條件未發生實質性變化。通過提前申請的批准，該修訂於2020年6月1日生效。



# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

## 2. 編製基準和會計政策變動(續)

### (2) 會計政策變動(續)

截止於2020年6月30日，集團由於疫情直接相關的零售門店的每月租賃付款額被出租人減免，租賃的其他條件未發生實質性變化。集團已於2020年1月1日提前通過該修訂，出租人由於疫情在2020年6月30日期間授予的所有租金優惠不適用租賃調整。因此，因租金優惠而減少的租賃付款人民幣12,059,681元，作為可變租賃付款計入截止2020年6月30日期間的損益及部分租賃負債的終止。

## 3. 估計

編製中期簡明綜合財務資料要求管理層對影響會計政策的應用和所報告資產和負債以及收支的數額作出判斷、估計和假設。實際結果或會與此等估計不同。

在編製此等中期簡明綜合財務報表時，除上述披露的會計估計變更外，管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的關鍵來源，與截至二零一九年十二月三十一日止年度在年度財務報表所應用的相同。

## 4. 財務風險管理

### (i) 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險(包括匯率風險、公允價值利率風險及現金流量利率風險)、信用風險及流動性風險。

中期簡明綜合財務報表並無包括年度財務報表規定的所有財務風險管理資料和披露，此中期簡明綜合財務報表應與本集團截至二零一九年十二月三十一日的年度財務報表一併閱讀。

自上年末以來，風險管理部門或風險管理政策並無任何變動。

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 4. 財務風險管理(續)

### (ii) 流動資金風險

於報告期末本集團根據合約未貼現付款計算的金融負債之到期日簡述如下：

	少於一年 人民幣千元	一至兩年 人民幣千元	兩至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年六月三十日 (未經審核)					
計息銀行借貸及其他借貸	80,267,352	3,439,340	2,399,869	-	86,106,561
貿易及其他應付款項	118,315,403	-	-	-	118,315,403
應付股息	2,289,932	-	-	-	2,289,932
租賃負債	1,126,797	1,121,897	1,716,978	978,894	4,944,566
其他非流動負債	-	11,400	-	-	11,400
	<b>201,999,484</b>	<b>4,572,637</b>	<b>4,116,847</b>	<b>978,894</b>	<b>211,667,862</b>
於二零一九年十二月三十一日 (經審核)					
計息銀行借貸及其他借貸	43,287,232	4,204,886	4,548,002	-	52,040,120
貿易及其他應付款項	124,529,687	-	-	-	124,529,687
應付股息	368,295	-	-	-	368,295
租賃負債	1,192,204	1,050,898	1,608,319	916,945	4,768,366
其他非流動負債	-	39,000	-	-	39,000
	169,377,418	5,294,784	6,156,321	916,945	181,745,468

附註： 預期應付利息按於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日的借貸及利率計算。



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 4. 財務風險管理(續)

#### (iii) 公平值估計

下表利用估值法分析按公平值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第3層)。

下表顯示本集團資產和負債按二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日計量的公平值。

	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年六月三十日(未經審核)				
按公平值計入其他綜合收益的 非流動金融資產	42,624	14,569	12,501	69,694
按公平值計入損益的金融資產	39,135	3,700	678,683	721,518
持有獲得現金流量及出售的貿易應收款項	-	5,634,463	-	5,634,463
	<b>81,759</b>	<b>5,652,732</b>	<b>691,184</b>	<b>6,425,675</b>
於二零一九年十二月三十一日(經審核)				
按公平值計入其他綜合收益的 非流動金融資產	29,229	871	8,184	38,284
按公平值計入損益的金融資產	156	3,700	726,192	730,048
持有獲得現金流量及出售的貿易應收款項	-	8,614,014	-	8,614,014
	<b>29,385</b>	<b>8,618,585</b>	<b>734,376</b>	<b>9,382,346</b>

於期內，第1與、第2層與第3層公平值層級分類之間並無重大轉撥。

於期內，評估技術並無重大改變。

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 4. 財務風險管理(續)

### (iv) 以攤餘成本計量之金融資產及負債的公平值

下表顯示非流動借貸的賬面值及公平值：

	賬面值		公平值	
	於二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)	於二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
銀行及其他金融機構借貸(附註20)	751,283	460,706	878,530	514,204
債券(附註20)	7,294,374	7,912,144	7,294,374	7,912,144

除銀行及其他金融機構借貸及債券之外的金融資產及負債的公平值與其賬面值相若。

## 5. 分部資料

管理層基於營運委員會(包括首席運營官及首席運營官辦公室)所審閱作策略決定用的報告釐定營運分部。營運委員會從業務類型的角度衡量業務。所報告營運分部主要自中國以下四種業務類型中獲得收入：

- (i) 醫藥分銷—向醫院、其他分銷商、零售藥店及診所等客戶分銷藥物及醫藥製品；
- (ii) 醫藥零售業務—經營醫藥連鎖店；
- (iii) 醫療器械業務—向客戶分銷醫療器械；
- (iv) 其他業務—分銷實驗室用品、製造及分銷化學試劑、生產及銷售醫藥製品。

雖然醫藥零售及其他業務不滿足香港財務報告準則第8號營運分部規定為可報告分部的數量性門檻，但管理層認為應該報告這些分部，因為這些分部受營運委員會作為密切監控的潛在增長區域，並預期未來會為集團收益提供重大貢獻。



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 5. 分部資料(續)

分部資產指分部進行經營活動而使用的經營資產。分部資產主要包括預付土地租賃款項、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、於聯營公司及合營公司的投資、存貨、應收款項及經營現金。

分部負債指分部進行經營活動而產生的經營負債。分部負債不包括進行融資(並非經營業務)而產生的借貸、遞延稅項負債及其他負債。

未分配資產主要指遞延稅項資產。未分配負債主要指計息銀行借貸及其他借貸及遞延稅項負債。

資本開支主要包括支付預付土地租賃款項、添置投資物業、物業、廠房及設備及無形資產，通過業務合併進行收購所引致的添置項目亦包括在內。

分部間收入按該等業務板塊之間協定的價格及條款進行。向營運委員會報告的外界收入與簡明綜合損益表內收入的計量方式一致。

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 5. 分部資料(續)

