

## 業 務

### 概 覽

我們是中國及馬來西亞的無塵室<sup>(1)</sup>牆壁及天花板系統以及無塵室設備供應商，在中國及東南亞地區從事無塵室項目的往績斐然。於二零一九年<sup>(2)</sup>，我們在中國無塵室牆壁及天花板系統市場的市場份額為1.1%，排名第八<sup>(2)</sup>，而在馬來西亞無塵室產品市場則排名第二<sup>(2)</sup>，市場份額為8.3%。我們按照客戶的需要，提供綜合無塵室產品及服務，包括發展、生產及安裝無塵室牆壁及天花板系統以及無塵室設備(如可為無塵室過濾及調節氣流的風機過濾網裝置、風淋室、傳遞箱及高效送風口)。

我們的產品主要應用於不同無塵室標準的不同級別無塵室，包括符合FED-STD-209E標準(為無塵室行業所廣泛採納的標準)最嚴格級別的無塵室。憑藉近30年的營運歷史，我們為不同行業的無塵室提供無塵室產品及服務，包括國際知名的半導體及電子公司無塵室。我們透過中國及馬來西亞營運為中國及海外的客戶服務。於二零一九年，我們在中國無塵室牆壁及天花板系統市場排名第八<sup>(2)</sup>，市場份額為1.1%，並為馬來西亞第二大的無塵室產品供應商，市場份額為8.3%<sup>(2)</sup>。

本集團於一九八九年創立，自一九九零年代至今一直伴隨亞洲無塵室行業一同成長。我們努力不懈，成功建立了無塵室牆壁及天花板系統品牌「捷能」以及無塵室設備品牌「Micron」。我們對能生產接近「零揮發氣體」的無塵室牆壁及天花板系統引以為傲，將污染製造設施的揮發性有機化合物的排放量減至最低。

於往績記錄期間，我們創造了承接逾2,000份不同行業應用無塵室合約的驕人往績。我們的產品質量穩定，有助客戶符合無塵室的嚴格要求，令多名下游領軍企業客戶及終端用戶持續將我們列為預先核准供應商。於往績記錄期間，我們定期獲委聘為著名半導體及電子產品製造商的生產設施提供無塵室產品及安裝服務。

#### 附註：

- (1) 無塵室指配有多個系統及設備以減少微塵污染(其可能會對操作流程造成不利影響)以及控制其他環境參數(如溫度、濕度及氣壓)的受控環境。
- (2) 以二零一九年的收益計，根據弗若斯特沙利文報告。

## 業 務

我們擁有龐大的客戶群(主要包括總承包商以及無塵室設計及工程公司)，彼等一般會定期委聘我們工作。我們與往績記錄期間的五大客戶平均建立逾12年業務關係。於二零一九年，我們的客戶包括全部中國五大無塵室設施總承包商<sup>(2)</sup>。我們無塵室產品於往績記錄期間的終端用戶包括全球最大的半導體製造商<sup>(2)</sup>以及四名中國五大半導體製造商<sup>(2)</sup>。我們認為，我們與客戶的強大及持久關係為我們的經常性業務及未來增長建立穩固基礎。於往績記錄期間，我們收益約39.4%至69.2%來自於無塵室項目，即我們提供無塵室產品安裝服務(已產生的收益隨時間確認(一般根據竣工情況分階段確認))的合約或我們將根據我們所供應產品的工程竣工百分比向客戶收取費用的合約，而餘下收益來自商品銷售(已產生的收益按某一時間點確認)。於往績記錄期間，我們投標獲取新項目的成功率介乎約69.2%及72.7%之間。

於往績記錄期間，我們主要於中國、馬來西亞、菲律賓及新加坡提供產品及服務，同時亦一直在歐洲及中東的多個國家供應無塵室產品及服務。我們認為這證明客戶對我們產品及服務的質素充滿信心並青睞委聘我們承接其無塵室項目。我們認為，我們的客戶網絡及我們向不同國家供應產品的經驗將有助我們於東南亞及其他國家進一步滲透現有市場及擴充業務。

我們於中國及馬來西亞擁有兩間完善的生產設施。中國生產設施的建築面積為2,371平方米，主要為中國客戶製造無塵室牆壁及天花板系統。馬來西亞生產設施的建築面積為4,515平方米，為我們於東南亞及其他海外國家的銷售製造無塵室牆壁及天花板系統以及無塵室設備。我們亦從二零二零年四月起租用額外倉庫，租賃期為一年，建築面積約為1,700平方米，用作提供即時及臨時的儲存支援，以便騰出馬來西亞工廠的空間進行生產，以滿足現有項目的要求及迅速增加產能的需求，務求把握潛在合約可能帶來的更大需求。其詳情載於「我們的策略—東南亞市場策略—擴充及搬遷我們在馬來西亞的生產設施以配合我們於東南亞及其他國家的發展」。我們已建立及維持有條理的質量管理系統，並已採納ISO質量管理系統。Channel Systems (Asia)、捷能系統(上海)、Micron (M)及Micron Technology已取得ISO 9001:2015認證。我們為客戶設計及製造的無塵室產品符合無塵室行業標準中的若干最嚴格認證要求，如美國聯邦標準209E標準等級1及ISO 14644-1標準等級ISO3。

## 業 務

下文載列我們於所示期間按業務分部劃分的收益明細：

	二零一七財年		二零一八財年		二零一九財年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
無塵室牆壁及 天花板系統	118,341	85.6	151,291	85.2	177,258	86.0
無塵室設備	13,056	9.4	16,904	9.5	14,536	7.0
其他	6,872	5.0	9,353	5.3	14,375	7.0
<b>總計</b>	<b>138,269</b>	<b>100.0</b>	<b>177,548</b>	<b>100.0</b>	<b>206,169</b>	<b>100.0</b>

附註：

「其他」指來自配套業務的收益，包括買賣第三方品牌的無塵室設備及提供無塵室預防性維護服務。

下表載列我們於所示期間的地區收益明細(按提供服務或交付貨物的地點劃分)。

### 收益

	二零一七財年		二零一八財年		二零一九財年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
中國	56,101	40.6	95,980	54.1	110,947	53.8
馬來西亞	35,400	25.6	39,138	22.0	51,504	25.0
菲律賓	20,089	14.5	21,191	11.9	25,703	12.5
新加坡	17,166	12.4	14,471	8.2	11,008	5.3
其他	9,513	6.9	6,768	3.8	7,007	3.4
	<b>138,269</b>	<b>100.0</b>	<b>177,548</b>	<b>100.0</b>	<b>206,169</b>	<b>100.0</b>

附註：「其他」包括位於香港、泰國、越南、孟加拉、英國、歐洲大陸及中東的多個國家及地區。

根據弗若斯特沙利文報告，鑒於發展中行業(如半導體、電子及製藥行業)對生產設施的要求更趨嚴格，無塵室環境在全球不同行業中作為必要設施的地位節節上升。根據弗若斯特沙利文報告，由於中國及東南亞無塵室設施市場於二零二零年至二零二四年預期將分別按複合年增長率8.9%(半導體市場部分最高按複合年增長率18.8%增長)及4.5%繼續取得強勁增長，故我們計劃擴充本集團於該兩個國家/地區的生產業務及設施(如下文所討論)。在我們於中國開展無塵室設備業務的業務策略中，擴充生產設施屬重要一環，可更全面地支持我們把握中國的商機。

---

## 業 務

---

### 我們的優勢

具備生產近乎零揮發氣體的無塵室牆壁及天花板系統的技術專業知識，並於無塵室工程方面擁有豐富經驗

我們的專業為生產及安裝無塵室(包括符合一般採納行業標準的最高級別無塵室)牆壁及天花板系統，並具備生產近乎零揮發氣體的無塵室牆壁及天花板系統的技術專業知識。我們的無塵室產品可使客戶確保彼等生產設施的效率與質素。

我們為多個行業提供無塵室產品及服務，半導體、電子及醫療行業僅是其中一二。例如，無塵室內的揮發性有機化合物可對半導體部件的生產量造成不利影響。因此，限制無塵室所用物料中該等VOC揮發的重要性不斷提高。於無塵室內，該等揮發性有機化合物的其中一個來源是無塵室牆壁及天花板、牆壁塗料及天花板格柵以及鋁擠壓型材內含的「揮發氣體」。我們接近「零揮發氣體」的無塵室牆壁及天花板系統旨在將VOC排放限制在最低水平。

於一九九九年與Channel Systems Inc.及Pacific Panels Inc.(兩者均為美國知名無塵室牆壁及天花板系統開發及製造商)成立合營企業後，我們得以利用其先進的真空處理技術發展競爭優勢，成為亞洲無塵室行業先驅之一。通過幾十年來提供優質服務及不斷改善以符合客戶要求，我們已掌握成熟的真空處理技術，生產近乎「零釋氣」的無塵室牆壁及天花板系統。我們的無塵室牆壁及天花板系統符合無塵室常用及最嚴格的微粒控制標準規定，並獲得客戶廣泛認可。我們累積了忠實的客戶群，是多間知名無塵室終端用戶的長期預先核准供應商。

除供應優質產品外，憑藉我們於無塵室工程方面的豐富經驗，我們亦能夠就無塵室設計向客戶提供建議作為我們增值服務的一部分，而經驗不足的競爭對手未必能夠提供這服務。於接獲投標或報價邀請文件後，我們會審閱無塵室設計，倘我們認為該設計可予優化，我們會向客戶提出修改意見，而非僅根據平面圖編製投標或報價文件，之後才提供投標方案或報價。憑藉該能力，我們旨在協助客戶減少可達致相同無塵室用途或功能所需的建築材料，從而節省成本。倘我們認為定製若干產品有必要或具成本效益，我們亦可能會如此行事，以更配合客戶的無塵室設計。

## 業 務

我們擁有無塵室項目的驕人往績，並與主要無塵室承包商及設施擁有人建立穩固關係

憑藉近30年的行業經驗及於往績記錄期間承接多個行業應用逾2,000份無塵室合約的驕人往績，足以證明我們提供無塵室產品及服務的實力，不但能滿足不同規格及客戶要求，更能達到公認無塵室標準下的最嚴格水平。我們的產品已獲應用於亞洲、歐洲及中東多個國家的半導體、電子、製藥、生物科技、醫療機構及營養品行業以及數據中心及汽車行業等不同行業]的無塵室。

亞洲於一九八零年代前後首次引入無塵室系統。根據弗若斯特沙利文報告，於一九九零年代，隨著亞洲半導體及微電子製造行業的發展，使用無塵室的趨勢由美國轉移至亞洲。

根據弗若斯特沙利文報告，就半導體行業而言，無塵室設施投資僅佔對生產廠房的總投資(涉及金額達數十億元)中的一小部分，而無塵室設施往往在一間廠房中扮演著重要角色。由於無塵室更換工程會引致高污染風險，故預期其使用生命週期較長。因此，根據我們的經驗，無塵室設施擁有人(尤其是從事對生產環境的要求相對較高的高端製造業)一般傾向委聘具備良好往績記錄的供應商，並自他們認為值得信賴的供應商進行採購。我們認為此舉能夠提高客戶忠誠度，有助我們獲取新無塵室合約。

我們認為由於我們所供應的無塵室產品質量上乘，我們得以與主要客戶建立緊密的業務關係，並已獲多間知名無塵室設施擁有人及無塵室承包商列為預先核准供應商。隨著客戶的業務不斷發展，我們透過多次參與其合約，將業務從馬來西亞及中國擴展至亞洲、歐洲及中東其他國家。例如，透過於往績記錄期間向我們的最大客戶(客戶A，一名主要客戶，我們已自二零零零年起在馬來西亞順利完成其多份合約)供應產品及服務，我們取得在中國的首份合約，內容有關中國最大半導體製造商(根據弗若斯特沙利文報告按二零一九年的收益計)的半導體生產。此外，於二零零二年我們與彼等在中國首次成功合作後，我們能夠在新加坡自另一名主要客戶(客戶D)取得首份合約。若干設施擁有人亦將我們推介予總承包商，在邀請我們於中國及馬來西亞以外的海外國家投標而訂立的合約中作為彼等的優選無塵室產品供應商。

我們與總承包商及生產設施擁有人建立了長期穩定的關係。於往績記錄期間，我們與五大客戶平均擁有超過12年的業務關係。在弗若斯特沙利文報告的排名中，按二零一九年的收益計，我們於二零一九年的客戶包括全部中國五大無塵室設施總承包商。根據弗若斯特沙利文報告，按二零一九年的收益計，我們產品於往績記錄期間的終端用戶包括全球最大的半導體製造商以及四名中國五大半導體製造商。

---

## 業 務

---

### 從開發、生產及供應無塵室牆壁及天花板系統以及無塵室設備至無塵室安裝服務的綜合無塵室產品及服務

我們為客戶開發、生產及供應綜合無塵室產品(包括無塵室牆壁及天花板系統、無塵室設備及安裝服務)。

我們能夠同時供應無塵室牆壁及天花板系統以及無塵室設備的能力為客戶於招標／報價程序以及施工過程中節省管理時間及成本。無塵室內的空氣潔淨度受(其中包括)無塵室牆壁及天花板系統內含的揮發氣體含量以及空氣過濾系統所影響。憑藉對上述兩個系統的深入認識，我們能夠設計有助客戶符合有關無塵室標準的綜合無塵室解決方案。目前，我們僅在馬來西亞工廠生產無塵室設備，但我們計劃透過擴大於中國的生產設施在中國生產及供應無塵室設備。

該等兩個業務分部能互相帶來交叉銷售的機會，許多客戶委聘我們提供無塵室牆壁及天花板系統產品以及無塵室設備。在我們獲邀競投新無塵室牆壁及天花板系統供應合約時，我們亦可向客戶介紹我們的無塵室設備。同樣地，採用我們無塵室牆壁及天花板系統或無塵室預防性維護服務的客戶較有可能邀請我們競投其新無塵室設施，而我們亦可向其交叉銷售我們的無塵室設備。根據弗若斯特沙利文報告，於二零一九年，無塵室牆壁及天花板系統僅佔設施總成本約14%，而餘下部分為無塵室設備(如風機過濾網裝置及其他空氣過濾產品)的成本。因此我們相信，倘我們能提升馬來西亞廠房中無塵室設備的產能並於中國市場推出我們的無塵室設備，我們將有機會交叉銷售這兩類產品(尤其是於中國)，為我們的業務帶來重大增長前景。

### 我們已準備就緒，把握中國及東南亞無塵室行業的發展機遇

根據弗若斯特沙利文報告，按二零一九年的收益計，我們為中國第八大無塵室牆壁及天花板系統供應商，並為馬來西亞第二大無塵室設施市場。憑藉我們在服務及產品質素方面的優勢以及關係穩定的客戶群，加上近30年的營運歷史，我們相信，我們已處於有利位置以把握中國及東南亞無塵室行業的重大發展機遇。

根據弗若斯特沙利文報告，按收益計，預期中國無塵室設施市場將於二零二零年至二零二四年按複合年增長率8.9%大幅增長，其中半導體市場部分最高按複合年增長率18.8%增長。中國政府所推行的計劃(如「中國製造2025」及國家集成電路產業發展推進綱要)以及政府及私企加大投資均會促進上述增長。由於政府及公眾人士更為注

## 業 務

重公共衛生，故醫藥及醫院市場預期將繼續增長。相反，電子市場預期將經歷週期性萎縮。此外，隨著中國製造業的進一步發展，更多來自不同行業的公司須加強對生產過程內微粒子的控制以提升其產品質量，從而為無塵室設施及相關產品帶來更多需求。

鑒於全球政治經濟的走向以及中美貿易戰引發的後果，董事預期半導體行業對無塵室設施及產品的需求將會增加，原因是中國計劃擴大國內半導體的生產規模並降低其對進口半導體的依賴程度。同時，部分半導體跨國公司或會計劃在中國以外的東南亞地區設立生產基地，此舉預期將帶動我們於東南亞業務的增長。例如，於二零一九年四月，我們獲得為美國一間半導體公司（為一家於美國創立的企業，主要從事設計及生產電腦配件及提供計算、網絡、數據儲存及通信解決方案，其股份於納斯達克證券市場上市，於最後實際可行日期市值超過2,370億美元，並位列財富500強前50名）於馬來西亞的新無塵室設施項目（「相關項目」）供應無塵室牆壁及天花板產品的合約。相關項目合約價值約為人民幣28.7百萬元。相關項目於二零一九年七月開始，預期將於二零二零年六月竣工。我們目前正在就此設施處理來自客戶的變更工程。據董事所知及所悉，該新設施為其自二零零八年以來於東南亞的首間新主要生產設施。

根據弗若斯特沙利文報告，按收益計，東南亞無塵室設施市場由二零一五年的21億美元增加至二零一九年的23億美元，複合年增長率為2.9%，並預期市場於二零二四年將進一步增長至29億美元，二零二零年至二零二四年的複合年增長率為4.5%。預期無塵室設施市場的有關增長將主要由以下各項所推動：(i)主要下游製造業的發展需興建新廠房及生產線；(ii)相對低廉的勞工成本，吸引國際企業在該地區投資及興建廠房；及(iii)政府頒佈優惠政策（如稅務補貼）鼓勵外資公司投資及設立生產設施所帶來日益友好的外商投資環境。同時，按收益計，二零一九年馬來西亞無塵室設施市場規模估計為90.4百萬美元，二零一五年至二零一九年的複合年增長率為4.0%，而根據弗若斯特沙利文報告，馬來西亞無塵室設施市場於二零二零年至二零二四年的複合年增長率預期將為4.7%，無塵室設施市場規模於二零二四年將達112.8百萬美元。預期COVID-19爆發對市場造成的長期影響相對有限，因此，預期二零二零年至二零二四年的複合年增長率將達致4.7%，其乃主要由醫藥、醫院、醫療設施行業的增長以及半導體加工、包裝及組裝行業的增長所帶動。

我們相信，我們已準備就緒把握無塵室行業於該等主要市場的發展機遇。過往，我們曾透過總承包商客戶擴闊至新地區市場，該等客戶協助設施擁有人在世界各地設立無塵室設施。例如，我們透過與主要客戶（客戶D）合作，於二零零二年取得首份中國合約及於二零一六年取得另一份匈牙利合約。而透過我們於往績記錄期間的最大客戶（客

---

## 業 務

---

戶A)，我們於二零零三年取得一份中國合約，內容有關為二零一九年中國最大半導體製造商(根據弗若斯特沙利文報告按收益計)的無塵室設施供應產品。我們已與若干主要總承包商及著名半導體製造商建立長期關係及往績，我們相信我們已具備豐富無塵室經驗及龐大客戶網絡，有助我們在此發展中市場取得新無塵室安裝及建設工程。

### **管理層經驗豐富、勤勉盡職、行業知識淵博，並擁有良好的往績記錄**

由黃先生所帶領經驗豐富且敬業精幹的管理團隊一直推動著本集團的發展。我們已建立能幹且忠誠的高級管理層團隊，當中的成員平均擁有超過12年相關經驗，並已於本集團任職超過8年。我們的執行董事黃先生在機械工程行業擁有30年經驗，並自一九九零年起加入本集團，負責監督本集團的業務營運以及業務發展及策略。我們的其他執行董事及高級管理層成員亦於我們營運的多個主要領域擁有豐富經驗，包括項目執行及機械工程。進一步詳情請參閱「董事及高級管理層」一節。

多年來，我們的管理團隊已與無塵室承包商、設施擁有人及供應商網絡建立緊密關係、積累了有關無塵室技術及行業的深厚知識，並緊貼行業發展及市場趨勢。

董事及管理層由盡責且訓練有素的員工團隊支持。我們擁有經驗豐富且熟練的質量保證團隊，是維持質量控制及保證標準的關鍵，對我們業務的成功至關重要。我們的工程員工對於我們的研發職能而言亦是不可或缺，使我們多年來能夠定製及優化產品，並因應新用途而開發新產品。質量管理團隊及工程團隊的主要成員分別擁有超過20年及21年相關經驗，而大部分成員均已在本集團任職超過10年。我們視僱員為我們的重要資產，並努力為彼等提供充分的職業發展機會及激勵，並繼續加大培訓及發展投入，我們相信，此舉對我們長遠的成功及未來增長至關重要。



## 業 務

### 我們的策略

#### 中國市場策略

中國—提升在無塵室牆壁及天花板系統方面的產能及實力，並將無塵室設備業務擴展至中國市場以豐富產品供應

#### 提升於中國在無塵室牆壁及天花板系統方面的產能及實力

無塵室牆壁及天花板體積龐大，一般可高達14米，闊1.2米。其一般按照平面圖及無塵室合約的設計以及所需尺寸及功能進行預訂，故我們僅會於獲授合約後方會開始進行牆壁及天花板系統生產。我們可投標的無塵室合約的規模上限受我們的產能所規限。由於整體個在生產過程中需移動大型金屬板，故產能受廠房機器及可用空間所規限。我們亦須具備龐大倉庫空間，於生產前儲存鋁芯及鋁板以及其他原材料，以及須具備儲存空間供半製成品於付運至客戶建築工地進行安裝前作風乾用途。因此，為把握中國無塵室市場的龐大發展機會，我們必須擴充生產設施以提升於中國的產能。

根據弗若斯特沙利文報告，於二零二零年，按收益計，中國無塵室設施市場規模估計為176億美元，預期於二零二四年將按複合年增長率8.9%增長至248億美元，其中半導體市場分部按複合年增長率18.8%增長。中國政府所推行的計劃(如「中國製造2025」及「國家集成電路產業發展推進綱要」)以及政府及私企加大投資均會促進上述增長。由於政府及公眾更加關注公共衛生，故預期醫藥及醫院市場將會繼續增長。相反，預期電子市場將面臨週期性萎縮。此外，隨著中國製造業的進一步發展，更多來自不同行業的公司須加強對生產過程中微粒子的控制以提升其產品質量，預期將會為無塵室設施及產品帶來更為廣泛的應用及需求。

此外，根據弗若斯特沙利文報告，預期中國無塵室設施市場將因下列市場推動因素而進一步增長：

- **對電子及醫藥行業的投資日益加大**—若干世界領先的半導體生產公司已在中國建設或計劃建設新工廠，亦有近年來開始的若干製藥項目，全部均需在生產過程中使用無塵室設施。
- **監管方面的支持**—中國政府已頒佈一系列有關我們主要下游行業所屬行業(例如醫藥行業及食品行業)的法規及生產準則，以加強生產過程的環境控制及推動對無塵室的額外需求。因此，該等法規激勵了在該等相關行業中對現有無塵室的重建或擴建需求以及對新無塵室的需求。

## 業 務

- **拓展應用範圍**—在製造業日趨精細及複雜的發展趨勢下，透過除塵及消除靜電加強微粒控制來改善產品質量的公司數目日益增加。正在拓展的應用範圍帶動了對無塵室設施的需求。

有關中國無塵室設施市場的市場驅動力的詳情，請參閱「行業概覽—中國無塵室設施市場的市場驅動力」。

我們與主要無塵室承包商及設施擁有人建立了良好的關係，我們相信這將令我們能夠在彼等進軍有關市場之時在中國把握對無塵室設施日益殷切的需求。

我們於往績記錄期間的產品終端用戶包括全球最大的半導體製造商(根據弗若斯特沙利文報告，按二零一九年的收益計)，及四名中國五大半導體製造商(根據弗若斯特沙利文報告，按二零一九年的收益計)。我們相信，我們的長期客戶網絡、近30年的無塵室經驗及在無塵室行業的往績記錄將有助我們把握市場發展機遇。

於往績記錄期間，我們約90%的無塵室產品終端用戶均來自半導體公司。儘管半導體市場仍為推動無塵室行業發展的主要因素，我們在為其他行業提供無塵室服務及產品方面亦擁有豐富經驗，並有意增加我們在其他行業的市場份額，以達致長遠可持續增長。於往績記錄期間，我們為多個其他行業的無塵室提供無塵室產品及服務，包括醫藥、手術設備、醫藥耗材、醫院及生命科學實驗室的終端用戶。我們亦已在對牆壁及天花板系統以及架空地台系統存在需求的數據中心行業累積一定經驗。於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們已參與五個數據中心項目。根據弗若斯特沙利文報告，中國餐飲業以及航空航天、實驗室及數據中心等其他行業的無塵室設施市場預期將會不斷增長。中國下游行業的有關未來趨勢預期將會增加對我們無塵室產品的需求。在提升產能的計劃下，我們將能向更廣泛行業的客戶提供更多無塵室產品及服務。

