# La Chapelle

新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司



(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

2020 中期報告

(股份代號:06116)



## 目錄

公司資料	7
財務摘要	8
管理層討論與分析	9
其他資料	19
中期合併資產負債表	28
中期公司資產負債表	30
中期合併利潤表	32
中期公司利潤表	33
中期合併現金流量表	34
中期公司現金流量表	36
中期合併股東權益變動表	38
中期公司股東權益變動表	40
中期財務報表附註	41

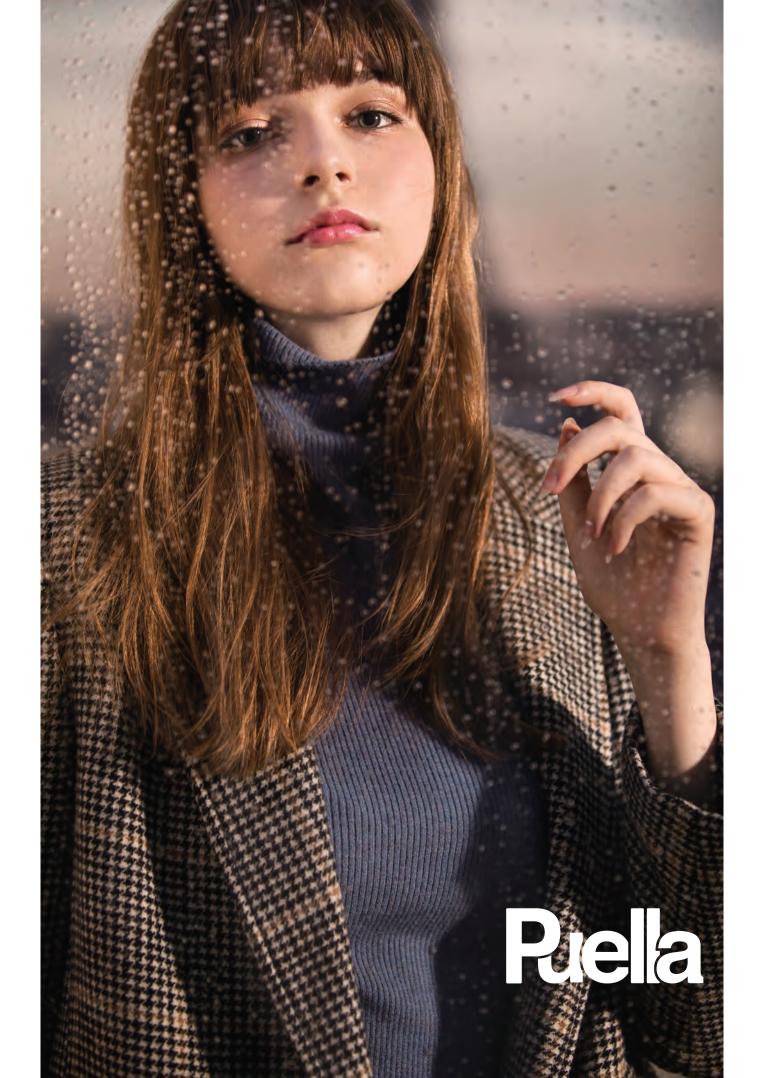




La babité

# 7MODIFIER







## 公司資料

#### 註冊中文名稱

新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司

#### 英文名稱

Xinjiang La Chapelle Fashion Co., Ltd.

#### 總部

中國上海閔行區 蓮花南路2700弄50號 4號樓

#### 中國註冊辦事處

中國新疆省烏魯木齊市 新市區四平路 創新廣場的D座20層2008室

#### 香港營業地點

香港灣仔皇后大道東248號 陽光中心40樓

#### 公司網站

www.lachapelle.cn

#### 董事

#### 執行董事

章丹玲女十

#### 非執行董事

段學鋒先生(主席) 尹新仔先生 張妤菁女十

#### 獨立非執行董事

邢江澤先生 肖豔明女士 朱曉喆先生

#### 審計委員會

邢江澤先生(主席) 張妤菁女士 肖艷明女十

#### 提名委員會

段學鋒先生(主席) 朱曉喆先生 邢江澤先生

#### 薪酬與考核委員會

邢江澤先生(主席) 尹新仔先生 朱曉喆先生

#### 預算委員會

尹新仔先生(主席) 段學鋒先生 章丹玲女十 張妤菁女士 邢江澤先生

#### 戰略發展委員會

段學鋒先生(主席) 尹新仔先生 章丹玲女士 張妤菁女十 朱曉喆先生 肖艷明女士

#### 監事

馬元斌先生(丰席) 施孝鋒先生 吳金應先生

#### 公司秘書

黄慧玲女士(ACS, ACIS)

#### 授權代表

尹新仔先生(於2020年5月8日獲委任) 黃慧玲女士(於2020年2月25日獲委任) 邢加興先生(於2020年2月3日辭任) 干強先生(於2020年2月25日辭任) 王文克先生(於2019年12月18日獲委任, 並於2020年5月8日辭任)

#### 本公司法律顧問

國浩律師(上海)事務所(中國法律顧問) 史密夫•斐爾律師事務所(香港法律顧問)

#### 核數師

安永華明會計師事務所(特殊普诵合夥)

#### H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司 皇后大道東183號 合和中心17樓1712-1716室

#### 主要往來銀行

中國光大銀行股份有限公司 交通銀行股份有限公司

#### 股票代號

6116

## 財務摘要

#### 截至6月30日止六個月

	2020年	2019年	
	人民幣千元	人民幣千元	增加/(減少)
	(未經審計)	(未經審計)	%
財務摘要			
營業收入	1,434,574	3,950,645	(63.69%)
毛利	692,338	2,405,081	(71.21%)
營業虧損	(891,251)	(718,119)	24.11%
虧損總額	(898,102)	(718,251)	25.04%
所得税費用	(182,583)	(153,564)	18.90%
淨虧損	(715,519)	(564,687)	26.71%
每股基本及稀釋虧損(人民幣:元)	(1.30)	(0.91)	42.86%
財務比率			
毛利率	48.26%	60.88%	
營業虧損率	(62.13%)	(18.18%)	
淨虧損率	(49.88%)	(14.29%)	

### 管理層討論與分析

#### 行業回顧

報告期內,突如其來的新冠肺炎疫情對行業的衝擊前所未 有。國家統計局資料顯示,2020年上半年社會消費品零售 總額為人民幣172,256億元,較上年同期下降11.4%,其中服 裝鞋帽、針紡織品類商品零售額為人民幣5.120億元,同比 下降19.6%;限額以上零售業單位中的百貨店、專業店和專 賣店分別下降23.6%、14.1%和14.4%。當前國內疫情防控常 態化,聚集性、接觸性的消費活動仍然受到制約,疫情衝 擊損失尚待彌補。受外部行業環境變化及內部諸多因素影 響,報告期內公司仍然面臨營業收入大幅下降、成本費用 率居高不下、流動性壓力較大及盈利能力不強的困境,經 營情況尚未有實質改善。

受新冠肺炎疫情及公司關閉線下渠道經營網點、貨品採購 量減少等因素影響,2020年上半年公司實現營業收入人民幣 14.35億元,較上年同期營業收入人民幣39.51億元減少人民 幣25.16億元,同比下降63.7%。由於往季品銷售佔比增加, 公司整體毛利率下降至48.3%;由於疫情期間仍需承擔固定 租賃支出及人員費用、關閉門店一次性確認攤銷費用、固 定資產折舊增加等因素影響,公司銷售費用、管理費用下 降幅度顯著小於收入降幅;由於公司原子公司杰克沃克及 Naf Naf SAS進入清算程序,導致公司進一步確認投資損失; 綜上因素,2020年上半年公司實現歸屬於母公司股東的淨虧 損為人民幣7.08億元,較上年同期虧損金額增加42.1%。

#### 財務回顧

截至2020年6月30日 | 广六個月本集團營業收入及營業虧損分 別為人民幣1.434.6百萬元及人民幣891.3百萬元,相比去年同 期分別下降63.7%及虧損增幅24.1%。2020年上半年度淨虧損 為人民幣715.5百萬元,較去年同期虧損增幅26.7%。

#### 營業收入

本集團2020年上半年度收入同比下降,由2019年上半年度收 入人民幣3,950.6百萬元,下降至2020年上半年度收入人民幣 1.434.6百萬元,下降63.7%。

收入的減少主要由於本集團線下經營網點實施主動收縮策 略及國內外疫情的影響。本集團境內零售網點的數目由2019 年12月31日的5,464個減至2020年6月30日的3,667個。

#### 按分銷渠道劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年同期按零售網點類型劃分的收入明細:

#### 截至6月30日止六個日

	似至6月30日正八個月					
		2020年			2019年	
						毛利率
		佔總額			佔總額	比上年
	收入	的百分比	毛利率	收入	的百分比	同期增減
	(人民幣千元)		(	(人民幣千元)		(百分點)
專櫃	509,184	35.5	52.2	1,683,877	42.6	(13.5)
專賣	495,718	34.6	47.2	1,645,122	41.6	(13.5)
在線平台	265,498	18.5	43.6	527,392	13.4	(4.0)
其他 <sup>註1</sup>	164,174	11.4	46.8	94,254	2.4	(4.4)
總計	1,434,574	100.0	48.3	3,950,645	100.0	(12.6)

專櫃收入由2019年上半年度人民幣1,683,9百萬元,減少至2020年上半年度人民幣509,2百萬元,減少69,8%;專賣收入由2019 年上半年度人民幣1,645.1百萬元,下降至2020年上半年度人民幣495.7百萬元,減少69.6%。專櫃和專賣收入減少主要是由於 本集團實施主動收縮策略,零售網點的數量下降所致,相比於2019年末的零售網點數量,專櫃和專賣渠道的零售網點數量 分別下降18%和38%,另外,國內外疫情的影響,致使同店銷量下降。2020年上半年度本公司專賣收入貢獻佔本集團的總收 入的34.6%,較去年同期下降71個百分點。在線平台收入於2020年上半年度達到人民幣265.5百萬元,佔收入總額的18.5%, 較去年同期下降5.2個百分點。

註1: 「其他」項主要為加盟聯營託管模式的收入,由於業務規模擴展,收入佔比增加,故單獨列示。

#### 按品牌劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年同期按品牌劃分的收入明細:

#### 截至6月30日止六個月

	截至0月30日並八個月					
		2020年			2019年	
						毛利率
		佔總額			佔總額	比上年
	收入	的百分比	毛利率	收入	的百分比	同期增減
	(人民幣千元)		-	(人民幣千元)		(百分點)
La Chapelle	268,307	18.7	54.9	893,809	22.6	(13.4)
Puella	211,530	14.7	51.9	703,217	17.8	(13.3)
7 Modifier	190,841	13.3	47.5	634,943	16.1	(15.9)
La Babité	172,303	12.0	46.8	550,191	13.9	(15.7)
Candie's	130,125	9.1	52.0	363,254	9.2	(7.1)
男裝品牌	44,180	3.1	12.9	225,757	5.7	(38.0)
8ém	28,752	2.0	47.3	86,185	2.2	(16.1)
Naf Naf	352,919	24.6	48.5	139,318	3.5	(9.8)
其他品牌	35,617	2.5	16.0	353,971	9.0	(19.1)
總計	1,434,574	100.0	48.3	3,950,645	100.0	(12.6)

附註: 1、男裝品牌包含JACK WALK、Pote及MARC ECKŌ。2、公司原全資子公司Naf Naf SAS自2020年5月15日起不再納入合併報表,其於 2020年1月1日至2020年5月15日實現營業收入人民幣352,919千元。3、因受新冠肺炎疫情、線下網點數量大幅減少及公司降低採實 數量等因素影響,本報告期公司各品牌收入較上年同期大幅下降。

受到零售網點數量減少以及同店收入下降的影響,2020年上半年度本集團收入整體下降63.7%,各主要品牌的收入均呈下降 態勢,其中女裝品牌收入下降69.1%,男裝品牌收入下降80.4%。同時由於商品結構中往季品的比例有所上升,集團整體毛 利率也有所下降,其中女裝品牌毛利率下降13.6%,男裝品牌毛利率下降38.0%。

#### 按各級城市劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年同期按各級城市劃分的收入(包含在線平台收入)明細:

#### 截至6月30日止六個月

	数10/130日正八周/1			
	2020年 佔總額		2019年	
				佔總額
	收入	的百分比	收入	的百分比
	(人民幣千元)		(人民幣千元)	
一線城市	116,965	8.2	716,592	18.1
二線城市	462,222	32.2	1,600,140	40.5
三線城市	268,145	18.7	778,749	19.7
其他城市	234,323	16.3	715,846	18.1
海外地區	352,919	24.6	139,318	3.6
總計	1,434,574	100.0	3,950,645	100.0

附註: 1、有關各線城市的分類,請參閱本公司日期為2014年9月24日的招股説明書。2、海外地區營業收入為公司原全資子公司Naf Naf SAS實現,報告期末已不再納入公司合併報表範圍。

於2020年上半年度,各線城市的收入均下降,主要由於銷售網站數量的下降以及疫情的影響所致。

#### 按產品類別劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年同期按產品類別劃分的收入(包含在線平台收入)明細:

#### 截至6月30日止六個月

	2020年		2019年	
	佔總額			佔總額
	收入	的百分比	收入	的百分比
	(人民幣千元)		(人民幣千元)	
上裝	977,495	68.1	2,644,104	66.9
下裝	133,727	9.3	447,870	11.3
裙裝	312,954	21.8	839,564	21.3
配飾及其他	10,398	0.8	19,107	0.5
總計	1,434,574	100.0	3,950,645	100.0

於2020年上半年度,本集團各產品類別收入均同比下降, 一方面是採購量同比下降,另一方面是銷售量同比下降。 各品類的收入貢獻佔比與上年度同期相比,上裝佔比增加 1.2%,下裝佔比減少2.0%,裙裝佔比增加0.6%。

#### 營業成本

本集團的營業成本由2019年上半年度的人民幣1.545.6百萬 元,減少至2020年上半年度的人民幣742.2百萬元,減少 52.0% °

#### 毛利和毛利率

本集團的毛利由2019年上半年度的人民幣2,405.1百萬元減少 至2020年上半年度的人民幣692.3百萬元,同比下降71.2%, 主要由於本報告期間往季產品銷售佔比增加,收入下降幅 度高於成本下降幅度所致。

本集團整體毛利率由2019年上半年度的60.9%,下降至2020 年上半年度的48.3%,主要原因是由於2020年上半年本公司 往季產品的銷售佔比增加,導致實際綜合平均毛利率同比 略有下降。

#### 銷售費用和管理費用

2020年上半年度銷售費用為人民幣1,067,0百萬元(2019年上 半年度:人民幣2.728.3百萬元),其中主要包括銷售人員的 工資福利開支、商場及電商扣點、門店租賃權資產折舊、 門店裝修費用攤銷、租賃費和商場費用等。按百分比計, 2020年上半年度銷售費用佔收入的比率為74.4%(2019年上半 年度:69.1%),與上年度同期相比,2020年上半年具有固定 性質的銷售費用(如工資福利開支、門店租賃權資產折舊、 門店裝修費用攤銷、商場費用等)佔收入比率有所下降,而 Naf Naf SAS相關的銷售費用佔收入比率有所上升。2020年 上半年度管理費用為人民幣179.3百萬元(2019年上半年度: 人民幣231.5百萬元),其中主要包括行政員工的工資福利開 支、辦公室的租金開支、固定資產折舊、樣衣採購及諮詢 服務費等。按百分比計,2020年上半年度管理費用佔收入 的比率為12.5%(2019年上半年度:5.9%),與上年度同期相 比,2020年上半年度行政員工的工資福利開支、租賃費、固 定資產折舊佔收入比率有所上升。

#### 資產減值損失

2020年上半年度資產減值損失為人民幣173.6百萬元(2019年上半年度:人民幣206.6百萬元),均為計提的存貨跌價準備。

#### 其他收益,淨額

2020年上半年度其他收益為人民幣9.8百萬元(2019年上半年度:人民幣84.3百萬元),主要由於2020年上半年收到了財政補貼人民幣9.8百萬元。

#### 財務費用/收益,淨額

2020年上半年度,本集團的財務費用淨額為人民幣109.3 百萬元(2019年上半年度:財務費用淨額人民幣118.6百萬元),財務費用減少的原因主要是由於進一步關閉門店後所產生的新租賃準則的租賃負債利息支出同比減少所致。

#### 虧損總額

本集團的税前虧損由2019年上半年度的人民幣718.3百萬元 上升至2020年上半年度的税前虧損人民幣898.1百萬元,較 上年同期上升25.0%。虧損總額上升主要是由於銷售收入及 毛利率的下降所致。

#### 所得税費用

2020年上半年度的所得税費用為人民幣(182.6)百萬元(2019年上半年度:人民幣(153.6)百萬元)。2020年上半年度的實際所得稅稅率為20.3%(2019年上半年度:21.4%)。

#### 期內淨虧損及淨虧損率

綜合以上因素,2020年上半年度,本集團實現本期間淨虧損人民幣715.5百萬元,比2019年上半年度的期內淨虧損人民幣564.7百萬元上升26.7%。其中,歸屬於母公司股東的淨虧損為人民幣707.6百萬元,比2019年上半年度的期內歸屬於母公司股東的淨虧損人民幣498.1百萬元上升42.1%。2020年上半年度本集團本期間淨虧損率為49.9%,2019年上半年度為14.3%。

#### 資本開支

本集團的資本開支主要包括購買物業、倉庫、設備、無形 資產和土地使用權而支付的金額和保證金。2020年上半年 度,本集團支付的資本開支為人民幣63.7百萬元(2019年上 半年度:人民幣474.9百萬元)。

#### 現金及現金流量

2020年上半年度,本集團經營活動產生的現金淨額為淨流入 人民幣186.3百萬元(2019年上半年度:淨流入人民幣1,157.5 百萬元),導致經營活動產生的現金流入淨額減少的原因主 要是由於報告期受到疫情影響導致銷售回款下降所致。

2020年上半年度,投資活動使用的現金淨額為淨流出人民幣 111.4百萬元(2019年上半年度投資活動使用的現金淨額為淨 流出人民幣687.9百萬元)。2020年上半年度主要投資活動包 括:1)處置子公司導致現金淨流出41.6百萬元;2)用於購買 物業、倉庫及設備的現金淨流出為人民幣63.7百萬元;3)其 他與投資活動相關的現金淨流出為人民幣6.1百萬元。

#### 管理層討論與分析

2020年上半年度,籌資活動產生的現金淨額為淨流出人民 幣211.9百萬元(2019年上半年度為淨流出人民幣627.9百萬 元)。2020年上半年籌資活動取得的現金主要包括:1)收到 銀行借款導致淨現金流入人民幣270百萬元;2)歸還銀行借 款及償付利息股利導致淨現金流出人民幣289.7百萬元;3)其 他與籌資活動相關導致現金淨流出人民幣192.3百萬元。

於2020年6月30日,本集團持有現金及現金等價物共人民幣 48.1百萬元(於2019年12月31日:人民幣175.5百萬元),原因 主要由於本期經營活動產生的現金流量淨額同比上期下降 所致。

2020年上半年度,本集團平均存貨周轉天數為312.6天(2019 年上半年度:313.1天),2020年上半年平均應收賬款周轉天 數為52.4天(2019年上半年:40.2天)。導致應收賬款周轉速 度下降的原因主要是由於報告期受到疫情影響導致銷售回 款下降所致。

於2020年6月30日,本集團的流動負債淨值為人民幣2,682.5 百萬元,總資產減流動負債為人民幣884.5百萬元,資產負 債率(資產負債率採用公式總負債/資產總額)為90.56%。剔 除新和賃準則影響,公司資產負債率為88.58%。

本集團在中國境內經營的大部分交易以人民幣結算,本集 **專有部分以港幣計值的定期存款及現金及現金等價物。另** 外,本集團有部分以歐元計價現金和短期借款。本集團通 過定期監察外幣匯率情況以管理外匯風險。

#### 銀行貸款及其他借款

於2020年6月30日,本集團的銀行借款為人民幣1.833.2百萬 元(於2019年12月31日: 借款餘額為人民幣1.842.7百萬元), 主要為一年內到期的抵押、質押及保證借款。

#### 資產抵押

- 於2020年6月30日,賬面價值為人民幣1,349.6百萬元 (2019年12月31日:人民幣1,384.4百萬元)的房屋及建 築物用於取得銀行借款抵押。
- 於2020年6月30日,賬面價值為人民幣69.2百萬元 (b) (2019年12月31日:人民幣69.2百萬元)的在建工程用 於取得銀行借款抵押。
- 於2020年6月30日,賬面價值的人民幣145.7百萬元 (C) (2019年12月31日:人民幣142.8百萬元)的土地使用權 用於取得銀行借款抵押;該土地使用權於2020年1-6月 的攤銷額為人民幣1.6百萬元(2019年度:人民幣3.2百 萬元)。

#### 或然負債

於2020年6月30日,本集團概無任何重大或然負債。

#### 業務回顧

#### 零售網路

截至2020年6月30日止六個月,本集團境內零售網點數目由 2019年12月31日的5,464個減少至3,667個,位於約1,356個實

體地點。其中,海外地區因法國NafNaf已進入司法清算程 序,減少零售網點586個。零售網點數目按2015年12月31日 的口徑進行統計。

下表載列本集團於2020年6月30日及2019年12月31日按各級城市及海外地區劃分的零售網點分佈情況:

	於2020年6月30日		於2019年12月31日	
	零售網點	佔總額的	零售網點	佔總額的
	數目	百分比	數目	百分比
一線城市	300	8.18	443	8.11
二線城市	1,421	38.75	1,909	34.94
三線城市	1,020	27.82	1,296	23.72
其他城市	926	25.25	1,230	22.51
海外地區			586	10.72
總計	3,667	100.00	5,464	100.00

附註: 1、有關各級城市的分類,請參閱公司於2014年9月24日披露的招股説明書。2、「海外地區」為公司2019年收購的品牌Naf Naf門店, 報告期末已不再納入公司合併報表範圍。

下表載列本集團於2020年6月30日及2019年12月31日按零售網點類型劃分的零售網點在中國大陸分佈情況:

	於2020年6月30日		於2019年12月31日	
	零售網點 佔總額的		零售網點	佔總額的
	數目	百分比	數目	百分比
專櫃	2,124	57.92	2,584	47.29
專賣	1,319	35.97	2,123	38.85
加盟/聯營	224	6.11	757	13.86
總計	3,667	100.00	5,464	100.00

下表載列本集團於2020年6月30日及2019年12月31日在中國大陸按品牌劃分的零售網點分佈情況:

	於2020年6月30日		於2019年12月31日	
	零售網點	佔總額的	零售網點	佔總額的
	數目	百分比	數目	百分比
La Chapelle	938	25.58	1,204	22.04
Puella	792	21.60	1,033	18.91
7 Modifier	740	20.18	958	17.53
La Babité	571	15.57	767	14.04
Candie's	458	12.49	593	10.85
男裝品牌	108	2.94	216	3.95
8ém	48	1.31	94	1.72
Naf Naf	_	_	586	10.72
其他	12	0.33	13	0.24
總計	3,667	100.00	5,464	100.00

附註: 本公司的店舖數量乃按照網點的數目計算,即倘多個品牌包括在同一集合店,該集合店計算為多個終端網點。於報告期間,本公 司對所有於終端渠道的店舖進行了全面評估,並關閉部分虧損、低效門店。

下表載列本集團2020年上半年在中國大陸按品牌劃分的淨關零售網點分佈情況:

	截至2020年6月30日止六個月		
	淨關零售 網點數目	佔總額的 百分比	
La Chapelle	266	14.80	
Puella	241	13.41	
7 Modifier	218	12.13	
La Babité	196	10.91	
Candie's	135	7.51	
男裝品牌	108	6.01	
8ém	46	2.56	
其他品牌	1	0.06	
Naf Naf	586	32.61	
總計	1,797	100	

2020年上半年,本集團主要品牌的零售網點數均下降。此外,2020年上半年Naf Naf進入司法清算程序,因此Naf Naf於2020 年5月15日不再納入合併報表,導致該品牌的門店不再併入本集團的銷售網點。

#### 同店銷售

市場結構的調整使百貨商場和購物中心的客流繼續被在線 平台所分流,使依賴百貨商場為主要銷售渠道的傳統服裝 企業的同店銷售增長繼續受該分部客流的影響。儘管本集 團早已戰略性地降低來自百貨商場收入的比重,但在目前 階段來自專櫃的收入佔比仍達到39.5%。另一方面,由於消 費市場復甦力度相當微少及受新冠肺炎疫情影響,2020年上 半年,線下店舗同店銷售相比2019年上半年下降61.7%。

#### 關閉虧損門店,拓展線上新零售模式

報告期內公司進一步關閉線下低效、虧損門店,報告期 末,公司經營網點數量為3,667個,較2019年底減少1,797 個,有效降低了直營渠道帶來的人工、租金等固定成本支 出。同時,由於疫情對公司線下終端渠道產生較大影響, 公司加大線上業務拓展力度,持續探索新的零售路徑,包 括微信行銷、淘寶直播、與網紅合作直播、會員行銷等方 式,通過新零售渠道打通與顧客的無縫連接。

#### 盤活長期存量資產,開展應付債務重組

公司已達成了以約人民幣7.25億元的交易對價出售太倉物業 資產的意向,目前正積極與委託貸款債權人協商解除標的 股權及資產抵押、質押的具體方案。同時,公司上半年積 極與供應商協商債務重組以獲取付款項擬讓或調整付款周 期,並取得一定進展。

#### 未來展望

2020年是公司轉型發展的關鍵一年,下半年公司將繼續認真 研究對策,圍繞消費者需求進行內外部的變革創新,並積 極開展有關資產處置及債務重組等關鍵舉措;於2020年下半 年,公司會持續推進如下工作:

- 繼續優化線下渠道,關閉低效、虧損門店,降低公司 1 ` 固定成本的投入,節省資金的無效投入。
- 持續推動包括物業資產處置和業務優化重整,以改善 利潤為核心, 剝離不符合公司戰略的業務, 為核心業 務發展提供資金支援。同時,公司積極與供應商開展 應付賬款的債務重組工作,實現減輕經營負擔和增加 重組收益相結合,進一步優化公司資產負債結構。
- 積極維持和尋求外部融資資源,緩解公司流動性壓 3、 力。為保障公司轉型調整的順利實施,避免債務集中 兑付對公司產生負面影響,公司一方面將積極保持現 有融資規模具有可持續性,另一方面亦將努力尋求外 部戰略投資者、地方政府在落地政策、業務資源、授 信貸款及資金等方面的支援,恢復和提升公司的信譽 及實力,促使公司重回健康發展的軌道。

