

未來計劃及所得款項用途

業務策略

我們的策略為進一步鞏固我們於香港海事建築工程行業中的市場地位，透過：

(i) 進一步發展我們的實力及能力，尤其於海事建築工程方面，並透過擴展至提供一般填海工程及填海後海港工程，透過購置主要為海事建築工程使用的不同種類的船隻逐步擴大我們的市場份額，我們亦已於二零一九年十月獲納入為認可公共工程承建商名冊海港工程類別乙組(試用期)中的認可承建商，使本集團能夠投標最高達3億港元的港口工程的公共工程合約，從而使我們能夠應付業務發展，鞏固我們在香港海事建築工程行業中的地位，並提升我們施工的整體效率、產能及技術能力，以及滿足客戶不同需求及要求的能力。根據益普索報告，二零一九年香港海事建築工程行業的估計總產值約為244億港元，並將於二零二零年增加至約253億港元，於二零二三年減少至約93億港元，並於二零二七年回升至約299億港元，而根據可得的資料及無不能預料的情況下，益普索報告亦預計，從二零二三年起，香港海事建築工程行業將會有足夠需求；(ii) 購置額外的船隻，如非自航駁船、拖船、平頂駁船、客船及工作船以及地盤設備，以補充我們的現有船隊，並加強我們在香港海事建築工程行業的地位；及(iii) 我們有意於未來承接更多海事建築工程及其他土木工程，故須透過僱用(其中包括)具備合適知識及經驗的額外管理人員負責監督及管理我們的項目，以提升我們的人力資源。有關業務策略之詳情，請參閱本文件「業務－業務策略」一段。

所得款項用途

下表載列我們將收取的[編纂]估計所得款項淨額(扣除相關[編纂]費用及與[編纂]有關的估計開支後)：

百萬港元

假設[編纂]為[編纂]港元(即[編纂]範圍的最高價)	[編纂]
假設[編纂]為[編纂]港元(即[編纂]範圍的中位數)	[編纂]
假設[編纂]為[編纂]港元(即[編纂]範圍的最低價)	[編纂]

未來計劃及所得款項用途

假設每股 [編纂] 之 [編纂] 為 [編纂] 港元 (即 [編纂] 範圍每股 [編纂] [編纂] 港元至 [編纂] 港元之中位數)，則 [編纂] 所得款項淨額 (扣除相關 [編纂] 費用及與 [編纂] 有關的估計開支後) 估計約為 [編纂] 港元。董事擬將該等所得款項用於以下用途：

- 於 [編纂] 後截至二零二一年五月三十一日止年度及截至二零二二年五月三十一日止年度的第一季度，約 [編纂] 港元 (或 [編纂] 所得款項約 [編纂]) 用於擴大 (其中包括) 潛在海事建築工程的船隊及地盤設備，其明細載列如下：

船隻種類 (概約容量)	功能	船隻數量	佔所得款項	
			預計成本 (約千港元)	淨額百分比 (概約%)
非自航駁船 (2,500噸) (附註 1)	將貨物、貨櫃或物料運輸/卸載/裝載至停泊船隻或將其自停泊船隻運出	1	[編纂]	[編纂]
平頂駁船 (3,000噸) (附註 2)	將貨物、貨櫃或物料運輸/卸載/裝載至停泊船隻或將其自停泊船隻運出	2	[編纂]	[編纂]
客船 (最多可載 99 人) (附註 1)	為乘客來往各地提供運輸服務	1	[編纂]	[編纂]
拖船 (800 馬力至 855 馬力) (附註 3)	由直接接觸或拖纜推動或拖拉的方式操縱其他船隻	2	[編纂]	[編纂]
工作船 (30噸) (附註 1)	(i) 牽引特別用途船隻進行填海工程；(ii) 在停泊過程中協助船隻；(iii) 收集水樣進行測試；及 (iv) 從本地水域清除海洋廢物	1	[編纂]	[編纂]
總計		7	[編纂]	[編纂]
地盤設備種類 (概約容量，倘適用) (附註 4)	功能	地盤設備 數量	佔所得款項	
			預計成本 (約千港元)	淨額百分比 (概約%)
挖掘機 (30噸)	挖掘景觀區域及移動大量泥土	3	[編纂]	[編纂]
挖掘機 (50噸)		3	[編纂]	[編纂]
安裝在駁船的挖掘機 (30噸)		2	[編纂]	[編纂]
液壓錘	用於拆除結構並將岩石碎成小塊	6	[編纂]	[編纂]
總計		14	[編纂]	[編纂]

