

CENTENARY UNITED HOLDINGS LIMITED  
世紀聯合控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
股份代號：1959



# 中期報告 2020



# 目錄

- 2 公司資料
- 4 管理層討論及分析
- 18 其他資料
- 30 中期簡明綜合損益表
- 31 中期簡明綜合全面收益表
- 32 中期簡明綜合財務狀況表
- 34 中期簡明綜合權益變動表
- 36 中期簡明綜合現金流量表
- 38 中期簡明綜合財務資料附註



# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

羅厚杰先生(主席兼行政總裁)  
陳紹興先生  
李惠芳女士

### 非執行董事

胡勁恒先生(副主席)  
(於二零二零年五月二十日獲委任)

### 獨立非執行董事

李偉強先生  
張世澤先生(於二零二零年五月二十日退任)  
許鎮德先生(於二零二零年五月二十日獲委任)  
嚴斐女士

## 授權代表

羅厚杰先生  
陳毅奮先生

## 聯席公司秘書

陳毅奮先生  
梁潔心女士

## 審核委員會

李偉強先生(主席)  
張世澤先生(於二零二零年五月二十日退任)  
許鎮德先生(於二零二零年五月二十日獲委任)  
嚴斐女士

## 薪酬委員會

張世澤先生(主席)  
(於二零二零年五月二十日退任)  
許鎮德先生(主席)  
(於二零二零年五月二十日獲委任)  
陳紹興先生  
李偉強先生

## 提名委員會

羅厚杰先生(主席)  
張世澤先生(於二零二零年五月二十日退任)  
許鎮德先生(於二零二零年五月二十日獲委任)  
嚴斐女士

## 註冊辦事處

Cricket Square  
Hutchins Drive  
PO Box 2681  
Grand Cayman, KY1-1111  
Cayman Islands

## 總部及中國主要營業地點

中國  
廣東省中山市  
西區  
彩虹大道40號

## 香港主要營業地點

香港  
九龍尖沙咀  
加拿分道41-43號  
Solo Building 14樓1426室

## 公司資料

### 核數師

安永會計師事務所  
執業會計師  
香港中環  
添美道1號  
中信大廈22樓

### 開曼群島股份過戶登記處

**Conyers Trust Company (Cayman) Limited**  
Cricket Square, Hutchins Drive  
PO Box 2681  
Grand Cayman, KY1-1111  
Cayman Islands

### 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

### 主要往來銀行

中國工商銀行  
(中山市北區支行)  
中國  
廣東省中山市  
港隆南路4號  
工行大廈

中國建設銀行  
(中山市沙朗支行)  
中國  
廣東省中山市  
金華南路2號

### 股份代號

1959

### 公司網址

[www.car2000.com.cn](http://www.car2000.com.cn)



# 管理層討論及分析

## 行業概覽

二零二零年上半年，全球以至中國經濟陷於新冠肺炎疫情的嚴重影響，對不少行業造成史無前例的打擊，消費行業的影響更是首當其衝。在全球供應鏈斷裂，原材料供應受阻的情況下，全球汽車製造業以及經銷商亦不能倖免地飽受衝擊，面臨重重考驗。根據國家統計局公佈的資料顯示，在疫情的陰霾下，中國二零二零年上半年汽車製造業的利潤總額同比下降79.6%，首季度產銷基本停擺。令人欣慰的是，隨著中央政府防疫措施有序推進，於首季度被抑壓的汽車消費力於第二季釋放出來，令汽車銷售重搶升軌。從市場細分版塊看，高中低端汽車銷售表現各異，呈現高端增長、低端萎縮及中端抗跌能力強的情況。

在上半年低迷的汽車市場中，豪華汽車品牌保持一枝獨秀的領跑態勢。乘用車市場訊息聯席會的數據顯示，今年上半年豪華品牌的零售銷量為105萬輛，同比增長1%，儘管增速較截至二零一九年六月三十日止六個月（「上期」）下降12%。據全國乘聯會數據，上半年價格在20萬元以上的高端轎車份額首次超過價格在10萬元以下的低端轎車，低端汽車市場銷量僅為88.6萬輛，同比降幅高達近四成。中國汽車工業協會表示，隨著第二季度的恢復，國內下半年中高端的乘用車銷售將進入相對平穩的格局，縱使中端主流合資品牌銷情有所下滑，但上半年市場佔有率仍達52.2%。其中，超過一半為德系及日系合資品牌，而日系的抗跌能力更為優勝。

在中央政府有效的抗疫政策下，經濟已逐漸復甦，令消費者信心回升，國家推出多項支持汽車行業的措施，以抵銷疫情帶來的負面影響並提振汽車市場信心。國務院常務會議於三月三十一日實施三大舉措促進汽車消費，包括1)將新能源汽車購置補貼和免徵購置稅政策延長兩年至二零二二年底；2)中央財政採取以獎代補，支持京津冀等重點地區淘汰國三及以下排放標準柴油貨車；和3)對二手車經銷企業銷售舊車，從今年五月一日至二零二二年底由原來的按銷售額2%徵收增值稅減少1.5%至0.5%。於二零一九年年末，全國私人轎車保有量已達1.4億輛，較去年增長逾一千萬輛，內裡潛藏了對汽車一站式服務的龐大需求。全球疫情期間，影響市民進行國外外遊活動，取而代之為於國內進行自駕遊，令對汽車保養及保險的需求遞增。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

於截至二零二零年六月三十日止六個月(「**報告期**」)內，世紀聯合控股有限公司(「**本公司**」)及其附屬公司(「**本集團**」)錄得收益約人民幣705.0百萬元，較上期下降24.2%，股東應佔溢利減少46.5%至人民幣8.3百萬元。報告期內的新車銷量為5,272輛，較上期的8,046輛下跌34.5%。毛利由上期的約人民幣84.4百萬元減少25.9%至報告期內約人民幣62.5百萬元。

集團立足於廣東省中山市，為粵港澳大灣區(大灣區)的重要節點城市之一。集團與眾多領先的中高檔乘用車製造商建立長期穩固關係，擁有中山市較大市場份額，於二零二零年六月三十日獲汽車製造商授權的品牌超過10個，主要包括捷豹路虎、一汽大眾、別克、雪佛蘭、一汽豐田、東風日產、東風啟辰、凱迪拉克、北京現代及大眾新捷達。報告期內，更於中山市開設了兩家4S經銷門店，分別為首個凱迪拉克4S經銷門店及首個大眾新捷達4S經銷門店，累計開業16家4S經銷門店。撇除上述新開的兩家門店，各店平均開業約9年。集團亦擁有一家保險代理公司、六個快修連鎖網點、以及兩個二手車交易中心(其中一個位於中山市民眾鎮將於今年第四季度落成)。

### 機動車銷售

報告期內，機動車銷售(包括新車及二手車)約為人民幣596.4百萬元，較上期的人民幣810.3百萬元下降26.4%。

### 新車銷售

二零二零上半年，集團售出了5,272輛新車，銷售額約為人民幣586.5百萬元，較上期的8,046輛，約人民幣802.1百萬元下降了26.9%。新增的凱迪拉克及大眾新捷達錄得人民幣3.5百萬元的收益。豪華汽車品牌如捷豹和路虎售出了53輛新車，銷售額約為人民幣23.2百萬元，該兩種品牌於二零一九年六月引入。表現持續穩健的日系車於報告期內售出了3,403輛新車，銷售額約為人民幣374.0百萬元，較上期的5,187輛，約人民幣529.3百萬元下降了29.3%。於疫情期間，中山市西區政府向社會發放人民幣600萬元的汽車消費補貼，以推動當地的汽車消費。作為中山市最大的4S經銷集團，公司亦有受惠。有賴國內推行各項防疫措施得宜，令疫情逐步受控，整體商業環境尤其是消費氣氛均開始逐漸得以改善。

### 二手車銷售

受疫情影響，用車需求殷切，二手車市場憑藉其價格的優勢，於經濟動盪期間受到不少用家垂青。集團二手車的銷售基數較新車的銷售基數相對較小，報告期之銷售額為人民幣10.0百萬元，較上期的人民幣8.2百萬元上升了22.0%，共售出244輛二手車(上期：230輛)。值得一提的是自二零二零年三月開始，集團旗下第一家二手車市場中心為自售的二手車及集團外的其他二手車銷售店提供二手車過戶服務，截至二零二零年六月三十日，累計為逾一千台車辦理過戶服務，此業務於第二季度開始為集團帶來收入。未來集團憑藉在中山地區的規模及擁有兩家二手市場中心的優勢，將能為集團帶來穩定收益。集團相信二手車業務和其他綜合性汽車服務將能建立更強的協同效應，除賺取買賣差價外，還可以帶動如維修、配件銷售、車輛保險等售後服務需求，並能拓闊客戶數據。

### 其他綜合性汽車服務

作為提供一站式汽車服務的4S經銷集團，除了汽車銷售，集團更提供一系列售後服務及反饋等一站式服務。集團提供的其他綜合性汽車服務包括維修服務、配件銷售、保險代理服務以及其他服務等。報告期內，綜合性汽車服務的收益約為人民幣108.6百萬元，較上期的人民幣120.2百萬元下降9.7%，下降主要由於疫情影響限制了出行，令第一季的收入萎縮。

為了拓展銷售網路及售後服務，集團創建了世紀聯合大數據智能系統Centenary United Big Data Intelligence System(「CUBDIS」)，並透過世紀聯合的銷售平台、售後服務平台及與集團進行合作的服務銷售平台所得的數據整合大型數據庫，協助公司優化內部管理機制，強化合規管理能力，以大數據系統實現用戶體驗動態分析，致力為客戶提供及推廣無縫集成一站式綜合汽車服務，以加強客戶的粘度及忠誠度，提高業務總體盈利能力，形成可持續的閉合服務生態系統。集團在中山擁有20多萬的保有客戶，互聯網平台總用戶已超5萬。

