

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本文件全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Zijin Mining Group Co., Ltd.\*

紫金礦業集團股份有限公司

(一家於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股票代碼：2899)

## 截至2020年12月31日止年度業績公佈

截至2020年12月31日止年度，本集團實現營業收入人民幣1,715.01億元，同比增長26.01%（上年同期：人民幣1,360.98億元）。

截至2020年12月31日止年度，本集團實現利潤總額人民幣108.46億元，同比增長55.51%（上年同期：人民幣69.74億元）。

截至2020年12月31日止年度，本集團歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣65.09億元，同比增長51.93%（上年同期：人民幣42.84億元）。

於2020年12月31日，本集團總資產為人民幣1,823.13億元，較年初增長47.23%（年初：人民幣1,238.31億元）。

於2020年12月31日，本集團歸屬於上市公司股東的淨資產為人民幣565.39億元，較年初增長10.46%（年初：人民幣511.86億元）。

董事會建議公司2020年度股利分配預案為：每10股派發現金紅利人民幣1.2元（含稅）。2020年度利潤分配方案尚需股東大會審議批准。

紫金礦業集團股份有限公司董事會欣然公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2020年12月31日止年度已審核綜合年度業績。（以下財務報表按照中國企業會計準則及相關法規編制）

紫金礦業集團股份有限公司  
 合併資產負債表  
 2020年12月31日  
 人民幣元

<b>資產</b>	<b>附註</b>	<b><u>2020年12月31日</u></b>	<b><u>2019年12月31日</u></b>
<b>流動資產</b>			
貨幣資金		11,955,339,296	6,225,144,800
交易性金融資產		1,930,142,166	687,951,525
應收賬款	14	1,141,449,611	944,115,730
應收款項融資		1,584,054,139	1,318,505,074
預付款項		1,410,054,078	1,323,248,170
其他應收款		1,195,047,565	899,847,411
存貨		18,064,160,420	14,886,554,158
一年內到期的非流動資產		40,255,087	956,692,852
其他流動資產		1,941,901,571	1,352,336,396
<b>流動資產合計</b>		<b><u>39,262,403,933</u></b>	<b><u>28,594,396,116</u></b>
<b>非流動資產</b>			
債權投資		255,811,321	-
長期股權投資		7,099,654,913	6,924,416,093
其他權益工具投資		6,482,326,358	4,410,441,677
其他非流動金融資產		37,500,000	951,779,422
投資性房地產		124,070,873	130,373,389
固定資產		48,545,670,954	38,624,766,390
在建工程		15,236,029,582	5,876,829,425
使用權資產		238,255,309	354,772,381
無形資產		46,760,243,982	24,162,508,461
商譽		314,149,588	314,149,588
長期待攤費用		1,301,906,634	1,205,837,946
遞延所得稅資產		1,182,983,944	836,666,816
其他非流動資產		15,472,243,012	11,444,009,515
<b>非流動資產合計</b>		<b><u>143,050,846,470</u></b>	<b><u>95,236,551,103</u></b>
<b>資產總計</b>		<b><u>182,313,250,403</u></b>	<b><u>123,830,947,219</u></b>

紫金礦業集團股份有限公司  
 合併資產負債表(續)  
 2020年12月31日  
 人民幣元

<b>負債和股東權益</b>	<b>附註</b>	<b>2020年12月31日</b>	<b>2019年12月31日</b>
流動負債			
短期借款		20,719,121,154	14,440,917,886
交易性金融負債		647,508,441	326,139,054
應付票據		955,561,056	420,860,145
應付賬款	15	5,542,998,831	4,382,104,169
合同負債		452,695,891	359,453,565
應付職工薪酬		1,317,467,162	852,297,934
應交稅費		1,880,291,712	985,193,397
其他應付款		7,371,403,664	5,326,849,819
一年內到期的非流動負債		7,975,748,215	5,768,840,060
其他流動負債		172,904,917	500,000,000
流動負債合計		<u>47,035,701,043</u>	<u>33,362,656,029</u>
非流動負債			
長期借款		29,082,887,198	13,826,221,524
應付債券		16,109,678,619	11,966,468,687
租賃負債		172,704,600	282,347,122
長期應付款		1,946,237,992	1,201,391,669
預計負債		4,136,622,582	2,927,712,283
遞延收益		456,711,967	496,720,164
遞延所得稅負債		6,543,876,371	2,687,831,677
其他非流動負債		2,232,388,555	-
非流動負債合計		<u>60,681,107,884</u>	<u>33,388,693,126</u>
負債合計		<u>107,716,808,927</u>	<u>66,751,349,155</u>

紫金礦業集團股份有限公司  
 合併資產負債表(續)  
 2020年12月31日  
 人民幣元

<b>負債和股東權益(續)</b>	<b>附註</b>	<b>2020年12月31日</b>	<b>2019年12月31日</b>
股東權益			
股本		2,537,725,995	2,537,725,995
其他權益工具		5,355,681,209	4,985,500,000
其中：可續期公司債		4,486,950,000	4,985,500,000
資本公積		18,610,084,074	18,690,342,400
其他綜合收益	12	812,570,699	(473,929,209)
專項儲備		154,686,505	120,952,216
盈餘公積		1,319,401,104	1,319,401,104
未分配利潤	16	27,748,404,618	24,005,972,520
歸屬於母公司股東權益合計		56,538,554,204	51,185,965,026
少數股東權益		18,057,887,272	5,893,633,038
股東權益合計		74,596,441,476	57,079,598,064
負債和股東權益總計		182,313,250,403	123,830,947,219

紫金礦業集團股份有限公司  
 合併利潤表  
 2020年度  
 人民幣元

	<u>附註</u>	<u>2020年</u>	<u>2019年</u>
營業收入	2	171,501,338,490	136,097,978,018
減：營業成本	2	151,070,863,441	120,582,627,749
税金及附加	3	2,499,195,383	1,874,141,394
銷售費用		427,684,618	574,433,782
管理費用		3,845,610,597	3,689,326,869
研發費用		582,514,953	476,341,941
財務費用	4	1,784,243,603	1,466,849,459
其中：利息費用		2,056,543,584	1,927,817,536
利息收入		620,767,659	499,675,899
加：其他收益		342,312,056	290,839,484
投資（損失）／收益	5	(522,067,721)	34,406,224
其中：對聯營企業和合營企業的 投資收益		209,744,927	96,011,495
公允價值變動損益	6	342,356,736	(59,752,112)
信用減值損益	7	130,622,540	(65,619,609)
資產減值損失	8	(357,114,009)	(368,381,596)
資產處置收益／（損失）		12,407,033	(23,675,053)
營業利潤		11,239,742,530	7,242,074,162
加：營業外收入	9	138,757,205	50,080,938
減：營業外支出	10	532,472,561	317,876,334
利潤總額		10,846,027,174	6,974,278,766
減：所得稅費用		2,387,988,221	1,913,374,082
淨利潤		<u>8,458,038,953</u>	<u>5,060,904,684</u>
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		8,458,038,953	5,060,904,684
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東的淨利潤		6,508,553,913	4,283,957,365
少數股東損益		1,949,485,040	776,947,319

紫金礦業集團股份有限公司  
 合併利潤表(續)  
 2020年度  
 人民幣元

	<u>附註</u>	<u>2020年</u>	<u>2019年</u>
其他綜合收益的稅後淨額			
不能重分類進損益的其他綜合收益			
其他權益工具投資公允價值變動		2,183,173,385	1,146,766,336
將重分類進損益的其他綜合收益			
套期成本-遠期要素		5,617,436	(65,505,914)
外幣財務報表折算差額		(872,186,733)	123,196,019
歸屬於母公司股東的其他綜合收益		1,316,604,088	1,204,456,441
歸屬於少數股東的其他綜合（虧損）／收益		(541,960,459)	85,157,856
其他綜合收益的稅後淨額小計		<u>774,643,629</u>	<u>1,289,614,297</u>
綜合收益總額		<u>9,232,682,582</u>	<u>6,350,518,981</u>
其中：			
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		7,825,158,001	5,488,413,806
歸屬於少數股東的綜合收益總額		1,407,524,581	862,105,175
每股收益	11		
基本每股收益		<u>0.25</u>	<u>0.18</u>
稀釋每股收益		<u>0.25</u>	<u>0.18</u>

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註  
2020年度  
人民幣元

1. 稅項

1. 主要稅種及稅率

**增值稅** 本公司及本公司於中國的子公司：成品金及載金物銷售免徵增值稅。鐵精礦、銅精礦、鋅精礦等有色金屬採選礦，以及陰極銅、鋅錠、銀錠、材料銷售、加工按收入的13%計算銷項稅，並按扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額計繳增值稅。運輸服務按9%計算銷項稅，商標使用費收入和技術服務收入按6%計算銷項稅額，並按扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額計繳增值稅。

本公司於境外的子公司：根據當地增值稅或商品及服務稅（GST）相關規定計算繳納，於境外不同國家及地區的子公司分別適用10%-20%的稅率。

**城市建設維護稅** 按實際繳納流轉稅的1%至7%計繳。

**資源稅** 本公司及本公司於中國的子公司：資源稅實行從價計徵，計稅依據為原礦精礦（或原礦加工品）、初級產品或金錠的銷售額。自2016年7月1日起，金礦資源稅稅率為1%-4%；銅礦資源稅稅率為2%-7%；鐵礦資源稅稅率為1%-6%；鉛鋅礦資源稅稅率為2%-6%。自2020年9月1日起適用正式施行的《中華人民共和國資源稅法》（以下簡稱「資源稅法」），金礦資源稅稅率為2%-6%；銅礦資源稅稅率為2%-10%；鐵礦資源稅稅率為1%-9%；鉛鋅礦資源稅稅率為2%-10%。

本公司於境外的子公司：根據當地資源稅、礦產使用費或礦產資源開採稅相關規定計算繳納，於境外不同國家及地區的子公司分別適用不同稅率，金、銀等貴金屬資源稅稅率為2.5%-8%，銅、鋅等大宗金屬資源稅稅率為2.5%-7%。

企業所得稅	子公司或合營安排所在國家或地區	所得稅稅率
	中國大陸	25%
	香港	16.5%
	澳大利亞、剛果民主共和國及巴布亞新幾內亞	30%
	塞爾維亞共和國	15%
	塔吉克斯坦共和國	13%
	俄羅斯聯邦	20%
	厄立特里亞	38%
	哥倫比亞	32%
	圭亞那	25%
	吉爾吉斯斯坦共和國（註1）	

註1：本公司於吉爾吉斯斯坦共和國的子公司，根據當地稅法規定從事採礦活動和銷售金礦石、金精礦、合質金和精煉金的納稅人的企業所得稅稅率為0%，同時依據收入的一定比例計繳收入稅（按不同的金價區間、稅率1%—20%不等計繳）。

本公司部份子公司享受稅收優惠，其中，享受稅收優惠的重要子公司的情況詳見附註1.2。

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

1. 稅項(續)

2. 稅收優惠

根據《財政部、國家稅務總局、海關總署關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》(財稅[2011]58號)的規定和財政部、稅務總局及國家發展改革委於2020年4月23日發佈《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財政部公告2020年第23號),自2011年1月1日至2030年12月31日,對設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。根據《國家稅務總局關於發佈修訂後的〈企業所得稅優惠政策事項辦理辦法〉的公告》(國家稅務總局公告2018年第23號),企業享受優惠事項採取「自行判別、申報享受、相關資料留存備查」的辦理方式。

本集團以下子公司2020年度符合優惠事項規定的條件,減按15%的稅率計徵企業所得稅:

- (1) 新疆阿舍勒銅業股份有限公司(「新疆阿舍勒」)符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件,在2020年度減按15%稅率計徵企業所得稅。
- (2) 新疆紫金鋅業有限公司(「新疆鋅業」)符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件,在2020年度減按15%稅率計徵企業所得稅。
- (3) 新疆金寶礦業有限責任公司(「新疆金寶」)符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件,在2020年度減按15%稅率計徵企業所得稅。
- (4) 琿春紫金礦業有限公司(「琿春紫金」)符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件,在2020年度減按15%稅率計徵企業所得稅。
- (5) 烏拉特後旗紫金礦業有限公司(「烏拉特後旗紫金」)符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件,在2020年度減按15%稅率計徵企業所得稅。

根據《西藏自治區企業所得稅政策實施辦法》(藏政發[2014]51號)的規定,西藏自治區的企業統一執行西部大開發戰略中企業所得稅15%的稅率。根據《西藏自治區招商引資優惠政策若干規定(試行)》(藏政發[2018]25號)的規定,對2018年1月1日前已經批准設立的企業,依照當時的法律法規及自治區人民政府有關規定享受定期減免稅政策的,可在本規定實施後繼續享受至2020年12月31日。本集團之子公司西藏巨龍銅業有限公司(簡稱「巨龍銅業」)2020年度符合優惠事項規定的條件,減按15%的稅率計徵企業所得稅。

根據《科技部、財政部、國家稅務總局關於修訂印發〈高新技術企業認定管理辦法〉的通知》(國科發火[2016]32號)及《科技部、財政部、國家稅務總局關於修訂印發〈高新技術企業認定管理工作指引〉的通知》(國科發火[2016]195號),本公司於2017年10月23日取得由福建省科學技術廳、福建省財政廳、福建省國家稅務局、福建省地方稅務局等部門聯合頒發的高新技術企業證書,編號為GR201735000251,證書有效期自2017年10月23日至2020年10月23日。在上述證書到期後,本公司於2020年12月1日取得由福建省科學技術廳、福建省財政廳及國家稅務總局福建省稅務局等部門聯合頒發的高新技術企業證書,編號為GR202035000605,證書有效期自2020年12月1日至2023年11月30日。本公司符合高新技術企業稅收優惠政策規定的條件,在2020年度減按15%稅率計徵企業所得稅。

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

1. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

根據香港特別行政區稅務局發佈的釋義及執行指引第 52 號，紫金國際資本有限公司滿足被認定為合格企業財資中心的條件，所得稅寬減 50%，即在 2020 年度減按 8.25% 的稅率計徵企業所得稅。

