

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# ESPRIT

## ESPRIT HOLDINGS LIMITED

### 思捷環球控股有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

股份代號：00330

## 截至二零二零年六月三十日止年度之未經審核全年業績初步公佈

### 未經審核全年業績

思捷環球控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」或「思捷環球」)截至二零二零年六月三十日止財政年度(「報告期間」或「一九／二零財政年度」)之未經審核綜合業績，連同截至二零一九年六月三十日止年度(「一八／一九財政年度」)之比較數字，該業績已按照國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製，具體如下。

對於本公佈「審閱未經審核全年業績」一段所述的理由，本公佈所載未經審核全年業績已由本公司審核委員會(「審核委員會」)審閱，但尚未經本公司外聘核數師(「核數師」)審核及同意。

## 截至二零二零年六月三十日止財政年度之未經審核綜合財務業績

### 未經審核綜合收益表

百萬港元	附註	(未經審核)	
		截至六月三十日止年度 二零二零年	二零一九年 (經重列)
持續經營業務			
收入	3.2	9,216	11,681
採購成本		(5,109)	(5,707)
毛利		4,107	5,974
員工成本		(1,513)	(2,487)
租賃成本		(315)	(1,732)
物流開支		(554)	(779)
市場推廣及廣告開支		(493)	(593)
物業、廠房及設備折舊		(374)	(418)
使用權資產折舊		(880)	–
就店舖關閉及租賃作出的撥備淨額		–	(866)
物業、廠房及設備減值虧損		(205)	(105)
就澳洲及新西蘭業務的關閉成本作出的撥備撥回		–	25
將存貨撇減至可變現淨值之淨額		(292)	(182)
應收貿易賬款減值撥備淨額		(55)	(16)
使用權資產減值虧損		(897)	–
商標減值虧損		(397)	–
商譽減值虧損		(19)	–
其他經營成本		(1,320)	(767)
持續經營業務經營虧損(除利息及稅項前虧損)	3.3	(3,207)	(1,946)
利息收入		50	46
融資成本	3.4	(87)	(18)
持續經營業務除稅前虧損		(3,244)	(1,918)
所得稅開支	3.5	(437)	(65)
持續經營業務虧損		(3,681)	(1,983)
已終止經營業務			
已終止經營業務虧損	3.6	(311)	(161)
本公司股東應佔虧損		(3,992)	(2,144)
持續經營業務每股虧損			
— 基本及攤薄	4	(1.96)港元	(1.05)港元
已終止經營業務每股虧損			
— 基本及攤薄	4	(0.16)港元	(0.09)港元

## 未經審核綜合全面收益表

百萬港元	(未經審核)	
	截至六月三十日止年度 二零二零年	二零一九年 (經重列)
持續經營業務虧損	(3,681)	(1,983)
已終止經營業務虧損	(311)	(161)
本公司股東應佔虧損	(3,992)	(2,144)
其他全面收益		
不會重新分類至損益之項目：		
重新計量退休界定福利責任，除稅後淨額	3	(4)
	3	(4)
其後可重新分類至損益之項目：		
現金流量對沖的公平值虧損，除稅後淨額	(9)	(40)
持續經營業務換算差額	29	(128)
已終止經營業務換算差額	19	(2)
	39	(170)
本公司股東應佔年內全面收益總額， 除稅後淨額	(3,950)	(2,318)

## 未經審核綜合資產負債表

百萬港元

		於六月三十日	
	附註	二零二零年	二零一九年
		(未經審核)	
<b>非流動資產</b>			
無形資產		1,641	2,050
物業、廠房及設備		530	1,128
使用權資產		2,206	—
投資物業		—	27
按公平值計入損益的財務資產		10	12
應收賬款、按金及預付款項	3.7	345	120
遞延稅項資產		32	559
		<u>4,764</u>	<u>3,896</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		1,265	1,845
應收賬款、按金及預付款項	3.7	1,453	1,499
應收稅項		54	80
現金、銀行結餘及存款		2,288	3,282
		<u>5,060</u>	<u>6,706</u>
<b>總資產</b>		<u><u>9,824</u></u>	<u><u>10,602</u></u>
<b>流動負債</b>			
應付賬款及應計費用	3.8	2,817	2,350
租賃負債		1,016	—
撥備	3.9	357	1,094
應付稅項		158	161
		<u>4,348</u>	<u>3,605</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>712</u>	<u>3,101</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u><u>5,476</u></u>	<u><u>6,997</u></u>
<b>權益</b>			
股本		189	189
儲備		2,581	6,524
		<u>2,770</u>	<u>6,713</u>
<b>非流動負債</b>			
銀行貸款		8	—
租賃負債		2,467	—
退休界定福利責任		26	31
遞延稅項負債		205	253
		<u>2,706</u>	<u>284</u>
<b>總負債</b>		<u><u>7,054</u></u>	<u><u>3,889</u></u>
<b>總權益及負債</b>		<u><u>9,824</u></u>	<u><u>10,602</u></u>

附註：

## 1. 編製基準

### 1.1. 本年度的重大情況

年內，本集團的財務狀況及表現尤其受以下事項影響：

- 新型冠狀病毒（「COVID-19」）
- 財產保護訴訟程序
- 撤出亞洲

本集團於上半年成功執行二零一八年提出的策略計劃，令本集團恢復可持續增長及盈利能力。半年財務業績與本集團有關在正價銷售、除利息及稅項前溢利（「除利息及稅項前溢利」）率及削減經營開支等方面得到改善的預期相符。

發展因COVID-19爆發（「全球性大流行病」）被打斷。起初，自二零二零年一月起，亞洲市場及供應鏈受到影響。到二零二零年三月，為減緩全球性大流行病的傳播，作為執行公共健康措施的一部分，政府下令封鎖，導致歐洲幾乎所有實體店不得不暫時關閉。

店舖關閉後，本集團的收入急劇減少、存貨增加，而租金及薪酬的開支及現金流出卻持續支出。鑑於尚未看到經濟的快速復甦且封鎖時間尚不清楚，董事會決定保護持續經營業務的償付能力及流動性以及為六家德國附屬公司（「相關附屬公司」）申請財產保護訴訟程序（「程序」）。在該程序中，管理層確定了主要重組措施，並決定關閉本集團的亞洲業務，重新磋商及終止無盈利零售店的租賃合約，大幅精簡在德國的人手。憑藉成本優化計劃，本集團擬對業務的成本基礎進行重大調整，旨在令本集團再度盈利。上述決定導致年內減值開支及重組費用高企。

### 1.2. 已終止經營業務

本集團決定結束其於亞洲的業務活動，包括中國、新加坡、馬來西亞、台灣、香港及澳門，作為其重組計劃的一部分。

截至二零二零年六月三十日，亞洲業務全部關閉，並作為已終止經營業務進行披露。比較未經審核綜合收益表及未經審核綜合全面收益表已經重列，將已終止經營業務與持續經營業務分開呈列。

### 1.3. 遵守國際財務報告準則及香港公司條例

本集團未經審核綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）及國際財務報告準則詮釋委員會頒佈的適用於根據國際財務報告準則進行報告的公司的詮釋以及香港公司條例（「香港公司條例」）的披露規定編製。

#### 1.4. 歷史成本常規

本集團未經審核綜合財務報表按歷史成本基準編製。

#### 1.5. 本集團採納的新訂及經修訂準則及詮釋

於本年度，本集團已採納於二零一九年七月一日開始的本集團報告期間生效的以下準則及修訂：

採納	新訂準則或修訂
國際財務報告準則第16號	租賃
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號	所得稅處理的不確定性
國際會計準則第19號(修訂)	計劃修訂、縮減或結算
國際會計準則第28號(修訂)	於聯營公司及合營公司之長期權益
國際財務報告準則第9號(修訂)	具有負補償之預付款項特性
國際財務報告準則(修訂)	國際財務報告準則二零一五年至二零一七年週期之年度改進

本集團採納國際財務報告準則第16號之後需更改其會計政策。於二零一九年七月一日，本集團選擇追溯採納新規則，但確認初始應用新準則的累計效應。請參閱附註2。

此外，本集團已採納國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號的要求。

上文列示的其他修訂並無對本集團未經審核綜合財務報表產生任何重大影響。

#### 1.6. 尚未採納的新訂準則及詮釋

並無提早採納	於以下日期或之後 開始的會計期間生效	新訂準則或修訂
國際會計準則第1號及 國際會計準則第8號(修訂)	二零二零年一月一日	重要性的定義
國際財務報告準則第3號(修訂)	二零二零年一月一日	業務的定義
國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第7號(修訂)	二零二零年一月一日	利率指標變革
二零一八年財務報告概念框架	二零二零年一月一日	財務報告的經修訂 概念框架
國際財務報告準則第16號(修訂)	二零二零年六月一日	COVID-19相關租金減免
國際財務報告準則第17號	二零二一年一月一日	保險合約
國際財務報告準則第10號 及國際會計準則第28號(修訂)	待釐定	投資者與其聯營公司或 合營公司之間的資產 出售或投入

以上新訂會計準則及詮釋已頒佈，惟毋須於截至二零二零年六月三十日止財政年度採納，且未獲本集團提早採納。預期該等準則將不會於未來報告期間及在可見將來的交易中對本集團構成任何重大影響。



## 2. 會計政策的重大變動 – 國際財務報告準則第16號「租賃」

本附註說明採納國際財務報告準則第16號「租賃」對本集團未經審核綜合財務報表的影響。

本集團自二零一九年七月一日起追溯採納國際財務報告準則第16號「租賃」，但按照該準則的特定過渡條文項下所允許，並無重列上一年度的比較數字。因此，因新租賃準則產生的重新分類及調整已於二零一九年七月一日的未經審核綜合資產負債表的年初結餘中確認。

採納國際財務報告準則第16號後，本集團將先前根據國際會計準則第17號「租賃」原則分類為「經營租賃」的租賃確認為租賃負債。該等負債以餘下租賃付款的現值(使用承租人截至二零一九年七月一日的增量借款利率貼現)減預付租金進行計量。使用權資產按租賃負債的初次計量減去減值及恢復成本進行計量並確認。對於分類為融資租賃的分租，融資租賃應收賬款按餘下租賃應收賬款的現值計量並確認。租賃負債及融資租賃應收賬款分類為非流動負債及資產，除非在未經審核綜合資產負債表日期後的12個月內到期。於首次應用日期適用於租賃負債的本集團的加權平均增量借款利率為2.1%。

### 2.1. 採取的實務方法

於初次採納國際財務報告準則第16號時，本集團已採用該準則所允許的以下實務方法：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合使用單一折現率；
- 依賴過往就租賃是否為有償所作的評估作為進行減值檢討的替代方法；
- 不包括於初次應用日期初次計量使用權資產產生的初次直接成本；及
- 當合約包含延長或終止租約的選擇權，以事後分析結果確定租期。

本集團亦已選擇不重新評估合約在初次應用日期是否或包含租賃。相反，對於在過渡日期之前訂立的合約，本集團依據其應用國際會計準則第17號及詮釋第4號「釐定安排是否包含租賃」作出的評估。

