



CMON Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號: 1792

中期報告

2020

目錄

- 2 公司資料
- 4 簡明綜合損益及其他全面收益表
- 5 簡明綜合財務狀況表
- 7 簡明綜合權益變動表
- 8 簡明綜合現金流量表
- 9 簡明綜合財務報表附註
- 15 管理層討論及分析
- 22 企業管治及其他資料

公司資料

董事會

執行董事

黃成安先生(主席兼聯席行政總裁)
建邦先生(聯席行政總裁)
許政開先生

非執行董事

蔡穩健先生

獨立非執行董事

鍾平先生
王宇山先生
(於二零二零年五月六日獲委任)
蔡敏先生
(於二零二零年六月十五日獲委任)

審核委員會

王宇山先生
(主席；於二零二零年五月六日獲委任)
鍾平先生
蔡敏先生
(於二零二零年六月十五日獲委任)

薪酬委員會

鍾平先生(主席)
王宇山先生
(於二零二零年五月六日獲委任)
蔡敏先生
(於二零二零年六月十五日獲委任)

提名委員會

蔡敏先生
(主席；於二零二零年六月十五日獲委任)
鍾平先生
王宇山先生
(於二零二零年五月六日獲委任)

授權代表

伍秀薇女士
許政開先生

公司秘書

伍秀薇女士

法律顧問

衛達仕律師事務所
香港
金鐘道95號
統一中心30樓
(香港律師)

核數師

中匯安達會計師事務所有限公司
執業會計師
香港
銅鑼灣威非路道18號
萬國寶通中心7樓701室

註冊辦事處

Offices of Conyers Trust Company
(Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

總部及主要營業地點

201 Henderson Road #07/08-01
Apex @ Henderson
Singapore 159545

香港登記營業地點

香港
銅鑼灣勿地臣街1號
時代廣場二座31樓

開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

主要往來銀行

Development Bank of Singapore
(DBS Bank)
Marina Bay Financial Centre Branch
12 Marina Boulevard Level 40
Marina Bay Financial Centre Tower 3
Singapore 018982

公司網站

<http://cmon.com>

股份代號

1792

上市日期*

二零一六年十二月二日

* 本公司已於二零一九年十一月十九日由香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的GEM轉往主板上市。

中期業績

CMON Limited(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務業績，連同截至二零一九年六月三十日止六個月的比較數字如下：

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月 二零二零年 (未經審核) 美元	二零一九年 (未經審核) 美元
收益	2, 3	11,915,693	12,820,010
銷售成本		(6,921,777)	(6,948,961)
毛利		4,993,916	5,871,049
其他收入		206,025	236,533
其他收益／(虧損)，淨值	5	111,053	(297,843)
銷售及分銷開支		(2,247,900)	(2,216,477)
一般及行政開支		(3,164,757)	(3,351,542)
經營(虧損)／溢利		(101,663)	241,720
一 有關申請本公司股份由GEM轉至 主板上市(「轉板上市」)的專業服務費		—	(1,053,546)
融資成本		(197,098)	(270,225)
除所得稅前虧損		(298,761)	(1,082,051)
所得稅開支	6	(291,011)	(65,562)
本公司權益持有人應佔期內虧損	4	(589,772)	(1,147,613)
其他全面虧損			
可能重新分類至損益之項目			
換算海外業務之匯兌差異		(232)	(2,349)
其他全面虧損(扣除稅項)		(232)	(2,349)
本公司權益持有人應佔期內虧損及 全面虧損總額		(590,004)	(1,149,962)
本公司權益持有人應佔期內每股虧損			
基本及攤薄	7	(0.00033)	(0.00064)

簡明綜合財務狀況表

於二零二零年六月三十日

		於 二零二零年 六月 三十日 (未經審核) 美元	於 二零一九年 十二月 三十一日 (經審核) 美元
	附註		
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	14,182,799	14,207,636
無形資產	10	12,627,395	12,506,463
使用權資產		598,256	120,586
存放於人壽保險公司之存款		1,207,640	1,188,890
		28,616,090	28,023,575
流動資產			
存貨		2,837,153	2,010,838
貿易及其他應收款項	11	333,253	1,934,110
預付款項及按金		5,497,242	6,862,791
已抵押存款		207,200	207,622
現金及現金等價物		4,082,552	757,743
		12,957,400	11,773,104
資產總值		41,573,490	39,796,679
權益			
股本及儲備			
股本	12	11,700	11,700
股份溢價	12	12,384,133	12,384,133
保留盈利		7,823,965	8,413,737
資本儲備		780,499	780,499
以股權支付之酬金儲備		948,854	756,176
外匯儲備		(55,041)	(54,809)
總權益		21,894,110	22,291,436

	於 二零二零年 六月 三十日 (未經審核) 美元	於 二零一九年 十二月 三十一日 (經審核) 美元
負債		
非流動負債		
銀行借貸	7,748,160	3,716,220
遞延所得稅負債	2,441,486	2,150,475
租賃負債	492,479	96,006
	10,682,125	5,962,701
流動負債		
應計費用及其他應付款項	370,224	1,672,482
銀行借貸	3,687,675	6,634,444
合約負債	4,785,594	2,930,075
租賃負債	105,276	28,716
應付所得稅	48,483	276,822
應付最終控股公司款項	13	3
	8,997,255	11,542,542
負債總額	19,679,380	17,505,243
權益及負債總值	41,573,490	39,796,679