本公司於俄羅斯聯邦的子公司符合當地稅收優惠規定的條件，於 2019 年度適用的所得稅稅率為 0%，自 2020 年至 2024 年適用的所得稅優惠稅率為 10%。

	2020年	2019年
當期所得稅費用	2,462,295,011	1,851,659,710
遞延所得稅費用	(74,306,790)	61,714,372
	<u>2,387,988,221</u>	<u>1,913,374,082</u>

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	2020年	2019年
利潤總額	10,846,027,174	6,974,278,766
按適用稅率計算的所得稅費用(註1)	2,711,506,794	1,743,569,692
某些子公司適用不同稅率的影響(註1)	(345,745,474)	69,634,030
對以前期間當期所得稅的調整	(19,586,289)	(22,968,893)
無須納稅的收入(註2)	(56,888,316)	(33,292,467)
不可抵扣的費用	35,450,575	47,188,912
利用以前年度可抵扣虧損	(163,927,682)	(214,529,747)
未確認的可抵扣暫時性差異和可抵扣虧損的影響	227,178,613	323,772,555
	<u>2,387,988,221</u>	<u>1,913,374,082</u>
本集團按實際稅率繳納的所得稅		

註1：本集團所得稅按在中國境內取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。本年度本集團於香港取得的應納稅所得額按香港適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所在國家／所受管轄區域的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

註2：2020年度無須納稅的收入主要為權益法核算的長期股權投資收益人民幣209,744,927元（2019年：投資收益人民幣96,011,495元）及因符合國家產業政策規定免繳所得稅的產品銷售收入人民幣12,455,269元（2019年：人民幣24,216,353元）。

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

2. 營業收入及成本

	2020 年		2019 年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	169,596,341,917	149,442,326,493	135,150,418,869	119,863,254,551
其他業務	1,904,996,573	1,628,536,948	947,559,149	719,373,198
	<u>171,501,338,490</u>	<u>151,070,863,441</u>	<u>136,097,978,018</u>	<u>120,582,627,749</u>

3. 税金及附加

	2020年	2019年
資源稅	1,704,574,753	1,388,335,234
礦產金收入稅(註1)	185,701,604	46,849,462
房產稅	86,270,397	65,935,554
養路稅(註2)	82,749,149	63,373,995
海關稅(註2)	78,171,706	58,291,082
印花稅	74,626,274	50,869,140
教育附加費	72,081,060	31,840,463
城市建設維護稅	54,364,005	29,638,037
精礦稅(註2)	37,258,363	23,881,786
地方發展基金	33,721,272	20,191,923
土地使用稅	23,404,174	16,511,206
環保稅	9,848,234	10,385,777
車船稅	1,499,086	1,387,683
土地增值稅	-	(44,338,650)
其他	54,925,306	110,988,702
	<u>2,499,195,383</u>	<u>1,874,141,394</u>

註1：礦產金收入稅為本集團海外子公司奧同克有限責任公司(「奧同克」)開採和銷售金礦產品應交稅項，該稅稅基為金礦產品銷售收入，稅率與金價相關，稅率為1%-20%。

註2：養路稅、海關稅、精礦稅為本集團海外子公司穆索諾伊採購或銷售礦產品應交稅項。

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

4. 財務費用

	2020年	2019年
利息支出	2,308,639,492	2,048,343,925
其中：銀行借款	1,720,092,057	1,502,675,435
應付債券	537,668,050	541,303,212
超短期融資券	50,879,385	4,365,278
減：利息收入	613,771,145	499,675,899
減：利息資本化金額	387,886,106	120,526,389
匯兌損益	235,105,796	(129,976,244)
手續費	113,361,882	86,372,706
未確認融資費用分攤（註1）	135,790,198	89,826,651
未實現融資收益（註2）	(6,996,514)	(7,515,291)
	<u>1,784,243,603</u>	<u>1,466,849,459</u>

註 1：該金額包含對預計負債的未確認融資費用的分攤人民幣 90,907,658 元；對租賃負債利息支出的分攤人民幣 32,458,050 元；對其他非流動負債未確認融資費用的分攤人民幣 12,424,490 元。

註 2：是長期應收款折現產生的未確認融資收益的分攤。

2020 年借款費用資本化金額已計入在建工程。2020 及 2019 年度上述利息收入中無發生減值的金融資產產生的利息收入。

5. 投資收益

	2020年	2019年
權益法核算的長期股權投資收益	209,744,927	96,011,495
處置長期股權投資產生的投資收益／（損失）	1,093,075	(4,964,011)
仍持有的其他權益工具投資的股利收入	17,331,900	25,779,867
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 和金融負債取得的投資損失（註1）	(759,112,419)	(87,114,517)
其他	8,874,796	4,693,390
	<u>(522,067,721)</u>	<u>34,406,224</u>

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

5. 投資收益(續)

註1：處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債取得的投資損失明細如下：

	2020年	2019年
1、交易性權益工具投資-股票投資收益／（損失）	36,164,138	(38,191,494)
2、以公允價值計量的黃金租賃投資損失	(18,866,014)	(51,019,363)
3、未指定套期關係的衍生工具投資損失	(832,345,240)	(46,524,639)
(3-1)外匯遠期合約	11,679,600	13,316
(3-2)商品套期合約	(844,024,840)	(46,537,955)
4、指定套期關係的衍生工具投資（損失）／收益	(9,466,655)	5,615,561
5、其他	65,401,352	43,005,418
	(759,112,419)	(87,114,517)

6. 公允價值變動損益

	2020年	2019年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	50,054,085	32,259,831
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	292,302,651	(92,011,943)
	342,356,736	(59,752,112)

公允價值變動損益明細如下：

	2020年	2019年
1、交易性權益工具投資-股票投資公允價值變動損益	92,549,811	60,348,192
2、以公允價值計量的黃金租賃公允價值變動損益	(20,665,227)	(2,577,625)
3、套期工具-無效套期的衍生工具公允價值變動損益	8,392,933	(943,939)
4、未指定套期關係的衍生工具公允價值變動損益	304,349,345	(139,976,147)
(4-1)外匯遠期合約	290,477,392	(26,724,322)
(4-2)商品套期合約	13,871,953	(113,251,825)
5、其他	(42,270,126)	23,397,407
	342,356,736	(59,752,112)

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

7. 信用減值損益

	2020年	2019年
應收賬款壞賬損失	(229,275)	(8,423,202)
其他應收款壞賬損失	(4,679,153)	(53,636,521)
應收款項融資壞賬損失	(2,090,794)	(1,088,851)
財務擔保合同信用損失轉回	138,440,817	-
預付賬款壞賬損失	-	(2,471,035)
其他非流動資產壞賬損失	(819,055)	-
	<u>130,622,540</u>	<u>(65,619,609)</u>

8. 資產減值損失

	2020年	2019年
固定資產減值損失	(268,734,744)	(7,162,090)
存貨跌價損失	(70,166,124)	(45,064,360)
無形資產減值損失	(10,316,081)	(224,773,189)
在建工程減值損失	-	(44,343,254)
長期股權投資減值損失	(5,224,244)	(47,038,703)
預付賬款減值損失	(1,143,020)	-
其他非流動資產減值損失	(1,529,796)	-
	<u>(357,114,009)</u>	<u>(368,381,596)</u>

9. 營業外收入

	2020年	2019年	計入2020年 非經常性損益
罰款收入	15,480,764	13,928,403	15,480,764
賠款及違約金	10,480,959	4,095,872	10,480,959
債務豁免	34,992,852	8,959,036	34,992,852
其他	77,802,630	23,097,627	77,802,630
	<u>138,757,205</u>	<u>50,080,938</u>	<u>138,757,205</u>

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

10. 營業外支出

	2020年	2019年	計入2020年 非經常性損益
非流動資產報廢損失	207,485,152	92,506,857	207,485,152
對外捐贈	166,275,845	178,033,075	166,275,845
罰款、賠償及滯納金支出	101,708,817	11,651,161	101,708,817
盤虧損失	114,868	13,057,260	114,868
其他	56,887,879	22,627,981	56,887,879
	<u>532,472,561</u>	<u>317,876,334</u>	<u>532,472,561</u>

11. 每股收益

	2020年 人民幣元/股	2019年 人民幣元/股
基本每股收益		
持續經營	<u>0.25</u>	<u>0.18</u>
稀釋每股收益		
持續經營	<u>0.25</u>	<u>0.18</u>

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

經中國證券監督管理委員會《關於核准紫金礦業集團股份有限公司公開發行可轉換公司債券的批覆》（證監許可[2020]2613號），本公司於2020年11月3日發行票面金額為人民幣100元的可轉換債券60,000,000張，本公司按調整後的股數重新計算上年同期的每股收益。

截止2020年12月31日，本公司可轉換公司債券有人民幣6,000,000,000面值未轉股，在計算稀釋每股收益時，假設全部按照轉股價人民幣7.01元/股進行轉股，存在稀釋股數為855,920,114股。

2019年本公司無稀釋性潛在普通股。

基本每股收益與稀釋每股收益的具體計算如下：

	2020年	2019年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤		
持續經營	<u>6,508,553,913</u>	<u>4,283,957,365</u>
調整後歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	<u>6,250,053,913</u>	<u>4,283,957,365</u>
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤		
持續經營	<u>6,250,053,913</u>	<u>4,283,957,365</u>

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

11. 每股收益(續)

稀釋每股收益的具體計算如下：

	2020年	2019年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤		
持續經營	<u>6,508,553,913</u>	<u>4,283,957,365</u>
調整後歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	<u>6,285,934,057</u>	<u>4,283,957,365</u>
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤		
持續經營	<u>6,285,934,057</u>	<u>4,283,957,365</u>
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	25,377,259,946	23,288,319,281
稀釋效應-普通股的加權平均股數		
可轉換公司債券	<u>71,326,676</u>	<u>-</u>
調整後本公司發行在外普通股的加權平均股數	<u>25,448,586,622</u>	<u>23,288,319,281</u>

12. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：

2020年

	年初餘額	本年增減變動			年末餘額
		稅前金額	所得稅費用	稅後金額	
其他權益工具等投資公允價值變動(註1)	95,489,647	2,277,410,080	(124,340,875)	2,153,069,205	2,248,558,852
套期成本-遠期要素	(3,839,794)	5,617,436	-	5,617,436	1,777,642
外幣財務報表折算差額	<u>(565,579,062)</u>	<u>(872,186,733)</u>	<u>-</u>	<u>(872,186,733)</u>	<u>(1,437,765,795)</u>
	<u>(473,929,209)</u>	<u>1,410,840,783</u>	<u>(124,340,875)</u>	<u>1,286,499,908</u>	<u>812,570,699</u>

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

12. 其他綜合收益(續)

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：(續)

2019年

	年初餘額	本年增減變動			年末餘額
		稅前金額	所得稅費用	稅後金額	
其他權益工具等投資公允價值變動(註1)	(948,864,104)	1,045,753,536	(1,399,785)	1,044,353,751	95,489,647
套期成本-遠期要素	61,666,120	(65,505,914)	-	(65,505,914)	(3,839,794)
外幣財務報表折算差額	(688,775,081)	123,196,019	-	123,196,019	(565,579,062)
	<u>(1,575,973,065)</u>	<u>1,103,443,641</u>	<u>(1,399,785)</u>	<u>1,102,043,856</u>	<u>(473,929,209)</u>

註1：該公允價值變動主要為艾芬豪股票的公允價值變動。

利潤表中其他綜合收益當期發生額：

2020年

	稅前發生額	減：前期計入其他綜合收益當期轉入損益	減：前期計入其他綜合收益當期轉入留存收益	減：所得稅	歸屬母公司	歸屬少數股東權益
不能重分類進損益的其他綜合收益						
其他權益工具等投資公允價值變動	2,368,208,025	-	30,104,180	73,503,539	2,183,173,385	81,426,921
將重分類進損益的其他綜合收益						
套期成本-遠期要素	16,333,278	9,998,199	-	-	5,617,436	717,643
外幣財務報表折算差額	(1,496,291,756)	-	-	-	(872,186,733)	(624,105,023)
	<u>888,249,547</u>	<u>9,998,199</u>	<u>30,104,180</u>	<u>73,503,539</u>	<u>1,316,604,088</u>	<u>(541,960,459)</u>

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

12. 其他綜合收益(續)

利潤表中其他綜合收益當期發生額：(續)

2019年

	稅前發生額	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入留存 收益	減：所得稅	歸屬母公司	歸屬少數 股東權益
不能重分類進損益的其他綜合收益						
其他權益工具等投資 公允價值變動	1,253,318,391	-	102,412,585	721,412	1,146,766,336	3,418,058
將重分類進損益的其他 綜合收益						
套期成本-遠期要素 外幣財務報表折算差 額	(66,897,988)	5,678,619	-	-	(65,505,914)	(7,070,693)
	<u>212,006,510</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>123,196,019</u>	<u>88,810,491</u>
	<u>1,398,426,913</u>	<u>5,678,619</u>	<u>102,412,585</u>	<u>721,412</u>	<u>1,204,456,441</u>	<u>85,157,856</u>

13. 分部報告

出於管理目的，本集團根據產品和服務劃分成業務單元，本集團有如下9個報告分部：

- (1) 金錠分部的產品為金錠，涉及集團的各個生產環節，如採礦、選礦和冶煉；
- (2) 加工、冶煉及貿易金分部的產品為集團生產的及外購的金精礦加工而成的金錠以及實物黃金貿易業務中的金錠；
- (3) 金精礦分部的產品為集團將產出的含金礦石進行加工處理後生產出符合冶煉要求的含金精礦；
- (4) 陰極銅分部的產品為陰極銅，涉及集團的各個生產環節，如採礦、選礦和冶煉；
- (5) 冶煉銅分部的產品為集團生產的及外購的銅精礦加工而成的陰極銅；
- (6) 銅精礦分部的產品為集團將產出的含銅礦石進行加工處理後生產出符合冶煉要求的含銅精礦；
- (7) 其他精礦分部的產品主要包括鋅精礦、鎢精礦、鉛精礦和鐵精礦；
- (8) 鋅錠分部的產品為鋅錠；
- (9) 「其他」分部主要包括硫酸、銅板帶、銀和鐵等銷售收入以及陰極銅貿易等收入。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標是對經營利潤總額進行調整後的指標，除不包括利息收入、財務費用、股利收入、金融工具公允價值變動收益以及總部費用之外，該指標與本集團經營利潤總額是一致的。

