

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Tenfu (Cayman) Holdings Company Limited

天福(開曼)控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：6868)

截至2020年12月31日止年度的年度業績

財務摘要

- 截至2020年12月31日止年度的收入由2019年的人民幣1,796.8百萬元減少4.7%至人民幣1,712.6百萬元；
- 截至2020年12月31日止年度的毛利由2019年的人民幣1,057.6百萬元減少1.1%至人民幣1,045.8百萬元，毛利率由2019年的58.9%提高至截至2020年12月31日止年度的61.1%；
- 截至2020年12月31日止年度的溢利由2019年的人民幣273.1百萬元增加11.8%至人民幣305.4百萬元，純利率由2019年的15.2%提高至截至2020年12月31日止年度的17.8%；
- 截至2020年12月31日止年度的每股基本盈利為人民幣0.28元；及
- 董事會建議派發末期股息每股0.2港元(相等於每股人民幣0.17元)。

天福(開曼)控股有限公司(「本公司」或「天福」，連同其附屬公司，「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本集團截至2020年12月31日止年度的綜合業績，以及截至2019年12月31日止年度的比較數字，如下。

財務資料

綜合全面收益表

截至2020年12月31日止年度

		截至12月31日止年度	
	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收入	3	1,712,595	1,796,834
銷售成本		(666,755)	(739,231)
毛利		1,045,840	1,057,603
分銷成本		(365,258)	(410,690)
行政開支		(222,486)	(232,971)
其他收入	4	30,091	26,497
其他(虧損)/收益－淨額	5	(421)	2,318
經營溢利		487,766	442,757
融資收入		8,470	7,260
融資成本		(31,306)	(36,414)
融資成本－淨額	6	(22,836)	(29,154)
應佔使用權益法列賬的投資的溢利減虧損		2,161	2,376
除所得稅前溢利		467,091	415,979
所得稅開支	7	(161,682)	(142,842)
均為本公司股東所佔的年度溢利		305,409	273,137
年內其他全面收益		—	—
均為本公司股東所佔的年度全面收益總額		305,409	273,137
本公司股東應佔溢利的每股盈利			
－ 每股基本盈利	8	人民幣 0.28 元	人民幣0.24元
－ 每股攤薄盈利	8	人民幣 0.28 元	人民幣0.24元

綜合資產負債表
於2020年12月31日

	附註	於12月31日	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		644,146	681,568
使用權資產	10	394,751	427,643
投資物業		7,621	6,942
無形資產		4,003	3,442
使用權益法列賬的投資		112,969	117,594
遞延所得稅資產		47,745	50,866
預付款項－非即期部分	11(b)	273	467
受限制現金		110,000	110,000
長期定期存款		20,000	20,000
		<u>1,341,508</u>	<u>1,418,522</u>
流動資產			
存貨		875,976	782,635
貿易及其他應收款項	11(a)	321,354	320,000
預付款項	11(b)	62,884	61,090
按公允值計入損益的金融資產		1,000	2,714
定期存款		–	123,185
受限制現金		4,000	4,000
現金及現金等價物		360,999	190,966
		<u>1,626,213</u>	<u>1,484,590</u>
資產總值		<u><u>2,967,721</u></u>	<u><u>2,903,112</u></u>

		於12月31日	
	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本	12	90,571	91,274
庫存股份	12	(11,871)	(8,336)
其他儲備	13	19,275	41,926
保留盈利		<u>1,653,549</u>	<u>1,569,434</u>
權益總額		<u>1,751,524</u>	<u>1,694,298</u>
負債			
非流動負債			
借款	15	–	5,877
租賃負債	10	102,912	95,770
有關政府補助的遞延收入	16	32,793	33,925
遞延所得稅負債		<u>50,052</u>	<u>27,937</u>
		<u>185,757</u>	<u>163,509</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	14	275,979	345,502
應付股息		251	–
即期所得稅負債		54,710	54,084
借款	15	586,600	510,826
合約負債	17	75,438	85,831
租賃負債	10	<u>37,462</u>	<u>49,062</u>
		<u>1,030,440</u>	<u>1,045,305</u>
負債總額		<u>1,216,197</u>	<u>1,208,814</u>
權益及負債總額		<u>2,967,721</u>	<u>2,903,112</u>

財務資料附註

1 一般資料

本集團從事茶葉分類、包裝與銷售，茶食品生產與銷售，茶具銷售，餐飲管理，飲料生產及預包裝食品銷售。本集團於中華人民共和國（「中國」）福建省、四川省及浙江省設有生產廠房，其銷售則主要面向位於中國的客戶。

本公司於2010年4月22日根據開曼群島公司法第22章（1961年第3號法例，經綜合及修訂）在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其註冊辦事處的地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司的普通股於2011年9月26日起開始在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有說明外，財務資料以人民幣（「人民幣」）呈列。財務資料由本公司董事會（「董事會」）於2021年3月17日批准刊發。

2 編製基準

財務資料乃摘自本公司綜合財務報表，而綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及香港公司條例（第622章）的規定按歷史成本法編製。

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

若干新準則或準則修訂適用於本報告期間。本集團並無因採納該等準則而調整會計政策或作追溯性調整：

		於以下日期或 其後開始的 年度期間生效
香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號（修訂本）	重大定義	2020年1月1日
香港財務報告準則第3號（修訂本） 經修訂概念框架	業務定義 經修訂財務報告概念框架	2020年1月1日 2020年1月1日
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號及 香港財務報告準則 第7號（修訂本）	銀行同業拆息改革及 對財務報告的 影響－第1期	2020年1月1日
香港財務報告準則 第16號（修訂本）	新冠肺炎相關租金寬減	2020年6月1日

(b) 尚未採納的新訂準則及詮釋

以下新訂準則、修訂及詮釋已頒佈但於2020年1月1日開始之財政年度並未生效，且本集團並無提早採納。預期該等準則不會對本集團於本期間或未來報告期間及可預見未來之交易造成重大影響。

		於以下日期或 其後開始的 年度期間生效
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動	2022年1月1日
香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架之提述	2022年1月1日
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：於作 擬定用途前之所得款項	2022年1月1日
香港會計準則第37號(修訂本)	有償合約－履行合約之成本	2022年1月1日
香港財務報告準則第17號	保險合約	2023年1月1日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營或合營企業 之間的資產出售或注資	待定
2018-2020年之香港財務報告準則 年度改進項目		2022年1月1日

本集團將在上述新訂準則及經修訂香港財務報告準則生效時應用。本集團正在評估該等新訂準則及經修訂香港財務報告準則的影響，並預期在其生效時採納不會對本集團的經營業績及財務狀況產生任何重大影響。

3 收入及分部資料

主要營運決策人確定為董事會。董事會會審閱本集團的內部報告，以評估表現及分配資源。董事會乃根據該等報告釐定經營分部。

董事會從產品觀點考慮業務。董事會基於對分部損益的衡量評估經營分部的表現。

可報告經營分部主要從茶葉分類、包裝與銷售，茶食品生產與銷售及茶具銷售獲取收入。

其他包括來自餐飲、酒店、旅遊、管理服務及餐飲管理、飲料生產以及銷售預包裝食品及酒類的收入。此等收入並未列入可報告經營分部，原因為此等收入並未在提供予董事會的報告分開呈列。