未來計劃及所得款項用途

附註：

1. 於往績記錄期間，這類船隻曾用於（其中包括）海事建築工程的工程項目006、017及018。
2. 於往績記錄期間，這類船隻曾用於（其中包括）海事建築工程的工程項目014、027及029。
3. 於往績記錄期間，這類船隻曾用於（其中包括）海事建築工程的工程項目006、017及027。
4. 於往績記錄期間，這類地盤設備曾用於（其中包括）海事建築工程的工程項目017及028。

於往績記錄期間，本集團以[編纂]所得款項淨額擬購置的各類船隻及地盤設備已用於我們的海事建築工程。

有關本集團利用[編纂]所得款項淨額擬購置的各類船隻及地盤設備的功能之詳情，請參閱上表。

於往績記錄期間後的潛在項目

於最後實際可行日期，海事建築或其他土木工程項目的投標／報價（已提交惟結果待定）及收到投標／報價邀請並將提交的估計投標總額約為693.7百萬港元，(i)當中約543.7百萬港元來自已提交的10份海事建築或其他土木工程項目投標／報價，於最後實際可行日期仍有待結果，及(ii)餘下金額則來自三個海事建築工程或其他土木工程的投標／報價／公開投標邀請，本集團預期於二零二零年下半年或前後提交該等投標／報價／公開投標。在上述投標／報價／公開投標邀請中，除一份標書與海事建造工程有關外，所有該等投標／報價及投標／報價／公開投標邀請。均為初始合約金額超過5百萬港元的項目（即大型項目）。有關進一步詳情，請參閱本節「[編纂]原因—對主要業務的持續需求」一段。

未來計劃及所得款項用途

所擁有及擬購置的船隻及地盤設備主要種類之概述

下表概述(i)本集團於最後實際可行日期擁有；及(ii)建議運用[編纂]所得款項淨額購置的船隻及地盤設備主要種類：

船隻及地盤設備種類	本集團於最後 實際可行日期 所擁有的船隻/ 地盤設備數量	建議運用[編纂] 所得款項淨額 購置的船隻/ 地盤設備數量
船隻		
工作船	1	1
特別用途船隻	6	—
非自航駁船	1	1
平頂駁船	—	2
客船	—	1
拖船	1	2
多用途船隻	1	—
地盤設備(附註)		
挖掘機(30噸)	—	3
挖掘機(50噸)	2	3
安裝在駁船的挖掘機(30噸)	—	2
液壓錘	—	6

附註：上表載列的地盤設備主要集中於建議購置的地盤設備，且並不代表本集團於最後實際可行日期所擁有的地盤設備的完整清單。

誠如上表所載，除工作船、非自航駁船、拖船及挖掘機(50噸)外，於最後實際可行日期，本集團並無擁有建議運用以[編纂]所得款項淨額購置的船隻及/或地盤設備種類及大小。對相關成本的進一步分析及利益分析載列如下。

未來計劃及所得款項用途

購置與租賃船隻及租用地盤設備對比的成本及利益分析

董事認為，與租賃船隻及／或租用地盤設備相比，運用[編纂]所得款項淨額購置船隻及地盤設備較符合本集團的利益。下表載列(i)建議購置產生的額外年度開支，即(a)船隻及地盤設備基於直線法估計可使用年期分別為10年及5年的折舊費用；及(b)相關維修及保養的估計金額，以及船隻及地盤設備的其他相關費用；及(ii)根據予以購置船隻及地盤設備的數量及類型租賃／租用的年度成本的比較：

	概約年度擁有成本				總計 (A+B+C+D) 千港元	租賃/ 租用的概約 年度成本 ^(附註3) 千港元
	折舊 (A) ^(附註1) 千港元	維修及保養 (B) ^(附註2) 千港元	牌照及費用 (C) 千港元	船員薪金 (D) 千港元		
船隻	4,620	2,680	2,823	6,216	16,338	23,136
地盤設備	4,360	1,610	155	-	6,125	10,146

附註：

1. 基於船隻及地盤設備分別為10年及五年的估計可使用年期。
2. 基於本集團產生的開支及／或根據予以購置船隻及地盤設備的類型、大小及規格之估計。
3. 基於本集團產生的開支及／或從第三方取得的報價。