分部資產不包括貨幣資金、遞延所得稅資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益性投資、衍生工具、和其他未分配的總部資產等，原因在於這些資產均由本集團統一管理。

分部負債不包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、衍生工具、借款、遞延所得稅負債、應交稅費、應付債券以及其他未分配的總部負債等，原因在於這些負債均由本集團統一管理。

經營分部間的轉移定價，參照與第三方進行交易所採用的公允價格制定。

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

13. 分部報告(續)

2020年

項目	金錠	加工、冶煉及貿易金	金精礦	陰極銅	冶煉銅	銅精礦	其他精礦	鋅錠	其他	抵銷	合計
分部收入：											
對外銷售收入	8,529,691,984	95,267,987,458	1,362,037,375	4,663,964,716	24,483,435,995	4,043,721,856	5,217,278,131	3,450,780,736	24,482,440,239	-	171,501,338,490
內部銷售收入	3,308,400,118	13,244,052,434	2,955,324,001	2,053,751,119	3,229,787,503	7,582,973,665	1,502,879,861	103,633,963	19,160,370,957	(53,141,173,621)	-
總計	11,838,092,102	108,512,039,892	4,317,361,376	6,717,715,835	27,713,223,498	11,626,695,521	6,720,157,992	3,554,414,699	43,642,811,196	(53,141,173,621)	171,501,338,490
分部利潤*	4,538,092,251	9,698,522	404,902,912	4,736,982,563	407,934,429	1,550,417,198	1,646,082,158	344,799,595	(28,884,779)	-	13,610,024,849
資產處置收益	(1,782,660)	-	(2,167,910)	9,392,259	88,220	6,685,107	183,442	142,539	(133,964)	-	12,407,033
利息和股利收入											631,103,045
不可分攤收入											(1,237,602,287)
融資費用											(2,169,905,466)
稅前利潤											10,846,027,174
資產和負債											
分部資產	53,222,367,428	13,820,789,620	13,871,829,705	9,371,396,165	14,239,738,658	30,617,189,470	14,013,758,461	3,658,375,512	188,985,571,193	(181,584,877,530)	160,216,138,682
不可分攤資產											22,097,111,721
總資產											182,313,250,403
分部負債	27,873,890,430	10,072,418,735	8,339,587,124	4,943,866,977	9,521,629,876	19,663,613,534	9,828,496,860	2,485,226,306	98,152,065,163	(111,936,347,233)	78,944,447,772
不可分攤負債											28,772,361,155
總負債											107,716,808,927

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

13. 分部報告(續)

2020年(續)

項目	金錠	加工、冶煉及貿易金	金精礦	陰極銅	冶煉銅	銅精礦	其他精礦	鋅錠	其他	抵銷	合計
其他披露											
佔聯營/合營企業損益											
佔聯營企業投資收益/(虧損)	-	-	-	83,100,841	-	1,150,112	179,475,129	-	136,710,660	-	400,436,742
佔合營企業投資收益/(虧損)	-	12,334,414	-	-	-	(184,978,875)	-	-	(34,318,876)	-	(206,963,337)
利潤表中確認的減值損失	28,644,124	3,358,595	136,800,327	-	6,796,801	7,825,411	-	11,700,623	185,738,409	-	380,864,290
利潤表中沖回的減值損失	-	-	-	-	-	(138,440,817)	-	-	(15,932,004)	-	(154,372,821)
不可分攤非現金收益											342,312,056
折舊和攤銷	166,217,937	3,918,943,953	80,081,520	104,870,939	884,305,853	230,529,731	135,424,551	118,583,518	1,866,576,240	-	7,505,534,242
對聯營企業投資	-	-	-	760,722,275	-	29,533,750	1,168,713,012	-	2,098,648,289	-	4,057,617,326
對合營企業投資	-	189,693,648	-	-	-	1,292,391,641	-	-	1,559,952,298	-	3,042,037,587
資本性支出	16,808,056,869	289,251,902	5,299,721,610	1,357,495,037	937,897,452	20,588,390,493	4,419,234,332	1,156,216,135	7,197,330,892	-	58,053,594,722
不可分攤資本性支出											39,486,592

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

13. 分部報告(續)

2019年

項目	金錠	加工、冶煉及貿易金	金精礦	陰極銅	冶煉銅	銅精礦	其他精礦	鋅錠	其他	抵銷	合計
分部收入：											
對外銷售收入	5,039,491,746	72,371,096,168	1,503,655,377	2,736,066,390	19,199,429,220	4,217,437,128	5,933,061,455	4,024,630,424	21,073,110,110	-	136,097,978,018
內部銷售收入	3,413,359,677	8,452,535,817	1,677,964,932	1,038,781,277	1,699,033,141	5,151,014,174	1,111,907,066	14,080,786	16,800,933,172	(39,359,610,042)	-
總計	8,452,851,423	80,823,631,985	3,181,620,309	3,774,847,667	20,898,462,361	9,368,451,302	7,044,968,521	4,038,711,210	37,874,043,282	(39,359,610,042)	136,097,978,018
分部利潤*	1,301,400,545	13,956,436	257,035,570	3,892,312,658	372,805,566	1,191,892,772	1,879,886,940	327,363,983	(290,553,482)	-	8,946,100,988
資產處置收益	(12,261,875)	(1,219,463)	(13,362,686)	931,436	599,968	1,612,155	146,481	(103,454)	(17,615)	-	(23,675,053)
利息和股利收入											525,455,766
不可分攤收入											(369,586,042)
融資費用											(2,104,016,893)
稅前利潤											6,974,278,766
資產和負債											
分部資產	56,671,333,091	12,998,617,517	11,861,412,177	8,692,805,826	13,147,227,726	21,094,110,188	11,516,503,998	2,639,556,183	116,806,778,847	(146,248,359,987)	109,179,985,566
不可分攤資產											14,650,961,653
總資產											123,830,947,219
分部負債	29,698,200,649	8,513,321,574	6,874,826,088	4,878,924,342	7,987,698,360	12,377,629,046	7,968,040,568	1,352,253,236	61,048,275,547	(89,675,946,202)	51,023,223,208
不可分攤負債											15,728,125,947
總負債											66,751,349,155

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

13. 分部報告(續)

2019年(續)

項目	金錠	加工、冶煉及貿易金	金精礦	陰極銅	冶煉銅	銅精礦	其他精礦	鋅錠	其他	抵銷	合計
其他披露											
佔聯營/合營企業損益											
佔聯營企業投資收益/(虧損)	-	-	-	81,469,020	-	-	104,938,154	-	88,359,977	-	274,767,151
佔合營企業投資收益/(虧損)	-	9,068,060	-	-	76,784	(171,121,007)	-	-	(16,779,493)	-	(178,755,656)
利潤表中確認的減值損失	16,443,593	183,473	88,825,621	19,283,677	28,623,973	3,657,827	-	14,786,003	324,497,488	-	496,301,655
利潤表中沖回的減值損失	(15,125,514)	-	(1,598,394)	-	(27,970,028)	(239,390)	-	-	(17,367,124)	-	(62,300,450)
不可分攤非現金收益											(59,752,112)
折舊和攤銷	180,448,893	2,972,133,614	69,868,252	96,051,434	747,881,383	188,659,584	138,233,750	135,703,416	1,324,031,728	-	5,853,012,054
對聯營企業投資	-	-	-	677,621,434	-	-	1,020,112,884	-	1,764,476,818	-	3,462,211,136
對合營企業投資	-	186,373,934	-	-	-	1,568,865,864	-	-	1,706,965,159	-	3,462,204,957
資本性支出	1,240,853,237	469,654,510	757,062,346	919,574,805	1,035,350,154	2,436,899,782	1,462,838,742	275,008,965	5,344,848,528	-	13,942,091,069
不可分攤資本性支出											75,085,914

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

13. 分部報告(續)

#分部利潤/虧損為剔除分部間交易收入/交易成本的對外營業利潤/虧損。

地區信息

2020年本集團營業收入84% (2019年: 85%) 來自於中國大陸的客戶, 本集團資產56% (2019年: 51%) 位於中國大陸。

主要客戶信息

2020年本集團對上海黃金交易所的收入為人民幣91,397,165,531元 (2019年: 人民幣70,320,301,855元), 該營業收入主要來自於金錠、加工冶煉及貿易金分部。

14. 應收賬款

應收賬款信用期通常為1至6個月。應收賬款並不計息。

應收賬款的賬齡分析如下:

	2020年	2019年
1年以內	1,120,955,317	920,113,326
1年至2年	17,600,061	9,114,974
2年至3年	6,098,932	20,743,565
3年以上	15,596,350	13,018,550
	<u>1,160,250,660</u>	<u>962,990,415</u>
減: 應收賬款壞賬準備	<u>18,801,049</u>	<u>18,874,685</u>
	<u>1,141,449,611</u>	<u>944,115,730</u>

賬齡按銷售發票的出具日期計算。

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

14. 應收賬款(續)

本集團計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	2020年				賬面價值
	賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)	
單項計提壞賬準備	12,378,436	1.07	12,378,436	100.00	-
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	1,147,872,224	98.93	6,422,613	0.56	1,141,449,611
	<u>1,160,250,660</u>	<u>100.00</u>	<u>18,801,049</u>	<u>1.62</u>	<u>1,141,449,611</u>
	2019年				賬面價值
	賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)	
單項計提壞賬準備	11,234,457	1.17	11,234,457	100.00	-
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	951,755,958	98.83	7,640,228	0.80	944,115,730
	<u>962,990,415</u>	<u>100.00</u>	<u>18,874,685</u>	<u>1.96</u>	<u>944,115,730</u>

本集團按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	2020年			2019年		
	估計發生違約 的賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續期 預期信用損失	估計發生違約 的賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續期 預期信用損失
1年以內	1,120,954,467	0.30	3,362,863	920,012,775	0.30	2,760,038
1年至2年	17,500,061	6.00	1,050,004	9,114,974	6.00	546,899
2年至3年	5,437,087	15.00	815,563	16,367,816	15.00	2,455,173
3年以上	3,980,609	30.00	1,194,183	6,260,393	30.00	1,878,118
	<u>1,147,872,224</u>		<u>6,422,613</u>	<u>951,755,958</u>		<u>7,640,228</u>

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年收回或轉回	本年核銷	年末餘額
2020年	<u>18,874,685</u>	<u>8,990,504</u>	<u>(8,761,229)</u>	<u>(302,911)</u>	<u>18,801,049</u>
2019年	<u>11,986,497</u>	<u>8,813,200</u>	<u>(389,998)</u>	<u>(1,535,014)</u>	<u>18,874,685</u>

2020年計提壞賬準備人民幣8,990,504元(2019年：人民幣8,813,200元)，2020年收回或轉回壞賬準備人民幣8,761,229元(2019年：人民幣389,998元)。

2020年實際核銷的應收賬款為人民幣302,911元(2019年：人民幣1,535,014元)。

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

15. 應付賬款

	2020年	2019年
應付賬款	<u>5,542,998,831</u>	<u>4,382,104,169</u>

於2020年12月31日，根據發票日期應付款項的賬齡分析如下：

	2020年	2019年
1年以內	4,951,011,177	3,754,308,693
1年至2年	302,794,376	358,375,254
2年至3年	149,500,189	125,860,772
3年以上	<u>139,693,089</u>	<u>143,559,450</u>
	<u>5,542,998,831</u>	<u>4,382,104,169</u>

16. 未分配利潤

	2020年	2019年
年初未分配利潤	24,005,972,520	22,181,224,459
歸屬於母公司股東的淨利潤	6,508,553,913	4,283,957,365
其他綜合收益結轉留存收益	30,104,180	102,412,585
減：支付可續期公司債利息	258,500,000	258,500,000
支付普通股現金股利	<u>2,537,725,995</u>	<u>2,303,121,889</u>
年末未分配利潤	<u>27,748,404,618</u>	<u>24,005,972,520</u>

根據2020年6月12日股東大會決議，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.10元（2019年：人民幣0.10元），按照已發行股份25,377,259,946股（2019年：23,031,218,891股）計算，共計人民幣2,537,725,995元（2019年：人民幣2,303,121,889元）。

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

17.	淨流動負債		
		2020年	2019年
	流動資產	39,262,403,933	28,594,396,116
	減：流動負債	<u>47,035,701,043</u>	<u>33,362,656,029</u>
	淨流動負債	<u>(7,773,297,110)</u>	<u>(4,768,259,913)</u>
18.	總資產減流動負債		
		2020年	2019年
	總資產	182,313,250,403	123,830,947,219
	減：流動負債	<u>47,035,701,043</u>	<u>33,362,656,029</u>
	總資產減流動負債	<u>135,277,549,360</u>	<u>90,468,291,190</u>
19.	折舊計提		
		2020年	2019年
	固定資產折舊	5,490,946,254	4,537,433,554
	投資性房地產折舊及攤銷	<u>6,471,837</u>	<u>15,513,671</u>

紫金礦業集團股份有限公司  
財務報表附註(續)  
2020年度  
人民幣元

20. 會計政策變更

*新冠肺炎疫情相關租金減讓會計處理*

根據《新冠肺炎疫情相關租金減讓會計處理規定》，可以對新冠肺炎疫情相關租金減讓根據該會計處理規定選擇採用簡化方法。作為承租人，本集團對於由新冠肺炎疫情直接引發的、分別與承租人和出租人達成的且僅針對2021年6月30日之前的租金減免，本集團及本公司在編制2020年度財務報表時，均已採用上述通知中的簡化方法進行處理，該通知對本集團及本公司的財務報表無顯著影響。

