
業 務

概覽

我們是中國的風電及變槳控制系統解決方案供應商。我們主要從事風機變槳控制系統的研發、整合、製造及銷售。我們亦提供變槳控制系統主要組件定制整合服務。變槳控制系統為風機內的關鍵電子系統，透過控制葉片角度實時監控風速變化時風力發電機組的轉速，以優化能量獲取及盡量減低風速過高的潛在損害。根據弗若斯特沙利文報告，按二零一八年銷量計算，我們在中國變槳控制系統市場排名第三，市場份額為10.5%，按二零一八年銷售價值計算，在市場排名第四，市場份額為7.5%。

我們亦為風力發電企業，運營位於內蒙古的多倫風電場，其為集中式風電場，裝配了13台風機，總裝機容量為19.5兆瓦。我們根據與地方電網公司訂立的年度購電協議向其出售電力。

我們的現有變槳控制系統及風力發電業務可讓我們豐富收益來源及使我們深厚的行業知識、技術知識及業務網絡價值最大化。於往績期間，憑藉我們作為變槳控制系統製造商的技術專業知識、研發能力，以及我們經驗豐富的員工擁有多元的風電行業技能，我們得以擴展業務範疇至包括(i)提供風電場運營及維護服務及產品，包括為風電場提供日常維護服務，變槳控制系統的升級及改裝工程以及風電場運營的耗材供應；及(ii)提供風能相關諮詢服務。

業 務

下表載列於往績期間的收益明細(按分部劃分)：

	二零一七財政年度		二零一八財政年度		二零一九財政年度	
	估總收益		估總收益		估總收益	
	收益	百分比	收益	百分比	收益	百分比
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
變漿控制系統相關整合、製造及銷售						
— 變漿控制系統(附註)	36,952	64.5	118,787	82.3	153,085	68.7
— 主要部件	—	—	—	—	27,289	12.2
小計：	36,952	64.5	118,787	82.3	180,374	80.9
風力發電	19,250	33.6	21,384	14.8	20,211	9.1
風電場運營及維護						
— 維護服務	1,112	1.9	4,253	2.9	5,950	2.7
— 升級及改裝工程	—	—	—	—	4,217	1.9
— 供應耗材	—	—	—	—	9,585	4.3
小計：	1,112	1.9	4,253	2.9	19,752	8.9
風能相關諮詢服務	—	—	—	—	2,498	1.1
總計：	57,314	100.0	144,424	100.0	222,835	100.0

附註：二零一七財政年度的相關收益包括我們按客戶要求提供變漿控制系統整合及組裝服務的費用人民幣3.9百萬元。

我們堅持以「智能、定製及高效」為核心原則開發風電解決方案。我們相信，我們在中國風電解決方案市場中處於優勢地位，並且能夠從其預期增長中受益，進而維持業務運營。

我們提供高壓變漿控制系統，根據弗若斯特沙利文報告，相比於低壓變漿控制系統，其結構及功能具以下特色：(i)變漿控制系統主要核心組件的較高集成水平，有助改良風機的能源生產效率、規劃及併網性能；(ii)減少系統的故障率，從而將出現故障率降至最低，長遠而言降低故障率及維修成本；(iii)先進技術能力及可靠產品設計，用作專為高功率發電而設計的風機的驅動及制動系統，並使效率及安全程度提升至最高；及(iv)單位成本較低，因為高壓變漿控制系統的零部件較少及不斷開發更為優質和合適的軟件。鑑於我們的戰略重點為發變漿控制系統，變漿控制系統於往績期間成為我們的主要業務分部及產生大部分收益。

業 務

作為中國高壓變漿控制系統製造市場的先驅之一，我們戰略性地利用我們強大的研發能力，確保我們的風電解決方案緊跟風電行業的最新技術發展。於二零一九年十二月三十一日，我們擁有超過25項專利及擁有超過15項申請中的專利，以及五項軟件版權，涉及變漿控制系統及風能相關發明及設計。

我們(i)按需為客戶提供為其度身設計的定制風電解決方案；(ii)能夠緊跟最新科技趨勢提升研發能力；(iii)與風電行業價值鏈上游及下游的關係穩定；及(iv)產能強大，質量保障全面，並以此為依託從競爭對手中脫穎而出。

競爭優勢

我們相信以下競爭優勢使我們於中國風電解決方案及變漿控制系統市場競爭中處於優勢地位，並從競爭對手中脫穎而出：

中國的五大變漿控制系統供應商

我們為中國的五大頂尖變漿控制系統供應商，提供風機高壓變漿控制系統。根據弗若斯特沙利文報告，(i)於二零一八年，中國變漿控制系統的市場規模總值按銷售價值計約為人民幣1,834.2百萬元，其中高壓變漿控制系統的銷售價值約為人民幣1,104.4百萬元，市場佔比約60.2%；及(ii)以二零一八年銷量計，我們在中國變漿控制系統市場排名第三，市場份額為10.5%，以二零一八年銷售價值計，在市場排名第四，市場份額為7.5%。

鑑於我們的主席兼控股股東程里全先生的遠見，預計高壓變漿控制系統可提升風機的運行效率及降低風機故障率，屆時需求定將與日俱增，於是我們在二零一六年開始專注於變漿控制系統的軟件及集成技術研發。

根據弗若斯特沙利文報告，相比於低壓變漿控制系統，高壓變漿控制系統的結構及功能具以下特色：(i)變漿控制系統主要核心組件的較高集成水平，有助改良風機的能源生產效率、規劃及併網性能；(ii)減少系統的故障率，從而將出現故障率降至最低，長遠而言降低故障率及維修成本；(iii)較先進技術能力及可靠產品設計，用作專為高功率發電而設計的風機的驅動及制動系統，使效率及安全程度提升至最高；及(iv)單

業 務

位成本較低，因為高壓變漿控制系統的零部件較少及不斷開發更為優質和合適的軟件。鑑於我們的戰略重點為開發變漿控制系統，其於往績期間成為我們的主要業務分部，並佔收益的主要部分。

根據弗若斯特沙利文報告，我們為中國市場中將軟硬件整合至高壓變漿控制系統的先驅之一。我們相信，我們可繼續利用市場地位進一步拓展業務及增加市場份額。

強大的研發及設計能力

強大的研發能力是我們於中國市場地位的關鍵。根據弗若斯特沙利文報告，(i)變漿控制系統製造商位處變漿控制系統市場價值鏈的中游位置，負責變漿控制系統的研發；(ii)透過應用智能控制技術的變漿控制系統研發可使變漿控制系統更準確、更可靠及可更快速判斷及維護變漿控制系統的重要部件及其電力供應；及(iii)新技術研究及新產品開發是變漿控制系統市場相關企業的重大投資方向。

我們的生產廠房位於江蘇省江陰市，並擁有專業能力出眾的技術及研發團隊，該團隊由趙同亮先生領導，趙先生(i)擁有超過七年的變漿控制系統技術及研發經驗；(ii)自二零一二年九月起於風電解決方案行業工作；及(iii)參與多個產品及服務的研發，包括(其中包括)我們的早期高壓變漿控制系統(變漿驅動器向科比上海採購)。研發團隊擁有豐富的風電行業經驗，並具備全面的產品開發知識及專業技能。

於二零一七年七月，我們的研發中心獲江陰市科學技術局認可為江陰工程技術研發中心項目之一。於二零一八年十一月，我們獲確認為高新技術企業。

我們的研發重心為集成技術，以生產優質及可靠的變漿控制系統。因此，我們致力於變漿控制系統不同方面的研發，包括但不限於(i)主要為海上風電項目的額定電力水平提升至12.0兆瓦，根據弗若斯特沙利文報告，其擁有巨大發展潛力，因為(a)根據國家發改委及國際能源署發布的《中國風電發展路線圖2050》，海上風電項目與陸上風電項目均會成為發展重點；及(b)中國水深為50米內的沿海地區可供發展風電資源量達到500吉瓦(截至二零一八年的累計海上風電裝機容量則為4.4吉瓦)；(ii)更新及降低超級電容生產成本，以促進售後修改及維護服務；及(iii)變漿控制系統機艙的生產工序及

業 務

設計，涵蓋改良組件佈局及避免電磁兼容干擾。此外，我們認為變槳控制系統的性能關鍵在於其軟件。我們致力開發及更新軟件程序，以收集及診斷數據，從而控制葉片的角度以調控風速變化時風力發電機組的旋轉速度，藉此提高能量獲取及盡量減低風速過高的潛在損害。我們亦開發模擬總控制系統軟件，用作變槳控制系統的功能測試。

於二零一九年十二月三十一日，憑藉研發積累，我們擁有逾25個專利及有逾15個申請中專利，以及五個軟件版權，其涉及變槳控制系統及風能相關發明及設計。於二零一九年，我們成功完成額定功率水平為8兆瓦的風機高電壓變槳控制系統的研發及製成其樣機。根據弗若斯特沙利文報告，儘管中國風電行業目前普遍並非採用額定功率水平為8兆瓦的風機，其於海外較為普及，未來其於中國的需求預期有所增長，乃由於海上風電項目的不斷增加，而該等項目要求更高額定功率水平。

根據弗若斯特沙利文報告，預期海上風電項目應佔風電新裝機容量將由二零一九年的2.5吉瓦增至二零二三年的7.0吉瓦，複合年增長率為29.5%。我們的技術及研發團隊已成功開發4.0兆瓦或以上的變槳控制系統，支援大多數海上風電項目，因此我們認為有能力可把握日益擴大的海上風電市場。

我們的技術及研發團隊將不斷改良產品及技術以滿足客戶需求，例如適應不同運行環境及提高能源產出及效益。

我們的變槳控制系統適用於中國的多種運行環境，包括低溫及高溫、高緯度、低風速及沿海地區環境，並可有效驅動大型風機。我們相信，配備該等技術的高電壓變槳控制系統將繼續廣獲市場接納及將繼續擴大市場份額。

我們認為結合技術及研發能力將促使進一步提高我們交付緊跟風電行業技術趨勢的變槳控制系統的能力及在變槳控制系統製造市場保持競爭力。

業 務

與價值鏈上游及下游企業的長期穩定關係

我們與科比集團(其總部位於德國，主要從事工程系統開發、銷售及製造，包括變漿驅動器及變漿電機)合作，設計及整合我們的軟件及科比集團的硬件，以生產滿足客戶需求的高電壓變漿控制系統。自二零一七年起，我們成功將科比集團引入中國變漿控制系統市場，且於產品供應方面與其建立並保持穩定互信關係。我們亦於二零一九年十二月與科比上海訂立具約束力的十年框架協議(經補充協議補充)，據此，於截至二零二三年十二月三十一日止四個年度各年，科比上海將分別優先供應3,600、3,800、4,000及4,000組高壓變漿控制系統核心組件給我們，而框架協議餘下年期的優先供應的數量將於二零二三年下半年另行協定。

自二零一六年，我們開始為遠景集團製造變漿控制系統。遠景集團是中國及世界最大型的風機製造商之一，根據弗若斯特沙利文報告，於二零一八年，按其新裝機容量約4,180.5兆瓦計，市場排名分別為第二及第五，市場份額分別為19.8%及8.4%。我們協助遠景集團於中國實現風機生產，其配備智能控制、先進計量方法、專門數據分析系統、主動性能控制及高可靠性的機組，使其風機於最佳運行條件下運行，以延長生命週期以及提升能源生產效率。於二零一九年十二月，我們與江陰遠景訂立具約束力的十年框架協議，據此，於截至二零二二年十二月三十一日止三個年度各年，江陰遠景同意向我們分別購買(根據遠景集團的業務發展需要及待遠景集團審批條款及條件及產品服務後)不少於1,500組、1,700組及1,900組變漿控制系統。二零二二年下半年將進一步協定框架協議的餘下年期的最低採購數量。

強大的生產能力及全面的質量控制

為確保高水平的質量控制及提高競爭力，我們於二零一六年建立佔地約900平方米的生產廠房，其位於江蘇省江陰市，於精簡生產線配備兩個質量檢測機，年產能為1,204組變漿控制系統。由於訂單增加，我們於二零一八年已搬遷至總面積合計3,530平方米的生產廠房以擴大產能。於最後可行日期，我們於精簡生產線配備四個質量檢測機，年產能為2,408組變漿控制系統。由於我們對變漿控制系統的產品設計、開發及生

業 務

產工序進行全面監管，我們深信我們能夠更有效實施質量控制措施，並在控制成本的同時確保產品質量。結合技術整合及研發方面的實力，以及設計及製造高電壓變槳控制系統的豐富經驗，我們深信我們能為客戶提供優質、高效、高可靠性的產品，並在各方面協助客戶提高其風機的性能。

從原材料檢驗到製成品質量檢查，我們都採取嚴格的質量控制措施。於生產過程中，質量控制人員於整個組裝過程中密切監管半製成品的質量，確保其符合所需質量標準。之後，我們對製成品進行充分及全面的測試及檢驗，之後再進行包裝及後續交付。詳情請參閱本節「質量控制」。我們的質量控制措施獲變槳控制系統設計及製造證書的認證，其符合GB/T 19001-2016/ISO9001:2015質量管理系統規定的標準。

我們相信，憑藉先進的生產能力及嚴格的質量控制措施，我們能製造高質量及規格多樣的變槳控制系統，切實滿足客戶對規格和性能的要求。

經驗豐富、穩定及敬業的管理團隊

我們相信管理團隊的經驗對本集團至關重要，為業務的後續發展打下堅實基礎。我們由程里全先生及程里伏先生領導的核心管理團隊管理。程里全先生為經驗豐富的創業家，從事可再生能源及環保行業逾15年，程里伏先生則於風電行業擁有逾四年經驗。憑藉行業經驗，我們已與風電行業價值鏈的上下游行業參與者建立良好的業務網絡。

技術及研發團隊主管趙同亮先生(i)於變槳控制系統技術及研發擁有逾七年經驗；(ii)自二零一二年九月起於風電解決方案行業工作；及(iii)參與多個產品及服務的研發，包括(其中包括)我們的早期高壓變槳控制系統(變槳驅動器向科比上海採購)。在趙先生的領導下，我們為客戶帶來各式各樣的定製高壓變槳控制系統，註冊了多項變槳控制相關專利及軟件版權註冊，並於二零一八年獲確認為高新技術企業，該稱號意在表彰在中國相關部門支持的高新技術領域(如可再生能源及節能技術)進行持續研發及轉化技術開發並形成獨立核心技術知識產權的企業。

業 務

我們相信敬業的管理團隊會帶領我們在行業內取得長足穩定的增長。有關管理層團隊的履歷詳情，請參閱本文件「董事及高級管理層」。

業務戰略

我們致力於變槳控制系統相關製造及銷售業務取得可持續增長及進一步鞏固市場地位、擴大風力發電業務及繼續豐富及擴張風電相關服務組合，以維持及提高長期股東價值及爭取最大的客戶價值。為此，我們將實施以下業務戰略，藉此繼續於風電行業積極尋求業務機遇：

維持及加強於變槳控制系統市場的市場地位，從而於中國增加市場份額

我們是變槳控制系統供應商，屬於風機製造商的上游，而變槳控制系統的需求主要來自風機行業的穩定需求。根據弗若斯特沙利文報告，中國政府發現風電場的運營成本因技術進步而減低，並認為行業參與者不獲補貼下仍能盈利。因此，《關於完善風電上網電價政策的通知》已於二零一九年頒佈，規定中國政府不再資助於二零二一年底前未能完成電力整合上網的陸上風電項目，而於二零二一年底前完成電力整合上網的海上風電項目將採納上網年度的指導價格。因此，預期風機的需求較大，根據弗若斯特沙利文報告，風機的銷售價值預計會上升，並於二零二零年達到人民幣1,174億元（二零一九年至二零二零年的增長為30.6%）及於二零二一年達到人民幣1,216億元（二零二零年至二零二一年的增長為3.6%），二零一九年至二零二三年的複合年增長率為1.4%，當中已計及行業的定期波動。根據弗若斯特沙利文報告，按銷售價值計算，中國變槳控制系統市場的市場規模預期由二零一九年的人民幣2,212.2百萬元增長至二零二三年的人民幣2,338.1百萬元，複合年增長率為1.4%，主要源於風機於未來數年的預期需求上升。具體而言，受二零一九年出台的《關於完善風電上網電價政策的通知》所推動，二零二零年及二零二一年預期亦將出現產業週期的高峰，分別達人民幣2,916.5百萬元及人民幣3,067.8百萬元。此外，隨著風電行業技術發展，高額定功率變槳控制系統的銷量將上升，佔變槳控制系統總銷量的比例不斷擴大。

業 務

此外，根據弗若斯特沙利文報告，(a)中國陸上風電的發展速度高於海上風電。然而，根據國家發改委及國際能源署發布的《中國風電發展路線圖2050》，陸上風電及海上風電均會成為二零二一年至二零三零年期間的發展重點；及(b)海上風電項目的風電資源遠高於陸上風電項目。根據弗若斯特沙利文報告，亦預期海上風電項目應佔風電新裝機容量將由二零一九年的2.5吉瓦增至二零二三年的7.0吉瓦，複合年增長率為29.5%。我們計劃利用為海上風電項目提供高壓變槳控制的實力，於日益擴大的海上風電市場開拓市場份額。

我們尋求與現有主要客戶遠景集團維持穩定的關係，並擴大客戶基礎。遠景集團是全球知名風機供應商及風電場運營商，其地區辦事處遍及亞洲、歐洲、北美及南美。根據弗若斯特沙利文報告，於二零一八年，按新裝機容量計算，遠景集團分別是中國及世界第二大及第五大風機製造商，市場份額分別為19.8%及8.4%。

於二零一九年十二月，我們已與江陰遠景訂立具約束力的十年框架協議，分別據此，截至二零二二年十二月三十一日止三個年度各年，江陰遠景同意向我們購買（根據遠景集團的業務發展需要及待遠景集團審批條款及條件及產品服務後）不少於1,500組、1,700組及1,900組變槳控制系統。二零二二年下半年將進一步協定框架協議的餘下年期的最低採購數量。我們將繼續向遠景集團供應定制高電壓變槳控制系統。

我們相信客戶最重視風電解決方案的可靠性、效率及成本效益。我們致力於不斷提高產品質量，並將最新技術應用至解決方案組合中。我們亦為客戶提供按其需求度身定製的售後及增值服務，藉此維持現有客戶基礎及提高銷售額。我們亦將繼續利用我們豐富的行業經驗、涵蓋風電行業諸多方面的風電解決方案供應能力、擁有廣闊戰略視野及強大服務能力的管理團隊，進一步提升於中國的市場份額。

我們計劃動用部分[編纂]採購必須核心組件及原材料以生產定制高壓變槳控制系統，從而達成具約束力的十年框架協議項下江陰遠景的年度最低採購數量。更多詳情請參閱本文件「未來計劃及[編纂]用途」。

業 務

擴大客戶基礎

於往績期間，主要客戶包括(i)遠景集團，為銷售變槳控制系統的最大客戶及(ii)地方電網公司，主要從事供應電力。

我們致力於(i)變槳控制系統相關；(ii)風力發電；(iii)運營及維護服務；及(iv)風電相關諮詢服務業務擴大客戶組合，從而擴大客戶基礎。

A. 變槳控制系統相關業務

就變槳控制系統相關製造及銷售業務方面，除遠景集團外，我們於二零一九年六月已與上海電氣成功開展業務往來，上海電氣為上海電氣集團的間接全資附屬公司。上海電氣集團為一個大型設備製造集團，產品組合包括風機等不同能源類別的發電機，根據弗若斯特沙利文報告，按二零一八年中國新裝機容量計算，該公司排名第五。源於上海電氣的收益為人民幣27.3百萬元，佔二零一九財政年度總收益的12.2%。由二零二零年一月一日起直至最後可行日期，我們進一步自上海電氣取得總發票金額為人民幣13.3百萬元的採購訂單。為了進一步擴大來自上海電氣的收益來源及加強與上海電氣的業務關係，我們亦於二零二零年二月就變槳控制系統及其主要部件與上海電氣訂立戰略合作協議，內容關於供應適用於上海電氣海上風機的變槳控制系統及其主要部件。根據弗若斯特沙利文報告，於二零一五年至二零一八年，上海電氣擁有中國最大型海上風機新裝機容量，各相關年度累計裝機容量為中國市場的45.3%、58.3%、55.1%及50.9%。

此外，我們向浙江運達(i)投得向其供應120組變槳控制系統，總合約額約為人民幣23.8百萬元；及(ii)於二零一九年十一月透過訂立銷售協議成功開展業務往來，浙江運達為位於浙江省的風機製造商，根據弗若斯特沙利文報告，按二零一八年中國新裝機容量計算，該公司排名第六。

