

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



首長四方(集團)有限公司\*

**SHOUGANG CONCORD GRAND (GROUP) LIMITED**

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：730)

**截至二零二零年十二月三十一日止年度之全年業績**

首長四方(集團)有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績及截至二零一九年十二月三十一日止年度之比較數字。該等全年業績已經本公司審核委員會審閱。

**綜合全面收益表**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
售後回租安排及委託貸款安排項下之收益	3	<b>78,691</b>	71,601
來自供應鏈管理服務之收益	3	<b>4,634</b>	-
諮詢服務收入及物業租賃收入	3	<b>2,053</b>	6,101
<b>總收益</b>		<b>85,378</b>	77,702
售後回租安排及諮詢服務成本		<b>(11,618)</b>	(20,058)
<b>毛利</b>		<b>73,760</b>	57,644
其他收入	4	<b>12,388</b>	21,191
其他收益淨額	5	<b>13,734</b>	1,094
出售開支		<b>(1,420)</b>	(402)
行政開支		<b>(68,079)</b>	(65,232)
投資物業之公允值變動		<b>(1,000)</b>	2,400
透過損益賬按公允值處理之金融資產之 公允值變動		<b>272</b>	204
減值撥備撥回淨額		<b>5,916</b>	1,887
<b>經營溢利</b>		<b>35,571</b>	18,786

	附註	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
融資成本	6	(1,676)	(5,987)
應佔聯營公司溢利	11	1,258	2,614
<b>除所得稅前溢利</b>		<b>35,153</b>	15,413
所得稅開支	7	(16,959)	(14,830)
<b>年度溢利</b>		<b>18,194</b>	583
<b>以下人士應佔溢利／(虧損)：</b>			
本公司持有人		5,980	(7,921)
非控股權益		12,214	8,504
		<b>18,194</b>	583
<b>其他全面(虧損)／收益</b>			
已經／可能重新分類至損益之項目：			
透過其他全面收益按公允值處理之債務工 具之公允值變動		(173)	1,735
出售透過其他全面收益按公允值處理之債 務工具時轉撥至損益賬		(29)	(1,022)
將不會重新分類至損益之項目：			
貨幣換算差額		92,120	(18,497)
因使用權益法分佔一間聯營公司貨幣換算 差額		5,273	(1,370)
透過其他全面收益按公允值處理之股權工 具之公允值變動		-	(2,917)
<b>年度其他全面收益／(虧損)</b>		<b>97,191</b>	(22,071)
<b>年度全面收益／(虧損)總額</b>		<b>115,385</b>	(21,488)
<b>以下人士應佔全面收益／(虧損)總額：</b>			
本公司持有人		83,230	(25,472)
非控股權益		32,155	3,984
		<b>115,385</b>	(21,488)
<b>每股盈利／(虧損)</b>			
基本及攤薄(港仙)	9	0.15	(0.20)

## 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		22,371	25,369
使用權資產		39,543	40,827
投資物業		23,700	24,700
無形資產	10	68,364	68,033
於聯營公司之權益	11	91,362	88,361
售後回租安排項下之應收款項	12	771,927	864,582
透過其他全面收益按公允值處理之債務 工具		15,886	31,676
透過損益賬按公允值處理之金融資產		2,847	2,575
預付款項		4,201	3,019
遞延稅項資產		2,399	10,088
<b>非流動資產總額</b>		<b>1,042,600</b>	<b>1,159,230</b>
<b>流動資產</b>			
售後回租安排項下之應收款項	12	608,522	426,614
應收貿易賬款及應收票據	13	36,132	–
預付款項、按金及其他應收款項		155,401	6,024
初始期限超過三個月的定期存款		–	94,382
現金及現金等值項目		318,818	607,782
<b>流動資產總額</b>		<b>1,118,873</b>	<b>1,134,802</b>
<b>資產總額</b>		<b>2,161,473</b>	<b>2,294,032</b>
<b>權益</b>			
股本	15	39,846	39,846
儲備		1,405,791	1,315,303
<b>本公司持有人應佔股本及儲備</b>		<b>1,445,637</b>	<b>1,355,149</b>
非控股權益		318,352	388,349
<b>總權益</b>		<b>1,763,989</b>	<b>1,743,498</b>