*關聯方披露範圍*

根據《企業會計準則解釋第13號》要求，自2020年1月1日起，此前未視為關聯方的下列各方作為關聯方：本集團的合營企業的子公司。該會計政策變更影響了關聯方的判斷以及關聯方交易的披露，按照銜接規定不追溯調整比較數據。

*是否構成業務的判斷*

根據《企業會計準則解釋第13號》要求，自2020年1月1日起，以「取得的組合應當至少同時具有一項投入和一項實質性加工處理過程，且二者相結合對產出能力有顯著貢獻」作為該組合構成業務的判斷條件，不再以「具備了投入和加工處理過程兩個要素」作為判斷條件。該會計政策變更影響了對交易是否構成企業合併的認定，按照銜接規定不追溯調整比較數據。

## 董事長致辭

各位投資者、各位關心和關注紫金礦業的朋友們：

首先，我代表紫金礦業感謝你們的指導、支持和關心。

2020年，在新冠疫情疊加全球經濟衰退的背景下，紫金礦業新一屆管理團隊全面貫徹落實「深化改革、跨越增長、持續發展」工作總路線，率領全體員工負重前行。在新冠疫情突襲之際，管理骨幹放棄春節休假，奔赴一線部署抗疫並抓好生產經營和項目建設；在海外疫情持續爆發的非常時期，紫金的勇士們通過多架次包機，「逆向而行」奔赴項目前沿；還有很多員工堅守生產建設一線一年多。公司在極其困難情況下，實現了年初提出的「首戰有我，首戰在我，首戰必勝，首戰超預期」的誓言，公司全球行業競爭力快速提升，主要經濟指標超預期增長，項目建設和重大項目併購取得累累碩果。公司在特殊時期的優異表現，得到了市場和投資者的高度認可。公司總市值從2019年底的人民幣1,148億元翻番增長至2020年底的人民幣2,249億元，2021年新年伊始，公司價值及股價進一步提升，大部份投資者獲得優厚的回報。

公司「項目建設年」取得豐碩成果，為持續實現跨越增長奠定了堅實基礎。隴南紫金10,000噸/日改擴建工程全面投產，貴州紫金、山西紫金、澳大利亞諾頓金田等一批黃金增量項目技改工程全面開工；剛果（金）卡庫拉銅礦項目建設超預期推進，公司持有的艾芬豪股票報告期增值約20億元人民幣，塞爾維亞佩吉銅金礦上帶礦建設進展喜人，塞爾維亞紫金波爾銅業技改全面提速，西藏巨龍銅業「浴火重生」，在建工程全線復工。

公司以創新為代表的行業技術與工程管理比較優勢持續鞏固。「礦石流五環歸一」礦業工程管理模式在行業產生重要影響，取得一批突破性的科技成果。公司高規格隆重召開第六次科技大會，並承辦首屆中國礦業科技創新與可持續發展論壇。

公司在2020年因疫情導致人流、物流受到極大限制情況下，項目併購取得重大成功，金銅資源儲量大幅增厚。新併購的哥倫比亞武里蒂卡金礦和圭亞那奧羅拉當年交割、當年投產並實現效益；成功併購西藏巨龍銅業，確立在中國銅礦山行業領先地位。公司資源儲量金超過2,300噸、銅超過6,200萬噸、鋅（鉛）超過1,000萬噸、銀2,900噸，為公司可持續發展奠定了堅實基礎。

公司國際化進程顯著加快，但目前運營管理仍然以國內模式為主，為此公司設立改革辦公室，全面推動深化改革持續開展，作出全面建立全球化運營管理體系的重要決策，按「簡潔、規範、高效」和「三步走」的總體要求，部署了改革第一階段工作重點。公司對接國際標準，建立自上而下的環境、社會和管治（ESG）體系架構，力爭在兩年內ESG體系建設取得重大進步。公司積極履行社會責任，共同發展理念得到廣泛認同，蟬聯第六屆「全國文明單位」殊榮。

當今世界正經歷百年未有之大變局，國際經濟政治格局深刻調整。隨著疫苗全面使用，人類戰勝疫情並與之長期共存可以預期。後疫情時代全球經濟將恢復增長，全球超寬鬆的貨幣政策，支撐與之相關的黃金和銅等基本金屬價格高位運行。中國大力推動以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局，市場空間廣闊，發展韌性強勁。礦產資源作為工業「糧食」基礎地位加強，以「去碳化」為導向的新材料、新能源行業飛速發展。但國際形勢中不穩定、不確定因素增加，逆全球化、單邊主義、貿易保護主義態勢增強，經濟社會發展仍然面臨不少困難和挑戰，可能孕育新的金融和經濟危機，機遇與挑戰並存。

公司確立了五年（2+3）規劃和2030年發展目標，吹響了到2030年實現高技術效益型特大國際礦業集團宏偉目標的號角；這是動員令，也是衝鋒號，規劃和目標非常宏偉，困難和挑戰巨大，必須經過艱辛努力和不懈奮鬥才可能實現。2021年，是公司深化改革，構建全球化運營管理體系實施第一階段方案的第一年，也是公司推進跨越增長和持續發展的關鍵之年。

——**持續推進改革方案落地生根，確保初步建成全球化運營管理體系取得實質性成果。**按照打造世界一流礦業公司標準和深化改革「三步走」時間表，全面落實第一階段的改革目標。以壯士斷腕的決心和勇氣進行改革，打破傳統「疆界」，充分釋放組織活力。

——**加快資源優勢轉化，確保企業跨越增長。**抓住後疫情時期經濟復蘇及黃金和基本金屬價格良好預期，通過堅決有效舉措，實現重大建設項目按期或提前投產、達產及達標，最大限度提高主要礦產品產量，為明年兩年實現經營業績跨越增長添磚加瓦。

——**進一步提升主要礦產資源擁有量，確保總體戰略目標實現的資源需求。**面向全球配置資源，尋找重要的投資併購機會，包括估值較低潛力較大的問題項目和在產中大型項目；加大地質勘查力度，爭取取得地質找礦的重大突破，提升礦產資源擁有量。

——**依託資本市場，為公司發展提供支撐。**以提升上市公司質量為根本，持續對接境內外資本市場，構建多模式資本平台，促進公司業務板塊與資本市場有機融合；拓展境內外融資渠道，持續修復和提升企業市場價值。提升公司資本運營和管理能力，高度重視風險防控，進一步優化財務和金融資本管理。

——**堅持科技創新驅動，形成相匹配的技術研發和信息數字系統。**充分發揮公司在自主勘查、低品位難選冶礦產資源開發實踐中形成的比較競爭優勢，重點突破多個大型斑岩礦床大規模低成本以崩落法採礦為主的地下採礦技術與工程突破，解決一批制約企業和行業發展的關鍵技術及應用問題。全面加大科技投入，構建以技術為先導的全球競爭力。積極推進信息化系統建設，革新礦山技術設備和開發模式，加快信息化、數字化與生產運營和管理體系深度融合，推動企業發展的質量變革和效率變革。

——**加大人才培養和引進力度，著力解決國際化人才「瓶頸」問題。**以全球化角度和視野，加大國際化人才引進與培養，爭取 3-5 年內基本解決國際化人才不足關鍵問題。堅持市場準則，完善人才評價體系，形成高效競爭和優勝劣汰機制，激發組織和人員活力，建立以價值創造者為本的國際化人力資源保障體系。高度重視技術工人隊伍建設，關注員工對個人價值實現和美好生活需要，讓價值創造者擁有更多的獲得感、歸屬感和成就感。

——**按國際標準建設環境、社會和管治（ESG）體系，大力弘揚企業優秀文化。**大力推動公司 ESG 體系建設，重視環境與生態保護、職業健康與安全、人權保護、反腐敗與監督、負責任供應鏈、社會責任貢獻等關鍵指標的持續提升。加大力度傳承和弘揚紫金優秀的企業文化，堅持「開發礦業，造福社會」共同發展價值觀，構建良好的共依共存產業生態。

我們正處於全新的跨越增長的第一階段，我們已經擁有良好的基礎，儘管山高路遠，暗流湧動，只要我們堅定信念，齊心協力，勇於創新和擔當，必將創造出無愧於時代、無愧於社會、無愧於歷史的優異業績！為廣大投資者和社會創造更多的價值，讓社會及關聯者因紫金礦業的存在而獲益，成為社會進步和發展的正能量。

紫金礦業集團股份有限公司  
董事長

## 公司業務概要

### 一、報告期內公司所從事的主要業務、經營模式及行業情況說明

公司在全球範圍內從事礦業勘查與開發，適度延伸產業鏈。公司堅持體制創新、技術創新、管理創新和工程創新，在資源勘查、設計、建設、生產運營和安全環保等方面形成富有紫金特色的模式。公司戰略價值、社會價值、投資價值和品牌價值獲得行業高度認可。

#### 1.商業模式

##### 礦業開發

##### 礦山運營與管理

公司強化礦業核心基礎地位，優先提升金、銅等主力礦產資源運營能力，兼顧鋅、銀、鐵等高增長礦種和新材料、新能源礦種潛力。公司面向全球佈局，在境外 12 個國家和中國 14 個省（區）擁有超過 30 家高增長主力在產礦業項目和超大型、高潛力在建礦業增量項目，均以自主設計、建設、運營、管理為主，形成高效率、低成本和高效益的「紫金模式」，實現社會經濟效益最大化。

##### 礦山自主設計與建設

公司創立「礦石流五環歸一」礦業工程管理模式，以礦石流為走向，實現對地勘、採礦、選礦、冶金和環保五個環節進行統籌研究和全流程控制，並歸結於實現經濟和社會效益最大化。公司擁有強勁礦業工程自主能力，建立系統技術與工程研究和設計及實施機構，形成產學研與信息化高度融合的支撐體系。

##### 資源自主勘探與併購

公司堅持自主找礦勘探與資源併購並舉，面向全球配置礦產資源。依託行業領先的地質勘查技術和能力，持續佈局重要成礦區帶地質找礦突破，培厚具有全球競爭力的優質礦產資源總量；依託出色的專業分析與決策能力，

適時實施大型、超大型礦產資源併購，提升礦產資源總量，滿足企業可持續發展需求。

### 產業鏈延伸

#### 適度延伸冶煉產業

公司依託金、銅、鋅等礦山開發主業，適度延伸冶煉加工和貿易業務，形成產業鏈上下游協同效應，擴大產業規模，提升產業安全，獲取增值收益。公司配套建成 4 家大型冶煉項目，對環境友好，各項技術經濟指標位居國內行業前列，盈利能力較強。

#### 礦業金融、資本與貿易

公司推進礦業與金融資本產業協調發展，搭建形成一批全球性礦業金融服務和資本投融資支撐平台，系統部署礦業金融資本管理、運營和增值鏈條。公司積極探索與礦業開發相關聯的貿易、物流業務，著眼建立全球化負責任供應鏈，在重點項目運營區域形成了一批產品銷售及物流管理平台。

## 2.行業地位

公司是中國礦業行業效益最好、控制金屬資源儲量和產量最多、最具競爭力的大型礦業公司之一。公司效益指標位居中國企業聯合會 2020 中國 500 強企業有色（黃金）礦業企業第 1 位；位居《福布斯》全球上市公司 2,000 強全球黃金企業第 3 位、全球有色金屬企業第 7 位。

### ——中國最大的礦產金生產企業之一

黃金業務是公司重要的營收來源和利潤貢獻點。公司核心在產黃金項目主要有中國境內的福建紫金山金銅礦、吉林曙光金銅礦、貴州水銀洞金礦、河南上宮及陸院溝金礦、山西義聯／義興寨金礦、內蒙古蘇尼特左旗金礦、甘肅李壩金礦等，境外的塔吉克斯坦吉勞-塔羅金礦、澳大利亞帕丁頓金礦、吉爾吉斯斯坦左岸金礦、哥倫比亞武里蒂卡金礦、圭亞那奧羅拉金礦等。公司正在加快推進塞爾維亞佩吉銅金礦建設，全速推進一大批在產增量項目提產擴能。在兼顧各方利益的同時，積極爭取巴新波格拉金礦礦權延續和復產。

根據《2020 中國礦產資源報告》，全國金儲量 14,126.1 噸，2020 年公司金資源儲量約 2,334 噸，相當於國內總量的 16.52%；根據中國黃金協會披露，全國礦產金產量 301.69 噸，公司礦產金產量 40.51 噸，相當於國內總量的 13.43%。

### ——中國最大的礦產銅生產企業

公司銅業務具有高增長潛力且初步呈現爆發式增長態勢。公司核心在產銅礦主要有中國境內的福建紫金山金銅礦、黑龍江多寶山銅礦、新疆阿舍勒銅礦、吉林曙光金銅礦，境外的剛果（金）科盧韋齊銅鈷礦、塞爾維亞波爾銅礦、厄立特里亞碧沙鋅銅礦等。公司正在加快資源優勢轉化為經濟效益優勢，世界級超大型高品位銅礦——剛果（金）卡莫阿銅礦、塞爾維亞佩吉銅金礦將於 2021 年 6 月建成投產，中國最大的斑岩型銅礦——驅龍銅礦預計於 2021 年底建成投產。公司還有秘魯白河銅鉬礦等研究開發項目。

根據《2020 中國礦產資源報告》，全國銅儲量 11,807.29 萬噸，2020 年公司銅資源儲量約 6,206 萬噸，相當於國內總量的 52.56%；根據中國有色金屬工業協會披露，全國礦產銅產量 167.33 萬噸，公司礦產銅 45.34 萬噸，相當於國內總量的 27.10%。

### ——中國最大的礦產鋅生產企業

公司鋅業務具備顯著的低品位開發盈利能力。公司核心在產鋅礦主要有中國境內的新疆烏拉根鋅礦、內蒙古廟溝-三貴口鋅礦，境外的圖瓦鋅多金屬礦、厄立特里亞碧沙鋅銅礦等。

根據《2020 中國礦產資源報告》，全國鋅儲量 20,235.17 萬噸，2020 年公司鋅資源儲量約 1,033 萬噸，相當於國內總量的 5.10%；根據中國有色金屬工業協會披露，2020 年全國礦產鋅產量 276.86 萬噸，公司礦產鋅 34.21 萬噸，相當於國內總量的 12.36%。