## 其他資料

#### 董事、監事及最高行政人員於本公司及其相 聯法團的股份、相關股份或債權證中的權益 及淡倉

於2020年6月30日,本公司董事、監事及最高行政人員於本 公司或其相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例 (「**證券及期貨條例**」)第XV部)的股份、相關股份或債權證中 擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司

及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)的權益或淡倉 (包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的 權益或淡倉);或(ii)記錄於根據證券及期貨條例第352條須存 置的登記冊內的權益或淡倉,或(iii)根據上市規則附錄十所 載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」) 須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下:

於2020年

				11:2020 <del>4</del>
			於2020年	6月30日
			6月30日	於本公司
			於A股的	全部已發行
		擁有權益的	持股概約	股本中的持股
最高行政人員姓名	權益性質及身份	股份數目7	百分比	概約百分比
邢加興	實益擁有人	141,874,425股1,4	42.62%	25.91%
		A股(L)		
	證券及期貨條例第317(1)(a)條所述購股	45,204,390股 <sup>1,4,5</sup>	13.58%	8.25%
	協議的一致行動人士、根據證券及	A股(L)		
	期貨條例第318條被視為擁有的權益			
	實益擁有人	141,600,000股2,6	42.54%	25.85%
		A股(S)		
	證券及期貨條例第317(1)(a)條所述購股	45,200,000股 <sup>3,5</sup>	13.58%	8.25%
	協議的一致行動人士、根據證券及	A股(S)		
	期貨條例第318條被視為擁有的權益			

#### 附註:

邢加興先生實益擁有141.874.425股本公司A股(「A股」),約 佔於2020年6月30日本公司全部已發行股本的25.91%。

> 此外,邢加興先生與上海合夏於2014年1月9日簽訂一份新 一致行動協議(「**新一致行動協議**」)。由於新一致行動協議 乃證券及期貨條例第317條適用的協議,故根據證券及期貨 條例第318條,邢加興先生亦被視為於上海合夏擁有權益的 本公司股份(即由上海合夏持有的45,204,390股A股)中擁有 權益,該等股份約佔於2020年6月30日本公司全部已發行股 本的825%。

邢加興先生分別於2017年11月28日、2017年12月7日、2018 年9月19日、2018年10月18日、2019年2月1日及2019年6月 10日將其持有的合計141,600,000股A股質押給海通證券股份 有限公司,進行股票質押式回購交易,用於融資擔保。

> 其中的68,400,000股A股的回購交易日為2020年11月27日, 剩餘的73,200,000股A股的回購交易日為2020年12月4日。該 等質押股份約佔2020年6月30日本公司全部已發行股份的 25.85%。

> 誠如本公司日期為2019年8月6日的公告所披露,邢加興先 生已質押的68,400,000股A股(回購交易日為2020年11月27日) 和73,200,000股A股(回購交易日為2020年12月4日)的履約保 障比例已低於最低履約保障比例,致使股票質押發生違約, 質權人已發生有關股票質押的書面違約通知。邢先生已積 極與質權人溝通,並計畫通過提供追加擔保或保證金或提 前贖回已質押A股等措施解決違約問題。

上海合夏於2018年5月8日、2018年10月18日、2019年2 月1日、2019年8月5日、2020年4月8日將其持有的合計 45.200.000股A股質押給中信證券股份有限公司,進行股票 質押式回購交易,用於融資擔保。45.200,000股A股的回購 交易日為2020年10月8日。該等質押股份約佔2020年6月30 日本公司全部已發行股份的8.25%。

3

- 誠如本公司日期為2020年7月12日的公告所披露,合計 187,078,815股A股(邢加興先生持有的141,874,425股A股及上 海合夏持有的45,204,390股A股)截至2020年6月30日,佔公 司全部已發行股份34.16%,佔公司A股總股本56.20%,被司 法凍結,凍結期限自2020年7月10日起至2022年7月9日止。
- 誠如本公司日期為2020年7月16日的公告所進一步披露,上 海合夏所持有的45,204,390股A股,截至2020年6月30日佔公 司全部已發行股份8.25%,被輪候凍結。公司獲悉該輪候凍結 與上海合夏將所持有的45,204,390股A股質押給中信證券有 關,因其未履行提前回購或履約保證措施,中信證券向上 海金融法院由請該輪候凍結。
- 誠如本公司日期為2020年8月17日的公告所進一步披露,邢 加興先生所持有的141,600,000股A股,截至2020年6月30日佔 公司全部已發行股份25.85%,被輪候凍結。公司獲悉該輪候 凍結與邢加興先生將所持有的141,600,000股A股質押給海通 證券有關,因其未履行提前回購或履約保證措施,海涌證 券向上海金融法院申請該輪候凍結。
- 字母「L」代表該名人士予股份的好倉,而字母「S」代表該名 人士予股份的淡倉。

除上文所披露者外,於2020年6月30日,據任何本公司董 事、監事或最高行政人員所知,概無本公司董事、監事或 最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條 例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有(i)根據證券及 期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的 權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或 視為擁有的權益或淡倉);或(ii)記錄於根據證券及期貨條例 第352條須存置的登記冊內的權益或淡倉,或(iii)根據標準守 則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

#### 董事及監事購買股份或債權證的權利

截至2020年6月30日止六個月,概無授予任何董事、監事或 彼等各自的配偶或未滿18歲的子女通過購入本公司股份或 債權證的方式而獲益的權利,而彼等亦無行使任何該等權 利;且本公司或其任何附屬公司並無作出安排以令董事或 彼等各自的配偶或未滿18歲的子女於任何其他法人團體獲得 該等權利。

#### 主要股東於本公司股份及相關股份的權益及 淡倉

於2020年6月30日,按本公司根據證券及期貨條例第336條 須存置的登記冊所記錄,以下人士(並非本公司董事、監事 或最高行政人員)於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡 倉:

於2020年

於2020年

			ルミ2020千	ルミ 2020 十
			6月30日	6月30日
			於相關股份	於本公司全部已
		擁有權益的	類別的持股	發行股本持股
股東名稱	權益性質及身份	股份數目®	概約百分比	概約百分比
上海合夏1	實益擁有人	45,204,390股	13.58%	8.25%
		A股(L)		
	證券及期貨條例第317(1)(a)條所述購股	141,874,425股	42.62%	25.91%
	協議的一致行動人士、根據證券及	A股(L)		
	期貨條例第318條被視為擁有的權益			
	實益擁有人	45,200,000股	13.58%	8.25%
		A股(S)		
	證券及期貨條例第317(1)(a)條所述購股	141,600,000股	42.54%	25.85%
	協議的一致行動人士、根據證券及	A股(S)		
	期貨條例第318條被視為擁有的權益			
The Goldman Sachs	於一間受控制法團的權益	16,593,935股	4.98%	3.03%
Group, Inc. <sup>2</sup>		A股(L)		
海通證券股份有限公司	持有股份的保證權益的人	141,600,000股	42.54%	25.85%
		A股(L)		

股東名稱	權益性質及身份	擁有權益的 股份數目®	於2020年 6月30日 於相關股份 類別的持股 概約百分比	於2020年 6月30日 於本公司全部已 發行股本持股 概約百分比
————————————————————— 中信證券股份有限公司	 持有股份的保證權益的人		13.58%	8.25%
		A股(L)		
招商資管建投海外1號海	其他	11,400,000股	5.31%	2.08%
外單一資產管理計劃4		H股(L)		
China Cinda Asset	於一間受控制法團的權益	49,597,132股	23.09%	9.06%
Management Co., Ltd. <sup>3</sup>		H股(L)		
寧波梅山保税港區金	信託受益人	22,150,000股	10.31%	4.04%
信昌泰投資合夥企業		H股(L)		
(有限合夥)4				
李基培5	於一間受控制法團的權益	9,531,600股	4.44%	1.74%
		H股(L)		
林麗明5	於一間受控制法團的權益	9,531,600股	4.44%	1.74%
		H股(L)		
浙江龍盛集團股份	於一間受控制法團的權益	22,236,800股	10.35%	4.06%
有限公司6		H股(L)		
盛達國際資本有限公司6	實益擁有人	16,630,800股	7.74%	3.04%
		H股(L)		
王勝洪7	信託受益人	10,345,400股	4.82%	1.89%
		H股(L)		

#### 其他資料

#### 附註:

上海合夏實益擁有45,204,390股A股,約佔於2020年6月30日 本公司全部已發行股本的8.25%。此外,上海合夏與邢加興 先生於2014年1月9日簽訂新一致行動協議,而該協議乃證 券及期貨條例第317條適用的協議,故根據證券及期貨條 例第318條, 上海合夏亦被視為於邢加興先生擁有權益或 淡倉的本公司股份(即邢加興先生於2020年6月30日所持有 的141,874,425股A股(好倉)及141,600,000股A股(淡倉),分 別約佔於2020年6月30日本公司全部已發行股本的25.91%及 25.85%)中擁有權益或淡倉。

> 上海合夏分別於2018年5月8日、2018年10月18日、2019年 2月1日、2019年8月5日及2020年4月8日將其持有的合計 45,200,000股A股質押給中信證券股份有限公司,進行股票 質押式回購交易,用於融資擔保。該等質押股份約佔2020 年6月30日本公司全部已發行股份的8.25%。該等A股質押股 份的回購交易日為2020年10月8日。

> 誠如本公司日期為2020年7月16日的公告所進一步披露,上 海合夏所持有的45,204,390股A股,截至2020年6月30日佔全部 已發行股份8.25%,被輪候凍結。公司獲悉該輪候凍結與上 海合夏將所持有的45,204,390股A股質押給中信證券有關, 因其未履行提前回購或履約保證措施,中信證券向上海金 融法院申請該輪候凍結。

The Goldman Sachs Group, Inc.是一間於紐約證券交易所上 市的公司。The Goldman Sachs Group, Inc.透過其多間實體 控制Beijing Kuanjie Bohua 2011 Investment Center (Limited Partnership),該公司截至2020年6月30日實益擁有16,593,935 股A股,而The Goldman Sachs Group, Inc根據證券及期貨條 例被視為於該等股份中擁有權益。

- 3 China Cinda Asset Management Co., Ltd.根據證券及期貨條例 被視為於合共49.597.132股本公司H股中擁有權益。該等權 益通過Cinda Investment Co., Ltd.、Hainan Jianxin Investment Management Co., Ltd. \ Jinxin Changtai Investment Partnership in Meishan Bonded Port Aera, Ningbo (Limited Partnership)持
- 寧波梅山保税港區金信昌泰投資合夥企業(有限合夥)以資 產委託人身份透過招商資管建投海外1號海外單一資產管理 計畫實現投資本公司H股股份。
- 5 李基培先生根據證券及期貨條例被視為於合共9,531,600股 本公司H股中擁有權益。該等權益通過Areo Holdings Limited 持有,包括被視為於由Orchid Asia V Group, Limited透過其 多個實體(即Orchid Asia V Group Management, Limited、 Orchid Asia VI GP, Limited \ Oavi Holdings, L.P. \ Orchid Asia VI, L.P.)所持有的9,026,600股本公司H股及由Orchid Asia V Co-Investment, Limited所持有的505,000股本公司H股中擁有權 益。作為李基培先生的配偶,林麗明女士根據證券及期貨 條例被視為於由李基培先生持有合共9,531,600股本公司H股 中擁有權益。
- 該等本公司H股由盛達國際資本有限公司及樺盛有限公司 (浙江龍盛集團股份有限公司),截至2020年6月30日分別持 有16.630.800股本公司H股及5.606.000股本公司H股。
- 王勝洪先生根據證券及期貨條例被視為於合共10,345,400 股本公司H股中擁有權益。該等權益是王勝洪先生作為信 託受益人,通過西藏信託有限公司作為信託人所持有的 10.345.400股本公司H股中擁有權益。
- 字母「L」代表該人士或實體於股份的好倉,而字母「S」代表 該人士或實體於股份的淡倉。

除上文所披露者外,於2020年6月30日,概無任何人士(並非 本公司董事、監事或最高行政人員)知會董事其根據證券及 期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及香港聯交所 披露或根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記錄 於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

#### 中期股息

本公司董事會不建議派發截至2020年6月30日止六個月的中 期股息(截至2019年6月30日止六個月:無)。

本公司回購A股股份的詳情如下:

#### **購買、出售或贖回本公司上市證券**

截至2020年6月30日止六個月,本公司以總代價人民幣 9,844,599元(計入交易費用前金額)於上海證券交易所回購本 公司之股份共1,691,400股A股。

回購月份	回購股數	毎股最高價 (人民幣)	毎股最低價 (人民幣)	購入總額 (人民幣)
四期月切		(人民市)	(人氏市)	(人民市)
2020年1月	1,691,400股A股	5.99元	5.70元	9,844,599元

有關股份尚未於2020年6月30日止六個月內悉數註銷。

根據本公司A股購回授權,回購股份是為了維護本公司價值 及股東權益、作為授予特定人士的股權激勵及本公司員工 持股計畫。有關A股購回授權請參閱本公司日期為2019年8 月30日及2020年4月3日的通函。

除以上披露外,截至2020年6月30日止六個月,本公司或 其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證 券。

#### 企業管治

本公司致力於維持高標準的企業管治,以維護其股東權益 及提升公司價值。董事會認為,本公司於截至2020年6月30 日止六個月及於本報告付印前之最後可行日期一直遵守香 港聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載企業管治守 則的守則條文(「**守則條文**」),惟偏離守則條文第A.1.8條、第 A.2段及第A.3段除外。

守則條文第A.1.8條規定,發行人應就針對董事的法律訴訟安 排滴當保險。目前本公司並無針對董事的法律訴訟安排保 險。董事會相信,在目前的風險管理和內部監控系統以及 管理層的密切監督下,董事以董事身份被起訴或捲入訴訟 的風險相對較低。投保所帶來的利益未必超出成本。

守則條文第A.2段規定,本公司的主席及行政總裁的決策權 力及授權分布應保持均衡。於2020年2月25日,于強先生辭 退董事、行政總裁、代理主席及本集團所有職務。干強先 生辭任後,本公司於2020年2月25日至2020年5月8日期間並 無董事會主席,並一直尋找適合人選以填補總裁空缺。於 2020年8月14日,尹新仔先生辭任行政總裁職務,並由執行 董事轉任非執行董事。尹新仔先生(「尹先生」)辭任後,本公 司於2020年8月14日至今並無行政總裁。本公司正識別合適 人選以填補總裁空缺,本公司將根據上市規則於適當時刊 發進一步公告。

守則條文第A.3段規定,董事會應由執行董事及非執行董事 (包括獨立非執行董事)均衡組成。于強先生於2020年2月25 日辭任後,董事會於2020年2月25日至2020年5月8日期間並 無任何執行董事。自2020年8月14日起,尹新仔先生由執行 董事調任為非執行董事,因此董事會於2020年8月14日至今 由一位執行董事、三位非執行董事及三位獨立非執行董事 組成。董事會認同董事會提名委員會,認為本公司已設立 高級管理團隊(包括於2020年2月25日獲重新委任為本公司總 裁的邢先生;及於2020年4月20日尹先生獲委任為本公司總 裁接替他的前任邢先生。)以繼續領導本公司的日常管理。 由於高級管理層成員數量眾多、學識淵博且涵蓋範圍甚 廣,董事會及提名委員會相信高級管理團隊將能夠為董事 會提供充足的資料,以作出知情決定,且董事會能從而有 效運行。董事會將負責制定高水平策略及管理指引,以及 監察本公司的一般表現,以確保合理及高效經營與管理本 集團。

除上文所披露者外,於截至2020年6月30日止六個月概無偏 離上市規則附錄14所載企業管治守則的守則條文。

#### 董事及監事的證券交易

本公司已採納條款不遜於標準守則的董事、監事及相關僱 員進行證券交易的自有政策(「公司守則」)。本公司已向所有 董事及監事作出特定查詢,且所有董事及監事已確認於截 至2020年6月30日止年度,彼等均已遵守標準守則及公司守 則。

## 根據上市規則第13.51B(1)條有關董事及監事

根據上市規則第13.51B(1)條, 監事的資料沒有變動, 惟有關 董事的資料變動載列如下:

尹先生辭任本公司總裁職務,並由執行董事轉任非執行董 事,自2020年8月14日起生效。有關詳情,請參見本公司 2020年8月14日之公告。

#### 審計委員會審閱中期業績

本公司審計委員會(「**審計委員會**」)已審閱本集團截至2020年6月30日止六個月的未經審核中期業績,並已與管理層就本集團所採用的會計準則及慣例、內部監控及財務報告事宜進行討論。審計委員會現由一名非執行董事張妤菁女士以及兩名獨立非執行董事邢江澤先生及肖豔明女士組成。

#### 本報告期間後事項

- (1) 本公司建議擬續聘安永華明為2020年度境內和境外核數師,聘期一年,並獲股東於2020年7月30日舉行的2019年度股東周年大會上,以普通決議案方式批准。有關詳情,請參見本公司於日期為2020年6月30日發佈的通函。
- (2) 本公司已完成將本公司名稱由「上海拉夏貝爾服飾股份有限公司」變更為「新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司」的註冊登記,並已於2020年7月8日收到由新疆維吾爾自治區市場監督管理局頒發的新營業執照。有關詳情,請參見本公司於2020年7月8日發佈的公告。
- (3) 本公司於2020年7月10日收到《股權司法凍結及司法劃轉通知》,獲悉公司控股股東、實際控制人邢加興先生及其一致行動人上海合夏所持有的合計187,078,815股有限售條件的本公司A股股份被司法凍結,凍結期限自2020年7月10日起至2022年7月9日止。有關詳情,請參見本公司2020年7月12日之公告。

- (4) 本公司於2020年7月16日收到《股權司法凍結及司法劃轉通知》及上海金融法院《協助執行通知書》獲悉本公司控股股東、實際控制人邢加興先生之一致行動人上海合夏所持有的本公司有限售條件A股股份45,204,390股被輪候凍結。有關詳情,請參見本公司2020年7月16日之公告。
- (5) 尹先生辭任本公司總裁職務,並由執行董事轉任非執 行董事,自2020年8月14日起生效。有關詳情,請參 見本公司2020年8月14日之公告。
- (6) 本公司於2020年8月17日收到《股權司法凍結及司法劃轉通知》及上海金融法院《協助執行通知書》獲悉本公司控股股東、實際控制人邢加興先生持有的本公司有限售條件A股股份141,600,000股被輪候凍結。有關詳情,請參見本公司2020年8月17日之公告。
- (7) 本公司董事會於2020年9月1日建議調整本公司線上業務運營模式。建議須獲股東於2020年第三次臨時股東大會上以通過普通決議案的形式批准。有關詳情,請參見本公司2020年9月1日之通函。
- (8) 本公司董事會於2020年9月9日審議通過有關建議變更公司名稱、建議變更經營範圍及建議修訂章程,該等建議為2020年第三次臨時股東大會之新增決議案,並將以特別決議案的形式批准。有關詳情,請參閱本公司2020年9月10日之補充通函。

除本文披露者外,自本報告期結束後,概無其他可能影響 本集團的重大事項。

#### 其他資料

#### 致謝

董事會借此機會感謝全體股東、客戶、供應商及全體員工 一直以來的鼎力支持。

承董事會命

新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司

主席

段學鋒先生

中國上海,2020年9月24日

## 中期合併資產負債表

(除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

資產	附註五	2020年6月30日	2019年12月31日
流動資產			
貨幣資金	1	236,914	357,684
交易性金融資產	2	-	-
應收賬款	3	236,625	587,123
預付款項	4	63,861	101,679
其他應收款	5	130,680	174,643
存貨	6	813,920	1,728,645
一年內到期的非流動資產	7	26,286	25,588
其他流動資產	8	16,679	224,559
流動資產合計		1,524,965	3,199,921
非流動資產			
債權投資	9	-	-
長期應收款	10	92,280	189,020
長期股權投資	11	187,751	193,216
其他權益工具投資	12	11,646	11,646
其他非流動金融資產	13	93,733	97,777
固定資產	14	1,619,656	1,678,939
在建工程	15	142,195	141,787
使用權資產	16	451,858	1,609,398
無形資產	17	174,353	183,554
商譽	18	78,231	78,231
長期待攤費用	19	182,908	274,241
遞延所得税資產	20	517,742	335,914
其他非流動資產	21	14,613	17,879
非流動資產合計		3,566,966	4,811,602
資產總計		5,091,931	8,011,523

#### 中期合併資產負債表

於2020年6月30日

(除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

負債和股東權益	附註五	2020年6月30日	2019年12月31日
短期借款	23	1,478,451	1,481,107
應付票據	24	10,177	255,476
應付賬款	25	1,253,020	1,721,205
預收款項	26	745	2,489
合同負債	27	5,655	52,268
應付職工薪酬	28	112,161	190,991
應交税費	29	59,809	227,208
其他應付款	30	725,078	754,676
一年內到期的非流動負債	31	562,390	799,667
流動負債合計		4,207,486	5,485,087
非流動負債			
長期借款	32	-	_
租賃負債	33	384,865	1,300,452
預計負債	34	197	35,299
遞延所得税負債	20	1,915	37,517
其他非流動負債	35	16,886	26,972
非流動負債合計		403,863	1,400,240
負債合計		4,611,349	6,885,327
股東權益			
股本	36	547,672	547,672
資本公積	37	1,910,804	1,910,800
減:庫存股	38	20,010	10,165
其他綜合收益	39	(36,075)	(39,958)
盈餘公積	40	246,788	246,788
(未彌補虧損)/未分配利潤	41	(2,122,319)	(1,414,703)
歸屬於母公司股東權益合計		526,860	1,240,434
少數股東權益		(46,278)	(114,238)
股東權益合計		480,582	1,126,196
負債和股東權益總計		5,091,931	8,011,523

法定代表人: 主管會計工作負責人: 會計機構負責人: 段學鋒 虎治國 虎治國

## 中期公司資產負債表

(除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

資產	附註十四	2020年6月30日	2019年12月31日
流動資產			
貨幣資金		166,597	144,399
應收賬款	1	2,492,365	2,242,671
預付款項		36,930	24,417
其他應收款	2	413,013	584,616
存貨	3	745,124	1,269,526
一年內到期的非流動資產		26,286	25,588
其他流動資產		7,845	88,696
流動資產合計		3,888,160	4,379,913
非流動資產			
長期應收款		59,992	60,569
長期股權投資	4	651,308	680,078
其他非流動金融資產		22,777	22,777
固定資產		15,532	21,732
在建工程		4,387	4,387
使用權資產		5,278	31,044
無形資產		23,323	24,666
長期待攤費用		39,302	50,743
遞延所得税資產		163,200	74,126
非流動資產合計		985,099	970,122
資產總計		4,873,259	5,350,035

#### 中期公司資產負債表

於2020年6月30日

(除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

負債和股東權益	附註十四	2020年6月30日	2019年12月31日
流動負債			
短期借款		630,400	737,400
應付票據		135	165,594
應付賬款		1,493,198	1,518,460
預收款項		-	167
合同負債		-	88,495
應付職工薪酬		26,886	31,397
應交税費		48,401	60,413
其他應付款		1,309,101	1,076,630
一年內到期的非流動負債		15,407	32,648
流動負債合計		3,523,528	3,711,204
非流動負債			
租賃負債		13,525	25,327
預計負債		20	206
其他非流動負債		_	49
非流動負債合計		13,545	25,582
負債合計		3,537,073	3,736,786
股東權益			
股本		547,672	547,672
資本公積		1,897,268	1,897,265
減:庫存股		20,010	10,165
盈餘公積		246,788	246,788
(未彌補虧損)/未分配利潤		(1,335,532)	(1,068,311)
股東權益合計		1,336,186	1,613,249
負債和股東權益總計		4,873,259	5,350,035

法定代表人: 主管會計工作負責人: 會計機構負責人: 段學鋒 虎治國 虎治國

## 中期合併利潤表

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

	附註五	2020年1-6月	2019年1-6月
營業收入	42	1,434,574	3,950,645
減:營業成本	42	742,236	1,545,564
税金及附加	43	16,980	15,325
銷售費用	44	1,066,957	2,728,253
管理費用	45	179,286	231,507
財務費用	46	109,320	118,561
其中:利息費用		110,891	136,954
利息收入		5,228	13,323
加:其他收益	47	9,789	84,291
投資收益	48	315,790	67,805
其中:對聯營企業和合營企業的投資收益		(170)	77,874
公允價值變動收益	49	(4,044)	-
信用減值損失	50	(359,834)	10,155
資產減值損失	51	(173,561)	(206,613)
資產處置收益/(損失)	52	814	14,808
營業虧損		(891,251)	(718,119)
加:營業外收入	53	1,179	5,717
減:營業外支出	54	8,030	5,849
虧損總額		(898,102)	(718,251)
減:所得税費用	56	(182,583)	(153,564)
淨虧損		(715,519)	(564,687)
按經營持續性分類			
持續經營淨虧損		(611,277)	(564,687)
終止經營淨虧損		(104,242)	
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東的淨虧損		(707,616)	(498,134)
少數股東損益		(7,903)	(66,553)
其他綜合收益的税後淨額	39	3,883	15,308
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		3,883	15,308
不能重分類進損益的其他綜合收益			
其他權益工具投資公允價值變動		(514)	_
將重分類進損益的其他綜合虧損			
外幣財務報表折算差額		4,397	15,308
綜合虧損總額		(711,636)	(549,379)
其中:			
歸屬於母公司股東的綜合虧損總額		(703,733)	(482,826)
歸屬於少數股東的綜合虧損總額		(7,903)	(66,553)
每股虧損			
基本每股虧損(元/股)	57	(1.30)	(0.91)
稀釋每股虧損(元/股)	57	(1.30)	(0.91)

