

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本文件全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Zijin Mining Group Co., Ltd.*

紫金礦業集團股份有限公司

(一家於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股票代碼：2899)

關於五年（2+3）規劃和 2030 年發展目標綱要的公告

重要內容提示：

- 1、未來十年（2021-2030 年）是紫金礦業集團股份有限公司（以下簡稱「本公司」、「公司」）建成高技術效益型特大國際礦業集團戰略目標的關鍵時期。為達成相關戰略目標和計劃任務指標，構建先進的全球化運營管理體系和全球競爭力，在對 2020 年 1 月 31 日第七屆董事會 2020 年第 1 次臨時會議審議通過的公司《未來三年（2020-2022）工作指導意見》進行修訂的基礎上，公司董事會編制形成《公司五年（2+3）規劃和 2030 年發展目標綱要》（以下簡稱「綱要」），並經 2021 年 1 月 29 日召開的第七屆董事會 2021 年第 2 次臨時會議審議通過。
- 2、本綱要是公司根據未來戰略發展需要制定的文件，其中涉及的未來規劃、發展目標等前瞻性的陳述，均不構成公司盈利預測，亦不構成對投資者的實質性承諾，其能否實現取決於宏觀經濟形勢、政策環境、產品市場價格、匯率變化、項目建設進度、運營管理等多種因素，存在不確定性。鑒於市場環境複雜多變，公司根據發展需要，存在對本綱要作出相應調整的可能性，請投資者注意投資風險。

一、制定背景

（一）外部環境

當今世界正經歷百年未有之大變局，全球政治經濟格局深度調整，新冠疫情預期成為影響全球政治經濟格局走向的重大拐點。中國超前佈局，大力構建以國內大循環為主，國內國際雙循環相互促進的新發展格局，將繼續成為推動全球經濟復蘇中堅力量。後疫情時代全球經濟恢復預期增長，全球超寬鬆的量化政策，支撐與之相關的黃金和銅等基本金屬價格高位運行。礦產資源作為工業「糧食」的基礎地位沒有改變，中國作為全球最大基本金屬市場，市場空間仍然廣闊，發展韌性強勁，以「去碳化」為導向的新材料、新能源行業飛速發展。但隨著全球經濟不確定性增加，可能孕育新的金融或經濟風險，機遇與挑戰並存。

（二）公司發展現狀

過去五年，公司堅持戰略自信、能力自信、文化自信，堅持抓住「改革、增長、發展」三大任務，取得了行業矚目的重大成果。公司主要產品產量和經濟指標持續實現高速增長，預計歸屬母公司淨利潤從 2015 年的人民幣 16.6 億元增長至 2020 年的人民幣 64.5-66.5 億元，公司市值突破人民幣 2,200 億元，增長約 200%。公司金銅資源儲量大幅培厚，擁有超過 2,300 噸金和 6,200 萬噸銅，其中銅資源儲量相當於中國總量的一半，擁有哥倫比亞武里蒂卡金礦、剛果（金）卡莫阿銅礦、塞爾維亞佩吉銅金礦、紫金波爾銅礦以及西藏驅龍銅礦等一批具有世界級影響力的礦山。

公司全球化競爭力大幅增強，初步具備接近全球超一流礦業公司的條件和基礎。公司擁有體制機制和市場化運營管理優勢，形成了以創新為核心的系統自主礦業技術及工程能力，以及由此實現的低成本投資與運營控制能力。但公司仍然存在全球化運營管理體系構建尚未完成，國際化人才短缺，國際化經驗不足以及 ESG 體系構建和跨文化融合有待加強等風險與挑戰。

二、今後五年規劃和十年發展目標綱要

（一）指導思想

堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，全面統籌國內國際兩個市場，繼續貫徹落實「改革、增長、發展」工作總基調，全面建成先進的全球化運營管理體系；加快資源優勢轉化為經濟社會效益，確保公司業績高速增長；在資源、資本、成本、人才、技術、工程及文化等方面，大幅度提升全球核心競爭力和可持續發展能力，努力成為全球金屬礦業行業的領先者，實現「高技術效益型特大國際礦業集團」的戰略總目標，為中國及全球礦業發展做出更大的貢獻。

（二）主要發展目標

1、第一階段（2021-2022 年）

主要礦產品產量和主要經濟指標跨越增長，經濟實力和企業規模顯著提升。隴南紫金、山西紫金和哥倫比亞武里蒂卡金礦、澳大利亞諾頓金田、圭亞那奧羅拉金礦等黃金礦山通過技改擴能產量大幅增加；剛果（金）卡莫阿銅礦、塞爾維亞佩吉銅金礦上帶礦、西藏驅龍銅礦等一批世界級銅（金）礦床建成投產；爭取多個地下斑岩銅礦大規模高效低成本自然崩落法採礦項目開工建設；新項目併購和地質勘查取得進展，初步建成全球化運營管理體系，流程化組織和信息平台建設初見成效。

2、第二階段（2023-2025 年）

在第一階段高增長的背景下，繼續全面開發已有礦產資源，加大地質勘查力度，關注中大型金銅生產型礦業公司併購機會，顯著提升主要礦產品資源儲量和產量，主要經濟指標及效益邁上新台階，基本達到全球一流金屬礦業公司水平。公司基本建成全球化運營管理體系，基本解決國際化人才緊缺問題。

3、第三階段（2026-2030 年）

到 2030 年全面建成高技術效益型特大國際礦業集團，公司進入全新階段。主要經濟指標接近或基本達到全球一流礦業公司水平，控制資源儲量、主要產品產量、銷售收入、資產規模、利潤等綜合指標爭取進入全球前 3-5 位，同時建成先進的全球運營管理體系，形成全球競爭力和比較競爭優勢。

