

## 關於中電集團

中電集團是亞太區能源業的投資者和營運商，業務遍及香港、中國內地、印度、東南亞、台灣及澳洲各地能源供應鏈。中電集團除了擁有採用煤、天然氣、核能及可再生能源作為燃料的多元發電組合，還經營輸配電、零售電力業務和智慧能源服務。2021年，中電迎來在香港成立120周年的誌慶，承諾繼續與社群以「同行望遠」的共同願景，一起開創更美好的未來。

|        | 現有業務 | 潛在機會 |
|--------|------|------|
| 發電     | ●    | ○    |
| 輸電     | ●    | ○    |
| 配電     | ●    | ○    |
| 零售     | ●    | ○    |
| 智慧能源服務 | ●    | ○    |

### 中國內地

中國內地的電力市場主要由國家管控。輸配電業務只限由兩家國有企業經營，而發電市場則開放予私人企業投資。中電於1979年首次踏足中國市場，開始為廣東省供應電力。現時，中電中國是內地最大的境外獨立發電商，在全國15個省、直轄市及自治區擁有超過50個電力項目，專注發展低碳能源，包括核電和可再生能源。

### 香港

香港的電力行業受管制計劃協議規管，由兩間私營電力公司營運，分別向不同地區提供縱向式綜合電力服務，其中以中電集團全資附屬公司中華電力規模較大。中華電力為九龍、新界及大部分離島共267萬個客戶提供可靠度逾99.999%的世界級電力服務，客戶數目約佔本港八成人口。

### 印度

印度的電力行業很大程度上一直由聯邦及邦政府擁有並管控。在過往十多年，政府鼓勵私人企業投資發電行業，其後更擴至輸電行業。至於配電方面，聯邦政府最近亦積極推出更多措施推動私營化。中電於2002年進軍印度市場，現已建立了多元化的業務組合，涵蓋風電、太陽能光伏發電、超臨界燃煤發電及輸電資產。2018年，加拿大退休金管理公司Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ) 成為擁有中電印度40%股權的策略性股東。我們的策略是讓中電印度在零碳領域中尋求增長。

### 東南亞及台灣

中電在泰國持有一個太陽能光伏發電項目及在台灣持有一間燃煤電廠的少數權益。兩地的電力行業均由政府管控。中電堅定支持全球減碳行動，現時正發掘東南亞及台灣可再生能源發電的投資機會。

### 澳洲

EnergyAustralia是「全國電力市場」最大私營發電商之一，也是新南威爾斯省、維多利亞省、南澳省及澳洲首都領地的主要天然氣及電力零售商，並在昆士蘭省經營電力零售業務。「全國電力市場」的私營發電商與由政府持有的多項發電資產，在有競爭的電力批發市場提供發電服務。零售市場已全面私營化，而輸配電行業則很大程度上仍受規管。

## 2020年營運盈利

香港電力業務及相關業務  
**8,088**百萬港元

中國內地  
**2,233**百萬港元

印度  
**175**百萬港元

東南亞及台灣  
**386**百萬港元

澳洲  
**1,690**百萬港元

其他盈利及未分配支銷  
**-995**百萬港元

總計  
**11,577**百萬港元

## 集團的業務組合

中電的業務涵蓋能源價值鏈每個主要環節，包括零售、輸電、配電，以及多元化的發電組合。下表載列於2020年12月31日，中電在各個市場的總發電及儲能容量<sup>1</sup>和業務範疇。

| 香港      | 中國內地    | 印度      | 東南亞及台灣 | 澳洲      | 總計       |
|---------|---------|---------|--------|---------|----------|
| 8,143兆瓦 | 8,990兆瓦 | 1,890兆瓦 | 285兆瓦  | 5,389兆瓦 | 24,696兆瓦 |

| 香港  |    |      |         |                      |
|---|----|------|---------|----------------------|
| 資產及服務   | 地點 | 中電權益 | 總容量     | 中電所佔淨容量<br>(權益/長期購電) |
| <b>客戶服務</b>   |    |      |         |                      |
| 為九龍、新界和香港大部分離島地區約 <b>267萬個客戶</b> 提供電力和客戶服務  | 香港 | 100% | -       | -                    |
| <b>輸電及配電</b>  |    |      |         |                      |
| 555公里的400千伏線路、1,679公里的132千伏線路、22公里的33千伏線路及13,990公里的11千伏線路<br>運行中的變壓器共69,131兆伏安、235個總變電站及15,028個副變電站   | 香港 | 100% | -       | -                    |
| <b>天然氣</b>  |    |      |         |                      |
| <b>龍鼓灘發電廠</b> 為全球最大型聯合循環燃氣發電廠之一，包括一台新的550兆瓦 <sup>2</sup> 、五台各337.5兆瓦以及三台各312.5兆瓦的機組。同時亦正興建一台新的550兆瓦機組 | 香港 | 70%  | 3,725兆瓦 | 3,725兆瓦              |
| <b>煤</b>  |    |      |         |                      |
| <b>青山發電廠</b> 設有四台各350兆瓦及四台各677兆瓦的燃煤發電機組，其中兩台各677兆瓦的機組可採用天然氣作為後備燃料。所有機組均可採用燃油作為後備燃料                    | 香港 | 70%  | 4,108兆瓦 | 4,108兆瓦              |
| <b>其他</b>   |    |      |         |                      |
| 「 <b>香港支線</b> 」項目，包括一條20公里的管道（當中19公里為海底部分）及相關天然氣輸送站和接收站，透過國家管網的西氣東輸二線管道，從深圳大鵬島輸送天然氣至龍鼓灘發電廠            | 香港 | 40%  | -       | -                    |
| <b>香港液化天然氣接收站有限公司</b> 發展、擁有及營運興建中的海上液化天然氣接收站，並提供再氣化及相關服務予青山發電有限公司和香港電燈有限公司                            | 香港 | 49%  | -       | -                    |
| <b>竹篙灣發電廠</b> 設有三台各100兆瓦可使用柴油推動的燃氣渦輪發電機組，主要作後備用途  | 香港 | 70%  | 300兆瓦   | 300兆瓦                |
| <b>中電綠源</b> （前稱新界西堆填區項目）設有五台各2兆瓦的新機組，採用廢物產生的沼氣發電 <sup>3</sup>   | 香港 | 70%  | 10兆瓦    | 10兆瓦                 |