我們亦與一間從事風電場建設、運營及諮詢服務的企業(為一間鐵路車輛製造商(其總部位於北京及於聯交所上市)的附屬公司)就供應定制變槳控制系統展開磋商。於最後可行日期，(i)我們已根據客戶的規格及要求完成變槳控制系統的構思階段；(ii)技

業 務

術及研發團隊已根據有關規格及要求設計樣機；及(iii)經檢測生產廠房及提供相關文件後，我們已獲委任為其合資格供應商之一。我們認為向該名新客戶供應定制變槳控制將於二零二零年底開始。

為於變槳控制系統市場探索潛在業務機會以擴大客戶基礎，我們擬透過以下方法增加營銷措施，從而開拓於變槳控制系統市場的版圖及與風電行業供應鏈的市場參與者建立及／或擴大現有及潛在業務關係：

- 為潛在客戶開發及製造變槳控制系統樣機，以展示產品的質量及功能及向潛在客戶介紹新型號或設計及收集反饋意見；
- 參與風電行業不同展覽，例如(i)中國風電發展論壇；(ii)北京國際風能大會暨展覽會；(iii)第五屆全球海上風電峰會；及(iv)德國漢堡的漢堡國際風能展覽會，提升有關產品及服務的研發能力；及
- 增聘銷售人員，(i)透過與潛在客戶的相關採購人員溝通，建立及加強與潛在客戶的業務關係；(ii)透過電郵、電話或面對面會談，深入了解客戶需求；及(iii)參與潛在客戶招標程序。

我們將繼續物色對變槳控制系統有興趣的潛在客戶及嘗試自其取得採購訂單。

我們亦計劃應用部分[編纂]以增加營銷措施，從而於變槳控制系統市場擴大客戶基礎，方法為(i)為潛在客戶開發及製造變槳控制系統樣機，以展示產品的質量及功能；(ii)參與風電行業不同展覽，提升有關產品及服務的技術及研發能力；及(iii)增聘銷售人員，建立及加強與潛在客戶的業務關係。

有關詳情，請參閱本文件「未來計劃及[編纂]用途」。

業 務

B. 風力發電業務

關於風力發電業務，多倫風電場屬集中式風電場，我們通過該風電場向地方電網公司銷售風電產生的電力，並將我們的風電產生的電力併入電網。所產生風電通常經一個或多個變電站共同收集、納入電網及其後經長距離輸送。行業內亦有分散式風電場，即鄰近電力負荷中心及並非用作高功率長距離電力輸送的風電項目，其產生的電力連接至鄰近電網，並用於當地用電。根據弗若斯特沙利文報告，根據弗若斯特沙利文報告，分散式風電場下游市場包括(i)負責風電傳輸及納入的國有電網企業；及(ii)為風電消費者的工廠、學校及商場等終端用戶。此外，根據弗若斯特沙利文報告，按照國家能源局於二零一七年七月發出的《關於可再生能源發展「十三五」規劃實施的指導意見》，國家能源局對各省(區、市)報送的年度風電場實施方案進行核實，按照嚴格核實風資源、電力送出和消納條件最終確定各省(區、市)年度建設規模。由於分散式風電場毋須遵守年度建設規模，該有利政策簡化行政審批程序及降低分散式風電場開發商的前期成本。

國家能源局於二零一八年二月頒佈《2018年能源工作指導意見》後，風電的運用及分散式風電、低速風電及海上電力的發展獲得推動。根據弗若斯特沙利文報告，按總投資額計算，估計分散式風電場的市值將於二零一九年至二零二三年由人民幣342億元增至834億元，複合年增長率為25.0%。我們洞察分散式風電場的可觀前景，於二零一九年下半年，我們作出以下戰略性投資：(i)大同豐澤，其設立運營公司大同雲岡以開發山西省大同雲岡區的分散式風電場及預期裝機容量合計為25兆瓦及將於二零二二年一月或前後開始運營；及(ii)大同豐沅，其設立運營公司以開發山西省大同靈丘縣的分散式風電場，計劃裝機容量合計為20兆瓦及已於二零一九年十二月獲有關當局審批。董事相信此舉可為我們帶來長期穩定收入。

我們計劃將部分[編纂]用作於山西省大同雲岡區透過大同雲岡投資及發展新增分散式風電場。詳情請參閱本文件「未來計劃及[編纂]用途」。

業 務

C. 維護服務及升級及改裝工程及風能相關諮詢服務

於往績期間，利用身為變漿控制系統製造商的專業技術、研發能力及資深員工於風電行業靈活多樣的專業技能，我們得以擴大業務範圍，涵蓋(i)提供風電場運營及維護服務及產品，包括為風電場提供日常維護服務、變漿控制系統升級及改造工程及供應風電場運營耗材；及(ii)提供風能相關諮詢服務。該等額外組合的銷售額為人民幣22.3百萬元，佔二零一九財政年度總收益的10.0%。

就風電場營運及維護服務業務，我們已於二零二零年三月二十三日與一名獨立第三方(一間根據中國法律成立的企業，主要從事風電場建設及營運)訂立協議，內容關於(i)變漿系統高電壓和低電壓穿越技術，可進行高電壓和低電壓變漿控制運作；(ii)變漿系統軟件升級改造；及(iii)其他變漿控制系統部件的改造及升級工程及技術支援，為期二零二零年五月至二零二零年十一月，總合約額為約人民幣3.5百萬元。

我們日後將繼續致力擴張上述各個額外組合業務，特別是維護服務及升級及改裝工程。憑藉研發能力及我們經驗豐富的員工擁有多元的風電行業技能，我們亦探索拓展維護服務及升級及改造工程至風機的其他組件的可能性。

為擴大風電場運營及維護服務，尤其是維護服務及升級及改造工程分部，我們擬增聘服務人員，該等服務人員符合相關調配指標及具備於客戶風電場執行一般運營及維護服務、升級及改造工程的能力，以提升提供風電場運營及維護服務的規模。

我們計劃將部分[編纂]用作增聘服務人員及擴張風電場運營及維護服務。詳情請參閱本文件「未來計劃及[編纂]用途」。

進一步加強我們的研發能力以豐富解決方案組合

我們的產品在質量及功能上均深受客戶認可，這主要歸功於技術及研發團隊優化及集成產品所使用的硬件及軟件的能力。我們亦致力於以具有競爭力的價格提供功能全面、技術先進的產品。

業 務

我們已擁有強大的研發實力，其涵蓋變槳控制系統的各方面，例如變槳控制系統的整體設計及功能、硬件及軟件開發、生產工序的效益提升、硬件及軟件設計及簡化生產線。我們能設計不同型號的風機變槳控制系統，可適用於2.X兆瓦至8.0兆瓦及以上的不同電力水平，並將繼續重點研發設計高電壓變槳控制系統。根據弗若斯特沙利文報告，(i)變槳控制系統製造商位處變槳控制系統市場價值鏈的中游位置，負責變槳控制系統的研發；(ii)研發應用智能控制技術的變槳控制系統，令變槳控制系統更準確、更可靠及能夠更快診斷及維護變槳控制系統的重要部件及其電力供應；及(iii)新技術研究及新產品開發是從事變槳控制系統市場的企業的重大投資方向。

為滿足客戶需求，我們專注設計及定製變槳控制系統，並功能範圍廣泛，例如故障診斷、狀況監測、閃電保護、安全恢復、電容量管理、風機葉片角度調整、速度控制監測及制動系統。為了確保產品的質量及可持續使用，我們將繼續研發變槳控制系統，包括但不限於(i)為海上風電項目提升額定電力水平至12.0兆瓦，根據弗若斯特沙利文報告，其擁有巨大發展潛力，因為(a)根據國家發改委及國際能源署發布的《中國風電發展路線圖2050》，海上風電項目與陸上風電項目均會成為發展重點；及(b)中國水深為50米內的沿海地區可供發展風電資源量達到500吉瓦(截至二零一八年的累計海上風電裝機容量則為4.4吉瓦)；(ii)更新及降低超級電容生產成本，以促進售後修改及維護服務；及(iii)變槳控制系統機艙的生產程序及設計，包括改良組件佈局及避免電磁兼容干擾。

為方便就出現問題或故障的產品或服務提供更好的售後服務，我們為變槳控制系統開發及設計新型號及功能時將維修及維護層面融入研發程序之中。

業 務

變槳控制系統的性能關鍵在於其軟件。我們致力開發及更新軟件程式以收集及診斷數據，從而控制葉片的角度以調控風速變化時風力發電機組的旋轉速度，藉此提高能量獲取及盡量減低風速過高的潛在損害。我們亦開發模擬總控制系統軟件，用作變槳控制系統的功能測試。

我們計劃透過以下措施增強我們的研發能力以豐富解決解決方案組合：

- 為研發程序所用的測試收購其他軟件及檢測機器，以促進質量檢測程序的效率及成本效益，同時減少使用外部測試實驗室的需求及成本；及
- 擴大我們的技術及研發團隊，以提升研發能力，應對客戶對陸上及海上風電項目的需要；及
- 開發(a)變槳驅動器以作為目前向科比上海採購的型號的後備及提供予對國內變槳控制系統具有偏好的客戶；及(b)商業上可行的變槳控制系統，適用於額定功率水平為8.0兆瓦及12.0兆瓦的風機。

我們計劃將部分[編纂]用作加強研發能力。詳情請參閱本文件「未來計劃及[編纂]用途」。

我們深信，在現行市場趨勢下，我們的業務充滿潛力，並將於運營、維護及投資中國風電場的各個層面繼續累積專門知識經驗。我們亦將盡量利用內部資源、研發能力、設計及製造能力及提供專業運營及維護服務的能力，於風電行業進一步擴張及發掘更多機遇及向客戶積極推廣現有解決方案組合。因此，我們預期會產生可觀的新收益來源，助力未來增長。

業 務

業務模式

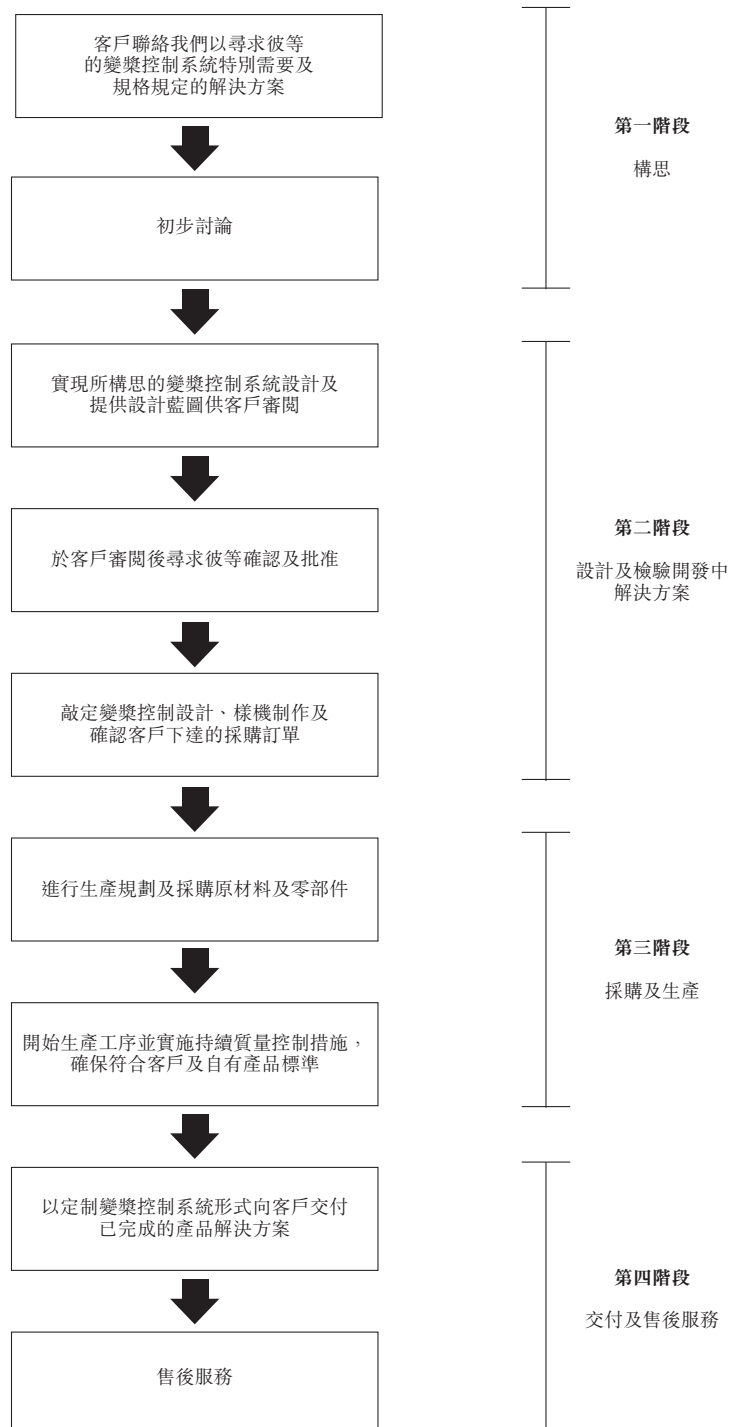
我們的業務分部主要包括(i)研發、整合、製造及銷售相關變槳控制系統；及(ii)風力發電。憑藉我們於提供變槳控制系統解決方案及風電場業務的經驗，我們已將業務拓展至提供(iii)風電場運營及維護服務，其包括風電場設備日常維護、升級及調整變槳控制系統及供應耗材；及(iv)風電場諮詢服務。於往績期間，我們出售逾2,400個變槳控制系統，運營一個設有13台風機的集中式風電場，總裝機容量為19.5兆瓦，為兩個風電場提供運營及維護服務，並為一個風電場的開發提供意見。

研發、整合、製造及銷售相關變槳控制系統

我們根據客戶的要求開發、製造及銷售(i)定制變槳控制系統及(ii)變槳控制系統的定制核心零部件，例如變槳系統控制器，並自產品銷售及整合費用產生收益。我們向科比集團（總部位於德國的大型第三方工程系統製造商）採購的專利技術及優質零部件，用於組裝變槳控制系統產品。我們亦供應變槳控制系統主要組件的定制整合服務。客戶主要包括遠景集團及上海電氣等中國領先風機製造商，我們與彼等建立穩定關係。

業 務

下圖展示變槳控制系統製造分部的業務模式：



業 務

構思

我們於接獲客戶就具備特定要求及規格的定制變槳控制系統及核心零部件的要求後展開開發程序。根據我們對風電行業技術趨勢及發展的了解，我們重視客戶要求並與客戶就設計、構建開發中解決方案及其規格進行初步討論。

設計及檢驗開發中解決方案

於此開發階段中，我們利用技術知識及研發能力設計及開發變槳控制系統設計。憑藉先進的研發設備及技術專業知識，技術及研發團隊進行多項試錯測試及樣機測試，實現設計。視乎複雜程度及客戶的要求，個別變槳控制系統的設計過程所需時間可能顯著不同。於構思設計後，我們向客戶提供設計草圖，供其審閱並進行進一步討論，確保設計符合客戶運營需要。基於上述設計的定制變槳控制系統樣機乃為確保達成客戶的規格及功能要求而編製。其後，我們向客戶尋求確認及批准，進而敲定設計及確認定制變槳控制系統的採購訂單。

採購及生產

我們與技術及研發及生產團隊合作進行生產規劃。其後，我們採購所需原材料及零部件及開始生產工序，當中我們根據電氣性能及線路等不同參數採取嚴格質量控制措施及進行一系列測試。

交付及售後服務

作為解決方案組合的一環，我們根據已敲定的設計及定制選項採購及向客戶交付所製造的變槳控制系統。作為風機整體生產價值鏈的一環，客戶其後將進行其各自轉換／生產程序。我們亦提供一系列售後服務予購買定制變槳控制系統的客戶，包括技術諮詢、現場檢測及修正及維修。詳情請參閱本節「產品及服務 — 變槳控制系統產品及服務 — 售後服務」。

視乎複雜程度及客戶的要求，變槳控制系統製成品的採購、生產及交付可能需時約兩至三個月方能完成。

業 務

風力發電

我們透過經營內蒙多倫風電場於二零一五年開展風力發電業務，該地點為最佳風機效率及發電效率的理想地理位置。於二零一九年十二月三十一日多倫風電場的主要經營數據如下：

運作中風機數目：	13
佔地面積：	20,000平方米
總裝機容量：	每小時19.5兆瓦
總風力發電量：	55.7吉瓦
總使用小時數 ^(附註) ：	2,856小時

附註： 總使用小時數按併入風場電網的總風力發電量除以風場的總裝機容量計算。

我們使用來自大唐穀倉其時股東的貸款、內部資源及銀行借款為開發風電場項目提供資金，並負責該項目的日常運營及維護。於風電場商業運營時，我們向地方電網公司出售電力並根據中國政府頒佈的固定費率按上網電價收費。

風力發電分部的業務模式涉及以下主要階段：

1. 現場視察及選址：我們委聘第三方機構對潛在場地進行現場勘察及可行性研究，並根據一系列標準釐定場地是否合適及其地理範圍，包括風力情況、地形、該場地位置的面積及地點、潛在建設成本(包括土地使用權成本)、與電網系統的距離及可用容量、上網電價、估計裝機容量規模、交通路線、土地的可用程度及擁有權及環境特點及估計財務表現及擬建風電項目的預計回報。技術人員亦參與整個過程及上述標準的評估。對潛在場地進行現場勘察及可行性研究一般需時12個月。
2. 取得政府批文：當管理層審閱合資格第三方機構的勘察及研究結果，並信納風力資源(連同其他條件)符合內部要求可開發成優質風電場後，我們將向有關方面及／或政府部門取得獨家權利，以於指定期間內在相關位置開發風電場。

業 務

此外，我們將爭取獲得包括環境保護部門、國土資源部門、建設規劃部門及負責森林、水源、野生動物及歷史文物保護以及礦產保護(如適用)的其他政府機構在內的各級地方政府機關的相關審批。除政府審批外，我們也需獲得當地電網公司併網批准。完成實地勘察及內部評估及準備中國相關地方發展和改革委員會(「**地方發改委**」)批覆的申請文件通常需要三至六個月的時間。

於我們取得所有相關政府批文後，我們會向地方發改委提交申請以獲得最終審批。申請方案通常包括特定項目的申請、可行性報告、當地政府部門批覆及其他支持文件。地方發改委批出上述批文需要一至三個月。

3. 設計、建造及調試：我們全方位監督項目的設計及建設，並向具備相關資質的獨立第三方外包工作以控制成本及提升效率。我們將聘請具有資格的第三方機構根據國家、行業及我們自己的標準，設計及興建風電場。在此階段，我們的技術人員連同第三方承包商亦在風電場內執行微觀選址，以確定風機的具體建造位置。在我們的全面監督和管理下，承包商提供項目建設所需的管理、人員、部分材料及工程服務。

風電項目在緊接開始商業運營前，我們將進行調試，以測試每個風機及變電站的運行、與輸電系統的連接及項目內的整合。我們的風電項目在開始商業運營前需要通過離網調試、上網測試及至少240小時的連續運行測試。

4. 日常運營及維護：我們成立由技術人員組成的專職團隊負責風電場的日常運營及維護。彼等的責任主要包括(i)監察風機操作數據及進行臨時維修、調節及維護工作，以優化風機的能源效益及生產比率；及(ii)根據不同設施及組件的內部維護時間表及程序定期檢查及維護風電場設施。我們根據內部安全運作規定對全體服務人員實施嚴格合規指引。我們一般於初步檢查後每半年及每年徹底檢修風電場設施，而初步檢查於風機完成500小時全容量發電後進行。

業 務

根據弗若斯特沙利文報告，風電場運營商一般將成立風電場的不同工序(例如(i)現場勘察；(ii)對潛在場地進行可行性研究；及(iii)設計及建設風電場)外判予合資格第三方機構，將成本效益及風電場項目所得利益提升至最高。

我們每月根據讀數按協定費率向地方電網公司收取上網電價。

風電場運營及維護

憑藉我們自二零一五年起運營多倫風電場的豐富經驗，我們向客戶提供風電場運營及維護服務，當中包括(i)風電場常規運營及維護服務；(ii)變槳控制系統升級及改造工程；及(iii)供應耗材。我們的經驗讓我們能夠深入了解運營需要及風電場運營商所面對的挑戰，因而讓我們得以提供一系列全面的服務，為客戶的風電場業務提供及時且優質的技術支持。