### 維修服務

集團的維修服務包括維修及保養服務、零部件銷售、汽車養護服務及二手車保修服務。集團於4S經銷門店提供複雜的維修服務及標準的保養及汽車養護服務，而於汽車快修中心及快修服務點提供快修服務及標準保養及汽車養護服務。

## 管理層討論及分析

報告期內，維修服務的收益約為人民幣79.7百萬元(上期：約人民幣84.1百萬元)，佔總收益約11.3%(上期：約9.0%)，其毛利率約為34.3%(上期：約28.3%)。

### 配件銷售

集團在銷售汽車的同時，亦會由掌握豐富商品營銷知識的從業人員為顧客精確、快速地查找出所需的配件。報告期內，集團配件銷售的收益約為人民幣15.8百萬元(上期：約人民幣25.2百萬元)，毛利約為人民幣9.8百萬元(上期：約人民幣16.0百萬元)，佔總毛利15.7%(上期：19.0%)。

### 保險代理服務

報告期內，本集團擔任中國保險公司的商業保險代理人，推廣並處理機動車輛保險，包括但不限於機動車第三方強制責任險及商業汽車保險。本集團亦就人身保險及財產保險產品等其他非機動車輛保險產品為中國保險公司提供保險代理服務。

報告期內，保險代理服務的收益約為人民幣9.6百萬元(上期：約人民幣7.5百萬元)，毛利約為人民幣9.2百萬元(上期：約人民幣7.0百萬元)，上升31.4%，佔總毛利約14.7%(上期：約8.3%)。

### 其他服務

其他服務主要包括汽車上牌登記服務及二手車所有權轉讓登記，報告期內的毛利約為人民幣3.1百萬元，較上期上升14.8%(上期：約人民幣2.7百萬元)。

### 股息

於二零二零年八月二十七日，董事(「董事」)會(「董事會」)建議宣派截至二零二零年六月三十日止六個月的中期股息每股2港仙，中期股息將於二零二零年十一月六日或前後向本公司於二零二零年十月二十八日之股東名冊上的股東派付，中期股息合共10百萬港元將自本公司股份溢價賬派付，惟須待股東於應屆股東特別大會上批准方可作實。



### 前景

展望二零二零年下半年及未來，隨著全球新冠肺炎疫情反覆，如果沒有得到根本性的遏制，不確定性依然存在。加上中美局勢升溫，環球經濟依然動盪。然而，國內經濟運行整體復甦態勢持續向好，製造業供需兩端持續回暖，消費市場繼續改善。而汽車作為大眾消費商品，相信會陸續得到政府政策扶持。伴隨各類宏觀經濟政策以及各地促進汽車消費政策的持續帶動，國內汽車市場將進入相對平穩的發展過程，國內對汽車的需求潛力有望提升，並延續第二季度的復甦態勢，進一步收窄全年的汽車銷量降幅。

根據中國汽車工業協會的資料，7月份中國乘用車按年增長7.7%，至159萬輛，連續第四個月實現正增長。同月，主流合資品牌零售同比增長4%。作為國家支柱產業，疫情之時，汽車行業持續得到政策上的支援。除上述提到的利好政策，地方性刺激政策也不少，集團受惠於廣東省重啟的「汽車下鄉」政策，促進農村汽車消費，而中山市西區政府已出台人民幣600萬汽車消費補貼以提振汽車銷售。

二手車銷售方面，二手車增值稅減稅政策的落地，將為行業發展帶來了新機遇，減輕二手車經銷商的負擔，更能促進車商的良性競爭，進一步促進國內汽車消費。二手車市場的興旺同時亦會帶動其他綜合二手車服務需求，因此，本集團相信，汽車後市場將擁有巨大的增長潛力，成為炙手可熱的黃金市場。集團將於中山民眾鎮開設第二個二手交易中心，繼續擴大二手車銷售及其他綜合性二手車服務。集團二手車銷售及售後服務業務有望受惠如此，預期將成為集團盈利的重點。未來民眾鎮將會被打造為另一個中山市的重要汽車交易中心，其中包括二手市場交易的過戶資質及服務中心。

為了抓緊機遇，集團計劃強化一站式綜合性汽車服務生態系統，透過以收購合併為主，內生增長為輔，擴大汽車銷量及維修網路。參考本集團本年度二零二零上半年的數據，相較上期，機動車銷售下降了26.4%，而其他綜合性汽車服務銷售只下降了9.7%，反映綜合性汽車服務擁有一定的發展潛力，而且綜合性汽車服務的毛利率遠較機動車銷售為高，能更有效填補受疫情影響的盈利缺口。集團將看準綜合性汽車服務的機遇，致力提升及擴充一站式的綜合汽車服務，增加業務盈利。

## 管理層討論及分析

同時，集團將積極推進CUBDIS，以提升管理水平及效率。通過在集團及4S店端的推廣，把銷售、售後以及衍生等各類業務匯聚於平台之中，實現對各類業務場景、環節、效率的管控，提升集團對各類業務的管理抓手。同時，藉這套數字化系統為業務進行財務結算提速，管理、經營決策更加及時準確。CUBDIS同時為跨品牌整合集團潛在客戶、保客資源的平台，通過匯聚客戶資源，實現資源利用率的最大化，為後期衍生業務的精準投放奠定扎實基礎，構建一體化標準服務體系。有鑑於豪華汽車銷量持續凌厲，集團將藉著自有數據庫擴展與中高檔乘用車製造商合作網路，爭取更多代理品牌，尤其是豪華汽車品牌及新能源品牌方面。

有鑑於電動車的銷售於來年將成為重要的市場趨勢，大灣區已成為電動車的生產及銷售的重要基地。未來，將會迎來更多新節能汽車進駐。集團亦將通過CUBDIS的線上系統統籌服務規劃諮詢服務、客戶服務體系、服務評價體系以及預約等服務，實現客戶體驗的及時反饋並有利於集團作出正確決策，提升客戶觸感，務求未來為新節能汽車的龐大銷售及售後需求，提供最有效率的服務。通過CUBDIS的實施，將與客戶有接觸的業務都統一匯聚在集團APP、公眾號、小程序中，增強與客戶的互動接觸、逐步實現構建與客戶的良性互動體系。

儘管集團上市未即一年便經歷疫情的衝擊，但憑藉其於業內超過20年豐富經驗而建立的穩固基礎，以及管理團隊的團結努力下，定能不斷擴大集團的版圖、提升消費者的滿意度，為持份者帶來最大的回報。本集團預期，除受新冠肺炎疫情的影響外，本集團業務的未來發展並無重大變動。

除所披露者外，最近發佈的年度報告所披露資料概無其他因素發生重大變動。

### 財務回顧

#### 收益

於報告期內，本集團錄得收益約人民幣705.0百萬元，較上期約人民幣930.5百萬元減少約人民幣225.5百萬元或24.2%。於報告期內，機動車銷售貢獻本集團總收益約人民幣596.4百萬元(上期：約人民幣810.3百萬元)，而其他綜合性汽車服務為報告期帶來收益約人民幣108.6百萬元(上期：約人民幣120.2百萬元)，機動車銷售及其他綜合性汽車服務分別約佔本集團總收益的84.6%(上期：約87.1%)及15.4%(上期：約12.9%)。收益減少主要由於機動車銷量減少。自二零二零年一月以來，二零一九冠狀病毒病疫情的爆發已對業務環境造成不利影響，本集團的總體銷售業績因而下滑。

#### 銷售成本及毛利率

本集團的銷售成本主要包括(i)機動車成本、(ii)零部件及配件成本、(iii)員工成本、(iv)折舊、及(v)其他。機動車成本為銷售成本的主要來源，佔報告期銷售成本總額約91.0%(上期：約91.6%)。於報告期內，本集團的銷售成本為人民幣642.5百萬元，較上期的約人民幣846.2百萬元減少約24.1%。該減少主要由於機動車及零部件需求下降，以及員工成本因員工總數下降而減少所致。

本集團於報告期內錄得毛利約人民幣62.5百萬元，較上期的約人民幣84.4百萬元減少約25.9%。同時，由於新車的銷售量下降，汽車製造商提供的獎勵回扣亦隨之減少，此乃導致本集團毛利下降的部分原因。本集團的整體毛利率由上期的約9.1%下降至報告期的約8.9%。於報告期內，機動車銷售所得收益的減少超過機動車成本減少，導致毛利率下降。

## 管理層討論及分析

### 其他收入及收益

其他收入及收益由上期的約人民幣7.6百萬元增加約人民幣0.6百萬元或7.9%至報告期的約人民幣8.2百萬元，主要得益於報告期自汽車製造商收到廣告補助增加。

### 銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支由上期的約人民幣26.4百萬元減少約人民幣4.0百萬元或15.2%至報告期的約人民幣22.4百萬元。

報告期的銷售及分銷開支減少，主要是由於裁減銷售部門的僱員人數導致薪金及工資較上期減少所致。

### 行政開支

行政開支主要包括(i)行政人員的工資及薪金；(ii)物業維修及維護開支；(iii)上市開支；(iv)折舊及攤銷（包括使用權資產折舊）；(v)雜項開支，如公用事業開支及電話開支；(vi)稅項；及(vii)銀行費用。本集團於報告期的行政開支約為人民幣24.1百萬元，較上期減少約人民幣9.2百萬元。該減少主要由於以下各項的綜合影響所致：(i)上市開支減少約人民幣5.7百萬元；(ii)折舊及攤銷減少約人民幣0.3百萬元；(iii)行政人員的工資及薪金減少約人民幣1.4百萬元；(iv)維修及保養費用減少約人民幣0.5百萬元；及(v)減租增加約人民幣3.1百萬元。

