

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明不會就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Concord New Energy Group Limited
協合新能源集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：182)

截至二零二零年十二月三十一日止年度
全年業績公佈

Concord New Energy Group Limited(協合新能源集團有限公司*)(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合全年業績，連同截至二零一九年十二月三十一日止年度之比較數字。本公司之審核委員會經已審閱綜合全年業績。

*僅供識別

綜合損益表
截至 2020 年 12 月 31 日止年度
(以人民幣列示)

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
收入	3	2,000,754	1,835,922
服務成本及銷售成本		(759,700)	(714,842)
毛利		1,241,054	1,121,080
其他收入		41,341	31,669
其他收益及虧損，淨額	4	116,327	104,886
信用減值損失	5	(10,899)	(40,560)
銷售費用		(12,335)	(11,695)
管理費用		(322,720)	(287,160)
其他開支		-	(35,500)
財務成本	6	(404,420)	(384,809)
應佔合營企業收益，淨額		118,265	136,889
應佔聯營公司（虧損）/ 收益，淨額		(3,987)	17,406
除所得稅前溢利		762,626	652,206
所得稅開支	7	(78,418)	(39,087)
本年度溢利		684,208	613,119
本年度溢利歸屬於：			
本公司股東權益		673,405	604,293
非控制性權益		10,803	8,826
		684,208	613,119
每股盈利			
基本（人民幣分）	8(a)	8.18	7.22
攤薄（人民幣分）	8(b)	7.86	6.86

綜合損益及其他全面收益表
截至 2020 年 12 月 31 日止年度
(以人民幣列示)

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
本年度溢利	684,208	613,119
其他全面收益：		
可能重分類至損益之項目		
貨幣匯兌折算差額	26,852	(4,086)
本年度其他全面收益，扣除稅項	26,852	(4,086)
本年度全面收益總額	711,060	609,033
全面收益總額歸屬：		
本公司股東權益	698,296	602,258
非控制性權益	12,764	6,775
	711,060	609,033

綜合財務狀況表
於2020年12月31日
(以人民幣列示)

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		9,335,866	9,222,240
使用權資產		503,990	548,816
無形資產		874,259	904,814
於聯營公司之權益		476,814	472,072
於合營企業之權益		1,509,941	1,659,770
按公允價值計入損益之金融資產		50,416	34,845
合同資產	10	48,126	697,545
應收貿易賬款及票據	11	-	28,796
預付款項、按金及其他應收款項		988,712	1,175,437
融資租賃應收款項		18,814	13,578
應收貸款		20,248	69,571
遞延稅項資產		37,650	40,686
		13,864,836	14,868,170
流動資產			
存貨		12,148	12,958
合同資產	10	669,655	594,913
應收貿易賬款及票據	11	1,148,588	612,547
預付款項、按金及其他應收款項		1,098,489	534,659
融資租賃應收款項		5,326	4,276
應收貸款		9,146	14,476
應收聯營公司款項		77,860	39,134
應收合營企業款項		34,164	42,255
現金及現金等值項目		2,280,459	1,462,082
受限制存款		327,610	143,046
		5,663,445	3,460,346
歸類為持有待售之資產		-	1,563,921
		5,663,445	5,024,267
資產總額		19,528,281	19,892,437
負債			
非流動負債			
銀行借款		1,336,002	2,821,165
其他借款		5,834,431	4,349,758
優先票據及債券之應付款項		552,803	1,392,941
可換股貸款		355,270	418,232
租賃負債		65,552	81,205
遞延稅項負債		4,626	12,390
遞延政府補助		14,693	15,643
項目建造之應付款項、 其他應付款項及應計費用		518,552	489,799
財務擔保合同負債		22,542	33,808
		8,704,471	9,614,941

綜合財務狀況表(續)
於2020年12月31日
(以人民幣列示)

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
流動負債			
應付貿易賬款及票據	12	959,970	1,081,632
項目建造之應付款項、 其他應付款項及應計費用		1,779,996	1,362,755
合同負債		63,681	95,471
應付合營企業款項		4,873	53,943
銀行借款		171,245	506,364
其他借款		412,819	164,388
優先票據及債券之應付款項		811,215	-
可換股貸款		76,395	-
租賃負債		10,562	11,502
財務擔保合同負債		8,599	9,098
應付所得稅		29,953	13,187
		<u>4,329,308</u>	<u>3,298,340</u>
歸類為持有待售之負債		-	1,009,955
		<u>4,329,308</u>	<u>4,308,295</u>
負債總額		<u>13,033,779</u>	<u>13,923,236</u>
流動資產淨值		<u>1,334,137</u>	<u>715,972</u>
資產總值減流動負債		<u>15,198,973</u>	<u>15,584,142</u>
資產淨值		<u>6,494,502</u>	<u>5,969,201</u>
權益			
股本	13	72,412	73,652
儲備		6,347,456	5,869,651
本公司股東應佔權益總額		<u>6,419,868</u>	<u>5,943,303</u>
非控制性權益		74,634	25,898
權益總額		<u>6,494,502</u>	<u>5,969,201</u>

附註

1 編製基準

本公司之綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）所頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）其統稱包括所有個別香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋（「詮釋」）編製。此外，綜合財務報表根據「香港證券交易所有限公司證券上市規則」（「上市規則」）及香港公司條例之規定披露。綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，除某些金融工具於每年末已按公允價值入賬。

香港會計師公會已對香港財務報告準則作出以下修訂，這些修訂在本集團當前會計期間首次生效。其中，以下修訂準則與本集團之合併財務報表有關：

香港會計準則第 1 號及香港會計準則第 8 號（修訂本）	<i>重要性定義</i>
香港財務報告準則第 3 號（修訂本）	<i>業務定義</i>
香港財務報告準則第 16 號（修訂本）	<i>新冠肺炎相關之租金優惠</i>

這些修訂準則均未對本集團本期或以前期間之業績及財務狀況之編制或列報方式產生重大影響。本集團未採用任何在本會計期間尚未生效之新準則或解釋，惟香港財務報告準則第 16 號之修訂本*新冠肺炎相關租金優惠*除外，該修訂本提供了一種實際權宜方法，允許承租人繞過評估由新冠肺炎大流行直接導致之若干合資格租金寬減是否屬於租賃變更之要求，而是考慮該等租金寬減，猶如其並非租賃變更一般。

2 分類資料

(a) 業務分類

管理層已根據本公司執行董事即主要經營決策者所審閱及於作出策略性決定時採用之內部報告作運營分類。

本公司主要經營決策者從產品及服務角度分析業務。本集團按出售產品或提供服務之性質確定業務組織。

主要經營決策者分別審閱分類業務之經營成果及財務資訊，因此，每一個業務單元（包括合營企業及聯營公司），被認定為一個經營分類。此類具有類似經濟特徵及出售類似產品或提供類似服務之運營分類分為下述報告分類：

- 發電業務分類 — 運營附屬公司之風力及太陽能發電電廠，生產電力出售予外部電網公司，並投資於合營企業及聯營公司電廠；
- 「其他」分類 — 電廠運行及維護服務，提供設計、技術及諮詢服務，承攬電廠項目之電力工程設計及施工（設計、採購及施工業務），提供融資租賃服務及能源物聯網服務。