### ——中國領先的礦產銀生產企業

公司銀業務是伴生為新的興增量項目。主要項目有境外的厄立特里亞碧沙鋅銅礦、哥倫比亞武里蒂卡金礦以及中國境內山西紫金義聯／義興寨金礦、洛陽坤宇上宮金礦、福建武平悅洋銀礦等。2020 年，公司銀資源儲量約 2,924 噸，伴生銀資源儲量 6,584 噸，礦產銀 298.72 噸。

## 二、報告期內公司主要資產發生重大變化情況的說明

截止 2020 年底，公司資產總額為人民幣 1,823.13 億元，較上年末增長 47.23%。其中：境外資產人民幣 825.04 億元，佔總資產的比例為 45.25%。

報告期，公司完成了西藏巨龍銅業和圭亞那奧羅拉金礦兩個重大項目的股權收購，見「經營情況討論與分析」中「重大的股權投資」。

### 三、報告期內核心競爭力分析

公司 1993 年從開發紫金山金礦起步，經過 20 多年發展，形成了富有公司特色的創新發展理念：創新是普遍的科學原理與客觀實際的良好結合，創新就是不斷否定自我的過程。創新已成為公司的核心競爭力。

#### 1.良好的公司體制和治理優勢

公司是中國混合所有制改革最早、法人治理機制改革最成功的企業之一。公司所有權與經營權基本分離，決策效率高，經營機制活。公司戰略目標明確、導向清晰，整體執行連貫堅定。公司持續改革，不斷完善高適配度的運營管理體系。公司黨委、董事會、監事會、經營班子組織體系完善、職責明確、融合協同。公司管理團隊結構合理，多為行業專家，具有高度責任感、使命感，履職敬業專業忠誠。

#### 2.雄厚的資源基礎優勢

公司擁有 2,334 噸金、6,206 萬噸銅和 1,186 萬噸鋅（鉛），其中銅資源量相當於中國總量的一半，為公司跨越發展提供了雄厚的資源基礎。公司擁有一批世界級高品質礦產資源。剛果（金）卡莫阿銅礦資源量達 4,369 萬噸，為全球第四大高品位銅礦；西藏驅龍銅礦為國內已探明最大斑岩型銅礦，遠景超過 2,000 萬噸；塞爾維亞佩吉銅（金）礦銅資源量約 1,600 萬噸；哥倫比亞武里蒂卡金礦金資源量達 296 噸@8.53 克/噸，品位遠高於全球原生金礦平均品位。

#### 3.持續增長的產能優勢

公司黃金產能有望持續提升，銅礦產能具備爆發式增長條件，礦產鋅、礦產銀具備國內領先優勢，鐵精礦等產能同步增長。公司一批超大型金銅礦項目將加速建成，剛果（金）卡庫拉銅礦一期工程、塞爾維亞佩吉銅金礦上部帶、西藏驅龍銅礦一期工程將在 2021 年建成投產；哥倫比亞武里蒂卡金礦將成為核心金礦項目；塞爾維亞紫金銅業、澳大利亞諾頓金田、圭亞那金田、黑龍江銅山銅礦、隴南紫金、山西紫金、貴州紫金、洛陽坤宇等技改項目加速形成產能。公司金、銅、鋅等產品組合，可有效抵禦不同金屬價格輪動風險，增強抗風險和盈利能力。

#### 4.強大的技術創新優勢

公司在地質勘查、濕法冶金、低品位難處理資源綜合回收利用及大規模工程化開發等方面具有豐富的實踐經驗和行業領先的技術優勢。公司「礦石流五環歸一」工程管理模式，開闢資源綠色高效開發新路，形成礦業工程全球競爭力。公司創建我國黃金行業唯一的「低品位難處理黃金資源綜合利用國家重點實驗室」，建立系統技術與工程研究和設計及實施機構，包括一批具有甲級資質的設計和建設公司，形成產學研與信息化高度融合的支撐體系，是全球為數不多具有系統自主技術和工程能力的礦業集團。

#### 5.領先的低成本運營優勢

公司礦產資源獲取成本總體較低，一方面大力實施自主找礦勘探，公司總資源量約 50% 為自主勘查成果；另一方面緊跟國家戰略，實施逆週期併購，以較低成本獲取了一批世界級礦產資源。公司依託自有平台形成的自主技術和礦業工程研究設計建設開發能力，對諸多重大建設項目開發方案進行優化，大幅降低投資成本，縮短建設週期，總體效益顯著。公司制定「一企一策」開發策略，有效對低品位、難選冶資源進行綜合開發利用，生產運營成本競爭力凸顯。公司融資成本較低，授信額度充裕。

#### 6.優秀團隊與企業文化優勢

公司擁有一支通過實戰考驗形成的有理想、有志向、敬業忠誠、勇於擔當的管理與專業技術團隊，實踐中形成了「艱苦創業、開拓創新」的紫金精神，成為紫金礦業跨越式發展的強大動力支撐。公司堅持「和諧創造財富，企業、員工、社會協調發展」的價值觀，堅持「開發礦業、造福社會」的企業初心和使命，堅持共同發展理念，成為企業踐行的精神規範和行動準則。

## 經營情況討論與分析

### 一、經營情況討論與分析

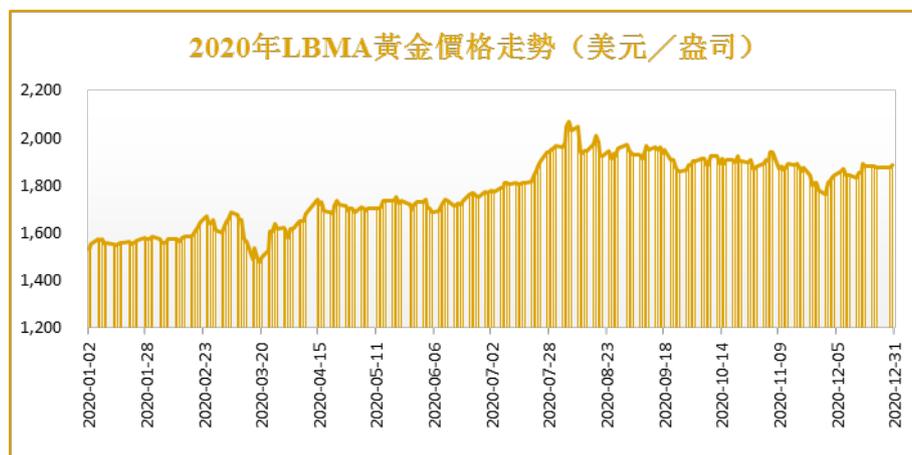
#### （一）行業情況

報告期，受新冠疫情影響，全球經濟不振，國際經濟政治格局深刻調整，國際貿易受到重創，金融市場劇烈波

動。逆全球化、遏制與反遏制增長，單邊主義、保護主義抬頭，中美貿易摩擦繼續，地緣政治風險不斷，全球不確定因素顯著增加。後疫情時期，各國維持寬鬆的貨幣政策和積極的財政政策以刺激經濟增長，宏觀指標改善，市場情緒高漲，全球實體需求顯著回暖，中國經濟率先復蘇，對金屬價格的上漲給予了穩固支撐，全球礦業機遇與挑戰並存。

報告期，受疫情影響，全球主要央行均採取了超寬鬆的貨幣政策，美元指數疲軟，黃金價格波動率升高但整體高位運行。銅、鋅等有色價格受寬鬆的流動性和基本面的雙重提振下強勢反彈。金屬價格的走高不僅利好礦業公司的業績，同時提升了資本市場對礦業公司的整體關注度。

## 1. 黃金



報告期，國際黃金價格最高觸及 2,075.14 美元/盎司，創下歷史新高，最低下探 1,451.13 美元/盎司，年末收於 1,887.60 美元/盎司。全年平均價格為 1,769.64 美元/盎司，同比增長 26.77%。上海黃金交易所 Au9999 黃金最高觸及人民幣 449 元/克，最低下探至人民幣 278 元/克，年末收於人民幣 390 元/克，年平均價格為人民幣 388.13 元/克，同比增長 25.73%。受匯率變化的影響，國際金價和國內金價變化幅度有所差異，但均於第三季度刷新了歷史新高。

根據世界黃金協會數據，2020 年全球礦產金產量 3,400.8 噸，同比下降 3.87%。全球黃金年度需求為 3,759.6 噸，同比下降 14.29%。

根據中國黃金協會數據，2020 年，國內原料黃金產量為 365.34 噸，與 2019 年同期相比減產 14.88 噸，同比下降 3.91%。其中，黃金礦產金完成 301.69 噸，比去年同期下降 4.03%；有色副產金完成 63.65 噸，比去年同期下降 3.36%。

## 2. 銅

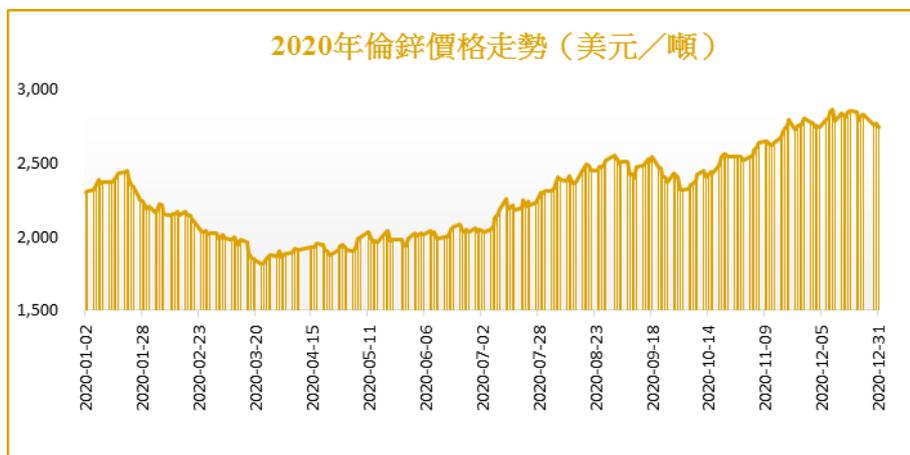


報告期，倫銅最高上探至 8,028 美元/噸，最低觸及 4,371 美元/噸，年底收於 7,753.5 美元/噸，全年均價為 6,199 美元/噸，同比上漲 3.23%。2020 年 1-12 月，國內銅現貨平均價為人民幣 48,752 元/噸，同比上漲 2.1%。

根據中國有色金屬工業協會數據，2020年中國礦產銅產量 167.33 萬噸，同比增長 2.80%；精煉銅產量 1,002.51 萬噸，同比增長 2.46%。

根據 WoodMackenzie（伍德麥肯茲）數據，2020 年全球礦產銅產量 2,066.4 萬噸，同比下降 1.2%；精煉銅產量 2,394.8 萬噸，同比增長 1.8%；全球精煉銅消費量 2,335.5 萬噸，同比下降 1.3%。

### 3. 鋅



報告期，倫鋅最高上探至 2,900 美元／噸，最低觸及 1,763 美元／噸，年底收於 2,749 美元／噸，全年均價為 2,279.91 美元／噸，同比下降 10.52%。國內鋅現貨平均價為人民幣 18,496 元／噸，同比下跌 9.7%。

根據中國有色金屬工業協會數據，2020 年中國礦產鋅產量 276.86 萬噸，同比減少 1.33%；精煉鋅產量 642.49 萬噸，同比上漲 3.02%。

根據 ILZSG（國際鉛鋅研究小組）數據，2020 年全球礦產鋅產量 1,213.6 萬噸，同比下降 5.86%；精煉鋅產量 1,364.1 萬噸，同比上漲 1.19%；全球精煉鋅消費量 1,310.8 萬噸，同比下降 4.38%。

#### （二）經營回顧

報告期，是公司新一屆管理團隊履新的第一年，是公司開啟 2020-2022 年三年發展規劃的首戰之年。面對疫情疊加世界經濟衰退的艱難形勢，公司堅持「深化改革、跨越增長、持續發展」工作總路線，公司規模、主要礦產資源和產品產量、主要經濟指標逆勢高速增長，實現銷售收入人民幣 1,715.01 億元，同比增長 26.01%（上年同期：人民幣 1,360.98 億元）；實現利潤總額人民幣 108.46 億元，同比增長 55.51%（上年同期：人民幣 69.74 億元），歸屬母公司股東淨利潤人民幣 65.09 億元，同比增長 51.93%（上年同期：人民幣 42.84 億元）。截至 2020 年 12 月底，公司總資產為人民幣 1,823.13 億元，較年初增長 47.23%（年初：人民幣 1,238.31 億元）；歸屬母公司股東淨資產為人民幣 565.39 億元，較年初增長 10.46%（年初：人民幣 511.86 億元）。公司用實際行動踐行了「首戰有我、首戰在我、首戰必勝、首戰超預期」的誓言。

公司順利發行人民幣 60 億元 A 股可轉債，助力公司全球化發展；公司在中國有色和黃金行業頭部企業地位得到廣泛認可，企業價值獲得資本市場顯著修復和提升，影響力大幅增長，公司 A 股、H 股價格一路攀升至人民幣 9.29 元／股和 8.78 港元／股，均較年初翻番增長，截至本公告發出，公司總市值一度超過人民幣 3,000 億元。

#### 金礦業務

報告期，本集團生產黃金 315,084 千克（10,130,192 盎司），同比上升 4.58%（上年同期：301,292 千克）。

其中：礦產金 40,509 千克（1,302,379 盎司），同比下降 0.79%（上年同期：40,831 千克）。冶煉加工及貿易金 274,576 千克（8,827,813 盎司），同比上升 5.42%（上年同期：260,461 千克）。