| 中國內地  |    |       |         |                      |
|---|----|-------|---------|----------------------|
| 資產及服務   | 地點 | 中電權益  | 總容量     | 中電所佔淨容量<br>(權益/長期購電) |
| <b>核能</b>   |    |       |         |                      |
| <b>廣東大亞灣核電站</b> ，共有兩台各984兆瓦的壓水式反應堆。根據長期購電安排，生產的70%電力供應香港，其餘30%則售予廣東省 <sup>4</sup> | 廣東 | 25%   | 1,968兆瓦 | 1,577兆瓦              |
| <b>陽江核電站</b> ，共有六台各1,086兆瓦的發電機組   | 廣東 | 17%   | 6,516兆瓦 | 1,108兆瓦              |
| <b>風力</b>   |    |       |         |                      |
| <b>南澳二期風場</b>   | 廣東 | 25%   | 45兆瓦    | 11兆瓦                 |
| <b>南澳三期風場</b>   | 廣東 | 25%   | 15兆瓦    | 4兆瓦                  |
| <b>三都風場</b>   | 貴州 | 100%  | 99兆瓦    | 99兆瓦                 |
| <b>長嶺二期風場</b>   | 吉林 | 45%   | 49.5兆瓦  | 22兆瓦                 |
| <b>大通風場</b>   | 吉林 | 49%   | 49.5兆瓦  | 24兆瓦                 |
| <b>乾安一期風場</b>   | 吉林 | 100%  | 49.5兆瓦  | 49.5兆瓦               |
| <b>乾安二期風場</b>   | 吉林 | 100%  | 49.5兆瓦  | 49.5兆瓦               |
| <b>雙遼一期風場</b>   | 吉林 | 49%   | 49.3兆瓦  | 24兆瓦                 |
| <b>雙遼二期風場</b>   | 吉林 | 49%   | 49.5兆瓦  | 24兆瓦                 |
| <b>曲家溝風場</b>  | 遼寧 | 24.5% | 49.5兆瓦  | 12兆瓦                 |
| <b>馬鬃山風場</b>  | 遼寧 | 24.5% | 49.5兆瓦  | 12兆瓦                 |
| <b>中電萊州一期風場</b>   | 山東 | 100%  | 49.5兆瓦  | 49.5兆瓦               |
| <b>中電萊州二期風場</b>   | 山東 | 100%  | 49.5兆瓦  | 49.5兆瓦               |
| <b>東營河口風場</b>   | 山東 | 49%   | 49.5兆瓦  | 24兆瓦                 |
| <b>華電萊州一期風場</b>   | 山東 | 45%   | 40.5兆瓦  | 18兆瓦                 |
| <b>萊蕪一期風場</b>   | 山東 | 100%  | 49.5兆瓦  | 49.5兆瓦               |
| <b>萊蕪二期風場</b>   | 山東 | 100%  | 49.5兆瓦  | 49.5兆瓦               |
| <b>萊蕪三期風場</b> <sup>5</sup>  | 山東 | 100%  | 50兆瓦    | 50兆瓦                 |
| <b>利津一期風場</b>   | 山東 | 49%   | 49.5兆瓦  | 24兆瓦                 |

附註：

- 營運中及興建中的項目按權益計算，加上長期購電容量和購電安排。數據經進位調整，故總計可能出現輕微差異。
- 新的550兆瓦聯合循環燃氣渦輪機組已於2020年下半年投入營運。
- 中電綠源已於2020年3月投入營運。
- 就提高供港核電量比率達成協議，2014年的比率已上調至略高於70%；2015至2023年則上調至約80%，餘下的電量繼續售予廣東省。
- 已於2020年9月投入商業營運。