根據上表所載的分析，租賃及租用的概約年度成本高於包括折舊、維修及保養以及其他相關成本的概約擁有成本。據此，本集團購置較租賃／租用船隻及地盤設備更為經濟。此外，本集團認為擁有船隻及地盤設備相比租賃及租用具有以下好處，包括(i)更高的營運靈活性；(ii)最佳的船隻及地盤設備管理；(iii)減少對外部人士的依賴；(iv)降低未能及時或根本無法以預算成本租賃及租用船隻／地盤設備的風險；及(v)最佳的項目成本管理。

未來計劃及所得款項用途

建議擴充船隊的預期回本期如下：

	年數 ^(附註1)
非自航駁船	3.8
平頂駁船 ^(附註2)	4.9
客船	3.3
拖船	4.1
工作船	2.6

附註：

- (1) 預期回本期指自購置之日起，歸屬於所涉船隻累計經調整利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（「利息、稅項、折舊及攤銷前盈利」）相等於其購置成本的所需時間，各船隻種類的利息、稅項、折舊及攤銷前盈利按（其中包括）本集團所涉船隻100%使用率估算，乃基於(i)於往績記錄期間，所涉船隻的歷史租用費率（不包括或會扭曲預期回本期計算的歷史租用安排，例如倘本集團船隻租用安排按小時收費，租用費率將明顯高於按月收費）；減(ii)估計相關成本，例如維修保養費用、保險費用、測量費用、牌照費用以及船員薪金（如適用）。務請注意，預期回本期乃為估計，船隻的實際回本期或因（其中包括）實際使用率及／或租用費率及基準而有出入（如適用）。
- (2) 鑒於(i)本集團於往績記錄期並未擁有平頂駁船；及(ii)本集團擁有的平頂駁船與特別用途船隻（廣義來說）基本功能相似，平頂駁船的預期回本期乃基於本集團的特別用途船隻於往績記錄期間的租用安排計算所得。

未來計劃及所得款項用途

- 於[編纂]後截至二零二一年五月三十一日止年度及截至二零二二年五月三十一日止年度上半年期間，約[編纂]港元(或[編纂]所得款項淨額約[編纂]%)用於聘用額外35名全職員工，視乎當時能否以可接受條款聘請合適人員及新購置船隻的交付安排而定，以操作(其中包括)上文所述予以購置的額外船隻及地盤設備，包括(i)船員及其他海事建築工程員工；及(ii)地盤設備操作員：

職位	數目	優先考慮的 經驗及資格	預計 總薪金 (概約千港元)	佔所得款項 淨額百分比 (%)
船員及其他海事建築工程員工				
船長	8	- 本地合格證明書－船長 (一級)	[編纂]	[編纂]
輪機操作員	8	- 超過十年海事工程經驗 - 本地合格證明書－船長 (二級)	[編纂]	[編纂]
技術支援人員	1	- 超過十年海事工程經驗 - 電業工程人員註冊證明 書(A級)	[編纂]	[編纂]
甲板部船員	10	- 超過十年海事工程經驗 - 超過五年海事工程經驗	[編纂]	[編纂]
地盤設備操作員				
挖掘機操作員	8	- 負荷物移動機械操作員 證明書(挖掘機) - 超過五年相關經驗	[編纂]	[編纂]
總計	<u>35</u>		<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>

未來計劃及所得款項用途

- 為透過於二零一九年十月獲納入為認可公共工程承建商名冊海港工程類別乙組(試用期)中的認可承建商而進一步擴展本集團的現有業務，以及擴展至提供一般填海工程(例如深層水泥拌合法)，於[編纂]後，約[編纂]港元(或[編纂]所得款項淨額約[編纂]%)將用於於截至二零二一年五月三十一日止年度及截至二零二二年五月三十一日止年度的第一季度聘用額外七名全職員工，視乎當時能否以可接受條款聘請合適人員而定，包括一名商業主管，二名項目經理、二名監督管工、一名安全主任、一名支援人員及相關成本。下表載列將以[編纂]所得款項淨額聘用額外員工優先考慮的資格、經驗及薪酬：

職位	數目	優先考慮的 經驗及資格	預計總薪金 (概約千港元)	佔所得款項 淨額百分比 (%)
商業主管	1	<ul style="list-style-type: none"> — 大學學位或相關學科同等學術背景 — 土木工程或相關學科專業資格 — 於投標及工料測量或相關工作方面擁有約十年經驗 	[編纂]	[編纂]
填海及土木工程 項目經理	2	<ul style="list-style-type: none"> — 大學學位或相關學科同等學術背景 — 土木工程或相關學科專業資格 — 最少五年相關土木工程經驗 	[編纂]	[編纂]
監督管工	2	<ul style="list-style-type: none"> — 超過十年相關地盤經驗 	[編纂]	[編纂]
安全主任	1	<ul style="list-style-type: none"> — 相關學科的相關專業資格或學術背景 — 超過五年安全相關工作經驗 — 為勞工處註冊安全主任 	[編纂]	[編纂]
支援人員	1	<ul style="list-style-type: none"> — 超過三年相關工作經驗 	[編纂]	[編纂]
總計	7		[編纂]	[編纂]