基於以下理據，我們相信市場對我們於中國的已擴增產能的需求充足。基於(i)我們的歷史往績；(ii)假設中國無塵室牆壁及天花板以及無塵室設備市場的增長將符合「行業概覽—中國無塵室設施市場分析—中國無塵室設施市場的市場規模」一節所載的預期增長；(iii)預期我們將在中國生產無塵室設備的計劃將刺激增長，且我們將無塵室設備出售予客戶(例如之前委聘我們在中國境外提供無塵室設備的客戶)；(iv)我們無塵室牆壁及天花板業務與我們的中國無塵室設備業務之間交叉銷售的機會；及尤其是(v)我們已在公眾領域及透過市場情報物色的潛在中國無塵室牆壁及天花板供應合約(「潛在中國牆壁及天花板合約」)，我們預期上述合約將獲之前與我們合作的客戶及/或設施擁有人委託，而預期該等潛在合約對牆壁及天花板產品的供應需求將超過中國工廠的最高產能。

## 業 務

我們已識別、預期將競投及將獲委託分別於二零二零年及二零二一年進行的7份及9份潛在中國牆壁及天花板合約。我們估計，於二零二零年的7份潛在合約將會有超過60,000平方米無塵室牆壁及45,000平方米無塵室天花板的供應需求。我們估計，於二零二一年的9份潛在合約將會有超過150,000平方米牆壁及120,000平方米天花板的供應需求。就董事所知、所悉及所信，於最後實際可行日期，該等潛在中國牆壁及天花板合約的詳情如下：

### 於二零二零年的潛在中國牆壁及天花板合約

合約	估計 合約總值 (人民幣千元)	所需資金及 首期成本 (人民幣千元)	取得合約的 可能性及理據	預期/實際投標/ 報價日期	預期投標/ 報價結果日期	合約預期 開始日期
合約1	20,000	6,000	高，因為此乃我們於其第1期工程中負責供應無塵室牆壁的項目的第2期工程	二零二零年三月	二零二零年中旬	二零二零年中旬
合約2	6,000	1,800	高，因為此乃我們於其第1期工程中負責供應無塵室牆壁的項目的第2期工程	二零二零年中旬	二零二零年中旬	二零二零年中旬
合約3	12,000	3,600	中高，因為我們與設施擁有人擁有穩健的業務關係	二零二零年中旬	二零二零年中旬	二零二零年中旬
合約4	10,000	3,000	高，因為此乃我們於其第1期工程中負責供應無塵室牆壁的項目的第2期工程	二零二零年中旬	二零二零年下旬	二零二零年下旬
合約5	4,200	1,260	高，因為此乃我們於其第1期工程中負責供應無塵室牆壁的項目的第2期工程	二零二零年中旬	二零二零年中旬	二零二零年中旬
合約6	10,000	3,000	高，因為此乃我們於其第1期及第2期工程中負責供應無塵室牆壁的項目的第3期工程	二零二零年中旬	二零二零年下旬	二零二零年下旬
合約7	5,000	1,500	中高，因為我們與設施擁有人擁有穩健的業務關係	二零二零年中旬	二零二零年中旬	二零二零年下旬

## 業 務

### 於二零二一年的潛在中國牆壁及天花板合約

合約	估計 合約總值 (人民幣千元)	所需資金及 首期成本 (人民幣千元)	取得合約的 可能性及理據	預期投標/ 報價日期	預期投標/ 報價結果日期	合約預期 開始日期
合約8	27,000	8,100	高，因為此乃於其第1期工程中 使用我們無塵室牆壁的項目 的第2期工程	二零二一年上旬	二零二一年上旬	二零二一年上旬
合約9	24,000	7,200	高，因為此乃於其第1期工程中 使用我們無塵室牆壁的項目 的第2期工程	二零二一年上旬	二零二一年上旬	二零二一年上旬
合約10	14,500	4,350	中高，因為我們與設施擁有人擁 有穩健的業務關係	二零二一年上旬	二零二一年上旬	二零二一年上旬
合約11	12,000	3,600	高，因為此乃於其第1期工程中 使用我們無塵室牆壁的項目 的第2期工程	二零二一年中旬	二零二一年中旬	二零二一年下旬
合約12	13,800	4,140	高，因為此乃於其第1期工程中 使用我們無塵室牆壁的項目 的第2期工程	二零二一年中旬	二零二一年中旬	二零二一年下旬
合約13	13,800	4,140	高，因為此乃於其第1期工程中 使用我們無塵室牆壁的項目 的第2期工程	二零二一年中旬	二零二一年下旬	二零二一年下旬
合約14	22,000	6,600	中高，因為我們與設施擁有人 業務關係穩健	二零二一年中旬	二零二一年中旬	二零二一年中旬
合約15	5,000	1,500	中高，因為我們與設施擁有人 業務關係穩健	二零二一年中旬	二零二一年中旬	二零二一年中旬
合約16	9,800	2,940	中高，因為我們與設施擁有人 業務關係穩健	二零二一年中旬	二零二一年中旬	二零二一年中旬

## 業 務

由於有關無塵室合約的具體資料一般僅於合約預期開始日期前約6個月方能獲得，且上述對潛在中國牆壁及天花板合約的估計乃基於董事所知及根據最新可得公開資料及市場情報作出的估計，因此，概無保證(i)無塵室牆壁及天花板的需求將與上述估計相若；及(ii)我們將會獲授該等合約。董事預期，未來的合約或會多於於最後實際可行日期已物色的合約。

於最後實際可行日期，我們的中國工廠建築面積約為2,371平方米，當中約1,700平方米作生產及倉庫用途，而餘下空間則作辦公室及配套設施用途。其用於生產無塵室牆壁及天花板的最大產能為每月約7,500平方米的牆板。於二零一七財年、二零一八財年及二零一九財年，中國工廠的使用率分別約為69.0%、97.8%及99.9%。於最後實際可行日期，我們合約的未完成合約總值約為人民幣48.0百萬元，其中我們尚未確認二零一九財年的收益。我們一般會六至九個月內竣工，而將予確認的收益乃根據實際進度及合約竣工百分比計算。於總金額約人民幣48.0百萬元中，約人民幣4.7百萬元已於往績記錄期間後及截至二零二零年二月二十九日止確認，而餘額約人民幣43.2百萬元預期於二零二零年十二月前確認。未完成合約總值約人民幣48.0百萬元佔二零一九財年我們於中國的收益的約43.2%，加上我們的生產於二零一九財年按接近十足產能(99.9%)營運，反映有必要提升產能以滿足我們預期業務擴充及未來增長。最大產能亦使我們的競爭力受限。

根據弗若斯特沙利文報告，一般就半導體加工廠而言，每月生產10,000個晶圓的產能一般將需要天花板面積約12,000平方米的無塵室。絕大部分在建半導體加工廠的設計產能為每月超過20,000個晶圓，其中多個加工廠為每月超過30,000個晶圓。就LED／液晶顯示器工廠而言，每月20,000個基板的產能一般將需要天花板面積約150,000平方米的無塵室，而目前許多在建LED／液晶顯示器工廠的設計產能為每月超過20,000個基板。這意味著鑒於現有的產能，我們需要約四個月生產週期滿足一般半導體無塵室合約的要求，及需要約20個月滿足一般LED／液晶顯示器設施的要求。倘我們為滿足無塵室合約(尤其是合約規模增加時)有關牆壁及天花板的要求而進行的生產需時較長，則或會降低客戶委聘我們的意願。我們的產能受限將繼而削減我們於中國無塵室牆壁及天花板系統合約方面的競爭力。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們已放棄8份有關供應超過250,000平方米的無塵室牆壁及天花板的標書及／或報價(合約總值超過人民幣90百萬元)，主要由於產能不足導致我們無法承接項目所致。

## 業 務

除產能外，生產及倉庫空間對業務擴展而言同屬重要。根據經驗，高逾4.0米的無塵室牆板為半導體晶片生產設施的常用尺寸。根據經驗，鑒於LED／液晶顯示器的產品尺寸遠大於半導體晶片，LED／液晶顯示器生產設施的無塵室規模一般亦會較大，牆壁可高達8米至14米。生產有關尺寸及數量的牆板並能滿足交付時間表所須的生產面積及儲存空間已超出中國工廠目前的供應能力。於往績記錄期間，我們就三份LED／液晶顯示器無塵室合約投標或報價失敗，皆因潛在客戶不滿意我們的產能及生產空間。該等投標或報價涉及的合約總值超過人民幣45百萬元。因此，我們計劃於中國擴大產能，方式為於中國租賃第二間廠房，旨在於二零二一年四月一日前將我們於中國的每月產能提升73.3%至13,000平方米，並擴大生產空間以滿足更大型尺寸牆板的生產。

### 擴展無塵室設備業務至中國

目前，我們並未於中國生產任何無塵室設備。我們於二零零一年在中國設立銷售辦公室在中國開展業務。經考慮以下各項因素後，我們於當時的策略僅專注於無塵室牆壁及天花板業務：(i) Channel Systems Inc. 及 Pacific Panels Inc. 主要於北美洲從事無塵室牆壁及天花板製造及銷售業務，在先進的無塵室牆壁及天花板系統技術方面擁有競爭優勢；及(ii)捷能的無塵室牆壁及天花板系統較容易獲得初期市場認可，因為捷能相較Micron擁有更高的國際品牌知名度。

經過多年來在中國的業務營運，我們已逐步建立品牌聲譽，並獲設施擁有人及承包商委託承接彼等於中國的無塵室項目。於二零一九年，我們的客戶包括全部中國五大無塵室設施總承包商<sup>(附註)</sup>。於往績記錄期間，我們無塵室產品的終端用戶包括全球最大的半導體製造商<sup>(附註)</sup>以及四名中國五大半導體製造商<sup>(附註)</sup>。基於中國的有利市況及產品獲客戶接納的程度，加上管理層多年來在市場上累積的知識及專長，董事相信我們於中國的業務已然成熟，能夠支持我們將無塵室設備業務亦擴展至中國市場。因此，我們擬利用現時於馬來西亞經營業務的經驗及於中國的穩健客戶群，將無塵室設備的生產及供應業務擴展至中國。於往績記錄期間，由於經計及中國進口稅及物流成本後進口產品價格並無競爭力，我們亦並無自馬來西亞工廠進口無塵室設備以供於中國銷售。因此，迄今為止，我們並無於中國市場供應Micron的無塵室設備。

根據弗若斯特沙利文報告，受惠於各生產行業提高使用無塵室設施、對半導體及電子行業的投資增加以及政府扶持政策(如「中國製造2025」及國家集成電路產業發展推進綱要)，按收益計，中國無塵室設備市場預期將由二零二零年的176億美元大幅增

附註：以二零一九年的收益計，根據弗若斯特沙利文報告。

## 業 務

長至二零二四年的248億美元，複合年增長率達8.9%。報告中亦指出，設立無塵室的成本中約86%分配至無塵室設備，而餘下14%則為結構性框架(包括牆壁及天花板系統)，且客戶現時未必能自同一名預先核准供應商一併採購無塵室結構性框架產品和部件及配件。

我們認為，本集團為中國的領先無塵室牆壁及天花板系統供應商且往績斐然，我們將能把握中國(包括無塵室設備)對無塵室產品及服務與日俱增的需求。於往績記錄期間，我們自總承包商客戶就其於中國的合約獲得有關無塵室設備的投標邀請及報價要求。然而，基於就將馬來西亞工廠生產的無塵室設備進口至中國的進口稅及物流成本因素，我們在價格方面未能與國內生產商競爭。董事認為，鑑於我們已於中國形成無塵室承包商穩固客戶群及與若干設施擁有人建立強大業務關係，而彼等對無塵室設備存在一定需求，故該市場為我們業務增長提供龐大空間。

我們於往績記錄期間的產品終端用戶包括全球最大的半導體製造商(根據弗若斯特沙利文報告，按二零一九年的收益計)，及四名中國五大半導體製造商(根據弗若斯特沙利文報告，按二零一九年的收益計)。透過擴大我們於中國的生產設施、增加研發力度以開發新產品及改善現有產品(載於「持續投資研發以改善現有產品及豐富產品供應」一段)，我們相信我們將能取得中國的無塵室設備訂單。事實上，客戶A(我們於往績記錄期間的最大客戶)已確認，倘我們開始在中國提供無塵室設備，則彼等將考慮日後就其項目向我們購買無塵室設備。我們亦計劃就中國潛在項目為我們的無塵室牆壁及天花板系統及無塵室設備提交標書／報價，惟須受投標／報價要求等因素所規限。憑藉超過15年的營運及生產經驗，我們於中國的無塵室牆壁及天花板系統業務目前已漸趨成熟，故我們在中國的管理及銷售團隊可投放資源發展中國的無塵室設備業務。董事及高級管理層已在馬來西亞無塵室設備業務中累積深厚經驗，深刻了解中國市場，因此，我們相信將無塵室設備業務擴展至中國乃業務的合理內生增長。

截至最後實際可行日期，我們已從公眾領域及透過市場情報物色一份於中國供應無塵室設備的合約(「潛在中國設備合約」)，連同潛在中國牆壁及天花板合約統稱「潛在中國合約」，該合約可於二零二一年五月(即無塵室設備業務於中國的建議投產日期)後進行，我們可能就此進行新中國無塵室設備業務。該合約估計於二零二一年會有約4,200組的供應需求。基於以上所述，董事相信，隨著我們擴展至無塵室設備業務並於中國設立相關生產設施，我們將擁有充足的市場需求。

## 業 務

就董事所知、所悉及所信，該等潛在中國設備合約的詳情如下：

### 於二零二一年的潛在中國設備合約

合約	估計 合約總值 (人民幣千元)	所需資金及 首期成本 (人民幣千元)	取得合約的 可能性及理據	預期投標/ 報價日期	預期投標/ 報價結果日期	合約預期 開始日期
合約1	9,450	2,835	中高，因為此乃另一份合約1的第三階段，而倘有關合約的第二階段取得成功，我們重複獲授的機會甚高	二零二一年中旬	二零二一年中旬	二零二一年下旬

由於有關無塵室合約的具體資料一般僅於合約預期開始日期前約六個月方能獲得，且上述對潛在中國設備合約的估計乃基於董事所知及根據於最後實際可行日期的公開可得資料及市場情報作出的估計，因此，概不保證(i)無塵室設備的需求將與上述估計相若；及(ii)我們將會獲授該等合約。董事預期，未來的合約或會多於上述已物色的合約。

我們擬利用無塵室牆壁及天花板系統業務所帶來的交叉銷售機會，於就即將展開的合約提交標書／報價時，在符合投標／報價要求的情況下加入我們的無塵室設備以及無塵室牆壁及天花板系統產品。根據經驗，倘我們成為客戶的已通過預審無塵室設備供應商，我們將獲邀請提交標書或提供報價。日後，我們擬將銷售及營銷資源投放於現有客戶身上，並逐步延伸至新客戶或於中國設立地區銷售辦公室。

供說明用途，根據上文所載於二零二一年的潛在中國牆壁及天花板合約，董事已估計該等項目可能需要的無塵室設備數量，而倘我們於中國市場生產並提供無塵室設備，則我們能夠向潛在客戶交叉銷售。考慮到該等項目所需無塵室設施的設計及尺寸，董事估計，於二零二一年的潛在中國牆壁及天花板合約可能需要約超過15,000組的無塵室設備(合約價值超過人民幣52百萬元)。

為在中國無塵室設施市場把握發展機會，我們擬動用[編纂][編纂]的約[編纂]或約[編纂]港元，用於擴建及翻新中國的生產設施，包括為我們的第二中國工廠租賃物業並建立



## 業 務

第二中國工廠，以及就於中國生產無塵室牆壁及天花板以及無塵室設備額外購置機器。此外，我們擬動用[編纂]的約[編纂]%或約[編纂]港元以在中國鞏固銷售及營銷以及工程及支援職能。

為理順我們的生產營運擴展，我們計劃在中國工廠開始生產無塵室設備，並將牆壁及天花板系統的生​​產搬遷至下述之第二間中國工廠。

### 第二中國工廠

為滿足上述擴充計劃，我們計劃於二零二零年年底前在中國租賃一間廠房設立作建築面積約為5,000平方米的第二間工廠（「第二中國工廠」），以於二零二一年四月一日前投產。第二中國工廠計劃設有生產及倉庫面積約4,200平方米，以及辦公面積約800平方米。第二中國工廠的全部生產及倉庫面積計劃用於生產無塵室牆壁及天花板系統。現有中國工廠計劃進行重新裝配，約1,765平方米將用於生產及儲存無塵室設備及約606平方米將用作辦公室及配套設施。我們預期有關無塵室設備將會於二零二一年五月全面投產。

我們租賃而非擁有我們的中國工廠。因此，於未取得業主同意及合作以及相關政府部門批准的情況下，我們不得為擴展而改建現有工廠大廈或興建任何新建築物。此外，我們亦不得改建工廠大廈的內部結構。我們認為，由於上海工業園及科技園擁有眾多合適場地作租賃用途，而且根據我們的經驗，有關租約期限一般最多為三年並容易重續，故在中國租賃工廠大廈相比收購有關樓宇對我們更為有利。我們亦認為在中國收購工廠的首期成本將遠高於在馬來西亞收購工廠的首期成本。於選擇合適的場所時，我們考慮的因素包括租金、面積、交通基礎設施及租約期限。我們預計在為擴充計劃租賃合適場地時不會遇到任何重大困難。我們估計，第二中國工廠就初始租期為三年的租金總額將約為人民幣9.9百萬元。

倘於二零二零年年底前租得合適物業並及時獲得相關許可證，第二中國工廠預期將於二零二一年四月一日前投產。我們計劃組織第二中國工廠的生產線，使其有能力生產高達14米的牆壁及天花板，根據我們的經驗該產能可滿足不同行業幾乎所有無塵室設施的尺寸需求。於第二中國工廠投產後，我們於中國的無塵室牆壁及天花板的估計最大產能（按牆壁及天花板總面積計）預期將由每月約7,500平方米提升至每月13,000平方米。無塵室設備方面，我們的估計最大產能預期將為每月約925塊金屬板。

## 業 務

### 額外機器

我們擬就牆壁及天花板的生產流程收購下列額外機器，以增加我們在中國的產能：

生產步驟	機器	估計單價 (人民幣元)	組	估計總成本 (人民幣元)
<b>無塵室牆壁及天花板系統</b>				
金屬芯材開卷、 拉開、壓平及 切割	液壓折彎機 (用於金屬板材折彎)	300,000	2	600,000
	液壓折彎機的工裝	33,000	2	66,000
板材切割	雙頭切割機	150,000	2	300,000
	直鋸切割機	50,000	2	100,000
	液壓裁切機	115,000	2	230,000
黏合劑製備及 組裝芯材與 外皮	抽真空壓合平台系統 (用於生產蜂窩板)	45,000	5	225,000
	其他板材壓合平台(用於生 產岩棉及牆板)	100,000	5	500,000
所有生產步驟	生產工裝、貨架系統及 工作站	200,000	1	200,000
	叉車	140,000	2	280,000
				<u>2,501,000</u>

## 業 務

我們擬收購下列額外機器，以設立無塵室設備生產線：

生產步驟	機器	估計單價 (人民幣元)	組	估計總成本 (人民幣元)
<b>無塵室設備</b>				
金屬板加工	激光轉塔組合沖床	1,500,000	2	3,000,000
	沖床的工裝	1,500	60	90,000
	激光轉塔組合沖床	190,000	1	190,000
	CNC液壓折彎機	300,000	3	900,000
	3組液壓折彎機的工裝	—	—	100,000
	液壓裁切機	115,000	3	345,000
組裝金屬及 電子配件	鎢極惰性氣體焊接機	25,000	4	100,000
	金屬惰性氣體焊接機	25,000	4	100,000
質量監控及測試	生產工具、貨架系統及 工作站			
	風機過濾網裝置及無塵室 設備測試儀器：			
	(i) 懸浮微粒計數器	100,000	2	200,000
	(ii) 金屬及電子機器嘈音 水平測試儀	10,000	2	20,000
	(iii) 氣壓計套件(2寸x2寸) 及(2寸x4寸)	30,000	2	60,000
所有生產步驟	生產工裝、貨架系統及 工作站	200,000	1	200,000
	叉車	140,000	2	280,000
	其他工裝及配件	—	—	200,000
				<u>5,785,000</u>

## 業 務

### 中國工廠的預期利用率

我們擬於第二中國工廠生產無塵室牆壁及天花板，並於中國工廠生產無塵室設備。下表載列中國工廠及實施上述擴建計劃後第二中國工廠的預期利用率：

	二零二一年 (四月至 十二月)
無塵室牆壁及天花板(即第二中國工廠)	
—理論產能(平方米) <sup>(1)</sup>	117,000
—預期產量(平方米) <sup>(2)</sup>	91,500
—利用率 <sup>(3)</sup>	78.2%
	二零二一年 (五月至 十二月)
無塵室設備(即中國工廠)	
—理論產能(塊) <sup>(4)</sup>	7,400
—預期產量(平方米) <sup>(2)</sup>	4,480
—利用率 <sup>(3)</sup>	60.5%

#### 附註：

- (1) 假設第二中國工廠將於二零二一年四月投產。我們的無塵室牆壁及天花板於任何期間的總產能指理論上能夠生產牆板的最大面積(按平方米計算)(假設每日工作8小時及每年250個工作日)。我們估計每日生產的牆板平均將為624平方米。
- (2) 預期產量(「預期中國產量」)乃按以下基準作出估計：(i)我們過往的表現；(ii)假設第二中國工廠將於二零二一年四月全面開始生產無塵室牆壁及天花板，及中國工廠將於二零二一年五月開始生產無塵室設備；(iii)假設無塵室牆壁及天花板以及無塵室設備市場的增長將與「行業概覽—中國無塵室設施市場分析—中國無塵室設施市場的市場規模」一節所載的預期增長一致；及(iv)我們能夠執行上文所載策略及業務計劃以參與額外的無塵室項目(即潛在中國合約)。
- (3) 使用率相等於產品的預期產量除以理論最高產能。
- (4) 假設中國工廠將於二零二一年五月開始生產無塵室設備。無塵室設備產品於一段期間內的理論產能指中國工廠理論上能夠生產設備的最高數目(假設每日工作8小時及每年250個工作日)。
- (5) 預期利用率與未來事件相關，並基於該預期利用率未必於直至二零二一年十二月三十一日的整個期間有效(或根本無效)的假設而估計得出。概不保證實際利用率將於上述期間與預期利用率相若的程度。

## 業 務

上文所載的擴充計劃的總投資成本預期約為人民幣[編纂]元(即約[編纂]港元)，包括：

- (i) 約人民幣[編纂]元(即約[編纂]港元)用於租賃第二中國工廠，初始租期為三年；
- (ii) 約人民幣[編纂]元(即約[編纂]港元)為一般設立成本(包括第二中國工廠的翻新成本、牆壁及天花板系統以及設備的生產機器的安裝成本)；及
- (iii) 約人民幣[編纂]元(即約[編纂]港元)用於收購上述機器。

第二中國工廠的資本開支估計約為人民幣12.8百萬元(即14.6百萬元)。

機器的一般設置成本及收購成本預期將於二零二一年[編纂]前產生。於最後實際可行日期，我們並無就新工廠產生任何開支，預期將由[編纂][編纂]悉數撥支。

### 東南亞市場策略

**擴充及搬遷我們在馬來西亞的生產設施以配合我們於東南亞及其他國家的發展**

我們計劃擴充我們在馬來西亞的生產設施及增加產能，以配合我們無塵室產品於東南亞及其他國家的預期銷售增長。根據弗若斯特沙利文報告，於二零二零年至二零二四年，東南亞及馬來西亞無塵室行業預期將按複合年增長率4.5%及4.7%繼續蓬勃增長。

此外，根據弗若斯特沙利文報告，東南亞無塵室設施市場預期受以下市場驅動力所驅動：

- **主要下游行業的發展。**隨著東南亞國家的經濟增長，電子產品的需求正迅速增加，繼而推動當地半導體行業的發展，並因而增加對無塵室設施的需求。此外，隨著東南亞個人財富狀況的改善，消費者越趨注重個人健康，促使東南亞成為醫藥行業的下一個新興市場，並帶動對無塵室的需求。
- **相對較低的勞工成本。**東南亞國家相對較低的勞工成本吸引國際企業於該地區投資及興建工廠。舉例而言，馬來西亞及越南是全球最重要的半導體及電子產品出口國。

## 業 務

- **對外商投資越趨有利的環境。**許多東南亞國家的政府已頒佈優惠政策吸引外商投資，例如提供稅務補貼鼓勵外國公司投資及興建製造設施。因此，許多外資無塵室下游行業公司正於東南亞國家進行投資並開始營運。此外，東南亞並無任何會對運送無塵室產品至東南亞國家造成限制的進口／出口限制或高關稅。