提供予營運委員會的分部資料如下：

### (i) 截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月

	醫藥分銷 人民幣千元	醫藥零售業務 人民幣千元	醫療器械 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零二零年六月三十日止六個月 (未經審核)						
<b>分部業績</b>						
外界分部收入	154,671,369	10,752,372	35,455,548	2,885,423	-	203,764,712
分部間收入	2,823,300	263,399	417,488	193,491	(3,697,678)	-
<b>收入</b>	<b>157,494,669</b>	<b>11,015,771</b>	<b>35,873,036</b>	<b>3,078,914</b>	<b>(3,697,678)</b>	<b>203,764,712</b>
經營溢利	5,131,889	284,584	1,606,911	222,671	(56,105)	7,189,950
其他收益—淨額	105,570	1,536	(21,717)	374	-	85,763
應佔聯營及合營公司之盈利及虧損	3,969	1,307	(1,024)	364,834	-	369,086
	<b>5,241,428</b>	<b>287,427</b>	<b>1,584,170</b>	<b>587,879</b>	<b>(56,105)</b>	<b>7,644,799</b>
財務費用—淨額						(1,427,665)
除稅前溢利						6,217,134
所得稅開支						(1,413,753)
本期溢利						<b>4,803,381</b>
<b>計入損益表的其他分部項目</b>						
金融資產及合約資產減值準備	501,498	220	186,994	8,513		697,225
存貨減值準備/(轉回)	5,099	1,752	33,959	(39)		40,771
物業、廠房及設備折舊	371,419	69,003	163,337	16,193		619,952
投資物業折舊	11,915	553	11,098	1,202		24,768
使用權資產折舊	267,576	358,456	120,572	28,988		775,592
無形資產攤銷	142,773	15,615	11,829	731		170,948
<b>資本開支</b>	<b>1,037,932</b>	<b>299,913</b>	<b>263,745</b>	<b>16,520</b>		<b>1,618,110</b>



# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

## 5. 分部資料(續)

### (i) 截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月(續)

	醫藥分銷 人民幣千元	醫藥零售業務 人民幣千元	醫療器械 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零一九年六月三十日止六個月 (未經審核)						
<b>分部業績</b>						
外界分部收入	161,990,466	8,688,744	28,820,449	2,165,482	-	201,665,141
分部間收入	2,710,171	153,189	204,337	164,584	(3,232,281)	-
收入	164,700,637	8,841,933	29,024,786	2,330,066	(3,232,281)	201,665,141
經營溢利	6,536,244	282,790	1,318,001	(497,698)	(107,745)	7,531,592
其他收益—淨額	37,867	2,369	1,264	411	-	41,911
其他開支	(92,870)	-	-	-	-	(92,870)
應佔聯營及合營公司之盈利及虧損	7,425	945	684	385,840	-	394,894
	6,488,666	286,104	1,319,949	(111,447)	(107,745)	7,875,527
財務費用—淨額						(1,489,209)
除稅前溢利						6,386,318
所得稅開支						(1,418,098)
本期溢利						4,968,220
<b>計入損益表的其他分部項目</b>						
金融資產及合約資產減值準備	354,067	858	128,588	4,869		488,382
存貨減值準備/(轉回)	(54,750)	168	6,100	(635)		(49,117)
無形資產減值準備	92,870	-	-	-		92,870
物業、廠房及設備折舊	351,748	46,293	122,015	34,583		554,639
投資物業折舊	10,175	2,229	7,619	736		20,759
使用權資產折舊	212,146	289,337	101,305	2,606		605,394
無形資產攤銷	129,307	15,062	6,255	704		151,328
資本開支	1,821,626	145,326	235,861	20,077		2,222,890

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 5. 分部資料(續)

(ii) 於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日

	醫藥分銷 人民幣千元	醫藥零售業務 人民幣千元	醫療器械 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二零年六月三十日(未經審核)						
分部資產及負債						
分部資產	219,670,679	13,704,087	60,134,838	16,770,677	(5,430,520)	304,849,761
分部資產包括：						
於聯營公司及合營公司之投資	290,087	24,479	54,052	6,888,177	-	7,256,795
未分配資產－遞延稅項資產						1,481,246
資產總值						306,331,007
分部負債	87,639,835	9,465,939	42,385,791	4,878,817	(5,615,218)	138,755,164
未分配負債－遞延稅項負債和借貸						84,872,567
負債總額						223,627,731
於二零一九年十二月三十一日 (經審核)						
分部資產及負債						
分部資產	194,842,420	14,093,474	50,711,498	13,143,861	(4,351,735)	268,439,518
分部資產包括：						
於聯營公司及合營公司之投資	280,118	23,926	55,076	6,693,261	-	7,052,381
未分配資產－遞延稅項資產						1,448,853
資產總值						269,888,371
分部負債	96,238,554	9,696,935	37,593,774	2,577,672	(5,106,604)	141,000,331
未分配負債－遞延稅項負債和借貸						51,948,673
負債總額						192,949,004

本集團的經營主要位於中國，及幾乎全部非流動資產均位於中國。



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 5. 分部資料(續)

#### 有關主要客戶的資料

於各報告期並無個別客戶的收益貢獻超過本集團總收益的10%。

### 6. 收入

收入的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
來自合約客戶收益		
產品銷售收入	<b>202,774,498</b>	200,825,168
物流收入	<b>273,372</b>	204,410
醫藥連鎖店之特許經營費與其他服務費	<b>278,961</b>	177,872
顧問服務	<b>133,083</b>	191,275
進口代理收入	<b>41,807</b>	12,061
其他	<b>192,246</b>	157,619
其他來源收入		
經營租賃租金收入	<b>70,745</b>	96,736
	<b>203,764,712</b>	201,665,141

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 6. 收入(續)

### 來自合約客戶收益

#### 收入細分

分部	截至2020年06月30日止六個月(未經審核)				合計 人民幣千元
	藥品分銷 人民幣千元	零售藥品 人民幣千元	醫療器械 人民幣千元	其他 人民幣千元	
<b>商品/服務類型</b>					
產品銷售收入	154,096,487	10,472,407	35,327,799	2,877,805	202,774,498
其他	574,882	209,220	127,749	7,618	919,469
<b>與客戶簽訂合同產生的收入</b>	<b>154,671,369</b>	<b>10,681,627</b>	<b>35,455,548</b>	<b>2,885,423</b>	<b>203,693,967</b>
<b>市場區域</b>					
中國	154,671,369	10,681,627	35,455,548	2,885,423	203,693,967
<b>收入確認時點</b>					
與某一時點	154,671,369	10,681,627	35,455,548	2,885,423	203,693,967

分部	截至2019年06月30日止六個月(未經審核)(續)				合計 人民幣千元
	藥品分銷 人民幣千元	零售藥品 人民幣千元	醫療器械 人民幣千元	其他 人民幣千元	
<b>商品/服務類型</b>					
產品銷售收入	161,642,379	8,378,974	28,751,502	2,052,313	200,825,168
其他	348,087	213,034	68,947	113,169	743,237
<b>與客戶簽訂合同產生的收入</b>	<b>161,990,466</b>	<b>8,592,008</b>	<b>28,820,449</b>	<b>2,165,482</b>	<b>201,568,405</b>
<b>市場區域</b>					
中國	161,990,466	8,592,008	28,820,449	2,165,482	201,568,405
<b>收入確認時點</b>					
與某一時點	161,990,466	8,592,008	28,820,449	2,165,482	201,568,405



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 7. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
政府補貼	<b>317,738</b>	175,155

政府補貼主要指從多個政府機構收取的補貼收入，作為給予本集團部分成員公司的扶持。

### 8. 金融資產與合同資產之減值損失

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
金融及合同資產減值準備－淨值		
貿易應收款項及應收票據	<b>685,076</b>	467,026
合同資產	<b>3,248</b>	1,521
其他應收款	<b>8,869</b>	20,001
其他非流動資產	<b>32</b>	(166)
	<b>697,225</b>	488,382