由於本集團幾乎所有銷售及經營溢利均來自中國，且本集團幾乎所有經營資產均位於中國，而中國被認為是具相似風險及回報的單一地區，故並無呈列地區分部。

於2020年及2019年，並無與單一外部客戶的交易收入達到本集團收入總額10%或以上。

董事會基於對經調整經營損益的計量評估經營分部的表現，而如下表所示，經調整經營損益在某些方面有別於綜合財務報表中的經營損益。一般行政開支、其他收益或虧損、其他收入、融資（包括融資成本及利息收入）、應佔使用權益法列賬的投資的業績及所得稅均按組別管理，且並未分攤至經營分部。

分部資產主要包括土地使用權、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、貿易及其他應收款項、預付款項以及本集團於中國內地的附屬公司所持有的定期存款、現金及現金等價物以及受限制現金。分部資產不包括投資物業、遞延所得稅資產及預付稅項以及本公司及海外附屬公司所持有的定期存款、現金及現金等價物以及受限制現金。

分部負債包括經營負債，不包括借款、遞延所得稅負債、即期所得稅負債、應付股息、應付關聯方的其他應付款項以及應付董事及高級管理層的酬金。

收入

本集團截至2020年及2019年12月31日止年度的收入包括以下收入。所有收入均來自外部客戶。

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
銷售茶葉	1,222,145	1,214,954
銷售茶食品	213,420	220,651
銷售茶具	182,588	205,337
其他	94,442	155,892
	<u>1,712,595</u>	<u>1,796,834</u>

分部資料

截至2020年12月31日止年度的分部業績：

	茶葉 人民幣千元	茶食品 人民幣千元	茶具 人民幣千元	所有 其他分部 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入	<u>1,222,145</u>	<u>213,420</u>	<u>182,588</u>	<u>94,442</u>	<u>1,712,595</u>
分部業績	<u>380,638</u>	<u>53,508</u>	<u>46,145</u>	<u>1,807</u>	<u>482,098</u>
未分配行政開支					(24,002)
其他收入					30,091
其他虧損－淨額					(421)
融資成本－淨額					(22,836)
應佔使用權益法列賬的 投資的溢利減虧損					<u>2,161</u>
除所得稅前溢利					<u>467,091</u>
所得稅開支					<u>(161,682)</u>
年度溢利					<u><u>305,409</u></u>

2020年綜合全面收益表所載的其他分部項目：

	茶葉 人民幣千元	茶食品 人民幣千元	茶具 人民幣千元	所有 其他分部 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	30,364	13,830	6,735	7,879	13,383	72,191
投資物業折舊	-	-	-	-	560	560
使用權資產折舊及攤銷	61,532	10,955	9,063	1,745	-	83,295
無形資產攤銷	436	80	87	24	298	925
出售物業、廠房及設備產生的 虧損淨額	<u>598</u>	<u>170</u>	<u>99</u>	<u>18</u>	<u>-</u>	<u>885</u>

於2020年12月31日的分部資產及負債如下：

	茶葉 人民幣千元	茶食品 人民幣千元	茶具 人民幣千元	所有 其他分部 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	<u>1,796,358</u>	<u>237,709</u>	<u>288,225</u>	<u>340,312</u>	<u>305,117</u>	<u>2,967,721</u>
－ 於聯營公司及合營企業的投資	826	-	1,782	110,361	-	112,969
－ 非流動資產添置	66,191	8,801	10,667	18,138	-	103,797
分部負債	<u>632,675</u>	<u>103,235</u>	<u>87,405</u>	<u>61,407</u>	<u>331,475</u>	<u>1,216,197</u>

截至2019年12月31日止年度的分部業績：

	茶葉 人民幣千元	茶食品 人民幣千元	茶具 人民幣千元	所有 其他分部 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入	1,214,954	220,651	205,337	155,892	1,796,834
分部業績	339,268	43,504	39,709	12,913	435,394
未分配行政開支					(21,452)
其他收入					26,497
其他收益－淨額					2,318
融資成本－淨額					(29,154)
應佔使用權益法列賬的 投資的純利					2,376
除所得稅前溢利					415,979
所得稅開支					(142,842)
年度溢利					<u>273,137</u>

2019年綜合全面收益表所載的其他分部項目：

	茶葉 人民幣千元	茶食品 人民幣千元	茶具 人民幣千元	所有 其他分部 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	30,662	14,550	5,980	9,015	9,535	69,742
投資物業折舊	–	–	–	–	581	581
使用權資產折舊及攤銷	53,285	9,857	9,097	1,463	–	73,702
無形資產攤銷	481	81	75	38	481	1,156
出售物業、廠房及設備產生的 虧損淨額	194	55	57	44	–	350

於2019年12月31日的分部資產及負債如下：

	茶葉 人民幣千元	茶食品 人民幣千元	茶具 人民幣千元	所有 其他分部 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	<u>1,712,498</u>	<u>251,208</u>	<u>314,088</u>	<u>356,623</u>	<u>268,695</u>	<u>2,903,112</u>
－ 於聯營公司及合營企業的投資	461	–	1,320	115,813	–	117,594
－ 非流動資產添置	198,150	29,067	36,343	16,234	–	279,794
分部負債	<u>615,982</u>	<u>105,854</u>	<u>89,664</u>	<u>65,306</u>	<u>332,008</u>	<u>1,208,814</u>

4 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
政府補助	23,516	20,274
投資物業收入	2,442	2,621
遞延收入攤銷 (附註16)	2,132	2,132
其他	2,001	1,470
	<u>30,091</u>	<u>26,497</u>

5 其他(虧損)/收益－淨額

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
出售土地使用權以及物業、廠房及設備產生的虧損淨額	(885)	(350)
匯兌收益淨額	177	2,178
出售按公允值計入損益的金融資產所得收益	287	490
	<u>(421)</u>	<u>2,318</u>

6 融資成本－淨額

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
融資收入		
－ 銀行存款及定期存款的利息收入	8,470	7,260
融資收入總額	<u>8,470</u>	<u>7,260</u>
融資成本		
－ 銀行借款的利息開支	(22,135)	(21,559)
－ 減：合資格資產資本化金額	44	275
－ 匯兌虧損淨額	(1,364)	(6,683)
－ 租賃負債的利息開支	(7,851)	(8,447)
融資成本總額	<u>(31,306)</u>	<u>(36,414)</u>
融資成本淨額	<u>(22,836)</u>	<u>(29,154)</u>

7 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
即期所得稅		
— 中國企業所得稅	117,446	120,759
遞延所得稅	44,236	22,083
所得稅開支	<u>161,682</u>	<u>142,842</u>

(i) 開曼群島利得稅

本公司無需繳付任何開曼群島稅項。

(ii) 香港利得稅

於香港註冊成立或經營的附屬公司於本年度並無產生預計應課稅溢利，故此沒有計提香港利得稅。

(iii) 中國企業所得稅（「企業所得稅」）

企業所得稅乃按本集團於中國內地註冊成立的各實體產生的應課稅收入按照25%（2019年：25%）的稅率計提。

(iv) 中國預扣所得稅

根據企業所得稅法，自2008年1月1日開始，當中國境外成立的直接控股公司的中國附屬公司就其於2008年1月1日後賺取的溢利宣派股息時，該直接控股公司須繳納10%預扣稅。倘若中國與境外直接控股公司（包括於香港註冊成立的公司）所屬司法權區間訂有稅務協議，則可按較低的預扣稅率5%繳稅。

