

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## CAFÉ DE CORAL HOLDINGS LIMITED

### 大家樂集團有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

網址: [www.cafedecoral.com](http://www.cafedecoral.com)

(股份代號: 341)

### 中期業績公佈

截至二零二零年九月三十日止六個月

#### 撮要

- ◆ 集團於二零二零/二一年度上半年的業務及營運受到前所未有的新冠肺炎疫情嚴重影響。期內收入較去年同期減少 24.3% 至 3,225.7 百萬港元，股東應佔溢利輕微增加 8.4% 至 162.3 百萬港元。
- ◆ 集團得到香港政府保就業計劃資助共 322.5 百萬港元，佔集團期內於香港的人工成本約 31.6%。該筆資助全數用作支付員工薪酬。
- ◆ 儘管面對前所未有的業務收縮，集團仍把握機會為未來發展做好準備。政府的資助提供了喘息的空間，使我們能夠籌劃一連串長遠業務及營運調整方案，改善產品研發、市務推廣及員工培訓。我們更在疫情期間多次進行招聘，以壯大及裝備團隊，配合「新常態」之下的業務發展。
- ◆ 中國內地的業務及營運於期末已回復至疫情前的水平。我們下半年將加快於大灣區拓展門店網絡。
- ◆ 宣派截至二零二零年九月三十日止六個月之中期股息每股 10 港仙（二零一九年：19 港仙）。

\* 僅供識別

# 管理層討論及分析

## 簡介及撮要

截至二零二零年九月三十日止六個月，前所未有的新冠肺炎疫情及相關保持社交距離規例對集團業務及營運造成沉重打擊。

集團繼二零一九／二零年度末錄得虧損後，其香港業務於二零二零／二一年度開始便全面受到新冠肺炎疫情影響。儘管集團業務面對巨大打擊，我們於三月底至四月初採取了自願性措施，於晚上六時半後暫停堂食服務，以保障顧客及員工健康，而此舉對集團第一季度的業績表現帶來重大影響。

在香港第一波新冠肺炎疫情消退後，集團的業務及營運得以恢復。然而，其後幾波疫情令政府不斷收緊限制，包括將堂食人數限制收緊至兩人一枱及食肆入座率收緊至不得多於50%。我們亦曾按照政府規定，短期實施全日禁止堂食。此等急速變化的措施對集團香港業務構成考驗。截至二零二零年九月三十日，保持社交距離限制仍然生效。

消費意欲疲弱及堂食限制導致二零二零／二一年度上半年的收入較去年同期減少24.3%至3,225.7百萬港元。集團股東應佔溢利輕微增加8.4%至162.3百萬港元。

期內集團獲得香港及內地政府因應疫情提供的寬免及資助合共338.9百萬港元，包括保就業計劃資助共322.5百萬港元及香港政府防疫抗疫基金的其他資助共7.9百萬港元。保就業計劃的資助額佔集團期內於香港的人工成本約31.6%，該筆資助全數用作支付員工薪酬。

儘管面對前所未有的業務收縮，集團仍把握機會為未來發展做好準備。政府的資助提供了喘息的空間，使我們能夠籌劃一連串長遠業務及營運調整改善方案，例如皇牌產品新研發、以超值及方便為賣點的市務推廣計劃，及注重衛生及服務新標準的員工培訓。

我們更在疫情期間多次進行招聘，以壯大及裝備團隊，配合「新常態」之下的業務發展。

集團亦採取多項節省成本措施，特別是與業主爭取租金優惠以減低租金成本，務求減少對集團的影響。

從最初措手不及到現時經歷了香港幾波新冠肺炎疫情，集團已迅速學會適應營商環境的「新常態」，並已改變其策略及營運，以確保業務可有效地持續經營及進行變革。儘管二零二零／二一年度首六個月充滿挑戰，集團已採取有效措施應對及減低對長遠業績表現的影響。

於疫情期間，集團在中國內地市場的業務及營運情況較香港為佳。中央政府於二月初嚴格推行保持社交距離規例，導致集團三分之一的門店停業。集團迅即將重心轉移至外賣自取及線上營銷線下外送(O2O)訂購服務。隨著疫情大致受控，政府已放寬保持社交距離規例。於回顧期末，集團的中國內地業務出現 V 型反彈，重回疫情前的水平。

在這段艱難時期，政府的資助、中國內地支持消費的措施及其他與業務有關人士的支持均有助抵銷疫情對集團收入的部分影響。集團對此表示感激。

## 業績概要

### 收入

截至二零二零年九月三十日止六個月，集團錄得收入 3,225.7 百萬港元，較二零一九年 4,263.8 百萬港元減少 24.3%。集團收入按業務分類載列如下：

	截至九月三十日止六個月		變動 %
	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元	
<b>香港</b>			
速食餐飲及機構飲食	2,297.0	3,133.4	(26.7)
休閒餐飲	306.9	442.8	(30.7)
其他*	65.9	75.7	(13.0)
小計	<u>2,669.8</u>	<u>3,651.9</u>	<u>(26.9)</u>
<b>中國內地</b>	<u>555.9</u>	<u>611.9</u>	<u>(9.1)</u>
<b>集團</b>	<u>3,225.7</u>	<u>4,263.8</u>	<u>(24.3)</u>