### 2.2. 租賃負債的計量

以下載列二零一九年六月三十日所披露經營租賃承擔與二零一九年七月一日所確認租賃負債的對賬：

百萬港元	於二零一九年 七月一日 (未經審核)
於二零一九年六月三十日披露的年初租賃承擔	5,578
採用本集團的加權平均增量借款利率2.1%貼現	5,233
加：未計入經營租賃承擔的服務合約租賃部分	8
減：計入經營租賃承擔項下的非租賃部分 預付租金及其他	(129) (9)
於二零一九年七月一日確認的租賃負債	5,103
包括	
流動租賃負債	1,249
非流動租賃負債	3,854

### 2.3. 使用權資產的計量

租賃相應的使用權資產按照租賃負債初步計量的等值金額使用經修訂追溯法計量，並由減值連同恢復成本予以調整。

### 2.4. 於二零一九年七月一日未經審核綜合資產負債表中所確認的調整

會計政策變動影響於二零一九年七月一日的未經審核綜合資產負債表中的以下項目：

百萬港元	二零一九年 六月三十日 如前申報	初次採納國際 財務報告準則 第16號的影響 (未經審核)	二零一九年 七月一日 (未經審核)
<b>非流動資產</b>			
使用權資產	–	4,304	4,304
物業、廠房及設備	1,128	(8)	1,120
應收賬款、按金及預付款項	120	27	147
<b>流動資產</b>			
應收賬款、按金及預付款項	1,499	18	1,517
<b>流動負債</b>			
應付賬款及應計費用	2,350	13	2,363
撥備	1,094	(775)	319
租賃負債	–	1,249	1,249
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	–	3,854	3,854
<b>權益</b>			
儲備	6,524	–	6,524

### 2.5. 出租人會計處理

本集團分租店舖並已將分租分類為融資租賃。

下表載列於年末融資租賃應收賬款的到期分析。

百萬港元	於六月三十日 二零二零年 (未經審核)
一年內	35
第一至第二年	23
第二至第五年	16
未折現融資租賃應收賬款總額	74
未賺取財務收入	(3)
融資租賃應收賬款淨額	71



融資租賃應收賬款的變動如下：

百萬港元	二零二零年 (未經審核)
於七月一日	88
添置	16
利息收入	2
已收租賃付款	(34)
換算差額	(1)
	<hr/>
於六月三十日	71
— 非流動	36
— 流動	35
	<hr/> <hr/>

## 2.6. 租賃於未經審核綜合收益表中確認的金額

百萬港元	截至六月三十 日止年度 二零二零年 (未經審核)
使用權資產減值	925
使用權資產折舊	972
利息收入	2
利息開支(計入融資成本)	93
與未計入租賃負債的可變租賃付款有關的開支(計入租賃成本)	62
分租收入	34

年內租賃的現金流出總額為1,481百萬港元。

## 3. 年內表現

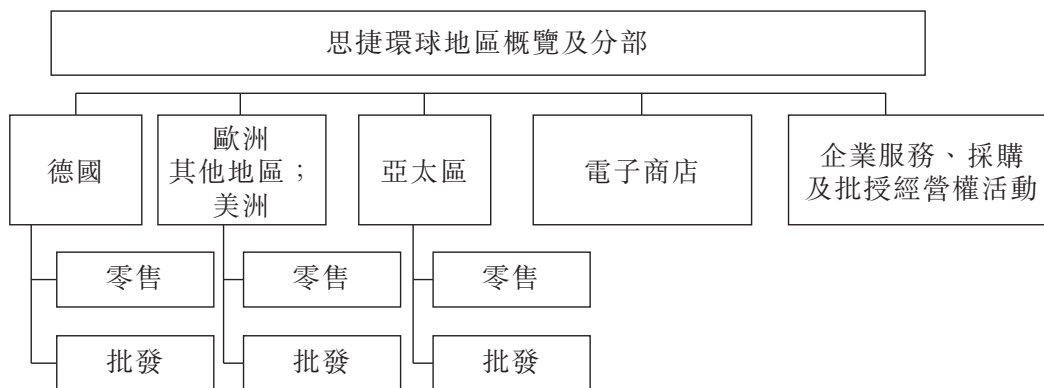
### 3.1. 分部資料

本集團主要於德國、歐美其他地區、亞太區及透過電子商店平台從事以其自有國際知名品牌Esprit設計的優質成衣與非服裝產品的零售、批發分銷及批授經營權業務。

本集團已基於本集團的地區架構及銷售渠道就內部及外部匯報識別分部。

地區層級的經營分部為德國、歐洲其他地區(包括美洲)、亞太區以及全球範圍內的電子商店及企業服務、採購及批授經營權活動。

此外，該等地區已被分為零售及批發渠道。



內部分部之間的交易乃根據適用於與無關連第三者的一般商業條款及條件進行。

本集團分別以「Esprit」及「edc」兩個品牌對其產品進行營銷，並提供服飾及生活時尚產品給予女士，男士以及兒童。產品主要分為三類：女裝（Esprit及edc），男裝（Esprit及edc）以及生活時尚及其他。所有產品均於分部呈現。

管理層在應用匯總（尤其是歐洲其他地區及美洲）時所作出的判斷基於本集團的地區組織。由於主要業務來自德國，因此有必要應用單獨的分部。歐洲其他地區亦包括美洲，因該兩個地區具有相似的經濟特徵，惟僅由於德國業務的重要性而單獨呈列。

截至二零二零年六月三十日止年度  
(未經審核)

百萬港元	德國	歐洲 其他地區 (包括美洲)	亞太區 <sup>1</sup>	電子商店 <sup>1</sup>	企業服務、 採購、 批授經營權 及其他	集團	- 持續 經營業務	- 已終止 經營業務
<b>收入</b>								
零售	1,493	1,300	488	3,284	-	6,565		
批發	1,777	1,375	59	-	-	3,211		
批授經營權及其他	-	-	-	-	4,790	4,790		
<b>總收入</b>	<b>3,270</b>	<b>2,675</b>	<b>547</b>	<b>3,284</b>	<b>4,790</b>	<b>14,566</b>		
- 內部分部收入	-	-	-	-	4,692	4,692		
- 來自外界客戶的收入	3,270	2,675	547	3,284	98	9,874	9,216	658
零售	1,493	1,300	488	3,284	-	6,565		
批發	1,777	1,375	59	-	-	3,211		
批授經營權及其他	-	-	-	-	98	98		
<b>分部業績</b>								
零售	(264)	(272)	61	333	1	(141)		
批發	290	48	4	-	(4)	338		
批授經營權及其他	-	-	-	-	(1,304)	(1,304)		
<b>基礎業務的除利息及 稅項前溢利/(虧損)<sup>2</sup></b>	<b>26</b>	<b>(224)</b>	<b>65</b>	<b>333</b>	<b>(1,307)</b>	<b>(1,107)</b>	<b>(1,081)</b>	<b>(26)</b>

截至二零二零年六月三十日止年度  
(未經審核)

百萬港元	德國	歐洲 其他地區 (包括美洲)	亞太區 <sup>1</sup>	電子商店 <sup>1</sup>	企業服務、 採購、 批授經營權 及其他	集團	- 持續 經營業務	- 已終止 經營業務
基礎業務的除利息及 稅項前溢利/(虧損) <sup>2</sup>	26	(224)	65	333	(1,307)	(1,107)	(1,081)	(26)
一次性成本 <sup>3</sup>								
物業、廠房及設備減值虧損								
零售	(159)	(43)	(11)	(2)	-	(215)		
批發	-	-	(1)	-	-	(1)		
批授經營權及其他	-	-	-	-	(25)	(25)		
物業、廠房及 設備減值虧損總額	(159)	(43)	(12)	(2)	(25)	(241)	(205)	(36)
使用權資產減值虧損								
零售	(418)	(476)	(16)	-	-	(910)		
批發	-	(3)	-	-	-	(3)		
批授經營權及其他	-	-	-	-	(12)	(12)		
使用權資產減值虧損總額	(418)	(479)	(16)	-	(12)	(925)	(897)	(28)
商標減值虧損								
批授經營權及其他	-	-	-	-	(397)	(397)		
商標減值虧損總額	-	-	-	-	(397)	(397)	(397)	-
商譽減值虧損								
批授經營權及其他	-	-	-	-	(19)	(19)		
商譽減值虧損總額	-	-	-	-	(19)	(19)	(19)	-
其他一次性成本								
零售	(68)	-	(74)	-	(2)	(144)		
批發	(7)	(45)	-	-	-	(52)		
批授經營權及其他	-	-	-	-	(562)	(562)		
其他一次性成本總額	(75)	(45)	(74)	-	(564)	(758)	(608)	(150)
本集團除利息及稅項前 (虧損)/溢利	(626)	(791)	(37)	331	(2,324)	(3,447)	(3,207)	(240)
利息收入						54	50	4
融資成本						(100)	(87)	(13)
除稅前虧損						(3,493)	(3,244)	(249)

- 1 已終止經營業務包括亞太區（不包括澳洲及新西蘭）及部分電子商店。
- 2 除利息及稅項前虧損豁除一次性成本影響。
- 3 主要與重組及COVID-19相關的一次性成本。

截至二零二零年六月三十日止年度  
(未經審核)

百萬港元	德國	歐洲 其他地區 (包括美洲)	亞太區	電子商店	企業服務、 採購、 批授經營權 及其他	集團	- 持續 經營業務	- 已終止 經營業務
折舊 <sup>4</sup>								
零售	(345)	(418)	(95)	(68)	-	(926)		
批發	(11)	(35)	(1)	-	(1)	(48)		
批授經營權及其他	-	-	-	-	(389)	(389)		
<b>折舊總額</b>	<b>(356)</b>	<b>(453)</b>	<b>(96)</b>	<b>(68)</b>	<b>(390)</b>	<b>(1,363)</b>	<b>(1,254)</b>	<b>(109)</b>
資本開支 <sup>5</sup>								
零售	(10)	(28)	(3)	(27)	-	(68)		
批發	(2)	(2)	-	-	-	(4)		
批授經營權及其他	(1)	-	(7)	-	(35)	(43)		
<b>資本開支總額</b>	<b>(13)</b>	<b>(30)</b>	<b>(10)</b>	<b>(27)</b>	<b>(35)</b>	<b>(115)</b>	<b>(100)</b>	<b>(15)</b>

- 4 折舊包括物業、廠房及設備以及使用權資產的折舊。
- 5 資本開支包括物業、廠房及設備以及無形資產。

截至二零一九年六月三十日止年度  
(經重列)  
(未經審核)