此預扣稅記於遞延所得稅中。截至2019年12月31日止年度，本公司附屬公司天福（香港）控股有限公司（「天福香港」）取得資格就從其中國內地附屬公司收取的股息按較低的稅率5%納稅。截至2020年12月31日止年度，本集團對天福香港的遞延所得稅估計採用5%的預扣稅率及對本公司附屬公司天瑞（香港）銷售控股有限公司的遞延所得稅估計採用10%的預扣稅率。

8 每股盈利

每股基本盈利乃由本公司擁有人應佔溢利除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
本公司擁有人應佔溢利(人民幣千元)	<u>305,409</u>	<u>273,137</u>
已發行普通股的加權平均數(千股)	<u>1,106,534</u>	<u>1,155,770</u>
每股基本盈利(人民幣元)	<u>0.28</u>	<u>0.24</u>

截至2020年及2019年12月31日止年度的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同，乃由於期內並無攤薄工具。

9 股息

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已宣派中期股息	59,727	61,971
建議末期股息	<u>184,003</u>	<u>141,977</u>
	<u>243,730</u>	<u>203,948</u>

於2021年3月17日舉行的會議上，董事會建議動用保留盈利派發2020年末期股息每股20港仙(相等於人民幣17分)(2019年：14港仙(相等於人民幣13分))，此末期股息達220,362,000港元(「港元」)(相等於人民幣184,003,000元)(2019年：155,457,000港元(相等於人民幣141,977,000元))。

2020年建議末期股息須待股東於應屆股東週年大會上批准。擬派股息並無於綜合財務報表列賬為應付股息，惟將於截至2021年12月31日止年度列賬為提取保留盈利。

董事會已於2020年8月18日宣派2020年中期股息每股6港仙(相等於人民幣5.4分)(2019年：6港仙(相等於人民幣5.4分))。此中期股息達66,476,000港元(相等於人民幣59,727,000元)(2019年：69,011,000港元(相等於人民幣61,971,000元))已於截至2020年12月31日止年度列賬為提取保留盈利。

於2020年支付的股息為人民幣201,704,000元(2019年：人民幣208,300,000元)。

10 租賃

(i) 於資產負債表中確認的金額

資產負債表顯示以下與租賃有關的金額：

	於2020年 12月31日 人民幣千元	於2019年 12月31日 人民幣千元
使用權資產		
－ 土地使用權	259,724	274,318
－ 零售店	135,027	153,325
	<u>394,751</u>	<u>427,643</u>
租賃負債		
－ 流動	37,462	49,062
－ 非流動	102,912	95,770
	<u>140,374</u>	<u>144,832</u>

(ii) 於全面收益表中確認的金額

全面收益表顯示以下與租賃有關的金額：

	2020年			2019年		
	零售店 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元	零售店 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元
使用權資產折舊及 攤銷費用						
分銷成本	62,894	12,004	74,898	56,645	11,693	68,338
行政開支	5,807	313	6,120	3,065	313	3,378
銷售成本	—	2,277	2,277	—	1,986	1,986
	<u>68,701</u>	<u>14,594</u>	<u>83,295</u>	<u>59,710</u>	<u>13,992</u>	<u>73,702</u>
利息開支(計入融資成本) (附註6)			7,851			8,447
與短期租賃有關的開支			29,205			42,097
因新冠肺炎而豁免租賃開支			(8,770)			—
計入全面收益表的總額			<u>111,581</u>			<u>124,246</u>

於2020年租賃現金流出總額為人民幣46,091,000元(2019年：人民幣65,974,000元)。

11 貿易及其他應收款項及預付款項

(a) 貿易及其他應收款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應收第三方貿易款項	309,288	307,289
減：減值撥備	(4,190)	—
貿易應收款項淨額	<u>305,098</u>	<u>307,289</u>
定期存款應收利息	9,088	6,048
其他	7,168	6,663
	<u>16,256</u>	<u>12,711</u>
貿易及其他應收款項總額	<u><u>321,354</u></u>	<u><u>320,000</u></u>

本集團大部份銷售由其客戶以現金或支票結付。本集團會向具有良好信貸記錄的客戶進行信貸期為140天的信貸銷售。

於2020年及2019年12月31日，本集團貿易應收款項依據發票日期計算的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
140日以內	303,005	299,189
141日至6個月	861	5,432
6個月至1年	2,559	1,357
1至2年	2,046	606
2至3年	817	705
	<u>309,288</u>	<u>307,289</u>

於2020年12月31日，貿易應收款項人民幣6,283,000元（2019年：人民幣8,100,000元）已逾期但並未減值。該等款項來自於若干近期並無違約記錄的獨立客戶。該等貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
逾期40日以內	861	5,432
逾期40日至220日以內	2,559	1,357
逾期220日以上	2,863	1,311
	<u>6,283</u>	<u>8,100</u>

本集團應用香港財務報告準則第9號簡化方法就全部貿易應收款項使用全期預期虧損撥備計量預期信貸虧損。

本集團貿易及其他應收款項的賬面值的計價貨幣如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
人民幣	324,725	319,724
美元	819	276
	<u>325,544</u>	<u>320,000</u>

於結算日面臨的最大信貸風險為上述各類應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押品。

(b) 預付款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
非即期		
物業、廠房及設備的預付款項	<u>273</u>	<u>467</u>
即期		
租賃物業的預付款項及租賃按金	23,354	23,520
預付關聯方款項	942	549
預付稅項	31,293	21,623
原材料及包裝材料的預付款項	<u>7,295</u>	<u>15,398</u>
	<u>62,884</u>	<u>61,090</u>
	<u>63,157</u>	<u>61,557</u>

貿易及其他應收款項以及預付款項之賬面值與彼等於結算日的公允值相若。

12 股本及庫存股份

	法定 股份數目 (千股)	已發行 股份數目 (千股)	普通股 (面值) 人民幣千元	庫存股份 ⁽ⁱ⁾ 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	8,000,000	1,199,997	98,593	(1,735)	96,858
購回股份	—	—	—	(407,678)	(407,678)
註銷股份	—	(89,587)	(7,319)	401,077	393,758
	<u>8,000,000</u>	<u>1,110,410</u>	<u>91,274</u>	<u>(8,336)</u>	<u>82,938</u>
於2019年12月31日	<u>8,000,000</u>	<u>1,110,410</u>	<u>91,274</u>	<u>(8,336)</u>	<u>82,938</u>
於2020年1月1日	<u>8,000,000</u>	<u>1,110,410</u>	<u>91,274</u>	<u>(8,336)</u>	<u>82,938</u>
購回股份	—	—	—	(46,617)	(46,617)
註銷股份	—	(8,598)	(703)	43,082	42,379
	<u>—</u>	<u>(8,598)</u>	<u>(703)</u>	<u>43,082</u>	<u>42,379</u>
於2020年12月31日	<u>8,000,000</u>	<u>1,101,812</u>	<u>90,571</u>	<u>(11,871)</u>	<u>78,700</u>