簡明綜合權益變動表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	股本 美元	股份溢價 美元	保留盈利 美元	以股權支付之		外匯儲備 美元	總計 美元
				資本儲備 美元	酬金儲備 美元		
於二零二零年一月一日(經審核)	11,700	12,384,133	8,413,737	780,499	756,176	(54,809)	22,291,436
全面虧損							
期內虧損(未經審核)	—	—	(589,772)	—	—	—	(589,772)
其他全面虧損(未經審核)	—	—	—	—	—	(232)	(232)
向員工授出之購股權(未經審核)	—	—	—	—	192,678	—	192,678
全面虧損總額(未經審核)	—	—	(589,772)	—	192,678	(232)	(397,326)
於二零二零年六月三十日(未經審核)	11,700	12,384,133	7,823,965	780,499	948,854	(55,041)	21,894,110
於二零一九年一月一日(經審核)	11,700	12,384,133	9,176,923	780,499	163,363	(22,319)	22,494,299
全面虧損							
期內虧損(未經審核)	—	—	(1,147,613)	—	—	—	(1,147,613)
其他全面虧損(未經審核)	—	—	—	—	—	(2,349)	(2,349)
向員工授出之購股權(未經審核)	—	—	—	—	200,949	—	200,949
全面虧損總額(未經審核)	—	—	(1,147,613)	—	200,949	(2,349)	(949,013)
於二零一九年六月三十日(未經審核)	11,700	12,384,133	8,029,310	780,499	364,312	(24,668)	21,545,286

簡明綜合現金流量表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 美元	二零一九年 (未經審核) 美元
經營活動(所用)／所得現金淨額	(91,595)	1,157,483
投資活動所得／(所用)現金淨額	2,139,258	(3,444,140)
融資活動所得現金淨額	1,277,377	988,604
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	3,325,040	(1,298,053)
期初現金及現金等價物	757,744	2,849,799
匯兌差異	(232)	(2,349)
期末現金及現金等價物	4,082,552	1,549,397

簡明綜合財務報表附註

1. 編製基準

根據國際財務報告準則編製未經審核綜合報告時需要管理層作出判斷、估計及假設，其將對政策的應用以及按年初至報告日期基準報告的資產、負債及收支的金額產生影響。實際結果可能有別於該等估計。

(a) 應用新訂國際財務報告準則及修訂本

於本期間內，誠如該等綜合財務報表所述，所應用的會計政策與該等截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所應用者一致及並無引進應用新政策。

(b) 已頒佈但尚未生效之新準則及準則之修訂本

新準則及準則之修訂本與編製本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之年報所依從者相同，有關新準則及準則之修訂本於二零二零年一月一日開始之財政年度尚未生效，本集團亦無於編製未經審核簡明綜合財務報表時提早採納。根據管理層進行之初步評估，該等新準則及準則之修訂本預期不會對本集團之未經審核簡明綜合財務報表造成重大影響。

2. 分部資料

經營分部的報告方式與向主要經營決策者作內部報告的方式一致。本集團僅有的經營分部（亦為其主要業務）為設計、開發及銷售棋盤遊戲、模型戰棋及其他消閒產品。

於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月，所賺取的收益來自以下地理區域的客戶：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 美元	二零一九年 (未經審核) 美元
北美洲	7,028,858	6,018,363
歐洲	3,754,357	3,919,533
大洋洲	387,740	308,561
亞洲	727,762	1,814,969
南美洲	16,976	758,584
	11,915,693	12,820,010

3. 收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 美元	二零一九年 (未經審核) 美元
銷售產品	11,745,583	10,607,417
有關產品銷售的付運收入	170,110	2,212,593
	11,915,693	12,820,010

4. 期內虧損

本集團期內虧損經扣除下列各項後呈列：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 美元	二零一九年 (未經審核) 美元
存貨成本	4,257,347	4,388,334
其他專業費用	144,946	125,896
員工成本，包括董事酬金		
薪金、花紅及津貼	1,088,506	1,696,277
以權益結算的股權支付之款項	192,628	200,949
退休福利計劃供款	60,350	60,628
物業、廠房及設備折舊	968,152	1,201,956
使用權資產折舊	15,628	126,694
無形資產攤銷	1,426,969	994,283

5. 其他收益／(虧損)，淨值

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)
	美元	美元
匯兌收益／(虧損)	111,053	(25,132)
計量存放於人壽保險公司之存款的初始確認虧損	—	(272,711)
	111,053	(297,843)

6. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)
	美元	美元
當期所得稅開支	—	65,562
遞延稅項開支	291,011	—
	291,011	65,562

本集團獲豁免繳納開曼群島及英屬維爾京群島稅項。本集團旗下公司須繳納美利堅合眾國(「美國」)企業稅(稅率為21%)及新加坡企業所得稅(稅率為17%)。

7. 每股虧損

每股基本虧損的計算方式為本公司權益持有人應佔期內虧損除以期內發行在外的普通股加權平均數。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)
本公司權益持有人應佔期內虧損(美元)	(589,772)	(1,147,613)
已發行在外的普通股加權平均數	1,806,000,000	1,806,000,000
每股基本虧損(美元)	(0.00033)	(0.00064)

每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，因為於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月概無潛在攤薄普通股發行在外。