	附註	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
已抵押銀行借款	14	<b>146,995</b>	168,539
已收保證按金		<b>5,952</b>	8,427
租賃負債		<b>-</b>	1,917
		<u>          </u>	<u>          </u>
<b>非流動負債總額</b>		<b>152,947</b>	178,883
		<u>          </u>	<u>          </u>
<b>流動負債</b>			
其他應付款項及應計費用		<b>62,014</b>	25,222
即期稅項負債		<b>31,346</b>	26,301
已抵押銀行借款	14	<b>143,308</b>	297,018
已收保證按金		<b>5,952</b>	20,899
租賃負債		<b>1,917</b>	2,211
		<u>          </u>	<u>          </u>
<b>流動負債總額</b>		<b>244,537</b>	371,651
		<u>          </u>	<u>          </u>
<b>負債總額</b>		<b>397,484</b>	550,534
		<u>          </u>	<u>          </u>
<b>總權益及負債</b>		<b>2,161,473</b>	2,294,032
		<u>          </u>	<u>          </u>

## 綜合財務報告附註

### 1 重大會計政策概要

編製該等綜合財務報告所應用之主要會計政策載列如下。除另有說明外，該等政策已於所有呈報年度貫徹應用。

#### 編製基準

本公司之綜合財務報告乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及香港公司條例（第622章）的披露規定而編製。綜合財務報告按歷史成本法編製，並就重估透過損益賬按公允值處理之金融資產、透過其他全面收益按公允值處理之金融資產及按公允值入賬之投資物業作出修訂。

在遵照香港財務報告準則編製綜合財務報告時，須採用若干重大會計估計，管理層亦須在應用本集團會計政策之過程中作出判斷。附註2披露涉及較多判斷或較複雜之範疇或假設及估計對綜合財務報告有重大影響之範疇。

#### 本集團採納的新準則及修訂

本集團已於二零二零年一月一日開始之年度報告期間首次採納以下準則及修訂：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂	重大的定義
香港財務報告準則第3號之修訂	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂	利率基準改革
二零一八年財務報告概念框架	經修訂財務報告概念框架

上文所列的修訂對過往期間確認的金額並無任何重大影響及預期不會重大影響本期間或未來期間。

## 2 主要會計估計及判斷

編製綜合財務報告須使用會計估計，根據定義，該等估計很少等於實際結果。管理層亦需對應用本集團會計政策作出判斷。

估計及判斷獲持續評估。其乃基於歷史經驗及其他因素，包括可能對本集團造成財務影響及於有關情況下，認為屬合理之對未來事件之預期。

### (a) 售後回租安排項下之應收款項的預期信貸虧損撥備

售後回租安排項下之應收款項的預期信貸虧損撥備乃基於有關違約風險及預期損失率的假設作出。減值虧損確認或撥回在考慮到相關金融工具的預期未來信貸虧損按資產賬面值與預計未來現金流現值的差額計算。

本集團採用三階段減值模型計算其預期信貸虧損，且減值模型涉及管理層作出的重大判斷及假設。在確定各借款人的信貸風險階段時，本集團考慮該等借款人的信貸結構、歷史還款模式、該等借款人的公開可得資料、獨立信貸評級機構的報告以及市場狀況及經濟增長等前瞻性因素。本集團經考慮各借款人的信貸結構，基於各借款人的個別評估，參照獨立信貸評級機構的信貸評級來計量預期信貸虧損。本集團須於確定借款人的信貸風險是否顯著增加時作出判斷。

### (b) 商譽減值

本集團每年測試商譽是否遭受任何減值。於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，現金產生單位（「現金產生單位」）的可收回金額乃根據需要使用假設的使用價值計算釐定。計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測。

### (c) 所得稅及遞延所得稅

釐定所得稅撥備時需要作出重大判斷。在日常業務過程中有諸多交易及計算的最終釐定乃具不確定性。倘該等事宜的最終稅務結果有別於初始記錄的金額，該等差額將影響作出有關決定期間的所得稅及遞延所得稅撥備。

有關若干暫時差額的遞延所得稅資產於管理層認為未來應課稅溢利可能用於抵銷可動用的暫時差額予以確認。彼等的實際動用結果可能不同。

### 3 分部資料

向董事總經理(即主要經營決策者(「主要經營決策者」))呈報以供進行資源分配及分部表現評估之資料著重於提供的服務類別。在確定本集團的須呈報分部時，主要經營決策者識別的經營分部並未合併計算。

本集團現時分為四個經營分部：售後回租安排服務、物業租賃服務、資產管理及諮詢服務以及供應鏈管理服務。

售後回租安排服務從事抵押融資活動。物業租賃服務從事物業租賃。資產管理及諮詢服務從事提供轉介和企業的財務諮詢服務。供應鏈管理服務從事提供物流及代理服務。

分部業績指各分部之溢利或虧損，當中並無分配中央行政成本、出售透過其他全面收益按公允值處理(「透過其他全面收益按公允值處理」)之債務工具之收益、透過其他全面收益按公允值處理之債務工具減值虧損撥回、透過損益賬按公允值處理(「透過損益賬按公允值處理」)之金融資產之公允值變動、融資成本及應佔聯營公司之溢利。此乃就資源分配及表現評估而向主要經營決策者呈報之計量方法。

