

## 業 務

### 概覽

我們為紡織業歷史悠久的花邊製造商及染整服務供應商，總部位於中國福建省福州市。我們主要按個別訂單從事花邊的製造及銷售，供客戶生產品牌女士內衣產品。我們具備富經驗的研發團隊，提供廣泛的花邊設計組合，供客戶挑選，並按客戶如設計、長度、闊度、針線密度數目及質地等規格量身訂製產品。就我們的染整服務而言，我們的客戶主要為花邊及泳裝製造商，彼等將向我們供應其自家花邊及泳裝布料，供我們於進一步生產前染整。視乎我們客戶的需要，我們將為客戶製造花邊及向其提供染整服務，以提供一站式服務。我們策略性地集中於中國的地方市場，其人口多且需求不斷上升。根據灼識諮詢報告，就2019年收益計算，我們於中國所有花邊製造商中排名第六，並於中國花邊染整業排名第四。

我們的服務及產品大致可分為兩類：即(i)染整服務；及(ii)花邊製造(包括高密度及正常密度花邊)。我們在位於中國福建省福州市的自有生產設施製造花邊，設施總樓面面積合計約為62,000平方米。我們致力維持嚴格的品質監控及高效的製造過程。我們已榮獲多項認證，包括自2015年11月起就設計及生產我們花邊之品質管理系統獲得ISO 9001:2015及自2018年9月獲得環保紡織標準100(OEKO-TEX® Confidence in Textiles STANDARD 100)認證，展現我們產品的品質符合國際嚴格的產品安全要求。就我們染整服務而言，我們已就環境管理系統獲得ISO14001:2015認證。於2016年，根據與相應國際標準可資比較的不同國家標準(就污水而言為GB 4287-2012及就空氣而言為GB 13271-2014)，我們已投資約人民幣5.6百萬元裝置一組污水處理系統，以收集及處理廢水，減少我們染整過程中所產生廢水的有害物質，以及裝置設施過濾燃煤鍋爐所產生的空氣污染物。我們已安裝網上實時監控系統，連接該等設備至中國政府的環保機關，確保我們任何時候均遵守污染物排放標準。我們持續努力升級設備及設備，滿足日益嚴格的環保規定。於往績記錄期，我們進一步產生合共約人民幣17.6百萬元的開支，用於購置治理廢水及空氣的不同設備及設施，例如污水淨化及蒸餾系統、用於治理染整過程中產生的廢水的礦物質過濾系統，以及針對鍋爐排放的氣體的氣體淨化及空氣污染物監測系統。我們製造高品質產品和交付一致及可靠服務予客戶的能力為我們吸引及挽留客戶的主要推動力。於往績記錄期，我們已與逾500名客戶建立業務關係。有關往績記錄期回頭客及新顧客的詳情，請見本文件「財務資料－綜合收益表選定項目－收益－按客戶類別劃分的收益」一節。

## 業 務

於最後實際可行日期，我們擁有七款用於設計可由行業大部分花邊織造機生產的花邊圖案的電腦軟件、五項有關染整過程的發明專利及39項有關若干花邊種類的實用新型專利。我們在中國亦擁有一個發明專利申請及10個實用新型專利申請尚待註冊。

下表載列往績記錄期內按產品及服務主要種類劃分的收益明細：

	2017財政年度		2018財政年度		2019財政年度		2020年上半年	
	收益 (人民幣千元)	佔總 收益% (%)	收益 (人民幣千元)	佔總 收益% (%)	收益 (人民幣千元)	佔總 收益% (%)	收益 (人民幣千元)	佔總 收益% (%)
染整	72,711	49.8	87,925	51.0	117,937	58.0	57,456	60.4
花邊	73,270	50.2	84,555	49.0	85,506	42.0	37,631	39.6
總收益	<u>145,981</u>	<u>100.0</u>	<u>172,480</u>	<u>100.0</u>	<u>203,443</u>	<u>100.0</u>	<u>95,087</u>	<u>100.0</u>

受益於2018財政年度在中國汕頭市執行的地方政策對染整服務業施加嚴格環保規定，導致當地若干業內同行停業，我們染整服務的收益於2019財政年度錄得強勁增長約34%，由2018財政年度人民幣87.9百萬元增至人民幣117.9百萬元。詳情請參閱本文件「行業概覽－花邊漂染需求由汕頭市遷移到福建省」一節。

就染整服務而言，由於客戶一般負責安排物流，包括交付花邊至染整廠及自染整廠取回，彼等一般向鄰近的染整服務供應商下達訂單。展望將來，為把握行業增長及多項污水處理及空氣污染方面的環保政策為中國福建省染整行業參與者設定了更為嚴格的規定及標準以供其於2021年12月前達成所帶來的商機，我們計劃增加我們於染整業的市場份額，透過採購新設備及設施及升級現有設備及設施提高我們染整服務的產能及效率。詳情請參閱本節「我們的業務策略」一段。

## 業 務

### 我們的競爭優勢

我們相信我們的成功乃歸因於以下競爭優勢，使我們從競爭者中脫穎而出，奠定我們作為中國歷史悠久的花邊製造商及染整服務供應商的地位：

### 我們的產品具高品質保證

我們致力於生產過程中達到高品質。我們採取總品質管理的原則，就品質保證向員工提供定期培訓。除檢查原料來貨外，我們亦透過下列方式檢查產品，包括(i)於量產前按客戶的規格檢查花邊原型，如花邊的圖案及尺寸；(ii)檢查完成的花邊有否勾破線，確保織造缺陷的數目低於協定水平；(iii)進行壓力測試確保產品的彈性適中。我們備有先進的品質測試機器，如水洗牢度測試機及甲醛測試儀，確保品質監控水平一致。

於2020年6月30日，我們的花邊品質保證團隊有11名員工，由一名具有逾七年相關經驗的主管領導，而我們染整服務品質保證團隊有30名員工，由一名具有逾20年經驗的主管領導。兩個團隊由4名質控檢定員支持。

我們已採納企業資源規劃系統，就每項訂單所用的物料詳情提供可追查性記錄系統。我們所有產品包裝均以編號標記，易於取回生產數據。倘我們產品有任何品質問題，我們的企業資源規劃系統使我們可即時於整個生產過程中確定缺陷的源頭，識別不合格的產品批次並作出適當的補救措施糾正問題，防止日後再次發生。

往績記錄期內，我們已全面遵守如FZ/T 73027-2016《中華人民共和國紡織行業標準(針織經編花邊)》等國內行業標準。我們亦已自2015年11月起就設計及生產我們花邊之品質管理系統獲ISO 9001:2015及自2018年9月獲得環保紡織標準100(OEKO-TEX® Confidence in Textiles STANDARD 100)認證，展現我們產品的品質符合國際嚴格的產品安全要求。就我們的染整服務而言，我們一直採納國家標準GB/T 3921-1997測試紡織物的皂洗水顏色牢度及ISO 105/E04-1994測試顏色耐汗牢度。

往績記錄期內及直至最後實際可行日期，我們並無接獲任何重大退貨要求，亦無接獲客戶任何有關產品質素之重大投訴。

## 業 務

我們的董事相信，我們嚴格的品質保證已全方位使我們能夠以具成本效益的方式向客戶交付優質產品及染整服務。

### 我們具備強勁的研發實力

我們相信我們強勁的研發實力對我們的成功尤其重要，並將繼續推動我們業務的增長。根據灼識諮詢報告，研發能力為我們於花邊製造及染整服務業取得成功的關鍵因素之一，乃由於客戶對設計及功能的要求不斷改變。

於2020年6月30日，我們的研發部門由30名員工組成，包括18名染整服務技師及11名花邊織造技師。兩個團隊均由董建人先生領導，其負責研發，於紡織行業的研發擁有逾14年的經驗。我們部分團隊成員具有工程學(主修染整專業)大學文憑，以提升我們團隊的專業性。

由於我們專心一致的研發團隊作出的努力，於最後實際可行日期，我們有七款用於花邊圖案設計的電腦軟件、五項有關染整過程的發明專利及39項有關若干花邊類型的實用新型專利。我們亦於中國擁有一項發明專利及10項實用新型專利申請有待註冊。我們於2019年獲得「高新技術企業」的資格及獲評為省級企業技術中心，並於2015年獲選為2005至2015年度中國經編行業競爭力十強企業，足以證明我們強勁的研發實力。有關我們認為對其業務屬重大的知識產權詳情，請參閱本文件「附錄四—法定及一般資料—C.有關業務的進一步資料—2.本集團的重大知識產權」一節。

我們藉進行市場研究及參與若干行業相關展覽瞭解市場趨勢，按不斷變化的市場需要及客戶喜好開發新產品。於最後實際可行日期，我們正進行不同的研究項目，如防水、抗菌及抗蟻的花邊。就我們的染整服務而言，為提高我們的成本效益，我們開發同時染不同顏色的技術，而非每次僅染單色，此將減少水源及能源消耗，縮短我們的處理時間。因此，我們的成本可減少，從而提升我們的價格競爭力。

於2017財政年度、2018財政年度、2019財政年度各年及2020年上半年，我們的研發開支分別約為人民幣8.7百萬元、人民幣8.1百萬元、人民幣10.9百萬元及人民幣4.2百萬元。

## 業 務

我們位於中國福建省福州市紡織中心的戰略位置，乃中國其中一個從事紡織品製造及染整服務的主要省份

根據灼識諮詢報告，花邊製造及染整企業主要集中於福建省及廣東省，十大企業中有九家乃位於該地。於2019年，中國花邊內銷收益約為人民幣301億元，花邊染整收益約為人民幣88億元。

我們的福州生產設施位於中國福建省福州市長樂區的戰略位置，於2020年6月30日，福建省僅有少於20名持牌花邊染整企業，當中約有14至17家花邊染整企業位於福州市，約有10至12家位於福州市長樂區。憑藉我們鄰近該區的戰略優勢，我們容易接觸客戶。因此，我們容易獲得最新的市場趨勢及行業資料，有助我們的研發規劃及製造符合不斷變化的客戶需要之產品，同時加快商品交付。

憑藉我們戰略位置的優勢，我們已與客戶建立穩定的業務關係，乃由於我們產品的交付時間較短及運送成本較低。往績記錄期內，我們逾70%客戶為我們的常客。

根據灼識諮詢報告，於2019年至2024年，花邊銷售的市場份額預期由人民幣301億元增加至人民幣445億元，複合年增長率為8.1%，而於2019年至2024年向外部花邊製造商提供花邊染整服務的市場份額預期由約人民幣88億元增加至人民幣147億元，複合年增長率為11.0%。因此，我們的董事相信，我們地理上處於有利的經營環境，具有業務增長潛力。

### 我們擁有經驗豐富、富有遠見及兢兢業業的管理團隊

我們相信，我們管理團隊的經驗對本集團為業務的日後發展建立堅實基礎而言極為重要。創立於2002年，我們由以林民強先生、林朝偉先生、林朝文先生、林秉忠先生及魏存灼先生(均為我們的創辦人及董事，於花邊製造及染整服務業擁有逾20年經驗)領導的核心管理團隊管理。有關董事履歷及職位及職責之詳情，請參閱本文件「董事及高級管理層」一節。

林民強先生制定戰略性決策，負責為本集團作出主要的管理決策。彼於策略規劃及創造整體業務增長擔當領導的角色。

## 業 務

此外，我們福州生產設施及研發團隊的負責人董建人先生於花邊生產及紡織業的研發均擁有逾14年經驗。董先生已服務本集團逾14年。

我們相信，我們富經驗及穩定的管理團隊擁有制定及領導發展戰略以及於業內營運的技術及經驗，彼等一直及將繼續為我們營運成功及盈利能力的關鍵。

### 我們的業務策略

過去10年間，中國政府已實施多項政策，收緊染整業的環保規定及污染物排放標準。一般而言，根據《中華人民共和國環境保護法》，政府就所有污染物排放行業制定廣泛的污染物排放標準及污水處理指引。除此一般法律外，政府進一步引入《印染行業規範條件(2017版)》(「**規定**」)及排放標準，乃特別為染整行業而制定。規定載列染整行業不同範疇的全面要求，如污水處理系統之設計、循環再用污水的百分比及染整過程中所涉及各機器的污染物排放標準。排放標準就污染物排放規定一個清晰的數字標準，並要求所有染整生產設施設立實時監察系統，以持續掌握所排放的污染物水平。

此外，中國政府已於2017年頒佈另一政策《加快推進天然氣利用的意見》(「**政策**」)，旨在於工業過程中加快推進利用天然氣以取代煤炭。政策要求利用燃煤鍋爐的工廠升級至天然氣鍋爐，減少空氣污染物排放。由於該政策，福建省政府已頒佈執行通知，鼓勵該等高度污染工業項下的公司由燃煤轉為使用天然氣。隨後，福州市政府頒佈一項意見，規定所有位於長樂區的漂染企業倘並無實施中央發熱，須於2021年12月31日前完成上述升級。未能符合該等標準及要求將導致當地機關要求暫停營業。

由於監管影響，汕頭市逾180家印染服務供應商停運。2018年前，汕頭市由該等印染服務供應商貢獻的花邊染整服務市場規模每年估計超過人民幣30億元，其中約人民幣22億元由2018年關閉的超過135間工廠所貢獻，而約人民幣8億元由2019年關閉的汕頭市剩餘工廠所貢獻。由於汕頭市於2019年關閉全部花邊染整廠，汕頭市所有花邊染整需求約人民幣30億元遷移至其他省市。鑑於180間花邊染整廠分佔市場份額約人民幣30億元，於有關監管措施實施前，汕頭市一間花邊染整工廠的外部花邊染整服務平均年度收益估計約為人民幣16.7百萬元。就汕頭市周邊的其他當

## 業 務

地參與者而言(即印染工廠)，就董事所深知及確信且灼識諮詢同意，汕頭市周邊地區的客戶憂慮當地亦會實施與汕頭市類似的監管措施，倘彼等從當地物色花邊印染工廠，可能導致嚴重業務中斷，因為彼等必須再次費時費力詳細評估大量印染工廠，方能委聘有質量保證的工廠，其中包括試營運及生產樣板。監管措施的改變導致行業參與者重新思考印染服務供應的可持續性，並在廣東省以外的省份物色替代工廠。

據灼識諮詢指出，除廣東省汕頭市外，中國尚有數個傳統花邊印染中心，即廣東省惠州市、浙江省及福建省。除上述原因外，福建省長樂市為新興內衣市場以及歷史悠久的紡織品中心，為客戶提供全方位服務。此外，2019年福建省花邊印染服務市場規模約為人民幣42億元(不包括汕頭市客戶收益)，遠大於廣東省約人民幣9億元的市場規模(不包括汕頭市客戶)。因此，與廣東省相比，福建省對客戶的吸引力更大。此外，浙江省比福建省遠離汕頭市，委聘當地的花邊印染工廠會導致運輸成本較高，運輸時間較長。基於上文所述，福建省是取代汕頭市供應市場的最佳商業選項，福建省承接汕頭市約70%的需求，而浙江省、惠州市及其他地區各自僅承接約10%需求。此外，據董事所知且灼識諮詢認同，由於從汕頭市外移的花邊染整訂單相對而言為大額訂單，福建省的花邊染整工廠不願意承接小額新訂單，而是滿足汕頭市的需求。本公司及福建省的同業均因監管影響得益，約70%的需求轉移至福建省，向福建省的外部製造商提供花邊染整所得的收益由2018年約人民幣4.8百萬元增加至2019年約人民幣6.3百萬元，增長率為31.3%。

直至2020年1月，汕頭市並無印染工業園。汕頭市規劃興建三個印染工業園，潮南印染園已於2020年1月啟用，但尚未開展花邊染整生產，揭陽印染園預期於2021年初落成，潮陽印染園尚未動工，並無具體啟用時間表。

儘管本集團不可能調查每筆交易並將其準確分類為不同的原因或動機，以仔細區別監管影響導致的新需求的全部影響，董事認為2018年及2019年來自廣東的新客戶數量顯示彼等開始尋求

## 業 務

跨省印染服務及花邊產品。假設(i)所有來自廣東的新客戶都是因為監管影響而將需求從廣東省轉移至福建省，及(ii)據董事所知及對將訂單增長歸因於監管影響的福建新客戶的詢問，2018財政年度及2019財政年度監管影響應佔收益分別約為人民幣10.6百萬元及人民幣28.7百萬元，佔有關年度本集團來自新客戶的總收益增幅約46.1%及60.0%。

花邊染整需求由汕頭市大幅轉移至福建省（該地於2020年6月30日有少於20個持有有效排污許可的花邊染整服務供應商），當中約有14至17家花邊染整公司位於福州市，其中約有10至12家位於福州市長樂區。我們因此受惠，而我們2019財政年度之收益較2018財政年度增加逾30%，詳情請參閱本文件「行業概覽－花邊漂染需求由汕頭市遷移到福建省」一節。

根據灼識諮詢報告，於2019年至2024年，向外部花邊製造商提供的花邊染整服務的市場份額預期由人民幣88億元增加至人民幣147億元，複合年增長率為11.0%。鑑於與本集團的經營規模相比市場規模巨大，我們相信擴張業務的機會眾多。2019財政年度的平均使用率高達117.9%，而2020年上半年（不包括農曆新年假期及因政府為應對COVID-19強制關閉工廠的日期，2020年4月及5月全面恢復正常營業後使用率約達120%）的平均使用率為117.4%，顯示本集團的市場需求持續強勁。此外，由於本集團的輸出水平比2019財政年度的100%產能高出18%，董事認為即使日後計劃增加總產能20%，需求依然充足。

根據福州市工業和信息化局（「福州工信局」）頒佈的《福州市印染行業轉型升級實施意見》，允許選址位於非環境敏感區，具有一定生產規模、符合國家印染行業規範條件要求（例如《印染行業規範條件（2017年版）》）的企業原地保留（即通常不靠近住宅區、自然保護區及環境保護區）。詳情請參閱「監管概覽－有關本集團的中國業務的法律及法規－環保」一節。根據福州市長樂區生態環境局於2020年3月11日發出的確認書，德運並非位於環境敏感區，並無嚴重破壞環境。據中國法律顧問告知，福州市長樂區生態環境局是提供有關確認書的專責部門，有關確認書可靠有效。此外，據中國法律顧問告知，省級及／或市級政府機關推翻有關確認書的可能性很低。

## 業 務

通過中國法律顧問於2020年8月6日的電話查詢，福州工信局的消費品工業處處長亦口頭確認，福州市目前並無計劃強制印染企業搬遷至類似工業園，福州市現有印染企業可繼續合法經營，並無統一關閉或轉型計劃。此外，本集團已就建議於長樂區現有廠址建造及／或安裝環保工程及設施，向長樂區工業和信息化局登記並取得存檔證明。據中國法律顧問告知，由於福州工信局的消費品工業處負責管理福州市的輕工業及紡織業，處長有權提供上述確認。