中國內地 (續)

| 資產及服務                                     | 地點  | 中電權益   | 總容量                 | 中電所佔淨容量<br>(權益/長期購電) |
|---|-----|--------|---------------------|----------------------|
| 利津二期風場                                    | 山東  | 49%    | 49.5兆瓦              | 24兆瓦                 |
| 蓬萊一期風場                                    | 山東  | 100%   | 48兆瓦                | 48兆瓦                 |
| 榮成一期風場                                    | 山東  | 49%    | 48.8兆瓦              | 24兆瓦                 |
| 榮成二期風場                                    | 山東  | 49%    | 49.5兆瓦              | 24兆瓦                 |
| 榮成三期風場                                    | 山東  | 49%    | 49.5兆瓦              | 24兆瓦                 |
| 威海一期風場                                    | 山東  | 45%    | 19.5兆瓦              | 9兆瓦                  |
| 威海二期風場                                    | 山東  | 45%    | 49.5兆瓦              | 22兆瓦                 |
| 沾化一期風場                                    | 山東  | 49%    | 49.5兆瓦              | 24兆瓦                 |
| 沾化二期風場                                    | 山東  | 49%    | 49.5兆瓦              | 24兆瓦                 |
| 崇明風場                                      | 上海  | 29%    | 48兆瓦                | 14兆瓦                 |
| 尋甸一期風場                                    | 雲南  | 100%   | 49.5兆瓦              | 49.5兆瓦               |
| <b>水力</b>                                 |     |        |                     |                      |
| 懷集水電站                                     | 廣東  | 84.9%  | 129兆瓦               | 110兆瓦                |
| 江邊水電站                                     | 四川  | 100%   | 330兆瓦               | 330兆瓦                |
| 大理漾濞水電站                                   | 雲南  | 100%   | 49.8兆瓦              | 49.8兆瓦               |
| <b>太陽能</b>                                |     |        |                     |                      |
| 金昌太陽能光伏電站                                 | 甘肅  | 100%   | 85兆瓦 <sup>6</sup>   | 85兆瓦 <sup>6</sup>    |
| 梅州太陽能光伏電站                                 | 廣東  | 100%   | 36兆瓦 <sup>7</sup>   | 36兆瓦 <sup>7</sup>    |
| 淮安太陽能光伏電站                                 | 江蘇  | 100%   | 12.8兆瓦 <sup>8</sup> | 12.8兆瓦 <sup>8</sup>  |
| 泗洪太陽能光伏電站                                 | 江蘇  | 100%   | 93兆瓦 <sup>9</sup>   | 93兆瓦 <sup>9</sup>    |
| 凌源太陽能光伏電站                                 | 遼寧  | 100%   | 17兆瓦 <sup>10</sup>  | 17兆瓦 <sup>10</sup>   |
| 西村一期太陽能光伏電站                               | 雲南  | 100%   | 42兆瓦 <sup>11</sup>  | 42兆瓦 <sup>11</sup>   |
| 西村二期太陽能光伏電站                               | 雲南  | 100%   | 42兆瓦 <sup>12</sup>  | 42兆瓦 <sup>12</sup>   |
| <b>煤</b>                                  |     |        |                     |                      |
| 北京一熱電廠 <sup>13</sup>                      | 北京  | 30%    | -                   | -                    |
| 防城港電廠一期                                   | 廣西  | 70%    | 1,260兆瓦             | 882兆瓦                |
| 防城港電廠二期                                   | 廣西  | 70%    | 1,320兆瓦             | 924兆瓦                |
| 三河一期及二期電廠                                 | 河北  | 16.5%  | 1,330兆瓦             | 219兆瓦                |
| 準格爾二期及三期電廠                                | 內蒙古 | 19.5%  | 1,320兆瓦             | 257兆瓦                |
| 綏中一期及二期電廠                                 | 遼寧  | 15%    | 3,760兆瓦             | 564兆瓦                |
| 神木電廠 <sup>14</sup>                        | 陝西  | 49%    | -                   | -                    |
| 荷澤二期電廠                                    | 山東  | 29.4%  | 600兆瓦               | 176兆瓦                |
| 聊城一期電廠                                    | 山東  | 29.4%  | 1,200兆瓦             | 353兆瓦                |
| 石橫一期及二期電廠                                 | 山東  | 29.4%  | 1,260兆瓦             | 370兆瓦                |
| 盤山電廠                                      | 天津  | 19.5%  | 1,060兆瓦             | 207兆瓦                |
| <b>儲能</b>                                 |     |        |                     |                      |
| 透過長期購電協議，中電的香港電力業務享有使用廣州蓄能水電廠第一期發電容量的一半權利 | 廣東  | -      | 1,200兆瓦             | 600兆瓦                |
| <b>其他</b>                                 |     |        |                     |                      |
| 防城港增量配電網 <sup>15</sup>                    | 廣西  | 22.05% | -                   | -                    |