有關東南亞無塵室設施市場的市場驅動力詳情，請參閱「行業概覽－東南亞無塵室設施市場的市場驅動力」。

作為多名無塵室設施擁有人及總承包商的預先核准供應商，並憑藉與彼等建立的良好往績及長遠關係，我們經常獲邀請就彼等位於東南亞及其他國家的新無塵室設施進行投標或提交報價。隨著無塵室設施擁有人及總承包商在全球各地裝配無塵室設施後，我們的業務已在地理分佈層面得到根本性擴張。我們現已參與東南亞多個地區(如新加坡、泰國、菲律賓、印度及越南)、其他地區(如香港、台灣及日本)、若干歐洲國家(如匈牙利、葡萄牙及英國)及中東國家(如沙特阿拉伯)的無塵室項目。於二零一七財年、二零一八財年及二零一九財年，我們分別**59.4%**、**45.9%**及**46.2%**的收益來自對中國以外地區的銷售。

基於以下理據，我們相信市場對我們於馬來西亞的已擴增產能的需求充足。基於(i)我們過往的表現；(ii)假設東南亞無塵室設施市場的增長將與「行業概覽－東南亞無塵室設施市場的市場規模」一節所載的預期增長一致；(iii)我們獲一間領先的美國半導體公司授予一項有關位於馬來西亞居林的半導體產品製造設施的項目，及於二零一九年十二月，我們獲一間領先的網上社交媒體及社交網絡服務公司(其股份於納斯達克證券市場上市，於最後實際可行日期市值超過**3,990**億美元，並位列財富**500**強前**100**名)授予有關其位於新加坡的**11**層高大型數據中心設施熱氣排風系統的合約，該項目的合約金額約為人民幣**42.6**百萬元；及尤其是(iv)我們於公眾領域或透過市場情報所物色的東南亞潛在無塵室牆壁及天花板合約以及潛在無塵室設備合約(分別為「**潛在東南亞牆壁及天花板合約**」及「**潛在東南亞設備合約**」，統稱為「**潛在東南亞合約**」)，我們預期將有充足需求支持我們於馬來西亞擴展產能的計劃。

我們已識別、預期將競投及將獲委託分別於二零二零年及二零二一年在東南亞進行的**3**份及**5**份潛在東南亞牆壁及天花板合約。根據於最後實際可行日期可得的資料，我們估計潛在東南亞牆壁及天花板合約於二零二零年將會有超過**17,000**平方米無塵室

## 業 務

天花板以及22,000平方米無塵室牆壁及牆板的供應需求，而於二零二一年將會有超過33,000平方米無塵室天花板以及27,000平方米無塵室牆壁及牆板的供應需求。就董事於最後實際可行日期所知、所悉及所信，該等潛在東南亞牆壁及天花板合約的詳情如下：

### 於二零二零年的潛在東南亞牆壁及天花板合約

合約	估計 合約總值 (人民幣千元)	所需資金及 首期成本 (人民幣千元)	取得合約的 可能性及理據	實際投標/ 報價日期	預期投標/ 報價結果日期	預期合約 動工日
合約1	10,725	3,218	中高，因為我們與設施擁有人擁有穩健的業務關係	二零一九年九月 <sup>(1)</sup>	二零二零年中旬 <sup>(1)</sup>	二零二零年中旬
合約2	8,250	2,475	高，因為此乃我們於其第1期工程中負責供應無塵室牆壁的合約的第2期工程 <sup>(2)</sup>	二零一九年五月	二零二零年中旬	二零二零年中旬
合約3	4,950	1,485	高，因為此乃我們於其第1期工程中負責供應無塵室牆壁的合約的第2期工程	二零一九年十一月	二零二零年中旬	二零二零年中旬

### 於二零二一年的潛在東南亞牆壁及天花板合約

合約	估計 合約總值 (人民幣千元)	所需資金及 首期成本 (人民幣千元)	取得合約的 可能性及理據	預期/實際投標/ 報價日期	預期投標/ 報價結果日期	預期合約 動工日
合約4	9,900	2,970	高，因為此乃我們於其進行中的工程中負責供應無塵室牆壁的合約的第3期工程 <sup>(2)</sup>	二零一九年五月	二零二零年下旬	二零二一年上旬
合約5	9,900	2,970	中高，因為我們與設施擁有人擁有穩健的業務關係	二零二零年下旬	二零二一年上旬	二零二一年上旬
合約6	6,600	1,980	高，因為此乃我們於其進行中的工程中負責供應無塵室牆壁的合約的第4期工程 <sup>(2)</sup>	二零一九年五月	二零二一年上旬	二零二一年下旬
合約7	9,900	2,970	中高，因為我們與承包商擁有穩健的業務關係	二零二一年上旬	二零二一年上旬	二零二一年中旬

## 業 務

合約	估計 合約總值 (人民幣千元)	所需資金及 首期成本 (人民幣千元)	取得合約的 可能性及理據	預期/實際投標/ 報價日期	預期投標/ 報價結果日期	預期合約 動工日
合約8	12,800	3,840	中高，因為此乃我們於其第1期 工程中負責供應無塵室天花 板的合約的第2期工程	二零一九年下旬 <sup>(3)</sup>	二零二一年中旬	二零二一年中旬

### 附註：

1. 雖然我們於二零一九年九月已向客戶提交標書，但據董事了解，客戶因需進行重新設計而暫緩向設施擁有人提交標書。
2. 合約2、4及6為同一個無塵室設施的第2期、第3期及第4期工程。本集團於二零一九年已就整個設施提交標書。我們預期投標結果將於相應階段工程計劃動工時公佈。
3. 我們於二零一九年下旬就此設施進行投標時，合約並未分為兩期。設施所有者其後將合約分為兩期，目標為儘快完成第1期。第1期的合約價值為人民幣28.7百萬元，我們於二零一九年四月獲授該期工程、於二零一九年七月動工及預期於二零二零年六月竣工。第2期投標結果日期暫定為二零二一年中旬。

我們亦已識別、預期將競投及將獲委託分別於二零二零年及二零二一年進行的10份及9份潛在東南亞設備合約，內容有關於東南亞供應無塵室設備。我們估計，於二零二零年的10份潛在合約及訂單將會有超過4,000組設備的供應需求。我們估計，於二零二一年的9份潛在合約及訂單將會有超過5,000組設備的供應需求。就董事所知、所悉及所信，該等潛在東南亞設備合約的詳情如下：

### 於二零二零年的潛在東南亞設備合約

合約	估計 合約總值 (人民幣千元)	所需資金及 首期成本 (人民幣千元)	取得合約的可能性及理據	實際投標/ 報價日期	預期投標/ 報價結果日期	預期合約 動工日
合約1	1,440	432	高，因為我們於上一份合約中為 該設施供應無塵室設備， 而設施擁有人亦有意為整個 設施配置相同的設備	二零二零年二月	二零二零年月中旬	二零二零年月中旬
合約2	2,720	816	中高，因為我們與設施擁有人 擁有穩健的業務關係	二零二零年一月	二零二零年月中旬	二零二零年月中旬
合約3	3,600	1,080	中高，因為我們與設施擁有人 擁有穩健的業務關係	二零一九年九月	二零二零年月中旬	二零二零年月中旬



## 業 務

合約	估計 合約總值 (人民幣千元)	所需資金及 首期成本 (人民幣千元)	取得合約的可能性及理據	實際投標/ 報價日期	預期投標/ 報價結果日期	預期合約 動工日
合約4	1,760	528	高，因為我們於上一份合約中為該設施供應無塵室設備，而設施擁有人亦有意為整個設施配置相同的設備	二零一九年九月	二零二零年中旬	二零二零年中旬
合約5	800	240	中高，因為我們與設施擁有人擁有穩健的業務關係	二零一九年八月 <sup>(1)</sup>	二零二零年中旬 <sup>(1)</sup>	二零二零年下旬
合約6	800	240	中高，因為我們與設施擁有人擁有穩健的業務關係	二零二零年三月	二零二零年中旬	二零二零年中旬
合約7	960	288	中高，因為我們與設施擁有人擁有穩健的業務關係	二零一九年八月	二零二零年中旬	二零二零年中旬
合約8	800	240	中高，因為我們與設施擁有人擁有穩健的業務關係	二零二零年三月	二零二零年中旬	二零二零年中旬
合約9	1,600	480	中高，因為我們與設施擁有人擁有穩健的業務關係	二零二零年三月	二零二零年中旬	二零二零年中旬
合約10	800	240	中高，因為我們與設施擁有人擁有穩健的業務關係	二零二零年三月	二零二零年中旬	二零二零年中旬

### 於二零二一年的潛在東南亞設備合約

合約	估計 合約總值 (人民幣千元)	所需資金及 首期成本 (人民幣千元)	取得合約的可能性及理據	預期投標/ 報價日期	預期投標/ 報價結果日期	預期合約 動工日
合約11	2,490	747	高，因為我們的設備為招標文件中指定的推薦品牌	二零二零年下旬	二零二一年上旬	二零二一年上旬

## 業 務

合約	估計 合約總值 (人民幣千元)	所需資金及 首期成本 (人民幣千元)	取得合約的 可能性及理據	預期投標/ 報價日期	預期投標/ 報價結果日期	預期合約 動工日
合約12	2,988	595	高，因為我們的設備為招標文件中指定的推薦品牌	二零二一年上旬	二零二一年上旬	二零二一年上旬
合約13	2,490	747	高，因為我們於上一個項目中為該設施供應無塵室設備，而設施擁有人亦有意為整個設施配置相同的設備	二零二零年下旬	二零二一年上旬	二零二一年上旬
合約14	3,984	1,195	高，因為此乃同一客戶再次下達的訂單	二零二一年上旬	二零二一年上旬	二零二一年中旬
合約15	1,660	498	高，因為我們的設備為招標文件中指定的推薦品牌	二零二一年上旬	二零二一年中旬	二零二一年中旬
合約16	3,154	946	中高，因為我們與設施擁有人的關係穩健	二零二一年上旬	二零二一年中旬	二零二一年中旬
合約17	1,660	498	中高，因為我們與設施擁有人的關係穩健	二零二一年中旬	二零二一年中旬	二零二一年中旬
合約18	6,640	1,992	中高，因為我們與設施擁有人的關係穩健	二零二一年上旬	二零二一年中旬	二零二一年中旬
合約19	3,984	1,195	中高，因為我們與設施擁有人的關係穩健	二零二零年下旬	二零二一年上旬	二零二一年中旬

*附註：*

- 雖然我們於二零一九年八月已提交標書，但據董事了解，該設施的內部工程(包括無塵室等)將於二零二零年中旬動工，屆時將獲公佈投標結果。

## 業 務

由於無塵室合約的具體資料一般於預期合約施工日期前六個月左右方可取得，且上述就潛在東南亞合約的估計乃基於董事按最近期可得公開資料及市場情報所深知及估計而作出，因此概無保證(i)無塵室牆壁及天花板的需求將與上述估計相若；及(ii)我們將會獲授該等合約。董事預期，日後的合約數量或會多於最後實際可行日期所物色的合約數量。

我們將繼續與客戶緊密合作，於彼等在東南亞及其他國家設立新設施時為其提供無塵室服務及支持。我們相信，憑藉我們的客戶群及經驗，我們已準備就緒把握東南亞無塵室市場的增長潛力。因此，我們計劃搬遷在馬來西亞的生產設施以增加產能，作為支持我們在東南亞及中國以外的其他國家的銷售的生產基地。

我們擁有馬來西亞工廠。於最後實際可行日期，馬來西亞工廠的建築面積約達**4,515**平方米，當中約**2,600**平方米可作生產及倉庫用途。於最後實際可行日期，馬來西亞工廠的最大產能為約每月**4,013**平方米(按無塵室牆壁及天花板計)及每月**385**組無塵室設備。於二零一七財年、二零一八財年及二零一九財年，馬來西亞工廠用於生產無塵室牆壁及天花板系統的使用率分別約為**98.4%**、**99.8%**及**99.9%**；而用於生產無塵室設備的使用率分別約為**87.6%**、**93.6%**及**92.1%**。於往績記錄期間後，我們於二零二零年二月訂立租賃協議，以於雪蘭莪州莎阿南租賃額外倉庫，建築面積約**1,700**平方米，租賃期由二零二零年四月至二零二一年三月，為期一年。額外倉庫用作提供即時及臨時的儲存支援，以便騰出馬來西亞工廠的空間進行生產，滿足現有項目的要求及迅速增加產能的需求，務求把握潛在合約可能帶來的更大需求。我們已購買額外機器，佔用最初作為存倉的生產空間，因此無法用作生產。其詳情載於下文「一額外機器」。因此，我們預期於二零二零年五月前，馬來西亞工廠的產能將提高**15%**。此等額外機器將會搬遷至馬來西亞新工廠，並與我們計劃購買的其他額外機器進行整合。我們或會於現有租約在二零二一年三月屆滿時重續額外倉庫的租約，直至馬來西亞新工廠投產為止(預期為二零二一年十月)。

於最後實際可行日期，我們於中國以外地區的牆壁及天花板系統及設備的未完成合約總值為人民幣**64.8**百萬元，其中我們尚未確認二零一九財年的收益。於總金額約人民幣**64.8**百萬元中，約人民幣**10.1**百萬元已於往績記錄期間後及直至二零二零年二月二十九日確認，約人民幣**46.1**百萬元預期於二零二零年十二月前確認，而餘額約人民幣**8.7**百萬元(主要包括位於新加坡的**11**層高大型數據中心設施的餘下合約價值，由於項目規模，預期該設施將需更多時間方能竣工)預期於二零二一年十二月前確認。

## 業 務

我們一般會六至九個月內完成合約，而將予確認的收益乃根據實際進度及合約竣工百分比計算。未完成合約總值約人民幣64.8百萬元佔二零一九財年我們於中國以外地區的收益的約68.1%。

產能限制著我們就無塵室設備業務爭取大型合約的能力。根據弗若斯特沙利文報告，無塵室所需的風機過濾網裝置數目乃視乎多項因素而定，包括無塵室的面積、所需的無塵室級別以及風機過濾網裝置的容量。一般而言，一間面積為5,000平方米的半導體級別(第100級)無塵室將需約3,400個風機過濾網裝置。與無塵室牆壁及天花板系統的情況一樣，無塵室設備(如風機過濾網裝置及風淋室)同樣是需要大量生產及儲存空間的大件產品。倘我們承接合約同時供應無塵室牆壁及天花板系統和無塵室設備，則對生產及倉儲空間的要求更高。於往績記錄期間，我們因合約規模超出我們交付能力或因產能已被佔用，而放棄四次供應超過50,000平方米無塵室牆壁及天花板系統(合約總值超過約人民幣27百萬元)以及14次供應超過3,500組無塵室設備(合約總值超過人民幣20百萬元)的業務機會。

### 馬來西亞新工廠

我們擁有馬來西亞工廠。我們亦自二零二零年四月起租賃額外倉庫，為期一年。我們擬於二零二一年前透過將我們於馬來西亞的生產設施搬遷至較大的工廠以作擴充，藉以擴大我們於馬來西亞的產能至每月生產7,230平方米(按無塵室牆壁及天花板總面積計)以及每月980項設備。我們預期，此擴充將有助我們更有效地管理生產計劃、滿足不斷發展的市場需求及提升客戶對我們交付能力的信心。

董事相信，搬遷我們於馬來西亞的生產設施較擴充現有生產設施對我們將更為有利，原因如下：(i)目前的建築佈局已獲相關政府機關批准，倘我們加建額外建築物或擴充生產設施大樓即屬違法；(ii)透過向上加建另一樓層以進行擴充並不可行，原因是現有建築結構及地基並非為此而設計，且無法支撐該建築重量；(iii)我們於擴充任何大樓或生產設施期間需要暫時停止生產，此舉將導致生產流程出現中斷，因而影響我們履行交付時間表的能力；及(iv)我們計劃分階段搬遷生產設施，此舉將不會導致我們的生產流程出現重大中斷，因此不會對我們的生產履行能力造成嚴重影響。

我們擬將馬來西亞的生產設施搬遷至地盤面積約為12,000平方米(建築面積約為7,500平方米(包括約1,900平方米的辦公室空間及約5,600平方米的生產及倉庫空間))的新工廠(「馬來西亞新工廠」)。我們將會分配馬來西亞新工廠約57%生產及倉庫空間(即約3,200平方米)作無塵室牆壁及天花板用途，並分配約43%生產及倉庫空間(即約2,400平方米)作無塵室設備用途。

## 業 務

董事估計搬遷成本將約為人民幣570,000元。由於我們計劃分階段進行搬遷，故估計搬遷將需時約兩至三個月。我們計劃於二零二一年一月前購買馬來西亞新工廠並於二零二一年六月前完成其翻新工程後，於二零二一年七月至二零二一年八月期間搬遷我們的機器。我們預期馬來西亞新工廠將於二零二一年十月一日前全面投入運作。由於我們計劃分階段搬遷我們的生產設施，我們預料將不會因有關搬遷而對生產流程造成任何嚴重干擾或對我們於馬來西亞的營運造成重大影響，且我們將會採取一切可行措施避免出現該等干擾。

我們擬收購現有工廠大廈設立馬來西亞新工廠。我們認為，由於在自有物業上投資巨額的初期設立時間及成本在商業上更為合理，故此收購現有工廠大廈較租賃新工廠大廈對我們更為有利。與在中國收購廠房的成本相比，在馬來西亞收購廠房的成本相對較便宜，長遠來看亦對我們有利。此外，擁有自營廠房並不存在終止合約或加租風險，廠房佈局亦可量身訂製以滿足生產需要，且並不會受到業主可能施加的限制，亦不會產生恢復佈局成本的負擔。我們亦認為，長遠來看，在馬來西亞收購廠房比租賃廠房更符合經濟效益。

我們估計，地盤面積約為12,000平方米的工廠地盤及建築面積約7,500平方米的工廠大廈的收購及翻新成本將合共約為36.4百萬令吉(即約68.8百萬港元)，而規模相若廠房的年度租金估計約為每年1.5百萬令吉(即約2.8百萬港元)。假設固定按金利率為3.50%，自收購新廠房的估計成本36.4百萬令吉(即約68.8百萬港元)中節省所得的年度利息收入僅為1.3百萬令吉，低於每年租金。

### 有關透過收購(「收購法」)而非租賃(「租賃法」)工廠大廈開設馬來西亞新工廠的成本效益分析

董事認為，將[編纂][編纂]用作收購工廠大廈以開設馬來西亞新工廠較租賃工廠大廈符合我們的利益。收購法及租賃法的成本效益分析概述如下：

考慮因素	收購法	租賃法
(1)初步現金流出	為結付收購工廠的代價而產生巨額的初步現金流出	因支付按金(一般相等於數個月的租金)而產生初步現金流出
(2)初步翻新投資	相同	相同

## 業 務

考慮因素	收購法	租賃法
(3)租賃付款	並無涉及租金開支的現金流出	每年就租金開支產生現金流出約人民幣3.0百萬元 <sup>(附註2)</sup>
(4)租金水平波動的 影響	不受影響	租金開支將於每次重續租賃協議後作出調整 <sup>(附註3)</sup>
(5)物業、廠房及 設備折舊	預期每年折舊成本約為 人民幣0.5百萬元 <sup>(附註1)</sup>	預期每年折舊成本約為 人民幣2.5百萬元 <sup>(附註4)</sup>
(6)資本化翻新 成本折舊	相同	相同
(7)租賃負債的 利息開支	並無涉及租賃負債的利息開支	租賃負債的融資成本在租賃期間於損益表支銷，藉此得出各期間租賃負債餘額的固定週期利息開支 <sup>(附註4及5)</sup>
(8)無法重續租賃 的影響	不受影響	<ul style="list-style-type: none"><li>— 生產廠房的運作可能因搬遷而中斷</li><li>— 就翻新原有廠房作出的投資將無法收回，並將因替代廠房而招致額外的翻新成本</li></ul>

## 業 務

下表載列收購法及租賃法對我們溢利及虧損的影響比較：

		人民幣千元
<b>以租賃法計算的年度成本</b>		
租賃負債的年度利息開支 <sup>(4、5)</sup>	A	232 至 2,388
物業、廠房及設備的年度折舊 <sup>(1、4)</sup>	B	3,127
<b>以收購法計算的年度成本</b>		
按揭的年度利息開支	C	1,666
物業、廠房及設備的年度折舊 <sup>(1、4)</sup>	D	1,210
其他 <sup>(6)</sup>	E	90
		90
<b>採納收購法所節省的年度成本</b>	<b>A+B-C- D-E</b>	<b>393 至 2,549</b>
		393 至 2,549
<b>與收購相關的一次性成本<sup>(7)</sup></b>		<b>2,820</b>

附註：

1. 根據可得市場資料，假設永久業權土地的價值約為人民幣28.7百萬元，樓宇的價值約為人民幣24.7百萬元，且假設永久業權土地及樓宇並無重估收益／虧損。樓宇及租賃裝修折舊於其估計可使用年期(即分別為2%或整個租賃期(以較短者為準)以及15%或整個租賃期(以較短者為準))內以直線法確認。
2. 每月租金費用假設為人民幣246,442元，即租賃面積及地點與收購法項下者相近的生產廠房的現行租金市價。
3. 假設馬來西亞的年度增量租金率為3%。
4. 於採納香港財務報告準則第16號「租賃」後，我們就租賃工廠於財務狀況表確認使用權資產及租賃負債。於初始計量及確認後，我們的使用權資產於租賃期間按直線法折舊，而租賃負債將因已作出的租賃付款而減少，並因租賃負債利息成本而增加。
5. 租賃負債的年利率假設為4.40%，乃根據透過自我們其中一間主要往來銀行獲得的報價所得的現行市場利率計算。
6. 「其他」指有關工廠所有權的成本，包括物業稅及其他。
7. 「與收購相關的一次性成本」指印花稅、法律費用、估值費用及其他。

因此，董事認為與租賃法相比，收購法可讓我們(i)於損益中節省的年度成本淨額達約人民幣0.4百萬元至人民幣2.5百萬元，及(ii)將資源集中於營運及生產而毋須承受租金開支出現任何不利波動的風險(此等風險與我們的日常業務過程無關)。鑒於上文所述，董事認為就馬來西亞新工廠而言，收購物業比租賃物業更為理想。

## 業 務

於最後實際可行日期，我們並未就馬來西亞新工廠物色到任何物業進行收購。然而，我們正在檢閱多項符合我們擬定價格範圍且適合作收購用途的潛在目標物業，並就該等物業獲取報價。我們於選擇合適的場所時會考慮多項因素，例如收購物業的價格、面積、與港口設施的距離及鄰近物業的交通基礎設施。我們預計在按照擴充計劃購買合適場地時不會遇到任何重大困難。

在已收購合適的工廠地盤及大廈且及時獲得相關許可證的情況下，我們馬來西亞生產設施的搬遷預期將於二零二一年七月前開始並於二零二一年八月或前後完成。馬來西亞新工廠預期將於二零二一年十月一日前開始營運。

### 額外機器

由於搬遷若干倉庫功能至額外倉庫，因此我們於馬來西亞工廠訂約添置以下額外機器：

生產步驟	機器	估計單價 (令吉)	組	估計總成本 (令吉)
<b>無塵室牆壁及 天花板系統</b>				
黏合劑製備、 組裝芯材及 表層	抽真空壓合平台系統 (用於生產蜂窩板)	27,250	2	54,500
	其他板材壓合平台 (用於生產岩棉及牆板)	60,500	2	121,000
所有生產步驟	叉車	84,850	1	84,850
總計				<b>260,350</b>



## 業 務

以上額外機器將搬遷至馬來西亞新工廠，並與我們計劃購買的其他額外機器進行整合，以建設馬來西亞新工廠，擴充產能：

生產步驟	機器	估計單價 (令吉)	組	估計總成本 (令吉)
<b>無塵室牆壁及天花板系統</b>				
板材切割	雙頭切割機	90,000	1	90,000
	直鋸切割機	30,000	1	30,000
所有生產步驟	生產工裝、貨架系統及工作站	121,000	1	<u>121,000</u>
				241,000
<b>無塵室設備</b>				
金屬板加工	激光轉塔組合沖床	910,000	1	910,000
	機器人焊接機(用於高架地板腳架組裝)	115,000	1	115,000
	CNC液壓折彎機	181,500	2	363,000
	2組液壓折彎機的工裝	—	—	36,300
	液壓裁切機	70,000	2	140,000
組裝金屬及電子配件	鎢極惰性氣體焊接機	15,000	2	30,000
	金屬惰性氣體焊接機	15,000	2	30,000
質量監控及測試	風機過濾網裝置及無塵室設備測試儀器：			
	(i) 懸浮微粒計數器	60,500	1	60,500
	(ii) 金屬及電子機器嘈音水平測試儀	6,050	1	6,050
	(iii) 氣壓計套件	18,150	2	36,300
所有生產步驟	其他配件工裝	900	30	27,000
	生產工裝、貨架系統及工作站	121,000	1	121,000
	叉車	84,850	1	84,850
				<u>1,960,000</u>
<b>總計</b>				<b><u>2,201,000</u></b>