百萬港元	德國	歐洲 其他地區 (包括美洲)	亞太區	電子商店	企業服務、 採購、 批授經營權 及其他	集團	— 持續 經營業務	— 已終止 經營業務
<b>收入</b>								
零售	2,226	1,805	1,003	3,728	—	8,762		
批發	2,200	1,754	99	—	—	4,053		
批授經營權及其他	—	—	—	—	5,776	5,776		
<b>總收入</b>	<b>4,426</b>	<b>3,559</b>	<b>1,102</b>	<b>3,728</b>	<b>5,776</b>	<b>18,591</b>		
— 內部分部收入	—	—	—	—	(5,659)	(5,659)		
— 來自外界客戶的收入	4,426	3,559	1,102	3,728	117	12,932	11,681	1,251
零售	2,226	1,805	1,003	3,728	—	8,762		
批發	2,200	1,754	99	—	—	4,053		
批授經營權及其他	—	—	—	—	117	117		
<b>分部業績</b>								
零售	(150)	(132)	(101)	679	—	296		
批發	477	122	5	—	—	604		
批授經營權及其他	—	—	—	—	(1,487)	(1,487)		
<b>基礎業務的除利息及 稅項前溢利/(虧損)</b>	<b>327</b>	<b>(10)</b>	<b>(96)</b>	<b>679</b>	<b>(1,487)</b>	<b>(587)</b>	<b>(528)</b>	<b>(59)</b>
<b>一次性成本<sup>1</sup></b>								
就店舖關閉及租賃 作出的撥備淨額 零售	(686)	(174)	(35)	—	—	(895)		
<b>就店舖關閉及租賃作出的 撥備淨額總額</b>	<b>(686)</b>	<b>(174)</b>	<b>(35)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(895)</b>	<b>(860)</b>	<b>(35)</b>
有關精簡人手計劃的 一次性成本								
零售	(74)	9	(3)	(7)	—	(75)		
批發	(1)	(5)	(1)	—	—	(7)		
批授經營權及其他	—	—	—	—	(272)	(272)		
<b>有關精簡人手計劃的 一次性成本總額</b>	<b>(75)</b>	<b>4</b>	<b>(4)</b>	<b>(7)</b>	<b>(272)</b>	<b>(354)</b>	<b>(324)</b>	<b>(30)</b>
存貨撥備								
零售	—	—	(4)	(1)	—	(5)		
批授經營權及其他	—	—	—	—	(154)	(154)		
<b>存貨撥備總額</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(4)</b>	<b>(1)</b>	<b>(154)</b>	<b>(159)</b>	<b>(154)</b>	<b>(5)</b>
物業、廠房及設備減值虧損								
零售	(66)	(33)	(5)	—	—	(104)		
批發	—	(5)	—	—	—	(5)		
批授經營權及其他	—	—	—	—	(1)	(1)		
<b>物業、廠房及設備減值 虧損總額</b>	<b>(66)</b>	<b>(38)</b>	<b>(5)</b>	<b>—</b>	<b>(1)</b>	<b>(110)</b>	<b>(105)</b>	<b>(5)</b>

截至二零一九年六月三十日止年度 (經重列) (未經審核)									
百萬港元	德國	歐洲 其他地區 (包括美洲)	亞太區	電子商店	企業服務、 採購、 批授經營權 及其他	集團	- 持續 經營業務	- 已終止 經營業務	
就澳洲及新西蘭業務的 關閉成本作出的撥備撥回									
零售	-	-	23	-	-	23			
批授經營權及其他	-	-	-	-	2	2			
就澳洲及新西蘭業務的 關閉成本作出的撥備撥回總額	-	-	23	-	2	25	25	-	
本集團除利息及稅項前 (虧損)/溢利	(500)	(218)	(121)	671	(1,912)	(2,080)	(1,946)	(134)	
利息收入						49	46	3	
融資成本						(35)	(18)	(17)	
除稅前虧損						(2,066)	(1,918)	(148)	

<sup>1</sup> 主要與重組相關的一次性成本。

截至二零一九年六月三十日止年度 (經重列) (未經審核)									
百萬港元	德國	歐洲 其他地區 (包括美洲)	亞太區	電子商店	企業服務、 採購、 批授經營權 及其他	集團	- 持續 經營業務	- 已終止 經營業務	
折舊									
零售	(52)	(52)	(26)	(12)	-	(142)			
批發	(9)	(9)	(2)	-	-	(20)			
批授經營權及其他	-	-	-	-	(293)	(293)			
折舊總額	(61)	(61)	(28)	(12)	(293)	(455)	(418)	(37)	
資本開支									
零售	(27)	(31)	(11)	(12)	(6)	(87)			
批發	(6)	(5)	(9)	-	(4)	(24)			
批授經營權及其他	-	-	(4)	-	(48)	(52)			
資本開支總計	(33)	(36)	(24)	(12)	(58)	(163)	(138)	(25)	



非流動資產 (遞延稅項資產及金融工具除外) 於下列國家的價值如下：

百萬港元	於六月三十日	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年
香港	4	19
德國	1,432	906
其他國家 <sup>1</sup>	2,941	2,280
<b>總計</b>	<b>4,377</b>	<b>3,205</b>

<sup>1</sup> 位於其他國家之非流動資產包括1,641百萬港元 (二零一九年：2,050百萬港元) 之無形資產。

### 3.2. 收入

百萬港元	(未經審核)	
	截至六月三十日止年度	
	二零二零年	二零一九年 (經重列)
<b>零售及批發<sup>2</sup></b>		
德國	3,270	4,426
歐洲其他地區 (包括美洲)	2,675	3,559
亞太區 <sup>1</sup>	547	1,102
電子商店	3,284	3,728
批授經營權及其他	98	117
<b>來自外界客戶的收入總計</b>	<b>9,874</b>	<b>12,932</b>
— 來自持續經營業務	9,216	11,681
— 來自已終止經營業務	658	1,251

<sup>1</sup> 已終止經營業務包括亞太區 (不包括澳洲及新西蘭) 及部分電子商店。

<sup>2</sup> 亦包括特賣場收入。

來自外界客戶的收入乃根據銷售產生的地區按下列國家分類：

百萬港元	(未經審核)	
	截至六月三十日止年度 二零二零年	二零一九年 (經重列)
<b>零售及批發<sup>1</sup></b>		
<b>德國<sup>2</sup>總計</b>	<b>3,270</b>	<b>4,426</b>
比荷盧區域	743	1,113
瑞士	463	572
法國	392	531
奧地利	365	470
西班牙	156	189
芬蘭	139	173
瑞典	115	151
意大利	80	105
波蘭	39	55
英國	37	50
丹麥	30	34
其他 <sup>3</sup>	116	116
<b>歐洲其他地區(包括美洲)總計</b>	<b>2,675</b>	<b>3,559</b>
中國	180	380
新加坡	99	185
馬來西亞	77	140
台灣	84	120
香港 <sup>4</sup>	89	183
澳門	18	59
澳洲及新西蘭	-	35
<b>亞太區總計<sup>6</sup></b>	<b>547</b>	<b>1,102</b>
<b>零售及批發<sup>1</sup></b>	<b>6,492</b>	<b>9,087</b>
<b>電子商店</b>		
德國	1,881	2,232
比荷盧區域	495	509
法國	194	205
奧地利	179	199
瑞士	189	190
中國	79	101
英國	35	45
波蘭	32	35
丹麥	38	34
瑞典	31	32
芬蘭	21	27
西班牙	16	19
意大利	9	9
澳洲及新西蘭	-	1
其他	85	90
<b>電子商店總計</b>	<b>3,284</b>	<b>3,728</b>
<b>批授經營權及其他</b>		
歐洲其他地區 <sup>5</sup>	68	87
德國	30	30
<b>批授經營權及其他總計</b>	<b>98</b>	<b>117</b>
<b>收入總計</b>	<b>9,874</b>	<b>12,932</b>
— 來自持續經營業務	9,216	11,681
— 來自已終止經營業務	658	1,251

- 1 亦包括特賣場收入。
- 2 德國收入包括來自其他歐洲國家(主要為俄羅斯、波斯尼亞和黑塞哥維那及羅馬尼亞)的批發收入。
- 3 歐洲其他地區的其他收入包括來自其他國家(主要為智利及哥倫比亞)的收入。
- 4 香港收入包括來自其他國家(主要為泰國、菲律賓及印度)的批發收入。
- 5 歐洲其他地區的收入代表來自亞太區、歐洲(德國除外)及美洲的批授經營權收入。
- 6 已終止經營業務包括亞太區(不包括澳洲及新西蘭)及部分電子商店。

### 3.3. 經營虧損(除利息及稅項前虧損)

除利息及稅項前虧損乃經扣除及(計入)下列項目後得出：

百萬港元	(未經審核)	
	截至六月三十日止年度 二零二零年	二零一九年 (經重列)
商標減值虧損		
— 來自持續經營業務	397	—
商譽減值虧損		
— 來自持續經營業務	19	—
物業、廠房及設備減值虧損		
— 來自持續經營業務	205	105
— 來自已終止經營業務	36	5
使用權資產減值虧損		
— 來自持續經營業務	897	—
— 來自已終止經營業務	28	—
將存貨撇減至可變現淨值之淨額		
— 來自持續經營業務	292	182
— 來自已終止經營業務	(13)	(41)
員工成本		
— 來自持續經營業務	1,513	2,487
— 來自已終止經營業務	255	319
租賃成本		
— 來自持續經營業務	315	1,732
— 來自已終止經營業務	79	356
物業、廠房及設備折舊		
— 來自持續經營業務	374	418
— 來自已終止經營業務	17	37
使用權資產折舊		
— 來自持續經營業務	880	—
— 來自已終止經營業務	92	—
應收貿易賬款減值撥備淨額		
— 來自持續經營業務	55	16
— 來自已終止經營業務	6	4
核數師酬金	16	14

### 3.4. 融資成本

百萬港元	(未經審核)	
	截至六月三十日止年度 二零二零年	二零一九年 (經重列)
租賃負債的利息	93	—
財務資產及財務負債的應計利息	7	35
<b>總計</b>	<b>100</b>	<b>35</b>
— 來自持續經營業務	87	18
— 來自已終止經營業務	13	17

### 3.5. 稅項

於未經審核綜合收益表確認的金額

百萬港元	(未經審核)	
	截至六月三十日止年度 二零二零年	二零一九年 (經重列)
<b>本期稅項支出</b>		
所得稅 — 與本年度有關	90	134
所得稅 — 與過往年度有關	(51)	—
<b>本期稅項總額</b>	<b>39</b>	<b>134</b>
<b>遞延稅項支出</b>		
暫時差額的產生及回撥、稅項虧損及稅率變動	460	(56)
<b>所得稅支出總額</b>	<b>499</b>	<b>78</b>
— 來自持續經營業務	437	65
— 來自已終止經營業務	62	13

香港利得稅乃按照年內的估計應課稅溢利按稅率16.5% (二零一九年：16.5%)，扣除結轉的稅項虧損 (如適用) 而計算。

海外 (香港以外) 稅項乃按照年內的估計應課稅溢利按本集團旗下公司經營業務國家的現行稅率，扣除結轉的稅項虧損 (如適用) 而計算。

### 3.6. 已終止經營業務

下表載列有關已終止經營業務的財務表現及現金流量資料：

百萬港元	(未經審核)	
	截至六月三十日止年度	
	二零二零年	二零一九年 (經重列)
收入	658	1,251
開支	(907)	(1,399)
除稅前虧損	(249)	(148)
所得稅開支	(62)	(13)
已終止經營業務虧損，扣除稅項	<u>(311)</u>	<u>(161)</u>
已終止經營業務的換算差額	19	(2)
每股基本及攤薄虧損	(0.16)港元	(0.09)港元

