

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## CMON LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1792)

### 截至二零一九年十二月三十一日止年度 年度業績公告

#### 截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度業績

CMON Limited (「本公司」) 董事會 (「董事會」) 欣然宣佈本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務業績連同截至二零一八年十二月三十一日止年度的比較數字如下：

#### 綜合損益及其他全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 美元	二零一八年 美元
收益	3	30,460,303	28,207,411
銷售成本		<u>(15,854,951)</u>	<u>(13,405,569)</u>
毛利		14,605,352	14,801,842
其他收入	4	198,226	80,232
其他虧損，淨值	5	(206,113)	(25,332)
銷售及分銷開支		(5,904,295)	(5,747,190)
一般及行政開支		<u>(6,088,649)</u>	<u>(5,603,191)</u>
經營溢利		2,604,521	3,506,361
有關由GEM轉往主板上市 (「轉板上市」) 的專業服務費		(2,675,435)	(949,756)
融資成本	6	<u>(483,370)</u>	<u>(229,650)</u>
除所得稅前 (虧損) / 溢利		(554,284)	2,326,955
所得稅開支	7	<u>(208,902)</u>	<u>(258,685)</u>
本公司擁有人應佔年內 (虧損) / 溢利	8	<u><u>(763,186)</u></u>	<u><u>2,068,270</u></u>

	附註	二零一九年 美元	二零一八年 美元
其他全面虧損：			
其後可能重新分類至損益之項目：			
換算海外業務之匯兌差額		<u>(32,490)</u>	<u>(21,325)</u>
年內其他全面虧損總額		<u>(32,490)</u>	<u>(21,325)</u>
本公司擁有人應佔年內(虧損)／溢利及 全面(虧損)／收益總額		<u>(795,676)</u>	<u>2,046,945</u>
每股(虧損)／盈利			
基本及攤薄	10	<u>(0.0004)</u>	<u>0.0011</u>

## 綜合財務狀況表

於二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 美元	二零一八年 美元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		14,207,636	12,346,061
使用權資產		120,586	—
無形資產		12,506,463	13,128,860
存放於人壽保險公司之存款	11	1,188,890	—
		<u>28,023,575</u>	<u>25,474,921</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		2,010,838	3,567,678
貿易及其他應收款項	12	1,934,110	1,105,242
預付款項及按金	13	6,862,791	4,862,240
已抵押存款	14	207,622	200,000
銀行及現金結餘	14	757,743	2,849,799
		<u>11,773,104</u>	<u>12,584,959</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	15	—	72,385
應計費用及其他應付款項	16	1,672,482	1,088,823
借貸	17	6,634,444	3,864,897
應付最終控股公司款項		3	3
應付所得稅		276,822	476,327
合約負債		2,930,075	3,691,363
租賃負債		28,716	—
		<u>11,542,542</u>	<u>9,193,798</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>230,562</u>	<u>3,391,161</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>28,254,137</u>	<u>28,866,082</u>

	附註	二零一九年 美元	二零一八年 美元
<b>非流動負債</b>			
借貸	17	3,716,220	4,408,357
租賃負債		96,006	—
遞延稅項負債		2,150,475	1,963,426
		<u>5,962,701</u>	<u>6,371,783</u>
<b>資產淨值</b>		<u>22,291,436</u>	<u>22,494,299</u>
<b>股本及儲備</b>			
股本	18	11,700	11,700
儲備		22,279,736	22,482,599
<b>總權益</b>		<u>22,291,436</u>	<u>22,494,299</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 1. 一般資料

CMON Limited (「本公司」) 於開曼群島註冊成立為有限公司。註冊辦事處地址為 Offices of Conyers Trust Company (Cayman) Limited, Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。其主要營業地點為 201 Henderson Road, #07/08-01 Apex @ Henderson, Singapore 159545。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 主要從事設計、開發及銷售棋盤遊戲、袖珍模型及其他休閒產品。

本公司已於二零一六年十二月二日在香港聯合交易所有限公司 (「聯交所」) GEM (「GEM」) 上市。於二零一九年十一月十九日，本公司由聯交所 GEM 轉往主板上市。

茲提述日期為二零二零年四月一日之公告，由於本公司董事 (「董事」) 認為，本公司未能於根據上市規則的時限內刊發本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度業績，本公司普通股已自二零二零年四月一日起於聯交所暫停買賣。

茲提述日期為二零二零年六月二十三日之公告，本公司已獲聯交所知會有關本公司之復牌指引，包括進行合適調查 (「調查」)、刊發所有尚未公佈財務業績及向市場公佈所有重大資料以供股東及投資者評核本公司之狀況。

茲提述日期為二零二零年十月二十三日之公告，調查已經完成，且調查報告已於二零二零年十月十四日發出。

除另有訂明者外，本綜合財務報表以美元 (「美元」) 呈列。

### 2. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則 (「國際財務報告準則」)

於本年度，本集團已採納國際會計準則理事會 (「國際會計準則理事會」) 所頒佈與其營運相關且於二零一九年一月一日開始的會計年度生效的所有新訂及經修訂國際財務報告準則。國際財務報告準則包括國際財務報告準則 (「國際財務報告準則」)；國際會計準則 (「國際會計準則」)；及詮釋。採納該等新訂及經修訂國際財務報告準則並無導致本集團的會計政策、本集團綜合財務報表的呈列及本年度及過往年度申報的金額出現重大變動，惟下文所述者除外。

### 國際財務報告準則第16號「租賃」

本集團自二零一九年一月一日起初始應用國際財務報告準則第16號「租賃」，並已經採取過渡性條文及方法，不會重列前一期間的比較資料。

於採納國際財務報告準則第16號時，本集團就過往按國際會計準則第17號「租賃」分類為「經營租賃」的租賃確認使用權資產及租賃負債，導致綜合財務報表所呈報的綜合金額變動如下：

	二零一九年 一月一日 美元
使用權資產增加	1,454,644
租賃負債增加	<u>(1,454,644)</u>

於二零一九年一月一日的經營租賃承擔與租賃負債的對賬載列如下：

	美元
於二零一八年十二月三十一日的經營租賃承擔	1,827,933
減：	
按4.25%貼現	(131,612)
有關於過渡時租期少於12個月的租賃的確認豁免	<u>(241,677)</u>
於二零一九年一月一日的租賃負債	<u>1,454,644</u>