8. 中期股息

董事會並無就截至二零二零年六月三十日止六個月宣佈派付中期股息(截至二零一九年六月三十日止六個月：無)。

9. 物業、廠房及設備

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，本集團收購物業、廠房及設備約1.1百萬美元(截至二零一九年六月三十日止六個月：約1.2百萬美元)。

10. 無形資產

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，本集團花費約0.9百萬美元用於收購無形資產(截至二零一九年六月三十日止六個月：約0.8百萬美元)。

11. 貿易及其他應收款項

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 美元
貿易應收款項	252,664	1,853,234
減：呆賬撥備	(32,384)	(32,384)
	220,280	1,820,850
其他應收款項	112,973	113,260
	333,253	1,934,110

於截至二零二零年六月三十日止六個月及截至二零一九年十二月三十一日止年度內，本集團向其客戶分別授出0至60日及0至60日之信貸期。

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，貿易應收款項按各銷售發票出具日期的賬齡分析如下：

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 美元
少於30天	125,572	547,289
30天至90天	55,078	285,111
91天至180天	39,630	—
181天至365天	—	988,450
	220,280	1,820,850

12. 股本及股份溢價

	本公司股份數目	股本 美元	股份溢價 美元
法定：			
於二零一九年一月一日、二零一九年 十二月三十一日、二零二零年 一月一日及二零二零年六月三十日 每股面值0.0005港元的普通股	7,600,000,000	49,147	—
	本公司股份數目	股本 美元	股份溢價 美元
已發行及繳足：			
於二零一九年一月一日、二零一九年 十二月三十一日、二零二零年 一月一日及二零二零年六月三十日	1,806,000,000	11,700	12,384,133

13. 關連方交易

關連方指本集團有能力於財務及營運決策中直接或間接控制或行使重大影響力的實體或本集團的董事或高級職員。

(a) 與關連方的結餘

董事認為，以下與本集團有交易或結餘的公司為關連方：

名稱	與本集團的關係
CMON Holdings Limited	最終控股公司

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，應付最終控股公司款項為無抵押、不計息、以美元計值及按要求償還。

(b) 主要管理人員酬金

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 美元	二零一九年 (未經審核) 美元
工資及薪金	265,004	273,846
董事袍金	62,857	272,949
退休金成本 — 定額供款計劃	8,755	10,507
	336,616	557,302

管理層討論及分析

業務模式及業務回顧

我們為一家休閒遊戲發行商，專門開發及發佈桌遊（包括棋盤遊戲及模型戰棋遊戲）。我們亦自二零一五年起開始開發及推出手機遊戲。

我們發佈自家遊戲及特許遊戲。我們亦分銷第三方桌遊。我們主要通過Kickstarter及批發商銷售桌遊。我們亦透過我們於新加坡的自營實體店以及一年在網上及實體（如可行）舉辦兩至三次的網上遊戲展直接向終端用戶進行銷售。

於本中期報告日期，我們合共有93款遊戲，包括87款棋盤遊戲、三款模型戰棋遊戲、兩款手機遊戲及一款電腦遊戲。

長期策略及展望

我們的策略是藉開拓地區市場及產品多元化以達致長期增長。我們繼續重點1) 進軍亞洲市場；2) 向終端用戶及玩家（尤其是中國及東南亞終端用戶及玩家）直接進行市場推廣；及3) 提升遊戲設計的能力及引入優質知識產權。於二零二零年上半年，我們全資擁有的中國附屬公司在中國廣州新裝潢的辦公室兼倉庫開始營運，並增加中國員工人數。

我們銳意成為優質桌遊的領先開發商及發行商，對桌遊行業的增長及發展保持樂觀。截至二零二零年六月三十日止六個月，我們推出三款Kickstarter遊戲《*Marvel United*》、《*Ankh: Gods of Egypt*》及《*CMON Comics: Vol. 1*》，並分別籌集約2.8百萬美元、3.3百萬美元及0.5百萬美元。我們將會繼續推出遊戲，此舉不但能協助我們挽留眾多玩家，更能幫助我們吸引新玩家，從而提升收益基礎及保持競爭地位。我們將會繼續擴大我們的地域覆蓋範圍，提升我們遊戲在亞洲玩家當中的知名度，從而增加市場佔有率。

於二零二零年第一季度，由於2019冠狀病毒病（COVID-19）大流行，中國封鎖大部分地區。由於我們未能向客戶運送貨品，導致銷售大幅下降。停止實體零售亦對銷售造成負面影響，但網上銷售快速填補實體零售的下跌。除非中國有另一次封城，否則管理層認為大流行不會對未來銷售造成嚴重的負面影響。

財務回顧

收益

收益由截至二零一九年六月三十日止六個月約12.8百萬美元減少約7%至截至二零二零年六月三十日止六個月約11.9百萬美元，主要由於COVID-19大流行所致。

下表載列按銷售渠道劃分的收益明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二零年 (未經審核)		二零一九年 (未經審核)	
	美元	%	美元	%
直接				
Kickstarter	9,821,017	82.4	1,938,301	15.1
網店及遊戲展	29,701	0.3	57,173	0.5
手機遊戲	247	—	727	—
批發商	2,064,728	17.3	10,823,809	84.4
總計	11,915,693	100.0	12,820,010	100.0