百萬港元	(未經審核)	
	截至六月三十日止年度	
	二零二零年	二零一九年 (經重列)
經營活動所用現金淨額	(266)	(43)
投資活動所得／(所用)現金淨額	81	(47)
融資活動所用現金淨額	<u>(186)</u>	<u>-</u>

### 3.7. 應收賬款、按金及預付款項

非流動應收賬款、按金及預付款項由以下金融及非金融頭寸組成：

百萬港元	於六月三十日	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年
融資租賃應收賬款	36	-
按金	<u>299</u>	<u>68</u>
金融工具	335	68
預付款項	1	38
其他應收賬款	<u>9</u>	<u>14</u>
非金融工具	<u>10</u>	<u>52</u>
總計	<u>345</u>	<u>120</u>

流動應收賬款、按金及預付款項由以下金融及非金融頭寸組成：

百萬港元	於六月三十日	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年
應收貿易賬款	979	1,205
減：應收貿易賬款減值撥備	(213)	(179)
<b>應收貿易賬款淨額</b>	<b>766</b>	<b>1,026</b>
融資租賃應收賬款	35	–
衍生工具	–	7
按金	15	24
<b>金融工具</b>	<b>816</b>	<b>1,057</b>
預付款項	439	126
退回資產之權利	69	88
其他應收賬款	129	228
<b>非金融工具</b>	<b>637</b>	<b>442</b>
<b>總計</b>	<b>1,453</b>	<b>1,499</b>

應收貿易賬款(扣除減值撥備)按發票日期劃分的賬齡分析如下：

百萬港元	於六月三十日	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年
0-30天	393	725
31-60天	133	113
61-90天	61	74
超過90天	179	114
<b>總計</b>	<b>766</b>	<b>1,026</b>

本集團對零售客戶的銷售以現金、銀行轉賬或信用卡方式進行。本集團亦給予若干批發及特許客戶一般為期30至60天的信貸期。



### 3.8. 應付賬款及應計費用

百萬港元	於六月三十日	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年
應付貿易賬款	<u>1,011</u>	<u>425</u>
金融工具	<u>1,011</u>	<u>425</u>
應計費用	<u>989</u>	<u>1,113</u>
退貨負債	<u>177</u>	<u>202</u>
其他應付賬款	<u>640</u>	<u>610</u>
非金融工具	<u>1,806</u>	<u>1,925</u>
總計	<u><u>2,817</u></u>	<u><u>2,350</u></u>

按應付貿易賬款發票日期劃分的賬齡分析如下：

百萬港元	於六月三十日	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年
0-30天	<u>164</u>	<u>335</u>
31-60天	<u>99</u>	<u>54</u>
61-90天	<u>189</u>	<u>27</u>
超過90天	<u>559</u>	<u>9</u>
總計	<u><u>1,011</u></u>	<u><u>425</u></u>

應付賬款及應計費用的賬面值與其公平值相若。

### 3.9. 撥備

撥備包括以下各項：

百萬港元	於六月三十日	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年
重組 <sup>1</sup>	<u>225</u>	<u>940</u>
復原 <sup>2</sup>	<u>122</u>	<u>144</u>
訴訟 <sup>2</sup>	<u>10</u>	<u>10</u>
總計	<u><u>357</u></u>	<u><u>1,094</u></u>

<sup>1</sup> 於二零一九年六月三十日，僅重組撥備已呈列為「就店舖關閉及租賃作出的撥備」。於二零一九年七月一日，就店舖關閉作出的撥備因首次採納國際財務報告準則第16號已重新分類。

<sup>2</sup> 復原及訴訟撥備已在本年度未經審核綜合資產負債表內呈列為「撥備」。為保持一致性，相應呈列過往年度的餘額，該等餘額入賬列為「應付賬款及應計費用」。

## 4. 每股虧損

### 4.1. 基本

每股基本虧損乃根據本公司股東應佔虧損除以年內已發行普通股的加權平均股數減去為股份獎勵計劃而持有的股份計算。

	(未經審核)	
	二零二零年	二零一九年 (經重列)
本公司股東應佔虧損(百萬港元)	<u>(3,992)</u>	<u>(2,144)</u>
於七月一日已發行普通股數目(百萬股)	1,887	1,887
就為股份獎勵計劃而持有的股份作出的調整(百萬股)	<u>(8)</u>	<u>(8)</u>
已發行普通股的加權平均股數減去為 股份獎勵計劃而持有的股份(百萬股)	<u>1,879</u>	<u>1,879</u>
每股基本虧損(每股港元)	(2.12)	(1.14)
— 來自持續經營業務(每股港元)	(1.96)	(1.05)
— 來自已終止經營業務(每股港元)	<u>(0.16)</u>	<u>(0.09)</u>

### 4.2. 攤薄

每股攤薄虧損乃根據本公司股東應佔虧損除以年內已發行普通股的加權平均股數(減去為股份獎勵計劃而持有的股份)，經就購股權及獎勵股份的攤薄影響作出調整而計算。

	(未經審核)	
	二零二零年	二零一九年 (經重列)
本公司股東應佔虧損(百萬港元)	<u>(3,992)</u>	<u>(2,144)</u>
已發行普通股的加權平均股數減去為股份獎勵 計劃而持有的股份(百萬股)	1,879	1,879
就購股權及獎勵股份作出的調整(百萬股)	<u>-</u>	<u>-</u>
每股攤薄盈利的普通股的加權平均股數(百萬股)	<u>1,879</u>	<u>1,879</u>
每股攤薄虧損(每股港元)	(2.12)	(1.14)
— 來自持續經營業務(每股港元)	(1.96)	(1.05)
— 來自已終止經營業務(每股港元)	<u>(0.16)</u>	<u>(0.09)</u>

截至二零二零年六月三十日及二零一九年六月三十日止年度內，由於呈報年度的購股權及獎勵股份具反攤薄效應，因此每股攤薄虧損與每股基本虧損一致。

## 5. 股息

董事會不宣派且不建議派發截至二零二零年六月三十日止年度之任何股息(二零一九年：無)。

## 管理層討論及分析 (所有數字均未經審核)

### 概覽

整體而言，集團於一九／二零財政年度的財務表現一分为二。上半年，本集團繼續執行二零一八年提出的策略計劃以重拾思捷環球的可持續增長和盈利能力。該計劃特點為採取各項措施減少實體店版圖以令架構變得更精簡。這些策略目標已獲實踐，減慢銷售下滑的速度、增加正價銷售組合並降低經營開支。

產品的策略核心要素是透過承諾專注於可持續發展、提升客戶體驗及改善產品組合，以加強思捷環球的品牌形象。其他關鍵要素包括按銷售量和地理位置調整零售業務的規模、採用最佳方案為集團的批發合作夥伴提供服務，以及增強有利可圖的電子商務業務。

此外，思捷環球已建立更精簡的架構，具更高效的匯報渠道及新的管理架構。因此，執行管理團隊已進行優化重組。二零一九年十月，Johannes Schmidt-Schultes 獲任命為新的集團財務總裁，進一步鞏固董事會。

思捷環球的半年財務業績表現符合集團預期，反映其重塑業務的努力取得成果。經調整匯率變動後的集團除利息及稅項前虧損較一八／一九財政年度上半年增加14億港元。綜觀集團的歐洲業務，可見集團實現了強勁的毛利率增長，銷售正價組合及店舖同比銷售增長獲顯著改善，而且經營開支亦大幅下降。

就此，一九／二零財政年度上半年基礎業務的除利息、稅項、折舊及攤銷前虧損為(15)百萬港元，幾乎實現收支平衡。此等出現在不同基礎業務領域的早期改善跡象，均令管理層有信心本集團正往正確的方向發展。

更多正面績效原本於本財政年度的下半年開始展現，但COVID-19(「全球性大流行病」)爆發嚴重打斷我們的積極進展。最初，我們的亞洲市場和供應鏈在二零二零年一月已受影響；至三月中，為減緩全球性大流行病擴散，當地政府下令禁售作為實行公共衛生措施的一部分，因此集團於歐洲的實體店幾乎需全面暫時關閉。電子商務收入仍為唯一支柱，而工資、租金及經營成本則仍持續累增。

作為保障集團，尤其是歐洲附屬公司之償付能力、資金流動性及持續經營業務的主動及前瞻性措施，集團已申請財產保護訴訟程序（「財產保護訴訟程序」），並於二零二零年三月二十七日根據德國破產法例第270b條，對其6間德國附屬公司（「相關附屬公司」）進行自行管理重組程序。有關財產保護訴訟程序允許我們在來自國際知名律師事務所「White & Case」的合資格律師—Biner Bähr博士的託管下在德國進行大規模的業務重組。該任命由德國杜塞爾多夫（Düsseldorf）地區法院（「法院」）進行。此外，我們已委聘經驗豐富的財產保護顧問為財產保護訴訟程序提供支援。

財產保護訴訟程序旨在保障相關附屬公司免受個別債權人的追討，與此同時，本集團管理層根據二零一八年的策略計劃制定出一份高階重組計劃，這加快讓我們轉型為較小及更精簡架構的計劃，以面對未來的不確定時期。有關進一步詳情，請參閱本公佈下文「報告期後重要事項—本集團重組計劃的最新資料」一段。

此外，為集中資源並重新調整營運以最有效地應對全球性大流行病的挑戰，集團於四月決定進一步採取重組措施，而作為重組計劃的一部分，集團決定關閉位於新加坡、馬來西亞、台灣、香港和澳門的所有業務。

就此，中國以外全部56間於亞洲地區的店舖均已於二零二零年六月底關閉。本集團已決定逐步終止中國的業務，同時，本集團於二零一九年十二月與慕尚集團控股有限公司（「慕尚集團」）訂立合營公司協議（「合營公司協議」），令Esprit品牌可於中國進行貿易。然而，由於合約夥伴嚴重違反條款，合營公司協議已於二零二零年七月三十日終止。截至二零二零年六月三十日，位於中國的所有零售店和貿易特賣場均已關閉，而集團目前則正在制定新策略。

因此，截至二零二零年六月三十日，管理層已在本公佈的本集團未經審核綜合財務報表中將亞洲業務披露為「已終止經營業務」。

全球性大流行病於一九／二零財政年度的第四季度嚴重影響集團業務。德國及歐洲其他國家的所有店舖需待至五月中旬才允許重新開業，而很多其他歐洲國家亦有類似的安排。一九／二零財政年度全年報告以重大減值及一次性費用的負面業績作結。