根據福州市長樂區生態環境局於2020年3月11日發出的確認書，德運在現有設備數量、規劃產能及排污許可的限制下，可進行設備更新及技術改造。根據福州市長樂區工業和信息化局於2020年5月19日及2020年11月4日發出的確認書，德運已正式告知擴張計劃，因此可開展技術改造及升級。據中國法律顧問告知，福州市長樂區生態環境局及福州市長樂區工業和信息化局是提供上述確認書的專責部門。根據有關確認書，中國法律顧問認為，一旦本公司根據適用中國法律法規的規定依法提交申請資料，德運落實該計劃不會面臨重大政策或法律障礙。基於上文所述，董事認為，且中國法律顧問認同，並無證據顯示福州市將實施與汕頭市一樣的監管措施，該等措施會對本集團的擴張計劃構成政策或法律妨礙。

此外，根據福州市生態環境局(前稱為福州市環境保護局)日期為2018年11月22日的書面回復(由副局長汪家升簽署)，就刊登於政府官網的福州市政協十三屆會議的諮詢，未來數年福州市或長樂區不得開設新印染企業。通過中國法律顧問於2020年2月的電話查詢，福州市長樂生態環境局再次確認長樂區實施相同的規定。據中國法律顧問告知，福州市生態環境局及福州市長樂區生態環境局分別為管理有關事宜的市級及區級專責部門。

## 業 務

據中國法律顧問告知，且灼識諮詢認同，倘中國政府計劃實施可能對行業造成重大影響的新監管措施，中國政府的慣常做法是預先向該行業發佈通知或資料，讓行業參與者提前做好準備。例如，(i) 2014年7月，汕頭市政府公佈《汕頭市關於印染業落實統一規劃及指定場地計劃的通知》，規定汕頭市一切現有織物印染企業須在2018年前搬遷至工業園，方可繼續營運；及(ii)根據中華人民共和國國務院2016年的指引，福建省環境保護廳於2017年頒佈《福建省工業污染源全面達標排放計劃實施方案》，規定2019年前控制及基本解決多個行業工業污染源超出標準的計劃。

據中國法律顧問告知，在核實主要相關監管部門的官網後(包括中華人民共和國國務院、中華人民共和國國家發展和改革委員會、中華人民共和國工業和信息化部、中華人民共和國生態環境部、福建省人民政府、福建省工業和信息化廳及福建省生態環境廳)，除本文件「監管概覽－環境保護」一節所披露的法規外，直至目前為止，概無其他特定國家法律法規、福建省及福州市規例，訂明會對福建省及／或福州市的花邊織造及染整行業產生重大不利影響的新訂及特定監管措施。

此外，據灼識諮詢告知，中國監管當局通常事先會與行業參與者溝通，以宣傳主要環境政策資訊，協助行業參與者提早做好準備，例如升級設備及技術。例如，福建省人民政府曾於2015年就升級染整設施，提高生產效率的提案諮詢染整企業的意見。據灼識諮詢告知，直至目前為止，上述監管部門並無事先與福建省及／或福州市的花邊織造及染整供應商溝通。

基於上文所述，中國法律顧問認為，且董事認同，除本文件「監管概覽－環境保護」一節所披露的法規外，直至目前為止，概無新訂或特定的監管措施(包括中國全國、福建省及福州市的法律法規)，會對花邊織造及染整行業以及本集團的擴張計劃產生重大不利影響。

## 業 務

綜上所述，經妥當審慎地向董事及涉及的相關專業人士進行查詢，其中包括，尤其是相關監管當局在確認書明確表示，德運可開展相關擴張計劃，繼續營運，及福州工信局的消費品工業處處長口頭確認，福州市目前並無計劃強制印染企業搬遷至類似工業園，亦無統一關閉或轉型計劃，獨家保薦人及其中國法律顧問未曾注意到，福建目前有任何計劃或提議將實施類似汕頭市的監管措施，或將於短期內中止本集團營運。

根據中國工業和信息化部於2018年頒佈的《產業轉移指導目錄(2018年本)》，福建省為發展紡織及製衣業的重點地區，福州市的主要產品包括優質紡織布料、品牌服裝、家用紡織品以及生物質纖維。作為紡織及製衣業的行業參與者，該項政府政策對我們於該行業的業務提供巨大支持。

除本集團招攬新客戶的能力外，往績記錄期內來自回頭客的收益增長證明我們亦有能力滿足及挽留現有客戶。本集團能提供高質量花邊漂染服務。除獲得高新技術企業資格外，我們會檢查每批經染整的花邊，我們就漂染服務的清洗及皂洗牢度、耐汗漬、耐濕摩乾摩、室溫及高溫抗黃等多個方面取得第4級，2019年福建省花邊染整業的五大參與者並非全部取得第4級，根據行業標準最高為第5級，我們超過行業常規的第3級至第3.5級，這是客戶挑選優質服務供應商的主要標準。我們的染整服務按照中國全國適用的行業標準GB/T3921-1997評級(並非法律要求)。該項標準載列水洗色牢度的測試方法、評估顏色變化的標度、在不同的溫度和時間長度下將花邊置於皂溶液中以機器攪拌、沖洗和乾燥後的著色情況。花邊顏色變化及著色情況根據指定色標評估。我們的監管員工及技術員工分別擁有超過30年及18年的行業經驗，讓本集團可持續提供高水平服務。於往績記錄期，劣品率低於1%，並無退貨或與客戶就質量出現糾紛。就價格競爭力方面，根據灼識諮詢及有關資料，據董事所知，往績記錄期內福建省花邊漂染服務的平均價格整體比廣東省低約15%。儘管2019年初汕頭市關閉染整服務工廠導致需求增加導致2019年福建省花邊染整

## 業 務

服務的平均售價上升(例如本集團的售價由2019財政年度每公斤人民幣9.6元增加至2020年上半年每公斤人民幣10.1元，增幅約5.2%)，鑑於供應產能整體減少，廣東省的價格亦有所增加。因此福建省依然保持價格優勢。

為把握上述政府政策所帶來的未來業務機遇，並進一步提升我們於中國染整行業的市場地位，我們計劃：(i)提高染整服務產能及效率；(ii)更換我們的燃煤鍋爐至天然氣鍋爐；及(iii)加強我們染整服務的研發能力及品質控制。

### 透過升級、更換及購置染整機器及設備擴充我們的染整服務能力及提高效率

我們於我們的福州生產設施進行染整過程，設施總樓面面積約為62,000平方米，於兩棟大廈設有兩個染整服務車間(「車間一」及「車間二」)，各分別設有八及四條花邊染整線。

雖然我們染整服務的需求不受重大季節性因素影響，我們的定型機(我們染整過程的主要設備之一)的平均使用率錄得持續增長，2017財政年度、2018財政年度、2019財政年度及2020年上半年分別約為84.9%、100.1%、117.9%及117.4%。由於監管影響，我們定型機的使用率於2019財政年度連續十個月及2020年上半年連續五個月已超出100%。

我們染整過程的主要設備包括染色機、脫水機、定型機及開幅機。於2020年6月30日，我們80部染色機有64部已使用逾八年，12部定型機有5部已使用逾10年。

根據上述各項，為符合我們染整服務預期增加的需求，我們計劃透過(i)更換現有五部定型機；(ii)更換40部染色機；(iii)購置中央控制自動化系統；及(iv)購置兩組合併脫水機及開幅機，以更換車間一的現有六部脫水機及六部開幅機，以提升我們的染整服務能力。

我們計劃自2020年下半年起逐一更換升級我們五部定型機。有了於不同參數(如溫度控制)更先進的設定，我們產品的質素將有所提升，而相比現有機器，每台機器預期產能將提升約48%。因此，我們五部新機器與七部舊機器合併的總產能可增加約20%。我們亦計劃於2020年下半年至2021年期間分五批更換40部染色機，每批同時更換一部定型機，預期於安裝完成後(我們估計需耗時一至兩個月)全面投入營運。估計能源消耗水平及產生的污水數量將減少約20%。我

## 業 務

們預計新型號可加快染整過程，由每小時1.35噸增加至每小時1.62噸，以及提高溫度控制的準確性，因而減低重新就花邊及花邊坯布染整的概率。

透過於2021年實行中央控制自動化系統，我們可將配色工序由人手轉為自動化，染料份量計量更為準確，從而減省勞工成本及減低人為錯誤。因顏色與客戶要求顏色規格有差異而需為花邊重新染整的概率將由約5%減少至2%。我們預期，此可減少銷售成本中約3%的染整成本，因而可增加價格競爭力。

我們計劃由2020年下半年起當我們更換升級我們五部定型機時購置兩組合併脫水機及開幅機，以更換車間一現有六部脫水機及六部開幅機。鑑於一組合併脫水機及開幅機可更換三部脫水機及三部開幅機，預期更換有助我們減低電力的能源消耗水平約57%，並將處理脫水機及開幅機之技師數目由四至五名減至兩名，從而減少勞工成本。

擴充我們染整服務能力的投資成本將約為[編纂][編纂]之人民幣[編纂]元，包括：(i)人民幣[編纂]元([編纂]%)；(ii)人民幣[編纂]元([編纂]%)；及(iii)人民幣[編纂]元([編纂]%)分別用作更換40部染色機、購置中央控制自動化系統、更換五部定型機及購置兩組合併脫水機及開幅機。

設立該等設備及設施之投資回本期(即該等設施自其產生之營運現金流淨額收回有關初始設立成本所需時間)估計將為32個月，假設：(i)更換將予購置之五部定型機之額外產能於更換後達到100%或以上之使用率，花邊染整業務之原料定價及成本架構概無重大變動；(ii)可變成本之增加比例將相當於整體染整能力之20%增幅；(iii)新染色機可於成功更換後全數營運，有效減少我們所計劃及行業規格所規定染整過程中的水電使用，而電力及水處理化合物之整體定價不會大幅波動；(iv)中央控制自動化系統可有效減少花邊染整之缺陷率，由約5%減至3%或以下；及(v)合併脫水機及開幅機各可減少最少兩名勞工，並按其行業規格規定減少電力使用；而收支平衡期(即已擴充染整服務產生之收益足夠本集團彌補於相同財政期間之營運成本所需之時間)估計將為五個月，假設：(i)更換定型機及染色機可分五批進行(每兩個月一批)；(ii)各批定型機及染色機

## 業 務

將於成功更換後即時達到100%或以上之使用率；及(iii)本集團的折舊政策將由開始營運首天起一貫應用於新機器。投資回本期及收支平衡期為高度假設的分析，僅供參考及說明用途，並不代表我們日後的表現，乃由於本集團的收益、開支及經營業績或因我們無法控制之各項因素於各期間均有所不同，乃按以下假設作出估計：(i)上述購置及更換之機器及設備將按計劃投入運作；及(ii)如勞工成本等銷售成本乃按本地現行市價及我們與現有業務夥伴之合作條款作出估計，而物料成本、製造日常費用及行政開支乃參考往績記錄期內有關福州生產設施之日常費用及開支佔收益之比率作出估計。

我們計劃聘用(i)兩名對中央控制自動化系統進行日常營運及保養的技工；及(ii)一名監控及監督我染整設備及設施營運的技工，確保符合中國機關環保規定，每年成本約為人民幣[編纂]元（每名技工為人民幣[編纂]元），佔[編纂][編纂]約[編纂]%

### 透過更換燃煤鍋爐為天然氣鍋爐以持續遵守地方政策

我們一直使用燃煤鍋爐支持花邊染整業務。為使我們一直遵守政策所規定福建省政府之環保規定，我們計劃於2021年底前升級我們的燃煤鍋爐為天然氣鍋爐，並於福州生產設施建設一個天然氣站。我們將僅於建設完全完成時由燃煤鍋爐轉至用天然氣鍋爐，避免營運中斷。總成本為人民幣[編纂]元，包括購買天然氣鍋爐人民幣[編纂]元、建設天然氣站人民幣[編纂]元以及建設新管道人民幣[編纂]元，佔[編纂][編纂]約[編纂]%。通過使用天然氣鍋爐，成本架構將由採購煤炭變為採購天然氣。考慮到擴張後的預期產能、能源消耗、新機器安裝以及天然氣的當前市價，天然氣鍋爐估計產生的總營運成本接近現有燃煤鍋爐。安裝及使用天然氣鍋爐不會對整體盈利能力產生重大不利影響。

為配合使用新天然氣鍋爐，我們亦計劃於2021年前購置若干重要廢物處理設備，包括(i)煙氣淨化處理機，可將天然氣鍋爐產生的濃縮煙霧轉化及淨化為危害較小的物質及水蒸汽，以及(ii)污泥乾化處理設備，可乾化染缸排放出的有害水氣為塊狀污泥，更便於處理及丟棄。該等新

## 業 務

機器使我們可更穩定地控制排放至環境的污染物數量，以及符合中國政府規定的排放標準。購買新機器的成本約為人民幣[編纂]元，佔[編纂][編纂]約[編纂]%

根據上述各項，升級更換設備及為一直遵守中國機關要求之相關建設成本之總估計成本約為人民幣[編纂]元，佔[編纂][編纂]約[編纂]%

下表載列天然氣站及鍋爐的原暫定建設計劃：

主要步驟	所需時間(月)	預期竣工時間表
1. 設備供應商實地視察，評估初步建築設計及與供應商議價	1	2020年第四季度
2. 收購廠房及設備	0.5	2020年底
3. 交付廠房及設備	0.5	2021年第一季度
4. 安裝天然氣鍋爐、氣體淨化處理器及污泥乾燥設備	2	2021年第二季度
5. 建設管道及天然氣站	2	2021年第三季度
6. 測試及啟用天然氣站，包括從政府部門取得相關牌照及許可	2	2021年底
7. 拆除現有燃煤鍋爐及有關設備	1	2021年底

各已分配的[編纂]乃就大部分項目取得的三個報價按需分配。

## 業 務

### 加強我們染整服務的研發能力及品質監控

與我們染整服務擴張一致，我們計劃透過擴充研發團隊開發新技術，以加強我們染整服務的研發能力及效率。

於2020年6月30日，我們研發團隊由30名員工組成，由具有逾14年經驗的福州生產設施及研發團隊負責人董建人先生帶領。我們部分團隊成員具有工程學士(染整專業)學位。詳情請參閱本節「研發」一段。

往績記錄期內，我們的研發團隊按我們福州生產設施的營運需求進行有關染整過程的研究活動，如開發有效及高效的染整方法技術。舉例而言，於2019財政年度，我們開發新的染整技術，同時染不同種類的布料，而非僅每次染一種顏色，我們亦已開發節水花邊染整工藝，減少用水。於最後實際可行日期，我們就染整過程擁有五項發明專利。

為提升我們研發能力，我們計劃聘請五名新研發專員，包括：(i)兩名專注於同一過程染不同布料的研究技工；(ii)兩名技工及一名將監督及監控染整技術開發以及效益功能表現的技術總監，須最少擁有有關專業的學士學位，於行業擁有10至20年有關經驗。

為提升我們的品質監控能力，我們計劃聘用兩名品質監控人員，包括：(i)一名產品品質監控總監，負責監督產品品質監控營運流程以及處理客戶投訴；及(ii)一名產品測試總監，將負責監督對我們產品進行的物理及化學測試，須最少擁有有關專業的學士學位，於行業擁有10至20年有關經驗。

我們預期招聘五名新研發人員及兩名品質監控專員的成本將分別約為每年人民幣[編纂]元及每年人民幣[編纂]元，分別佔[編纂][編纂]約[編纂]%及[編纂]%。

用於招聘人員的[編纂]根據目前市場費率加額外福利(例如保險及退休金供款)估算。

## 業 務

### 擴充我們的綜合企業資源規劃系統

我們認同科技的重要性，並將繼續於我們業務的多個範疇尋求先進科技解決方法，目的為進一步提升我們於所有染整行業參與者中的競爭力。由於我們的染整服務業務持續急速增長，我們預期我們染整廠的營運規模將相應擴大，我們的染整品數量將增加及我們的營運將需要對我們的營運平台進行更成熟及有效的管理。

雖然我們目前已設立企業資源規劃系統，系統並不涵蓋本集團所有職能要求。就此而言，我們的董事擬加大基於數碼科技的智能生產領域的投資。我們計劃升級及擴充我們企業資源規劃系統的涵蓋範圍至採購及物流職能及行政支援，使我們可提高我們營運流程中各主要分部(包括原料採購、存貨控制以及人力控制及物流)的管理。

有了更新的企業資源規劃系統，將智能控制網絡擴展至更多我們營運流程中所涉及之部門，本集團將可提供即時通訊及於集團內分享資料，特別是提高生產鏈各部門間的溝通，以及提供供應鏈的實時可見性。因此，該系統可提高我們員工的效率及生產力，並有助減低人為錯誤而導致的出錯。我們亦相信，我們擴充的企業資源規劃系統將加強我們有關存貨控制、生產時間安排的管理，並向管理層提供最新的營運資料以促進我們業務的有效管理。

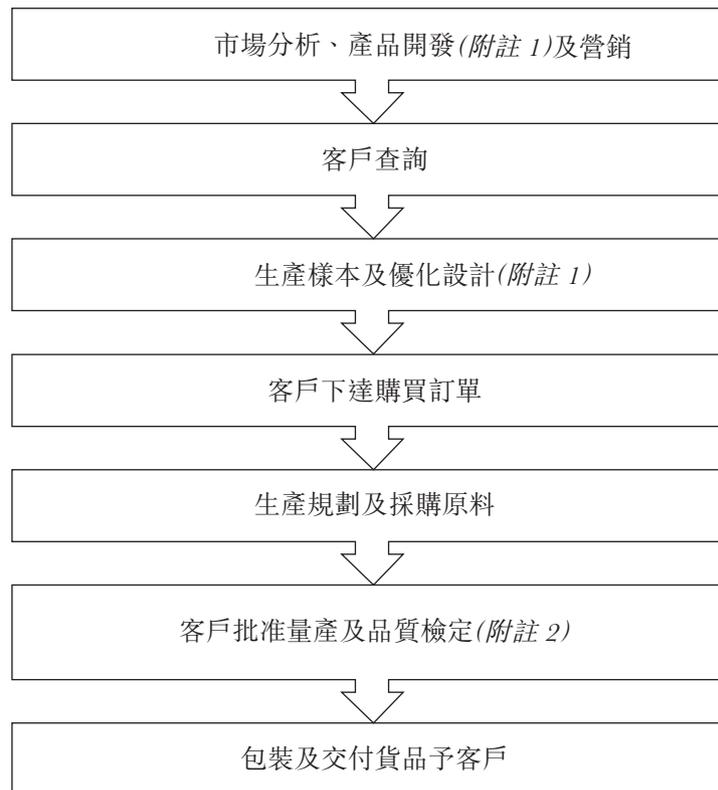
參考本集團於2019財政年度所得的報價，估計升級及投資於我們企業資源規劃系統的成本將約為人民幣[編纂]元，佔[編纂][編纂]約[編纂]%。