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 9. 其他收益－淨額／其他開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
轉回負債所得收益	17,023	2,617
處置聯營公司部分股權投資之收益	19,434	40,384
非同一控制下業務合併後的現有權益按公平值重新計量的收益	999	—
出售物業、廠房及設備、無形資產以及使用權資產所得損益	23,499	(46)
匯兌損失－淨額	66,845	(12,273)
捐贈	(44,320)	(8,407)
證券化資產之收益	1,081	4,947
股息收益：		
指定以公平值計入其他綜合收益之權益投資	360	—
按公平值計入損益之金融資產	1,113	9,136
公平值收益－淨額：		
指定以公平值計入損益之權益投資	(21)	146
其他－淨額	(250)	5,407
	<b>85,763</b>	41,911
無形資產減值準備	—	(92,870)

## 10. 按性質劃分的開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
消耗原料及商品	186,170,995	184,009,558
製成品及在製品存貨變動	(132,080)	(112,469)
僱員福利開支(附註11)	5,072,724	4,704,591
存貨減值準備／(轉回)	40,771	(49,117)
未計入租賃負債中的租賃支出	283,740	236,359
物業、廠房及設備折舊(附註16)	619,952	554,639
投資物業折舊(附註16)	24,768	20,759
使用權資產攤銷(附註16)	775,592	605,394
無形資產攤銷(附註16)	170,948	151,328
核數師酬金	21,000	17,500
顧問及諮詢費	145,925	134,799
運輸開支	733,722	675,679
交通開支	126,767	183,673
市場開發及業務宣傳開支	1,034,753	1,093,481
水電費	82,088	48,327
其他	635,540	775,847
銷售成本、銷售及分銷成本、行政開支總計	<b>195,807,205</b>	193,050,348



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 11. 僱員福利開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
薪金、工資、津貼及花紅(i)	4,287,507	3,678,577
退休金計劃供款(ii)	196,298	415,142
離職後福利(附註23)	2,712	2,917
房屋津貼(iii)	191,008	155,890
(轉回)/確認股權激勵計劃開支(附註30)	(18,569)	6,923
其他福利(iv)	413,768	445,142
	<b>5,072,724</b>	<b>4,704,591</b>

附註：

- (i) 績效獎金由公司根據經營情況，結合業績表現和貢獻確定。
- (ii) 按中國頒佈的規則及規例，本集團為其中國大陸僱員向國家資助的退休計劃供款。本集團亦從二零一一年開始為本公司及部份附屬公司的僱員向由一家獨立保險公司管理的退休計劃供款。本集團僱員每月按相關收入(包括工資、薪金、津貼及花紅，並有上限)約8%(二零一九年：8%)向這些計劃供款，而本集團按上述有關收入的12%至20%(二零一九年：12%至20%)供款，除向這些計劃供款外，本集團對實際支付的退休福利並無任何其他責任。這些退休計劃負責應付予退休僱員的全部退休福利。在本報告期內，中國政府出台了一系列關於社會福利供款的減免政策。
- (iii) 房屋津貼指有關期間中國內地受政府監管的住房公積金，按僱員基本薪金5%至12%的比率供款(二零一九年：5%至12%)。
- (iv) 其他福利指為其僱員支付的醫療保險、員工福利、職工教育培訓及工會活動支出。

## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



### 12. 財務收入及費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
利息開支：		
— 銀行及其他借貸	1,301,591	1,304,852
— 應收票據貼現	295,974	288,618
— 職工離職後福利負債淨利息(附註23)	6,272	7,003
— 租賃負債(附註21)	98,487	88,619
利息開支總額	1,702,324	1,689,092
銀行手續費	87,675	85,583
減：已資本化之利息開支	(12,212)	(1,329)
財務費用	1,777,787	1,773,346
財務收入：		
— 銀行及其他金融機構存款利息收入	(307,141)	(257,756)
— 長期保證金利息收入	(42,981)	(26,381)
財務費用淨額	1,427,665	1,489,209

### 13. 稅項

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
當期所得稅	1,519,936	1,675,544
遞延所得稅(附註22)	(106,183)	(257,446)
	1,413,753	1,418,098



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 13. 稅項(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月，中國企業的企業所得稅稅率一般都為25%。本集團若干附屬公司享有15%之優惠稅率，該等稅率優惠經相關稅務機構批准或由於在指定稅收優惠區域經營而獲得。

本集團之兩家附屬公司于期內適用於16.5% (二零一九年：16.5%) 的香港所得稅率。所得稅計提基於源自香港之可估計利潤，但本集團之一家附屬子公司除外。其為從2019/2020課稅年度起生效的兩級利得稅稅率下的合格實體。該附屬公司之香港利得稅撥備乃按期內估計應課稅利潤首2,000,000港元(二零一九年：2,000,000港元)按8.25%及餘額按16.5%計算。

### 14. 每股盈利

每股基本盈利金額乃以母公司持有者應佔本期溢利扣除當期分配給於結算日預計未來可解鎖限制性股票持有者的現金股利及報告期內已發行普通股的加權平均數3,101,826千股(二零一九年十二月三十一日：2,971,656千股)剔除期末限制性股票數計算。

每股攤薄盈利金額乃以母公司持有者應佔本期溢利計算。用於計算每股攤薄盈利的股數為用於計算每股基本盈利的母公司已發行普通股的加權平均數，其中包含預計未來可解鎖限制性股票數。

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 14. 每股盈利(續)

每股基本盈利及每股攤薄盈利計算如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
<b>盈利</b>		
母公司持有者應佔溢利	<b>2,895,682</b>	2,975,178
減：分配給預計未來可解鎖限制性股票持有者之現金股利	-	(2,376)
母公司持有者應佔溢利用於計算基本每股盈利之母公司持有者應佔溢利	<b>2,895,682</b>	2,972,802
<b>股份</b>		
於本期已發行普通股之加權平均數用於計算每股基本盈利(千股)	<b>3,099,900</b>	2,967,629
攤薄－限制性股票(千股)	<b>1,926</b>	4,027
於本期已發行普通股之加權平均數用於計算每股攤薄盈利(千股)	<b>3,101,826</b>	2,971,656
每股基本盈利(每股人民幣元)	<b>0.93</b>	1.00
每股攤薄盈利(每股人民幣元)	<b>0.93</b>	1.00



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 15. 股息

向本公司股東派發二零一九年末期股息每股人民幣0.60元(含稅)，總計約人民幣1,872,394千元的建議已於二零二零年六月十一日召開的股東週年大會(「二零一九年股東週年大會」)上由本公司股東表決通過。根據二零一九年股東週年大會決議，二零一九年末股息已於二零二零年八月十一日向二零二零年六月二十二日在冊的股東發放。