### 融資成本

於報告期內，本集團的融資成本約為人民幣8.2百萬元（上期：人民幣8.0百萬元），增加約人民幣0.2百萬元或2.5%，主要是由於報告期期初之借貸額較高，但已於報告期逐步減小。請參閱第13頁「流動資金、財務資源及資本架構」一節。

### 期內溢利

基於上述原因，本集團的報告期溢利約為人民幣8.1百萬元，較上期的約人民幣15.5百萬元減少約人民幣7.4百萬元或47.7%。

本集團不包括上市開支的經調整期內溢利如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
除所得稅前溢利	15.8	23.8
加：非經常性上市開支	—	5.7
不包括上市開支的除所得稅前溢利	15.8	29.5
所得稅開支	(7.7)	(8.3)
不包括上市開支的期內溢利	8.1	21.2
不包括上市開支的純利率	1.1%	2.3%

於報告期內，不包括上市開支的溢利減少61.8%，此乃由於本集團的銷售量於報告期內下降。同時，由於新車的銷售量下降，汽車製造商提供的獎勵回扣亦隨之減少，此乃導致本集團毛利下降的部分原因。

### 所得稅開支

於報告期內，本集團的所得稅約為人民幣7.7百萬元(上期：人民幣8.3百萬元)。該減少主要是由於應課稅收入減少。報告期及上期的實際稅率分別約為48.7%和34.9%。

本集團於報告期及上期的實際稅率高於中國法定稅率。實際稅率增加主要歸因於本集團開曼群島實體產生的虧損增加，並且未確認與若干中國附屬公司的虧損有關的遞延稅款。



## 管理層討論及分析

### 流動資金、財務資源及資本架構

本集團繼續堅持審慎的財務管理原則，並通過由經營活動產生的現金流量及短期借貸基本滿足其營運資金需求。

本集團於二零二零年六月三十日的資產負債比率(即總債務除以總權益)約為1.0倍(於二零一九年十二月三十一日：1.3倍)。總債務包括計息銀行及其他借貸以及應付一名董事款項。該減少主要歸因於於報告期償還銀行及其他借貸。

本集團於二零二零年六月三十日的已抵押銀行存款及現金及現金等價物結餘約為人民幣94.5百萬元，較二零一九年十二月三十一日的約人民幣143.1百萬元減少約人民幣48.6百萬元。

本集團於二零二零年六月三十日的銀行及其他借貸均以人民幣計值。利率介乎每年4.2%至5.7%。

於二零二零年六月三十日，本集團的計息銀行及其他借貸為人民幣243.5百萬元，較同期的人民幣302.1百萬元減少19.4%，主要由於業務增長所致。本集團於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日無長期貸款及借貸。

於二零二零年六月三十日，本集團的母公司擁有人應佔權益總額約為人民幣248.3百萬元(於二零一九年十二月三十一日：約人民幣239.6百萬元)。本集團資本主要包括股本及儲備。

### 資本開支及承擔

於二零二零年六月三十日，本集團與樓宇開支有關的資本承擔約為人民幣3.0百萬元(於二零一九年十二月三十一日：約人民幣1.2百萬元)。

### 外匯

本集團主要在中國運營，而大部分經營交易(如收益、開支、貨幣資產及負債)均以人民幣計值。因此，董事認為本集團的外匯風險微不足道，且本集團應有足夠的資源滿足外匯需求(如有)。因此，本集團於報告期內並無進行任何衍生工具對沖其外匯風險。

### 或然負債

於二零二零年六月三十日，本集團並無重大或然負債(於二零一九年十二月三十一日：無)。

### 所持重大投資

本集團於二零二零年六月三十日並無持有任何重大投資(於二零一九年十二月三十一日：無)。

### 報告期後事項

除所披露者外，於報告期後及直至本報告日期，概無任何重大事項可能對本集團的營運及財務表現造成重大影響。

### 未來重大投資或資本資產計劃

除本公司日期為二零一九年九月三十日之招股章程(「招股章程」)「未來計劃及所得款項用途」一節所披露者外，本集團於截至二零二零年六月三十日止六個月及截至本報告日期概無其他任何重大投資或資本資產計劃。

### 重大收購及出售

於報告期內，本集團並無附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購及出售(上期：無)。

### 資產抵押

於二零二零年六月三十日，本集團已動用的銀行融資約為人民幣243.5百萬元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣302.1百萬元)，其抵押為：

- (i) 本集團的若干商品，於二零二零年六月三十日約為人民幣14.0百萬元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣112.2百萬元)；
- (ii) 本集團的樓宇，於二零二零年六月三十日的賬面淨值約為人民幣8.1百萬元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣8.4百萬元)；
- (iii) 本集團的使用權資產，於二零二零年六月三十日的賬面淨值約為人民幣10.9百萬元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣11.1百萬元)；及
- (iv) 於二零二零年六月三十日，概無就任何銀行及其他借貸向本集團若干附屬公司提供已抵押存款(於二零一九年十二月三十一日：人民幣24.8百萬元)。
- (v) 於二零二零年六月三十日，本集團的應付票據由約為人民幣47.2百萬元的已抵押存款作質押(於二零一九年十二月三十一日：人民幣88.3百萬元)。

## 管理層討論及分析

### 全球發售所得款項淨額用途

本公司股份於二零一九年十月十八日透過全球發售在聯交所主板上市(「上市」)。上市所得款項淨額(扣除上市開支約29.8百萬港元後)約為105.2百萬港元，略低於招股章程所披露的估計所得款項淨額約107.5百萬港元。差額約2.3百萬港元已按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露之所得款項用途以相同方式及比例進行調整。本集團於上市日期至二零二零年六月三十日期間動用所得款項淨額之情況如下：

	估計 所得款項 用途 百萬港元	經調整 所得款項 用途 百萬港元	於 二零一九年十二 月三十一日 的剩餘 所得款項 淨額 百萬港元	截至 二零二零年六月 三十日止六個月 實際所用 所得款項 淨額 百萬港元	直至 二零二零年 六月三十日 未動用 百萬港元	悉數動用於 二零二零年 六月三十日剩餘 全球發售所得款項的 預期時間表
本集團網絡擴張內生增長	33.4	32.7	30.2	19.7	10.5	於二零二零年底前
選擇性收購	27.4	26.8	26.8	—	26.8	於二零二零年底前
拓展本集團其他綜合性 汽車服務	30.2	29.6	29.4	0.4	29.0	於二零二一年底前
大數據分析及網上營銷	11.0	10.7	10.7	0.2	10.5	於二零二零年底前
一般營運資金	5.5	5.4	—	—	—	不適用
總計	107.5	105.2	97.1	20.3	76.8	

於二零二零年六月三十日的剩餘未動用所得款項淨額均存放在銀行中，擬以與招股章程中所載擬議分配方式一致的方式使用且所得款項的使用並無重大變動或延遲。鑑於COVID-19對經濟的影響，本公司將繼續評估並採取審慎而靈活的方法，以本集團之長遠利益及發展為前提有效高效地動用所得款項淨額。悉數動用的預期時間表基於董事於排除不可預見情況下所作的最佳估計。

### 中期股息

董事會建議向本公司於二零二零年十月二十八日(星期三)的股東名冊上的股東分派截至二零二零年六月三十日止六個月的中期股息每股普通股2港仙(截至二零一九年六月三十日止六個月：零)，合共約10百萬港元，該金額將自本公司股份溢價賬派付，惟須待本公司股東於二零二零年十月十五日(星期四)舉行的股東特別大會(「股東特別大會」)上批准方告作實。中期股息須待本公司股東批准後，方會於二零二零年十一月六日(星期五)或前後支付予本公司合資格股東。

### 暫停辦理股份過戶登記

為釐定股東出席於二零二零年十月十五日召開之股東特別大會的資格，本公司將於二零二零年十月十二日(星期一)至二零二零年十月十五日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理本公司任何股份過戶登記。為合資格出席股東特別大會，本公司所有股份過戶文件及有關股票必須於二零二零年十月九日(星期五)下午四時三十分前交回本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)以辦理登記手續。

為釐定股東收取建議中期股息的權利，本公司將於二零二零年十月二十二日(星期四)至二零二零年十月二十八日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理本公司任何股份過戶登記。為有權收取中期股息，本公司所有股份過戶文件及有關股票必須於二零二零年十月二十一日(星期三)下午四時三十分前交回本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)以辦理登記手續。

### 僱員及薪酬政策

於二零二零年六月三十日，本集團共有約833名僱員(於二零一九年十二月三十一日：927名)。本集團大多數僱員均位於中國。本集團為其員工提供具競爭力的薪酬計劃。此外，本集團根據每名僱員的表現對薪金增加、酌情花紅及晉升進行年度檢討。本集團注重提高員工的專業質素並提供全面的培訓系統供僱員維持職業及專業競爭力以支持本集團長期發展。於報告期內，本集團並無因勞資糾紛而導致僱員出現任何重大問題，亦無在招聘及挽留經驗豐富的員工方面遇到任何困難。本集團與僱員保持良好關係。

## 管理層討論及分析

董事會具有決定董事薪酬的一般權力，惟須經本公司股東於每年股東週年大會授權。執行董事的薪酬須由薪酬委員會作出檢討，有關薪酬乃經參照董事的資格、經驗、職務、責任及表現與本集團的業績而釐定。至於獨立非執行董事，其薪酬由董事會根據薪酬委員會的建議確定。

本公司已採納一項購股權計劃以鼓勵董事及合資格僱員。於二零二零年五月二十一日授出購股權的詳情載於本公司日期為二零二零年五月二十一日的公告。



# 其他資料

## 權益披露

於二零二零年六月三十日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有須根據證券及期貨條例第352條記錄於登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### (i) 董事於本公司的權益

董事姓名	身份／性質	所持／擁有 權益的股份數目	好倉／ 淡倉	持股百分比
羅厚杰先生(附註1)	受控制法團權益	375,000,000	好	75.00%
	實益擁有人(附註2)	3,000,000		0.60%
				75.60%