黃金業務銷售收入佔報告期內營業收入的 61.32%（抵銷後），毛利佔集團毛利的 34.40%。（1 盎司=31.1035 克）

Au 主要企業或礦山	名稱	本集團持有權益	礦產金（千克）
	塔吉克斯坦澤拉夫尚	70%	6,289
	澳大利亞諾頓金田	100%	5,773
	吉爾吉斯斯坦奧同克	60%	4,198
	吉林琿春紫金	100%	2,744
	巴布亞新幾內亞波格拉金礦	47.5%	2,675（權益產量）
	貴州紫金	56%	2,201
	哥倫比亞武里蒂卡	69.28%	2,201
	福建紫金山金銅礦	100%	2,076
	洛陽坤宇	70%	2,030
	黑龍江多寶山	100%	1,936
	塞爾維亞紫金銅業	63%	1,550
	山西紫金	100%	1,455
	內蒙金中	100%	1,155
其他礦山合計			4,226
總計			40,509

### 銅礦業務

報告期，本集團產銅 1,029,090 噸，同比增長 18.12%（上年同期：871,254 噸）。

其中：礦產銅 453,447 噸，同比增長 22.60%（上年同期：369,857 噸）。冶煉產銅 575,643 噸，同比增長 14.81%（上年同期：501,397 噸）。

銅業務銷售收入佔報告期內營業收入的 19.35%（抵銷後），毛利佔集團毛利的 39.01%。

Cu 主要企業或礦山	名稱	本集團持有權益	礦產銅（噸）	備註
	剛果（金）科盧韋齊	72%	114,265	其中：電積銅 57,400 噸
	黑龍江多寶山	100%	100,506	
	福建紫金山金銅礦	100%	81,103	其中：電積銅 19,859 噸
	塞爾維亞紫金銅業	63%	52,207	其中：電解銅 46,937 噸
	新疆阿舍勒	51%	45,003	
	厄立特里亞碧沙礦業	55%	21,725	
	吉林琿春紫金	100%	14,405	
其他礦山合計			24,233	
總計			453,447	

### 鋅（鉛）礦業務

報告期，本集團產鋅 560,964 噸，同比下降 6.91%（上年同期：602,574 噸）。

其中：礦產鋅精礦含鋅 342,131 噸，同比下降 8.54%（上年同期 374,068 噸）。冶煉生產鋅錠 218,834 噸，同比下降 4.23%（上年同期：228,506 噸）。

報告期，本集團產鉛精礦含鉛 36,072 噸，同比上升 5.30%（上年同期：34,258 噸）。

鉛鋅業務銷售收入佔報告期內營業收入的 3.53%（抵銷後），毛利佔集團毛利的 6.81%。

Zn/Pb 主要企業或礦山	名稱	本集團持有權益	礦產鋅（噸）	礦產鉛（噸）	礦產鋅+鉛合計（噸）
	厄立特里亞碧沙礦業	55%	121,930	-	121,930
	新疆紫金鋅業	100%	110,121	16,408	126,529
	烏拉特後旗紫金	95%	47,662	9,635	57,297
	俄羅斯龍興	70%	49,081	3,138	52,219
	新疆阿舍勒	51%	12,110	-	12,110
其他礦山合計			1,227	6,891	8,118
總計			342,131	36,072	378,203

#### 白銀、鐵礦等其他業務

報告期，本集團產銀 801,503 千克，同比上升 38.61%（上年同期：578,228 千克），其中：冶煉副產銀 502,787 千克，同比上升 59.59%（上年同期：315,050 千克）；礦山產銀 298,715 千克，同比上升 13.50%（上年同期：263,178 千克）。

報告期，本集團生產鐵精礦 387 萬噸，同比上升 9.63%（上年同期：353 萬噸）。

報告期，本集團生產礦山產鈷金屬 1,423.22 噸，同比增長 101.00%（上年同期：708.06 噸）。

白銀、鐵礦等其他產品銷售收入佔報告期內營業收入的 15.80%（抵銷後），毛利佔集團毛利的 19.78%。

Ag 主要企業或礦山	名稱	本集團持有權益	礦產銀（千克）
	厄立特里亞碧沙礦業	55%	65,284
	黑龍江多寶山	100%	34,307
	山西紫金	100%	33,429
	洛陽坤宇	70%	32,620
	新疆阿舍勒	51%	29,804
	福建紫金山金銅礦	100%	29,168
	其他礦山合計		
總計			298,715

Fe 主要企業或礦山	名稱	本集團持有權益	鐵精礦（萬噸）
	新疆金寶	56%	306
	福建馬坑	41.5%	81（權益產量）
總計			387

#### 資源優勢向經濟社會效益優勢加速轉化

公司重大項目建設成果豐碩。黃金產能提升，哥倫比亞武里蒂卡金礦建成投產，圭亞那奧羅拉金礦恢復生產，隴南紫金 10,000 噸/日技改擴建工程聯動試車，貴州紫金、山西紫金、澳大利亞諾頓金田等一批黃金增量項目技改工程全面開工。銅產能爆發式增長態勢初顯，剛果（金）卡庫拉銅礦項目建設超預期推進；塞爾維亞佩吉銅金礦上帶礦建設進展喜人，首次揭露高品位礦體；塞爾維亞紫金銅業 NC 礦技改後產生良好效益，MS 礦、VK 礦、JM 地下礦建設全面提速；西藏巨龍銅業「浴火重生」，在建工程全線復工。其他業務板塊蓬勃發展，剛果（金）卡瑞魯石灰項目、新疆紫金有色鋅冶煉項目建成投產，紫金鋅業選廠三期技改達產達標。

#### 資源戰略夯實可持續發展基礎

公司堅持礦產資源為王，大幅提升世界級礦產資源擁有量，成功併購的武里蒂卡金礦和圭亞那奧羅拉金礦當年交割當年投產，當年實現效益；中國最大的斑岩型銅礦驅龍銅礦的成功併購，確立了紫金在中國銅礦山行業絕對領先地位。重大項目併購為公司跨越式增長提供了堅實的資源保障，按權益新增資源儲量：金 385.53 噸、銅 536.84 萬噸、銀 867.44 噸。

公司與北京礦產地質研究院有限責任公司等聯合出資成立中色紫金地質勘查（北京）有限責任公司，地勘隊伍科技創新能力和核心競爭力進一步增強。公司境內外地質找礦成果喜人。報告期，公司勘查新增推斷及以上類

型資源儲量（按權益，部份項目未經評審）：金 65.41 噸、銅 56.65 萬噸、鉛鋅 4.26 萬噸、銀 21.49 噸。

截至報告期末，公司共有探礦權 291 個，面積 3,282.36km<sup>2</sup>；採礦權 236 個，面積 1,063.79km<sup>2</sup>。通過資源併購及自主勘查，金、銅資源儲量繼續快速增長。

主要礦山 2020 年底按權益保有資源儲量匯總表				
礦產	單位	資源儲量（推斷資源量及以上類型）		
		2020 年末	2019 年末	增長率（%）
金礦	金屬噸	1,958.70	1,510.28	29.69
伴生金礦	金屬噸	374.93	376.59	-0.44
金礦小計	金屬噸	2,333.64	1,886.87	23.68
銅礦	金屬萬噸	6,205.58	5,725.42	8.39
銀礦	金屬噸	2,923.55	1,860.64	57.13
鉬礦	金屬萬噸	64.90	67.71	-4.15
鋅礦	金屬萬噸	1,032.70	855.83	20.67
鉛礦	金屬萬噸	153.53	117.89	30.23
鎢礦	WO <sub>3</sub> 萬噸	6.77	7.02	-3.61
錫礦	金屬萬噸	13.97	13.97	0.00
鐵礦	礦石億噸	1.80	1.99	-9.87
煤炭	億噸	0.69	0.69	0.00
鉑礦	金屬噸	527.84	527.84	0.00
鈾礦	金屬噸	378.14	378.14	0.00

註：部份項目包含低品位資源。

### 國際化發展進一步提速

公司堅持全球化運營戰略，國際運營能力顯著提升，海外業務呈現高速增長態勢，海外礦產資源遠超國內，礦產品產量及礦業類資產、利潤超過或接近公司總量的一半，預計兩年內全面超過國內。報告期，公司境外礦產金、銅、鋅產量分別達到公司總量的 58%、44% 和 50%，資源量分別為公司總量的 72%、75% 和 26%。

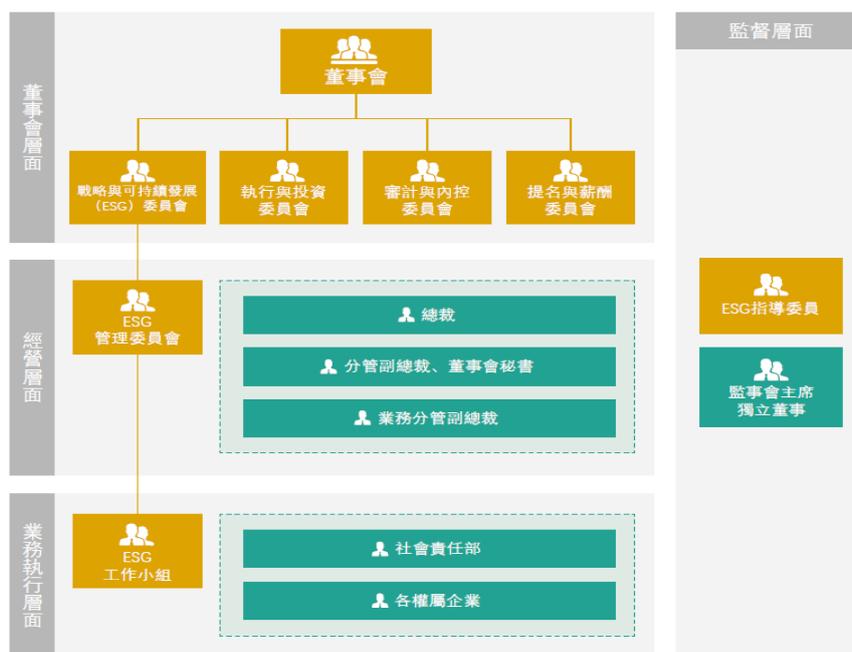
### 自主創新比較優勢持續提升

公司堅持以創新為核心競爭力，創立的「礦石流五環歸一」礦業工程管理模式以及行業技術比較優勢持續鞏固。公司高規格召開第六次科技大會，承辦首屆中國礦業科技創新與可持續發展論壇。公司一批科技成果得到行業高度認可，全年開展科技研發項目 74 項，其中國家級科技項目 2 項、省部級科技項目 3 項。公司信息化建設邁上新台階，財稅、物流、人力以及礦山數字化、智能化水平提升，自主研發能力增強。

### 環境、社會和管治（ESG）體系加快建設

公司堅持遵循國際標準和國際慣例，建立董事會自上而下的環境、社會和管治（ESG）體系，持續提升環境生態保護、職業健康與安全、商業道德、勞工權益、人權管理、負責任供應鏈、反腐敗、社區發展等關鍵績效。公司安全環保、生態建設水平進一步提升，職業健康形勢持續向好，碳排放控制、水資源利用率和野生動物保護進一步提升，新增 4 家國家級綠色礦山。公司積極應對新冠疫情，全年境內疫情防控平穩，公司積極參與疫情防控，「抗疫」專項捐贈約人民幣 3,000 萬元，並在塞爾維亞捐建「火眼」病毒檢測實驗室一座。公司積極履行社會責任，共同發展理念得到廣泛認同，成為「世界黃金協會」成員，並蟬聯第六屆「全國文明單位」殊榮。

## 公司環境、社會及管治 (ESG) 架構圖



### 全球化運營體系全面建設

公司進一步強化董事會、監事會和經營班子的高效協同，持續深化改革，推進「簡潔、規範、高效」的全球化運營管理體系建設，企業治理、管理效率和整體活力明顯改善。公司進一步歷練鑄就了一批志向遠大、胸懷大局，富有創新精神、擔當精神、奉獻精神的全球化「紫金人」隊伍，成為公司基業長青的寶貴資產。

### 二、報告期內主要經營情況

報告期，公司實現銷售收入人民幣 1,715.01 億元，同比增長 26.01%（上年同期：人民幣 1,360.98 億元）。

#### (一) 主營業務分析

##### 1. 經營成果

下表列示 2020 年 1-12 月及 2019 年 1-12 月按產品劃分的銷售詳情：

項目	2020年1-12月					2019年1-12月					單價增減幅度
	單價 (不含稅)		銷售數量		金額 (人民幣萬元)	單價 (不含稅)		銷售數量		金額 (人民幣萬元)	
礦山產金(註1)	364.98	人民幣元/克	38,213	千克	1,366,141	296.8	人民幣元/克	39,199	千克	1,163,447	22.97%
其中：金錠	379.23	人民幣元/克	25,421	千克	934,405	308.72	人民幣元/克	27,380	千克	845,285	22.84%
金精礦	337.51	人民幣元/克	12,792	千克	431,736	269.19	人民幣元/克	11,819	千克	318,162	25.38%
礦山產銅	37,316	人民幣元/噸	449,943	噸	1,679,026	35,420	人民幣元/噸	371,074	噸	1,314,330	5.35%
其中：銅精礦	35,691	人民幣元/噸	325,758	噸	1,162,670	33,665	人民幣元/噸	278,288	噸	936,845	6.02%
電積銅	40,984	人民幣元/噸	77,248	噸	316,593	39,925	人民幣元/噸	48,955	噸	195,451	2.65%
電解銅	42,560	人民幣元/噸	46,937	噸	199,763	41,531	人民幣元/噸	43,831	噸	182,034	2.48%
礦山產鋅	9,621	人民幣元/噸	347,604	噸	334,424	10,447	人民幣元/噸	372,233	噸	388,880	-7.91%
礦山產銀(註1)	3.17	人民幣元/克	286,943	千克	90,519	2.48	人民幣元/克	265,196	千克	65,847	27.82%
鐵精礦(不含非控股企業)	624	人民幣元/噸	304.8	萬噸	190,176	619	人民幣元/噸	299.63	萬噸	185,577	0.81%
冶煉加工金	387.37	人民幣元/克	274,317	千克	10,626,345	310.33	人民幣元/克	260,446	千克	8,082,363	24.83%
冶煉產銅	42,984	人民幣元/噸	576,367	噸	2,477,442	41,700	人民幣元/噸	501,167	噸	2,089,846	3.08%
冶煉產鋅	16,295	人民幣元/噸	218,133	噸	355,441	17,665	人民幣元/噸	228,622	噸	403,871	-7.76%
					貿易收入					2,058,801	
					其他(註2)					1,792,797	
					內部抵消數					-3,935,961	
					合計					17,150,134	13,609,798