下列為本集團按經營及須呈報分部劃分之收益及業績分析。上述呈報之分部收益均來自外界客戶。於本年度及過往年度並無分部之間的銷售。

	售後回租 安排服務 港幣千元	物業 租賃服務 港幣千元	資產管理 及諮詢服務 港幣千元	供應鏈 管理服務 港幣千元	總計 港幣千元
截至二零二零年十二月 三十一日止年度					
售後回租安排項下之 收益	78,691	-	-	-	78,691
來自供應鏈管理服務之 收益	-	-	-	4,634	4,634
物業租賃收入	-	339	-	-	339
諮詢服務收入	-	-	1,054	660	1,714
分部收益	<u>78,691</u>	<u>339</u>	<u>1,054</u>	<u>5,294</u>	<u>85,378</u>
分部業績	<u>65,976</u>	<u>(970)</u>	<u>(5,259)</u>	<u>2,431</u>	<u>62,178</u>

	售後回租 安排服務 港幣千元	物業 租賃服務 港幣千元	資產管理 及諮詢服務 港幣千元 (經重列)	供應鏈 管理服務 港幣千元 (經重列)	總計 港幣千元
<b>截至二零一九年十二月三十一日止年度</b>					
售後回租安排項下之					
收益	71,568	-	-	-	71,568
委託貸款款項利息收入	33	-	-	-	33
物業租賃收入	-	573	-	-	573
諮詢服務收入					
- 於某一時間點確認	-	-	4,812	-	4,812
- 隨時間確認	-	-	-	716	716
	<u>71,601</u>	<u>573</u>	<u>4,812</u>	<u>716</u>	<u>77,702</u>
分部收益	<u>71,601</u>	<u>573</u>	<u>4,812</u>	<u>716</u>	<u>77,702</u>
分部業績	<u>48,331</u>	<u>2,065</u>	<u>(305)</u>	<u>(2,070)</u>	<u>48,021</u>
				二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
分部業績				62,178	48,021
<b>未分配</b>					
中央行政成本				(29,648)	(36,422)
透過損益賬按公允值處理之金融資產之公允值變動				272	204
出售透過其他全面收益按公允值處理之債務工具之收益				29	1,022
其他收入(附註)				2,711	5,885
透過其他全面收益按公允值處理之債務工具之減值虧損撥回				29	76
融資成本				(1,676)	(5,987)
應佔聯營公司之溢利				1,258	2,614
除稅前溢利				<u>35,153</u>	<u>15,413</u>

附註：

未分配其他收入指透過其他全面收益按公允值處理之債務工具之利息收入及投資控股公司所持銀行存款以及根據「保就業」計劃自香港特別行政區政府收取之政府補貼。



以下為按經營及須呈報分部劃分之本集團資產及負債分析：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元 (經重列)
<b>分部資產</b>		
售後回租安排服務	1,576,469	1,553,347
供應鏈管理服務	274,395	227,871
物業租賃服務	24,718	36,313
資產管理及諮詢服務	71,175	86,350
	<hr/>	<hr/>
分部資產總額	1,946,757	1,903,881
於聯營公司之權益	91,362	88,361
透過其他全面收益按公允值處理之債務工具	15,886	31,676
透過損益賬按公允值處理之金融資產	2,847	2,575
初始期限超過三個月的定期存款	-	94,382
其他未分配資產	104,621	173,157
	<hr/>	<hr/>
綜合資產	<b>2,161,473</b>	<b>2,294,032</b>
	<hr/>	<hr/>
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元 (經重列)
<b>分部負債</b>		
售後回租安排服務	292,052	389,207
供應鏈管理服務	19,223	529
物業租賃服務	224	60
資產管理及諮詢服務	1,395	23
	<hr/>	<hr/>
分部負債總額	312,894	389,819
未分配已抵押銀行借款	78,170	150,950
其他未分配負債	6,420	9,765
	<hr/>	<hr/>
綜合負債	<b>397,484</b>	<b>550,534</b>
	<hr/>	<hr/>

為監察分部表現及於分部之間分配資源：

- 所有資產均分配予須呈報分部，不包括於聯營公司之權益、透過其他全面收益按公允值處理之債務工具、透過損益賬按公允值處理之金融資產、初始期限超過三個月的定期存款及其他未分配資產(主要包括未分配物業、廠房及設備、現金及現金等值項目以及預付款項)。
- 所有負債均分配予須呈報分部，不包括不屬售後回租安排服務之未分配已抵押銀行借款及其他未分配負債。