## 業 務

### 我們的業務模式

我們主要從事：(i)花邊生產及銷售；及(ii)提供染整服務。我們業務營運的主要流程載列如下：

#### 花邊生產及銷售



附註1：我們及客戶並未為花邊設計註冊知識產權，因此我們及客戶並不擁有這些花邊設計。

附註2：我們的花邊生產過程一般包括：(i)織造；及(ii)染整。有關生產過程的詳情，請參閱本節「生產－生產過程」。

## 業 務

### 市場分析、產品開發及營銷

我們相信，我們的研發能力使我們從業內競爭對手中脫穎而出。我們的研發團隊不時進行市場分析，包括收集市場數據、對本地及國際市場趨勢進行研究以及檢視花邊組合，如我們現時向客戶提供花邊的設計、尺寸、針線密度及質地。根據我們市場分析的結果或視乎客戶的要求，我們的研發團隊可開始開發擁有新設計、特點、質地及／或其他規格的花邊。為支援客戶，於若干情況下，客戶可提供設計樣本供我們參考並要求我們按其要求生產花邊。儘管本集團根據客戶的設計要求生產花邊產品，本集團須將客戶的概念性設計轉變為樣式，隨後準備樣本供客戶審閱。我們通常須根據不同的技術要求及質量評估測試結果進一步修改樣本。有了先進的機器及設備，我們可將傳統設計繪圖轉化為電腦設計繪圖，以生產我們花邊樣本。

作為我們市場營銷策略的部分，我們的銷售團隊將不時透過會面及電話與現有及潛在客戶溝通，接收彼等對產品的回饋，並獲取有關市場趨勢的最新資料。我們亦參與或參加不同貿易展銷及展覽，如2017斯里蘭卡國際紗綫面料及輔料展覽會、2018年上海國際貼身時尚原輔料展、2018年上海面料展，以尋求新商機。於視察或貿易展中，我們積極向潛在客戶推廣由我們研發團隊開發的新產品。當客戶表示對我們的新產品有興趣時，我們的銷售人員將跟進彼等的查詢及要求。

### 客戶查詢、生產樣本及優化設計

下達訂單前，我們的客戶一般向我們查詢報價。我們的銷售團隊將按其要求提供報價，要求包括產品規格、數量、包裝及預計交付日期。就新訂單而言，我們一般向客戶提供多款花邊樣本供其構想設計概念的最終成品，促進彼等察視及敲定設計。就重覆訂單而言，產品的規格載入購買訂單而毋須向客戶提供花邊樣本。

### 客戶下達購買訂單

當客戶接受我們的產品樣本及報價後，我們接下來將為客戶準備購買訂單以供簽署確認。購買訂單包括銷售的主要條款，如產品規格、產品的數量、單價、支付條款及交付時間表。

## 業 務

### 生產規劃及原材料採購

一旦客戶簽署購買訂單，我們銷售部門將於企業資源規劃系統輸入有關訂單資料。我們的生產部門將透過企業資源規劃系統檢查原料存貨。倘原料不足，我們的生產部門將向採購部發出採購通知，以採購任何尚欠原料。生產部門將按手頭訂單制定生產時間表。

我們特派銷售人員，專責與有關客戶聯繫協調，並且監察訂單狀況及工作進度。

我們透過我們的採購部門採購原材料，部門擁有一份由我們管理團隊認可的供應商名單。我們花邊生產需要的主要原材料包括化學纖維及染料。我們的採購人員將取得該等預先批准供應商的報價，作出價格比較並按需要向其下達購買訂單。我們的購買訂單一般包括產品描述、數量、單價、支付條款、預期交付日期。

考慮到已確認的訂單及估計未來銷售，我們通常維持一至兩個月量的共用原材料存貨，如若干化學纖維及染料。為減低業務中斷風險，我們亦已就各種必要的原材料維持數個主要供應商。供應商負責安排運送至我們的廠房。驗收前，我們的品質監控員工進行樣本檢查及測試。詳情請參閱本節「品質監控」一段。

### 客戶批准量產及品質檢定

就涉及新設計及圖案的訂單而言，我們將進行試產，而生產的樣本將送交我們的客戶於進行量產前作最終確認。就重覆訂單而言，我們將於試產品通過內部品質審閱後投入量產。

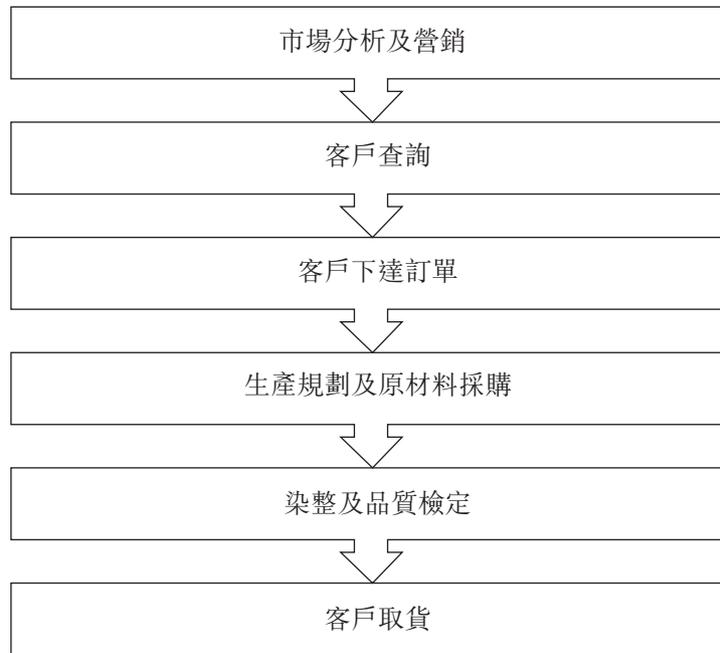
花邊生產於我們福州生產設施進行。我們於生產過程中不同階段執行品質監控，涵蓋由原材料到貨至製成花邊。視乎生產過程的複雜性，我們的生產交貨期一般需時介乎18天至50天。詳情請參閱本節「生產－生產過程－花邊織造」及「生產－生產過程－花邊染整」一段。

## 業 務

### 包裝及交付貨物予客戶

我們大部分客戶需要我們向其交付產品。我們的物流團隊負責規劃及協調有關包裝及主要以汽車交付之整體物流。我們一般委聘第三方物流服務供應商自我們的生產設施交付產品。

### 提供染整服務



### 市場分析及營銷

我們相信，我們的研發能力使我們從業內競爭對手中脫穎而出。我們的研發團隊不時進行市場分析，包括收集數據、對本地及國際市場趨勢進行研究，以了解和提升我們使用不同種類布料和顏色之能力，令客戶有更多選擇。

### 客戶查詢

下達訂單前，我們的客戶一般向我們查詢報價。我們的銷售團隊將按其要求提供報價，要求包括產品規格、數量及預計交付日期。

---

## 業 務

---

### **客戶下達訂單**

當客戶接受我們的報價後，我們接下來將為客戶準備購買訂單以供簽署確認。購買訂單包括銷售的主要條款，如產品規格、產品的數量、單價、支付條款及交付時間表。

### **生產規劃及原材料採購**

我們的客戶將向我們提供待染整的布料。我們染整服務所需的主要原材料包括染料及添加劑。生產規劃及原材料採購程序與花邊製造的工序相似。

### **染整及品質檢定**

本集團生產的所有花邊均由內部工廠染整。染整過程於我們的福州生產設施進行。我們於染整過程實施品質監控。視乎染整過程的複雜程度，我們染整工序一般需要一至七日。

有關生產過程的進一步詳情，請參閱本節「生產－生產過程－花邊染整」一段。

### **客戶取貨**

我們大多客戶負責安排物流，包括將花邊輸往我們的染整廠，並向染整廠取回花邊。

## 業 務

### 我們的服務及產品

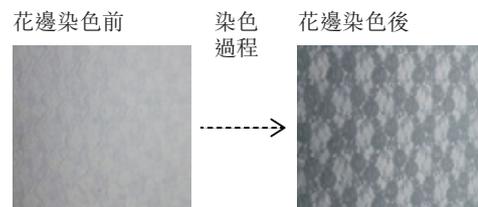
我們的服務及產品可大致分為兩個主要類別，即：(i)染整服務；及(ii)花邊生產(包括高密度花邊及正常密度花邊)。

下圖載列我們於往績記錄期內提供的服務及產品圖示：

#### 服務／產品描述

#### 圖示

花邊染整服務－我們為生產的花邊染整，以及向客戶提供獨立染整服務。



高密度花邊－通常圖案較為複雜及指我們所生產針數為40針或以上的花邊，我們於往績記錄期內提供的最高針數為85針。



正常密度花邊－通常圖案複雜度較低及指我們所生產針數低於40針的花邊。



有關我們往績記錄期內平均售價詳情，請參閱本文件「財務資料－綜合收益表選定項目－收益－按產品類別劃分的收益」一節。



## 業 務

下表載列就董事所深知於往績記錄期內我們按產品應用劃分的收益：

	2017財政年度		2018財政年度		2019財政年度	
	估總收益		估總收益		估總收益	
	收益	百分比	收益	百分比	收益	百分比
	(人民幣千元)	(%)	(人民幣千元)	(%)	(人民幣千元)	(%)
應用於女士內衣生產	131,667	90.2	157,439	91.3	194,555	95.6
應用於泳裝生產	14,314	9.8	15,041	8.7	8,888	4.4
<b>總計</b>	<b>145,981</b>	<b>100.0</b>	<b>172,480</b>	<b>100.0</b>	<b>203,443</b>	<b>100.0</b>

	2019年上半年		2020年上半年	
	估總收益		估總收益	
	收益	百分比	收益	百分比
	(人民幣千元)	(%)	(人民幣千元)	(%)
	(未經審核)			
應用於女士內衣生產	103,901	96.0	93,779	98.6
應用於泳裝生產	4,323	4.0	1,308	1.4
<b>總計</b>	<b>108,224</b>	<b>100.0</b>	<b>95,087</b>	<b>100.0</b>

### 銷售與市場營銷

往績記錄期內，我們主要向於中國的客戶出售花邊以生產品牌女士內衣產品及泳裝。於2020年6月30日，我們於中國有25名銷售及市場營銷人員，致力於我們產品及服務的銷售及市場營銷，透過(i)與現有客戶維持定期聯絡，了解彼等的需要及行業的市場趨勢，及(ii)不時參與不同貿易展覽以推廣我們的服務及產品以發掘新客戶，例如我們於2017年參加2017斯里蘭卡國際紗綫面料及輔料展覽會、於2018年參加上海國際貼身時尚原輔料展及於2018年參加上海面料展。

## 業 務

### 我們的客戶

我們主要向位於華東及華南的客戶出售產品。我們亦向中國其他地區出售產品，以及出口我們的產品至其他國家，包括泰國、越南及拉脫維亞。

下表載列我們於往績記錄期內按客戶不同地理位置劃分的收益及收益百分比：

就花邊而言：

	2017財政年度		2018財政年度		2019財政年度	
	收益 (人民幣千元)	估總收益 百分比 (%)	收益 (人民幣千元)	估總收益 百分比 (%)	收益 (人民幣千元)	估總收益 百分比 (%)
<b>花邊(本地銷售)</b>						
廣東	34,748	23.8	46,721	27.1	42,323	20.8
福建	4,697	3.2	6,313	3.7	16,897	8.3
浙江	24,670	16.9	21,657	12.5	8,834	4.4
貴州	—	—	—	—	3,672	1.8
山東	1,296	0.9	2,661	1.5	3,589	1.8
上海	2,329	1.6	1,159	0.7	1,624	0.8
重慶	1,026	0.7	—	—	—	—
其他 <sup>(1)</sup>	3,071	2.1	2,766	1.6	6,067	2.9
小計	71,837	49.2	81,267	47.1	83,006	40.8
<b>花邊(國際銷售)</b>						
香港	849	0.6	1,992	1.2	1,368	0.7
泰國	363	0.3	650	0.4	466	0.2
越南	28	—	66	—	440	0.2
其他 <sup>(2)</sup>	193	0.1	580	0.3	226	0.1
小計	1,433	1.0	3,288	1.9	2,500	1.2
<b>總花邊收益</b>	<b>73,270</b>	<b>50.2</b>	<b>84,555</b>	<b>49.0</b>	<b>85,506</b>	<b>42.0</b>

## 業 務

	2019年上半年		2020年上半年	
	收益	佔總收益 百分比	收益	佔總收益 百分比
	(人民幣千元) (未經審核)	(%)	(人民幣千元)	(%)
<b>花邊(本地銷售)</b>				
廣東	24,551	22.7	14,386	15.1
福建	5,572	5.1	12,982	13.7
浙江	5,992	5.5	5,779	6.1
貴州	2,230	2.1	–	–
山東	1,883	1.7	1,344	1.4
上海	1,192	1.1	1,582	1.7
重慶	–	–	–	–
其他 <sup>(1)</sup>	4,567	4.2	797	0.8
小計	45,987	42.4	36,870	38.8
<b>花邊(國際銷售)</b>				
香港	476	0.5	342	0.4
泰國	217	0.2	411	0.4
越南	411	0.4	5	–
其他 <sup>(2)</sup>	95	0.1	3	–
小計	1,199	1.2	761	0.8
<b>總花邊收益</b>	<b>47,186</b>	<b>43.6</b>	<b>37,631</b>	<b>39.6</b>

就染整服務而言：

	2017財政年度		2018財政年度		2019財政年度	
	收益	佔總收益 百分比	收益	佔總收益 百分比	收益	佔總收益 百分比
	(人民幣千元)	(%)	(人民幣千元)	(%)	(人民幣千元)	(%)
福建	70,369	48.2	86,246	50.0	93,938	46.2
廣東	1,017	0.7	1,469	0.9	22,599	11.1
浙江	1,132	0.8	75	–	802	0.4
其他 <sup>(3)</sup>	193	0.1	135	0.1	598	0.3
<b>總染整收益</b>	<b>72,711</b>	<b>49.8</b>	<b>87,925</b>	<b>51.0</b>	<b>117,937</b>	<b>58.0</b>

## 業 務

	2019年上半年		2020年上半年	
	收益 (人民幣千元) (未經審核)	佔總收益 百分比 (%)	收益 (人民幣千元)	佔總收益 百分比 (%)
福建	48,658	45.0	47,239	49.7
廣東	11,659	10.7	9,363	9.8
浙江	684	0.6	174	0.2
其他 <sup>(3)</sup>	37	0.1	680	0.7
<b>總染整收益</b>	<b>61,038</b>	<b>56.4</b>	<b>57,456</b>	<b>60.4</b>

附註：

- (1) 中國其他省份或城市，主要包括安徽、北京、湖南、江蘇及南京。
- (2) 其他國家或城市，包括拉脫維亞、印度尼西亞、巴西、斯里蘭卡及柬埔寨。
- (3) 中國其他省份或城市，包括江蘇及遼寧。

我們的產品主要用於製造最終用於內銷的國內品牌女士內衣。下表載列按我們客戶的國內品牌女士內衣及國際品牌女士內衣終端產品的銷售目的地劃分的收益明細<sup>(1)</sup>：

	2017財政年度				2018財政年度				2019財政年度			
	國內品牌 女士內衣 (千港元)	國際品牌 女士內衣 (千港元)	總計 (千港元)	佔總計 的百分比 (%)	國內品牌 女士內衣 (千港元)	國際品牌 女士內衣 (千港元)	總計 (千港元)	佔總計 的百分比 (%)	國內品牌 女士內衣 (千港元)	國際品牌 女士內衣 (千港元)	總計 (千港元)	佔總計 的百分比 (%)
終端產品的銷售目的地：												
—中國	117,899	12,424	130,323	89.3	141,780	13,121	154,901	89.8	180,763	10,177	190,940	93.9
—美國	-	1,008	1,008	0.7	-	655	655	0.4	-	702	702	0.3
—東南亞 <sup>(2)</sup>	1,636	4,935	6,571	4.5	1,456	7,654	9,110	5.3	1,102	5,067	6,169	3
—歐洲	-	7,990	7,990	5.4	-	7,531	7,531	4.4	-	5,413	5,413	2.7
—其他 <sup>(2)</sup>	-	89	89	0.1	-	283	283	0.1	-	219	219	0.1
<b>總計</b>	<b>119,535</b>	<b>26,446</b>	<b>145,981</b>	<b>100.0</b>	<b>143,236</b>	<b>29,244</b>	<b>172,480</b>	<b>100.0</b>	<b>181,865</b>	<b>21,578</b>	<b>203,443</b>	<b>100.0</b>
佔總計的百分比(%)	81.9	18.1	100.0		83.0	17.0	100.0		89.4	10.6	100.0	

## 業 務

	2019年上半年				2020年上半年			
	國內品牌	國際品牌	估總計		國內品牌	國際品牌	估總計	
	女士內衣	女士內衣	總計	的百分比	女士內衣	女士內衣	總計	的百分比
	(千港元)	(千港元)	(千港元)	(%)	(千港元)	(千港元)	(千港元)	(%)
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)		(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	
終端產品的銷售目的地：								
—中國	93,775	6,652	100,427	92.8	88,877	2,312	91,189	95.9
—美國	—	493	493	0.5	19	174	193	0.2
—東南亞 <sup>(2)</sup>	1,036	3,082	4,118	3.8	1,023	1,575	2,598	2.7
—歐洲	—	3,099	3,099	2.8	182	921	1,103	1.2
—其他 <sup>(2)</sup>	—	87	87	0.1	4	—	4	0.0
總計	<u>94,811</u>	<u>13,413</u>	<u>108,224</u>	<u>100.0</u>	<u>90,105</u>	<u>4,982</u>	<u>95,087</u>	<u>100.0</u>
估總計的百分比(%)	<u>87.6</u>	<u>12.4</u>	<u>100.0</u>		<u>94.8</u>	<u>5.2</u>	<u>100.0</u>	

附註：

- (1) 按國內品牌及國際品牌最終銷售目的地劃分的收益明細基於客戶與我們的交流及董事對客戶銷售網絡的了解。本集團與該等品牌擁有人之間並無直接關係。
- (2) 就本份明細而言，東南亞包括：日本、越南、斯里蘭卡、泰國、香港、印度尼西亞及柬埔寨；其他包括：拉脫維亞及巴西。

鑑於往績記錄期內花邊國際銷售額(不包括香港、泰國及越南)僅佔年／期內總收益約0.1%至0.3%，往績記錄期內銷往美國的終端產品銷售額僅佔年／期內總收益約0.2%至0.7%，董事認為，中美貿易戰對本集團的影響輕微。

我們的客戶可大致分為兩個主要類別，即：(i)製造商(將我們的產品加入其他部件並按其自家設計及規格或其客戶要求的設計及規格組裝為半成品及／或製成品)；及(ii)貿易實體，就董事所知，彼等一般向其自有客戶(包括品牌持有人或採購代理)進一步出售我們的產品。

## 業 務

下表載列我們於往績記錄期內按不同客戶種類劃分的收益、收益百分比及客戶數目：

	2017財政年度			2018財政年度			2019財政年度		
	收益		客戶數目	收益		客戶數目	收益		客戶數目
	收益 (人民幣千元)	百分比 (%)		收益 (人民幣千元)	百分比 (%)		收益 (人民幣千元)	百分比 (%)	
製造商	125,797	86.2	271	148,537	86.1	409	190,794	93.8	587
貿易實體	20,184	13.8	16	23,943	13.9	18	12,649	6.2	22
總收益	<u>145,981</u>	<u>100.0</u>	<u>287</u>	<u>172,480</u>	<u>100.0</u>	<u>427</u>	<u>203,443</u>	<u>100.0</u>	<u>609</u>