印度

| 資產及服務           | 地點      | 中電權益 | 總容量     | 中電所佔淨容量 |
|-----------------|---------|------|---------|---------|
| <b>風力</b>       |         |      |         |         |
| Mahidad風場       | 古加特邦    | 60%  | 50.4兆瓦  | 30兆瓦    |
| Samana一期風場      | 古加特邦    | 60%  | 50.4兆瓦  | 30兆瓦    |
| Samana二期風場      | 古加特邦    | 60%  | 50.4兆瓦  | 30兆瓦    |
| Harapanahalli風場 | 卡納塔克邦   | 60%  | 39.6兆瓦  | 24兆瓦    |
| Saundatti風場     | 卡納塔克邦   | 60%  | 72兆瓦    | 43兆瓦    |
| Chandgarh風場     | 中央邦     | 60%  | 92兆瓦    | 55兆瓦    |
| Andhra Lake風場   | 馬哈拉施特拉邦 | 60%  | 106.4兆瓦 | 64兆瓦    |
| Jath風場          | 馬哈拉施特拉邦 | 60%  | 60兆瓦    | 36兆瓦    |
| Khandke風場       | 馬哈拉施特拉邦 | 60%  | 50.4兆瓦  | 30兆瓦    |
| Bhokrani風場      | 拉賈斯坦邦   | 60%  | 102.4兆瓦 | 61兆瓦    |
| Sipla風場         | 拉賈斯坦邦   | 60%  | 50.4兆瓦  | 30兆瓦    |
| Tejuva風場        | 拉賈斯坦邦   | 60%  | 100.8兆瓦 | 60兆瓦    |
| Theni一期風場       | 泰米爾納德邦  | 60%  | 49.5兆瓦  | 30兆瓦    |
| Theni二期風場       | 泰米爾納德邦  | 60%  | 49.5兆瓦  | 30兆瓦    |

6 總容量／中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為100／100兆瓦。

7 總容量／中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為42.5／42.5兆瓦。

8 總容量／中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為15／15兆瓦。

9 總容量／中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為110／110兆瓦。

10 總容量／中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為20／20兆瓦。

11 總容量／中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為50／50兆瓦。

12 總容量／中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為50／50兆瓦。

13 北京一熱電廠已於2015年3月20日停止營運。

14 神木電廠已於2018年2月28日停止營運。

15 啟迪中電智慧能源科技(深圳)有限公司是其股東之一，該項目公司興建及營運防城港高新科技區增量配電網項目。項目於2020年4月開始為客戶提供電力。

印度 (續)

| 資產及服務   | 地點      | 中電權益              | 總容量                 | 中電所佔淨容量            |
|---|---------|-------------------|---------------------|--------------------|
| <b>太陽能</b>  |         |                   |                     |                    |
| Gale太陽能光伏電站   | 馬哈拉施特拉邦 | 60% <sup>16</sup> | 50兆瓦 <sup>17</sup>  | 30兆瓦 <sup>17</sup> |
| Tornado太陽能光伏電站  | 馬哈拉施特拉邦 | 60%               | 20兆瓦 <sup>18</sup>  | 12兆瓦 <sup>18</sup> |
| Cleansolar Renewable Energy Private Limited (CREPL) <sup>19</sup> | 泰倫加納邦   | 60%               | 30兆瓦 <sup>20</sup>  | 18兆瓦 <sup>20</sup> |
| Divine Solren Private Limited (DSPL) <sup>21</sup>                | 泰倫加納邦   | 60%               | 50兆瓦 <sup>22</sup>  | 30兆瓦 <sup>22</sup> |
| Veltoor太陽能光伏電站  | 泰倫加納邦   | 60% <sup>23</sup> | 100兆瓦 <sup>24</sup> | 60兆瓦 <sup>24</sup> |
| <b>天然氣</b>  |         |                   |                     |                    |
| Paguthan電廠 <sup>25</sup> 為聯合循環燃氣發電廠，以天然氣作燃料，石腦油作為替代燃料             | 古加拉特邦   | 60%               | 655兆瓦               | 393兆瓦              |
| <b>煤</b>  |         |                   |                     |                    |
| 哈格爾電廠設有兩台各660兆瓦的超臨界燃煤發電機組   | 哈里亞納邦   | 60%               | 1,320兆瓦             | 792兆瓦              |
| <b>輸電</b>   |         |                   |                     |                    |
| Satpura Transco Private Ltd.經營一條240公里長的邦內輸電線路                     | 中央邦     | 60%               | -                   | -                  |

東南亞及台灣

| 資產及服務          | 地點 | 中電權益  | 總容量                | 中電所佔淨容量            |
|----------------|----|-------|--------------------|--------------------|
| <b>太陽能</b>     |    |       |                    |                    |
| Lopburi太陽能光伏電站 | 泰國 | 33.3% | 63兆瓦 <sup>26</sup> | 21兆瓦 <sup>26</sup> |
| <b>煤</b>       |    |       |                    |                    |
| 和平電廠           | 台灣 | 20%   | 1,320兆瓦            | 264兆瓦              |