銷售成本

銷售成本不變，截至二零一九年六月三十日止六個月及截至二零二零年六月三十日止六個月約為6.9百萬美元。銷售成本的攤銷部分增加，由因收益減少而減少的存貨成本所抵銷。

毛利及毛利率

毛利由截至二零一九年六月三十日止六個月約5.9百萬美元減少至截至二零二零年六月三十日止六個月約5.0百萬美元，主要由於COVID-19大流行導致二零二零年第一季度的銷售下降。我們的毛利率由截至二零一九年六月三十日止六個月約45.8%減少至截至二零二零年六月三十日止六個月約41.9%。

其他收入

截至二零一九年及二零二零年六月三十日止六個月的其他收入分別為236,533美元及206,025美元，減少主要歸因於本集團網站的廣告收入減少。

銷售及分銷開支

截至二零一九年及二零二零年六月三十日止六個月，銷售及分銷開支分別為約2.2百萬美元及約2.2百萬美元。商戶賬戶費因Kickstarter項目於二零二零年籌集的價值更高而增加，由有關出席二零二零年遊戲展的費用(即市場推廣及差旅費用)減少所悉數抵銷。

一般及行政開支

我們於截至二零一九年六月三十日止六個月的一般及行政開支約為3.4百萬美元，減少至截至二零二零年六月三十日止六個月約3.2百萬美元，主要是由於有關申請轉板上市的專業服務費發生於二零一九年而非二零二零年。

所得稅開支

所得稅開支於截至二零一九年六月三十日止六個月為65,562美元，而於截至二零二零年六月三十日止六個月則為291,011美元。此乃主要由於遞延稅項開支增加所致。

流動性及財務資源

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，我們主要透過內部產生資金及外部借貸的所得現金為營運撥支。

於二零二零年六月三十日，本集團獲承諾銀行融資，金額約12.3百萬美元(二零一九年十二月三十一日：約12.3百萬美元)。於二零二零年六月三十日，本集團的總銀行借貸約為11.4百萬美元(二零一九年十二月三十一日：約10.4百萬美元)，當中(i)約6.6百萬美元以新加坡元計值，年期為20年，自提取日期直至個別銀行融資函件日期第二年底，利息按固定利率收取，而隨後年度則按浮息計算；及(ii)約4.8百萬美元以美元計值，年期為120日至4年，利息按浮息計算。銀行借貸約4.6百萬美元以本集團於新加坡的物業、本公司的企業擔保及存放於相關銀行的所有定期存款之押記作抵押。於二零二零年六月三十日，本集團的借貸的還款如下：

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 美元
1年內	3,687,675	6,634,444
1至2年	1,517,741	713,275
2至5年	3,242,997	768,021
超過5年	2,987,422	2,234,924
總計	11,435,835	10,350,664

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，我們的總現金及現金等價物及已抵押存款分別約4.3百萬美元及1.0百萬美元，均為以美元、加拿大元、新加坡元及港元計值的銀行現金及手頭現金。

展望未來，誠如本公司日期為二零一六年十一月二十五日的招股章程(「招股章程」)所述，我們擬使用我們的資本用於撥付營運資金、遊戲開發活動、收購知識產權及拓展計劃。

財務政策

本集團透過Kickstarter作出銷售的所得款項通常於交付產品前收取，因此本集團並無承受重大信用風險。本集團的貿易應收款項主要涉及向批發商銷售。我們已訂立政策，評估及監察批發商的信譽值。本集團定期進行批發商信用評估，並將據此調整給予批發商信貸。一般而言，本集團並不要求向貿易債務人收取抵押品。管理層定期根據過往付款記錄、逾期期間時長、貿易債務人的財務實力及是否與相關債務人有任何糾紛，評估收回整體及個別貿易應收款項的可能。

資本架構

於二零二零年六月三十日，本集團的資本架構由銀行借貸及本公司權益持有人應佔資本及儲備組成，包括股本、股份溢價、保留盈利、資本儲備及其他儲備。

新遊戲及其對財務表現的影響

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，本集團推出三款Kickstarter遊戲《*Marvel United*》、《*Ankh: Gods of Egypt*》及《*CMON Comics: Vol. 1*》，並分別籌集約2.8百萬美元、3.3百萬美元及0.5百萬美元。

主要投資、重大收購及出售事項

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，本集團並無主要投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合資企業。

僱員資料

於二零二零年六月三十日，本集團有56名僱員（二零一九年六月三十日：52名）。本集團根據僱員的表現及工作經驗釐定彼等的薪酬。除基本薪金外，本集團亦可能會參考其業績及個別員工的表現以向合資格員工授出酌情花紅及／或購股權。截至二零二零年六月三十日止六個月，員工成本總額（包括董事薪酬及強制性公積金供款）約為1.1百萬美元（截至二零一九年六月三十日止六個月：約1.6百萬美元）。

資產抵押

於二零二零年六月三十日，賬面淨值約4.4百萬美元的物業及已抵押存款207,200美元，已就銀行借貸押記作抵押物。

重大投資的未來計劃

於本中期報告日期，本集團並無具體的重大投資計劃。然而，誠如招股章程所述，我們擬藉著收購擁有權或獲授特許權，將更多優質遊戲加入我們的遊戲組合，以增加我們的市場佔有率。我們亦有意考慮及探尋遊戲開發商、發行商及立足歐洲的分銷商，作為日後潛在戰略收購和特許授權的目標。我們擬主要以內部產生資金及外部借貸撥支擴張計劃。