我們透過磋商或投標取得常規運營、維護及升級及改造工程項目，並與客戶簽立相應服務協議，該等客戶一般為風電場運營商及風機製造商。

我們透過派遣擁特定資格及經驗的技術人員至指定場地為客戶運營的風電場提供常規運營及維護服務。獲派遣的技術人員根據我們及客戶制定的政策及程序進行運營及維護工作。我們就該服務收取的服務費主要包括獲派遣的技術人員薪酬，包括彼等的底薪、社會保險金、花紅及津貼。

我們一般就升級及改造工程收取服務費，主要按風電場項目的範圍及複雜程度釐定。

除為客戶提供常規運營及維護服務外，我們亦就向遠景集團供應位於其風電場的風機日常運營及維護必須的若干消耗品(例如潤滑劑)產生收益。我們於提供風電場運營及維護服務使用的設備及消耗品一般向第三方供應商採購。

有關風電場運營及維護服務的詳情，請參閱本節下文「產品及服務 — 風電場運營及維護服務」。

業 務

風電諮詢

憑藉開發多倫風電場的經驗，我們將業務進一步拓展至諮詢服務，其主要涉及就(i)選址；(ii)風能資源評估；(iii)挑選風機型號；及(iv)風電場設計及建設提供意見。諮詢服務旨在提升發電效率、提高風電場項目的績效、簡化執程序及有效控制成本。

於往績期間，我們就一個風電場項目提供意見。我們的客戶為一間公司，主要從事新能源及風電服務的技術及服務諮詢。我們根據諮詢服務的範圍收取客戶服務費。

有關風電場諮詢服務的詳情，請參閱本節下文「產品及服務 — 風電場諮詢服務」。

產品及服務

我們於往績期間提供的產品及服務包括(i)變槳控制系統產品及服務；(ii)風電場運營產生的電力；(iii)風電場運營及維護服務；及(iv)風電場諮詢服務。

變槳控制系統產品及服務

作為經驗豐富的風機變槳控制系統製造商，我們提供高端產品，著重(i)於變槳控制系統使用最新技術以維持競爭力；(ii)將運行故障率及維護成本降至最低；(iii)於維持可靠性的同時將提升效率；及(iv)延長產品壽命。

我們提供定制變槳控制系統，包括根據客戶要求定制設計、開發及製造的不同功率的變槳控制系統。額定功率指風機在其銘牌列出的輸出容量。我們的變槳控制系統可因應風機的額定功率，按不同額定功率分類為1.X兆瓦、2.X兆瓦、3.X兆瓦、4.X兆瓦等（「X」的數值可為1至9不等，例如1.X兆瓦指1.1兆瓦至1.9兆瓦）。風機可建於陸上或海上，而海上風機配備的額定功率通常較高。根據弗若斯特沙利文報告，於二零一八年，額定功率為3.X兆瓦或以下的風機支持大部分陸上風電項目；而4.0兆瓦或以上的風機則支持大部分海上風電項目。

業 務

下文載列於往績期間變漿控制系統銷售明細(不同電力水平劃分)：

額定電力水平	二零一七財政年度				二零一八財政年度				二零一九財政年度			
	估銷售變漿 控制系統總		銷量	平均售價	估銷售變漿 控制系統總		銷量	平均售價	估銷售變漿 控制系統總		銷量	平均售價
	收益	收益百分比			收益	收益百分比			收益	收益百分比		
兆瓦	人民幣 千元	%	每套	人民幣千元	人民幣 千元	%	每套	人民幣千元	人民幣 千元	%	每套	人民幣千元
2.X	29,920	90.4	243	123	104,060	87.6	913	114	129,031	84.3	1,005	128
3.X	146	0.4	1	146	2,105	1.8	18	117	8,450	5.5	76	111
4.X	3,023	9.1	21	144	12,622	10.6	96	131	15,604	10.2	125	125
總計：	<u>33,089</u>	<u>100.0</u>	<u>265</u>	125	<u>118,787</u>	<u>100.0</u>	<u>1,027</u>	116	<u>153,085</u>	<u>100.0</u>	<u>1,206</u>	127

附註：上述二零一七財政年度數字不包括我們按客戶要求提供整合及組裝服務的費用人民幣3.9百萬元。

陸上風機一般位於平地、高地及山脈，風力資源穩定而充足。海上風機一般位於潮間帶及／或距離海岸較遠的位置。由於海上風機須適應風力資源不穩定、濕度、腐蝕及其他天氣狀況的影響，其設計及規格要求較高，方可盡量減少故障及確保性能優越。

變漿控制系統就陸上及海上風機的最佳狀態運行定制。海上風機通常位於沿岸地區，為抵禦該等地區常見的環境濕度、鹽霧、腐蝕及颱風，設計為安裝於海上風機的變漿控制系統具備額外抗颱風功能，提升防潮及耐腐蝕特點，並有額外電力保護及絕緣功能。因此，該等變漿控制系統的機艙、核心零部件及周邊設備須遵守C4防腐要求。

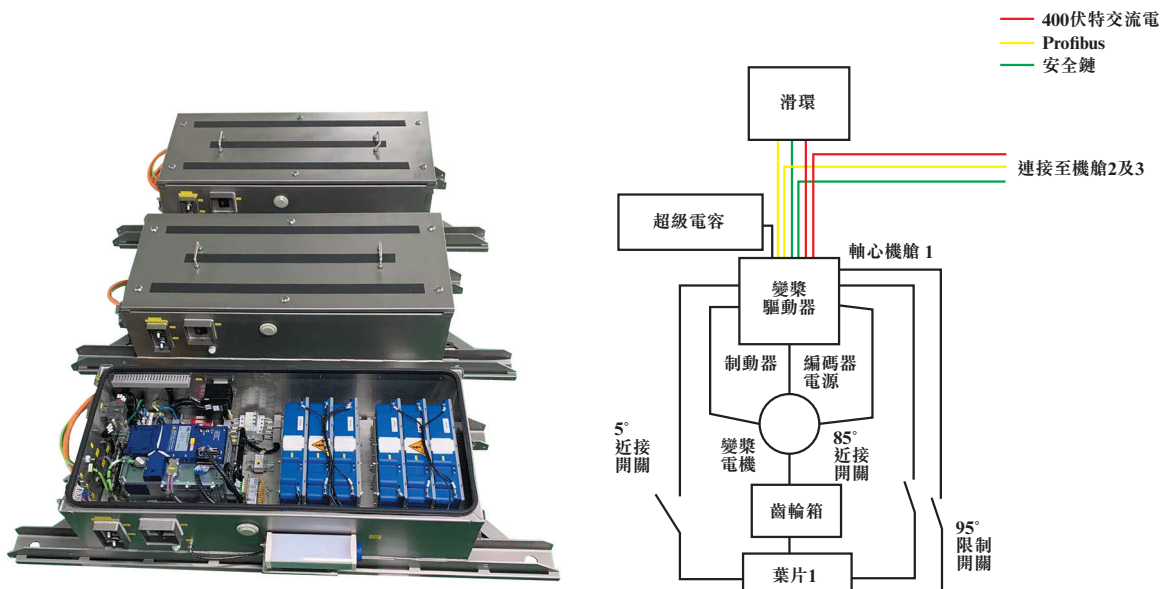
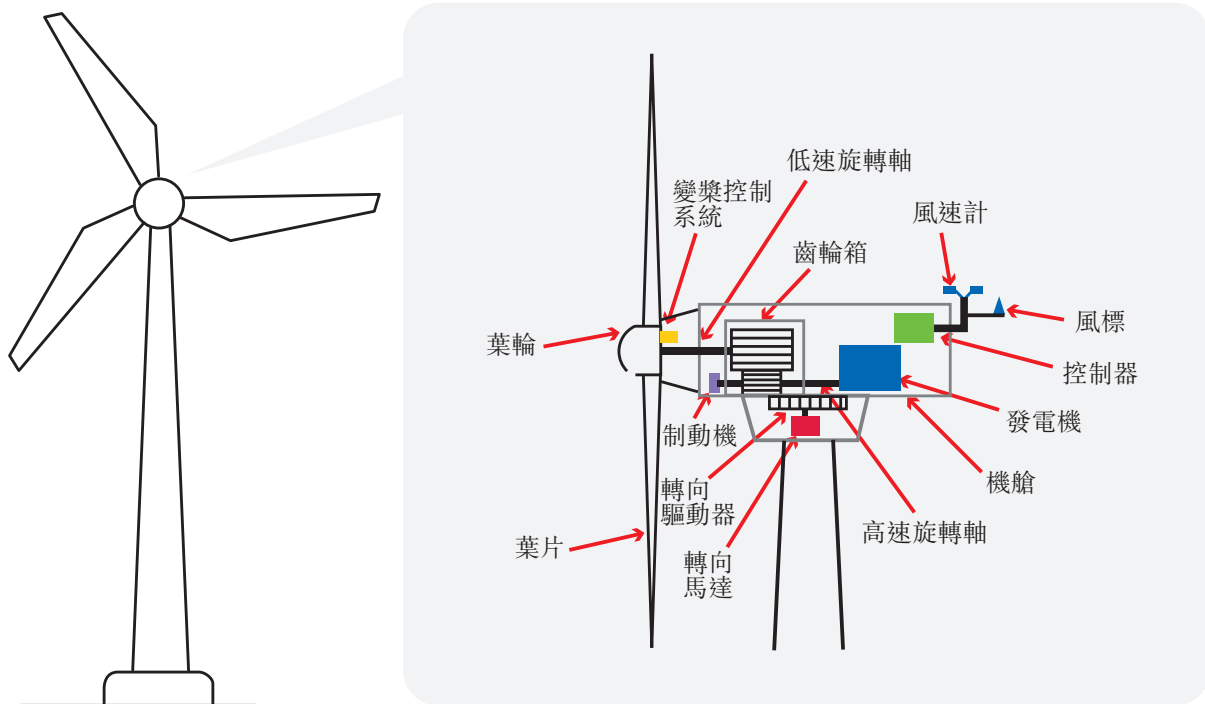
下表列載於往績期間按陸上及海上風機應用劃分的變漿控制系統銷售明細：

	二零一七財政年度				二零一八財政年度				二零一九財政年度			
	估銷售變漿 控制系統總		銷量	平均售價	估銷售變漿 控制系統總		銷量	平均售價	估銷售變漿 控制系統總		銷量	平均售價
	收益	收益百分比			收益	收益百分比			收益	收益百分比		
	人民幣千元	%	組	人民幣千元	人民幣 千元	%	組	人民幣千元	人民幣 千元	%	組	人民幣千元
陸上	30,066	90.9	244	123	106,165	89.4	931	114	137,481	89.8	1,081	127
海上	3,023	9.1	21	144	12,622	10.6	96	131	15,604	10.2	125	125
總計：	<u>33,089</u>	<u>100.0</u>	<u>265</u>	125	<u>118,787</u>	<u>100.0</u>	<u>1,027</u>	116	<u>153,085</u>	<u>100.0</u>	<u>1,206</u>	127

業 務

變漿控制系統概覽

如下圖所示，變漿控制系統收納於風機的葉輪之內：



變漿控制系統機艙的相片

變漿控制系統其中一個機艙的簡約說明

業 務

一套變漿控制系統

變漿控制系統一般包含三個上圖所示的機艙，包括以下核心組件：

核心零部件	描述
變漿系統控制器	變漿系統控制器為讓葉片可調整角度的功能核心控制單元，與能量輸出控制及安全機制一同應用，確保風機運行暢順。
變漿電機	變漿電機功能與變漿系統控制器一同應用，透過調整渦輪葉片角度，有助控制風力發電機組旋轉速度。
超級電容	超級電容由變漿電機控制，其功能為變漿控制系統內的蓄電組件，較傳統蓄電組件輕巧及蓄電速度較快，可於電網故障時供應電力。

視乎風機的能源產生需求及構造，變漿控制系統透過控制葉片角度，有助控制風力發電機組旋轉速度。於風機運行時，變漿控制系統對風機的能量輸出進行週期性電子監控。倘能量輸出超出或低於理想水平，變漿控制系統將啟動控制機制，使得旋轉葉片相應順風或逆風轉動。

高壓變漿控制系統

高壓變漿控制系統已配備最新技術及優質核心零部件，用作風機客戶的可靠及有效調整機制。根據弗若斯特沙利文報告，相比於低壓變漿控制系統，高壓變漿控制系統的結構及功能具有以下特點：(i)變漿控制系統主要核心組件的較高集成水平，有助改良風機的能源生產效率、規劃及併網性能；(ii)減少故障點，從而將故障率降至最低，長遠而言降低故障率

業 務

及減少維修成本；(iii)更為先進的技術能力及可靠的產品設計，用作專為高功率發電而設計的風機的驅動及制動系統，使效率及安全程度提升至最高；及(iv)單位成本較低，這是因為高壓變槳控制系統的零部件較少，且我們不斷開發更為優質和合適的軟件。

憑藉研發能力及技術專業知識，我們擁有全面的設計及開發能力，並擁有變槳控制系統的多項專利技術及專利。變槳控制系統的主要優勢如下：

- | | |
|-----------|---|
| 智能 | 變槳控制系統的設計具備多種智慧功能，例如(i)風機振動及旋轉速度的電子監控及控制；(ii)後備電源的充電及放電；(iii)監控電源；(iv)變槳控制運行自動狀態檢查；及(v)自激安全機制。變槳控制系統亦具有廣泛軟硬件相容性。我們緊跟有關變槳控制系統的技術發展趨勢，確保於風機安裝的變槳控制系統設計符合最新技術。 |
| 定制 | 變槳控制系統能夠具有多樣化的功能，因此我們有眾多定制選項，用於根據客戶運營需要開發定制變槳控制系統。 |
| 高效 | 變槳控制系統配備核心零部件，而該等零部件的規格有助於優化變槳控制系統性能，確保風機高效運行，同時維持其可靠度及成本效益。 |

業 務

變漿控制系統適合於不同地理及氣候條件，包括高低溫、高海拔、低風速及沿海地區：

高溫	變漿控制系統可提升冷卻及散熱能力，以於約攝氏65度的溫度運行。
低溫	製造變漿控制系統所使用的零部件可抵禦約攝氏-30度的低溫。
高海拔	變漿控制系統可提升抗低壓、耐腐蝕及防潮能力，以於海拔最多3,000米的任何地域運行。
低風速	變漿控制系統可適用於低風速條件下運行的風機，同時維持高效能量輸出。
沿海地區	變漿控制系統具有抗颱風功能、符合C4防腐要求的防潮及耐腐蝕特點及額外電力保護及絕緣能力，以滿足海上風機的運行要求。

定制變漿控制系統

我們能夠緊跟風電行業最新及未來技術發展設計及開發定制解決方案的變漿控制系統製造商。為滿足客戶需要，變漿控制系統備有眾多可供定制規格。我們據此提供變漿控制系統解決方案，以適用於不同風機發電需求及風電市場各種型號的風機。

作為變漿控制系統解決方案的一部分，我們向需要變漿控制系統的客戶提供售前諮詢。根據客戶對變漿控制系統的特定要求及規定規格，我們將進行初步討論，制定交付定制解決方案的整合設計藍圖。我們的技術及研發、生產及銷售部門彼此緊密合作，確保變漿控制系統設計滿足日後開發及後續生產需要。

業 務

下表列載變槳控制系統的定制選項：

定制選項	技術重點
重量、尺寸及製造材料	變槳控制系統可在重量、尺寸及製造材料方面作結構性修改，以適用於輕型、小型風機或具有特別定製機艙的風機
與風機的兼容性	變槳控制系統可連同核心部件一併安裝，並兼容為特定運營需要而設計的風機，例如提高能源產出等。
軟件整合	根據客戶的要求，具備特定功能的軟件及程式可整合至定制變槳控制系統，例如(i)數據收集及分析；及(ii)風機控制及調試，以提升風機發電效率，並讓風電場運營商得以密切監控風機的狀態及效率。
加強功能	變槳控制系統可加裝具備增值功能的加強組件，包括： <ul style="list-style-type: none">— 防振動系統，減低風機運行時部件振動導致的耗損(風機振動阻力)；及— 經改良安全裝置，為於惡劣環境下運行的風機提供額外保護(功能安全變槳系統)。

業 務

售後服務

作為變槳控制系統解決方案的一部分，我們向購買定制變槳控制系統的客戶提供一系列售後服務。下文列載我們提供的售後服務詳情：

技術諮詢

我們向客戶提供技術諮詢。我們通常根據客戶的需要提供意見，所涵蓋範圍包括(i)有關獲變槳控制系統提高風機運行效率的技術意見；(ii)有關涉及變槳控制系統的集成技術的意見；及(iii)有關變槳控制系統的其他意見範圍，視乎客戶的疑問而定。

現場檢查

應客戶的要求，我們現場檢查其風電場運行情況，確保變槳控制系統妥善安裝及有效促進能源產出。現場服務人員會進行系統調整或提供技術意見以提高變槳控制系統的效率。

改造及維修

如變槳控制系統發生故障及技術問題，我們盡力於可行情況下儘快為客戶進行維修。獲客戶告知有關問題後，我們一般會提供初步遠程支持以確定問題的成因及程度。如問題需要上門進一步檢查或現場維修，我們會委派工程師／質量控制人員到客戶的風電場以解決技術故障或問題。

定制整合服務及變槳驅動器

憑藉我們的技術專業知識及風電行業研發能力，我們於往績期間亦為客戶提供變槳控制系統整合及組裝服務。於往績期間，來自該等服務的收益分別為人民幣3.9百萬元、零及零，分別佔二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度總收益6.8%、零及零。

此外，於往績期間，我們亦已供應變槳控制系統的定制主要部件，如來自科比上海的定制變槳驅動器，其具備更切合客戶規格及功能要求的軟件整合。於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度，來自銷售變槳控制系統的定制主要部件的收益分別為零、零及人民幣27.3百萬元，分別佔同期總收益零、零及12.2%。

業 務

風電場運營及維護服務

風電場運營及維護服務主要包括(i)風電場常規運營及維護服務；及(ii)變槳控制系統的升級及改造工程。

常規運營及維護服務

我們為客戶的指定風電場場地提供維護服務。服務範圍主要包括以下各項：

- | | |
|---------------|--|
| 安裝及監管 | 包括(i)卸載運送至客戶風電場的風機主要組件並對其進行質量檢測；(ii)安裝、監管及測試風機及配套設施，例如電線；及(iii)安裝遙距監控風電場的互聯網設施。 |
| 維修及維護 | 包括(i)處理風電場日常運營的緊急警報及故障；及(ii)根據客戶訂明的維護時間表及程序定期檢測及維護風電場設施。 |
| 安全及合規 | 包括(i)評估現場人員的運營，確保彼等遵守相關工作安全規定；及(ii)評估風電場維修、維護、改造及測試工作的成果，確保其符合相關管理及質量標準。 |
| 運營數據管理 | 包括(i)建立風電場設施、消耗品存貨、人員出勤記錄及其他運營方面的安裝、監管、維修及維護工程備檔系統；及(ii)分析遙距監控系統所收集的風機數據，每月為客戶編製報告，專注於改善風機能源效率、安全及使用率。 |

業 務

升級及改造工程

除了上文所載服務，我們亦承接客戶的變漿控制系統升級及改造工程。根據客戶的運營需要，我們為客戶的變漿控制系統設計、開發及實施改造工程。改造工程旨在達到以下效果：

- (i) 提高客戶風電場的電力產出；
- (ii) 延長風機及其相關系統的壽命；
- (iii) 排除風機運行的安全問題；及
- (iv) 確保風電場的運行可靠、高效及安全。

下文列載我們對客戶的風電場實施改造工程的要點：

改造工程	特點及改進
變漿系統軟件升級改造	我們為變漿控制系統整合最新軟件或進行軟件升級，確保妥善維持客戶風機的軟件及硬件組件之間的協同效應。
風機組件的結構升級* (主控制器及變流器的 升級改造)	我們基於客戶風機的現有部件進行升級及改造，以加強其風力發電能力及效益，包括升級及改造變漿系統控制器及變流器等。
變漿控制系統的兼容升級* (變漿系統高電壓 和低電壓穿越技術)	我們為變漿控制系統進行兼容升級，讓升級變漿控制系統在結構上可兼容運行高壓及低壓變漿控制系統。
變漿控制系統的轉換升級* (變漿系統改為交 流永磁同步系統)	變漿電機轉換升級後，變漿控制系統的精準度及系統反應速度將會提高，以確保其發電效率及安全。