\* 主要為食品加工及分銷收入和租金收入

## 毛利率

截至二零二零年九月三十日止六個月之毛利率下降至 4.3% (二零一九年：11.7%)，主要由於新冠肺炎疫情下市場氣氛疲弱及因應疫情實施的保持社交距離規例。

## 行政費用

由於嚴格成本控制，截至二零二零年九月三十日止六個月之行政費用下跌 12.4% 至 227.6 百萬港元 (二零一九年：259.9 百萬港元)。

## 主要成本

主要開支載列如下：

	截至九月三十日止六個月			
	二零二零年		二零一九年	
	百萬港元	收入佔比 (%)	百萬港元	收入佔比 (%)
原材料及包裝成本	960.9	29.8	1,188.6	27.9
人工成本	1,146.0	35.5	1,389.6	32.6
租金成本*	431.1	13.4	531.1	12.5

\* 包括與租金有關的使用權資產折舊及租賃負債之財務成本、短期租賃和低價值租賃的租金成本和營業額租金，以及租賃變動之溢利

## 其他收入及其他淨虧損

其他收入及其他淨虧損增加至 315.0 百萬港元 (二零一九年：淨虧損 3.7 百萬港元)，此乃由於香港政府防疫抗疫基金資助及內地政府的資助合共 338.9 百萬港元 (二零一九年：0.7 百萬港元) 及抵銷使用權資產減值虧損 18.0 百萬港元 (二零一九年：無)。

## 所得稅費用

所得稅費用減少 46.5% 至 20.2 百萬港元 (二零一九年：37.7 百萬港元)。

## 股權持有人應佔溢利

截至二零二零年九月三十日止六個月，集團股權持有人應佔溢利增加 8.4% 至 162.3 百萬港元 (二零一九年：149.7 百萬港元)，此乃由於政府的 338.9 百萬港元資助。

## 分類業績

截至二零二零年九月三十日止六個月，香港分類業績上升 2.9% 至 306.8 百萬港元 (二零一九年：298.2 百萬港元)，中國內地業績較去年同期上升 2.9% 至 75.9 百萬港元 (二零一九年：73.7 百萬港元)，此乃由於政府的資助。

## **每股基本溢利**

截至二零二零年九月三十日止六個月，集團每股基本溢利增加 8.5% 至 28.0 港仙（二零一九年：25.8 港仙）。

## **中期股息**

董事局決議向股東宣派截至二零二零年九月三十日止六個月之中期股息每股 10 港仙（二零一九年：19 港仙）。

## **由業務可持續性到業務變革**

集團在過去五十多年來不斷發展，業務已廣泛拓展至不同的餐飲領域並發揮協同作用，致力於三個不同的市場分部，為廣大的目標顧客群提供各式餐飲服務。

香港速食餐飲業務為集團的主要收入來源，集團致力為廣大市民提供超值的速食餐飲選擇。集團的機構飲食業務是香港市場的領導者，擁有完善的基礎設施及物流配套，乃多間教育、醫療及其他機構的首選長期策略夥伴。休閒餐飲業務在集團業務組合中發揮著重要作用，除了為市民提供休閒餐飲選擇，更是集團新業務及營運計劃的試點。集團於香港的業務發展成熟，為集團提供穩健的現金流，有助推動集團於大灣區的業務擴展。

自二零二零年初於全球爆發的新冠肺炎疫情，不僅迫使人們改變生活方式，也促使我們調整業務經營及運作模式。疫情對飲食業的打擊既快且重，行業同時面對雙重挑戰，一是消費者的消費模式突然廣泛而明顯地轉變，二是政府推出嚴格的保持社交距離規例，直接影響行業收入，令經營環境面對前所未有的困難。

然而，集團憑藉多年來的經驗，得以靈活應對市場上種種挑戰。面對疫情，我們立即作出應變，調整業務策略及經營模式，以適應不斷改變的保持社交距離規例及消費者喜好。集團除實施較政府規定嚴謹的清潔衛生措施外，亦將業務重心轉移至外賣自取及外賣速遞服務，並調整人力資源以應付大量的外賣自取服務需求，進一步引入新科技以助提高生產力及改善顧客體驗，同時減少員工與顧客之間的接觸。

與此同時，集團嚴格控制營運成本，並商議爭取租金寬免及更有利的租賃條款。重新設計及簡化餐單亦使集團得以維持食材成本，同時惠及消費者。面對眾多不確定因素，集團更審慎管理營運資金，確保維持穩健的現金流，以應付集團的日常營運及長遠發展。

儘管疫情剛爆發時讓集團措手不及，但我們迅即站穩陣腳，並調整策略及營運，務求在新的商業模式下持續發展。就香港的不穩定狀況而言，我們仍需時刻保持靈活來應對，但中國內地業務的 V 型復甦，加強了集團的信心，相信憑藉其豐富經驗能在「新常態」下持續發展。

一如既往，員工依然是集團日常營運的重要支柱，集團謹此感謝全體員工在此艱難時期一直努力不懈及付出，更特別感謝所有前線員工及機構飲食業務的員工，無懼疫情繼續為社區提供餐飲服務及維持集團業務運作。