本公司主要經營決策者根據經調整息稅前盈利之計量評估運營分類之表現。該計量基準不包括來自運營分類之非經常性收入及開支之影響。

集團分類間銷售及轉讓參考以當時現行市價向獨立第三方進行銷售所採用之售價進行。

經營分類之會計政策與本集團之會計政策相同。分類收益指在未分配總部管理費用、董事報酬、某些其他收入、財務收入及財務成本情況下由各分類賺取之收益。

為監控分類效益及分配分類間資源之目的，所有資產及負債將分配給經營分類，歸屬於總部之資產和負債除外。

	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	分類總計 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至 2020 年 12 月 31 日止年度					
分類收入					
售予對外客戶*	1,728,443	272,311	2,000,754	-	2,000,754
集團分類間銷售	-	551,745	551,745	(551,745)	-
	<u>1,728,443</u>	<u>824,056</u>	<u>2,552,499</u>	<u>(551,745)</u>	<u>2,000,754</u>
分類業績	991,606	42,486	1,034,092		1,034,092
不予分配之其他收益及虧損，淨額					105,428
不予分配之收入					30,376
不予分配之開支					(13,814)
財務收入					10,964
財務成本					(404,420)
					<u>762,626</u>
除所得稅前溢利					(78,418)
所得稅開支					
					<u>684,208</u>
於 2020 年 12 月 31 日					
分類資產	16,348,975	3,068,410	19,417,385		19,417,385
不予分配之資產					110,896
					<u>19,528,281</u>
資產總額					
分類負債	(11,197,561)	(1,376,804)	(12,574,365)		(12,574,365)
不予分配之負債					(459,414)
					<u>(13,033,779)</u>
負債總額					

*發電業務收入分別來自於風力發電廠及太陽能發電廠，金額分別為人民幣 1,385,295,000 元及人民幣 343,148,000 元。

	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	分類總計 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至 2019 年 12 月 31 日止年度					
分類收入					
售予對外客戶*	1,636,294	199,628	1,835,922	-	1,835,922
集團分類間銷售	-	321,148	321,148	(321,148)	-
	<u>1,636,294</u>	<u>520,776</u>	<u>2,157,070</u>	<u>(321,148)</u>	<u>1,835,922</u>
分類業績	949,187	11,240	960,427		960,427
不予分配之其他收益及 虧損，淨額					64,326
不予分配之收入					16,621
不予分配之開支					(13,964)
財務收入					9,605
財務成本					(384,809)
除所得稅前溢利					652,206
所得稅開支					(39,087)
本年度溢利					<u>613,119</u>
於 2019 年 12 月 31 日					
分類資產	17,549,857	2,277,433	19,827,290		19,827,290
不予分配之資產					65,147
資產總額					<u>19,892,437</u>
分類負債	(12,016,630)	(1,473,691)	(13,490,321)		(13,490,321)
不予分配之負債					(432,915)
負債總額					<u>(13,923,236)</u>

* 發電業務收入分別來自於風力發電廠及太陽能發電廠，金額分別為人民幣 1,254,404,000 元及人民幣 381,890,000 元。

截至 2020 年 12 月 31 日止年度
其他分類資料

	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	不予分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
<i>包含於分類損益或分類資產計量之金額：</i>				
非流動資產之增加（包含物業、廠房、設備及使 用權資產）	3,007,188	25,720	-	3,032,908
物業、廠房及設備之折舊	473,073	22,059	-	495,132
其他無形資產之攤銷及使用權資產之折舊	36,252	4,628	-	40,880
以股份為基準之付款	12,805	2,374	-	15,179
於合營企業及聯營公司之權益	1,967,156	19,599	-	1,986,755
應佔合營企業及聯營公司之溢利 /（虧損），淨額	131,852	(17,574)	-	114,278

定期向主要經營決策者提供，但未計入分類損益計量之金額：

出售物業、廠房及設備之虧損	3,960	279	-	4,239
存貨減值	-	3,669	-	3,669
物業、廠房及設備減值	2,123	21,304	-	23,427
合同資產減值之轉回	(635)	-	-	(635)
應收貿易賬款減值之轉回	(5,182)	(1,454)	-	(6,636)
其他應收款項減值	3,359	13,611	-	16,970
應收合營企業款項減值	-	1,200	-	1,200
財務收入	(1,223)	(9,741)	-	(10,964)
財務成本	395,083	9,337	-	404,420
所得稅開支	57,770	20,648	-	78,418

截至 2019 年 12 月 31 日止年度
其他分類資料

	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	不予分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
<i>包含於分類損益或分類資產計量之金額：</i>				
非流動資產之增加（包含物業、廠房、設備及使 用權資產）	2,150,812	23,997	-	2,174,809
物業、廠房及設備之折舊	445,798	19,715	-	465,513
其他無形資產之攤銷及使用權資產之折舊	35,794	4,628	319	40,741
以股份為基準之付款	17,664	2,301	65	20,030
於合營企業及聯營公司之權益	2,094,818	37,024	-	2,131,842
應佔合營企業及聯營公司之溢利 / (虧損)，淨額	170,042	(15,747)	-	154,295
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
<i>定期向主要經營決策者提供，但未計入分類損益或計量之金額：</i>				
出售物業、廠房及設備之虧損	605	4,672	-	5,277
合同資產減值	6,970	-	-	6,970
應收貿易賬款減值之確認 / (轉回)	4,524	(212)	-	4,312
其他應收款項減值	13,540	15,929	-	29,469
應收合營企業款項減值之轉回	-	(2,498)	-	(2,498)
應收聯營公司款項減值	-	2,307	-	2,307
財務收入	(1,507)	(8,098)	-	(9,605)
財務成本	376,635	8,174	-	384,809
所得稅開支	18,188	20,899	-	39,087
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

(b) 地區分類

本集團主要經營地址位於中華人民共和國（「中國」），其他經營地址位於美國及香港。

本集團來自外部客戶之收入資訊，根據外部客戶之地理位置確定及列報。本集團之非流動資產資訊（除遞延所得稅資產及金融資產外）根據資產所處地理位置確定及列報。

	收入		非流動資產	
	截至 2020 年 12 月 31 日止年度 人民幣千元	截至 2019 年 12 月 31 日止年度 人民幣千元	於 2020 年 12 月 31 日 人民幣千元	於 2019 年 12 月 31 日 人民幣千元
中國	1,975,023	1,806,778	12,797,720	12,824,885
其他地區	25,731	29,144	700,043	975,434
	2,000,754	1,835,922	13,497,763	13,800,319

(c) 主要客戶資訊

四名（2019：五名）外部客戶均分別佔本集團收入逾 10%。此等收入之客戶概述如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
客戶 A	264,079	263,785
客戶 B	258,087	300,462
客戶 C	240,335	211,412
客戶 D	215,228	241,082
客戶 E	N/A*	215,077

上述客戶之收入均歸屬於發電業務分類。

*相應之收入貢獻未超過集團全部收入之 10%。

3 收入

3.1 截至 2020 年 12 月 31 日止年度本集團收入之分析如下：

	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	總額 人民幣千元
基於客戶合同之收入確認：			
售電收入：			
標杆電價收入	1,019,897	-	1,019,897
可再生能源補貼收入	708,546	-	708,546
電廠運行及維護服務收入	-	128,950	128,950
設計、採購及施工收入	-	52,605	52,605
提供技術及諮詢服務收入	-	46,257	46,257
設備銷售代理收入	-	16,739	16,739
提供設計服務收入	-	14,541	14,541
其他收入	-	2,227	2,227
	1,728,443	261,319	1,989,762
融資租賃收入	-	10,992	10,992
總計	1,728,443	272,311	2,000,754

3.2 截至 2019 年 12 月 31 日止年度

	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	總額 人民幣千元
基於客戶合同之收入確認：			
售電收入：			
標杆電價收入	956,356	-	956,356
可再生能源補貼收入	667,604	-	667,604
電廠運行及維護服務收入	-	120,637	120,637
設計、採購及施工收入	-	29,114	29,114
提供設計服務收入	-	15,117	15,117
提供技術及諮詢服務收入	-	14,885	14,885
設備銷售代理收入	-	11,101	11,101
其他收入	-	1,904	1,904
	<u>1,623,960</u>	<u>192,758</u>	<u>1,816,718</u>
融資租賃收入	-	6,870	6,870
融資成分之利息收入	12,334	-	12,334
	<u>1,636,294</u>	<u>199,628</u>	<u>1,835,922</u>