業 務

為確保運營及維護服務的質量，我們保證服務人員獲委派至客戶的風電場前符合以下條件：

- (i) 服務人員已獲專業認證可進行所要求工程，包括(i)高空作業證、低壓電工作業證、高壓電工作業證及特殊作業資質證；及
- (ii) 服務人員已接受內部服務培訓及已通過與維護工程相關的內部評估。

除了上述條件外，服務人員須接受績效評估、現場培訓及客戶評估。為確保運營安全及盡量避免工作意外及傷害的發生，服務人員於進行維護工程時，須穿戴及佩帶安全保護裝備及遵從嚴格的安全指引及守則。

供應消耗品

為進一步擴大現有風電解決方案組合及滿足遠景集團對風電場運營及維護的要求，我們於二零一九年開始供應風電場的日常運營及維護必須的消耗品（例如潤滑劑）。有關消耗品乃直接採購自供應商E（一名潤滑油供應商），其隸屬於美國德克薩斯州的跨國油氣企業、為二零一九年財富世界500強，並於紐約證券交易所上市。

風電場諮詢服務

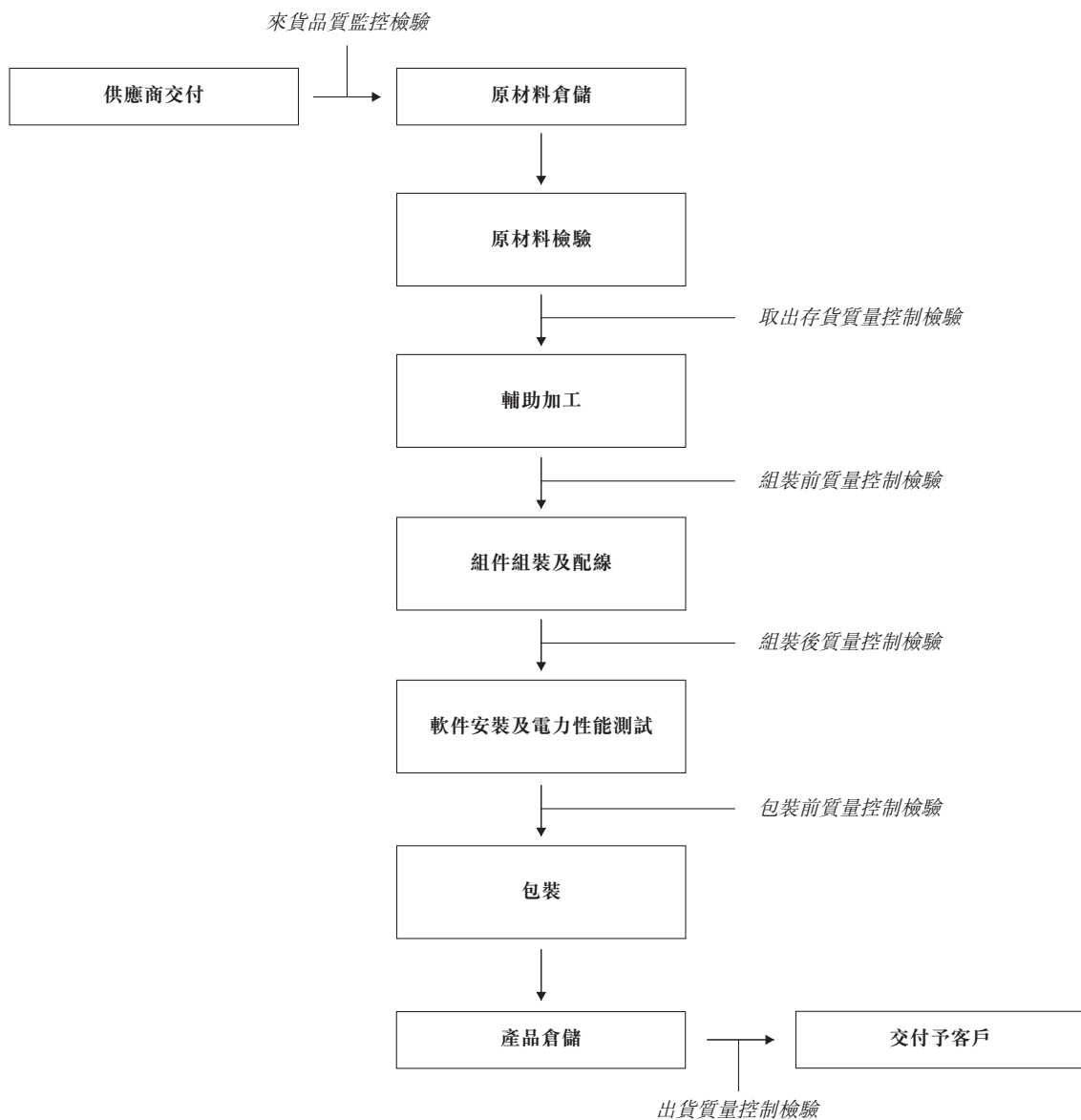
於二零一九年一月，我們與山西西易風能電力有限公司訂立諮詢服務協議，當中，我們訂約提供有關風電場項目的諮詢服務，涉及於山西平魯區開發及建設風電場。根據高級管理層的行業經驗，我們的顧問報告涵蓋選址、風機選擇、風機位置及應如何分佈風機、購買風機的招標安排等方面的建議。客戶會委聘第三方承包商為顧問報告的基礎工作進行初步檢驗及研究。項目於二零一九年四月開始開發及建設，估計竣工日期為二零二零年底之前。

業 務

生產

生產流程

變槩控制系統的生產程序主要於江蘇省江陰市生產廠房進行。下圖顯示我們進行的變槩控制系統生產程序：



業 務

外購原材料、組件及部件

我們與客戶協定原材料清單，其須分別從我們及客戶的終端採購。於往績期間，我們一般負責採購主要部件，包括變槳驅動器、變槳電機及輔助原材料（如電抗器及電纜），其佔整套變槳控制系統原材料成本的約50%，餘下原材料則由客戶訂購，並直接運送至我們於江蘇省江陰市的生產廠房。

從供應商獲得外購原材料、組件及部件後，質量控制團隊的質量技術人員予以檢查，確保其質量符合內部指引及所要求的規格。倘原材料、組件或部件有瑕疵，質量控制團隊將聯同採購團隊找出問題根源，並在有需要時將其退回相關供應商。原材料、組件及部件亦須清洗及分開放入獨立容器，盡量方便取用及提高生產效率。

原材料檢驗

接獲客戶採購訂單後，我們將於資源規劃系統內建立工程訂單，其中詳細記錄根據整合設計藍圖詳述所需的原材料、組件及部件的工程訂單。據此，符合客戶所需規格的原材料、組件及部件乃從原材料庫存中挑選出來或向相關供應商採購。質量控制團隊的質量技術人員其後根據指定工程訂單進行質量檢測及檢驗。

輔助加工

於組件組裝程序前，生產團隊預備所需電纜及輔料，以安裝組件至變槳控制系統的機艙。亦會於此過程中獨立組裝超級電容以待其後安裝。

組件組裝及佈線

變槳控制系統的核心組件（包括變槳驅動器、變槳電機及超級電容）會按定制設計根據客戶對所需變槳控制系統的規格組裝。之後，組件根據上述設計固定至變槳控制系統的機艙。為了提高生產效率及員工的專業技術和技能，我們各安排一組員工專門負責組裝程序的每一個步驟，從而簡化組件組裝過程。

業 務

在固定變漿控制系統半成品的的主要組件後，生產團隊的電子技術人員於相關線槽安裝連接線，確保所安裝的線路妥善連接，可使變漿控制系統製成品安全有效地實現其所有功能。

軟件安裝及電子性能測試

完成原材料、組件及部件組裝及佈線後，技術及研發團隊將會安裝定制軟件及利用質量檢測機對半製成品進行測試，以確保軟件包含所需功能、與變漿控制系統其餘部分完全兼容及按客戶的規格及要求運作。

於安裝定制軟件後，生產團隊的電子技術人員會進行電子性能測試，評估變漿控制系統半成品的電壓水平、硬件耐用程度及佈線連接性等參數。於有關測試中，電子技術人員將變漿控制系統半成品通電，以模擬實際應用。於電子性能測試完成後，電子技術人員將釐定變漿控制系統半成品可否符合客戶的規格功能要求及於受控環境下安全運行。

包裝

製成品以塑膠包裹，放入適當容器，並按照客戶指示包裝，確保變漿控制系統的硬件組件經妥善包裝及封口，從而保護製成品以免於向客戶交付的過程中因天氣或外部因素遭受損壞。

質量控制檢驗

質量控制團隊於整個生產過程中檢驗半成品及製成品，以確保(i)變漿控制系統的規格符合客戶要求及(ii)內部實施的安全及質量指引及GB/T 19001-2016/ISO9001:2015質量管理系統規定的標準，以充分提高變漿控制系統用於風機時的效益及性能。如有任何產品安全及質量問題，生產團隊將與其他部門溝通。倘半製成品或製成品因組裝過程的操作問題出現瑕疵，質量控制團隊將通知生產團隊就組裝過程作出必要改良。質量控制方法包括但不限於機器及設備的質量控制、目測及整體抽樣測試(僅限半成品)。半成品或製成品必須符合所有上述規定及指引，方可進入組裝程序的下一階段或包裝以交付予客戶。

業 務

變漿控制系統生產過程中的輔助加工、組件組裝及配線、軟件安裝及電力性能測試、包裝及對各個階段的質量控制檢測通常合共需時大約34.0個小時。

產能及使用率

我們的生產廠房安裝先進的生產機器，專門用於組裝變漿控制系統，能夠大量生產產品而不會對整體產品質量造成影響。下表列載於往績期間及於最後可行日期的生產廠房詳情：

地點	運營期間	建築面積
江陰市月城鎮龍潭路江陰市鼎立電子材料有限公司部分廠房及附房	二零一八年一月至 最後可行日期	3,530平方米
江蘇三鑫電子有限公司部分廠房	二零一七年一月至 二零一七年十二月	1,978平方米

變漿控制系統由我們的生產團隊進行組裝，從事該工作的員工通常一周工作六天。我們相信變漿控制系統的產能瓶頸為質量檢測機的質量檢測階段，即每個變漿控制系統約需要使用四個小時的質量檢測機。下表列載於往績期間的質量檢測機數、可用生產時數、變漿控制系統年生產數量、變漿控制系統生產輸出量及質量檢測機的使用率：

	二零一七 財政年度	二零一八 財政年度	二零一九 財政年度
質量檢測機數目	二／三 ⁽¹⁾	三	三
質量檢測機的可用生產時數(小時) ⁽²⁾	6,020	7,224	7,224
變漿控制系統年生產數量(套) ⁽³⁾	1,505	1,806	1,806
變漿控制系統生產輸出量(套)	611	1,055	1,225
質量檢測機的使用率(%) ⁽⁴⁾	40.6	58.4	67.8

業 務

附註：

- (1) 我們於二零一七年七月一日購置第三部質量檢測機及併入生產線。
- (2) 質量檢測機的可用生產時數乃基於有關年份工作天內時數(不包括中國公共假期)乘以併入生產線的質量檢測機數目計算得出。
- (3) 變漿控制系統年生產數量乃基於質量檢測機的可用生產時數除以質量檢測機就各套變漿控制系統進行質量檢測階段所需的時間(即約四個小時)計算得出。
- (4) 質量檢測機的使用率乃基於變漿控制系統生產輸出量除以變漿控制系統年生產數量計算得出。

此外，我們於二零二零年一月為生產線購買及設置第四台質量檢測機，令變漿控制系統年產能由二零一九財政年度的1,806組增加至截至二零二零年十二月三十一日止財政年度的約2,408組。

根據與江陰遠景於二零一九年十二月訂立的具約束力的十年框架協議，截至二零二二年十二月三十一日止三個年度各年，江陰遠景同意向我們分別購買(根據遠景集團的業務發展需要及待遠景集團審批條款及條件及產品服務後)不少於1,500、1,700及1,900組變漿控制系統。框架協議的餘下年期內最低採購量將於二零二二年下半年另行協定。此外，我們亦(i)分別於二零一九年六月及十一月與上海電氣及浙江運達成功開展業務往來；及(ii)於二零二零年二月與上海電氣訂立策略合作協議，以擴大來自上海電氣的收益來源至並海上風機及加強與彼等的關係。更多詳情，請參閱上文「業務戰略 — 擴大客戶基礎 — A. 變漿控制系統相關業務」。

基於江陰遠景根據上述具約束力的十年框架協議作出的承諾採購額以及我們成功開展與新的變漿控制系統客戶業務關係並向其作出銷售，董事相信我們的變漿控制系統生產線在不遠的將來將超出其最大產能。

業 務

機器及設備

下表列載於最後可行日期生產過序中使用的主要機器及設備：

機械及設備名稱	主要功能	數量	概約預計 可使用年期	概約 餘下可使用 年期 ^(附註)	採購或開始 使用年份
扭矩對拖試驗台	根據閉路對拖機制計量變漿 控制系統產生的扭矩	二	10年	六年	二零一六年
		一	10年	七年	二零一七年
		一	10年	10年	二零二零年
滾動輸送線	生產用輸送線	一	10年	九年	二零一九年
電動葫蘆	部件組裝及加工時升降及移 動變漿控制系統	二	10年	八年	二零一八年
		一	10年	10年	二零二零年
自動耐壓轉換控制儀	透過計量變漿控制系統的電 壓及電阻測試電力安全	一	10年	八年	二零一八年

附註： 機器及設備的餘下可使用年期乃根據預計可使用年期減去該等機器的已使用年期計算得出。

維修及保養

我們為機器及設備執行一系列維修及保養程序。我們的生產團隊每日對機器及設備進行例行檢查，並每季或每年進行徹底及詳細檢查。一般而言，我們定期檢查機器及設備的核心部件並徹底清潔。我們就維修及保養工作保存詳細的紀錄。我們已編製生產設施操作及保養指引。指引載有維修及保養我們的機器及設備的相關時間表、程序及責任。

銷售及客戶

於二零一九年十二月三十一日，銷售及營銷團隊由六名銷售人員組成。銷售及營銷團隊負責制定整體銷售策略、與客戶磋商及落實銷售條款。銷售及營銷團隊亦透過介紹變漿控制系統及風電解決方案積極與新客戶建立關係。

銷售

我們的主要業務是製造及銷售風機變漿控制系統。我們亦經營附屬業務分部，即(i)風力發電；(ii)風電場維護及運營服務；及(iii)風電場諮詢。

業 務

由於高壓變槳控制系統可提升風機的運行效率及降低風機故障率，我們預期日後該等系統的需求會增長，因此於二零一五年開始專注於該等變槳控制系統的軟件及集成技術研發。於往績期間，我們的戰略重點為開發變槳控制系統，因此，變槳控制系統為我們的主要業務分部。於往績期間，銷售變槳控制系統產生的收益由二零一七財政年度的人民幣37.0百萬元增至二零一九財政年度的人民幣153.1百萬元。根據弗若斯特沙利文報告，以二零一八年銷量計，我們在中國變槳控制系統市場排名第三，市場份額為10.5%，以二零一八年銷售價值計，在市場排名第四，市場份額為7.5%。

我們於二零一五年透過收購位於內蒙古的多倫風電場展開風力發電業務，多倫風電場為集中式風電場，已安裝13個風機及總裝機容量為19.5兆瓦。我們根據與地方電網公司訂立的年度購電協議向其出售電力，當中一般包括上網電價、計量及結付方法等條款。該等協議通常為期一年，於屆滿後可予重續。有關詳情，請參閱「銷售及客戶 — 有關銷售的協議」。於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度，我們就銷售風電項目所產生電力分別產生收益約人民幣19.3百萬元、人民幣21.4百萬元及人民幣20.2百萬元。

我們的現有變槳控制系統及風力發電業務可讓我們擴大收益來源，並充分實現我們深厚的行業知識、技術知識價值。於往績期間，憑藉我們作為變槳控制系統製造商的技術專業知識、研發能力，以及我們經驗豐富的員工擁有靈活多元的風電行業技能，我們得以擴展業務範圍，其中包括(i)提供風電場運營及維護服務及產品，包括為風電場提供日常維護服務，變槳控制系統的升級及改造工程以及風電場雲因耗材的銷售；及(ii)提供風能相關諮詢服務。

我們從變槳控制系統製造商及風力發電企業發展成為領先的風電解決方案供應商，實現了收益來源多元化，並擴大了各業務分部的客戶基礎。據此，我們錄得收益由二零一七財政年度的人民幣57.3百萬元增至二零一八年的人民幣144.4百萬元並於二零一九財政年度增至人民幣222.8百萬元。

業 務

客戶

我們的主要客戶，主要包括內蒙古風機製造商及地方電網公司。最大客戶遠景集團屬中國及全球最大型的風機製造商之一，根據弗若斯特沙利文報告，按二零一八年的新裝機容量計算排行第二及第五。上海電氣為另一主要客戶。該公司為上海電氣集團的間接全資附屬公司，該集團為一個大型設備製造集團，產品組合包括風機等不同能源類別的發電機，根據弗若斯特沙利文報告，按二零一八年中國新裝機容量計算，該公司排名第五。

下表載列於往績期間按中國客戶地區劃分的收益明細：

	二零一七財政年度		二零一八財政年度		二零一九財政年度	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
江蘇省	36,061	62.9	123,032	85.2	168,143	75.5
內蒙古	19,250	33.6	21,384	14.8	24,429	11.0
上海市	2,003	3.5	—	—	27,289	12.2
山西省	—	—	—	—	2,358	1.0
河北省	—	—	8	0.0	616	0.3
總計	<u>57,314</u>	<u>100.0</u>	<u>144,424</u>	<u>100.0</u>	<u>222,835</u>	<u>100.0</u>

主要客戶

我們於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度分別擁有三名、兩名及七名客戶。於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度各年，來自最大客戶遠景集團的收益分別為人民幣36.1百萬元、人民幣123.0百萬元及人民幣168.7百萬元，佔有關期間總收益的62.9%、85.2%及75.7%。於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度，自三大、二大及五大客戶產生的收益分別為人民幣57.3百萬元、人民幣144.4百萬元及人民幣222.8百萬元，分別佔有關期間總收益的100.0%、100.0%及99.99%。

業 務

下文所載表格載列往績期間我們客戶的資料：

二零一七年

客戶	附註	向客戶銷售的 產品／服務	銷售 所得收益 人民幣千元	佔總收益 的百分比	信貸期	業務關係 開始年份
遠景集團	(1)	變槳控制系統及風電場 運營及維護服務	36,061	62.9	60日	二零一七年
地方電網公司	(2)	電力供應	19,250	33.6	30日	二零一五年
上海英震	(3)	變槳控制系統	<u>2,003</u>	<u>3.5</u>	30日	二零一六年
			<u>57,314</u>	<u>100.0</u>		

二零一八年

客戶	附註	向客戶銷售的 產品／服務	銷售 所得收益 人民幣千元	佔總收益 的百分比	信貸期	業務關係 開始年份
遠景集團	(1)	變槳控制系統及風電場 運營及維護服務	123,040	85.2	60日	二零一七年
地方電網公司	(2)	電力供應	<u>21,384</u>	<u>14.8</u>	30日	二零一五年
			<u>144,424</u>	<u>100.0</u>		

業 務

二零一九年

客戶	附註	向客戶銷售的 產品／服務	銷售 所得收益 人民幣千元	佔總收益 的百分比	信貸期	業務關係 開始年份
遠景集團	(1)	變槳控制系統、 風電場運營及維護服 務及潤滑油	168,730	75.7	60至90日	二零一七年
上海電氣	(4)	變槳驅動器	27,289	12.2	30日	二零一九年
地方電網公司	(2)	電力供應	20,211	9.1	30日	二零一五年
北京山河	(5)	變槳控制系統的升級及 改裝工程	4,217	1.9	5日	二零一九年
山西西易	(6)	風電場諮詢服務	<u>2,358</u>	<u>1.1</u>	7日	二零一九年
			<u>222,805</u>	<u>99.99</u>		

附註：

- (1) 遠景集團指遠景能源有限公司的其中四間集團公司。遠景能源有限公司為一家獨立第三方，屬中國及全球最大型的風機製造商之一，根據弗若斯特沙利文報告，按二零一八年的新裝機容量計算排行第二及第五。
- (2) 地方電網公司為根據中國法律成立的地方電網公司，位於內蒙古及主要從事供應電力。
- (3) 上海英震為根據中國法律成立的企業及於最後可行日期由程里全先生間接持有100%。上海英震為投資控股公司，持有多項投資。有關我們與上海英震的關係的更多詳情，請參閱本節下文「與上海英震的關係」。
- (4) 上海電氣指上海電氣集團的間接全資附屬公司。上海電氣集團為一個大型設備製造集團，產品組合包括風機等不同能源類別的發電機，根據弗若斯特沙利文報告，按二零一八年中國新裝機容量計算，該公司排名第五。