(i) 庫存股份的詳情

	已發行股份數目 (千股)
於2019年1月1日	358
購回股份	90,770
註銷股份	(89,587)
	<u>1,541</u>
於2019年12月31日	<u>1,541</u>
於2020年1月1日	1,541
購回股份	9,391
註銷股份	(8,598)
	<u>2,334</u>
於2020年12月31日	<u>2,334</u>

本公司自2019年1月1日至2019年12月31日透過聯交所購回其本身90,770,000股普通股。購回股份總價值為約460,515,000港元，且已自股東權益中扣除。由於本公司於除息日前就購回股份收取股息，故該購回支付的金額為人民幣401,778,000元。

於2019年12月31日，本公司註銷了89,587,000股股份。於註銷後，本公司的已發行普通股由1,199,997,460股減少至1,110,410,460股。股本金額相應予以扣減。

本公司自2020年1月1日至2020年12月31日透過聯交所購回其本身9,391,000股普通股。購回股份總價值為約54,029,000港元，且已自股東權益中扣除。由於本公司於除息日前就購回股份收取股息，故該購回支付的金額為人民幣46,479,000元。

於2020年12月31日，本公司註銷了8,598,000股股份。於註銷後，本公司的已發行普通股由1,110,410,460股減少至1,101,812,460股。股本金額相應予以扣減。

13 其他儲備

	合併儲備 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	278,811	231	255,785	(125,511)	409,316
提取法定儲備	-	-	20,468	-	20,468
註銷股份	-	-	-	(387,858)	(387,858)
於2019年12月31日	<u>278,811</u>	<u>231</u>	<u>276,253</u>	<u>(513,369)</u>	<u>41,926</u>
於2020年1月1日	278,811	231	276,253	(513,369)	41,926
提取法定儲備	-	-	19,590	-	19,590
註銷股份	-	-	-	(42,241)	(42,241)
於2020年12月31日	<u>278,811</u>	<u>231</u>	<u>295,843</u>	<u>(555,610)</u>	<u>19,275</u>

於2020年末，本公司註銷了8,598,000股（2019年：89,587,000股）購回股份，導致其他儲備減少人民幣42,241,000元（2019年：人民幣387,858,000元），包括註銷應佔開支。

14 貿易及其他應付款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
貿易應付款項－應付第三方款項	105,130	160,246
貿易應付款項－應付關聯方款項	39,609	47,919
	<u>144,739</u>	<u>208,165</u>
貿易應付款項總額	144,739	208,165
應付票據	–	10,000
與物業、廠房及設備有關的應付款項	2,330	2,567
其他應付稅項	20,539	25,938
僱員福利應付款項	29,806	28,091
其他	78,565	70,741
	<u>275,979</u>	<u>345,502</u>

於2020年及2019年12月31日，貿易應付款項（包括貿易性質的應付關聯方款項）依據發票日期計算的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
6個月以內	128,503	207,510
6個月至1年	14,535	204
1至2年	1,286	28
2年以上	415	423
	<u>144,739</u>	<u>208,165</u>

貿易及其他應付款項之賬面值與彼等於結算日的公允值相若。

15 借款

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
長期銀行借款		
－ 有抵押(i)	–	6,703
減：即期份額	–	(826)
	<u>–</u>	<u>5,877</u>
短期銀行借款		
－ 有抵押(ii)	110,000	110,000
－ 無抵押(iii)	476,600	400,000
加：長期銀行借款的即期份額	–	826
	<u>586,600</u>	<u>510,826</u>
借款總額	<u>586,600</u>	<u>516,703</u>

- (i) 該長期銀行借款指購買在建商舖物業原始金額人民幣9,000,000元的按揭貸款。該借款按中國人民銀行不時公佈的利率計息，並需按月還款，直至2026年11月。於2020年12月31日，貸款餘額已提前預付。
- (ii) 於2020年12月31日，人民幣110,000,000元(2019年：人民幣110,000,000元)的短期銀行借款乃由人民幣110,000,000元(2019年：人民幣110,000,000元)的有抵押定期存款(作為抵押品)擔保。
- (iii) 於2020年12月31日，人民幣450,000,000元(2019年：人民幣380,000,000元)的短期銀行借款乃由李瑞河先生、李家麟先生及李國麟先生(均為本公司董事)個別或共同擔保。

本集團借款就利率變化及合約訂價日期於年末所承擔風險如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
6個月或以內	256,600	330,407
7至12個月	330,000	180,419
1至5年	–	3,772
5年以上	–	2,105
	<u>586,600</u>	<u>516,703</u>

本集團借款的賬面值的計價貨幣如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
人民幣	<u>586,600</u>	<u>516,703</u>

本集團借款於結算日的加權平均實際利率如下：

	於12月31日	
	2020年	2019年
短期銀行借款	3.60%	3.81%
長期銀行借款	-	5.15%
	<u> </u>	<u> </u>

本集團短期銀行借款的公允值與其於結算日的賬面值相若。

16 有關政府補助的遞延收入

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
	人民幣千元	人民幣千元
年初	33,925	36,057
年內授出	1,000	-
攤銷為收入 (附註4)	(2,132)	(2,132)
	<u> </u>	<u> </u>
年末	<u>32,793</u>	<u>33,925</u>

這些為從中國內地若干市政府獲取的政府補助，作為本集團建築物業的鼓勵。此等政府補助按相關物業的預計可使用期限以直線法確認為收入。

17 合約負債

	於12月31日	
	2020年	2019年
	人民幣千元	人民幣千元
從客戶收取的預付款	65,976	72,978
遞延收益：客戶忠誠計劃	9,462	12,853
	<u> </u>	<u> </u>
	<u>75,438</u>	<u>85,831</u>

本集團推行一項忠誠計劃，客戶於計劃中根據其購買累積積分，可於將來用以兌換本集團產品。因此，來自銷售產生的部分收入需予以延遲確認。來自獎勵積分的收入於兌換積分時確認。未動用獎勵積分將於一年後到期。

管理層討論及分析

業務回顧及展望

於2020年，本集團實現收入人民幣1,712.6百萬元，較2019年減少4.7%，並錄得年度溢利人民幣305.4百萬元，較2019年增加11.8%。本集團本年度收入減少主要是由於受新冠肺炎影響的整體市況所致。

於2020年，本集團進一步加強其市場地位並提升其經營效率，包括繼續擴大網點，積極推行客戶積分卡，鞏固及發展客源，加強行銷企劃文案的推出，以及對員工的教育訓練，提升員工的福利待遇，同時控制各方面的費用開支。

- 1. 領先的品牌定位。**根據中國企業品牌研究中心的數據，天福入選2019年度中國茶葉連鎖店品牌力指數第一名，「天福」品牌在中國茶產品消費者中擁有最高的品牌認知度之一。董事會董事長李瑞河先生於2020年11月獲得傑出中華茶人(終身成就)榮譽稱號。憑著較高的品牌認知度及在市場中超過25年的知名度，本集團認為其在品牌傳統中式茶葉市場繼續把握有關預期增長方面的形勢十分有利。
- 2. 調整銷售網絡。**在中國當前經濟條件下整個消費下降的情況下，本集團已在中國調整其零售門市及專賣點，以保留具盈利的零售門市及專賣點及關閉虧損的零售門市及專賣點。截至2020年12月31日，本集團總共擁有1,243家自有及第三方零售門市及專賣點，而截至2019年12月31日共有1,172家。
- 3. 調整各茶產品種類及開發多樣化的產品線。**於2020年上半年，本集團調整其茶產品種類，中高端產品佔比提升以滿足中國客戶的需要。此外，本集團自2019年中與台灣金門酒廠實業股份有限公司建立了合作關係，以雙品牌(即天福及金門酒廠實業股份有限公司)於中國銷售高粱酒。