## 未經審核經營業績

下表列示集團於一九／二零財政年度及一八／一九財政年度的未經審核業績概要。集團已採納新的會計準則國際財務報告準則第16號，將所有租賃合約（原國際會計準則第17號）於未經審核綜合資產負債表上確認為使用權資產和租賃負債。

## 經營業績(未經審核數字)

	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元	變幅百分比
收入	9,874	12,932	(23.65)%
採購成本	(5,563)	(6,431)	(13.49)%
<b>毛利</b>	<b>4,311</b>	<b>6,501</b>	<b>(33.69)%</b>
<b>毛利率</b>	<b>43.7%</b>	<b>50.3%</b>	
員工成本 <sup>1</sup>	(1,768)	(2,806)	(37.00)%
租賃成本	(394)	(2,088)	(81.11)%
物流開支	(572)	(821)	(30.38)%
市場推廣及廣告開支	(516)	(634)	(18.63)%
物業、廠房及設備折舊	(391)	(455)	(13.98)%
使用權資產折舊	(972)	–	不適用
就店舖關閉及租賃作出的撥備淨額 <sup>2</sup>	–	(895)	(100.00)%
物業、廠房及設備減值虧損	(241)	(110)	119.32%
就澳洲及新西蘭業務的關閉成本 作出的撥備撥回	–	25	(100.00)%
將存貨撇減至可變現淨值之淨額	(279)	(141)	98.43%
應收貿易賬款減值撥備淨額	(61)	(20)	203.16%
使用權資產減值虧損	(925)	–	不適用
商標減值虧損	(397)	–	不適用
商譽減值虧損	(19)	–	不適用
其他經營成本	(1,223)	(636)	92.30%
<b>集團除利息及稅項前虧損</b>	<b>(3,447)</b>	<b>(2,080)</b>	<b>65.74%</b>
<b>特殊項目</b>			
將存貨撇減至可變現淨值之淨額	(343)	(159)	
應收貿易賬款減值撥備淨額	(45)	–	
物業、廠房及設備減值虧損	(241)	(110)	
使用權資產減值虧損	(925)	–	
商標及商譽減值虧損	(416)	–	
重組計劃 <sup>3</sup>	(299)	(1,224)	
財產保護訴訟程序	(71)	–	
<b>小計</b>	<b>(2,340)</b>	<b>(1,493)</b>	
<b>基礎業務的除利息及稅項前虧損</b>	<b>(1,107)</b>	<b>(587)</b>	

<sup>1</sup> 包括重組撥備撥回

<sup>2</sup> 因首次採納國際財務報告準則第16號，就店舖關閉及租賃作出的撥備為零

<sup>3</sup> 包括有關精簡人手計劃的一次性成本及就店舖關閉作出的撥備(一八/一九財政年度：包括有關精簡人手計劃的一次性成本、就店舖關閉及虧損性租賃作出的撥備，以及有關關閉澳洲及新西蘭業務的一次性成本撥備撥回)



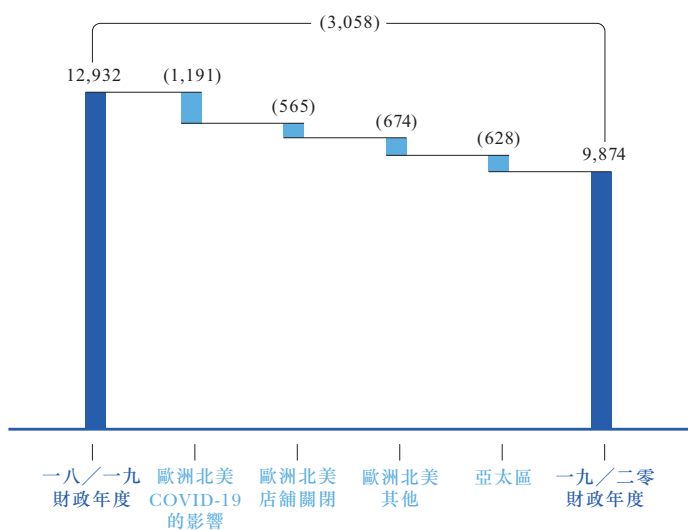
## 收入分析 (未經審核數字)

於一九／二零財政年度，本集團錄得收入99億港元(一八／一九財政年度：129億港元)。如計及匯率波動的調整，相當於按年下跌21%。

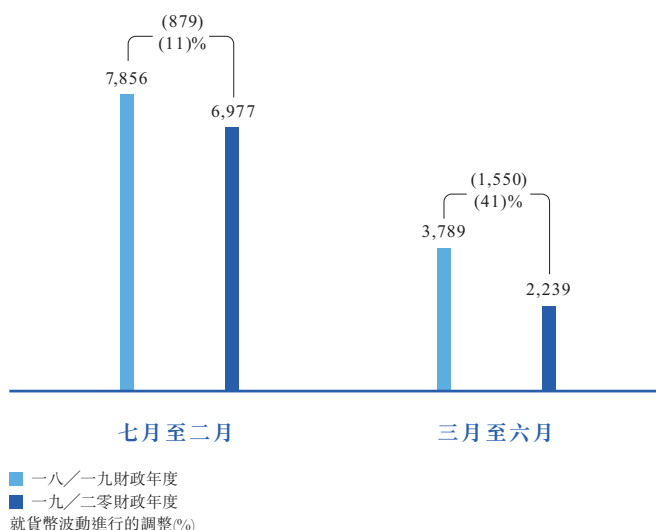
一九／二零財政年度下半年明顯受到全球性大流行病影響。二零二零年三月至六月，歐洲和北美(「歐洲北美」)的收入按年下降41%，而二零一九年七月至二零二零年二月下降11%。二零二零年三月中開始強制關閉店舖，並持續至二零二零年五月中。市場重啟後與全球性大流行病時期的水平相比，市場需求仍然受到影響。

銷售下降12億港元歸咎於全球性大流行病爆發及由消費者需求下跌所致，其中6億港元下滑由歐洲北美的零售空間下降所致，而另外6億港元則由亞太區(「亞太區」)的業務下滑所致。亞太區銷售下降乃關閉店舖及同比業績不佳造成。

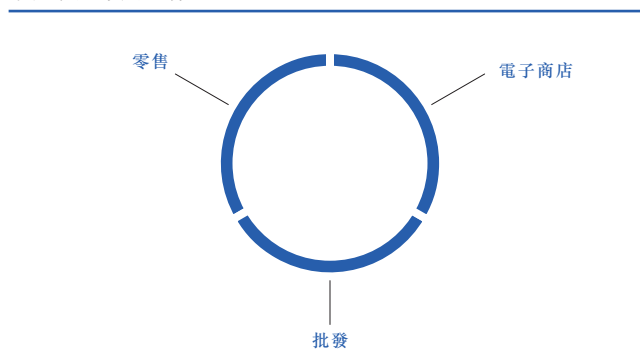
### 集團收入變動 (百萬港元)



### 歐洲北美收入的影響 (百萬港元)



### 集團收入渠道組合



集團收入主要來自三個渠道：批發、電子商務和自有的零售店舖。每個渠道約佔收入的三分之一。

我們的品牌網站和第三方電子商務合作夥伴在封鎖期間仍繼續進行交易，因此，這業務模式有助減緩全球性大流行病對我們的部分影響。

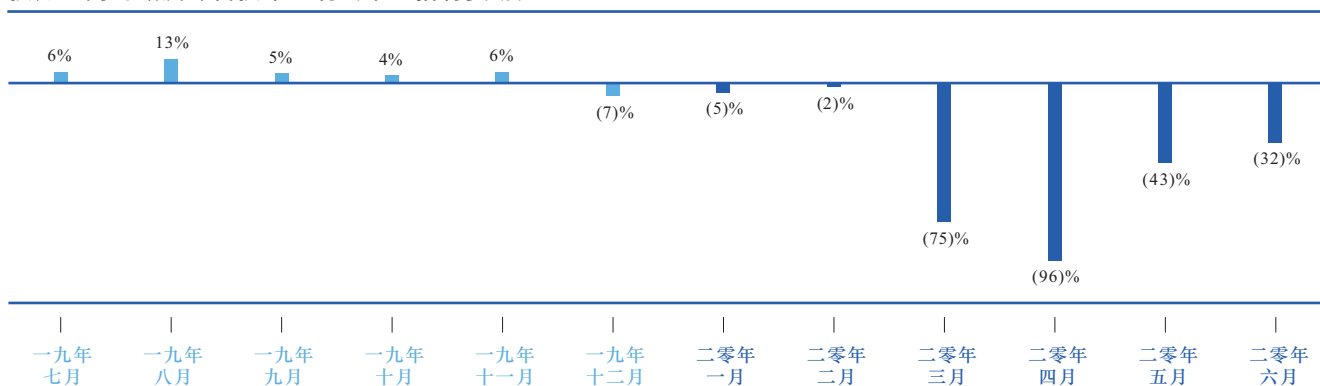


## 歐洲零售業務

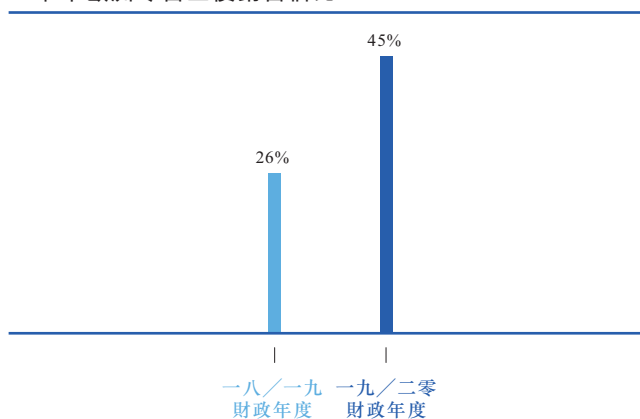
於一九／二零財政年度，歐洲零售額按年下降29%，上半年則下降13%。集團在過去兩年間減少零售業務以降低營運成本並專注於具盈利的貿易。管理層在一九／二零財政年度內持續改善店舖組合。本集團於截至二零二一年六月三十日止財政年度（「二零／二一財政年度」）預期將關閉更多店舖。

本集團於一九／二零財政年度改變促銷策略，以實現正價銷售和毛利率增長。這包括減少季中促銷活動以支持季末的降價活動。本集團零售業務錄得五個月同比增長，而正價銷售的產品組合亦上升19%，反映出上述策略之成功。本集團有信心此為零售業務的正確策略，倘若沒有全球性大流行病，本集團下半年將持續取得佳績。