註：1、以上產銷量含武里蒂卡金礦基建及試生產期產銷量。

2、報告期其他銷售收入主要包括冶煉加工銀人民幣 20.56 億元、銅管人民幣 6.42 億元、銅板帶人民幣 10.36 億元、鉛精礦人民幣 3.48 億元、鉛精礦人民幣 2.95 億元、鈷精礦人民幣 1.94 億元、黃金製品人民幣 31.84 億元等，另其他產品、中間業務、服務業務等人民幣 194.46 億元。

報告期，本集團除礦產鋅價格同比下跌外，其他礦產品的價格均同比上升。除礦產金、礦產鋅、冶煉鋅外其他礦產品及冶煉產品產銷量同比均有所增長。

報告期，由於礦產品銷售數量同比增長，增加毛利人民幣 7.73 億元，佔礦山產品毛利增長額的 17.96%；由於礦產品銷售價格同比增長，增加毛利人民幣 30.76 億元，佔礦山產品毛利增長額的 71.48%；在加大生產的同時，公司緊抓成本控制，由於礦產品成本下降，增加毛利人民幣 4.54 億元，佔礦山產品毛利增長額的 10.56%。

## 2. 成本及毛利率分析

本集團以礦山開發與冶煉加工為主，產品的銷售成本主要包括採礦、選礦、冶煉、礦產品精礦採購、礦石運輸成本、原材料消耗、動力、薪金及固定資產折舊等。

下表列示 2020 年 1-12 月及 2019 年 1-12 月的分產品單位銷售成本和毛利率的詳情。(註 1)

項目 產品名稱	單位銷售成本				毛利率(%)	
	2020 年	2019 年	單位	同比(%)	2020 年	2019 年
礦山產金	177.38	172.69	人民幣元/克	2.72	51.40	41.82
其中：金錠	181.86	178.23	人民幣元/克	2.04	52.05	42.27
金精礦	168.77	159.86	人民幣元/克	5.57	50.00	40.61
礦山產銅	20,095	20,749	人民幣元/噸	-3.15	46.15	41.42
其中：銅精礦	19,077	18,333	人民幣元/噸	4.06	46.55	45.54
電積銅	19,194	25,293	人民幣元/噸	-24.11	53.17	36.65
電解銅	28,642	31,014	人民幣元/噸	-7.65	32.70	25.32
礦山產鋅	6,570	6,478	人民幣元/噸	1.41	31.71	37.99
礦山產銀	1.45	1.42	人民幣元/克	1.96	54.19	42.71
鐵精礦(不含非控股企業)	174.91	192	人民幣元/噸	-8.92	71.97	68.99
冶煉加工金	385.05	308.61	人民幣元/克	24.77	0.60	0.55
冶煉產銅	41,360	40,356	人民幣元/噸	2.49	3.78	3.22
冶煉產鋅	14,655	16,052	人民幣元/噸	-8.70	10.06	9.13
綜合毛利率(註 2)					11.91	11.40
綜合毛利率(不含冶煉加工企業)					47.71	42.63

註 1：分產品毛利率按抵消內部銷售前的資料進行計算，綜合毛利率按抵消內部銷售後的數據進行計算。

註 2：本集團綜合毛利率為 11.91%，同比增加 0.51 個百分點，若剔除冶煉加工產品後，礦產品毛利率為 47.71%，同比增加 5.08 個百分點，礦產品毛利率上升主要原因是礦產金、礦產銅價格上升。

## 3. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
營業收入	171,501,338,490	136,097,978,018	26.01
營業成本	151,070,863,441	120,582,627,749	25.28
稅金及附加	2,499,195,383	1,874,141,394	33.35
銷售費用	427,684,618	574,433,782	-25.55
管理費用	3,845,610,597	3,689,326,869	4.24
研發費用	582,514,953	476,341,941	22.29
財務費用	1,784,243,603	1,466,849,459	21.64
投資收益	-522,067,721	34,406,224	不適用
對聯營及合營公司投資收益	209,744,927	96,011,495	118.46
公允價值變動損益	342,356,736	-59,752,112	不適用

信用減值損失	130,622,540	-65,619,609	不適用
資產減值損失	-357,114,009	-368,381,596	不適用
資產處置收益	12,407,033	-23,675,053	不適用
營業外收入	138,757,205	50,080,938	177.07
營業外支出	532,472,561	317,876,334	67.51
少數股東損益	1,949,485,040	776,947,319	150.92
其他權益工具投資公允價值變動	2,183,173,385	1,146,766,336	90.38
套期成本-遠期要素	5,617,436	-65,505,914	不適用
外幣財務報表折算差額	-872,186,733	123,196,019	不適用
經營活動產生的現金淨流量	14,268,403,423	10,665,557,013	33.78
投資活動產生的現金淨流量	-29,174,439,163	-14,102,830,060	不適用
籌資活動產生的現金淨流量	20,928,195,130	-325,810,301	不適用

- (1) 營業收入／營業成本：見前述分析；
- (2) 稅金及附加：主要是資源稅增加所致；
- (3) 銷售費用：見「費用」分析；
- (4) 管理費用：見「費用」分析；
- (5) 研發費用：見「費用」分析；
- (6) 財務費用：見「費用」分析；
- (7) 投資收益：見「費用」分析；
- (8) 對聯營及合營公司投資收益：主要是部份聯營合營公司盈利能力增強；
- (9) 公允價值變動損益：見「費用」分析；
- (10) 資產減值損失：見「費用」分析；
- (11) 信用減值損失：見「費用」分析；
- (12) 資產處置收益：主要是本期固定資產處置收益，上期固定資產處置損失；
- (13) 營業外收入：主要是債務豁免收入增加；
- (14) 營業外支出：主要是本期固定資產報廢損失增加；
- (15) 少數股東損益：主要是非全資子公司盈利能力同比上升所致；
- (16) 其他權益工具投資公允價值變動：主要是本期持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股票產生浮動盈利；
- (17) 套期成本-遠期要素：因執行公允價值套期會計，對遠期要素進行初始確認時計入其他綜合收益，後續在套期關係影響損益的期間從其他綜合收益轉入當期損益；
- (18) 外幣財務報表折算差額：受人民幣對外幣匯率波動影響；
- (19) 經營活動產生的現金流量淨額：見「現金流」分析；
- (20) 投資活動產生的現金流量淨額：見「現金流」分析；
- (21) 籌資活動產生的現金流量淨額：見「現金流」分析。

#### 4. 收入和成本分析

本公司主要生產黃金、銅、鉛鋅及其他金屬的礦產品或冶煉產品，並將其出售以獲得收入。

##### (1) 主營業務分行業、分產品、分地區情況

單位：萬元 幣種：人民幣

分產品	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比上年增減 (%)	營業成本比上年增減 (%)	毛利率比上年增減 (%)
礦山產金	1,366,141	663,966	51.4	17.42	-1.92	增加 9.58 個百分點
礦山產銅精礦	1,162,670	621,454	46.55	24.10	21.81	增加 1.01 個百分點
礦山產電積銅	316,593	148,273	53.17	61.98	19.75	增加 16.52 個百分點
礦山產電解銅	199,763	134,435	32.7	9.74	-1.10	增加 7.38 個百分點
礦山產鋅	334,424	228,367	31.71	-14.00	-5.30	減少 6.28 個百分點
礦山產銀	90,519	41,469	54.19	37.47	9.94	增加 11.47 個百分點
鐵精礦	190,176	53,313	71.97	2.48	-7.35	增加 2.97 個百分點

冶煉加工及貿易金	10,626,345	10,562,602	0.60	31.48	31.41	增加 0.05 個百分點
冶煉產銅	2,477,442	2,383,882	3.78	18.55	17.87	增加 0.55 個百分點
冶煉產鋅	355,441	319,673	10.06	-11.99	-12.89	增加 0.93 個百分點
其他	5,344,737	5,080,393	4.95	38.77	40.42	減少 1.12 個百分點
內部抵消數	-5,314,117	-5,130,741				
合併數	17,150,134	15,107,086	11.91	26.01	25.28	增加 0.51 個百分點

主營業務分地區情況

分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比上年增減 (%)	營業成本比上年增減 (%)	毛利率比上年增減 (%)
境內	19,035,267	17,656,387	7.24	31.73	3.14	增加 0.24 個百分點
境外	3,428,984	2,581,440	24.72	10.77	8.00	增加 1.93 個百分點
內部抵消數	-5,314,117	-5,130,741				
合併數	17,150,134	15,107,086	11.91	26.01	25.28	增加 0.51 個百分點

主營業務分行業、分產品、分地區情況的說明：本公司營業收入 84% 左右來自中國大陸客戶，其中 53.29% 來自上海黃金交易所，所以在境內無法按地區對客戶進行細分。

(2) 產銷量情況分析表

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比上年增減 (%)	銷售量比上年增減 (%)	庫存量比上年增減 (%)
礦山產金	千克	40,509	38,213	6,274	-0.79	-2.52	57.72
礦山產銅精礦	噸	329,251	325,758	9,966	18.72	17.06	53.96
礦山產電積銅	噸	77,259	77,248	39	57.73	57.80	39.29
礦山產電解銅	噸	46,937	46,937	0	7.78	7.09	/
礦山產鋅	噸	342,131	347,604	7,600	-8.54	-6.62	-41.86
礦山產銀	千克	298,715	286,943	24,628	13.50	8.20	91.57
鐵精礦（不含非控股企業）	萬噸	305.8	304.8	1.25	10.10	1.73	420.83
冶煉加工及貿易金	千克	274,576	274,317	301.71	5.42	5.33	598.25
冶煉產銅	噸	575,643	576,367	851	14.81	15.01	-45.97
冶煉產鋅	噸	218,834	218,133	1,135	-4.23	-4.59	161.52

產銷量情況說明：

- 1、礦產銅、礦產銀和鐵精礦的產銷量同比有不同程度的上升，主要得益於報告期公司新併購項目和現有項目技改投產等帶來的增產增效。
- 2、以上產銷量含武里蒂卡金礦基建及試生產期產銷量。

(3) 成本分析表

單位：人民幣萬元

分產品	成本構成項目	分產品情況				
		本期金額	本期佔總成本比例 (%)	上年同期金額	上年同期佔總成本比例 (%)	本期金額較上年同期變動比例 (%)
礦產金	原材料	258,807	38.98	242,894	35.88	6.55
	人工工資	103,062	15.52	95,486	14.11	7.93
	折舊	148,510	22.37	119,936	17.72	23.82
	能耗	61,821	9.31	90,088	13.31	-31.38
	其他	91,765	13.82	128,535	18.98	-28.61
礦產銀	原材料	17,452	42.08	16,403	43.49	6.40
	人工工資	4,683	11.29	4,825	12.79	-2.94
	折舊	10,074	24.29	8,326	22.07	20.99
	能耗	4,468	10.77	4,184	11.09	6.79
	其他	4,793	11.57	3,982	10.56	20.37

礦產銅	原材料	383,403	42.40	327,744	42.57	16.98
	人工工資	112,249	12.41	109,005	14.16	2.98
	折舊	171,018	18.91	140,157	18.20	22.02
	能耗	127,994	14.16	109,542	14.23	16.84
	其他	109,498	12.12	83,503	10.84	31.13
礦產鋅	原材料	89,794	39.32	93,054	38.59	-3.50
	人工工資	18,168	7.96	18,980	7.87	-4.28
	折舊	64,035	28.04	66,509	27.58	-3.72
	能耗	28,895	12.65	31,649	13.12	-8.70
	其他	27,474	12.03	30,951	12.84	-11.23
鐵精礦	原材料	25,805	48.40	28,489	49.51	-9.42
	人工工資	5,823	10.92	5,334	9.27	9.17
	折舊	5,846	10.97	5,347	9.29	9.33
	能耗	4,864	9.12	4,344	7.55	11.97
	其他	10,974	20.59	14,026	24.38	-21.76
冶煉銅	原材料	2,261,960	94.89	1,923,475	95.10	17.60
	人工工資	21,913	0.92	19,201	0.95	14.12
	折舊	37,571	1.58	30,300	1.50	24.00
	能耗	38,473	1.61	29,961	1.48	28.41
	其他	23,966	1.00	19,578	0.97	22.41
冶煉鋅	原材料	253,792	79.39	305,530	83.25	-16.93
	人工工資	15,571	4.87	13,143	3.58	18.47
	折舊	11,031	3.45	10,435	2.84	5.71
	能耗	34,412	10.76	34,746	9.47	-0.96
	其他	4,868	1.53	3,132	0.86	55.43

#### 成本分析其他情況說明：

- 1) 成本構成項目中原材料包含購入原輔材料及外包成本，能耗主要包括煤炭、電力以及油耗。
- 2) 本集團礦山企業採礦大多採用工程外包方式，此項外包成本計入原材料。

#### (4) 主要銷售客戶及主要供應商情況

前五名客戶銷售額人民幣 1,056.41 億元，佔年度銷售總額 61.60%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額人民幣 0 萬元，佔年度銷售總額 0%。

前五名供應商採購額人民幣 377.99 億元，佔年度採購總額 25.02%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額人民幣 0 萬元，佔年度採購總額 0%。

其他說明：集團主要客戶包括上海黃金交易所、福建上杭太陽銅業有限公司、招商物產有限公司等；主要供應商包括上海黃金交易所、上海增符金屬材料有限公司等。

## 5. 費用

### 銷售費用

報告期，本集團銷售費用為人民幣 42,768 萬元，同比下降 25.55%（上年同期人民幣 57,443 萬元）。主要是本期與銷售相關的運輸費計入營業成本所致。

### 管理費用（含研發費用）

報告期，本集團管理費用為人民幣 442,813 萬元，同比上升 6.30%（上年同期：人民幣 416,567 萬元），主要是新納入合併範圍企業及研發費用增加所致。