### (ii) 董事於本公司相聯法團的權益

董事姓名	相聯法團名稱	身份／性質	所持／擁有 權益的股份數目	好倉／ 淡倉	持股百分比
羅厚杰先生	崇杰有限公司 (附註1)	實益擁有人	1	好	100.00%

附註：

1. 崇杰有限公司由羅厚杰先生全資擁有。根據證券及期貨條例，羅先生被視為於崇杰有限公司擁有權益的相同數目股份中擁有權益。
2. 該等購股權根據購股權計劃授出以認購3,000,000股股份，羅先生被視為於本公司所持已發行股份中擁有0.6%權益。然而，羅先生已確認，若本公司不能符合上市規則之公眾持股量規定，其將不會行使任何購股權。

## 其他資料

### (iii) 購股權

董事姓名	身份／性質	所持／ 擁有權益的 購股權數目	所擁有相關 股份數目
羅厚杰先生	實益擁有人	3,000,000	3,000,000
陳紹興先生	實益擁有人	1,000,000	1,000,000
李惠芳女士	實益擁有人	1,000,000	1,000,000
胡勁恒先生	實益擁有人	1,000,000	1,000,000
嚴斐女士	實益擁有人	500,000	500,000
李偉強先生	實益擁有人	500,000	500,000
許鎮德先生	實益擁有人	500,000	500,000

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，本公司董事及主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的任何權益或淡倉），或須記入本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的任何權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

就董事目前所悉，於二零二零年六月三十日，本公司董事或主要行政人員以外人士於股份及相關股份中擁有須據證券及期貨條例第336條記錄於登記冊內的權益及淡倉如下：

#### 大股東於本公司的權益

股東姓名	身份／性質	所持／ 擁有權益的 股份數目	好倉／淡倉	持股百分比
崇杰有限公司	實益擁有人	375,000,000	好	75.00%
羅厚杰先生(附註1)	受控制法團權益	375,000,000	好	75.00%
	實益擁有人(附註2)	3,000,000	好	0.60%
		378,000,000		75.60%
劉亞麗女士(附註3)	配偶權益	378,000,000	好	75.60%
何榮添先生	實益擁有人	27,776,000	好	5.56%
何麗雲女士(附註4)	配偶權益	27,776,000	好	5.56%

附註：

1. 崇杰有限公司由羅厚杰先生全資擁有。根據證券及期貨條例，羅先生被視為於崇杰有限公司擁有權益的相同數目股份中擁有權益。
2. 該等購股權根據購股權計劃授出以認購3,000,000股股份，羅先生被視為於本公司所持已發行股份中擁有0.6%權益。然而，羅先生已確認，若本公司不能符合上市規則之公眾持股量規定，其將不會行使任何購股權。
3. 劉亞麗女士為羅厚杰先生之配偶。根據證券及期貨條例，劉亞麗女士將被視為於羅先生擁有權益的相同數目股份中擁有權益。
4. 何麗雲女士為何榮添先生之配偶。根據證券及期貨條例，何麗雲女士將被視為於何榮添先生擁有權益的相同數目股份中擁有權益。

## 其他資料

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，董事並不知悉任何人士(除本公司董事或主要行政人員外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予以披露的任何權益或淡倉，或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的任何權益或淡倉。

### 購股權計劃

本公司已於二零一九年九月十六日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，並於二零二零年五月二十一日向董事及僱員授出購股權以認購每股0.01港元的普通股合共19,500,000股，每股行使價為0.48港元。於二零二零年五月二十一日授出購股權的詳情載於本公司日期為二零二零年五月二十一日的公告內。

根據獨立估值師的估值報告，於二零二零年五月二十一日根據購股權計劃授出之購股權的公平值估計合共約為3,429,000港元。估值計算所用的計量日期為授出購股權日期。

於二零二零年六月三十日，購股權計劃項下19,500,000份購股權仍未獲行使。本公司購股權計劃的詳情載於第53頁的簡明綜合財務報表附註20。

購股權計劃旨在使本公司可向經甄選參與者授出購股權，作為彼等對本集團作出貢獻的激勵或獎勵。預期承授人的購股權將可驅使彼等為本集團的發展帶來貢獻，增加股份的市價，從而實現已授出購股權所帶來的利益。董事會可全權酌情按董事會有關承授人對本集團的發展及增長貢獻的意見為基準，根據購股權計劃授出購股權予本公司或其附屬公司任何董事或僱員及任何其他人士(包括本集團的客戶、供應商、顧問或專業顧問)。

因根據本集團的購股權計劃及任何其他購股權計劃將予授出的購股權獲全面行使後可予配發及發行的股份總數(不包括，就此而言，於本集團購股權計劃及任何其他購股權計劃的條款項下已失效的購股權)合共不得超過50,000,000股(即股份於二零一九年十月十八日首次於聯交所買賣時已發行股份的10%)(「一般計劃上限」)。待股東於股東大會上批准後，本公司可重續一般計劃上限，惟根據本集團經重續的購股權計劃及任何其他購股權計劃將予授出的購股權獲全面行使後可予發行的股份總數不得超過批准日期已發行股份的10%，而先前已授出的購股權將不計入經重續一般計劃上限的計算當中。

於本集團已採納的購股權計劃及任何其他購股權計劃項下所有已授出及尚未行使購股權獲行使後可予配發及發行的股份數目上限合共不得超過本公司不時已發行股本的30%。

於任何12個月期間內授予各參與者的已發行股份總數及根據本集團的購股權計劃及任何其他購股權計劃授出的購股權(包括已行使、已註銷或尚未行使的購股權)獲行使後可予發行的股份總數不得超過本公司當時已發行股本的1%。購股權計劃項下的股份認購價將由董事會釐定，惟不得低於下列各項的較高者：(i)於要約授出日期(必須為營業日)聯交所每日報價表所載的股份收市價；(ii)於緊接要約授出日期前五個交易日聯交所每日報價表所載的股份平均收市價；及(iii)於授出日期的股份面值。

購股權計劃將自上市日期起計10年內有效。

無風險利率乃根據香港政府債券之收益率而定，該債券之到期日與於授出日期自彭博獲得的購股權之合約購股權年期一致。

於購股權獲行使時，先前於購股權儲備確認之金額將轉撥至股份溢價。當購股權於日後被沒收或於屆滿日期仍未獲行使，先前於購股權儲備確認之金額將轉撥至保留溢利／累計虧損。

務請注意，估值模式須作出主觀假設之輸入數據。主觀輸入數據變動或會對公平值估計產生重大影響。



## 其他資料

下表披露截至二零二零年六月三十日止六個月本公司購股權之變動情況：

授出日期	行使期間 (附註1)	歸屬期間	行使價 (港元)	緊接授出購股 權日期前的證 券收市價 (港元)	於 二零二零年 一月一日 的購股權 數目	於截至二零二零年六月三十日止 六個月的變動				於 二零二零年 六月三十日 的購股權 數目
						已授出	已行使	已註銷	已失效	
<b>董事及主要行政人員</b>										
羅厚杰先生 二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	1,200,000	-	-	-	1,200,000
	二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	900,000	-	-	-	900,000
	二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	900,000	-	-	-	900,000
		二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日				-	3,000,000	-	-	-
陳紹興先生 二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	400,000	-	-	-	400,000
	二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	300,000	-	-	-	300,000
	二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	300,000	-	-	-	300,000
		二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日				-	1,000,000	-	-	-
李惠芳女士 二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	400,000	-	-	-	400,000
	二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	300,000	-	-	-	300,000
	二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	300,000	-	-	-	300,000
		二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日				-	1,000,000	-	-	-

## 其他資料

授出日期	行使期間 (附註1)	歸屬期間	行使價 (港元)	緊接授出購股 權日期前的證 券收市價 (港元)	於 二零二零年 一月一日的 購股權 數目	於截至二零二零年六月三十日止 六個月的變動				於 二零二零年 六月三十日 的購股權 數目	
						已授出	已行使	已註銷	已失效		
胡勁恒先生 二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	400,000	-	-	-	400,000	
	二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	300,000	-	-	-	300,000	
	二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	300,000	-	-	-	300,000	
						-	1,000,000	-	-	-	1,000,000
嚴婁女士 二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	200,000	-	-	-	200,000	
	二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	150,000	-	-	-	150,000	
	二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	150,000	-	-	-	150,000	
						-	500,000	-	-	-	500,000
李偉強先生 二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	200,000	-	-	-	200,000	
	二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	150,000	-	-	-	150,000	
	二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	150,000	-	-	-	150,000	
						-	500,000	-	-	-	500,000
許鎮德先生 二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	200,000	-	-	-	200,000	
	二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	150,000	-	-	-	150,000	
	二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	二零二零年五月二十一日至 二零二一年五月二十日	0.480	0.445	-	150,000	-	-	-	150,000	
						-	500,000	-	-	-	500,000
<b>董事及主要行政人員總計</b>						-	7,500,000	-	-	-	7,500,000

## 其他資料

授出日期	行使期間 (附註1)	歸屬期間	行使價 (港元)	緊接授出購股 權日期前的證 券收市價 (港元)	於 二零二零年 一月一日的 購股權 數目	於截至二零二零年六月三十日止 六個月的變動				於 二零二零年 六月三十日 的購股權 數目
						已授出	已行使	已註銷	已失效	
僱員	二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.480	0.445	-	4,800,000	-	-	-	4,800,000
		二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.480	0.445	-	3,600,000	-	-	-	3,600,000
		二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.480	0.445	-	3,600,000	-	-	-	3,600,000
僱員總計					-	12,000,000	-	-	-	12,000,000
總計					-	19,500,000	-	-	-	19,500,000