業 務

- (5) 北京山河指北京山河巨力集團，由北京山河巨力新能源科技有限責任公司組成，其於最後可行日期直接擁有大唐烏拉蓋新能源有限公司及大唐(蘇尼特左旗)新能源有限公司90%，該兩間公司均為根據中國法律成立的企業，主要從事開發、投資、建設、運營及管理風能等可再生能源。程里全先生曾為該兩間公司的董事及於二零一七年十一月辭任其董事職位。
- (6) 山西西易指山西西易風能電力有限公司(一間根據中國法律成立的企業)，主要從事新能源及風力發電服務的技術及服務諮詢。

就供應變漿控制系統而言，變漿控制系統乃根據按客戶特定要求及所需規格的定制設計製造。於往績期間，我們一般要求透過銀行轉賬及銀行承兌匯票悉數付款。

與上海納泉的關係

於二零一五年，程里全先生與遠景集團(全球頂尖風機製造商，其生產廠房位於江蘇省江陰市)開拓業務關係。於二零一五年，程里全先生透過其投資控股公司上海英震開始短暫供應低壓變漿控制系統的核心部件予遠景集團，以於專門為變漿控制系統業務成立實體前進駐該市場。程里全先生迅即洞悉高壓變漿控制系統業務的龐大潛力，因為低壓變漿控制系統當時於中國盛行，願意投放資源開發高壓變漿控制系統的市場行業參與者不多。因此，為了把握變漿控制系統業務當時的未來機遇及更加善待遠景集團，程里全先生於二零一六年透過中國交通於江蘇省江陰市成立江陰弘遠及生產廠房。由於遠景集團錄用新實體為供應商需時，於二零一六年初至二零一七年中，江陰弘遠僅可透過上海英震供應變漿控制系統予遠景集團(即上海英震為遠景集團的直接客戶及上海英震分包工作予江陰弘遠)，直至江陰弘遠獲錄用為遠景集團的供應商。自此，上海英震已停止從事任何變漿控制系統業務及仍然為程里全先生的投資控股公司。於二零一八年，上海英震出售其變漿控制系統原材料的餘下存貨予江陰弘遠，金額為人民幣0.3百萬元，佔二零一八財政年度總採購的0.4%。

於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度各年，來自上海英震的收益分別為人民幣2.0百萬元、零及零，佔有關期間的總收益3.5%、零及零。於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度各年，上海英震應佔毛利分別為人民幣0.4百萬元、零及零。

業 務

董事確認，於往績期間及截至最後可行日期，(i)交易條款根據一般商業條款釐定；(ii)交易於一般及日常業務過程中進行；及(iii)自二零一八財政年度起我們與上海英震概無任何交易。

據董事所深知，除上文所披露者外，概無董事及彼等各自的緊密聯繫人或於最後可行日期持有本公司5%以上股本的任何股東，在我們於往績期間的任何五大客戶擁有任何權益。

客戶集中

於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度各年，來自最大客戶遠景集團的收益分別為人民幣36.1百萬元、人民幣123.0百萬元及人民幣168.7百萬元，佔有關期間總收益的62.9%、85.2%及75.7%。於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度各年，自第二大客戶地方電網公司產生的收益分別為人民幣19.3百萬元、人民幣21.4百萬元及人民幣20.2百萬元，佔總收益的33.6%、14.8%及9.1%。

我們清楚客戶集中情況，並明白客戶集中普遍存在風險。然而，考慮到一般適用於旗下業務的行業特性、與旗下業務及運營有關的特定情況、我們迄今在減輕客戶集中度方面取得的進展及[編纂]後將予部署的戰略，我們認為上述客戶集中情況不會對我們的持續發展帶來負面後果或影響。

有關所涉及的風險，請參閱「風險因素 — 我們的大部分收益來自最大客戶遠景集團及其業務來往減少或流失會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成嚴重不利影響」。

業 務

客戶集中的原因

董事認為，於往績期間出現客戶集中情況乃由以下主要因素綜合所致：

- (1) 根據弗若斯特沙利文報告，中國變槳控制系統製造市場非常集中，原因如下：(i) 在中國，變槳控制系統製造商的客戶(即風機製造商)越來越集中，且數目不多，這導致變槳控制系統製造商在擴張其業務時的選擇有限；(ii)由於合作時風機製造商需要向變槳控制系統製造商提供機密技術參數以定制產品，風機製造商不願意選擇多名供應商；及(iii)由於選擇有限，倘變槳控制系統製造商符合規模、標準及技術要求，則風機製造商偏向於與變槳控制系統製造商建立長期穩定關係。更多詳情請參閱下文「市場及競爭」。
- (2) 於往績期間，本集團能與最大客戶遠景集團維持穩定關係。我們透過提供技術先進的定制高壓變槳控制系統、可靠的定制風電解決方案及強大的研發實力來維持客戶忠誠度。

業務的持續經營能力

我們認為我們的業務屬可持續發展，原因如下。

(1) 我們能夠與遠景集團維持穩定關係

根據弗若斯特沙利文報告，中國變槳控制系統市場按銷售價值計算的市場規模預期由二零一九年的人民幣2,212.2百萬元增長至二零二三年的人民幣2,338.1百萬元，複合年增長率為1.4%，主要源於風機的需求預期於未來數年增加。具體而言，受二零一九年出台的《關於完善風電上網電價政策的通知》所推動，二零二零年及二零二一年預期亦將出現產業週期的短期高峰，分別達人民幣2,916.5百萬元及人民幣3,067.8百萬元。

遠景集團是全球大型風機供應商及風電場運營商，地區辦事處遍及亞洲、歐洲、北美及南美。根據弗若斯特沙利文報告，於二零一八年，按新裝機容量計算，遠景集團分別為中國及世界第二大及第五大風機製造商，市場份額分別為19.8%及8.4%。

業 務

自二零一六年起，我們開始透過上海英震為遠景集團生產變漿控制系統。有關詳情請參閱「業務 — 銷售及客戶 — 我們與上海英震的關係」。我們及尋求透過(a)與其訂立長期框架協議；及(b)增加向其提供的服務及產品，以與其維持穩定關係。

我們已於二零一九年十二月與江陰遠景訂立具約束力的十年框架協議，據此，截至二零二二年十二月三十一日止三個年度各年，江陰遠景同意向我們購買（根據遠景集團的業務發展需要及待遠景集團審批條款及條件及產品服務後）不少於1,500組、1,700組及1,900組變漿控制系統。二零二二年下半年將進一步協定框架協議的餘下年期的最低採購數量。自二零一八年起，我們成為遠景集團的變漿控制系統主要供應商，穩定維持佔其採購的變漿控制系統50%或以上供應量。由於我們能維持穩定的變漿控制系統供應，以配合遠景集團的風機製造，我們與彼等的業務維持互惠互利，而由於我們將繼續向遠景集團供應定制高電壓變漿控制系統予彼等，長遠而言，該關係預期進一步持續及鞏固。

於往績期間，我們亦成功增加向遠景集團提供或銷售的服務及產品。有關服務及產品亦包括風電場運營及維護解決方案組合及供應潤滑劑等耗材。於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度，向遠景集團提供或銷售的該等服務及產品產生的銷售額分別為人民幣0.9百萬元、人民幣4.3百萬元及人民幣15.5百萬元，佔同期總收益的1.6%、2.9%及7.0%。於二零一九年底，我們亦中標遠景集團的變漿控制系統改造及升級工程，合約額為人民幣1.0百萬元。

我們相信客戶最重視風電解決方案的可靠性、效率及成本效益。我們致力不斷提高產品質量及性能，並將最新技術應用至解決方案組合中。我們亦提供為客戶特定需求定製的售後服務，以維持現有客戶基礎及提高銷售額。我們亦將繼續充分利用豐富的行業經驗、提供全面覆蓋風電行業的風電解決方案、發揮管理團隊的強大戰略視野及服務能力，進一步提升於中國的市場份額。

(2) 擴大變漿控制系統分部的客戶基礎

我們致力於變漿控制系統相關業務及風電場運營兩方面開拓客戶組合，從而擴大客戶基礎。

業 務

除遠景集團外，二零一九年六月我們上海電氣成功開展業務關係，該公司為上海電氣集團的間接全資附屬公司。上海電氣集團為一個大型設備製造集團，產品組合包括風機等不同能源類別的發電機，根據弗若斯特沙利文報告，按二零一八年中國新裝機容量計算，該公司排名第五。自上海電氣產生的收益為人民幣27.3百萬元，佔二零一九財政年度總收益的12.2%。由二零二零年一月一日起直至最後可行日期，我們進一步自上海電氣取得總發票金額為人民幣13.3百萬元的採購訂單。為了進一步擴大來自上海電氣的收益來源及加強與上海電氣的業務關係，我們亦於二零二零年二月就變槳控制系統及其主要部件與上海電氣訂立戰略合作協議，內容關於供應適用於上海電氣海上風機的變槳控制系統及其主要部件。根據弗若斯特沙利文報告，於二零一五年至二零一八年，上海電氣擁有中國最大型海上風機新裝機容量，各相關年度累計裝機容量為中國市場的45.3%、58.3%、55.1%及50.9%。

此外，我們向浙江運達(i)投得向其供應120組變槳控制系統，總合約額約為人民幣23.8百萬元；及(ii)於二零一九年十一月透過訂立銷售協議成功開展業務往來，浙江運達為位於浙江省的風機製造商，根據弗若斯特沙利文報告，按二零一八年中國新裝機容量計算，該公司排名第六。

我們將繼續物色對變槳控制系統有興趣的潛在客戶及嘗試自其取得採購訂單。

(3) 擴大客戶基礎及增加風力發電業務的收益

至於風力發電業務，多倫風電場屬集中式風電場，我們向地方電網公司銷售風電產生的電力，而我們的風電產生的電力併入電網。所產生風電通常經一個或多個變電站共同收集、納入電網及其後經長距離輸送。業內亦有分散式風電場，指鄰近電力負荷中心及並非用作高功率長距離電力輸送的風電項目，其產生的電力連接至鄰近電網及供區內消耗。根據弗若斯特沙利文報告，根據弗若斯特沙利文報告，分散式風電場下游市場包括(i)負責風電傳輸及納入的國有電網企業；及(ii)為風電消費者的工廠、學校及

業 務

商場等終端用戶。此外，根據弗若斯特沙利文報告，按照國家能源局於二零一七年七月發出的《關於可再生能源發展「十三五」規劃實施的指導意見》，國家能源局對各省（區、市）報送的年度風電場實施方案進行核實，按照嚴格核實風資源、電力送出和消納條件最終確定各省（區、市）年度建設規模。由於分散式風電場毋須遵守年度建設規模，該有利政策簡化行政審批程序及降低分散式風電場開發商的前期成本。

根據弗若斯特沙利文報告，按總投資額計，估計分散式風電場的市值將於二零一九年至二零二三年由人民幣342億元增至834億元，複合年增長率為25.0%。我們洞察分散式風電場的可觀前景，於二零一九年下半年，我們作出以下戰略性投資：(i)大同灤澤，其設立運營公司大同雲岡以開發山西省大同雲岡區的分散式風電場及預期裝機容量合計為25兆瓦及將於二零二二年一月或前後開始運營；及(ii)大同灤沉，其設立運營公司以開發山西省大同靈丘縣的分散式風電場，計劃裝機容量合計為20兆瓦及已於二零一九年十二月獲有關當局審批。董事相信此舉可為我們帶來長期穩定收入。

(4) 豐富收益來源

於往績期間，利用身為變漿控制系統製造商的技術專門知識、研發能力及資深員工靈活豐富的風電行業經驗，我們得以擴大業務範圍，涵蓋(i)提供風電場運營及維護服務及產品，包括為風電場提供日常維護服務、變漿控制系統升級及改造及供應風電場運營的耗材；及(ii)提供風能相關諮詢服務。該等增值組合貢獻銷售人民幣22.3百萬元，佔二零一九財政年度總收益的10.0%。

就風電場營運及維護服務業務，我們已於二零二零年三月二十三日與一名獨立第三方（一名根據中國法律成立的一間企業，主要從事風電場建設及營運）訂立協議，內容關於(i)變漿系統高電壓和低電壓穿越技術，可進行高電壓和低電壓變漿控制運作；(ii)變漿系統軟件升級改造；及(iii)其他變漿控制系統部件的改造及升級工程及技術支援，為期二零二零年五月至二零二零年十一月，總合約額為約人民幣3.5百萬元。

我們日後將繼續致力擴張上述各個增值組合。

經計及上文所述，我們認為我們的業務可長期持續發展，並會為股東帶來長期價值。

業 務

定價政策

我們一般按成本加成基準，並考慮所售產品或服務、現行市價及市況、生產成本、我們與客戶的關係及預期利潤後為產品及服務定價。變漿控制系統的價格會視乎我們負責採購的原材料比例而變化。我們與客戶協定原材料清單，其須分別從我們及客戶的終端採購。於往績期間，我們一般負責採購主要部件，包括變漿驅動器、變漿電機及輔助原材料(如電抗器及電纜)，其佔整套變漿控制系統原材料成本的約50%，餘下原材料則由客戶訂購。於二零一九年八月至十二月，為應付最大客戶下達的訂單，我們將由我們負責採購的原材料清單擴大至包括超級電容(變漿控制系統的另一項核心部件，佔整套變漿控制系統原材料成本的約25至30%)。

就銷售產自我們風電項目的電力而言，於二零零九年七月二十日，國家發改委頒佈《關於完善風力發電上網電價政策的通知》，按資源區分類制定陸上風電標桿上網電價以規範風電價格。風電企業和電網企業必須真實、完整地記載和保存相關發電專案上網交易電量、上網電價和補貼金額等資料，接受有關部門監督檢查。根據《關於完善風電上網電價政策的通知》，內蒙古大部分地區(包括多倫)屬於I類資源區，自二零零九年七月二十日起，該等地區新建風場的上網電價為每千瓦時人民幣0.51元(不包括增值稅)。

此外，多倫風電場符合資格領取政府補貼。根據《關於完善風力發電上網電價政策的通知》、《可再生能源電價附加補助資金管理暫行辦法》及《可再生能源電價附加資金管理辦法》，內蒙古政府就若干補貼性上網電價向當地風電項目提供補貼，以就適用於我們的風電標桿上網電價(即風電上網電價與燃煤發電的標桿上網電價的差額)溢價部分作出補償。有關相關政策的進一步詳情，請參閱「監管概覽 — 與電力有關的法規 — 有關定價的法規」。於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度，我們的風電項目自中國政府收取的財政補貼總額分別為人民幣零元、人民幣7.9百萬元及人民幣15.5百萬元。

因此，一如中國其他風電企業，我們一般可就銷售風電自地方電網公司收取兩筆款項。首筆款項反映煤電的標桿上網電價，結付方式與地方電網公司燃煤發電業務相同，第二筆款

業 務

項反映風電的可再生能源電價附加，並須待財政部透過地方財政部門進行全國性劃撥。有關售電收款期的討論，請參閱「財務資料 — 綜合財務狀況表選定項目的討論 — 貿易及其他應收款項 — 貿易應收款項及應收票據」。

就風電場諮詢服務而言，我們的服務按基於以下因素定價，如風電項目的性質、風電項目的投資規模及風險項目的複雜程度及技術性。

信貸監控政策

就風力發電而言，我們根據上一個月向地方電網公司電網併入的電量按月向其收取費用惟可再生能源電價附加除外，其將於地方電網公司於財政部全國性劃撥後自內蒙古財政廳門收到後向我們支付，有關全國性劃撥一般於一個月內完成。

我們亦向若干客戶授出信貸期。信貸期在授出前必須經由銷售及財務部批准。授出有關信貸期所考慮的因素包括(其中包括)規模、信貸質量、業務關係以及與客戶的潛在業務機會。於往績期間，我們已向若干客戶(特別是我們有意與其建立長期業務關係的客戶)一般授出30至90日的信貸期。我們考慮的因素包括(其中包括)業務關係的時長及客戶的過往信貸記錄。於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度，我們的平均貿易應收款項及應收票據週轉日數分別為293日、245日及218日。

我們根據應收款項的可收回性分析及賬齡情況不時按個別情況評估應收款項減值。在釐定是否需作出減值時，我們考慮應收款項的賬齡及收回機會。於往績期間，本集團根據撥備矩陣確認貿易應收款項減值撥備分別人民幣0.3百萬元、人民幣0.4百萬元及人民幣0.1百萬元。

銷售確認、退貨及保修

我們於交付產品時確認銷售。產品僅於出現我們造成瑕疵的情況下方可退回。風力發電業務的收益於傳輸電力至地方電網公司時確認。提供風電場維護、升級及改造及風電相關諮詢服務的收益於提供相關服務時確認。

業 務

於往績期間，我們一般不會提供產品保用。我們目前為變槳控制系統提供保用，為期與客戶簽署各項框架協議後最多六年。

我們將就任何可能的產品質量問題與客戶聯繫。所有製成品交付客戶前，會由派駐於生產廠房的質量控制部門進行全面檢測及抽樣測試。我們的部分客戶亦可派遣人員進行現場產品檢查。倘客戶要求產品退貨，倘(i)有關產品有缺陷或有品質問題；及(ii)要求乃根據我們與客戶的相關協議提出，我們將安排維修或替換相關產品。倘有關產品瑕疵乃向供應商採購的特定部件或零件所導致，我們於若干情況下可根據相關供應協議的條款，要求若干供應商維修或替換相關部件或零件。

於往績期間及截至最後可行日期，我們並無因產品質量或與之有關的重大糾紛。董事認為，於往績期間的產品質量大致穩定及概無計提產品退回撥備。

季節性

變槳控制系統相關業務及風力發電業務存在季節因素。鑑於冬季氣候狀況一般不適合安裝風機，為風機製造商的客戶通常下達變槳控制系統訂單以於五月至十月交付。因此，變槳控制系統的旺季為五月至十月，淡季則為十一月至二月。就風電場業務而言，我們的收益會出現季節性波動，因為風電場通常於十月至三月迎來輸電高峰，並於七月至九月為輸電低峰期。

有關銷售的協議

我們會按照與客戶的磋商與客戶訂立框架協議。產品及／或解決方案組合的價格乃每年按銷售協議釐定及按採購訂單不時確認銷售額。於往績期間，我們與江陰遠景、上海電氣與地方電網公司訂立具法律約束力的框架協議。

業 務

下文載列江陰弘遠與江陰遠景訂立日期為二零一九年十二月三日的框架協議所載的主要條文：

協議期間	十年，由二零一九年十一月一日起。
主要條款	我們向江陰遠景提供變漿控制系統。
價格	由訂約雙方參照先前價格及相關成本波動進行磋商後釐定。
保證	我們將於驗收當日起計五年保修期內為我們供應的變漿控制系統的任何缺陷或故障負責。
付款條款	我們須於交付產品及通過驗收或江陰遠景接獲我們發出的有效發票後(以較遲者為準)60日內悉數付款。
最低採購承諾	江陰遠景同意於截至二零二二年十二月三十一日止三個年度各年分別採購不少於1,500、1,700及1,900套變漿控制系統。框架協議的餘下年期的最低採購承諾將按訂約雙方於二零二二年下半年的書面協議釐定。
產品標準及責任	產品應一致並符合相關質量標準、規格及外部設計規定。
終止條款	於10年期間內，框架協議可按以下方式終止：(i)其中一方向另一方提前六個月發出事先書面通知；及(ii)其中一方嚴重違反合約及未能於指定期限內糾正錯誤，則另一方有權終止協議。於10年期間屆滿後，如無發生任何上述情況，框架協議自動重續。

具約束力十年框架協議項下最低採購承諾乃視乎遠景集團的業務發展需要及須待遠景集團審批條款及條件及產品服務。

業 務

下文載列大唐穀倉與地方電網公司訂立的電力採購協議所載的主要條款：

協議年期	一年(有關年度的一月至十二月)。
主要條文	我們向地方電網公司供應電力。
價格	根據國家發改委批准的上網電價，二零一九年的現行價格為每兆瓦人民幣510元(僅供參考)。
保證	我們確保我們已取得有關電力供應的所有必要政府批文、營業執照及所有許可且維持有效。
付款條款	我們將於每個月第25日前根據訂約雙方確認的電費結餘向地方電網公司提供增值稅發票。地方電網公司將(i)於接獲增值稅發票後向我們支付相關電費；及(ii)於收到內蒙古政府相關補貼後通過電匯至指定銀行賬戶向我們支付相關補貼。
最低採購承諾	概無有關最低採購承諾的協定條款。
產品標準及責任	我們供應的電力符合相關國家及行業標準。
維護	我們將確保用於計量待售電量的所有設施、機器及器材均能正常發揮各自的功能。我們將承擔與維護有關的定期檢驗及檢查費用，地方電網公司要求進行的檢驗或檢查除外。
重續條款	訂約雙方將於屆滿日期前兩個月內磋商重續本協議。倘於屆滿日期後並未能達成協議，除有關採購量預測的條款外，本協議將維持有效直至重續為止。