本集團並無應用已經頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。本集團已經開始評估該等新訂及經修訂國際財務報告準則的影響，惟未能說明該等新訂及經修訂國際財務報告準則會否對其經營業績及財務狀況造成重大影響。

### 3. 收益及分部資料

營運分部的呈報方式與向主要營運決策者提供的內部報告貫徹一致。本集團的主要業務為設計、開發及銷售棋盤遊戲、袖珍模型及其他休閒產品，而其只有一個經營分部。

本集團的收益分析如下：

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
產品銷售	27,907,043	26,863,849
有關產品銷售的付運收入	2,325,734	1,088,680
沒收收益	<u>227,526</u>	<u>254,882</u>
客戶合約收益	<u>30,460,303</u>	<u>28,207,411</u>

## 客戶合約收益明細：

### 地區市場

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
北美洲	17,550,210	21,638,549
歐洲	9,097,287	4,553,980
大洋洲	765,479	416,832
亞洲	2,127,889	1,542,619
南美洲	908,058	37,231
非洲	11,380	18,200
	<u>30,460,303</u>	<u>28,207,411</u>

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，全部收益在某個時點確認。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，本集團概無單一客戶佔本集團收益超過10%。

### 產品銷售 — 批發

本集團於批發市場銷售各種棋盤遊戲、袖珍模型及其他休閒產品。銷售貨品之收益在產品控制權轉移時(即產品交付予批發商之時)確認，批發商對銷售貨品之渠道及價格均有完全決定權，且無未履行之義務可影響批發商驗收貨品。當產品運抵指定地點、過時及損失的風險已轉移予批發商，以及批發商已根據銷售合約驗收產品、驗收條文已告失效或本集團有客觀證據證明已符合所有驗收標準時，則已完成交付。應收款項於貨物交付時確認，因為此為代價成為無條件的時點。

### 產品銷售 — 遊戲展及網店

本集團透過遊戲展及其網店銷售其產品。銷售貨品之收益在產品控制權轉移予客戶之時確認。當客戶購買產品並在遊戲展提取產品時，交易價格之支付即時到期。從在本集團網店下單之客戶收取之預付款項起初根據國際財務報告準則第15號確認為合約負債。

### 產品銷售 — Kickstarter及眾籌平台

本集團通過Kickstarter及眾籌平台推出新產品。於該等預訂單獲成功付款後，本集團根據國際財務報告準則第15號將已抵押總金額減去行政費用確認為合約負債。收益在產品控制權轉移予客戶之時確認。預訂產品一般在一年內完成並交付。

## 付運收入

付運收入於貨品自供應商廠房取貨時確認。相關付運及手續費計入銷售成本。

## 沒收收入

款項指客戶訂購指定產品但其後客戶放棄訂單的收款，其確認為收益。

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，非流動資產總額（無形資產除外）位於以下地點：

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
新加坡	11,480,829	4,995,474
中華人民共和國（「中國」）	2,660,656	5,567,678
北美洲	139,261	1,714,460
其他	47,476	68,449
	<u>14,328,222</u>	<u>12,346,061</u>

## 4. 其他收入

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
廣告收入	30,318	39,448
專利權收入	108,752	35,174
存放於人壽保險公司之存款的利息收入	28,135	—
已抵押存款利息收入	7,622	—
銀行利息收入	801	111
政府補助金（附註）	16,181	—
其他收入	6,417	5,499
	<u>198,226</u>	<u>80,232</u>

附註： 政府補助金為本集團獲政府機構授予的款項。該等來自政府機構的政府補助金概無適用條件。

## 5. 其他虧損，淨值

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
貿易及其他應收款項之減值虧損，淨值	(7,052)	(25,332)
計量存放於人壽保險公司之存款的初始確認虧損	(279,666)	—
終止租賃之收益	10,425	—
免付向供應商作出的貿易應付款項	70,180	—
	<u>(206,113)</u>	<u>(25,332)</u>

## 6. 融資成本

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
租賃負債利息	21,870	—
借貸利息	461,500	229,650
	<u>483,370</u>	<u>229,650</u>

## 7. 所得稅開支

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
即期稅項 年內撥備	21,853	149,096
遞延稅項開支	187,049	109,589
	<u>208,902</u>	<u>258,685</u>

香港利得稅乃按截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度之估計應課稅溢利按稅率16.5%撥備。概無就截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度之香港利得稅作出撥備，其歸因於本集團於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度於香港並無產生任何應課稅溢利。

其他司法權區主要包括新加坡及美國。於其他司法權區所產生的稅務乃按各自司法權區的現行稅率（新加坡稅率為17%（二零一八年：17%）及美國稅率為21%（二零一八年：21%））計算。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，本集團位於中國之附屬公司截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度之稅率為25%。

## 8. 年內(虧損)/溢利

本集團年內(虧損)/溢利經扣除下列各項呈列：

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
確認為開支之存貨成本	10,547,901	7,592,042
核數師薪酬	420,000	220,000
經營租賃開支	—	543,597
董事酬金	1,258,672	840,151
員工成本(包括董事酬金)		
薪金、花紅及津貼	2,661,654	2,987,609
以權益結算的股權支付之款項	592,813	163,363
退休福利計劃供款	107,075	199,848
	<u>3,361,542</u>	<u>3,350,820</u>
物業、廠房及設備折舊	2,103,891	1,765,063
使用權資產折舊	129,858	—
無形資產攤銷	<u>2,034,809</u>	<u>1,574,274</u>

## 9. 股息

截至二零一九年十二月三十一日止年度，董事不建議派付末期股息(二零一八年：零)。

## 10. 每股(虧損)/盈利

### 每股基本(虧損)/盈利

本公司擁有人應佔每股基本虧損(二零一八年：盈利)乃根據本公司擁有人應佔年度虧損763,186美元(二零一八年：本公司擁有人應佔溢利2,068,270美元)及年內已發行在外的普通股加權平均數1,806,000,000股(二零一八年：1,806,000,000股)計算得出。