### 附註：

- (1) 於二零二零年五月二十一日授出的購股權，可行使期間為二零二一年五月二十一日至二零二五年五月二十日(包括首尾兩日)，行使詳情如下：
- (i) 自二零二一年五月二十一日至二零二五年五月二十日：最多可行使已授出購股權總數的40%；
  - (ii) 自二零二二年五月二十一日至二零二五年五月二十日：最多可行使已授出購股權總數的30%；及
  - (iii) 自二零二三年五月二十一日至二零二五年五月二十日：最多可行使已授出購股權總數的30%。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二零年六月三十日止六個月及直至本報告日期期間，本公司及其附屬公司均無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 企業管治常規

本公司已於截至二零二零年六月三十日止六個月整個期間採納上市規則附錄14所載之原則，並已遵守當中所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)之所有守則條文(「**守則條文**」)及(如適用)建議最佳常規，惟下文所述之偏離除外：

就企業管治守則第A.2.1條而言，本集團主席及行政總裁(「**行政總裁**」)均由羅先生擔任。企業管治守則第A.2.1條規定，主席及行政總裁的職責應分開，並且不應由同一個人擔任。自本集團於一九九九年成立以來，羅先生一直負責本集團的整體戰略規劃和管理。董事會認為，將主席及行政總裁的職責歸屬於同一人有利於本集團的管理。管理高層和董事會的運作可確保權力和許可權的平衡，而這兩者均由經驗豐富的高素質人才組成。董事會目前由三名執行董事(包括羅先生)、一名非執行董事和三名獨立非執行董事組成，因此在構成方面具有很強的獨立性。

除上文及本公司二零一九年年報企業管治報告所披露者外，本公司概無董事知悉可能合理顯示本公司於報告期內並無遵守企業管治守則所載守則條文的任何資料。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)作為規範相關董事進行證券交易的行為守則。經本公司向全體董事作出具體查詢後，全體董事均已確認於截至二零二零年六月三十日止六個月整個期間，彼等已遵守標準守則所載規定的標準。

## 其他資料

### 於截至二零二零年六月三十日止期間委任非執行董事以及獨立非執行董事之退任及委任

於二零二零年五月二十日舉行的股東週年大會上，胡勁恒先生(「胡先生」)獲委任為董事會副主席(「副主席」)及非執行董事，許鎮德先生(「許先生」)獲委任為獨立非執行董事。張世澤先生(「張先生」)於股東週年大會結束後從董事會退任，不再擔任薪酬委員會主席、審核委員會成員及提名委員會成員。董事委任及退任的詳情載於本公司日期為二零二零年五月二十日的公告。

胡先生及許先生的最新簡介如下：

#### 胡勁恒先生

胡先生，58歲，於財務及商業管理方面擁有豐富經驗。胡先生自二零一九年六月起一直擔任漢思能源有限公司(港交所股份代號：554)的獨立非執行董事及自二零二零二月起擔任本公司董事會主席助理。彼自二零一九年五月至二零一九年七月出任百本醫護控股有限公司(港交所股份代號：2293)(「百本醫護」)的執行董事，並曾於二零一九年四月至二零一九年五月擔任百本醫護全資附屬公司百本專業護理服務有限公司的總經理。胡先生亦於協興建築有限公司(「協興」)及新創建服務管理有限公司(「新創建服務」)(兩者皆為新創建集團有限公司(港交所股份代號：659)(「新創建集團」)之全資附屬公司)工作。彼由二零一九年一月至二零一九年四月為新創建服務的項目總監，且由二零零六年二月至二零一零年六月任協興財務總監，以及由二零一零年七月至二零一八年十二月擔任該公司的執行董事。彼為英格蘭及威爾士特許會計師公會、英國皇家特許測量師學會及香港會計師公會資深會員。胡先生持有美國西北大學凱洛格管理學院及香港科技大學工商管理碩士學位、北京大學法學學士學位及香港城市大學法學碩士學位。胡先生亦擔任香港醫務委員會審裁員及健康事務委員會委員、香港脊醫管理局成員、香港中醫藥管理委員會中醫組成員、輸入優秀人才及專才諮詢委員會委員及香港會計師公會紀律小組委員。彼亦為香港中樂團理事會成員及香港傷健協會副主席。

胡先生由二零一零年七月二日至二零一八年十月十八日擔任Bell Tea Overseas Limited(過往亦稱為協興海外有限公司)(「**BTO**」)的董事。BTO為新創建集團之全資附屬公司，於一九九三年四月十三日在香港註冊成立，主要從事海外建築業務。於二零一八年九月十九日，香港高等法院(「**高等法院**」)向BTO頒發清盤令(「**清盤令**」)。胡先生確認有關清盤令與尚未支付產生自清盤令申請人與一間合營企業實體(「**合營企業**」)(BTO於其擁有30%權益)之間有關於迪拜一棟樓宇的建築工程(由二零零七年或約於該年開始並於二零一一年或約於該年竣工)的合約糾紛的仲裁案的金額有關。迪拜一間仲裁機構以上述申請人為受益人批出仲裁裁決(「**該裁決**」)，上述申請人其後向高等法院申請對(其中包括)BTO強制執行該裁決的全數金額。胡先生進一步確認，彼並無涉及任何有關該合營企業的任何營運或建築工程事宜，亦無涉及引致頒發清盤令的仲裁或相關事宜。

胡先生將協助董事會主席制定及發展企業戰略。我們認為其於香港本地的教育背景、商務管理、專業知識及關係將補足現有執行董事的技能組合，從而形成本集團更為平衡多元的領導團隊，同時增強本集團的企業社會責任。於獲委任為副主席及非執行董事後，胡先生自二零二零年五月二十日起不再擔任董事會主席助理職務。

本公司已與胡先生訂立委任合約，據此，胡先生已獲委任為副主席及非執行董事，其任期自股東週年大會日期起至二零二三年五月十九日止，初步為期三年，惟須遵守經修訂及重訂之組織章程大綱及經修訂及重訂之細則(「**大綱及細則**」)所載有關董事輪席告退的條文。胡先生將有權享有薪酬委員會釐定並由董事會以股東於股東週年大會上授予之授權批准的袍金。其每年360,000港元的酬金乃由董事會經考慮其職責、經驗、表現及現行市況後釐定。

### 許鎮德先生

許先生，56歲，現任載通國際控股有限公司(「**載通**」)(港交所股份代號：62)的行政總監。載通是香港及中國內地公共運輸業的領導營運商。

## 其他資料

許先生於一九八六年從擔任督察開始其警察職業生涯，曾經擔任多個重要的指揮、行動及管理職位。作為警司，彼獲調任至香港行政長官（「行政長官」）辦公室，並自二零零七年至二零一零年擔任行政長官的副官。彼於二零一四年成為首長級官員，先後擔任警察公共關係科總警司、深水埗警區指揮官、總督察至警司晉升遴選委員會主席及最後擔任助理處長（資訊系統），於二零一八年以該身份退休並獲得警察卓越獎章。

許先生持有澳大利亞麥格理大學管理碩士學位。彼亦曾於國家行政學院、清華大學及美國哈佛大學肯尼迪政府管治研究院完成多項領導、指揮及管理課程。許先生自二零一九年一月一日至二零一九年六月十九日獲委任為陽光巴士有限公司（「陽光巴士」）的執行董事及自二零一九年四月一日起擔任載通的行政總監。陽光巴士為載通的全資附屬公司。

我們認為許先生在媒體關係、資訊科技、運營及風險管理方面的經驗可使其在該等領域為董事會作出寶貴貢獻。

本公司已與許先生訂立委任合約，據此，許先生已獲委任為獨立非執行董事，其任期自股東週年大會日期起至二零二三年五月十九日止，初步為期三年，惟須遵守大綱及細則所載有關董事輪席告退的條文。根據委任合約，許先生將有權享有薪酬委員會釐定並由董事會以股東於股東週年大會上授予之授權批准的袍金。其每年 120,000 港元的酬金乃由董事會經考慮其職責、經驗、表現及現行市況後釐定。此外，許先生亦獲委任薪酬委員會主席、審核委員會成員及提名委員會成員職務，自二零二零年五月二十日起生效。

## 審核委員會之審閱

本公司審核委員會已審閱截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核中期業績（包括中期報告），並與本公司管理層進行討論，並認為該財務資料及報告均已按照適用會計準則、上市規則及其他適用法例規定編製，並已作出充足的披露，且本公司審核委員會無異議。



## 充足公眾持股量

本公司根據可得之公開資料及按本公司董事所知，本公司保持上市規則所規定的公眾持股量，即已發行股份總數中最少25%由公眾人士持有。

## 致謝

吾等謹此為管理層及所有員工的竭力服務及貢獻，以及各位股東對本集團不斷支持向彼等致以敬意。

承董事會命

主席、行政總裁兼執行董事

羅厚杰

香港，二零二零年八月二十七日

# 中期簡明綜合損益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	<b>705,034</b>	930,512
銷售成本		<b>(642,534)</b>	(846,152)
毛利		<b>62,500</b>	84,360
其他收入及收益	4	<b>8,196</b>	7,616
銷售及分銷開支		<b>(22,354)</b>	(26,439)
行政開支		<b>(24,132)</b>	(33,281)
其他開支淨額		<b>(248)</b>	(479)
融資成本	6	<b>(8,198)</b>	(7,957)
除稅前溢利	5	<b>15,764</b>	23,820
所得稅開支	7	<b>(7,655)</b>	(8,319)
期內溢利		<b>8,109</b>	15,501
以下人士應佔：			
母公司擁有人		<b>8,306</b>	15,501
非控股權益		<b>(197)</b>	—
		<b>8,109</b>	15,501
母公司普通股權益持有人應佔每股盈利			
基本及攤薄	9	人民幣 <b>1.66</b> 分	人民幣4.13分