	2019年上半年			2020年上半年		
	收益		客戶數目	收益		客戶數目
	收益 (人民幣千元) (未經審核)	百分比 (%)		收益 (人民幣千元)	百分比 (%)	
製造商	103,773	95.9	479	94,212	99.1	385
貿易實體	4,451	4.1	14	875	0.9	8
總收益	<u>108,224</u>	<u>100.0</u>	<u>493</u>	<u>95,087</u>	<u>100.0</u>	<u>393</u>

### 五大客戶

於2017財政年度、2018財政年度、2019財政年度各年及2020年上半年，來自我們最大客戶的收益分別為人民幣10.9百萬元、人民幣13.2百萬元、人民幣7.6百萬元及人民幣4.8百萬元，分別佔我們於相關期間總收益7.5%、7.6%、3.7%及5.0%。於2017財政年度、2018財政年度、2019財政年度各年及2020年上半年，來自我們五大客戶的收益分別為人民幣32.8百萬元、人民幣39.5百萬元、人民幣32.5百萬元及人民幣19.3百萬元，分別佔我們於相關期間總收益22.5%、22.9%、15.9%及20.3%。於往績記錄期，本集團五大客戶的組成出現重大變動，主要由於(i)本集團的客戶高度分散，(ii)本集團大部分交易按單一訂單基準訂立，並無訂立長期合約；及(iii)我們向不同客戶的銷量可能因其產品款式及設計的受歡迎程度而異，這將影響其對本集團所提供產品及服務的需求。

## 業 務

### 2017財政年度

客戶	附註	向客戶 提供的服務/ 出售的產品	銷售 產生的收益 人民幣千元	佔總 收益% 信貸期	業務關係 起始年份
客戶A	(1)	花邊	10,914	7.5 月結單後60天	2016年
客戶B	(2)	花邊	8,104	5.6 月結單後60天	2008年
客戶C	(3)	花邊	5,523	3.8 月結單後30天	2008年
客戶D	(4)	花邊	4,711	3.2 月結單後30天	2010年
客戶E	(5)	花邊、染整	3,545	2.4 月結單後60天	2016年

### 2018財政年度

客戶	附註	向客戶 提供的服務/ 出售的產品	銷售 產生的收益 人民幣千元	佔總 收益% 信貸期	業務關係 起始年份
客戶A	(1)	花邊	13,164	7.6 月結單後60天	2016年
客戶B	(2)	花邊	9,302	5.4 月結單後60天	2008年
客戶D	(4)	花邊	7,427	4.3 月結單後30天	2010年
客戶C	(3)	花邊	6,503	3.8 月結單後30天	2008年
客戶F	(6)	花邊	3,125	1.8 月結單後30天	2018年

## 業 務

### 2019財政年度

客戶	附註	向客戶 提供的服務/ 出售的產品	銷售 產生的收益 人民幣千元	佔總 收益% 信貸期	業務關係 起始年份
客戶G	(7)	花邊	7,617	3.7 月結單後30天	2018年
客戶H	(8)	花邊、染整	7,489	3.7 月結單後60天	2008年
客戶C	(3)	花邊	5,895	2.9 月結單後30天	2008年
客戶I	(9)	花邊	5,789	2.8 月結單後60天	2019年
客戶J	(10)	花邊	5,750	2.8 月結單後60天	2011年

### 2020年上半年

客戶	附註	向客戶 提供的服務/ 出售的產品	銷售 產生的收益 人民幣千元	佔總 收益% 信貸期	業務關係 起始年份
客戶I	(9)	花邊	4,789	5.0 月結單後60天	2019年
客戶H	(8)	花邊、染整	4,755	5.0 月結單後60天	2008年
客戶A	(1)	花邊	3,789	4.0 月結單後60天	2016年
客戶K	(11)	花邊	3,577	3.8 月結單後30天	2018年
客戶AC	(12)	花邊	2,360	2.5 月結單後30天	2011年

## 業 務

附註：

- (1) 客戶A為一家自2012年11月於中國註冊成立的私人有限公司，為我們的貿易實體客戶，註冊資本約為人民幣0.9百萬元，位於浙江省紹興市，主要從事紡織品批發。為本集團獨立第三方。
- (2) 客戶B為一家自2000年6月於中國註冊成立的私人有限公司，為我們的製造商客戶，註冊資本約為102.8百萬港元，2018年年度收入約為人民幣134.2百萬元，2018年底總資產約為人民幣142.5百萬元，位於廣東省汕頭市，主要從事服裝產品生產及銷售。為本集團獨立第三方。
- (3) 客戶C為一家自2008年3月於中國註冊成立的私人有限公司，為我們的製造商客戶，註冊資本為人民幣3百萬元，2018年聘用超過500名員工，位於廣東省東莞市，主要從事服裝產品生產及銷售。為本集團獨立第三方。
- (4) 客戶D為一家自2008年9月於中國註冊成立的私人有限公司，為我們的製造商客戶，註冊資本為人民幣500,000元，2018年聘用約40名員工，位於廣東省佛山市，主要從事服裝產品生產及銷售。為本集團獨立第三方。經作出審慎、合理及周詳查詢後就董事所知，2018年客戶D的其中一名創辦人認為是時候將於客戶D的投資變現及撤資，但其他股東選擇繼續經營，其後彼等於2019年通過股東決議案同意解散客戶D，讓該創辦人有機會離場，而選擇繼續經營的股東邀請其他股東成立一家類似的公司，即成立客戶G。有關客戶G的詳情，請見下文附註(7)。
- (5) 客戶E為一家自2010年5月於中國註冊成立的私人有限公司，為我們的貿易實體客戶，註冊資本約為人民幣1百萬元，位於福建省石獅市，主要從事紡織品及服裝產品銷售。為本集團獨立第三方。
- (6) 客戶F為一家自2004年10月於中國註冊成立的私人有限公司，為我們的貿易實體客戶，註冊資本為人民幣0.5百萬元，位於廣東省廣州市，主要從事紡織品相關產品批發。為本集團獨立第三方。
- (7) 客戶G為一家自2018年7月於中國註冊成立的私人有限公司，為我們的製造商客戶，註冊資本為人民幣0.5百萬元，位於廣東省佛山市，主要從事紡織相關產品生產及銷售。為本集團獨立第三方。本集團熟識客戶G的其中一名股東，而該股東在客戶D解散前為該客戶的股東，此促使了於客戶G在2018年底成立後彼等的業務關係。有關客戶D解散的詳情，請見上文附註(4)。董事相信，儘管客戶G經營時間較短，其具備與早年客戶D相當的業務規模及銷量的主要原因乃由於上述背景。鑑於客戶G的背景，本集團給予客戶G的主要貿易條款(包括信貸期)與早年的客戶D相近。
- (8) 客戶H為一家自2008年9月於中國註冊成立的私人有限公司，為我們的製造商客戶，註冊資本為人民幣1.5百萬元，位於福建省福州市，主要從事紡織相關產品的生產及銷售。為本集團獨立第三方。

## 業 務

- (9) 客戶I為一家自2019年1月於中國註冊成立的私人有限公司，為我們的製造商客戶，註冊資本為人民幣50百萬元，位於福建省福州市，主要從事成紡織相關產品電子商貿、貿易、生產（主要為分包形式）及銷售。為本集團獨立第三方。客戶I的其中一名股東於2019年初接觸本集團，希望覓得花邊製造商及染整服務供應商，能於客戶I指定的合理時間內為其提供定制的優質產品。數輪磋商後，本集團與客戶I於2019年5月訂立不具法律約束力的諒解備忘錄（「**諒解備忘錄**」），載明本集團在未來兩年為客戶I提供花邊染整及花邊製造服務。儘管客戶I經營時間較短，董事相信，客戶I成立後成功收購時尚內衣品牌使其於2019財政年度錄得大額銷量。考慮到客戶I與該時尚內衣品牌的業務關係、本集團與客戶I訂立的諒解備忘錄的規模及訂單量，本集團決定向客戶I授出與其他常規客戶相近的信貸期，以維持長期業務關係。
- (10) 客戶J為一家自2006年4月於中國註冊成立的私人有限公司，為我們的製造商客戶，註冊資本約為人民幣3.7百萬元，位於江蘇省蘇州市，主要從事服裝及紡織產品生產及銷售。為本集團獨立第三方。
- (11) 客戶K為一家自2012年4月於中國註冊成立的私人有限公司，為我們的製造商客戶，註冊資本約為人民幣5百萬元，位於福建省福州市，主要從事紡織相關產品的生產及銷售。
- (12) 客戶AC為一家自2003年5月於中國註冊成立的私人有限公司，為我們的製造商客戶，註冊資本約為人民幣10.0百萬元，位於福建省福州市，主要從事紡織相關產品的生產及銷售。

董事、彼等各自的緊密聯繫人或據董事所深知擁有我們於最後實際可行日期已發行股份5%以上的任何股東，概無於往績記錄期的任何五大客戶中擁有任何權益。

### 重疊客戶及供應商

往績記錄期內，我們七名客戶同時亦為我們的供應商。彼等主要從事紡織品製造。由於紡織品製造涉及多個不同階段而相應機器可能有所不同，紡織品製造商間相互交易於該行業乃屬常見。往績記錄期內，我們向重疊客戶及供應商購買坯布以滿足我們的生產需求。另一方面，我們向彼等全部提供染整服務，鑑於彼等並無所需機器及設備。因此，自及向重疊客戶及供應商交易之項目完全不同。截至2019年12月31日止三個年度及截至2020年6月30日止六個月，我們來自重疊客戶及供應商的收益分別約為人民幣0.01百萬元、人民幣1.6百萬元、人民幣2.8百萬元及人民幣0.3百萬元。截至2019年12月31日止三個年度及截至2020年6月30日止六個月，向重疊客戶及供應商的購貨金額分別約為人民幣0.2百萬元、人民幣0.3百萬元、人民幣0.6百萬元及人民幣0.3百萬元。

## 業 務

董事確認，我們向該等各方買賣之主要條款磋商乃獨立進行。因此，有關買賣並非互為相關，亦非互為條件。與重疊客戶及供應商之交易條款乃與其他客戶及供應商之條款相近，而董事認為屬正常商業條款。

就董事所深知及確信，所有重疊客戶及供應商為獨立第三方。董事、彼等各自的緊密聯繫人或據董事所深知擁有我們已發行股本5%以上的任何股東，概無於往績記錄期的任何重疊客戶及供應商中擁有任何權益。除上文披露者外，就董事所深知，概無供應商於往績記錄期亦為我們的客戶。

下表載列往績記錄期有關既為我們的客戶及亦為我們的供應商的實體資料：

### 2017財政年度

我們出售/ 提供產品/ 服務	估總收益		我們購買		估總購貨		與整體 毛利率比較	
	收益	百分比	毛利	毛利率	購貨	百分比		
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	安排理由	
實體A (附註1) 染整	75	0.1	6	8.5	坯布	117	0.2 附註7	附註12
實體B (附註2) 染整	4	- <sup>(1)</sup>	1	15.4	坯布	37	0.1 附註7	附註10
	<u>79</u>	<u>-</u>	<u>7</u>	<u>8.9</u>		<u>154</u>	<u>0.2</u>	

### 2018財政年度

我們出售/ 提供產品/ 服務	估總收益		我們購買		估總購貨		與整體 毛利率比較	
	收益	百分比	毛利	毛利率	購貨	百分比		
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	安排理由	
實體B 染整	128	0.1	24	18.8	坯布	230	0.3 附註7	附註9
實體D (附註4) 染整	1,516	0.9	346	22.8	坯布	111	0.2 附註8	附註9
	<u>1,644</u>	<u>1.0</u>	<u>370</u>	<u>22.5</u>		<u>341</u>	<u>0.5</u>	

## 業 務

### 2019財政年度

	我們出售/ 提供產品/ 服務	估總收益			我們購買的		估總購貨		與整體 毛利率比較
		收益	百分比	毛利	毛利率	產品	購貨	百分比	
		人民幣千元	%	人民幣千元	%		人民幣千元	%	
實體A	染整	474	0.2	141	29.6	坯布	29	- <sup>(1)</sup> 附註7	附註13
實體B	染整	204	0.1	62	30.5	坯布	448	0.6 附註7	附註13
實體C <sup>附註3</sup>	染整	3	- <sup>(1)</sup>	1	42.8	坯布	48	0.1 附註7	附註10
實體E <sup>附註5</sup>	染整	1,764	0.9	594	33.7	坯布	67	0.1 附註7	附註11
實體F <sup>附註6</sup>	染整	403	0.2	155	38.5	坯布	1	- <sup>(1)</sup> 附註7	附註11
		<u>2,848</u>	<u>1.4</u>	<u>953</u>	<u>33.5</u>		<u>593</u>	<u>0.9</u>	

### 2020年上半年

	我們出售/ 提供產品/ 服務	估總收益			我們購買的		估總購貨		與整體 毛利率比較
		收益	百分比	毛利	毛利率	產品	購貨	百分比	
		人民幣千元	%	人民幣千元	%		人民幣千元	%	
實體G	染整	<u>347</u>	<u>0.4</u>	<u>105</u>	<u>30.3</u>	坯布	<u>294</u>	<u>1.2</u> 附註7	附註14

(1) 少於0.1%

附註1：實體A為自2009年4月於中國註冊成立的私人擁有坯布製造商，註冊資本為人民幣5百萬元，位於福建長樂。為本集團獨立第三方。

附註2：實體B為自2003年11月於中國註冊成立的私人擁有坯布製造商，註冊資本為人民幣3百萬元，位於福建長樂。為本集團獨立第三方。

附註3：實體C為自2012年7月於中國註冊成立的私人擁有坯布製造商，註冊資本為人民幣8元，位於福建長樂。為本集團獨立第三方。

## 業 務

附註4：實體D為自2017年4月於中國註冊成立的私人擁有坯布貿易公司，註冊資本為人民幣12百萬元，位於福建長樂。為本集團獨立第三方。

附註5：實體E為自1999年9月於中國註冊成立的私人擁有坯布製造商，註冊資本約為人民幣1.3百萬元，位於廣東汕頭市。為本集團獨立第三方。

附註6：實體F為自1994年7月於中國註冊成立的坯布製造商，註冊資本約為人民幣32.9百萬元，位於廣東汕頭市。為本集團獨立第三方。

附註7：實體A、B、C、E、F及G為坯布製造商，並無花邊染整能力。我們向其購買坯布以支持生產需要，而彼等需要我們染整以滿足彼等客戶對染整花邊的要求。

附註8：實體D為貿易公司，可提供坯布，並無自有花邊染整能力。我們向實體D購買坯布以支持生產需要，而實體D需要我們染整以滿足彼等客戶對染整花邊的要求。

附註9：有關毛利率與我們2018財政年度染整業務之整體毛利率約21.5%相若。

附註10：有關毛利率高於我們染整業務之整體毛利率，主要由於我們就小規模訂單收取較高價格。

附註11：有關毛利率高於我們染整業務之整體毛利率，主要由於我們訂價較高，乃由於：(i)彼等均為我們的新客戶；及(ii)彼等均位於汕頭市，我們於該地缺少競爭對手。

附註12：有關毛利低於我們染整業務之整體毛利，我們董事確認，乃主要由於規定及交付安排並不複雜，而本集團擬透過提供具競爭力的價格吸引更多業務。董事認為，除按披露之公平原則交易產生之損益外，對本集團或實體A概無不尋常利益。

附註13：有關毛利率與我們2019財政年度染整業務之整體毛利率約28.8%相若。

附註14：有關毛利率與我們2020年上半年染整業務之整體毛利率約30.6%相若。

### 銷售合約的主要條款

我們的銷售團隊向客戶提供報價及／或樣本或原型。一旦產品樣本或原型及報價獲我們的客戶接納，我們接下來將準備銷售協議。樣本／原型將用作為評估最終產品的標準。我們一般不會就花邊及花邊坯布的銷售及染整服務與客戶訂立長期協議。我們客戶與我們的銷售協議包括銷售安排的一般條款，如產品數量、價格、支付條款及交付條款。

## 業 務

我們與製造商客戶及貿易實體的合約概無重大差異。下表載列我們一般與客戶訂立銷售合約的主要條款：

主要條款	概要
產品詳情	購買訂單載列產品類型、數量、單價及總購買金額
合約限期	一般按規定於一至三個月內交付所有數量
信貸期	一般介乎30至60日
支付條款	一般銀行轉賬，或按指定之其他方式
交付條款	視乎個案而定，合約將指定專人負責產品交付成本
產品退換	倘出現產品品質問題，我們可安排產品退貨或換貨，一般須於到貨後10日內作出通知
違約責任	我們須負責產品品質，而客戶須負責準時付款

往績記錄期內及直至最後實際可行日期，我們未曾在我們的銷售協議的主要條款方面與客戶發生任何可能對我們的財務狀況及經營業績造成重大影響的重大糾紛。

### 定價政策、結算及信貸期

於往績記錄期，我們採用成本加成的政策釐定產品的銷售價格，主要考慮材料成本、勞工及製造費用以及利潤加成等因素。利潤加成根據具體情況而有所不同，但通常由我們與客戶的關係、產品的規格和功能以及我們對產品的研發投入等因素決定。

## 業 務

於往績記錄期，本集團的銷售主要以人民幣及美元計值。客戶通常通過承兌匯票及電匯方式結算付款。就新客戶而言，我們要求30%的按金及於交付前全數付款。就長期客戶而言，我們一般根據經營規模、與客戶的關係年限及歷史支付記錄等因素授予從已售或交付貨物之日起30天至60天的信貸期。

於往績記錄期及直至最後實際可行日期，我們未曾發生任何可能對我們的財務狀況及經營業績產生重大影響的嚴重拖欠付款或壞賬的情況。有關我們貿易應收款項歷史減值及呆賬撥備之詳情，請參閱本文件「財務資料－綜合財務狀況表選定項目－合約資產、貿易應收款項及應收票據－貿易應收款項及應收票據」一節。

### 交付

我們大部分花邊及花邊坯布的銷售及染整服務的客戶位於中國。就我們的花邊客戶而言，大部份客戶均要求我們向他們付運我們的產品。就我們的染整服務客戶而言，大部份客戶均會自行安排物流，包括向我們的染整廠房運送或由我們的染整廠房領回其花邊。就花邊及花邊坯布向海外客戶的銷售而言，我們通常依賴第三方物流公司按離岸價或到岸價將貨品交付至國內港口。我們一般須支付運輸至客戶指定的地點前的國內港口的運輸成本。

### 退貨政策及質保

我們進行內部質量控制評估，以確保製成品符合我們客戶要求的規格及質量標準。於將製成品交付予彼等指定的交付地點前或收取製成品前，我們的客戶會於我們的廠房對製成品進行檢測及檢查。