業 務

終止條款

倘出現下列情況，則協議將被終止：

- (i) 任何一方宣佈破產或其經營執照或許可證被吊銷；
 - (ii) 任何一方於與第三方合併或向第三方轉移資產後無法再履行其於協議下的責任；
 - (iii) 該協議的附屬協議被終止；
 - (iv) 我們未能向地方電網公司維持供電達30天；
 - (v) 地方電網公司未能維持接收我們的供電達30天；或
- 任何一方須於終止協議前提前30天向另一方發出通知。

下文載列江陰弘遠與上海電氣日期為二零一九年五月二十四日訂立的框架協議所載的主要條文：

協議期間

有效至二零二一年十二月三十一日。

主要條款

我們向上海電氣提供變槳控制系統部件(如變槳驅動器)。

價格

由訂約雙方每年進行磋商後釐定。

保證

我們將於最終驗收當日起計24個月保修期內負責為我們供應的產品解決任何品質問題及承擔據此產生的一切成本。任何維修或替換產品的保修期將由維修或替換產品的驗收日期起重新計算。

付款條款

我們要求於上海電氣接獲我們發出的有效發票後30日內悉數付款。我們將於產品交付後3日內發出發票。

業 務

最低採購承諾	概無有關最低採購承諾的協定條款。
維護	保修期後，我們須(i)應上海電氣要求提供系統軟件的免費升級；及(ii)按不高於我們向任何第三方提供的最低價格，替換硬件部件及提供相關服務。
終止條款	框架協議可按以下方式終止：(i)上海電氣向我們發出15個營業日的事先書面通知；及(ii)我們嚴重違反合約及未能履行合約或提供合適保證，則上海電氣有權終止協議。
重續條款	訂約雙方將於屆滿日期前三個月內磋商重續本協議。

倘我們並無與客戶訂立任何框架協議，我們會不時將有關知識產權及產品標準及責任的相關條款加入銷售協議及／或採購訂單。

營銷

銷售機會通常來自我們的營銷活動，以及我們的供應商及客戶的介紹。我們向較特定及集中的客戶群提供產品及服務，並持續致力與風電行業價值鏈內的潛在客戶展開業務關係。

進行營銷活動時，我們積極宣傳我們的業務，重點突出我們於以下各方面的實力：(i)提供優質及可靠的技術解決方案；(ii)就解決方案組合提供全面及靈活的服務；及(iii)與客戶建立穩定深入的合作關係。

我們設計營銷戰略的目標是展示我們供應的產品及解決方案及提高於市場上的曝光度。為維持現有客戶基礎，於產品開發階段的初期，我們於開發中主動聯繫客戶，透過最合適的定制選項設計出切合客戶需求的技術解決方案。於整個後續開發階段，我們重視產品設計改良工作及生產樣機及全面測試，藉此確保開發中產品符合客戶要求。另一方面，我們參與各類大型展覽會（例如「2019北京國際風能大會暨展覽會」）及交易會以向潛在客戶積極推廣產品及解決方案。

業 務

原材料及供應商

主要供應商包括(i)變漿控制系統核心部件的製造商及供應商，如變漿驅動器、變漿電機、超級電容；及(ii)地方電網公司的附屬公司，其為我們與地方電網公司就多倫風電場的電路及電訊網絡提供維護服務。

我們與客戶協定原材料清單，其須分別從我們及客戶的終端採購。於往績期間，我們一般負責採購主要部件，包括變漿驅動器、變漿電機及輔助原材料(如電抗器及電纜)，其佔整套變漿控制系統原材料成本的約50%，餘下原材料則由客戶訂購。於二零一九年八月至十二月，我們為最大客戶下達的訂單將由我們負責採購的原材料清單擴大至包括超級電容(變漿控制系統的另一項核心部件，佔整套變漿控制系統原材料成本的約25至30%)。為進一步擴大向最大客戶提供的定制服務，我們可能同意就其下達之訂單由我們終端採購較高比例或全部原材料。雖然原材料採購增加可能造成短暫現金流量壓力，經計及售價及毛利預期增長，我們認為有關安排將有利我們的整體業務及財務表現。各方正在磋商詳細條款，並預期於二零二零年下半年開始相關安排。

於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度各年，所用原材料及部件成本佔總銷售成本分別約65.9%、82.1%及88.4%。

於往績期間，於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度各年，對最大供應商科比上海的原材料採購額分別為人民幣0.4百萬元、人民幣85.4百萬元及人民幣119.5百萬元，分別佔同期總採購額的2.0%、98.5%及84.5%。於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度各年，對五大供應商的採購額分別為人民幣22.1百萬元、人民幣86.6百萬元及人民幣140.9百萬元，分別佔同期總採購額的100.0%、99.7%及99.6%。

據董事所全悉及深知，除下文所披露者外，概無董事及彼等各自的緊密聯繫人或任何於最後可行日持有本公司5%以上股本的股東於往績期間在任何一名五大供應商中擁有任何權益。

業 務

下表載列於往績期間五大供應商的資料：

二零一七年

供應商	附註	自供應商採購的 原材料／服務	採購額 人民幣千元	佔總 採購額的 百分比 %	信貸期	業務關係 開始年份
北京比特	(1)	變漿系統控制器、變 漿電機、電抗器及 電纜	21,071	95.5	30日	二零一五年
科比上海	(2)	變漿系統控制器、 變漿電機、電抗器 及電纜	445	2.0	預付30%並於交 付後一個月內 支付餘下70%	二零一七年
供應商I	(3)	通訊及電路網絡 維護服務	425	1.9	無	二零一四年及 二零一七年
蕪湖森源	(4)	木材及木盤	80	0.4	7日	二零一六年
江陰同向	(5)	電子零件及部件以及 保護衣物及裝備	46	0.2	無	二零一七年
			<u>22,066</u>	<u>100.0</u>		

二零一八年

供應商	附註	自供應商採購的 原材料／服務	採購額 人民幣千元	佔總 採購額的 百分比 %	信貸期	業務關係 開始年份
科比上海	(2)	變漿系統控制器、 變漿電機、電抗器 及電纜	85,421	98.5	預付30%並於交 付後一個月內 支付餘下70%	二零一七年
供應商I	(3)	通訊及電路網絡 維護服務	473	0.5	無	二零一四年及 二零一七年
上海英震	(6)	變漿電機	308	0.4	30日	二零一八年
江陰同向	(5)	電子零件及部件以及 保護衣物及裝備	186	0.2	無	二零一七年
無錫馳潤	(7)	電容及變漿控制系統 機艙	173	0.1	60日	二零一八年
			<u>86,560</u>	<u>99.7</u>		

業 務

二零一九年

供應商	附註	自供應商採購的 原材料／服務	採購額 人民幣千元	佔總 採購額的 百分比 %	信貸期	業務關係 開始年份
科比上海	(2)	變漿系統控制器、變 漿電機、電抗器及 電纜	119,529	84.5	預付30%並於交 付後一個月內 支付餘下70%	二零一七年
供應商M	(8)	超級電容	12,425	8.8	無	二零一九年
供應商E	(9)	潤滑劑	8,153	5.8	無	二零一九年
無錫馳潤	(7)	電容及變漿控制系統 機艙	425	0.3	60日	二零一八年
供應商I	(3)	通訊及電路網絡 維護服務	331	0.2	無	二零一四年及 二零一七年
			<u>140,863</u>	<u>99.6</u>		

附註：

- (1) 北京比特為於根據中國法律成立的企業，主要業務為技術開發和諮詢及銷售潤滑油、電子產品、脫硫及脫氮產品、機械設備及電腦系統服務。其為北京納泉的前股東，於江陰弘遠在二零一八年收購相關權益前持有北京納泉的40%的股權。
- (2) 科比上海為根據中國法律成立的企業及Brinkmann Holding GMBH的全資附屬公司，Brinkmann Holding GMBH為根據德國法律註冊成立的公司，其總部位於德國，主要從事工程系統開發、銷售及製造，包括變漿驅動器及變漿電機。
- (3) 供應商I指根據中國法律成立的兩間企業，於最後可行日期為地方電網公司的間接全資附屬公司，主要從事以下業務：(i)電訊工程及建設、安裝電力設施、電力傳輸及轉換設備及組件及電力設備；及(ii)電力傳輸及工程、防水及耐腐蝕絕緣工程、城市公共工程建設及安裝電力設施。
- (4) 蕪湖森源指蕪湖森源精工包裝有限公司，為根據中國法律成立的企業，主要從事銷售木材及金屬盤及紙張、塑膠及金屬包裝產品。
- (5) 江陰同向指江陰同向電子科技有限公司，為根據中國法律成立的企業，主要從事機電設備及部件的批發及研發及工作及保護衣物批發。

業 務

- (6) 上海英震為根據中國法律成立的企業及於最後可行日期由程里全先生間接持有100%。上海英震為投資控股公司，持有多項投資。有關我們與上海英震的關係的更多詳情，請參閱本節下文「與上海英震的關係」。
- (7) 無錫馳潤指無錫馳潤科技有限公司，為根據中國法律成立的企業，從事多個範疇的業務營運，例如研發及製造機械人、製造光伏發電組件、變漿電機、電力組件及醫療儀器組件。
- (8) 供應商M指一間以加州聖地亞哥為基地的全球超級電容供應商，主要供應及研發儲能和電力輸送產品。
- (9) 供應商E指隸屬於美國德州跨國油氣企業的潤滑劑供應商，其為二零一九年財富世界500強，並於紐約證券交易所上市。

於往績期間，我們通常不時與供應商訂立銷售協議以進行採購。我們根據現時原材料及零部件的存貨酌情決定下達採購訂單。於每次下達訂單時按我們與供應商的公平磋商釐定價格。

於往績期間，我們並無出現任何所需原材料及部件供應中斷或未能取得足夠的不可取代原材料及部件的情況，而對業務運營造成重大不利影響。

供應商集中情況

於往績期間，我們於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度各年對最大供應商科比上海的原材料採購額分別為人民幣0.4百萬元、人民幣85.4百萬元及人民幣119.5百萬元，分別佔同期總採購額的2.0%、98.5%及84.5%。儘管出現供應商集中情況，董事認為我們未來可持續發展業務及銷售。

我們指定科比上海為主要變漿驅動器及變漿電機供應商，原因如下：

- (i) 科比集團獲認可為擁有先進技術及實際應用實力的優質核心部件供應商；
- (ii) 科比上海維持穩定的高壓變漿控制系統原材料及部件供應，讓我們可隨時進行採購以開發及製造變漿控制系統；

業 務

(iii) 如下文進一步所述科比上海與我們建立穩定業務關係及我們的共同業務目標是開發及改良高壓變漿控制系統的系統解決方案於中國風電市場的應用；及

(iv) 於整個戰略合作期間，我們與科比上海並無遇到任何業務衝突及重大困難。

與科比集團的關係

科比集團於一九七二年創立，總部設於德國，主要從事開發、銷售及製造工程系統，包括變漿控制系統的核心零部件(如變漿驅動器及變漿電機)。

我們與科比集團建立穩定的業務關係，一直向科比上海採購用於製造變漿控制系統的原材料及零部件。二零一七年中前，我們主要通過北京比特採購科比集團生產的變漿系統控制器及變漿電機，由於北京比特透過此安排向我們提供最佳的信貸期，小部分的原材料及零部件由科比上海直接向我們供應。自二零一八年起，由於我們擁有充足的資金以及穩定的收入來源，且我們逐步發展為具有一定規模業務的企業，我們由向北京比特採購轉為直接向科比上海採購。

我們亦於二零一九年十二月與科比上海訂立具約束力的十年框架協議(經日期為二零二零年二月二十四日的補充協議補充)，其主要條款載列如下：

協議年期	由二零一九年十一月一日起，為期10年。
主要條文	<p>科比上海向我們供應若干原材料及零部件，包括但不限於變漿驅動器、變漿電機、電抗器及電纜。</p> <p>科比上海將(i)於截至二零二三年十二月三十一日止四個年度各年分別優先供應3,600、3,800、4,000及4,000組高壓變漿控制系統核心組件給我們，而框架協議的餘下年期優先供應的數量將於二零二三年下半年另行協定。</p>
價格	價格將由訂約雙方參考先前價格及相關成本波動後磋商釐定，且為市場可接受的價格。

業 務

品質標準及保證	產品質量及技術標準符合科比上海提供的相關規格。 科比上海同意於保修期(由交付日期起計30個月)內就因質量問題而出現的任何產品缺陷提供維護服務並承擔因此產生的相關成本。我們同意就科比上海為質量問題以外的問題導致任何產品缺陷而提供的維護服務承擔相關成本。
付款及信貸期	我們須於接獲核心組件及發票後30日內向科比上海悉數支付合約金額。
運輸	運輸費及稅項包括在核心組件採購訂單價格之內。
保密性	訂約雙方同意在未取得對方同意的情況下不會向任何第三方披露本協議內容。於以下情況下，任何一方可披露本協議的內容：(i)相關政府機關或相關法律及法規規定；(ii)任何證券監管機關或專業人士於任何一方或其聯屬人士準備股份上市的過程中提出要求。
違約	如任何人方違反協議導致另一方受到任何經濟損失，則違約方須就有關損失支付補償(由雙方協定的第三方釐定)。

有關依賴科比集團的業務可持續發展

(1) 互惠互補關係

自二零一六年起，科比集團已利用我們在變漿控制系統的研發實力、在中國風電行業的網絡及在風電行業的市場定位，旨在進入並鞏固其於中國風機製造市場的地位。本集團負責(i)於二零一六年將第一個科比集團的變漿驅動器及變漿電機引入中國風電行業；及(ii)於二零一六年四月於中國供應首批變漿控制系統以及科比集團的變漿驅動器及變漿電機。

業 務

於與科比上海的初始合作期間及其後業務往來中，我們能合作測試變槳控制系統以盡量提高其技術潛力及改良其功能及品質。我們積極參與概念開發、樣機生產及產品測試，實現多種切合變槳控制系統的定制選項及技術。

透過與科比上海合作，科比上海及我們均不斷累積更多行業知識、經驗及技術以達成業務目標。我們的豐富經驗及強大製造實力亦與科比集團相輔相成，讓我們邁向共同發展目標，鞏固於中國風電市場市場地位。

基於上文所述，董事認為我們與科比的關係是互惠互利、相輔相成的，儘管我們依賴科比，我們日後依然能夠維持收益。

基於(i)誠如上文所述，科比集團與我們的業務關係互利互補；及(ii)我們已成功與科比上海訂立十年框架合作協議，董事認為，不考慮未來出現任何重大及不可預見的形勢變動，科比集團不太可能終止與我們的業務關係。

(2) 替代供應商的可能性

根據弗若斯特沙利文報告，中國變槳控制系統製造業有其他變槳驅動器及變槳電機供應商，包括(但不限於)Lust Technology International、Moog Inc.、DEIF Wind Power Technology及桂林星辰科技股份有限公司，可能成為變槳控制系統製造商對有關零件的替代供應商。

基於上述理由，我們認為科比集團不太可能終止與我們的業務關係。然而，我們已開始尋找替代供應商以代替科比上海，並與該等供應商就未來商機進行初步討論。該等替代供應商包括但不限於(i)一間專門研發及生產變槳驅動器、變槳控制系統及其他組件的中國高科技企業(「**供應商S**」)；及(ii)上海翠葉動力科技有限公司(一間根據中國法律成立的企業，主要從事能源技術發展、諮詢、轉讓及相關服務，亦為中國的變槳電機供應商)。此外，自二零一九年十一月，我們開始向上海翠葉動力科技有限公司下達變槳電機採購訂單，其規格與科比集團所生產並直接向我們供應或透過北京比特向我們供應的變槳電機相若。於二零二零年三月，我們亦已與**供應商S**訂立策略合作協議，據此，**供應商S**將(i)提供其變槳驅動器給我們作研發、樣機製造及測試之用；(ii)成為我們的變槳驅動器供應商；及(iii)優先供應變槳

業 務

驅動器給我們。倘科比上海無法向我們提供相關原材料及零部件，我們估計我們將能夠於兩個月內就目前由科比上海供應的變槳系統控制器、變槳電機及其他主要原材料與上述供應商訂立採購安排。

此外，我們目前正在研發於我們的變槳控制系統設計中整合替代供應商所提供變槳驅動器及變槳電機所需的技術及方法。我們致力確保該等變槳驅動器及變槳電機與我們的產品系列兼容，使我們能夠在整合後提供定制設計及規格的變槳控制系統。

另外，我們已於二零一九年一月開始研發一款變槳驅動器（國產化驅動器），與目前向科比上海採購的變槳驅動器相比，其為具備相似規格的替代品。自製變槳驅動器的開發目前正在進行中，估計開發模型將於二零二零年十二月引入至我們的變槳控制系統設計。變槳驅動器引入至我們的變槳控制系統設計後，預期採購變槳驅動器的成本將減少約20%及定制設計的定制選項範圍將擴大。

基於上文所述，董事認為，預計我們對科比集團的實際依賴程度在未來幾年間會逐漸降低。

董事認為我們將繼續主要向科比上海採購主要原材料，原因在於我們已訂立十年框架協議，且科比上海為知名可靠的供應商，我們並無與其發生任何主要採購問題。有關供應商集中情況的風險，請參閱本文件「風險因素 — 與我們的業務有關的風險 — 我們向最大供應商科比上海採購大量原材料。與科比集團的業務關係如有任何不利變動，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成嚴重不利影響」。

存貨監控

我們的存貨主要包括原材料及組件（用於組裝高壓變槳控制系統及變槳控制系統的定制核心組件）、製成品及在途貨品。

我們在收到客戶的訂單確認後，一般於製成品到期交付前兩個月採購變槳驅動器、變槳電機及超級電容等主要原材料及進行商業生產。就較低價值及常用於產品的若干原材料（例如電纜及連接線）而言，我們通常根據未來需求預測維持一定水平的存貨，主要根據為銷

業 務

售預測及客戶的已確認訂單。我們通常要求客戶每年向我們提供列明彼等估計產品需求的滾動預測，以便我們更好地規劃採購及生產活動。

我們設有內部控制政策以管理倉庫及存貨水平。我們設有存貨登記及提取的標準程序，確保原材料、組件及製成品的追蹤及質量。我們按月盤點庫存，以核算存貨記錄，並使用電子及實體記錄，載明存貨水平的變化記錄。倉庫經理負責與採購、質量控制及生產部門溝通，跟進存貨是否充足及有關質量問題。

於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度各年，我們分別錄得存貨人民幣2.7百萬元、人民幣6.3百萬元及人民幣9.7百萬元，分別佔同期原材料的100.0%、100.0%及77.5%。我們認為存貨水平整體上穩定及足以滿足生產需求。於往績期間，平均存貨週轉日數分別為16日、16日及19日。平均存貨週轉日數於二零一七財政年度及二零一八財政年度維持穩定，為16日，並於二零一九財政年度增至19日，主要由於二零一九財政年度結束後付運在途貨品人民幣2.1百萬元，惟尚未送達客戶。

存貨控制程序涉及高級管理層及多個部門合作，包括銷售及營銷、財務、採購、質量控制及生產團隊。高級管理層及其他相關部門主管審閱及評估存貨的資料，該等資料由倉庫管理員及財務人員提交，而其存貨貨齡及預期可用年期的資料為存貨撥備系統的根據。高級管理層及其他相關部門主管亦於建議存貨撥備實施前予以審閱及批准。倘建議撥備金額高於指定金額，則需要行政總裁另行批准。於往績期間，我們尚未因存貨陳舊或損壞作出任何存貨減值撥備。詳情請參閱本文件「財務資料 — 綜合財務狀況表選定項目的討論－存貨」。

質量控制

我們對生產工序採用嚴格的質量控制系統，以保持我們的業務運營效率及產品和服務質量。我們的質量控制系統符合GB/T 19001-2016/ISO9001:2015質量管理系統要求的標準，並於二零一七年九月八日獲得變換控制系統的設計及製造證書，有效期至二零二零年九月七日止。