### 每股攤薄(虧損)/盈利

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，所有潛在普通股均具有反攤薄影響。

## 11. 存放於人壽保險公司之存款

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
存放於人壽保險公司之存款		
— 一年後屆滿	<u>1,188,890</u>	<u>—</u>

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團與保險公司訂立人壽保險保單，為兩名執行董事投保。在該保單下，本公司為受益人及保單持有人，投保總額約為4,000,000美元。於人壽保險保單開始時，本集團獲銀行授出1,440,421美元的保費貸款(附註17)，並將其存放於人壽保險公司。

保險公司將按4.25%的保證年利率向本集團付款，此利率亦為於初始確認時已存放存款的實際利率，其乃透過貼現經過20年保險保單預計年期所得的估計未來現金收入予以釐定，惟不計及退保費用的財務影響。

董事認為，第1至20年內終止保單的可能性偏低，而人壽保險保單的預計年期自初始確認起維持不變，據此於開始日期存放於人壽保險公司的存款的賬面值與已付保費總額加已賺累積利息減人壽保險保單的人壽保險費所得金額之間的差額並不重大。

## 12. 貿易及其他應收款項

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
貿易應收款項	1,853,234	1,020,574
計提虧損撥備	<u>(32,384)</u>	<u>(25,332)</u>
	1,820,850	995,242
其他應收款項	<u>113,260</u>	<u>110,000</u>
	<u>1,934,110</u>	<u>1,105,242</u>

本集團的貿易應收款項主要來自其批發客戶，且全部以美元計值。

於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，本集團向其客戶授出0天至60天之信用期。

貿易應收款項(扣除撥備)按發票日期作出的賬齡分析如下：

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
1天至30天	547,289	489,629
31天至90天	285,111	338,499
91天至180天	—	47,870
181天至365天	988,450	119,244
	<u>1,820,850</u>	<u>995,242</u>

貿易應收款項虧損撥備之對賬：

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
於年初	25,332	34,597
計提虧損撥備，淨額	7,052	25,332
撤銷	—	(34,597)
	<u>32,384</u>	<u>25,332</u>

本集團採用國際財務報告準則第9號項下之簡化方法，對所有貿易應收款項使用全期預期虧損撥備就預期信貸虧損計提撥備。為計量預期信用損失，貿易應收款項已根據共享信用風險特徵及逾期日數進行分組。預期信用損失亦包括前瞻性資料。

	30天內	逾期 超過30天	逾期 超過90天	逾期 超過180天	總計
於二零一九年十二月三十一日					
加權平均預期損失率	—	—	—	3%	
應收款項金額(美元)	547,289	285,111	—	1,020,834	1,853,234
虧損撥備(美元)	—	—	—	32,384	32,384
	30天內	逾期 超過30天	逾期 超過90天	逾期 超過180天	總計
於二零一八年十二月三十一日					
加權平均預期損失率	2%	2%	2%	6%	
應收款項金額(美元)	499,791	345,525	48,864	126,394	1,020,574
虧損撥備(美元)	10,162	7,026	994	7,150	25,332

### 13. 預付款項及按金

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
墊款予供應商	6,163,403	3,749,291
預付專利費用及遊戲開發成本	524,322	460,505
其他預付款項	97,437	545,843
按金	77,629	106,601
	<u>6,862,791</u>	<u>4,862,240</u>

### 14. 已抵押存款以及銀行及現金結餘

本集團的已抵押存款指綜合財務報表附註17所載，抵押予銀行作為本集團獲授銀行融資之抵押的存款。存款以美元計值，並按固定年利率1.31%計息。

於二零一九年十二月三十一日，本集團的銀行及現金結餘以人民幣（「人民幣」）計值，達8,847美元（二零一八年：無）。人民幣兌換為外幣受中國外匯管理條例約束。

### 15. 貿易應付款項

貿易應付款項按發票日期作出的賬齡分析如下：

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
少於60天	—	429
超過120天	—	71,956
	<u>—</u>	<u>72,385</u>

### 16. 應計費用及其他應付款項

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
對知識產權供應商的其他應付款項	—	624,128
應計有關由GEM轉往主板上市的專業服務費	1,149,903	107,300
應計核數費用	420,000	220,000
其他應計經營開支	102,579	137,395
	<u>1,672,482</u>	<u>1,088,823</u>

## 17. 借貸

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
銀行借貸	10,350,664	8,268,223
銀行透支	—	5,031
	<u>10,350,664</u>	<u>8,273,254</u>

應償還的借貸如下：

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
按要求或一年內	6,634,444	3,864,897
第二年內	713,275	579,200
第三至五年內(包括首尾兩年)	768,021	1,017,223
五年後	<u>2,234,924</u>	<u>2,811,934</u>
	10,350,664	8,273,254
減：12個月內到期償付的金額(列示於流動負債項下)	<u>(6,634,444)</u>	<u>(3,864,897)</u>
12個月後到期償付的金額	<u>3,716,220</u>	<u>4,408,357</u>

於二零一九年十二月三十一日，4,979,845美元(二零一八年：3,267,610美元)之貿易貸款計入銀行借貸，於二零二零年到期，並以銀行現行之一個月資金成本利率+3.5%及倫敦銀行同業拆借利率+2.5%計息。

於二零一九年十二月三十一日，計入4,979,845美元的貿易貸款中的4,399,138美元(二零一八年：無)由人壽保險轉讓作為抵押，而其餘580,707美元(二零一八年：980,197美元)以本集團辦公單位的首次按揭、由本公司提供的公司擔保及所有存放於銀行的定期存款的押記作為抵押。

於二零一九年十二月三十一日，941,325美元(二零一八年：無)的萬用人壽保險貸款(「萬用人壽保險」)計入銀行借貸，以一個月倫敦銀行同業拆借利率(倫敦銀行同業拆借利率)+0.75%計息。貸款本金分84期按月償還。然而，銀行可於任何時候要求還款而不受付款時間表影響。

於二零一九年十二月三十一日，萬用人壽保險的總額(二零一八年：無)以轉讓人壽保險作抵押。

於二零一九年十二月三十一日，計入銀行借貸的3,119,212美元(二零一八年：3,207,462美元)於二零三七年到期，並於首兩年按每年2.38%至2.78%的利率及餘下年期按新加坡銀行同業拆借利率+3%計息。於二零一九年十一月二十日，本公司已修訂其1,642,010美元的銀行借貸(計入3,119,212美元的款項中)的條款，並自二零一九年十二月一日起生效，隨後兩年的利率固定為2.35%，其餘期間的利率固定為現行企業融資利率。