## 地區資料

本集團業務位於兩個主要地區－中國內地(就本公告而言，「中國內地」指中華人民共和國(「中國」)內地，不包括香港、澳門及台灣)及香港。

本集團按相關附屬公司之經營地點劃分來自外界客戶之收益，及按資產所處位置劃分其非流動資產之資料詳述如下：

	來自外界客戶之收益		非流動資產(附註)	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
中國內地	84,756	77,470	19,702	60,122
香港	622	232	38,902	41,125
	<u>85,378</u>	<u>77,702</u>	<u>58,604</u>	<u>101,247</u>

附註：非流動資產不包括商譽、於聯營公司之權益、金融資產、遞延稅項資產以及使用權資產。

## 有關主要客戶之資料

以下為於相應年度根據售後回租安排服務之須呈報分部，對本集團總收益貢獻10%以上之客戶：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
客戶A	32,434	16,910
客戶B	15,965	21,951
客戶C	11,796	11,946
客戶D	8,638	8,941
客戶E	(附註)	8,605

附註：相應收益概無對本集團總收益貢獻10%以上。

#### 4 其他收入

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
利息收入		
- 銀行存款	4,053	4,298
- 初始期限超過三個月的定期存款	5,603	12,878
- 透過其他全面收益按公允值處理之債務工具	980	2,792
	<u>10,636</u>	<u>19,968</u>
政府補貼(附註)	1,309	852
其他	443	371
	<u>12,388</u>	<u>21,191</u>

附註：年內，政府補貼包括根據「保就業」計劃自香港特別行政區政府收取港幣918,000元。其餘為自中國有關部門取得之補貼及獎勵港幣391,000元(二零一九年：港幣852,000元)，為向本集團支付之激勵金，毋須且預計不會就此產生任何未來相關成本。

#### 5 其他收益淨額

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
出售透過其他全面收益按公允值處理之債務工具之收益	29	1,022
出售物業、廠房及設備以及無形資產之虧損淨額	(10)	(5)
收回先前核銷的售後回租安排項下之應收款項	13,715	-
其他	-	77
	<u>13,734</u>	<u>1,094</u>

## 6 融資成本

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
銀行借款之利息	11,733	25,064
減：已計入售後回租安排成本之款項	(10,192)	(19,305)
	<u>1,541</u>	<u>5,759</u>
租賃負債利息	135	228
	<u>1,676</u>	<u>5,987</u>

## 7 所得稅開支

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
即期稅項：		
- 香港	5	5
- 中國	9,115	7,107
	<u>9,120</u>	<u>7,112</u>
遞延所得稅	<u>7,839</u>	<u>7,718</u>
所得稅開支	<u>16,959</u>	<u>14,830</u>

附註：

- (a) 於二零一八年三月二十一日，香港立法會通過《二零一七年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「條例草案」)，引入利得稅兩級制。條例草案於二零一八年三月二十八日簽署成為法律，並於次日刊登憲報。根據利得稅兩級制，合資格集團實體首港幣2,000,000元溢利將按8.25%的稅率徵稅，及超過港幣2,000,000元的溢利將按16.5%的稅率徵稅。不符合利得稅兩級制資格的集團實體的溢利將繼續按16.5%之劃一稅率徵收稅項。
- (b) 根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，於二零二零年，中國附屬公司之稅率為25%(二零一九年：25%)。

## 8 股息

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司並未派付或宣派任何股息(二零一九年：無)。

## 9 每股盈利／(虧損)

### (a) 基本

本公司持有人應佔每股基本及攤薄盈利／(虧損)乃基於以下數據計算：

	二零二零年	二零一九年
本公司持有人應佔溢利／(虧損)(港幣千元)	<u>5,980</u>	<u>(7,921)</u>
普通股加權平均股數(千股)	<u>3,984,640</u>	<u>4,001,410</u>
每股基本盈利／(虧損)(每股港仙)	<u>0.15</u>	<u>(0.20)</u>

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利／(虧損)乃透過調整發行在外普通股加權平均數，以假設轉換所有潛在攤薄普通股而計算。由於並無潛在攤薄普通股，故截至二零二零年十二月三十一日止年度並無每股攤薄盈利。截至二零一九年十二月三十一日止年度，計算每股攤薄虧損並無假設本公司之尚未行使購股權獲行使，原因為有關行使將導致每股虧損減少。