業 務

我們的質量控制團隊負責對不同生產程序及製成品的諸多方面進行全面質量控制，亦負責識別任何質量控制問題並向採購團隊和生產團隊提供解決方案以解決有關問題。於最後可行日期，質量控制團隊由五名僱員組成，包括一名質量監控經理、一名質量監控監督員及三名質量監控檢查員，彼等負責各方面的質量控制，包括外購原材料質量控制、半成品質量控制、佈線質量控制及製成品檢測。

外購原材料質量控制

我們負責採購滿足客戶的產品規格要求且經客戶同意的所需原材料。主要原材料包括變漿系統控制器、變漿電機及超級電容。為加強原材料的質量控制，我們主要向供應商科比上海採購大部分原材料（即變漿系統控制器及變漿電機），而供應商乃根據我們採購部門所制定多維度甄選標準甄選。有關指定科比上海為變漿驅動器及變漿電機主要供應商的詳細原因，請參閱本節上文「原材料及供應商 — 供應商集中情況」。

在評估原材料質量方面，我們的質量控制員工會對原材料進行檢驗，以確保外購原材料的質量符合我們的內部指引，並且符合我們的設計及客戶的電路要求中所載的規格。

倘我們在裝配過程中發現原材料不合標準或存在缺陷，我們會聯絡供應商查明問題及要求換貨（倘需要）。董事確認，由於我們在甄選供應商及檢驗原材料方面執行嚴格的政策，我們於往績期間並無出現向供應商退回大量未能通過我們外購原材料檢驗的原材料及組件。

裝配流程的質量控制

我們的質量控制人員對江蘇省江陰市生產廠房整個裝配流程中半成品的質量進行監管。我們的產品在裝配流程中的各個主要階段均經過測試，以確保其質量符合客戶要求的規定標準及規格。

在裝配流程方面，我們使用包括扭矩對拖試驗檯及自動耐壓轉換控制儀等先進的質量控制機器及設備，以確保我們的產品質量符合我們內部指引的標準及要求並且符合客戶的

業 務

規格。此外，在進行製成品的最終質量控制程序之前，我們的質量控制人員會進行目測及整體抽樣測試。

製成品的質量控制

完成裝配流程後，製成品在進行包裝及存入倉庫前會先轉至我們的最終質量控制點。在最終質量控制程序中，我們的質量控制人員根據質量控制部的可接受質量標準就外觀、功能及客戶規格的符合程度進行全面測試及檢驗。我們的質量控制人員對製成品的質量數據進行記錄，通過檢驗的製成品將進行包裝及存入倉庫以待交付。

對不符合規定質量標準的產品，我們的質量控制人員會對其進行進一步的產品分析。在確定質量不合規的問題後，對其進行額外加工以糾正及改良不合規的產品。之後，我們的質量控制人員會重新進行質量保證測試及檢驗，以確保改良後的製成品質量符合我們的可接受質量標準及客戶的規格。我們的客戶會不時安排其質量控制人員到現場檢查製成品質量。

我們的質量控制團隊將繼續落實質量控制措施，確保妥善交付優質產品。

研發

我們已擁有強大的研發實力，其涵蓋變槳控制系統的各方面，例如變槳控制系統的整體設計及功能、硬件及軟件開發、生產工序的效益提升、硬件及軟件設計及簡化生產線。就變槳控制系統的設計及功能的研發項目而言，技術及研發團隊一般(i)計算及測試風機的裝機容量，以釐定變槳控制系統核心組件的最佳選擇及組合；(ii)根據研發項目的目的及目標設計變槳控制系統定制整合設計藍圖；(iii)設計變槳控制系統的機艙，以根據變槳控制系統的理想規格及功能優化其核心組件的界面；及(iv)對根據研發項目的目的及目標開發的變槳控制系統的樣機及最終結果進行品質監控測試，以確保研發項目的最終結果符合客戶有關規格及功能的要求，並符合中國風電行業的適用標準。

業 務

技術及研發團隊

我們已建立專門的技術及研發團隊，其位於江蘇省江陰市生產廠房，由五名僱員組成及由趙同亮先生帶領，彼(i)於變漿控制系統技術及研發擁有逾七年經驗；(ii)自二零一二年九月起於風電解決方案行業工作；及(iii)參與多個產品及服務的研發，包括(其中包括)我們的早期高壓變漿控制系統(變漿驅動器向科比上海採購)。技術及研發團隊包括研發技術總監及資深工程師。

大部分技術及研發團隊成員已獲得電力或機械工程學士學位。我們重視技術及研發團隊對有關變漿控制系統設計及功能的風電技術及創新研發的投入。

重大技術及技術知識

變漿控制系統設計及開發基本依據我們於二零一七年成功註冊的主要專利(註冊編號：ZL201620771584.7)。於設計與專利有關的變漿控制系統的重要過程中，我們採用集成驅動控制單元取代傳統變漿控制系統所用的一系列控制單元，包括但不限於可編程邏輯控制器、驅動單元、通訊單元及電源儲能單元。在功能方面，集成驅動控制單元中央處理個別傳統結構部件的控制單元，從而做到以下技術優點：(i)控制單元數量減少有助變漿控制系統的設計與經改良分割高度整合；(ii)經改良分割減少變漿控制系統內所需連接線的數量，因而減低組裝過程的複雜程度；(iii)集成驅動控制單元能夠處理所有變漿電機與相關風機葉片的運行數據交換及控制機制，從而以最佳效率同步所有風機葉片的角度調節；及(iv)變漿控制系統採用已與一系列定制選項兼容的設計，切合多種運行需要及新增功能。

憑藉先進變漿控制系統設計帶來的重大優勢，我們能夠設計不同型號的風機變漿控制系統，適合2.X兆瓦至8.0兆瓦及以上不同馬力的風機。我們亦在設計定制變漿控制系統方面擁有優勢，該等系統具備多種功能，可滿足客戶的需求，例如防止超速、減低振動、海上運行能力、低風速運行能力、故障診斷、狀況監測、避雷、安全修復、電容管理、風機葉片角度調整、速度控制監測及制動系統。

業 務

利用高壓綜合變槳控制系統解決方案(基於兩項註冊專利)，我們能安裝及集成多種組件(如變槳驅動器、驅動器、過濾器、開關電源供應器、充電器等)至變槳控制驅動器及變槳電機，並盡量縮小變槳控制系統機艙的大小。為了確保產品的質量及使用壽命，我們亦致力於變槳控制系統(包括但不限於(i)為海上風電項目提升額定電力水平至12.0兆瓦，根據弗若斯特沙利文報告，其擁有巨大發展潛力，因為(a)根據國家發改委及國際能源署發布的《中國風電發展路線圖2050》，海上風電項目與陸上風電項目均會成為發展重點；及(b)中國水深為50米內的沿海地區可供發展風電資源量達到500吉瓦(截至二零一八年的累計海上風電裝機容量則為4.4吉瓦)；(ii)更新及降低超級電容生產成本，以促進售後修改及維護服務；及(iii)變槳控制系統的機艙生產程序及設計)的研發，包括改良組件佈局及避免電磁兼容干擾。為改善所提供的售後服務，當為變槳控制系統開發及設計新型號及功能時，我們將維修及維護層面納入研發過程中。

變槳控制系統的性能關鍵在於其軟件。我們致力開發及升級軟件程序以收集及診斷數據，從而控制葉片的角度以調控風速變化時風力發電機組的旋轉速度，藉此提高能量獲取及盡量減低風速過高的潛在損害。我們亦開發模擬總控制系統軟件，用作變槳控制系統的功能測試。

我們亦自主及／或應客戶要求進行研發，涉及生產線管理、測試平台、數據收集平台、變槳控制系統機艙的能源回收裝置，以爭取未來增長及擴張，以及於不斷變化的風電行業中維持競爭力，快速應對客戶多變多元的需求。

根據弗若斯特沙利文報告，(i)變槳控制系統製造商位處變槳控制系統市場價值鏈的中游位置，負責變槳控制系統的研發；(ii)應用智能控制技術的變槳控制系統研發可使變槳控制系統更準確、更可靠及可更快速診斷及維護變槳控制系統的重要部件及其電力供應；及(iii)新技術研究及新產品開發是變槳控制系統市場企業的重大投資方向。鑑於研發對變槳控制系統製造商的重要性，我們擬繼續專注提升及培養對變槳控制系統及風電行業的研發能力，從而提高於風電市場的市場份額。

業 務

主要技術摘要

憑藉現有已開發技術及技術知識，我們致力持續開發先進技術，改善產品組合的安全、相容性及效率。下文載列正在開發的主要技術摘要：

開發項目	技術摘要	引入現有產品組合的估計時間
功能安全變槳系統	<p>我們已開發內設額外安全機制的變槳控制系統設計。該機制自動監控變槳控制系統的運行，於有需要時啟動安全模式，確保風機葉片重新調整至安全位置。</p> <p>變槳控制系統設計乃根據(i)「《風力發電機組設計要求》(GB/T 18451.1-2012)」；及(ii)「《風力發電機組電動變槳控制系統技術規範》(NB/T31018-2011)」。</p>	二零二零年七月

業 務

開發項目	技術摘要	引入現有產品組合的估計時間
8.0兆瓦大功率變槳	<p>利用向主要供應商科比上海採購的先進變槳驅動器型號COMBIVERT 23P6，我們正開發變槳控制系統設計，與能產生8.0至12.0兆瓦電力的高功率風機相容。</p> <p>此外，透過先進的編碼及編程，變槳控制系統設計採取中央電子控制系統，將變槳控制系統的核心零部件的不同控制機制集中至一個單一內部控制單位。有關集中功能提升內部控制機制的抗颱風功能、濕度、溫度及腐蝕水平監控及遙距軟件更新等額外功能的效率及內聚性。</p>	二零二零年十二月
驅動器國產化	<p>憑藉開發變槳控制系統的製造往績記錄及經驗，我們正開發具備先進軟件及可靠硬件組件的自有變槳驅動器。</p> <p>變槳驅動器為具備與現時於向科比上海採購的變槳控制系統採用的變槳驅動器規格相若的替代品。</p>	二零二零年十二月

業 務

研發成果

我們的研發中心於二零一七年七月成立並獲江陰市科學技術局認可為江陰工程技術研發中心項目之一。於二零一八年四月及十一月，我們憑在風電解決方案及變槳控制系統方面的研發能力，分別躋身「江蘇省二零一八年科技型中小企業名單」及「國家高新技術企業」之列。

為了保護研發成果的核心價值，我們為發明及設計註冊專利，並為軟件設計註冊軟件版權。於二零一九年十二月三十一日，我們擁有超過25項專利及擁有超過15項申請中的專利，以及五項軟件版權，涉及變槳控制系統及風能相關的發明及設計。

我們認為於研發及設計方面的競爭優勢有助於我們滿足客戶需求及與現有客戶維持業務關係，並發掘新商機。

於往績期間，二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度各年度的研發開支總額分別為人民幣2.1百萬元、人民幣5.4百萬元、人民幣5.4百萬元。

市場及競爭

於風電行業供應鏈中，風機製造商是變槳控制系統製商的主要客戶。根據弗若斯特沙利文報告，由於中國的風機製造商十分集中，變槳控制系統市場亦見集中。因此，根據弗若斯特沙利文報告，變槳控制系統製造商的客戶通常非常集中，一般有一至四個變槳控制系統供應商。

根據弗若斯特沙利文報告，按二零一八年的銷售價值計算，中國變槳控制系統的總市場規模約為人民幣1,834.2百萬元，其中，高壓變槳控制系統的銷售價值約為人民幣1,104.4百萬元，約佔市場的60.2%。根據弗若斯特沙利文報告，按二零一八年的銷量計算，本集團於中國變槳控制系統市場排行第三，市場份額為10.5%，按二零一八年銷售價值計算則排行第四，市場份額為7.5%。

於二零一八年的十大變槳控制系統製造商中，七名變槳控制系統製造商僅有一名客戶，一名製造商有兩名客戶及兩名製造商有三名或以上客戶。根據弗若斯特沙利文報告，中國變槳控制系統製造市場非常集中，(i)在中國，變槳控制系統製造商的客戶(即風機製造商)越來越集中(按新裝機容量計算，十大風機製造商的市場份額由二零一四年的80.3%增至二零一八年的90.0%)，風機製造商數目不多導致變槳控制系統製造商擴張其業務時客戶選擇

業 務

有限；(ii)由於合作時風機製造商需要向變槳控制系統製造商提供機密技術參數以定制產品，風機製造商不願意選擇多名供應商(於二零一八年，十大風機製造商各自僅有一至四名變槳控制系統製造商擔任供應商)；及(iii)由於選擇有限，倘變槳控制系統製造商符合規模、標準及技術要求，則風機製造商偏向於與變槳控制系統製造商建立長期穩定關係。

根據弗若斯特沙利文報告，儘管部分大型風機製造商有其相關聯的變槳控制系統製造商，惟獨立第三方變槳控制系統製造商在市場上擁有不可取代的地位，且有正面增長潛力，原因在於(i)獨立第三方變槳控制系統製造商可提供較全面的技術解決方案及更好的售後服務；及(ii)其可提供較有利的信貸期及於有需要時供應足夠的變槳控制系統，從而降低風機製造商的財務及生產壓力。

由於高壓變槳控制系統可提升風機的運行效率及降低風機缺失率，我們預期其需求將有所增長，因此我們專注於高壓變槳控制系統的軟件及集成技術研發。根據弗若斯特沙利文報告，我們是中國市場上意識到整合硬件及軟件以提供高壓變槳控制系統的先驅之一。我們亦自行配備生產廠房，保證生產優質的變槳控制系統。我們認為我們可繼續利用市場地位進一步擴張業務及提高市場份額。

保險

除了為僱員繳納社會保險及住房公積金外，我們亦為運營的附屬公司投保僱員責任保險以覆蓋人身傷害責任。我們亦為多倫風電場的僱員投保意外及醫療保險。我們並無為業務中斷或環境責任投購任何保險，董事認為此舉符合行業慣例。

董事認為本集團的保險覆蓋範圍對運營而言屬充分及符合行業慣例。於往績期間及直至最後可行日期，(i)本集團並無提出或面臨任何重大保險索賠及(ii)概無向我們提出的產品責任索賠。

環境、社會及管治

由於環境可持續性對本集團十分重要及其社會及經濟責任重大，我們已採納以下政策，以就業務運營的環境、社會及管治方面列明指引。

業 務

環境保護

我們的業務須遵守中國環境保護法例及法規。更多詳情請參閱本文件「監管概覽 — 有關環境保護的法規」。

董事認為，遵守相關環保法律及法規，對本集團的長遠發展及成功至關重要。除對環境造成不可挽回的損害外，如未能遵守相關環保法律及法規，亦可能使本集團面臨訴訟及／或處罰。倘有關政府部門對我們提起任何相關訴訟及／或作出任何處罰，可能會對我們的財務狀況及在風電行業的聲譽產生不利影響，繼而可能影響我們的業務前景及未來計劃的實施。

我們已採取嚴格環境管理系統，確保業務運營符合相關環境保護法律法規。環境管理系統符合GB/T24001-2016/ISO14001:2015標準並於二零一九年十二月十九日取得新能源風機控制系統技術開發、風機變槳控制櫃生產及行業潤滑油銷售相關環境方面管理的證書，有效至二零二二年十二月十八日。

我們已實施相關政策以符合對環境管理系統施加的規定及標準。該等政策會根據業務運營中的環保事務，為本集團戰略提供詳盡指引。我們亦設有專責的質量、環境、健康及安全團隊，以監督及監察本集團執行該等政策的情況，並定期向董事作出匯報。該等政策的執行情況，已根據相關環保法律及法規進行記錄。下文載列本集團於往績期間採取的部分主要措施：

污水管理

我們產生的污水來自(i)家居污水(例如衛生間及廚房)；(ii)為提供風電解決方案而清洗相關設備及機器，而污水透過市政管網處理。

業 務

儲存潤滑油

我們於二零一九財政年度開始向遠景集團銷售潤滑油。根據中國法律顧問，儘管中國適用法律及法規並無將潤滑油定義為危險化學品，為了確保安全儲存潤滑油及盡量減少出現意外的風險，我們於往績期間已採納若干有關儲存及處理潤滑油的措施，包括以下各項：

- 潤滑油的儲存設施必須為(i)專用空間或儲存室；(ii)由指定人員管理；(iii)貼上清晰標籤；及(iv)配備充足的消防安全設備；
- 處理潤滑油的人員及部門必須嚴格遵守相關管理規定、操作程序與消防安全指引；及
- 用於儲存潤滑油的專用容器必須貼有相應標籤。

廢物管理

變漿控制系統製造過程及提供其他風電解決方案以外亦會產生廢物。我們已於往績期間採取措施隔離、收集、儲存及處理有關廢物，盡量降低本集團的環境影響。

節能措施

通過採取措施以於變漿控制系統製造過程及提供其他風電解決方案時節約能源，我們致力盡量降低業務運營對環境的影響。於往績期間，該等措施包括限制電力及用水耗費、有關僱員獲准使用的電子設備的指引及使用符合能源效益的設備。

於二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九財政年度各年，本集團為遵守適用環境保護法律法規產生少量成本。根據本集團管理團隊的過往經驗、行業性質及行業的日後發展，董事認為遵守適用環境保護法律法規的年度合規成本將維持與於往績期間的有關成本相若。

於往績期間及截至最後可行日期，我們並無因環境違規而受到任何會對業務運營造成重大不利影響的環境相關申索或行政處罰。中國法律顧問認為，根據中國相關環境主管部門

業 務

提供的書面確認及於中國環境主管部門相關網站的公開網上檢索，概無發現我們於往績期間因違反中國環境保護法律法規而被處以行政處罰。

社會責任

僱員健康對本集團的業務運營十分重要及我們重視對僱員的人文關懷，為彼等提供可發展事業及投身於本集團發展的環境。我們致力提供安全健康的工作環境，已制定有關運營安全及處理工業意外的指引及手冊，從而促進職業健康及工作安全。本集團亦不時為僱員舉行研討會，讓彼等的專業知識及技能、管理能力及其他相關方面緊跟市場趨勢。我們向僱員提供的薪酬組合包括多項補貼及會根據個別僱員的評估成績調整，藉此鼓勵僱員選擇與我們一同發展事業。詳情請參閱下文「僱員」。

管治

我們致力與業務夥伴建立長期及穩定關係，以於業務運營及未來發展中取得正面增長。我們將供應商視為本集團業務運營不可或缺的一環，並期望供應商遵從我們已於業務運營管理中採納的環境、社會及管治原則。為確保部件及原材料符合規定的安全及質量標準，我們採用嚴格的供應商挑選標準及根據產品質量、產品瑕疵率、交付是否準時及回應時間等標準定期不斷審查現有供應商。

我們亦強調業務誠信是長期發展的關鍵，藉此與客戶、供應商、僱員及風電行業供應鏈的其他參與人士建立長期及穩定關係。我們致力維持風險管理及內部控制系統，從而保持本集團的業務誠信。風險管理及內部控制系統及程序旨在滿足特定業務需要及降低日常運營產生的風險。有關強化內部管治的改良政策詳情，請參閱下文「— 風險管理及內部控制」。

[編纂]後，董事確認彼等將密切監察及確保嚴格遵守上市規則附錄14所載企業管治守則及企業管治報告、上市規則附錄27所載環境、社會及管治報告指引，以及所有關於環境、社會責任及管治方面的相關法律法規。

業 務

職業健康及工作安全

我們在中國的業務運營受多項與職業健康及工作安全有關的法律法規的規限。有關詳情，請參閱「監管概覽 — 有關僱傭就業及社會福利的法規」。

我們致力於為僱員提供安全健康的工作環境並認為已就確保僱員工作安全採取充足措施。因此，我們已於職業健康及安全管理系統方面採納符合的GB/T28001-2011/OHSAS18001:2007政策，以保障僱員的安全及福利。為使意外事故風險減至最低及提高僱員的健康安全問題意識，我們制定操作安全及工業事故應對相關的指引及手冊。我們亦已根據相關中國法律及法規安裝消防設備。

於往績期間，我們概無遇到任何重大健康及工作安全事件或接獲有關於運營過程中違反健康及工作安全法律及法規的任何行政懲處。

僱員

於最後可行日期，本集團共有132名全職僱員。下表載列本集團僱員：

職能	僱員人數
銷售及營銷	6
採購	4
生產及測試	24
風電場運營及維護	64
技術及研發	5
倉庫及物流	7
質量控制	5
財務	6
管理、行政及人力資源	<u>11</u>
總計	<u><u>132</u></u>