於二零一九年十二月三十一日，總額為3,119,212美元(二零一八年：3,207,463美元)的款項以本集團辦公單位的首次按揭、由本公司提供的公司擔保及所有存放於銀行的定期存款的押記作為抵押。

於二零一九年十二月三十一日，計入銀行借貸的1,310,282美元(二零一八年：1,793,151美元)於二零二二年到期，並以銀行現行之一個月資金成本利率+3.5%計息。

於二零一九年十二月三十一日，704,314美元(二零一八年：976,961美元)的銀行借貸計入1,310,282美元(二零一八年：1,793,151美元)的款項中，以本集團辦公單位的首次按揭、由本公司提供的公司擔保及所有存放於銀行的定期存款的押記作為抵押，而其餘605,968美元(二零一八年：816,190美元)以本集團資產及業務固定及浮動抵押之第一債權證以及本公司及其附屬公司之公司擔保作抵押。

## 18. 股本

	本公司股份數目	股本 美元
<b>法定</b>		
於二零一九年及二零一八年十二月三十一日		
每股面值0.00005港元的普通股本	7,600,000,000	49,147
<b>已發行及繳足</b>		
於二零一八年一月一日、二零一八年十二月三十一日、 二零一九年一月一日及二零一九年十二月三十一日	1,806,000,000	11,700

於管理資本時，本集團宗旨為保障本集團的持續經營能力，務求通過優化債務及權益結餘為股東帶來最大回報。

本集團通過考慮資金成本及與每類資本相關的風險，經常覆核資本結構。本集團將透過支付股息、發行新股份及股份回購以及發行新債務、贖回現有債務或出售資產以減低債務，來平衡其整體資本結構。

## 19. 比較數字

若干比較數字已重新分類以符合本年度的呈列方式。新重新分類會計項目被認為屬更適合的呈列方式，可反映本集團的綜合財務業績及綜合狀況。

## 管理層討論及分析

### 業務模式及業務回顧

我們為一家休閒遊戲發行商，專門開發及發佈桌遊（包括棋盤遊戲及模型戰棋遊戲）。我們亦自二零一五年起開始開發及推出手機遊戲。

我們發佈自家遊戲及特許遊戲。我們亦分銷第三方桌遊。我們主要通過Kickstarter及向批發商銷售桌遊。我們亦透過我們於新加坡的自營實體店以及一年舉辦兩至三次的網上及現場（如可行）遊戲展直接向終端用戶進行銷售。

於本年度業績公告日期，我們合共有93款遊戲，包括87款棋盤遊戲、三款模型戰棋遊戲、兩款手機遊戲及一款電腦遊戲。

於回顧財政年度，我們的收益由上一個財政年度約28.2百萬美元增加至約30.5百萬美元。回顧財政年度的股東應佔虧損約為0.8百萬美元，而上一個財政年度則為盈利約2.0百萬美元。此乃主要由於回顧財政年度就由GEM轉往主板上市（「轉板上市」）而產生的非經常性專業服務費2.7百萬美元所致，而於上一個財政年度則產生0.9百萬美元。

### 長期策略及展望

我們的策略是藉開拓地區市場及產品多元化以達致長期增長。我們繼續重點1) 進軍亞洲市場，計劃讓我們全資擁有的中國附屬公司於二零二零年在中國開設綜合辦公室及倉庫，並增加員工人數；2) 向終端用戶及玩家（尤其是中國及東南亞終端用戶及玩家）直接進行市場推廣；及3) 提升遊戲設計能力及引入優質知識產權。

我們銳意成為優質桌遊的領先開發商及發行商，對桌遊行業的增長及發展保持樂觀。截至二零一九年十二月三十一日止年度，我們推出六款Kickstarter遊戲《Munchkin Dungeon》、《Bloodborne》、《Trudvang Legends》、《Time Machine》、《Zombicide: 2nd Edition》及《Night of the Living Dead: A Zombicide Game》，並分別籌集約0.7百萬美元、4.0百萬美元、1.5百萬美元、0.3百萬美元、3.4百萬美元及0.4百萬美元。於二零二零年，我們計劃推出並已成功推出遊戲，此舉不但能協助我們挽留眾多玩家，更能幫助我們吸引新玩家，從而提升收益基礎及保持競爭地位，特別是以現有知識產權開發並具有大量追隨者的遊戲，如以熱門荷里活電影或漫畫為藍本的遊戲。我們於二零二零年經

Kickstarter推出三款有關遊戲，即《*Marvel United*》、《*Ankh: Gods of Egypt*》及《*CMON Comics: Vol. 1*》。我們將會繼續擴大我們的地域覆蓋範圍，提升我們遊戲在亞洲玩家當中的知名度，從而增加市場佔有率。為配合我們的亞洲發展重點，於二零二零年，我們計劃及已特別為亞洲市場舉行最少三個網上遊戲展，且我們亦配合雙十一活動等熱門銷售活動舉行活動。

## 財務回顧

### 收益

收益由截至二零一八年十二月三十一日止年度約28.2百萬美元增加約8.0%至截至二零一九年十二月三十一日止年度約30.5百萬美元，乃主要由於棋盤遊戲收益增加。棋盤遊戲收益由截至二零一八年十二月三十一日止年度約23.3百萬美元增加約18.6%至截至二零一九年十二月三十一日止年度約27.6百萬美元，乃主要由於截至二零一九年十二月三十一日止年度確認經批發商及Kickstarter獲得的棋盤遊戲銷售額增加。截至二零一八年十二月三十一日止年度，我們已確認所得收益的棋盤遊戲包括(但不限於)《*Cthulhu: Death May Die*》、《*HATE*》、《*Starcadia Quest*》及《*Zombicide: Invader*》。截至二零一九年十二月三十一日止年度，我們已確認所得收益的棋盤遊戲包括(但不限於)《*Munchkin Dungeon*》、《*Blood Rage Digital*》、《*Project: Elite*》及《*Time Machine*》。