未來計劃及所得款項用途

- 約 [編纂] 港元 (或 [編纂] 所得款項淨額約 [編纂] %) 用於 [編纂] 後截至二零二一年五月三十一日止年度就新及／或現有客戶的潛在海事建築或其他土木工程獲取履約保證金及／或下達投標訂金；及
- 約 [編纂] 港元 (或 [編纂] 所得款項淨額約 [編纂] %) 用作本集團的日常營運資金。

與 [編纂] 範圍的中位數相比，倘 [編纂] 定於最高價或最低價 (即每股 [編纂] [編纂] 港元及 [編纂] 港元)，則 [編纂] 所得款項淨額將分別增加或減少約 10.9 百萬港元，而上述 [編纂] 所得款項淨額的分配將按比例調整。

實施計劃

下表載列自 [編纂] 日期起至二零二一年及二零二二年五月三十一日 (包括該日) 止實施計劃的摘要：

	所得款項用途 (百萬港元) (概約)	所得款項淨額 百分比 (%) (概約)
• 擴大船隊及地盤設備	[編纂]	[編纂]
• 聘用額外全職員工操作予以購置的額外船隻及地盤設備	[編纂]	[編纂]
• 透過獲納入為認可公共工程承建商名冊海港工程類別乙組 (試用期) 中的認可承建商以進一步拓展本集團現有業務而聘用額外全職員工	[編纂]	[編纂]
• 就新及／或現有客戶的潛在海事建築或其他土木工程獲取履約保證金及／或下達投標訂金	[編纂]	[編纂]
• 日常營運資金	[編纂]	[編纂]
總計	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>

未來計劃及所得款項用途

自 [編纂] 起至二零二一年五月三十一日

業務策略	實施計劃	所得款項用途 (百萬港元) (大約)
擴大船隊及地盤設備	<ul style="list-style-type: none"> 購置一艘非自航駁船^(附註)、兩艘平頂駁船、一艘客船、兩艘拖船及一艘工作船^(附註) 購置三台挖掘機(30噸)、三台挖掘機(50噸)及六個液壓錘 	[編纂]
聘用額外全職員工操作予以購置的額外船隻及地盤設備	<ul style="list-style-type: none"> 聘請六名船長、六名輪機操作員、一名技術支援人員、八名甲板部船員及八名挖掘機操作員 	[編纂]
透過獲納入為認可公共工程承建商名冊海港工程類別乙組(試用期)中的認可承建商以進一步拓展本集團現有業務而聘用額外全職員工	<ul style="list-style-type: none"> 聘請一名商業主管、兩名項目經理、兩名監督管工、一名安全主任及一名支援人員 	[編纂]
就新及/或現有客戶的潛在海事建築或其他土木工程獲取履約保證金及/或下達投標訂金	<ul style="list-style-type: none"> 取得履約保證金及/或下達投標訂金 	[編纂]

自二零二一年六月一日起至二零二二年五月三十一日

業務策略	實施計劃	所得款項用途 (百萬港元) (大約)
擴大船隊及地盤設備	<ul style="list-style-type: none"> 購置一艘非自航駁船^(附註)及一艘工作船^(附註) 	[編纂]
聘用額外全職員工操作予以購置的額外船隻及地盤設備	<ul style="list-style-type: none"> 聘請八名船長、八名輪機操作員、一名技術支援人員、十名甲板部船員及八名挖掘機操作員 	[編纂]
透過獲納入為認可公共工程承建商名冊海港工程類別乙組(試用期)中的認可承建商以進一步拓展本集團現有業務而聘用額外全職員工	<ul style="list-style-type: none"> 聘請一名商業主管、兩名項目經理、兩名監督管工、一名安全主任及一名支援人員 	[編纂]

附註：購置非自航駁船及工作船的估計付款將分為兩期。第一期預期將於 [編纂] 後截至二零二一年五月三十一日止年度支付，第二期預期將於 [編纂] 後截至二零二二年五月三十一日止年度的第一季度支付。