## 10 無形資產

	商譽 港幣千元	供應鏈 融資平台 港幣千元	總計 港幣千元
<b>於二零一九年一月一日</b>			
成本	50,848	—	50,848
賬面淨值	50,848	—	50,848
<b>截至二零一九年十二月三十一日止年度</b>			
年初賬面淨值	50,848	—	50,848
收購一間附屬公司	6,479	12,689	19,168
添置	—	208	208
攤銷費用	—	(1,259)	(1,259)
匯兌差額	(667)	(265)	(932)
年末賬面淨值	56,660	11,373	68,033
<b>於二零一九年十二月三十一日</b>			
成本	56,660	12,589	69,249
累計攤銷	—	(1,216)	(1,216)
賬面淨值	56,660	11,373	68,033
<b>截至二零二零年十二月三十一日止年度</b>			
年初賬面淨值	56,660	11,373	68,033
出售	—	(556)	(556)
攤銷費用	—	(2,956)	(2,956)
匯兌差額	3,372	471	3,843
年末賬面淨值	60,032	8,332	68,364
<b>於二零二零年十二月三十一日</b>			
成本	60,032	12,738	72,770
累計攤銷	—	(4,406)	(4,406)
賬面淨值	60,032	8,332	68,364

攤銷開支港幣2,956,000元(二零一九年：港幣1,259,000元)已計入行政開支內。

## 11 於聯營公司之權益

以下列載本集團於二零二零年十二月三十一日之聯營公司。下列實體股本全部由普通股組成，由本集團直接持有。註冊或登記國家亦為其主要營業地點，所有權權益比例與所持投票權比例相同。所有該等聯營公司均使用權益法於綜合財務報告入賬。

實體名稱	關係的性質	主要業務活動	營業地點/ 註冊成立國家	所有權權益實際百分比		賬面值	
				二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
				%	%	港幣千元	港幣千元
黑龍江首和創業投資管理企業 (有限合夥)(「首和創業」) (附註(a))	聯營公司	投資管理	中國	-	24.28%	-	1,573
京西商業保理有限公司(附註(b))	聯營公司	於中國提供保理 服務	中國	41.41%	41.41%	91,362	86,788
						<u>91,362</u>	<u>88,361</u>

附註：

- (a) 於二零二零年十二月十五日，首和創業解散並向本集團退還所有投資成本。
- (b) 於二零一九年七月二十四日，本集團已完成自北京服務新首鋼股權創業投資企業(有限合夥)(北京首鋼基金有限公司(「首鋼基金」)的非全資附屬公司)收購京西商業保理有限公司(「京西商業保理」)之41.41%股權，代價約為人民幣75,263,000元(約港幣85,526,000元)。

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
<b>於聯營公司之投資成本：</b>		
於一月一日	88,361	1,591
年內添置於聯營公司之權益	-	85,526
年內解散一間聯營公司	(1,667)	-
	<u>86,694</u>	<u>87,117</u>
於十二月三十一日	86,694	87,117
應佔經營溢利	1,258	2,614
應佔其他全面收益/(虧損)	5,273	(1,370)
已收股息	(1,863)	-
	<u>(1,863)</u>	<u>-</u>
<b>於聯營公司之權益</b>	<u>91,362</u>	<u>88,361</u>

## 12 售後回租安排項下之應收款項

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
流動資產	608,522	426,614
非流動資產	771,927	864,582
	<u>1,380,449</u>	<u>1,291,196</u>

於十二月三十一日，本集團售後回租安排項下之應收款項償還如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
一年內	608,522	416,952
一至兩年	576,436	388,166
兩至三年	195,491	476,415

	1,380,449	1,281,533
售後回租安排項下應收逾期款項	-	9,663
	<u>1,380,449</u>	<u>1,291,196</u>

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
分析：		
售後回租安排項下應收流動款項(於十二個月內應收)	629,626	470,851
售後回租安排項下應收非流動款項(於十二個月後應收)	773,255	869,933
	<u>1,402,881</u>	<u>1,340,784</u>
減值虧損撥備	(22,432)	(49,588)
	<u>1,380,449</u>	<u>1,291,196</u>



### 13 應收貿易賬款及應收票據

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
應收貿易賬款及應收票據	<u>36,132</u>	<u>-</u>

於二零二零年十二月三十一日，應收貿易賬款之信貸期一般為30至90日。於二零二零年十二月三十一日，應收票據之到期期限一般為6至12個月。應收貿易賬款及應收票據之賬齡分析如下：

	二零二零年 港幣千元
三個月內	36,035
四至六個月	<u>97</u>
	<u>36,132</u>

由於應收貿易賬款及應收票據屬短期性質，其賬面值被視為與其公允值相同。

本集團應收貿易賬款及應收票據之賬面值以人民幣計值。

## 14 已抵押銀行借款

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
<b>非即期部分</b>		
已抵押銀行借款	146,995	168,539
<b>即期部分</b>		
已抵押銀行借款	<u>143,308</u>	<u>297,018</u>
	<u><b>290,303</b></u>	<u><b>465,557</b></u>