董事確認，於往績記錄期及直至最後實際可行日期，我們並無收到客戶的任何重大投訴，亦未曾發生任何重大產品退貨事件。

## 業 務

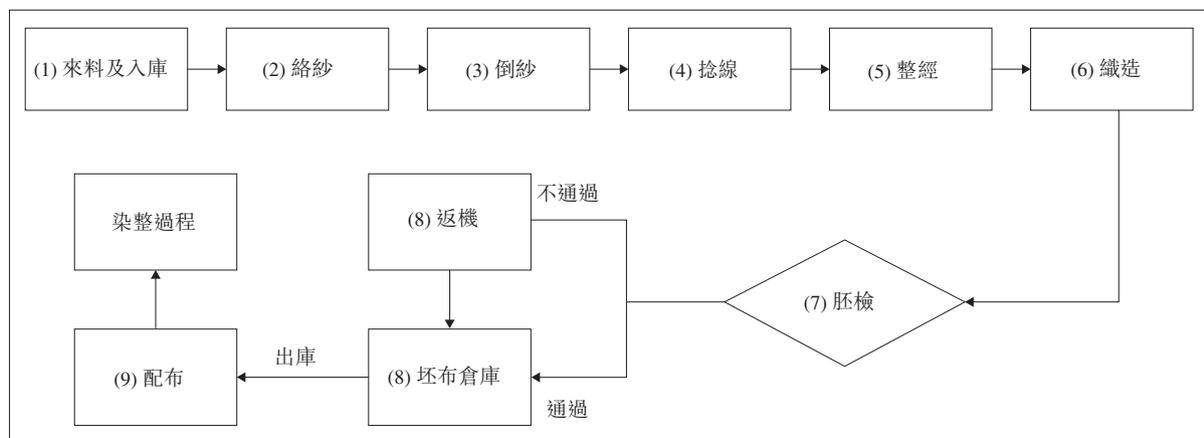
### 生產

#### 生產過程

我們生產過程一般包括：(i)於織造廠進行的織造；及(ii)於染整廠進行的染整。視乎客戶的指示，我們將錦綸長絲或錦綸高彈長絲加工為無色或有色的花邊。我們亦為供應自家布料的客戶單獨提供染整服務，我們加工的該等布料主要為花邊及泳裝布料。

#### (i) 花邊織造

下圖說明花邊織造的生產過程，主要於織造廠進行：



## 業 務

工作站圖像	過程描述	一般交貨時間
	<p>(1) 來料、入庫及領料</p> <p>我們的採購部採購如錦綸長絲、錦綸高彈長絲及其他種類細絲等原料。原料將放置於倉庫以便儲存。當我們確認客戶的訂單時，生產部門將提取合適數量的原料。</p>	10至20天
	<p>(2) 絡紗及(3)倒紗</p> <p>我們具備兩種自動絡紗機器，配有錦綸長絲或錦綸高彈長絲的梭錐將按特定花邊圖案所要求的大小解紗。原本20厘米線軸錐的原料將分為統一9厘米線軸錐以便利織造過程。</p>	4至6天
	<p>(4) 捻線</p> <p>在自動化捻線機器協助下，多條錦綸長絲將加捻及合併為線束供日後使用及加工。</p>	3至5天

## 業 務

工作站圖像	過程描述	一般交貨時間
	<p>(5) 整經</p> <p>我們具備兩種自動整經機器，置於其上的錦綸長絲或錦綸高彈長絲的梭錐將平均地以長平行線排列，應用一定壓力將絲繞於樑上。</p>	2至5天
	<p>(6) 織造</p> <p>為按技術要求交織兩平行線使其一於合適角度與另一方重疊以製造坯布之過程。經線縱向，而緯線垂直於經線，其交織製造出坯布。</p>	7至30天

## 業 務

工作站圖像	過程描述	一般交貨時間
	<p>(7) 胚檢</p> <p>我們的員工將檢查坯布的品質，確保其符合本集團及我們客戶要求的標準。對坯布進行的測試包括目測及樣本測試。詳情請參閱「業務－品質監控」。</p> <p>另一方面，倘本集團的生產時間表排滿或需使用特定類型的坯布，採購部可能決定從供應商採購坯布半成品或花邊，以符合生產時間表<sup>(附註)</sup>。本集團以檢驗自產坯布相似的方式檢驗坯布的質量。</p>	1至2天
	<p>(8) 返機或運送至坯布倉庫</p> <p>檢查後，由品質監控部門所識別不合格的坯布將送返相關機器作進一步處理及由技師作出修整，如果是從第三方購買的坯布則退回供應商。品質監控部門批准的其他布料將運送至半成品倉庫並按規格儲存。</p>	1至2天

## 業 務

附註：

就我們採購作進一步加工目的的坯布而言，截至2019年12月31日止三個年度各年及截至2020年6月30日止六個月，我們從13、4、13及2名供應商採購坯布，價值約人民幣11.5百萬元、人民幣4.0百萬元、人民幣3.9百萬元及人民幣1.6百萬元，佔同期銷售成本總額約9.6%、3.2%、2.8%及2.5%，當中進一步加工為花邊的坯布產生銷售收益約人民幣15.4百萬元、人民幣5.0百萬元、人民幣6.0百萬元及人民幣3.1百萬元，銷售量約為206,000公斤、99,000公斤、79,000公斤及35,000公斤，截至2019年12月31日止三個年度各年及截至2020年6月30日止六個月，毛利率分別約為19.5%、19.9%、26.8%及31.7%。

有關採購金額由2017財政年度的約人民幣11.5百萬元減少至2018財政年度的約人民幣4.0百萬元，乃主要由於我們於2017年12月更換四台花邊織造機（多梳賈卡拉舍爾經編機），使我們能夠織造由極細長絲製成的及更高密度的坯布，從而減少自供應商採購若干特定類型坯布的必要性。有關採購金額由2018財政年度的約人民幣4.0百萬元至2019財政年度的約人民幣3.9百萬元保持類似水平。有關採購金額由2019年上半年的約人民幣2.3百萬元減少至2020年上半年的約人民幣1.6百萬元，乃主要由於我們生產的花邊總量由2019年上半年的約450,000公斤減少至2020年上半年的約340,000公斤，與同期的銷售趨勢一致。截至2019年12月31日止三個年度各年及截至2020年6月30日止六個月，各自的毛利率分別為19.5%、19.9%、26.8%及31.7%，通常低於我們同期整體花邊產品的毛利率分別為24.1%、31.1%、38.5%及37.7%，因為我們就半成品支付的價格通常高於我們自己生產的成本。

就我們採購作進一步加工目的的花邊而言，截至2019年12月31日止三個年度各年及截至2020年6月30日止六個月，我們從7、2、3及2名供應商採購花邊，價值約人民幣5.2百萬元、人民幣5.7百萬元、人民幣7.4百萬元及人民幣0.7百萬元，佔同期銷售成本總額約4.4%、4.5%、5.4%及1.1%，進一步加工為花邊成品的花邊產生銷售收益約人民幣5.5百萬元、人民幣6.1百萬元、人民幣8.4百萬元及人民幣0.8百萬元，銷售量約為74,000公斤、80,000公斤、111,000公斤及8,000公斤，截至2019年12月31日止三個年度各年及截至2020年6月30日止六個月，毛利率分別約為5.6%、6.4%、10.9%及12.6%。

有關採購金額由2017財政年度的約人民幣5.2百萬元增加至2018財政年度的約5.7百萬元，乃主要由於花邊銷售量由2017財政年度的約820,000公斤增加至2018財政年度的約924,000公斤。有關採購金額由2018財政年度的約人民幣5.7百萬元增加至2019財政年度的約人民幣7.4百萬元，乃主要由於我們的董事認為2019年第一季度對花邊產品的需求激增，主要乃由於汕頭市實施的監管措施導致所有染整廠暫停生產，導致大量花邊生產商無法獲得染整服務以支持其生產。為適應需求激增並促進涉及漂染工藝的花邊銷售，同時減輕花邊漂染生產線的負擔，我們向供應商採購彩色花邊以進行進一步加工，例如切成所需的份額及熨燙定型。有關採購金額由2019年上半年的約人民幣3.4百萬元減少至2020年上半年的約人民幣0.7百萬元，乃主要由於COVID-19的負面影響延遲或減少2020年上半年對花邊的需求。截至2019年12月31日止三個年度各年及截至2020年6月30日止六個月，各自毛利率分別為5.6%、6.4%、10.9%及12.6%，通常低於我們同期整體花邊產品的毛利率分別為24.1%、31.1%、38.5%及37.7%，甚至低於同期採購坯布的銷售額，因為(i)我們就半成品支付的價格通常高於我們自己生產的成本，及(ii)與坯布相比，花邊更接近成品，因此價格通常高於坯布，從而進一步降低我們的利潤率。

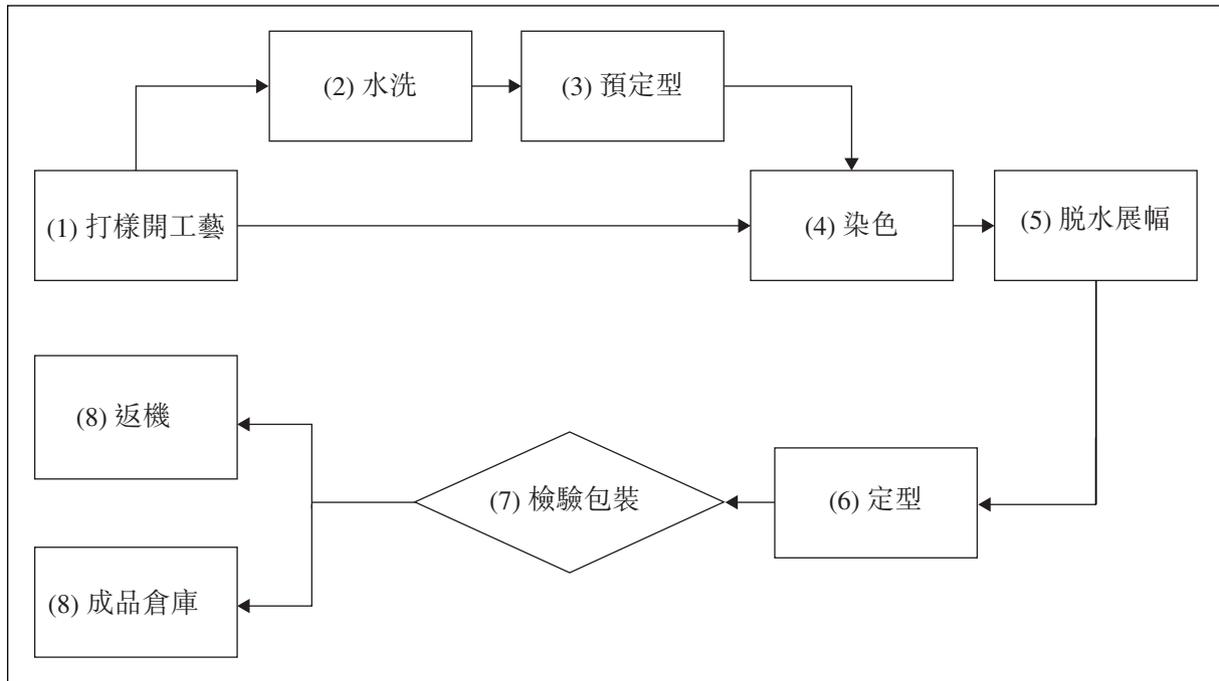
儘管我們的花邊織造生產線的使用率由2017財政年度的83.4%達到2018財政年度的最高約98.9%，並於2019財政年度及2020年上半年維持穩定分別約為85.5%及85.0%，其僅代表往績記錄期該年度／期間的平均值。倘我們不時遇到以下情況：(i)我們剩餘的花邊織造產能不足以應付生產需求；(ii)若干

## 業 務

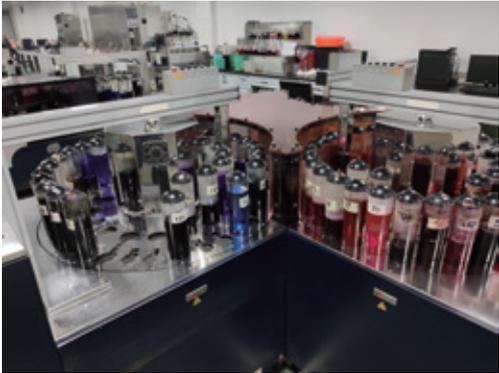
特殊客戶的訂單要求我們於很短的時間內交貨，而匆忙進行內部生產以滿足緊張的時間表將會有損我們已經在進行中的生產時間表；及(iii)我們的產能將於生產線接手生產後達到滿負荷，使我們無法承接其他正在磋商中的更高利潤客戶訂單，我們可選擇購買半成品坯布或花邊以滿足有關需求。

### (ii) 花邊染整

下圖說明花邊染整的生產過程，大多於染整廠進行：



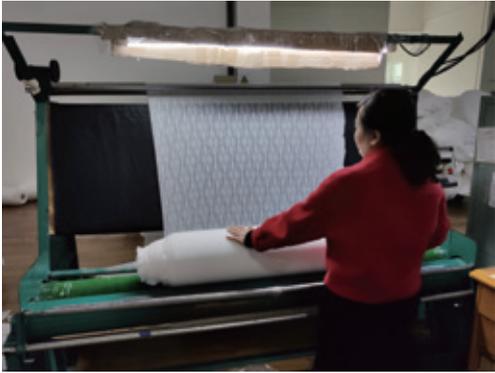
## 業 務

工作站圖像	過程描述	一般交貨時間
	<p>(1) 打樣開工藝</p> <p>透過電腦化軟件，我們的研發團隊成員發明樣式供客戶挑選，或客戶將提供自定的圖案供我們進一步處理。我們將轉換圖案至適合染整機的格式並挑選合適的染料為客戶創造樣本。</p>	2至5天
	<p>(2) 水洗</p> <p>透過除油水洗機，將加入除油劑，而坯布或客戶提供的布料將以大量清水沖洗，以去除油脂及使花邊縮減至合適大小。此步驟使坯布或客戶提供的布料維持柔滑，並有助後續程序的上色。</p>	1至2天
	<p>(3) 預定型</p> <p>就部分特定花邊圖案或需要三維感觀的布料而言，於定型機預定型可增加布料的密度，從而改善花邊圖案的三維感觀。</p>	1至2天

## 業 務

工作站圖像	過程描述	一般交貨時間
	<p><b>(4) 染色</b></p> <p>坯布或客戶提供的布料將於染色機進行染色。將不同添加劑及染料加入染缸作擦洗，且添加劑將以高溫加熱，以加強染料與產品間的相互作用。</p>	1至2天
	<p><b>(5) 脱水展幅</b></p> <p>染了色的濕布料將經過由離心脫水機進行的脫水過程。染了色的布料其後將運送至開幅機，以延展闊度及理順表面，便利定型步驟。</p>	0.5至1天
	<p><b>(6) 定型</b></p> <p>上了色的花邊或客戶提供的布料其後將再次送至定型機定型。加入高溫蒸汽及添加劑至上了色的花邊或布料，上了色的花邊或布料將按符合客戶要求的理想狀態定型。</p>	1至2天

## 業 務

工作站圖像	過程描述	一般交貨時間
	<p>(7) 檢驗包裝</p> <p>我們的員工將檢查成品的品質，確保其符合本集團及我們客戶要求的標準。詳情請參閱「業務－品質監控」。</p> <p>成品將由打卷機包裝，該機器按訂單的大小及規格將花邊轉移至卷軸上。</p>	1至2天
	<p>(8) 返機或運送至成品倉庫</p> <p>檢查後，由品質監控部門所識別不合格的成品將送返相關機器作重新工作及處理。品質監控部門批准的其他成品將運送至成品倉庫並按規格及顏色儲存。</p>	7至10天

### 生產設施及產能

往績記錄期，我們所有生產活動均於我們的生產設施進行。全部生產設施均位於中國福建省福州市，總樓面面積約為62,000平方米。我們的福州生產設施每年營運約306日。2020年上半年，我們織造花邊及為自家生產花邊或客戶提供之花邊染整的實際產量分別約為374噸及5,707噸。

## 業 務

往績記錄期內，我們就技術升級的投資總額約為人民幣25.4百萬元，包括：約人民幣14.8百萬元用於收購額外機器，例如染色機及定型機；及約人民幣17.6百萬元用於建設全新污水淨化及蒸餾系統以及氣體及空氣污染物淨化系統，以保護環境。

下表載列於往績記錄期，我們的花邊染整及花邊織造生產線的產能及使用率：

	截至12月31日止年度								
	2017年			2018年			2019年		
	指定產能		使用率	指定產能		使用率	指定產能		使用率
	(附註1)	實際產量	(附註2)	(附註1)	實際產量	(附註2)	(附註1)	實際產量	(附註2)
	公斤(千)	公斤(千)	%	公斤(千)	公斤(千)	%	公斤(千)	公斤(千)	%
花邊染整									
(附註3)	9,623	8,168	84.9	9,720	9,733	100.1	10,368	12,222	117.9
花邊織造									
(附註3)	998	832	83.4	957	946	98.9	955	817	85.5

	截至2020年6月30日止六個月		
	指定產能	實際產量	使用率
	(附註1)	(附註2)	(附註2)
	公斤(千)	公斤(千)	%
花邊染整(附註3)	4,860	5,707	117.4
花邊織造(附註3)	399	348	85.0

附註：

1. 指定產能代表於生產過程瓶頸(即染整過程12部定型機及織造過程42部花邊織造機)的最大年度產量。計算乃經將(i)實際工廠工作日數乘每天工作時數減重新校準時間，乘以(ii)每機器每小時指定產能乘機器數目得出，假設無主要機器或設備出現故障。
2. 使用率乃將有關年度我們的實際產量除以有關年度的年度產能而得出。
3. 2019財政年度較2018財政年度之使用率減少，乃主要由於平均售價上升，導致需求量減少，而花邊染整的使用率超過100%，此乃由於染整服務需求增加，導致工人超時工作。

## 業 務

### 機器及設備

我們的福州生產設施配備多種用於花邊生產及提供染整服務不同工序的機器及設備。然而，有關機器及設備的使用壽命一般約為5年至15年。下表載列我們主要生產機器及設備的主要功能，以及於2020年6月30日的加權平均剩餘使用壽命：

機器及設備名稱	數目	主要功能	加權平均機齡 (概約) 年	剩餘 使用壽命 年
<i>用於染整服務</i>				
<i>定型機</i>				
拉幅定型機	7	將成品設定為合適形狀	6	9
東陽定型機	5	將成品設定為合適形狀	13	2
<i>染色機</i>				
百搭染色機	12	將坯布染色	10	5
雙液流染布機	16	將坯布染色	4	11
雙液流染色機	52	將坯布染色	8	7
<i>其他機器</i>				
除油水洗機	2	去除坯布或花邊的多餘油脂	5	10
<i>用於花邊製造</i>				
<i>花邊織造機</i>				
電腦花邊機	28	編織花邊圖案	13	2
拉舍爾經編機	10	編織花邊圖案	7	8
多梳賈卡拉舍爾經編機	4	編織花邊圖案	2	13
<i>其他機器</i>				
加撚機	3	將紗綑成一束線	10	5
整經機	11	將紗排列成合適長度並定位作之後步驟	9	6