澳洲

| 資產及服務   | 地點                    | 中電權益<br>(權益/<br>長期購電) | 總容量            | 中電所佔<br>淨容量<br>(權益/<br>長期購電) |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------|------------------------------|
| <b>客戶服務</b>   |                       |                       |                |                              |
| 為245萬個客戶提供電力和天然氣服務  | 新南威爾斯省、昆士蘭省、南澳省及維多利亞省 | 100%                  | -              | -                            |
| <b>風力</b>   |                       |                       |                |                              |
| Cathedral Rocks風場   | 南澳省                   | 50%                   | 64兆瓦           | 32兆瓦                         |
| <b>天然氣</b>  |                       |                       |                |                              |
| Tallawarra燃氣電廠  | 新南威爾斯省                | 100%                  | 420兆瓦          | 420兆瓦                        |
| Wilga Park燃氣電廠 <sup>27</sup>  | 新南威爾斯省                | 20%                   | 22兆瓦           | 4兆瓦                          |
| Hallett燃氣電廠 <sup>28</sup>   | 南澳省                   | 100%                  | 235兆瓦          | 235兆瓦                        |
| Jeeralang燃氣電廠   | 維多利亞省                 | 100%                  | 440兆瓦          | 440兆瓦                        |
| Newport燃氣電廠   | 維多利亞省                 | 100%                  | 500兆瓦          | 500兆瓦                        |
| <b>煤</b>  |                       |                       |                |                              |
| Mount Piper燃煤電廠   | 新南威爾斯省                | 100%                  | 1,400兆瓦        | 1,400兆瓦                      |
| 雅洛恩燃煤電廠及褐煤露天礦場  | 維多利亞省                 | 100%                  | 1,480兆瓦        | 1,480兆瓦                      |
| <b>可再生能源長期購電<sup>29</sup></b>   |                       |                       |                |                              |
| Boco Rock風場   | 新南威爾斯省                | 100%                  | 113兆瓦          | 113兆瓦                        |
| Bodangora風場   | 新南威爾斯省                | 60%                   | 113兆瓦          | 68兆瓦                         |
| Coleambally太陽能光伏電站  | 新南威爾斯省                | 70%                   | 150兆瓦          | 105兆瓦                        |
| Gullen Range風場  | 新南威爾斯省                | 100%                  | 166兆瓦          | 166兆瓦                        |
| Manildra太陽能光伏電站   | 新南威爾斯省                | 100%                  | 46兆瓦           | 46兆瓦                         |
| Taralga風場   | 新南威爾斯省                | 100%                  | 107兆瓦          | 107兆瓦                        |
| Ross River太陽能光伏電站   | 昆士蘭省                  | 80%                   | 116兆瓦          | 93兆瓦                         |
| Waterloo風場一期  | 南澳省                   | 50%                   | 111兆瓦          | 56兆瓦                         |
| Gannawarra太陽能光伏電站   | 維多利亞省                 | 100%                  | 50兆瓦           | 50兆瓦                         |
| Mortons Lane風場  | 維多利亞省                 | 100%                  | 20兆瓦           | 20兆瓦                         |
| <b>儲能</b>   |                       |                       |                |                              |
| 有權將電量儲存至全天候運作的Ballarat電池蓄能系統及從中調度電量。該系統每次充電後，可滿足逾20,000個家庭一小時的高峰用電需求。 | 維多利亞省                 | 100%                  | 30兆瓦/<br>30千度電 | 30兆瓦/<br>30千度電               |
| 有權將電量儲存至Gannawarra電池蓄能系統及從中調度電量。該系統每次充電後，可滿足逾16,000個家庭兩小時的高峰用電需求。     | 維多利亞省                 | 100%                  | 25兆瓦/<br>50千度電 | 25兆瓦/<br>50千度電               |
| <b>其他</b>   |                       |                       |                |                              |
| Pine Dale黑煤礦場   | 新南威爾斯省                | 100%                  | -              | -                            |
| Narrabri項目(最高達1,200千兆兆焦耳的2C應急資源)                                      | 新南威爾斯省                | 20%                   | -              | -                            |

數據經進位調整。

16 中電印度收購早前由Suzlon Energy Limited持有的股權後，Gale太陽能光伏電站於2019年3月成為中電印度的全資附屬公司。  
 總容量／中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為69／41.4兆瓦。  
 18 總容量／中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為27.6／16.6兆瓦。  
 19 中電印度已於2020年3月完成收購Cleansolar Renewable Energy Private Limited。賣方為Mahindra Renewables Private Limited。  
 20 總容量／中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為36.6／22兆瓦。  
 21 中電印度已於2020年4月完成收購Divine Solren Private Limited。賣方為Mahindra Renewables Private Limited。  
 22 總容量／中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為59.8／35.9兆瓦。  
 23 中電印度收購早前由Suzlon Energy Limited持有的股權後，Veltoor太陽能光伏電站於2019年3月成為中電印度的全資附屬公司。  
 24 總容量／中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為120／72兆瓦。  
 25 Paguthan電廠於2020年度並無獲得可觀的商業發電額。  
 26 總容量／中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為83／28兆瓦。  
 27 Wilga Park電廠的總容量於2020年初增至22兆瓦。  
 28 Hallett電廠的總容量於2020年初增至235兆瓦。  
 29 長期購電指從中電並無持有權益或營運控制權的電廠所購買的電力。

