

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



PICO FAR EAST HOLDINGS LIMITED (筆克遠東集團有限公司)

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：752)

截至二零二零年十月三十一日止年度之 經審核末期業績

筆克遠東集團有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)欣然宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二零年十月三十一日止年度之經審核末期業績，連同比較數字如下：

綜合收益表

截至二零二零年十月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收益	2	3,438,111	5,016,710
銷售成本		(2,312,582)	(3,491,469)
毛利		1,125,529	1,525,241
其他收入	3	163,152	177,775
分銷成本		(586,186)	(659,278)
行政開支		(538,399)	(612,020)
貿易及其他應收賬款之減值虧損		(18,416)	(12,706)
其他經營開支		(30,543)	(29,533)
核心經營溢利		115,137	389,479
或然代價重估變動		19,342	(41,820)
業務合併產生之其他無形資產攤銷		(39,632)	(30,982)
經營溢利		94,847	316,677
融資成本	4	(24,554)	(12,289)
應佔聯營公司(虧損)溢利		70,293	304,388
應佔合營企業溢利		(10,989)	14,349
除稅前溢利		59,304	318,752
所得稅開支	5	(3,355)	(54,619)
本年度溢利	6	55,949	264,133
下列各方應佔：			
本公司股東		50,536	256,831
非控股權益		5,413	7,302
		55,949	264,133
每股盈利	8		
基本		4.08仙	20.76仙
攤薄		4.08仙	20.76仙

綜合全面收益表

截至二零二零年十月三十一日止年度

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
本年度溢利	<u>55,949</u>	<u>264,133</u>
其他全面收益：		
將不會重新歸類至損益之項目：		
按公平值計入其他全面收益之金融資產之公平值變動	<u>28</u>	<u>-</u>
	<u>28</u>	<u>-</u>
可能重新歸類至損益之項目：		
換算海外業務所產生之匯兌差額	41,963	(774)
應佔聯營公司之其他全面收益	(1,849)	3,623
於解散附屬公司時重新歸類至損益中之匯兌差額	(738)	122
現金流量對沖		
對沖儲備之變動淨額	<u>4,491</u>	<u>(11,721)</u>
	<u>43,867</u>	<u>(8,750)</u>
本年度其他全面收益，扣除稅項	<u>43,895</u>	<u>(8,750)</u>
本年度全面收益總額	<u>99,844</u>	<u>255,383</u>
下列各方應佔：		
本公司股東	95,996	248,166
非控股權益	<u>3,848</u>	<u>7,217</u>
	<u>99,844</u>	<u>255,383</u>

綜合財務狀況表

於二零二零年十月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非流動資產			
投資物業		131,541	142,590
物業、廠房及設備		696,061	702,517
預付土地租賃款項		-	80,996
使用權資產		260,200	-
無形資產		558,968	622,933
於合營企業之權益		-	565
於聯營公司之權益		116,600	150,664
按公平值計入其他全面收益之金融資產		3,867	3,842
遞延稅項資產		3,346	1,691
應收一間聯營公司貸款		8,988	9,223
		1,779,571	1,715,021
流動資產			
存貨		23,088	38,422
合約資產		697,867	437,067
衍生金融資產		8,138	6,496
應收賬款、按金及預付款項	9	924,222	1,381,122
應收聯營公司款項		21,885	20,275
應收合營企業款項		270	137
即期稅項資產		6,093	4,736
已抵押銀行存款		1,962	15,822
銀行及現金結餘		1,301,844	1,278,521
		2,985,369	3,182,598
流動負債			
合約負債		136,541	86,656
應付賬款及應計費用	10	1,516,246	1,788,167
應付聯營公司款項		1,907	5,381
應付合營企業款項		1,000	736
即期稅項		21,210	37,033
借貸		271,671	257,902
租賃負債		26,462	-
衍生金融負債		-	12,832
或然代價		-	21,259
		1,975,037	2,209,966
流動資產淨值		1,010,332	972,632
總資產減流動負債		2,789,903	2,687,653

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非流動負債		
借貨	393,933	354,153
租賃負債	152,791	–
或然代價	78,961	113,004
長期應付款項	3,678	–
遞延稅項	63,027	65,193
	692,390	532,350
資產淨值	2,097,513	2,155,303
資本及儲備		
股本	61,901	61,901
儲備	1,896,073	1,920,974
本公司股東應佔權益	1,957,974	1,982,875
非控股權益	139,539	172,428
權益總額	2,097,513	2,155,303

綜合財務報表附註

截至二零二零年十月三十一日止年度

1. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

香港會計師公會(「香港會計師公會」)已頒佈一項新香港財務報告準則，即香港財務報告準則第16號租賃，以及若干於本集團當前會計期間首次生效的香港財務報告準則修訂本。

除香港財務報告準則第16號外，概無政策修訂對本集團當前或過往期間之業績及財務狀況的編製或呈報產生重大影響。本集團並未採用任何於當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

香港財務報告準則第16號租賃

香港財務報告準則第16號取代香港會計準則(「香港會計準則」)第17號租賃以及相關詮釋、香港(國際財務報告詮釋委員會)–詮釋第4號釐定安排是否包括租賃、香港(常務詮釋委員會)–詮釋第15號營運租約–優惠及香港(常務詮釋委員會)–詮釋第27號評估涉及租賃法律形式交易之實質。香港財務報告準則第16號為租用人引入單一會計模式，其要求租用人就所有租賃確認使用權資產及租賃負債，惟租期為12個月或以下的租賃及低價值資產租賃除外。

香港財務報告準則第16號大致沿用香港會計準則第17號之出租人會計處理。出租人將繼續採用與香港會計準則第17號類似之原則，將租賃分類為營運租約或融資租約。因此，香港財務報告準則第16號對本集團作為出租人之租賃並無影響。香港會計準則第17號提出的出租人會計處理規定大致維持不變。

香港財務報告準則第16號亦引入額外定性及定量披露要求，旨在讓財務報表使用者評估租賃對實體財務狀況、財務表現及現金流量的影響。

本集團自二零一九年十一月一日起首次應用香港財務報告準則第16號。本集團選擇採用經修訂追溯法並因此已將首次應用的累計影響確認於二零一九年十一月一日對期初權益結餘的調整。二零一九年呈列之比較資料並無重列，且繼續根據香港會計準則第17號呈報。

過往會計政策變動之性質及影響以及所應用過渡選項之進一步詳情載列如下：

(i) 租賃的新定義

租賃定義的變更主要牽涉控制權的概念。香港財務報告準則第16號根據客戶是否可於一段時間內控制已識別資產的使用(透過可以確定的使用次數而釐定)界定租賃。倘客戶同時有權指示已識別資產之用途及從該用途獲得絕大部分經濟利益，則擁有控制權。

本集團僅將香港財務報告準則第16號項下的新租賃定義應用於二零一九年十一月一日或之後訂立或變更之合約。就於二零一九年十一月一日前訂立的合約而言，本集團應用過渡性可行權宜方法，繼續沿用先前對現有安排是否屬於租賃或包含租賃所作的評估。因此，先前根據香港會計準則第17號評估為租賃之合約，將繼續根據香港財務報告準則第16號作為租賃列賬，而先前評估為非租賃服務安排的合約繼續入賬列作待執行合約。

(ii) 租用人會計處理及過渡性影響

香港財務報告準則第16號取消租用人過往須按香港會計準則第17號，將租賃分類為營運租約或融資租約之規定。取而代之，作為租用人時，本集團須將所有租賃資本化，包括先前根據香港會計準則第17號分類為營運租約之租約，惟短期租約及低價值資產租約除外。