4. **純利率增長**。於2020年，純利率由2019年的15.2%增加至17.8%，主要由於成本及開支減少所致。
5. **保持合法合規**。茶葉及茶食品行業在中國受到嚴格監管，其中包括產品審批、產品加工、調配、製造、包裝、分類、分銷以及銷售及維護製造設施，而本集團一直遵守適用於本集團的有關法律及法規，包括中國的食品安全法、食品生產許可條例、食品銷售許可條例、產品質量法、消費者保護法、商標法、專利法及勞動合同法等。本集團亦須於製造過程中遵守污水及固體廢棄物排放的中國相關法律及法規，要求本集團就排放物的處理及處置向政府機關取得若干批准及授權。中國政府可能會採取措施實行更嚴格的環境法規，本集團或需投資更多的未來環境開支，以安裝、更換、提升或補充污染控制設備或作出營運轉變，藉此限制任何不利影響或對環境的潛在不利影響，以遵守新的環境法規。
6. **保證食品安全**。本集團高度重視食品安全並在生產過程中進行多個質量檢測程序，以確保符合有關當局頒佈的適用質量規定。於2015年10月，本集團就其蛋捲及糖果生產線以及相關輔助領域取得資格證，達到美國烘焙學院的首要食品安全計劃的綜合標準。本集團茶月餅自2012年起連續8年獲中國月餅文化節「優質月餅」和「中國月餅」稱號。同時本公司也在各個工廠陸續推行一品一碼防偽追溯體制。本集團的龍井茶產品被選定為依據GB/T18650-2008地理標誌產品龍井茶研製的龍井茶感官分級標準樣品原料。
7. **與客戶及供應商的關係**。本集團一直與客戶及供應商保持良好關係。截至2020年12月31日止年度，本集團五大供應商應佔購買總額百分比約佔本集團購買總額的23.1%。本集團透過對供應商記有審評記錄，並按照供應材料的質量、價格、滿足需求的能力及交貨準時程度將彼等按遞減的基準分級，小心審慎地挑選供應商，以確保原材料及包裝材料的質量。本集團五大客戶應佔收入百分比約佔本集團收入總額的3.3%。授予五大客戶的信貸條款與授予其他客戶者一致。五大客戶隨後於信貸期內結算貿易應收款項。過往，本集團依賴向第三方零售商所作銷售，預期第三方零售商對銷售網絡依舊重要。倘第三方零售商未能成功營運或本集團無法維持與該等零售商良好的關係，本集團的業務、財務狀況及經營業績或會受到重大不利影響。為保持良好的客戶服務，本集團設有客戶服務熱線，處理一般服務查詢並確保及時回應所

有客戶問題。本集團的內部政策規定所有投訴應立即上報並解決。倘通話過程中未能解決有關投訴，則客服代表應及時將該投訴向投訴客戶所在地區的地方銷售處匯報。截至2020年12月31日止年度，本集團並無產生有關該等投訴的重大成本，且並無任何重大產品召回的記錄。

於2021年，本集團計劃繼續調整及優化其自有零售門市及專賣點網絡，包括自有及第三方零售門市及專賣點、挖掘現有自有零售門市及專賣點的盈利能力及最大限度調動第三方零售商的積極性。

特別是，本集團計劃：

1. **繼續調整及優化零售網絡。**本集團計劃繼續調整零售門市及專賣點，包括自有及第三方零售門市及專賣點。為實現此目標，本集團計劃在經甄選城市繁華商業區的人流密集的街道識別、建立及保留新的零售門市以及在廣受歡迎的大型購物中心建立專賣點，積極向三、四線及較小的城市滲透網點，同時發展質優的經銷商來提高其茶產品銷量。為了吸納更多寧願於網上購買茶產品的客戶，本集團於2013年9月完成收購廈門天鈺商貿有限公司後，一直留意擴大互聯網銷售的機會。本集團將繼續留意其他建立多渠道銷售及分銷網絡的機會，使本集團的市場知名度廣泛提升，並深入中國不同地域，繼續迅速擴展銷售。
2. **繼續提升我們品牌的聲譽和客戶認知度。**本集團計劃透過有目標的營銷及推廣活動來維護及推廣其較高的品牌認知度。作為該等推廣活動的一部分，本集團計劃在中國傳統節日期間進一步努力推廣其產品及品牌以及積極開辦茶具展、普洱茶展、新茶上市品鑒會、茶藝教學活動，促進與消費者之間的溝通、互動，以維護及推廣知名的「天福」品牌。

3. **繼續在茶相關產品方面開發新概念。**本集團認為，全面的產品組合將有助於維持其領導品牌地位並與不斷變化的消費者偏好及趨勢保持同步。為此，本集團將繼續開發茶產品及相關延伸產品，以滿足市場需求，進而創造流行，引領潮流。透過於2013年10月完成收購廈門天洽餐飲管理有限公司，本集團以「放牛斑」商標進入茶類飲料（包括奶茶）行業，並於2014年1月與天仁茶業股份有限公司成立合營企業公司廈門天天佳盈餐飲管理有限公司，以進一步以「喫茶趣TO GO」商標拓展茶類飲料業務。透過成立廈門天天佳盈餐飲管理有限公司，本集團已憑藉與天仁茶業股份有限公司的合作及其於台灣及國際市場的經驗擴大於茶類飲料（包括奶茶）行業的市場份額。
4. **提高加工及分銷效率和效力。**本集團已自2012年起實施全面整合的ERP（企業資源計劃）系統，以收集零售門市的實時銷售及存貨數據。本集團擬繼續適當實施及使用ERP系統，以簡化分銷操作及完善資料收集，令本集團更高效及有效地計劃加工日程安排、管理資源及監控銷售及存貨資料。
5. **透過增加加工設施數量擴大產能。**本集團計劃在適當收購機會出現或可購得適當建設地點時，通過擴大產能的方式迎合茶葉及茶相關產品需求的未來增長及預期增加。本集團在中國各地設立戰略性的生產設施，從而優化採購成本。

於2020年，本集團內外面對的不確定因素及變動為本集團提供了寶貴的經驗，也加強了董事會、管理層及僱員的規劃、管理及運營能力。這些經驗將有助本集團面對及克服未來之挑戰。本公司得以持續發展，有賴於有關各方的支持和努力，包括客戶、供貨商、業務夥伴及股東，特別是本集團全體員工的努力及貢獻。

展望未來，本集團的首要目標為藉助其強勁的市場地位及銷售網絡以及中國茶葉市場預期的經濟增長繼續發展其業務及增加其市場份額。

財務回顧

收入

截至2020年12月31日止年度，本集團從事各類茶產品的銷售及營銷以及產品理念、口味及包裝設計的開發。本集團在中國福建省、四川省、浙江省及貴州省設有生產廠房。本集團的主要產品為茶葉、茶食品及茶具，並通過自有及第三方零售門市及專賣點的全國性網絡出售該等產品。本集團已開始以「放牛斑」及「喫茶趣TO GO」商標銷售茶類飲料（包括奶茶）。