法定代表人: 段學鋒

主管會計工作負責人: 虎治國

會計機構負責人: 虎治國

## 中期公司利潤表

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

	附註十四	2020年1-6月	2019年1-6月
營業收入	5	563,542	1,963,388
減:營業成本	5	500,750	1,285,115
税金及附加		4,531	325
銷售費用		177,907	554,681
管理費用		52,242	118,715
財務費用		9,093	31,088
其中:利息費用		13,363	36,460
利息收入		5,494	11,162
加:其他收益		1,585	33,375
投資(損失)/收益	6	(8,068)	(20,647)
其中:對聯營企業和合營企業的投資損失		-	-
資產減值損失		(167,038)	(158,016)
資產處置(損失)/收益		(317)	68
營業(虧損)/利潤		(354,819)	(171,756)
加:營業外收入		23	2,441
減:營業外支出		2,000	4,110
(虧損)/利潤總額		(356,796)	(173,425)
減:所得税費用		(89,074)	(43,569)
淨(虧損)/利潤		(267,722)	(129,856)
按經營持續性分類			
持續經營淨(虧損)/利潤		(267,722)	(129,856)
其他綜合收益的稅後淨額			
綜合(虧損)/收益總額		(267,722)	(129,856)

法定代表人: 主管會計工作負責人: 會計機構負責人: 段學鋒 虎治國 虎治國

## 中期合併現金流量表

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

	附註五	2020年1-6月	2019年1-6月
一、經營活動產生的現金流量:			
銷售商品、提供勞務收到的現金		1,590,521	4,626,370
收到其他與經營活動有關的現金	58	56,987	121,084
經營活動現金流入小計		1,647,508	4,747,454
—————————————————————————————————————		(892,302)	(1,951,354)
支付給職工以及為職工支付的現金		(331,540)	(1,126,751)
支付的各項税費		(85,037)	(144,066)
支付其他與經營活動有關的現金	58	(152,352)	(367,832)
經營活動現金流出小計		(1,461,231)	(3,590,003)
經營活動產生的現金流量淨額	58	186,277	1,157,451
二、投資活動使用的現金流量:			
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		567	1,281
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	58	-	162,976
收到其他與投資活動有關的現金	58	-	82,287
投資活動現金流入小計		567	246,544
		(63,682)	(474,890)
投資支付的現金			
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	58	-	(304,670)
支付其他與投資活動有關的現金	58	(48,320)	(154,866)
投資活動現金流出小計		(112,002)	(934,426)
投資活動使用的現金流量淨額		(111,435)	(687,882)

# 中期合併現金流量表

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

M 	2020年1-6月	2019年1-6月
三、籌資活動(使用)/產生的現金流量:		
取得借款收到的現金	270,000	748,270
收到其他與籌資活動有關的現金	-	-
籌資活動現金流入小計	270,000	748,270
·····································	(233,864)	(1,044,813)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		
其中:子公司支付給少數股東的股利、利潤	(55,805)	(70,121)
支付其他與籌資活動有關的現金 58	(192,269)	(261,247)
籌資活動現金流出小計	(481,938)	(1,376,181)
籌資活動(使用)/產生的現金流量淨額	(211,938)	(627,911)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	9,650	(1,312)
五、現金及現金等價物淨減少額	(127,446)	(159,654)
加:年初現金及現金等價物餘額	175,549	449,863
<b>六、年末現金及現金等價物餘額</b> 58	48,103	290,209

法定代表人: 主管會計工作負責人: 會計機構負責人: 段學鋒 虎治國 虎治國

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 中期公司現金流量表

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

	2020年1-6月	2019年1-6月
一、經營活動(使用)/產生的現金流量:		
銷售商品、提供勞務收到的現金	558,313	1,633,927
收到其他與經營活動有關的現金	25,268	1,149,192
經營活動現金流入小計	583,581	2,783,119
————————————————————— 購買商品、接受勞務支付的現金	(236,779)	(1,559,906)
支付給職工以及為職工支付的現金	(104,571)	(277,891)
支付的各項税費	(30,795)	(6,966)
支付其他與經營活動有關的現金	(44,660)	(329,098)
經營活動現金流出小計	(416,805)	(2,173,861)
經營活動(使用)/產生的現金流量淨額	166,776	609,258
二、投資活動產生/(使用)的現金流量:		
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	213	67
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	-	80,000
收到其他與投資活動有關的現金	-	-
投資活動現金流入小計	213	80,067
	(13,397)	(64,969)
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	_	(3,000)
支付其他與投資活動有關的現金	(3,661)	-
投資活動現金流出小計	(17,058)	(67,969)
投資活動產生/(使用)的現金流量淨額	(16,845)	12,098

# 中期公司現金流量表

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

	2020年1-6月	2019年1-6月
三、籌資活動(使用)/產生的現金流量:		
取得借款收到的現金	120,000	280,000
籌資活動現金流入小計	120,000	280,000
	(227,000)	(1,059,789)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	(13,656)	(47,334)
支付其他與籌資活動有關的現金	(25,312)	(17,262)
籌資活動現金流出小計	(265,968)	(1,124,385)
籌資活動(使用)/產生的現金流量淨額	(145,968)	(844,385)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	3	
五、現金及現金等價物淨減少額	3,966	(223,029)
加:年初現金及現金等價物餘額	175,549	284,879
六、年末現金及現金等價物餘額	179,515	61,850

法定代表人: 會計機構負責人: 主管會計工作負責人: 段學鋒 虎治國 虎治國

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 中期合併股東權益變動表

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 2020年1-6月

			歸屬	於母公司股東	<b>藿益</b>				
						未分配			
						利潤/			
			減:	其他		(未彌補		少數股東	股東權益
	股本	資本公積	庫存股	綜合收益	盈餘公積	虧損)	小計	權益	合計
一、 本期期初餘額	547,672	1,910,800	10,165	(39,958)	246,788	(1,414,703)	1,240,434	(114,238)	1,126,196
二、 本期増減變動金額									
(一) 綜合虧損總額	-	-	-	3,883	-	(707,616)	(703,733)	(7,903)	(711,636)
(二) 股東投入和減少資本									
1. 股份支付計入股東權									
益的金額	-	4	-	-	-	-	4	-	4
2. 處置子公司減少的少									
數股東權益	-	-	-	-	-	-	-	75,863	75,863
3. 股份回購減少的股東									
權益金額	-	-	9,845	-	-	-	(9,845)	-	(9,845)
三、 本期期末餘額	547,672	1,910,804	20,010	(36,075)	246,788	(2,122,319)	526,860	(46,278)	480,582

# 中期合併股東權益變動表

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

2. 處置子公司減少的少數股東權益

1. 處置子公司部分股權減少的少數股東權益

三、 所有者權益內部結轉

四、 本期期末餘額

2019年1-6月

	- 14
數胶果 胶果催	台
權益 合	ìĦ
114,539 3,561,9	957
(66,553) (549,3	379)
- 1,0	082
	(66,553) (549,5

歸屬於母公司股東權益

(148,149)

(13,525)

(113,698)

13,535

2,979,209

(148,149)

2,865,511

法定代表人: 會計機構負責人: 主管會計工作負責人: 段學鋒 虎治國 虎治國

13,535

1,909,959

2,121

246,885

272,572

547,672

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 中期公司股東權益變動表

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 2020年1-6月

	股本	資本公積	減:庫存股	盈餘公積	未分配利潤/ (未彌補虧損)	股東權益合計
一、 本期期初餘額	547,672	1,897,265	10,165	246,788	(1,068,311)	1,613,249
二、 本期増減變動金額						
(一) 綜合虧損總額	-	-	-	-	(267,221)	(267,221)
(二) 股東投入和減少資本	_	-	-	-	-	-
1. 股份支付計入股東權益的						
金額	_	3	-	-	-	3
2. 股份回購減少的股東權益	-	-	9,845	-	-	(9,845)
三、 本期期末餘額	547,672	1,897,268	20,010	246,788	(1,335,532)	1,336,186

2019年1-6月

				未分配利潤/	
	股本	資本公積	盈餘公積	(未彌補虧損)	股東權益合計
一、 本期期初餘額	547,672	1,895,342	246,885	447,501	3,137,400
二、 本期増減變動金額					
(一) 綜合虧損總額	-	-	-	(129,856)	(129,856)
(二) 股東投入和減少資本	-	-	-	-	-
1. 股份支付計入股東權益的金額	-	1,082	-	-	1,082
三、本期期末餘額	547,672	1,896,424	246,885	317,645	3,008,626

法定代表人: 會計機構負責人: 主管會計工作負責人: 段學鋒 虎治國 虎治國

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 一、基本情況

新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司(「本公司」)是一家在中華人民共和國上海市註冊的由上海徐匯拉夏貝爾服飾有限公司(以下簡稱「上海徐匯拉夏貝爾」)整體變更設立的股份有限公司。上海徐匯拉夏貝爾是於2001年3月14日在上海市徐匯區註冊成立的有限責任公司。於2004年2月26日,上海徐匯拉夏貝爾更名為上海拉夏貝爾服飾有限公司(以下簡稱「上海拉夏貝爾」)。於2011年5月23日,根據上海拉夏貝爾原董事會批准的整體變更方案和本公司的發起人協議的規定,正式變更為股份有限公司。本公司所發行人民幣普通股A股和境外上市外資股H股股票,已在上海證券交易所和香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市。本公司總部註冊地址為中國上海市漕溪路270號1幢3樓3300室。於2020年7月8日,上海拉夏貝爾服飾股份有限公司更名為新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司(以下簡稱「新疆拉夏貝爾」),本公司總部註冊地址更名為烏魯木齊市新市區四平路創新廣場的D座20層2008室。

本公司及其子公司(下文統稱為「本集團」)主要經營活動為在中國及歐洲從事設計、推廣及銷售服飾產品。

本集團的最終控制人為邢加興先生。

本財務報表業經本公司董事會於2020年8月28日決議批准。

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定,本年度變化情況參見附註六。

### 二、財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則-基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、應用指南、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。

除Naf Naf SAS於2020年5月15日進入司法重整程序終止經營外,本財務報表以持續經營為基礎列報。

本集團2020年1-6月歸屬於母公司的淨虧損為人民幣707,616千元(2019年1-6月:人民幣498,134千元)。且於2020年6月30日,新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司的合併流動負債高於流動資產2,682,521千元(2019年12月31日:淨流動資產人民幣2,285,166千元),其中尚未償還的將於未來12個月內到期的短期借款及一年內到期的長期借款金額共計為人民幣1,833,201千元,應付賬款為人民幣1,253,020千元。這些事項或情況表明存在可能導致本公司持續經營能力產生重大疑慮的重大不確定性。本公司根據目前實際經營情況,為保證本公司持續經營能力,本公司董事會正在積極主動採取措施,主要措施如下:

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 二、財務報表的編製基礎(續)

- 與銀行簽訂借款展期合同以及獲取新的銀行授信以增加本公司的融資來源。截至本報告日,本公司簽署展期借 款合同以及新增銀行授信中,到期日為2020年12月31日後的金額共計人民幣10.09億元。
- 有效盤活長期資產。公司擬通過盤活長期存量資產的方式,緩解本集團流動性壓力,為主營業務發展提供流動 2. 資金支持,進一步改善本集團資產負債結構。本公司已於2020年6月19日召開了第四屆董事會第三次會議及第 四屆監事會第二次會議,審議通過以7.25億元人民幣的交易對價出售全資子公司太倉夏微倉儲有限公司100%股 權,扣除以該子公司持有物業為抵押的銀行貸款本金5.5億元人民幣及其相關利息,以及交易相關税費後,預計 將為本集團帶來淨現金流入0.9億元人民幣。
- 通過與供應商商談債務重組以獲取付款折讓或調整付款周期,與上下游價值鏈夥伴以合作共贏等方式實現有機 3. 增長。
- 4 | 為響應國家「一帶一路 | 及「西部大開發 | 發展戰略, 積極借助新疆地區在紡織服裝產業的資源優勢和政策優勢, 提高本集團在女裝行業的影響力,充分發揮品牌及渠道競爭力,進一步增強本集團與產業鏈上游的整合協同, 以貫徹落實本集團「創新發展、降本增效」的經營策略;同時鑒於新疆維吾爾自治區烏魯木齊市高新區(新市區) 政府為註冊在當地的公司積極協調當地政府及金融機構資源,可以為本公司提供融資渠道及政策落地支持,以 緩解本公司流動性壓力,為此,本公司計劃遷入新疆以獲取更多的融資支持及政策扶持。本公司遷址落戶新疆 維吾爾自治區烏魯木齊市高新區(新市區)後,當地金融機構預計為公司提供人民幣8至10億元的綜合授信,目 前已達成初步意向。同時,本公司已在新疆商談了新的統一採購供應商,其承諾為本公司提供總額不超過人民 幣6億元的授信額度用於供應鏈採購項目。
- 進一步拓展線上銷售渠道,並著力拓展會員營銷、微信營銷、社交電商、網絡直播等新興零售業態,與已佈局 5. 的傳統電商平台形成補充。
- 繼續收縮經營資源專注核心業務發展,提升庫存周轉速度和資金周轉效率,降低固定成本費用、控制不合理支 6. 出。

本公司董事會認為上述措施將有助於本集團維持持續經營能力,且實施上述措施不存在重大障礙,因此本集團以持 **續經營為基礎編製本財務報表是適當的。** 

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計

本集團根據實際生產經營特點制定了具體會計政策和會計估計,主要體現在應收款項壞賬準備的計提、存貨跌價準備、固定資產折舊、使用權資產、租賃負債計量等。

### 1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求,真實、完整地反映了本公司及本集團於2020年6月30日的財務狀況以及 2020年1-6月的經營成果和現金流量。

### 2. 會計期間

本集團會計年度採用公曆年度,即每年自1月1日起至12月31日止。

### 3. 記賬本位幣

本集團記賬本位幣和編製本財務報表所採用的貨幣均為人民幣。除有特別説明外,均以人民幣千元為單位表示。

本集團下屬子公司、合營企業及聯營企業,根據其經營所處的主要經濟環境自行決定其記賬本位幣,編製財務報表時折算為人民幣。

### 4. 企業合併

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

#### 同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制,且該控制並非暫時性的,為同一控制下的企業 合併。同一控制下的企業合併,在合併日取得對其他參與合併企業控制權的一方為合併方,參與合併的其他企 業為被合併方。合併日,是指合併方實際取得對被合併方控制權的日期。

合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽),按合併日在 最終控制方財務報表中的賬面價值為基礎進行相關會計處理。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價 的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額,調整資本公積中的股本溢價,不足沖減的則調整留存收益。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 企業合併(續) 4.

非同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的,為非同一控制下的企業合併。非同一控制下 的企業合併,在購買日取得對其他參與合併企業控制權的一方為購買方,參與合併的其他企業為被購買方。購 買日,是指為購買方實際取得對被購買方控制權的日期。

非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。

支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值 之和大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額,確認為商譽,並以成本減去累計減值損失 進行後續計量。支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的 股權的公允價值之和小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的,對取得的被購買方各項可辨認 資產、負債及或有負債的公允價值以及支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)及購買日 之前持有的被購買方的股權的公允價值的計量進行覆核,覆核後支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性 證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨 資產公允價值份額的,其差額計入當期損益。

通過多次交易分步實現非同一控制下企業合併的,對於購買日之前持有的被購買方的長期股權投資,按照該長 期股權投資在購買日的公允價值進行重新計量,公允價值與其賬面價值的差額計入當期損益;購買日之前持有 的被購買方的長期股權投資在權益法核算下的其他綜合收益,採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同 的基礎進行會計處理,除淨損益、其他綜合收益和利潤分配外的其他股東權益變動,轉為購買日所屬當期損 益。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 5. 合併財務報表

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定,包括本公司及全部子公司的財務報表。子公司,是指被本公司控制的主體(含企業、被投資單位中可分割的部分,以及本公司所控制的結構化主體等)。

編製合併財務報表時,子公司採用與本公司一致的會計期間和會計政策。本集團內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初股東權益中所享有的份額的,其餘額仍沖減少數股東權益。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司,被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表,直至本集團對其控制權終止。在編製合併財務報表時,以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司,被合併方的經營成果和現金流量自合併當期期初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時,對前期財務報表的相關項目進行調整,視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的,本集團重新評估是否控制被投資方。

不喪失控制權情況下,少數股東權益發生變化作為權益性交易。

### 6. 合營安排分類及共同經營

合營安排分為共同經營和合營企業。共同經營,是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營 安排。合營企業,是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

合營方確認其與共同經營中利益份額相關的下列項目:確認單獨所持有的資產,以及按其份額確認共同持有的資產;確認單獨所承擔的負債,以及按其份額確認共同承擔的負債;確認出售其享有的共同經營產出份額所產生的收入;按其份額確認共同經營因出售產出所產生的收入;確認單獨所發生的費用,以及按其份額確認共同經營發生的費用。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 7. 現金及現金等價物

現金,是指本集團的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款;現金等價物,是指本集團持有的期限短、流動性 強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

### 8. 外幣業務和外幣報表折算

本集團對於發生的外幣交易,將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時,採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額。於資產負債表日,對 於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算。由此產生的結算和貨幣性項目折算差額,除屬於與購建符 合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的差額按照借款費用資本化的原則處理之外,均計入當期損益。 以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目,仍採用交易發生日的即期匯率折算,不改變其記賬本位幣金額。以公允 價值計量的外幣非貨幣性項目,採用公允價值確定日的即期匯率折算,由此產生的差額根據非貨幣性項目的性 質計入當期損益或其他綜合收益。

對於境外經營,本集團在編製財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣:對資產負債表中的資產和負債項目, 採用資產負債表日的即期匯率折算,股東權益項目除「未分配利潤」項目外,其他項目採用發生時的即期匯率折 算;利潤表中的收入和費用項目,採用交易發生當期平均匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差 額,確認為其他綜合收益。處置境外經營時,將與該境外經營相關的其他綜合收益轉入處置當期損益,部分處 置的按處置比例計算。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量,採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額作 為調節項目,在現金流量表中單獨列報。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 9. 金融工具

金融工具,是指形成一個企業的金融資產,並形成其他單位的金融負債或權益工具的合同。

金融工具的確認和終止確認

本集團於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

滿足下列條件的,終止確認金融資產(或金融資產的一部分,或一組類似金融資產的一部分),即從其賬戶和資產負債表內予以轉銷:

- (1) 收取金融資產現金流量的權利屆滿;
- (2) 轉移了收取金融資產現金流量的權利,或在「過手協議」下承擔了及時將收取的現金流量全額支付給第三方的義務;並且(a)實質上轉讓了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬,或(b)雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬,但放棄了對該金融資產的控制。

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿,則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代,或現有負債的條款幾乎全部被實質性修改,則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理,差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產,按交易日會計進行確認和終止確認。常規方式買賣金融資產,是指按照合同條款的約定,在法規或通行慣例規定的期限內收取或交付金融資產。交易日,是指本集團承諾買入或賣出金融資產的日期。

#### 金融資產分類和計量

本集團的金融資產於初始確認時根據本集團企業管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵分類 為:以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變 動計入其他綜合收益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量,但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的,按照交易價格進行初始計量。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 金融工具(續) 9.

金融資產分類和計量(續)

對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產,相關交易費用直接計入當期損益,其他類別的金融資 產相關交易費用計入其初始確認金額。

金融資產的後續計量取決於其分類:

#### 以攤餘成本計量的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的,分類為以攤餘成本計量的金融資產:管理該金融資產的業務模式是以收取合同 現金流量為目標;該金融資產的合同條款規定,在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為 基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入,其終止確認、修改或減值產生的利得或損 失,均計入當期損益。

#### 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的,分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產:本集團管理該 金融資產的業務模式是既以收取合同現金流量為目標又以出售金融資產為目標;該金融資產的合同條款規定, 在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率 法確認利息收入。除利息收入、減值損失及匯兑差額確認為當期損益外,其餘公允價值變動計入其他綜合收 益。當金融資產終止確認時,之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出,計入當期損益。

#### 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

本集團不可撤銷地選擇將部分非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融 資產,僅將相關股利收入(明確作為投資成本部分收回的股利收入除外)計入當期損益,公允價值的後續變動計 入其他綜合收益,不需計提減值準備。當金融資產終止確認時,之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其 他綜合收益轉出,計入留存收益。

#### 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

上述以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產,分 類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。對於此類金融資產,採用公允價值進行後續計量,所 有公允價值變動計入當期損益。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 9. 金融工具(續)

金融負債分類和計量

本集團的金融負債於初始確認時分類為:以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、其他金融負債、被指定為有效套期工具的衍生工具。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債,相關交易費用直接計入當期損益,其他金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

金融負債的後續計量取決於其分類:

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債,包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具),按照公允價值進行後續計量,所有公允價值變動均計入當期損益。對於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債,按照公允價值進行後續計量,除由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益之外,其他公允價值變動計入當期損益;如果由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益會造成或擴大損益中的會計錯配,本集團將所有公允價值變動(包括自身信用風險變動的影響金額)計入當期損益。

### 其他金融負債

對於此類金融負債,採用實際利率法,按照攤餘成本進行後續計量。

截至2020年6月30日上6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 金融工具(續) 9.

金融工具減值

本集團以預期信用損失為基礎,對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 **債務工具投資進行減值處理並確認損失準備。** 

對於不含重大融資成分的應收款項,本集團運用簡化計量方法,按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額 計量損失準備。

除上述採用簡化計量方法以外的金融資產,本集團在每個資產負債表日評估其信用風險自初始確認後是否已經 顯著增加,如果信用風險自初始確認後未顯著增加,處於第一階段,本集團按照相當於未來12個月內預期信用 損失的金額計量損失準備,並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入;如果信用風險自初始確認後已顯著增加 但尚未發生信用減值的,處於第二階段,本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備, 並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入;如果初始確認後發生信用減值的,處於第三階段,本集團按照相當 於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備,並按照攤餘成本和實際利率計算利息收入。對於資產負債 表日只具有較低信用風險的金融工具,本集團假設其信用風險自初始確認後未顯著增加。

本集團基於單項和組合評估金融工具的預期信用損失。本集團考慮了不同客戶的信用風險特徵,以賬齡組合為 基礎評估金融工具的預期信用損失。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別許明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 9. 金融工具(續)

金融工具減值(續)

關於本集團對信用風險顯著增加判斷標準、已發生信用減值資產的定義、預期信用損失計量的假設等披露參見 附註八、2。

當本集團不再合理預期能夠全部或部分收回金融資產合同現金流量時,本集團直接減記該金融資產的賬面餘額。

### 10. 存貨

存貨包括原材料、庫存商品和低值易耗品等。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。發出存貨,採用加權平均法確定 其實際成本。低值易耗品採用一次轉銷法進行攤銷。

存貨的盤存制度採用永續盤存制。

於資產負債表日,存貨按照成本與可變現淨值孰低計量,對成本高於可變現淨值的,計提存貨跌價準備,計入當期損益。如果以前計提存貨跌價準備的影響因素已經消失,使得存貨的可變現淨值高於其賬面價值,則在原已計提的存貨跌價準備金額內,將以前減記的金額予以恢復,轉回的金額計入當期損益。

可變現淨值,是指在日常活動中,存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。計提存貨跌價準備時,原材料按類別計提,庫存商品按類別計提。

### 11. 長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 11. 長期股權投資(續)

長期股權投資在取得時以初始投資成本進行初始計量。通過同一控制下的企業合併取得的長期股權投資,以合 併日取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為初始投資成本;初始投資成 本與合併對價賬面價值之間差額,調整資本公積(不足沖減的,沖減留存收益);合併日之前的其他綜合收益, 在處置該項投資時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理,因被投資方除淨損 益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動而確認的股東權益,在處置該項投資時轉入當期損益; 其中,處置後仍為長期股權投資的按比例結轉,處置後轉換為金融工具的則全額結轉。通過非同一控制下的企 業合併取得的長期股權投資,以合併成本作為初始投資成本(通過多次交易分步實現非同一控制下的企業合併 的,以購買日之前所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和作為初始投資成本),合併 成本包括購買方付出的資產、發生或承擔的負債、發行的權益性證券的公允價值之和;購買日之前持有的因採 用權益法核算而確認的其他綜合收益,在處置該項投資時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基 礎進行會計處理,因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動而確認的股東權 益,在處置該項投資時轉入當期損益;其中,處置後仍為長期股權投資的按比例結轉,處置後轉換為金融工具 的則全額結轉。除企業合併形成的長期股權投資以外方式取得的長期股權投資,按照下列方法確定初始投資成 本:支付現金取得的,以實際支付的購買價款及與取得長期股權投資直接相關的費用、稅金及其他必要支出作 為初始投資成本;發行權益性證券取得的,以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

本公司能夠對被投資單位實施控制的長期股權投資,在本公司個別財務報表中採用成本法核算。控制,是指擁 有對被投資方的權力,通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報,並且有能力運用對被投資方的權力影響 回報余額。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 11. 長期股權投資(續)

採用成本法時,長期股權投資按初始投資成本計價。追加或收回投資的,調整長期股權投資的成本。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤,確認為當期投資收益。

本集團對被投資單位具有共同控制或重大影響的,長期股權投資採用權益法核算。共同控制,是指按照相關約定對某項安排所共有的控制,並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響,是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力,但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

採用權益法時,長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的,歸 入長期股權投資的初始投資成本;長期股權投資的初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公 允價值份額的,其差額計入當期損益,同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法時,取得長期股權投資後,按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額,分別確認投資損益和其他綜合收益並調整長期股權投資的賬面價值。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時,以取得投資時被投資單位可辨認資產等的公允價值為基礎,按照本集團的會計政策及會計期間,並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於投資方的部分(但內部交易損失屬於資產減值損失的,應全額確認),對被投資單位的淨利潤進行調整後確認,但投出或出售的資產構成業務的除外。按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分,相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團確認被投資單位發生的淨虧損,以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限,本集團負有承擔額外損失義務的除外。對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動,調整長期股權投資的賬面價值並計入股東權益。

截至2020年6月30日上6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 11. 長期股權投資(續)

處置長期股權投資,其賬面價值與實際取得價款的差額,計入當期損益。採用權益法核算的長期股權投資,因 處置終止採用權益法的,原權益法核算的相關其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的 基礎進行會計處理,因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動而確認的股東權 益,全部轉入當期損益;仍採用權益法的,原權益法核算的相關其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關 資產或負債相同的基礎進行會計處理並按比例轉入當期損益,因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配 以外的其他股東權益變動而確認的股東權益,按相應的比例轉入當期損益。

### 12. 固定資產

固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團,且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。與固定資產有 關的後續支出,符合該確認條件的,計入固定資產成本,並終止確認被替換部分的賬面價值:否則,在發生時 計入當期損益。