## 業 務

### 馬來西亞新工廠的預期利用率

下表載列我們的馬來西亞新工廠於實行上述擴張計劃後的預期利用率：

	二零二一年 (十月至十二月)
<b>無塵室牆壁及天花板</b>	
—理論產能(平方米) <sup>(1)</sup>	21,700
—預期產量(平方米) <sup>(2)</sup>	18,760
—利用率 <sup>(3)</sup>	86.5%
<b>無塵室設備</b>	
—理論產能(件) <sup>(4)</sup>	2,930
—預期產量(件) <sup>(2)</sup>	2,300
—利用率 <sup>(3)</sup>	78.5%

附註：

- (1) 假設馬來西亞新工廠將於二零二一年十月前投產。無塵室牆壁及天花板於任何期間的產能指理論上能夠生產牆板的最大面積(按平方米計算)(假設每日工作8小時及每年264個工作日)。我們估計每日生產的牆板將增至平均328平方米。
- (2) 預期產量(「預期馬來西亞產量」)乃按以下基準作出估計：(i)我們過往的表現；(ii)假設馬來西亞新工廠將於二零二一年十月前全面投產；(iii)假設東南亞無塵室設施市場的增長將與「行業概覽—東南亞無塵室設施市場的市場規模」一節所載的預期增長一致；(iv)我們能夠執行上文所載策略及業務計劃以參與額外的無塵室合約(即於二零二一年的潛在東南亞合約)。
- (3) 使用率相等於產品的實際產量除以理論最高產能。
- (4) 我們馬來西亞新工廠的無塵室設備產品於一段期間內的產能指其理論上能夠生產設備的最高數目(假設每日工作8小時及每年264個工作日)。
- (5) 預期利用率與未來事件相關，並基於未必於直至二零二一年十二月三十一日的整個期間有效(或根本無效)的假設而估計得出。概不保證實際利用率將於上述期間與預期利用率相若的程度。

上述擴充計劃的總投資成本及資本開支預期約為38.6百萬令吉(即約73.0百萬港元)，包括下列各項：

- (i) 約32.0百萬令吉(即約60.5百萬港元)用於收購工廠大廈；
- (ii) 約4.4百萬令吉(即約8.3百萬港元)用於整修、翻新及設立馬來西亞新工廠；及

## 業 務

(iii) 約2.2百萬令吉(即約4.2百萬港元)用於收購上述機器。

總投資成本及資本開支38.6百萬令吉(即約73.0百萬港元)預期將以下列方式撥支：

(i) 馬來西亞新廠房收購成本約[編纂]百萬令吉(即約[編纂]港元)將以下列各項撥支：

(a) 約[編纂]令吉由(即約[編纂]港元)以[編纂][編纂]撥支；及

(b) 約[編纂]令吉(即約[編纂]港元)以內部資源及馬來西亞新廠房的按揭貸款撥支；

(ii) 整修、翻新及設立成本約[編纂]令吉(即約[編纂]港元)將以下列各項撥支：

(a) 約[編纂]令吉(即約[編纂]港元)以[編纂][編纂]撥支；

(b) 約[編纂]令吉(即約[編纂]港元)將以內部資源撥支；及

(iii) 收購機器的約[編纂]令吉(即約[編纂]港元)將以[編纂][編纂]悉數撥支。

上述有關馬來西亞新廠房的成本及資本開支預期將於二零二一年前產生。

我們擬於馬來西亞新工廠竣工後出售現有馬來西亞工廠，並擬將銷售所得款項(在償還現有按揭貸款後)約6.8百萬令吉作為一般營運資金。

### 加強研發及銷售功能的策略

#### 持續投資研發以改善現有產品及豐富產品供應

我們擬持續投資於研發活動以改善現有產品及豐富產品供應種類，藉此迎合更多來自不同行業的無塵室需要。我們致力不斷改善產品設計並緊貼行業技術，以保持競爭力。舉例而言，於往績記錄期間，除就定製符合客戶特定要求的產品而進行的研發活動外，我們亦已於內部或透過與外部研究機構合作進行多項研發項目。

## 業 務

於二零一七財年、二零一八財年及二零一九財年，我們所產生的研發開支分別約為人民幣6.1百萬元、人民幣5.4百萬元及人民幣6.2百萬元，分別佔收益約4.4%、3.0%及3.0%。於最後實際可行日期，透過研發活動投資，我們已於中國擁有25項註冊專利及三項待申請專利。

展望未來，為支持我們擴大客戶群的行業覆蓋範圍及繼續提升產品功能的策略，我們計劃進行下列研發計劃：

目標行業	研發計劃	成本分配(人民幣元)		
		二零二零年	二零二一年	二零二二年
LED/液晶顯示器、 半導體以及電子及電器產品	1 升級供規模較大且具有無線網絡監控系統的無塵室使用的風機過濾網裝置控制系統	100,000	400,000	60,000
	2 提升風機過濾網裝置的功能及效能，以降低噪音水平、實現更纖細的設計及增加氣流	50,000	150,000	—
LED/液晶顯示器	1 開發高牆系統以滲透至LED/液晶顯示器或拉拔器生產設施市場	—	750,000	680,000
	2 開發更多經濟實惠的天花板系統以推出LED/液晶顯示器市場	150,000	350,000	490,000
半導體	開發符合新晶圓生產設施要求的新門牆系統	400,000	1,270,000	980,000
製藥	開發新天花板系統供符合GMP標準的無塵室使用	50,000	200,000	490,000
所有無塵室市場	改良風淋室的整體設計及效能，以實現防爆保護、更光滑外板、增加氣流及降低成本	50,000	350,000	100,000
	開發各類無塵室門窗系統的控制軟件	50,000	350,000	200,000
	小計	850,000	3,820,000	3,000,000

## 業 務

除上述研發計劃外，我們亦計劃採納下列措施以提升研發能力及保障研發成果：

研發計劃／預期將開發的產品	估計成本(人民幣元)		
	二零二零年	二零二一年	二零二二年
1. 聘請三名建築信息模型工程師，在研發及產品開發過程中開發新產品的3D模型	240,000	1,010,000	1,030,000
2. 聘請三名研發工程師，以改良無塵室設備產品的設計及降低成本	200,000	800,000	800,000
3. 用於牆壁及天花板系統的性能和結構測試的測試平台及測試架	370,000	30,000	30,000
4. 在第二中國工廠中設立等級100、面積為200平方米的無塵室，以模擬性能測試中的實際操作情況。該無塵室亦可用作供高端無塵室使用的產品的最後清潔及包裝區域	—	3,500,000	—
5. 在第二中國工廠中設立供研發部門使用的研發實驗室、消音室及測試室	—	500,000	200,000
6. 委聘第三方實驗室進行性能測試，為產品取得及維持認證或性能測試報告	120,000	520,000	380,000
7. 為風機過濾網裝置取得FM認證	—	—	600,000
小計：	<u>930,000</u>	<u>6,360,000</u>	<u>3,040,000</u>
總計：	<u><b>1,780,000</b></u>	<u><b>10,180,000</b></u>	<u><b>6,040,000</b></u>

## 業 務

上述預期將就二零二零年、二零二一年及二零二二年的研發計劃而產生的總研發開支約為人民幣18.0百萬元(即約20.3百萬港元)。上述研發計劃及開支乃根據董事基於其本身的知識及資料計算，並可予調整。上述研發開支預期將以下列方式撥支：

- (i) 以[編纂][編纂]撥支約人民幣[編纂]元(即約[編纂]港元)；及
- (ii) 約人民幣[編纂]元(即約[編纂]港元)以內部資源撥支。

### 拓展我們的銷售及市場推廣網絡，提升我們的業務支持職能

為遵照策略以把握中國的發展機遇並擴大我們按行業覆蓋範圍計的客戶群，我們計劃擴大銷售及市場推廣團隊，以把握中國及東南亞市場的潛在業務，並向客戶提供更優質的服務。我們亦計劃優化工程管理職能，讓我們能為客戶提供更優質的服務及支持營運需求以發展業務。為此，我們擬採納以下措施：

#### 中國

- (i) 於二零二零年及二零二一年分別招聘兩名及兩名額外銷售及營銷經理，首兩年的額外員工成本估計約為人民幣3.2百萬元(即約3.6百萬港元)；
- (ii) 於二零二零年及二零二一年分別招聘三名及四名額外工程師或技術人員，首兩年的額外員工成本估計約為人民幣3.4百萬元(即約3.8百萬港元)；
- (iii) 於二零二零年及二零二一年分別招聘兩名及三名額外行政及會計職員，首兩年的額外員工成本估計約為人民幣2.2百萬元(即約2.5百萬港元)；及
- (iv) 收購企業資源計劃系統並升級我們的資訊科技系統(其將與我們的中國會計系統全面整合，以提升財務管理及資源監控)，金額約為人民幣0.3百萬元(即約0.3百萬港元)。

#### 馬來西亞

- (i) 於二零二一年招聘三名額外銷售及營銷經理，首兩年的額外員工成本估計約為1.3百萬令吉(即約2.4百萬港元)
- (ii) 於二零二一年招聘四名額外工程師或技術人員，首兩年的額外員工成本估計約為1.0百萬令吉(即約1.8百萬港元)

## 業 務

- (iii) 於二零二一年招聘三名額外行政及會計職員，首兩年的額外員工成本估計約為0.8百萬令吉(即約1.4百萬港元)

招聘額外員工、收購企業資源計劃系統及升級資訊科技系統的成本約15.8百萬港元預期將以下列方式撥資：

- (i) 於中國招聘額外員工的成本約人民幣8.8百萬元(即約9.9百萬港元)將以下列方式撥資：

(a) 約人民幣[編纂]元(即約[編纂]港元)以[編纂][編纂]撥資；及

(b) 約人民幣[編纂]元(即約[編纂]港元)以內部資源撥資；

- (ii) 於馬來西亞招聘額外員工的成本約3.0百萬令吉(即約5.6百萬港元)將以下列方式撥資：

(a) 約[編纂]令吉(即約[編纂]港元)以[編纂][編纂]撥資；及

(b) 約[編纂]令吉(即約[編纂]港元)以內部資源撥資；

- (iii) 收購企業資源計劃系統及升級資訊科技系統的成本約[編纂]港元將以[編纂][編纂]悉數撥資。

視乎業務需要，我們日後亦可能會在中國設立銷售辦公室及在東南亞設立區域辦公室。在此情況下，設立成本將會以內部資源撥資。

### 收支平衡期及投資回本期

我們認為當一間新生產設施的每月收益按會計基準足以抵銷其每月成本及開支時即達致收支平衡。達致收支平衡所需的時間各異，視乎多項因素而定，包括整體經濟及市場狀況、市場競爭、原材料價格以及其他生產成本。根據估計每月收益以及每月成本及開支，估計第二中國工廠及馬來西亞新工廠將於其首月營運達到收支平衡點。收支平衡期乃根據預期每月收益及成本計算，而預期每月收益及成本乃經計及下列各項而估計：(i)我們於往績記錄期間錄得的歷史收益及成本；(ii)我們於往績記錄期間的歷史收益年增長率約為10.2%至28.4%；(iii)「行業概覽」所載中國及東南亞無塵室牆壁及天花板以及無塵室設備市場的預期增長；(iv)上文所載於二零二一年的潛在中國合

## 業 務

約及潛在東南亞合約；及(v)因將予收購的額外機器(包括我們因搬遷若干倉庫功能至額外倉庫而於馬來西亞工廠訂約添置的額外機器，該等額外機器其後將會搬遷至馬來西亞新工廠並與我們計劃為馬來西亞新工廠購買的其他額外機器進行整合)及將予招聘的員工而導致與新工廠相關的折舊及員工成本預期增長。

我們認為當一間新生產設施自開展其營運以來所得的現金流量淨額足以抵銷總投資金額時即達致投資回本。第二中國工廠及馬來西亞新工廠的估計投資回本期分別約為3.3年及4.4年，有關年期乃假設收益將與整體業務增長一致上升且新生產設施於整個營運期間的業務及經營業績將不會受到重大影響而估計得出。投資回本期乃根據預期每年現金流入及流出計算，而預期每年現金流入及流出乃經計及上文所載收支平衡期的相同因素(惟因折舊並無任何現金流量影響，故折舊除外)而釐定。達致投資回本所需的時間各異，視乎不同因素而定，包括(i)機器及設備成本等資金投入；(ii)上文所載第二中國工廠及馬來西亞新工廠目標客戶所在的市場潛在需求；及(iii)所達致的盈利能力水平。

### 實施我們業務策略的時間表概要

我們於下文載列實施我們業務策略(如上文所披露)的時間表概要：

	二零二零財年	二零二一財年	二零二二財年	總計
	港元	港元	港元	港元
	(百萬)	(百萬)	(百萬)	(百萬)
<b>預計[編纂]用途</b>				
<b>(1) 中國</b>				
擴充及翻新我們於中國的生產設施				
—為我們的第二中國工廠租賃物業，				
初步為期三年	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—翻新於中國的現有辦公室及工廠				
以及設立第二中國工廠	[編纂]			[編纂]
—就於中國生產無塵室牆壁及天花板				
與無塵室設備購買額外機器	_____	[編纂]	_____	[編纂]
<b>小計</b>	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]



## 業 務

	二零二零財年 港元 (百萬)	二零二一財年 港元 (百萬)	二零二二財年 港元 (百萬)	總計 港元 (百萬)
<b>(2) 東南亞</b>				
擴充我們於馬來西亞的生產設施				
— 購買地盤及工廠大廈以作為我們的馬來西亞新工廠		[編纂]		[編纂]
— 將我們的生產設備搬遷至馬來西亞新工廠以及翻新、整修及設立馬來西亞新工廠		[編纂]		[編纂]
— 就於馬來西亞生產無塵室牆壁及天花板與無塵室設備購買額外機器		[編纂]		[編纂]
小計		[編纂]		[編纂]
<b>(3) 拓展我們的銷售及市場推廣網絡，並提升我們的工程及業務支持職能</b>				
— 中國				
• 招聘額外銷售及營銷經理	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
• 招聘額外工程師或技術人員	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 馬來西亞				
• 招聘額外銷售及營銷經理		[編纂]	[編纂]	[編纂]
• 招聘額外工程師或技術人員		[編纂]	[編纂]	[編纂]
小計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
<b>(4) 加強會計及行政職能，並升級資訊科技系統</b>				
— 招聘額外行政及會計職員				
— 中國	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 馬來西亞		[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 收購企業資源規劃系統，並升級資訊科技系統	[編纂]			[編纂]
小計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
<b>(5) 進行研發項目以改善現有產品及豐富產品供應</b>				
	← [編纂] →			[編纂]
<b>(6) 一般營運資金</b>				
	← [編纂] →			[編纂]
總計				[編纂]

## 業 務

附註：該數字為有關物業自二零二零年十月起的估計租金金額（經計及物色及租賃合適物業的時間）。我們預期於二零二零年十月至二零二三年九月期間租賃有關物業，初步為期三年，因此，我們預期就租賃有關物業於二零二三財年產生約2.9百萬港元。

### 業務模式

我們主要自(i)生產無塵室牆壁及天花板系統(包括無塵室門窗，其所產生的收益一般根據完成進度分階段隨時間確認)並提供安裝服務；及(ii)生產及銷售無塵室牆壁及天花板系統(並無提供安裝服務)以及設備(主要包括風機過濾網裝置、風淋室、傳遞箱、高效送風口及無塵工作棚／操作台，其所產生的收益於某一時間點確認)產生收益。我們的無塵室牆壁及天花板系統以我們的「捷能」品牌生產及出售，而無塵室設備則以我們的「Micron」品牌生產及出售。

我們按照客戶的需要，供應全方位的無塵室牆壁及天花板系統以及無塵室設備。我們的產品獲廣泛應用於各類生產設施、行業及醫療環境(如生產半導體及醫藥產品的無塵室)。我們的主要客戶為總承包商以及無塵室設計及工程公司。於往績記錄期間，我們主要在中國、馬來西亞、菲律賓及新加坡供應無塵室產品及服務。

為配合我們供應無塵室牆壁及天花板系統以及無塵室設備的主要業務，我們亦買賣第三方品牌的無塵室設備(主要為架空地台系統)，並提供無塵室預防性維護服務，而配套業務於往績記錄期間合共產生少於10.0%的收益。我們相信，此等配套業務可與我們的主要業務相輔相乘，讓我們可向客戶提供配套服務及供應我們並無生產的產品。

客戶可能會或不會要求我們向其提供產品安裝服務。倘我們僅需提供產品，我們會於交付產品時確認收益。倘我們就無塵室項目獲委聘(即包括提供安裝服務的合約)，則一般根據項目完成進度分階段隨時間確認收益。於二零一七財年、二零一八財年及二零一九財年，來自無塵室項目的收益分別佔我們總收益的39.4%、55.9%及[69.2]%

## 業 務

下表載列我們於所示期間按合約性質劃分的收益明細。

	二零一七財年		二零一八財年		二零一九財年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
無塵室項目	54,534	39.4	99,245	55.9	142,736	69.2
商品銷售	83,735	60.6	78,303	44.1	63,433	30.8
總計	<b>138,269</b>	<b>100.0</b>	<b>177,548</b>	<b>100.0</b>	<b>206,169</b>	<b>100.0</b>

於往績記錄期間，我們以投標或接受報價邀請方式取得無塵室項目。於二零一七財年、二零一八財年及二零一九財年，我們獲接納投標的成功率分別約為72.7%、72.0%及69.2%。

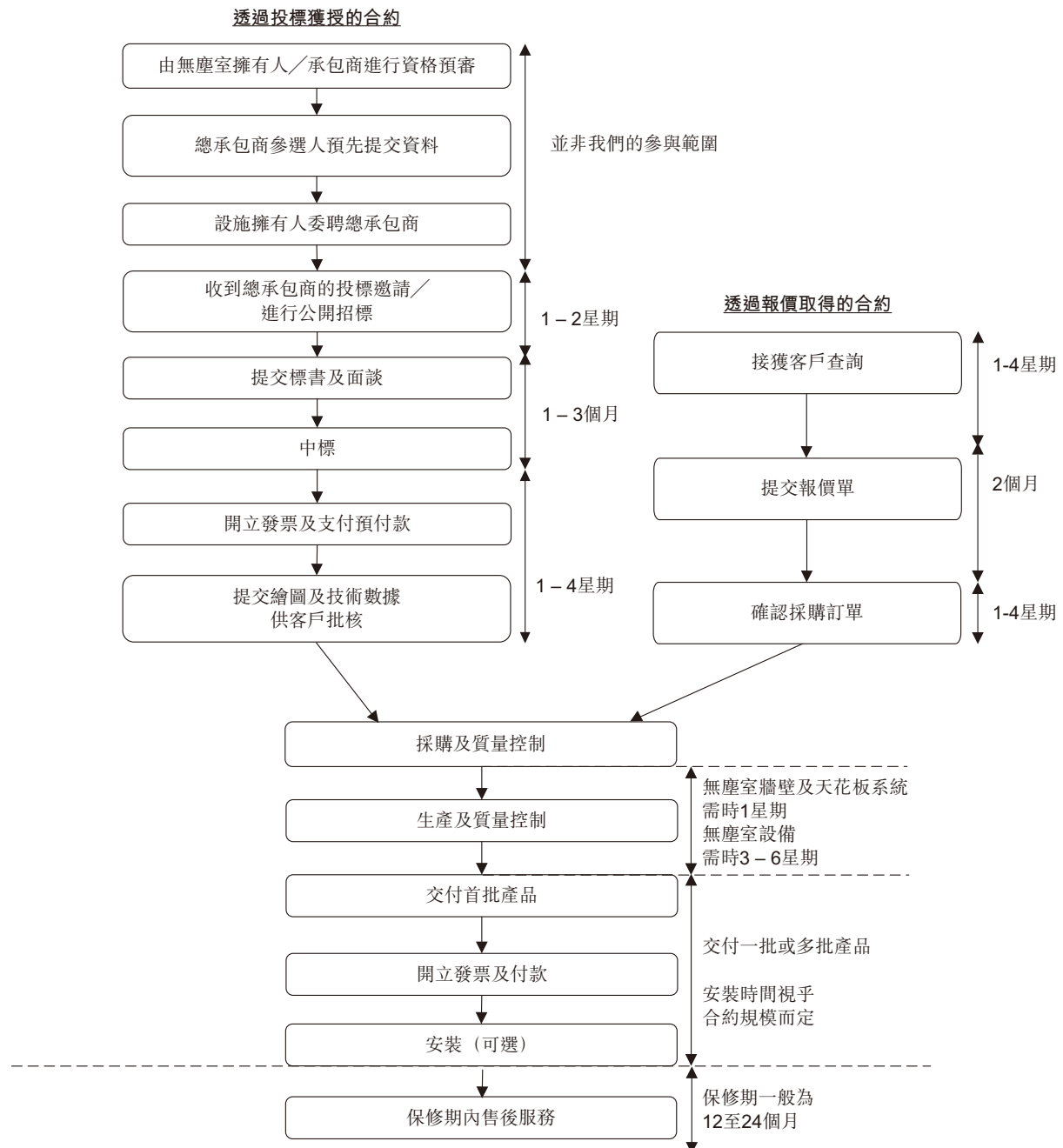
### 業務流程

一般而言，於收取潛在合約或訂單的資料後，我們透過向客戶提交標書或報價獲取新業務。

## 業 務

### 我們的業務過程

視乎總承包商及無塵室設施擁有人各自的業務慣例而定，我們可能透過投標或按客戶要求提供報價以獲取合約，亦可能按客戶要求就其新合約報價提供報價單。下圖說明我們的一般業務過程：



---

## 業 務

---

### 通過投標獲得的合約

#### 總承包商投標

根據我們的經驗，無塵室設施擁有人及總承包商一般只容許彼等的預先核准供應商就新項目提交標書。

於首次獲無塵室設施擁有人或總承包商委聘參與其項目前，我們一般須進行資格評審程序以成為該設施擁有人或總承包商作出邀請招標的預先核准供應商。此項程序一般包括出席彼等的會議、向該設施擁有人或總承包商提交實驗室測試報告及認證，以及過往的項目記錄清單。在成功完成資格評審程序後，我們將獲客戶接納為其預先核准供應商，而我們將就相關項目提供報價或提交標書。一經成為客戶的預先核准供應商，我們一般毋須就招標邀請再次進行上述程序。無塵室項目的招標流程通常由總承包商參選人就整體合約投標開始。倘我們名列新無塵室設施擁有人的認可供應商名單，我們可能應總承包商參選人要求向彼等預提交暫定價格、數量、產品規格及其他重要條款。我們可能向多名總承包商參選人預提交，以增加贏取合約的可能性。

#### 供應商投標

倘已選出新無塵室項目的總承包商，該總承包商將就無塵室項目的多個方面(包括無塵室牆壁及天花板系統及／或無塵室設備)邀請預先核准供應商投標或進行公開招標。我們一般有一至兩星期的時間來研究圖則、進行現場調查、了解要求及設計，並進行投標。

在準備預提交或提交標書的過程中，我們會進行成本估算及檢討無塵室的設計及平面圖，並可能在適當時向總承包商作出建議修訂。投標結果一般在招標結束後一至三個月內公佈。

### 通過報價獲得的合約

#### 接獲客戶查詢

當我們自潛在客戶接獲報價要求或查詢時，我們會編製並提供報價供其審閱。

#### 提交報價單

我們一般需要於接獲查詢後一至四星期內提交報價單。我們會提交技術繪圖、規格、數量、交付期及價格以供客戶審批。

---

## 業 務

---

### 執行

當我們獲授合約，我們會提交技術繪圖及規格定案以供客戶確認，亦會根據已確認規格進行採購及生產規劃。就無塵室項目而言，我們一般按無塵室安裝過程中的不同階段分期收取費用，且通常會要求客戶支付預付款。

我們就有關合約採購原材料並開始進行生產規劃。我們的供應商主要為無塵室部件、鋁卷及鋼卷的供應商。有關我們採購及供應商的詳情，請參閱本節「原材料、供應商及分包商」一段。

我們在中國工廠及馬來西亞工廠製造產品，我們會採購預加工的金屬板以供生產。由於工廠場地有限，我們保留產能生產高端牆壁產品(即該等對達至相關無塵室標準規定至關重要的產品)及自第三方採購已完成低端牆壁產品(即對達至相關無塵室標準而言並不重要的產品)以滿足合約要求。有關我們生產的詳情，請參閱本節「生產」。

自原材料抵達至生產並交付首批無塵室牆壁及天花板系統一般需時大約一星期，而生產及交付首批無塵室設備則需時大約三至六星期。我們委聘第三方物流代理進行產品交付。倘我們供應產品但並無提供安裝服務，我們會在產品交付予客戶時確認收益。