截至二零二零年六月三十日止六個月無擬派中期股息。

### 16. 使用權資產、投資物業、物業、廠房及設備及無形資產

	使用權資產 人民幣千元	投資物業 人民幣千元	物業、廠房 及設備 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
截至二零二零年六月三十日止六個月 (未經審核)				
於二零二零年一月一日之賬面淨值	6,350,157	699,431	11,712,879	8,988,850
添置	1,148,481	242	662,302	51,711
收購附屬公司(附註27)	101,118	-	19,792	840,502
轉撥	1,562	(10,024)	(13,597)	22,059
處置	(285,906)	(2,671)	(78,931)	(4,869)
折舊或攤銷(附註10)	(775,592)	(24,768)	(619,952)	(170,948)
減值準備	-	-	-	-
於二零二零年六月三十日之賬面淨值	6,539,820	662,210	11,682,493	9,727,305
截至二零一九年六月三十日止六個月 (未經審核)				
於二零一九年一月一日之賬面淨值	5,683,407	583,557	10,898,663	7,476,734
添置	1,005,425	-	682,775	54,017
收購附屬公司	-	47,729	351,872	1,071,637
轉撥	-	2,769	(30,019)	27,250
處置	-	-	(69,522)	-
折舊或攤銷(附註10)	(605,394)	(20,759)	(554,639)	(151,328)
減值準備	-	-	-	(92,870)
於二零一九年六月三十日之賬面淨值	6,083,438	613,296	11,279,130	8,385,440

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 16. 使用權資產、投資物業、物業、廠房及設備及無形資產(續)

商譽按業務板塊分配至本集團的現金產生單位。現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值而釐定。計算時使用管理層批准的五年財政預算中的稅前現金流量預測。超過五年期的現金流量按估計增長率推算。增長率不會超過現金產生單位所經營業務的長期平均增長率。

管理層根據現金產生單位的過往業績及對市場發展的預期釐定預算毛利率及增長率。所用折現率為除稅前比率，反映有關業務的特定風險。

## 17. 於聯營公司之投資

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
分佔資產淨額	<b>7,194,641</b>	6,991,774
商譽	<b>26,333</b>	26,333
	<b>7,220,974</b>	7,018,107
	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
於一月一日	<b>7,018,107</b>	6,358,496
添置	<b>11,220</b>	54,788
分佔除稅後溢利	<b>367,540</b>	387,929
與聯營公司交易之未實現溢利	<b>9,976</b>	16,222
分佔其他(綜合虧損)/綜合收益	<b>(7,275)</b>	1,172
聯營公司除綜合收益以及利潤分配以外 其他所有者權益中所享有的份額	<b>14</b>	48,833
本集團應佔聯營公司已派發之股息	<b>(82,503)</b>	(243,700)
處置聯營公司之投資	<b>(73,467)</b>	-
聯營公司轉附屬公司	<b>(22,638)</b>	-
於六月三十日	<b>7,220,974</b>	6,623,740



# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

## 17. 於聯營公司之投資(續)

重要聯營公司詳情如下：

名稱	持有已發行 股份詳情	成立地點/ 註冊地點	歸屬於本集團之權益比例(ii)		主要業務
			二零二零 年六月三十日	二零一九年 十二月三十一日	
上海現代製藥股份有限公司(i)	普通股， 每股人民幣1元	中國大陸	<b>18.14%(i)</b>	18.14%	製藥

(i) 該實體的法定財務報表未經安永香港或其他安永全球網絡中國大陸成員所審核。

(ii) 由於本集團通過董事會代表及參與決策過程對該聯營公司具有重大影響，因此本集團對該聯營公司的投資是通過會計權益法核算，儘管本集團2020年6月30日於該聯營公司擁有的權益佔比低於20%。

下表說明上海現代製藥股份有限公司財務資料摘要調整至載於中期簡明綜合財務報表之賬面金額。

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)
流動資產	<b>9,757,495</b>
非流動資產	<b>8,073,122</b>
流動負債	<b>(6,026,006)</b>
非流動負債	<b>(2,327,842)</b>
非控制性權益	<b>(1,664,567)</b>
<b>資產淨額</b>	<b>7,812,202</b>
對本集團於聯營公司權益調整：	
本集團擁有權益比例	<b>18.14%</b>
<b>本集團應佔聯營公司資產淨額</b>	<b>1,417,133</b>
收入	<b>6,211,856</b>
本期溢利	<b>427,915</b>
本期綜合收益總額	<b>428,665</b>
已收股息	<b>18,621</b>

## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



### 18. 貿易應收款項及應收票據

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收賬款	<b>150,191,362</b>	111,058,298
應收票據	<b>8,193,616</b>	12,791,131
減：減值準備	<b>(2,278,759)</b>	(1,582,512)
貿易應收款項－淨額	<b>156,106,219</b>	122,266,917

貿易應收款項的公平值與賬面值相若。

應收票據賬齡均在一年以內。本集團醫藥連鎖店零售業務通常以現金、借記卡或信用卡進行。藥品分銷及醫藥製造業務一般按30天至210天的信貸期進行銷售。於報告期末，貿易應收款項按發票日期並扣除減值準備作出的賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一年以內	<b>143,301,195</b>	107,850,187
一至兩年	<b>4,294,278</b>	1,437,537
兩年以上	<b>342,110</b>	224,072
	<b>147,937,583</b>	109,511,796

本集團採用簡化方法為香港財務報告第9號準則所訂明的預期信貸損失提供準備金，該準則允許對貿易應收款項使用終生預期損失準備金。為了衡量預期的信用損失，這些應收賬款根據共用的信用風險特徵和賬齡情況進行了分組。



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 19. 股本

	股數 千股	每股面值	每股面值	合計 人民幣千元
		人民幣1元之內資股 人民幣千元	人民幣1元之H股 人民幣千元	
於二零二零年一月一日(經審核)	<b>2,971,656</b>	<b>1,778,845</b>	<b>1,192,811</b>	<b>2,971,656</b>
發行股本	<b>149,000</b>	-	<b>149,000</b>	<b>149,000</b>
於二零二零年六月三十日(未經審核)	<b>3,120,656</b>	<b>1,778,845</b>	<b>1,341,811</b>	<b>3,120,656</b>
於二零一九年一月一日(經審核)及二零一九年 六月三十日(未經審核)	2,971,656	1,778,845	1,192,811	2,971,656

本公司於二零二零年一月二十三日以每股27.30港元的價格配售及發行新股H股149,000,000股(以下簡稱「**配售股**」)。配售股佔公司已發行H股總股本的11.1%，佔公司因配售股而擴大的已發行股本的4.8%。此次配售的實際淨收入為港幣4,026,710,000元，相等於人民幣3,567,383,000元。

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 20. 計息銀行借貸及其他借貸

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動</b>		
銀行借貸—無擔保	699,705	400,554
其他金融機構借貸	51,578	60,152
債券(附註)	7,294,374	7,912,144
	<b>8,045,657</b>	8,372,850
<b>流動</b>		
銀行借貸—有擔保	1,419,476	1,515,005
銀行借貸—無擔保	47,050,039	26,365,060
其他金融機構借貸—無擔保	4,079,038	1,286,187
其他金融機構借貸—有擔保	1,909,390	121,731
債券(附註)	21,294,118	13,188,732
	<b>75,752,061</b>	42,476,715
<b>借貸總額</b>	<b>83,797,718</b>	50,849,565