截至2020年12月31日止年度，本集團的絕大部分收入來自銷售茶葉、茶食品及茶具。本集團的收入由截至2019年12月31日止年度的人民幣1,796.8百萬元減少4.7%至截至2020年12月31日止年度的人民幣1,712.6百萬元。下表載列收入於所示年度按產品類別劃分的分類分析：

	截至12月31日止年度			
	2020年		2019年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
下列各項貢獻的收入：				
銷售茶葉	1,222,145	71.4	1,214,954	67.6
銷售茶食品	213,420	12.5	220,651	12.3
銷售茶具	182,588	10.7	205,337	11.4
其他 ⁽¹⁾	94,442	5.4	155,892	8.7
總計	<u>1,712,595</u>	<u>100.0</u>	<u>1,796,834</u>	<u>100.0</u>

附註：

(1) 「其他」包括來自餐廳、酒店、旅遊、管理服務及餐飲管理、飲料生產及銷售預包裝食品及酒類的收入。本集團透過提供住宿、食品及飲料及其他配套服務的營運以及銷售其茶博物館的門票獲得收入。

本集團銷售茶葉的收入由截至2019年12月31日止年度的人民幣1,215.0百萬元增加0.6%至截至2020年12月31日止年度的人民幣1,222.1百萬元。本集團銷售茶食品的收入由截至2019年12月31日止年度的人民幣220.6百萬元減少3.3%至截至2020年12月31日止年度的人民幣213.4百萬元。本集團銷售茶具的收入由截至2019年12月31日止年度的人民幣205.3百萬元減少11.1%至截至2020年12月31日止年度的人民幣182.6百萬元。本集團銷售茶葉的收入增加主要由於產品架構改變及促銷活動取得成功所致。本集團銷售茶食品及茶具的收入減少主要由於受新冠肺炎影響的消費下降所致。

截至2020年12月31日，本集團於中國內地擁有約238家自有零售門市及約549個批發商，分別約佔收入總額的49.2%及47.8%，而截至2019年12月31日擁有約251家自有零售門市及約458個批發商。

銷售成本

本集團的銷售成本主要由存貨成本（主要包括原材料成本）及勞工成本組成。本集團的銷售成本由截至2019年12月31日止年度的人民幣739.2百萬元減少9.8%至截至2020年12月31日止年度的人民幣666.8百萬元，主要由於勞工成本減少以及所銷售的產品比重差異所致。

毛利及毛利率

由於上述因素，本集團毛利由截至2019年12月31日止年度的人民幣1,057.6百萬元減少1.1%至截至2020年12月31日止年度的人民幣1,045.8百萬元，而毛利率由截至2019年12月31日止年度的58.9%提高2.2%至截至2020年12月31日止年度的61.1%，主要由於批發收入增加及產品架構改變所致。

分銷成本

本集團的分銷成本由截至2019年12月31日止年度的人民幣410.7百萬元減少11.1%至截至2020年12月31日止年度的人民幣365.3百萬元。分銷成本減少主要由於受新冠肺炎影響期間的租金減免及僱員福利開支減少所致。

行政開支

本集團的行政開支由截至2019年12月31日止年度的人民幣233.0百萬元減少4.5%至截至2020年12月31日止年度的人民幣222.5百萬元。行政開支減少主要由於本公司透過有效的人力資源運用而加強員工成本控管，以及加強對水電開支，開業前成本及辦公費用的控管所致。

其他收入

本集團的其他收入由截至2019年12月31日止年度的人民幣26.5百萬元增加13.6%至截至2020年12月31日止年度的人民幣30.1百萬元。其他收入增加主要由於直接確認為收入的中國地方政府補助由截至2019年12月31日止年度的人民幣20.3百萬元增加至截至2020年12月31日止年度的人民幣23.5百萬元所致。

其他（虧損）／收益－淨額

截至2020年12月31日止年度，本集團的其他虧損為人民幣0.4百萬元，主要由於出售物業、廠房及設備所致。截至2019年12月31日止年度，本集團的其他收益為人民幣2.3百萬元，主要由於外匯收益所致。

融資收入

本集團的融資收入由截至2019年12月31日止年度的人民幣7.3百萬元增加16.4%至截至2020年12月31日止年度的人民幣8.5百萬元。融資收入增加主要是由於將資金安排至銀行存款的利息收入增加所致。

融資成本

本集團的融資成本由截至2019年12月31日止年度的人民幣36.4百萬元減少14.0%至截至2020年12月31日止年度的人民幣31.3百萬元，反映匯兌虧損減少。

應佔使用權益法列賬的投資的溢利減虧損

截至2020年及2019年12月31日止年度，本集團應佔使用權益法列賬的投資的溢利減虧損分別為淨收益人民幣2.2百萬元及人民幣2.4百萬元。有關減少主要由於新冠肺炎的影響所致。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2019年12月31日止年度的人民幣142.8百萬元增加13.2%至截至2020年12月31日止年度的人民幣161.7百萬元，主要由於本集團中國內地附屬公司截至2020年12月31日止年度的除稅前溢利較截至2019年12月31日止年度有所增加所致。

年度溢利

基於上述因素及主要由於優化自有零售門市及成本控制，本集團的溢利（均為本公司擁有人應佔溢利）由截至2019年12月31日止年度的人民幣273.1百萬元增加人民幣32.3百萬元或11.8%至截至2020年12月31日止年度的人民幣305.4百萬元。本集團的純利率由截至2019年12月31日止年度的15.2%提高至截至2020年12月31日止年度的17.8%，主要由於產品銷售結構的變化而引起的毛利率提高所致。

流動資金及資金資源

現金狀況

本集團的經營需要龐大資本，其流動資金需求主要來自其營運及擴展融資所需營運資金。本集團過往主要以其經營產生的現金、銀行借款及其股東出資應付其營運資金及其他資本需求。

本集團的現金及現金等價物由截至2019年12月31日的人民幣191.0百萬元增加人民幣170.0百萬元或89.0%至截至2020年12月31日的人民幣361.0百萬元。

截至2020年12月31日止年度，本集團經營活動的現金流入淨額為人民幣304.7百萬元，投資活動的現金流入淨額為人民幣91.0百萬元，融資活動的現金流出淨額為人民幣224.4百萬元。

銀行借款及資本負債比率

截至2020年12月31日，本集團的銀行借款總額為人民幣586.6百萬元，而截至2019年12月31日為人民幣516.7百萬元。截至2020年12月31日，本集團銀行借款加權平均實際利率為3.6%，本集團銀行借款的100.0%乃以人民幣計值。於2020年12月31日的銀行借款及於去年同期的銀行借款按照浮動利率計息。

該長期銀行借款指購買在建商舖物業原始金額人民幣9,000,000元的按揭貸款。該借款按中國人民銀行不時公佈的利率計息，並需按月還款，直至2026年11月。於2020年12月31日，貸款餘額已提前預付。

於2020年12月31日，人民幣110,000,000元（2019年：人民幣110,000,000元）的短期銀行借款乃由人民幣110,000,000元（2019年：人民幣110,000,000元）的有抵押定期存款（作為抵押品）擔保。

於2020年12月31日，人民幣450,000,000元（2019年：人民幣380,000,000元）的短期銀行借款乃由李瑞河先生、李家麟先生及李國麟先生（均為本公司董事）個別或共同擔保。