就先前分類為營運租約之租約確認租賃負債時，本集團已應用相關集團實體於首次應用日期的增量借款利率。相關集團實體應用的增量借款利率介乎1.39%至16.30%。

為方便過渡至香港財務報告準則第16號，本集團於首次應用香港財務報告準則第16號當日應用以下確認豁免及可行權宜方法：

- 就剩餘租期於首次應用香港財務報告準則第16號當日起計12個月內結束(即租期於二零二零年十月三十一日或之前結束)的租賃而言，選擇不應用香港財務報告準則第16號有關確認租賃負債及使用權資產的規定；
- 就類似經濟環境內相似類別的相關資產並具有類似剩餘租期的租賃組合而言，應用單一貼現率；
- 根據於首次應用日期的事實及情況，於事後為本集團具有延續選擇權的租賃釐定租期；
- 於計量首次應用日期的使用權資產時撇除初始直接成本；及
- 運用香港會計準則第37號作為減值評估的替代方法，以評估租賃是否虧損性。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸因於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸因於租賃負債之租賃交易而言，本集團將香港會計準則第12號所得稅規定分別應用於使用權資產及租賃負債。由於應用首次確認豁免，有關使用權資產及租賃負債之暫時性差額不會於首次確認時及在租期內確認。

下表載列於二零一九年十月三十一日之綜合財務報表附註所披露之營運租約承擔與於二零一九年十一月一日已確認租賃負債之期初結餘的對賬：

	千港元
於二零一九年十月三十一日披露之營運租約承擔	220,268
減：獲豁免資本化之租約相關承擔	
— 短期租約及剩餘租期於二零二零年十月三十一日或之前屆滿之 其他租約	(5,655)
加：本集團認為合理確定將行使延續選擇權之額外期間租賃付款	<u>253</u>
	214,866
減：未來利息開支總額	<u>(80,697)</u>
剩餘租賃付款之現值(使用增量借款利率貼現)及於二零一九年十一月一日 已確認租賃負債	<u><u>134,169</u></u>
其中：	
流動租賃負債	12,336
非流動租賃負債	<u>121,833</u>
	<u><u>134,169</u></u>

與先前分類為營運租約之租約相關的使用權資產已按相等於餘下租賃負債的已確認金額確認，並按與於二零一九年十月三十一日之綜合財務狀況表確認之租賃有關之任何預付或應計租賃付款金額進行調整。

就採納香港財務報告準則第16號對先前分類為融資租約之租約所帶來的影響而言，除更改結餘項目名稱外，本集團毋須於首次應用香港財務報告準則第16號當日作出任何調整。因此，該等金額現並非計入「融資租約應付款項」，而是計入「租賃負債」，而相關租賃資產的已折舊賬面值已被識別為使用權資產。權益期初結餘不受影響。

下表概述採納香港財務報告準則第16號對本集團綜合財務狀況表的影響：

受採納香港財務報告準則 第16號影響之 綜合財務狀況表項目：	於二零一九年 十月三十一日 之賬面值 千港元	採納香港財務報告準則 第16號之影響		於二零一九年 十一月一日 之賬面值 千港元
		重新分類 千港元	確認租賃 千港元	
資產				
使用權資產	-	80,996	137,596	218,592
預付土地租賃款項(附註)	80,996	(80,996)	-	-
負債				
租賃負債	-	-	134,169	134,169
應付賬款及應計費用	1,788,167	-	3,427	1,791,594

附註：

於二零一九年十月三十一日，於中華人民共和國自用物業的租賃土地預付款已分類為預付土地租賃款項。於應用香港財務報告準則第16號後，預付土地租賃款項的非流動部分80,996,000港元已分類為使用權資產。

(iii) 對本集團財務業績及現金流量的影響

於二零一九年十一月一日首次確認使用權資產及租賃負債後，作為租用人，本集團須確認租賃負債之未償還結餘應計之利息開支，以及使用權資產折舊，而非過往以直線法於租期內根據營運租約產生之租賃開支確認之政策。與年內假設應用香港會計準則第17號的業績相比，此舉對本集團綜合收益表的呈報經營溢利產生正面影響。

於綜合現金流量表中，作為租用人，本集團須將根據資本化租賃所支付之租金分為本金部分及利息部分，有關租賃負債的融資業務所產生負債之對賬詳情載於綜合財務報表附註。該等部分分別分類為融資現金流出及經營現金流出。儘管現金流量總額不受影響，惟採納香港財務報告準則第16號導致綜合現金流量表內現金流量之呈報方式發生重大變動。租賃總現金流出之詳情載於綜合財務報表附註。

下表顯示採納香港財務報告準則第16號對本集團截至二零二零年十月三十一日止年度之財務業績及現金流量之估計影響，乃通過調整本綜合財務報表中根據香港財務報告準則第16號所呈報之金額，以計算根據香港會計準則第17號應確認之估計假設金額(倘該被取代準則於二零二零年繼續適用，而非使用香港財務報告準則第16號)，以及將二零二零年之該等假設金額與二零一九年根據香港會計準則第17號編製之實際相應金額進行比較。

	二零二零年			二零一九年	
			扣除： 有關營運租約 之估計金額	二零二零年 之假設金額	與二零一九年 根據香港會計 準則第17號 呈報之金額
受採納香港財務報告準則 第16號影響之截至 二零二零年十月三十一日 止年度之財務業績：	根據香港 財務報告準則 第16號呈報 之金額 千港元	加回： 香港財務報告 準則第16號 下的折舊及 利息開支 千港元	(猶如根據 香港會計準則 第17號) (附註a) 千港元	(猶如根據 香港會計準則 第17號) 千港元	比較 千港元
經營溢利	94,847	31,248	(33,170)	92,925	316,677
融資成本	(24,554)	8,283	-	(16,271)	(12,289)
除稅前溢利	59,304	39,531	(33,170)	65,665	318,752
本年度溢利	55,949	39,531	(33,170)	62,310	264,133

	二零二零年			二零一九年	
			有關營運租約 之估計金額	二零二零年 之假設金額	與二零一九年 根據香港會計 準則第17號 呈報之金額
受採納香港財務報告準則 第16號影響之截至 二零二零年十月三十一日 止年度之綜合現金流量表項目：	根據香港 財務報告準則 第16號呈報 之金額 千港元	(猶如根據香港 會計準則 第17號) (附註a及b) 千港元	(猶如根據 香港會計準則 第17號) 千港元	(猶如根據 香港會計準則 第17號) 千港元	比較 千港元
經營業務產生之現金	199,448	(33,170)	166,278	423,502	
已付租金之利息部分	(8,283)	8,283	-	-	
經營業務產生之現金淨額	149,921	(24,887)	125,034	346,960	
已付租金之本金部分	(24,887)	24,887	-	-	
融資業務(所用)產生之現金淨額	(137,161)	24,887	(112,274)	332,799	

附註：

- (a) 「有關營運租約之估計金額」指於二零二零年與將會分類為營運租約之租約(倘若於二零二零年仍應用香港會計準則第17號)有關之現金流量金額之估計。是項估計假設租金與現金流量之間並無差異，且所有於二零二零年訂立的新租約已根據香港會計準則第17號分類為營運租約，猶如香港會計準則第17號於二零二零年仍然適用。已忽略任何潛在淨稅務影響。

- (b) 在此影響表中，該等現金流出已由融資業務重新分類至經營業務，以計算經營業務產生之現金淨額及融資業務所用之現金淨額的假設金額，猶如香港會計準則第17號仍然適用。

(iv) 租賃投資物業

根據香港財務報告準則第16號，當持有租賃物業作賺取租金收入及／或資本增值用途時，本集團須將所有該等物業入賬列作投資物業。採納香港財務報告準則第16號對本集團綜合財務報表並無重大影響，原因為本集團過往選擇應用香港會計準則第40號投資物業，把於二零一九年十月三十一日所有持作投資用途之租賃物業列賬。因此，該等租賃投資物業繼續以公平值列賬。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早應用已頒佈但尚未於二零一九年十一月一日開始之財政年度生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。該等新訂及經修訂香港財務報告準則包括可能與本集團有關的下列各項。