## 財務摘要

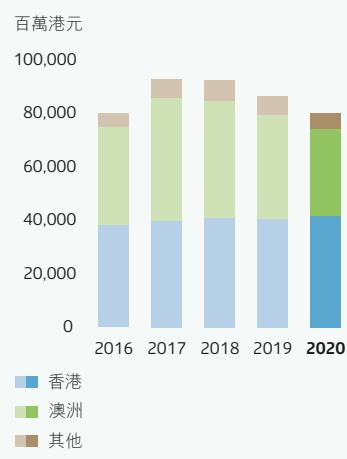
香港電力業務盈利增加和澳洲能源對沖合約的正面公平價值變動，帶動集團營運盈利上升4.1%至11,577百萬港元。主要由於集團在2019年就EnergyAustralia零售業務商譽作出重大減值，2020年總盈利上升約1.5倍至11,456百萬港元。

|                         | 2020          | 2019          | 增加／<br>(減少)<br>% |
|-------------------------|---------------|---------------|------------------|
| <b>年內 (百萬港元)</b>        |               |               |                  |
| <b>收入</b>               |               |               |                  |
| 香港電力業務                  | 41,325        | 40,025        | 3.2              |
| 香港以外能源業務                | 37,687        | 45,088        | (16.4)           |
| 其他                      | 578           | 576           |                  |
| <b>總計</b>               | <b>79,590</b> | <b>85,689</b> | <b>(7.1)</b>     |
| <b>盈利</b>               |               |               |                  |
| 香港電力業務                  | 7,818         | 7,448         | 5.0              |
| 與香港電力業務有關 <sup>1</sup>  | 270           | 211           |                  |
| 中國內地                    | 2,233         | 2,277         | (1.9)            |
| 印度                      | 175           | 263           | (33.5)           |
| 東南亞及台灣                  | 386           | 335           | 15.2             |
| 澳洲                      | 1,690         | 1,566         | 7.9              |
| 香港其他盈利                  | (238)         | (199)         |                  |
| 未分配財務收入／(開支)淨額          | 24            | (42)          |                  |
| 未分配集團支銷                 | (781)         | (738)         |                  |
| <b>營運盈利</b>             | <b>11,577</b> | <b>11,121</b> | <b>4.1</b>       |
| 影響可比性項目                 |               |               |                  |
| 物業重估                    | (121)         | (83)          |                  |
| 減值撥備                    | -             | (6,381)       |                  |
| <b>總盈利</b>              | <b>11,456</b> | <b>4,657</b>  | <b>146.0</b>     |
| 來自營運活動的現金流入淨額           | 22,374        | 21,345        | 4.8              |
| <b>於12月31日 (百萬港元)</b>   |               |               |                  |
| 總資產                     | 234,233       | 221,623       | 5.7              |
| 總借貸                     | 54,348        | 52,349        | 3.8              |
| 股東資金                    | 112,200       | 105,455       | 6.4              |
| <b>每股 (港元)</b>          |               |               |                  |
| 每股盈利                    | 4.53          | 1.84          | 146.0            |
| 每股股息                    | 3.10          | 3.08          | 0.6              |
| 每股股東資金                  | 44.41         | 41.74         | 6.4              |
| <b>比率</b>               |               |               |                  |
| 資本回報 <sup>2</sup> ，%    | 10.5          | 4.3           |                  |
| 淨負債對總資金 <sup>3</sup> ，% | 25.1          | 26.7          |                  |
| FFO利息倍數 <sup>4</sup> ，倍 | 13            | 12            |                  |
| 市價／盈利 <sup>5</sup> ，倍   | 16            | 45            |                  |
| 股息收益 <sup>6</sup> ，%    | 4.3           | 3.8           |                  |

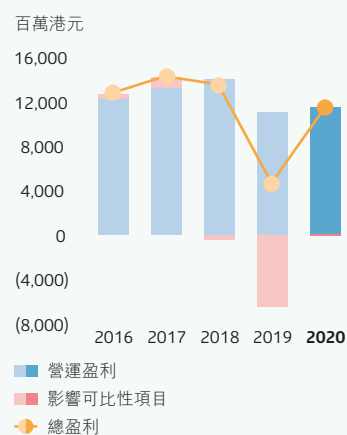
附註：

- 「與香港電力業務有關」的業務包括港蓄發及香港支線
- 資本回報 = 總盈利 / 平均股東資金
- 淨負債對總資金 = 淨負債 / (權益 + 來自非控制性權益墊款 + 淨負債)。負債 = 銀行貸款及其他借貸。  
淨負債 = 負債 - 銀行結存、現金及其他流動資金。
- FFO(來自營運的資金)利息倍數 = 來自營運的現金流入 / (利息支出 + 資本化利息)
- 市價 / 盈利 = 年度最後交易日的收市股價 / 每股盈利
- 股息收益 = 每股股息 / 年度最後交易日的收市股價

