



面對新冠病毒疫情這史無前例的危機，我必須感謝中電員工堅毅不屈的精神和努力，充分展現公司的堅韌能力。

米高嘉道理爵士
主席

親愛的股東：

回顧2020年，對很多人來說都是無比尋常的一年，重重挑戰與改變對生活和工作帶來深遠影響。

在對抗新冠病毒疫情過程中，專業醫護和支援人員竭盡所能，守護社區，我們對此十分感激。作為能源供應商，中電的首要任務是維持可靠供電，積極支援社群及客戶，與大家共度時艱。同時我們向世界各地飽受疫情打擊的人士致以慰問。

面對這史無前例的危機，我必須感謝中電員工堅毅不屈的精神和努力，充分展現公司的堅韌能力。集團所訂立的長遠策略和危機應變計劃，亦有助我們應對不同境況，同時維持卓越營運表現。良好管治這項核心價值，及做好危機準備的管治實務，在有效應對疫情方面至為重要。於2003年香港爆發沙士疫情時，

中電制定了具體的危機管理政策及程序，並定期檢討和修訂。當新冠病毒疫情日趨嚴峻，有關政策和程序可即時於所有業務運作中發揮效用。

新冠病毒疫情重創全球經濟，但對電力行業這項民生必需服務的打擊，較其他行業輕微。

2020年，集團的營運盈利輕微上升4%至11,577百萬港元。總盈利則為11,456百萬港元，相對2019年顯著增加，這是由於集團在2019年為澳洲業務作出商譽減值。董事會明白疫情持續會構成短期不明朗因素，但對集團的前景仍然充滿信心。因此，董事會已批准派發2020年第四期中期股息每股1.21港元，較2019年同期增加1.7%。2020年度的總股息為每股3.10港元，較去年上升0.6%。



◎ 主席米高嘉道理爵士（右）與非執行董事斐歷嘉道理先生遠眺中電於1900年代初首間發電廠位於紅磡的舊址。

儘管疫情對所有人帶來顯著影響，中電的未來願景促使我們必須繼續努力應對氣候變化的挑戰。世界各地已加強聚焦減碳工作，中國和香港分別宣布了2060年和2050年達致碳中和目標，而美國亦正重新加入《巴黎協定》。第26屆聯合國氣候變化大會將於2021年舉行，屆時全球將寄望各國加強協議下的承諾。各國政府的領導能力和決心，將有助企業加強應對氣候變化的貢獻，我們期待將來的減碳政策會越趨明朗。

中電業務多元化，深明在同一時期不同市場可能面對不一樣的境況。因此，一直以來，我們都會關注當地情況和市場發展，再因應集團整體減碳策略及業務增長計劃進行部署。

香港是中電業務的根據地，我們著力為市民提供更低碳能源，措施包括於2020年在龍鼓灘發電廠投產一台高效能的天然氣發電機組，並在同址開始興建另一台

同類的發電機組。此外，我們在海上液化天然氣接收站的工程繼續取得顯著進展，這個項目將可以令區內天然氣供應更多元化，亦可供上述機組使用。這些重要的基建項目，均顯示中電決心減低供電的碳強度，為香港未來的可持續發展作貢獻。

經歷了2020年，中國經濟比年初時強勁。我們銳意在中國內地，尤其粵港澳大灣區，進一步擴展投資。憑著中電目前在區內的業務基礎、營運經驗及已建立的合作夥伴關係，我們期望能夠在這個毗鄰香港的市場上，把握大規模電氣化和數碼化所衍生的商機。最近，中電與長期合作夥伴中國南方電網有限責任公司聯手，投資南網能創股權投資基金。該基金的投資目標是大灣區的創新能源發展、新能源基建及智慧能源。這項投資只是我們在區內初步發展的眾多商機之一。

印度與中電其他市場一樣，儘管受到疫情的影響，可再生能源以及其發展所需的基礎設施項目都持續增加。集團將憑藉與Caisse de dépôt et placement du Québec的合作夥伴關係，繼續在當地專注發展零碳排放項目和多元化投資組合。

澳洲正在加快進行能源轉型，未來數年將需要大量的投資作支持，為靈活和目光遠大的企業帶來機遇。集團致力在轉型過程中履行責任，確保供電穩定，同時努力不懈，致力把業務現代化和實現減碳目標。

集團不斷提升數碼化和創新能力，讓我們作好準備把握新機遇，包括發揮現有能源資產的最大潛力、為數據中心及電動車供電，以及為客戶提供能源方案。在香港，中電繼續其數碼化計劃，當中智能電錶的安裝工程正全面進行，安裝數目可望提早於2021年達到一百萬個。

世界正不斷改變，中電繼續向成為「新世代的公用事業」邁進，在新經營模式和創新科技方面作出多元化、策略性的投資。在中電的發展歷史當中，我們意識到集團需要審視和調整業務，以配合不斷變化的外在環境和政策。

為支持公司持續發展，我們一直致力建立高效的董事會。我在此歡迎吳燕安女士和顧純元先生於2020年加入董事會。同時，集團財務總裁彭達思先生將調任集團總監兼首席策略及變革總裁，標誌著中電對持續改進的堅定承諾。我亦歡迎戴思力先生加入，擔任新的財務總裁。

2021年，中電迎來成立120周年誌慶。120年前，中電僅靠一台發電機組開始為香港供電，展開了充滿毅力、熱誠和創意的百年歷史之旅。今天，我們踏入新世代，中電已成為香港電力系統的核心。在紀念這個重要里程之際，我們對服務社群的堅定承諾，與社會一起同行望遠的初心，至今仍然是中電基因的一部分，自1901年以來從未變改。



米高嘉道理爵士
香港，2021年2月22日