	於以下日期或 之後開始之會計期間生效
香港財務報告準則第3號業務的定義的修訂	二零二零年一月一日
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號重大的定義的修訂	二零二零年一月一日
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號利率基準改革的修訂	二零二零年一月一日
香港財務報告準則第16號與COVID-19相關的租金優惠的修訂	二零二零年六月一日
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則 第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號利率 基準改革－第2階段的修訂	二零二一年一月一日
香港財務報告準則第3號提述概念框架的修訂	二零二二年一月一日
香港會計準則第16號 物業、廠房及設備：擬定用途前的所得款項的修訂	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號虧損性合約－履行合約的成本的修訂	二零二二年一月一日
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年周期的年度改進	二零二二年一月一日
香港會計準則第1號將負債分類為流動或非流動的修訂	二零二三年一月一日

本集團正在評估該等修訂及新訂準則預期於首次應用期間的影響。截至目前，本集團的結論為採納上述修訂不太可能對綜合財務報表產生重大影響。

2. 收益及分部資料

(a) 收益分類

年內按主要產品或服務項目劃分之來自客戶合約的收益分類如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
香港財務報告準則第15號範圍內之來自客戶合約的收益		
按主要產品或服務項目分類		
展覽、項目及品牌激活	2,443,521	3,888,329
視覺品牌激活	154,529	254,510
博物館、主題環境、室內裝修及零售	797,184	729,780
會議策劃激活	42,877	144,091
	<u>3,438,111</u>	<u>5,016,710</u>

按收益確認時間分類及地區市場劃分之來自客戶合約的收益分類於下文披露。

分配至客戶合約之餘下履約責任的交易價

於二零二零年十月三十一日分配至餘下履約責任(未達成或部分未達成)之交易價及預期確認收益時間載列如下：

	展覽、項目 及品牌激活 千港元	視覺品牌 激活 千港元	博物館、 主題環境、 室內裝修 及零售 千港元	會議 策劃激活 千港元
二零二零年十月三十一日				
一年內	940	-	295,027	-
一年後但兩年內	-	-	-	-
兩年後	-	-	-	-
	<u>940</u>	<u>-</u>	<u>295,027</u>	<u>-</u>
二零一九年十月三十一日				
一年內	102,322	-	(21,111)	-
一年後但兩年內	-	-	-	-
兩年後	-	-	-	-
	<u>102,322</u>	<u>-</u>	<u>(21,111)</u>	<u>-</u>

本集團已將香港財務報告準則第15號第121段中的可行權宜方法應用於其安裝服務之銷售合約，因此，上述資料不包括本集團在履行安裝服務之合約(原預期年期為一年或更短)項下餘下履約責任時將有權取得的收益資料。

(b) 分部資料

本集團主要從事展覽、項目及品牌激活；視覺品牌激活；博物館、主題環境、室內裝修及零售；會議策劃激活；及其相關業務。

本集團之可呈報分部乃提供不同產品及服務之策略業務單位。由於各業務要求不同技術及市場推廣策略，故分開管理。於本年度內，管理層亦已分別審閱資產、負債及應佔聯營公司及合營企業損益。

經營分部之會計政策與綜合財務報表附註所述相同。分部損益不包括所得稅開支、或然代價重估變動、業務合併產生之其他無形資產攤銷及企業項目組別所產生之收支。分部資產不包括若干用作企業資產之物業及汽車、業務合併產生之商譽及其他無形資產、即期稅項資產及遞延稅項資產。分部負債不包括或然代價、即期稅項及遞延稅項。

本集團內部間之銷售及轉讓按現行市價入賬，猶如銷售或轉讓乃向第三方作出。

有關可呈報分部收益、損益、資產及負債之資料

	展覽、項目 及品牌激活 千港元	視覺品牌 激活 千港元	博物館、 主題環境、 室內裝修 及零售 千港元	會議 策劃激活 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
截至二零二零年十月三十一日止年度						
外界客戶之收益	2,443,521	154,529	797,184	42,877	-	3,438,111
確認收益之時間						
於某一時間點	2,131,568	154,529	297,307	42,877	-	2,626,281
於一段時間內確認	311,953	-	499,877	-	-	811,830
內部間之收益	207,454	30,050	88,978	-	-	326,482
分部溢利(虧損)	60,099	(9,690)	94,685	(8,235)	-	136,859
應佔聯營公司(虧損)溢利	(13,715)	-	-	2,726	-	(10,989)
利息收入	5,408	608	490	175	-	6,681
按公平值計入損益之金融資產之利息收入	175	-	-	-	-	175
利息開支	23,354	-	1,060	12	-	24,426
解除貼現開支	128	-	-	-	-	128
折舊及攤銷	54,286	596	8,953	2,355	55,367	121,557
其他重大非現金項目：						
商譽減值	19,469	-	-	-	-	19,469
於一間聯營公司之權益減值	-	-	-	8,580	-	8,580
呆壞賬撥備	21,441	11,483	6,689	112	-	39,725
添置分部非流動資產	57,396	80	29,230	10,708	-	97,414
於二零二零年十月三十一日						
分部資產	2,835,918	292,014	632,136	206,832	-	3,966,900
分部負債	1,835,102	176,967	395,323	96,837	-	2,504,229
於聯營公司之權益	104,256	-	-	12,344	-	116,600
截至二零一九年十月三十一日止年度						
外界客戶之收益	3,888,329	254,510	729,780	144,091	-	5,016,710
確認收益之時間						
於某一時間點	3,232,411	254,510	228,523	144,091	-	3,859,535
於一段時間內確認	655,918	-	501,257	-	-	1,157,175
內部間之收益	265,771	805	123,298	-	-	389,874
分部溢利	320,511	23,904	71,477	25,366	-	441,258
應佔聯營公司溢利	4,488	-	-	9,861	-	14,349
應佔合營企業溢利	15	-	-	-	-	15
利息收入	5,135	579	454	293	-	6,461
利息開支	11,172	-	-	1,117	-	12,289
折舊及攤銷	34,138	739	1,752	1,653	45,893	84,175
其他重大非現金項目：						
俱樂部會籍減值	48	-	-	-	-	48
商譽減值	24,796	-	-	-	-	24,796
於一間聯營公司之權益減值	-	-	-	8,771	-	8,771
呆壞賬撥備	18,892	-	8,276	682	-	27,850
添置分部非流動資產	33,383	843	2,142	13,142	379,041	428,551
於二零一九年十月三十一日						
分部資產	2,970,421	294,442	551,993	185,538	-	4,002,394
分部負債	1,929,382	130,511	378,011	67,923	-	2,505,827
於聯營公司之權益	121,361	-	-	29,303	-	150,664
於合營企業之權益	565	-	-	-	-	565

可呈報分部收益、損益、資產及負債之對賬

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收益		
可呈報分部之收益總額	3,764,593	5,406,584
內部間之收益對銷	(326,482)	(389,874)
綜合收益	3,438,111	5,016,710
損益		
可呈報分部溢利總額	136,859	441,258
未分配金額：		
或然代價重估變動	19,342	(41,820)
業務合併產生之其他無形資產攤銷	(39,632)	(30,982)
企業開支	(57,265)	(49,704)
綜合除稅前溢利	59,304	318,752
資產		
可呈報分部之總資產	3,966,900	4,002,394
未分配金額：		
企業汽車	3,287	5,142
物業	239,334	275,929
業務合併產生之商譽及其他無形資產	545,980	607,727
即期稅項資產	6,093	4,736
遞延稅項資產	3,346	1,691
綜合總資產	4,764,940	4,897,619
負債		
可呈報分部之總負債	2,504,229	2,505,827
未分配金額：		
或然代價	78,961	134,263
即期稅項	21,210	37,033
遞延稅項	63,027	65,193
綜合總負債	2,667,427	2,742,316

