

## 未來計劃及[編纂]用途

### 未來計劃

有關本集團業務策略及未來計劃，請參閱本文件「業務－業務策略」一段。

### [編纂]用途

下表載列[編纂]的估計[編纂]（扣除有關[編纂]由本公司承擔的[編纂]）：

	假設[編纂] 未獲行使	假設[編纂] 悉數行使
倘[編纂]為每股股份[編纂]港元 (即本文件所載[編纂] 範圍的中位數) .....	約[編纂]港元	約[編纂]港元
倘[編纂]為每股股份[編纂]港元 (即本文件所載[編纂] 範圍的最高價) .....	約[編纂]港元	約[編纂]港元
倘[編纂]為每股股份[編纂]港元 (即本文件所載[編纂] 範圍的最低價) .....	約[編纂]港元	約[編纂]港元

基於每股[編纂]的[編纂]為[編纂]港元(即本文件所載[編纂]範圍的中位數)，經扣除[編纂]以及估計[編纂]總額及假設[編纂]未獲行使的[編纂][編纂]將約為[編纂]港元。董事目前擬將該等[編纂]用作以下事項：

- (i) 根據[編纂]發行新股份[編纂]總淨額的約[編纂]港元或[編纂]%將撥作策略性收購。

根據智匯報告，新加坡作為全球海運巨擘的角色、電子商務市場及東盟的發展及一帶一路倡議海上貿易活動的增長將帶動新加坡倉儲服務的需求增加。因此，我們計劃透過收購一個提供倉儲服務的物流公司，擴大和加強我們的增值運輸服務，以向現有客戶提供更綜合的增值運輸服務以及吸引更多客戶。有關(i)整體需求；(ii)倉庫的經營及策略裨益；及(iii)策略性收購背後的商業理念以及業務及實

## 未來計劃及[編纂]用途

施計劃的深入闡述的更多資料，請參閱「業務－業務策略－透過策略性收購一個提供倉儲服務的物流公司擴大和加強我們的增值運輸服務和營運規模」一節。

我們已委聘商業諮詢顧問根據一系列甄選標準物色及挑選潛在目標公司。有關我們的甄選標準的詳情，請參閱「業務－業務策略－透過策略性收購一個提供倉儲服務的物流公司擴大和加強我們的增值運輸服務和營運規模－A. 策略性收購－(b) 倉庫的優點－IV. 物色及挑選潛在目標公司」一節。

於最後實際可行日期，我們尚未就任何潛在收購目標公司作出決定或承諾收購任何潛在目標公司，亦未與任何潛在目標公司或任何彼等各自的賣方進行任何正式磋商或簽署任何最終諒解、承諾或協議。我們擬於2021年上半年[編纂]後及當業務諮詢顧問物色及篩選出合適的目標公司後，接洽該等潛在目標公司。我們計劃於2021年底完成策略性收購。倘與潛在目標公司的磋商未能落實，業務諮詢顧問將繼續物色及篩選合適的目標公司供我們再作選擇，直至我們最終決定好所收購的潛在目標公司為止。董事確認，我們將利用我們自己的內部資源撥付策略性收購的餘額。

- (ii) 根據[編纂]發行新股份[編纂]總淨額的約[編纂]港元或[編纂]%將撥作擴充貨車運輸服務分部的車隊及相關勞工資源；

截至2019年12月31日止三個年度及截至2020年8月31日止八個月的原動機使用率分別約為80.2%、78.0%、80.0%及74.7%。於截至2017年12月31日止年度，我們開始在港口及倉庫提供核心貨運服務，此外，我們數名客戶(主要為客戶I)更多委聘我們提供附屬倉庫間貨運服務，而此等服務不計入使用率計算。如計及倉庫間運輸服務的次數，截至2019年12月31日止三個年度及截至2020年8月31日止八個月的原動機使用率則分別約為81.9%、81.2%、85.9%及76.0%。截至2019年12月31日止三個年度及截至2020年8月31日止八個月的拖車使用率分別約為94.4%、97.5%、89.0%及89.0%。使用率亦考慮到原動機司機休假空閒時間(因為每部原動機僅被分配予一名司機)，以及原動機及拖車到期檢查、修理及維護的時間，並未計及內部／外部轉移。截至2020年8月31日止八個月的原動機使用率下降乃由於COVID-19疫情的影響。然而，根據智匯報告，新加坡集裝箱總吞吐量於2020年6月、7月、8月及9月均出現改善跡象，月增幅分別約為3.6%(6月)、