固定資產按照成本進行初始計量。購置固定資產的成本包括購買價款、相關税費、使固定資產達到預定可使用 狀態前所發生的可直接歸屬於該項資產的其他支出。

固定資產的折舊採用年限平均法計提,各類固定資產的使用壽命、預計淨殘值率及年折舊率如下:

	使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	10年至20年	0%	5%至10%
機器設備	5年至10年	5%	9.5%至19%
運輸工具	4年至5年	5%	19%至23.75%
辦公及電子設備	3年至5年	5%	19%至31.67%

本集團至少於每年年度終了,對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核,必要時進行調整。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 13. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定,包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應 予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產。

### 14. 借款費用

借款費用,是指本集團因借款而發生的利息及其他相關成本,包括借款利息、折價或者溢價的攤銷、輔助費用 以及因外幣借款而發生的匯兑差額等。

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用,予以資本化,其他借款費用計入當期損益。 符合資本化條件的資產,是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的 固定資產、投資性房地產和存貨等資產。

借款費用同時滿足下列條件的,才能開始資本化:

- (1) 資產支出已經發生;
- 借款費用已經發生; (2)
- 為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必要的購建或者生產活動已經開始。

購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時,借款費用停止資本化。之後發生的借 款費用計入當期損益。

在資本化期間內,每一會計期間的利息資本化金額,按照下列方法確定:

- 專門借款以當期實際發生的利息費用,減去暫時性的存款利息收入或投資收益後的金額確定。 (1)
- 佔用的一般借款,根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加 (2) 權平均利率計算確定。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 14. 借款費用(續)

符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中,發生除達到預定可使用或者可銷售狀態必要的程序之外的非正 常中斷、且中斷時間連續超過3個月的,暫停借款費用的資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為費用,計 入當期損益,直至資產的購建或者生產活動重新開始。

### 15. 使用權資產(自2019年1月1日起適用)

本集團使用權資產類別主要包括房屋建築物。

在租賃期開始日,本集團將其可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產,包括:

- 租賃負債的初始計量金額; (1)
- (2) 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額,存在租賃激勵的,扣除已享受的租賃激勵相關金額;
- 承租人發生的初始直接費用; (3)
- (4)承和人為拆卸及移除和賃資產、復原和賃資產所在場地或將和賃資產恢復至和賃條款約定狀態預計將發 生的成本。

本集團後續採用年限平均法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的,本集 團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的,本集團在租 賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債,並相應調整使用權資產的賬面價值時,如使用權資 產賬面價值已調減至零,但租賃負債仍需進一步調減的,本集團將剩餘金額計入當期損益。

### 16. 無形資產

無形資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團,且其成本能夠可靠地計量時才予以確認,並以成本進行 初始計量。但非同一控制下企業合併中取得的無形資產,其公允價值能夠可靠地計量的,即單獨確認為無形資 產並按照公允價值計量。

無形資產按照其能為本集團帶來經濟利益的期限確定使用壽命,無法預見其為本集團帶來經濟利益期限的作為 使用壽命不確定的無形資產。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 16. 無形資產(續)

各項無形資產的使用壽命如下:

	使用壽命
土地使用權	50年
商標使用權	8-10年
外購軟件	2-10年
品牌	8-12年
有利合約	8年

本集團取得的土地使用權,通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物,相關的土地使用權和建築物 分別作為無形資產和固定資產核算。

使用壽命有限的無形資產,在其使用壽命內採用直線法攤銷。本集團至少於每年年度終了,對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核,必要時進行調整。

### 17. 資產減值

本集團對除存貨、遞延所得稅、金融資產外的資產減值,按以下方法確定:

本集團於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象,存在減值跡象的,本集團將估計其可收回金額,進行減值測試。對因企業合併所形成的商譽和使用壽命不確定的無形資產,無論是否存在減值跡象,至少於每年末進行減值測試。對於尚未達到可使用狀態的無形資產,也每年進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。 本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額;難以對單項資產的可收回金額進行估計的,以該資產所屬的資產 組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定,以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資 產組的現金流入為依據。

當資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值時,本集團將其賬面價值減記至可收回金額,減記的金額計入當期損益,同時計提相應的資產減值準備。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 17. 資產減值(續)

就商譽的減值測試而言,對於因企業合併形成的商譽的賬面價值,自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資 產組;難以分攤至相關的資產組的,將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或者資產組組合,是能夠從 企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合,且不大於本集團確定的報告分部。

對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時,如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡 象的,首先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試,計算可收回金額,確認相應的減值損失。然 後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試,比較其賬面價值與可收回金額,如可收回金額低於賬面 價值的,減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值,再根據資產組或者資產組組 合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重,按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認,在以後會計期間不再轉回。

### 18. 長期待攤費用

長期待攤費用採用直線法攤銷,攤銷期如下:

攤銷期

經營租入固定資產改良

預計受益期間2-5年

#### 19. 職工薪酬

職工薪酬・是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的除股份支付以外各種形式的報酬或補 償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。本集團提供給職工配偶、子女、受 贍養人、已故員工遺屬及其他受益人等的福利,也屬於職工薪酬。

#### 短期薪酬

在職工提供服務的會計期間,將實際發生的短期薪酬確認為負債,並計入當期損益或相關資產成本。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 19. 職工薪酬(續)

離職後福利(設定提存計劃)

本集團的職工參加由當地政府管理的養老保險和失業保險,還參加了企業年金,相應支出在發生時計入相關資 產成本或當期損益。

### 20. 租賃負債(自2019年1月1日起適用)

在租賃期開始日,本集團將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債,短期租賃和低價值資產租賃除外。 在計算租賃付款額的現值時,本集團採用租賃內含利率作為折現率;無法確定租賃內含利率的,採用承租人增 量借款利率作為折現率。本集團按照固定的周期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用,並計入當 期損益,但另有規定計入相關資產成本的除外。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額於實際發生時計入當期 損益,但另有規定計入相關資產成本的除外。

租賃期開始日後,當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時,本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

#### 21. 預計負債

除了非同一控制下企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外,當與或有事項相關的義務同時符合以下條件,本集團將其確認為預計負債:

- (1) 該義務是本集團承擔的現時義務;
- (2) 該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團;
- (3) 該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量,並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。每個資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核。有確鑿證據表明該賬面價值不能反映當前最佳估計數的,按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 22. 股份支付

股份支付,分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。以權益結算的股份支付,是指本集團為獲取 服務以股份或其他權益工具作為對價進行結算的交易。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的,以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的,在 授予日按照公允價值計入相關成本或費用,相應增加資本公積;完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可 行權的,在等待期內每個資產負債表日,本集團根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息對可行權權益 工具數量作出最佳估計,以此為基礎,按照授予日的公允價值,將當期取得的服務計入相關成本或費用,相應 增加資本公積。在計算本集團相關權益工具的公允價值時,本集團對上市前授予的職工獎勵採用了收益法項下 的現金流量折現法,對上市後授予的職工獎勵採用了授予日的股價。

在滿足業績條件和服務期限條件的期間,應確認以權益結算的股份支付的成本或費用,並相應增加資本公積。 可行權日之前,於每個資產負債表日為以權益結算的股份支付確認的累計金額反映了等待期已屆滿的部分以及 本集團對最終可行權的權益工具數量的最佳估計。

對由於未滿足非市場條件和/或服務期限條件而最終未能行權的股份支付,不確認成本或費用。股份支付協議 中規定了市場條件或非可行權條件的,無論是否滿足市場條件或非可行權條件,只要滿足所有其他業績條件 和/或服務期限條件,即視為可行權。

如果修改了以權益結算的股份支付的條款,至少按照未修改條款的情況確認取得的服務。此外,增加所授予權 益工具公允價值的修改,或在修改日對職工有利的變更,均確認取得服務的增加。

如果取消了以權益結算的股份支付,則於取消日作為加速行權處理,立即確認尚未確認的金額。職工或其他方 能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的,作為取消以權益結算的股份支付處理。但是,如果授予新 的權益工具,並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的,則以與處理原 權益工具條款和條件修改相同的方式,對所授予的替代權益工具進行處理。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 23. 收入

本集團在履行了合同中的履約義務,即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務的 控制權,是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

### (a) 零售

本集團以零售的方式直接銷售給顧客,並於顧客購買該產品時確認收入。

### (b) 批發銷售

本集團銷售商品予各地加盟商。本集團在商品出庫時確認收入。

本集團向加盟商提供基於銷售數量的銷售折扣,本集團根據歷史經驗,按照期望值法確定折扣金額,按 照合同對價扣除預計折扣金額後的淨額確認收入。

#### 銷售退回條款

根據新收入準則,對於附有銷售退回條款的銷售,企業應當在客戶取得相關商品控制權時,按照因向客戶轉讓商品而預期有權收取的對價金額確認收入,按照預期因銷售退回將退還的金額確認負債。同時,按照預期將退回商品轉讓時的賬面價值,扣除收回該商品預計發生的成本後的餘額,確認為一項資產,按照所轉讓商品轉讓時的賬面價值,扣除上述資產成本的淨額結轉成本。

### 獎勵積分計劃

本集團在銷售商品的同時會授予客戶獎勵積分,客戶可以用獎勵積分兑換為本集團提供的免費或折扣商品。該 獎勵積分計劃向客戶提供了一項重大權利,本集團將其作為單項履約義務,按照提供商品和獎勵積分的單獨 售價的相對比例,將部分交易價格分攤至獎勵積分,並在客戶取得積分兑換商品控制權時或積分失效時確認收 入。

#### 主要責任人/代理人

對於本集團在百貨公司專櫃的零售模式下,本集團在向客戶轉讓商品前能夠控制該商品,因此本集團是主要責任人,按照已收或應收對價總額確認收入。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 24. 合同負債

合同負債是指已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務,如企業在轉讓承諾的商品之前已收取的款項。

### 25. 政府補助

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時,予以確認。政府補助為貨幣性資產的,按照收到或應收的 金額計量。政府補助為非貨幣性資產的,按照公允價值計量;公允價值不能可靠取得的,按照名義金額計量。

政府文件規定用於購建或以其他方式形成長期資產的,作為與資產相關的政府補助:政府文件不明確的,以取 得該補助必須具備的基本條件為基礎進行判斷,以購建或其他方式形成長期資產為基本條件的作為與資產相關 的政府補助,除此之外的作為與收益相關的政府補助。

與收益相關的政府補助,用於補償以後期間的相關成本費用或損失的,確認為遞延收益,並在確認相關成本費 用或損失的期間計入當期損益或沖減相關成本;用於補償已發生的相關成本費用或損失的,直接計入當期損益 或沖減相關成本。

與資產相關的政府補助,沖減相關資產的賬面價值;或確認為遞延收益,在相關資產使用壽命內按照合理、系 統的方法分期計入損益(但按照名義金額計量的政府補助,直接計入當期損益),相關資產在使用壽命結束前被 出售、轉讓、報廢或發生毀損的,尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

### 26. 所得税

所得税包括當期所得税和遞延所得税。除由於企業合併產生的調整商譽,或與直接計入股東權益的交易或者事 項相關的計入股東權益外,均作為所得税費用或收益計入當期損益。

本集團對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債或資產,按照稅法規定計算的預期應交納或返還的所得稅金 額計量。

本集團根據資產與負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異,以及未作為資產和負債確認 但按照税法規定可以確定其計税基礎的項目的賬面價值與計税基礎之間的差額產生的暫時性差異,採用資產負 債表債務法計提遞延所得税。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 26. 所得税(續)

各種應納税暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債,除非:

- (1) 應納税暫時性差異是在以下交易中產生的:商譽的初始確認,或者具有以下特徵的交易中產生的資產或 負債的初始確認:該交易不是企業合併,並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可 抵扣虧損。
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納税暫時性差異,該暫時性差異轉回的時間能夠控制 並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和税款抵減,本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和税款抵減的未來應納稅所得額為限,確認由此產生的遞延所得稅資產,除非:

- (1) 可抵扣暫時性差異是在以下交易中產生的:該交易不是企業合併,並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損。
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異,同時滿足下列條件的,確認相應的 遞延所得稅資產:暫時性差異在可預見的未來很可能轉回,且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差 異的應納稅所得額。

本集團於資產負債表日,對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債,依據稅法規定,按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量,並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

於資產負債表日,本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核,如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益,減記遞延所得稅資產的賬面價值。於資產負債表日,本集團重新評估未確認的遞延所得稅資產,在很可能獲得足夠的應納稅所得額可供所有或部分遞延所得稅資產轉回的限度內,確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件時,遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示:擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利;遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收征管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關,但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內,涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 27. 和賃(自2019年1月1日起適用)

#### 租賃的識別

在合同開始日,本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃,如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多 項已識別資產使用的權利以換取對價,則該合同為租賃或者包含租賃。為確定合同是否讓渡了在一定期間內控 制已識別資產使用的權利,本集團評估合同中的客戶是否有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾 乎全部經濟利益,並有權在該使用期間主導已識別資產的使用。

### 單獨租賃的識別

合同中同時包含多項單獨和賃的,本集團將合同予以分拆,並分別各項單獨和賃進行會計處理。同時符合下列 條件的,使用已識別資產的權利構成合同中的一項單獨租賃:

- (1) 承租人可從單獨使用該資產或將其與易於獲得的其他資源一起使用中獲利;
- 該資產與合同中的其他資產不存在高度依賴或高度關聯關係。 (2)

### 租賃和非租賃部分的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的,本集團作為出租人時,將租賃和非租賃部分分拆後進行會計處理;本集 團作為承租人時,對於租賃資產不進行分拆,將各租賃部分及與其相關的非租賃部分分別合併為租賃進行處 理。

#### 租賃期的評估

租賃期是本集團有權使用租賃資產且不可撤銷的期間。本集團有續租選擇權,即有權選擇續租該資產,且合理 確定將行使該選擇權的,租賃期還包含續租選擇權涵蓋的期間。本集團有終止租賃選擇權,即有權選擇終止租 賃該資產,但合理確定將不會行使該選擇權的,租賃期包含終止租賃選擇權涵蓋的期間。發生本集團可控範圍 內的重大事件或變化,且影響本集團是否合理確定將行使相應選擇權的,本集團對其是否合理確定將行使續租 選擇權、購買選擇權或不行使終止租賃選擇權進行重新評估。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

27. 租賃(自2019年1月1日起適用)(續)

作為承租人

本集團作為承租人的一般會計處理見附註三、15和附註三、20。

### 和賃變更

租賃變更是原合同條款之外的租賃範圍、租賃對價、租賃期限的變更,包括增加或終止一項或多項租賃資產的 使用權,延長或縮短合同規定的租賃期等。

租賃發生變更且同時符合下列條件的,本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理:

- (1) 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍;
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。 (2)

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的,在租賃變更生效日,本集團重新確定租賃期,並採用修訂後的 折現率對變更後的租賃付款額進行折現,以重新計量租賃負債。在計算變更後租賃付款額的現值時,本集團採 用剩餘租賃期間的租賃內含利率作為折現率;無法確定剩餘租賃期間的租賃內含利率的,採用租賃變更生效日 的本集團增量借款利率作為折現率。

就上述租賃負債調整的影響,本集團區分以下情形進行會計處理:

- 租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的,本集團調減使用權資產的賬面價值,以反映租賃的部分終 止或完全終止。本集團將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。
- 其他租賃變更,本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 27. 和賃(自2019年1月1日起適用)(續)

作為承租人(續)

短期租賃和低價值資產租賃

本集團將在租賃期開始日,租賃期不超過12個月,且不包含購買選擇權的租賃認定為短期租賃;將單項租賃 資產為全新資產時價值不超過人民幣35,000元的租賃認定為低價值資產租賃。本集團轉租或預期轉租租賃資產 的,原租賃不認定為低價值資產租賃。本集團對短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負 債。在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益,或有租金在實際發生時計入當期損益。

#### 作為出租人

租賃開始日實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃,除此之外的均為經 營租賃。本集團作為轉租出租人時,基於原租賃產生的使用權資產對轉租賃進行分類。

### 28. 回購股份

回購自身權益工具支付的對價和交易費用,減少股東權益。除股份支付之外,發行(含再融資)、回購、出售或 註銷自身權益工具,作為權益的變動處理。

#### 29. 利潤分配

本公司的現金股利,於股東大會批准後確認為負債。

#### 30. 公允價值計量

本集團於每個資產負債表日以公允價值計量其他權益工具投資、其他非流動金融資產、交易性金融資產等。公 允價值,是指市場參與者在計量日發生的有序交易中,出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價 格。本集團以公允價值計量相關資產或負債,假定出售資產或者轉移負債的有序交易在相關資產或負債的主要 市場進行;不存在主要市場的,本集團假定該交易在相關資產或負債的最有利市場進行。主要市場(或最有利 市場)是本集團在計量日能夠進入的交易市場。本集團採用市場參與者在對該資產或負債定價時為實現其經濟 利益最大化所使用的假設。

以公允價值計量非金融資產的,考慮市場參與者將該資產用於最佳用途產生經濟利益的能力,或者將該資產出 售給能夠用於最佳用途的其他市場參與者產生經濟利益的能力。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 30. 公允價值計量(續)

本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術,優先使用相關可觀察輸入值,只有在可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下,才使用不可觀察輸入值。

### 31. 重大會計判斷和估計

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債,根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值,確定所屬的公允價值層次:第一層次輸入值,在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價;第二層次輸入值,除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值;第三層次輸入值,相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日,本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估,以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設,這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露,以及資產負債表日或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面金額進行重大調整。

#### 判斷

在應用本集團的會計政策的過程中,管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷:

#### 業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式,在判斷業務模式時,本集團考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時,本集團需要對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

#### 合同現金流量特徵

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵,需要判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付時,包含對貨幣時間價值的修正進行評估時,需要判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異等。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 31. 重大會計判斷和估計(續)

判斷(續)

租賃期一包含續租/終止選擇權的租賃合同

租賃期是本集團有權使用租賃資產且不可撤銷的期間,有續租選擇權或終止選擇權,且合理確定將行使該選擇 權的,租賃期還包含續租/終止選擇權涵蓋的期間。本集團部分租賃合同擁有續租/終止選擇權。本集團在評 估是否合理確定將行使續租/終止選擇權時,綜合考慮與本集團行使續租/終止選擇權帶來經濟利益的所有相 關事實和情況,包括自租賃期開始日至選擇權行使日之間的事實和情況的預期變化。

#### 搋延所得税資產

在很可能有足夠的應納税所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內,應就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得 税資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納税所得額的時間和金額,結合納税籌劃策略,以決 定應確認的遞延所得税資產的金額。

### 估計的不確定性

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源,可能會導致未來會計期間資產 和負債賬面金額重大調整。

#### 金融工具減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估・應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計・ 需考慮所有合理且有依據的信息,包括前瞻性信息。在做出這些判斷和估計時,本集團根據歷史還款數據結合 經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。不同的估計可能會影響減值準備 的計提,已計提的減值準備可能並不等於未來實際的減值損失金額。

### 商譽減值

本集團至少每年測試商譽是否發生減值。這要求對分配了商譽的資產組或者資產組組合的未來現金流量的現值 推行預計。對未來現金流量的現值推行預計時,本集團需要預計未來資產組或者資產組組合產生的現金流量, 同時選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。詳見附註五、18。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 31. 重大會計判斷和估計(續)

估計的不確定性(續)

#### 非上市股權投資的公允價值

非上市的股權投資的估值,是根據具有類似合同條款和風險特徵的其他金融工具的當前折現率折現的預計未來 現金流量。這要求本集團估計預計未來現金流量、信用風險、波動和折現率,因此具有不確定性。

#### 銷售退回

本集團對銷售客戶使用銷售退回政策,於資產負債表日根據銷售協議相關約定、歷史經驗等,估計銷售退回金額。

#### 存貨跌價準備

本集團根據存貨會計政策,按照成本與可變現淨值孰低計量,對成本高於可變現淨值及陳舊和滯銷的存貨,計 提存貨跌價準備。存貨減值至可變現淨值是基於評估存貨的可售性及其可變現淨值。鑒定存貨減值要求管理層 在取得確鑿證據,並且考慮持有存貨的目的、資產負債表日後事項的影響等因素的基礎上作出判斷和估計。實 際的結果與原先估計的差異將在估計被改變的期間影響存貨的賬面價值及存貨跌價準備的計提或轉回。

### 固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)預計使用壽命和預計淨殘值

本集團固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)的預計使用壽命和預計淨殘值按照過去性質及功能相似的固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)的實際可使用年限為基礎,按照歷史經驗進行估計。如果該等資產的使用壽命縮短,或預計淨殘值減少,本集團將提高折舊攤銷率、淘汰或技術性更新該等資產。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 31. 重大會計判斷和估計(續)

估計的不確定性(續)

#### 承租人增量借款利率

對於無法確定租賃內含利率的租賃,本集團採用承租人增量借款利率作為折現率計算租賃付款額的現值。確定 增量借款利率時,本集團根據所處經濟環境,以可觀察的利率作為確定增量借款利率的參考基礎,在此基礎 上,根據自身情況、標的資產情況、租賃期和租賃負債金額等租賃業務具體情況對參考利率進行調整以得出適 用的增量借款利率。

#### 長期資產減值損失

本集團於資產負債表日對除金融資產之外的非流動資產判斷是否存在可能發生減值的跡象。對使用壽命不確定 的無形資產,除每年進行的減值測試外,當其存在減值跡象時,也進行減值測試。資產及資產組的可收回金額 按照使用價值計算確定,該計算需要利用一定的假設和估計。

評估資產是否減值需要管理層的如下估計:(i)是否已出現有關資產值可能無法收回的跡象;(ii)可回收金額(即公 允價值減去處置費用後的淨額及估計繼續在業務中使用資產所帶來的未來現金流量現值淨額二者的較高者)是 否高於資產賬面值公允價值減去處置費用後的淨額,參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市 場價格,減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定;(;;;)現金流量預測所用的主要假設,包括該等現金流 量是否以適當利率折現等。管理層用作評估減值的假設(包括折現率或現金流量預測所用的增長率假設)若有變 化,可能會對減值測試計算得出的現值淨額帶來重大影響,從而影響本集團的經營成果及財務狀況。若應用於 現金流量折現的利率或預計的未來現金流量出現重大不利變動,則可能需要計提資產減值損失。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

#### 四、税項

#### 1. 主要税種及税率

增值税 - (一般納税人)按13%的税率計算銷項税,並按扣除當期允許抵扣的進項税額後的

差額計繳增值税。(小規模納税人)按應税收入的3%計繳增值税。Naf Naf SAS的應税收入按20%的税率計算銷項税,並按扣除當期允許抵扣的進項税額後的差額計

繳增值税。

城市維護建設税 - 境內公司按實際繳納的流轉税的1%、3%、7%計繳。

企業所得税 - 集團合併範圍內境內公司企業所得稅按應納稅所得額的25%計繳;集團合併範圍

內的子公司Lacha Fashion | Limited企業所得税按應納税所得額的8.25%計繳 : LaCha Apparel || Sàrl企業所得税按應納税所得額的15%計繳 : Naf Naf SAS企業所得税按應

納税所得額的31%計繳。

教育費附加 - 境內公司教育費附加按實際繳納的流轉稅的3%計繳。

地方教育費附加 - 境內公司地方教育費附加按實際繳納的流轉税的2%計繳。

房產税 - 境內公司房產税按實際房產原值扣除30%後的餘值的1.2%計繳或按照租金收入的

12%計繳。

税收優惠 – 集團合併範圍內的子公司Lacha Fashion | Limited企業所得税按8.25%計徵,再減免

75%,減免上限為港幣20千元。

#### 五、合併財務報表主要項目註釋

#### 1. 貨幣資金

	2020年6月30日	2019年12月31日
庫存現金	2,241	6,763
銀行存款	45,862	168,786
其他貨幣資金	188,811	182,135
	236,914	357,684

於2020年6月30日,受限貨幣資金參見附註五、59。

於2020年6月30日,本集團存放於境外的貨幣資金為人民幣3,685千元(2019年12月31日:76,030千元)。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 1. 貨幣資金(續)

銀行活期存款按照銀行活期存款利率取得利息收入。

#### 2. 交易性金融資產

	2020年6月30日	2019年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
債務工具投資	93,733	97,777
列示於其他非流動金融資產的債務工具投資	(93,733)	(97,777)
	-	-

於2020年6月30日,本集團無指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產,信用風險敞口的賬面 價值為人民幣0千元(2019年12月31日:人民幣0千元)。

#### 3. 應收賬款

應收賬款信用期通常為90天。應收賬款並不計息。

應收賬款的賬齡分析如下:

	2020年6月30日	2019年12月31日
90天以內	193,357	528,954
90天至1年	58,373	77,813
1年至2年	29,788	14,016
2年至3年	12,136	15,121
3年以上	33,112	30,221
	326,766	666,125
減:應收賬款壞賬準備	90,141	79,002
	236,625	587,123

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 3. 應收賬款(續)

應收賬款壞賬準備的變動如下:

	期初餘額	本期計提	本期轉回	處置子公司	期末餘額
2020年1-6月	79,002	11,971	_	(832)	90,141
2019年	51,660	30,572	(1,575)	(1,655)	79,002

	2020年6月30日				2019年12	月31日		
	賬面餘額		<b>賬面餘額</b> 壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
				計提				計提
	金額	比例(%)	金額	比例(%)	金額	比例(%)	金額	比例(%)
單項計提壞賬準備	75,037	23	75,037	100	169,345	25	63,066	37
按信用風險特徵組合計								
提壞賬準備	251,729	77	15,104	6	496,780	75	15,936	3
	326,766	100	90,141		666,125	100	79,002	

於2020年6月30日,單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下:

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率	計提理由
應收合併外關聯方款項	4,284	4,284	100%	(i)
應收商場款項	58,782	58,782	100%	(ii)
應收Naf款項	11,971	11,971	100%	(iii)
	75,037	75,037		

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

#### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 3. 應收賬款(續)

於2019年12月31日,單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下:

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率	計提理由
應收合併外關聯方款項 應收商場款項	4,284 165,061	4,284 58,782	100% 36%	(i) (ii)
	169,345	63,066		