## 業務回顧

### 香港業務

#### 速食餐飲及機構飲食

截至二零二零年九月三十日止六個月期間，速食餐飲及機構飲食業務的收入減少 26.7% 至 2,297.0 百萬港元（二零一九年：3,133.4 百萬港元）。該業務佔集團報告期內總收入的 71.2%，門店總數於二零二零年九月三十日為 285 間（二零二零年三月三十一日：294）。

大家樂快餐及一粥麵的同店銷售分別錄得 21% 及 20% 負增長。期內，大家樂快餐開設 2 間新門店，於期末經營 159 間門店（二零二零年三月三十一日：162）。一粥麵於期末經營 42 間門店（二零二零年三月三十一日：45）。

政府實施嚴格的保持社交距離規例，加上消費模式不斷轉變，驅使速食餐飲業務更迅速靈活地制定策略，以維持收入及市場份額。由於將市務推廣重點轉移至外賣自取及外賣速遞服務，該業務已重新設計餐單以迎合不斷變化的消費者需求，包括在午市及晚市提供特快外賣餐單，以及針對個人及家庭顧客的全新晚餐外賣自取推廣，如「\$100 三個外賣快餸」；優惠價格推廣如「感謝回饋」\$300 優惠券計劃及天天超值選等，幫助帶動對價格敏感的顧客消費；早餐及焗飯的推廣亦深受顧客歡迎。我們亦與第三方外賣速遞平台「foodpanda」合作提供免運費優惠，以搶佔外賣速遞市場，而與八達通合作電子付款的大型推廣活動亦獲得正面成果。

我們加強會員及忠誠計劃的優惠後，新會員數目明顯增加，顧客關係亦更為鞏固。我們亦已引入自助點餐機及手機點餐應用程式等新科技，為消費者提供更便捷的服務，同時亦減少接觸，以符合社交距離規例。集團重新調配人力資源，務求能更靈活地應付午市及晚市的外賣自取需求，並且更著重有關外賣自取包裝程序及訂單完成時間的培訓，以及加強集團整個門店網絡的清潔衛生措施。我們的服務大使計劃亦著重於提升各方面的顧客服務。

儘管集團已透過爭取租金優惠及商議更有利的租賃條款來嚴格控制成本，但整體香港市場的租金仍未出現結構性轉變。因此，雖然刻下租金寬免可短期紓緩成本壓力，但長遠的市場趨勢仍有待觀察。

集團的機構飲食業務**泛亞飲食及活力午餐**受到疫情嚴重衝擊，主要由於所有中小學及大學均暫時關閉，醫院亦暫停為訪客提供堂食服務，航空及貨運行業的機構飲食需求亦因全球航空旅遊限制而受到影響。該業務獲得客戶支持令營運費用得以減少，並積極發掘其他銷售渠道，如為上班族供應外賣自取午餐盒。**泛亞飲食**於回顧期末的營運單位數目為 84 個（二零二零年三月三十一日：87）。

儘管該業務目前正面對前所未有的挑戰，集團對機構飲食業務的長期發展仍有信心，並深信在疫情受控後，作為市場領導者的**泛亞飲食及活力午餐**將可恢復業務增長。

### **休閒餐飲**

鑒於疫情及相關保持社交距離規例導致客流量減少，休閒餐飲業務受到沉重打擊，收入下跌 30.7% 至 306.9 百萬港元（二零一九年：442.8 百萬港元）。

該業務即時採取措施以爭取各品牌的銷售，並重新設計外賣餐單，務求以新穎且超值的菜式吸引消費者，旗下專屬會員優惠及季節限定超值套餐有助提高外賣自取訂單流量。快速休閒餐飲業務亦推出全新「Grab and Go（即買即走）」系列，以滿足市場對健康餐單選擇與日俱增的需求。

各休閒餐飲品牌與第三方外賣速遞服務供應商緊密合作，例如夥拍「戶戶送」推出獨家新菜式。該業務亦引入二維碼點餐及其他預先點餐應用程式，加快外賣自取及外賣速遞訂單的處理，深受消費者歡迎。

該業務於回顧期末經營 60 間門店（二零二零年三月三十一日：62）。上海姥姥及米線陣於二零二零年九月三十日分別經營 13 間及 19 間門店（二零二零年三月三十一日：分別為 13 間及 20 間門店）。The Spaghetti House（意粉屋）於期內開設 1 間新門店，於期末經營 8 間門店（二零二零年三月三十一日：8），而 Oliver's Super Sandwiches（利華超級三文治）則於報告期內開設 2 間門店，於期末經營 17 間門店（二零二零年三月三十一日：16）。

## 中國內地業務

中國內地業務收入下跌 9.1% 至 555.9 百萬港元（二零一九年：611.9 百萬港元）。華南快餐業務收入減少 6.6% 至人民幣 482.1 百萬元，同店銷售錄得負增長 11%。

儘管接近三分之一的門店於二月因保持社交距離措施而暫時關閉，集團中國內地業務團隊迅速應對，將重心轉移到外賣自取及 O2O 訂購服務，並專注於核心產品推廣及服務培訓，同時將員工及顧客安全置於首位。集團正投資先進科技以提高效率及提供衛生的工作及用餐環境，並根據消費者喜好調整餐單，加強外賣自取及 O2O 訂購的選擇。

集團於內地妥善分佈的門店網絡有著重要作用。雖然位於購物中心、機場及交通樞紐的門店業務均受到保持社交距離措施及旅遊限制影響，但由於集團大部分門店位於社區，消費者留在住處附近消費，令生意表現較佳。