# 中期簡明綜合全面收益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
期內溢利	<b>8,109</b>	15,501
其他全面收益／(虧損)		
於後續期間可能重新分類至損益的其他全面收益／(虧損)淨額：		
換算海外業務的匯兌差額	<b>91</b>	(34)
期內其他全面收益／(虧損)	<b>91</b>	(34)
期內全面收益總額	<b>8,200</b>	15,467
以下人士應佔：		
母公司擁有人	<b>8,397</b>	15,467
非控股權益	<b>(197)</b>	—
	<b>8,200</b>	15,467

# 中期簡明綜合財務狀況表

二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	10	<b>126,762</b>	123,060
使用權資產		<b>40,222</b>	44,597
其他無形資產		<b>407</b>	430
遞延稅項資產		<b>1,121</b>	317
非流動資產總值		<b>168,512</b>	168,404
<b>流動資產</b>			
存貨	11	<b>269,706</b>	308,481
貿易應收款項	12	<b>17,158</b>	5,821
預付款項、其他應收款項及其他資產	13	<b>132,645</b>	184,189
應收關聯公司款項	22	<b>—</b>	48,163
已抵押存款	14	<b>48,223</b>	114,140
現金及現金等價物	14	<b>46,313</b>	28,967
流動資產總值		<b>514,045</b>	689,761
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	15	<b>57,460</b>	148,541
合約負債	16	<b>40,560</b>	64,880
其他應付款項及應計費用	17	<b>43,808</b>	53,825
計息銀行及其他借貸	18	<b>243,455</b>	302,108
應付稅項		<b>20,651</b>	16,250
流動負債總額		<b>405,934</b>	585,604

## 中期簡明綜合財務狀況表

二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
流動資產淨值		<b>108,111</b>	104,157
總資產減流動負債		<b>276,623</b>	272,561
非流動負債			
租賃負債	17	<b>26,567</b>	30,925
非流動負債總額		<b>26,567</b>	30,925
資產淨值		<b>250,056</b>	241,636
<b>權益</b>			
母公司擁有人應佔權益			
股本	19	<b>4,515</b>	4,515
儲備	21	<b>243,738</b>	235,121
母公司擁有人應佔權益		<b>248,253</b>	239,636
非控股權益		<b>1,803</b>	2,000
總權益		<b>250,056</b>	241,636

羅厚杰  
董事

陳紹興  
董事

# 中期簡明綜合權益變動表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔											
	股本		購股權儲備*		法定盈餘儲備*		外匯匯兌儲備*		保留溢利*	總計	非控股權益	總計權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元				
	附註19	附註21	附註20	附註21	附註21							
於二零二零年一月一日(經審核)	4,515	109,333	-	(44,512)	30,787	(1,198)	140,711	239,636	2,000	241,636		
期內溢利	-	-	-	-	-	-	8,306	8,306	(197)	8,109		
換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	-	-	91	-	91	-	91		
期內其他全面收益總額	-	-	-	-	-	91	8,306	8,397	(197)	8,200		
轉撥自保留溢利	-	-	-	-	1,315	-	(1,315)	-	-	-		
以股權結算的購股權安排	-	-	220	-	-	-	-	220	-	220		
於二零二零年六月三十日(未經審核)	4,515	109,333	220	(44,512)	32,102	(1,107)	147,702	248,253	1,803	250,056		

## 中期簡明綜合權益變動表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔							總計權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元 附註21	法定盈餘 儲備 人民幣千元 附註21	外匯匯兌 儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	
於二零一九年一月一日(經審核)	—**	(41,740)	26,114	—	121,396	105,770	5,100	110,870
期內溢利	—	—	—	—	15,501	15,501	—	15,501
換算海外業務的匯兌差額	—	—	—	(34)	—	(34)	—	(34)
期內全面收益總額	—	—	—	(34)	15,501	15,467	—	15,467
重組*	—	(32,772)	—	—	—	(32,772)	—	(32,772)
已宣派股息(附註8)	—	—	—	—	(9,080)	(9,080)	—	(9,080)
收購非控股權益	—	—	—	—	—	—	(3,100)	(3,100)
轉撥自保留溢利	—	—	2,766	—	(2,766)	—	—	—
於二零一九年六月三十日(未經審核)	—**	(74,512)	28,880	(34)	125,051	79,385	2,000	81,385

\* 該等儲備賬包括於二零二零年六月三十日的綜合財務狀況表內的儲備人民幣243,738,000元。

\*\* 少於人民幣1,000元。

# 該等金額包括截至二零一九年六月三十日止六個月因企業重組產生的儲備人民幣1,228,000元及於截至二零一九年六月三十日止六個月因從一名董事手中收購附屬公司產生的儲備人民幣34,000,000元。



# 中期簡明綜合現金流量表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
<b>經營活動所得現金流量</b>			
除稅前溢利		<b>15,764</b>	23,820
就下列各項作出調整：			
融資成本	6	<b>8,198</b>	7,957
銀行利息收入	4	<b>(936)</b>	(950)
出售物業、廠房及設備項目的收益折舊	4	<b>(524)</b>	(1,054)
使用權資產折舊	5	<b>7,539</b>	4,880
以股權結算的購股權開支	5	<b>4,607</b>	4,671
其他無形資產攤銷	5	<b>220</b>	—
貿易應收款項減值	5	<b>23</b>	8
貿易應收款項減值	5	<b>114</b>	109
撇減存貨至可變現淨值	5	<b>2,518</b>	873
		<b>37,523</b>	40,314
存貨減少／(增加)		<b>36,257</b>	(5,803)
貿易應收款項增加		<b>(11,451)</b>	(11,011)
預付款項、其他應收款項及其他資產減少		<b>51,544</b>	33,507
應收關聯公司款項減少／(增加)		<b>48,163</b>	(28,577)
已抵押存款減少		<b>65,917</b>	45,000
貿易應付款項及應付票據減少		<b>(91,081)</b>	(38,813)
其他應付款項及應計費用(減少)／增加		<b>(9,994)</b>	3,320
合約負債(減少)／增加		<b>(24,320)</b>	9,495
營運所得的現金		<b>102,558</b>	47,432
已收利息		<b>936</b>	950
已付所得稅		<b>(4,058)</b>	(4,795)
經營活動所得現金流量淨額		<b>99,436</b>	43,587

## 中期簡明綜合現金流量表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
<b>投資活動所得現金流量</b>			
購買物業、廠房及設備項目		(17,872)	(16,309)
購買其他無形資產項目		—	(461)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		7,155	4,424
投資活動所用現金流量淨額		(10,717)	(12,346)
<b>融資活動所得現金流量</b>			
已付利息		(7,215)	(6,905)
新增銀行借貸		95,634	174,880
償還銀行及其他借貸		(154,287)	(59,000)
應付一名董事款項減少		—	(119,762)
收購非控股權益		—	(3,100)
就重組作出的還款		—	(34,000)
已付股息		—	(19,080)
租賃付款本金部分		(5,596)	(5,041)
融資活動所用現金流量淨額		(71,464)	(72,008)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		17,255	(40,767)
期初的現金及現金等價物		28,967	50,047
外匯匯率變動影響淨額		91	(34)
期末之現金及現金等價物		46,313	9,246
<b>現金及現金等價物結餘分析</b>			
現金及銀行結餘		94,536	51,246
減：已抵押存款	14	(48,223)	(42,000)
財務狀況表內所列示的現金及現金等價物	14	46,313	9,246

# 中期簡明綜合財務資料附註

二零二零年六月三十日

## 1. 公司及集團資料

本公司於二零一八年十月四日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其股份已於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。其註冊辦事地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司，其附屬公司主要於中華人民共和國(「中國」)從事機動車銷售及提供服務。

## 2.1 呈列基準

本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的該等未經審核中期簡明綜合財務資料已按照聯交所證券上市規則附錄16的適用披露規定和國際會計準則理事會公佈的國際會計準則第34號中期財務報告編製。該等未經審核中期簡明綜合財務資料乃以人民幣(「人民幣」)呈列，且除另有指明外，所有數值均已約整至最近的千位數。

除採納下文附註2.2披露的新訂及修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(亦包括國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)外，編製該等未經審核中期簡明綜合財務資料所用的會計政策及編製基準與本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所用者並無分別。

該等未經審核中期簡明綜合財務資料並不包含年度財務報表規定的所有資料及披露事項，因此請與本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

## 2.2 會計政策變動及披露

除為當前期間的財務資料首次採納以下修訂國際財務報告準則外，編製本中期簡明綜合財務資料所用的會計政策與編製本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所用者並無分別：

國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革
國際財務報告準則第16號(修訂本)	Covid-19相關租金寬免(提早採納)
國際會計準則第1號(修訂本)及國際會計準則第8號(修訂本)	重大的定義

採納上述經修訂準則對該等綜合財務報表並無造成重大財務影響。

## 3. 經營分部資料

本集團主要於中國內地從事機動車銷售及服務。

國際財務報告準則第8號經營分部規定，經營分部按主要經營決策者為分配資源予各分部及評估其表現而定期審閱的有關本集團組成部分的內部報告為基礎而區分。向本公司董事(為主要經營決策者)報告的資料在資源分配及表現評估方面並不包含不連續的經營分部財務資料，且董事審閱本集團的整體財務業績。因此，並無呈報有關經營分部的進一步資料。

### 地區資料

於報告期內，由於本集團的所有收益均於中國內地產生且其所有長期資產／資本開支均位於／源自中國內地，故本集團於一個地區分部經營業務。因此，概無呈列地區分部的進一步資料。