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團應按計劃還款日期償還之借款如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
應償還賬面值：		
一年內	65,138	146,068
一至兩年	84,419	84,269
兩至三年	<u>62,576</u>	<u>84,270</u>
	<u><b>212,133</b></u>	<u><b>314,607</b></u>

包含須按要求償還條款之銀行借款賬面值  
(列作流動負債)但償還於：

一年內	72,852	142,751
一至兩年	2,886	2,825
兩至三年	2,432	2,899
三至四年	<u>-</u>	<u>2,475</u>
	<u><b>78,170</b></u>	<u><b>150,950</b></u>
	<u><b>290,303</b></u>	<u><b>465,557</b></u>

## 15 股本

	股份數目	金額 港幣千元
每股面值港幣0.01元之普通股		
法定：		
於二零一九年一月一日、二零一九年十二月三十一日及 二零二零年十二月三十一日	10,000,000,000	100,000
已發行及已繳足：		
於二零一九年一月一日	4,008,288,703	40,083
註銷股份(附註)	(23,649,000)	(237)
於二零一九年及二零二零年十二月三十一日	3,984,639,703	39,846

附註：

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司購回其本身的23,649,000股股份。購回有關股份支付的總金額約為港幣3,410,000元並計入股東權益內的股份溢價。截至二零一九年十二月三十一日止年度全部購回股份已被註銷。

## 16 抵押資產

已予抵押作為非流動資產的抵押品之資產賬面值為：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
投資物業	23,700	24,700
物業、廠房及設備	14,549	14,921
售後回租安排項下之應收款項	321,283	308,478
	<u>359,532</u>	<u>348,099</u>

## 末期股息

董事會不建議本年度派發任何股息(二零一九年：無)。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二一年五月十二日(星期三)至二零二一年五月十八日(星期二)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記，以確定出席將於二零二一年五月十八日(星期二)舉行之本公司股東周年大會(「股東周年大會」)並於會上投票之資格，期間將不會辦理本公司股份登記事宜。為符合出席股東周年大會並於會上投票之資格，所有過戶文件連同相關股票必須於二零二一年五月十一日(星期二)下午四時三十分前，交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以辦理股份過戶登記。

## 管理層論述與分析

本集團二零二零年繼續全力推進以融資租賃、商業保理、供應鏈管理服務和資產管理服務為核心業務的發展思路，致力打造具金融賦能的綜合服務平台。二零二零年是極不平凡的一年，面對突如其來的新冠肺炎疫情，在團隊堅定信心、堅持疫情防控和營運建設兩不誤的拼搏精神下，創造了營業收入、溢利同比雙增長的經營業績。

## 主要財務業績指標

主要財務業績指標分析如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	+/(-) 變動
<b>財務業績</b>			
收益	<b>85,378</b>	77,702	10%
毛利率(%)	<b>86%</b>	74%	12%
年度溢利	<b>18,194</b>	583	3,021%
本公司持有人應佔溢利/(虧損)	<b>5,980</b>	(7,921)	虧轉盈
<b>主要財務指標</b>			
總現金	<b>318,818</b>	702,164	-55%
總資產	<b>2,161,473</b>	2,294,032	-6%
總負債	<b>397,484</b>	550,534	-28%
銀行借款	<b>290,303</b>	465,557	-38%
本公司持有人應佔股本及儲備	<b>1,445,637</b>	1,355,149	7%
流動比率	<b>458%</b>	305%	153%
每股基本盈利/(虧損)(港仙)	<b>0.15</b>	(0.20)	虧轉盈

## 財務回顧

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得本公司持有人應佔溢利約港幣5,980,000元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度錄得本公司持有人應佔虧損約港幣7,921,000元比較轉虧為盈乃主要由於來自售後回租安排服務分部之溢利增加及供應鏈管理服務分部首度錄得溢利所致。本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之收益約為港幣85,378,000元，與二零一九年約港幣77,702,000元相比，增加約10%。該增幅主要來自售後回租安排服務分部收入及來自供應鏈管理服務分部收入增加。本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得之毛利約為港幣73,760,000元，毛利率約86%，與二零一九年之毛利率約74%比較增長約12%。本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之每股基本盈利為0.15港仙(二零一九年：每股基本虧損0.20港仙)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度之收益約為港幣85,378,000元，與二零一九年約港幣77,702,000元相比，增加約10%。該增幅主要因售後回租安排服務分部收入增加約港幣7,090,000元及供應鏈管理服務分部收入增加約港幣4,578,000元。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得之毛利約為港幣73,760,000元，毛利率約86%，與二零一九年之毛利率約74%比較錄得12%增幅乃主要由於售後回租安排服務分部之毛利率上升。