資產負債比率

於二零二零年六月三十日，本集團的短期及長期銀行借貸分別為約3.7百萬美元及約7.7百萬美元(二零一九年十二月三十一日：約6.6百萬美元及約3.7百萬美元)。

於二零二零年六月三十日，本集團的資產負債比率(按負債總額除以資產總值計算)約為45.3%(二零一九年十二月三十一日：約44%)。

面臨外匯風險

本集團主要在美國及新加坡經營，大部分交易以美元計值及結算。本集團目前並無外幣對沖政策。然而，本集團將繼續監察外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

或然負債

於二零二零年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債(二零一九年十二月三十一日：無)。

於二零二零年六月三十日後發生的事件

於二零二零年三月前後，在編製本公司年度財務報表期間履行其審核工作時，本公司前任核數師羅兵咸永道會計師事務所發現若干審核事宜（「**審核事宜**」）。審核事宜導致截至二零一九年十二月三十一日止年度的年報及年度業績公告延遲刊發。因此，本公司股份自二零二零年四月一日起已暫停買賣。

於二零二零年六月十八日，本公司已獲聯交所知會下列有關本公司之復牌指引（「**復牌指引**」）：(i)就本公司核數師提出之事宜進行合適調查、公佈發現及採取合適糾正行動；(ii)刊發所有尚未公佈財務業績及處理任何審核修改；及(iii)公佈所有重大資料以供本公司股東及其他投資者評核本公司之狀況。

因此，本公司於二零二零年七月七日成立獨立調查委員會（由董事會轄下全體現任審核委員會成員組成）（「**調查委員會**」）並於二零二零年七月六日委任獨立專業人士Mazars Singapore（「**Mazars**」），就審核事宜進行獨立調查（「**調查**」）。於二零二零年九月三十日，Mazars出具獨立調查報告草案（「**調查報告**」），當中載列其調查結果及有關內部監控之建議。調查委員會已審閱調查報告草案，並於二零二零年九月三十日在Mazars出席之調查委員會會議上同意其結果及內部監控建議。本公司已自此藉諮詢Mazars，根據調查報告草案實施內部監控建議。最終調查報告已於二零二零年十月十四日發出。

有關審核事宜、復牌指引、調查、調查報告及復牌進度的更多詳情，請參閱本公司日期為二零二零年六月二十三日、二零二零年六月三十日、二零二零年七月七日、二零二零年九月三十日及二零二零年十月二十三日的公告。本公司將於適當時候刊發進一步公告，知會公眾人士最新發展。

企業管治及其他資料

企業管治常規

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障本公司股東（「股東」）權益以及提升企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則（「企業管治守則」），作為其本身的企業管治守則。除本中期報告所披露者外，就董事會所深知，本公司於截至二零二零年六月三十日止期間一直遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監督其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁的角色應予區分，並由不同人士擔任。黃成安先生目前擔任本公司主席，並已調任為本公司聯席行政總裁，而建邦先生於二零二零年一月二十三日獲委任為本公司聯席行政總裁。基於黃先生為本集團創辦人之一，以及彼於企業策略規劃及整體業務發展的責任，董事會相信，由黃先生擔任兩個職位可促進有效管理及業務發展，符合本集團及股東的利益。董事會每季亦定期舉行會議檢討由黃先生領導的本集團的營運。因此，董事會相信此安排將不會影響董事會與本公司管理層之間的權力及授權的平衡。黃先生及建邦先生現時共同執行本集團的發展策略並管理本集團的業務營運，董事會將繼續審視本集團企業管治架構的效能，評估是否需要區分主席及聯席行政總裁的角色。

遵守董事進行證券交易的交易必守標準

本公司已採納上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，各董事確認，於截至二零二零年六月三十日止六個月內已遵守交易必守標準。

中期股息

董事會並無就截至二零二零年六月三十日止六個月宣派任何中期股息（截至二零一九年六月三十日止六個月：無）。

董事資料變更

董事確認概無任何資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

購買、銷售或贖回本公司的上市證券

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，概無本公司或其任何附屬公司曾購買、銷售或贖回任何本公司上市證券。

審核委員會及中期業績審閱

本公司審核委員會(「**審核委員會**」)由三名成員組成，即王宇山先生(主席)、鍾平先生及蔡敏先生。三名成員全部均為獨立非執行董事。

審核委員會的主要職責包括以下方面：

1. 透過參考核數師開展的工作、彼等的費用及委聘條款檢討與核數師的關係，及就委任、續聘及罷免核數師向董事會提出建議；
2. 審閱財務報表及報告，並於遞交予董事會前考慮本公司負責會計及財務匯報職能的職員或核數師提出的任何重大或不尋常事項；及
3. 檢討本公司財務匯報系統、風險管理及內部監控系統以及相關程序是否充足有效，包括本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及預算是否充足。

審核委員會已連同本集團管理層審閱本集團所採納的會計原則及政策，並與彼等討論本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表及中期報告，並建議董事會採納。

提名委員會

提名委員會現時由三名成員組成，即蔡敏先生(主席)、鍾平先生及王宇山先生。三名成員全部均為獨立非執行董事。

提名委員會的主要職責包括以下方面：

1. 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗)，並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
2. 物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選獲提名人士出任董事或就此向董事會提供意見；
3. 評核獨立非執行董事的獨立性；及
4. 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事會主席及聯席行政總裁)繼任計劃向董事會提出建議。

提名委員會按誠信、經驗、技能以及為履行職務及職責所付出之時間及努力等標準評估候選人或在任人。提名委員會之建議將於其後提交董事會以作決定。提名委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，即鍾平先生(主席)、王宇山先生及蔡敏先生。三名成員全部均為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責包括以下方面：