4 其他收益及虧損，淨額

其他收益及虧損淨額之分析如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
出售 / 註銷附屬公司之收益，淨額	85,931	79,784
出售 / 註銷合營企業之收益 / (虧損)，淨額	24,594	(370)
按公允價值計入損益之金融資產之公允價值變動收益	21,888	15,072
匯兌收益 / (虧損)，淨額	21,824	(2,791)
可換股貸款衍生工具部分之公允價值變動 (虧損) / 收益	(5,771)	21,085
物業、廠房及設備減值	(23,427)	-
存貨減值	(3,669)	-
出售物業、廠房及設備之虧損	(4,239)	(5,277)
其他	(804)	(2,617)
	<u>116,327</u>	<u>104,886</u>

5 信用減值損失

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
合同資產減值之 (轉回) / 確認	(635)	6,970
應收貿易賬款減值之 (轉回) / 確認	(6,636)	4,312
其他應收款項減值	16,970	29,469
應收聯營公司款項減值	-	2,307
應收合營企業款項減值之確認 / (轉回)	1,200	(2,498)
	<u>10,899</u>	<u>40,560</u>

6 財務成本

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
利息支出：		
— 銀行借款	158,466	199,226
— 其他借款	300,531	183,015
— 優先票據及債券之應付款項	116,905	130,331
— 可換股貸款	41,734	34,022
— 租賃負債	3,606	3,994
	<u>621,242</u>	<u>550,588</u>
減：利息資本化	(216,822)	(165,779)
	<u>404,420</u>	<u>384,809</u>

7 所得稅開支

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
當期稅項		
— 中國企業所得稅	79,107	45,012
— 中國預扣稅	11,090	490
過往期間少計提稅金：		
— 中國企業所得稅	4,172	6,208
遞延稅項	(15,951)	(12,623)
	<u>78,418</u>	<u>39,087</u>

8 每股盈利

(a) 基本每股盈利

基本每股盈利是通過調整本公司股份獎勵計劃回購和持有之股票之影響，將本公司股東應佔溢利人民幣 673,405,000 元（2019：人民幣 604,293,000 元）除以年內已發行普通股之加權平均股數 8,229,548,000（2019：8,365,771,000）計算得出。

加權平均普通股數計算如下：

	2020 千股	2019 千股
1 月 1 日已發行之普通股	8,504,575	8,550,585
回購 / 未授予股份之影響	(275,027)	(184,814)
	<u>8,229,548</u>	<u>8,365,771</u>

(b) 攤薄每股盈利

攤薄每股盈利是經調整已發行普通股之加權平均數至假設兌換股份獎勵計劃及可換股貸款之所有攤薄潛在普通股計算。

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
溢利：		
基本每股盈利之溢利	673,405	604,293
攤薄潛在普通股之影響：		
可換股貸款之調整	47,505	24,837
	<u>720,910</u>	<u>629,130</u>

	2020 千股	2019 千股
股份數：		
基本每股盈利之普通股份之加權平均數	8,229,548	8,365,771
攤薄潛在普通股之影響：		
股份獎勵計劃	79,515	45,381
可換股貸款	862,610	758,883
	<u>9,171,673</u>	<u>9,170,035</u>

9 股息

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
於本年度內本公司普通股股東股息分配之確認：		
2019 年末 - 每股 0.025 港元 (2018 : 0.02 港元)	190,971	149,673

於本報告期後，本公司董事已提呈截止 2020 年 12 月 31 日止年度之末期股息每普通股 0.03 港元，並須股東於即將舉行之股東周年大會上批准（2019：本公司董事已提呈截止 2019 年 12 月 31 日止年度之末期股息每股 0.025 港元，並已經股東於 2020 年 6 月 1 日舉行之股東周年大會上批准）。

10 合同資產

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
電價調整款項	329,385	867,605
質保金	374,504	416,696
建造合同	13,892	15,127
	<u>717,781</u>	<u>1,299,428</u>
減：合同資產減值	-	(6,970)
	<u>717,781</u>	<u>1,292,458</u>
為呈報分析如下：		
流動資產	669,655	594,913
非流動資產	48,126	697,545
	<u>717,781</u>	<u>1,292,458</u>

11 應收貿易賬款及票據

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
應收貿易賬款，按攤余成本	237,437	202,975
應收電價調整款項，按攤余成本	777,749	420,476
應收票據，按公允價值變動計入損益	143,385	33,903
	<u>1,158,571</u>	<u>657,354</u>
減：應收貿易賬款減值	(9,983)	(11,487)
應收電價調整款項減值	-	(4,524)
	<u>1,148,588</u>	<u>641,343</u>
為呈報分析如下：		
流動資產	1,148,588	612,547
非流動資產	-	28,796
	<u>1,148,588</u>	<u>641,343</u>

本集團予客戶之付款信貸期為 30 天至 180 天。基於部分施工項目，本集團予客戶之最終確認期及質保期為本集團與客戶簽訂銷售協定之 1 至 2 年。

應收貿易賬款扣除信用損失後淨額之賬齡分析（以發票日期為準）如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
3 個月內	181,130	127,319
3 至 6 個月	21,611	17,434
6 至 12 個月	6,251	7,788
1 至 2 年	17,536	13,164
2 年以上	926	25,783
	<u>227,454</u>	<u>191,488</u>

應收電價調整款項扣除信用損失後淨額之賬齡分析（以收入確認日期為準）如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
3 個月內	87,171	57,306
3 至 6 個月	68,329	55,266
6 至 12 個月	374,667	136,476
1 年以上	247,582	166,904
	<u>777,749</u>	<u>415,952</u>

12 應付貿易賬款及票據

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
應付貿易賬款	533,037	946,651
應付票據	426,933	134,981
	<u>959,970</u>	<u>1,081,632</u>

應付貿易賬款之賬齡分析（以發票日期為準）如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
3 個月內	102,595	120,979
3 至 6 個月	9,950	12,012
6 至 12 個月	10,519	375,320
1 至 2 年	55,786	55,806
2 年以上	354,187	382,534
	<u>533,037</u>	<u>946,651</u>

13 股本

已發行普通股每股 0.01 港元：

	股份數目 千股	面值 人民幣千元
於 2020 年 1 月 1 日	8,504,575	73,652
註銷之普通股（附註）	(137,720)	(1,240)
於 2020 年 12 月 31 日	<u>8,366,855</u>	<u>72,412</u>

附註：

於本年度內，137,720,000 股面值為人民幣 1,240,000 元之本公司普通股已註銷，回購相關費用人民幣 41,854,000 元，超過面值人民幣 40,614,000 元的回購費用計入股份溢價。

管理層討論及分析

一、經營環境

2020年，全球經濟步履維艱，但中國經濟卻凸顯出了強大的韌性和活力。在中國政府強有力的措施下，新冠疫情得到有效控制，經濟復蘇快於預期，中國成為世界上唯一一個保持經濟正增長的主要經濟體。中國加大可再生能源發展力度，整個能源行業繼續向綠色、清潔、低碳方向發展，清潔能源消費與生產佔比不斷提高。

2020年，中國提出2030碳達峰、2060碳中和目標，並將其作為2021年中央經濟工作八大重點任務之一。風電、光伏等新能源發電是實現碳達峰與碳中和目標的重要手段，中國提出「到2030年，風電、太陽能發電總裝機容量將達到12億千瓦以上」的目標，風電、光伏發電將迎來加速發展的契機。碳達峰與碳中和目標將加快能源行業綠色低碳轉型發展的步伐，激勵新能源技術的加速創新與推廣應用，加速完善綠色金融產品和市場體系，為平價和競價時代風電、光伏發電帶來更加長遠廣闊的發展空間。

2020年是中國帶補貼風電項目投產時限的關鍵一年，儘管上半年受疫情衝擊，風電裝機容量仍然實現快速增長，全年風電新增裝機規模創歷史新高，達到7,167萬千瓦；光伏發電全年新增裝機規模亦超出預期，達到4,820萬千瓦。