## 業 務

附註：

1. 機器及設備的加權平均機齡按有關機器及設備之機齡乘以有關機器及設備之賬面值，除以屬同類機器及設備之賬面值計算。
2. 機器及設備的剩餘使用壽命按機器及設備的估計使用年期減加權平均機齡計算。

### 維修及保養

我們執行一系列機器及設備的維修及保養程序。我們的生產團隊定期對機器及設備進行基本例行檢查，並每年進行詳細檢查。我們保存詳細的維修及保養工程記錄，並擁有自家硬件倉庫，以提升維修效率。

我們的機器及設備之估計使用壽命為五至15年。於2020年6月30日，我們大部分主要生產機器及設備的機齡超過八年。我們已編製一本有關我們生產設備之運作及保養的指引手冊。該手冊載有與維修及保養機器及設備相關的時間表、程序及責任。2017財政年度、2018財政年度、2019財政年度各年及2020年上半年，我們就機器及設備之維修及保養產生的成本分別約為人民幣0.4百萬元、人民幣0.6百萬元、人民幣0.6百萬元及人民幣0.8百萬元。

### 採購

#### 主要原材料

我們生產花邊的主要原材料為錦綸長絲及錦綸高彈長絲。就我們提供的染整服務而言，主要原材料則為不同顏色的染料。於2017財政年度、2018財政年度、2019財政年度各年及2020年上半年，我們耗用的原材料總成本分別佔總銷售成本50.6%、53.7%、49.5%及46.1%。往績記錄期，我們主要自中國購買原材料。

我們參考供應商提供的報價，按個別訂單基準確定所供應物品的價格。往績記錄期，我們並無遇到任何原材料成本重大波動，導致對我們業務造成重大影響。有關往績記錄期內銷售成本的進一步詳情，請參閱「財務資料－綜合收益表選定項目－銷售成本」。

## 業 務

### 我們的供應商

我們的供應商主要為以中國為基地的錦綸長絲、錦綸高彈絲、染料、坯布及花邊製造商。我們並無與原材料供應商訂立長期供應協議，而是就原材料下達個別訂單。然而，我們透過存有認可供應商清單，與主要原材料供應商建立了長期關係，並於每次採購前查詢報價，藉此比較各供應商的價格。董事相信此舉容許我們更好地控制原材料的質素，並於價格磋商中增強我們的議價能力。我們與2019財政年度及2020年上半年的五大供應商當中一半供應商維持超過七年的業務關係。一般而言，我們通過電子銀行匯票或電匯方式以人民幣結付採購，乃行內慣例。我們的供應商一般會負擔因任何付運延誤或彼等導致的產品瑕疵所產生的運費及任何損失。

委聘新供應商前，我們會檢視下列因素，包括但不限於其是否提供優質原材料，其有否維持高水平的環保標準，以及遵守環境事宜的相關法律、其價格是否與市價可資比較及工廠選址。我們內部存有一張認可供應商清單，並按其提供的證書及樣本每年審閱一次。接收原材料時，我們會進行隨機抽樣檢查，確保原材料的標準符合我們的要求及我們與供應該訂立的合約所列明的標準。於最後實際可行日期，我們的清單上有逾150名供應商。

## 業 務

### 五大供應商

於2017財政年度、2018財政年度、2019財政年度各年及2020年上半年，我們向最大供應商採購的金額分別為人民幣14.0百萬元、人民幣8.9百萬元、人民幣9.6百萬元及人民幣4.3百萬元，佔相應期間總採購的20.9%、13.4%、13.8%及16.8%。向五大供應商採購的金額分別為人民幣36.4百萬元、人民幣33.5百萬元、人民幣36.2百萬元及人民幣13.4百萬元，佔相應期間總採購的54.5%、50.6%、52.2%及52.8%。下表載列所示期間有關五大供應商的基本資料：

#### 2017財政年度

供應商	附註	採購物料	採購成本 人民幣千元	佔總採購 百分比	信貸期	業務關係 開始年份
供應商A	(1)	坯布及花邊	13,955	20.9	月結單後60天	2016年
供應商B	(2)	燃料	6,004	9.0	月結單後60天	2010年
供應商C	(3)	紗線	5,528	8.3	貨到付款	2012年
供應商D	(4)	染料及添加劑	5,525	8.3	到貨後90天	2016年
供應商E	(5)	燃料	5,368	8.0	月結單後60天	2017年

## 業 務

### 2018財政年度

供應商	附註	採購物料	採購成本 人民幣千元	佔總採購 百分比	信貸期	業務關係 開始年份
供應商A	(1)	坯布及花邊	8,914	13.4	月結單後60天	2016年
供應商F	(6)	紗線	7,062	10.7	貨到付款	2006年
供應商D	(4)	染料及添加劑	6,079	9.2	到貨後90天	2016年
供應商C	(3)	紗線	6,016	9.1	貨到付款	2012年
供應商E	(5)	燃料	5,457	8.2	月結單後60天	2017年

### 2019財政年度

供應商	附註	採購物料	採購成本 人民幣千元	佔總採購 百分比	信貸期	業務關係 開始年份
供應商A	(1)	坯布及花邊	9,598	13.8	月結單後60天	2016年
供應商G	(7)	燃料	8,048	11.6	月結單後60天	2018年
供應商H	(8)	染料及添加劑	6,732	9.7	月結單後60天	2006年
供應商F	(6)	紗線	6,017	8.7	貨到付款	2006年
供應商C	(3)	紗線	5,801	8.4	貨到付款	2012年

## 業 務

2020年上半年

供應商	附註	採購物料	採購成本 人民幣千元	佔總採購 百分比	信貸期	業務關係 開始年份
供應商H	(8)	染料及添加劑	4,251	16.8	月結單後60天	2006年
供應商G	(7)	燃料	3,177	12.5	月結單後60天	2018年
供應商I	(9)	燃料	2,322	9.2	月結單後60天	2019年
供應商A	(1)	坯布及花邊	2,011	7.9	月結單後60天	2016年
供應商F	(6)	紗線	1,628	6.4	貨到付款	2006年

附註：

- (1) 供應商A為自2012年10月在中國註冊成立的私人有限公司，註冊資本為人民幣10百萬元，2018年底總資產約人民幣18.5百萬元。公司主要從事坯布及花邊生產及銷售。為本集團獨立第三方。
- (2) 供應商B為自2007年12月在中國註冊成立的私人有限公司，註冊資本為人民幣20百萬元。公司主要業務為煤炭貿易。為本集團獨立第三方。
- (3) 供應商C為自2010年6月在中國註冊成立的私人有限公司，註冊資本為人民幣335百萬元，聘用超過500名員工。公司主要從事紗線研發、生產及銷售。為本集團獨立第三方。
- (4) 供應商D為自2000年9月在中國註冊成立的私人有限公司，註冊資本為人民幣5百萬元，2018年底總資產約為人民幣197.4百萬元。公司主要業務為染料及添加劑生產及銷售。為本集團獨立第三方。
- (5) 供應商E為自2015年5月在中國註冊成立的私人有限公司，註冊資本為人民幣15百萬元。公司主要業務為煤炭貿易。為本集團獨立第三方。
- (6) 供應商F為在深圳交易所上市的公司，2018年總收益為人民幣3,813百萬元。公司主要從事研發、生產及銷售紡織品及相關產品，包括紗線、纖維及布料。為本集團獨立第三方。
- (7) 供應商G為自2018年3月在中國註冊成立的私人有限公司，註冊資本為人民幣16百萬元。公司主要業務為煤炭貿易。為本集團獨立第三方。

## 業 務

- (8) 供應商H為自2001年3月在中國註冊成立的私人有限公司，註冊資本為人民幣10百萬元。公司主要業務為染料及添加劑生產及銷售。為本集團獨立第三方。
- (9) 供應商I為自2019年1月在中國註冊成立的私人有限公司，註冊資本為人民幣15百萬元。公司主要業務為煤炭貿易。為本集團獨立第三方。供應商I的法人代表、執行董事及主要股東於2019年初接觸本集團，以與本集團訂立煤炭買賣協議。考慮到(i)供應商I的位置比本集團的其他煤炭供應商更臨近本集團，有助本集團大幅降低煤炭存貨；(ii)2019財政年度及2020年上半年，供應商I供應的煤炭價格與品質與本集團其他供應商的供應相若；及(iii) 2019財政年度，供應商I向本集團供應的煤炭質量穩定，儘管其經營歷史較短，本集團於2020年上半年決定從供應商I採購更多煤炭。

### 庫存控制

我們的庫存包括原材料及半成品。

我們通過將原材料平均庫存維持在足以應付約一至兩個月生產所需的水平，管控原材料任何短缺、供應延誤及價格波動，以按持續的生產週期運作。我們透過企業資源計劃系統監察庫存水平，以便我們實時檢查庫存狀況，管理存貨水平。我們的存倉部門每月於生產設施親自進行盤點，以確保庫存記錄準確，並檢查庫存的實質狀況。

由於我們按個別訂單基準生產花邊產品，除必要的原材料，如錦綸長絲外，我們不會儲存太多原材料。我們會於接獲客戶的生產訂單後訂購其他特定的原材料。我們相信我們的原材料並非陳舊及滯銷，亦無到期日。然而，我們仍會定期進行庫存檢討及賬齡分析。我們就不再適宜用於生產或銷售的陳舊及滯銷原材料庫存計提撥備。我們考慮是否作出適當撥備時，會計及包括原材料的過往及預測消耗量及我們產品的銷路等多項因素。

有關我們於往績記錄期的庫存結餘及庫存週轉日數的更多詳情，請參閱「財務資料 – 綜合財務狀況表選定項目 – 存貨」。

### 品質監控

我們堅決承諾於生產過程中達致高品質。董事相信有效的監控制度對我們生產優質產品及維持我們與客戶及供應商的長期關係而言屬必要。我們一般會於生產的不同階段進行品質檢驗，包括(i)對原材料進行初步品質檢驗，(ii)按客戶提供的規格(如花邊式樣及尺寸)與我們的坯布樣

## 業 務

品互相對照，並於量產前取得客戶批准；及(iii)檢查完成後的花邊是否有抽絲，以確保織造瑕疵的數目低於預定水平。

我們目前採用全面品質管理系統，以便我們全面監察產品質素。我們的品質管理系統符合GB/T 19001-2016/ISO9001：2015標準品質管理系統要求，並於2018年10月11日獲頒授針織經編花邊設計及生產證書，有效期直至2021年10月10日。該認證過程規定我們的生產過程及品質管理系統每年需予檢討。此外，我們全面遵守國內行業標準，例如FZ/T 73027-2016中華人民共和國紡織行業標準(針織經編花邊)。我們亦自2015年11月就我們花邊設計及生產的品質管理系統獲得ISO 9001：2015及自2018年9月獲得OEKO-TEX® Confidence in Textiles STANDARD 100認證，彰顯我們產品的品質符合國際嚴格的產品安全規定。

於2020年6月30日，我們的花邊品質檢定團隊有11名員工，由一名具有逾七年相關經驗的主管領導，而我們染整服務品質檢定團隊有30名員工，由一名具有逾20年經驗的主管領導。兩個團隊由四名質控檢定員支持。品質檢定團隊全權負責各生產工序及成品的相關品質監控措施的整體實施，並識別任何品質監控問題。

於2017財政年度、2018財政年度、2019財政年度各年及2020年上半年，本集團於品質監控分別產生約人民幣2.9百萬元、人民幣3.1百萬元、人民幣3.6百萬元及人民幣1.7百萬元。

### 來料品質監控

採購部負責採購能滿足客戶要求的產品規格所需的原材料。染料、錦綸長絲、錦綸高彈絲等主要原材料自認可供應商採購。為加強控制供應商提供的原材料質量，我們存有一份認可供應商清單，此乃按照採購部制訂的多方面選擇準則挑選，標準之一為所生產產品的品質，供應商應維持所有必要且有效的許可證，以在其業務中提供有關原材料。我們亦將採購環保原材料，在生產過程中對環境產生少量或不會產生有害物質。於2020年6月30日，我們的清單上共有超過150名認可供應商。我們不時於其工作場所對供應商進行實地評估。

當原材料運抵福州生產設施時，品質監控部會實地檢驗原材料。於交貨時進行檢驗的目的是確保供應商提供的原材料數量及基本品質與我們內部指引一致，並且符合我們設計所載列的規

## 業 務

格及客戶示意圖的要求。本公司亦將密切監控該等原材料產生的化學物質，以確保使用該等原材料不會產生任何有害物質。

當於發現原材料未達標準，我們會向相關供應商退回不合格的原材料，並要求向我們發送新一批原材料。董事確認，由於我們挑選供應商及檢驗原材料的政策嚴謹，於2017財政年度、2018財政年度、2019財政年度各年及2020年上半年，我們並無原材料因未能通過來料檢驗而需大量退回予供應商。

### 坯布的品質監控

除於新訂單生產初期進行檢驗外，我們會於預產階段後，按照客戶提供的規格檢查坯布樣品，例如花邊式樣及尺寸。除品質監控部外，織造廠負責人亦會於生產過程中一直檢查坯布的品質。

另一方面，我們亦會於坯布染整後進行染整質量檢查。我們會對花邊的顏色進行人工檢查，保證布料均勻沾上染料，並作進一步機器檢測，確保顏色及品質與客戶要求的規定一致。倘品質監控部發現任何不合格的產品，會將布料送回染整機修正。

### 成品的品質監控

在最後的品質監控程序，品質監控部會檢查完成後的花邊是否有抽絲，以確保織造瑕疵的數目低於協議水平，亦會進行一系列測試，確保產品具有合適品質，包括彈力測試、洗後縮水程度測試以及成品染色牢度測試。未達致與客戶協定之水平的產品會標上記號作進一步詳細分析，以釐清隱含的問題。視乎缺陷的程度，有關產品或會送回生產部作修補或被棄置。成品的品質數據由品質監控部於企業資源規劃系統記錄，而獲認可的成品會送往包裝，並於付運前儲存在倉庫。

董事確認，於往績記錄期及直至最後實際可行日期，(i)我們並無接獲客戶有關產品品質的任何重大索償或投訴；及(ii)我們的品質監控系統並無出現重大失誤事故而對我們的業務營運構成重大不利影響。

## 業 務

### 設備及設備檢驗

我們執行一系列機器及設備的維修及保養程序。我們的生產團隊每日對機器及設備進行例行檢查，並每年進行詳細檢查。我們保存詳細的維修及保養工程記錄，並擁有自家硬件倉庫，以提升維修效率。

### 管理品質問題

倘於檢驗過程中發現異常之處，我們會即時向品質監控部經理或本集團總經理匯報，以便我們與有關各方盡快解決問題。

我們不僅解決個別問題，更會將有關個案提升至更高層次的討論及研究，務求徹底根治該等問題，提高整體品質水平。

### 研發

董事相信我們強大的研發能力對我們成功至關重要，並將繼續推動業務增長及保持我們在業內的競爭力。我們亦進行市場研究，以瞭解花邊布料製造及染整行業的最新趨勢。

於最後實際可行日期，我們已註冊七項設計花邊式樣的電腦軟件著作權、五項有關染整工序的發明專利及39項有關若干花邊種類的實用新型專利。我們在中國亦有一項發明專利及17項實用新型專利申請尚待註冊。有關對我們的業務而言屬重要的專利的詳情，請參閱本文件「附註四—法定及一般資料—C.有關業務的進一步資料—2.本集團的重大知識產權—(a)專利」一節。

我們計劃透過招聘新勞動力強化研發中心。研發中心於未來五年的主要重點為提高蕾絲布料透氣、防水性能關鍵技術、抑菌防蟎花邊面料及其他染整方法。

於2017財政年度、2018財政年度、2019財政年度及2020年上半年，有關研發的總開支(包括員工成本及研發項目開支)分別為人民幣8.7百萬元、人民幣8.1百萬元、人民幣10.9百萬元及人民幣4.2百萬元。

## 業 務

我們相信我們強大的研發能力對我們成功至關重要，並將繼續推動業務增長及保持我們在業內的競爭力。有關我們所在行業競爭格局的更多資料，請參閱本文件「行業概覽－中國花邊織造及染整業競爭格局」一節。

### 保險

本集團現時按照中國法律及法規為僱員投購社會保障保險，包括就基本退休金保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險供款。我們亦就生產場地、辦公室、倉庫、員工宿舍及生產機器投購財產保險，保障產業風險及自然災害(包括火災)產生的潛在損失及破壞。

本集團並無就製造及銷售產品投購產品責任保險。董事確認本集團的保險足夠保障我們的營運，並與行業慣例一致。於最後實際可行日期，本集團並無作出或面臨任何重大保險索償。於往績記錄期內，並無針對我們產品的責任索償。

### 環境、社會及管治

鑑於環境可持續性對本集團的重要性以及社會及經濟責任對我們的重大意義，我們已採納下列政策，就業務營運的環境、社會及管治方面提供指引。

### 環境保護

我們的業務須遵守多項中國環境保護法律及法規，以及我們營運所在地方政府所頒佈的環境法規。根據現行中國法律及法規，我們受中華人民共和國環境保護法、中華人民共和國清潔生產促進法、中華人民共和國水污染防治法、中華人民共和國環境噪聲污染防治法及中華人民共和國固體廢物污染環境防治法的條文所約束。更多詳情請參閱「監管概覽－有關本集團的中國業務的法律及法規－環境保護」一節。

## 業 務

本集團承諾以遵守適用環境法律法規的方式營運。據中國法律顧問所告知，於往績記錄期及直至最後實際可行日期，本集團在所有重大方面已遵守所有與環保相關的適用中國法律及法規，且本集團並無遭受任何中國政府機關因任何環境事宜而施加懲罰。於2017財政年度、2018財政年度、2019財政年度及2020年上半年，我們與遵守環保相關法律及法規有關的開支分別為人民幣3.8百萬元、人民幣1.8百萬元、人民幣9.4百萬元及人民幣1.0百萬元。我們與遵守環保相關法律及法規有關的開支由2018財政年度的人民幣1.8百萬元增加至2019財政年度的人民幣9.4百萬元，主要由於本公司於2019財政年度更換廢水處理及空氣淨化的主要機器。

儘管大部分客戶並未向本集團提出環境標準或企業社會責任要求，董事認為，遵守有關環境保護的法律法規對本集團的長期發展及成功至關重要。違反環境保護法律法規除了會對環境造成不可逆轉的傷害外，本集團還會面臨投訴及／或罰款。有關當局的任何投訴及／或罰款或會對我們的財務狀況及行業聲譽造成不良影響，因此我們的業務前景及落實未來計劃的能力或會受控。下表載列本集團於往績記錄期已採納的部分主要程序。