1. 就本公司有關董事及高級管理人員薪酬的整體政策及架構，及就設立正規及具透明度的程序以制訂薪酬政策向董事會提出建議；
2. 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議，並評估執行董事的表現以及其服務協議條款；
3. 就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇(包括實物福利、退休金權利及賠償付款(包括喪失或終止職務或委任的任何應付賠償))向董事會提出建議；
4. 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
5. 考慮可比較公司支付的薪酬、投入時間及職責，以及本集團內其他職位的僱用條件；
6. 檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平，不致過多；
7. 檢討及批准董事因行為失當而遭解僱或罷免的相關賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；及
8. 確保概無董事或其任何聯繫人(定義見上市規則)參與釐定其本人的薪酬。

風險管理及內部監控

董事會確認其有責任確保本公司設立及維持本集團內良好風險管理及內部監控系統，並檢討該等系統的成效。該等系統的設計乃旨在管理本集團業務中所面臨的既有風險，並將該等風險減輕至可接受水平，而非消除未能達致業務目標的風險，且僅可就不會出現重大錯誤陳述、損失或欺詐提供合理保證。

董事會已將持續監督本集團風險管理及內部監控系統以及每年檢討該等系統成效的責任交託予審核委員會執行。檢討涵蓋財務、營運及合規監控等所有重大監控。

於本公司風險管理及內部監控架構下，管理層負責設計、執行及維持風險管理及內部監控系統，以確保(其中包括)(i)設計及成立適當的政策及監控程序，以保障本集團資產不會遭不當使用或處置；(ii)遵守及符合相關法例、規則及規例；及(iii)根據相關會計準則及監管申報規定備存可靠的財政及會計記錄。

本公司風險管理及內部監控架構的主要特質如下：

- 主要營運單位或部門的主管根據董事會及審核委員會批准的內部指引，透過識別及減輕已識別風險管理該等風險；
- 管理層確保已就影響本集團業務及營運的重大風險採取合適的行動；及
- 財務總監向董事會、審核委員會及管理層報告有關風險管理及內部監控系統的成效。

本公司設有內部指引，確保內幕消息根據適用法例及規例公平及時地傳播予公眾人士。負責本集團投資者關係、企業事務及財務管理職能的高級行政人員獲授權負責控制及監察依照適當程序披露內幕消息的情況。無論任何時候，內幕消息均只限於相關高級行政人員按情況需要獲取。本公司會提醒所涉及的相關員工及其他專業人士須將內幕消息保密直至已公開披露為止。本公司亦執行其他程序，例如對董事及管理層指定成員進行本公司證券交易作出預批、通知董事及僱員常規禁售期及證券交易限制及以代碼名稱識別項目，以防止可能對本集團內幕消息出現處理不當的情況。

本公司已採納相關安排，以便僱員及其他持份者就財務匯報、內部監控或其他事宜中可能存在的失當行為以保密形式提出疑問。審核委員會定期檢討該等安排，並確保已作出適當安排對該等事宜作出公平獨立的調查及採取適當的跟進行動。

審核委員會一直檢討本公司風險管理及內部監控系統的成效。檢討包括下列的工作，例如(i)審閱營運單位或部門主管及管理層就執行風險管理及內部監控系統提交的報告；(ii)與管理層及高級行政人員定期討論有關風險管理及內部監控系統的成效。該等討論包括本公司會計及財務匯報職能方面的資源、員工資格及經驗、培訓計劃及預算是否充足；(iii)審閱由獨立第三方編製的內部監控檢討報告；(iv)評估管理層持續監察風險管理及內部監控系統的範圍及質素；及(v)就管理層持續監察風險管理及內部監控系統的範圍及質素向董事會及管理層提出建議(如適用)。

此外，於二零二零年三月前後，在編製本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度財務報表期間履行其審核工作時，本公司前任核數師羅兵咸永道會計師事務所發現審核事宜。進一步詳情請參閱本報告「管理層討論及分析 – 於二零二零六月三十日後發生的事件」一節。作為解決上述審核事宜及促使股份恢復買賣的程序的一部分，本公司已成立調查委員會（由審核委員會全體成員組成）及委聘Mazars出具獨立調查報告。於二零二零年九月三十日在Mazars出席之調查委員會會議上，調查委員會已審閱調查報告草案，當中載有其調查結果及內部監控建議。本公司已按照調查委員會的建議，採納並實施Mazars所提出的所有內部監控建議。最終調查報告已於二零二零年十月十四日發出。

截至本中期報告日期，審核委員會信納本公司的內部監控政策已根據調查報告所載建議予以修訂，且並無得悉將對本公司風險管理及內部監控系統的成效及充足性造成不利影響的任何重大事宜，因此，本公司認為該等系統屬有效及充足。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二零年六月三十日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》（「《證券及期貨條例》」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括彼等根據《證券及期貨條例》有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或本公司須登記於根據《證券及期貨條例》第352條存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載的標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