除上述外，分部資料所披露之其他重要項目總額與綜合總額相同。

地區資料

	收益		非流動資產	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
大中華	1,602,370	2,706,372	619,655	624,596
馬來西亞、新加坡、菲律賓及越南	725,121	1,037,785	365,377	276,126
巴林、卡塔爾及阿拉伯聯合酋長國	535,541	631,504	49,880	35,550
英國及美國	465,672	451,129	606,972	610,290
其他	109,407	189,920	4,886	2,474
綜合總計	<u>3,438,111</u>	<u>5,016,710</u>	<u>1,646,770</u>	<u>1,549,036</u>

呈列地區資料時，收益乃按客戶所在地為基準，非流動資產則以資產所在地為基準。

3. 其他收入

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
其他收入包括：		
按公平值計入其他全面收益之金融資產之股息收入	10	4
出售物業、廠房及設備之收益	919	395
利息收入	6,681	6,461
租金收入	33,223	35,602
收入來自出售一項展覽會經營權之部份	–	7,861
債務免除收益	–	88,248
議價收購之收益	–	2,268
按公平值計入損益之金融資產之利息收入	175	–
政府補助	77,134	–
衍生金融資產之公平值增加	1,636	–

年內投資物業租金收入總額為5,181,000港元(二零一九年：4,909,000港元)。

政府補助主要指各國政府提供的薪金補助。根據補助條件，即使業務受COVID-19爆發所影響，惟本集團仍須留聘當地僱員。

4. 融資成本

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行借貸之利息	16,143	12,289
租賃負債之利息開支	8,283	–
解除貼現開支	128	–
	<u>24,554</u>	<u>12,289</u>

5. 所得稅開支

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
稅項包括：		
即期稅項		
本年度利得稅		
香港	82	830
海外	13,876	52,788
過往年度(超額撥備)撥備不足		
香港	297	(986)
海外	(7,361)	2,520
	<u>6,894</u>	<u>55,152</u>
遞延稅項	<u>(3,539)</u>	<u>(533)</u>
	<u>3,355</u>	<u>54,619</u>

香港利得稅乃就本年度之估計應課稅溢利按16.5%(二零一九年：16.5%)計算。本集團之部份溢利來自海外，因此毋須繳納香港利得稅。

根據兩級制利得稅制度，於香港成立之合資格企業的首2百萬港元應課稅溢利的利得稅稅率已減至8.25%，而超過該金額的應課稅溢利則以16.5%的稅率徵稅。

其他地區應課稅溢利之稅項開支乃按本集團營運所在地區之現行適用稅率並其根據現行法例、詮釋及慣例計算。

所得稅開支與除稅前溢利乘以香港利得稅稅率之乘積之對賬調整如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
除稅前溢利(不包括應佔聯營公司及合營企業業績)	70,293	304,388
按本地所得稅稅率16.5%(二零一九年：16.5%)計算之稅項	11,598	50,224
其他國家之不同稅率影響	(759)	(1,054)
毋須課稅之收入影響	(14,842)	(17,373)
就課稅而言不可扣減之開支影響	3,319	12,365
動用先前未確認之稅項虧損之影響	(1,785)	(2,322)
未確認稅項虧損之影響	14,806	12,538
就附屬公司未分配盈利所產生之預扣稅遞延稅項	50	163
過往年度(超額撥備)撥備不足	(7,064)	1,534
其他	(1,968)	(1,456)
所得稅開支	3,355	54,619

6. 本年度溢利

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
本年度溢利已扣除下列各項：		
核數師酬金	4,778	6,625
以下各項之折舊：		
物業、廠房及設備	48,786	49,340
使用權資產	31,248	-
出售物業、廠房及設備之虧損	477	969
撇銷其他無形資產	110	47
解散聯營公司之虧損	579	-
有關下列項目之營運租約租金：		
預付土地租賃款項攤銷	-	2,410
辦公室物業	-	41,088
設備	-	4,324
產生租金收入之投資物業之直接營運開支	1,340	1,296
已售存貨成本	141,160	178,249
撇銷壞賬	3,944	5,042
呆壞賬撥備	35,781	22,808
存貨撥備	262	-
以下各項之攤銷：		
俱樂部會籍(已包括於行政開支內)	7	8
展覽會經營權及軟件(已包括於行政開支內)	1,884	1,435
產生自業務合併之無形資產	39,632	30,982

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
匯兌虧損淨額	9,823	6,372
俱樂部會籍減值(已包括於行政開支內)	-	48
商譽減值(已包括於其他經營開支內)	19,469	24,796
於一間聯營公司之權益減值(已包括於行政開支內)	8,580	8,771
或然代價重估增加	-	41,820
投資物業之公平值減少淨額(已包括於行政開支內)	7,242	3,100
不符合對沖會計資格之按公平值計入損益之金融負債之公平值增加	-	1,111

及已計入下列各項：

或然代價重估減少	19,342	-
議價收購之收益	-	2,268
出售物業、廠房及設備之收益	919	395
解散附屬公司之收益淨額	173	8,099
出售附屬公司之收益淨額	-	8,107
呆壞賬撥備回撥	21,309	15,144
收回已撇銷壞賬	202	20

由於客戶償清先前已作出減值之呆賬，故導致於損益中確認撥備回撥。

7. 已付股息

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已付二零一九年末期股息－每股9.0港仙 (二零一九年：已付二零一八年末期股息－每股9.0港仙)	111,421	111,394
已付二零二零年中期股息－每股零 (二零一九年：已付二零一九年中期股息－每股4.5港仙)	-	55,710
總計	111,421	167,104

董事擬派發截至二零二零年十月三十一日止年度之末期股息每股2.5港仙，惟須於即將舉行之股東週年大會上獲股東批准。

8. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃按以下數字計算：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
計算每股基本及攤薄盈利之盈利	<u>50,536</u>	<u>256,831</u>
	二零二零年	二零一九年
計算每股基本盈利之普通股加權平均數	<u>1,238,010,104</u>	1,237,126,455
購股權之潛在攤薄普通股之影響	<u>-</u>	<u>239,294</u>
計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	<u>1,238,010,104</u>	<u>1,237,365,749</u>

9. 應收賬款、按金及預付款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應收賬款	<u>745,031</u>	1,222,861
減：呆壞賬撥備	<u>(84,399)</u>	<u>(73,928)</u>
	<u>660,632</u>	<u>1,148,933</u>
其他應收賬款	<u>131,012</u>	116,233
減：呆壞賬撥備	<u>(13,452)</u>	<u>(12,940)</u>
	<u>117,560</u>	103,293
預付款項及按金	<u>146,030</u>	<u>128,896</u>
	<u>263,590</u>	<u>232,189</u>
	<u>924,222</u>	<u>1,381,122</u>

本集團授予其客戶之信貸期介乎30至90日不等。

扣除撥備後，貿易應收賬款按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
91日以下	521,940	843,815
91至180日	34,822	184,780
181至365日	48,942	97,427
一年以上	54,928	22,911
	<u>660,632</u>	<u>1,148,933</u>

本集團貿易應收賬款之賬面值乃按以下貨幣列值：

	港元 千港元	歐元 千港元	馬來西亞幣 千港元	人民幣 千港元	新加坡元 千港元	美元 千港元	阿聯酋 迪拉姆 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於二零二零年 十月三十一日	<u>24,371</u>	<u>2,739</u>	<u>22,859</u>	<u>436,809</u>	<u>29,797</u>	<u>65,310</u>	<u>37,552</u>	<u>41,195</u>	<u>660,632</u>
於二零一九年 十月三十一日	<u>78,734</u>	<u>27,556</u>	<u>33,403</u>	<u>524,769</u>	<u>77,163</u>	<u>123,354</u>	<u>56,184</u>	<u>227,770</u>	<u>1,148,933</u>