就銷售渠道而言，經Kickstarter獲得的收益由截至二零一八年十二月三十一日止年度約15.2百萬美元增加至截至二零一九年十二月三十一日止年度約16.8百萬美元，乃主要由於確認二零一九年四款Kickstarter遊戲的銷售額高於二零一八年四款Kickstarter遊戲的銷售額。

北美洲及歐洲仍為我們的主要市場，於北美洲及歐洲的銷售額合共佔截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的總收益分別約87.5%及92.8%。

下表載列我們於所示年度按類型劃分、按銷售渠道劃分及按地區市場劃分並以絕對金額表示的收益明細及佔收益的百分比：

#### 按類型劃分

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一九年		二零一八年	
	美元	%	美元	%
棋盤遊戲	27,583,763	90.6	23,261,711	82.5
模型戰棋遊戲	2,142,132	7.0	4,583,409	16.2
手機遊戲	1,669	—	4,007	—
小計	29,727,564	97.6	27,849,127	98.7
其他產品	732,739	2.4	358,284	1.3
總計	<u>30,460,303</u>	<u>100</u>	<u>28,207,411</u>	<u>100</u>

#### 按銷售渠道劃分

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一九年		二零一八年	
	美元	%	美元	%
直接				
Kickstarter	16,780,577	55.1	15,237,000	54.0
網店及遊戲展	245,348	0.8	1,235,755	4.4
手機遊戲	1,668	—	4,007	—
批發	13,432,710	44.1	11,730,649	41.6
總計	<u>30,460,303</u>	<u>100</u>	<u>28,207,411</u>	<u>100</u>

## 按地區市場劃分

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一九年		二零一八年	
	美元	%	美元	%
北美洲	17,550,210	57.6	21,638,549	76.7
歐洲	9,097,287	29.9	4,553,980	16.1
亞洲	2,127,889	7.0	1,542,619	5.5
大洋洲	765,479	2.5	416,832	1.5
南美洲	908,058	3.0	37,231	0.1
非洲	11,380	—	18,200	0.1
總計	<u>30,460,303</u>	<u>100</u>	<u>28,207,411</u>	<u>100</u>

## 銷售成本

銷售成本由截至二零一八年十二月三十一日止年度約13.4百萬美元增加約18.3%至截至二零一九年十二月三十一日止年度約15.9百萬美元。

該增加乃主要由於存貨成本由截至二零一八年十二月三十一日止年度約7.6百萬美元增加約38.9%至截至二零一九年十二月三十一日止年度約10.5百萬美元所致。折舊及攤銷由截至二零一八年十二月三十一日止年度約2.2百萬美元增加約18.1%至截至二零一九年十二月三十一日止年度約2.6百萬美元。

## 毛利及毛利率

毛利由截至二零一八年十二月三十一日止年度約14.8百萬美元減少約1.3%至截至二零一九年十二月三十一日止年度約14.6百萬美元，乃主要由於存貨成本增加所致。

毛利率由截至二零一八年十二月三十一日止年度約52.5%下降約4.5個百分點至截至二零一九年十二月三十一日止年度約48%，乃主要由於我們以較低利潤在美國出售陳舊存貨。

## 其他收入

其他收入由截至二零一八年十二月三十一日止年度的80,232美元增加至截至二零一九年十二月三十一日止年度的198,226美元，乃主要由於已收專利權收入增加所致。

## 匯兌收益／虧損

我們於截至二零一八年十二月三十一日止年度錄得匯兌收益4,562美元，而於截至二零一九年十二月三十一日止年度則錄得匯兌虧損53,416美元，乃由於換算以新加坡元計值的貸款還款（因於二零一九年美元兌新加坡元升值）所致。

## 銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由截至二零一八年十二月三十一日止年度約5.7百萬美元增加至截至二零一九年十二月三十一日止年度約5.9百萬美元。此乃主要由於專利權開支由截至二零一八年十二月三十一日止年度的423,129美元增加300,737美元至截至二零一九年十二月三十一日止年度的723,866美元，而此增加乃主要由於來自授權遊戲的收益增加所致。

## 一般及行政開支

一般及行政開支由截至二零一八年十二月三十一日止年度約5.6百萬美元增加至截至二零一九年十二月三十一日止年度約6.1百萬美元。增加乃主要由於(i)我們就轉板上市所產生的專業服務費由截至二零一八年十二月三十一日止年度的949,756美元增加至截至二零一九年十二月三十一日止年度約2.7百萬美元；及(ii)遊戲開發開支由截至二零一八年十二月三十一日止年度的911,523美元增加至截至二零一九年十二月三十一日止年度約1.2百萬美元。

## 融資成本

融資成本由截至二零一八年十二月三十一日止年度的229,650美元增加至截至二零一九年十二月三十一日止年度的483,370美元。此乃主要由於截至二零一九年十二月三十一日止年度使用銀行借貸撥資營運令融資成本增加，以及因首次採納國際財務報告準則第16號而就經營租賃產生名義融資成本以代替租金。

## 所得稅開支

所得稅開支由截至二零一八年十二月三十一日止年度的258,685美元減少約19.2%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的208,902美元，乃主要由於除所得稅前溢利減少所致。

## 本公司權益持有人應佔年內虧損／溢利及全面虧損／收益總額

本公司權益持有人應佔年內虧損／溢利及全面虧損／收益總額由截至二零一八年十二月三十一日止年度的溢利約2百萬美元減少至截至二零一九年十二月三十一日止年度的虧損約0.8百萬美元，乃主要由於上文所述我們就轉板上市所產生的專業服務費增加所致。倘撇除此非經常性的專業費用，截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司權益持有人應佔年內溢利及全面收益總額約為1.88百萬美元。

## 流動性及財務資源

截至二零一九年十二月三十一日止年度，我們主要透過內部產生資金及銀行借貸所得的現金為營運撥資。於二零一八年及二零一九年十二月三十一日，本集團分別有現金及現金等價物約2.8百萬美元及757,743美元，為以美元、新加坡元、人民幣及港元計值的銀行及手頭現金。