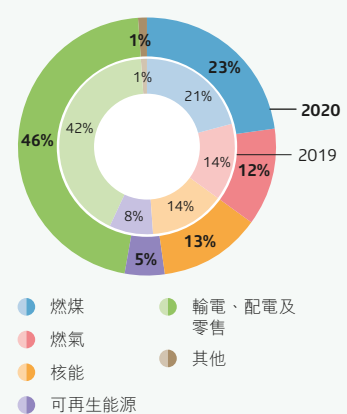
### 收入



### 總盈利



### 營運盈利 (扣除未分配支銷前) 按資產類別

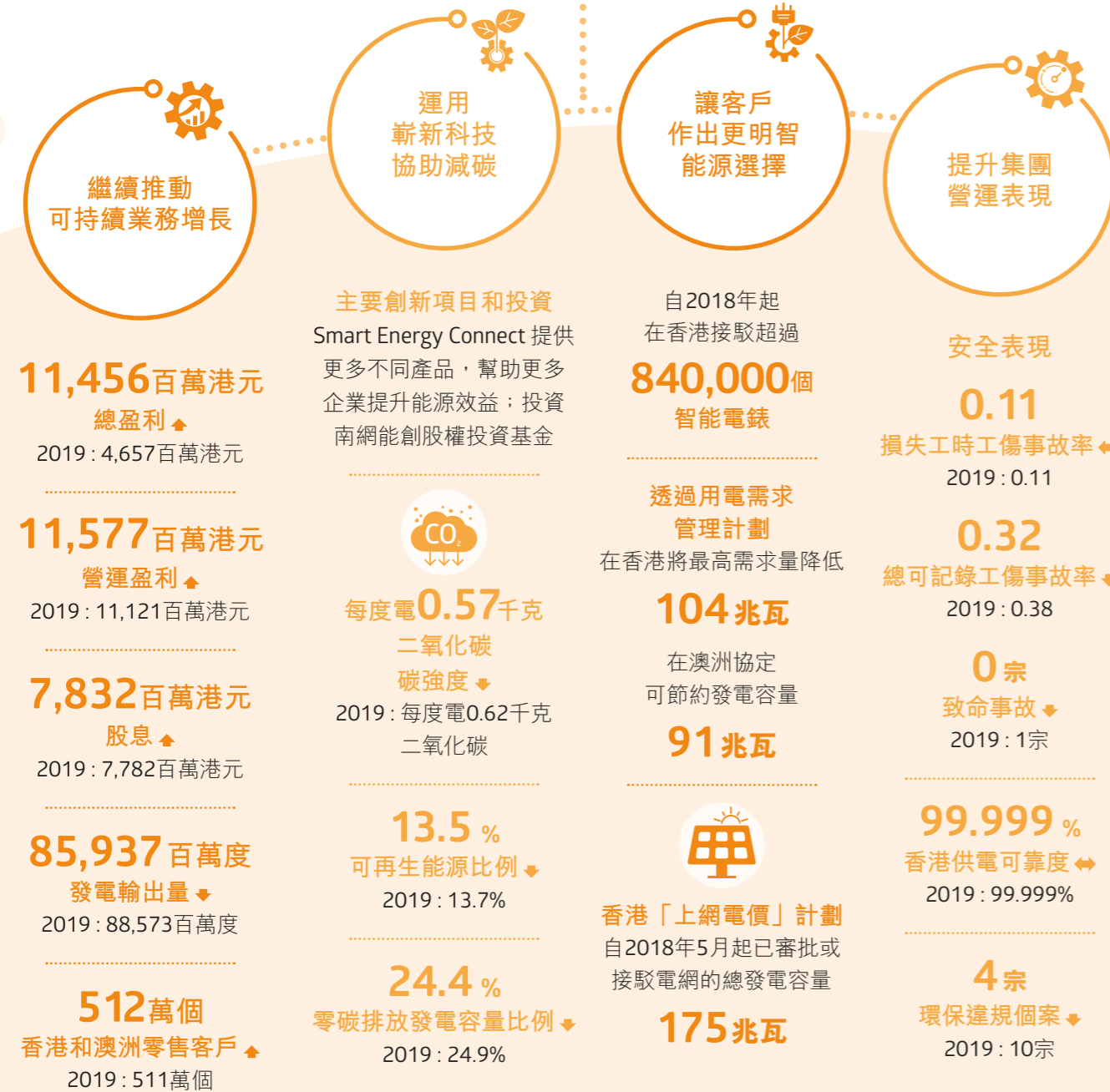


## 策略架構

### 集團的宗旨

- 中電致力提供可持續發展的能源方案及服務，為股東、客戶、僱員和廣大社群創優增值。
- 我們的目標是成為亞太區具領導地位及負責任的能源供應商，代代相承。

### 主要表現摘要



### 策略

#### 協助我們達到目標

- 運用各種嶄新科技，協助集團的業務組合逐步減碳，讓客戶作出更明智的能源選擇、提升集團的營運表現，使業務演進和增長，邁向低碳未來。

請參閱第18至22頁的「首席執行官策略回顧」

### 價值觀及承諾

#### 為我們提供指引

- 中電以人為本、關心客戶和社群，和愛護環境。我們重視表現，守法循章及重視創新。我們亦向持份者作出承諾，表明我們將如何落實集團的價值觀。

請參閱《中電集團的價值觀架構》



### 管治

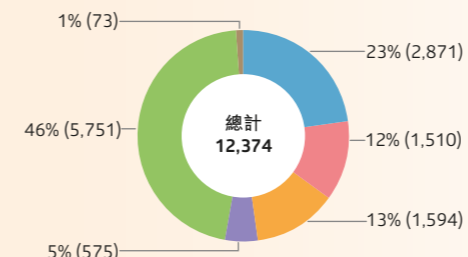
#### 體現中電的問責精神

- 良好的企業管治能締造長遠價值、提升集團的公信力，以及保障持份者的利益。我們時刻堅守正道，秉承持份者所認同和了解的企業管治架構。

請參閱第119至120頁的「2020年概覽」

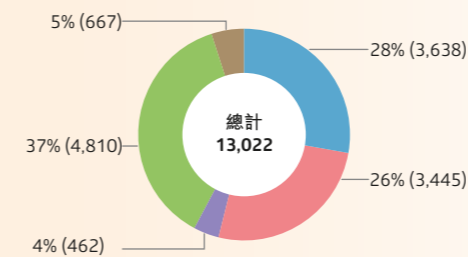
### 業務隨著能源轉型演進

#### 營運盈利\* — 按資產類別



\* 扣除未分配支銷前

#### 資本投資<sup>#</sup> — 按資產類別



<sup>#</sup> 按應計基準

● 燃煤<sup>1</sup> ● 燃氣 ● 核能 ● 輸電、配電及零售 ● 可再生能源 ● 其他

附註：

1 對煤炭資產的投資只包括維修、升級及效率提升工程。



### 薪酬政策

#### 薪酬與中電的宗旨和策略掛鉤

- 這些與策略相關的工作表現指標是董事會在釐定獎金及薪酬總額時，會考慮及平衡的部分因素。工作表現不會以公式化方式釐定，而須基於董事會的判斷，以確保股東和管理層的利益一致。

請參閱第175至191頁的「人力資源及薪酬福利委員會報告」

## 為持份者創優增值

中電投放各種資本，為股東、客戶、僱員和社會大眾創優增值。

### 資本投放

請參閱第74至107頁的「資本」篇章



#### 財務資本

- 股東資金112,200百萬港元
- 總借貸54,348百萬港元



#### 製造資本

- 權益發電容量19,691兆瓦
- 長期購電容量和購電安排5,005兆瓦
- 輸電和高壓配電線路16,486公里
- 香港的總變電站和副變電站15,263個



#### 人力資本

- 8,060名僱員