於二零二零年十月三十一日，已就估計不可收回之貿易應收賬款84,399,000港元(二零一九年：73,928,000港元)作出撥備，該等貿易應收賬款均為面臨清盤或有嚴重財政困難之款項。本集團概無就該等結餘持有任何抵押品。

10. 應付賬款及應計費用

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應付賬款	381,629	491,460
應計費用	1,108,762	1,281,420
其他應付賬款	22,335	15,287
重置成本撥備	3,520	-
	<u>1,516,246</u>	<u>1,788,167</u>

由接受貨品或服務當日起計，貿易應付賬款之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
91日以下	250,128	366,551
91至180日	31,538	50,627
181至365日	43,604	30,495
一年以上	56,359	43,787
	<u>381,629</u>	<u>491,460</u>

本集團貿易應付賬款之賬面值乃按以下貨幣列值：

	港元 千港元	歐元 千港元	馬來西亞幣 千港元	人民幣 千港元	新加坡元 千港元	美元 千港元	阿聯酋 迪拉姆 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於二零二零年 十月三十一日	<u>19,177</u>	<u>2,343</u>	<u>38,148</u>	<u>226,077</u>	<u>10,446</u>	<u>45,040</u>	<u>19,884</u>	<u>20,514</u>	<u>381,629</u>
於二零一九年 十月三十一日	<u>56,660</u>	<u>4,353</u>	<u>17,191</u>	<u>286,105</u>	<u>37,903</u>	<u>36,751</u>	<u>24,942</u>	<u>27,555</u>	<u>491,460</u>

業務回顧及展望

財務業績

二零二零年對全球而言挑戰重重、紛亂不休，全球經濟本已充滿挑戰，而COVID-19疫情更使情況雪上加霜。疫情之下，幾乎沒有行業可獨善其身。空前惡劣的全球經營環境對我們的業務造成沉重打擊，令本集團的持續增長勢頭逆轉。然而，儘管當前環境極其艱困，我們仍能錄得溢利。

除博物館、主題環境、室內裝修及零售分部受COVID-19疫情下的封鎖措施所影響而導致項目輕微延誤外，本集團其餘三個業務分部(展覽、項目及品牌激活；視覺品牌激活；以及會議策劃激活)均遭受全球因應COVID-19疫情而實施的外遊限制及封鎖措施所打擊。

於回顧年度，本集團錄得總收益34.38億港元(二零一九年：50.17億港元)，較去年同期減少31.5%。

除利息、稅項、折舊、攤銷及或然代價重估變動前盈利(EBITDA)減少60.2%至1.793億港元(二零一九年：4.506億港元)。

核心經營溢利為1.151億港元(二零一九年：3.895億港元)，與去年同期比較，跌幅為70.4%。

本年度本公司股東應佔溢利減少80.3%至5,050萬港元(二零一九年：2.568億港元)。

股息

董事建議派付末期股息每股普通股2.5港仙(二零一九年：9.0港仙)。本年度全年股息為每股普通股2.5港仙(二零一九年：13.5港仙)，相當於本年度每股基本盈利4.08港仙(二零一九年：20.76港仙)之61.3%。

業務回顧

截至二零二零年十月三十一日，本集團於36個城市設有47個永久辦事處，聘用約2,200名全職員工。

COVID-19疫情爆發的頭幾個月起，本集團已開始持續監測及管理疫情帶來的威脅、風險及挑戰。本集團當機立斷，採取以下對策引領我們在不可預測的商業環境中經營：

預防與轉型

首先，我們的當務之急是確保員工安全。在營運所在地區，我們遵照政府指引實施工作場所安全措施，包括適時安排在家工作。其次，我們與客戶保持溝通，攜手處理項目延期或取消的後續事宜，藉此維護客戶關係。第三，我們立即將資源轉撥至為客戶提供數碼／虛擬方案，取代實體品牌激活項目。

過去一年，我們的絕大部分市場均受制於斷斷續續的封鎖期；而筆克於五年前展開的數碼轉型策略，使我們能適時轉而為客戶交付虛擬及線上線下雙線並行的項目，以及其他數碼方案，取代實體品牌激活項目。儘管數碼化趨勢早在意料之內，但COVID-19爆發加大了客戶對筆克的專長及附帶替代方案的服務產品的需求，而這些服務可協助客戶激活及推廣其品牌，滿足現今消費者的需要。

重新設計及調整規模

於本財政年度第一季後，我們根據各市場分部受影響的時間及程度，迅速而廣泛地實施節省成本、信貸控制及儲備現金的措施，以抵禦當前危機。該等措施旨在調整營運規模，並已顯著節省本集團的常規開銷成本。然而，於本財政年度，該等措施的部分成效因以下事項而抵消：於二零一九年中期兩個新收購企業Local Projects, LLC及Infinity Marketing Team, LLC的全年財務資料首次入賬，以及特別盛事項目迪拜世博會。

儘管本財政年度的業務經營環境充滿挑戰，我們於過去數年所收購的公司的整體營運表現仍保持平穩。

經重組後，其中一間公司Not Ordinary Media, LLC的業務表現由上一財政年度開始有所改善。然而，由於受到難以預計的疫情影響，其改善進度遜於預期，故二零二零年年度收購商譽錄得進一步減值。商譽減值的財務影響被本集團的或然代價重估減少所抵消。

COVID-19將永久重塑我們的業務環境。為迎接挑戰，我們已採取五大策略重新設計業務及轉變業務模式：

1. **提升組織靈活度**，藉著實施更靈活的成本架構，並建立強韌的供應鏈，維持業務以渡過變革及危機。我們的一體化資訊科技系統Power One集合自動化及中央數據庫，並將會加入先進的數據分析科技及客戶關係管理，擴展至整個環球網絡。
2. **加快採納新科技及數碼轉型步伐**，原因是消費者行為已因應COVID-19疫情衍生的新常態和科技進步而有所改變。
3. **將業務模式轉變為以體驗主導、數碼為先的業務**，為客戶激活品牌時注入最佳的參與體驗元素。
4. **投資內容創作及凝聚社群業務**，以配合消費者趨勢。COVID-19危機迫使所有企業反思如何吸引客戶參與。我們洞悉到建立新價值定位的良機，幫助客戶更有效激活品牌，並使他們的目標消費者及社群更投入參與。
5. **吸納及栽培人才**。在我們的業務中，人力資源乃核心資產。要實踐上述所有策略，兼具相同理念及專業知識的人才乃重要一環。我們將致力營造理想工作場所，並制訂人才發展計劃，支持員工各展所長。

營運回顧

地區回顧

就地區分布而言，大中華區(包括中國內地、香港、澳門及台灣)佔本集團總收益34.38億港元(二零一九年：50.17億港元)的46.6%(二零一九年：53.9%)。

東南亞(包括馬來西亞、菲律賓、新加坡及越南)佔21.1%(二零一九年：20.7%)；中東(包括巴林、卡塔爾及阿拉伯聯合酋長國)佔15.6%(二零一九年：12.6%)；英國及美國佔13.5%(二零一九年：9.0%)。其他地區佔3.2%(二零一九年：3.8%)。

業務分部回顧

展覽、項目及品牌激活

於回顧期內，展覽、項目及品牌激活分部收益為24.43億港元(二零一九年：38.88億港元)，或佔本集團總收益的71.0%(二零一九年：77.5%)。此分部溢利為6,010萬港元(二零一九年：3.205億港元)。