附註：

於2016年3月9日，本公司發行了40,000,000份債券，面值總計人民幣4,000,000千元。經扣除與發行有關的費用人民幣12,852千元後，此次發行債券所得款淨額合計人民幣3,987,148千元。該期債券自發行日起五年到期，到期日為2021年3月9日，該期債券年利率為2.92%，本公司於第三年年末即2019年3月9日享有提前贖回權。於2019年3月9日，本公司使用提前贖回權贖回面值共計人民幣3,459,990千元的債券。於2020年6月30日，剩餘面值共計人民幣540,010千元的債券被分類至流動負債。



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 20. 計息銀行借貸及其他借貸(續)

附註：(續)

於2017年10月26日，本公司完成了面值共計人民幣1,000,000千元之公司債券的第一期發行。該期債券自發行日2017年10月26日起五年到期，到期日為2022年10月26日。本公司於第三年年末即2020年10月26日享有提前贖回權。該期債券前三年年率固定為4.80%，利息按年支付。於2020年6月30日，該債券被分類至流動負債。

於2018年11月26日，本公司完成了面值共計人民幣3,300,000千元之公司債券的第一期發行。該期債券自發行日2018年11月26日起三年到期，到期日為2021年11月26日。該期債券三年年率固定為3.99%，利息按年支付。於2020年6月30日，該債券被分類至非流動負債。

於2019年4月15日，本公司發行5,000,000份債券，面值總計人民幣500,000千元。此次發行債券所得款淨額合計約為人民幣500,000千元。該期債券自發行日起270天即2020年1月12日到期，年率固定為3.35%。於2020年6月30日，該債券已於2020年到期並償還。

於2019年4月24日，本公司發行30,000,000份債券，面值總計人民幣3,000,000千元。經扣除與發行有關的費用人民幣3,654千元後，此次發行債券所得款淨額合計人民幣2,996,346千元。該期債券自發行日起270天即2020年1月19日到期，年率固定為3.39%。於2020年6月30日，該債券已於2020年到期並償還。

於2019年5月23日，本公司發行20,000,000份債券，面值總計人民幣2,000,000千元。經扣除與發行有關的費用人民幣2,456千元後，此次發行債券所得款淨額合計人民幣1,997,544千元。該期債券自發行日起270天即2020年2月17日到期，年率固定為3.35%。於2020年6月30日，該債券已於2020年到期並償還。

於2019年6月10日，本公司發行25,000,000份債券，面值總計人民幣2,500,000千元。經扣除與發行有關的費用人民幣3,058千元後，此次發行債券所得款淨額合計人民幣2,496,942千元。該期債券自發行日起270天即2020年3月6日到期，年率固定為3.39%。於2020年6月30日，該債券已於2020年到期並償還。

於2019年9月5日，本公司完成了面值共計人民幣4,000,000千元之公司債券的第一期發行。該期債券自發行日2019年9月5日起三年到期，到期日為2022年9月5日。該期債券三年年率固定為3.53%，利息按年支付。於2020年6月30日，該債券被分類至非流動負債。

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 20. 計息銀行借貸及其他借貸(續)

附註：(續)

於2019年10月21日，本公司發行40,000,000份債券，面值總計人民幣4,000,000千元。經扣除與發行有關的費用人民幣4,787千元後，此次發行債券所得款淨額合計人民幣3,995,213千元。該期債券自發行日起270天即2020年7月17日到期，年利率固定為3.18%。於2020年6月30日，該債券被分類至流動負債。

於2020年1月7日，本公司發行40,000,000份債券，面值總計人民幣4,000,000千元。經扣除與發行有關的費用人民幣4,450千元後，此次發行債券所得款淨額合計人民幣3,995,550千元。該期債券自發行日起260天即2020年9月23日到期，年利率固定為3.00%。於2020年6月30日，該債券被分類至流動負債。

於2020年1月16日，本公司發行25,000,000份債券，面值總計人民幣2,500,000千元。經扣除與發行有關的費用人民幣3,020千元後，此次發行債券所得款淨額合計人民幣2,496,980千元。該期債券自發行日起270天即2020年10月12日到期，年利率固定為3.04%。於2020年6月30日，該債券被分類至流動負債。

於2020年2月13日，本公司發行40,000,000份債券，面值總計人民幣4,000,000千元。經扣除與發行有關的費用人民幣4,764千元後，此次發行債券所得款淨額合計人民幣3,995,236千元。該期債券自發行日起270天即2020年11月9日到期，年利率固定為2.50%。於2020年6月30日，該債券被分類至流動負債。

於2020年2月14日，本公司發行30,000,000份債券，面值總計人民幣3,000,000千元。經扣除與發行有關的費用人民幣3,413千元後，此次發行債券所得款淨額合計人民幣2,996,587千元。該期債券自發行日起270天即2020年11月10日到期，年利率固定為2.50%。於2020年6月30日，該債券被分類至流動負債。

於2020年2月28日，本公司發行20,000,000份債券，面值總計人民幣2,000,000千元。經扣除與發行有關的費用人民幣2,399千元後，此次發行債券所得款淨額合計人民幣1,997,601千元。該期債券自發行日起270天即2020年11月24日到期，年利率固定為2.50%。於2020年6月30日，該債券被分類至流動負債。

所有發行上述債券的所得，均用作補充本集團營運資本及償還銀行借款及債券。



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 20. 計息銀行借貸及其他借貸(續)

於報告期末，本集團借貸須按下列方式償還：

	銀行及其他金融機構借貸		債券	
	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)
一年內	<b>54,457,943</b>	29,287,983	<b>21,294,118</b>	13,188,732
一至兩年	<b>154,691</b>	460,706	<b>3,297,920</b>	3,915,825
兩至五年	<b>596,592</b>	-	<b>3,996,454</b>	3,996,319
	<b>55,209,226</b>	29,748,689	<b>28,588,492</b>	21,100,876

### 21. 租賃負債

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於1月1日賬面金額(經審核)	<b>4,289,689</b>	3,677,338
新租賃	<b>1,091,963</b>	967,564
收購附屬公司增加(附註27)	<b>55,615</b>	12,327
年內確認的利息	<b>98,487</b>	88,619
付款	<b>(796,398)</b>	(681,352)
處置	<b>(305,806)</b>	-
於6月30日賬面金額(未經審核)	<b>4,433,550</b>	4,064,496
細分為：		
流動部分	<b>1,126,797</b>	1,154,699
非流動部分	<b>3,306,753</b>	2,909,797

租賃負債的到期日分析披露於財務報表附註4。

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 22. 遞延所得稅

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
遞延稅項資產	<b>1,481,246</b>	1,448,853
遞延稅項負債	<b>(1,074,849)</b>	(1,099,108)
	<b>406,397</b>	349,745

遞延稅項資產及負債之變動如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
於一月一日	<b>349,745</b>	207,236
收購附屬公司(附註27)	<b>(43,951)</b>	(92,363)
於簡明綜合損益表確認(附註13)	<b>106,183</b>	257,446
於其他綜合收益中支銷	<b>(6,426)</b>	(1,071)
於其他儲備中確認/(支銷)	<b>846</b>	(2,707)
於六月三十日	<b>406,397</b>	368,541