（一）綠電補貼規則明確，行業全面邁入平價時代

本年度，國家財政部發佈多項政策，明確了國家可再生能源項目補貼規則，關於補貼發放的所有爭論塵埃落定，為今後可再生能源發電項目的市場化運作掃清了障礙。這些政策包括，2月3日，財政部發佈《關於促進非水可再生能源發電健康發展的若干意見》（財建〔2020〕4號），按照新增項目、存量項目完善補貼方式；新增項目通過以收定支確定年度新增補貼總額和補貼項目規模，存量項目按合理利用小時數核定中央財政補貼額度；同時優化補貼兌付流程，國家不再發佈可再生能源電價附加目錄，改由電網企業確定並定期公佈符合條件的可再生能源發電補貼項目清單。10月21日，發佈《關於〈關於促進非水可再生能源發電健康發展的若干意見〉有關事項的補充通知》，明確了風電和光伏發電項目的全生命週期合理利用小時數和補助資金結算規則，項目補貼最高年限和補貼總額確定。

截至本年末，中國境內的風電和光伏發電從項目規劃、開發、建設、併網、運行、電價、補貼、信息監測以及電力消納等各個環節的行業政策已齊備，風電和光伏發電管理持續完善，實現向平價上網的平穩過渡。

（二）電力送出消納條件加快改善，可再生能源電力消納矛盾持續緩解

本年度，在「新基建」快速推進的浪潮下，促進電力消納的特高壓工程、新能源汽車及充電樁等的投資建設加快，多條特高壓交直流工程建成投運，進一步提升了新能源電力併網消納、跨省跨區域輸送能力。根據中電聯數據，本年度全國跨區輸送電量6,130億千瓦時，同比增長13.4%；跨省輸送電量15,362億千瓦時，同比增長6.4%。同時，國家採取各項措施，在消費端加快建立綠色消費體系，促進新能源電力消納。

本年度，可再生能源電力消納責任考核逐步從嚴。6月，國家發展改革委、國家能源局發佈《關於印發各省級行政區域2020年可再生能源電力消納責任權重的通知》（發改能源〔2020〕767號），全國10個省（區、市）的最低總量消納責任权重超過30%，9個省（區、市）最低非水電消納責任权重超過15%，促進可再生能源消納責任权重逐年提升。根據國家能源局數據，本年度全國風電平均利用小時數為2,097小時，同比提高15小時；全國光伏平均利用小時數為1,160小時，同比降低9小時。全國平均棄風率3%，同比下降1個百分點；全國平均棄光率2%，與去年同期基本持平。

（三）風電、光伏發電技術持續進步，推動度電成本持續降低

本年度，風電技術繼續向大容量、高塔筒、長葉片、低風速以及智能化方向發展，以滿足不同開發條件下電廠投資的經濟性需求。單機容量的提升和槳葉的加長，將有效提高發電性能、增發電量，促進度電成本降低。風機價格方面，本年度受風電搶裝和新冠疫情影響，風電產業鏈部分關鍵材料供應緊張、價格上漲。但隨著搶裝結束和平價時代的到來，2021年度供貨的風機價格已經回落，2021年交貨的風機市場公開投標價格已下降至2,700-3,000元/kW左右。

本年度，光伏組件轉換效率不斷提高。單晶技術呈現多樣化發展，大尺寸電池片不斷推出，異質結、鈣鈦礦等先進電池技術產業化進程穩步提升，更大更薄矽片、更高功率組件以及雙面雙玻組件成為發展趨勢。光伏發電轉換效率以及單片組件容量的不斷提高，使在有限的土地面積上，光伏裝機容量提升，發電量增加，有效降低度電成本。本年度，受光伏輔材供應短缺和價格上漲、市場需求預期增加等的影響，下半年組件價格出現上漲且仍呈現堅挺趨勢，但材料供應和組件生產的瓶頸很快還會打開，技術進步和供給增加仍會有效推動光伏度電成本的下降。

（四）電力市場化交易、碳排放權交易、配額制等政策繼續完善

本年度，中國政府繼續推進電力市場化交易，通過逐步完善政策和規範市場運行機制使可再生能源發電逐漸進入市場化交易。根據中電聯數據，2020年全國市場交易電量同比增長11.7%，交易電量佔全社會用電量比重達到42%，同比提高3個百分點。

本年度，生態環境部加快推進全國碳排放權交易市場建設，出台一系列文件落實碳排放權和排放配額。配額制和全國碳交易市場將是落實2030年前二氧化碳排放達峰的重要內容。

（五）加大對實體經濟的財政支持，信貸環境有所改善

本年度，中國政府陸續出台了一系列助企紓困政策，讓利實體經濟，減輕企業負擔。財稅方面，繼續實施減稅降費政策，減輕企業社保費負擔，緩繳及免繳社保金，加大企業增值稅、所得稅稅收優惠力度等。金融方面，三次降低存款準備金率；完成存量浮動利率貸款定價基準集中轉換，推進LPR改革釋放利率市場化紅利；實施貸款延期還本付息政策和信用貸款支持計劃，推出再貸款、再貼現政策；不斷完善綠色金融產品和市場體系，發展綠色信貸、綠色債券、綠色基金等產品，建設碳市場，發展碳期貨；規範信貸融資各環節收費與管理，有效支持實體經濟發展，降低企業融資成本。

二、業務回顧

本年初，新冠疫情突然爆發，員工健康受到威脅，生產、建設不能正常開展，開發人員無法出差拓展業務，部分地區由於用電不足導致限電率上升，給集團經營造成了較大影響，甚至一度出現業績下滑。面對嚴峻的疫情，本集團積極部署，堅持常態化疫情防控，制定科學有效的防疫措施，加大防疫物資投入，關愛疫情期間堅守在一線的員工，集團未出現員工新冠肺炎病毒感染事件。生產上想方設法開展設備搶修和維護工作，工程建設上第一時間復工，成功應對了疫情衝擊和風電搶裝潮的影響，各項業務快速恢復，不但快速走出低谷，還實現了全年業績的提升，集團收入實現同比增長，集團權益持有人應佔溢利創歷史新高。

本年度，本集團加快項目開發與建設進度，項目儲備大幅增加，裝機容量保持增長；全力抓好安全生產，電廠發電量及發電利潤均同比增長；全面貫徹「建成-出售」策略，加大綠電補貼依賴電廠的轉讓與資產優化力度，應收綠電補貼總額大幅下降，資產質量極大提升；實施更加穩健的財務政策，優化負債結構，降低集團資產負債率，有效控制金融風險。同時，本集團勇於創新，大膽探索可再生能源產業鏈相關業務，加大智慧運維、能源物聯網、大數據分析、人工智能等技術的研發與應用，提高集團科技屬性。

本年度，本集團共實現收入人民幣2,000,754,000元（2019年同期：人民幣1,835,922,000元），較去年同期上升9.0%；集團權益持有人應佔溢利人民幣673,405,000元（2019年同期：人民幣604,293,000元），較去年同期上升11.4%；基本每股盈利為人民幣8.18分（2019年同期：人民幣7.22分）；攤薄每股盈利為人民幣7.86分（2019年同期：人民幣6.86分）。

截至2020年12月31日，本集團資產淨值人民幣6,494,502,000元（2019年12月31日：人民幣5,969,201,000元），每股淨資產為人民幣0.78元（2019年12月31日：人民幣0.70元）。

（一）電廠開發與建設成績喜人

1、項目開發又創佳績，項目儲備大幅增加

本年度，新冠疫情導致上半年項目申報出現滯後，本集團主動出擊，積極謀劃，科學制定開發策略，整合集團資源優勢，大力開展平價風電和光伏項目的開發工作，項目開發工作創下佳績，項目儲備大幅提升。本年度開發的項目均為規模較大、資源條件較好、優質的平價風電和光伏發電項目。

本年度，本集團共有13個項目（共計1,608MW）列入國家及各省發佈的2020年風電、光伏建設方案。新增核准（備案）容量907MW，共計11個項目，包括風電項目6個（共計497MW），光伏項目5個（共計410MW）。本年度新獲得的建設指標和新增核准項目全部為平價項目，為集團用平價項目置換綠電補貼項目的戰略以及集團可持續發展提供了充足的項目保證。