招聘

我們的人力資源部門經高級管理層的批准，根據本集團的業務發展、各部門的需要及要求釐定本集團的招聘策略。在招聘過程中，通常需要對候選人進行資歷審查及面試，並根

業 務

據彼等相關經驗、技能、知識以及誠信作出考量。我們亦鼓勵員工推薦候選人，如有關候選人能成為我們的僱員，我們將給予獎勵。

培訓

本集團一直致力於為僱員提供全面培訓。新入職員工必須參加由人力資源部門舉辦的入職培訓及通過考核以獲得留任。履行專門及技術職能的僱員（特別是參與(i)組裝程序及(ii)風電場運營及維護的僱員）亦會定期接受特別培訓，並須取得相關資質及／或證書。本集團亦會定期為僱員舉辦座談會及活動，讓彼等在專業知識及技能、管理能力及財務報告、領導能力、減少產品誤差及質量控制等其他相關領域緊跟市場趨勢。

保密

我們要求可調取重要及保密資料的僱員以合約方式承諾保密。根據該合約，各有關僱員須對我們的技術及商業秘密保密。

薪酬

我們的僱員薪資一般按年資及職能以固定薪金支付。我們使用一套評估系統，在進行僱員薪金調整及釐定花紅金額時將會考慮僱員個人的評估結果。我們的僱員亦有權享有多種津貼（包括但不限於）節日津貼、年度體檢津貼、免費公司餐補及績效獎金以及帶薪休假。

社會保障計劃及住房公積金

我們已根據地方當局規定為員工登記及作出社保及住房公積金供款。

工會及糾紛

於往績期間，概無僱員為工會的會員。於最後可行日期，我們並無遇到任何重大勞資糾紛或勞工爭議而導致運營受阻，且我們與僱員的關係良好。

業 務

知識產權

知識產權對我們的業務十分重要。我們致力於變漿控制系統的研發，包括發明變漿控制裝置及控制系統、測試平台、生產管理、數據連接平台、變漿控制系統機艙的能源回收裝置等。於最後可行日期，我們擁有超過25項專利及五項軟件版權。我們繼續於中國為我們不時開發的產品及技術申請新專利權，而於最後可行日期，我們有超過15項申請中專利。

我們亦已於中國及香港申請「」為商標。

我們已採取以下措施以保護知識產權：

- 不時註冊研發成果為專利或軟件版權；
- 於與客戶的買賣協議加入保密條款以保護商業機密；及
- 於僱傭合約加入保密條款及與僱員簽署商業機密保護協議。

有關本集團擁有的知識產權的更多詳情，請參閱本文件附錄四「法定及一般資料 — 有關我們業務的其他資料 — 2.重大知識產權」。

於往績期間，本集團於中國的業務過程中使用若干未經授權電腦軟件產品。我們已透過下列方法修正問題：(i)購買相關經授權電腦軟件產品；(ii)完成相關安裝；及(iii)自二零二零年三月起停止使用未經授權軟件產品。

於往績期間及截至最後可行日期，(i)我們並不知悉有任何知識產權受到嚴重侵犯；(ii)我們認為我們已採取所有合理措施以防止我們的任何知識產權受到侵犯；及(iii)我們並無就侵犯知識產權而面臨任何訴訟及／或申索。

業 務

物業

中國自有物業

下表列載自有物業的詳情：

地點	擁有人	建築面積 (平方米)	用途
多倫縣多倫諾爾鎮二道洼村、 大河口鄉三道溝村 (附註)	大唐穀倉	20,000.00	工業用途

附註：於二零一五年十月二十八日，大唐穀倉獲得授權使用上述物業作工業用途，期限截至二零六五年九月九日。根據多倫縣住房和城鄉建設局於二零一五年十一月十三日授出的建設工程規劃許可證(第152531201500070號)，大唐穀倉有權於上述物業建設建築面積為717.5平方米的綜合用房。根據錫林郭勒盟發展及改革委員會於二零一七年四月一日授出的許可(二零一七年第16號)，大唐穀倉已完成建設多倫風電場設施，用作功率為20兆瓦的風電及水電。

於最後可行日期，大唐谷倉正安排就上述綜合用房進行竣工驗收備案。根據中國法律顧問於二零二零年三月十二日與多倫縣住房和城鄉建設局進行的電話訪談，其確認(i)大唐谷倉綜合用房乃根據相關法律法規興建，並已提交竣工驗收備案的相關申請資料；(ii)竣工驗收備案證將於完成實地視察後出具予大唐谷倉，惟由於爆發COVID-19而尚未安排有關視察；及(iii)大唐谷倉可以繼續按現狀使用上述建築。

此外，自二零一七年三月二十三日起及截至最後可行日期，我們曾將上述處所的土地使用權證用於與江蘇銀行宣武門分行的按揭，其已於二零一七年四月二十日向有關政府部門登記。於最後可行日期，由於綜合用房的土地使用權證用作按揭抵押，故多倫縣不動產登記中心無法受理綜合用房的物業所有權證申請。根據中國法律顧問於二零二零年三月十日與多倫縣不動產登記中心進行的電話訪談，其確認(i)根據地方慣例，位於抵押土地之建築物登記申請一般難以安排；及(ii)只要符合所有相關法律、法規及手續規定，於上述按揭解除後就綜合用房進行物業所有權登記並無重大困難。

業 務

中國租賃物業

於最後可行日期，本集團於中國向獨立第三方租賃以下物業以用於主要運營，其詳情列載如下：

地點	建築面積 (概約平方米)	用途	月租／責任 (人民幣)	租期
江陰市月城鎮龍潭路 江陰市鼎立電子材料 有限公司部分廠房及 附房 ^(附註)	3,530	製造、運營及倉儲	28,042(二零一八年 一月一日至二零一九年 十二月三十一日)； 30,846(二零二零年 一月一日至二零二二年 十二月三十一日)	二零一八年一月一日至 二零二二年 十二月三十一日
北京市海澱區知春路 56號西區9號樓111室	30	辦事處	5,000	二零一九年七月八日至 二零二零年七月七日

附註： 於二零一七年十二月二十日，江陰弘遠與江陰鼎立訂立租賃協議，據此，上述處所租賃予本集團以作製造、運營及倉儲，由二零一八年一月一日至二零二二年十二月三十一日為期五年。根據於二零零七年四月發出上述處所的集體土地使用權證，上述處所的土地使用權人為獨立第三方江陰市月城鎮投資有限公司，土地的登記用途為工業用地。

於最後可行日期，我們亦於江蘇省江陰市租用五個物業作員工住宿。我們尚未就中國租賃物業註冊租賃協議，因註冊有關租賃協議過程中難以取得業主配合。根據適用中國法律及法規，租賃協議須於簽約後30日內向相關機構登記。於最後可行日期，我們尚未就七份有關租賃物業的租賃協議向相關中國政府機構登記，因此本集團可能因未登記該等租賃協議而被處最高罰款人民幣70,000元。中國法律顧問已告知我們，未登記不會影響租賃協議的有效性，我們使用該等租賃物業亦不受影響。

業 務

執照及許可證

誠如中國法律顧問所述，本集團已就運營取得一切重大所需執照、許可證及批准。下文列載運營的重大執照、許可證及批准。

執照、許可證及批准名稱	所持實體	發行機構	有效期／期間
電力業務許可證	大唐穀倉	中國國家能源局華北監管局	二零一七年五月二日至 二零三七年五月一日
高新技術企業證書(國家級)	江陰弘遠	江蘇省科學技術廳，江蘇省財政廳及國家稅務總局江蘇省稅務局	二零一八年十一月二十八日至 二零二一年十一月二十七日
高新技術產品認定證書	江陰弘遠	江蘇省科學技術廳	二零一七年十一月至 二零二二年十一月

業 務

獎項及認證

憑藉我們開發及改良產品組合的創新和產品及服務的穩定質量，我們亦已多個獲得獎項及認證。下表列載於往績期間及截至最後可行日期我們已獲得的主要獎項及認證列表：

獎項及認證名稱	所持實體	簽發機構	發出日期
省重點推廣應用的新技術新產品目錄名單(第二十二批)	江陰弘遠	江陰市工業和信息化局	二零二零年一月
2018年度產業強鎮建設先選單位	江陰弘遠	中共月城鎮委員會及江陰市月城鎮人民政府	二零一九年三月
2018年度江陰市專精特新科技小巨人入庫企業名單	江陰弘遠	江陰市經濟和信息化委員會、江陰市科學技術局及江陰市財政局	二零一八年十一月二十二日

業 務

獎項及認證名稱	所持實體	簽發機構	發出日期
江蘇省2018年第三批擬入庫科技型中小企業名單	江陰弘遠	江蘇省科學技術廳	二零一八年 四月十七日
2017年第二季度江陰市工程技術研究中心項目表	江陰弘遠	江陰市科學技術局	二零一七年 七月二十四日

法律程序及法律合規

法律程序

於往績期間及截至最後可行日期，本集團成員公司概無涉及任何重大訴訟、申索或仲裁，據董事所知，亦無任何針對本集團任何成員公司的未決或可能提出的、並對我們的財務狀況或運營業績有重大不利影響的訴訟、申索或仲裁。

法律合規

於往績期間及截至最後可行日期，我們並無任何董事認為會個別或共同對本集團整體造成重大運營或財務影響的違規事件。

業 務

風險管理及內部控制

我們已委聘獨立內部控制顧問對我們整體的內部控制程序(包括財務報告、運營、合規及風險管理)進行審查。在審查期間，內部控制顧問亦就審查過程中發現的缺陷或不足提出補救措施的建議。內部控制顧問在我們採納彼等建議的措施之後進行跟進審查，並無發現有任何重大不足。

此外，我們制定各項內部指引、書面政策及程序，以監控及減輕我們的日常經營產生的風險。該等指引及措施對我們的業務可持續性具有重要意義，因此，董事及管理層密切關注彼等的實施情況並評估其有效性。下文載列本集團根據我們的風險管理及內部控制系統採取的關鍵措施。

運營資金及流動資金風險管理

流動資金風險指沒有可用資金支付到期負債的風險，而該等風險可能源於金融資產及負債結餘或到期日錯配。我們管理資產負債表及一直能將資產及負債配對維持於我們認為屬可取的水平。此外，我們已採取有效戰略，透過持續資本預算、流動資金風險監測及及時再融資管理流動資金風險。

於二零一七年、二零一八年及二零一九年十二月三十一日，貿易應收款項及應收票據(扣除虧損撥備)分別為人民幣72.7百萬元、人民幣121.3百萬元及人民幣145.4百萬元，佔流動資產的86.6%、91.7%及72.2%，而平均貿易應收款項及應收票據週轉日數分別為293日、245日及218日。本集團按全期預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)(乃使用撥備矩陣計算)等額計量貿易應收款項之虧損撥備。由於本集團的過往信貸虧損經驗顯示不同客戶群組的虧損模式差異重大，故本集團不同客戶群乃按逾期情況區分虧損撥備。有關信貸風險及貿易應收款項之預期信貸虧損詳情，請參閱本文件附錄一的會計師報告附註21。於往績期間，本集團根據撥備矩陣確認貿易應收款項之減值撥備分別為人民幣0.3百萬元、人民幣0.4百萬元及人民幣0.1百萬元。

於二零一七年、二零一八年及二零一九年十二月三十一日，貿易應付款項分別為人民幣29.1百萬元、人民幣23.3百萬元及人民幣24.4百萬元，佔流動負債的29.4%、15.3%及13.8%，而平均貿易應付款項週轉日數分別為145日、96日及56日。

業 務

財務部主要負責管理及控制流動資金風險及每日向高級管理層報告。為管理流動資金風險，我們已採取下列措施：

- 記錄來自採購及銷售的現金流入及流出結餘；
- 制定及每月資金規劃以識別及找出短期現金流的任何潛在差額。每月結束臨近時，財務部根據下月的融資額、租賃應收款項、貸款及／或貸款利息付款制定每月資金規劃及將其提交予財務總監審閱；及
- 按合理低於不同來源（如銀行及金融機構）融資租賃所收取的利息成本取得借款，以維持廣泛及符合成本效益的資金基礎。

運營風險管理

運營風險主要來自內部控制及系統不足或失效、人為失誤、信息科技系統故障或外部事件。我們將運營風險視為我們業務所產生的風險之一，並相信此類內生風險可通過適當的運營政策及程序控制或降低。

董事會及高級管理層監督本公司的整體控制。董事會負責管理及控制運營風險，其亦會定期檢查內部控制系統及程序和整體運營風險管理的質量及成效。

為了防止運營失誤導致損失及維持聲譽，我們已採取以下措施識別、評估、監控、控制及減輕運營風險及強化運營風險管理：

- 確立健全的企業管治架構及明確界定董事會、高級管理層、運營管理委員會及其他部門的責任；
- 維持風險管理系統以確保各部門及委員會獨立執行其風險管理責任；

業 務

- 制定及持續改善運營程序及內部控制系統，並運用信息科技系統監測各程序的執行；
- 為僱員提供培訓以提高彼等對不合規行為的意識；
- 應業務發展過程及監管規定，每年審查、評估及調整已確立的內部控制程序及風險管理系統；
- 實施操守守則，對僱員的不當行為給予一致的紀律處分；及
- 提供匯報違規行為及異常行為或事件的渠道。

監管風險管理

[編纂]後，我們可能面臨違反上市規則的風險。我們已委聘專業公司秘書鄧穎珊女士為其中一名聯席公司秘書及委派潘紅煌先生(聯席公司秘書)以確保本集團遵守適用的法律及法規，並向全體董事及僱員分發上市規則的任何新修訂。我們已按上市規則規定委聘富強金融資本有限公司為合規顧問。我們亦不時於管理層認為適當時尋求法律顧問。全體董事及僱員須每年最少一次確認其了解員工手冊及內部控制手冊及合規手冊。本集團亦將聘請香港法律顧問，以就適用香港法律及法規的合規事項向我們提供意見。

近期爆發2019冠狀病毒病

(i) 整體影響

自二零一九年底以來及截至最後可行日期，全球爆發2019冠狀病毒病，蔓延中國及全球各國。鑑於江蘇省人民政府發出相關通知，規定公司延長農曆新年假期及不得早於二零二零年二月十日前恢復業務運營，我們於二零二零年一月三十一日至二零二零年二月十日暫停業務運營。由於我們已(i)實施應對2019冠狀病毒病疫情的全面衛生及預防措施；及(ii)於江陰市人民政府預防及監控團隊的檢查後接獲恢復業務運營許可，我們已於二零二零年二月十三日恢復業務運營。

業 務

地理上，江蘇省江陰市（我們的生產基地所在地點）於最後可行日期獲江蘇省衛生健康委員會分類為2019冠狀病毒病低風險地區。江蘇省2019冠狀病毒病的感染及死亡率與中國其他省份相比亦屬較低。根據江蘇省衛生健康委員會，於最後可行日期，江蘇省有631個2019冠狀病毒病確診個案及概無錄得死亡個案。因此，我們的業務運營並未因2019冠狀病毒病而受到重大影響。

儘管業務運營恢復，我們預期生產進度將會延後約兩個星期。於最後可行日期，據董事作出合理查詢後所深知，(i)上海電氣兩份定制變槳驅動器採購訂單，訂單金額人民幣1.5百萬元已應客戶要求稍為延遲；及(ii)多倫風電場二零二零年一月至二月的風能發電業務所得收益較二零一九年同期減少，乃由於因各個工業及商業企業暫停業務運營而令地方電網公司的電力需求下降。

(ii) 客戶

我們已向主要客戶（包括遠景集團及上海電氣）查詢近期爆發2019冠狀病毒病對其業務的影響。有關客戶已向我們表示，儘管爆發2019冠狀病毒病，我們與彼等的業務關係不會受到重大影響。

董事確認，概無主要客戶位於湖北省及已發生2019冠狀病毒病嚴重爆發的其他地區。本集團的主要客戶（按收益計）為擁有穩健財務狀況的公司，而據董事作出合理查詢後所深知，其不大可能倒閉或變得無法於2019冠狀病毒病爆發期間持續經營。亦無跡象顯示其為採購訂單支付合約金額的能力受到重大不利影響。因此，董事認為收益不會因2019冠狀病毒病爆發而受到重大影響。

然而，我們預料我們風能發電業務所得收益可能因2019冠狀病毒病爆發而減少。董事預期，與二零一九財政年度比較，該業務分部截至二零二零年十二月三十一日止財政年度的收益將會輕微減少。

(iii) 供應鏈

我們已向多名主要供應商（包括科比上海）查詢近期爆發2019冠狀病毒病對其業務的影響。除基於2019冠狀病毒病的航運物流影響導致若干物資稍微延遲而令科比上海向我們交付若干原材料及組件的方式由航運改為船運外（科比上海已知會董事有關情況將於二零二零

業 務

年三月底解決)，有關供應商已向我們表示，彼等有信心向我們提供穩定及正常的原材料／服務供應。彼等已向本集團表示，彼等將仍能履行其各自與本集團的合約項下的責任。此外，我們已要求彼等於情況有變及彼等遇到任何困難時提早知會我們，讓我們有充分時間作出替代安排。因此，董事認為我們在供應鏈方面不會遇到任何2019冠狀病毒病爆發造成的重大困難。

(iv) 現有合約項下責任

誠如上文所述，於最後可行日期，董事認為我們能夠恢復生產程序。此外，於最後可行日期，我們並無接獲任何客戶通知，指我們已經或將會就2019冠狀病毒病爆發導致延期交付產品及服務而受到任何罰則。因此，董事認為我們能履行現有合約項下責任。

(v) 員工

據董事作出合理查詢後所深知，於最後可行日期，概無員工(包括董事或高級管理人員)確認已感染2019冠狀病毒病。於最後可行日期，全部員工(一名員工除外)已重返工作崗位，佔於最後可行日期的132名員工總數的約99.2%。至於已告知本集團彼等難以上班的員工，其各自的職責及職能已暫時由其他員工承擔。因此，董事認為日常業務運營無重大中斷。

(vi) 衛生及預防措施

為預防及控制2019冠狀病毒病傳播及加強注意衛生，本集團已實施預防措施，包括(i)定期消毒辦公室及生產設施；(ii)為辦公室及生產設施的全體僱員及訪客強制量度體溫；(iii)要求僱員填寫健康申報表並向上級匯報任何病徵；(iv)於若干情況下實施在家工作安排；(v)要求承受感染2019冠狀病毒病風險的僱員進行隔離；(vi)分派額外保護裝備以預防不必要的健康風險；及(vii)為僱員安排額外健康及安全培訓課程。於最後可行日期，我們就上述衛生及預防措施招致約人民幣11,000元。

業 務

儘管董事認為上述措施足以應對2019冠狀病毒病疫情可能對我們業務運營造成的影響，董事仍會繼續密切監察我們的業務及運營。然而，概不保證2019冠狀病毒病疫情及其影響將不會持續。倘疫情持續，我們可能需要實施額外措施以盡量減低疫情對我們業務運營帶來的潛在影響。舉例而言，我們可能(i)就為我們的業務運營預先準備必要原材料、組件及零件與供應商開展磋商；(ii)就付款及交付安排與客戶討論；及(iii)繼續現有內部衛生及預防措施。

於往績期間，我們並無來自湖北省的客戶。然而，概不保證日後任何其他城市將不會實施隔離措施，而採取有關措施或會限制我們接收盈利可觀的採購訂單，財務表現可能受到不利影響。董事相信，因應目前情況，上述預防措施屬充分及充足。

(vii) [編纂]用途

考慮到上述持續的風險管理措施，我們的董事相信，本集團不太可能將[編纂]改用作其他目的。誠如本文件所披露，董事將密切監控2019冠狀病毒病對我們業務運營的影響，以確保現金流充足及[編纂]用途。

(viii) 未來前景

2019冠狀病毒病爆發預期對中國整體經濟造成不利影響。然而，近期媒體報道顯示中國的感染人數減少，且逐步復工。因此，2019冠狀病毒病爆發本身屬「特殊情況」及其影響屬短暫。

根據弗若斯特沙利文報告，以往，每當自然災害、流行病或疫症結束，中國政府一般會增加對中國經濟的投資，以期促進經濟穩定及增長。倘中國政府繼續採取該政策，董事認為我們將會重整業務運營及財務表現至2019冠狀病毒病爆發前水平，並加以改善。

董事相信(i)收益確認可能延後預期不會導致經常性虧損或本集團的商業或運營可行性的根基轉差；及(ii)其將不會對本集團的持續經營能力造成不利影響。

考慮到上文所述，董事認為2019冠狀病毒病爆發將不會對本集團的業務運營或前景造成嚴重不利影響。