客戶可選擇是否需要我們提供安裝服務，我們會委聘第三方承包商於無塵室建築工地進行安裝工程。在此情況下，我們會隨時間確認收益，並根據合約所協定及訂明的完成進度比例出具發票。

我們在保修期內為我們的產品提供售後服務。

### 我們的項目

於往績記錄期間，我們約39%至69%的收益來自於無塵室項目，即我們獲委聘為附帶安裝服務的項目的無塵室產品供應商(無塵室牆壁及天花板系統及/或無塵室設備)，並根據項目完成比例或已達標進度分期收取收益。我們會委派指定員工負責跟進各個項目，包括我們本身的採購、製造及安裝計劃、進行實地考察、進度監察及編製營運手冊。我們委聘第三方承包商於項目現場進行安裝工程，且我們會不時監察該等承包商的現場表現。

下表載列我們於所示期間的無塵室項目收益明細以及商品銷售明細。

## 業 務

	二零一七財年		二零一八財年		二零一九財年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
無塵室項目	54,534	39.4	99,245	55.9	[142,736]	[69.2]
商品銷售	83,735	60.6	78,303	44.1	[63,433]	[30.8]
<b>總計</b>	<b>138,269</b>	<b>100.0</b>	<b>177,548</b>	<b>100.0</b>	<b>[206,169]</b>	<b>100.0</b>

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無任何產生重大虧損的合約。

於往績記錄期間，我們有20個已完成及進行中無塵室項目，各自的合約價值均超過人民幣5.0百萬元，合約總值逾人民幣300百萬元。於往績記錄期間後及直至最後實際可行日期，我們有兩個無塵室項目(合約價值超過人民幣5.0百萬元)，合約總值約為人民幣56.1百萬元；其中一個項目已於一月動工，我們預期另一個項目將於二零二零年四月動工。

### 我們的累積無塵室項目

下表載列我們於往績記錄期間內及直至最後實際可行日期的無塵室項目數量之變動：

	二零一七 財年	二零一八 財年	二零一九 財年	自 二零二零年 一月一日 起至 最後實際 可行日期
期初無塵室項目數量	11	11	14	12
新無塵室項目數量	36	36	32	—
大致完工無塵室項目數量	(36)	(33)	(34)	(1)
<b>期末項目數量</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>11</b>

## 業 務

下表載列我們於往績記錄期間及直至最後實際可行日期累積無塵室項目之變動：

	二零一七 財年 人民幣千元	二零一八 財年 人民幣千元	二零一九 財年 人民幣千元	自 二零二零年 一月一日起 至 最後實際 可行日期 人民幣千元
自上一年度／期間結轉的				
期初合約價值	15,325	48,917	46,845	81,343
獲授新無塵室項目之合約金額 <sup>(1)</sup>	87,024	87,826	157,248	-
工程變更指令	1,102	9,347	19,986	1,111
已確認收益 <sup>(2)</sup>	<u>(54,534)</u>	<u>(99,245)</u>	<u>(142,736)</u>	<u>(12,809)</u>
於年／期結日的期末手頭合約價值	<u>48,917</u>	<u>46,845</u>	<u>81,343</u>	<u>69,645</u>

附註：

1. 就二零一七財年、二零一八財年及二零一九財年新項目獲授合約金額為原合約總額，此乃根據客戶與我們訂立之初始協議計算，且該金額不包括因其後工程變更指令而產生之添置或修改，因此自合約確認之最終收益可能與獲授合約金額不同。自二零二零年一月一日起至最後實際可行日期新無塵室項目的原合約總額為合約訂明之該等合約原合約總額。
2. 所確認的收益指我們來自無塵室項目的收益。



### 於往續記錄期間的已完成及進行中項目(各自的合約價值均逾人民幣5.0百萬元)

下表載列我們於往續記錄期間(即直至二零一九年十二月三十一日)的已完成及進行中項目(各自的合約價值均逾人民幣5.0百萬元)的詳情：

設施及位置 <sup>(1)</sup>	施工日期 <sup>(2)</sup>	竣工日期/ 預期竣工日期 <sup>(3)</sup>	合約價值 <sup>(4)</sup>	業務		二零二零財年的 已確認/估計 將予確認的收益 (人民幣百萬元)
				於往續記錄期間確認的收益 二零一七財年 (人民幣百萬元)	二零一八財年 (人民幣百萬元)	
1. 於中國北京的半導體 產品生產設施	二零一六年一月	二零一七年一月	5.62	0.18	-	[-]
2. 於中國Kushan的LED/ 液晶顯示器生產設施	二零一六年一月	二零一七年十二月	23.78	3.18	-	[-]
3. 於中國北京的半導體 產品生產設施	二零一七年十一月	二零一八年十月	14.27	11.24	3.03	[-]
4. 於中國大連的半導體 產品生產設施	二零一七年十一月	二零一八年七月	45.77	12.03	33.74	[-]
5. 於中國北京及上海的 半導體產品生產設施	二零一七年十二月	二零一八年八月	20.18	2.16	17.94	[-]
6. 於中國武漢的半導體 產品生產設施	二零一八年一月	二零一八年七月	11.45	-	10.64	[-]

## 業 務

設施及位置 <sup>(1)</sup>	施工日期 <sup>(2)</sup>	竣工日期/ 預期竣工日期 <sup>(3)</sup>	合約價值 <sup>(4)</sup> (人民幣百萬元)	於往續記錄期間確認的收益		二零零二財年的 已確認/估計 將予確認的收益 (人民幣百萬元)
				二零零一七財年 (人民幣百萬元)	二零零一八財年 (人民幣百萬元)	
7. 於中國天津的半導體 產品生產設施	二零零一八年五月	二零零一九年三月	10.95	-	10.67	0.28
8. 於馬來西亞馬六甲的 半導體產品生產設施	二零零一七年十月	二零零一八年一月	5.62	5.62	-	-
9. 於馬來西亞居林的 半導體產品生產設施	二零零一七年三月	二零零一七年八月	9.19	9.19	-	-
10. 於中國武漢的半導體 產品生產設施	二零零一八年十月	二零零一九年三月	7.88	-	6.95	0.93
11. 於中國上海的半導體 產品生產設施	二零零一九年一月	二零零一九年六月	20.14	-	-	20.14

## 業 務

設施及位置 <sup>(1)</sup>	施工日期 <sup>(2)</sup>	竣工日期/ 預期竣工日期 <sup>(3)</sup>	合約價值 <sup>(4)</sup> (人民幣百萬元)	於往續記錄期間確認的收益		二零零二財年的 已確認/估計 將予確認的收益 (人民幣百萬元)
				二零一七財年 (人民幣百萬元)	二零一八財年 (人民幣百萬元)	
12. 於馬來西亞居林的 半導體產品生產設施	二零一九年四月	二零二零年二月	7.20	-	-	6.91 [0.29]
13. 於中國無錫的半導體 產品生產設施	二零一九年一月	二零一九年十二月	28.22	-	-	28.22 [-]
14. 於中國徐州的半導體 產品生產設施	二零一九年六月	二零二零年五月	11.99	-	-	11.31 [0.68]
15. 於馬來西亞居林的半導體 產品生產設施	二零一九年七月	二零二零年六月	28.66	-	-	[27.46] [1.20]
16. 於中國紹興的半導體產品 生產設施	二零一九年七月	二零一九年十月	9.26	-	-	[9.26] [-]
17. 於中國上海的半導體產品 生產設施	二零一九年九月	二零一九年十二月	5.15	-	-	5.15 [-]

## 業 務

設施及位置 <sup>(1)</sup>	施工日期 <sup>(2)</sup>	竣工日期/ 預期竣工日期 <sup>(3)</sup>	合約價值 <sup>(4)</sup> (人民幣百萬元)	於往續記錄期間確認的收益		二零二零財年的 已確認/估計 將予確認的收益 (人民幣百萬元)
				二零一七財年 (人民幣百萬元)	二零一八財年 (人民幣百萬元)	
18. 於中國上海的半導體產品 生產設施	二零一九年十一月	二零二零年五月	8.65	-	-	[4.48] [4.17]
19. 於中國內蒙古的單晶硅材料 生產設施	二零一九年十一月	二零二零年十二月	28.86	-	-	[12.74] [16.12]
20. 於中國北京的半導體設施	二零一九年十二月	二零二零年四月	6.89	-	-	[3.11] [3.78]

總計：  
**309.73**

附註：

1. 項目地區乃根據送貨單上的送貨地址得出。
2. 施工日期為向客戶發出的首張證書或(如不適用)首張發票所述的日期。
3. 竣工日期為在向客戶發出的竣工證書或(如不適用)最近期的發票中所載列的日期。
4. 上述項目合約價值計入客戶核實的額外工程或訂單變更(如有)。

## 業 務

於二零一九年十二月三十一日後直至最後實際可行日期將動工的新項目(各自的合約價值均逾人民幣5.0百萬元)

於最後實際可行日期，我們擁有下列於二零一九年十二月三十一日後將動工的項目(合約價值超逾人民幣5.0百萬元)：

設施及位置	實際/預期		合約價值 (人民幣百萬元)	預期將於往續記錄期間 後確認之收益	
	施工日期(附註)	預期竣工日期		二零二零財年 (人民幣百萬元)	二零二一財年 (人民幣百萬元)
1. 於中國成都的測試及組裝設施	二零二零年四月	二零二零年九月	13.50	13.50	[-]
2. 位於新加坡的數據中心設施項目	二零二零年一月	二零二一年六月	42.6	34.1	8.5
		總計：	<u>56.10</u>		

附註：實際/預期施工日期為在我們已向/將向客戶發出的發票中所列明的日期。

## 我們的產品

我們的產品主要用於無塵室。無塵室是一個由無塵室牆壁及天花板組裝建成的封閉環境，配備專門的設備以減少可能影響生產或運作流程的微粒污染以及控制溫度、濕度及壓力等其他環境參數。

無塵室根據用途一般劃分為兩個標準類別(即美國聯邦標準209E標準及ISO 14644-1標準)，該等標準根據無塵室中特定尺寸的微粒濃度將無塵室劃分為若干類別。用於製造半導體、電子產品、醫藥以及飲食及實驗室的無塵室或均會採用該兩個標準下不同類別的無塵室。此外，對於用於生產醫藥產品、醫療保健及醫療產品以及飲食產品的無塵室，用於建造無塵室的材料必須符合在美國聯邦標準209E標準或ISO 14644-1標準之上的優良製造規範標準。倘預計將有害化學及生物制劑帶入無塵室，無塵室亦可根據生物安全水平標準按抑制有關物質及保護人員免受潛在有害致病菌風險的能力劃分為不同的安全水平。該等無塵室的應用範例包括醫藥產品、醫療設施、醫藥耗材以及實驗室製造廠。有關無塵室分類及標準的詳情，請參閱「行業概覽」一節。

---

## 業 務

---

我們可透過全面的產品組合提供無塵室牆壁及天花板系統(包括無塵室的牆壁、天花板、門窗及排風系統)及無塵室設備(例如風機過濾網裝置、風淋室及傳遞箱)，以滿足不同無塵室標準對各種無塵室需求的高度定制化服務。我們亦應客戶要求提供產品安裝服務。倘項目提供安裝服務，則有關項目的收益根據完成進度分階段隨時間確認。倘在供應產品時並無提供安裝服務，則有關收益於某一時間點確認。

除供應無塵室產品外，我們亦從事配套業務，包括買賣無塵室產品(主要為架空地板系統)及提供預防性無塵室維護服務。買賣無塵室產品的收益於某一時間點確認，而維護服務的收益則於進行維護期間分階段隨時間確認。於往績記錄期間，該等配套業務合共佔我們收益的不足10.0%。

我們所生產的無塵室產品能滿足相關無塵室標準的最高級類別項下各種最嚴格的規定，並設有多項選擇可供對無塵室標準要求較低的規格，工業用途廣泛。於往績記錄期間，我們的產品獲多個需要無塵室設施的不同行業應用，行業範圍包括半導體及電子行業以至醫藥及生命科學行業。

### 無塵室牆壁及天花板系統

無塵室牆壁及天花板系統主要包括牆壁、天花板、門窗及排風系統，我們憑藉專利設計進行生產，並以「捷能」商標進行銷售。我們的無塵室牆壁及天花板系統普遍符合美國聯邦標準209E的1級標準及ISO14644-1的ISO3級標準(代表無塵室行業非常嚴格的標準，慣稱為「無塵室半導體級別」)。同時，該等產品的設計可因應特定客戶需求，調整至較低無塵室標準等級，或用作數據中心等其他應用。

## 業 務

下文載列有關我們主要無塵室牆壁及天花板系統產品的描述概要：

產品	特徵	說明圖片
牆壁	<ul style="list-style-type: none"><li>— 作為一個系統製造，包括鋁或金屬支撐系統以及由不同材料製成的牆板：鋁蜂巢、聚氨酯、岩棉或聚苯乙烯</li></ul> <p>表面用塗有預塗塗層的鋼或含有塗漆材料的鋁皮進行處理，能夠符合半導體及醫藥行業的各種要求</p> <ul style="list-style-type: none"><li>— 質輕且可達致「零釋氣」效果</li></ul> <p>易於拆卸，且結構簡單，可快速安裝</p>	
天花板	<ul style="list-style-type: none"><li>— 各種類型，包括行人天花板格柵系統及配有隱藏式照明系統的燈具內藏式龍骨天花板系統</li></ul> <ul style="list-style-type: none"><li>— 採用擠壓鋁製造，具有最強的抗腐蝕性</li></ul> <p>鋁製天花板格柵系統輕巧堅固，安裝簡單靈活</p>	

## 業 務

產品	特徵	說明圖片
----	----	------

門		
---	--	--

- 門有兩種主要類型，包括適用於醫藥行業的嵌入式門及適用於半導體行業的鋁門

門窗及底板可以在不干擾葉框的情況下拆卸及重新安裝

門可手動或自動，擺動或滑動

支持配件，如門把手、閉門器、視察窗及鎖具等



窗		
---	--	--

- 窗戶有兩種主要類型，包括適用於醫藥行業的乾燥劑凝膠無水分的雙視察窗，以及適用於半導體行業的鋁框窗

支持簡易安裝及拆卸

支持各種類型的玻璃，包括丙烯酸、聚碳酸酯及夾絲玻璃



### 無塵室設備

我們提供無塵室設備，主要產品包括風機過濾網裝置、風淋室、傳遞箱、高效送風口、無塵工作棚／操作台，以及各種配件。我們以「Micron」品牌出售我們的無塵室設備產品。



## 業 務

我們的主要無塵室設備的簡介如下：

### 產品

### 特徵

### 說明圖片

#### 風機過濾網 裝置 (FFU)

— 自行供電的電動風扇，通過高微粒空氣過濾器將空氣分配至無塵室

有適用於不同電機的一種尺寸和選項

可以手動獨立控制或通過電腦網絡系統進行遠程控制與監控

適用於高端無塵室的級別要求，施工靈活



#### 風淋室

— 在進入無塵室之前，通過使用空氣噴嘴吹走附著於衣服與鞋襪上的微粒，並將潔淨的空氣重新回流至環境中，有助於防止無塵室受污染




有助於控制無塵室的塵粒數量

支持根據無塵室的級別及類型按用戶要求定制容量

— 提供附加功能，包括自動高速捲簾門及特定操作順序的傳感器



## 業 務

產品	特徵	說明圖片
傳遞箱	<ul style="list-style-type: none"><li>— 該設施可以最低人手流動將物品轉入及轉出無塵室</li><li>— 配備聯鎖系統，以防止非無塵室空間與無塵室之間的污染</li></ul>	
高效送風口	<ul style="list-style-type: none"><li>— 專為需要高流量與低微粒的無塵室而設計，以達至潔淨效果</li></ul> <p>根據空氣容量、壓力降及過濾效率而提供不同尺寸的選擇</p> <ul style="list-style-type: none"><li>— 提供各種類型的外殼材料，包括不銹鋼、粉末塗層及耐化學性材料</li></ul> <p>支持配件，如測試探針、導管環、阻尼器及監控裝置</p>	
無塵工作棚/ 操作台	<ul style="list-style-type: none"><li>— 可以創造低成本的小型清潔環境</li><li>— 防止局部污染</li><li>— 在工作台上創建單向清潔層流</li></ul> <p>可垂直或水平流動</p>	

---

## 業 務

---

### 產品壽命

我們的無塵室牆壁及天花板系統擁有較長的产品壽命，且經妥善保養一般無需更換。根據董事經驗，我們大部分的無塵室產品經妥善保養壽命約為10年。

### 新產品

我們計劃繼續升級及定製我们的产品組合，以滿足多個行業及市場的規格及需求。詳情請參閱本節上文「我們的策略—繼續投資研發以改善現有產品及豐富產品供應」一段及下文「研發」一段。

### 其他業務

作為我們的配套業務，我們亦會買賣第三方品牌的無塵室設備(主要為架空地板系統)，並提供無塵室預防性維護服務。該等服務為與我們的無塵室牆壁及天花板系統以及無塵室設備業務互補的配套服務。於二零一七財年、二零一八財年及二零一九財年，來自該等配套業務的總收益分別為約人民幣6.9百萬元、人民幣9.4百萬元及人民幣14.4百萬元，分別佔我們總收益的約5.0%、5.3%及7.0%。

我們買賣無塵室產品，主要為雙層架空地板系統及導電地板。我們不生產該等產品，而是向兩名信譽良好的供應商採購。我們買賣的雙層架空地板系統產品符合ISO三級無塵室等級的關鍵清潔度要求。我們提供堅固、穿孔及格柵地板系統以及靜電耗散及導電PVC瓷磚，匯集並驅除重要電子設備上的靜電，以符合用於生產電子產品的無塵室的靜電放電要求。

我們為無塵室設施提供預防性無塵室維護服務。我們的預防性維護服務一般涉及檢查、清潔及更換無塵室設備，包括過濾器及風機、電子控制面板、門窗連鎖系統、照明及燈泡以及內部套管，我們亦會供應易耗品以供替換。我們會為無塵室提供保養服務(無論是否由我們安裝)。

### 銷售及市場推廣

我們直接向客戶(主要為總承包商及無塵室設計工程公司)銷售及推廣我們的產品及服務。根據弗若斯特沙利文報告，美國聯邦標準209E、ISO 14644-1及優良製造規範等無塵室標準為不同國家廣泛採用。由於我们的产品符合該等標準，因此不論位於何

---

## 業 務

---

地，均可用於採納該等標準的無塵室設施。因此，當我們的總承包商及無塵室設計工程公司於不同的地點獲得新合約時，我們可能會受邀參與新無塵室項目，並將我們的業務擴展至新的地區。

於二零一九年十二月三十一日，我們的銷售團隊由七名銷售人員組成，其中大部分擁有無塵室工程經驗。我們於中國、馬來西亞及菲律賓經營三個銷售辦公室，以把握相關指定市場的商機及處理所獲得的訂單。於往績記錄期間，我們的菲律賓辦公室主要負責本地查詢，而中國辦公室主要服務中國市場。經計及定價、成本、物流及與客戶的關係等因素，我們的中國辦公室於往績記錄期間亦服務越南及沙特阿拉伯的客戶，惟中國本地市場仍為其重心。我們於馬來西亞銷售辦事處的銷售團隊負責馬來西亞市場以及泰國、印尼、印度、歐洲及中東等其他東南亞及海外市場。我們相信銷售網絡的相關佈局使我們能夠靈活地為客戶提供銷售及技術支持，並在重要的地區市場建立我們於當地的影響力。我們的銷售代表負責(i)銷售及推廣我們的產品及服務；(ii)編製推廣材料；(iii)跟進轉介；(iv)管理客戶關係；(v)處理客戶查詢及訂單；(vi)制定銷售計劃及(vii)從客戶收回未付款項。

### 市場推廣及業務發展

我們主要於客戶會議及訪問期間透過分發推廣材料(包括產品目錄及合約參考清單)進行產品推廣。由於無塵室設施擁有人及總承包商通常青睞與先前已有業務往來的供應商進行交易，並邀請經其甄選的預先核准供應商參與新無塵室合約的招標，故此我們主動與主要設施擁有人及承包商申請並維持我們合資格供應商的地位。

我們主要透過以下來源獲得新的無塵室招標信息、報價及其他商機：(i)媒體上發佈的公開招標或新工廠建設合約的公告；(ii)自無塵室設計及工程公司搜集的市場資料；及(iii)最常見的是我們的常客(與我們有過令人信納的合作)對我們的品牌聲譽、品質一致性及服務水平進行口碑推薦，繼而邀請我們對其新項目進行招標或報價。此外，我們亦充分利用各種可與客戶面對面交流的場合，包括處理潛在客戶的報價要求、客戶到訪及提供無塵室預防性維護服務以探索新商機。

我們的銷售辦事處獲轉介並跟進新商機。確定潛在合約後，我們會根據合約特徵委任特定的銷售代表聯絡相關各方，例如設施擁有人及／或其總承包商、顧問等，從而推廣我們的產品及服務，銷售代表亦是我們與客戶的聯繫點，並將在餘下整個銷售及施工流程中跟進合約，直至完成。

## 業 務

### 銷售流程

通常，在我們接獲提供報價招標邀請或決定競投公開招標時，我們的銷售代表首先會評估客戶在市場上的聲譽、財務穩定性及先前的業務關係。我們亦會審閱向我們提供的資料，著重關注合約或產品要求並相應評估我們的技術能力及產能。執行董事及高級管理層將決定是否參與招標。我們的報價及投標文件一般由銷售代表及工程師一同編製，並由總經理審批，如合約價值超過人民幣100,000元或相關貨幣等值，則須由執行董事審批。當中考慮的因素包括客戶／合約組合、工作範疇、產能、財務能力、定價、付款條款以及其他條款及條件。

鑒於我們產品的性質且無塵室建設以項目為基準的性質，我們通常不會就產品與客戶訂立長期銷售協議。我們的銷售條款受書面採購訂單或中標協議書所規管。銷售條款通常訂明價格、各產品的數目、協定的工程圖紙及規格、交付及付款時間表、付款條款以及(如適用)安裝服務的範疇。詳情請參閱本節下文「我們的客戶」一段。

就使用無塵室預防性維護服務的客戶而言，我們通常與彼等訂立服務合約，每年可續訂。

### 定價政策

我們採納一般成本加成定價政策，而加成幅度按合約基準釐定並經考慮(其中包括)以下因素：(i)協定的合約規格(包括合約的範疇及複雜程度)；(ii)可用勞力、機械及資源；(iii)研發成本及開支(如適用)、生產、原材料、分包、運輸及勞力；(iv)我們與客戶的關係；(v)客戶的過往價格；及(vi)市場需求及現行市價。

我們的定價政策不時由管理層審閱，以確保我們提供的價格具有競爭力且可獲得合理利潤。根據我們與客戶的關係及其各自地理區域的市場競爭，我們亦提供促銷及折讓(倘為重復訂單、總括訂單或大宗採購)。

### 付款條款及信貸控制

就不提供安裝服務的銷售貨品而言，我們通常要求按照既定計劃：我們一般要求(i)於發出採購訂單後支付0%至30%的首期付款；及(ii)根據協定時間表按我們在交付至現場後開具的發票支付70%至100%的剩餘款項。就安裝服務合約而言，我們一般要求(i)30%的首期付款；(ii)於交付前支付0%至30%的付款；及(iii)根據客戶核證的工程進度款申請而出具的發票支付40%至70%的剩餘款項；就該等項目涉及的勞工而言，我們要求按相應的工程進度款申請支付100%的進度付款。

## 業 務

此外，如客戶要求，我們的銷售合約或會規定，合約價值3%至10%的保固金應由我們的客戶持有或以等同金額的銀行擔保作抵押或須由我們以等同金額的保證金形式支付，有關金額通常於缺陷責任期或保修期屆滿時（一般為12至24個月）解除。我們的客戶通常以銀行轉賬及信用證結算付款。

我們並無向新客戶授出信貸期，且將僅會向我們認為信譽良好的客戶授出信貸期。我們要求未獲授信貸期的客戶於交付產品之前或交付時以保固金悉數支付合約價。就信譽良好的重複客戶而言，我們通常提供自各發票日期起計介乎30日至90日的信貸期。我們的高級管理層團隊於向客戶授予信貸期前評估其信譽，並審閱各現有及潛在客戶的信貸條款，該等條款乃根據（其中包括）以下各項釐定(i)與我們業務關係的年期；(ii)客戶的付款歷史（包括與我們的交易金額、對我們的利潤貢獻及信貸記錄）；及(iii)客戶的財務實力及信譽。有關我們付款及信貸條款的進一步詳情，請參閱「我們的客戶」。