截至二零二零年十二月三十一日止年度之其他收入約為港幣12,388,000元(二零一九年：港幣21,191,000元)，減少約42%。減少主要由於定期存款利息收入減少。

截至二零二零年十二月三十一日止年度之行政開支約為港幣68,079,000元(二零一九年：港幣65,232,000元)，增加約4%。費用增加主要由業務發展所帶動的人工成本增加所致。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，應佔聯營公司之溢利約為港幣1,258,000元(二零一九年：港幣2,614,000元)。溢利減少主要受疫情影響。

## 業務回顧及展望

緊跟為核心業務和市場競爭力的產融結合戰略，搭建起以融資租賃、商業保理、供應鏈管理及資產管理等業務協同具金融賦能的金融綜合服務平台。本集團致力於通過以供應鏈管理服務、金融服務及資產管理服務為我們的核心業務及市場競爭優勢，重點圍繞鋼鐵產業和國內大型企業集團兩類目標核心企業集團及其上下游客戶提供融資租賃、商業保理、供應鏈管理、投融資諮詢服務等組合金融產品，賦予核心企業定製化的金融服務解決方案，滿足核心企業及其上下游產業升級的戰略要求，發揮金融服務賦能實體經濟的重要作用和能力。

年內，來自售後回租安排服務分部之收入增加約10%至約港幣78,691,000元(二零一九年：港幣71,601,000元)，而分部業績則錄得溢利約港幣65,976,000元(二零一九年：港幣48,331,000元)。售後回租安排服務分部之收入及分部業績增加主要由於新項目增長及更靈活使用財務資源致使項目毛利增加所帶動。

年內，供應鏈管理服務分部錄得之收入約港幣5,294,000元(二零一九年：港幣716,000元)，而分部業績錄得溢利約港幣2,431,000元(二零一九年：虧損約港幣2,070,000元)。供應鏈管理服務分部基於目標企業的業務場景，仔細分析到目標企業所在產業鏈的資金流、信息流、商流、物流等，以最便捷及多樣化的產品解決客戶資金及管理需求，減低產業鏈的的交易成本及賦能產業。供應鏈管理服務分部開展了業務並錄得收益。

年內，資產管理及諮詢服務分部之收入為約港幣1,054,000元(二零一九年：港幣4,812,000元)，而分部業績則錄得虧損約港幣5,259,000元(二零一九年：港幣305,000元)。資產管理及諮詢服務分部收入及分部業績倒退乃主要受疫情及國際宏觀經濟波動影響令客戶對前景轉趨審慎、項目投放進展放緩所致。

年內，來自物業租賃服務分部之收入減少約41%至約港幣339,000元(二零一九年：港幣573,000元)，而分部業績則錄得虧損約港幣970,000元(二零一九年：溢利約港幣2,065,000元)。物業租賃服務分部之收入減少主要由於空置率增加所致。分部業績減少主要由於本集團投資物業之公允值下跌。本集團投資物業之公允值於本年度下跌約港幣1,000,000元(二零一九年：公允值上升約港幣2,400,000元)。

展望來年，在金融創新的政策環境及市場環境下，本集團將緊抓中國創新現代供應鏈領域的政策機遇和目標核心企業所在行業的產業升級戰略，為目標核心企業及其上下游客戶群提供創新型組合金融產品服務實體經濟。積極拓展創新金融服務新模式的同時儘力發揮跨境優勢，借助香港優越地理位置及國際金融市場便利的融資條件，積極探索「一帶一路」並把握相關政策機遇。

在風險管理基礎設施方面，審慎而有效的風險管理能協助發掘長線投資的商業價值，亦為集團的可持續增長發展建立一個穩健的基礎。我們將重點強化風險控制體系、引入信息技術平台，在加強和完善風險控制機制的基礎上，及時調整管控策略並將繼續優化管理，同時我們會繼續着力推進基於資產證券化和行業供應鏈業務的在線風控系統的建設，為集團的風控管理提供一個高效的輔助工具。

## 流動資金、財政資源及融資活動

本集團一直專注於維持穩定的資金來源，融資安排將儘可能配合業務特點及現金流量情況。本集團於二零二零年十二月三十一日，對比二零一九年十二月三十一日的財務負債比率臚列如下：

	二零二零年 十二月三十一日 港幣千元	二零一九年 十二月三十一日 港幣千元
總借款		
流動借款	<b>143,308</b>	297,018
非流動借款	<b>146,995</b>	168,539
小計	<b>290,303</b>	465,557
總現金		
現金及現金等值項目	<b>318,818</b>	607,782
初始期限超過三個月的定期存款	-	94,382
小計	<b>318,818</b>	702,164
總權益	<b>1,763,989</b>	1,743,498
總資產	<b>2,161,473</b>	2,294,032
流動比率	<b>458%</b>	305%