本集團加強資源拓展與管理，加速擴大資源儲備，共新簽約風資源6,310MW，新簽約光資源7,550MW，同時開展資源有效性排查和動態管理，保證了集團後續項目的建設與持續發展。

2、項目建設克服重重困難，新投產裝機容量創歷史新高

本年度，受新冠肺炎疫情、風電搶裝雙重影響，施工週期與建設資源更為緊張，供應鏈產能與供貨進度受到影響；加之部分地區洪澇災害、雨雪冰凍等惡劣天氣，導致年初部分項目工程建設進度有所延遲。集團及時制定工程建設疫情防控整體方案，所有在建項目第一時間全面復工，在堅持新冠疫情常態化防控的同時，根據具體項目制定針對措施，加強項目管控與協調力度，緊盯供貨進度與建設資源，嚴守項目安全底線，全力推進項目建設進度，保障了重點項目併網目標的實現，全年新投產項目容量創歷史新高，在集團大量轉讓含綠電補貼項目的同時，依然保持了裝機容量的提高。

本年度，本集團新增投產電廠8間，均為風電項目，總裝機容量798MW，權益裝機容量662MW。

截至2020年12月31日，本集團持有70間併網發電之風電及光伏電廠股權，總裝機容量3,504MW（2019年同期：3,446MW），權益裝機容量2,413MW（2019年同期：2,394MW）。其中風電廠56間，裝機容量3,340MW（2019年同期：3,113MW），權益裝機容量2,263MW；光伏電廠14間，裝機容量163MW（2019年同期：332MW），權益裝機容量150MW。

截至2020年12月31日，本集團獨資持有39間併網發電之風電及光伏電廠，總裝機容量1,686MW。其中風電廠26間，裝機容量1,543MW；光伏電廠13間，裝機容量143MW。

權益電廠裝機容量 (MW)

業務板塊及區域	集團持有股權的電廠			其中：獨資電廠		
	2020年	2019年	變化率	2020年	2019年	變化率
風電裝機容量	2,263	2,080	8.8%	1,543	1,369	12.7%
其中：東北區域	478	310	54.2%	349	149	134.2%
華北區域	431	219	96.8%	148	-	-
西北區域	103	103	0.0%	-	-	-
華東區域	424	346	22.5%	330	228	44.7%
中南區域	826	1,022	-19.2%	716	912	-21.5%
西南區域	0	80	-100.0%	0	80	-100.0%
光伏裝機容量	150	314	-52.2%	143	303	-52.8%
其中：東北區域	1	1	0.0%	1	1	0.0%
華北區域	6	26	-76.9%	0	20	-100.0%
西北區域	9	9	0.0%	9	9	0.0%
華東區域	0	44	-100.0%	0	40	-100.0%
西南區域	115	215	-46.5%	115	215	-46.5%
海外區域	18	18	0.0%	18	18	0.0%
合計	2,413	2,394	0.8%	1,686	1,672	0.8%

(二) 通過資產優化，實現綠電補貼應收款降低

本年度，本集團堅決貫徹平價項目置換補貼項目的發展戰略，踐行「建成-出售」策略，持續加強資產經營和資產優化，資產質量得到極大提升。

2020年，本集團與三峽新能源、中核、上海申能、珠海港昇等達成有力合作，互利共贏，共計出售帶綠電補貼電廠權益裝機容量643.7MW，出售電廠減少綠電補貼應收賬款及合同資產共計人民幣8.56億元，有效降低綠電補貼依賴，改善現金流和資產結構，降低財務風險。

本年末，本集團于應收賬款和合同資產中確認的綠電補貼款項合計為人民幣110,713萬元（2019年12月31日：人民幣142,246萬元）。

本集團堅持動態分析存量電廠經濟效益，加強現金流和負債指標的監控與分析，用新增的優質電廠置換對綠電補貼依賴的存量電廠，優化資本結構，提高股東回報率，確保集團穩健發展。

（三）加大項目融資力度

針對於本集團，項目融資成本相比集團層面的債權融資成本較低。本年度，集團努力加大低成本項目融資比例，減少對集團層面高成本融資的依賴，並提高了電廠的淨資產收益率。本年度，集團共對7個存量電廠實現了融資置換或再融資，淨增貸款金額6.9億元；完成了存量融資合同貸款利率定價基準向LPR的轉換，新簽融資合同貸款利率較去年同期降低。

2020年，本集團積極拓展新的融資渠道，與多類金融機構保持良好溝通與合作，集團合作金融機構增至19家，同時提高融資模式多元性，採取更靈活的融資方式，滿足項目建設所需資金。

2020年，集團成功發行9,000萬美元債，用以交換2021年1月到期的2億美元債券中的一部分。通過多種努力，2020年末，集團資產負債率為66.74%（2019年12月31日：69.99%）。

（四）電廠生產運營保持良好態勢

1、電廠生產快速回升，權益發電量穩步增長

本年度，本集團克服了年初新冠疫情導致的用電負荷不足、併網投產進度滯後、電廠故障處理延遲，以及資源下降、限電率上升等不利因素，發電量快速回升，全年權益發電量實現同比增長，較上年同期增長8.7%，獨資電廠發電量較上年同期增長11.1%。其中風電權益發電量同比增長11.3%（獨資風電廠發電量同比增長15.3%），主要受益於新增電廠資產質量的提升和電廠裝機容量的增加；光伏發電量因裝機容量減少、限電率上升、光資源下降的影響，全年權益發電量減少11.2%。

權益總發電量 (GWh)

業務板塊及區域	集團持有股權的電廠			其中：獨資電廠		
	2020年	2019年	變化率	2020年	2019年	變化率
風電發電量	4,310.2	3,872.8	11.3%	2,939.1	2,548.0	15.3%
其中：東北區域	649.2	351.5	84.7%	379.0	1.7	-
華北區域	662.7	431.8	53.5%	123.2	-	-
西北區域	156.4	145.4	7.6%	-	-	-
華東區域	714.9	729.8	-2.0%	511.7	519.0	-1.4%
中南區域	1,911.5	1,995.2	-4.2%	1,709.8	1,808.3	-5.4%
西南區域	215.5	219.0	-1.6%	215.5	219.0	-1.6%
光伏發電量	439.7	495.3	-11.2%	423.3	477.7	-11.4%
其中：東北區域	0.8	0.8	0.0%	0.8	0.8	0.0%
華北區域	38.9	44.4	-12.4%	27.3	32.0	-14.7%
西北區域	13.6	13.1	3.8%	13.6	13.1	3.8%
華東區域	55.2	60.3	-8.5%	50.4	55.0	-8.4%
西南區域	310.0	355.4	-12.8%	310.0	355.4	-12.8%
海外區域	21.3	21.4	-0.5%	21.3	21.4	-0.5%
合計	4,750.0	4,368.1	8.7%	3,362.4	3,025.7	11.1%

2、電廠質量效益持續提升，電廠收入及淨利潤保持增長

本年度，得益於電廠資產質量提升和裝機容量的增加，在棄風棄光率上升，部分地區資源下降等不利影響下，本集團電廠收入和淨利潤均實現同比增长。

2020年，本集團獨資電廠共實現收入人民幣1,728,443,000元，較上一年度同期增長5.6%，佔集團收入的86%（2019年同期：89%）。

2020年，本集團獨資電廠共實現發電淨利潤人民幣731,757,000元，較上一年度同期增長16.5%，集團分享聯營公司及合營企業發電業務淨利潤人民幣131,852,000元。

電廠收入及淨利潤（人民幣：元）

	2020年	2019年	變化率
獨資電廠收入	1,728,443,000	1,636,294,000	5.6%
其中：風電	1,385,295,000	1,254,404,000	10.4%
光伏	343,148,000	381,890,000	-10.1%
獨資電廠淨利潤	731,757,000	628,204,000	16.5%
其中：風電	638,785,000	526,351,000	21.4%
光伏	92,972,000	101,853,000	-8.7%
合聯營電廠淨利潤	131,852,000	170,042,000	-22.5%
其中：風電	124,987,000	162,913,000	-23.3%
光伏	6,865,000	7,129,000	-3.7%