## 未來計劃及 [ 編纂 ] 用途

3.7% (7月)、5.3% (8月)、1.0% (9月) 及 1.0% (10月)。於同期，該國的總貨物吞吐量於2020年6月、7月及8月分別按月增長約7.9%、1.2% 及 3.4%。貨物吞吐量於2020年9月輕微下滑2.9%後，於2020年10月出現復蘇，按月增長1.4%，達到49.9百萬噸。新加坡非石油國內出口量於2020年6月至2020年9月按年增長16.1% (6月)、5.9% (7月)、7.7% (8月) 及 5.9% (9月)，惟2020年10月與去年同期相比錄得減少3.1%。

根據智匯報告，基於以下原因，新加坡貨車運輸服務的需求將有增長：(i) 新加坡中等規模企業於貨車運輸、貨運代理和一般倉儲分部的市場規模前景甚好，2020年至2024年的預期增長為複合年增長率1.8%至3.5%；(ii) 新加坡作為全球海運巨擘的角色、電子商務市場及東盟的發展及一帶一路倡議海上貿易活動的增長；及(iii) 就2019年的收入而言，我們的市場份額僅佔貨車運輸、貨運代理及一般倉儲分部的中等規模分部的1.7%至2.4%，及佔整個貨車運輸、貨運代理及一般倉儲分部的0.49%至0.50%。有關更多資料，請參閱本文件「業務－業務策略－擴大和升級我們的車隊和機械規模」一段。

因此，董事認為，物流業的分散性，以及根據智匯報告所指，隨著小規模分部貨車運輸服務供應商退出，將為我們提供大量機會，獲得更大市場份額。董事認為，原動機及拖車的高使用率限制我們自現有客戶承接額外訂單或自新客戶承接訂單的能力。董事確認，我們通常保留部分緩衝量，以應對吉櫃或重櫃內部／外部轉移內部／外部轉移、車輛及拖車故障或維修、司機休假、緊急訂單以及客戶為處理貨物而要我們的拖車留在客戶處所的要求。因此，我們擬收購20部原動機及50部拖車，原因是董事認為，車隊擴充將令我們更能妥善應付新客戶及現有客戶日益增長的需求。根據智匯報告，於2019年12月31日，新加坡有5,507輛原動機。擬購買20部原動機，於最後實際可行日期，佔新加坡現有原動機車隊整體規模約0.4%，以及我們原動機車隊整體規模約35.7%。董事認為，基於新加坡原動機車隊的整體規模，擬購買20部原動機是保守之舉。董事相信，增加我們的車隊

## 未來計劃及[編纂]用途

規模可使我們能在旺季承接更多生意，把握預測的物流業市場增長，爭取更多現有客戶市場份額，皆因董事相信，我們提供倉儲服務及擴大貨運代理服務，貨車運輸服務的需求也會因三個分部互相補充而增加。我們無意透過融資租賃購買新車輛。

我們擬使用約[編纂]港元及[編纂]港元分別購買20部原動機及50部拖車。

我們擬使用約[編纂]港元擴充我們的勞工資源，從而支援車隊規模增長。我們擬招聘20名運輸(司機)、兩名財務及行政人員、兩名客戶服務代表及一名營運人員。

董事確認，我們將以我們擁有的內部資源為上述擴充車隊及勞工資源的餘額提供資金。

- (iii) 根據[編纂]發行新股份[編纂]總淨額的約[編纂]港元或[編纂]%將撥作增加及鞏固我們的貨運代理服務分部，包括租用更多辦公空間及增加相關勞工資源。

我們擬使用約[編纂]港元租用約300至400平方米的額外辦公空間。

我們擬使用約[編纂]港元擴充勞工資源，從而支援貨運代理服務分部。我們擬招聘三名財務及行政人員、五名客戶服務代表及三名營運人員。

董事確認，我們將以我們擁有的內部資源為上述租用更多辦公空間及增加勞工資源的餘額提供資金。

- (iv) 根據[編纂]發行新股份[編纂]總淨額的約[編纂]港元或[編纂]%將撥作購買一套會計及營運系統及增加相關勞工資源。

我們擬使用約[編纂]港元購買一套新的會計及營運系統，此系統將整合我們目前營運的多個獨立系統，即運輸管理系統、會計系統及人力資源系統。此外，新系統將有多個新的組成部分，即倉庫管理系統及堆場管理系統，可令運營效率提高。