- 於2020年6月30日,應收合併外關聯方款項人民幣4,284千元,因企業經營狀況不佳,存在資金周轉問 (i) 題,本集團認為該應收款項難以收回,因此全額計提壞賬準備。
- (ii) 於2020年6月30日及2019年12月31日,單獨計提壞賬準備的應收商場款項,均因商場經營狀況不佳,存在 資金周轉問題,部分商場已處於停業狀態,本集團認為該應收款項難以全部收回,因此計提相應的壞賬 準備。
- 於2020年6月30日,因Naf Naf SAS於2020年5月15日進入司法重整程序,本集團認為該應收款項難以全部收 回,因此計提相應的壞賬準備。

本集團採用賬齡分析法計提壞賬準備的應收賬款情況如下:

	2020年6月30日			2019年12月31日		
	估計發生違約	預期信用	整個存續期	估計發生違約	預期信用	整個存續期
	的賬面餘額	損失率(%)	預期信用損失	的賬面餘額	損失率(%)	預期信用損失
90天內	177,995	2	3,560	424,655	2	8,494
90天至1年	52,156	5	2,608	59,550	5	2,978
1到2年	15,306	30	4,592	10,334	30	3,100
2到3年	4,820	60	2,892	2,191	60	1,314
3年以上	1,452	100	1,452	50	100	50
	251,729		15,104	496,780		15,936

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 3. 應收賬款(續)

2020年1-6月計提壞賬準備人民幣11,691千元(2019年:人民幣30,572千元),收回或轉回壞賬準備人民幣0千元 (2019年:人民幣1,575千元)。

按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款匯總分析如下:

	2	020年6月30日		2	019年12月31日	
	賬面餘額	壞賬準備	佔應收賬款 餘額總額比例	賬面餘額	壞賬準備	佔應收賬款 餘額總額比例
餘額前五名的應收 賬款總額	64,942	2,645	20%	81,886	9,093	12%

#### 4. 預付款項

預付款項的賬齡分析如下:

	2020年6月30日		2019年12月31日	
	<b>賬面餘額</b> 比例(%) 賬面餘額			比例(%)
1年以內	63,861	100	88,091	87
1年至2年	-	-	13,588	13
	63,861	100	101,679	100

按欠款方歸集的期末餘額前五名的預付款項匯總分析如下:

	2020年6	5月30日	2019年12	2月31日
		佔預付款項 餘額總額		佔預付款項 餘額總額
	賬面餘額	比例(%)	賬面餘額	比例(%)
餘額前五名的預付款項總額	42,068	67	61,222	60

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 5. 其他應收款

	2020年6月30日	2019年12月31日
應收利息	-	-
其他應收款	130,680	174,643
	130,680	174,643

#### 應收利息

	2020年6月30日	2019年12月31日
<b>關聯方借款</b>	4,468	3,314
委託借款	6,053	-
定期存款	-	-
	10,521	3,314
減:應收利息壞賬準備	10,521	3,314
	-	-

#### 其他應收款

其他應收款的賬齡分析如下:

	2020年6月30日	2019年12月31日
1年以內	52,383	70,563
1年至2年	89,681	37,331
2年至3年	24,847	26,636
3年以上	13,617	97,292
	180,528	231,822
減:其他應收款壞賬準備	49,848	57,179
	130,680	174,643

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 5. 其他應收款(續)

其他應收款按性質分類如下:

	2020年6月30日	2019年12月31日
押金和保證金	144,863	166,224
境外子公司應收退税	-	18,868
應收合同退款	-	14,028
員工備用金	2,058	4,532
其他	33,607	7,707
其他-Naf Naf SAS	_	20,463
	180,528	231,822
減:壞賬準備	49,848	57,179
	130,680	174,643

其他應收款按照12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下:

2020年1-6月

	第一階段	第二階段	第三階段	
			已發生信用	
	未來12個月	整個存續期	減值金融資產	
	預期信用損失	預期信用損失	(整個存續期) ————	合計
期初餘額	7,000	16,726	33,453	57,179
期初餘額在本年				
- 轉入第二階段	-	-	-	-
- 轉入第三階段	-	-	-	-
-轉回第二階段	-	-	-	-
-轉回第一階段	-	-	-	-
本期計提	10,178	8,843	2,610	21,631
本期轉回	(1,792)	-	(17,207)	(18,999)
本期核銷	-	-	_	-
處置子公司	-	-	(11,755)	(11,755)
外幣報表折算差異	-	-	-	-
本期重分類(註1)	1,792	-	-	1,792
期未餘額	17,178	25,569	7,101	49,848

註1: 本年將到期日在1年以上的門店保證金重分類至長期應收款。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 5. 其他應收款(續)

其他應收款按照12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下:(續)

2019年

	第一階段			
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失	已發生信用 減值金融資產 (整個存續期)	合計
年初餘額	26,168	-	1,291	27,459
年初餘額在本年				
- 轉入第二階段	(4,156)	4,156	-	-
- 轉入第三階段	(1,361)	-	1,361	_
- 轉回第二階段	-	-	-	_
-轉回第一階段	-	-	-	_
本年計提	3,781	12,570	30,801	47,152
本年轉回	(11,725)	-	-	(11,725)
本年核銷	-	-	-	-
處置子公司	(1,940)	-	-	(1,940)
外幣報表折算差異	14	-	-	14
本年重分類(註1)	(3,781)	_	_	(3,781)
年末餘額	7,000	16,726	33,453	57,179

#### 6. 存貨

	2020年6月30日		2	019年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	32,713	-	32,713	8,025	-	8,025
庫存商品	1,105,777	(333,492)	772,285	2,054,011	(342,606)	1,711,405
低值易耗品	8,922	-	8,922	9,215	-	9,215
	1,147,412	(333,492)	813,920	2,071,251	(342,606)	1,728,645

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 6. 存貨(續)

存貨跌價準備變動如下:

2020年1-6月

	期初餘額	本期計提	本期減少		外幣報表 折算差異	期末餘額	
			轉回	轉銷/核銷	處置子公司		
庫存商品	342,606	173,561	-	(156,449)	(26,226)	_	333,492
2019年	年初餘額	本年計提		本年減少		外幣報表 折算差異	年末餘額
			轉回	轉銷/核銷	處置子公司		
庫存商品	326,851	348,842	-	(312,698)	(20,595)	206	342,606

### 7. 一年內到期的非流動資產

	2020年6月30日	2019年12月31日
應收股權處置款	26,286	25,588
債權投資	7,464	7,287
減:一年內到期的非流動資產減值準備	7,464	7,287
	26,286	25,588

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 7. 一年內到期的非流動資產(續)

一年內到期的非流動資產按照整個存續期預期信用損失計提的壞賬準備的變動如下:

2020年1-6月

	第一階段	第二階段	第三階段	
			已發生信用 減值金融資產	
	未來12個月	整個存續期	《整個存續期	
	預期信用損失	預期信用損失	預期信用損失)	合計
期初餘額	_	-	7,287	7,287
期初餘額在本年				
<b>-轉入第二階段</b>	-	-	_	_
- 轉入第三階段	-	-	_	_
<b>-轉回第二階段</b>	-	-	_	_
- 轉回第一階段	-	-	_	_
本期計提	-	-	177	177
本期轉回	-	-	_	_
本期核銷	-	-	_	-
其他變動	-	-	-	-
期末餘額	-	-	7,464	7,464

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 7. 一年內到期的非流動資產(續)

本年度影響損失準備變動的債權投資賬面餘額顯著變動具體如下:

2020年1-6月

	第一階段	第二階段	第三階段	
			已發生信用 減值金融資產	
	未來12個月	整個存續期	(整個存續期	
	預期信用損失	預期信用損失	預期信用損失)	合計
期初餘額	_	-	7,287	7,287
期初餘額在本年				
- 轉入第二階段	-	_	-	-
- 轉入第三階段	-	_	-	-
-轉回第二階段	-	_	-	-
-轉回第一階段	-	_	-	-
本期新增	-	_	177	177
終止確認	-	_	-	-
本期核銷	-	-	-	-
其他變動	_	-	-	_
期末餘額	-	-	7,464	7,464

#### 8. 其他流動資產

	2020年6月30日	2019年12月31日
	12,309	89,094
銀行借款保證金	-	72,000
預付所得税	4,281	63,967
關聯方借款(註1)	40,000	39,500
委託借款(註2)	379,747	42,400
預付股票回購款	-	8,858
應收退貨成本	89	4,106
減:減值準備	419,747	95,366
	16,679	224,559

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

#### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 其他流動資產(續) 8.

註1: 截止2020年6月30日,本集團向聯營企業泓澈實業(上海)有限公司提供借款共計人民幣40,000千元(2019年:人民幣 39,500千元),借款利率為6%。

註2: 於2019年12月18日,本集團與藍湖投資管理諮詢(上海)有限公司簽訂股權轉讓協議,約定以人民幣1元轉讓其子公司 上海拉夏企業管理有限公司持有的60%的形際實業(上海)有限公司(以下簡稱「形際」)的股權。截至2019年12月31日, 形際不再並入合併範圍,截止2020年6月30日,本集團對形際提供借款餘額共計人民幣37,400千元,借款利率為5.22% 至5.66%。截止2020年6月30日,本集團向成都必酷科技有限公司提供借款共計人民幣5,000千元,借款利率為6.00%。 於2020年5月15日, Naf Naf SAS(以下簡稱 [Naf Naf]) 進入司法重整程序, 法院裁定指定管理人接管, 本集團對Naf Naf喪 失控制權,Naf Naf不再並入合併範圍,截止2020年6月30日,本集團對Naf Naf提供借款餘額共計歐元10,000千元(折合 人民幣80,777千元),借款利率為6%。於2020年1月22日,杰克沃克(上海)服飾有限公司(以下簡稱[杰克沃克])被法院 裁定的破產管理人接管,本集團對杰克沃克喪失控制權,杰克沃克不再並入合併範圍,截止2020年6月30日,本集團 對杰克沃克提供借款餘額共計人民幣256,570千元,借款利率為4.35%至5.7%。

#### 9. 債權投資

	2020年6月30日		20	019年12月31日		
	賬面餘額 減值準備 賬面價值			賬面餘額	減值準備	賬面價值
債權投資	-	-	-	-	-	_

於2017年度,本集團向上海九蝸服飾有限公司(「九蝸」)提供借款共計人民幣6.500千元,借款利率為5.22%,於 2018年11月30日到期後展期2年,展期期間內借款利率為5.77%,並將於2020年11月30日到期。於2020年6月30 日,本集團將九蝸的債務工具重分類至一年內到期的非流動資產。

債權投資的預期信用損失詳見附註五、7。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 10. 長期應收款

	2020年6月30日			2019年12月31日			
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值	
應收股權處置款	56,695	_	56,695	55,188	-	55,188	
保證金	37,574	(1,989)	35,585	137,613	(3,781)	133,832	
	94,269	(1,989)	92,280	192,801	(3,781)	189,020	

於2020年6月30日,長期應收款採用的折現率為5.46%(2019年:5.46%)。

2020年1-6月,長期應收款按照12個月預期信用損失計提的壞賬準備的變動如下:

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	合計
期初餘額	3,781	3,781
本期重分類	(1,792)	(1,792)
本期轉回	-	_
本期核銷	-	_
其他變動	-	-
期未餘額	1,989	1,989

2019年度,長期應收款按照12個月預期信用損失計提的壞賬準備的變動如下:

	第一階段	
	未來12個月	
	預期信用損失	合計
年初餘額	-	_
本年重分類(註1)	3,781	3,781
本年轉回	-	-
本年核銷	-	-
其他變動	-	_
年末餘額	3,781	3,781

註1: 本年將到期日在1年以上的門店保證金重分類至長期應收款。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 11. 長期股權投資

2020年1-6月

					本期變動						
								宣告發放			
			轉為	權益法下	其他		外幣	現金股利	計提	期末	期末
	期初餘額	追加投資	子公司	投資損益	綜合收益	處置	折算差異	或利潤	減值準備	賬面價值	減值準備
聯營企業											
西藏寶信股權投資合夥企業	157,660	-	-	-	-	-	-	-	-	157,660	-
泓澈實業(上海)有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(39,250)
北京傲妮商貿有限公司	21,522	-	-	(319)	-	-	-	-	-	21,203	-
福州芭蒂服裝有限公司	6,871	-	-	(335)	-	-	-	-	-	6,536	-
浙江遠鋭信息科技有限公司	2,462	-	-	(110)	-	-	-	-	-	2,352	-
新疆恒鼎棉紡國際貿易有限公司											
(註1)	4,701	-	-	595	-	(5,296)	-	-	-	-	-
	193,216	-	-	(169)	_	(5,296)	-	-	-	187,751	(39,250)

註1: 於2020年2月21日,本集團以人民幣5,000千元的對價處置持有的新疆恒鼎棉紡國際貿易有限公司的股權。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 11. 長期股權投資(續)

2019年

					本年變動				_		
								宣告發放			
			轉為	權益法下	其他		外幣	現金股利	計提	年末	年末
	年初餘額	追加投資	子公司	投資損益	綜合收益	處置	折算差異	或利潤	減值準備	賬面價值	減值準備
LaCha Apparel II Sàrl.	161,343	-	(134,068)	(27,275)	-	-	-	-	-	-	-
聯營企業											
西藏寶信股權投資合夥企業	157,593	-	-	67	-	-	-	-	-	157,660	-
泓澈實業(上海)有限公司	45,127	-	-	(5,877)	-	-	-	-	(39,250)	-	(39,250)
北京傲妮商貿有限公司	20,820	-	-	702		-	-	-	-	21,522	-
上海右式家居科技有限公司	300	-	-	(300)	-	-	-	-	-	-	-
天津星曠企業管理諮詢合夥企業											
(有限合夥)(註1)	236,397	-	-	132,411	-	(362,609)	-	(6,199)	-	-	-
杭州凱繪電子商務有限公司	3,766	-	-	(56)	-	(3,710)	-	-	-	-	-
福州芭蒂服裝有限公司	7,681	-	-	(810)	-	-	-	-	-	6,871	-
浙江遠鋭信息科技有限公司	2,907	-	-	(445)	-	-	-	-	-	2,462	-
新疆恒鼎棉紡國際貿易有限公司	-	3,500	-	1,201	-	-	-	-	-	4,701	-
	635,934	3,500	(134,068)	99,618	-	(366,319)	-	(6,199)	(39,250)	193,216	(39,250)

註1: 於2019年5月31日,本集團以人民幣275,000千元的對價處置持有的天津星曠企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)的股權。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 11. 長期股權投資(續)

長期股權投資減值準備的情況:

2020年1-6月

	期初餘額	本期増加	本期減少	期末餘額
泓澈實業(上海)有限公司	(39,250)	-	-	(39,250)
2019年				
	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
泓澈實業(上海)有限公司	-	(39,250)	-	(39,250)

### 12. 其他權益工具投資

2020年6月30日

	累計計入 其他綜合收益的 公允價值變動	公允價值	指定為 以公允價值計量 且其變動計入其他 綜合收益的原因
TNPI香港有限公司 北京明通四季科技股份有限公司	(24,344) (19,468)	- 10,534	(a) (b)
上海波辣兔信息科技有限公司	(12,493)	1,112	(c)
	(56,305)	11,646	

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

#### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 12. 其他權益工具投資(續)

2019年

			指定為
	累計計入		以公允價值計量
	其他綜合收益的		且其變動計入其他
	公允價值變動	公允價值	綜合收益的原因
TNPI香港有限公司	(24,344)	-	(a)
北京明通四季科技股份有限公司	(19,468)	10,534	(b)
上海波辣兔信息科技有限公司	(12,493)	1,112	(c)
	(56,305)	11,646	

- (a) 於2016年度,本集團投資TNPI香港有限公司,本集團出資美元3,750千元(折合人民幣25,026千元),持股比例為20.75%。本集團考慮到持有該金融資產的目的並非為短期內出售,不屬於交易性權益工具,即在初始確認時,本集團選擇將該股權投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產,列示為其他權益工具投資。於2020年6月30日,該權益工具的公允價值為零(2019年12月31日:零)。
- (b) 於2017年度,本集團通過全國中小企業股份轉讓系統認購北京明通四季科技股份有限公司(「明通四季」) 向本集團定向發行的1,075千股,本集團出資人民幣15,000千元,持股比例為3.75%。於2019年度,本集團 對明通四季新增的1,075千股股權投資完成股權變更,因此2019年度新增其他權益工具投資人民幣15,002 千元,持股比例變更為7.07%。本集團考慮到持有該金融資產的目的並非為短期內出售,不屬於交易性 權益工具,即在初始確認時,本集團選擇將該股權投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收 益的金融資產,列示為其他權益工具投資。於2020年6月30日該權益工具的公允價值為人民幣10,534千元 (2019年12月31日:人民幣10,534千元)。
- (c) 於2017年7月,本集團與上海氧合文化傳播有限公司(「氧合文化」)簽訂股權轉讓協議,以人民幣13,605千元受讓氧合文化持有的上海波辣兔信息科技有限公司9.07%的股權。於2018年3月,上海波辣兔信息科技有限公司完成了上述股權的工商信息變更登記,本集團選擇將該股權投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產,列示為其他權益工具投資。於2020年6月30日該權益工具的公允價值為人民幣1,112千元(2019年12月31日:人民幣1,112千元)。

#### 13. 其他非流動金融資產

	2020年6月30日	2019年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	93,733	97,777

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 14. 固定資產

2020年1-6月

		146 00 10 14	)E+4 — E	辦公及	A 41
	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	電子設備	合計
原價					
期初餘額	1,710,848	66,710	4,513	139,783	1,921,854
購置	4,289	-	581	1,479	6,349
在建工程轉入	-	-	-	-	-
非同一控制下企業合併	-	-	-	-	-
外幣報表折算差異	-	-	-	-	-
處置子公司	(2,712)	(6,103)	(51)	(2,444)	(11,310)
處置	-	-	(2,591)	(26,085)	(28,676)
期末餘額	1,712,425	60,607	2,452	112,733	1,888,217
期初餘額	109,612	25,203	2,063	97,222	234,100
計提	42,897	4,451	95	10,598	58,041
處置子公司	-	-	(51)	(1,127)	(1,178)
處置	-	(21)	(834)	(21,547)	(22,402)
期末餘額	152,509	29,633	1,273	85,146	268,561
減值準備					
期初餘額	2,712	6,103	_	_	8,815
計提	-	_	-	_	-
處置子公司	(2,712)	(6,103)	-	-	(8,815)
期末餘額	-	-	-	-	-
賬面價值					
期末	1,559,916	30,974	1,179	27,587	1,619,656
期初	1,598,524	35,404	2,450	42,561	1,678,939

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別計明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 14. 固定資產(續)

2019年

				辦公及	
	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	電子設備	合計
原價					
年初餘額	808,867	57,928	8,386	161,473	1,036,654
購置	3,626	4,192	725	11,072	19,615
在建工程轉入	895,643	509	_	7,932	904,084
非同一控制下企業合併	2,523	6,057	_	-	8,580
外幣報表折算差異	189	115	_	-	304
處置子公司	-	(123)	(4,592)	(12,181)	(16,896)
處置	-	(1,968)	(6)	(28,513)	(30,487)
年末餘額	1,710,848	66,710	4,513	139,783	1,921,854
累計折舊					
年初餘額	52,456	17,099	4,143	97,907	171,605
計提	57,156	8,403	905	28,984	95,448
處置子公司	-	(73)	(2,984)	(6,963)	(10,020)
處置	-	(226)	(1)	(22,706)	(22,933)
年末餘額	109,612	25,203	2,063	97,222	234,100
減值準備					
年初餘額	_	_	_	_	_
計提	2,682	6,036	_	-	8,718
外幣報表折算差異	30	67	-	-	97
年末餘額	2,712	6,103	-	-	8,815
年末	1,598,524	35,404	2,450	42,561	1,678,939
年初	756,411	40,829	4,243	63,566	865,049

於2020年6月30日,本集團無融資租入固定資產。本集團有部分經營性租出的房屋及建築物,由於經營租出的房屋及建築物無法單獨計量和出售,因此本集團並未將其確認為投資性房地產(2019年12月31日:無)。

截至2020年6月30日,本集團存在部分房屋建築物處於閒置狀態。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 14. 固定資產(續)

於2020年6月30日,所有權或使用權受到限制的固定資產參見附註五、59。

於2020年6月30日,未辦妥產權證書的固定資產如下:

	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
房屋及建築物	99,537	不動產證正在辦理

於2019年12月31日,未辦妥產權證書的固定資產如下:

賬面價值 未辦妥產權證書的原因

房屋及建築物 1,007,143 不動產證正在辦理

### 15. 在建工程

	2	2020年6月30日			2019年12月31日	
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
天津物流中心項目	68,202	-	68,202	68,165	-	68,165
吳涇總部基地項目	71,232	-	71,232	71,232	-	71,232
拉夏貝爾AI商品運營平台項目	2,390	-	2,390	2,390	-	2,390
太倉物流中心項目二期及三期	371	-	371	-	-	-
商品生命周期管理項目	_	_	-	-	-	-
ERP系統升級	_	_	-	-	-	-
其他	-	-	-	12,034	(12,034)	-
	142,195	_	142,195	153,821	(12,034)	141,787

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 15. 在建工程(續)

重要在建工程2020年1-6月變動如下:

				本期轉入					
				無形資產和					工程投入
				長期待攤	本期轉入				佔預算比例
	預算	期初餘額	本期増加	費用	固定資產	其他減少	期末餘額	資金來源	(%)
吳涇總部基建項目	1,099,961	71,232	-	_	-	-	71,232	借款資金+自有	93
								資金	
太倉物流中心項目	273,922	-	371	-	-	-	371	借款資金+自有	100
二期及三期								資金	
天津物流中心項目	296,286	68,165	37	-	-	-	68,202	借款資金+自有	69
								資金	
拉夏貝爾AI商品運營	4,999	2,390	-	-	-	-	2,390	自有資金	48
平台項目									
其他	-	12,034	-	-	-	(12,034)	-	自有資金	-
減值準備	-	(12,034)	-	-		12,034	-		
		141,787	408	-	-	-	142,195		

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 15. 在建工程(續)

重要在建工程2019年變動如下:

				本期轉入					
				無形資產和					工程投入
				長期待攤	本期轉入				佔預算比例
	預算	年初餘額	本期增加	費用	固定資產	其他減少	期末餘額	資金來源	(%)
吳涇總部基建項目	1,099,961	525,861	356,066	-	(810,695)	-	71,232	借款資金+自有 資金	93
太倉物流中心項目 二期及三期	273,922	40,827	5,553	-	(46,380)	-	-	借款資金+自有 資金	100
天津物流中心項目	296,286	37,942	62,496	-	(32,273)	-	68,165	借款資金+自有 資金	69
拉夏貝爾AI商品運營 平台項目	4,999	-	2,390	-	-	-	2,390	自有資金	48
商品生命周期管理 項目	49,000	9,465	6,467	(15,932)	-	-	-	自有資金	100
ERP系統升級	5,898	872	-	(872)	-	-	-	自有資金	100
成都物流中心項目	113,310	-	14,736	-	(14,736)	-	-	借款資金+自有 資金	100
其他	-	985	12,034	(985)	-	(12,034)	-	自有資金	-
		615,952	459,742	(17,789)	(904,084)	(12,034)	141,787		

於2020年6月30日,本集團對在建工程計提減值人民幣0千元(2019年12月31日:12,034千元)。

所有權或使用權受到限制的在建工程參見附註五、59。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 16. 使用權資產

2020年1-6月

	房屋及建築物
成本	
期初餘額	2,219,009
處置	(327,685)
處置子公司	(904,130)
外幣報表折算差異	-
期末餘額	987,194
累計折舊	
期初餘額	467,308
計提	145,617
處置	(82,695)
處置子公司	(67,348)
外幣報表折算差異	-
期未餘額	462,882
減值準備	
期初餘額	142,303
計提	-
轉銷	(50,702)
處置子公司	(19,147)
外幣報表折算差異	-
期未餘額	72,454
賬面價值	
期末	451,858
期初	1,609,398

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 17. 無形資產

2020年1-6月

	商標使用權	外購軟件	土地使用權	品牌	有利合約	合計
 原價						
期初餘額	8,082	124,644	162,818	136,385	1,550	433,479
購置	-	3,181	4,490	-	-	7,671
處置子公司	(3,918)	(30,324)	-	(136,385)	(1,550)	(172,177)
期末餘額	4,164	97,501	167,308	-	-	268,973
累計攤銷						
期初餘額	2,360	72,689	16,635	15,866	1550	109,100
計提	216	4,686	1,670	-	-	6,572
處置子公司	-	(3,636)	-	(15,866)	(1,550)	(21,052)
期末餘額	2,576	73,739	18,305	-	-	94,620
減值準備						
期初餘額	3,918	26,431	_	110,476	_	140,825
計提	(3,918)	(26,431)	-	(110,476)	-	(140,825)
外幣報表折算差異	-	-	-	-	_	_
期末餘額	-	-	-	-	-	-
期末	1,588	23,762	149,003		_	174,353
期初	1,804	25,524	146,183	10,043	_	183,554

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 17. 無形資產(續)