按月呈列的歐洲零售按年毛利（不包括特賣場）



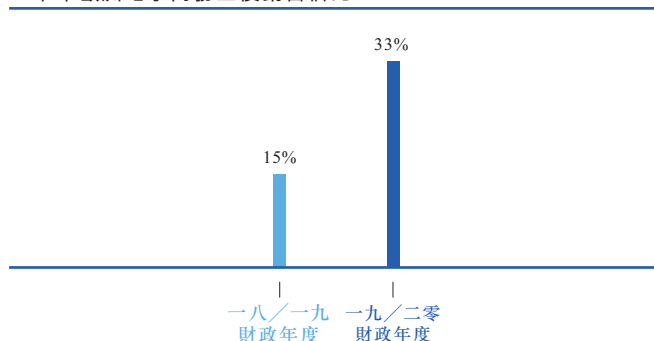
上半年歐洲零售正價銷售佔比



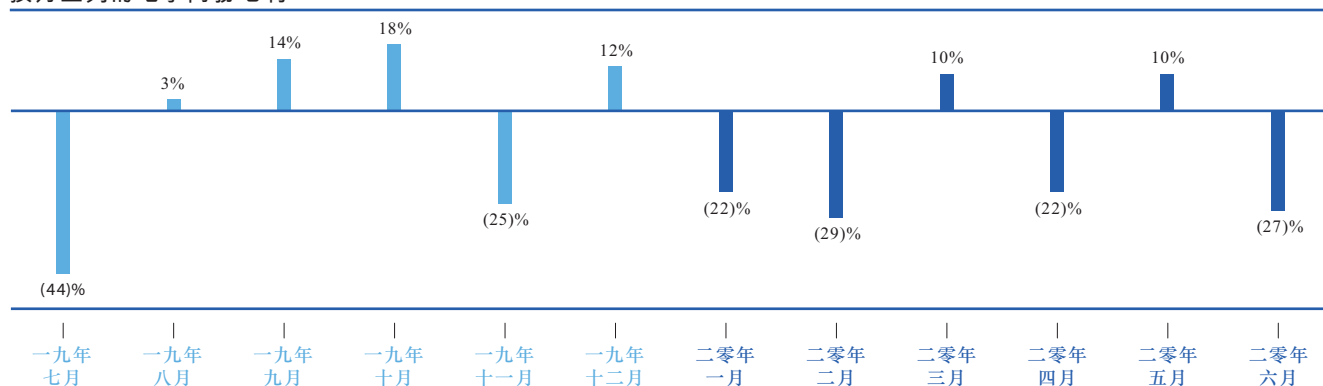
## 歐洲電子商務業務

於一九／二零財政年度，思捷環球電子商店和第三方市場的銷售額按年下降9%。正價銷售策略雖在數月取得正面業績，但事實證明，以折扣作為基本驅動客流量的渠道更為不穩。於十一月、黑色星期五和全球性大流行病期間管理層必須與其他品牌的高折扣競爭，因此有關說法更為明顯。管理層對實行較低折扣策略以獲得長期效益充滿信心，並將於未來專注於更少但更具針對性的促銷活動。

上半年歐洲電子商務正價銷售佔比



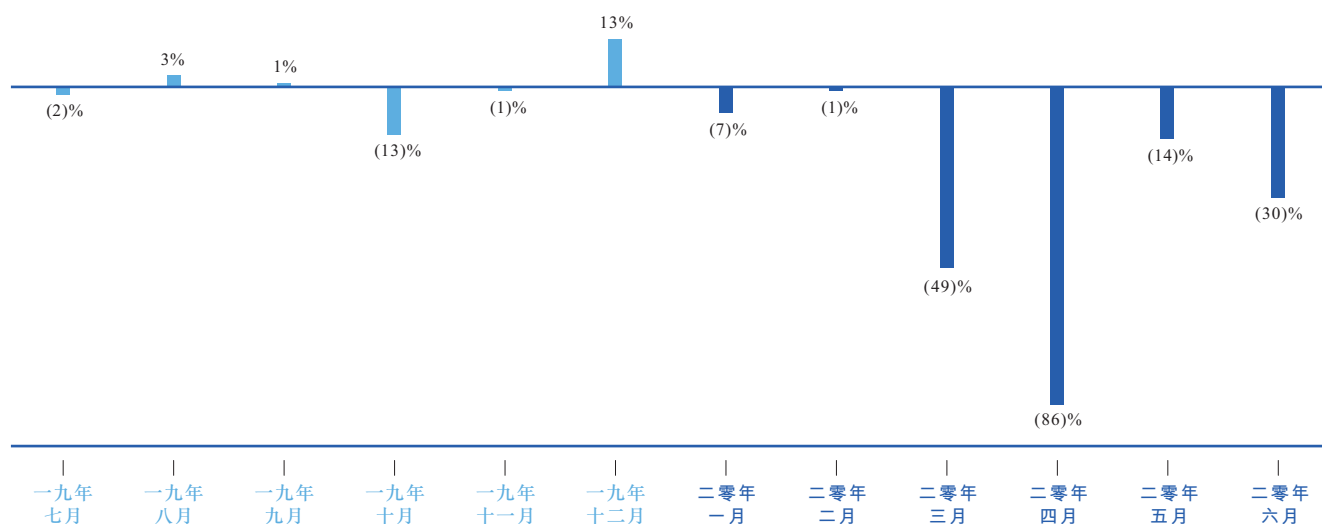
按月呈列的電子商務毛利



## 歐洲批發業務

過去兩年，本集團調整策略並專注於批發業務和批發合作夥伴。本集團將透過與批發合作夥伴合作，確保盈利能力並實現長期收入增長，此策略亦已獲證明為成功之舉。於一九／二零財政年度上半年，儘管客戶群減少13%，但來自批發的收入僅按年下跌0.9%（按本地貨幣計算）。

按月呈列的批發銷售淨額（同比）



## 盈利分析（未經審核數字）

### 毛利率

本集團的毛利率為43.7%，按本地貨幣計算（「本地貨幣」）按年下降6.7%。結束亞太區業務使本集團毛利率按年下降1.8%。

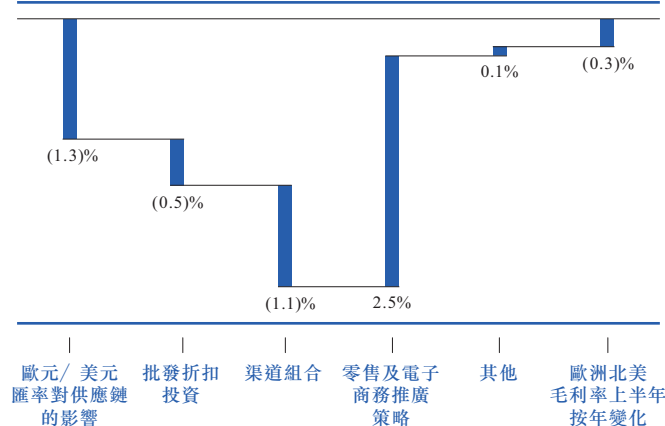
來自歐洲北美的毛利率按年下降5.0%。一九／二零財政年度下半年全球性大流行病嚴重影響集團。由於存貨過剩和市場需求受壓，大眾流行時裝普遍存在大幅度折扣。為保持競爭度，集團需暫時擱置減少促銷的策略。部分風險透過取消存貨訂單（約佔訂單的30%）得以緩解。

於一九／二零財政年度上半年，歐洲北美的毛利率反映出減少促銷策略的成功。儘管毛利率按年下降0.3%，但促銷策略使歐洲北美的毛利率整體上升2.5%。這被歐元兌美元貶值導致的1.3%影響以及由關閉實體零售店（為毛利率最高的渠道）導致渠道組合下降1.1%所抵銷。批發渠道的毛利率亦有0.5%的投資，從而減少部分庫存收益並推廣Esprit品牌以利未來銷售增長。

## 本集團毛利率(就本地貨幣的變動調整)

	一九／二零 財政年度	一八／一九 財政年度	就本地貨幣 調整的百分比
<b>本集團合計</b>	<b>43.7%</b>	<b>50.3%</b>	<b>-6.7%</b>
七月至十二月	49.2%	51.3%	-2.2%
一月至六月	36.0%	49.2%	-13.2%
<b>歐洲北美</b>	<b>43.9%</b>	<b>48.8%</b>	<b>-5.0%</b>
七月至十二月	48.5%	48.7%	-0.3%
一月至六月	37.7%	48.9%	-11.3%
<b>亞太區</b>	<b>40.2%</b>	<b>64.1%</b>	<b>-24.2%</b>
七月至十二月	57.0%	72.1%	-14.9%
一月至六月	12.1%	53.0%	-41.7%

歐洲北美七月至十二月毛利率按年變化百分比的細分(「上半年按年」)



## 經營開支(未經審核數字)

經營開支為78億港元，較去年下降9%，其中包括23億港元的特殊項目。撇除特殊項目，一九／二零財政年度的開支較一八／一九財政年度下降23%。

員工成本下降10億港元，按年下降37%。約四分之一成本下降歸因於關閉店舖，同時，亦因作為第一階段轉型項目的一部分，其餘店舖組合大幅精簡營運、對第一階段作支持及集中化所致。預期二零／二一財政年度的第二階段重組將會導致員工成本進一步下降。本集團已採取重大措施減少員工人數以確保在全球性大流行病後於不明確的市場中恢復盈利。

租賃成本下降81%，此乃主要由於根據國際財務報告準則第16號對租賃的會計處理方式變動所致。租賃開支現於租賃負債反映，列作使用權資產折舊及利息開支。然而，以實際現金計算，由於關閉店舖及德國集中其支援中心功能於Ratingen的辦事處，歐洲的租賃成本下降14%。此外，二零／二一財政年度的租賃將會因關閉一部分店舖而大幅下降。

物流成本下降31%，此乃主要由於國際財務報告準則第16號會計方法變動及成本項目重新分類。實際上，儘管自電子商務的銷售佔比有所增加，但物流成本按年則下降5.6%，主要由於與電子商務物流供應商之間工作關係的變動，使集團更嚴格審查成本並提高效率。

市場推廣開支減少19%，此乃主要由於客戶關係管理(CRM)開支下降所致。作為推動集團正價銷售策略的一部分，本集團將CRM活動策略轉至線上，因此郵寄至客戶的促銷優惠券將減少，郵件數量亦因而有所減少。

## 特殊項目

由於本集團的業務規劃假定是建基於假設市場發展及消費者行為不明確的宏觀經濟前景，而非明確的增長路徑，因此，全球性大流行病對評估特殊項目及其對一九／二零財政年度業績有重大負面影響。整體而言，本集團將專注於主要市場，並通過關閉虧損店舖和業績較差的業務縮小業務規模。

本集團預計，批發市場的不明朗前景、關閉於德國的店舖以及結束亞洲業務將導致零售業務減少，並令銷售下降。本集團預計進行中的重組計劃及在全球性大流行病進一步令市場不穩的大前提下，下一財政年度的盈利能力將下降。然而，本集團相信重組是必需使業務於二一／二二財政年度恢復盈利的過程。