本集團的短期銀行借貸由二零一八年十二月三十一日約3.9百萬美元增加至二零一九年十二月三十一日約6.6百萬美元。短期借貸增加乃主要由於短期融資限額由截至二零一八年十二月三十一日止年度的2.5百萬美元增加至截至二零一九年十二月三十一日止年度的4百萬美元。我們於二零二零年以較實惠的定期貸款取代此項4百萬美元的短期融資。本集團的長期借貸由二零一八年十二月三十一日約4.4百萬美元下降至二零一九年十二月三十一日約3.7百萬美元。

於二零一八年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日的長期銀行借貸乃以位於201 Henderson Road #07/08-01, Apex @ Henderson, Singapore 159545的物業(「總部」)及位於201 Henderson Road #09-23/24, Apex @ Henderson, Singapore 159545的物業(「該物業」)、本公司的公司擔保及存放於相關銀行的所有定期存款的押記作為抵押。於二零一九年十二月三十一日，本集團的總銀行借貸約為10.3百萬美元，包括：

- (i) 約3.1百萬美元，該借貸以新加坡元計值、年期為20年，自提取日期直至銀行融資函件相關日期起計第二年結束前的利息按固定利率收取，而隨後年度則按浮息計算。於二零一九年十一月二十日，本公司已修訂其有關定期貸款II(金額為1,642,010美元)的銀行借貸條款，並自二零一九年十二月一日起生效，隨後兩年的利率固定為2.35%，其餘期間的利率固定為當前企業融資利率；及

(ii) 約7.2百萬美元，該借貸以美元計值，年期為60天至8年，利息按浮息收取。

於二零一九年十二月三十一日，本集團須償還的借貸如下：

	二零一九年 美元	二零一八年 美元
1年內	6,634,444	3,864,897
1至2年	713,275	579,200
2至5年	768,021	1,017,223
超過5年	2,234,924	2,811,934
	<u>10,350,664</u>	<u>8,273,254</u>

展望未來，誠如本公司日期為二零一六年十一月二十五日的招股章程（「招股章程」）所述，我們擬繼續將外部銀行借貸及內部產生資金用於撥付營運資金、遊戲開發活動、收購知識產權及拓展計劃。

## 財務政策

我們透過Kickstarter作出銷售的所得款項通常於交付產品前收取，因此我們並無承受重大信用風險。我們的貿易應收款項主要涉及向批發商的銷售。我們已訂立政策以評估及監察批發商的信用限額。我們定期進行批發商信用評估，並將據此調整給予批發商的信貸。一般而言，我們並不要求向貿易債務人收取抵押品。管理層定期根據過往付款記錄、逾期期間、貿易債務人的財務實力及是否就相關應收款項與債務人有任何糾紛，評估收回整體及個別貿易應收款項的可能。

## 資本架構

於截至二零一九年十二月三十一日止年度內，我們的資本架構由銀行借貸及本公司權益持有人應佔資本及儲備（包括股本、股份溢價、保留盈利、資本儲備及其他儲備）組成。

## 新遊戲及其對財務表現的影響

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團已付運的Kickstarter專案為本集團貢獻收益約5.5百萬美元（二零一八年：約3.4百萬美元）。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，已成功推出但並未付運的Kickstarter專案的金額約為13.7百萬美元(二零一八年：約11.8百萬美元)。該等項目預期將於二零二零年下半年付運。

### **主要投資、重大收購及出售事項**

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團並無主要投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

### **僱員資料**

於二零一九年十二月三十一日，本集團有49名僱員(二零一八年十二月三十一日：51名)。本集團根據僱員的表現及工作經驗釐定彼等的薪酬。除基本薪金外，本集團亦可能會參考其業績及個別員工的表現向合資格員工授出酌情花紅及／或購股權。截至二零一九年十二月三十一日止年度，員工成本總額(包括董事薪酬及強制性公積金供款)約為3.4百萬美元(二零一八年：約3.4百萬美元)。

### **資產抵押**

於二零一九年十二月三十一日，總賬面淨值約4.4百萬美元的總部及該物業及207,622美元的已抵押存款已就本集團的銀行借貸押記作抵押物(二零一八年十二月三十一日：分別為約4.5百萬美元及200,000美元)。

### **重大投資的未來計劃**

於本年度業績公告日期，本集團並無任何具體的重大投資計劃。然而，誠如招股章程所載，我們擬藉著收購所有權或獲授特許權，將更多優質遊戲加入我們的遊戲組合，以增加我們的市場佔有率。我們亦有意考慮及探尋遊戲開發商、發行商及立足歐洲的分銷商，作為日後潛在戰略收購和特許授權的目標對象。我們擬主要以內部產生資金及外部借貸撥支擴張計劃。

### **資產負債比率**

於二零一九年十二月三十一日，本集團的短期及長期銀行借貸分別為約6.6百萬美元(二零一八年十二月三十一日：約3.9百萬美元)及約3.7百萬美元(二零一八年十二月三十一日：約4.4百萬美元)。

於二零一九年十二月三十一日，本集團的資產負債比率(按負債總額除以資產總值計算)約為44%(二零一八年十二月三十一日：約40.9%)。

## 面臨外匯風險

本集團主要在中國、新加坡及美國營運，大部分交易以美元計值及結算。本集團目前並無外幣對沖政策。然而，本集團將繼續監察外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

## 或然負債

於二零一九年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零一八年十二月三十一日：無)。

## 承擔

除租賃物業的經營租賃承擔外，於二零一八年及二零一九年十二月三十一日，本集團概無其他資本及租賃承擔。

## 主要風險及不確定因素

董事認為本集團面臨以下主要風險及不確定因素：

### (i) 外判製造商

本集團依賴有限數目的外判製造商生產桌遊。為管理此風險，本集團的做法是藉(其中包括)建立商譽及履行付款責任，致力與外判製造商維持良好工作關係。此外，作為應變計劃的一部分，本集團將探索及發展與其他合適外判製造商及供應商的業務關係。

### (ii) 流失關鍵人員

本集團相當依賴執行董事及若干主要高級管理層。有鑒於此，為挽留僱員，我們提供獎勵其表現及與本集團業績掛鈎的薪酬待遇。此外，本集團已落實措施以盡量降低流失關鍵人員的可能，例如確保執行董事及若干主要高級管理層於出外公幹時不會乘坐同一班飛機。本集團亦正在培養及訓練有潛力的新管理層成員。