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 23. 離職後福利債務

若干附屬公司向其退休僱員提供離職後退休金及醫療福利。本集團採用與界定福利計劃類似的會計處理方法計量該等福利。

於簡明綜合損益表確認的款項如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
即期服務成本	2,421	2,810
過往服務成本	291	107
利息成本	6,272	7,003
	<b>8,984</b>	9,920

於簡明綜合財務狀況表確認的款項分析如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
	已撥入資金債務的現值	18,947
計劃資產的公平值	(91,207)	(100,105)
退休計劃的盈餘	(72,260)	(67,073)
未撥入資金債務的現值	466,147	466,076
簡明綜合財務狀況表所列負債	<b>393,887</b>	399,003

## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



### 23. 離職後福利債務(續)

離職後福利責任的期間變動情況如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
於一月一日	399,003	415,461
於簡明綜合損益表之支銷	8,984	9,920
於簡明其他綜合收益表內確認之重新計量之利得	12,180	344
僱主供款及福利付款	(26,280)	(30,652)
於六月三十日	393,887	395,073

### 24. 其他非流動負債

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
	醫藥儲備資金	
— 一般(i)	1,127,495	520,562
— 用於甲型流感	68,407	68,407
物流中心政府補貼資金(ii)	78,044	84,194
遞延收入	319,480	289,450
繼續涉入負債	11,400	39,000
收購非控制性權益之應付款項	119,973	117,898
收購附屬公司之應付款項	287,265	322,027
其他	60,256	54,715
	2,072,320	1,496,253



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 24. 其他非流動負債(續)

附註：

- (i) 於有關期間，國藥集團自中國政府收取若干醫藥儲備資金，購買應付重大災情、疫情及其他突發情況的醫藥產品(包括藥品)。根據國藥集團與本公司於二零零六年一月四日簽訂的責任書，國藥集團已將有關醫藥基金轉撥予本集團。截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團收到國藥集團轉撥的一般儲備資金人民幣607,209千元。

本集團將於發生嚴重天災、疫情及其他突發情況時，按成本向特定客戶銷售藥品。該等交易將按成本定價，應收特定客戶的相關貿易應收款項將於取得國藥集團及相關中國政府機構批准後以資金結餘抵銷。截至二零二零年六月三十日止六個月，該項資金有人民幣276千元由於對應藥品失效而經政府批准後核銷(。本集團須將存貨維持於不少於一般儲備金70%的水準。除上述用途外，醫藥儲備資金不得作其他用途。

- (ii) 本集團若干附屬公司自當地政府收取用於建設物流中心的資金。於二零二零年六月三十日，因管理層預計該工程無法於一年內完工，因此將該金額分類為其他非流動負債。

### 25. 貿易應付款項及應付票據

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應付賬款	75,900,929	71,012,123
應付票據	21,883,868	29,321,645
	<b>97,784,797</b>	100,333,768

貿易應付款項乃不計利息及一般按九十日賒賬期繳付。貿易應付款項的公平值與賬面值相若。

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 25. 貿易應付款項及應付票據(續)

於報告期末，根據發票日期計算之貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
三個月以內	<b>69,386,095</b>	73,248,556
三至六個月	<b>16,762,143</b>	18,772,174
六個月至一年	<b>8,418,818</b>	5,362,146
一至兩年	<b>1,809,088</b>	1,666,546
兩年以上	<b>1,408,653</b>	1,284,346
	<b>97,784,797</b>	100,333,768

本集團與部份銀行通過應付保理融資業務，由銀行代為償付貿易應付款項，同時轉作等額銀行借貸。轉作銀行借貸是不涉及現金收支的交易，而以現金償還銀行借貸按照籌資活動現金流入入賬。

截至二零二零年六月三十日止六個月，這些銀行通過上述業務支付了人民幣786,904千元之貿易應付款項並轉作等額銀行借貸(截至二零一九年六月三十日止六個月：1,630,361千元)。截至二零二零年六月三十日止六個月，與上述物業相關之銀行借貸尚有人民幣465,559千元尚未償付(截至二零一九年十二月三十一日止：186,362千元)。



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 26. 與非控制性權益之交易

#### (a) 收購於附屬公司之額外權益

本期間內，本集團向附屬公司的非控制性權益收購了如下權益：

附屬公司	收購權益比例 %	現金對價 人民幣千元
國藥控股青海有限公司	15.00	43,020
國藥控股寧夏固原有限公司	14.29	1,253
國藥控股吳陽綿陽藥業有限公司	19.00	15,870
		60,143

本期間上述附屬公司的所有者權益變動對本集團歸屬於母公司持有者權益影響列示如下：

	對權益的影響 人民幣千元
購入非控制性權益之賬面值	19,394
支付予非控制性權益的對價	60,143
超額對價	40,749

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 26. 與非控制性權益之交易 (續)

### (b) 不失去控制權下出售子公司權益

於報告期間內，國藥集團潔諾醫療服務有限公司獲得了非控制性權益的資本注入，金額總計人民幣18,988千元。非控制性權益比例增加15.8%，賬面值增加人民幣4,654千元。上述交易后，歸屬於母公司權益持有者應佔的權益金額增加人民幣14,334千元。

於報告期間內，國藥北京醫療科技有限公司獲得了非控制性權益的資本注入，金額總計人民幣15,362千元。非控制性權益比例增加15%，賬面值增加人民幣7,401千元。上述交易后，歸屬於母公司權益持有者應佔的權益金額增加人民幣7,961千元。

其他不失去控制權之子公司權益處置金額總計人民幣9,117千元，非控制性權益賬面值增加人民幣5,884千元。上述交易后，歸屬於母公司權益持有者應佔的權益金額增加人民幣3,233千元。

### (c) 非控制性權益的交易對截至二零二零年六月三十日止六個月權益總額的影響

	對權益的影響 人民幣千元
權益變化由以下項目引起：	
— 收購於附屬公司之額外權益	40,749
— 不失去控制權下出售子公司權益	(25,528)
與非控制性權益進行交易對歸屬於母公司持有者應佔權益的淨影響	15,221



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 27. 非同一控制下業務合併

於本期的收購如下：

本集團於本期自第三方收購若干主要從事藥品、醫療保健用品批發銷售以及經營藥品連鎖店的附屬公司的權益以擴張本集團的市場份額，詳情如下：

收購來自第三方的附屬公司	收購月	收購權益比例
上海鼎群企業管理諮詢有限公司(附註)	二零二零年一月	100.00%
國藥控股泉州億葆醫藥有限公司	二零二零年一月	100.00%
國藥控股銅陵有限公司	二零二零年一月	60.00%
成都國藥同愛醫院有限公司	二零二零年一月	66.00%
國藥器械安徽省醫學檢驗有限公司	二零二零年一月	60.00%
國藥控股錦州九州隆達醫藥有限公司	二零二零年四月	70.00%
國藥控股開封普生有限公司	二零二零年四月	70.00%

附註：本集團自集團的聯營公司國藥中金醫療產業基金控股的祺瓴股權投資中心(有限合夥)購入上海鼎群企業管理諮詢有限公司股權。收購對價為人民幣934,240千元，形成商譽人民幣520,836千元。