董事認為，於2020年12月31日由李瑞河先生、李家麟先生及李國麟先生擔保的銀行借款人民幣450百萬元（為本集團的利益提供的一種財務資助（定義見香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」））乃按正常商業條款訂立，其中概無就李瑞河先生、李家麟先生及李國麟先生所提供的財務資助以本集團資產作抵押。因此，該項擔保獲豁免遵守上市規則第14A.90條有關申報、公佈及獨立股東批准規定。

下表概述本集團截至所示日期的非衍生金融負債的到期狀況（基於未折現合約付款）：

於2020年12月31日	1年以內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
借款	586,600	—	—	—	586,600
借款利息付款(附註)	751	—	—	—	751
租賃負債	60,840	37,403	35,275	8,970	142,488
貿易及其他應付款項	225,634	—	—	—	225,634
	873,825	37,403	35,275	8,970	955,473
於2019年12月31日	1年以內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
借款	510,826	872	2,900	2,105	516,703
借款利息付款(附註)	612	282	552	119	1,565
租賃負債	52,620	47,092	44,605	6,037	150,354
貿易及其他應付款項	291,473	—	—	—	291,473
	855,531	48,246	48,057	8,261	960,095

附註：借款利息付款乃分別按於2020年及2019年12月31日所持有的借款計算（不包括已在貿易及其他應付款項中的應付利息結餘），並無計及日後借款。

本集團定期監察資本負債比率，資本負債比率指總債務佔總資本的比率。總債務以借款總額（包括即期及非即期借款）計算。總資本以權益總額加上總債務計算。截至2020年12月31日，本集團的資本負債比率為25.1%，而截至2019年12月31日為23.4%。2020年的資本負債比率上升主要由於銀行借款增加所致。

資本及其他承擔

截至2020年12月31日，本集團投資、資本及經營租賃承擔總額為人民幣41.0百萬元，而截至2019年12月31日則為人民幣46.9百萬元。本集團計劃主要通過可用現金撥付該等承擔。

本集團的投資承擔包括向本集團合營企業注入註冊資本的承擔。下表載列本集團截至所示日期的投資承擔：

	截至12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
投資合營企業及聯營公司	<u>5,577</u>	<u>8,397</u>

本集團的資本承擔包括已生效協議項下未支付的購買物業、廠房及設備（主要與建設廠房有關）以及無形資產的款項。下表載列本集團截至所示日期已訂約但尚未產生的資本開支：

	截至12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
物業、廠房及設備	27,976	29,901
無形資產	<u>521</u>	<u>2,084</u>
	<u>28,497</u>	<u>31,985</u>

本集團根據不可撤銷經營租賃協議租用多個零售門市、辦公室及倉庫。該等租賃期限介乎1至5年，而本集團的大部分租賃協議可於租賃期限屆滿時按市場費率續約。自2019年1月1日起，本集團已就該等租賃（短期及低價值租賃除外）確認使用權資產。

截至12月31日

	2020年	2019年
	人民幣千元	人民幣千元

1年以內

	6,943	6,533
--	--------------	--------------

營運資金

截至12月31日

	2020年	2019年
	人民幣千元	人民幣千元

貿易及其他應收款項	321,354	320,000
貿易及其他應付款項	275,979	345,502
存貨	875,976	782,635
貿易應收款項週轉日 ⁽¹⁾	112	94
貿易應付款項週轉日 ⁽²⁾	93	86
存貨週轉日 ⁽³⁾	448	349

附註：

- (1) 貿易應收款項週轉日 = 該年度年初與年末貿易應收款項結餘的平均值，除以該年度向第三方零售商批發的收入加上本集團位於大型綜合超市和百貨公司自有專賣點的銷售額及該年度透過其他銷售渠道（主要為向其他終端客戶的批發）的銷售額再乘以該年度的日數。
- (2) 貿易應付款項週轉日 = 該年度年初與年末貿易應付款項結餘的平均值，除以該年度的銷售成本，再乘以該年度的日數。
- (3) 存貨週轉日 = 該年度年初與年末存貨結餘的平均值，除以該年度的銷售成本，再乘以該年度的日數。

本集團的貿易及其他應收款項主要指應收第三方零售商的結餘。本集團的貿易及其他應收款項由截至2019年12月31日的人民幣320.0百萬元增加人民幣1.4百萬元至截至2020年12月31日的人民幣321.4百萬元，主要由於2020年年底大量批發導致應收第三方貿易款項增加所致。

本集團的貿易及其他應付款項主要包括應付其原材料供應商的款項、僱員福利應付款項、其他應付稅項、應計經營開支及從客戶收取的預付款。本集團的貿易及其他應付款項由截至2019年12月31日的人民幣345.5百萬元減少人民幣69.5百萬元至截至2020年12月31日的人民幣276.0百萬元，主要由於應付第三方貿易款項減少所致。

本集團的存貨包括原材料(包括包裝材料)、在製品及製成品。本集團的存貨由截至2019年12月31日的人民幣782.6百萬元增加人民幣93.4百萬元至截至2020年12月31日的人民幣876.0百萬元，主要反映採購增加。

截至2020年12月31日，本集團具備充足營運資金及財務資源，可支持日常營運。

外匯風險

由於本集團全部經營附屬公司均位於中國，故本集團日常業務活動主要以人民幣進行。截至2020年12月31日，大部分經營實體的收入、開支、資產及負債乃以人民幣計值。本集團的外匯風險主要來自其以美元計值的產品買賣部分和以美元及港元計值的融資活動。董事認為，本集團並無承受重大外匯風險。

人民幣的任何日後貶值將對本集團向其股東支付股息的價值造成不利影響。本集團於中國有限的對沖工具可減低本集團所面對的人民幣與其他貨幣間的匯率波動風險。本集團現時並無進行任何旨在或擬管理該等匯率風險的對沖活動。

或然負債

本集團截至2020年12月31日並無重大或然負債。

僱員及薪酬政策

截至2020年12月31日，本集團共有3,743名僱員，其中3,739名僱員常居中國及4名僱員常居香港。截至2020年12月31日止年度，本集團的員工成本為人民幣267.3百萬元，而截至2019年12月31日止年度為人民幣309.5百萬元。

本集團僱員薪酬政策乃參考有關當地市場的薪酬、行業的整體薪酬標準、通脹水平、企業營運效率及僱員表現等因素而釐定。本集團每年為僱員作一次表現評核，年度薪金檢討及晉升評估時會考慮有關評核結果。本集團根據若干績效條件及評核結果考慮僱員獲年度花紅。本集團根據相關中國法規為其中國僱員繳納社會保險供款。

本集團亦為僱員提供持續學習及培訓計劃，以提升彼等的技能及知識，藉此維持彼等的競爭力及提高客服質量。本集團於截至2020年12月31日止年度在招聘方面並無遇到任何重大困難，亦無出現任何人手大量流失或任何重大勞資糾紛。