展覽

大部分展覽相當依賴國際參展商及訪客參與。因應本年度實施的各種外遊限制、邊境管制及檢疫要求，本集團擔任大會指定服務供應商的全球展覽數量較去年大幅減少70%。

唯一例外的是中國內地，由於國內市場規模龐大且較快從疫情中恢復，因此本財政年度下半年能旋即重啟展覽及項目。

於二零二零年下半年在中國舉行的實體項目有所增加。儘管各界普遍視之為整體復蘇的信號，但有關升勢不足以完全抵消COVID-19疫情的廣泛影響，以及隨之而來的經濟衰退。

儘管環境充滿挑戰，本集團仍成功交付多項重大展覽，例如北京InfoComm China；於胡志明市之Vietwater國際給排水及水處理展覽會；香港冬日美食節及香港冬季購物節；於上海之中國國際海事技術學術會議和展覽會；新加坡航空展；台北當代藝術博覽會；泰國國際汽車博覽會；以及緬甸仰光國際車展。

除了擔任展覽的大會指定服務供應商，本集團亦為個別參展商提供品牌激活服務。於上海之第二屆中國國際進口博覽會在二零一九年十一月舉行，我們延續過往佳績，成功為杜邦、馮氏集團、通用電氣、普華永道等客戶交付合約。於拉斯維加斯之世界知名CES國際消費電子及科技展在一月舉行，我們激活的品牌包括達騰、華為、小糸製作所、京瓷及積水房屋。

項目

本集團年內於亞洲交付的矚目項目包括：於北京之京東全球科技探索者大會；於上海之世界高爾夫錦標賽—滙豐冠軍賽；西安大明宮上元狂歡季；新加坡內政團隊節、新加坡濱海灣跨年倒數活動，以及新加坡全國健步大挑戰；以及臺北時裝周。當中不乏獲客戶多次委任的項目。

於中東，我們完成於阿布扎比之穆巴達拉世界網球錦標賽及阿聯酋國慶日慶祝活動。於迪拜，本集團在七月舉行的「Ai萬物」峰會上幫助華為激活品牌。數個於巴林的項目圓滿結束，包括於麥納麥之第十八屆阿拉伯商人及投資者會議、巴林美食節、巴林海洋節、巴林國慶慶典，以及巴林首間及唯一一間露天汽車影院；該影院佔地15,000平方米，旨在支援當地遭重創的娛樂產業。

隨著中國的展覽及項目市場於五月重啟，本集團得以執行多個項目，包括奧迪e-tron跨城路演；於北京車展激活多個品牌；百度Apollo北京市開放自動駕駛載人測試啟動儀式；於麗江之比亞迪漢EV滇藏之行試駕活動；跨城新英菲尼迪QX50品鑑之旅；於重慶之京東手機尚學季校園演唱會；於上海之中國國際數碼互動娛樂展覽會激活京東、OPPO、騰訊遊戲和Unity品牌；以及中國李寧「三十而立」快閃店北京站及南京站。

品牌激活

於本年度，本集團獲多個蜚聲國際的品牌委託持續交付品牌激活項目，該等品牌包括高盛、谷歌、HCL Technologies、慧與 (Hewlett Packard Enterprise)、惠普公司 (HP Inc.)、華為、曼恩能源方案、三星及尤尼克斯，以及奧迪、寶馬、東風風神、Jeep、雷克薩斯、勞斯萊斯及大眾進口汽車等汽車品牌。與該等客戶的合作大部分將延續至二零二一年。

數碼激活

為應對COVID-19封鎖措施，本集團以虛擬及數碼科技方案為對策，取代面對面項目，或在規模較小的面對面項目中加入虛擬元素，提供雙線並行方案。

本集團的數碼實力能夠迎合龐大的新興需求。本年度，越來越多客戶委託我們交付虛擬或雙線並行的項目及展覽，協助他們調整營銷策略以維持業務。

本集團獲指定為香港亞太雲端科技博覽的官方虛擬參展商服務供應商。其中，筆克為官方贊助商－中國移動及思科系統設計具備360度全景瀏覽功能的虛擬展台。

於第四屆世界智能大會雲智能科技展，筆克交付全方位方案，包括採用3D虛擬技術和大數據打造虛擬展覽平台，並負責收集和整合參展商信息資料、內容管理，以及實現實時通訊和交易服務。

其他已交付的矚目虛擬或雙線並行項目包括：第五屆全球虛擬現實大會、奧迪創新獎決賽暨頒獎典禮、虛擬香港國際時尚匯展、星展銀行洞悉亞洲高峰會、東風標緻全新一代2008/e2008 SUV線上發布會、天翼雲於「中國5G·24小時」全國在線大聯播、馬來西亞惠普公司之2020年發布會暨合作夥伴活動、OMEN虛擬直播錦標賽，以及2021尤尼克斯新品發布合作夥伴會議。

眾多客戶對該等項目的舉行模式反應踴躍。虛擬或雙線並行模式靈活、廣及不同受眾，且別具成本效益，勢將有更多傳統年度面對面項目或會議轉為每季、每月甚至更頻繁舉行的線上項目。現今科技水平已足夠在無損受眾參與度下實現此目標。此類項目的數量增加，可抵消部分因實體項目減少的虧損。

特別項目 – COVID-19社區護理設施

身處逆境，我們積極發掘新商機，並樂於對經營所在社區有益的項目貢獻所長，包括於數個地區協助搭建多個為COVID-19患者而設的臨時護理及檢測設施。

於新加坡，我們協助將數個展覽空間改建為社區護理中心項目，作為照顧COVID-19復康者之用。該等項目包括為新加坡博覽中心及MAX Atria會議中心佔地10,000平方米的社區護理中心交付960個隔間；為樟宜會展中心的臨時睡眠休息區交付近5,000張床；以及為於克蘭芝的國立服務度假村和鄉村俱樂部的另一個臨時睡眠休息區交付近2,000張床、帳篷及帳棚。

於香港，本集團設計及搭建香港亞洲國際博覽館社區治療設施。該項目交付近1,200個隔間，橫跨四個展覽廳，總面積達10,764平方米。於香港國際機場，本集團於旅客等候範圍設計及搭建100個樣本收集間及檢疫安排設置。

於緬甸，本集團協助建造位於仰光會議中心內新落成的Inya COVID Centre，為患者提供516張床。

場館管理

於中國，本集團的場館管理服務組合邁進重要里程碑。由筆克管理及營運的晉江國際會展中心於六月在中國福建省泉州市開幕。該會展中心總面積達120,000平方米，乃泉州同類設施中最大的場館，其四個展廳提供合共40,000平方米展覽空間。我們於上址成功舉行第二十七屆泉州國際車展，並已簽訂其後七屆車展的合約，合約期直至二零二三年。其他已舉行的矚目展會包括第四屆海峽兩岸食品交易會，以及多個知名汽車品牌的新車發布會。

於八月，本集團附屬公司環球國際會展(天津)有限責任公司與天津市濱海新區文化中心投資管理有限公司組成策略聯盟，攜手發展天津市濱海新區的濱海文化中心。該聯盟專注於創意型活動策劃、場地和項目營運服務。

迪拜世博會及東京奧運會

本集團從迪拜世博會籌委會贏得場地設施、停車場及引路服務合約，以及贏得數個國家展館的合約，包括阿爾及利亞、巴西、捷克共和國、馬來西亞、馬耳他、秘魯和英國，還有迪拜關懷(Dubai Cares)企業展館和數個主題展館，合共約20個展館。世博會將延至二零二一年十月揭幕。

由於東京奧運會及殘奧會延遲一年至二零二一年舉行，我們的射箭賽事場地設施合約已根據新時間表修訂。同時，我們已展開為場地提供技術之設計及搭建、場地建設及提供超過5,000個臨時座位的服務。