2019年

原價 年初餘額 4,086 77,599 162,818 60,815 1,550 306,6 購置 - 30,399 30,6 在建工程轉入 78 17,711 17,5 非同一控制下企業合併 3,844 17,098 - 107,641 - 128,5 外幣報表折算差異 74 454 - 2,039 - 2,6 處置 - (17,894) (17,6 長置子公司 - (723) - (34,110) - (34,5 長野難銷 8,082 124,644 162,818 136,385 1,550 433,7 累計攤銷 年初餘額 1,917 63,404 13,361 21,837 697 101,6 計提 443 9,994 3,274 11,718 853 26,5 外幣報表折算差異 - 27 - 77 - 6 處置 - (281) (17,766) - (18,6 長置子公司 - (455) - (17,766) - (18,6 長野子公司 -	商標值
購置       -       30,399       -       -       -       30,399         在建工程轉入       78       17,711       -       -       -       17,517         非同一控制下企業合併       3,844       17,098       -       107,641       -       128,7         外幣報表折算差異       74       454       -       2,039       -       2,639       -       2,7         處置       -       (17,894)       -       -       -       (17,7)       63,4110)       -       -       (34,110)	
在建工程轉入 78 17,711 17, 非同一控制下企業合併 3,844 17,098 - 107,641 - 128, 外幣報表折算差異 74 454 - 2,039 - 2,625	
非同一控制下企業合併 3,844 17,098 - 107,641 - 128, 外幣報表折算差異 74 454 - 2,039 - 2, 處置 - (17,894) (17,894) - (17,894)	
外幣報表折算差異 74 454 - 2,039 - 2,6 處置 - (17,894) (17,6 處置子公司 - (723) - (34,110) - (34,6 年末餘額 8,082 124,644 162,818 136,385 1,550 433,4 累計攤銷 年初餘額 1,917 63,404 13,361 21,837 697 101,6 計提 443 9,994 3,274 11,718 853 26,6 外幣報表折算差異 - 27 - 77 - 6 處置 - (281) (281)	
處置       - (17,894)       (17,894)       (17,894)       (17,894)       (17,894)       (34,110)       - (34,110)	合併
處置子公司       -       (723)       -       (34,110)       -       (34,210)         年末餘額       8,082       124,644       162,818       136,385       1,550       433,433         累計攤銷       年初餘額       1,917       63,404       13,361       21,837       697       101,633         計提       443       9,994       3,274       11,718       853       26,74         外幣報表折算差異       -       27       -       77       -         處置       -       (281)       -       -       -       (281)	ļ
年末餘額     8,082     124,644     162,818     136,385     1,550     433,433       累計攤銷     年初餘額     1,917     63,404     13,361     21,837     697     101,500       計提     443     9,994     3,274     11,718     853     26,500       外幣報表折算差異     -     27     -     77     -       處置     -     (281)     -     -     -     (281)	
累計攤銷     年初餘額     1,917     63,404     13,361     21,837     697     101,       計提     443     9,994     3,274     11,718     853     26,       外幣報表折算差異     -     27     -     77     -       處置     -     (281)     -     -     -     (281)	
年初餘額     1,917     63,404     13,361     21,837     697     101,       計提     443     9,994     3,274     11,718     853     26,       外幣報表折算差異     -     27     -     77     -       處置     -     (281)     -     -     -     (281)	
計提     443     9,994     3,274     11,718     853     26,       外幣報表折算差異     -     27     -     77     -       處置     -     (281)     -     -     -     (281)	
外幣報表折算差異 - 27 - 77 - 6 處置 - (281) (281)	
處置 - (281) (281)	
	<u> </u>
處置子公司 – (455) – (17,766) – (18,766)	
年末餘額 2,360 72,689 16,635 15,866 1,550 109,	
減值準備	
年初餘額	
計提 3,874 26,142 - 109,354 - 139,	
外幣報表折算差異 44 289 - 1,122 - 1,	<u> </u>
年末餘額 3,918 26,431 - 110,476 - 140,4	
年末 1,804 25,524 146,183 10,043 - 183,	
年初 2,169 14,195 149,457 38,978 853 205,	

於2020年6月30日,本集團無通過內部研發形成的無形資產(2019年12月31日:無)。

於2020年6月30日,本集團無未辦妥產權證書的無形資產(2019年12月31日:無)。

於2020年6月30日,所有權或使用權受到限制的無形資產參見附註五、59。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 18. 商譽

2020年1-6月

		本期增加	本期減少		
	期初餘額	非同一控制 下企業合併	處置	外幣報表 折算差異	期末餘額
收購Naf Naf SAS	73,466	_	(73,466)	_	_
收購杭州黯涉電子商務有限公司					
(「杭州黯涉」)	78,231	_	-	_	78,231
收購杰克沃克(上海)服飾有限					
公司(「杰克沃克」)	13,383	_	_	_	13,383
收購品呈	7,992	-	(7,992)	_	-
	173,072	-	(81,458)	-	91,614

				外幣報表	
	期初餘額	本期增加	本期減少	折算差異	期末餘額
減:減值準備					
收購Naf Naf SAS	73,466	-	(73,466)	-	_
收購杭州黯涉	-	-	-	-	_
收購杰克沃克	13,383	-	-	-	13,383
收購品呈	7,992	-	(7,992)	-	_
	94,841	_	(81,458)	_	13,383
	78,231				78,231

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 18. 商譽(續)

2019年

		本年增加	本年減少		
		非同一控制		外幣報表	
	年初餘額	下企業合併	處置	折算差異	年末餘額
收購Naf Naf SAS	-	72,088	-	1,378	73,466
收購杭州黯涉電子商務有限公司					
(「杭州黯涉」)	92,339	_	(14,108)	_	78,231
收購杰克沃克(上海)服飾有限					
公司(「杰克沃克」)	13,383	-	-	-	13,383
收購品呈	7,992	-	_	-	7,992
	113,714	72,088	(14,108)	1,378	173,072
				外幣報表	
	年初餘額	本年增加	本年減少	折算差異	年末餘額
減:減值準備					
收購Naf Naf SAS	_	72,664	-	802	73,466
收購杭州黯涉	5,179	-	(5,179)	-	-
收購杰克沃克	-	13,383	-	-	13,383
收購品呈	_	7,992	_	_	7,992
	5,179	94,039	(5,179)	802	94,841
	108,535				78,231

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

#### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 18. 商譽(續)

杭州黯涉已處置,剩餘商譽是分配至拉夏貝爾原品牌集團的商譽。

商譽減值準備的變動如下:

#### 2020年1-6月

		本期増加	本期減少		
				外幣報表	
	期初餘額	計提	處置	折算差異	期末餘額
收購Naf Naf SAS	73,466	_	(73,466)	-	-
收購杰克沃克	13,383	_	_	_	13,383
收購品呈	7,992	-	(7,992)	-	-

2019年

		本年增加	本年減少		
				外幣報表	
	年初餘額	計提	處置	折算差異	年末餘額
收購Naf Naf SAS	-	72,664	-	802	73,466
收購杭州黯涉	5,179	-	(5,179)	-	-
收購杰克沃克	-	13,383	-	-	13,383
收購品呈	_	7,992	_	-	7,992

本集團本期間處置子公司減少的商譽淨值為人民幣0千元(參見附註六、1)。

由於上述子公司產生的主要現金流均獨立於本集團的其他子公司,且本集團對上述子公司均單獨進行經營管 理,因此,每個子公司就是一個資產組,企業合併形成的商譽被分配至相對應的子公司以進行減值測試。

資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定,其預計的未來現金流量以管理層批准的5年 期財務預算為基礎來確定。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 19. 長期待攤費用

#### 2020年1-6月

	期初餘額	本期增加	本期攤銷	其他減少	期末餘額
經營租入固定資產					
改良	274,241	46,704	(137,513)	(524)	182,908

註: 租入固定資產改良支出為租入門店的裝修支出,本集團按預計受益期間及租入自營門店租賃期孰短分期平均攤銷。

2019年

	年初餘額	本年增加	本年攤銷	非同一控制 下企業合併	外幣報表 折算差異	其他減少	年末餘額
經營租入固定資產 改良	570,867	281,894	(591,654)	22,358	100	(9,324)	274,241

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 20. 遞延所得税資產/負債

未經抵銷的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債:

	2020年6月30日		2019年12.	月31日
	可抵扣	遞延所得税	可抵扣	遞延所得税
	暫時性差異	資產	暫時性差異	資產
遞延所得税資產				
免租期內確認的費用	-	_	_	_
租賃負債税法和會計的差異	928,276	232,069	928,276	232,069
可抵扣虧損	1,489,397	372,349	770,200	192,550
存貨跌價準備	183,744	45,936	183,744	45,936
壞賬準備	177,976	44,494	176,068	44,017
長期待攤費用税法和會計攤銷				
的差異	92,264	23,066	92,264	23,066
抵銷內部交易未實現利潤	70,104	17,526	52,396	13,099
處置杭州黯涉稅會差異	-	_	9,224	2,306
應付職工薪酬	7,632	1,908	7,632	1,908
積分收入合同負債	1,975	494	4,252	1,063
其他權益工具投資公允價值變動	-	-	-	_
	2,951,368	737,842	2,224,056	556,014

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 20. 遞延所得税資產/負債(續)

	2020年6月30日		2019年12.	月31日
	應納税	遞延	應納税	遞延
	暫時性差異	所得税負債	暫時性差異	所得税負債
遞延所得税負債				
使用權資產	789,144	197,286	789,144	197,286
資本化費用	86,676	21,669	86,676	21,669
非同一控制下企業合併	41,097	10,728	41,097	10,728
長期股權投資税法和會計的差異	7,664	1,916	7,664	1,916
金融工具公允價值變動	4,576	1,144	4,576	1,144
其他	80,238	24,874	80,238	24,874
處置子公司	(142,408)	(35,602)		
	866,987	222,015	1,009,395	257,617

遞延所得税資產和遞延所得税負債以抵銷後的淨額列示:

	2020年6月30日		2019年12	月31日
	抵銷金額	抵銷後餘額	抵銷金額	抵銷後餘額
遞延所得税資產	(220,100)	517,742	(220,100)	335,914
遞延所得税負債	220,100	1,915	220,100	37,517

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 20. 遞延所得税資產/負債(續)

未確認遞延所得税資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損如下:

	2020年6月30日	2019年12月31日
可抵扣暫時性差異	1,215,169	677,730
可抵扣虧損	1,886,431	1,782,189
	3,101,600	2,459,919

未確認遞延所得税資產的可抵扣虧損將於以下年度到期:

	2020年6月30日	2019年12月31日
一年以內到期	112,526	8,284
一到兩年到期	84,622	84,622
兩到三年到期	196,361	196,361
三到四年到期	273,918	273,918
四到五年到期	920,953	920,953
	1,588,380	1,484,138

#### 21. 其他非流動資產

	2020年6月30日	2019年12月31日
預付店鋪裝修款 預付股權投資款	14,613 -	17,879 –
	14,613	17,879

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 22. 資產減值準備

2020年1-6月

	本期減少						
	期初餘額	本期計提	重分類	轉回	轉銷/核銷	處置子公司	期末餘額
應收賬款壞賬準備	79,002	11,971	_	_	_	(832)	90,141
其他應收款壞賬準備	60,493	28,838	1,792	(18,999)	-	(11,755)	60,369
存貨跌價準備	342,606	173,561	_	_	(156,449)	(26,226)	333,492
一年內到期的非流動資產減值準備	7,287	177	_	_	_	_	7,464
其他流動資產壞賬準備	95,366	337,847	_	_	_	(13,466)	419,747
長期應收款壞賬準備	3,781	_	(1,792)	_	_	_	1,989
長期股權投資減值準備	39,250	_	_	_	_	_	39,250
固定資產減值準備	8,815	_	_	_	_	(8,815)	-
在建工程減值準備	12,034	_	_	_	_	(12,034)	-
使用權資產減值準備	123,103	_	_	_	(31,503)	(19,147)	72,454
無形資產減值準備	140,825	_	_	_	_	(140,825)	-
商譽減值準備	94,841	-	-	-	(94,841)	_	-
	1,007,403	552,394	-	(18,999)	(282,793)	(233,099)	1,024,906

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 22. 資產減值準備(續)

2019年

本年減少

			- 1 · 1 · 1 · 1/4/2				
	年初餘額	本年計提	轉回	轉銷/核銷	處置子公司	外幣報表 折算差異	年末餘額
	I NAVINA	-T-THIJAC	1011	1131/ 1/31	<b>龙</b> 盘 7 4 17	ガデエス	I ZIVWANA
應收賬款壞賬準備	51,660	30,572	(1,575)	-	(1,655)	-	79,002
其他應收款壞賬準備	27,459	46,685	(11,725)	-	(1,940)	14	60,493
存貨跌價準備	326,851	348,842	-	(312,698)	(20,595)	206	342,606
一年內到期的非流動資產減值準備	-	7,287	-	-	-	-	7,287
其他流動資產壞賬準備	5,000	90,366	-	-		-	95,366
長期應收款壞賬準備	-	3,781	-	-	-	-	3,781
長期股權投資減值準備	-	39,250	-	-	-	-	39,250
固定資產減值準備	-	8,718	-	-	-	97	8,815
在建工程減值準備	-	11,902	-	-	-	132	12,034
使用權資產減值準備	-	122,892	-	-	-	211	123,103
無形資產減值準備	-	139,370	-	-	-	1,455	140,825
商譽減值準備	5,179	94,039	-	-	(5,179)	802	94,841
	416,149	943,704	(13,300)	(312,698)	(29,369)	2,917	1,007,403

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 23. 短期借款

	2020年6月30日	2019年12月31日
	_	292,289
保證借款	-	427,400
信用借款	-	51,418
抵押及保證借款	928,451	310,000
抵押、質押及保證借款	550,000	400,000
	1,478,451	1,481,107

於2020年6月30日,上述借款的年利率區間為4.75%至8.00%(2019年12月31日:4.35%至8.00%)。

於2020年6月30日,逾期借款的餘額為人民幣298,051千元(2019年12月31日:292,289千元)。

#### 24. 應付票據

	2020年6月30日	2019年12月31日
商業承兑匯票	10,177	248,288
銀行承兑匯票	-	7,188
	10,177	255,476

於2020年06月30日,無到期未付的應付票據(2019年12月31日:無)。

#### 25. 應付賬款

應付賬款不計息,並通常在6個月內清償。

	2020年6月30日	2019年12月31日
應付採購款	1,253,020	1,721,205

於2020年06月30日,賬齡超過1年的重要應付賬款列示如下:

	應付金額	未償還原因
應付採購款	115,517	集團資金安排

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 26. 預收款項

2020年6月30日	2019年12月31日
 745	2,489

## 27. 合同負債

	2020年6月30日	2019年12月31日
預收貨款	5,655	52,268

本年合同負債賬面價值發生重大變動的金額和原因:

	變動金額	變動原因
處置子公司導致的變動	(30,034)	子公司破產導致的減少
加盟銷售履約義務	(14,301)	部分加盟退出導致的減少
會員積分履約義務	(2,278)	會員積分變動導致的減少
	(46,613)	

於2020年6月30日,本集團無賬齡超過1年的重要預收款項。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 28. 應付職工薪酬

#### 2020年1-6月

		非同一控制下				外幣報表	
	期初餘額	企業合併	本期増加	本期支付	處置子公司	折算差異	期末餘額
短期薪酬	108,658	_	308,976	(312,401)	(434)	-	104,799
離職後福利(設定提存計劃)	12,949	-	13,604	(19,139)	(52)	-	7,362
境外工資及社保(註1)	69,384	-	-	-	(69,384)	-	-
	190,991	-	322,580	(331,540)	(69,870)	-	112,161

#### 2019年

		非同一控制下				外幣報表	
	年初餘額	企業合併	本年增加	本年支付	處置子公司	折算差異	年末餘額
短期薪酬	199,754	-	1,621,102	(1,703,059)	(9,139)	-	108,658
離職後福利(設定提存計劃)	23,608	-	193,104	(202,669)	(1,094)	-	12,949
境外工資及社保(註1)	-	45,454	201,883	(179,077)	-	1,124	69,384
	223,362	45,454	2,016,089	(2,084,805)	(10,233)	1,124	190,991

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 28. 應付職工薪酬(續)

境內公司短期薪酬如下:

#### 2020年1-6月

	期初餘額	本期增加	本期減少	處置子公司	期末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	97,819	274,300	(298,721)	(433)	72,965
職工福利費	462	2,942	68	-	3,472
社會保險費	6,396	17,063	(2,858)	(1)	20,600
其中:醫療保險費	5,483	15,599	(10,746)	-	10,336
其他	913	1,464	7,888	(1)	10,264
住房公積金	3,937	13,705	(9,880)	-	7,762
工會經費和職工教育經費	44	966	(1,010)	-	-
	108,658	308,976	(312,401)	(434)	104,799

2019年

	年初餘額	本年增加	本年減少	處置子公司	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	180,447	1,459,384	(1,533,800)	(8,212)	97,819
職工福利費	2,229	5,240	(7,005)	(2)	462
社會保險費	10,315	96,578	(99,921)	(576)	6,396
其中:醫療保險費	6,507	84,715	(85,185)	(554)	5,483
其他	3,808	11,863	(14,736)	(22)	913
住房公積金	6,763	59,069	(61,552)	(343)	3,937
工會經費和職工教育經費	-	831	(781)	(6)	44
	199,754	1,621,102	(1,703,059)	(9,139)	108,658

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別許明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 28. 應付職工薪酬(續)

境內公司設定提存計劃如下:

#### 2020年1-6月

	期初餘額	本期增加	本期減少	處置子公司	期末餘額
基本養老保險費	12,327	13,273	(18,187)	(51)	7,362
失業保險費	622	331	(952)	(1)	-
	12,949	13,604	(19,139)	(52)	7,362

#### 2019年

	年初餘額	本年增加	本年減少	處置子公司	年末餘額
基本養老保險費	21,572	184,542	(192,722)	(1,065)	12,327
失業保險費	2,036	8,562	(9,947)	(29)	622
	23,608	193,104	(202,669)	(1,094)	12,949

註1: 境外工資及社保是由法國Naf Naf SAS產生。

本集團按規定參加由政府機構設立的養老保險、失業保險,根據該等計劃,本集團分別按照員工基本工資和各 地政府規定比例向該等計劃繳存費用。除上述每月繳存費用外,本集團不再承擔進一步支付義務,相應支出於 發生時計入當期損益或相關資產的成本。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 29. 應交税費

	2020年6月30日	2019年12月31日
增值税	19,750	115,356
企業所得税	17,858	65,678
城市維護建設税	11,191	13,820
教育費附加	8,453	8,002
代扣代繳個人所得税	385	4,455
其他	2,172	19,897
	59,809	227,208

## 30. 其他應付款

2019年12月31日	2020年6月30日	
6,774	39,904	應付利息
_	-	應付股利
747,902	685,174	其他應付款
754,676	725,078	

#### 應付利息

	2020年6月30日	2019年12月31日
短期借款利息	39,366	6,170
長期借款利息	538	604
	39,904	6,774

#### 應付股利

	2020年6月30日	2019年12月31日
應付普通股股利	-	_

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 30. 其他應付款(續)

其他應付款

	2020年6月30日	2019年12月31日
應付工程款及門店裝修款	433,691	431,687
供應商保證金	77,870	82,666
商場履約保證金	59,381	77,012
外包人員服務費	2,846	35,709
應付物流費	19,404	31,505
託管費	21,031	16,868
應付海報道具及門店促銷款	5,317	8,751
應付租賃費	24,964	8,308
訴訟賠償金	847	8,058
第三方借款	6,000	6,000
應付電商費用	3,741	5,568
諮詢費	2,438	3,066
應付軟件購置款	384	2,930
審計費	-	1,628
其他	27,260	12,964
其他-Naf Naf SAS	-	15,182
	685,174	747,902

於2020年6月30日,賬齡超過1年的重要其他應付款如下:

#### 其他應付金額 未償還原因

1年以上	67,518	應付保證金
------	--------	-------

### 31. 一年內到期的非流動負債

	2020年6月30日	2019年12月31日
一年內到期的長期借款	354,750	361,614
一年內到期的裝修補貼	-	_
一年內到期的租賃負債	207,640	438,053
	562,390	799,667

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 32. 長期借款

	2020年6月30日	2019年12月31日
抵押借款	354,751	361,614
減:一年內到期的長期借款	354,751	361,614
	-	_

於2020年6月30日,上述借款的年利率為5.46%(2019年12月31日:5.46%)。

#### 33. 租賃負債

	2020年6月30日	2019年12月31日
租賃負債	592,503	1,738,505
減:一年內到期的租賃負債	207,638	438,053
	384,865	1,300,452

#### 34. 預計負債

### 2020年1-6月

	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
境內主體-預計退貨	8,350	-	(8,153)	197
境外主體-Naf Naf SAS	26,949	-	(26,949)	-
	35,299	-	(35,102)	197

#### 2019年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
境內主體-預計退貨	-	8,350	-	8,350
境外主體-Naf Naf SAS	_	26,949	-	26,949
	-	35,299	-	35,299

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 35. 其他非流動負債

	2020年6月30日	2019年12月31日
装修補貼	10,807	20,726
減:一年內到期的裝修補貼	-	-
政府補助	6,079	6,246
	16,886	26,972

#### 36. 股本

	2020年6月30日	2019年12月31日
境內上市人民幣普通股(A股)	332,882	332,882
境外上市外資股(H股) 	214,790	214,790
	547,672	547,672

### 37. 資本公積

#### 2020年1-6月

	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
股本溢價	1,864,243	_	-	1,864,243
其他(a)	46,557	4	-	46,561
	1,910,800	4	-	1,910,804

#### 2019年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價	1,850,708	13,535	-	1,864,243
其他(a)	44,634	1,923	-	46,557
	1,895,342	15,458	-	1,910,800

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 37. 資本公積(續)

#### (a) 其他資本公積

#### 上海合夏對員工的獎勵安排

上海合夏投資有限公司(「上海合夏」)是一家持有本公司股份的有限責任公司。本集團通過上海合 夏設立了一系列職工持股計劃用以獎勵職工為本集團提供的服務。本集團職工持股計劃匯總如 下:

於2009年12月30日,邢加興先生與選定的員工(「第一批員工」)共同創立了上海合夏。上海合夏創 立時的註冊資本為人民幣500千元,邢加興先生與第一批員工分別佔其32.79%及67.21%的權益。於 2010年4月2日,上海合夏分別向章丹玲女士和吳金應先生及上海融高和南京金露收購了其持有本 公司8.25%及7%的權益, 收購對價均由邢加興先生個人支付, 並以該等支付的對價作為對上海合夏 單方面的資本投入,由上海合夏所有的股東按其投資比例共同享有,由第一批員工享有的部分作 為本集團對第一批員工的獎勵。

於2010年10月19日,根據Good Factor與本公司及本公司股東簽訂的增資協議中估值調整機制, Good Factor分別向邢加興先生及上海合夏無償轉讓了其持有本公司之5%和3%的權益作為獎勵公司 總裁或者第一批員工為公司業績做出的貢獻。

於2011年4月22日,邢加興先生再次向部分員工(「第二批員工1)轉讓了其持有的上海合夏15.49%的 權益作為本集團對該部分員工的獎勵。

於2016年3月24日,邢加興先生再次向部分員工(「第三批員工」)根據本公司H股市場價值折算的上 海合夏的股權價值,並按照一定折扣轉讓了其持有的上海合夏5.75%的權益作為本集團對該部分員 工的獎勵。

於2017年3月31日,邢加興先生再次向部分員工(「第四批員工」)根據本公司H股市場價值折算的上 海合夏的股權價值,並按照一定折扣轉讓了其持有的上海合夏7.08%的權益作為本集團對該部分員 工的獎勵。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 37. 資本公積(續)

- (a) 其他資本公積(續)
  - (i) 上海合夏對員工的獎勵安排(續)

上海合夏持股員工通過上海合夏間接持有本公司的權益比例如下:

	2019年	2018年
第一批員工、第二批員工、第三批員工及		
第四批員工間接持有本公司的權益比例	6.21%	6.21%

#### (ii) 上海合夏持股員工的權利

上海合夏持股員工在上海合夏的權利包括:(1)股利分配權;(2)出席會議及選舉權;(3)任命及更換 董事會成員;及(4)有權查閱投資及籌資記錄。

#### 上海合夏員工持股計劃公允價值的評估

在計算本集團相關權益工具的公允價值時,本集團對上市前授予的職工獎勵採用了收益法項下的 現金流量折現法,對上市後授予的職工獎勵採用了授予日的股價。管理層在採用現金流量折現法 時考慮了本集團未來的經營計劃、特有的營運和財務風險、目前所處的發展階段以及其他可能對 本集團的營運、所處的行業和市場份額造成影響的經濟和競爭因素。

本集團各項職工持股計劃的公允價值匯總如下:

	公允價值
2010年4月2日邢加興先生向第一批員工授予股權	24,226
2010年10月19日Good Factor向邢加興先生授予股權	9,354
2010年10月19日Good Factor向第一批員工授予股權	7,526
2011年4月22日邢加興先生向第二批員工授予股權	40,754
2016年3月24日邢加興先生按特定價格向第三批員工授予股權	3,889
2017年3月31日邢加興先生按特定價格向第四批員工授予股權	2,229

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 37. 資本公積(續)

- (a) 其他資本公積(續)
  - (iv) 上海合夏員工持股計劃的會計處理

員工可根據其在本集團任職長度從而選擇現金結算或者權益結算的方式,因此該等股份支付在上 海合夏財務報表中作為一項複合權益工具核算。由於本集團是接受員工服務的受益方,所以相應 的費用在本集團的合併利潤表內予以確認,同時也作為上海合夏的資本投入計入資本公積。

#### 38. 庫存股

	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
庫存股	10,165	9,845	-	20,010

截至2020年6月30日,本公司通過集中競價交易方式已累計回購A股股份3,573,200股,已回購A股股份佔本公司 總股本的0.65%,佔本公司A股股本的1.07%,最高成交價為6.15元/股,最低成交價為4.14元/股,用於回購的 金額為20.009.946元(不含交易費用)。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 39. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額:

#### 2020年1-6月

	2020年1月1日	増減變動	2020年6月30日
其他權益工具投資公允價值變動 外幣財務報表折算差額	(52,858) 12,900	(514) 4,397	(53,372) 17,297
	(39,958)	3,883	(36,075)

#### 2019年

	2019年1月1日	增減變動	2019年12月31日
其他權益工具投資公允價值變動	(20,327)	(32,531)	(52,858)
外幣財務報表折算差額	7,140	5,760	12,900
	(13,187)	(26,771)	(39,958)

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 39. 其他綜合收益(續)

其他綜合收益當期發生額:

#### 2020年1-6月

其他權益工具投資公允價值變動	税前發生額 (514)	其他綜合收益 當期轉入損益 ————————————————————————————————————	減:所得税	歸屬於 母公司股東 (514)	歸屬於 少數股東 -
外幣報表折算差額	4,397	-	-	4,397	-
	3,883	-	-	3,883	-

2019年

\_P		24	++0	1	1 7
1=1		Dil	ны	==	ŀλ
/JEX	٠	BII			I /\

	税前發生額	其他綜合收益 當期轉入損益	減:所得税	歸屬於 母公司股東	歸屬於 少數股東
其他權益工具投資公允價值變動 外幣報表折算差額	(32,531) 5,760	-	- -	(32,531) 5,760	- -
	(26,771)	_	-	(26,771)	-

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

#### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 40. 盈餘公積

#### 2020年1-6月

	期初餘額	會計政策變更	本期增加	本期減少	期末餘額
法定盈餘公積	246,788	-	-	-	246,788
2019年					
	年初餘額	會計政策變更	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	246,885	(97)	-	-	246,788