### 有關主要客戶的資料

於報告期內，並無向單一客戶銷售的機動車或提供的服務所產生收益佔本集團總收益10%或以上。

## 中期簡明綜合財務資料附註

二零二零年六月三十日

### 4. 收益、其他收入及收益

收益、其他收入及收益的分析如下：

#### 來自客戶合約的收益

##### (i) 分散收益資料

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
<b>商品或服務類型</b>		
機動車銷售	<b>596,447</b>	810,284
其他綜合性汽車服務	<b>108,587</b>	120,228
來自客戶合約的總收益	<b>705,034</b>	930,512
<b>收益確認時間</b>		
於時間點轉撥	<b>625,327</b>	846,405
隨時間轉撥	<b>79,707</b>	84,107
來自客戶合約的總收益	<b>705,034</b>	930,512

##### (ii) 履約責任

有關本集團的履約責任資料概述如下：

#### 銷售商品

履約責任於交付商業產品後達致。一般要求預先支付墊款。

#### 4. 收益、其他收入及收益(續)

來自客戶合約的收益(續)

##### (ii) 履約責任(續)

###### 提供服務

履約責任於提供服務時隨時間達致，一般於服務完成及客戶驗收後付款。

尚未達成履約責任預期於一年內達成。

##### 其他收入及收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
銀行利息收入	936	950
已發放政府補貼(附註(a))	697	24
出售物業、廠房及設備的收益	524	1,054
其他(附註(b))	6,039	5,588
	<b>8,196</b>	7,616

(a) 政府補貼指中國政府部門為舉辦車展及其他推廣活動提供的資金。概無有關該等補貼的未達成條件或是或然事項。

(b) 其他主要包括為客戶解除汽車按揭的佣金收入、第三方融資機構的汽車融資佣金收入及汽車製造商為廣告活動提供的廣告支持。

## 中期簡明綜合財務資料附註

二零二零年六月三十日

### 5. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利經扣除／(計入)以下各項後達致：

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
僱員福利開支(不包括董事薪酬)：			
工資及薪金		<b>26,456</b>	34,430
退休金計劃供款		<b>1,502</b>	4,409
		<b>27,958</b>	38,839
已售存貨成本(附註(a))		<b>590,912</b>	784,623
已提供服務成本		<b>51,622</b>	61,529
物業、廠房及設備折舊		<b>7,539</b>	4,880
使用權資產折舊		<b>4,607</b>	4,671
以股權結算的購股權開支		<b>220</b>	—
其他無形資產攤銷		<b>23</b>	8
上市開支		<b>—</b>	5,663
核數師薪酬		<b>650</b>	355
出售物業、廠房及設備的收益		<b>(524)</b>	(1,054)
貿易應收款項減值(附註(b))	12	<b>114</b>	109
撇減存貨至可變現淨值		<b>2,518</b>	873
利息收入		<b>(936)</b>	(950)

(a) 已售存貨成本包括撇減存貨至可變現淨值。

(b) 貿易應收款項減值計入綜合損益表「其他開支淨額」。



## 6. 融資成本

融資成本分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
銀行及其他借貸利息	7,215	6,905
租賃負債利息	983	1,052
	<b>8,198</b>	7,957

## 7. 所得稅

本集團須按就其成員公司註冊成立及經營所在的司法權區所產生或衍生的溢利按實體基準繳納所得稅。根據開曼群島及英屬處女群島(「英屬處女群島」)的規則及法規，於開曼群島及英屬處女群島註冊成立之本集團實體毋須繳納任何所得稅。

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此毋須繳納所得稅。

### 香港利得稅

由於本集團於報告期間並無在香港產生任何應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備。

## 中期簡明綜合財務資料附註

二零二零年六月三十日

### 7. 所得稅(續)

#### 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

根據企業所得稅法及相關法規，中國附屬公司於報告期內須按25%的法定稅率繳納所得稅。

於報告期內，本集團的企業所得稅已就於中國內地產生的估計應課稅溢利按適用稅率計提撥備。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
即期 — 中國		
期內支出	8,459	9,058
遞延所得稅	(804)	(739)
期內稅項支出總額	7,655	8,319

### 8. 股息

本公司自其註冊成立以來並未派付或宣派任何股息。截至二零一九年六月三十日止六個月，於重組完成之前，若干附屬公司已宣派及派付股息合共人民幣9,080,000元。

於二零二零年六月三十日後，於二零二零年八月二十七日，董事會建議於二零二零年十一月六日或前後向本公司於二零二零年十月二十八日之股東名冊上的股東派付截至二零二零年六月三十日止六個月的中期股息每股2港仙，合共10百萬港元，中期股息將自本公司股份溢價賬派付，惟須待股東於應屆股東特別大會上批准方可作實。建議中期股息於報告期末尚未確認為負債，而將會於截至二零二零年十二月三十一日止年度反映為已付中期股息。

## 9. 母公司權益持有人應佔每股盈利

兩個期間的每股基本及攤薄盈利均按重組及資本化發行已於二零一九年一月一日生效的假設計算。

每股基本及攤薄盈利乃根據母公司普通股權益持有人應佔期內溢利及期內已發行普通股之加權平均數500,000,000股(截至二零一九年六月三十日止六個月：375,000,000股)計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
<b>盈利</b>		
母公司普通股權益持有人應佔溢利	<b>8,306</b>	15,501
<b>股份</b>		
期內已發行普通股加權平均數	<b>500,000</b>	375,000
每股盈利：		
基本及攤薄(每股人民幣分)	<b>1.66</b>	4.13

由於尚未行使股份購股權對呈列的每股基本盈利具反攤薄影響，故並無就攤薄對截至二零二零年六月三十日止六個月所呈列之每股基本盈利作出調整。

本集團於截至二零一九年六月三十日止六個月概無已發行潛在攤薄普通股。

## 中期簡明綜合財務資料附註

二零二零年六月三十日

### 10. 物業、廠房及設備

於截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團收購資產的成本約為人民幣17,872,000元(截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣16,309,000元)。

本集團於截至二零二零年六月三十日止六個月出售賬面淨值約人民幣6,631,000元的資產(截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣3,370,000元)，所得出售淨收益約人民幣524,000元(截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣1,054,000元)。

### 11. 存貨

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
汽車	260,862	298,492
配件	8,844	9,989
	<b>269,706</b>	308,481

於二零二零年六月三十日，本集團賬面值約為人民幣13,955,000元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣112,201,000元)的存貨已予以抵押作為本集團銀行貸款的擔保。

## 中期簡明綜合財務資料附註

二零二零年六月三十日

### 12. 貿易應收款項

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	17,331	5,880
減值	(173)	(59)
	<b>17,158</b>	<b>5,821</b>

本集團貿易應收款項指提供服務應收所得款項。本集團與其客戶之間的貿易條款通常要求預付款，惟允許信貸的若干服務條款除外。每名客戶均有最高信貸額度。本集團致力於維持對其未收回應收款項之嚴格控制，並設有信貸控制管理系統以盡量降低信貸風險。高級管理層定期檢討逾期結餘。鑑於上文所述，於二零二零年六月三十日，並無重大信貸集中風險。於二零二零年六月三十日的貿易應收款項為不計息及無抵押。

於期末／年末，按發票日期並扣除虧損撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
3個月內	17,158	5,821

貿易應收款項的減值虧損撥備變動如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於期初／年初	59	22
已確認減值虧損(附註5)	114	37
於期末／年末	<b>173</b>	<b>59</b>

## 中期簡明綜合財務資料附註

二零二零年六月三十日

### 13. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
向供應商墊款	<b>82,033</b>	121,224
按金	<b>2,790</b>	2,206
可收回增值稅	<b>35,193</b>	43,929
預付款項	<b>1,942</b>	1,069
其他應收款項	<b>10,687</b>	15,761
	<b>132,645</b>	184,189

本集團致力於維持對其未收回應收款項之嚴格控制以盡量降低信貸風險。賬齡較長的結餘由高級管理層定期審閱。鑑於本集團的按金及其他應收款項與大量分散的對手方相關，故並無重大信貸集中風險。本集團並無就其按金及其他應收款項結餘持有任何抵押品或其他信用增級。其他應收款項為不計息且並無抵押品擔保。

## 14. 現金及現金等價物及已抵押存款

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
現金及銀行結餘	<b>94,536</b>	143,107
減：已抵押存款：		
應付票據抵押	<b>(47,223)</b>	(88,340)
銀行貸款	—	(24,800)
其他	<b>(1,000)</b>	(1,000)
現金及現金等價物	<b>46,313</b>	28,967

於報告期末，本集團的現金及銀行結餘均以人民幣計值，約為人民幣90,383,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣140,916,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按每日銀行存款利率賺取浮動利息。銀行結餘及定期存款乃存於擁有良好信譽且近期並無違約記錄的銀行。



## 中期簡明綜合財務資料附註

二零二零年六月三十日

### 15. 貿易應付款項及應付票據

於報告期末，按發票日期的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
3個月內	45,200	120,200
3至12個月	12,260	28,341
	<b>57,460</b>	148,541

貿易應付款項及應付票據為免息，且通常結付期為90至180日。

於二零二零年六月三十日，本集團的應付票據由約為人民幣47,223,000元的已抵押存款作質押（於二零一九年十二月三十一日：人民幣88,340,000元）。

### 16. 合約負債

下表提供與客戶合約的合約負債有關的資料：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
合約負債：		
來自客戶的墊款	40,560	64,880

合約負債指本集團因本集團已向客戶收取代價，或代價款項為應收客戶款項而須向客戶轉讓商品或服務的責任。

## 中期簡明綜合財務資料附註

二零二零年六月三十日

### 16. 合約負債(續)

於報告期內，合約負債變動如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於期初／年初	64,880	59,562
計入期初／年初合約負債的已確認收益	(64,880)	(59,562)
已收現金導致的增加(不包括期內／年內確認為收益的金額)	40,560	64,880
於期末／年末	40,560	64,880