3、開展深度技改，電廠可利用率保持在較高水平

本年度，本集團電廠可利用率隨著企業的全面復工，以及電廠技術改造工作的開展，在下半年逐漸趨於好轉。集團投資持有股權的光伏電廠可利用率為99.93%，其中獨資光伏電廠可利用率為99.92%，均實現同比增長，扭轉了上半年光伏電廠可利用率下降的局面。集團投資持有股權的風電廠可利用率為97.72%，其中獨資風電廠可利用率為98.08%，下降幅度較上半年收窄。

電廠可利用率（%）

業務板塊	集團持有股權的電廠			其中：獨資電廠		
	2020年	2019年	變化量	2020年	2019年	變化量
風電廠可利用率	97.72%	98.01%	-0.29	98.08%	98.65%	-0.57
光伏電廠可利用率	99.93%	99.78%	0.15	99.92%	99.74%	0.18

本年度，本集團在各地區電廠開展重點技術改造項目達52項。風機葉片延長、葉片防覆冰、超級雙饋、機組主控程序優化、葉片前緣防腐蝕等提效技改有效提升風電機組發電性能，提升電廠發電量，減少電量損失。本集團在安徽、遼寧等地電廠進行的葉片延長技改，經評估提升電廠發電量5%~7%；在湖北等地開展的超級雙饋技改，經評估提高機組年等效發電小時數50小時以上。線路防雷技改、風機和光伏組件接地改造、葉根螺栓安全監測系統等安全類技改項目提升了電廠運行的安全性和穩定性。

同時，本集團積極推進設備治理和分析工作，分析設備共性問題，在提高設備可利用率的同時，為項目技改方案提供支持。繼續推進電廠智慧運營管理，完善POWER+與EAM系統數據共享方案，加強各項工作的線上、線下聯動，提升電廠運營效率和智慧運營水平。

4、風電利用小時數大幅增長，限電影響較為有限

2020年，得益於利用小時數較高的平價併網電廠對利用小時數較低的存量電廠的置換，以及電廠技術改造等，本集團電廠質量大幅提升，風電平均利用小時數大幅增長。本集團投資持有股權的風電廠加權平均利用小時數為2,241小時，較去年同期提高115小時，高出全國平均水平144小時；其中獨資風電廠加權平均利用小時數較去年同期提高227小時，達到2,504小時，高出全國平均水平407小時。

2020年，本集團投資持有股權的光伏電廠加權平均利用小時數為1,452小時，高出全國平均水平292小時。

電廠加權平均利用小時（小時）						
業務板塊	集團持有股權的電廠			其中：獨資電廠		
	2020年	2019年	變化率	2020年	2019年	變化率
風電平均利用小時	2,241	2,126	5.4%	2,504	2,277	10.0%
光伏平均利用小時	1,452	1,517	-4.3%	1,436	1,505	-4.6%

2020年，本集團投資持有股權的電廠限電情況有所加劇，棄風棄光率均同比上升。本集團投資持有股權的風電廠平均棄風率、獨資風電廠棄風率均為4.0%，其中獨資風電廠棄風率同比提高2.7個百分點，主要因疫情導致社會用電量增速下降及南方地區豐水期外送通道受限導致湖南等地區限電率上升。本集團投資持有股權的光伏電廠平均棄光率9.3%，其中獨資光伏電廠棄光率10.2%，主要因西藏等地區棄光現象未有改善。

業務板塊	電廠棄風棄光率(%)					
	集團持有股權的電廠			其中：獨資電廠		
	2020年	2019年	變化量	2020年	2019年	變化量
棄風率	4.0%	3.1%	0.9	4.0%	1.3%	2.7
棄光率	9.3%	7.0%	2.3	10.2%	7.6%	2.6

5、平均上網電價平穩下浮，電廠對補貼的依存度下降

本年度，受平價項目投產、高補貼電廠轉讓、電力交易及輔助服務分攤費用增加等的影響，本集團投資持有股權的電廠加權平均上網電價略有下浮。但隨著集團平價項目投產增加，帶有綠電補貼電廠的轉讓，集團綠電補貼依賴型資產比例進一步降低，電廠資產質量大幅提升，對補貼的依存度下降。

業務板塊	電廠加權平均上網電價(元/千瓦時)(含增值稅)					
	集團持有股權的電廠			其中：獨資電廠		
	2020年	2019年	變化量	2020年	2019年	變化量
風電加權平均上網電價	0.5339	0.5499	-0.0160	0.5492	0.5800	-0.0308
光伏加權平均上網電價	0.9452	0.9471	-0.0019	0.9125	0.9135	-0.0010

(五) 其他業務

本年度，本集團其他業務板塊為集團貢獻收入人民幣272,311,000元（2019年同期：人民幣199,628,000元），同比增长36%。

本集團在專注核心發電業務的同時，積極發展可再生能源產業鏈的相關業務，開展了大量的研發與實踐。2020年，本集團克服疫情衝擊，大力拓展智慧運維與能源物聯網、工程諮詢與設計、融資租賃等業務，並取得了一定成績。

1、智慧運維板塊

集團所屬北京協合運維風電技術有限公司（「協合運維」）、北京動力協合科技有限公司（「動力協合」）共同組成了集團智慧運維板塊。協合運維與動力協合深化協同發展，大力探索智慧運維服務模式，提高能源物聯網技術水平，加大業務拓展範圍，加快推進技術應用。本年度，該板塊加大研發、運營、營銷等各類專業人才隊伍的搭建，引進高端人才，持續提升智慧運維業務規模和服務水平。

協合運維與動力協合大力探索智慧運維服務模式，持續推進POWER+智慧運維平台產品研發。基於POWER+智慧運維平台、資產管理系統（EAM）、移動巡檢終端的功能互補完善和數據互通互聯，線上智能監控與線下運行維護的融合持續深化，實現電站多功能數據採集、集中監控、智能分析、智能預警、自動化報表等功能，形成基於數據驅動的新能源全生命週期資產管理與智慧運維解決方案。通過智慧運維平台的應用，技術服務體系的專業支撐，安全質量體系的保障，總部+區域+電站三級管理體系的聯動，集團線上、線下相結合的智慧運維服務模式逐步完善，智慧運維服務水平持續提升。

本年度，協合運維榮獲2020年度光能杯「最具影響力運維企業」獎、CREC2020年「中國百強分佈式光伏服務商」獎，以及由全球風能組織GWO委託授權、鑒衡認證頒發的BST（Basic Safety Training）基本安全培訓認證證書，表明協合運維運維服務質量和安全管理體系建設得到行業高度認可。

協合運維與動力協合依託本集團電廠積累運維經驗的同時，大力拓展外部業務，擴大業務範圍。本年度，協合運維營業收入及淨利潤均實現增長，新增外部合同額7,567萬元。協合運維積極創新業務模式，業務和客戶類型更加多樣化。除傳統運維服務外，積極開拓資產管理、技術改造、技術服務、數據產品、戶用光伏等業務，並實現了海上運維業務的突破，運維容量達到7.4GW。2020年，協合運維共承擔129間風電及光伏電廠的運行維護、資產管理、檢修及風機調試業務，承接預防性試驗、技術服務、技術改造、備品備件銷售等服務合同63份。

2、工程諮詢、設計業務

本年度，本集團所屬之聚合電力工程設計（北京）股份有限公司（「設計公司」），加強項目的全過程控制，持續推進設計優化和標準化建設，提升設計理念和服務質量。重點開拓設計諮詢市場、EPC市場等傳統領域的同時，還積極拓展新業務領域，提升市場競爭能力。