視覺品牌激活

此分部收益為1.55億港元(二零一九年：2.55億港元)，或佔本集團總收益的4.5%(二零一九年：5.1%)。此分部虧損為970萬港元(二零一九年：分部溢利2,390萬港元)。

此分部於本財政年度初贏得多項主要年度合約，呈復蘇跡象。然而，由於中國自二零二零年財政年度第二季開始實施嚴格封鎖措施，多份合約擱置。

於本年度，本集團在中國為賓利、廣汽新能源、廣汽豐田、英菲尼迪、捷豹路虎、江鈴汽車、雷克薩斯、林肯、楓葉汽車、馬自達、梅賽德斯－奔馳、日產、勞斯萊斯、上汽通用汽車、上汽紅岩、上汽大通MAXUS及上汽大眾等汽車客戶完成若干合約。

我們亦獲委託為味千拉麵、阿里巴巴旗下全球物流平台菜鳥驛站、中國國際能源、Gulf海灣石油、海底撈火鍋、天獅及電動車製造企業雅迪提供室內裝修及體驗式方案。

中國以外，我們與多個國際品牌持續進行的品牌標識合約已大致完成，包括於亞太區及歐洲完成賓利、英菲尼迪、捷豹、梅賽德斯－奔馳、標緻及勞斯萊斯的合約。

我們贏得新加坡之武吉知馬火車站的公共交通標識項目，預期將於二零二一年竣工。

博物館、主題環境、室內裝修及零售

此分部收益於二零二零年財政年度為7.97億港元(二零一九年：7.30億港元)或佔本集團總收益的23.2%(二零一九年：14.5%)。此分部溢利為9,470萬港元(二零一九年：7,150萬港元)。

疫情對此業務分部的整體影響相對受控，並且仍錄得增長。

於中國，我們已完成南昌融創主題樂園的合約，其他為重慶、濟南及無錫樂園履行的合約預計於二零二二年完成。

於長隆海洋科學樂園的項目已於二零二零年年底動工，預計於二零二一年完成。

於曼谷，我們的主要聯營公司Pico (Thailand) Public Company Limited已於本財政年度完成巴差特樸國王研究院的設計及建造工程。

於日本，我們已於本財政年度完成為大阪的荷里活電影主題公園設計、建造及交付景區及主題元素的合約。我們與同一主題公園品牌於北京的另一份合約則延期至二零二一年。

於香港，我們已大致完成香港科學館的地球科學廳。而黃大仙信俗文化館正在施工，並預計於二零二一年上半年竣工，該合約服務包括內容開發、互動體驗及裝修工程。

我們於阿曼的大型博物館項目因當地的臨時封鎖措施而延後，預計完工日期延至二零二一年年中。

會議策劃激活

此分部收益為4,300萬港元(二零一九年：1.44億港元)或佔本集團總收益的1.3%(二零一九年：2.9%)。此分部虧損為820萬港元(二零一九年：分部溢利2,540萬港元)。

於本財政年度第一季，本集團完成多個實體展會，包括於新加坡之第十六屆亞洲結晶學會會議、第十七屆國際生物醫學工程會議、Food Japan展覽會；以及於馬尼拉之菲律賓建材展。

本集團亦已完成歐盟東南亞商路計劃五年合約期的最後一年合約，該計劃乃由歐盟資助，旨在幫助歐洲公司於東南亞地區開展長遠業務合作。此合約包括於馬尼拉之菲律賓建材展上的建築和建設技術商業使命；以及交付信息和通訊技術等若干虛擬商業使命。

於二零二零年首季，大批會議及展覽因多個市場實施封鎖及外遊限制而延期或取消。為應對情況，本集團向會議及展覽主辦方客戶提供度身訂做的數碼及虛擬活動服務。

於本年度，本集團在中國及新加坡交付若干虛擬展會，包括中國(上海)國際會獎旅遊博覽會、由新加坡寵物博覽會衍生的數碼版本#PetExpoConnect，以及科技法律節。

於菲律賓，為應對持久封鎖，本集團推出嶄新的VX Events平台。在虛擬活動科技的助力下，再配合本集團在展覽及活動方面的專長，該平台將展覽和活動無縫帶進虛擬空間。於本年度，我們致力讓客戶接納將一些舉辦經年的展覽轉變為虛擬形式，並已取得成果。我們成功推出當地首個虛擬展覽 – 菲律賓塑膠橡膠展VX，其後更推出酒店供應商展覽VX、Beauty and Wellness Manila VX展會，以及菲律賓建材展VX。

我們其中一間聯營公司所擁有的展覽正進行改革，以迎合展覽業的最新趨勢及要求，年內於一間聯營公司之權益錄得減值虧損為860萬港元。

本集團早前已收購FUTR World Limited的重大權益，該公司的業務廣及全球趨勢、創新思維及峰會，致力在亞洲、歐洲及美國探索零售、營銷和商業的未來發展。隨後，本集團與總部設於悉尼的Semi Permanent成立合營企業，於亞洲及中東地區舉辦設計節。Semi Permanent是一個環球創意平台，專注激活奧克蘭、波爾圖及悉尼地區的項目。連同FUTR峰會，兩項業務將繼續提升我們的創新方案及凝聚社群策略。

財務狀況

於年度結算日，本集團之有形資產總淨值增加2.9%至約13.99億港元(二零一九年：13.60億港元)。

銀行及現金結餘為13.04億港元(二零一九年：12.94億港元)，包括已抵押銀行存款200萬港元(二零一九年：1,600萬港元)。於銀行及現金結餘中扣除外部計息借貸後，現金結餘淨額為6.38億港元(二零一九年：6.82億港元)。

於二零二零年十月三十一日，借貸總額為6.66億港元(二零一九年：6.12億港元)。借貸主要以英鎊、港元、日圓、美元、新台幣及韓圓計值，而利息按固定及浮動利率計算。本集團之銀行貸款2,172,000港元(二零一九年：185,000港元)乃按固定利率計息。

	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元
銀行及現金結餘	1,302	1,278
已抵押銀行存款	2	16
減：借貸	<u>(666)</u>	<u>(612)</u>
現金結餘淨額	<u>638</u>	<u>682</u>

於截至二零二零年十月三十一日止年度，本集團投資3,100萬港元(二零一九年：4,100萬港元)於物業、廠房及設備；概無投資(二零一九年：3.88億港元)於無形資產。所有該等支出由內部資源及銀行借貸撥付資金。

本集團於二零二零年十月三十一日有長期借貸3.94億港元(二零一九年：3.54億港元)及長期租賃負債1.53億港元(二零一九年：無)。流動比率為1.51倍(二零一九年：1.44倍)；流動資金比率為1.50倍(二零一九年：1.42倍)；及負債比率為11.47%(二零一九年：7.23%)。

	二零二零年	二零一九年
流動比率(流動資產／流動負債)	1.51倍	1.44倍
流動資金比率(流動資產－不包括存貨／流動負債)	1.50倍	1.42倍
負債比率(長期借貸(包括長期租賃負債)／總資產)	11.47%	7.23%

儘管本集團之附屬公司分布全球不同國家，然而，超過71%之本集團銷售及採購乃以港元、人民幣、新加坡元及美元為結算單位，其餘29%則以其他亞洲貨幣及歐洲貨幣結算。本集團已採用多種不同貨幣，而主要亞洲貨幣的匯率在整個年度內走勢穩定。本集團已採納對沖政策以對沖相關風險，從而將外匯風險對現金流量造成之影響減至最低。不因投機獲利進行衍生交易乃本集團的政策。

本集團訂立外匯遠期合約以對沖重大未來交易及外幣之現金流量所涉及之外匯風險。於報告期末，未平倉外匯遠期合約之名義金額為零(二零一九年：2,100萬英鎊)。

僱員及酬金政策

於二零二零年十月三十一日，本集團僱用約2,200名全職員工，從事項目管理、設計、製作、銷售及市場推廣以及行政工作，並由大批分包商及供應商提供支援。年內產生之員工成本約為8.44億港元(二零一九年：9.60億港元)。