來自於下述公司的業務收購	收購月
遼寧先臻醫藥有限公司	二零二零年一月

本期收購影響概述如下：

	人民幣千元
收購對價	
— 或有對價(i)	34,590
— 應付現金	1,026,215
收購對價合計	1,060,805

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 27. 非同一控制下業務合併(續)

有關該等收購的所得資產與負債以及現金流量詳情概述如下：

	收購當日的公平值 人民幣千元
現金及現金等同項目	62,455
物業、廠房及設備(附註16)	19,792
無形資產(附註16)	265,032
— 銷售網絡	163,000
— 軟件	102,032
使用權資產(附註16)	101,118
遞延稅項資產(附註22)	23,180
存貨	380,226
其他非流動資產	99,669
貿易及其他應收款項	1,173,177
貿易及其他應付款項	(1,152,888)
租賃負債(附註21)	(55,615)
遞延所得稅負債(附註22)	(67,131)
計息銀行借貸及其他借貸	(252,600)
<b>資產淨額</b>	<b>596,415</b>
減：非控制性權益(ii)	(111,080)
暫定商譽(附註16)	575,470
收購對價合計	1,060,805
減：或有對價(i)	(34,590)
	1,026,215
減：本期末尚未支付的現金對價	(353,889)
本期支付的現金對價	672,326
所收購的附屬公司的現金及現金等同項目	62,455
收購現金流出	609,871



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 27. 非同一控制下業務合併(續)

商譽源自本集團與非同一控制下獲取的附屬公司的業務整合而獲得的人力資源、規模經濟效益和協同效應。

附註：

(i) 或有對價

根據收購協議規定的特定情況，本集團須支付基於被收購公司目標利潤實現情況而定的或有對價。或有對價的最高未折現金額為人民幣34,590千元。

根據被收購公司預計利潤表現，或有對價的公平值估計為人民幣34,590千元。於二零二零年六月三十日，對上述或有對價並無調整。

(ii) 非控制性權益

本集團按照非控制性權益享有的不包含商譽的淨資產份額對非控制性權益進行計量。

(iii) 上述本期新收購附屬公司由各收購當日至二零二零年六月三十日的收入及純利概述如下：

	由收購當日至 二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)
收入	1,156,290
純利	31,859

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 28. 承擔

於報告期末的資本承擔如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
物業、廠房及設備： — 已訂約但未撥備	144,064	171,208

## 29. 重大關聯人士交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方的財務及營運決策有重大影響力，則視為雙方有關聯。受共同控制的人士亦視為有關聯。

中國政府間接持有本公司最終控股公司國藥集團100%股權。本集團與中國政府及其他受中國政府控制，共同控制或重大影響的實體的重大關聯交易大部分為銷售商品、採購商品、採購固定資產、利息費用以及銀行存款利息收入。本集團與中國政府、其他受中國政府控制、共同控制或重大影響的企業間的重大餘額主要集中於貿易應收款項、預付款項及其他應收款項、貿易及其他應付款項、借貸、受限銀行存款、現金及現金等同項目。



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 29. 重大關聯人士交易(續)

#### (i) 與關聯人士(其他國有企業除外)的重大交易

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
<b>銷售貨物</b>		
本公司最終控股公司	-	9
聯營公司	<b>320,524</b>	241,335
與本公司同受國藥集團控制	<b>745,588</b>	518,908
國藥集團之聯營公司	<b>91</b>	1
複星醫藥與複星醫藥之附屬公司	<b>117,667</b>	112,069
<b>採購物品</b>		
聯營公司	<b>1,327,274</b>	1,422,294
與本公司同受國藥集團控制	<b>1,628,519</b>	1,815,423
國藥集團之聯營公司	<b>630,011</b>	677,583
複星醫藥與複星醫藥之附屬公司	<b>1,202,744</b>	1,480,312
<b>借款</b>		
聯營公司	<b>38,964</b>	12,576
與本公司同受國藥集團控制	<b>4,834,853</b>	3,045,889
<b>利息</b>		
本公司最終控股公司	<b>514</b>	641
聯營公司	<b>539</b>	3,604
與本公司同受國藥集團控制	<b>62,404</b>	97,468
<b>票據貼現金額</b>		
與本公司同受國藥集團控制	<b>559,532</b>	893,615
<b>應收賬款保理</b>		
聯營公司	<b>1,345,793</b>	1,856,406
與本公司同受國藥集團控制	<b>2,302,685</b>	4,090,141

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 29. 重大關聯人士交易(續)

### (ii) 與關聯人士(其他國有企業除外)的重大餘額

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>其他金融機構存款</b>		
與本公司同受國藥集團控制	<b>1,848,582</b>	2,783,078
<b>應收票據及應收賬款</b>		
聯營公司	<b>102,551</b>	69,950
與本公司同受國藥集團控制	<b>903,860</b>	753,292
國藥集團之聯營公司	<b>1,899</b>	1,869
複星醫藥與複星醫藥之附屬公司	<b>83,822</b>	76,713
<b>其他應收款</b>		
聯營公司	<b>50,834</b>	60,233
與本公司同受國藥集團控制	<b>71,556</b>	33,365
國藥集團之聯營公司	<b>137</b>	1,244
複星醫藥與複星醫藥之附屬公司	<b>855</b>	6,112
<b>預付款項</b>		
聯營公司	<b>2,472</b>	3,943
與本公司同受國藥集團控制	<b>102,135</b>	139,527
國藥集團之聯營公司	<b>5,264</b>	4,548
複星醫藥與複星醫藥之附屬公司	<b>26,062</b>	54,764
<b>應付票據及應付帳款</b>		
聯營公司	<b>745,284</b>	749,017
與本公司同受國藥集團控制	<b>908,829</b>	1,114,798
國藥集團之聯營公司	<b>221,167</b>	159,843
複星醫藥與複星醫藥之附屬公司	<b>591,998</b>	650,930
<b>其他應付款</b>		
本公司最終控股公司	<b>400,000</b>	81,491
聯營公司	<b>547,016</b>	794,447
與本公司同受國藥集團控制	<b>448,402</b>	398,705
國藥集團之聯營公司	<b>600</b>	–
複星醫藥與複星醫藥之附屬公司	<b>906</b>	820



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 29. 重大關聯人士交易(續)

#### (ii) 與關聯人士(其他國有企業除外)的重大餘額(續)

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>合約負債</b>		
聯營公司	222	464
與本公司同受國藥集團控制 複星醫藥與複星醫藥之附屬公司	138,115 362	85,243 2,261
<b>借貸</b>		
聯營公司	3,893	-
與本公司同受國藥集團控制	4,064,337	1,192,510
<b>其他非流動負債</b>		
本公司最終控股公司	1,173,221	864,073
聯營公司	34,017	91,841
與本公司同受國藥集團控制	2,445	2,446