本年度，設計公司總計完成了技術服務報告399項，可行性研究報告117項，微觀選址報告34項；完成初步設計、施工圖設計、竣工圖設計共計26項。設計公司加大業務拓展，2020年簽訂外部合同30項，中標入圍框架17項；中標雲南省昭通市風電、太陽能產業規劃以及黑龍江省依蘭縣風電發展規劃編制項目。同時，設計公司積極拓展新業務，開展了燃氣發電、風光氫儲、清潔供暖、生物質能、多能互補等多類項目的設計諮詢工作。

設計公司全面提升質量管理水平，開展設計優化與標準化建設，其中申報的《降低安徽天長楊村風電場高輪轂風電機組塔筒重量》工作成果獲得2020年電力工程行業優秀質量控制小組活動成果三等獎。同時，設計公司作為中國電力規劃設計協會、北京工程勘察設計協會和北京市工程諮詢協會成員單位，積極履行會員責任，本年度當選為中國電力規劃設計協會監事會會員監事。

3、融資租賃、儲能、增量配電網業務

本年度，本集團圍繞可再生能源產業鏈，積極探索融資租賃、儲能、增量配電網等新業務發展模式。本集團持續跟蹤行業政策與可再生能源發展趨勢，關注技術發展，加強技術儲備，完善風險管控，動態跟蹤新業務的投資回報情況，根據業務發展的成熟度制定投資策略，開拓集團新的業務增長領域。

三、環境保護、合規及社會責任

除財務表現外，本集團相信高標準的企業社會責任對於建立良好的企業和社會關係，激勵員工，為集團創造可持續發展和回報都有著至關重要的作用。

（一）生態及環境保護

本集團在遵守國家生態環保法律法規要求的同時，制定自身環境保護管理制度和工作程序。在電廠全生命週期管理中，注重環境保護、水土保持和生物多樣性保護方面的投資和管理。通過保障資金、優化設計、改進技術、智慧運營等措施，提高環保措施標準和環境保護理念，在提供清潔能源的同時，踐行節能減排，保護生態環境，守護綠水青山，為集團在當地投資建設樹立了良好形象。

本年度，集團投資的風電及光伏發電廠所發電量與傳統電廠相比，相當於減少二氧化碳、二氧化硫、氮氧化物的排放，以及節約標煤和用水。污染物的減排為降低空氣污染和減少溫室氣體排放、減少霧霾作出了積極貢獻。

電廠減排量

減排指標	2020年	累計數
CO ₂ (千噸)	5,205	34,734
SO ₂ (噸)	1,274	24,700
NO _x (噸)	1,328	22,321
節約標煤 (千噸)	2,087	12,664
節約用水 (千噸)	8,243	80,592

(二) 合規

本年度，本集團在業務、管理、勞工規範上，嚴格遵守相關準則、法律及法規。

(三) 社區責任

本集團在專注於清潔能源事業發展的同時，關注當地民生與經濟發展，積極履行社會責任，回饋社會。本年度，本集團主動承擔社會責任，積極馳援各地抗疫工作；各地公司及時調配資源，籌集防疫物資，為當地提供資金和防疫物資支持。本集團積極在電廠投資地區開展扶貧工作，通過項目扶貧、消費扶貧、結對扶貧、捐款捐贈等方式協助當地扶貧減困和發展經濟。同時依託項目開展屬地化人員招錄，促進當地就業。

本集團積極開展校企合作，在促進地方經濟、文化、就業和環境發展的同時，促進國家可再生能源教育事業的發展。同華北電力大學教育基金會簽訂捐贈協議，設立獎學金，已連續13年共計捐資約300萬元，累計資助品學兼優學生1,238人次，獎勵德才兼備優秀教師57人次。同烏蘭察布職業學院和湖南水利水電職業技術學院成立現代學徒制合作培養班，屬地化定向培養人才，提供就業通道，吸納優秀人才，已累計培養畢業生307人。

本集團生態及環境保護、合規及社會責任詳細內容請參見本集團刊發的獨立報告《2020年環境、社會及管治報告》。

(四) 客戶及供應商關係

本年度，本集團與客戶及供應商維持良好關係，並無重大爭議。

本年度，本集團五大客戶之銷售額佔本報告期之總銷售額59%，其中最大客戶為國網安徽省電力有限公司，佔13.2%。

本年度，本集團五大供應商之採購額佔本報告期之總採購額86%，其中最大供應商為遠景能源有限公司，佔23%，該公司為本集團投資風電項目供應風電主機設備。

四、人力資源

本集團始終秉承「以人為本、創造價值、著眼未來、追求卓越」的核心價值觀，維護員工合法權益，關心員工職業發展，關注員工健康安全，努力實現員工與集團的共同發展。集團不斷優化人力資源管理體系，依據戰略、組織、人才、激勵相匹配的原則，尊重人才價值，開發人才潛能，完善人才激勵，形成支撐集團戰略落地和組織發展的人力資源管理體系。

本年度，本集團持續推進智慧運營和集約化管理，深化區域管理，優化組織設計和人員配置，提高人員勞動生產率。本集團為員工提供廣闊的發展平台，建立了五大崗位體系，搭建職業發展通道，持續完善薪酬激勵與任職資格體系。集團重視人才培養，完善培訓體系，加快人才梯隊建設與後備人才培養，本年度完成了線上培訓體系的搭建，通過網絡雲課堂為全員提供包括專業技術、人力資源、財務管理、辦公信息化、企業文化、反舞弊宣傳等技術類和管理類課程，供員工自主學習；2020年通過線上、線下、內部、外部培訓途徑，提供培訓課程時長超過1000小時，充分滿足不同類別、不同層級員工的學習需求。

本集團重視員工健康安全，堅持常態化疫情防控，儲備各類防疫物資，2020年疫情防控投入資金達224萬元；同時通過員工體檢、員工補充醫療保險、節日福利、員工互助、員工活動等多種措施關懷、幫扶員工，建立起優秀的企業文化。

截至2020年12月31日，本集團擁有1,619名全職僱員（2019年12月31日：1,448名），其中集團總部人員146人，項目開發、管理299人，運行維護1,018人，能源物聯網技術開發71人，設計、租賃等業務85人。

本集團人力資源詳細內容請參見本集團刊發的獨立報告《2020年環境、社會及管治報告》。

五、財務資源與承擔

截至2020年12月31日，本集團持有貨幣資金約為人民幣2,608,069,000元（2019年12月31日：人民幣1,605,128,000元）；集團淨資產為人民幣6,494,502,000元（2019年12月31日：人民幣5,969,201,000元）；集團之銀行借款及其他借款餘額為人民幣7,754,497,000元（2019年12月31日：人民幣7,841,675,000元）；資產負債率為66.74%（2019年12月31日：69.99%）。

資產抵押

截至2020年12月31日，本集團以房屋及機器設備抵押獲得貸款餘額人民幣6,557,058,000元（2019年12月31日：人民幣5,251,063,000元）。

或然負債

於2019年6月27日起，本集團之附屬公司為道縣協合風力發電有限公司（「道縣協合」）、道縣井塘協合風力發電有限公司（「道縣井塘」）在租賃合同項下的債務提供連帶責任保證。截至2020年12月31日，本集團擔保的道縣協合、道縣井塘之債務本金餘額為人民幣436,120,000元。

除上述提及內容外，於2020年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

承擔

截至2020年12月31日，本集團已簽訂合同但仍未產生之資本開支為人民幣2,441,692,000元（2019年12月31日：人民幣1,471,579,000元）。

六、風險因素及風險管理

本集團業務發展受政策、市場、氣候、限電、資金、匯率以及新冠肺炎疫情等風險因素的影響。

風電、光伏發電企業的項目開發與建設、收入與利潤受政策影響較大；平價時代行業集中化、規模化程度的提升導致企業在搶佔資源、爭取併網條件、供應鏈管理等方面競爭更加激烈。部分地區不同程度的棄風棄光現象，以及氣候變化、極端天氣對電廠生產及人員產生的安全風險，將給電廠發電量、電廠收入和利潤帶來不利影響。風電、光伏電站投資對借貸資金需求較高，資金成本和金額都將對本集團的業務產生直接影響；綠電補貼資金的兌付情況也將對本集團現金流產生影響。本集團亦進行海外投資，發行美元債券，人民幣匯率的變動會對本集團外幣業務產生匯兌損失或者收益。另外，新冠肺炎疫情持續反復，給經濟發展和企業正常運營造造成諸多不確定性，可能造成用電需求波動，供應鏈管理難度加大等，對本集團電廠建設與運營、發電與收入等產生不利影響。