### (iii) Kickstarter

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團大部分最暢銷桌遊均在Kickstarter推出。就管理此風險，倘本集團無法繼續於Kickstarter推出遊戲，本集團已物色到其

他可推出遊戲的互聯網眾籌平台。此外，本集團亦正在提升內部能力以於自有網站推出桌遊(如有需要)。

## 預期實施計劃與實際業務進展的比較

比較招股章程載列的實施計劃與本集團自二零一六年十一月十五日(即招股章程界定的最後可行日期)至二零一九年十二月三十一日期間的實際業務進展的分析載列如下：

策略	自二零一六年十一月十五日至二零一九年十二月三十一日期間的業務目標	自二零一六年十一月十五日至二零一九年十二月三十一日期間的實際業務進展
透過開發更多高質遊戲，實現自然增長	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 開發、推出及交付招股章程「業務—製作中遊戲」一段所載遊戲(「製作中遊戲」)，完成待完成的Kickstarter專案，其產品於二零一六年十一月十五日尚未付運(「尚未付運Kickstarter專案」)</li> <li>• 開發、推出及付運最少四款新遊戲</li> <li>• 留聘兩名新聘內部遊戲開發人員</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 繼續開發製作中遊戲所載的遊戲，惟有九款製作中遊戲因市場反應及產品需求未如預期般理想而延遲或取消</li> <li>• 已付運所有尚未付運Kickstarter專案，即《Project: Elite》及《Blood Rage Digital》</li> <li>• 已推出及付運十三款Kickstarter專案，即《A Song of Ice &amp; Fire: Tabletop Miniatures Game》、《Arcadia Quest: Riders》、《Cthulhu: Death May Die》、《HATE》、《Rising Sun》、《Starcadia Quest》、《The World of SMOG: Rise of Moloch》、《Zombicide: Green Horde》、《Zombicide: Invader》、《Project: Elite》、《Blood Rage Digital》、《Munchkin Dungeon》及《Time Machine》</li> <li>• 已推出4款Kickstarter專案，即《Bloodborne》、《Trudvang Legends》、《Zombicide: 2nd Edition》及《Night of the Living Dead: A Zombicide Game》</li> <li>• 已留聘兩名新聘內部遊戲開發人員</li> </ul>

策略	自二零一六年十一月十五日至二零一九年十二月三十一日期間的業務目標	自二零一六年十一月十五日至二零一九年十二月三十一日期間的實際業務進展
進一步增強銷售及市場推廣實力及將業務範圍延伸至新市場	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 為銷售及營銷團隊留聘六名新聘員工</li> <li>• 減少於加拿大的業務活動</li> <li>• 在所有現有營銷渠道加強宣傳，包括參與遊戲展、廣告及與網上遊戲網站合作</li> <li>• 與現有或新批發商加緊或展開聯繫，以促進或建立業務關係</li> <li>• 於亞太地區(即日本、韓國、泰國及印尼)探索新市場，並物色機會擴充業務營運</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 本集團已成功留聘至少六名員工</li> <li>• 本集團已停止其於加拿大的業務營運</li> <li>• 於二零一九年下半年將其倉庫從美國遷至中國</li> <li>• 繼續透過網上廣告及社交網絡網站宣傳本公司的產品</li> <li>• 與現有批發商保持定期聯繫</li> <li>• 與現有批發商建立並維持聯繫</li> <li>• 本集團在中國設立佛山戲夢桌遊貿易有限公司，其於二零一八年下半年在中國展開營銷活動</li> </ul>
進一步拓展至手機遊戲市場	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 開發第二款手機遊戲《Zombicide (手機版)》(重新命名為《Zombicide: Tactics &amp; Shotguns》)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 繼續開發《Zombicide (手機版)》(重新命名為《Zombicide: Tactics &amp; Shotguns》)，其已於二零一九年推出</li> </ul>

## 配售事項所得款項淨額用途

經扣除有關配售事項的包銷佣金及專業費用，本公司於聯交所GEM按每股0.23港元的價格配售306,000,000股股份(「**配售事項**」)所收到的所得款項淨額為約53.8百萬港元。

於二零一八年十二月三十一日，配售事項所得款項的餘下淨額1.9百萬港元已按照招股章程所述的用途及比例予以動用。於二零一九年十二月三十一日，配售事項所得款項淨額已獲悉數動用。

## 末期股息

董事會並不建議派付截至二零一九年十二月三十一日止年度的末期股息(二零一八年：零)。

## 股東特別大會

本公司應屆股東特別大會將於二零二零年十二月二十三日(星期三)舉行，藉以省覽及接納本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表以及董事會報告與核數師報告。

## 暫停辦理股份過戶登記

為確定有權出席上述股東特別大會並於會上投票的股東權益，本公司將於二零二零年十二月十八日(星期五)至二零二零年十二月二十三日(星期三)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會進行股份過戶。為符合出席上述股東特別大會並於會上投票的資格，所有股份過戶文件連同相關股票及過戶表格須於二零二零年十二月十七日(星期四)下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司進行登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心54樓。

## 企業管治常規

本集團致力維持高水平的企業管治標準，以保障股東權益以及提升企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)，作為其本身的企業管治守則。除本年度業績公告所披露者外，就董事會所深知，本公司於截至二零一九年十二月三十一日止年度內一直遵守企業管治守則的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁的角色應予區分，並由不同人士擔任。黃成安先生目前擔任本公司主席，並已調任為本公司聯席行政總裁，而建邦先生於二零二零年一月二十三日獲委任為本公司聯席行政總裁。基於黃先生為本集團創辦人之一，以及彼於企業策略規劃及整體業務發展的責任，董事會相信，由黃先生擔任兩

個職位可促進有效管理及業務發展，符合本集團及股東的利益。董事會每季亦定期舉行會議檢討由黃先生領導的本集團的營運。因此，董事會相信此安排將不會影響董事會與本公司管理層之間的權力及授權的平衡。黃先生及建邦先生現時共同執行本集團的發展策略並管理本集團的業務營運，董事會將繼續審視本集團企業管治架構的效能，評估是否需要區分主席及聯席行政總裁的角色。