內地政府派發消費券有助刺激消費，對二、三線城市的作用尤其顯著，而租金寬免及其他政府資助亦改善了回顧期內的損益狀況。

在經歷 V 型復甦後，集團中國內地業務於回顧期末已重回疫情前的水平。集團現正把握此機會，加快對內地市場的投資。集團將繼續與業主及發展商建立長期夥伴關係，積極尋求於大灣區黃金地段擴展網絡。

集團於回顧期末在中國內地經營 115 間門店（二零二零年三月三十一日：114），於期內開設 5 間新門店。儘管上半年疫情阻礙了網絡擴展，集團現已加快發展步伐，計劃於年底前再開設超過 10 間新門店。



## 財務回顧

### 財務狀況

集團於回顧期內的財務狀況保持穩健。截至二零二零年九月三十日，集團錄得現金約 1,200.4 百萬港元，可動用銀行信貸額為 1,289.1 百萬港元。集團於同日的流動比率為 1.1（二零二零年三月三十一日：0.5），現金比率為 0.7（二零二零年三月三十一日：0.2）。集團的外部借貸為 679.3 百萬港元（二零二零年三月三十一日：無），負債比率（借款總額減除現金及現金等值項目與總權益相比）為零（二零二零年三月三十一日：零）。

### 資本開支和承擔

集團於回顧期內的資本開支（撇除使用權資產）為 131.2 百萬港元（二零一九年：275 百萬港元）。截至二零二零年九月三十日，集團尚未行使的資本承擔為 331 百萬港元（二零二零年三月三十一日：449 百萬港元）。

### 或然負債

於二零二零年九月三十日，本公司就其附屬公司獲授的銀行信貸向財務機構提供擔保約 2,125 百萬港元（二零二零年三月三十一日：945 百萬港元）。集團於二零二零年九月三十日並無抵押資產（二零二零年三月三十一日：無）。

### 財務風險管理

對於外匯波動，集團的業務收支主要以港元計算，旗下在中國內地的業務收支則以人民幣計算。外匯操作並未對集團構成重大風險，但我們將持續保持警覺，密切注視有關匯率的變動。

## 人力資源

截至二零二零年九月三十日，集團共有 19,788 名員工（二零二零年三月三十一日：18,832）。

有效培育領導班子及人才發展乃集團持續取得成功之道。集團將繼續專注於員工發展，包括提供領袖培訓課程、顧客服務及產品質素培訓，並特別重視加強安全及衛生措施培訓以對抗疫情。

集團定期檢討內部薪酬制度的公平性和市場薪酬基本水平。各職級員工的薪酬視乎個人經驗、資歷、職責和責任而定。合資格員工均可享有利潤分紅獎金和業績獎勵計劃，更可參與股份獎勵和股份期權計劃。

## 前景

截至本報告刊發時，香港及全球各地的新冠肺炎疫情仍持續變化，而飲食業的前景亦取決於疫情能否有效受控。我們希望最嚴峻的時期經已過去，對於未來的經營環境會否更趨穩定，集團抱持審慎樂觀的態度。集團在「新常態」中重整業務後，已調整經營策略及營運方式，並正積極善用其市場領導者的優勢，於瞬息萬變的營商環境中保障收入及市場份額。

目前，消費者對價格仍較敏感，傾向選擇物有所值的產品，為集團的速食餐飲及快速休閒餐飲業務帶來一定程度的收入保障。為回應不斷變化的消費者喜好，集團更重視速度、外賣自取／外賣速遞服務及超值推廣，並不斷發掘其他增長機會，以及積極持續提升數碼層面的顧客體驗。由於飲食業屬於勞動密集型行業，集團正加快應用新科技以提高人力資源效率。我們會密切留意營商環境並以積極的步伐拓展，以在「新常態」下保持市場領導地位。

中國內地餐飲業出現 V 型反彈後，集團對該市場前景更為樂觀。儘管中美貿易關係緊張仍為經濟帶來不確定因素，集團已準備就緒，把握政府推動國內消費政策帶來的機會。

集團於香港穩佔領導地位，要在這個相對成熟的市場中持續增長確是一項挑戰。然而，我們會繼續致力拓展本地市場的業務，並積極在中國內地尋求更多業務發展的突破，為集團的長遠可持續增長奠下更穩固基礎。

# 簡明綜合損益表（未經審核）

截至二零二零年九月三十日止六個月

	附註	截至九月三十日止六個月	
		二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收入	3	3,225,653	4,263,787
銷售成本	5	(3,087,253)	(3,764,914)
毛利		138,400	498,873
其他收入及其他淨虧損	4	314,976	(3,619)
行政費用	5	(227,620)	(259,878)
營運溢利		225,756	235,376
財務淨成本	6	(42,751)	(47,321)
除稅前溢利		183,005	188,055
所得稅費用	7	(20,187)	(37,711)
期內溢利		162,818	150,344
應佔溢利：			
本公司股權持有人		162,286	149,741
非控制性權益		532	603
		162,818	150,344
期內本公司股權持有人應佔溢利之			
每股溢利			
- 每股基本溢利	8	28.0 港仙	25.8 港仙
- 每股攤薄溢利	8	27.9 港仙	25.8 港仙
		千港元	千港元
股息			
- 中期	9	58,570	111,284