### 污水及空氣污染物管理

為減低污染水平，根據不同國家標準（就污水而言GB 4287-2012及就空氣而言GB 13271-2014），我們於2016年在中國已投資約人民幣5.7百萬元裝置一組污水處理系統，以收集及處理廢水，減少我們染整過程中所產生廢水中的有害物質，以及裝置設施過濾燃煤鍋爐所產生的空氣污染物。我們亦已安裝網上實時監控系統，連接該等設備至中國政府的環保機關，確保我們任何時候均遵守污染物排放標準。我們一直不斷努力升級我們的設備及設施，以符合日益嚴格的環保規定。於往績記錄期，除遵守環境法律及法規的規定而發生的開支外，我們亦在自己的主要污水及空氣污染物處理方面投入資源。因此，我們產生一次性資本開支合共約人民幣17.6百萬元，用於購置治理廢水及空氣的不同設備及設施，例如污水淨化及蒸餾系統、用於治理染整過程中產生的廢水的礦物質過濾系統，以及針對鍋爐排放的氣體的氣體淨化及空氣污染物監測系統。於往績記錄

## 業 務

期，根據監控系統，我們並無超過最高污染物排放標準，保持清白的政府記錄。鑑於我們設有嚴格的環保政策，我們於2018年10月11日就環境管理系統遵守GB/T 24001-2016/ISO14001：2015規定獲得證書。證書將於2021年10月10日屆滿。展望未來，為繼續遵守福建省政府的要求，我們計劃升級染整服務的鍋爐，利用天然氣發熱，這將大幅減少我們排放的空氣污染物數量。

有關政策為本集團業務營運中的環境保護策略提供詳細指引。我們已指派環境、社會責任及管治工作小組，負責監督本集團有關政策的落實情況，並定期向董事會匯報。我們根據有關環境保護法律法規，記錄有關政策的落實情況。

### 管理與氣候有關的風險

與氣候有關的風險可以分為兩大類：(i)與向低碳經濟轉型有關的風險，及(ii)與氣候變化的物理影響有關的風險。

#### (i) 轉型風險

向低碳經濟轉型可能引發廣泛的政策、法律、技術及市場變革，以解決與氣候變化有關的緩解及適應要求。視乎該等變化的性質、速度及重心，轉型風險可能令本公司面臨不同程度的財務及聲譽風險。

圍繞氣候變化的政策行動或會持續發展。與政策變更有關的轉型風險包括中國環境法律法規可能不時修訂帶來的任何風險，而該等法律法規的變更可能導致我們產生額外費用以遵守更嚴格的規定。有關詳情，請參閱「風險因素－與我們的業務有關的風險－作為染整服務供應商，我們被分類為重污染產業之一。如未能遵守環境法規，我們將面臨刑罰、罰款、停業或其他形式的法律行動」。

#### (ii) 物理風險

物理風險可能對本公司產生財務影響，例如資產直接損毀及供應鏈中斷產生的間接影響。本集團的財務表現可能會因供水、水源及水質變化，或影響場所、運營、供應鏈、運輸需求及員工安全的極端溫度變化而受到影響。

於往績記錄期及直至最後實際可行日期，我們在供水、水源及水質方面並無遇到任何困

## 業 務

難，亦無遇到影響場所、運營、供應鏈、運輸需求及員工安全的任何極端溫度變化而對我們的運營造成重大不利影響。

此外，作為染整服務供應商，我們的業務已被分類為污染嚴重的行業之一，可能對氣候造成負面影響。尤其是，我們在生產過程中使用燃煤鍋爐，可排放出空氣污染物，導致地球進一步變暖。有關本集團排放的空氣污染物的定量資料的詳情，請參閱本節「排污許可及排放標準」段落。

本集團面臨的與氣候有關的風險包括本集團排放的空氣污染物可能超過監管可接受水平的政策及監管風險。管理層認識到其對氣候變化的社會責任，以及在評估及管理該等與氣候相關的風險中的角色。因此，本集團已計劃於2021年底前實施「煤轉氣」轉型，將其供熱設備由燃煤鍋爐轉換為天然氣鍋爐。有關詳情請參閱「我們的業務策略－透過更換燃煤鍋爐為天然氣鍋爐以持續遵守地方政策」一節。

管理層相信，天然氣鍋爐可大幅減少生產中排放的空氣污染物，並將於未來繼續評估及管理對本集團構成的與氣候相關的風險。

### 儲存著色染料及添加劑

我們從中國供應商採購著色染料及添加劑等主要原材料。儘管著色染料及添加劑並非工信部等10個中國政府機構於2015年2月27日聯合頒佈並於2015年5月1日生效的《危險化學品目錄(2015)版》界定的有害化學品，為妥善存放染料及添加劑並減少意外發生風險，於往績記錄期，我們已就儲存及處理染料及添加劑採納若干措施，其中包括：

- 染料及添加劑的儲存設施必須為(i)專門空間或儲物房；(ii)由指定人員管理；(iii)清晰標示用途；及(iv)配有足夠的消防安全設備；
- 處理不同染料及添加劑的人員及部門必須嚴格遵守有關管理規定，操作程序及消防安全指引；及
- 用於儲存染料及添加劑的專門容器必須標示用途。

## 業 務

### 廢棄物管理

為降低本集團對環境產生的影響，於往績記錄期，除處理污水及空氣污染物外，我們已就區分、收集、儲存及處置其他廢棄物採納常規流程。具體而言，我們已委聘經中國政府相關環境主管機構認證的外部服務提供商，以進行(i)淨化、運輸及處置廢水產生的污泥；及(ii)收集及處置燃煤鍋爐產生的殘餘煤，以進一步回收利用。

### 節能措施

通過於製造及染整過程中採納節能措施，我們致力減少業務營運對環境的影響。於往績記錄期，有關措施包括減少水電消耗，僱員使用電力設備的許可用途指引，以及使用節能設備。

於2017財政年度、2018財政年度、2019財政年度各年及2020年上半年，本集團就遵守適用環境保護法律法規錄得遞增可變成本。根據本集團管理團隊的過往經驗、行業性質及行業未來發展，遵守適用環境保護法律法規的年度成本與往績記錄期的成本相若。

### 社會責任

為達成社區義務工作這一社會企業目標，本集團通過不時向不同慈善團體捐款，積極資助中國較落後城市的發展。此外，為支持我們持續的業務運營及發展，我們不斷努力吸引及挽留人才。我們採用機會均等原則，即根據員工的能力及表現進行招聘及晉升。我們亦致力於創造具有不同性別及年齡段的工作環境。我們為所有員工提供公平及平等的發展及學習機會，不分性別、年齡及個人身份。我們的工作場所嚴禁任何形式的歧視。我們亦根據相關勞動法為加班支付報酬。因表現不佳或其他原因而解僱任何僱員時，我們將根據其服務合約及相關法律及法規支付相關解僱補償。本集團的業務營運重視僱員福祉，我們強調善待員工，為彼等提供發展事業的環境。

## 業 務

以及為投身本集團發展的機會。我們致力提供健康安全的工作環境，並制定有關經營安全及處理工業意外的指引及手冊，以促進職業健康及工作安全。為使僱員具備所需技能及知識，緊跟行業趨勢，本集團不時為僱員舉辦全面培訓課程及活動。我們為僱員提供的薪酬待遇包括多項津貼（視乎個別僱員的評價結果作出調整），以激勵僱員與我們共同成長。詳情請見本節「僱員」一段。

### 管治

我們致力於與業務夥伴建立長期穩定的關係，以達致業務營運的積極成長及未來發展。我們視供應商為本集團業務營運的重要一環，並期望供應商的環境、社會及管治原則與我們在業務營運管理過程中採納者一致。為確保零部件及原材料符合所需的安全及質量標準，我們採納嚴格的供應商挑選標準（包括但不限於他們是否提供高品質原材料，是否保持高水平環境保護並遵守與環保問題相關的法律，其價格是否與市價可資比較，及其廠房所在地），並每年持續監察我們現有的供應商，標準包括產品質量、產品缺陷率（以交付的產品批次總數除以交付的包含瑕疵產品之批次數目）、送貨準時比率（以根據合約待交付的產品批次總數除以逾時運送批次數目）及應對能力。供應商是否繼續列入我們的經核准供應商名單需視乎其於我們的年度評審下所取得分數而定。環保意識亦為我們評估供應商的關鍵標準之一。我們高度評價若干可提供國際認可及證書的常規供應商，包括但不限於(i)認可制定環保管理體系的ISO 14001，(ii)認可紡織化學品供應商及產品為負責任、可持續及為環境友好型紡織化學品的Bluesign®認證，或(iii)主要為涉及產品安全亦證明生產設施社會及環境良好狀況的OEKO-Tex®標準100。如供應商在我們的年度評審下所取得總分(i)等於或高於80分，則該供應商來年會繼續列入我們的核准供應商名單；(ii)低於80分，我們會要求供應商作出相應改善，並在三個月後再作評審。如其在評審下得分等於或高於80分，供應商來年會繼續列入我們的核准供應商名單；或(iii)等於或低於70分，該供應商會由我們的核准供應商名單剔除。

為了與客戶、供應商、僱員及花邊織造漂染行業的其他參與者建立長期穩定的關係，我們還強調商業誠信對長期發展至關重要。我們致力通過風險管理及內部監控系統恪守本集團的商業

## 業 務

誠信。我們的風險管理及內部監控系統及程序旨在滿足特定業務需求及降低日常營運的風險。有關加強內部管治的強化政策，請見上文「風險管理及內部監控」一節。

[編纂]後，董事確認將密切監察並嚴格遵守上市規則附錄14所載的企業管治守則以及企業管治報告、上市規則附錄27所載的環境、社會及管治報告指引以及有關環境、社會及管治方面的所有法律法規。

### 排污許可及排放標準

中國法律規定我們須為生產設施取得有效的排污許可。據中國法律顧問告知，於往績記錄期，我們已取得所有相關排污許可。詳情請參閱本節「牌照及許可」一段。倘本集團未能遵守有關法律法規，我們可能面臨罰款、業務中斷或停業。

下表載列有關期間我們排放的污染物以及法規許可的排放水平：

	每年許可 排放量 (噸/年)	排污許可				許可排放 濃度 (毫克/升)	排放標準			
		實際排放量(噸/年)					實際排放量(毫克/升)			
		2017 財政年度	2018 財政年度	2019 財政年度 <sup>1)</sup>	2020年 上半年		2017 財政年度	2018 財政年度	2019 財政年度	2020年 上半年
<b>空氣污染物</b>										
顆粒物	4.03	附註2	附註2	1.08	1.6	不適用	← 不適用 <sup>附註1</sup> →			
二氧化硫	24.05	附註2	附註2	24	9.17	不適用	← 不適用 <sup>附註1</sup> →			
氮氧化物	24.35	附註2	附註2	16.3	9.8	不適用	← 不適用 <sup>附註1</sup> →			
<b>水污染物</b>										
化學需氧量	504	24.7	17.51	17.34	14.58	200	← 附註3 →			
氨氮	50.4	2.5	3.16	3.73	1.98	20	← 附註3 →			
總氮	75.6	附註2	附註2	4.77	2.86	30	← 附註3 →			

附註：

1. 排放標準僅規管水污染物的排放濃度。因此，測量實際排放的空氣污染物濃度並不適用。

## 業 務

2. 據中國法律顧問所告知，根據原環境保護部發佈、於2018年1月10日生效及由生態環境部於2019年8月22日修訂的《排污許可管理辦法(試行)》，受主要排污許可管理的污染物排放實體應按照排污許可規定安裝自動監測設備。於2019年4月30日之前，當時適用的中國法律法規及當時有效的德運排污許可並未要求德運對顆粒物、二氧化硫、氮氧化物及總氮的污染物排放進行實時測量。因此，並無相關年度該等污染物的實際排放測量數據。於2019年4月30日，相關行政管理部門對德運更新排污許可證，將上述污染物納入自動監測範圍，因此，德運已根據排污許可證安裝自動監測設備，並自此對顆粒物、二氧化硫、氮氧化物及總氮的污染物排放進行實時測量。
3. 鑑於水污染物排放的濃度按實時基準測量，往績記錄期內並無獲取有關水污染物排放濃度的數據。然而，在評估本集團是否滿足排污許可項下的水污染物許可排放水平時，我們使用及參考排放標準。於2020年8月21日，福州市長樂區生態環境局確認，往績記錄期內本集團已滿足排放標準，包括但不限於排污許可項下的排放標準，這表明往績記錄期內本集團已滿足排放標準。
4. 儘管事實上根據適用中國法律法規及德運的排污許可證，德運僅需於2020年4月30日後對顆粒物、二氧化硫、氮氧化物及總氮的污染物排放進行實時測量，用於實時測量上述污染物排放的自動監測設備的安裝已於2018年9月30日完成。因此，此處呈現的實際污染物排放量代表有關污染物於2019年整個財政年度的實際排放量。

鑑於2019財政年度二氧化硫的實際排放量接近每年許可排放量，本集團已於2020年初更換脫硫機器及系統，2020年上半年二氧化硫的排放量低於2019財政年度二氧化硫實際排放量的一半。

展望未來，本集團將繼續採取措施以確保我們完全遵守排污方面的監管要求。考慮到根據業務擴張計劃，我們的預期產能將增加約20%，排放的廢水及空氣污染物的估計增加量將由以下各項抵銷：(i)於2021年底前將燃煤鍋爐替換為燃氣鍋爐；(ii)安裝煙氣淨化處理機，以將濃煙過濾成有害程度較小的物質；及(iii)更換40台漂染機，這將令能耗水平及產生的廢水量減少約20%。

## 業 務

董事確認，由於本公司每年須向政府行政機關報告污染物排放量，以嚴格遵守排污許可的有關規定，主營業務的生產過程並無產生超出監管許可水平的環境污染物，於往績記錄期及直至最後實際可行日期，本公司遵守所有污染物排放要求。

### 遵守《印染行業規範條件(2017版)》的定量資料

根據本公司的內部記錄，下表載列本公司遵守《印染行業規範條件(2017版)》的水重複利用率及有關消耗的定量要求：

	每年規定 重複 利用率/ 消耗	實際重複利用率/消耗			2020年 上半年
		2017 財政年度	2018 財政年度	2019 財政年度	
水重複利用率(%)	>40	附註	附註	60	59
綜合能耗(噸標煤/ 噸產品)	≤1.1	附註	附註	1.0	0.9
淡水取水量(噸水/ 噸產品)	≤90	附註	附註	85	83

附註：根據福州市工業和信息化局頒佈的《福州市印染行業轉型升級實施意見》，鑑於我們須於2021年12月31日前滿足《印染行業規範條件》，本公司自2019財政年度起開始採取有關水重複利用率及有關消耗的措施，以遵守《印染行業規範條件(2017版)》。

董事確認，於往績記錄期內及直至最後實際可行日期，本公司已知悉及遵守所有監管規定。

## 業 務

### 職業健康與安全

我們在中國的業務營運受多項有關職業健康及工作安全的法律及法規所規限。詳情請參閱本文件「監管概覽－有關本集團的中國業務的法律及法規－勞工保障」一節。

我們已就生產活動的不同方面(包括防火安全、營運安全、倉庫安全、因工受傷及緊急與逃生程序)訂立一系列安全指引、規則及程序，以推廣職業健康及安全，並確保遵守適用法律及法規。我們亦會為僱員提供合適及必須的保護裝備，即耳塞、保護衣及面罩，以確保其工作過程的安全。此外，我們會不時檢查生產設施，確保該等設施可安全使用。

於往績記錄期，我們存有載列意外記錄的一般記錄冊。中國法律顧問所告知，(i)我們並無因觸犯中國健康及安全法律或法規而遭受對財務狀況或業務營運構成重大不利影響的行政制裁或處罰；(ii)我們已在所有重大方面遵守所有有關健康及工作安全的相關中國法律、規則及法規；及(iii)就董事於作出一切合理查詢後所深知，我們並無因工作安全及勞工相關問題遭受重大訴訟或索償。

於2018年10月11日，我們因職業健康及安全系統符合GB/T 28001-2011/OHSAS 18001：2007的規定而獲頒證書。該證書將於2021年3月11日到期。

於往績記錄期及直至最後實際可行日期，我們概無錄得任何重大意外。於2017財政年度、2018財政年度、2019財政年度及2020年上半年，我們與遵守職業健康及工作安全責任相關法律及法規有關的開支微不足道，分別約為人民幣0.1百萬元、人民幣0.2百萬元、人民幣0.1百萬元及人民幣0.03百萬元。我們預期每年職業健康及工作責任的合規成本繼續維持微不足道。

### 往績記錄期前之工作場所意外

往績記錄期前，我們錄得一宗工作場所意外，導致一名前工人受傷。

於2011年7月，我們工作場所一部設備跌落，當該名工人嘗試移動設備時傷及該名工人。該案件已於2013年提交至法院。

## 業 務

由於本公司當時並未為該名工人作出社會保障供款，於2013年11月，法院命令本公司以每月付款人民幣5,452元賠償該名工人，以補償該名工人之餘生。

因此，往績記錄期前已就該事件支銷該金額及計提撥備。於往績記錄期，已向該工人支付每月賠償人民幣5,452元。支付金額已自我們餘下責任扣除，乃入賬為流動及非流動負債之其他應付款項，於2017年、2018年及2019年12月31日以及截至2020年6月30日止六個月，金額分別約為人民幣1.8百萬元、人民幣1.7百萬元、人民幣1.7百萬元及人民幣1.6百萬元。

據中國法律顧問所告知，上述申索已清付，惟本公司將繼續向該工人支付每月賠償以履行法令。此外，據中國法律顧問所告知，經審慎合理查詢後就董事所知，於2020年6月30日，本公司已就所有工人作出所需社會保障計劃供款，任何因工作場所意外引致的潛在工傷申索預期大部分可由社會保障計劃保障。因此，董事確認申索及潛在工作場所意外將不會對本集團營運、財務業績或財務狀況造成任何重大影響。

除上文披露者外，於往績記錄期及直至最後實際可行期，本集團並無遇到任何有關工人安全的重大事件或意外。

## 僱員

於2020年6月30日，我們有526名僱員。下表載列按職能劃分的本集團僱員數目：

### 工作職能

銷售及營銷	25
倉儲	20
採購及物流	2
生產	357
品質監控	43
管理及行政	36
財務及會計	13
研究及產品開發	30
	<hr/>
總計	<u>526</u>

## 業 務

### 招聘

本集團的招聘政策為按部門要求招聘新僱員。我們通常透過網上平台、地區性就業招聘會及現有僱員介紹等方式招聘員工。求職者將根據其相關經驗、技能、知識及誠信予以審查。根據我們的招聘政策，我們鼓勵僱員推介候選人，倘該候選人成為我們的僱員，會給予獎勵。

### 培訓

為增強工作團隊的整體競爭力，我們致力確保僱員於履行職務時具備所需技能及安全知識。本集團一向的政策為向僱員提供全面的培訓。培訓通常包括經理或主管舉行的入職培訓，內容有關廠房規則、生產流程及機器使用；為期一至兩個月，由資深高級員工主持的機器使用方法及必要之安全程序的實地培訓；及偶爾視乎僱員工作職能的教育機會。我們亦將向我們準中層員工安排管理技巧培訓，提升其管理能力。新獲聘的僱員必須出席安全培訓課程，讓彼等瞭解於生產過程及操作生產設備時須符合的安全標準。本集團亦不時為僱員舉行活動，或容許僱員參加在不同省份或城市舉辦的貿易博覽會或研討會，以緊貼市場趨勢。