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程,本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金,當法定盈餘公 積金累計額達到註冊資本的50%以上時,可不再提取。法定盈餘公積金經批准後可用於彌補虧損,或者增加股 本。本公司2020年1-6月未提法定盈餘公積(2019年度:無)。

本公司任意法定盈餘公積金的提取額由董事會提議,經股東大會批准。任意法定盈餘公積金經批准後可用於彌 補以前年度虧損或增加股本。2020年1-6月及2019年度本公司未提取任意盈餘公積金。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 41. (未彌補虧損)/未分配利潤

	2020年6月30日	2019年12月31日
調整前上年年末未分配利潤	(1,414,703)	770,706
會計政策變更	_	(19,103)
調整後年初未分配利潤	(1,414,703)	751,603
歸屬於母公司股東的淨虧損	(707,616)	(2,166,306)
減:提取法定盈餘公積	_	-
應付普通股現金股利	_	_
年末(未彌補虧損)/未分配利潤	(2,122,319)	(1,414,703)

#### 42. 營業收入及成本

	2020年1	-6月	2019年1-6	i月
	收入	成本	收入	成本
主營業務	1,434,574	742,236	3,950,645	1,545,564

#### 營業收入列示如下:

	2020年1-6月	2019年1-6月
與客戶之間的合同產生的收入		
- 零售	1,414,449	3,926,187
一批發/加盟	10,838	18,408
<b>-提供勞務</b>	6,054	6,050
一其他	3,233	-
	1,434,574	3,950,645

於2020年上半年度,本集團營業收入科目中歸類為在某一時點確認收入的金額為人民幣1,425,287千元,在某一 時間段內確認收入的金額為人民幣9,287千元。

主營業務收入主要系通過線下零售網點和線上電商平台銷售獲取的收入。線下零售網點以專櫃及專賣店的形式 經營,專櫃設於百貨商場內。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

# 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 43. 税金及附加

	2020年1-6月	2019年1-6月
城市維護建設税	3,629	6,279
教育費附加	3,124	2,593
其他	10,227	6,453
	16,980	15,325

#### 44. 銷售費用

	2020年1-6月	2019年1-6月
	279,304	984,276
商場及電商扣點	158,374	521,615
使用權資產的折舊	143,401	358,722
長期待攤費用攤銷	134,456	242,867
租賃費	13,956	166,119
商場費用	39,962	149,335
電子商務費	34,508	64,438
公用事業費	21,927	69,961
物流費	21,687	56,896
固定資產折舊	27,373	22,928
市場費用	820	19,806
低值易耗品	3,098	13,634
裝修及維修費	5,294	7,056
差旅費	1,155	8,936
無形資產攤銷	201	3,418
質量檢查費	10	4,559
辦公費	482	15,707
諮詢顧問費	5,758	16,319
其他-Naf Naf	175,142	-
其他	49	1,661
	1,066,957	2,728,253

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 45. 管理費用

	2020年1-6月	2019年1-6月
	46,331	140,879
諮詢顧問費	14,532	17,782
固定資產折舊	30,668	16,880
辦公費	4,737	12,189
租賃費	3,644	9,330
無形資產攤銷	2,752	6,448
差旅費	520	7,871
公用事業費	64	6,617
樣衣採購費	6,371	4,571
使用權資產的折舊	3,056	1,804
長期待攤費用攤銷	2,841	1,700
低值易耗品	247	1,595
物流費	273	1,662
裝修及維修費	2,216	1,409
其他	224	770
其他-Naf Naf SAS	60,810	_
	179,286	231,507

#### 46. 財務費用

	2020年1-6月	2019年1-6月
利息支出	110,891	136,954
其中:租賃負債利息支出	22,850	67,203
減:利息收入	5,228	13,323
減:利息資本化金額	-	10,443
匯兑損益	52	2,757
銀行手續費	3,605	2,616
	109,320	118,561

借款費用資本化金額已計入在建工程。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 46. 財務費用(續)

利息收入明細如下:

	2020年1-6月	2019年1-6月
貨幣資金	5,228	13,323

### 47. 其他收益

	2020年1-6月	2019年1-6月
與日常活動相關的政府補助	9,789	84,291

### 48. 投資收益

	2020年1-6月	2019年1-6月
權益法核算的長期股權投資收益/(損失)	(170)	77,874
處置長期股權投資產生的投資收益/(損失)	281,964	(58,257)
債務重組產生的投資收益	33,996	_
分步收購原持有長期股權投資按公允價值重新計量的利得	-	48,188
	315,790	67,805

### 49. 公允價值變動收益

	2020年1-6月	2019年1-6月
其他非流動金融資產	(4,044)	-
交易性金融資產	-	_
	(4,044)	_

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 50. 信用減值損失

	2020年1-6月	2019年1-6月
其他流動資產壞賬損失	(337,847)	_
應收賬款壞賬損失/(轉回)	(11,971)	(11,832)
其他應收款壞賬損失	(4,424)	1,677
一年內到期的其他非流動資產壞賬損失	(177)	_
應收利息壞賬損失	(7,207)	_
長期應收款壞賬損失	1,792	-
	(359,834)	(10,155)

### 51. 資產減值損失

	2020年1-6月	2019年1-6月
存貨跌價準備損失	(173,561)	(206,613)

### 52. 資產處置收益/(損失)

	2020年1-6月	2019年1-6月
境內主體-使用權資產處置收益	13,373	15,745
境內主體-固定資產處置損失	(2,455)	(937)
境外主體-Naf Naf SAS	(10,104)	_
	814	14,808

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 53. 營業外收入

	2020年1-6月	2019年1-6月	計入2020年1-6月 非經常性損益
境內主體一賠償收入 境內主體一政府補助	750	5,561	750
	-	-	–
境內主體-其他	429	5,717	429
境外主體-Naf Naf SAS	-		
———————————————————————————————————	1,179		1,179

### 54. 營業外支出

			計入2020年1-6月
	2020年1-6月	2019年1-6月	非經常性損益
	2,939	326	2,939
訴訟賠款支出	_	-	-
捐贈支出	1,488	110	1,488
罰款支出	421	-	421
流動資產處置損失	26	-	26
無法收回的應收款項	829	-	829
境外主體-Naf Naf SAS	2,247	-	2,247
其他	80	5,413	80
	8,030	5,849	8,030

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 55. 費用按性質分類

本集團營業成本、銷售費用、管理費用按照性質分類的補充資料如下:

	2020年1-6月	2019年1-6月
	742,236	1,545,564
員工費用	325,636	1,125,155
商場及電商扣點	158,373	512,477
使用權資產折舊	145,617	360,131
長期待攤費用攤銷	137,513	244,671
租賃費	18,693	178,308
商場費用	39,962	149,335
電子商務費	34,508	64,438
公共事業費	24,768	71,661
物流費	21,934	58,491
諮詢顧問費	20,291	43,239
固定資產折舊	58,041	39,808
辦公費	3,234	22,155
低值易耗品	3,162	20,251
市場費用	820	19,806
差旅費	1,675	16,807
樣衣採購費	3,644	9,330
裝修及維修費	5,567	8,718
無形資產攤銷	6,572	7,989
質量檢測費	9	4,559
其他-Naf Naf SAS	235,952	-
其他	272	2,431
	1,988,479	4,505,324

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 56. 所得税費用

	2020年1-6月	2019年1-6月
當期所得税費用	38	25,754
遞延所得税費用	(182,621)	(179,318)
	(182,583)	(153,564)

所得税費用與虧損總額的關系列示如下:

	2020年1-6月	2019年1-6月
虧損總額	(898,102)	(718,251)
按法定税率計算的所得税費用	(224,526)	(177,285)
子公司適用不同税率的影響	20,122	(145)
無須納税的收益	(5,056)	(18,214)
當期未確認遞延所得税的可抵扣虧損和可抵扣暫時性差異	26,061	42,045
不可抵扣的費用	816	35
按本集團實際税率計算的所得税費用	(182,583)	(153,564)

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 57. 每股虧損

基本每股虧損按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨虧損,除以發行在外普通股的加權平均數計算。本集團無 稀釋性潛在普通股。

基本每股虧損和稀釋每股虧損的具體計算如下:

	2020年1-6月	2019年1-6月
虧損歸屬於本公司普通股股東的當期淨虧損	(706,611)	(498,134)
股份本公司發行在外普通股的加權平均數(註)	544,098	547,672
基本每股虧損和稀釋每股虧損	(1.30)	(0.91)

註: 截至2020年6月30日,本公司通過集中競價交易方式已累計回購A股股份3,573,200股,已回購A股股份佔本公司總股 本的0.65%, 佔本公司A股股本的1.07%, 最高成交價為6.15元/股, 最低成交價為4.14元/股, 用於回購的金額為 20,009,946元(不含交易費用)。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 58. 現金流量表項目註釋

	2020年1-6月	2019年1-6月
收到其他與經營活動有關的現金		
收到商場及聯營商履約保證金	40,792	17,170
利息收入	5,228	13,323
營業外收入	1,178	5,716
政府補助	9,789	84,875
	56,987	121,084
支付其他與經營活動有關的現金		
公用事業費	24,768	69,961
市場費用、電子商務費及商場費用	74,315	233,579
押金的淨增加額	-	15,376
銀行手續費	7,079	2,616
諮詢費及技術服務費	20,290	25,457
償還商場履約保證金	25,900	20,843
	152,352	367,832

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

# 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 58. 現金流量表項目註釋(續)

	2020年1-6月	2019年1-6月
—————————————————————————————————————		
其他貨幣資金產生的利息收入	-	_
處置子公司收到的現金	-	_
企業合併收到的現金	-	_
其他貨幣資金的淨增加額	-	82,287
	-	82,287
支付其他與投資活動有關的現金		
投資其他權益工具投資所支付的預付款項	-	_
處置子公司支付的現金	-	-
委託借款的淨增加額	-	5,500
其他貨幣資金的淨增加額	6,676	-
處置子公司及其他營業單位支付的現金淨額	41,644	149,366
	48,320	154,866
支付其他與籌資活動有關的現金		
租賃付款	182,424	261,247
回購股份支付的現金	9,845	_
	192,269	261,247

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 58. 現金流量表補充資料(續)

(1) 現金流量表補充資料

將淨虧損調節為經營活動現金流量:

	2020年1-6月	2019年1-6月
淨虧損	(715,519)	(564,687)
加:信用減值損失	359,834	(10,155)
資產減值損失	173,561	206,613
固定資產折舊	58,041	39,808
使用權資產折舊	145,617	360,131
無形資產攤銷	6,572	7,989
長期待攤費用攤銷	137,513	244,671
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失	(3,106)	(14,808)
公允價值變動損失	4,044	_
財務費用	110,891	123,788
投資損失	(315,790)	(67,805)
股份支付的攤銷	-	1,082
遞延所得税資產減少	(181,828)	(179,318)
遞延所得税負債增加	-	_
存貨的減少	450,439	320,088
經營性應收項目的減少	126,965	612,613
經營性應付項目的增加/(減少)	(170,957)	77,441
經營活動產生的現金流量淨額	186,277	1,157,451

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 58. 現金流量表補充資料(續)

(2) 取得或處置子公司及其他營業單位信息

處置子公司及其他營業單位的信息

	2020年1-6月	2019年1-6月
處置子公司及其他營業單位的價格	_	475,000
處置子公司及其他營業單位收到的		
現金和現金等價物	-	385,000
減:取得子公司及其他營業單位持有的現金和現金等價物	41,644	230,305
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	(41,644)	154,695

#### (3) 現金及現金等價物

	2020年6月30日	2019年12月31日
現金	48,103	175,549
其中:庫存現金	2,241	6,763
可隨時用於支付的銀行存款	45,862	168,786
年末現金及現金等價物餘額	48,103	175,549
其中:公司或集團內子公司使用受限	3,685	76,030

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別許明外,金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 59. 所有權或使用權受到限制的資產

	2020年6月30日	2019年12月31日		
貨幣資金	188,811	182,135	(a)	
固定資產	1,349,569	1,384,412	(b)	
在建工程	69,235	69,235	(c)	
無形資產	145,698	142,842	(d)	
	1,753,313	1,778,624		

- (a) 於2020年6月30日,賬面價值為人民幣188,811千元的銀行存款使用權受限,其中人民幣173,811千元的銀行存款因司法暫封或凍結,人民幣15,000千元(2019年12月31日:人民幣182,135千元)的貨幣資金為銀行保證金。
- (b) 於2020年6月30日,賬面價值為人民幣1,349,569千元(2019年12月31日:人民幣1,384,412千元)的房屋及建築物用於取得銀行借款抵押。
- (c) 於2020年6月30日,賬面價值為人民幣69,235千元(2019年12月31日:人民幣69,235千元)的在建工程用於取得銀行借款抵押。
- (d) 於2020年6月30日,賬面價值的人民幣145,698千元(2019年12月31日:人民幣142,842千元)的土地使用權用 於取得銀行借款抵押;該土地使用權於2020年1-6月的攤銷額為人民幣1,635千元(2019年度:人民幣3,201 千元)。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

# 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 60. 外幣貨幣性項目

	20	20年6月30	B	201	9年12月31日	∃
	原幣	匯率	折合人民幣	原幣	匯率	折合人民幣
貨幣資金						
美元	97	7.0795	686	274	6.9762	1,911
歐元	375	7.9610	2,985	9,867	7.8155	77,116
港幣	9	0.9134	8	11	0.8958	10
短期借款						
歐元	37,400	7.9610	297,741	43,147	7.8155	337,215
應收賬款						
歐元		7.9610		13,563	7.8155	106,002
其他應收款						
歐元		7.9610		9,153	7.8155	71,535
應付賬款						
歐元		7.9610		33,191	7.8155	259,401
其他應付款						
歐元		7.9610		2,998	7.8155	23,431
			301,420			876,621

註: 外幣貨幣性項目即人民幣以外貨幣計價的貨幣性項目。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別許明外,金額單位為人民幣千元)

### 六、合併範圍的變動

#### 1. 處置子公司

				本集團合計	
			本集團合計	享有的表	
			持股比例	決權比例	不再成為
	註冊地	業務性質	(%)	(%)	子公司原因
NaF NaF SAS	法國	服裝銷售	100	100	註1
上海品呈實業有限公司	上海	服裝生產、銷售	63.38	63.38	註2
杰克沃克(上海)服飾	上海	服裝銷售	69.12	69.12	註3
有限公司					

註1: 於2020年5月15日,NaF NaF SAS進入司法重整程序,法院裁定指定管理人接管,本集團對其喪失控制權。因破產清算 結果未產生,暫以人民幣0元處置NaF NaF SAS100%的股權,股權處置日為2020年5月15日。故自2020年5月15日起,本 集團不再將NaF NaF SAS納入合併範圍。NaF NaF SAS的相關財務信息列示如下:

	2020年5月15日 賬面價值	2019年12月31日 賬面價值
流動資產	496,297	547,811
非流動資產	824,947	874,827
流動負債	(629,312)	(646,378)
非流動負債	(783,677)	(754,833)
	(91,745)	21,427
少數股東權益	-	-
	_	
處置對價的現值	-	
終止確認商譽淨值	-	
處置收益	75,585	

註2: 本集團與田偉於2020年7月6日簽訂股權轉讓協議,以人民幣1元出售其所持有上海品呈實業有限公司的63.38%股權,股權處置日為2020年6月30日。故自2020年6月30日起,本集團不再將上海品呈實業有限公司納入合併範圍。上海品呈實業有限公司的相關財務信息列示如下:

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 六、合併範圍的變動(續)

#### 1. 處置子公司(續)

註2:(續)

	2020年6月30日 賬面價值	2019年12月31日 賬面價值
—————————————————————————————————————	35,766	40,998
非流動資產	17,901	19,235
流動負債	(36,432)	(37,000)
非流動負債	(9,356)	(7,189)
	7,879	16,044
少數股東權益	2,886	9,906
處置對價	_	
處置對價的現值	-	
終止確認商譽淨值	-	
處置收益	(964)	

註3: 於2020年1月22日,杰克沃克(上海)服飾有限公司申請破產清算,法院裁定指定破產管理人接管,本集團對其喪失控 制權。因破產清算結果未產生,暫以人民幣0元處置杰克沃克(上海)服飾有限公司69.12%的股權,股權處置日為2020 年1月22日。故自2020年1月22日起,本集團不再將杰克沃克(上海)服飾有限公司納入合併範圍。杰克沃克(上海)服飾 有限公司的相關財務信息列示如下:

	2020年1月22日 賬面價值	2019年12月31日 賬面價值
流動資產	15,032	15,038
非流動資產	735	765
流動負債	(306,147)	(306,164)
非流動負債	-	-
	(290,380)	(290,361)
少數股東權益	(89,693)	(89,674)
處置對價	_	
處置對價的現值	_	
終止確認商譽淨值	-	
處置收益	(207,631)	

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 七、在其他主體中的權益

### 1. 在子公司中的權益

本公司子公司的情况如下:

				註冊資	本	持股比例	(%)
	主要經營地	註冊地	業務性質	原幣	千元	直接	間接
通過設立或投資等方式 取得的子公司		'	'			'	
上海拉夏貝爾休閒服飾 有限公司(「拉夏休閒」)	上海市	上海市市	服裝生產、銷售	人民幣	5,000	100	- 全資子公司
重慶樂微服飾有限公司 (「重慶樂微」)	重慶市	重慶市	服裝生產、銷售	人民幣	500	100	- 全資子公司
北京拉夏樂微服飾有限公司 (「北京拉夏」)	北京市	北京市	服裝生產、銷售	人民幣	500	100	- 全資子公司
成都拉夏貝爾服飾有限公司 (「成都拉夏」)	成都市	成都市	服裝銷售	人民幣	500	100	- 全資子公司
上海微樂服飾有限公司 (「上海微樂」)	上海市	上海市	服裝銷售	人民幣	50,000	100	- 全資子公司
上海朗赫服飾有限公司 (「上海朗赫」)	上海市	上海市	服裝銷售	人民幣	5,000	100	- 全資子公司
上海夏微服飾有限公司 (「上海夏微」)	上海市	上海市	服裝銷售	人民幣	5,000	100	- 全資子公司
拉夏貝爾服飾(太倉)有限公司 (「太倉拉夏」)	太倉市	太倉市	服裝銷售	人民幣	100,000	95	5 全資子公司
拉夏貝爾服飾(天津)有限公司 (「天津拉夏」)	天津市	天津市	服裝銷售	人民幣	10,000	100	- 全資子公司
成都樂微服飾有限公司 (「成都樂微」)	成都市	成都市	服裝銷售	人民幣	10,000	100	- 全資子公司
上海優飾服飾有限公司 (「上海優飾」)	上海市	上海市	服裝銷售	人民幣	20,000	100	- 全資子公司
福建樂微服飾有限公司 (「福建樂微」)	蒲城縣	蒲城縣	服裝銷售	人民幣	10,000	100	- 全資子公司
上海拉夏企業管理有限公司 (「企業管理」)	上海市	上海市	投資	人民幣	800,000	100	- 全資子公司
諾杏(上海)服飾有限公司 (「上海諾杏」)	上海市	上海市	服裝銷售	人民幣	10,000	100	- 全資子公司
嘉拓(上海)信息技術有限公司 (「上海嘉拓」)	上海市	上海市	Π技術	人民幣	5,000	100	- 全資子公司
上海崇安服飾有限公司 (「上海崇安」)	上海市	上海市	服裝銷售	人民幣	15,000	85	- 控股子公司

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

# 七、在其他主體中的權益(續)

### 1. 在子公司中的權益(續)

				註冊資	i本	持股比例	(%)	_
	主要經營地	註冊地	業務性質	原幣	千元	直接	間接	
上海樂歐服飾有限公司	上海市	上海市	服裝生產、銷售	人民幣	16,000	65	-	控股子公司
(「上海樂歐」)								
上海拉夏娜芙服飾有限公司	上海市	上海市	服裝銷售	人民幣	20,000	65	-	控股子公司
廣州熙辰服飾有限公司	廣州市	廣州市	服裝銷售	人民幣	20,000	60	-	控股子公司
(「廣州熙辰」)								
東台盈驍服飾有限公司	東台市	東台市	服裝銷售	人民幣	5,000	100	-	全資子公司
太倉夏微服飾有限公司	太倉市	太倉市	服裝銷售	人民幣	5,000	100	-	全資子公司
新疆通融服飾有限公司	烏魯木齊	烏魯木齊	服裝科技	人民幣	1,000	-	100	全資孫公司
天津夏微倉儲有限公司	天津市	天津市	倉儲服務	人民幣	1,000	-	100	全資孫公司
上海品熙科技有限公司	上海市	上海市	服裝科技	人民幣	20,000	-	100	全資孫公司
太倉崇安服飾有限公司	太倉市	太倉市	服裝銷售	人民幣	5,000	100	-	全資子公司
太倉嘉裳倉儲有限公司	太倉市	太倉市	倉儲服務	人民幣	393,191	100	-	全資子公司
成都夏微倉儲有限公司	成都市	成都市	倉儲服務	人民幣	1,000	-	100	全資孫公司
太倉夏微倉儲有限公司	太倉市	太倉市	倉儲服務	人民幣	387,457	-	100	全資孫公司
LACHA FASHION I LIMITED	香港特別行政[	區 香港特別行政	區 投資	港幣	81,134	-	100	全資孫公司
非同一控制下企業合併取得的								
子公司								
LaCha Apparel II Sàrl.	盧森堡	盧森堡	投資	歐元	12	-	100	全資孫公司

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 七、在其他主體中的權益(續)

#### 2. 在合營企業和聯營企業中的權益

	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	會計處理
聯營企業							
西藏寶信股權投資合夥企業(註1)	西藏自治區	西藏自治區	租賃及商務服務	251,620	60	-	權益法
泓澈實業(上海)有限公司	上海市	上海市	租賃及商務服務	47,100	36	-	權益法
北京傲妮商貿有限公司	北京市	北京市	批發零售	3,571	16	-	權益法
福州芭蒂服裝有限公司	福建省	福建省	批發零售	8,065	38	-	權益法
浙江遠鋭信息科技有限公司	浙江省	浙江省	信息技術服務	20,000	30	-	權益法

註1: 集團在西藏寶信投資委員會中僅佔一席,能夠直接參與決策的討論與制定但由於投資委員會席位共四席,且決策需投 資委員會成員三分之二以上投票通過,故集團無法控制投資委員會的決策,而僅對西藏寶信具有重大影響,因此將其 認定為聯營企業。

下表列示了對本集團不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息:

合營企業的匯總信息如下:

	2020年6月30日	2019年12月31日
投資賬面價值合計	-	-
下面各項按持股比例計算的合計數		
淨虧損	_	(27,275)
綜合虧損總額	_	(27,275)
	2020年6月30日	2019年12月31日
聯營企業		
投資賬面價值合計	227,001	232,466
下面各項按持股比例計算的合計數		
淨(虧損)/利潤	(169)	126,893
綜合收益總額	(169)	126,893

本年度無與聯營企業投資相關的或有負債。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 八、與金融工具相關的風險

#### 1. 金融工具分類

資產負債表日的各類金融工具的賬面價值如下:

#### 2020年6月30日

#### 金融資產

	以公允價值計量且其變動 計入當期損益的金融資產		_	以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產		
	準則要求	指定	以攤餘成本計 量的金融資產	準則要求	指定	合計
貨幣資金	-	-	236,914	_	_	236,914
應收賬款	-	-	234,826	-	-	234,826
其他應收款	-	-	130,680	-	-	130,680
其他流動資產	-	-	414,747	-	-	414,747
一年內到期的非流動資產	-	-	26,286	-	-	26,286
其他權益工具投資	-	-	_	-	11,646	11,646
其他非流動金融資產	93,733	-	_	-	-	93,733
長期應收款	_		92,280		_	92,280
	93,733	-	1,135,733	-	11,646	1,241,112

#### 金融負債

	以公允價值計量且其 當期損益的金融			
			以攤餘成本	
	準則要求	指定	計量的金融負債	合計
短期借款	_	_	1,478,451	1,478,451
應付票據	-	-	10,177	10,177
應付賬款	-	-	1,253,020	1,253,020
其他應付款	-	-	685,175	685,175
一年內到期的非流動負債	-	-	562,388	562,388
租賃負債	_	-	384,865	384,865
	-	-	4,374,076	4,374,076

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

## 八、與金融工具相關的風險(續)

#### 1. 金融工具分類(續)

資產負債表日的各類金融工具的賬面價值如下:(續)

2019年12月31日

金融資產

以公允價值計量且其變動 計入當期損益的金融資產 以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產

			-			
			以攤餘成本計量			
	準則要求	指定	的金融資產	準則要求	指定	合計
貨幣資金	_	-	357,684	-	_	357,684
應收賬款	-	_	587,123	-	-	587,123
其他應收款	-	-	174,643	-	-	174,643
其他流動資產	_	-	76,900	-	-	76,900
一年內到期的非流動資產	_	-	25,588	-	-	25,588
其他權益工具投資	_	_	-	-	11,646	11,646
其他非流動金融資產	97,777	-	-	-	-	97,777
長期應收款	-	-	189,020	-	-	189,020
	97,777	-	1,410,958	-	11,646	1,520,381

金融負債

以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融負債

	以攤餘成本計量					
	準則要求	指定	的金融負債	合計		
短期借款	_	-	1,481,107	1,481,107		
應付票據	_	_	255,476	255,476		
應付賬款	_	_	1,721,205	1,721,205		
其他應付款	_	_	754,676	754,676		
一年內到期的非流動負債	_	_	799,667	799,667		
租賃負債	_	-	1,300,452	1,300,452		
	_	_	6,312,583	6,312,583		

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

#### 八、與金融工具相關的風險(續)

#### 金融工具風險 2.

本集團在日常活動中面臨各種金融工具的風險,主要包括信用風險、流動性風險及市場風險(包括匯率風險、 利率風險)。本集團的主要金融工具包括貨幣資金、股權投資、債權投資、應收賬款、應付票據、應付賬款、 短期借款和長期借款等。與這些金融工具相關的風險,以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理策略如下 所述。

董事會負責規劃並建立本集團的風險管理架構,制定本集團的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的 執行情況。本集團已制定風險管理政策以識別和分析本集團所面臨的風險,這些風險管理政策對特定風險進行 了明確規定,涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本集團定期評估市場環境及本集團經 營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本集團的風險管理由風險管理委員會按照董事會批 准的政策開展。風險管理委員會通過與本集團其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本集團 內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核,並將審核結果上報本集團的審計委員會。