# 簡明綜合全面收入報表（未經審核）

截至二零二零年九月三十日止六個月

	截至九月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
期內溢利	162,818	150,344
其他全面收入/（虧損）：		
或會重新分類為損益之項目：		
轉換海外附屬公司之匯兌差額	15,881	(24,110)
不會隨後重新分類為損益之項目：		
按公平值列入其他全面收入之金融資產的公平值虧損	(9,184)	(18,370)
期內總全面收入	<u>169,515</u>	<u>107,864</u>
應佔期內總全面收入：		
- 本公司股權持有人	168,983	107,261
- 非控制性權益	532	603
	<u>169,515</u>	<u>107,864</u>

# 簡明綜合財務狀況表（未經審核）

於二零二零年九月三十日

	附註	於二零二零年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二零年 三月三十一日 千港元 (經審核)
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		1,565,399	1,608,831
投資物業		585,600	585,600
使用權資產		2,257,104	2,705,239
無形資產		1,247	1,421
遞延稅項資產		66,187	66,294
按公平值列入其他全面收入之金融資產		91,849	101,033
非流動預付款項及按金		264,916	277,820
		<b>4,832,302</b>	<b>5,346,238</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		275,346	260,626
營業及其他應收賬項	10	170,905	166,518
預付款項及按金	10	59,361	60,920
即期可收回稅項		72,352	39,743
超過三個月到期日的銀行存款		32,396	1,641
現金及現金等值項目		1,200,397	345,072
		<b>1,810,757</b>	<b>874,520</b>
<b>總資產</b>		<b>6,643,059</b>	<b>6,220,758</b>
<b>股權</b>			
<b>本公司股權持有人應佔股本及儲備</b>			
股本		58,570	58,570
股份溢價		621,122	621,122
股份獎勵計劃持有之股份		(139,522)	(146,021)
其他儲備		470,631	468,520
保留溢利			
- 擬派股息		58,570	-
- 其他		1,759,496	1,664,542
		<b>2,828,867</b>	<b>2,666,733</b>
<b>非控制性權益</b>		<b>5,111</b>	<b>4,579</b>
<b>股權總額</b>		<b>2,833,978</b>	<b>2,671,312</b>

# 簡明綜合財務狀況表（未經審核）（續）

於二零二零年九月三十日

	附註	於二零二零年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二零年 三月三十一日 千港元 (經審核)
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債		32,479	29,410
長期服務金撥備		44,805	48,778
退休金福利負債		11,200	10,346
租賃負債		1,477,442	1,845,279
銀行貸款		599,306	-
		<u>2,165,232</u>	<u>1,933,813</u>
<b>流動負債</b>			
營業應付賬項	11	194,879	172,161
其他應付賬項及應計費用		649,947	675,200
即期稅項負債		17,717	13,487
租賃負債		701,306	754,785
銀行貸款		80,000	-
		<u>1,643,849</u>	<u>1,615,633</u>
<b>總負債</b>		<u>3,809,081</u>	<u>3,549,446</u>
<b>股權及負債總額</b>		<u>6,643,059</u>	<u>6,220,758</u>
<b>淨流動資產 / (負債)</b>		<u>166,908</u>	<u>(741,113)</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>4,999,210</u>	<u>4,605,125</u>

附註：

## 1 編製基準

截至二零二零年九月三十日止六個月的簡明綜合中期財務資料乃根據香港會計師公會所發出的香港會計準則 34「中期財務報告」編製。

本簡明綜合中期財務資料應連同根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製截至二零二零年三月三十一日止年度的年度財務報表一併細閱。

所採納之會計政策與截至二零二零年三月三十一日止年度之年度財務報表所採用者一致，並於該等年度財務報表中載述，惟採納以下經修訂之香港財務報告準則、香港會計準則及框架則除外。

(i) 已採納有關政府補助之會計政策如下：

倘可合理保證本集團將符合所有附帶條件而獲得補助，則按公平值確認政府補助。

收入補助在簡明綜合財務狀況表內計入為其他收入。

(ii) 以下經修訂準則及框架於二零二零年四月一日開始之財政年度獲本集團首次採納：

- 香港財務報告準則 3 之修訂，「業務之定義」
- 香港會計準則 1 及香港會計準則 8 之修訂，「重大之定義」
- 香港會計準則 39、香港財務報告準則 7 及香港財務報告準則 9 之修訂，「利率標準改革」
- 二零一八年財務報告概念框架

採納該等經修訂準則及框架對本集團之業績及財務狀況並無任何重大影響。

## 1 編製基準 (續)

- (iii) 以下新訂以及經修訂準則及年度改進已頒佈，但尚未於二零二零年四月一日開始之財政年度生效，亦無提早採納：

		年度期間開始 或之後生效
香港財務報告準則 16 之修訂	與新冠肺炎疫情相關之租金寬減	二零二零年六月一日
年度改進計劃之修訂	二零一八年至二零二零年之香港財務報告準則年度改進	二零二二年一月一日
香港財務報告準則 3、香港會計準則 16 及香港會計準則 37 之修訂	適用範圍較窄之修訂	二零二二年一月一日
香港會計準則 1 之修訂	將負債分類為流動或非流動	二零二三年一月一日
香港財務報告準則 17	保險合約	二零二三年一月一日
香港財務報告準則 10 及香港會計準則 28 之修訂	投資者與其聯營公司或合營公司之間之資產出售或注資	香港會計師公會 尚未制訂日期