4、主要礦產品產量指標

	2020 年	原規劃數		本次修訂後		
		2021 年	2022 年	2021 年	2022 年	2025 年
礦產金（噸）	40	42-47	49-54	53-56	67-72	80-90
礦產銅（萬噸）	46	50-56	67-74	54-58	80-85	100-110
礦產鋅（鉛）（萬噸）	38	-	-	45-48	47-50	-
鐵精礦（萬噸）	386	-	-	350-380	290-330	-
礦產銀（噸）	299	-	-	240-300	270-310	-

【註】2025 年除礦產金、銅外，其他礦產品產量基本保持不變。

三、主要舉措

今後五到十年是公司建設高技術效益型特大國際礦業集團的關鍵時期，公司的戰略重點是：全球化、項目大型化、資產證券化，專注礦業、金銅優先，資源為王、產能提升，深化改革、體系先進，創新驅動、科技引領，市場導向、價值創造，安全生產、生態和諧，文化融合、共同發展，依法合規、防範風險。為此，公司將從以下方面抓好工作落實：

（一）深化改革，全面構建簡潔規範高效的全球化運營管理體系

全面貫徹落實深化改革總體規劃，以「簡潔、規範、高效」為基本要求，建設具有紫金特色的先進全球化運營管理體系和公司治理體系，建立流程化組織，激發組織和員工活力。強化監督相對獨立性、有效性和監督責任；堅持依法合規，注意防範和控制各類風險。

（二）資源優先，全面加大戰略性礦產資源併購和地質勘查力度

聚焦金銅等戰略資源，以及高增長潛力礦種和新興礦種，高性價比提升礦產資源擁有量和可利用儲量比例。堅持利用兩個市場、兩種資源，多模式加大併購和找礦勘探力度。

（三）跨越增長，全面推動資源優勢向經濟社會效益轉化

以「紫金速度」高效、快速推進項目建設，提升項目管理水平，加快重大增量項目產能全面釋放，深挖在產礦山產能潛力。依託境內外運營管理能力提升和科技支撐，超前謀劃佈局，爭取新項目併購後迅速增加產能貢獻效益。

（四）自主提升，全面實現礦業技術與工程國際領先

全面提升自主系統技術和工程研究、設計和實施能力，強化公司業已形成的地質勘查、濕法冶金、低品位難選冶資源綜合利用等行業技術競爭比較優勢，加快崩落法採礦技術與工程突破，全面推廣應用「礦石流五環歸一」礦業工程管理模式。構建全球化信息系統，實現所有生產經營與管理活動數字化和平台化。

（五）產融結合，全面形成先進的資本價值體系

提升上市公司質量，深度對接境內外資本市場，發揮現有資本平台主導作用，統籌加強配套投融資平台建設，為公司和投資者持續創造新的價值。進一步增強計劃預算、資金資產、貿易物流管理能力。

（六）立足全球，全面加強國際化人才隊伍和跨文化建設

堅持市場導向，以價值創造者為本，激發員工活力；大力引進與培養國際化高素質人才隊伍；傳承和弘揚紫金優秀文化，推動跨文化交流互鑒，努力把「文化自信」外化為最廣泛的「文化認同」和「文化融合」，全面增強全球競爭軟實力。

（七）國際接軌，全面建設環境、社會和治理（ESG）體系

堅持全球化高質量綠色可持續發展理念，推動公司 ESG 績效處於行業先進水平。大力實施安全環保、綠色生態國際品牌建設，提升本質安全，降低碳排放量，提高水資源利用率，加強生物多樣性保護。搭建共依共存共同發展的產業生態鏈，讓項目所在的國家、社區、員工和投資者以及關聯者因公司的存在而獲益。

公司有志成為世界一流金屬礦業公司，將全力推動深化改革，確保實現高質量跨越增長，形成強大的可持續發展能力，全面構建先進的全球運營管理體系和全球競爭力。董事會認為，儘管當今世界充滿不確定性，未來五到十年作為紫金礦業重大戰略機遇期，充滿困難、風險和挑戰；但公司將勇於面對，抓住機遇，迎接挑戰，為社會、股東、投資者和關聯者創造新的更大價值。

本公告中有關未來的經營及財務數據(如有)為本公司的目標，並不構成本公司的盈利預測。並無保證本公司可以或不可以達成該等目標。鑒於有關風險及不確定因素，本公告所載的前瞻性陳述不應被視為或構成董事會或本公司對投資者有關綱要中所載計劃及目標能夠達成的表示或實際承諾，投資者不應過分依賴該等陳述。除非另有適用的證券法例要求，本公司並不承諾會公開對任何前瞻性陳述或資料的更新或修訂，不管是否因新資料、將來事件或其他因素而需要更新或修訂。

本公告乃本公司自願作出。

本公告分別以中英文刊載。如中英文有任何差異，概以中文為準。

本公司董事會提醒投資者及股東於買賣本公司證券時，務須謹慎行事。

截至本公告之日，董事會成員包括執行董事陳景河先生（董事長）、藍福生先生、鄒來昌先生、林泓富先生、林紅英女士及謝雄輝先生，非執行董事李建先生，以及獨立非執行董事朱光先生、毛景文先生、李常青先生、何福龍先生、孫文德先生及薄少川先生。

承董事會命
紫金礦業集團股份有限公司
董事長
陳景河

2021年1月29日 中國福建

*本公司之英文名稱僅供識別