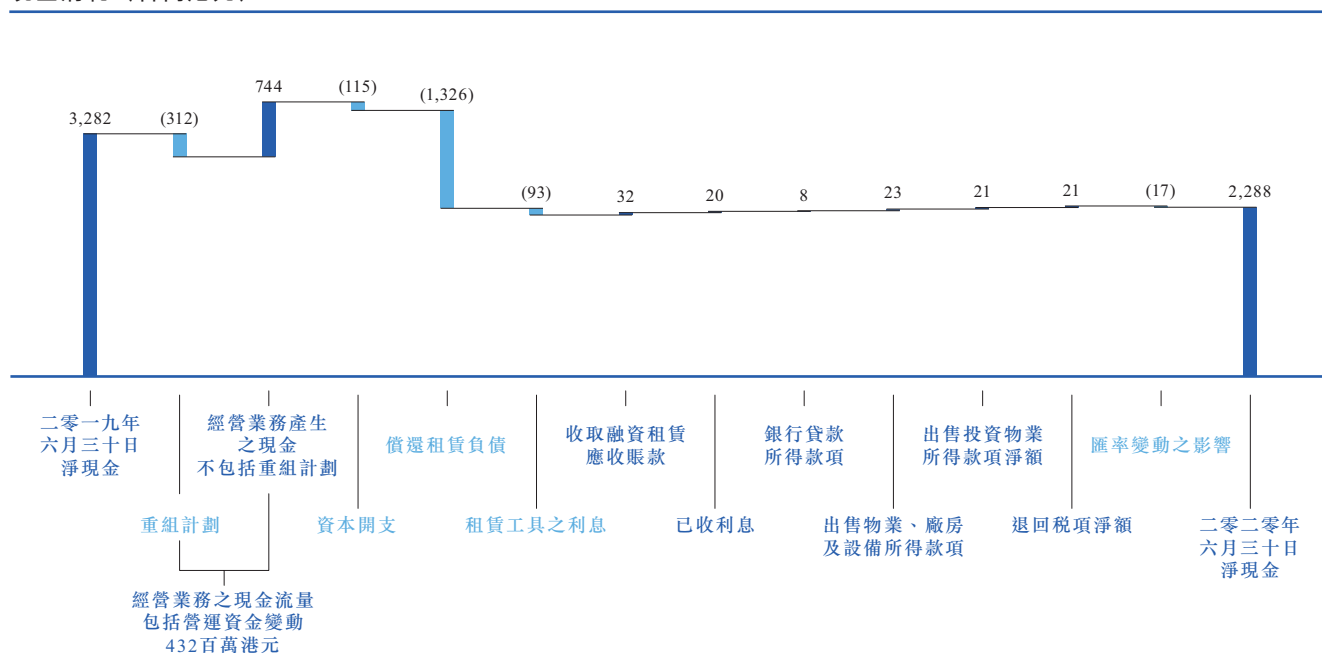
本集團的前瞻規劃乃基於假設經濟活動低迷且本集團盈利能力較低的情況而作。透過應用這些假設，本集團需撥出減值及一次性影響的撥備，總額為2,340百萬港元。當中最大部分由商譽及商標減值、使用權資產、物業、廠房及設備、存貨和應收款項減值，總計1,970百萬港元所佔有。其他特殊項目為重組措施評估(人事費用和關閉零售店舖費用為299百萬港元)及德國的破產程序(71百萬港元)。本集團預計破產程序將於二零二零年秋季完成。

## 流動資金及財務資源分析 (數字未經審核)

淨現金：截至二零二零年六月三十日，本集團有800萬港元貸款，接近無負債。現金、銀行結餘及存款總額為2,288百萬港元(二零一九年六月三十日：3,282百萬港元)，淨現金消耗為994百萬港元，而一八／一九財政年度為1,239百萬港元。

融資活動所消耗之現金總額為1,326百萬港元，重組計劃共計使用現金312百萬港元及經營業務(不包括重組)產生現金流入744百萬港元。本集團於資本開支(「資本開支」)投資115百萬港元。

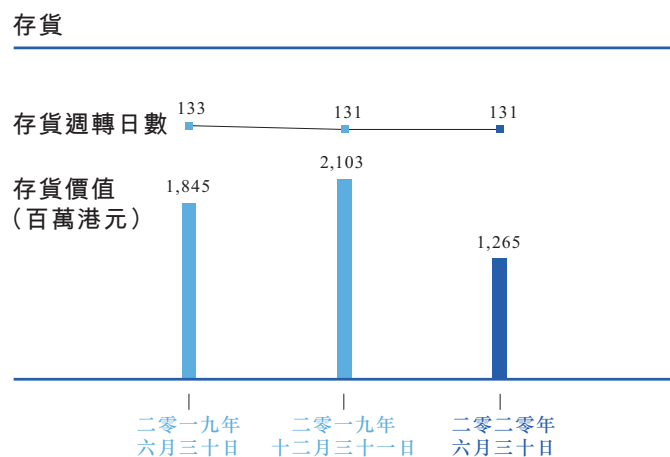
現金消耗 (百萬港元)



存貨：存貨結餘為1,265百萬港元(二零一九年六月三十日：1,845百萬港元)，按年下降31.4%。以每件為單位計算，截至二零二零年六月底，存貨總數為23.5百萬件，較於二零一九年六月底的28.3百萬件按年減少16.9%。

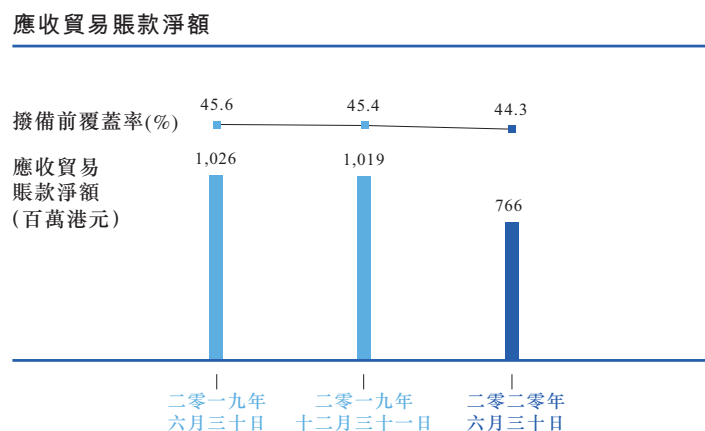
存貨下降亦主要由於管理層評估於封鎖期間導致庫存積壓、對經濟前景變差的預期，及計劃關閉店舖，將導致客戶需求減弱，店舖、特賣場及銷售面積減少，銷售價格下降及有更高退貨率，從而降低賬面價值。

存貨週轉日數為131日，與一年前相比減少兩日（二零一九年六月三十日：133日），主要由於集團採用新工具及流程支持業務，並更嚴格控制存貨所致。



**應收貿易賬款：**應收貿易賬款淨額為766百萬港元（一八／一九財政年度：1,026百萬港元），較去年同期下降25.3%，此乃由於銷售下降及壞賬撥備增加所致（一九／二零財政年度為213百萬港元；一八／一九財政年度則為179百萬港元）。

撥備前覆蓋率（有擔保及有抵押應收貿易賬款總額連增值稅佔總應收貿易賬款總額連增值稅的比率）減少至44.3%（一八／一九財政年度：45.6%）。





**資本開支：**集團於一九／二零財政年度投放115百萬港元（一八／一九財政年度：163百萬港元）於資本開支，按年減少29.4%。最大部分用於投資歐洲現有店舖，包括電子商店。

百萬港元	截至六月三十日止年度	
	二零二零年	二零一九年
現有店舖及店舖翻新	62	31
新店舖	1	36
資訊科技項目	14	30
辦公室及其他	38	66
	<u>115</u>	<u>163</u>
<b>購買物業、廠房及設備以及無形資產</b>	<b>115</b>	<b>163</b>

**外部計息借貸總額：**截至二零二零年六月三十日，本集團已在瑞士取得COVID-19相關借貸約8百萬港元，在五年內償還（二零一九年六月三十日：無）。

## 外匯風險

本集團在全球營運，故此承受多種因不同貨幣而產生的外匯風險，主要來自歐元、美元及人民幣。外匯風險主要來自未來商業交易及以本集團實體的功能性貨幣以外的貨幣計值的已確認貨幣資產及負債。

為盡量減少在亞洲採購供應歐洲貨品的成本所涉及外匯風險，本集團要求大部分亞洲供應商以美元報價及結賬。此外，為管理來自未來商業交易的外匯風險，本集團過去一直與信譽優良的金融機構訂立遠期外匯合約以對沖外匯風險。

於二零二零年三月，由於財產保護訴訟程序，所有授信額度均已取消，自此概無訂立其他遠期外匯合約。因此，貨幣波動可能影響其利潤率及盈利能力。財產保護訴訟程序一旦確定，本集團將再次擔保外匯風險。

## 人力資源

截至二零二零年六月三十日，本集團在全球合共僱用約3,400名全職僱員（於二零一九年六月三十日：逾4,900名）。

本集團因應業務表現、市場慣例及市場競爭情況向僱員提供具競爭力之薪酬組合，以表彰彼等作出之貢獻。本集團遍佈世界各地之所有僱員均可透過本集團的全球內聯網互相聯繫。



## 股息

董事會維持派息比率為每股基本盈利之60%。鑒於本集團於截至二零二零年六月三十日止年度錄得虧損，董事會不建議派發截至二零二零年六月三十日止年度之末期股息（一八／一九財政年度：無）。

## 報告期後重要事項

### 本集團重組計劃的最新資料

#### *(A) 財產保護訴訟程序的最新資料*

誠如本公司日期為二零二零年三月二十七日及二零二零年七月一日的公佈所披露，相關附屬公司已採用財產保護訴訟程序。於二零二零年八月，相關附屬公司的債權人對財產保護訴訟程序進行了討論。

鑑於各種因素，包括但不限於：(i)與一間相關附屬公司的勞動委員會進行持續談判；(ii)服務提供商延遲提交有關破產程序的破產簿記文件；(iii)要求將重組計劃的副本交付予德國境外的債權人；及(iv)在COVID-19全球性大流行病期間法院的排期受限，延遲向法院提交重組計劃。重組計劃須債權人及法院批准。目前預計，批准重組計劃的債權人會議將在二零二零年十月於法院舉行。

## **(B) 重組計劃的最新資料**

誠如本公司日期為二零二零年七月一日的公佈所披露，重組計劃的關鍵要素包括「削減員工人數及薪金」、「優化店舖組合」及「減低成本」。於本公佈日期，有關上述關鍵要素的重組計劃實施進度如下：

### *削減員工人數及薪金*

本集團繼續按照計劃實施全球性削減員工人數，以將本集團轉變為一個精簡的組織。

### *優化店舖組合*

本集團不斷努力精簡其業務營運以盡量減低成本及開支，本集團已關閉其在亞洲（包括中國）的所有零售店，並已關閉於歐洲表現不佳的若干店舖。此外，鑑於近年來線上購物的日益普及，本集團亦在開發其線上購物平台，並在歐洲的多家零售店推出了店內輔助銷售應用程序。本集團目前亦正在測試其新的Salesforce電子商務平台，預計於二零二一年第一季度推出。