每名僱員會獲得一本僱員手冊，當中列明其權利及責任。宿舍規則、食堂管理規則、進出工廠規則及呈辭程序等基本規則會載於手冊，隨時供僱員參考。

### 薪酬

本集團的僱員一般以收取固定薪金的方式獲得薪酬。本集團為僱員採用一套評核系統，並於進行薪金檢討及釐定花紅金額時考慮個別僱員的評核結果。團隊經理、工廠負責人及人力資源部將負責年度績效評核。我們的僱員亦有權收取若干補貼，包括但不限於按工作性質給予的補貼、績效花紅及有薪假期。

## 業 務

### 知識產權

於最後實際可行日期，本集團擁有七款設計花邊圖案的電腦軟件、五項有關染整過程的發明專利及39項有關若干花邊種類的實用新型專利。我們在中國亦擁有一項發明專利及10項實用新型專利申請尚待註冊。有關本集團擁有的對我們業務而言屬重要的知識產權的詳情，請參閱「附錄四－法定及一般資料－C.有關業務的進一步資料－2.本集團的重大知識產權」一節。

為保障知識產權，我們已與高級管理層成員、設計及開發團隊以及技術支援團隊的僱員及／或能接觸本集團的機密或秘密資料的僱員訂立保密及非競爭協議。保密及非競爭協議禁止高級管理層成員及／或相關僱員(i)披露本集團的機密資料，例如彼等受僱本公司過程中獲得或產生的工藝要領及／或商業秘密；及(ii)從事可能與本集團構成競爭的活動及／或業務。

除保密及非競爭協議外，我們將記錄所註冊知識產權的有效期，並在有需要時開展重續程序。

我們具備研發能力，並會持續開發新工序或發明切合市場趨勢的新布料。我們會通過市場研究及出席不同與行業相關的展覽瞭解市場趨勢，並據此根據不斷改變的市場需要及客戶喜好開發新產品。為防止競爭對手抄襲，我們傾向於創作新型布料或軟件後盡快申請專利。

於往績記錄期及直至最後實際可行日期，我們並不知悉任何知識產權遭嚴重侵犯的情況，且我們相信我們已採取合理措施防止自身知識產權遭任何侵犯。鑑於在最後實際可行日期，我們並無因侵犯第三方所擁有的知識產權而面對任何未決或具威脅性的索償，董事確認，且中國法律顧問經妥善搜索中國執行信息公開網及中國裁判文書網等政府官網後認同，我們於往績記錄期內並無因侵犯任何其他第三方的知識產權而對我們營運及財務狀況造成重大不利影響。

## 業 務

### 物業

#### 在中國的自有物業

下表載列我們自有物業的詳情：

位置	產權	場地面積／ 總樓面面積 (平方米)	使用方式
中國福建省長樂區松下鎮壠下村 (郵編地址為龍江南路97號)	土地使用權	66,666	工業
	房屋所有權	61,695	生產設施及辦公室
中國福建省長樂區松下鎮壠下村 (郵編地址為壠紡工業區內)	土地使用權	4,241	作為生產設施及辦公室 出租予第三方，年租
	房屋所有權	2,131	金為人民幣36,000元

根據長樂德韻針織有限公司(「**德韻針織**」)與我們於2018年12月30日訂立的租賃協議，我們向長樂德韻針織有限公司出租相關物業，作為其生產基地，由2019年1月1日起為期五年，直至2024年12月31日為止。德韻針織從事花邊布生產業務。2016年4月前，德韻針織由林朝勇先生(林朝偉先生的兄弟)及林麗珍女士(林朝偉先生的姐妹)共同擁有。於2016年4月，為尋求在新三板上市及回應監管關注事項(假設德韻針織繼續發展壯大可能構成的潛在未來競爭風險)，本集團股東嘗試說服林朝勇先生及林麗珍女士退出於德韻針織的投資，林朝勇先生及林麗珍女士最終(i)向本集團的獨立第三方林木泉先生及其配偶陳玉雲女士(統稱「**林木泉伉儷**」)出售德韻針織的全部股份，代價為人民幣6百萬元；及(ii)林朝勇先生及林麗珍女士承諾其不會，並促使其緊密聯繫人及／或其控制的公司不會，無論是直接或間接，開展業務、擁有權益、涉及、從事、收購或持

## 業 務

有可能直接或間接與本集團目前或不時在中國進行的業務構成競爭或可能構成競爭之任何業務之任何權利或權益，或以其他方式從事該等業務。出售代價已於2016年4月結清。自此，據董事所知，林朝勇先生及林麗珍女士一直從事其他行業的業務。

本集團於德韻針織仍由林朝勇先生及林麗珍女士控制時租賃相關物業，當時本公司的股東和德韻針織的股東實際上為家族成員關係。除上文所披露者外，除林朝偉先生的家族成員林朝勇先生及林麗珍女士於出售前共同擁有德韻針織外，該公司與本集團(包括其股東、附屬公司、董事、高級管理層或彼等各自的聯繫人)於過去或目前並無任何關係(業務、親屬、財務、僱傭或其他)。據董事所知，經林木泉伉儷確認，出售後德韻針織繼續租用物業，原因為(i)考慮到本集團日後的業務發展，本集團認為，2019年1月1日至2024年12月31日期間，本集團不會使用有關物業開展花邊製造及染整服務；(ii)德韻針織租用有關物業時，準時支付租金並遵守租賃條款；(iii)本集團就有關物業收取的年度租金與市價相若；(iv)由於本集團自出租有關物業收取的租金收入佔2018財政年度的年度收益份額微不足道，本集團無意為有關物業物色新租客；及(iv)本集團將物業出租予不熟悉的租客可能會有其他風險。本集團董事經作出合理查詢後，就彼等所深知及確信，本集團收取的租金與市價相若。董事經作出合理查詢後，就彼等所深知，本集團與德韻針織並無共享勞動力或其他資源。本集團將定期監控及評估，是否有機會在不付出過度努力的情況下將物業出租予其他獨立第三方。

上述土地的性質為農民集體所有的土地。根據於收購土地時適用的中國土地管理法第63條，該等土地不得分配、轉讓或租用作非農業建設，惟符合土地利用總體規劃及企業因破產或收購合法取得的合法土地轉讓則除外。

據中國法律顧問所告知，我們已正式取得法定業權(包括土地使用權及物業的房屋所有權)，並獲得有關行政管理部門頒發的有效房產證明，由於收購，物業的法定業權已妥善轉讓予德運，而第63條明確豁免因收購而轉讓土地。

此外，物業仍然屬工業用途，並符合其許可用途。根據福州市長樂區自然資源和規劃局於2020年1月17日發出的確認，本集團已合法有效獲得集體土地使用權，可根據法律法規使用該土

## 業 務

地。據中國法律顧問所告知，福州市長樂區自然資源和規劃局(為福州市長樂區的土地管理部門)負責(其中包括)長樂區內自然資源及房地產業權統一登記的所有事宜，因此為提供確認的主管部門。

鑑於我們(i)已取得有效產權證；(ii)第63條豁免因收購轉讓土地；(iii)物業仍然屬工業用途，符合其許可用途；(iv)福州市長樂區自然資源和規劃局發出的確認，中國法律顧問認為，本集團租用壠紡工業區的物業作工業用途屬合法行為。

### 獎勵及證書

下表載列我們於最後實際可行日期獲頒的主要證書：

獎勵／證書	頒授機構／認證團體	獲頒月份
高新技術企業	福建省科學技術廳 福建省財政廳 福建省地方稅務局 國家稅務總局	2019年12月至2022年12月
OEKO-TEX® Confidence in Textiles STANDARD 100證書	OEKO-TEX®協會 <sup>(附註1)</sup>	2018年9月至2020年10月
環境管理體系認證證書 (符合GB/T24001-2016/ ISO14001:2015標準)	北京中聯天潤認證中心 <sup>(附註2)</sup>	2018年10月至2021年10月

## 業 務

獎勵／證書	頒授機構／認證團體	獲頒月份
職業健康安全管理體系認證證書 (符合GB/T28001-2011/ OHSAS18001：2007標準)	北京中聯天潤認證中心 <i>(附註2)</i>	2018年10月至2021年3月
質量管理體系認證證書 (符合GB/T19001-2016/ISO9001： 2015標準)	北京中聯天潤認證中心 <i>(附註2)</i>	2015年11月至2021年10月
中國針織工業協會花邊分會第二節 會長委員會常務副會長單位	中國針織工業協會 花邊分會 <i>(附註3)</i>	2018年至2022年
福建省著名商標	福建省工商行政管理局	2016年12月
2005-2015年度中國經編行業 競爭力十強企業	中國針織工業協 會經編分會 <i>(附註3)</i>	2015年11月

## 業 務

獎勵／證書	頒授機構／認證團體	獲頒月份
省級企業技術中心	福州市經濟貿易委員會 福建省科學技術廳 福建省財政廳 福建省國家稅務局 福建省地方稅務局 福州海關 廈門海關	2009年12月

附註：

1. OEKO-TEX®協會為包含18間獨立機構的研究測試組織，專注歐洲及日本的紡織品及皮革生態，負責開發測試方法及產品標籤標準的極限值、生產設施認證、化學品認證及現狀報告。
2. 北京中聯天潤認證中心是位於中國北京的認可管理系統認證公司。
3. 中國針織工業協會是由生產及研究經編產品的實體及個人成立的全國行業非牟利組織。中國針織工業協會下設花邊分會及經編分會。

## 業 務

### 牌照及許可證

據中國法律顧問所告知，本集團已就營運取得所有重大且必須的牌照、許可證及批准。我們於下文載列營運所需的重大牌照、許可證及批准：

牌照、許可證及批准類別	持有實體	簽發機關	有效期間／期限
排污許可證	德運	福州市長樂生態環境局	2017年12月25日至 2020年12月24日 (於2019年4月30日 更新) <sup>(附註)</sup> 及 2020年12月25日至 2025年12月24日
中華人民共和國海關報關 單位註冊登記證書 (海關登記編號： 3501966523)	德運	中華人民共和國 福州海關	無到期日

*附註*：於2019年4月30日，福州市長樂生態環境局向德運更新排放許可證，將顆粒物、二氧化硫，氮氧化物及總氮等納入自動監測範圍。有關更多詳情，請參閱本節「排污許可及排放標準」一段。

### 法律訴訟

除下文所述者外，於往績記錄期及最後實際可行日期，本集團成員公司概無涉及任何重大訴訟、索償或仲裁，而董事並不知悉本集團任何成員公司有任何待決或面臨其威脅的重大訴訟、索償或仲裁，從而會對我們的財務狀況或經營業績造成重大不利影響。

## 法律不合规

除下文所述的若干不合规事件外，董事不知悉本集團於往績記錄期及於最後實際可行日期的任何重大不合规事件：

不合规事件	不合规原因	包括最高潛在處罰及其他財務責任等法律後果	已採取補救措施(如有)及現時狀態
往績記錄期內，德運未能全數繳納社會保險及住房公積金及未能按有關適用中國法律法規為若干僱員完成住房公積金登記	不合规事件乃由於人力資源部有關員工不熟悉相關中國法律法規所致	根據中華人民共和國社會保險法，就我們並未全數繳納的欠繳社會保險供款而言，相關中國機關可要求我們於規定期限內繳納欠繳的社會保險供款，且我們可能須就每天的延遲供款繳付相等於未繳供款0.05%的滯納金；若我們未能於接獲相關中國機關的付款通知書後於規定的時限內作出該等付款，我們可能被處以相等於未繳供款金額一至三倍的罰款。	自2019年12月起，德運已根據有關中國法律法規為其合格僱員悉數支付社會保障供款及住房公積金供款。
截至2017年、2018年及2019年12月31日止年度，我們估計欠繳的社會保險供款及住房公積金總額分別為人民幣1.1百萬元、人民幣1.3百萬元、人民幣1.1百萬元及人民幣2.2百萬元，住房公積金約人民幣0.2百萬元、人民幣0.3百萬元及人民幣0.3百萬元。		根據住房公積金管理條例，就我們未能完成的住房公積金登記而言，有關中國機關可要求我們於規定期限內修正，而倘我們未能於規定期限前作出相應修正，我們每被罰款人民幣10,000元至人民幣50,000元，及(ii)就未能於規定期限前悉數繳付的住房公積金供款而言，有關人民法院可能作出任何責令要求我們作出該等付款。	為防止日後發生有關社會保障供款及住房公積金供款之潛在不合规事件，我們已制定書面政策及程序以及加強我們內部控制，指明：
		我們已與福州有關社會保障保險及住房公積金機關溝通。根據(a)福州有關負責社會保障保險當局及住房公積金當局於2020年1月發出的確認函；及(b)中國法律顧問於2020年1月分別與福州有關負責社會保障保險當局及住房公積金當局進行之面談，有關負責社會保障保險當局及住房公積金當局已確認：(i)彼等不會要求德運支付任何欠繳款項，及/或就2019年12月前之欠繳款項繳納滯納金；(ii)德運自2019年12月起已為其僱員作出及時及足夠的社會保障供款；(iii)符合該等有關當局要求之有關社會保障供款之其他規定；及(iv)彼等將不會就該等不合规事件針對德運或其法律代表、董事或高級管理層施加任何特別行政措施或懲罰，或發起任何法律訴訟。因此，我們董事認為，無須就社會保障供款及住房公積金供款計提撥備。	(i) 將於指定時限內為所有僱員完成社會保障及住房公積金供款的登記及開戶；
		根據住房公積金管理條例，就我們未能完成的住房公積金登記而言，有關中國機關可要求我們於規定期限內修正，而倘我們未能於規定期限前作出相應修正，我們每被罰款人民幣10,000元至人民幣50,000元，及(ii)就未能於規定期限前悉數繳付的住房公積金供款而言，有關人民法院可能作出任何責令要求我們作出該等付款。	(ii) 我們具有有關知識及專業的人力資源部員工將負責按有關中國法律法規計算社會保障及住房公積金供款，其後將由人力資源部經理檢查，確保正確及符合監管要求；
		根據住房公積金管理條例，就我們未能完成的住房公積金登記而言，有關中國機關可要求我們於規定期限內修正，而倘我們未能於規定期限前作出相應修正，我們每被罰款人民幣10,000元至人民幣50,000元，及(ii)就未能於規定期限前悉數繳付的住房公積金供款而言，有關人民法院可能作出任何責令要求我們作出該等付款。	(iii) 將向我們人力資源部門有關人員就相關中國法律法規項下社會保障及住房公積金供款的規定提供培訓；及
		根據住房公積金管理條例，就我們未能完成的住房公積金登記而言，有關中國機關可要求我們於規定期限內修正，而倘我們未能於規定期限前作出相應修正，我們每被罰款人民幣10,000元至人民幣50,000元，及(ii)就未能於規定期限前悉數繳付的住房公積金供款而言，有關人民法院可能作出任何責令要求我們作出該等付款。	(iv) 我們公司秘書徐靜女士將定期審閱有關社會保障及住房公積金供款的政策及程序，確保符合監管規定。

## 業 務

不合規事件	不合規原因	包括最高潛在處罰及其他財務責任等法律後果	已採取補救措施(如有)及現時狀態
		<p>根據於2020年1月與有關當地政府機關面談及其發出之確認，中國法律顧問指出，有關機關將命令我們補償任何尚欠之款或懲罰我們不合規之可能極低。此外，考慮到控股東作出之彌償，中國法律顧問認為，因社會保險及住房公積金的不合規事件造成財務損失的可能性極低。</p>	<p>當有關當局要求我們向社會保障保險及/或住房公積金作出追溯供款時，或因該等不合規事件而被處罰時，控股股東承諾彌償本集團。</p>

## 業 務

### 風險管理及內部監控

董事會的責任為確保本公司維持健全及有效的內部監控，以於任何時間保障股東的投資及本集團的資產。為了不斷改善本集團的企業管治及防止日後再發生不合規事件，我們已委聘獨立內部監控顧問就有關過往違規事項的內部監控政策履行合規程序，並進而提出下述改善內部監控措施的相關推薦建議。我們已採納以下內部監控政策及程序：

- 我們將成立由四名獨立非執行董事組成的審核委員會，作為我們改善企業管治措施的一部分。審核委員會的主要職責為向董事提供有關本集團財務報告程序、內部監控及風險管理系統有效性的獨立檢討，以監督審核程序及履行董事委派的其他職務及職責；
- 我們已就業務營運的各方面採納及實施全面監控政策，如(i)風險管理政策；(ii)利益衝突指引；及(iii)披露指引；
- 我們將於刊發公告前及根據上市規則的其他規定，建立有關(其中包括)年度或中期報告的分派及內幕消息的發佈、處理及監察的制度及手冊；
- 董事已參加我們的香港法律顧問開辦的培訓課程，內容有關公司(其股份於聯交所[編纂])董事的持續義務及職責；
- 我們將遵守上市規則附錄14所載的企業管治守則。為避免潛在利益衝突，我們將實施本文件「與控股股東的關係－企業管治措施」一節所載的企業管治措施。董事將於各財政年度檢討我們的企業管治措施及遵守企業管治守則情況，並遵守將於[編纂]後載入年報的企業管治報告的「不遵守就解釋」原則；
- 我們已委聘德健融資有限公司為我們的合規顧問，並將於[編纂]後委聘香港法律顧問，其將就上市規則及／或其他適用於本公司的相關法律及法規的合規事宜向董事會提供意見及協助；及

## 業 務

- 在認為必要及適當的情況下，我們將就與內部監控及法律合規相關的事宜尋求獨立內部監控顧問、外部法律顧問及／或其他適當獨立專業顧問的專業意見及協助。

於2019年8月，我們已委聘一名獨立內部監控顧問（「**內部監控顧問**」）信永方略風險管理有限公司，以審查我們內部監控制度的若干主要領域。內部監控顧問為管理層加強內部監控及程序的考慮提供建議。

下表載列內部監控審查的主要結果以及本集團獲建議採取的相應措施：

主要結果	相應措施
我們並無根據上市規則規定設立董事委員會及委任公司秘書。	我們應於[ <b>編纂</b> ]前設立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，並委任公司秘書以確保遵守上市規則。
未有就行為守則、管理層越權、風險管理以及財務報告及披露等事宜制定獨立企業管治政策及程序供僱員遵從。	我們已實行獨立企業管治政策，以應對該等所述範疇等事宜。

內部監控顧問於2019年12月進行跟進審查及評估我們是否實施內部監控顧問所建議的內部監控措施，以及審查中發現的缺陷是否獲糾正。根據本次跟進檢討的結果，除設立董事委員會（將於[**編纂**]後完成）外，我們證明我們已實施所建議的所有重大內部監控措施。內部監控檢討期間並未發現任何重大缺陷。

經考慮：(i)本集團已執行（或如適用）將執行上述措施；(ii)本集團已設立適當的內部監控系統，防止日後不符合有關法律法規；及(iii)上述不合規事件並不重大及並無導致，且預期不會對我們的財務及經營方面造成任何重大影響，董事認為，而獨家保薦人認同，我們所採用的內部監控措施充分有效，並認為不合規事件不會對上市規則第8.04條項下我們[**編纂**]的合適性構成任何重大影響。