姓名	身份／權益性質	擁有權益的 相關股份 (非上市及實物 結算股本衍生 工具)數目 ⁽⁴⁾	擁有權益的股份 及相關股份總數	好／淡倉	於本公司的持股 概約百分比 (%)
黃成安 ⁽¹⁾ (「黃先生」)	受控制法團權益／ 協議訂約方權益／ 實益擁有人	31,000,000	901,248,078	好倉	49.90
建邦 ⁽²⁾ (「建邦先生」)	受控制法團權益／ 協議訂約方權益／ 實益擁有人	31,000,000	901,248,078	好倉	49.90
蔡穩健 ⁽³⁾ (「蔡先生」)	受控制法團權益／ 實益擁有人	5,580,000	328,249,232	好倉	18.18
許政開	實益擁有人	5,800,000	5,800,000	好倉	0.32
鍾平	實益擁有人	5,580,000	5,580,000	好倉	0.31

附註：

- (1) Cangsome Limited (「**黃成安特設公司**」) 的已發行股本由黃先生全資擁有。黃成安特設公司於609,173,654股股份中擁有實益權益，而黃先生於15,500,000份本公司購股權(「**購股權**」)中擁有實益權益。根據一致行動安排，按照《證券及期貨條例》，黃先生被視為於黃成安特設公司及Dakkon Holdings Limited (「**建邦特設公司**」) 持有的股份以及建邦先生持有的15,500,000份購股權中擁有權益。
- (2) 建邦特設公司的已發行股本由建邦先生全資擁有。建邦特設公司於261,074,424股股份中擁有實益權益，而建邦先生於15,500,000份購股權中擁有實益權益。根據一致行動安排，按照《證券及期貨條例》，建邦先生被視為於建邦特設公司及黃成安特設公司持有的股份以及黃先生持有的15,500,000份購股權中擁有權益。
- (3) Magic Carpet Pre-IPO Fund (「**Magic Carpet**」) 為Quantum Asset Management Pte. Ltd. (「**Quantum Asset**」) 酌情管理的私募股權投資基金。Quantum Asset持有Magic Carpet僅有的已發行普通股，而Magic Carpet股本中的優先股則由投資者持有。非執行董事蔡先生實益擁有Quantum Asset已發行股本約99.99%，因此，根據《證券及期貨條例》被視為於Quantum Asset持有的股份中擁有權益。蔡先生為Magic Carpet的董事。
- (4) 相關股份權益指於授予相關董事以供認購股份的購股權中的權益。

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有或被視作擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括彼等根據《證券及期貨條例》有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉)，或本公司須登記於根據《證券及期貨條例》第352條存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二零年六月三十日，就董事所深知，以下人士（並非董事或本公司主要行政人員者）於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露或本公司須登記於根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉：

名稱／姓名	身份／權益性質	擁有權益的 股份總數	好／淡倉	於本公司持股 概約百分比 (%)
黃成安特設 公司 ⁽¹⁾	實益擁有人／ 協議訂約方權益	901,248,078	好倉	49.90
建邦特設公司 ⁽¹⁾	實益擁有人／ 協議訂約方權益	901,248,078	好倉	49.90
Quantum Asset ⁽²⁾	受控制法團權益	322,669,232	好倉	17.87
Magic Carpet ⁽²⁾	實益擁有人	322,669,232	好倉	17.87
David Preti ⁽³⁾ (「Preti先生」)	受控制法團權益／ 實益擁有人	127,643,076	好倉	7.06
Magumaki Limited ⁽³⁾ (「DP特設公司」)	實益擁有人	112,143,076	好倉	6.21

附註：

- (1) 黃成安特設公司的已發行股本由黃先生(黃成安特設公司的執行董事兼唯一董事)全資擁有，而建邦特設公司的已發行股本由建邦先生(建邦特設公司的執行董事兼唯一董事)全資擁有。根據一致行動安排，按照《證券及期貨條例》，黃先生及建邦先生被視為於黃成安特設公司、建邦特設公司及彼此持有的本公司股份及相關股份中擁有權益。於二零二零年六月三十日，黃成安特設公司及建邦特設公司分別於609,173,654股股份及261,074,424股股份中擁有實益權益，而黃先生及建邦先生各自於15,500,000份購股權中擁有實益權益。
- (2) Magic Carpet為Quantum Asset全權管理的私募股權投資基金。Quantum Asset持有Magic Carpet僅的已發行普通股，而Magic Carpet股本中的優先股由投資者持有。非執行董事蔡先生實益擁有Quantum Asset已發行股本約99.99%，因此，根據《證券及期貨條例》被視為於Quantum Asset持有的股份中擁有權益。蔡先生為Magic Carpet的董事並於5,580,000份購股權中擁有實益權益。
- (3) DP特設公司的已發行股本由Preti先生(本集團高級管理層)全資擁有。因此，根據《證券及期貨條例》，Preti先生被視為於DP特設公司持有的股份中擁有權益。於二零二零年六月三十日，Preti先生於15,500,000份購股權中擁有實益權益。

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，董事並不知悉任何人士(並非董事或本公司主要行政人員者)於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露，或根據《證券及期貨條例》第336條須記入該條所述登記冊內的權益或淡倉。

購股權計劃

為獎勵及／或嘉許及表揚合資格人士已或可能對本集團作出的貢獻，本公司已根據股東於二零一六年十一月十七日通過的書面決議案採納購股權計劃(「**購股權計劃**」)。

- (i) 參與者可為本集團任何僱員(不論是全職或兼職僱員)(包括本集團任何執行董事、非執行董事及獨立非執行董事、顧問及諮詢人)。
- (ii) 根據購股權計劃可能授出的購股權所涉及的最高股份數目合共不得超過180,600,000股股份，相當於於本中期報告日期已發行股份總數的10%。