本集團之酬金政策乃按個別僱員之表現及根據各地區之薪酬趨勢而制訂，並將每年定期檢討。除公積金計劃及醫療保險外，亦會根據個別僱員表現之評估而給予僱員酌情花紅及僱員購股權。

資產抵押

於二零二零年十月三十一日，以下資產已被抵押作為若干銀行向本集團授出信貸融資之抵押品。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
永久業權土地及樓宇	57,813	55,913
租賃土地及樓宇	117,018	117,152
已抵押銀行存款	1,962	15,822
	<u>176,793</u>	<u>188,887</u>

或然負債

於二零二零年十月三十一日，本集團已發出下列擔保：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
履約擔保		
— 有抵押	135,130	106,513
— 無抵押	45,853	26,730
	<u>180,983</u>	<u>133,243</u>
其他擔保		
— 有抵押	4,397	27,709

於二零二零年十月三十一日，執行董事認為本集團就任何上述擔保而被提出索償之機會甚微。

資本承擔

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
有關物業、廠房及設備以及其他投資之資本開支		
— 已訂約但未撥備	8,035	9,645
— 已授權但未訂約	7,806	2,256
	<u>15,841</u>	<u>11,901</u>

前景

於二零二一年，我們的業務將會繼續受疫情影響，其影響亦將持續經年，且現已撼動經濟、醫療、政府、教育乃至整個生活方式。

筆克集團成立50多年來克服無數風浪，不斷進行業務轉型，務求繼續領先同儕。因此，雖然COVID-19危機嚴重影響我們的業務，但我們多年前實施的「**變中求進，邁向數碼，合一的筆克**」策略，使我們能夠迅速調整營運方式，並改變實體及數碼業務方案以激活品牌。我們此後已激活多項矚目虛擬及雙線並行的項目，客戶均表示滿意。

中國經濟復蘇進程受當地需求增長所帶動，有望於二零二一年為本集團帶來更多重大機會。新財年伊始，即二零二零年十一月至二零二一年一月初期間，我們已為客戶於展會上交付數項品牌激活項目，這些展會包括廣州國際汽車展覽會及第三屆中國國際進口博覽會，此亦可作為二零二一年的展望指標。

我們交付的矚目虛擬或雙線並行項目包括惠普的虛擬活動；京東全球科技探索者大會；新加坡科技創新周；以及泰國國家科學及科技展。現正進行的項目包括為2020/21 ABB國際汽聯電動方程式世界錦標賽打造線上平台。

我們與咪咕視訊(「咪咕」)組成策略聯盟，打造VR虛擬會展創新模式，現已初見成果。咪咕是中國移動旗下咪咕文化科技有限公司的全資子公司，為客戶提供多元化互聯網音視頻內容服務。該聯盟打造的項目包括於二零二零年十一月交付的中國移動全球合作夥伴大會線上平台及「創意昆明」雲展會。

於二零二零年十一月，我們交付以下虛擬項目：電子世界營銷峰會；首場FUTR Digital Experience；以及新加坡國際交通大會暨展會的網絡研討會。

於菲律賓，我們在新財政年度上半年獲貿易與工業部委任為菲律賓全國貿易展覽會2021 VX的項目合作夥伴及平台供應商，以及第一屆東盟國際家具及擺設展2021 VX的合作夥伴。

其他已落實即將舉行的項目包括於阿布扎比之Semi Permanent及FUTR World中東峰會；中國(上海)國際會獎旅遊博覽會；以及新加坡寵物博覽會。

定於來年舉行的部分已確定項目包括於上海之中國國際紡織機械展覽會暨ITMA亞洲展覽會；惠普於美國之科切拉音樂節(Coachella)；以及電子音樂盛會超世代音樂節阿布扎比站。我們將繼續於中國為奧迪、寶馬、雷克薩斯及尤尼克斯提供品牌激活服務，並於中國及其他地區服務華為。

新財政年度初，我們已完成於成都及杭州的上汽大眾數字化城市展廳，並繼續於中國其他城市交付類近的數字化城市展廳。

博物館、主題環境、室內裝修及零售分部方面，多份跨年度合約預期於二零二一年繼續履行。其他新合約包括為首爾之樂高樂園的黑暗騎乘設施和於昆士蘭黃金海岸之夢幻世界設計及建造主題元素；為上海天文館設計及建造主題展示；在中國各地的大眾進口汽車展廳提升參觀體驗；以及為香港海防博物館提供建造服務。

儘管後疫情的趨勢難料，但品牌激活肯定將繼續帶動我們的全球增長，疫情前如是，疫情後更甚。

時局動蕩下，我們由衷感謝員工及客戶，在我們渡過是次危機時，他們的靈活變通、努力及支持十分重要。我們深信本集團將變得更強大，為客戶及股東創造更大價值，開創更理想的持續增長前景。

暫停辦理股份過戶手續

本公司將由二零二一年三月二十三日(星期二)起至二零二一年三月二十六日(星期五)止(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶手續，期間不會進行股份過戶登記。所有過戶文件連同有關股票，必須於二零二一年三月二十二日(星期一)下午四時正前交回本公司之香港股份過戶登記分處聯合證券登記有限公司(地址為香港北角英皇道338號華懋交易廣場2期33樓3301-04室)，方可確認符合資格可出席本公司股東週年大會並於會上投票(「股東週年大會資格」)之股東身份。股東週年大會資格記錄日期將為二零二一年三月二十六日(星期五)。

本公司將由二零二一年四月一日(星期四)起至二零二一年四月七日(星期三)止(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶手續，期間不會進行股份過戶登記。所有過戶文件連同有關股票，必須於二零二一年三月三十一日(星期三)下午四時正前交回本公司之香港股份過戶登記分處聯合證券登記有限公司(地址為香港北角英皇道338號華懋交易廣場2期33樓3301-04室)，方可確認符合資格可收取末期股息(「末期股息資格」)之股東身份。末期股息資格之記錄日期將為二零二一年四月七日(星期三)。派付末期股息之日期將為二零二一年四月十六日(星期五)。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於二零二零年，概無本公司及其任何附屬公司購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

董事會一直致力保持高水準之企業管治。於截至二零二零年十月三十一日止年度內，本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告所載之守則條文(「企管守則」)，惟有下列偏離：

企管守則條文A2.1規定，主席及行政總裁之職務應分開，不得由同一人兼任。根據現有之公司組織架構，主席及行政總裁之職務並無分開。儘管主席及行政總裁之責任由同一人擔當，但所有重大決策均經諮詢董事會成員及本公司高級管理層後作出。董事會有四名獨立非執行董事，董事會認為已有足夠之權力平衡，且現有之安排可維持本公司管理層之強勢地位。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為有關董事進行證券交易之操守準則。作出具體查詢後，本公司確認，董事於截至二零二零年十月三十一日止年度均遵守標準守則所載之規定標準。

審計委員會

審計委員會已與管理層檢討本集團採納之會計原則及慣例，並討論內部監控及財務申報事宜，包括審閱經審核綜合財務報表。

於網站披露資料

本業績公告可在香港交易及結算所有限公司之網站<http://www.hkexnews.hk>「上市公司公告」一欄及本公司網站<http://www.pico.com>瀏覽。

載有財務報表及財務報表附註之本公司二零二零年年報將於適當時寄發予本公司股東並將於上述網站刊登。

承董事會命
主席
謝松發

香港，二零二一年一月二十六日

於本公告日期，本公司之執行董事為謝松發先生、謝媛君女士及莫沛強先生；獨立非執行董事為簡乃敦先生、甘力恒先生、李企偉先生及施宇澄先生。