應收關聯人士款項無擔保、免息且須於要求時償還。應付關聯人士款項無擔保且免息。

#### (iii) 主要管理人員報酬

主要管理人員之報酬按照按年度進行核算和發放，目前仍在審批階段。

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 30. 股權激勵計劃

本公司採納股權激勵計劃(「**激勵計劃**」)，旨在為對本集團業務成就作出貢獻的合資格人士提供鼓勵及獎勵。該計劃之合資格人士(「**合資格人士**」)包括本公司董事、高級管理人員、中層管理人員以及本公司認為應當激勵的核心技術、業務骨幹。該計劃有效期為十年，自2016年10月18日起生效，除非經董事會提議並獲股東批准提前終止。

根據激勵計劃規則，董事會(「**董事會**」)選擇激勵對象，並確定授予的股票數量(「**限制性股票**」)。董事會指定的獨立的信託機構(「**信託機構**」)將根據董事會指示在二級市場購買一定數量的現有H股。限制性股票授予激勵對象時，激勵對象承擔的行使價格不低於授予基準價格的50%，且不得低於本公司最近一次的經審計每股淨資產值，而餘下金額將由本公司支付。

根據激勵計劃授予的限制性股票所涉及的股票數量之總額，不得超過激勵計劃生效日本公司已發行的股本總額的10%。授予激勵對象的限制性股票數量遵循激勵計劃條款中的標準。向任意一名激勵對象授予或將授予的限制性股票數量總計不得超過激勵計劃生效日本公司已發行的股本總額的1%。

於二零一六年十一月十六日，董事會決議批准根據該計劃首次授予限制性股票(「**首次授予**」)。據此，7.23百萬股限制性股票(佔本公司於二零一六年十一月十六日已發行股本約0.2613%)，於二零一六年十一月十六日按授予基準價格每股限制性股票35.46港元(「**授予基準價格**」)授予190名經選擇激勵對象。首次授予的行使價格為每股限制性股票17.73港元，為授予基準價格的50%且不低於本公司最近一期的經審計每股淨資產值。行使價格由經選擇激勵對象自行承擔，購買首次授予項下限制性股票的餘下金額將由本公司支付。

190名激勵對象中，175人接受並使用自有資金認購該等限制性股票。於二零一七年六月，信託機構以本集團和激勵對象認繳的資金在二級市場購買本公司股票合共6,570,000股H股，並代激勵對象持有直至該等股份滿足激勵計劃條款下激勵對象的行權條件，購買成本合共人民幣203,290千元。由信託機構持有直至行權的該等授予的限制性股票反映為股權激勵計劃下持有的庫存股，每一股庫存股代表本公司普通股一股。

於二零一七年八月和九月，由於該激勵計劃的激勵對象辭去本集團的任職，信託機構將相關限制性股票230,000股出售至二級市場。出售限制性股票所得資金用於償還激勵對象及本公司認購限制性股票所支付的款項。



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 30. 股權激勵計劃(續)

於二零一八年六月，由於該激勵計劃的激勵對象辭去本集團的任職，信託機構將相關限制性股票287,100股出售至二級市場。出售限制性股票所得資金用於償還激勵對象及本公司認購限制性股票所支付的款項。

於二零一八年十一月十六日，除限制性股票總數273,900股到期外，本次股權激勵計畫共授予1,752,300股，合共人民幣56,109千元，因此該激勵計劃儲備轉移人民幣48,097千元。執行日該股票加權平均股價為人民幣32.02元。

於二零一九年十一月，由於該激勵計劃的激勵對象辭去本集團的任職，信託機構將相關限制性股票80,400股出售至二級市場。出售限制性股票所得資金用於償還激勵對象及本公司認購限制性股票所支付的款項。

於二零一九年十一月，由於限制性股票總數1,943,700股到期，信託機構將相關限制性股票出售至二級市場。出售限制性股票所得資金用於償還激勵對象及本公司認購限制性股票所支付的款項。

鑑於本公司未完成2019年業績目標，本公司未達到第三個解鎖期的解鎖目標。二零二零年六月二十三日，經董事會審核和批准，除如離職或職務變更等退出該計劃的計劃參與者外，剩餘的已被授予合計153個計劃參與者的1.8972萬限制性H股股票(代表約0.06%的與本公告發表日本公司已發行股本和34%的授予該計劃參與者的限制性H股股票)將不會被解鎖。

#### 首次授予解鎖條件

根據中國國務院國有資產監督管理委員會的批復，本公司滿足以下條件時首次授予的限制性股票可以解鎖並根據首次授予方案中規定的解鎖安排進行：

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日



## 30. 股權激勵計劃(續)

解鎖期	業績考核目標	解鎖比例
第一個解鎖期	<p>2017年淨資產收益率不低於12.7%，且不低於對標企業75分位值水準；</p> <p>以2015年溢利為基數，2017年溢利複合增長率不低於12%，不低於對標企業75分位值水準；</p> <p>以2015年經濟增加值為基數，2017年經濟增加值複合增長率不低於董事會下達的目標值。</p>	33%
第二個解鎖期	<p>2018年淨資產收益率不低於12.7%，且不低於對標企業75分位值水準；</p> <p>以2015年溢利為基數，2018年溢利複合增長率不低於12%，且不低於對標企業75分位值水準；</p> <p>以2015年經濟增加值為基數，2018年經濟增加值複合增長率不低於董事會下達的目標值。</p>	33%
第三個解鎖期	<p>2019年淨資產收益率不低於12.8%，且不低於對標企業75分位值水準；</p> <p>以2015年溢利為基數，2019年溢利複合增長率不低於12%，且不低於對標企業75分位值水準；</p> <p>以2015年經濟增加值為基數，2019年經濟增加值複合增長率不低於董事會下達的目標值。</p>	34%



## 中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

### 30. 股權激勵計劃(續)

股權激勵計劃詳情及變動如下：

授予日	於二零二零年 一月一日 (經審核)	年內授出	年內歸屬	發行紅股	年內沒收	失效/屆滿	於二零二零年 六月三十日 (未經審核)
二零一六年十一月十六日	2,002,600	-	-	-	(105,400)	(1,897,200)	-

已授出限制性股票之公平值，乃基於本公司股份於授予日之市值計算。依據首次授予方案規定，首次授予的限制性股票有三個解鎖期。本集團與本期間的綜合損益表沖回有關於該計劃的開支人民幣18,569,000元。同時，本公司首次授予限制性股票已結束。

已授出限制性股票之公平值乃基於授予日以亞式期權評估模型估計，並已考慮授予股份的條款及條件。鑑於有關假設及所使用的估值模式存在限制，有關價值本身含主觀成分及不確定因素。

### 31. 結算日後事項

於二零二零年七月二十四日，國藥控股國大藥房有限公司(「國大藥房」)作為公司之間接控股子公司，以約人民幣1,860,000,000元(以下簡稱「收購」)的現金對價，從遼寧成大股份有限公司收購了成大方圓藥業集團有限公司(「成大方圓」)的100%股權。在授權發佈財務報表時，該集團尚未完成收購成大方圓的賬務處理。成大方圓的資產和業務的公允價值尚未披露，由於獨立估值尚未敲定，目前也無法提供有關收購相關成本和被收購實體的任何或有流動性的詳細資訊。

### 32. 財務報表的批准

該未經審核中期簡明綜合財務報表由董事會於二零二零年八月二十一日批准並授權發佈。