### **遵守董事進行證券交易的必守標準**

本公司已採納上市規則附錄十所載有關上市發行人董事進行證券交易的標準守則，作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，各董事確認，於截至二零一九年十二月三十一日止年度內已遵守交易必守標準。

### **購買、銷售或贖回上市證券**

於截至二零一九年十二月三十一日止年度內，概無本公司或其任何附屬公司曾購買、銷售或贖回任何本公司上市證券。

### **董事及控股股東於競爭業務的權益**

截至二零一九年十二月三十一日止年度，董事、控股股東或彼等各自的聯繫人概無從事與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務，或於該等業務中擁有任何權益。

### **於二零一九年十二月三十一日後發生的事件**

於二零二零年三月前後，在編製本公司年度財務報表期間履行其審核工作時，本公司前任核數師羅兵咸永道會計師事務所發現若干審核事宜（「**審核事宜**」）。審核事宜導致截至二零一九年十二月三十一日止年度的年報及年度業績公告延遲刊發。因此，本公司股份自二零二零年四月一日起已暫停買賣。

於二零二零年六月十八日，本公司已獲聯交所知會下列有關本公司之復牌指引（「**復牌指引**」）：(i)就本公司核數師提出之事宜進行合適調查、公佈發現及採取合適糾正行動；(ii)刊發所有尚未公佈財務業績及處理任何審核修改；及(iii)公佈所有重大資料以供本公司股東及其他投資者評核本公司之狀況。

因此，本公司於二零二零年七月七日成立獨立調查委員會(由董事會轄下審核委員會全體現任成員組成)(「**調查委員會**」)並於二零二零年七月六日委任獨立專業人士Mazars Singapore(「**Mazars**」)，就審核事宜進行獨立調查(「**調查**」)。於二零二零年九月三十日，Mazars出具獨立調查報告(「**調查報告**」)草案，當中載列其調查結果及有關內部監控之建議。調查委員會已審閱調查報告草案，並於二零二零年九月三十日在Mazars出席之調查委員會會議上同意其結果及內部監控建議。本公司已自此藉諮詢Mazars，根據調查報告草案實施內部監控建議。最終調查報告已於二零二零年十月十四日發出。

有關審核事宜、復牌指引、調查、調查報告及復牌進度的更多詳情，請參閱本公司日期為二零二零年六月二十三日、二零二零年六月三十日、二零二零年七月七日、二零二零年九月三十日及二零二零年十月二十三日的公告。本公司將於適當時候刊發進一步公告，知會公眾人士最新發展。

### **審核委員會及年度業績審閱**

本公司現時由三名獨立非執行董事組成的審核委員會(「**審核委員會**」)已聯同管理層審閱本集團採納的會計政策及慣例，並與管理層討論本公司的內部監控及財務申報事宜，包括審閱截至二零一九年十二月三十一日止年度的本集團經審核綜合財務業績及本公司年度業績公告。

於二零一九年十二月三十一日後直至本公告日期，審核委員會已舉行四次會議並進行以下活動以履行彼等於審核委員會職權範圍所載的責任：

- (a) 審閱本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度及截至二零二零年六月三十日止六個月的財務業績，然後向董事會提呈有關報告／公告以供批准，隨之方始於聯交所網站及本公司網站刊登有關報告／公告；
- (b) 監察本集團的財務控制、內部控制及風險管理系統；
- (c) 審閱外聘核數師致審核委員會的審核備忘錄以及核數師所提出的任何重大疑問或事宜；
- (d) 審閱中匯安達會計師事務所有限公司的薪酬、資格及獨立性，並向董事會作出有關委任其為本公司新任核數師的推薦建議；及

(e) 審閱復牌指引，並設立調查委員會就審核事宜進行調查。

有關審核事宜的進一步詳情，請參閱上文「於二零一九年十二月三十一日後發生的事件」一段。

## 核數師

茲提述本公司日期為二零二零年七月三十一日的公告，內容有關本公司於二零二零年七月三十一日舉行之股東週年大會（「股東週年大會」）之投票表決結果。該公告披露，羅兵咸永道會計師事務所（「退任核數師」）未能於股東週年大會上通過獲續聘為本公司核數師。因此，羅兵咸永道會計師事務所於其任期屆滿時（即股東週年大會結束之時）已退任本公司核數師。

根據上市規則第13.51(4)條附註，本公司確認，退任核數師並無提供任何確認函，以表明概無事宜須提請股東垂注。原因在於退任核數師於其任期內發現若干審核事宜，有關事宜已於本公司日期為二零二零年三月二十六日、二零二零年六月三十日及二零二零年九月三十日的公告內披露。然而，退任核數師未在股東週年大會上重新當選，而有關審核事宜於相關時間仍未解決。

在二零二零年八月二十七日舉行的股東特別大會上，中匯安達會計師事務所有限公司（「中匯安達」）已獲委任為本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的核數師，任期直至本公司下屆股東週年大會結束為止。根據國際財務報告準則編製的隨附財務報表已獲中匯安達審核。

## 中匯安達會計師事務所有限公司之工作範圍

初步公告所載有關本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及其相關附註的數字已獲本集團核數師中匯安達認可，與本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度經審核綜合財務報表的金額相符。中匯安達就此進行的工作並不構成根據香港會計師公會所頒佈香港審核準則、香港審閱工作準則或香港核證工作準則進行的核證工作，因此中匯安達並無對初步公告作出任何保證。

## 於聯交所及本公司網站刊載年報

本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的年報將於適當時候寄發予股東，並刊載於本公司網站(<http://cmon.com>)及聯交所指定網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))。

## 持續暫停買賣

應本公司之要求，本公司股份已自二零二零年四月一日上午九時正起於聯交所暫停買賣，並將繼續暫停買賣，直至本公司達成復牌指引為止。本公司將藉於適當時候刊發進一步公告，知會公眾人士最新發展。

本公司股東及潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。

承董事會命

**CMON Limited**

主席、聯席行政總裁兼執行董事

**黃成安**

新加坡，二零二零年十一月二十七日

於本公告日期，執行董事為黃成安先生、建邦先生及許政開先生；非執行董事為蔡穩健先生；而獨立非執行董事為鍾平先生、王宇山先生及蔡敏先生。