### 物流及交付

於往績記錄期間，我們馬來西亞合約銷售合約的交付條款通常為DDP（交貨完稅），而出口則為CIF（成本、保險及運費）（其中包括其他選擇），視乎我們與客戶的磋商而定。就中國的銷售合約而言，本地合約的運輸含增值稅而出口則為CIF（成本、保險及運費）。倘我們負責交付，我們通常聘請第三方物流夥伴於協定期間為我們提供標準定價，供我們自費交付產品。我們與客戶的運輸條款乃根據我們的磋商按合約基準釐定。

於往績記錄期間，董事確認我們對客戶概無產生任何重大交付延遲。

### 售後服務及投訴處理

就出售不提供安裝服務的產品而言，產品交付後，我們通常與客戶聯合進行目檢，對照包裝清單的產品數量及質量驗貨並注意是否存在差異。任何未通過測試的產品將於客戶批准後重新加工或修改。就無塵室設備產品而言，發貨前我們會進行抽查。在設備抵達總承包商的場所後，第三方或總承包商需對該等設備進行進一步檢查及鑑定。就定製的設備而言，交貨前將會單獨進行檢查。倘招標文件／採購訂單訂明產品驗收程序，我們將會相應地執行。就安裝服務合約而言，我們會派出我們的員工與總承包商到現場共同監督第三方分包商所進行的安裝工程的進展及質量。除安裝服務外，我們亦就適當安裝無塵室牆壁及天花板系統以及無塵室設備提供客戶支持。我們在必要時派出工程師提供技術支持以及指導產品的安裝及使用。售後客戶服務請求由我們的銷售代表及工程師處理。

## 業 務

我們相信客戶服務在建立品牌聲譽及持續提升產品及服務質量方面發揮著至關重要的作用。因此，我們的董事及高級管理層重點關注客戶反饋、投訴及服務要求，並已參考相關ISO政策就上述項目設立完善的處理程序。該等程序載列實施糾正措施的步驟以及負責人，從識別及檢討不合規事項(包括客戶投訴)至跟進及檢討所採取行動的有效性及釐定預防措施的過程，每個步驟均含責任矩陣。我們擁有專門的委員會識別及討論所呈報問題的原因，並將根據我們的調查結果採取適當的整改措施。

### 產品退貨及保修

一般而言，於產品交付後，我們的客戶可能會於最後接納日期起計12至24個月的缺陷責任期內告知我們任何有關已交付產品質量的問題。倘發現任何缺陷或故障產品，我們會首先派出工程師至現場調查問題，並於合理情況下安排更換產品。一般情況下，就正常使用引起或於合約中所述的製造缺陷，我們為已出售產品提供一至兩年的保修期。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無接獲任何重大產品退貨要求或任何來自客戶有關我們產品質量的重大投訴及索償，且概無任何有關我們產品的產品召回或重大事故、訴訟或調查。

### 季節性及銷售波動

根據執行董事的經驗，由於無塵室合約通常全年進行且我們的業務在性質上以項目為基礎，故此我們不會受到任何重大季節波動的影響。然而，於往績記錄期間，由於我們自安裝服務合約產生約39.4%至67.0%的收益，而安裝服務合約一般於六至九個月內完成並按竣工百分比隨時間確認收益，我們的銷售及收益或會出現波動，視乎我們何時訂立合約及動工，繼而將影響我們按竣工百分比確認收益的時間。

### 我們的客戶

於往績記錄期間，我們向逾400名客戶提供產品及服務，主要為總承包商及無塵室設計及工程公司。儘管與我們訂約的人士通常為設施擁有人聘請的承包商，據董事的理解及經驗以及弗若斯特沙利文報告，設施擁有人在招標或報價審查過程中對多名承包商的甄選具有重大影響力。

於往績記錄期間，我們並無與任何客戶訂立任何長期合約。一般而言，就按項目基準進行的銷售而言，我們在獲客戶授予投標項目後就個別項目訂立協議；而就並非按項目基準進行的銷售而言，銷售以採購單訂單確認。董事認為該安排符合我們主要市場的無塵室行業的慣例。

## 業 務

於往績記錄期間，我們的產品大多數應用於半導體行業的無塵室。我們已與眾多客戶建立穩定及長期的業務關係，部分已與我們合作逾25年。於往績記錄期間，我們與五大客戶平均擁有逾12年業務關係。

下表載列根據產品及服務應用對收益貢獻的行業細分：

收益	二零一七財年		二零一八財年		二零一九財年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
半導體 <sup>(1)</sup>	120,975	87.5	162,755	91.7	197,398	95.8
製藥 <sup>(2)</sup>	14,508	10.5	5,236	2.9	5,230	2.5
其他 <sup>(3)</sup>	2,786	2.0	9,557	5.4	3,541	1.7
<b>總計</b>	<b>138,269</b>	<b>100.0</b>	<b>177,548</b>	<b>100.0</b>	<b>206,169</b>	<b>100.0</b>

附註：

1. 我們需要使用半導體標準無塵室產品的客戶主要包括半導體以及電子產品(如LED/LCD顯示器等)的製造商。
2. 我們需要使用製藥標準無塵室產品的客戶主要包括醫藥、生物科技及營養產品以及醫療機構的製造商。
3. 「其他」主要包括數據中心、學術機構及汽車行業。

下表載列我們於所示期間的地區收益明細(按提供服務或交付貨物的地點計算)。

	二零一七財年		二零一八財年		二零一九財年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
中國	56,101	40.6	95,980	54.1	110,947	53.8
馬來西亞	35,400	25.6	39,138	22.0	51,504	25.0
菲律賓	20,089	14.5	21,191	11.9	25,703	12.5
新加坡	17,166	12.4	14,471	8.2	11,008	5.3
其他	9,513	6.9	6,768	3.8	7,007	3.4
<b>總計</b>	<b>138,269</b>	<b>100.0</b>	<b>177,548</b>	<b>100.0</b>	<b>206,169</b>	<b>100.0</b>

附註： 「其他」包括香港、泰國、越南、孟加拉、英國、歐洲大陸及中東等多個國家及地區。



## 業 務

### 五大客戶

於二零一七財年、二零一八財年及二零一九財年，我們的五大客戶分別佔我們總收益的61.8%、71.3%及65.3%。下表載列往績記錄期間來自我們五大客戶的收益。各合約的信貸條款及／或付款方式乃針對各合約定制，且或會視乎我們的業務關係、客戶的業務行業以及已購買產品及／或服務的種類、規格及銷售金額而異。

### 於二零一九財年

客戶	背景及 主要業務性質	所購買的 主要產品	業務 關係年期	交易金額 (人民幣 百萬元)	佔我們收益 的百分比	信貸期及 付款方式
客戶A	領先的德國知名集團，主要從事高科技設施、廠房及工廠的設計、工程及建設，其業務遍及德國、新加坡、美國及中國，而二零一八年的銷售額超過30億歐元。該集團由一個奧地利集團最終控制，其於全球的公用規模能源及高科技工程項目方面擁有25年的往績。	無塵室牆壁及 天花板系統/ 安裝	20	75.9	36.8	30至60日， 電匯 (「電匯」)
客戶B	一間中國國有科技公司，主要從事提供專業承包及總承包服務，例如無塵環保、智能設施系統解決方案、工程諮詢項目管理、設備採購、建設、安裝及經營以及維護設施。該公司為江蘇省百強企業之一，擁有30間分行和4間附屬公司。其母公司為中國最大的國有電子信息企業集團，由中國中央政府直接管理。	無塵室牆壁及 天花板系統/ 安裝	15	27.6	13.3	30至60日， 電匯
客戶C	一間在中國註冊成立的工程公司，主要從事為集成電路、LED／液晶顯示器、生物科技及單晶硅材料等行業設計、諮詢及建造製造設備。其母公司為在中國註冊成立的化學纖維製造公司，其股份於上海證券交易所上市，於最後實際可行日期的市值超過人民幣210億元。	無塵室牆壁及 天花板系統/ 安裝	1	12.7	6.2	30至60日， 支票

## 業 務

客戶	背景及 主要業務性質	所購買的 主要產品	業務 關係年期	交易金額 (人民幣 百萬元)	佔我們收益 的百分比	信貸期及 付款方式
客戶D	一個技術服務供應商集團，主要於亞洲及美國從事提供市場推廣及技術綜合支援服務，其股份於台灣證券交易所上市，於最後實際可行日期的市值超過100億新台幣。其最終控股股東為一間從事電子製造業務的科技公司。	無塵室牆壁系統、門/窗系統及天花板系統	14	9.3	4.5	30至60日，電匯
客戶E	一個工程集團，主要於歐洲、亞洲及美洲從事空調及控制技術以及噴塗系統業務，其股份於東京證券交易所上市，於最後實際可行日期的市值超過1,130億日圓。	無塵室牆壁及天花板系統、風機過濾網裝置、無塵室設備及地板系統	21	9.2	4.5	30日，電匯

### 於二零一八財年

客戶	背景及 主要業務性質	所購買的 主要產品	業務 關係年期	交易金額 (人民幣 百萬元)	佔我們收益 的百分比	信貸期及 付款方式
客戶A	見上文。	無塵室牆壁及天花板系統/安裝	20	89.7	50.5%	30至60日，電匯
客戶F	一間於馬來西亞註冊成立的私人公司，主要於馬來西亞及海外從事無塵室設計及建設以及空調工程業務。	無塵室牆壁及天花板系統、風淋室、傳遞箱及風機過濾網裝置	14	13.3	7.5%	30至60日，電匯
客戶E	見上文。	無塵室牆壁及天花板系統、風機過濾網裝置、無塵室設備及地板系統	21	8.9	5.0%	30日，電匯
Sum Technic	一間於馬來西亞註冊成立的公司，主要從事電機及電子工程、無塵室設計及建設、公用設施管道及無塵室建築工程，為本公司的關連人士。	無塵室牆壁及天花板、無塵室設備、風機過濾網裝置及地板	2	7.8	4.4%	30日，支票

## 業 務

客戶	背景及 主要業務性質	所購買的 主要產品	業務 關係年期	交易金額 (人民幣 百萬元)	佔我們收益 的百分比	信貸期及 付款方式
客戶G	一間於中國註冊成立的股份制公司，主要於中國及亞洲從事提供設計、建設及特別工程技術服務，其股份於上海證券交易所上市，於最後實際可行日期的市值超過人民幣30億元。其控股股東為一間於台灣註冊成立的工程公司。	無塵室牆壁及天花板系統/ 安裝	13	6.9	3.9%	30日，電匯

### 於二零一七財年

客戶	背景及 主要業務性質	所購買的 主要產品	業務 關係年期	交易金額 (人民幣 百萬元)	佔我們收益 的百分比	信貸期及 付款方式
客戶A	見上文。	無塵室牆壁及天花板系統/ 安裝	20	31.1	22.5%	30至60日， 電匯
客戶D	見上文。	無塵室牆壁系統、門/窗系統及天花板系統	14	16.2	11.7%	30至60日， 電匯
客戶H	一個於馬來西亞註冊成立的工程集團，主要於馬來西亞從事供應、安裝及維護無塵室及空調系統。其母公司之一為日本最大的專門從事供暖、通風及空調的公司，其股份於東京證券交易所上市，於最後實際可行日期的市值超過1,360億日圓。	無塵室牆壁及天花板系統、 無塵室設備、 風機過濾網 裝置	18	13.8	10%	30至60日， 電匯
客戶E	見上文。	無塵室牆壁及天花板系統、 風機過濾網裝 置、無塵室設 備及地板系統	21	12.8	9.3%	30日， 電匯
客戶I	一間於新加坡註冊成立的公司，主要從事樓宇工程設計、諮詢服務及樓宇建築承包商，其業務遍及亞洲各地。	無塵室牆壁及天花板系統	10	11.5	8.3%	30日， 支票

## 業 務

於往績記錄期間，我們歷經五大客戶及與彼等的交易金額出現變動，原因是我們絕大部分的收益乃按合約基準產生且有關合約的合約金額各不相同。於二零一八財年，我們來自客戶A的收益相對較高，此乃由於其擁有領先市場地位及與我們逾15年的業務關係所致。由於我們的業務乃以項目為基準，我們與客戶A的銷售額的波動與客戶A所取得的合約規模相對應，其中，我們於該特定年度為其具名／訂約無塵室產品供應商。於二零一八年，客戶A成功於中國取得較多合約價值較高的項目，其中，我們為其無塵室牆壁及天花板系統的訂約供應商，因此導致同期收益貢獻相對較高。來自客戶A的收益貢獻由二零一八財年的人民幣89.7百萬元(佔收益50.5%)減少至二零一九財年的人民幣75.9百萬元(佔二零一九財年的收益36.8%)。

Sum Technic乃由控股股東兼執行董事黃先生擁有約51.0%的權益。因此，根據上市規則，Sum Technic將於[編纂]後成為本公司的關連人士。詳情請參閱「與控股股東的關係」一節。Sum Technic從事建築工程業務，亦參與無塵室項目。其聘請我們作為其供應商，以提供無塵室牆壁及天花板系統以及無塵室設備。董事確認，往績記錄期間與Sum Technic的交易乃於一般業務過程中進行且有關條款屬公平合理。

除Sum Technic外，黃先生亦擁有Sum System的45.3%權益，Sum System於二零一七財年獲本集團聘請進行一次性合作，以於馬來西亞工廠設計、建造及安裝太陽能電池板系統。由於Sum Technic及Sum System乃由黃先生共同控制，故Sum集團於往績記錄期間為我們的五大客戶的同時，亦為我們的供應商之一。於二零一七財年、二零一八財年及二零一九財年，來自Sum System的物業、廠房及設備採購總額分別約為人民幣0.7百萬元、零及[零]。除所披露者外，於往績記錄期間，我們的主要客戶均非我們的供應商，反之亦然。

除Sum集團外，我們的全部五大客戶於往績記錄期間均為獨立第三方。據董事所深知，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人或董事所知悉任何擁有我們或我們的任何附屬公司已發行股本5%以上的人士，於往績記錄期間在任何五大客戶中擁有任何權益。

### 我們最大的客戶

於二零一七財年、二零一八財年及二零一九財年，來自客戶A的收益分別約為人民幣31.1百萬元、人民幣89.7百萬元及人民幣75.9百萬元，分別佔我們總收益約22.5%、50.5%及36.8%。董事認為，根據弗若斯特沙利文報告，中國及東南亞無塵室製造業的客戶集中情況十分常見。而儘管客戶集中，但基於下列因素，我們的業務模式仍可持續：

- (i) 高端精密無塵室製造項目一般由終端客戶／設施擁有人(為全球領先品牌擁有人或主要機構)委託，彼等通常聘用擁有較大市場份額的知名總承包商(例如

## 業 務

客戶A)承接他們的無塵室項目。根據弗若斯特沙利文報告，客戶A是領先的無塵室解決方案供應商之一，以及設計、工程及建設高科技設施及工廠的先驅。其為馬來西亞無塵室設施的頂級供應商，所佔市場份額約為30%。因此，倘我們承接該等終端客戶於亞洲的高端及精密無塵室製造項目，客戶A很可能會成為我們的直接客戶；

- (ii) 經董事確認，我們通常是我們設施擁有人的已批准供應商。由於客戶A等主要承包商無法行使絕對酌情權甄選無塵室產品供應商，而僅可與已批准的供應商進行交易以承接該等設施擁有人的項目，故此我們被眾多國際知名設施擁有人列入候選清單的機會甚高，並可在客戶A成功承接有關項目的前提下獲聘為其供應商；及
- (iii) 經董事確認，由於我們通常被列入設施擁有人的已批准供應商名單內，故本集團或會獲若干潛在總承包商聘用，以供應同一項目。根據弗若斯特沙利文報告，數名總承包商聘用聲譽良好且合資格的無塵室產品供應商就同一無塵室項目參與招標或提交報價屬正常行為。經董事確認，我們可同時作為客戶A及另一總承包商同一項目的優先供應商。因此，儘管客戶A未能承接該項目，我們最終會就同一項目獲其他主要承包商委聘。此證明我們不會過度依賴客戶A，而是擁有廣泛的客戶群體及可持續的業務模式。

基於上述因素及本節「我們的競爭優勢」所載我們的競爭優勢，董事認為我們的業務能夠獨立於客戶A，亦無且將不會過份依賴客戶A，並認為我們的業務可持續發展。

## 生產

我們根據中國工廠及馬來西亞工廠終端客戶的規格、應用用途以及特定需要及要求製造無塵室牆壁及天花板系統以及無塵室設備。

## 生產設施

我們在中國工廠生產無塵室牆壁及天花板系統，同時我們在自有的馬來西亞工廠生產無塵室牆壁及天花板系統以及無塵室設備。中國工廠的建築面積佔地約為2,371平方米，而馬來西亞工廠的建築面積約為4,515平方米。我們存放原材料、在製品及成品的倉庫亦位於我們的工廠及額外倉庫內。

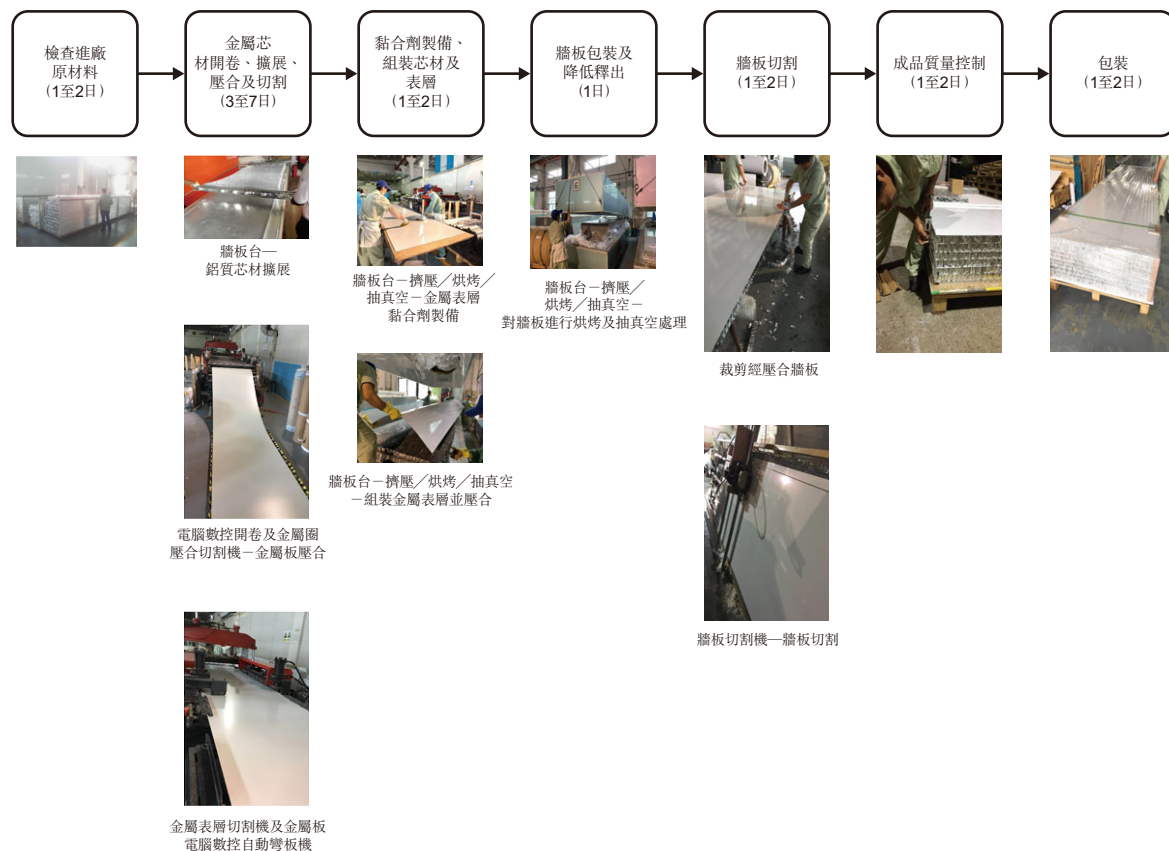
## 業 務

### 生產過程

憑藉逾近30年的營運歷史，我們相信我們已在無塵室牆壁及天花板系統以及無塵室設備的生產過程(兩者有別)中變得更高率及專業。

### 無塵室牆壁及天花板系統

以下流程圖說明無塵室牆板及天花板的一般生產流程、所使用的主要機械及工序所需時間：



### 金屬表層及黏合劑製備

一經收到金屬芯材進廠，我們的質量控制工程師將檢查其表面的平滑程度及量度其尺寸。芯材將隨後被延展至規定長度及尺寸。

我們透過壓合及切割金屬圈製備金屬表層。在進行切割及壓合工序前，我們的質量控制工程師將在金屬圈送抵經營場所時進行檢查。我們亦會採購經加工的金屬表層，用作製造無塵室牆壁及天花板系統的原材料。在投入製造工序之前，我們會檢查經加工的金屬表層。

---

## 業 務

---

我們透過按規定比例稱量環氧樹脂及固化劑等材料配備黏合劑，有關黏合劑用於組裝構成牆板的芯材及表層。我們的黏合劑操作人員隨後會將有關材料混合。黏合劑其後會被轉交用作生產。

### 質量控制

我們對試產產品及成品進行質量控制。我們的質量控制員會檢查進廠金屬板，且僅符合彼等要求的材料方可投入製造及加工。我們的質量控制員會在生產過程完成後進一步檢查成品。不滿意的成品應退回維修，倘無法維修則應報廢。我們會對通過質量檢查的成品進行包裝並安排後續交付予客戶。

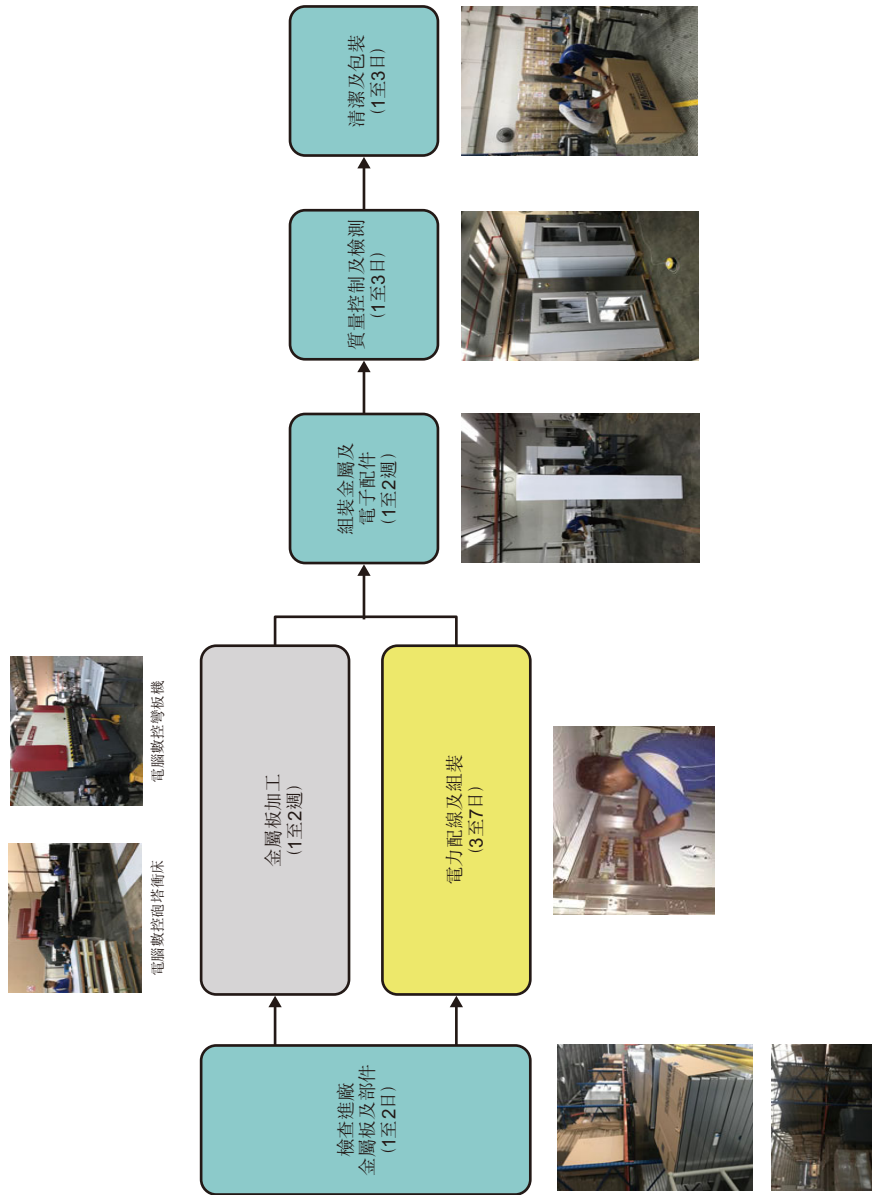
### 牆板包裝及加工

我們轉交經延展的芯材、表層及黏合劑用於製造。金屬表層在接合桌旁製備並放置該處。黏合劑均勻地塗抹於金屬表層上；之後將芯材放在表層頂上，再以另一層亦已塗抹黏合劑的金屬表層覆蓋芯材。經過重覆的包裝工序後，牆板將覆蓋塑膠、空氣及重型塑膠。最後，牆板將以密封橡膠封合，並進行至少四小時的降釋出流程。