合約負債包括交付商品及提供服務而收取的短期墊款。

### 17. 其他應付款項及應計費用

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
租賃負債	34,925	39,306
應付工資	5,934	8,726
其他應付稅項	1,625	5,235
其他	27,891	31,483
	70,375	84,750
分析為：		
非即期部分	26,567	30,925
即期部分	43,808	53,825
	70,375	84,750

除租賃負債外，以上結餘為無抵押及免息。由於各報告期末的其他應付款項及應計費用於短期內到期，故其賬面值與其公平值相若。

## 中期簡明綜合財務資料附註

二零二零年六月三十日

### 18. 計息銀行及其他借貸

	二零二零年六月三十日(未經審核)			二零一九年十二月三十一日(經審核)		
	實際利率 (%)	到期	人民幣 千元	實際利率 (%)	到期	人民幣 千元
<b>即期</b>						
銀行貸款－有抵押	4.75-5.655	二零二零年七月至 二零二一年六月	235,800	4.75-5.655	二零二零年 二月至十月	292,770
其他貸款－有抵押	4.20	二零二零年 十月至十二月	7,655	4.20	二零二零年 五月至六月	9,338
<b>總計</b>			<b>243,455</b>			<b>302,108</b>

附註：

- (a) 於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，本集團的銀行及其他借貸均以人民幣計值。
- (b) 本集團的銀行及其他借貸乃以下列各項作抵押：
- 本集團於二零二零年六月三十日金額約為人民幣13,955,000元(附註11)的若干商品(於二零一九年十二月三十一日：人民幣112,201,000元)；
  - 本集團的樓宇，於二零二零年六月三十日的賬面淨值約為人民幣8,054,000元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣8,398,000元)；
  - 本集團的使用權資產，於二零二零年六月三十日的賬面淨值約為人民幣10,851,000元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣11,103,000元)；及
  - 於二零二零年六月三十日，概無就任何銀行及其他借貸向本集團若干附屬公司提供已抵押存款(於二零一九年十二月三十一日：人民幣24,800,000元)。

## 中期簡明綜合財務資料附註

二零二零年六月三十日

### 19. 股本

#### 股份

	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)
法定：		
於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日2,000,000,000股每股面值0.01港元之普通股	20,000,000港元	20,000,000港元
已發行及繳足：		
於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日500,000,000股每股面值0.01港元之普通股	5,000,000港元	5,000,000港元
相當於	人民幣4,515,000元	人民幣4,515,000元

### 20. 購股權計劃

於二零二零年五月二十一日，本公司採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）以激勵和獎勵對本集團之成功經營作出貢獻的合資格參與人及／或令本集團能招聘及留用高素質僱員並吸引對本公司及任何投資實體而言有價值的人力資源。

期內購股權計劃項下尚未行使的購股權如下：

	截至二零二零年六月三十日止 六個月	
	加權平均數 行使價 港元每股	購股權數目 千份
於二零一九年十二月三十一日（經審核）	—	—
期內已授出	0.48	19,500
於二零二零年六月三十日（未經審核）	0.48	19,500

於截至二零二零年六月三十日止六個月，概無購股權計劃項下購股權獲行使、註銷或失效。

## 中期簡明綜合財務資料附註

二零二零年六月三十日

### 20. 購股權計劃(續)

於報告期末，尚未行使購股權的行使價及行使期間如下：

於二零二零年六月三十日(未經審核)

參與人 姓名及類別	購股權數目 千份	每股行使價* 港元	購股權 授出日期	行使期間
董事 羅厚杰先生	1,200	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	900	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	900	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	3,000			
陳紹興先生	400	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	300	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	300	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	1,000			
李惠芳女士	400	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	300	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	300	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	1,000			
胡勁恒先生	400	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	300	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	300	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	1,000			

## 20. 購股權計劃(續)

於二零二零年六月三十日(未經審核)(續)

參與人 姓名及類別	購股權數目 千份	每股行使價* 港元	購股權 授出日期	行使期間
嚴斐女士	200	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	150	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	150	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	500			
李偉強先生	200	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	150	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	150	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	500			
許鎮德先生	200	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	150	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	150	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	500			
其他僱員	4,800	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	3,600	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	3,600	0.48	二零二零年 五月二十一日	二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日
	12,000			
	19,500			

\* 購股權的行使價或會於供股或發行紅股，或本公司股本出現其他類似變動時調整。

## 中期簡明綜合財務資料附註

二零二零年六月三十日

### 20. 購股權計劃(續)

已授出購股權的公平值為3,429,000港元(相當於約人民幣3,131,000元)，其中本集團於截至二零二零年六月三十日止六個月確認購股權開支約243,000港元(相當於人民幣220,000元)。

於截至二零二零年六月三十日止六個月，以股權結算的購股權之公平值於授出之日使用二項式計及購股權之授出條款及條件進行估計。下表載列所用模式之輸入項目：

股息率(%)	0.00
預期波幅(%)	54.61
無風險利率(%)	0.40
購股權預期年期(年)	5
行使倍數 — 董事	3.34
行使倍數 — 僱員	2.86

購股權的預期年期以過往三年的數據為基準，且未必反映可能發生的行使模式。預期波幅反映過往波幅顯示未來趨勢的假設，同樣未必反映實際結果。

### 21. 儲備

本集團於當前期間及先前期間的儲備金額及其變動於本報告第34至35頁綜合權益變動表呈列。

#### 股份溢價

本集團的股份溢價指其當時股東的資本出資溢價。

#### 其他儲備

結餘指企業重組產生的儲備及已收購附屬公司的實繳資本總額，於企業重組期間被本公司附屬公司的投資成本所抵銷。



## 21. 儲備(續)

### 法定盈餘儲備

根據中國相關法律法規，於中國註冊的公司，須根據中國企業普遍適用的會計原則計算之除稅後淨溢利(於抵銷過往年度之虧損後)按規定的比例轉撥至儲備金。倘儲備基金結餘達至實體資本金之50%，實體可選擇是否進一步轉撥。法定盈餘儲備可用於抵銷過往年度之虧損或轉增股本，惟法定盈餘儲備結餘獲動用後不得低於股本之25%。向法定盈餘儲備作出轉撥後，該等公司亦可於獲董事會或股東於股東大會批准後，將年度溢利轉撥至任意盈餘儲備。

## 22. 關聯方交易及結餘

董事認為，於本期間／年度，下列公司為與本集團存在重大交易或結餘的關聯方：

### (a) 關聯方的名稱及關係

姓名／名稱	關係
羅厚杰先生	本公司董事
中山市創世紀汽車租賃有限公司	由本公司一位董事控制
中山市東日汽車有限公司	由本公司一位董事控制
中山市創世紀汽車有限公司	由本公司一位董事控制
滙創融資租賃(珠海)有限公司	由本公司一位董事控制

## 中期簡明綜合財務資料附註

二零二零年六月三十日

### 22. 關聯方交易及結餘(續)

#### (b) 與關聯方有關的未償還結餘

誠如綜合財務狀況表所披露，本集團與其關聯方有關的未償還結餘如下：

##### 應收關聯方款項

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>非貿易</b>		
中山市創世紀汽車有限公司	—	15,998
滙創融資租賃(珠海)有限公司	—	808
	—	16,806
<b>貿易</b>		
中山市創世紀汽車租賃有限公司	—	31,357
	—	48,163

與關聯方的尚未償還結餘為無抵押、免息及須按要求償還。

#### (c) 與關聯方交易

除財務報表另有披露的交易外，本集團於報告期間與其關聯方進行以下交易：

##### (1) 向關聯方銷售商品

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
中山市創世紀汽車租賃有限公司	—	31,920

上述銷售商品的價格乃根據已公佈的價格及向本集團其他客戶提供的條件釐定。

## 22. 關聯方交易及結餘(續)

### (c) 與關聯方交易(續)

#### (2) 向關聯方提供的服務

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
中山市創世紀汽車租賃有限公司	—	22
滙創融資租賃(珠海)有限公司	9	1
	<b>9</b>	<b>23</b>

#### (3) 已付關聯方租金費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
中山市東日汽車有限公司	146	714
中山市創世紀汽車有限公司	519	1,616
	<b>665</b>	<b>2,330</b>

上述服務的價格乃根據已公佈的價格及向本集團其他客戶提供的條件釐定。

(d) 於報告期內，除本集團董事外，本集團並無物色任何人士擔任主要管理層。

## 中期簡明綜合財務資料附註

二零二零年六月三十日

### 23. 金融工具分類

於報告期末／年末，本集團各類金融工具的賬面值如下：

#### 金融資產

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>按攤銷成本計量的金融資產</b>		
貿易應收款項	17,158	5,821
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	13,477	17,967
應收關聯公司款項	—	48,163
已抵押存款	48,223	114,140
現金及現金等價物	46,313	28,967
	<b>125,171</b>	215,058

#### 金融負債

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>按攤銷成本計量的金融負債</b>		
貿易應付款項及應付票據	57,460	148,541
租賃負債	26,567	30,925
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	36,249	39,864
計息銀行借貸	243,455	302,108
	<b>363,731</b>	521,438

### 24. 金融工具的公平值及公平值層級

管理層已評估，現金及現金等價物，已抵押存款，貿易應收款項，計入預付款項、其他應收貸款及其他資產的金融資產，應收關聯公司款項，貿易應付款項及應付票據，應付一名董事款項，即期計息銀行借貸以及計入其他應付款項及應計費用的金融負債的公平值與其各自賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期。

非即期計息銀行借貸的公平值以具有類似條款、信貸風險及剩餘期限的工具的現時可取得的利率貼現預期未來現金流量而計算。本集團就計息借貸的自身不履約風險被評定為微不足道。

由財務經理領導的本集團公司財務團隊負責釐定金融工具公平值計量的政策及程序。公司財務團隊直接向財務總監及審核委員會匯報。於各報告日期，財務部門分析金融工具價值的變動並釐定應用於估值的主要輸入數據。該估值由財務總監審核及批准。