本集團已開始評估該等新訂及經修訂準則以及年度改進之影響，惟現時尚未可判斷會否對其經營業績及財務狀況造成重大影響。



## 2 分類資料

本集團主要經營速食餐飲及機構飲食、休閒餐飲以及食物產製及分銷業務。

本集團首席執行官審閱本集團的內部報告，以分配資源，並主要從地理角度（包括香港及中國內地）評估其業務狀況。於下列之分類業績代表除投資物業之公平值變動、折舊及攤銷及物業、廠房及設備減值虧損減去相關使用權 - 物業之折舊及租賃負債之財務成本前之營運溢利。

本集團本期的分類資料和比較數字如下：

	香港 千港元 (未經審核)	中國內地 千港元 (未經審核)	本集團 千港元 (未經審核)
<b>截至二零二零年九月三十日止六個月</b>			
總分類收入	2,671,642	606,135	3,277,777
內部分類收入 (附註 i)	(1,870)	(50,254)	(52,124)
<b>收入 (來自外部收入) (附註 ii)</b>	<b>2,669,772</b>	<b>555,881</b>	<b>3,225,653</b>
以收入確認的時間表示：			
- 在某一時間點	2,648,150	555,881	3,204,031
- 在某一段時間內	21,622	-	21,622
	<b>2,669,772</b>	<b>555,881</b>	<b>3,225,653</b>
<b>分類業績 (附註 iii)</b>	<b>306,809</b>	<b>75,857</b>	<b>382,666</b>
折舊及攤銷 (使用權資產 - 物業之折舊除外)	(153,044)	(30,132)	(183,176)
物業、廠房及設備之減值虧損	(769)	-	(769)
使用權資產之減值虧損	(18,000)	-	(18,000)
財務收入	3,267	619	3,886
銀行貸款之財務成本	(1,602)	-	(1,602)
所得稅費用	(14,955)	(5,232)	(20,187)

## 2 分類資料 (續)

本集團本期的分類資料和比較數字如下 (續)：

	香港 千港元 (未經審核)	中國內地 千港元 (未經審核)	本集團 千港元 (未經審核)
<b>截至二零一九年九月三十日止六個月</b>			
總分類收入	3,653,887	668,629	4,322,516
內部分類收入 (附註 i)	<u>(1,965)</u>	<u>(56,764)</u>	<u>(58,729)</u>
收入 (來自外部收入) (附註 ii)	<u>3,651,922</u>	<u>611,865</u>	<u>4,263,787</u>
以收入確認的時間表示：			
- 在某一時間點	3,623,723	611,865	4,235,588
- 在某一段時間內	28,199	-	28,199
	<u>3,651,922</u>	<u>611,865</u>	<u>4,263,787</u>
分類業績 (附註 iii)	<u>298,158</u>	<u>73,743</u>	<u>371,901</u>
折舊及攤銷 (使用權資產 - 物業之折舊除外)	(157,767)	(27,184)	(184,951)
物業、廠房及設備之減值虧損	(8,199)	-	(8,199)
財務收入	8,124	1,180	9,304
所得稅費用	<u>(25,491)</u>	<u>(12,220)</u>	<u>(37,711)</u>

(i) 內部分類交易乃於正常業務過程中訂立。

(ii) 本集團擁有大量顧客。截至二零二零年及二零一九年九月三十日止六個月，並無單一外部顧客之交易產生佔本集團總收入 10% 或以上之收入。

## 2 分類資料 (續)

本集團本期的分類資料和比較數字如下 (續)：

(iii) 以下項目包括在本集團首席執行官審查的分部業績：

	香港 千港元 (未經審核)	中國內地 千港元 (未經審核)	本集團 千港元 (未經審核)
<b>截至二零二零年九月三十日止</b>			
<b>六個月</b>			
折舊開支			
- 使用權資產 - 物業	(334,496)	(41,540)	(376,036)
租賃負債之財務成本	(34,507)	(10,528)	(45,035)
	<u>(369,003)</u>	<u>(52,068)</u>	<u>(421,071)</u>
	香港 千港元 (未經審核)	中國內地 千港元 (未經審核)	本集團 千港元 (未經審核)
<b>截至二零一九年九月三十日止</b>			
<b>六個月</b>			
折舊開支			
- 使用權資產 - 物業	(391,525)	(38,753)	(430,278)
租賃負債之財務成本	(45,245)	(11,380)	(56,625)
	<u>(436,770)</u>	<u>(50,133)</u>	<u>(486,903)</u>

總分類業績與總除稅前溢利的對賬如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
分類業績	382,666	371,901
折舊及攤銷 (使用權資產 - 物業之折舊除外)	(183,176)	(184,951)
物業、廠房及設備之減值虧損	(769)	(8,199)
使用權資產之減值虧損	(18,000)	-
財務收入	3,886	9,304
銀行貸款之財務成本	(1,602)	-
	<u>183,005</u>	<u>188,055</u>