- (iii) 倘向購股權計劃項下任何合資格人士進一步授出任何購股權，將導致於該進一步授出前12個月期間(包括當日)因已授予及將授予有關人士的所有購股權獲行使(包括已行使及未行使的購股權)而已獲發行及將獲發行的股份超逾已發行股份總數1%，則不得向該合資格人士授出購股權，除非有關進一步授出已根據上市規則獲股東於股東大會上另行批准，且相關承授人及其緊密聯繫人(或聯繫人(倘彼為關連人士))已放棄投票。
- (iv) 合資格人士可於發出要約日期或達成要約條件(如有)當日起計不少於21日的期間接納授出購股權要約，惟該日期不得超過採納購股權計劃當日起計10年。
- (v) 合資格人士每次接納授出的購股權須支付1.00港元的代價予本公司，該筆代價不予退回。
- (vi) 根據購股權計劃所授出的任何特定購股權，其行使價須由董事會釐定並通知合資格人士，且不得少於以下最高者：(1)股份於授出日期在聯交所每日報價表所列的收市價；(2)股份於緊接授出購股權日期前五個營業日在聯交所每日報價表所列的平均收市價；及(3)股份於授出日期的面值。
- (vii) 購股權計劃於採納購股權計劃日期起計十年期間內有效及生效，惟可由本公司在股東大會上或由董事會提早終止，而此計劃的餘下年期約為6年。

於二零一八年八月十三日，合共74,620,000份購股權已根據購股權計劃授予本公司若干董事及僱員，行使價為每股0.232港元。股份於緊接授出日期前的收市價為0.229港元。

於二零一九年九月二十五日，合共17,000,000份購股權已根據購股權計劃授予本公司僱員，行使價為每股0.112港元。股份於緊接授出日期前的收市價為0.111港元。

截至二零二零年六月三十日，概無任何購股權根據購股權計劃獲行使、註銷或失效。因此，合共180,600,000股股份（佔本公司已發行股本的10%）可於行使根據購股權計劃已經授出或可予授出但尚未授出的購股權後發行。

購股權計劃項下的購股權及其於截至二零二零年六月三十日止六個月內的變動詳情載列如下：

承授人	授出日期 (日/月/年)	每股行使價 (港元)	行使期 (日/月/年)	購股權項下可予發行的股份數目				於 二零二零年 六月三十日
				於二零二零年 一月一日	期內授出	期內行使	期內 失效/註銷	
董事								
黃成安	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註1)	15,500,000	—	—	—	15,500,000
建邦	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註1)	15,500,000	—	—	—	15,500,000
許政開	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註1)	5,800,000	—	—	—	5,800,000
蔡穩健	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註2)	5,580,000	—	—	—	5,580,000
鍾平	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註2)	5,580,000	—	—	—	5,580,000
前任董事								
蕭兆隆	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註2)	5,580,000	—	—	—	5,580,000
Tan Lip-Keat	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註2)	5,580,000	—	—	—	5,580,000
本集團僱員								
合計	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註1)	15,500,000	—	—	—	15,500,000
	25/09/2019	0.112	25/09/2019-24/09/2029 (附註3)	17,000,000	—	—	—	17,000,000
總計：				91,620,000	—	—	—	91,620,000

附註：

1. 該等根據購股權計劃於二零一八年八月十三日授出的購股權受限於下列歸屬時間表：
 - (a) 最多達33%的購股權將於授出日期起計12個月屆滿後(即二零一九年八月十三日)歸屬於承授人；
 - (b) 最多達33%的購股權將於授出日期起計24個月屆滿後(即二零二零年八月十三日)歸屬於承授人；及
 - (c) 最多達34%的購股權將於授出日期起計36個月屆滿後(即二零二一年八月十三日)歸屬於承授人。

2. 該等根據購股權計劃於二零一八年八月十三日授出的購股權受限於下列歸屬時間表：
 - (a) 最多達50%的購股權將於授出日期起計12個月屆滿後(即二零一九年八月十三日)歸屬於承授人；及
 - (b) 最多達50%的購股權將於授出日期起計24個月屆滿後(即二零二零年八月十三日)歸屬於承授人。

3. 該等根據購股權計劃於二零一九年九月二十五日授出的購股權受限於下列歸屬時間表：
 - (a) 最多達50%的購股權將於授出日期起計12個月屆滿後(即二零二零年九月二十五日)隨時歸屬於承授人；及
 - (b) 最多達50%的購股權將於授出日期起計24個月屆滿後(即二零二一年九月二十五日)隨時歸屬於承授人。

截至二零二零年六月三十日，概無任何購股權獲行使、註銷或失效。因此，合共180,600,000股股份(佔本公司已發行股本的10%)可於行使根據購股權計劃已經授出或可予授出但尚未授出的購股權後發行。

董事收購股份或債權證的權利

除本中期報告另行披露外，於截至二零二零年六月三十日止六個月內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益，且董事或其任何配偶或未滿18歲子女概無獲授予任何認購本公司或任何其他法團的權益或債務證券的權利或已經行使任何有關權利。

董事及控股股東於競爭業務的權益

截至二零二零年六月三十日止六個月，董事、控股股東或彼等各自的聯繫人概無從事與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的任何業務或於該等業務中擁有任何權益。

代表董事會

CMON Limited

主席、聯席行政總裁兼執行董事

黃成安

新加坡，二零二零年十一月二十七日