## 業 務

### 無塵室設備

以下流程圖列示無塵室設備的一般生產流程、所使用的主要機械及一般生產時間：





## 業 務

### 準備及組裝金屬板及電力配線

收到進廠金屬板後，我們的質量控制人員將檢查其表面的平滑程度及量度其尺寸。通過進廠檢查後，金屬板將傳送至機械進行製造及折彎，形成金屬結構，同時亦會切割金屬板製成所需金屬配件。金屬結構及金屬配件隨後將加上外殼及予以組裝，並由我們的質量控制人員作進一步檢查。

我們對發動機及風機進行進廠檢查，經檢查的部件隨後將進行電力配線工序，屆時牆板、開關、電路板及照明裝置將安裝電纜及予以組裝。於完成配線工序後，該等配件將作進一步檢查。

### 最終組裝

通過檢查測試的金屬板及設備配件將其後按照客戶規格及要求予以組裝。我們會於組裝過程中進行中期質量控制檢查以保證質量。在清潔及包裝無塵室設備前，我們會進一步進行最終質量控制檢查。製成設備送離我們的生產設施前，有關設備將轉交予我們的抽樣質量控制人員進行抽樣測試。

### 主要機械及設備

我們擁有中國工廠及馬來西亞工廠的所有機械。中國工廠及馬來西亞工廠的主要機械及設備、其主要用途及估計剩餘可使用年限的詳情載列如下：

機械及設備	數目	主要用途及功能	估計剩餘 可使用 年限(年) <sup>(附註)</sup>
<b>(1) 中國工廠的機械 (用於生產無塵室 牆壁及天花板)</b>			
<b>金屬開卷、擴展、壓合及切割：</b>			
框架組裝機	1	組裝金屬框架	2
電腦數控及非電腦數控自動彎板機	1	金屬板折彎	2
電腦數控開卷機	1	金屬板調平	2
鋁擠壓刀	2	切割鋁質型材	2
<b>黏合劑製備、組裝芯材及金屬表層：</b>			
牆板台—擠壓／烘烤／抽真空	19	牆板壓合	7
牆板加工機	9	牆板加工	7
<b>牆板包裝及減少揮發氣體：</b>			
牆板台—擠壓／烘烤／抽真空	19	牆板壓合	7
牆板加工機	9	牆板加工	7

## 業 務

機械及設備	數目	主要用途及功能	估計剩餘 可使用 年限(年) <sup>(附註)</sup>
<b>牆板切割：</b>			
牆板切割機	2	切割經壓合牆板	1
鑽孔、銑削、螺紋及切割機	9	金屬配件鑽孔、銑削、 螺紋加工及切割	1
<b>成品質量控制、投產支援：</b>			
空氣壓縮機	3	為機械及設備供電	7
稱重台	1	材料稱重	7
活性炭吸收塔	1	切割時吸收活性炭	7
液壓千斤頂及叉車	3	處理金屬	2
<b>(2) 馬來西亞工廠的機械</b>			
<b>(a) 用於生產無塵室牆壁及天花板</b>			
<b>金屬開卷、擴展、壓合及切割：</b>			
壓合金屬卷切割機	2	金屬板開卷及切割	2
框架組裝機	1	組裝金屬框架	2
電腦數控及 非電腦數控自動彎板機	1	金屬板折彎	2
裁切機	1	裁切金屬板	2
鋁擠壓刀	2	切割鋁質型材	2
<b>黏合劑製備、組裝芯材及表層；牆板包裝及減少揮發氣體：</b>			
牆板台—擠壓/ 烘烤/抽真空	8	牆板壓合	7
<b>牆板切割：</b>			
牆板切割機	1	切割經壓合牆板	1
複製雕刻機	1	為鋁質及塑膠型材切割 適當的插槽	2
鑽孔、銑削、螺紋及切割機	3	金屬配件鑽孔、銑削、 螺紋加工及切割	1

## 業 務

機械及設備	數目	主要用途及功能	估計剩餘 可使用 年限(年) <sup>(附註)</sup>
<b>成品質量控制、投產支援：</b>			
空氣壓縮機	1	為機械及設備供電	7
稱重台	1	材料稱重	7
液壓千斤頂及叉車	2	處理金屬	7
<b>(b)設備</b>			
<b>金屬板加工：</b>			
電腦數控及非電腦數控 自動彎板機	2	金屬板折彎	2
電腦數控砲塔衝床	1	金屬板打孔及加工	1
鑽孔、銑削、螺紋及切割機	7	金屬配件鑽孔、銑削、 螺紋加工及切割	1
等離子焊接、研磨及拋光機	27	金屬板切割、焊接、 研磨及磨光	1
<b>電力配線及組裝：</b>			
鑽孔、銑削、螺紋及切割機	7	金屬配件鑽孔、銑削、 螺紋加工及切割	1
<b>組裝金屬及電子配件：</b>			
鑽孔、銑削、螺紋及切割	7	金屬配件鑽孔、銑削、 螺紋加工及切割	1
等離子焊接、研磨及拋光機	27	金屬板切割、焊接、研磨 及磨光	1
<b>質量控制及測試：</b>			
鑽孔、銑削、螺紋及 切割機	7	金屬配件鑽孔、銑削、 螺紋加工及切割	1
<b>投產支援：</b>			
空氣壓縮機	3	為機械及設備供電	7
液壓千斤頂及叉車	1	處理金屬	2

附註： 上表所載的預期剩餘使用壽命乃基於各機械更換前的預期剩餘壽命計算。

## 業 務

### 產能及使用率

我們在中國工廠營運四條生產線及在馬來西亞工廠營運兩條生產線。有關詳情請參閱上文「生產設施」一段。

下表載列我們的主要產品線的主要生產設施於所示期間的理論最高產能、實際產量及使用率：

	二零一七財年	二零一八財年	二零一九財年
<b>中國工廠：</b>			
無塵室牆壁及天花板			
—理論產能(平方米) <sup>(1)</sup>	82,800	90,000	90,000
—實際產量(平方米)	57,093.7	87,980.1	89,870.2
—使用率 <sup>(2)</sup>	69.0%	97.8%	99.9%
<b>馬來西亞工廠：</b>			
無塵室牆壁及天花板			
—理論產能(平方米) <sup>(3)</sup>	48,154	48,154	48,154
—實際產量(平方米)	47,391.7	48,037.7	48,082
—使用率 <sup>(4)</sup>	98.4%	99.8% <sup>(5)</sup>	99.9%
無塵室設備			
—理論產能(件) <sup>(4)</sup>	7,260	7,260	7,260
—實際產量(件)	6,360	6,798	6,690
—使用率 <sup>(2)</sup>	87.6%	93.6%	92.1%

#### 附註：

- (1) 我們中國工廠的無塵室牆壁及天花板產品於任何期間的產能指理論上(假設每天8小時工作時數及每年250個工作日進行生產)能夠生產牆板的最大平方米數。估計乃根據運作中製備牆板的烤箱或擠壓台作出。由於二零一七年七月添置烤箱，每日生產的牆板分別增至於二零一七財年以及二零一八財年及二零一九財年的平均331.2平方米及360平方米。
- (2) 使用率等於產品的實際產量除以理論最高產能。
- (3) 我們的無塵室牆壁及天花板產品於一段期間內的產能指我們的生產設施理論上能夠生產牆板的最大平方米數，乃根據5台運作中的烤箱平均每日製備8塊4.56平方米的金屬板估計(假設按每日8小時工作時數，每年264個工作日進行生產)。
- (4) 我們馬來西亞工廠的無塵室設備產品於一段期間內的產能指我們的生產設施理論上能夠生產設備的最高數目，乃根據運作中的電腦數控砲塔衝床平均小時打孔5塊估計(假設按每日8小時工作時數，每年264個工作日進行生產)。
- (5) 二零一八財年的使用率較高乃由於產量增加約1.4%所致。然而，來自東南亞所生產牆壁及天花板系統的收益(即不包括來自中國、沙特阿拉伯、越南及香港的收益)減少約9.2%，乃由於二零一八財年的售價相對較低所致。

---

## 業 務

---

由於在半導體產業投資增長的帶動下對我們無塵室牆壁及天花板系統的需求大幅增加，故此中國工廠的利用率由二零一七財年的69.0%大幅增加至二零一八財年的97.8%。二零一九財年的利用率進一步增加至99.9%。於二零一八財年及二零一九財年，我們的中國工廠接近滿負荷運營。

我們於馬來西亞工廠生產無塵室牆壁及天花板的利用率由二零一七財年的98.4%增長至接近滿負荷，於二零一八財年及二零一九財年分別為99.8%及99.9%，與同期收益的增長一致。

於二零一七財年，由於風機過濾網裝置的訂單減少，馬來西亞工廠生產無塵室設備的利用率為87.6%。兩份重大無塵室設備合約導致利用率於二零一八財年增加至93.6%。二零一九財年的利用率為92.1%，仍接近滿負荷。

### 設備維護

我們致力定期維修及維護我們的機械及設施。生產工人負責對生產設備進行檢查及日常清潔以及小型維護，而我們則向設備供應商外包主要的維護工作，乃由於此舉更具成本效益及可靠性。根據董事的經驗，我們的主要機械及設備的可用年期約為5至20年。董事相信，由於維護情況理想，我們的部分設備最多可用20年。除因不時磨損而要更換損耗配件外，董事確認目前並無任何更換設備及機械計劃。

董事確認，於往績記錄期間，我們並無因設備或機械故障而導致生產過程出現任何嚴重或長期中斷。

### 質量控制及保證

我們相信，行之有效的質量管理系統在確保我們的產品質素以及維持我們的聲譽及成方面扮演著重要角色。我們已取得所需證書以滿足客戶的嚴格要求。我們按照涵蓋我們生產及操作的有關標準採用全面的質量控制及保證系統。有關ISO質量管理系統的詳情見「質量管理系統」。

我們擁有一支經驗豐富的質量控制經理團隊，彼等熟悉適用於我們產品的相關法律及法規要求。我們的工作人員亦密切監控我們的生產過程，並進行檢測及檢查，確保我們的產品符合質量標準。進一步詳情見本節「質量控制及保證程序」一段。

---

## 業 務

---

憑藉我們完善的質量管理系統，於往績記錄期間，我們不曾被客戶或有關政府部門檢舉指出產品存在任何重大安全問題；不曾因產品質素問題而面臨任何重大產品責任或法律申索；及不曾在任何政府部門或供應商的任何檢查或審核中有任何重大不利發現。

### 質量控制及保證標準

我們強烈主張採用符合國際及行業標準的質量控制及保證系統。我們在獲客戶列入其預先核准供應商名單前，一般需要提交新產品的實驗室測試報告，有關實驗室測試包括火焰傳播測試及火焰測試。如需要，我們亦會確保我們的產品符合適用於無塵室建築材料及設備的當地法律及標準。

我們的產品既可作為獨立無塵室產品(已獲認可符合上述各項無塵室標準)，亦可整合為無塵室(整體經測試後符合相關無塵室標準)。

### 質量管理系統

我們採用ISO質量管理系統。Channel Systems (Asia)及捷能系統(上海)已就「製造及供應無塵室牆壁及天花板系統」從SGS United Kingdom Ltd取得ISO 9001:2015認證，兩者的認證的有效期分別直至二零二零年七月二日及二零二二年一月二十八日。Channel Systems (Asia)已申請就ISO 9001:2015認證進行重新認證，而重新認證審核程序將於二零二零年五月進行。Micron (M)及Micron Technology已就「提供設計及製造(包括營銷)無塵室設備」自Bureau Veritas Certification Holding SAS英國分公司取得ISO 9001:2015認證，該認證的有效期直至二零二二年十二月四日。

我們已按照上文所載的標準，為質量控制及保證職能設立及維持系統性的質量管理系統及嚴格的標準操作流程。於二零一九年十二月三十一日，我們的質量控制分部有三名成員，其中大部分擁有相關教育背景及於製造業擁有逾10年經驗。

我們的質量控制經理須熟悉適用於我們產品的相關法律及監管規定、適用的ISO標準及行業標準。彼等亦須於執行有關質量控制任務前接受培訓。據此，我們向員工分發質量控制程序並對我們的生產、工程及銷售員工進行培訓，從而使相關僱員了解適用於我們的生產及運營的質量控制規定。我們的產品經理負責按照法律及監管規定根據我們的質量管理系統制定及實施有關流程，並確保我們的產品供應鏈及生產過程符合規定的標準及流程。

---

## 業 務

---

### 質量控制及保證程序

我們的質量保證措施涵蓋生產過程及運營的各個方面，包括採購原材料及包裝材料、監控及檢查原材料的質量、在製品及成品，以及所接收貨物的完整性及對其監控、處理、儲存、保存及交付。在每個生產步驟中，我們的質檢員會根據既定內部標準及檢測條件對關鍵階段進行檢測，並於標準表格內記錄檢測結果。

### 對供應品的質量控制

我們僅從獲認可的供應商採購原材料，彼等已由我們的採購團隊根據下文「供應」一段所載的一系列甄選及評核準則作出評估。我們的質量控制團隊會按照供應品檢測程序，對每批供應品進行抽樣檢查，評估其是否符合我們的採購文件及規格，以及透過目檢及量度檢查供應品的表面質素及功能。

倘我們發現任何不符合標準或有缺陷的原材料或半成品，我們會根據採購或分包協議的條款及擔保將其退還予相關供應商，並可能提出索償。我們僅接收符合我們所有規格及規定的原材料及半成品並用作生產。

### 製造過程中的質量控制

我們的質量控制團隊持續監察生產過程，以確保我們的製造過程一直符合標準。我們要求生產操作員遵守標準操作及設備操作流程，而我們的營運經理亦定期到場檢視生產過程。在對生產至關重要的特定階段，我們的質量控制團隊會按照已批核的流程規定，對若干半成品或其部件(如用於製造牆板的芯材、表層及黏合劑)進行抽樣檢查，以確保可迅速糾正問題及控制成本。所有質量評估結果及任何於生產過程發現的違規或不符合標準情況，均記錄於我們的內部質量控制系統，並將於適當時作出修正。倘生產機械的技術規格或維護出現任何變動，我們會以大批樣本進行更頻密的檢查，並修正首批產品，且直至產品符合所有規定及標準，方會繼續大量生產。

### 最終產品的質量控制

我們根據質量控制程序對成品進行抽樣檢查、量度。向客戶交付成品前，我們的生產經理會審閱有關產品質量的文件，包括其批次紀錄、生產過程紀錄及可能影響產

## 業 務

品質的其他資料。不符合質量標準的成品將予以隔離並返工或棄置。視乎我們與客戶的合約條款，我們亦與總承包商合作，在履約後對整個無塵室進行工廠驗收測試或現場驗收測試，且通常會替換或維修未能符合規定標準的部件或產品。

我們相信，我們於往績記錄期間錄得的整體產品退貨率及保修開支較低，全賴嚴格的質量控制程序。

### 原材料、供應商及分包商

我們的原材料主要包括無塵室部件、鋁及鋼圈。其他用於生產或安裝的填充及支撐物料包括設備配件及部件、岩棉及包裝材料。我們的中國工廠及馬來西亞工廠為生產採購預加工金屬板。我們亦採購無塵室牆壁及天花板系統產品的半製成品(該等產品對符合潔淨室標準規定而言不屬重要)，以滿足我們的合同需求。我們直接從經挑選的中國及馬來西亞供應商(彼等符合我們的評核準則，並名列獲認可的供應商名單)採購大部分原材料。於最後實際可行日期，我們有超過360間獲認可的供應商。我們亦根據客戶指定的品牌或預先核准供應商招標文件所載的產品規格，從該等品牌或供應商購買若干原材料。

### 生產規劃

我們根據招標協議或客戶採購訂單內的交付時間表規劃生產。由於我們的產品乃根據客戶的規格、應用用途以及特定需要及要求定制，故此我們通常於接獲生產訂單後開始製造工序。

於二零一七財年、二零一八財年以及二零一九財年，我們直接材料的成本分別為人民幣51.3百萬元、人民幣62.4百萬元及人民幣83.2百萬元，分別佔總銷售成本的64.4%、58.0%及66.3%。於往績記錄期間，我們的直接材料主要包括無塵室部件、鋁及鋼圈。有關原材料成本的敏感度分析，請參閱「財務資料—影響我們經營業績的主要因素」一段。

我們一般不會與供應商訂立長期採購協議，而是按訂單基準下達採購訂單。我們不時與主要供應商溝通，以了解最新價格趨勢。就我們生產中常用的鋁質及鋼質芯材而言，我們根據存貨水平以及進行中及即將開展的合約所需的材料下達訂單。

於往績記錄期間，我們並未面臨供應商超出一般鋁鋼商品價格增幅的重大價格上漲。我們相信倘出現價格上漲，我們有能力透過於提交招標文件前進行審慎預算及就產品價格提升與客戶進行協商，以解決部分價格上漲問題。



## 業 務

我們每類主要原材料均有超過一間供應商，因此我們並不依賴任何供應商。儘管我們一般不會與供應商訂立長期供應協議，我們仍與主要供應商維持長期穩定關係。我們於往績記錄期間並未面臨任何供應短缺或延遲，且預期日後將不會於採購生產所需的原材料時遇上困難。

### 分包

於往績記錄期間，倘客戶需要我們產品的無塵室場地安裝服務，我們會外包相關服務從而更好地利用我們的資源。

我們的分包商負責按照我們的要求進行安裝工程。我們的工程師將於現場監督分包商的人員以保證質量。

為維持靈活性，我們不會與相關分包商訂立長期協議。接獲客戶訂單後，作為合約規劃的一部分，我們會按需要聘請分包商，並訂明安裝範圍、工作時間表付款及信貸期等細節。分包費用乃經考慮項目的持續時間及人力資源需求等因素後釐定。我們一般會在收取要求現場安裝服務的總承包商所支付款項時以背對背方式付款。

於二零一七財年、二零一八財年以及二零一九財年，分包成本為人民幣11.4百萬元、人民幣27.9百萬元及人民幣25.7百萬元，分別佔總銷售成本14.4%、26.0%及20.5%。二零一七財年至二零一八財年我們的外包成本幾乎呈兩倍增長，乃由於相關期間內要求配備安裝服務的合約增加所致。

於往績記錄期間，我們並無因本集團與分包商之間的任何糾紛或其他不確定因素及突發事件而導致營運出現任何重大中斷。於往績記錄期間，我們的所有分包商均為獨立第三方，且概無董事或彼等的緊密聯繫人或任何於最後實際可行日期擁有本公司已發行股本5%以上的股東於我們任何分包商中擁有任何權益。

### 甄選及評估供應商及分包商

我們透過按照ISO 9001標準制定的標準程序挑選供應商。我們的採購部門經考慮價格及付款條款、質量控制系統及測試措施、產能、業務聲譽及信譽、售後服務、交付條款以及客戶偏好等因素，負責透過填寫標準供應商評估表格物色及比較潛在供應商。

我們亦根據供應商的產品質量、價格、能否及時交付及過往是否符合我們的訂單規格，每年評估供應商的表現。我們的質量控制部門負責保管主要供應商的表現及資格紀錄(連同相關證書及過往質量記錄在案)，以釐定各供應商的檢測水平。倘供應商

## 業 務

的評核結果未能達到我們的標準，我們將擴大檢測範圍及提高檢測頻率，並於必要時於我們獲認可的供應商名單中剔除有關供應商。

我們根據分包商的技術能力、服務質素、價格、管理、信譽及往績評估及挑選分包商。我們持有一份獲認可的分包商名單，在批准將彼等列入該名單前，我們向彼等收集所需資料。我們亦定期對獲認可的分包商進行檢討並監督其表現。

我們有若干分包商以達成我們的合約責任，因而並不過份依賴任何單一分包商。我們分包裝修工序，大多數本地分包商均可提供。於往績記錄期間，我們並未在獲得分包服務上經歷任何重大困難，且我們的服務質素亦無出現任何重大問題。

### 五大供應商

於二零一七財年、二零一八財年以及二零一九財年，我們自五大供應商的採購額分別佔我們總銷售成本的32.4%、43.4%及[31.0]%，而我們自單一最大供應商的採購額分別佔我們於相應期間總銷售成本的9.2%、21.1%及[9.2]%。

下表載列於所示期間我們五大供應商的資料：

#### 二零一九財年

供應商	背景及 主要業務性質	所提供 主要產品	關係年期	交易金額 (人民幣 百萬元)	佔銷售成本 百分比	信貸期及 支付方法
供應商A	一間中國註冊的公司，主要從事開發、生產及建造空氣淨化產品及無塵室配件	無塵室牆板及配件	5	11.5	9.2	0至120日， 電匯 (「電匯」)
供應商B	一間中國註冊的公司，主要從事生產鋁型材、絕熱鋁擠壓品、裝飾鋁擠壓品、工業鋁擠壓品以及意大利超級耐候防火木製鋁擠壓品	鋁擠壓品	6	10.3	8.2	30日，電匯

## 業 務

供應商	背景及 主要業務性質	所提供 主要產品	關係年期	交易金額 (人民幣 百萬元)	佔銷售成本 百分比	信貸期及 支付方法
供應商C	一間於中國註冊成立的公司，主要從事勞務分包、設備安裝及無塵室內部安裝業務	安裝	3	6.9	5.5	15日，電匯
供應商D	一間中國註冊的公司，主要從事生產及開發塗料產品	安裝	9	5.6	4.5	30日，支票
供應商E	一間中國註冊的公司，主要從事架空地板系統	地板系統	12	4.5	3.6	交付前，電匯

### 二零一八財年

供應商	背景及 主要業務性質	所提供 主要產品	關係年期	交易金額 (人民幣 百萬元)	佔銷售成本 百分比	信貸期及 支付方法
供應商C	請參閱上文。	安裝	3	22.7	21.1	15日，電匯
供應商B	請參閱上文。	鋁擠壓品	6	7.2	6.7	30日，電匯
供應商A	請參閱上文。	無塵室牆板及 配件	5	6.0	5.6	0至120日， 電匯
供應商F	一間中國註冊的公司，主要從事生產及開發塗料產品	塗料鋼圈	9	5.9	5.5	交付前付款， 電匯
供應商G	一間中國註冊的公司，主要從事銷售金屬、金屬材料、硬件、電、石、木及樓宇材料、業務資料諮詢、園林工程、水電安裝及提供展覽服務	冷鋼圈板及 塗料鋼圈	6	4.8	4.5	60日，電匯

## 業 務

### 二零一七財年

供應商	背景及 主要業務性質	所提供 主要產品	關係年期	交易金額 (人民幣 百萬元)	佔銷售成本 百分比	信貸期及 支付方式
供應商B	請參閱上文。	鋁擠壓品	6	7.3	9.2	30日，電匯
供應商C	請參閱上文。	安裝	3	6.4	8.1	15日，電匯
供應商A	請參閱上文。	無塵室牆板及 配件	5	4.7	5.9	0至120日， 電匯
供應商H	一間於馬來西亞註冊成立的公司， 主要從事供應主要鋁擠壓品產 品，為一間馬來西亞公司的附 屬公司，其股份於馬來西亞股 票交易所上市，於最後實際可 行日期市場資本化金額超過89 百萬令吉	鋁擠壓品	20	4.4	5.6	30日，支票
供應商F	請參閱上文。	塗料鋼圈	9	2.9	3.6	交付前付款， 電匯

於往績記錄期間，我們的五大供應商均為獨立第三方。據董事所知，於往績記錄期間，概無董事及彼等各自的緊密聯繫人或據董事所知任何擁有本公司或其任何附屬公司已發行股本5%以上的人士於我們任何五大供應商中擁有任何權益。

我們相信，我們已與主要供應商建立穩定的關係，並能夠以具競爭力的價格採購原材料。我們與彼等維持緊密穩定的關係，以確保供應穩定。

### 倉庫及存貨控制

我們的存貨包括原材料及在製品，其一般由金屬構成因而並無保質期。我們位於中國及馬來西亞的各倉庫設施均擁有產品倉務員，主要負責管理及記錄原材料、在製品及製成品進入及流出倉庫設施的變動情況，並確保庫存水平得到及時更新。我們的倉庫設施位於中國工廠、馬來西亞工廠及額外倉庫，其詳情載於本節「我們的物業」。

---

## 業 務

---

由於我們幾乎所有的產品按定製化設計製造，我們不會保留製成品存貨，惟尚未交付予客戶的產品亦存放於我們的倉庫。就我們產品常用的標準材料(例如鋁及鋼圈)而言，我們一般維持少量存貨，用於製造約12,500平方米的無塵室牆壁及天花板產品以及約250組無塵室設備。經計及(其中包括)原材料採購的前置時間以及我們主要產品的生產前置時間後，有關水平因我們進行中合約的進度而異。