## 2 分類資料 (續)

本集團本期的分類資料和比較數字如下 (續)：

	香港 千港元 (未經審核)	中國內地 千港元 (未經審核)	本集團 千港元 (未經審核)
於二零二零年九月三十日			
分類資產	<u>5,430,968</u>	<u>981,703</u>	<u>6,412,671</u>
截至二零二零年九月三十日止六個月			
分類資產包括：			
添置非流動資產 (金融工具及遞延稅項 資產除外)	<u>292,765</u>	<u>108,167</u>	<u>400,932</u>
	香港 千港元 (經審核)	中國內地 千港元 (經審核)	本集團 千港元 (經審核)
於二零二零年三月三十一日			
分類資產	<u>5,127,814</u>	<u>885,874</u>	<u>6,013,688</u>
截至二零一九年九月三十日止六個月			
分類資產包括：			
添置非流動資產 (金融工具及遞延稅項 資產除外)	<u>651,480</u>	<u>63,435</u>	<u>714,915</u>

於二零二零年九月三十日，本集團置於香港及中國內地的非流動資產 (金融工具及遞延稅項資產除外) 分別為 4,023,493,000 港元 (於二零二零年三月三十一日：4,562,078,000 港元) 及 650,773,000 港元 (於二零二零年三月三十一日：616,833,000 港元)。

## 2 分類資料 (續)

本集團本期的分類資料和比較數字如下 (續):

總分類資產與總資產的對賬如下:

	二零二零年 九月三十日 千港元 (未經審核)	二零二零年 三月三十一日 千港元 (經審核)
總分類資產	6,412,671	6,013,688
遞延稅項資產	66,187	66,294
按公平值列入其他全面收入之金融資產	91,849	101,033
即期可收回稅項	72,352	39,743
總資產	<u>6,643,059</u>	<u>6,220,758</u>

## 3 收入

	截至九月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
出售食物及飲品	3,188,282	4,222,369
租金收入	18,744	24,888
管理及服務費收入	2,878	3,311
雜項收入	15,749	13,219
	<u>3,225,653</u>	<u>4,263,787</u>

## 4 其他收入及其他淨虧損

	截至九月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
政府補助(附註(a))	338,864	715
上市股權投資股息收入	3,572	12,246
出售物業、廠房及設備虧損	(8,691)	(8,381)
物業、廠房及設備之減值虧損	(769)	(8,199)
使用權資產之減值虧損	(18,000)	-
	<u>314,976</u>	<u>(3,619)</u>

#### 4 其他收入及其他淨虧損（續）

- (a) 於截至二零二零年九月三十日止六個月，該等金額主要指由於新冠肺炎疫情而獲授的政府資助，其中包括香港政府「保就業」計劃項下的 322,522,000 港元的資助及防疫抗疫基金項下的 7,854,000 港元的其他資助。

#### 5 按性質分類的費用

包括在銷售成本及行政費用的費用分析如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
原材料及包裝成本	960,931	1,188,573
無形資產攤銷	176	232
折舊開支		
- 物業、廠房及設備	175,882	177,595
- 分類為使用權資產之租賃土地及土地使用權	7,118	7,124
- 使用權資產 - 物業	376,036	430,278
以下項目租賃相關之開支		
- 短期租賃	16,027	10,280
- 可變租賃付款並不包括在租賃負債內	16,743	33,926
租賃變動之溢利	(22,694)	-
匯兌淨虧損／（溢利）	1,553	(136)
僱員福利開支（不包括以股份支付酬金）	1,127,387	1,376,599
以股份支付酬金	18,631	13,027
核數師酬金	1,991	2,100
電費、水費及煤氣費	156,968	204,044
廣告	60,279	52,692
營業應收賬項虧損撥備	278	555
清潔費	59,727	62,939
維修及保養費	45,554	51,338
其他費用	312,286	413,626
	<b>3,314,873</b>	<b>4,024,792</b>
代表：		
銷售成本	3,087,253	3,764,914
行政費用	227,620	259,878
	<b>3,314,873</b>	<b>4,024,792</b>

## 6 財務淨成本

	截至九月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
財務收入	3,886	9,304
租賃負債之財務成本	(45,035)	(56,625)
銀行貸款之財務成本	(1,602)	-
財務淨成本	<u>(42,751)</u>	<u>(47,321)</u>

## 7 所得稅費用

本公司於百慕達獲豁免徵稅至二零三五年。香港利得稅乃按照截至二零二零年九月三十日止期間估計應課稅溢利依稅率 16.5% (二零一九年：16.5%) 提撥準備。

海外溢利之稅款則按照期內估計應課稅溢利依本集團經營業務國家之現行稅率計算。

於簡明綜合損益表內扣除之稅項指：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
即期稅項：		
- 香港利得稅	10,805	22,411
- 海外稅項	6,226	10,211
暫時差異產生及轉回涉及的遞延稅項	3,086	6,748
過往年度撥備不足／(過度)	70	(1,659)
	<u>20,187</u>	<u>37,711</u>

## 8 每股盈利

### 基本

每股基本溢利乃按本公司股權持有人應佔溢利除以期內已發行普通股（不包括本公司就股份獎勵計劃購買之普通股）之加權平均數之基準來計算。

	截至九月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (未經審核)
本公司股權持有人應佔溢利 (千港元)	<u>162,286</u>	<u>149,741</u>
已發行普通股之加權平均數 (千單位)	<u>579,568</u>	<u>580,055</u>
每股基本溢利 (每股港仙)	<u>28.0 港仙</u>	<u>25.8 港仙</u>