本公司於2010年12月17日採納一項購股權計劃。於截至2010年及2011年12月31日止年度，概無授出購股權。隨後，本公司於2012年1月6日向本集團若干董事、僱員和獨立第三方分銷商授出可認購合共7,046,000股股份的購股權，及於2012年1月12日向若干董事授出合共1,307,000份購股權。本公司於2013年3月18日向本集團若干董事、僱員和獨立第三方分銷商授出可認購合共8,353,000股股份的購股權，此等購股權將在最長為3年的期間內分批歸屬。於截至2014年、2015年及2016年12月31日止三個年度，概無授出購股權。於截至2015年12月31日止年度，8,133,000份及61,000份購股權分別因未達成歸屬條件（即未實現截至2014年12月31日止三個年度所載的業績目標）及僱員離職而失效，而且，於截至2015年12月31日止年度，概無購股權獲承授人行使或被本公司註銷。於截至2016年12月31日止年度，8,191,000份及10,000份購股權分別因未達成歸屬條件（即未實現截至2015年12月31日止三個年度所載的業績目標）及僱員離職而失效，及於截至2016年12月31日止年度，概無購股權獲承授人行使或被本公司註銷。於截至2020年12月31日止四個年度，本公司並無授出任何可認購股份的購股權。於2020年12月31日，本公司並無任何尚未行使的購股權及本公司的購股權計劃已於2020年12月16日屆滿。

其他資料

首次公開發售所得款項用途

於2011年9月，本集團完成於聯交所主板上市（「上市」），並籌得所得款項淨額人民幣933.3百萬元。下表載列本公司之所得款項淨額於上市時的計劃用途及該等所得款項淨額截至2020年12月31日的使用情況：

上市時所得款項淨額的計劃用途	截至2020年12月31日已使用的所得款項淨額		於2020年12月31日的餘下結餘		悉數動用餘下結餘的預期時間		
	金額*	百分比	金額*	百分比*			
	(人民幣百萬元)	(%)	(人民幣百萬元)	(%)			
擴張及優化自有零售門市及專賣點的網絡	373.3	40.0	373.3	40.0	–	–	於2024年12月31日前
為自有零售門市收購店舖物業	233.3	25.0	233.3	25.0	–	–	–
營運資金及其他一般企業用途	93.3	10.0	93.3	10.0	–	–	–
品牌維護及推廣	140.0	15.0	140.0	15.0	–	–	於2022年12月31日前
擴大產能	93.3	10.0	93.3	10.0	–	–	–
總計	<u>933.3</u>	<u>100.0</u>	<u>933.3</u>	<u>100.0</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	

* 所有數字均湊整至小數點後一位，而可能因湊整而致與總和不符。

本公司已按本公司日期為2011年9月14日的招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述悉數動用所得款項淨額。

末期股息

於2021年3月17日（星期三）舉行的董事會會議上，建議於2021年5月31日或之後向於2021年5月20日（星期四）名列本公司股東名冊的本公司股東派付末期股息每股普通股0.2港元（相當於每股普通股人民幣0.17元）。建議末期股息須經股東於2021年5月13日（星期四）舉行的本公司股東週年大會（「股東週年大會」）上批准後，方告作實。

概無本公司股東放棄或同意放棄任何股息的任何安排。

股東週年大會

股東週年大會將於2021年5月13日(星期四)舉行。將於適當時候按上市規則規定的方式刊發召開股東週年大會的通告及向本公司股東寄發。

暫停辦理股份過戶登記

為確定出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將於2021年5月10日(星期一)至2021年5月13日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記，期間不會進行任何本公司股份過戶登記。為符合出席股東週年大會並於會上投票的資格，所有股份過戶文件連同有關股票必須於2021年5月7日(星期五)下午四時三十分前送交本公司於香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

為確定應得建議末期股息的權利，本公司將於2021年5月20日(星期四)暫停辦理股份過戶登記，期間不會進行任何本公司股份過戶登記。為符合收取建議末期股息的資格，所有股份過戶文件連同有關股票必須於2021年5月18日(星期二)下午四時三十分前送交本公司於香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

企業管治

本公司致力於建立嚴格的企業管治常規及程序，旨在提升投資者信心及本公司的問責性及透明度。本公司努力維持較高的企業管治標準。截至2020年12月31日止年度，本公司已遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則(「企業管治守則」)的守則條文，及於截至2020年12月31日止年度並無任何偏離企業管治守則之守則條文的情況。有關本公司企業管治常規的其他資料將載於本公司截至2020年12月31日止年度年報內的企業管治報告。

購買、出售及贖回股份

董事已於本公司在2020年5月14日舉行的股東週年大會（「**2020年股東週年大會**」）上獲本公司股東授予一般授權以購回不超過110,792,846股股份（「**購回授權**」），即於2020年股東週年大會日期在聯交所的本公司已發行股份總數10%的股份。截至2020年12月31日止年度，本公司已根據本公司組織章程大綱及細則、上市規則、公司收購、合併及股份回購守則、開曼群島公司法及本公司須遵守的一切適用法律法規購回合共9,391,000股本公司每股0.1港元的普通股股份。截至2020年12月31日止年度，就股份購回已付的總代價為53,861,750港元。本公司確認購回股份並無導致公眾持有的股份數目低於上市規則所規定的相關最低百分比。於截至2020年12月31日止年度，購回股份中的2,482,000股、2,721,000股及3,395,000股已分別於2020年3月17日、2020年11月11日及2020年12月29日註銷。其後，本公司於2021年1月購回合共422,000股股份，總代價為2,537,570港元。於回顧年度購回的詳情如下：

購回股份月份	購回股份總數	每股付出 最高價 (港元)	每股付出 最低價 (港元)	代價總額 (港元)
2020年1月	941,000	6.05	5.95	5,645,660
2020年3月	207,000	5.42	5.19	1,098,080
2020年4月	408,000	5.80	5.40	2,266,670
2020年5月	228,000	5.54	5.35	1,238,140
2020年6月	211,000	5.41	5.30	1,137,540
2020年7月	333,000	5.40	5.33	1,791,190
2020年8月	102,000	5.38	5.35	548,550
2020年9月	975,000	5.38	5.20	5,131,930
2020年10月	177,000	5.33	5.20	935,310
2020年11月	383,000	5.54	5.15	2,039,410
2020年12月	5,426,000	6.08	5.50	32,029,270

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至2020年12月31日止年度概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事進行證券交易的標準守則

董事會已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為董事買賣證券的操守準則。本公司已向全體董事作出特別查詢，而彼等已確認，於截至2020年12月31日止年度全年均有遵守標準守則所規定的準則。

審核委員會

本公司的審核委員會（「**審核委員會**」）由獨立非執行董事盧華威先生、范仁達先生及李均雄先生以及非執行董事曾明順先生組成。審核委員會主席為盧華威先生。

本公司截至2020年12月31日止年度的年度業績已由審核委員會審閱並獲本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所認可。

核數師

於截至2020年12月31日止年度，本公司已委任羅兵咸永道會計師事務所為本公司的核數師。本公司將於股東週年大會上提呈決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師。

刊登年報

本年度業績公告刊登於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.tenfu.com>)。本公司截至2020年12月31日止年度的年報載有上市規則規定的所有資料，並將於適當時候寄發予本公司股東及上載於上述網站，以供查閱。

承董事會命
天福（開曼）控股有限公司
董事
李家麟

香港，2021年3月17日

於本公告日期，董事會由七位成員組成，包括執行董事李瑞河先生、李家麟先生及李國麟先生；非執行董事曾明順先生；以及獨立非執行董事盧華威先生、李均雄先生及范仁達先生。