我們擬使用[編纂]港元招聘四名資訊科技人員，以支援新的會計及營運系統。

## 未來計劃及[編纂]用途

董事確認，我們將以我們擁有的內部資源為上述購買新的會計及營運系統以及增加勞動力資源的餘額提供資金。

- (v) [編纂]總淨額的餘額約[編纂]港元或[編纂]%將用作營運資金及其他一般企業用途。

由最後實際可行日期起至2022年12月31日期間，基於每股[編纂]的[編纂][編纂]港元(即[編纂]範圍每股[編纂][編纂]港元至每股[編纂][編纂]港元的中位數)及假設[編纂]並未獲行使，本集團來自[編纂]的[編纂]約為[編纂]港元，將用於以下事項：

### [編纂]用途

	自最後實際 可行日期至 2021年 6月30日 百萬港元	截至以下日期止六個月		於2022年			百分比 %
		2021年 12月31日 百萬港元	2022年 6月30日 百萬港元	2022年 12月 31日後 百萬港元	總額		
					百萬港元	百萬港元	
策略性收購 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
擴充有關貨運服務分部 的車隊 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
增加及鞏固我們的貨運 代理服務分部 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
購買會計及操作系統 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
營運資金及其他一般 公司用途 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>

倘[編纂]釐定為高於或低於估計[編纂]範圍的中位數的水平，則將按比例調整上述所得款項的分配。

倘最終[編纂]定為指示性[編纂]範圍的最高價，我們將收到的根據[編纂]發行新股份[編纂]估計將增至約[編纂]港元。我們擬將該等額外的[編纂]按上文所披露的相同比例用作上述建議用途項目。倘[編纂]釐定為指示性[編纂]範圍的最低價，估計我們將收到的根據[編纂]發行新股份[編纂]將減至約[編纂]港元。在此情況下，我們擬按上文所披露的相同比例減少該等[編纂]用作上述用途的分配，而倘[編纂]減少，我們會考慮使用內部資源或外部資源用作相關用途。倘[編纂]獲全數或部分行使，我們擬按上述所披露的相同比例應用行使[編纂]所得的額外[編纂]於上述用途。

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

上文概述的[編纂]用途可能根據不斷變化的業務需求、情況及管理要求以及當時市場狀況而改變。倘上述[編纂]用途有任何重大變動，我們將根據上市規則的要求發出公告及於我們相關年度的年度報告作出披露。

倘根據[編纂]發行新股份[編纂]並無立即要求或用於上述用途，董事目前有意將該等[編纂]以短期計息存款方式存放於新加坡及／或香港的法定金融機構。

我們將承擔我們就發行新股份應付的[編纂]、證監會交易徵費及聯交所交易費連同與[編纂]有關的任何適用費用。

- (i) 本文件所述各業務策略的資金需求與董事目前所估計的金額並無重大轉變；
- (ii) 本集團大體上能按往績記錄期間營運的相同方式進行營運，以及我們亦將能夠不中斷地進行實施計劃；及
- (iii) 本文件「風險因素」一節所載的風險因素對本集團並無重大不利影響。