### 攤薄

每股攤薄溢利乃按照視作將予發行之普通股加權平均數對期內已發行之普通股（不包括本公司根據股份獎勵計劃購回的普通股）之加權平均數作出調整而計算，當中假設股份期權及股份獎勵計劃的股份均具有攤薄影響。

	截至九月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (未經審核)
本公司股權持有人應佔溢利 (千港元)	<u>162,286</u>	<u>149,741</u>
已發行普通股之加權平均數 (千單位)	<u>579,568</u>	<u>580,055</u>
股份獎勵計劃之調節 (千單位)	<u>2,474</u>	<u>1,426</u>
	<u>582,042</u>	<u>581,481</u>
每股攤薄溢利 (每股港仙)	<u>27.9 港仙</u>	<u>25.8 港仙</u>



## 9 股息

	截至九月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
宣派之股息		
- 中期股息：每股普通股 10 港仙（二零一九年：19 港仙）	<u>58,570</u>	<u>111,284</u>

中期股息已於二零二零年十一月二十六日宣派。本簡明綜合中期財務資料並無反映該應付股息。

## 10 營業及其他應收賬項、預付款項及按金

	二零二零年 九月三十日 千港元 (未經審核)	二零二零年 三月三十一日 千港元 (經審核)
營業應收賬項	40,059	51,057
減：虧損撥備	<u>(1,153)</u>	<u>(875)</u>
營業應收淨賬項（附註 a）	38,906	50,182
其他應收賬項（附註 b）	<u>131,999</u>	<u>116,336</u>
	<u>170,905</u>	<u>166,518</u>
預付款項及按金	<u>59,361</u>	<u>60,920</u>
	<u>230,266</u>	<u>227,438</u>

- (a) 本集團對客戶之銷售以現金交易為主。本集團亦給予三十至九十天信貸期予部分提供本集團機構飲食服務、銷售本集團食品製造業務商品之顧客和特許加盟商。
- (b) 其他應收賬項主要包括應收增值稅、保安物流公司的其他應收賬項及若干結構性存款票據，乃存放於中國內地銀行。於二零二零年九月三十日，並無銀行結構性存款票據。於二零二零年三月三十一日，本集團持有以人民幣計值之保本銀行結構性存款票據 10,918,000 港元，期限為 3 個月，實際年利率約為 2.3%。

## 10 營業及其他應收賬項、預付款項及按金（續）

營業應收賬項的賬齡分析如下：

	二零二零年 九月三十日 千港元 (未經審核)	二零二零年 三月三十一日 千港元 (經審核)
零至三十日	28,503	23,754
三十一日至六十日	7,532	7,070
六十一日至九十日	1,325	9,272
九十一日至三百六十五日	1,546	10,084
超過三百六十五日	1,153	877
	<u>40,059</u>	<u>51,057</u>

## 11 營業應付賬項

營業應付賬項的賬齡分析如下：

	二零二零年 九月三十日 千港元 (未經審核)	二零二零年 三月三十一日 千港元 (經審核)
零至三十日	190,661	167,135
三十一日至六十日	3,380	1,727
六十一日至九十日	97	1,333
超過九十日	741	1,966
	<u>194,879</u>	<u>172,161</u>

## 中期股息

董事局決議宣派截至二零二零年九月三十日止六個月之中期股息每股 10 港仙 (二零一九年：19 港仙)。該中期股息將於二零二零年十二月二十八日派發予二零二零年十二月十六日登記在本公司股東名冊上之股東。

## 暫停辦理股份過戶登記

為確定收取中期股息之資格，本公司將於二零二零年十二月十六日(星期三)暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格收取中期股息，所有填妥之過戶文件連同有關股票須於二零二零年十二月十五日(星期二)下午四時三十分前送達本公司之股份登記過戶處香港分處，香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712 - 1716 室。

## 企業管治

本集團於截至二零二零年九月三十日止六個月採納之企業管治準則及常規與本公司《2019/20 年報》內企業管治報告所載之企業管治陳述一致。於截至二零二零年九月三十日止六個月，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)證券上市規則附錄十四企業管治守則(「企業管治守則」)內之所有守則條文，並在相關及可行之情況下採納企業管治守則之建議最佳常規。

## 審核委員會及中期業績審閱

本公司審核委員會由董事局設立，現由本公司四名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，賦予具體職權以審閱及監督本集團財務報告流程和內部監控。審核委員會已審閱本集團採納的會計準則和實務，以及本集團截至二零二零年九月三十日止六個月之未經審核中期業績。

## 購買、出售或贖回上市證券

截至二零二零年九月三十日止六個月內，除本公司股份獎勵計劃受託人根據股份獎勵計劃之規則和信託契約條款，以總額約 25.5 百萬港元在香港聯交所購入共 1,542,055 股本公司股份以獎授股份予經甄選參與者外，本公司及其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

承董事局命

主席

羅開光

香港，二零二零年十一月二十六日

於本公告日期，董事局成員包括非執行董事羅開光先生（主席）、羅碧靈女士、陳裕光先生及許棟華先生；獨立非執行董事蔡涯棉先生、李國星先生、郭琳廣先生及區嘯翔先生；及執行董事羅德承先生（首席執行官）及羅名承先生。