[編纂] 理由

如益普索報告載列，過往的項目經驗及可靠的往績記錄是填海工程投標過程中的重要評估標準。鑒於填海工程的總產值相對穩定，可證明二零一七年前大型項目

未來計劃及所得款項用途

相對較少，董事認為，鑒於我們以海事建築工程分包商的身份參與六份涉及三跑道系統填海工程合約的其中五份，其他本地分包商難以積累足夠的工作經驗及工作參考以與本集團競爭。在競爭投標後，我們獲五名不同的信譽良好的總承建商（包括合營企業及上市集團成員的承建商）授予上述五份涉及三跑道系統填海工程的合約的工程。於往績記錄期間，自上述五份合約產生的十份分包合約已告完成。

該等經驗加上我們的自有船隻及地盤設備使我們處於獨特地位，以發展及擴大我們的市場份額，從而把握與填海及非填海海事建築工程相關的新機遇。董事認為，本公司於往績記錄期間取得令人滿意的財務表現，主要由於我們的往績記錄及已完成的填海項目，本集團亦已展示其可擴大於香港非填海海事建築工程行業的市場份額之能力。儘管二零一九年至二零二四年香港海事建築工程總產值顯著下跌（已計及大嶼山即將開展項目的延遲），香港非填海海事建築工程行業總產值於同期（即二零一九年至二零二四年）維持相對穩定。此外，益普索預測香港海事建築工程行業總產值將於二零二七年達到約299億港元，而二零一九年的總產值則為約244億港元。有關進一步詳情，請參閱本文件「行業概覽」一節。鑒於若干項目即將展開，**[編纂]**將為我們提供擴大市場份額所需的資金，倘缺乏該等**[編纂]**所得資金，尤其是擬用於擴大我們的船隻及地盤設備，以及招聘員工操作這些船隻及設備的部分，我們將須向供應商租賃船隻及租用地盤設備以滿足有關需求。因此，我們將會因可按可接受條款及時間租賃／租用的船隻及地盤設備的供應而受到不明朗因素的影響，此將限制我們承接新大型項目的能力及管理無法控制的意外情況的靈活性，繼而可能導致標的項目長期延誤並局限了於船隻、地盤設備及／或人手方面的可動用資源，可能會對我們的其他項目造成連鎖不利影響。

基於前述各段所載的事實及事項，董事認為現時為申請**[編纂]**的適當時間，以(i)獲取額外資金支持業務增長以把握新機遇，尤其是填海工程行業中的新機遇；及(ii)為本集團提供集資平台，長遠而言將我們的產能擴展至其他一般填海工程，例如深層水泥拌合工程。為達致業務增長的目標，我們計劃動用部分所得款項購置新船隻及地盤設備，並加強人力資源，使我們能夠繼續作為分包商進行工程。此外，我們亦應於成功獲納入成為認可公共工程承建商名冊海港工程類別乙組（試用期）中的認可承建商後，作為總承建商尋求合適工程，該資格使本集團能夠投標最高達3億港元的公共工程合約，從而使我們能夠應付業務發展，鞏固我們在香港海事建築工程行業中的地位。

未來計劃及所得款項用途

對主要業務的持續需求

雖然於往績記錄期間完成的大部分項目與三跑道系統項目有關，惟考慮到下列因素及上述所披露的往績記錄後，董事認為，於三跑道系統項目完成後本集團的整體業務將可持續發展：

- (i) 於最後實際可行日期，本集團將確認的未完成總合約價值約為303.8百萬港元，其中約165.2百萬港元、120.4百萬港元及18.1百萬港元分別來自海事建築工程、其他土木工程及船隻租賃安排。根據可得資料及無不能預料情況下，上述已取得的合約工程及船隻租賃安排預期將於二零二零年十一月至二零二二年五月期間完成；及
- (ii) 於最後實際可行日期，就海事建築或其他土木工程項目的投標／報價（已提交但仍有待結果）及已收到投標邀請並將由我們提交的估計投標總額約為693.7百萬港元，其中約543.7百萬港元來自10個已提交但仍有待結果的投標／報價，而餘下約150.0百萬港元則來自三個與海事建築工程或其他土木工程項目有關的投標／報價／公開投標邀請，其中本集團將提交投標／報價，以回應收到的邀請。預期上述投標／報價投標結果將介乎二零二零年第四季至二零二一年第二季得出，預期項目時限則介乎4個月至60個月。如上文所述，儘管於最後實際可行日期，我們已獲得本集團將確認未完成總合約價值約為303.8百萬港元的重大合約工程，其中約173.7百萬港元及130.1百萬港元將分別於截至二零二一年及二零二二年五月三十一日止年度的剩餘期間確認，但須視乎各別項目的進度而定。本集團已在競爭及獲取二零二一年及二零二二年的額外合約工程。有關詳情，請參閱本文件「未來計劃及所得款項用途－於往績記錄期後的潛在項目」一段。