[編纂][編纂]預計為約[編纂]港元，乃基於[編纂]每股股份[編纂]港元(即本文件所載[編纂]範圍的中位數)計算，該款項並非歸屬於本集團，而是屬於[編纂]。

## 未 來 計 劃 及 [ 編 纂 ] 用 途

### 實施計劃

自最後實際可行日期至2021年6月30日

業務策略	[ 編纂 ] 用途 (概約) 百萬港元	實施計劃
擴充有關貨運服務分部的車隊.....	[ 編纂 ]	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 購買六輛原動機以擴充我們的車隊</li> <li>• 購買20輛拖車以擴充我們的車隊</li> <li>• 僱用六名運輸(司機)</li> <li>• 僱用兩名財務及行政人員</li> <li>• 僱用一名營運人員</li> <li>• 僱用兩名客戶服務人員</li> </ul>
增加及鞏固我們的貨運代理 服務分部 .....	[ 編纂 ]	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 租賃我們貨運代理分部的辦公室</li> <li>• 招聘三名財務及行政人員、五名客戶服務人員及三名營運人員</li> </ul>
購買會計及操作系統 .....	[ 編纂 ]	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 付費草擬及實施會計及操作系統</li> <li>• 招聘四名資訊科技員工以維護會計及操作系統</li> </ul>
營運資金及其他一般公司用途.....	[ 編纂 ]	
總額 : .....	[ 編纂 ]	

## 未來計劃及 [ 編纂 ] 用途

截至 2021 年 12 月 31 日止六個月

業務策略	[ 編纂 ] 用途 (概約) 百萬港元	實施計劃
策略性收購 .....	[ 編纂 ]	• 策略性收購付款
擴充有關貨運服務分部的車隊.....	[ 編纂 ]	• 購買六輛原動機以擴充我們的車隊 • 購買 20 輛拖車以擴充我們的車隊 • 僱用六名運輸(司機) • 挽留截至 2021 年 6 月 30 日止六個月招聘的新員工
增加及鞏固我們的貨運代理 服務分部 .....	[ 編纂 ]	• 繼續租賃我們貨運代理分部的辦公室 • 挽留截至 2021 年 6 月 30 日止六個月招聘的新員工
購買會計及操作系統 .....	[ 編纂 ]	• 挽留截至 2021 年 6 月 30 日止六個月招聘的新資訊科技員工
營運資金及其他一般公司用途.....	[ 編纂 ]	
總額 : .....	[ 編纂 ]	



## 未來計劃及 [ 編纂 ] 用途

截至 2022 年 6 月 30 日止六個月

業務策略	[ 編纂 ] 用途 (概約) 百萬港元	實施計劃
擴充有關貨運服務分部的車隊.....	[ 編纂 ]	<ul style="list-style-type: none"><li>• 購買六輛原動機以擴充我們的車隊</li><li>• 購買 10 輛拖車以擴充我們的車隊</li><li>• 僱用六名運輸(司機)</li><li>• 挽留截至 2021 年 12 月 31 日止年度招聘的新員工</li></ul>
增加及鞏固我們的貨運代理 服務分部 .....	[ 編纂 ]	<ul style="list-style-type: none"><li>• 繼續租賃我們貨運代理分部的辦公室</li></ul>
購買會計及操作系統 .....	[ 編纂 ]	<ul style="list-style-type: none"><li>• 挽留截至 2021 年 12 月 31 日止年度招聘的新資訊科技員工</li></ul>
營運資金及其他一般公司用途.....	[ 編纂 ]	
總額 : .....	[ 編纂 ]	

## 未 來 計 劃 及 [ 編 纂 ] 用 途

截至 2022 年 12 月 31 日止六個月

業務策略	[ 編纂 ] 用途 (概約) 百萬港元	實施計劃
擴充有關貨運服務分部的車隊.....	[ 編纂 ]	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 購買兩輛原動機以擴充我們的車隊</li> <li>• 僱用兩名運輸(司機)</li> <li>• 挽留截至 2021 年 12 月 31 日及 2022 年 6 月 30 日止六個月招聘的新員工</li> </ul>
增加及鞏固我們的貨運代理 服務分部 .....	[ 編纂 ]	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 繼續租賃我們貨運代理分部的辦公室</li> </ul>
總額 :.....	[ 編纂 ]	

於 2022 年 12 月 31 日後

業務策略	[ 編纂 ] 用途 (概約) 百萬港元	實施計劃
擴充有關貨車運輸服務分部的 車隊.....	[ 編纂 ]	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 挽留截至 2022 年 12 月 31 日止年度招聘的新員工</li> </ul>
增加及鞏固我們的貨運 代理分部 .....	[ 編纂 ]	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 繼續租賃我們貨運代理分部的辦公室</li> </ul>
總額 :.....	[ 編纂 ]	
	[ 編纂 ]	

## 未來計劃及 [ 編纂 ] 用途

---

[ 編纂 ]

## 未來計劃及 [ 編纂 ] 用途

---

[ 編纂 ]