### *減低成本*

本集團正與服務提供者重新談判合約，以取得更優惠條款並進一步減低成本。此外，本集團亦與不同公司形成更具戰略性的夥伴關係，以進一步增加其收入。

除上述外，本集團亦採取其他減低生產成本的措施，包括：(i)精簡本公司的企業架構；(ii)增加數碼工具的使用以減少其差旅費；及(iii)優化本集團的供應商供應及選擇策略。

有關財產保護訴訟程序進展及重組計劃實施的更多詳情，將於本公司截至二零二零年六月三十日止年度的年報中披露。

## 董事及董事會轄下的委員會成員組成變動

於二零二零年七月二十一日，

- (i) Marc Andreas TSCHIRNER先生、邱素怡女士及黃鴻威先生已獲委任為執行董事；
- (ii) 邱素怡女士已獲委任為本公司薪酬委員會（「薪酬委員會」）成員和董事會轄下的常務委員會（「常務委員會」）成員；及
- (iii) Marc Andreas TSCHIRNER先生和黃鴻威先生已獲委任為常務委員會成員。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二零年七月二十一日的公佈。

Martin WECKWERTH博士已辭任獨立非執行董事、薪酬委員會主席和審核委員會成員，於二零二零年七月二十四日生效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二零年七月二十六日的公佈。

此外，於二零二零年七月二十九日，

- (i) 鍾國斌先生已獲委任為獨立非執行董事、審核委員會成員和薪酬委員會成員；及
- (ii) Sandrine Suzanne Eleonore Agar ZERBIB女士已調任為薪酬委員會主席。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二零年七月二十九日的公佈。

## 新主要股東

於二零二零年七月，羅琪茵女士成為本公司的新主要股東，於本公佈日期直接及間接合共持有438,671,700股股份，佔本公司已發行股本總數約23.2%。

## 合營公司協議終止

於二零二零年七月三十日，由於慕尚集團未能成立合營公司且已嚴重違反合營公司協議之條款，本集團已通過其法律顧問向慕尚集團發出終止通知以終止合營公司協議。本集團亦要求慕尚集團根據合營公司協議的違約賠償條款向本集團支付人民幣50百萬元（「違約賠償」）。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十二月一日及二零二零年七月三十日的公佈。

於二零二零年九月三日，慕尚集團通過其法律顧問告知本集團，其將根據中國相關法律法規終止合營公司協議，即刻生效。於本公佈日期，並無有關違約賠償付款的更新資料。

除本公佈所披露者外，報告期間結束後概無發生任何影響本集團的重要事件。

## 展望

全球經濟的發展情況很大程度取決於用以壓制全球性大流行病的疫苗何時面世。目前預計經濟並不會迅速恢復至全球危機前的水平。

在思捷環球最重要的德國市場，當地政府於封鎖全國期間實施縮短工時並為企業提供財務支持，抑制失業率上升之勢。二零二零年下半年將反映經濟援助方案及降低增值稅是否能重新刺激私人消費。

歐盟已設立財政支持以刺激經濟活動。

歐洲經濟疲弱及預期失業率上升或會對消費者情緒帶來負面影響。專家認為紡織業不會快速回復至之前水平。整體假設為，市場消費下降但較著重質量及可持續性。

思捷環球自信已準備充足，並將其策略重心投放於優質及專注於可持續發展的可負擔高端產品上。

本集團的重組計劃專注於為所有持份者創造長遠價值。關閉店舖及減少批發客戶等措施會減少收入，但預期此等措施將提高本集團的盈利能力。其他積極的措施包括拓展本集團的電子商務業務，有利提升銷售價格，減少產品組合並進一步節省更多成本。

目前，我們仍然難以評估經濟環境的發展。因此，我們未能對二零／二一財政年度的表現作出全面量化預測。二零／二一財政年度第一季度的表現已反映出光明的前景，激勵本集團嚴守重組計劃以在未來兩年內重建思捷環球向實現盈利邁進。本集團目前的財政焦點包括維持成本不變、營運資金管理以及創造現金流。

## 審閱未經審核全年業績

本集團一直力爭以多項措施改進本集團的流動性及財務狀況，並為其業務運營提供資金。本集團於截至二零二零年六月三十日止財政年度的未經審核綜合財務報表乃按持續經營基準編製。取決於財產保護訴訟程序的確切結果（例如：債權人授出確切債務減免），財務報表的編製基準可能受到影響，並可能需要進行調整。

由於財產保護訴訟程序延遲，本公佈所載未經審核全年業績已由審核委員會審閱但尚未按香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第13.49(2)條經核數師同意。

本集團截至二零二零年六月三十日止財政年度的財務業績預期將於財產保護訴訟程序完成後確定，而財產保護訴訟程序目前預期將於二零二零年十月三十一日或之前完成。

審核程序完成後，本公司將進一步刊發公佈，內容有關(i)經核數師同意的截至二零二零年六月三十日止年度的經審核綜合全年業績，以及與本公佈所載的未經審核綜合全年業績相比的重大差異（如有）；(ii)本公司舉行應屆股東週年大會的建議日期；及(iii)為確定股東參加應屆股東週年大會並於會上投票資格的記錄日期。

## 刊發年報

本公司目前預期截至二零二零年六月三十日止年度的年報將於二零二零年十月底寄發予股東並於香港聯合交易所有限公司網站及本公司網站登載。

## 審核委員會

審核委員會現由四名非執行董事組成，其中三名為獨立非執行董事。審核委員會已審閱本集團所採納之會計準則及慣例，並已討論核數、內部監控及財務報告事宜，包括審閱本集團季度資料、中期業績及未經審核全年業績，以及有關基準及會計處理。本集團截至二零二零年六月三十日止年度之未經審核全年業績已由審核委員會審閱及同意。

## 購買、出售或贖回本公司股份

於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何股份。



## 企業管治

本公司於截至二零二零年六月三十日止年度已應用有關原則並遵守上市規則附錄14所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》(「守則」)，惟以下各項除外：

根據守則之守則條文第A.4.1條，非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重新選舉。然而，本公司非執行董事並無指定任期。根據本公司之組織章程大綱及新訂公司細則第87條，全體董事(包括非執行董事)須於本公司股東週年大會上輪值告退及膺選連任，而每名董事的有效任期平均為不多於三年。

### 二零一九年十二月五日至二零二零年一月十四日止期間

由於當時的獨立非執行董事Alexander Reid HAMILTON先生及Norbert Adolf PLATT先生於二零一九年十二月五日退任，以致本公司由二零一九年十二月五日至二零二零年一月十四日止期間未能遵守下列規定：

- 按上市規則第3.10(1)條規定，董事會必須包括至少三名獨立非執行董事；
- 按上市規則第3.10(2)條規定，其中至少一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長；
- 按上市規則第3.21條規定，審核委員會須至少由三名非執行董事組成，其中至少一名是具備上市規則第3.10(2)條規定的適當的專業資格或會計或相關財務管理專長的獨立非執行董事。此外，審核委員會成員須以獨立非執行董事佔大多數且審核委員會主席須為獨立非執行董事；
- 按上市規則第3.25條規定，薪酬委員會主席須為獨立非執行董事；及
- 按守則之守則條文第A.5.1條規定，提名委員會的成員須以獨立非執行董事佔大多數。

於勞建青先生獲委任為獨立非執行董事、審核委員會主席及提名委員會成員，及Martin WECKWERTH博士獲委任為獨立非執行董事、薪酬委員會主席及審核委員會成員之後(均由二零二零年一月十五日起生效)，董事會由八名董事組成，包括三名執行董事、一名非執行董事及四名獨立非執行董事(其中一名具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長)。因此，本公司於勞先生及WECKWERTH博士的委任生效後，已遵守(i)與董事會組成有關的上市規則第3.10(1)條；(ii)與獨立非執行董事專業資格有關的上市規則第3.10(2)條；(iii)與審核委員會組成有關的上市規則第3.21條；(iv)與薪酬委員會組成有關的上市規則第3.25條；及(v)與提名委員會組成有關的守則之守則條文第A.5.1條項下之規定。

## 二零二零年七月二十四日至二零二零年七月二十八日止期間

WECKWERTH博士已辭任獨立非執行董事、薪酬委員會主席及審核委員會成員(由二零二零年七月二十四日起生效)。因此，本公司由二零二零年七月二十四日至二零二零年七月二十八日止期間未能遵守下列規定：

- 按上市規則第3.10A條規定，本公司所委任的獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一；及
- 按上市規則第3.25條規定，薪酬委員會主席須為獨立非執行董事及薪酬委員會的成員須以獨立非執行董事佔大多數。

由二零二零年七月二十九日起，鍾國斌先生已獲委任為獨立非執行董事以及審核委員會及薪酬委員會成員，而薪酬委員會成員Sandrine Suzanne Eleonore Agar ZERBIB女士已獲重新指定為薪酬委員會主席。於該等委任及董事會委員會成員組成變更後，董事會由十一名董事組成，包括五名執行董事、兩名非執行董事及四名獨立非執行董事。因此，本公司已遵守(i)與董事會組成有關的上市規則第3.10A條；及(ii)與薪酬委員會組成有關的上市規則第3.25條項下之規定。

### 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納一套條款不遜於上市規則附錄10所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)所載規定標準之守則，作為董事進行證券交易之行為守則。

本公司已向全體董事作出特定查詢，而彼等均確認於截至二零二零年六月三十日止年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

本公佈所載有關本集團未經審核全年業績的財務資料未經審核，亦尚未經本公司核數師同意。本公司股東及潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。



## 董事會

於本公佈日期，董事會由以下董事組成：

執行董事：

Anders Christian KRISTIANSEN先生  
(集團行政總裁)

Johannes Georg SCHMIDT-SCHULTES博士  
(集團財務總裁)

Marc Andreas TSCHIRNER先生  
(集團營運總裁)

邱素怡女士  
(集團法律事務及公共關係總裁)

黃鴻威先生  
(集團投資總裁)

非執行董事：

柯清輝博士  
(非執行主席)

Jürgen Alfred Rudolf FRIEDRICH先生

獨立非執行董事：

李嘉士先生

Sandrine Suzanne

Eleonore Agar ZERBIB女士

勞建青先生

鍾國斌先生

承董事會命  
公司秘書  
羅迪敏

香港，二零二零年九月二十九日

### 前瞻性陳述

本公佈載有前瞻性陳述。該等前瞻性陳述受多種風險和不確定因素影響，包括但不限於我們將本公司業務轉型、對本公司業務作出重大投資及在日後達到可持續利潤等計劃的多項陳述，以及我們不時所識別的風險與因素。雖然就本集團所知，相信本公佈所述之預測、信念、估計、預期及／或計劃乃真實，但是實際事件及／或結果可能相差甚遠。本集團不能向閣下保證該等現時的預測、信念、估計、預期及／或計劃會最終證實是正確，閣下亦不應過份倚賴該等陳述。除香港聯合交易所有限公司證券上市規則或任何其他適用的法律及規例所規定外，本集團並無責任公開地更新或修訂載於本公佈的前瞻性陳述（不論由於新資料、未來事件或其他情況之緣故）。本公佈所載的所有前瞻性陳述已為該等警示性陳述清楚表明。