未來計劃及所得款項用途

下表載列(i)於最後實際可行日期，已提交但仍有待結果的投標／報價／公開投標；及(ii)於最後實際可行日期根據收到的邀請將提交的投標／報價／公開投標的詳情：

已提交但有待結果的投標／報價

客戶	新／現有客戶	工程類別及範圍	投標結果的預計日期 (附註1)	預期項目時限 (附註2) (月)	估計初始合約金額 (百萬港元)
1 一間聯交所主板上市公司的附屬公司，主要從事建築工程	新	海事建築工程－填海工程及其他土木工程－與新界食水過濾及配套设施有關的地盤平整工程	二零二零年第四季	60	92.8
2 LT Sambo Co., Ltd	現有	海事建築工程－與三跑道系統項目有關的海事打樁工程	二零二零年第四季(附註3)	16	15.2
3 客戶C	現有	其他土木工程－箱形雨水渠及隔音屏牆基	二零二零年第四季	24	16.8
4 華元集團	現有	其他土木工程－航空燃油栓系統	二零二零年第四季	44	40.0
5 客戶C	現有	其他土木工程－地盤平整工程及基建工程	二零二零年第四季	18	30.7
6 一間在香港註冊成立的公司，主要從事海事建築活動、水務及為土木工程合約提供維修服務及建築工程	新	海事建築工程及其他土木工程－地基及挖掘及側向承托工程	二零二零年第四季	20	96.8
7 一家香港建造承建商，主要於香港從事地基工程，為一間股份於主板上市公司的附屬公司	新	海事建築工程及其他土木工程－南丫島建議重建的地盤平整、挖掘及側向承托工程及地基工程	二零二零年第四季	18	97.2
8 一個政府部門，所提供服務包括於香港提供土地及基建服務、港口及海事服務、土力工程服務以及環境及可持續發展服務	新	海事建築工程－管理污泥卸置設施(附註4)	二零二零年第四季	60	63.2

未來計劃及所得款項用途

客戶	新/現有客戶	工程類別及範圍	投標結果的預計日期 (附註1)	預期項目時限 (附註2) (月)	估計初始合約金額 (百萬港元)	
9	一個政府部門，服務包括於香港提供土地及基建服務、港口及海事服務、土力工程服務以及環境及可持續發展服務	新	海事建築工程—於鯉魚門興建公眾泊岸設施(附註4)	二零二零年第四季	24	88.1
10	一間於聯交所主板上市公司的附屬公司，主要從事建築工程	新	海事建築工程—水下排污口、擴散器及緊急溢流管	二零二一年第二季	4	2.9
小計：						543.7

附註：

1. 投標／報價結果的估計日期為我們管理層根據於相關時間可得資料作出的估計，有關資料或會改變，取決於(其中包括)客戶的內部程序、實際項目進度表及／或進度，及其他外部因素。
2. 預期項目時限為我們管理層根據於相關時間可得資料作出的估計，有關資料或會改變，取決於(其中包括)客戶的內部程序、實際項目進度表及／或進度，及其他外部因素。
3. 於二零二零年一月，潛在客戶已要求提供進一步資料。
4. 本集團以總承建商身份提交投標。

未來計劃及所得款項用途

根據收到的邀請將提交的投標／報價

客戶	新／現有客戶	工程類別及範圍	投標結果的預計時間 (附註1)	預計開始日期 (附註1)	預期項目時限 (附註1) (月)	估計初始合約金額 (附註2) (百萬港元)	
1	一間由(i)一間主要從事基礎建設建築、基礎建設設計及疏浚的中國公司(其股份於主板及上海證券交易所上市)的附屬公司；(ii)一個於香港地下工程行業的土力工程承建商；及(iii) LT Sambo Co., Ltd. 組成的合營企業	新	海事建築工程及其他土木工程—地基下層結構工程	二零二零年第四季	二零二一年第一季	24	120.0
2	根據香港法例第483章機場管理局條例成立的法定機構及法團	新	海事建築工程—海港工程(附註3)	二零二零年第四季	二零二一年第一季	22	10.0
3	政府指定為合資格體育活動提供高水平訓練系統的組織	新	海事建築工程—城門河沿岸的划艇下水設施(附註4)	二零二零年第四季	二零二一年上半年	12	20.0
					小計：	<u>150.0</u>	