#### 智慧資本

- 加強科技能力
- 營運數碼化
- 投資科技公司及基金
- 與創新加速計劃成為合作夥伴



#### 自然資本

- 耗煤總量403,379兆兆焦耳
- 耗天然氣總量134,776兆兆焦耳



#### 社會與關係資本

- 員工及家屬投入10,973小時參加義工服務

### 我們的業務



#### 數碼技術

- 運用數據分析、人工智能及物聯網提供更有效率、更智能和更貼心的能源服務



#### 發電

- 設計、興建、營運及投資集中式及分佈式的電廠和發電設施
- 從多元化的來源採購足夠和合適的燃料及能源

#### 輸電

- 設計、興建及營運輸電網絡
- 提升輸電網絡，讓電網能兼容更多潔淨能源



#### 靈活平衡需求的電力系統

- 設計、興建及營運能整合集中式及分佈式發電的電力系統，按不同發電模式的特性，平衡不斷變化的客戶需求，達致最高的成本效益、可靠度及環境表現



#### 配電

- 設計、興建及營運配電網絡
- 將分佈式能源整合至電網

#### 客戶

- 開發及推出以客為本和科技主導的能源服務，讓客戶積極參與，成為電力系統的一份子

### 成果

請參閱2020年《可持續發展報告》「中電集團業務」篇章

為客戶提供可靠、更潔淨和價格合理的電力供應及智慧能源服務

產生的經濟價值  
**81,198**百萬港元

#### 為持份者帶來的裨益



#### 僱員

- 員工支銷4,844百萬港元



#### 社群

- 捐贈27百萬港元



#### 政府及監管機構

- 本期所得稅2,529百萬港元



#### 供應商及承辦商

- 燃料及其他營運成本51,527百萬港元



#### 資本提供者

- 股東 — 總股息7,832百萬港元，每股股息3.10港元
- 貸款者 — 淨財務開支1,875百萬港元

### 可持續發展的重要主題

請參閱2020年《可持續發展報告》「重要主題」篇章



#### 應對氣候變化



#### 加強網絡防禦能力和保障資料安全



#### 善用科技的力量



#### 建立靈活、共融和可持續的團隊

### 重大風險

請參閱第146至157頁的「風險管理報告」

#### 營運風險

- 健康、安全及環境(安健環)事故、電廠表現、實體及網絡安全、項目交付、氣候變化及新冠病毒疫情帶來的挑戰

#### 商業風險

- 商業糾紛、燃料供應穩定性、能源業務利潤及價格波動，以及數碼轉型帶來的挑戰

#### 規管風險

- 不確定的規管變化、電力行業改革及監管合規問題

#### 財務風險

- 具競爭力資金的供應、金融市場波動及集團的財務交易方

#### 市場風險

- 經濟結構轉變、能源市場競爭及波動，以及供求失衡

#### 人力資源風險

- 繼任安排、吸納和挽留人才、架構和營運模式轉變及文化改變