於二零二零年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值項目約為港幣318,818,000元(二零一九年十二月三十一日：港幣607,782,000元)及初始期限超過三個月的定期存款約為港幣零元(二零一九年十二月三十一日：港幣94,382,000元)主要以港幣，美元及人民幣定值。數額減少主要由於經營活動所用現金淨額約港幣146,343,000元、償還銀行貸款淨額約港幣187,280,000元及收到出售債務工具所得款約港幣15,506,000元。



於二零二零年十二月三十一日，本集團之貸款約達港幣290,303,000元，其中約港幣143,308,000元須於二零二零年十二月三十一日起計十二個月內償還及約港幣146,995,000元須於二零二零年十二月三十一日起計十二個月後償還。年內，本集團取得新增銀行貸款約港幣283,683,000元用於融資租賃業務及集團營運流動資金。所有貸款均按市場利率計算利息。

## 資本結構

於二零二零年十二月三十一日，本公司持有人應佔股本及儲備約港幣1,445,637,000元(二零一九年十二月三十一日：港幣1,355,149,000元)。該增幅主要由本公司持有人應佔截至二零二零年十二月三十一日止年度之溢利約港幣5,980,000元及年內換算產生之匯兌差額共約港幣73,498,000元所致。本公司於年內並無發行新股。本公司之已發行股本約為港幣39,846,000元(已發行普通股約3,984,640,000股)。

## 重大收購、出售及重要投資

年內，本集團並無任何重大收購、出售及重要投資事項。

## 資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團擁有下列資產抵押：

- (i) 賬面總值港幣23,700,000元之本集團投資物業及賬面值港幣14,549,000元之本集團樓宇已抵押予銀行，作為未償還銀行借款港幣8,170,000元之抵押。
- (ii) 賬面值港幣321,283,000元之本集團售後回租安排項下之應收款項已抵押予銀行，作為未償還銀行借款港幣212,133,000元之抵押。

## 外匯風險

本集團主要於香港及中國經營日常業務及投資，而收支乃以港幣及人民幣定值。董事相信，本集團並無重大外匯風險。然而，在必要時，本集團將考慮使用遠期外匯合約以對沖外匯風險。於二零二零年十二月三十一日，本集團並無重大外匯風險。

## 或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

## 僱員

於二零二零年十二月三十一日，本集團有僱員50名(二零一九年十二月三十一日：60名)全職僱員(不包括本集團聯營公司之僱員)。本集團主要乃參照市場慣例、個人表現及工作經驗而釐定其僱員之薪酬。本集團向僱員提供之其他福利包括醫療保險、保險計劃、強制性公積金、酌情花紅及僱員購股權計劃。薪酬組合乃按年或個別檢討。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司及其附屬公司並無支付或承諾支付任何款項予任何人士，作為加入本公司及／或其附屬公司或於加入後之獎勵。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司或其任何附屬公司於本年度內概無在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)或任何其他證券交易所購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

## 遵守企業管治守則

本公司於截至二零二零年十二月三十一日止財政年度內已遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載的企業管治守則(「企業管治守則」)的守則條文。

## 初步業績公告的審閱

本公司審核委員會已審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報告。本集團的核數師羅兵咸永道會計師事務所已就本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的初步業績公告中的綜合財務狀況表、綜合全面收益表及相關附註所列數字與本集團該年度的經審核綜合財務報告所列載數額符合一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(Hong Kong Standards on Auditing)、《香港審閱準則》(Hong Kong Standards on Review Engagements)或《香港鑒證準則》(Hong Kong Standards on Assurance Engagements)而執行的鑒證業務，因此羅兵咸永道會計師事務所並未對初步業績公告發出任何鑒證意見。

## 致謝

本人謹代表董事會對各客戶、供應商及股東一向以來給予本集團支持致以衷心謝意；同時，本人對集團之管理層及員工在過往一年之努力不懈及齊心協力深表感謝及讚賞。

承董事會命  
首長四方(集團)有限公司  
主席及董事總經理  
徐量

香港，二零二一年三月十九日

於本公告日期，董事會由徐量先生(主席及董事總經理)、李婧女士(執行董事)、游文麗女士(非執行董事)、黃冬林先生(非執行董事)、譚競正先生(獨立非執行董事)、張興禹先生(獨立非執行董事)、伍文峯先生(獨立非執行董事)及安殷霖女士(獨立非執行董事)組成。

\* 僅供識別