附註：

- (1) 基於我們管理層根據投標／提交截止日期作出的估計。
- (2) 基於我們董事於相關時間可得資料，可能因落實標的投標／報價而不時變動。
- (3) 潛在客戶因修改工程範圍，邀請再次投標，而我們先前已提交的原有投標乃作為總承建商的角色。
- (4) 本集團擬以總承建商身份提交投標。

未來計劃及所得款項用途

一般而言，有關項目的工程將於投標結果後三至四個月內展開。

- (iii) 本集團已於二零一九年十月獲納入為認可公共工程承建商名冊海港工程類別乙組(試用期)中的認可承建商。該資格讓本集團可競投(a)同一類別下任何數目的甲組合約；及(b)同一類別下任何數目的乙組合約，惟已持有的乙組合約及在同一類別下正在取得的乙組合約工程總值不超過300百萬港元，因此我們可進一步擴大我們的海事建築工程分部。根據發展局於二零一九年七月公佈的二零一九年第三季至二零二零年第二季工程招標預報，本集團於二零一九年十月獲納入為認可公共工程承建商名冊中海港工程類別的乙組(試用期)認可承建商後將合資格競投項目，包括(但不限於)管理沉積物處理設施及於鯉魚門興建公眾泊岸設施(估計總成本高達約151.3百萬港元)。工程招標預報按季度，於每年一月、四月、七月及十月更新；
- (iv) 根據益普索報告，預計香港海事建築工程行業於二零二零年的總產值估計約為253億港元，其中約32.8%預計為三跑道系統填海工程的海事建築工程，而其餘67.2%預計為非三跑道系統項目的海事建築工程。預計海事建築工程的總產值將於二零二三年減少至約93億港元，並於二零二七年回升至約299億港元。自二零二二年起，預計所有海事建築工程全部由非三跑道系統項目產生。因此，本集團預料將繼續擴展海事建築工程至非三跑道系統項目。於最後實際可行日期，我們在建中的項目(非三跑道系統項目)，當中包括8個海事建築項目及其他土木工程項目；

根據益普索報告，預計於二零二三年填海工程的總產值主要來自主要填海項目，包括東涌新市鎮項目及綜合廢物管理設施第一期填海工程。益普索報告亦列明，根據於最後實際可行日期所得資料及無不能預料的情況下，(a)東涌新市鎮項目在建中，相關填海工程預計於二零二三年完成；(b)小蠔灣項目的技術可行性研究已於二零一五年七月展開，香港立法會對項目的

未來計劃及所得款項用途

有關撥款預計將於二零二零年或左右完成；(c) 龍鼓灘項目的技術可行性研究已於二零一五年十月展開，香港立法會對項目的有關撥款預計將於二零二零年或左右完成；及(d) 欣澳項目的技術可行性研究已展開，並已於二零一七年徵詢發展事務委員會，正在等候工務小組委員會支持。

除上述主要填海工程外，根據益普索報告，下列海事建築項目已在建中，毋須獲得香港立法會的撥款批准，即：(a) 疏浚葵青貨櫃港池海床，估計項目規模約為4億港元；(b) 啟德發展計劃－前跑道及南面停機坪發展項目的基礎建設工程，估計項目規模約為15億港元；(c) 將軍澳跨灣連接路，估計項目規模約為56億港元；及(d) 中九龍幹線－啟德西工程，估計項目規模約為62億港元。根據益普索報告，上述在建中項目的規模約為137億港元。

進一步詳情，請參閱本文件「行業概覽－香港海事建築工程行業概覽」及「行業概覽－香港填海工程行業概覽」兩段。

- (v) 根據益普索報告，我們來自填海工程的收益僅佔二零一九年香港填海工程行業估計總產值約0.5%，而截至二零一九年五月三十一日止年度我們來自海事建築工程的收益僅佔二零一九年香港海事建築工程行業總市場份額(按收益而言)的約0.7%，且鑒於我們的往績記錄及過往經驗，董事認為本集團有能力隨著時間的推移增加我們於該等行業的市場佔有率；
- (vi) 於二零一九年至二零二六年期間，香港船隻租賃服務的持續需求的估計總產值約為42億港元至46億港元。該等持續需求將由(其中包括)其他主要土木工程所帶動，例如T2主幹路、啟德發展計劃第四及第五期及將軍澳跨灣連接路建築工程，為本集團提供繼續拓展船隻租賃業務的機會；及
- (vii) 我們的業務策略之一是繼續競逐其他土木工程項目。香港土木工程的持續需求預計將於可預見未來持續增長，根據益普索報告估計總產值將由二零二零年約529億港元增加至二零二四年約629億港元，利用過往的經驗及憑藉可靠的往績記錄，將為本集團提供拓展機會。董事認為我們與目前於三跑道系統相關項目工作的主要工程承建商建立了良好工作關係，及成功地完成工程，令該等主要承建商及其僱主，即機場管理局，對項目感到滿