本集團涌渦滴當的多樣化投資及業務組合來分散金融工具風險,並涌渦制定相應的風險管理政策減少集中於任 何單一行業、特定地區或特定交易對手的風險。

#### 信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策,需對所有要求採用信用方式進行交易 的客戶進行信用審核。另外,本集團對應收賬款餘額進行持續監控,以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。對 於未採用相關經營單位的記賬本位幣結算的交易,除非本集團信用控制部門特別批准,否則本集團不提供信用 交易條件。

由於貨幣資金的交易對手是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行,這些金融工具信用風險較低。

本集團其他金融資產包括貨幣資金、債權投資、其他應收款,這些金融資產的信用風險源自交易對手違約,最 大風險敞口等於這些工具的賬面金額。

本集團在每一資產負債表日面臨的最大信用風險敞口為應向客戶收取的總金額減去壞賬準備後的金額。

由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易,所以無需擔保物。信用風險集中按照客戶/交易對 手、地理區域和行業進行管理。在本集團的交易對手均屬於零售行業,存在行業集中度風險。本集團對應收賬 款餘額未持有任何擔保物或其他信用增級。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

#### 八、與金融工具相關的風險(續)

#### 2. 金融工具風險(續)

信用風險(續)

信用風險顯著增加判斷標準

本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。在確定信用風險自初始確認後是否顯著增加時,本集團考慮在無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得合理且有依據的信息,包括基於本集團歷史數據的定性和定量分析、外部信用風險評級以及前瞻性信息。本集團以單項金融工具或者具有相似信用風險特徵的金融工具組合為基礎,通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險,以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的變化情況。

當觸發以下一個或多個定量、定性標準時,本集團認為金融工具的信用風險已發生顯著增加:

- (1) 定量標準主要為報告日剩餘存續期違約概率較初始確認時上升超過一定比例;
- (2) 定性標準主要為債務人經營或財務情況出現重大不利變化、預警客戶清單等。

#### 已發生信用減值資產的定義

為確定是否發生信用減值,本集團所採用的界定標準,與內部針對相關金融工具的信用風險管理目標保持一致,同時考慮定量、定性指標。本集團評估債務人是否發生信用減值時,主要考慮以下因素:

- (1) 發行方或債務人發生重大財務困難;
- (2) 債務人違反合同,如償付利息或本金違約或逾期等;
- (3) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮,給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步;
- (4) 債務人很可能破產或進行其他財務重組;
- (5) 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失;
- (6) 以大幅折扣購買或源生一項金融資產,該折扣反映了發生信用損失的事實。

金融資產發生信用減值,有可能是多個事件的共同作用所致,未必是可單獨識別的事件所致。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

#### 八、與金融工具相關的風險(續)

#### 2. 金融工具風險(續)

信用風險(續)

#### 預期信用損失計量的參數

根據信用風險是否發生顯著增加以及是否已發生信用減值,本集團對不同的資產分別以12個月或整個存續期的 預期信用損失計量減值準備。預期信用損失計量的關鍵參數包括違約概率、違約損失率和違約風險敞口。本集 團考慮歷史統計數據(如交易對手評級、擔保方式及抵質押物類別、還款方式等)的定量分析及前瞻性信息,建 立違約概率、違約損失率及違約風險敞口模型。

#### 相關定義如下:

- 違約概率是指債務人在未來12個月或在整個剩餘存續期,無法履行其償付義務的可能性。本集團的違約 概率以預期信用損失模型結果為基礎進行調整,加入前瞻性信息,以反映當前宏觀經濟環境下債務人違 約概率;
- 違約損失率是指本集團對違約風險暴露發生損失程度作出的預期。根據交易對手的類型、追索的方式和 優先級,以及擔保品的不同,違約損失率也有所不同。違約損失率為違約發生時風險敞口損失的百分 比,以未來12個月內或整個存續期為基準進行計算;
- (3) 違約風險敞口是指,在未來12個月或在整個剩餘存續期中,在違約發生時,本集團應被償付的金額。

信用風險顯著增加的評估及預期信用損失的計算均涉及前瞻性信息。本集團涌渦進行歷史數據分析,識別出影 響各業務類型信用風險及預期信用損失的關鍵經濟指標。

這些經濟指標對違約概率和違約損失率的影響,對不同的業務類型有所不同。本集團在此過程中應用了專家判 斷,根據專家判斷的結果,定期對這些經濟指標進行預測,並確定這些經濟指標對違約概率和違約損失率的影 墾。

#### 信用風險未顯著增加

於2020年6月30日,對於尚無撤店計劃的其他應收款門店保證金由於交易對手信用風險較低,被認為信用風險 尚未顯著增加,本集團依然按照12個月預期信用損失對其計提減值準備。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 八、與金融工具相關的風險(續)

#### 2. 金融工具風險(續)

流動性風險

本集團採用循環流動性計劃工具管理資金短缺風險。該工具既考慮其金融工具的到期日,也考慮本集團運營產 生的預計現金流量。

本集團的目標是運用銀行借款等多種融資手段以保持融資的持續性與靈活性的平衡。於2020年6月30日,本集團84.9%(2019年12月31日:79.7%)的債務在不足1年內到期。

下表概括了金融負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析:

#### 2020年6月30日

	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
短期借款	1,547,847	_	_	_	1,547,847
應付票據	10,177	_	_	-	10,177
應付賬款	1,253,020	_	_	-	1,253,020
其他應付款	725,079	_	_	-	725,079
一年內到期的非流動負債	581,766	_	_	_	581,766
租賃負債	-	164,596	201,263	19,006	384,865
	4,117,889	164,596	201,263	19,006	4,502,754

#### 2019年12月31日

	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
短期借款	1,548,039	-	-	-	1,548,039
應付票據	255,476	_	_	_	255,476
應付賬款	1,721,205	_	_	_	1,721,205
其他應付款	754,676	_	-	-	754,676
一年內到期的非流動負債	961,798	_	_	_	961,798
租賃負債	-	447,261	866,227	294,487	1,607,975
	5,241,194	447,261	866,227	294,487	6,849,169

截至2020年6月30日上6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 八、與金融工具相關的風險(續)

#### 2. 金融工具風險(續)

市場風險

#### 利率風險

集團的利率風險主要產生於銀行借款等帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險。本集 團根據當時的市場環境來決定固定利率合同的相對比例。

2020年6月30日本集團無重大利率風險。

2019年

本集團浮動利率的帶息債務主要為歐元計價的銀行借款,具體金額如下:

2019年12月31日

銀行借款

一浮動利率 16.823

#### 匯率風險

本集團的主要經營位於中國境內及法國,主要業務以人民幣及歐元結算,由於收購Naf Naf SAS存在外幣融資。 本集團總部財務部門負責監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模,以最大程度降低面臨的外匯風險;於 2020年1-6月及2019年度,本集團未簽署任何遠期外匯合約或貨幣互換合約。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別許明外,金額單位為人民幣千元)

#### 八、與金融工具相關的風險(續)

#### 2. 金融工具風險(續)

市場風險(續)

利率風險(續)

於2020年6月30日及2019年12月31日,本集團內持有的外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下:

	2020年6月30日 人民幣千元	2019年12月31日 人民幣千元
歐元項目		
外幣金融資產一貨幣資金	2,985	3,150
外幣金融負債-短期借款	298,051	292,289
美元項目		
外幣金融資產一貨幣資金	686	1,910

於2020年6月30日,對於本集團各類歐元金融資產,如果港幣對歐元升值或貶值10%,其他因素保持不變,則本集團將因為匯率波動減少或增加淨利潤約人民幣299千元(2019年12月31日:人民幣315千元)。

於2020年6月30日,對於本集團各類歐元金融負債,如果港幣對歐元升值或貶值10%,其他因素保持不變,則本 集團將因為匯率波動增加或減少淨利潤約人民幣29,805千元(2019年12月31日:29,230千元)。

於2020年6月30日,對於本集團各類美元金融資產,如果港幣對美元升值或貶值10%,其他因素保持不變,則本 集團將因為匯率波動減少或增加淨利潤約人民幣69千元(2019年12月31日:人民幣191千元)。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

#### 八、與金融工具相關的風險(續)

#### 3. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力,並保持健康的資本比率,以支持業務發展並使股東 價值最大化。

本集團根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化管理資本結構並對其進行調整。為維持或調整資本結構, 本集團可以調整對股東的利潤分配、向股東歸還資本或發行新股。本集團不受外部強制性資本要求約束。2019 年度和2018年度,資本管理目標、政策或程序未發生變化。

本集團採用摃桿比率來管理資本,摃桿比率是指總借款和總資本的比率。總借款包括短期借款及一年內到期的 長期借款金額,總資本為合併資產負債表中所列示的股東權益。本集團於資產負債表日的摃桿比率如下:

	2020年6月30日	2019年12月31日
總借款	1,833,201	1,842,721
總資本	480,580	1,126,196
摃桿比率	381%	164%

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 九、公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債

#### 2020年6月30日

	公允價			
	活躍市場 報價 (第一層次)	重要可觀察 輸入值 (第二層次)	重要不可觀察 輸入值 (第三層次)	合計
持續的公允價值計量				
其他權益工具投資	-	-	11,646	11,646
其他非流動金融資產	-	-	93,733	93,733
	-	_	105,379	105,379

2019年12月31日

#### 公允價值計量使用的輸入值

	活躍市場	重要可觀察	重要不可觀察	
	報價	輸入值	輸入值	合計
	(第一層次)	(第二層次)	(第三層次)	
持續的公允價值計量				
其他權益工具投資	-	-	11,646	11,646
其他非流動金融資產	-	-	97,777	97,777
	_	_	109,423	109,423

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 九、公允價值的披露(續)

2. 以公允價值披露的資產和負債

#### 2020年6月30日

	公允任					
	活躍市場	重要可觀察	重要不可觀察			
	報價	輸入值	輸入值	合計		
	(第一層次)	(第二層次)	(第三層次)			
長期應收款	_	_	56,695	56,695		
2019年12月31日						
	公允值	公允價值計量使用的輸入值				
	活躍市場	重要可觀察	重要不可觀察			
	報價	輸入值	輸入值	合計		
	(第一層次)	(第二層次)	(第三層次)			
	_	_	55,188	55,188		

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別許明外,金額單位為人民幣千元)

### 十、關聯方關係及其交易

#### 1. 最終控制人情況

(a) 最終控制人基本情況

本公司的最終控制方為邢加興先生。

(b) 最終控制人對本公司的持股比例和表決權比例

	2020年6月30日		2019年12	月31日
	持股比例	表決權比例	持股比例	表決權比例
邢加興先生	26%	34%	26%	34%

持股比例和表決權比例不一致是由於上海合夏委派的董事在本公司的股東會及董事會決議進行表決時, 確認均與邢加興先生保持一致。

#### 2. 子公司

子公司詳見附註七、1。

#### 3. 合營企業和聯營企業

合營企業和聯營企業詳見附註七、2。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 十、關聯方關係及其交易(續)

#### 4. 本集團與關聯方的主要交易

(1) 關聯方商品和勞務交易

自關聯方購買商品和接受勞務

	2020年1-6月	2019年1-6月
新疆恒鼎棉紡織國際貿易有限公司	-	164,295
向關聯方銷售商品和提供勞務		
	2020年1-6月	2019年1-6月
泓澈實業(上海)有限公司	-	3,723
關聯方租賃		
作為出租人		
租賃	2020年1-6月	2019年1-6月
資產種類	租賃收入	租賃收入

房屋及建築物

#### (3) 關聯方資金拆借

泓澈實業(上海)有限公司

資金拆出

(2)

#### 2020年6月30日

	拆借金額	起始日	到期日
泓澈實業(上海)有限公司	40,000	2018年3月22日	2021年12月27日
2019年12月31日			
	拆借金額	起始日	到期日
泓澈實業(上海)有限公司	39,500	2018年3月22日	2021年12月27日

於2020年1-6月,本集團向聯營企業泓澈實業(上海)有限公司提供借款共計人民幣500千元(2019年度: 7,000千元),借款利率為6%。

681

526

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 十、關聯方關係及其交易(續)

#### 4. 本集團與關聯方的主要交易(續)

### (4) 利息收入

	2020年1-6月	2019年1-6月
泓澈實業(上海)有限公司	1,088	2,228
Naf Naf SAS	-	817
	1,088	3,045

#### 5. 關聯方應收款項餘額

#### (1) 應收賬款

	2020年6月30日		2019年12	月31日
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
泓澈實業(上海)有限公				
司	4,284	(4,284)	4,284	(4,284)
	4,284	(4,284)	4,284	(4,284)

#### (2) 其他應收款

#### 其他應收款-代墊款

	2020年6月30日	2019年12月31日
泓澈實業(上海)有限公司	1,280	618
減:減值準備 泓澈實業(上海)有限公司	1,280	618
	-	-

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 十、關聯方關係及其交易(續)

#### 4. 本集團與關聯方的主要交易(續)

- 5. 關聯方應收款項餘額(續)
  - (2) 其他應收款(續)

#### 其他應收款-應收利息

	2020年6月30日	2019年12月31日
泓澈實業(上海)有限公司	4,468	3,314
減:減值準備		
泓澈實業(上海)有限公司	4,468	3,314
	_	_

#### (3) 其他流動資產

	2020年6月30日	2019年12月31日
泓澈實業(上海)有限公司	40,000	39,500
減:減值準備 泓澈實業(上海)有限公司	40,000	39,500
	_	_

#### 6. 關聯方應付款項餘額

#### (1) 應付賬款

	2020年6月30日	2019年12月31日
新疆恒鼎棉紡織國際貿易有限公司	_	101,362

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別許明外,金額單位為人民幣千元)

#### +-、承諾及或有事項

#### 1. 重要承諾事項

	2020年6月30日	2019年12月31日
資本承諾	-	850

本年無對合營及聯營企業投資相關的未確認承諾。

截止本報告披露日,公司通過集中競價交易方式已累計回購A股股份3,573,200股,用於回購的金額為20,009,946.00元(不含交易費用)。

### +二、資產負債表日後事項

於2020年6月30日,本公司無資產負債表日後事項。

### †E、其他重要事項

於2020年6月30日,本公司無其他重要事項。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 十四、公司財務報表主要項目註釋

### 1. 應收賬款

應收賬款信用期通常為90天。應收賬款並不計息。

	2020年6月30日	2019年12月31日
應收賬款	2,537,191	2,287,497
減:壞賬準備	44,826	44,826
	2,492,365	2,242,671

#### 應收賬款的賬齡分析如下:

	2020年6月30日	2019年12月31日
90天內	2,521,336	2,259,139
90天至1年	4,200	12,786
1年至2年	7,460	1,729
2年至3年	3,192	5,721
3年以上	1,003	8,122
	2,537,191	2,287,497
減:應收賬款壞賬準備	44,826	44,826
	2,492,365	2,242,671

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### +四、公司財務報表主要項目註釋(續)

### 1. 應收賬款(續)

應收賬款壞賬準備的變動如下:

	期初餘額	本期計提	本期轉回	期末餘額
2020年1-6月	44,826	_	_	44,826
2019年	21,763	29,776	(6,713)	44,826

	2020年6月30日			2019年12月31日				
	賬面餘額		<b>賬面餘額</b> 壞賬準備		 賬面餘額		壞賬準備	
		比例		計提		比例		計提
	金額	(%)	金額	比例	金額	(%)	金額	比例
單項計提壞賬準備	20,033	1	20,033	100	20,033	1	20,033	100
按信用風險特徵組合								
計提壞賬準備	2,517,158	99	24,793	1	2,267,464	99	24,793	1
	2,537,191	100	44,826		2,287,497	100	44,826	

於2020年6月30日,單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下:

			預期信用 損失率	
	賬面餘額	壞賬準備	(%)	計提理由
應收集團外關聯方款項	4,284	4,284	100	(i)
應收商場款項	15,749	15,749	100	(ii)
	20,333	20,333		

於2019年12月31日,單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下:

		預期信用			
			損失率		
	賬面餘額	壞賬準備	(%)	計提理由	
應收集團外關聯方款項	4,284	4,284	100	(i)	
應收商場款項	15,749	15,749	100	(ii)	
	20,333	20,333			

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

#### +四、公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 1. 應收賬款(續)

- (i) 於2020年6月30日及2019年12月31日,應收合併外關聯方款項人民幣4,284千元,因企業經營狀況不佳,存 在資金周轉問題,本集認為該應收款項難以收回,因此全額計提壞賬準備。
- (ii) 於2020年6月30日及2019年12月31日,單獨計提壞賬準備的應收商場款項,均因商場經營狀況不佳,存在 資金周轉問題,部分商場已處於停業狀態,本公司認為該應收款項難以收回,因此全額計提壞賬準備。

本集團採用賬齡分析法計提壞賬準備的應收賬款情況如下:

	2020年6月30日			2	019年12月31日		
	估計發生		整個存	估計發生	估計發生		
	違約的	預期信用	續期預期	違約的	預期信用	續期預期	
	賬面餘額	損失率(%)	信用損失	賬面餘額	損失率(%)	信用損失	
第三方							
90天內	51,952	2	1,085	95,304	2	1,906	
90天至一年	7,003	5	350	10,926	5	546	
一到二年	360	30	108	1,305	30	392	
二到三年	87	60	52	62	60	37	
三年以上	33	100	33	316	100	316	
子公司							
90天內	2,457,723	1	23,165	2,159,551	1	21,596	
	2,517,158		24,793	2,267,464		24,793	

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 2. 其他應收款

	2020年6月30日	2019年12月31日
其他應收款	413,013	584,616

#### 其他應收款的賬齡分析如下:

	2020年6月30日	2019年12月31日
1年以內	201,528	116,941
1年至2年	100,881	218,698
2年至3年	220,847	610,668
3年以上	71,617	77,305
	594,873	1,023,612
減:其他應收款壞賬準備	181,860	438,996
	413,013	584,616

#### 其他應收款按性質分類如下:

	2020年6月30日	2019年12月31日
應收子公司款項	570,246	983,517
押金和保證金	20,387	23,857
服務費支出返還	-	14,028
員工備用金	223	314
其他	4,017	1,896
	594,873	1,023,612

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 2. 其他應收款(續)

其他應收款按照12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下:

#### 2020年1-6月

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期)	合計
2020年1月1日餘額	8,965	3,283	426,748	438,996
年初餘額在本年				
- 轉入第二階段	-	_	_	-
- 轉入第三階段	-	_	_	-
本年計提	165,810	1,498	_	167,308
本年轉回/轉銷	-	-	(424,444)	(424,444)
處置子公司	-	-	-	-
	174,775	4,781	2,304	181,860

2019年

			第三階段	
	第一階段	第二階段	已發生信用	
	未來12個月	整個存續期	減值金融資產	
	預期信用損失	預期信用損失	(整個存續期)	合計
2019年1月1日餘額	26,994	_	516	27,510
年初餘額在本年				
- 轉入第二階段	(418)	418	_	-
- 轉入第三階段	(4,407)	_	4,407	-
本年計提	_	2,865	421,825	424,690
本年轉回/轉銷	(13,204)	-	_	(13,204)
處置子公司	_	-	_	_
	8,965	3,283	426,748	438,996

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 3. 存貨

	2020年6月30日		2	019年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	31,292	-	31,292	422	_	422
庫存商品	1,007,776	(302,093)	705,683	1,543,582	(283,068)	1,260,514
低值易耗品	8,149	-	8,149	8,590	-	8,590
	1,047,217	(302,093)	745,124	1,552,594	(283,068)	1,269,526

存貨跌價準備變動如下:

#### 2020年1-6月

	期初餘額	本期計提	本期減少 轉回或轉銷	期末餘額
庫存商品	283,068	167,038	(148,013)	302,093
2019年				

			本年減少	
	年初餘額	本年計提	轉回或轉銷	年末餘額
庫存商品	259,219	277,246	(253,397)	283,068

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

### 4. 長期股權投資

2020年1-6月

	本期變動						
	_		權益法下				
	期初餘額	追加投資	投資損益	處置	減值準備	期末賬面價值	期末減值準備
			'	1			
企業管理	424,520	-	-	-	-	424,520	(375,480)
杭州黯涉	-	-	-	-	-	-	-
太倉拉夏	95,000	-	-	-	-	95,000	-
杰克沃克	-	-	-	-	-	-	(75,000)
上海微樂	50,000	-	-	-	-	50,000	-
品呈	23,624	-	-	(23,624)	-	-	-
上海優飾	20,000	-	-	-	-	20,000	-
上海崇安	-	-	-	-	-	-	(12,750)
上海樂歐	10,400	-	-	-	-	10,400	-
諾杏	-	-	-	-	-	-	(10,000)
天津拉夏	10,000	-	-	-	-	10,000	-
成都樂微	10,000	-	-	-	-	10,000	-
福建樂微	10,000	-	-	-	-	10,000	-
上海夏微	5,000	-	-	-	-	5,000	-
上海朗赫	-	-	-	-	-	-	(5,000)
拉夏休閑	5,000	-	-	-	-	5,000	-
上海嘉拓	1,000	-	-	-	-	1,000	-
成都拉夏	500	-	-	-	-	500	-
重慶樂微	500	-	-	-	-	500	-
北京拉夏	500	-	-	-	-	500	-
上海娜芙	-	-	-	-	-	-	(3,000)
聯營企業:							
新疆恒鼎棉紡織國際							
貿易有限公司	4,701	_	595	(5,296)	_	_	_
福州芭蒂服裝有限公司	6,871	_	(335)	_	_	6,871	_
浙江遠鋭信息科技	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		,,			-,	
有限公司	2,462	-	(110)	-	-	2,462	-
	680,078	-	150	(28,920)	-	651,308	(481,230)

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 4. 長期股權投資(續)

2019年

本年變動

		平十友 <u>期</u>					
			權益法下				
	年初餘額	追加投資	投資損益	減少投資	減值準備	年末賬面價值	年末減值準備
子公司:							
企業管理	800,000	-	-	-	(375,480)	424,520	(375,480)
杭州黯涉	208,000	-	-	(208,000)	-	-	-
太倉拉夏	95,000	-	-	-	-	95,000	-
杰克沃克	75,000	-	-	-	(75,000)	-	(75,000)
上海微樂	50,000	-	-	-	-	50,000	-
品呈	39,629	-	-	-	(16,005)	23,624	(16,005)
上海優飾	20,000	-	-	-	-	20,000	-
上海崇安	12,750	-	-	-	(12,750)	-	(12,750)
上海樂歐	10,400	-	-	-	-	10,400	-
諾杏	10,000	-	-	-	(10,000)	-	(10,000)
天津拉夏	10,000	-	-	-	-	10,000	-
成都樂微	10,000	-	-	-	-	10,000	-
福建樂微	10,000	-	-	-	-	10,000	-
上海夏微	5,000	-	-	-	-	5,000	-
上海朗赫	5,000	-	-	-	(5,000)	-	(5,000)
拉夏休閑	5,000	-	-	-	-	5,000	-
上海嘉拓	1,000	-	-	-	-	1,000	-
成都拉夏	500	-	-	-	-	500	-
重慶樂微	500	-	-	-	-	500	-
北京拉夏	500	-	-	-	-	500	-
上海娜芙	-	3,000	-	-	(3,000)	-	(3,000)
聯營企業:							
新疆恒鼎棉紡織國際							
貿易有限公司	-	3,500	1,201	-	-	4,701	_
福州芭蒂服裝有限公司	7,681	-	(810)	-	_	6,871	-
浙江遠鋭信息科技							
有限公司	2,907	_	(445)	_	-	2,462	-
	1,378,867	6,500	(54)	(208,000)	(497,235)	680,078	(497,235)

於2020年6月30日,本公司計提長期股權投資減值準備481,230千元(2019年:497,235千元)。

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### +四、公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 5. 營業收入及成本

	2020年1-6月		2019年1	1-6月
	收入	成本	收入	成本
主營業務	563,542	500,750	1,963,388	1,285,115

#### 營業收入列示如下:

	2020年1-6月	2019年1-6月
與客戶之間的合同產生的收入		
- 零售	557,756	1,896,993
一批發/加盟	4,257	16,064
<b>-提供勞務</b>	652	50,331
一其他	877	-
	563,542	1,963,388

於2020年上半年度,母公司營業收入科目中歸類為在某一時點確認收入的金額為人民幣562,012千元,在某一時 間段內確認收入的金額為人民幣1,529千元。

主營業務收入主要系通過線下零售網點和線上電商平台銷售獲取的收入。線下零售網點以專櫃及專賣店的形式 經營,專櫃設於百貨商場內。

### 6. 投資(損失)/收益

	2020年1-6月	2019年1-6月
權益法核算的長期股權投資收益	150	-
處置長期股權投資產生的投資損失	(23,922)	(20,647)
債務重組產生的投資收益(註1)	15,704	-
	(8,068)	(20,647)

註1: 債務重組的投資收益為應付供應商貨款折讓導致。

# 財務報表補充資料

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 1. 非經常性損益明細表

	2020年1-6月金額
非流動資產處置損益,包括已計提資產減值準備的沖銷部分	814
計入當期損益的政府補助(與正常經營業務密切相關,符合國家政策規定、	
按照一定標準定額或定量持續享受的政府補助除外)	9,789
債務重組損益	33,996
出售子公司產生的投資損失	(964)
出售子公司產生的投資收益	283,224
處置聯營公司產生的投資損失	(296)
交易性金融資產公允價值變動收益	(4,044)
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	(6,851)
其他符合非經常性損益定義的損益項目	-
合計	315,668
所得税影響數	(2,551)
少數股東權益影響數(稅後)	(790)
	312,327

本年無未作為非經常性損益的政府補助項目。

## 財務報表補充資料

截至2020年6月30日止6個月期間 (除特別註明外,金額單位為人民幣千元)

### 2. 淨資產收益率和每股收益

2020年1-6月

	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益	
		基本	稀釋
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	(80.08)	(1.30)	(1.30)
扣除非經常性損益後歸屬於公司			
普通股股東的淨虧損	(115.42)	(1.87)	(1.87)

2019年1-6月

	加權平均淨資產		
	收益率(%)	每股收益	
		基本	稀釋
歸屬於公司普通股股東的淨虧損	(15.50)	(0.91)	(0.91)
扣除非經常性損益後歸屬於公司			
普通股股東的淨虧損	(17.78)	(1.04)	(1.04)

本集團無稀釋性潛在普通股。