針對上述風險，本集團將根據各種風險發生的可能性，制定降低風險的各項應對措施：緊密緊跟政策導向，加強對政策的研判，提前做出預案；持續提升自身開發能力，繼續優化項目佈局，加大不限電地區的開發建設力度；大力開發平價項目，加強資產經營，優化資產質量，降低綠電補貼依賴；提高設計標準、嚴格安全管控，平衡與減少氣候所帶來的電廠安全及效益影響；採取多種手段加強匯率風險管理，有效開展匯率保護措施。同時，本集團將堅持常態化疫情防控，根據疫情發展形勢動態調整防控策略，防範和降低新冠肺炎疫情國外輸入和國內零星散發對集團業務造成的潛在風險。

七、前景展望

2020年，中國莊嚴地向全世界承諾，將力爭在2030年前實現碳排放達到峰值、努力爭取2060年前實現碳中和，並在氣候雄心峰會上明確提出到2030年，中國風電、太陽能發電總裝機容量將達到12億千瓦以上。中國的可再生能源產業政策將發生根本性的變化。各級政府將會加大可再生能源項目的規劃規模，電網公司將積極主動採取措施接納風電和太陽能發電上網，市場規模的擴大同時會促進技術進步的提高，降低可再生能源發電的度電成本，使可再生能源成為更有商業競爭力的能源形式。我們判讀，可再生能源行業將迎來高速發展的黃金時期。但同時，眾多企業，不僅僅是大型電力企業，傳統能源企業，其他領域的大型企業，海外資本，都會競相湧入可再生能源領域，與以往不同，這些企業的規模普遍偏大，承受能力強，因此，行業競爭更加劇烈。

本集團經過十五年的發展已打下了堅實的基礎，形成了以電站投資、智慧運維與能源物聯網研發、工程諮詢與設計、融資租賃等構成的多業務協同發展格局，積累了豐富的人力資源、財務資源、無形資產和行業經驗。本集團項目儲備充足，在行業內具有較強的開發能力和專業的建設能力。

展望平價時代，本集團將緊抓行業機遇，採取積極發展的策略，大力開發平價項目、光伏項目、基地項目等；加快項目建設與投產進度，採取「建成-出售」策略，積極出售存量項目，用平價項目置換綠電補貼項目，用度電成本低的項目置換經濟性略差的項目，提高集團整體資產質量，實現集團的持續穩健發展。同時，大力發展服務業務，加大科研投入和市場拓展力度，提高設計、運維等服務業務的科技屬性和市場競爭力。

2021年，本集團將重點做好以下工作：

1、加強工程建設，確保完成新項目投產目標

要抓住國家大力發展可再生能源行業的有利時機，加大項目建設力度，力爭實現當年新增投產規模百萬千瓦以上。要加強集團工程建設隊伍的能力建設，加強項目統籌協調力度，強化工程節點管控，緊盯設備供貨與建設資源，高度關注接入系統、送出工程進展，分析、落實項目開工建設邊界條件，確保項目建設進度，保障年度投產目標的實現。

2、大力發展服務業務，提升業務規模

本集團將大力發展服務業務，服務業務板塊各公司要加強外部業務拓展能力，提升業務規模，打造在行業內有影響的服務業務品牌。要繼續加快能源物聯網技術與產品研發，提升智慧運維水平，加大市場拓展力度，依託POWER+新能源智慧運維平台、EAM系統、移動巡檢終端等的互通互聯，完善各環節專業服務，打造智慧能源管理產品。同時，繼續提升設計水平和服務質量，積極開拓融資租賃業務，根據發展形勢創新發展策略，以融助產，推動設計、融資租賃、智慧運維等服務業務的協同發展。

3、致力於降低度電成本，為進入市場化交易做好準備

不斷降低度電成本是本集團持之以衡追求的目標，集團將繼續貫徹「度電成本最低」策略，提升電廠資產質量和運營效益，增強集團在競價、平價上網時代的核心競爭力，為迎接可再生能源發電全面進入市場化交易、與其他能源形式競爭做好準備。集團將積極開展技術改造和設備管理；依託物聯網技術和POWER+等手段提高電廠智慧運維和精細化管理水平；通過優化設計，應用新機型及新技術、新工藝，優化採購策略和加快建設進度，有效降低新項目的建設成本。

4、加大光伏項目開發力度

項目開發一直以來是本集團的優勢能力，近一段時期，要重點加強對光伏項目的開發，要運籌大項目、基地項目，積極開發漁光互補、農光互補、林光互補等多種形式的綜合資源開發項目。要加強對項目效益的跟蹤測算，從開發階段就選擇經濟效益好的，抗風險能力強的項目進行開發。

5、持續優化資產質量

本集團將繼續動態測算項目投資收益，踐行「建成-出售」策略，加大綠電補貼依賴及資本回報率低的電站資產的置換。同時加快平價項目建設進度，嚴抓電廠精細化管理，嚴控資金成本；通過技術創新、智慧運營、技術改造、設備治理、創新融資等手段，提高平價項目的效益；優化資產結構與現金流結構，提高資產質量與投資回報。

獨立核數師之工作範圍

有關本集團截至2020年12月31日止年度業績之初步公佈之數字，已獲本集團獨立核數師畢馬威會計師事務所同意與本集團本年度之經審計綜合財務報表所載金額相符。畢馬威會計師事務所就此執行之相關工作並不構成按香港會計師公會所頒佈之《香港審計準則》、《香港審閱業務準則》、《香港鑒證業務準則》所規定的鑒證業務，因此畢馬威會計師事務所未就業績公佈發表任何鑒證意見。

股息

董事建議派付截至2020年12月31日止年度之末期股息每股普通股0.03港元（2019：0.025港元），此建議須經本公司股東在應屆股東週年大會上通過。依據批准發佈此綜合財務信息日已發行普通股股數，建議派付末期股息金額為251,006,000港元。末期股息預期將於2021年6月底之前派付。本公司將就暫停辦理股份過戶日期刊發進一步公告。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2020年12月31日止年度，本公司于香港聯合交易所有限公司以36,824,000港元（相當於人民幣約33,274,000元）之總價購回合共111,690,000股本公司普通股。所有購回股份已隨後註銷，令本公司已發行股本之面值相應減少。

董事會建議，2021年度回購不超過本公司10%已發行之普通股股票，此建議須經本公司股東周年大會上通過。

遵守企業管治守則

於截至2020年12月31日止年度，董事會已審閱本集團之企業管治常規，並信納本公司一直遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則（「企業管治守則」）之守則條文。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。經本公司作出查詢後，本公司全體董事均已確認彼等於截至2020年12月31日止年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事葉發旋先生，黃簡女士及張忠先生組成，葉發旋先生為審核委員會之主席。審核委員會已採納與企業管治守則一致之職權範圍。審核委員會已審閱本集團截至2020年12月31日止年度之綜合財務報表。

致謝

董事會謹此向本集團員工對本集團之貢獻及忠誠致以謝意，並感謝各位股東、客戶及業務夥伴一直以來之支持。

代表
Concord New Energy Group Limited
協合新能源集團有限公司*
主席
劉順興

香港，2021年3月9日

於本公佈日期，董事會成員包括劉順興先生（主席）、劉建紅女士（副主席）、桂凱先生（行政總裁）、牛文輝先生、尚笠博士及翟鋒先生（以上為執行董事），王峰先生（為非執行董事），以及葉發旋先生、方之熙博士、黃簡女士及張忠先生（為獨立非執行董事）。