未來計劃及所得款項用途

意。由於該等主要工程承建商亦有參與香港其他土木工程，而其中一名承建商為土木工程行業的主要參與者。董事認為未來的投標／報價過程中將考慮我們過往的工作經驗，本集團將在未來三跑道系統項目發展下其他土木工程以及香港其他主要土木工程處於有利位置。

考慮到上文所述，尤其是(i)於最後實際可行日期的積壓項目；(ii)我們已提交並正等待結果的投標及根據收到的邀請將提交的投標表明對我們服務的持續需求；(iii)本集團成為認可公共工程承建商名冊海港工程類別乙組(試用期)下的認可承建商後，有資格投標額外項目；及(iv)填海海事建築工程行業總產值的暫時性大幅波動為行業常態，其可能暫時影響本集團財務表現，但不會對本集團長期業務可持續性產生永久重大不利影響，原因為本集團業務可憑非填海海事建築工程維持，並進一步由本集團其他現有收入來源支持。如上述定性及定量分析所證明，我們認為本集團於可預見未來將不會出現業務可持續性問題。

此外，董事相信[編纂]將有助我們實施策略，並將進一步鞏固我們於香港海事建築工程行業的市場地位及市場份額，原因如下。

提升於業務持份者之間的企業形象、品牌知名度及競爭力以把握潛在業務機遇

於往績記錄期間，部份五大客戶於香港或海外上市或為上市集團的成員，董事相信，[編纂]將提升我們的企業形象及品牌知名度，並有助本集團獲得與上述主要客戶相若的地位。[編纂]亦將成為我們過往良好往績記錄的參考。

據此，董事認為[編纂]可增強我們於競爭對手中的競爭力。客戶傾向優先考慮具有公眾[編纂]地位、聲譽良好、財務披露及監管指引透明的承建商。董事相信，我們將能夠維持競爭力，並於投標過程中自其他私人公司競爭對手中脫穎而出，從而提高我們取得大型項目的成功率。

董事亦相信公眾可獲取本集團企業及財務資料將增加我們的供應商及分包商對本集團的信心，進而將提升本集團於我們的供應商及分包商的信譽。

未來計劃及所得款項用途

為本集團提供籌資平台

[編纂]為本公司提供集資平台，以擴展至(其中包括)新填海業務範疇。根據益普索報告，本公司乃為數不多的香港分包商之一，曾於二零一二年參與香港首次深層水泥拌合法試驗工作，近期則為作為三跑道系統項目的一部分而現正施工的深層水泥拌合法工程提供支援服務。然而，即使具備技術知識，我們亦無法在海事工程行業爭取更大的市場份額。而[編纂]將為本公司提供進入資本市場進一步融資的機會，以支持進一步擴展(其中包括)新填海業務範疇。

儘管本集團於往績記錄期間可使用內部產生資金及銀行借款維持我們的業務，且過往於銀行貸款到期時能夠償還，[編纂]將為本集團提供股權融資的選擇，尤其是在[編纂]後，以應付上文所述本集團進一步的業務發展及／或海事建築工程技術發展的資金需求，而此與銀行或金融機構的債務融資相比將紓緩現金流壓力，誠如上文所述，一般而言，銀行或金融機構的債務融資一般需要抵押品，例如本集團及／或控股股東的現金存款、物業及／或個人擔保作擔保，此將增加我們對控股股東的依賴及對我們的流動資金產生負面影響。另一方面，董事認為，作為一組私營公司，於沒有[編纂]地位的情況下，就現有財務狀況而言，本集團難以於控股股東未有提供擔保的情況下，以具競爭力的利率獲得重大額外銀行借款。

倘來自[編纂]的所得款項淨額並無即時用於上述用途，或倘我們未能按預期實現未來發展計劃的任何部分，我們可於持牌銀行及認可金融機構持有該等計息存款資金。