我們採納存貨管理政策，並按先進先出基準管理存貨，以維持合理的存貨水平並確保按時將製成品交付予客戶。根據有關政策，我們進行的存貨控制措施包括(i)監控各類原材料的存貨變動情況；(ii)設立所有進廠及出廠貨品的識別及追蹤程序，有關程序須界定如何在各倉儲階段處理、儲存、保存、包裝及追蹤貨品；及(iii)要求我們的存貨保管人保留各類貨品的適當標籤，支援存貨監督及質量控制。此外，我們的倉庫設有安保措施及消防安全系統，以防止貨品丟失或損壞。經考慮存貨的使用年期以及該等原材料的常用程度，我們於適當時作出減值撥備。

## 研發

我們相信，我們的研發實力將是我們擁有長期競爭力以及未來增長及發展的推動力。我們為市場驅動型研發作出的努力著重以下目標：(i)擴充產品組合；(ii)完善現有產品，以緊貼無塵室技術；及(iii)處理客戶的不同定製要求，其涉及(其中包括)新規格及測試。我們透過內部研發團隊以及不時與外部研究夥伴合作開展研發活動，以達成特定研發目標。

一般而言，我們的市場人員根據從市場收集的資料提出新產品或研究課題。我們的研發團隊之後與銷售部門合作，對建議產品的技術性及商業前景進行可行性研究。倘建議產品被視為可行，則本公司將成立由市場推廣人員及工程師組成的研究團隊，以開發建議產品。

於二零一七財年、二零一八財年以及二零一九財年，我們的研發開支分別佔收益的4.4%、3.0%及[3.0]%。於往績記錄期間，我們的研發開支主要包括員工時間成本、材料成本及委聘第三方研究機構的費用。展望未來，我們預期將繼續大力投資研發，改善現有產品及豐富產品，以滿足更多行業客戶的需求。進一步詳情請參閱本節「業務—我們的策略—持續投資研發以改善現有產品及豐富產品供應」一段。

---

## 業 務

---

### 我們的內部研發

我們擁有一支強大的內部研發團隊，由我們的研發團隊經理帶領，於二零一九年十二月三十一日由16名成員組成。我們研發團隊的大部分成員，平均擁有10年相關行業經驗。我們的研發團隊經理持有高級文憑，於無塵室建造行業擁有逾20年經驗。我們的內部研發實力主要體現在無塵室牆壁及天花板、建築材料及配件以及無塵室設備，從而(i)增加對適用於數據中心及製藥無塵室等的不同行業的定制無塵室產品的技術投入；及(ii)擴大我們無塵室產品組合的範圍。

於往績記錄期間，我們的內部研發使我們開發了眾多無塵室產品及產品設計，從而註冊專利。有關我們知識產權的進一步詳情，見本文件附錄五「法定及一般資料—B.有關我們業務的進一步資料—2.主要知識產權」。

### 外部研發措施

於往績記錄期間，我們亦已委聘外部研究合作夥伴，利用彼等的研究人才基礎補充我們的內部研究能力。為開發牆壁及天花板產品，包括新的可拆卸牆壁及門產品、可調整牆系統、門框架、LED照明天花板系統以及天花板結構框架，我們於二零一七財年與中國一所大專院校進行一次性合作。我們為該等措施提供資金支持，且有權享用技術數據及研究成果以及知識產權(如有)。本集團與該等研究合作夥伴之間並無溢利分配安排。

我們計劃尋求與其他行業夥伴(例如工程公司)的進一步合作機會，利用適當的專長及經驗開發具有先進或新技術的新產品。我們相信，此方法將拓闊我們的產品範圍及客戶群，以及進一步提升我們的品牌形象。

### 知識產權

於最後實際可行日期，我們在中國擁有25項註冊專利及三項待申請專利，主要為無塵室牆壁及牆板類別。我們亦在馬來西亞就無塵室產品及服務註冊合共1個商標。此外，我們為14項軟件版權及2個域名(即我們的公司網站)的註冊擁有人。有關我們知識產權的詳情，請參閱本文件附錄五「法定及一般資料—B.有關我們業務的其他資料—2.重大知識產權」。

## 業 務

為保護我們的自有權利，我們與高級管理層、研發部門僱員及可獲取本集團秘密或機密資料的僱員訂立包含保密條款的僱傭合約。我們的高級僱員以及研發部門及其他技術部門僱員需要簽署協議，確認我們擁有因彼等與我們的僱傭關係或使用我們的資源或與我們的業務或物業有關的所有發明、技術知識及商業秘密的權利。

就董事所知及所信，於往績記錄期間，概無重大侵犯知識產權的個案或本集團與客戶及其他第三方因知識產權產生的糾紛。

### 資質、獎項及認可

我們多年來取得的成果已獲多個獎項認可，包括下列各項：

獎項／資質	年份	獎項頒發人／資質
有關Stud系統、Studless系統、前負荷系統、覆層系統、填縫系統、CG2000系列、PG3000系列、T-G2004系列及天花龍骨空白牆板的合規FM認證	二零一九年	FM認證
Microntech CE 認證 (風機過濾網裝置)	二零一九年	UK Certification & Inspection Ltd.
安全文明施工優秀 承包商	二零一八年	國家存儲器基地項目(一期)無塵室包 200萬安全工時慶典
安全先進承包商	二零一八年	美施威爾(上海)有限公司
先進單位	二零一八年	華力12英寸先進生產線建設項目

## 業 務

獎項／資質	年份	獎項頒發人／資質
Micron CE 認證 (風淋室)	二零一八年	UK Certification & Inspection Ltd.
高新技術企業	二零一六年	上海市科學技術委員會、上海市財務局及國家稅務局上海市
卓越承包商獎	二零一六年	美施威爾(上海)有限公司AUO項目部
卓越表現獎	二零一六年	美施威爾集團Intel CD ATT項目團隊

### 市場及競爭

根據弗若斯特沙利文報告，馬來西亞擁有約20間無塵室設施供應商(包括產品供應商及系統集成商)。五大供應商佔總市場規模的逾42.2%。最大供應商為全球知名的外國公司。按馬來西亞二零一九年無塵室設施市場的收益計，本公司排名第二，市場份額為8.3%。就於二零一九年的東南亞無塵室設施市場而言，本公司佔總市場規模的0.6%。另一方面，中國無塵室設施市場更加多元化，按二零一九年的收益計，十大參與者佔總市場份額的18.5%。根據弗若斯特沙利文報告，本集團在中國無塵室市場的市場份額約為1.1%，按我們二零一八年自該業務產生的收益計，本集團在該市場排名第八。

根據弗若斯特沙利文報告，東南亞無塵室設施市場的主要准入門檻包括：(i)客戶要求擁有良好往績以確保產品質量；(ii)對無塵室設施製造商的強烈需求，須具有較高技術水平、創新能力及敏銳的市場觸角以在現有主要市場參與者中維持競爭力；及(iii)需要擁有豐富的客戶資源，乃由於客戶會因具有競爭力的定價及質量保證而偏向自之前曾與彼等合作的同一無塵室產品供應商購買無塵室產品，而中國無塵室設施市場的准入門檻包括：(i)若干規定或準則(例如ISO 9001或中國新版優良製造規範)的監管合規情況；(ii)需要技術及有經驗的技工支援，以遵從一系列特定要求，而新晉參與者獲得有關支援存在困難；及(iii)客戶要求無塵室配件及工程服務供應商之前擁有類似項目經驗，亦可幫助彼等更容易贏得新項目或就先前項目開展重建工程，並有助於提升品牌影響力及市場地位。



## 業 務

根據弗若斯特沙利文報告，我們主要的競爭優勢包括：(i) 優質產品—我們針對中高端無塵室設施市場，並向客戶提供優質產品，且我們擁有高度合資格的生產工作坊及生產線，以確保無塵室產品質量的一致性。此外，我們向不同高科技行業的國際知名公司提供符合ISO14644-1、美國食品藥品監督管理局以及中國新版優良製造規範的無塵室系統及優質設備；(ii) 經驗豐富的技術人員—我們擁有經驗豐富的技術人員，彼等自無塵室設施行業的知名項目累積了豐富的經驗。因此，我們能夠為客戶提供更具競爭力的產品及服務；(iii) 優良的品牌聲譽—我們於無塵室設施市場(尤其是半導體行業)擁有優良的品牌聲譽，令我們的新業務持續增長，並與現有客戶維持緊密的關係，而我們為市場上若干客戶的首選品牌；及(iv) 全球服務往績良好—我們擁有良好的全球服務往績記錄，令我們較競爭對手擁有更高優勢。我們不僅能夠提供優質產品設計及製造，亦可提供全面的售後服務並快速回應客戶的需求。

預期東南亞醫療保健行業以及餐飲行業對無塵室設施的需求日益殷切。在中國，預期無塵室設施公司將面臨加強研發能力的壓力，以滿足不斷變化的市場需求。我們相信，我們彪炳的往績、與客戶穩定的業務關係及擴大客戶基礎的能力，以及我們的技術專長及持續投資研發的策略將令我們於日後繼續發展並提升盈利能力。詳情請參閱本節「我們的優勢」及「我們的策略」。

## 僱員

於二零一九年十二月三十一日，我們合共擁有160名僱員，全部均為全職僱員。下文載列於二零一九年十二月三十一日按職能及地理位置劃分的僱員人數明細：

職能	馬來西亞	中國	菲律賓	小計
管理	4	1	0	5
銷售及市場推廣	4	1	2	7
項目及工程	9	13	10	32
財務及會計	11	6	2	19
人力資源及行政	3	4	1	8
物流及採購	2	3	2	7
生產	53	29	0	82
<b>總計</b>	<b>86</b>	<b>57</b>	<b>17</b>	<b>160</b>

---

## 業 務

---

我們不時就僱員招聘、晉升、培訓及考核目的審閱政策及程序，以吸引及留聘人才。於往績記錄期間，我們主要透過網絡平台、招聘代理或轉介招聘僱員。

就菲律賓的臨時合約而言，我們透過持牌承包商取得勞工。我們一般與承包商訂立合約，每年重續且並無最低承諾。根據該等合約，我們就合約所需任務向承包商發出指示，而承包商安排工人於客戶的設施完成我們客戶一般指定的任務。我們根據所派遣工人的數目及工作日數支付予承包商。該等工人均為本地工人。承包商主要負責該等工人的社會保險費用。誠如我們的菲律賓法律顧問所告知，有關安排符合菲律賓適用法律及法規。

我們僱員的薪酬待遇包括基本薪金、加班費用及酌情花紅，一般參考彼等的資歷、經驗及工作表現釐定，且為配合內部考核流程每年進行審閱。我們亦根據中國、馬來西亞及菲律賓適用法律、法規及現有政策(如有)向僱員提供多種社會保障及福利計劃]。於往績記錄期間，我們的員工總成本分別約為人民幣21.2百萬元、人民幣22.4百萬元及人民幣26.9百萬元，分別佔相應年度總收益約15.4%、12.6%及13.0%。有關我們致力促進董事會多元化的內容，請參閱「董事及高級管理層—董事會多元化」。

我們相信，我們的僱員為我們取得成功的最寶貴資源。為保證各級僱員的質素，我們提供入職及在職培訓，讓僱員獲得與各自職能有關的必要公司資料、行業知識及技術知識。尤其是，生產設施的新入職僱員均會接受與其職責有關的培訓，內容涵蓋生產安全知識以及有關質量控制的程序及議定書。該等培訓由各部門主管按需要進行。有關安全培訓的進一步詳情，請參閱本節「健康、工作安全、社會及環境事宜」一段。

董事確認，於往績記錄期間，本集團未遭遇與僱員的任何重大且對我們業務營運及財務表現造成重大不利影響的行業糾紛。

## 保險

於最後實際可行日期，我們投購的保險計劃涵蓋如下風險：(i)僱主的負債；(ii)機械、物業及存貨損壞或遭竊；(iii)現金資產損失；及(iv)汽車損壞或遭竊。此外，我們須遵守中國社會保障制度，並須對我們的中國僱員作出基本養老保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險供款。誠如我們的馬來西亞法律顧問確認，我們的馬來西亞附屬公司已悉數支付僱員公積金、社會保障組織及僱員保險計劃規定的法定供款以

---

## 業 務

---

及Pembangunan Sumber Malaysia Berhad Act 2001項下的供款。誠如菲律賓法律顧問所確認，Micron Cleanroom須為其僱員登記社會保障制度、菲律賓健康保險公司及家庭發展共同基金。我們一般不會投購產品責任保險，而產品責任險一般由總承包商購買。就我們的分包商而言，我們要求彼等投購第三方責任險以及個人意外險。

董事認為，我們的保險保障就我們的業務而言屬充足，並符合我們經營所在地的無塵室承包商行業慣例。與保險範圍有關的風險請參閱「風險因素—我們的保險範圍可能不足以涵蓋我們運營中涉及的所有風險。」。

### 健康、工作安全、社會及環境事宜

我們的業務須遵守若干我們經營所在司法權區的健康、工作安全、社會及環境法律法規。進一步詳情請參閱「監管概覽」。

在我們的生產過程中，我們主要產生廢金屬等固體廢棄物。我們已制定標準環境控制程序，以管理、處理及減少污染物及浪費。我們已委聘一間第三方持牌公司收集及處置廢金屬。董事相信，為符合行業慣例，我們已按照適用環境法律法規採納充足有效的措施防止並控制污染物及浪費。

我們致力於為僱員提供安全、健康的工作環境，並已實施我們的內部營運安全指引。根據該指引，新入職僱員須於工作前完成內部安全培訓，生產設施的所有工人須遵守安全手冊並佩戴防護裝備，每支生產團隊的領導負責監督並確保實施安全措施。在中國，我們僅委聘合資格承包商根據相關規定在需要安全督導員的建築工地工作。我們中國工廠的安全督導員已取得上海市安全生產協會認證。此外，我們作為項目總承包商的客戶通常於建築工地提供安全培訓。

我們亦設有多項措施以應對任何安全緊急情況。我們已發佈緊急逃生計劃程序，當中包括員工在發現突發火災時應採取的詳細步驟，並訂明消防設備的使用及維護以及緊急逃生路綫。我們亦設有自然災害應對計劃，當中列出預防措施、培訓、監測及彙報安排，務求提高員工意識，並在發生自然災害時維持運營。

## 業 務

於往績記錄期間並無重大工傷。我們就已發生工傷事故投購保險計劃並保存適當記錄。進一步詳情請參閱本節「保險」一段。於往績記錄期間，我們並無就健康、工作安全、社會及環保遭受任何重大索償或處罰，亦無在所有重大方面涉及任何意外或傷亡。董事認為，於往績記錄期間，遵守適用健康、工作安全、社會及環境法律法規的年度成本並不重大，而預期日後有關合規成本將不會重大。

### 物業

下表載列我們於最後實際可行日期擁有的物業詳情。

位置	概約	
	總地盤面積 (平方米)	用途
Lot P.T. 14274, Jalan SU 8, Persiaran Tengku Ampuan, 40400 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	4,515	生產設施、倉庫、辦公室物業

於二零一九年十二月三十一日，我們的自有物業的賬面值佔我們總資產10%或以上。有關我們的物業估值師對該等物業的估值，請參閱附錄三「估值報告」。除此自有物業外，董事確認，於二零一九年十二月三十一日，我們概無賬面值佔總資產15%或以上的單一物業權益。

下表載列於最後實際可行日期我們租賃並用於生產設施、倉庫及辦公室物業的物業。

位置	概約		租賃協議屆滿時間
	總地盤面積 (平方米)	用途	
中國上海市浦東新區 川沙路6999號 川沙國際精工園 第24幢廠房	2,371	生產設施、 倉庫、 辦公室物業	二零二一年 十一月三十日

## 業 務

位置	概約 總地盤面積 (平方米)	用途	租賃協議屆滿時間
Units 906 and 910, Page I Building, 1215 Acacia Ave. Madrigal Business Park, Ayala Alabang, Muntinlupa City, Philippines	109	辦公室物業	二零二零年十二月三十一日
No. 2 Jalan Ringgit 23/11, Section 23, 40300 Shah Alam, Selangor, Malaysia	1,713	倉庫	二零二一年三月三十一日

上述物業租賃協議的餘下租期介乎少於一年至3年。倘我們未能重續任何[其他]租約，我們認為我們可在毋須耗費大量成本或對業務造成嚴重干擾的情況下將我們的營運地點遷至新物業。

### 法律及合規事宜

本集團於中國、馬來西亞及菲律賓擁有附屬公司。有關適用於本集團業務的主要法律法規概要載於本文件「監管概覽」一節。

### 牌照及許可證

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們已取得中國、馬來西亞及菲律賓經營業務或財務狀況的所有重大牌照及許可證，而有關牌照及許可證仍然有效及生效。我們重續業務營運所需的任何重大牌照或許可證申請並無遭到任何拒絕。

我們的重大牌照、許可證及批文包括下列各項：

類型	公司	頒發機構	生效日期	屆滿日期
<b>馬來西亞牌照/許可證及批文</b>				
工業牌照	Micron (M)	沙亞南市政廳	二零二零年一月一日	二零二零年十二月三十一日
特許製造商倉庫牌照	Micron Technology	馬來西亞皇家關稅局	二零一八年十月一日	二零二零年九月三十日
工業牌照	Micron Technology	沙亞南市政廳	二零二零年一月一日	二零二零年十二月三十一日
生產牌照	Channel Systems (Asia)	馬來西亞國際貿易及工業部	二零零七年三月二十六日	無屆滿日期
特許製造商倉庫牌照	Channel Systems (Asia)	馬來西亞皇家關稅局	二零一八年九月一日	二零二零年八月三十一日
倉儲/倉庫牌照	Channel Systems (Asia)	沙亞南市政廳	二零二零年一月一日	二零二零年十二月三十一日
工業牌照	CSA Technic	沙亞南市政廳	二零一九年三月一日	二零二零年四月十四日
生產牌照	Micron Technology	馬來西亞國際貿易及工業部	不適用 <sup>(1)</sup>	不適用 <sup>(1)</sup>

## 業 務

類型	公司	頒發機構	生效日期	屆滿日期
<b>菲律賓牌照/許可證及批文</b>				
當地政府部門牌照	Micron Cleanroom	文珍俞巴市政府	二零二零年一月二十二日	二零二零年三月三十一日 <sup>(2)</sup>
關務署總局登記	Micron Cleanroom	關務署總局	二零一九年四月二十四日	無屆滿日期
馬尼拉關稅局認證	Micron Cleanroom	馬尼拉關稅局	二零一九年六月二十八日	二零二零年六月二十七日
菲律賓勞工和就業部登記	Micron Cleanroom	菲律賓勞工和就業部	二零一七年八月三十一日	無屆滿日期

附註：

1. Micron Technology已根據馬來西亞一九六七年關稅法第65A條就經營其業務取得授權製造倉庫牌照(「授權製造倉庫牌照」)。然而，由於業務擴充及所籌集的股東資金超逾2.5百萬馬來西亞令吉及以上，Micron Technology現須根據馬來西亞一九七五年工業協調法取得生產牌照。為達致合規，Micron Technology已於二零一九年七月四日向國際貿易及工業部(「國際貿易及工業部」)提交生產牌照的申請，而國際貿易及工業部已透過其日期為二零一九年十月十四日的函件(「批准函件」)，根據一九七五年工業協調法批准Micron Technology有關生產無塵室設備的生產牌照申請。因此，Micron Technology已按國際貿易及工業部的規定向馬來西亞投資發展局(「馬來西亞投資發展局」)提交出具生產牌照證書所需的文件，而馬來西亞投資發展局已透過其日期為二零二零年二月二十五日致Micron Technology的函件確認馬來西亞投資發展局已自Micron Technology接獲上述文件，並將該等文件轉交機械及金屬部的相關人員。然而，由於馬來西亞於二零二零年三月十八日至二零二零年四月十四日實施行動管制令，Micron Technology尚未接獲生產牌照證書。誠如馬來西亞法律顧問所確認，儘管Micron Technology已就出具上述生產牌照提交所需的申請，但於最後實際可行日期尚未接獲有關牌照，而暫時欠缺馬來西亞投資發展局的生產牌照證書並不會妨礙Micron Technology的日常營運及不會對本集團的業務營運構成重大影響，原因是Micron Technology已取得授權製造倉庫牌照及自國際貿易及工業部接獲生產牌照的批准函件。
2. 由於菲律賓總統府宣佈加強社區隔離，公共機構辦事處於二零二零年三月十七日至二零二零年四月三十日期間關閉，因此Micron Cleanroom可能無法於現有當地政府部門牌照許可證到期前重續有關牌照。儘管如此，於二零二零年三月二十四日，文珍俞巴市市政廳頒佈第2020-073號條例延長二零二零年第二季度繳納營業稅及重續經營許可證的最後期限至二零二零年七月二十日(不設罰款、附加費及利息)。Micron Cleanroom計劃於文珍俞巴市政府恢復營運後立即提交牌照重續申請。菲律賓法律顧問確認，只要於二零二零年七月二十日前確保成功重續牌照，Micron Cleanroom將可自二零二零年三月三十一日起有效維持營運。

有關業務營運所需重大牌照及許可證的進一步資料載於「監管概覽」。

董事確認，於最後實際可行日期，就彼等所知及所信，我們已自相關政府部門取得對我們業務經營而言屬重要的所有必要批文、許可證、牌照及證書，且並無面臨未能重續或有條件重續重要牌照及許可證的情況，亦於重續有關重要牌照方面遇到任何法律障礙。

---

## 業 務

---

### 法律合規

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們在所有重大方面均遵守有關我們業務的相關法律法規，概無任何嚴重違規或違反適用於本集團法律或法規以至對我們的整體業務或財務狀況構成重大不利影響的情況。

### 訴訟

於最後實際可行日期，本集團任何成員公司概無涉及任何重大訴訟、仲裁或申索，且據董事所深知，本集團概無面臨或遭提出任何會對我們的業務、財務狀況或經營業績構成重大不利影響的重大訴訟、仲裁或申索。

### 內部監控及風險管理

董事負責制定內部監控措施及及風險管理制度，並監督內部監控措施的實施以及風險管理制度的有效性，有關政策及制度旨在為實現有關營運、報告及合規的目標提供合理保證。根據適用法律及法規，我們持續就開發及維持內部監控制度制定新程序及調整現有程序。有關制度涵蓋適用於我們需求的企業管治、營運、管理、監管合規、財務及會計。我們並無從事外幣對沖。董事密切監督外匯風險並在為產品定價及磋商合約條款時將有關因素考慮在內。我們相信，我們的內部監控制度及現有程序就全面性、可行性及有效性方面屬充分。

為確保我們的內部監控程序能夠充分管理外部及內部風險，我們已委聘一名內部監控顧問對我們實體層面控制、收益管理、開支管理、人力資源管理、固定資產管理、現金及庫務管理、財物及會計程序以及資訊系統整體控制方面的內部監控政策進行審閱，且我們正實施我們內部監控顧問提出的有關推薦建議。

隨著我們的業務持續拓展，為響應不斷變化的經擴大業務需求(如適用)，我們將精簡並提升我們的內部監控制度。我們將繼續審閱內部監控制度，以確保符合適用監管規定。

### 企業管治及風險管理

我們持續致力加強董事會整體對本公司基本政策及上層管理事宜作出決策及監督業務執行的職責。董事會包括三名獨立非執行董事，以確保管理的透明度以及業務決

---

## 業 務

---

策及營運的公平性。獨立非執行董事基於彼等豐富的行政管理經驗及專業知識透過提供意見及監督致力提升企業價值。

我們在業務運營過程中面臨多項風險，且相信風險管理對我們的成功而言至關重要。我們面臨的主要營運風險包括(其中包括)，一般市場條件的變動、監管環境的變動以及為我們的擴張及業務運營提供資金的可行性。有關我們面臨多項風險的披露的進一步詳情，請參閱「風險因素」。此外，我們亦面臨多項市場風險，例如我們一般業務過程中出現的市價、外匯、利率、信貸及流動性風險變動。進一步詳情請參閱「財務資料－風險管理」。

董事會負責並擁有管理本公司營運方向的一般權力，負責監控本集團的整體風險。任何涉及重大風險的重大業務決策，例如擴充至新業務或地理區域或建設設備等決策，均須經董事會審核、分析及批准，以確保徹底審查我們最高公司管治機構的相關風險。我們亦持續投購相關保險，符合行業慣例。

我們已加強審計制度以確保風險管理及營運監督制度發揮適當職能。我們已設立由三名獨立非執行董事組成的審核委員會，以審閱及監察財務控制、內部監控及風險管理制度的有效性。