### 財務費用

報告期，本集團財務費用為人民幣 178,424 萬元，同比上升 21.64%（上年同期：人民幣 146,685 萬元）。主要是是借款增加和外匯匯率變動影響所致，本集團已通過外匯衍生金融工具對沖風險。

### 資產減值損失／信用減值損失

報告期，本集團資產減值損失／信用減值損失為人民幣 22,649 萬元，同比下降 47.81%（上年同期：人民幣 43,400 萬元）。2020 年計提的減值明細：信用減值損失淨轉回人民幣 13,062 萬元，預付賬款減值損失人民幣 114 萬元，

存貨跌價損失人民幣 7,017 萬元，固定資產減值損失人民幣 26,873 萬元，無形資產減值損失人民幣 1,032 萬元，長期股權投資減值損失人民幣 522 萬元，其他非流動資產減值損失人民幣 153 萬元。

### 投資收益

報告期內，本集團投資收益為-人民幣 52,207 萬元，同比減少人民幣 55,648 萬元(上年同期：人民幣 3,441 萬元)，主要是套期工具變動損益所致。為了規避冶煉企業的存貨價格波動風險，本集團運用期貨工具進行套期保值，當價格上行時，期貨端出現虧損，現貨端將實現更多的毛利，兩者的損益可對沖。

### 公允價值變動損益

報告期內，本集團持有股票、基金、外匯遠期合約等產生浮動盈利人民幣 34,236 萬元（上年同期：浮動虧損人民幣 5,975 萬元），其中外匯遠期合約浮動盈利人民幣 29,048 萬元。

## 6.研發投入

### 研發投入情況表

單位：人民幣元

本期費用化研發投入	582,514,953
本期資本化研發投入	63,135,867
研發投入合計	645,650,820
研發投入總額佔營業收入比例（%）	0.38
公司研發及技術人員的數量	6,157
研發及技術人員數量佔公司總人數的比例（%）	16.70
研發投入資本化的比重（%）	9.78

## 7.現金流

截至 2020 年 12 月 31 日，本集團的現金及現金等價物為人民幣 117.87 億元，比上年同期增加人民幣 57.01 億元，增幅 93.68%。

報告期，本集團經營活動產生的現金淨流入額為人民幣 142.68 億元，比上年同期增加流入人民幣 36.03 億元。其中：經營活動現金流入人民幣 1,789.11 億元，較上年同期增加人民幣 347.44 億元；經營活動現金流出人民幣 1,646.43 億元，較上年同期增加人民幣 311.41 億元。本集團經營活動產生的淨現金流增加的主要原因是金、銅價格上漲；銅銷量增加；部份礦產品成本下降等帶來毛利增加。

報告期，本集團投資活動產生的現金淨流出額為人民幣 291.74 億元，比上年同期增加流出人民幣 150.72 億元。2020 年的投資支出有：1) 購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金為人民幣 138.86 億元；2) 取得子公司及其他營業單位支付的現金為人民幣 121.35 億元。

報告期，本集團籌資活動產生的現金淨流入額為人民幣 209.28 億元，上年同期為現金淨流出額人民幣 3.26 億元，主要是融資規模同比大幅增加。

截至 2020 年 12 月 31 日，本集團的借款總額為人民幣 730.03 億元（2019 年 12 月 31 日：人民幣 450.71 億元），其中一年內須予償還的借款約為人民幣 271.36 億元，一年至二年內須予償還的借款約為人民幣 111.43 億元，二至五年內須予償還的借款約為人民幣 311.02 億元，五年以上須予償還的借款約為人民幣 36.22 億元。上述所有借款的年利率介於 0.2% 至 5.282% 之間。

本集團日常資金需求及維護性資本開支可由內部現金流量支付。本集團亦擁有由銀行所提供的無指定用途的授信額度約人民幣 1,698.62 億元。

本集團截至 2020 年 12 月 31 日，外幣貨幣性資產合計折合人民幣金額為 134.36 億元，比上年增加人民幣 46.61 億元；外幣貨幣性負債合計折人民幣金額為 286.65 億元，比上年增加人民幣 70.15 億元。

### 資本負債比率

資本負債比率是指綜合總負債與綜合權益總額的比例。截止2020年12月31日，本集團的綜合總負債為人民幣 107,716,808,927 元（2019 年 12 月 31 日則為人民幣 66,751,349,155 元），本集團的綜合權益總額為人民幣 74,596,441,476 元（2019 年 12 月 31 日則為人民幣 57,079,598,064 元），本集團截止 2020 年 12 月 31 日的資本負債比率為 1.444（2019 年 12 月 31 日則為 1.169）。

## 2020 年分季度主要財務數據

單位：元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
營業收入	36,161,856,238	46,980,405,876	47,291,248,740	41,067,827,636
利潤總額	1,809,870,169	2,284,647,345	3,301,472,128	3,450,037,532
淨利潤	1,326,417,022	1,764,577,155	2,705,957,095	2,661,087,681
歸屬於上市公司股東的淨利潤	1,040,010,519	1,381,375,956	2,150,963,374	1,936,204,064
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益後的淨利潤	650,433,758	1,769,400,372	2,246,048,895	1,656,083,403
經營活動產生的現金流量淨額	2,326,033,155	4,149,044,013	3,429,867,808	4,363,458,447

## 非經常性損益項目和金額

單位：元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	2020 年金額	2019 年金額
非流動資產處置損益	-195,078,118	-116,181,910
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關，符合國家政策規定、按照一定標準定額或定量持續享受的政府補助除外	345,880,945	290,839,484
計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費	501,149,355	417,164,084
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有交易性金融資產、衍生金融資產、交易性金融負債、衍生金融負債產生的公允價值變動損益，以及處置交易性金融資產、衍生金融資產、交易性金融負債、衍生金融負債和其他債權投資取得的投資收益	-569,805,362	-178,823,455
單獨進行減值測試的應收款項、合同資產減值準備轉回	-	15,153,129
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-193,367,982	-175,288,539
其他符合非經常性損益定義的損益項目	139,533,892	-4,964,011
少數股東權益影響額	-26,925,027	56,608,714
所得稅影響額	185,199,782	-17,307,368
合計	186,587,485	287,200,128

## 採用公允價值計量的項目

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
交易性金融資產(不含衍生金融資產)	628,896,108	1,583,593,986	954,697,878	160,719,971
衍生金融資產	59,055,417	346,548,180	287,492,763	19,319,245
交易性金融負債(不含衍生金融負債)	-32,262,397	-196,350,000	-164,087,603	250,946,151
衍生金融負債	-293,876,657	-451,158,441	-157,281,784	-821,534,354
合計	361,812,471	1,282,633,725	920,821,254	-390,548,987

(三) 資產、負債情況分析  
資產及負債狀況

單位：人民幣元

項目名稱	本期期末數	本期期末數佔總資產的比例 (%)	上期期末數	上期期末數佔總資產的比例 (%)	本期期末金額較上期期末變動比例 (%)	情況說明
貨幣資金	11,955,339,296	6.56	6,225,144,800	5.03	92.05	主要是本期發行可轉換公司債券增加
交易性金融資產	1,930,142,166	1.06	687,951,525	0.56	180.56	主要是一年內到期的其他非流動金融資產重分類
其他應收款	1,195,047,565	0.66	899,847,411	0.73	32.81	主要是應收增值稅退稅款增加
一年內到期的非流動資產	40,255,087	0.02	956,692,852	0.77	-95.79	主要是部份款項展期後重分類至長期應收款
其他流動資產	1,941,901,571	1.07	1,352,336,396	1.09	43.60	主要是增值稅留抵稅額增加
其他權益工具投資	6,482,326,358	3.56	4,410,441,677	3.56	46.98	主要是本集團持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股票產生的浮動盈利
其他非流動金融資產	37,500,000	0.02	951,779,422	0.77	-96.06	主要是一年內到期的其他非流動金融資產重分類
在建工程	15,236,029,582	8.36	5,876,829,425	4.75	159.26	主要是新併購企業納入合併範圍及部份子公司基建技改工程投入增加
使用權資產	238,255,309	0.13	354,772,381	0.29	-32.84	主要是折舊增加
無形資產	46,760,243,982	25.65	24,162,508,461	19.51	93.52	主要是新併購企業納入合併範圍
遞延所得稅資產	1,182,983,944	0.65	836,666,816	0.68	41.39	主要是新併購企業納入合併範圍
其他非流動資產	15,472,243,012	8.49	11,444,009,515	9.24	35.20	主要是新併購企業納入合併範圍及合營公司借款增加
短期借款	20,719,121,154	11.36	14,440,917,886	11.66	43.48	主要是融資規模增加
交易性金融負債	647,508,441	0.36	326,139,054	0.26	98.54	主要是套期工具變動
應付票據	955,561,056	0.52	420,860,145	0.34	127.05	主要是採用票據結算採購貨款增加
應付職工薪酬	1,317,467,162	0.72	852,297,934	0.69	54.58	主要是計提年終獎金增加
應交稅費	1,880,291,712	1.03	985,193,397	0.8	90.86	主要是部份子公司盈利提升，企業所得稅增加
其他應付款	7,371,403,664	4.04	5,326,849,819	4.30	38.38	主要是新併購企業納入合併範圍
一年內到期的非流動負債	7,975,748,215	4.37	5,768,840,060	4.66	38.26	主要是一年內到期的應付債券重分類
其他流動負債	172,904,917	0.09	500,000,000	0.4	-65.42	主要是歸還短期融資券
長期借款	29,082,887,198	15.95	13,826,221,524	11.17	110.35	主要是新併購企業納入合併範圍以及融資規模增加
應付債券	16,109,678,619	8.84	11,966,468,687	9.66	34.62	主要是本期發行可轉換公司債券
租賃負債	172,704,600	0.09	282,347,122	0.23	-38.83	主要是支付租賃款項增加
長期應付款	1,946,237,992	1.07	1,201,391,669	0.97	62	主要是新併購企業納入合併範圍
預計負債	4,136,622,582	2.27	2,927,712,283	2.36	41.29	主要是新併購企業納入合併範圍
遞延所得稅負債	6,543,876,371	3.59	2,687,831,677	2.17	143.46	主要是新併購企業納入合併範圍
其他非流動負債	2,232,388,555	1.22	-	-	不適用	主要是新併購企業納入合併範圍

其他綜合收益	812,570,699	0.45	-473,929,209	-0.38	不適用	主要是本集團持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股票產生的浮動盈利
--------	-------------	------	--------------	-------	-----	--

#### 截至報告期末主要資產受限情況

1) 2017 年，西藏巨龍銅業以驅龍銅多金屬礦採礦權、知不拉銅多金屬礦採礦權及一批機械設備等動產為抵押物，向中國銀行股份有限公司西藏自治區分行、西藏銀行股份有限公司、中國民生銀行股份有限公司拉薩分行及恒豐銀行股份有限公司北京分行四家金融機構進行銀團抵押貸款。本集團於 2020 年收購西藏巨龍銅業 50.10% 權益，截止 2020 年 12 月 31 日，上述抵押借款餘額為人民幣 43.39 億元，抵押物賬面價值共計人民幣 147.90 億元（其中固定資產人民幣 13.48 億元，無形資產人民幣 134.42 億元）。

2) 本公司全資子公司金山（香港）國際礦業有限公司（以下簡稱「金山香港」）以紫金（美洲）黃金礦業有限公司（以下簡稱「紫金美洲」）的股權為質押物，向中信銀行福州分行、中國民生銀行福州分行、中國銀行匈牙利分行和招商銀行香港分行進行銀團貸款合計 5.68 億美元（約合人民幣 37.06 億元）。截止 2020 年 12 月 31 日，上述質押借款餘額為人民幣 37.06 億元。紫金美洲的主要資產為哥倫比亞武里蒂卡金礦。

#### (四) 行業經營性信息分析

##### 1. 報告期重大行業政策變化

2019 年 12 月 31 日，自然資源部印發《關於推進礦產資源管理改革若干事項的意見（試行）》，自 2020 年 5 月 1 日正式施行，有效期三年。《意見》就推進礦產資源管理改革提出：全面推進礦業權競爭性出讓、嚴格控制協議出讓、積極推進「淨礦」出讓、實行同一礦種探礦權採礦權出讓登記同級管理、改革礦產資源儲量分類等意見。根據《意見》，鉬鎢等 14 個礦種由自然資源部負責出讓登記，金銅等由省級自然資源主管部門負責出讓登記。

2020 年 5 月 1 日，《固體礦產資源儲量分類》（GB/T17766-2020）國家標準正式實施。新分類標準調整了原分類標準三軸分類體系，簡化了儲量經濟意義劃分。為貫徹實施該標準，做好礦產資源儲量新老分類標準數據轉換工作，2020 年 7 月 28 日，自然資源部辦公廳發佈《自然資源部辦公廳關於做好礦產資源儲量新老分類標準數據轉換工作的通知》，要求：採礦權人完成礦山儲量轉換數據調整確認後，如累計查明礦產資源量與下發的轉換數據存在重大變化的（變化量超過 30% 或達到中型規模以上的），應當編制符合相關標準規範的礦產資源儲量核實報告，並於 2021 年 2 月底前完成評審備案申請。

2020 年 5 月 19 日，自然資源部辦公廳發佈了《關於礦產資源儲量評審備案管理若干事項的通知》（自然資辦發〔2020〕26 號），明確了礦產資源儲量評審備案的概念，指出了應當編制礦產資源儲量報告並申請評審備案的情形，明確了申請礦產資源儲量評審備案的程序、備案機關和期限，以及申請材料不真實或存在弄虛作假情形的處理，礦產資源儲量評審備案專家庫的建立，礦產資源儲量評審備案信息化建設及其他注意事項。

##### 2. 報告期重大稅收政策變化

《中華人民共和國資源稅法》（中華人民共和國主席令第三十三號）自 2020 年 9 月 1 日起施行。資源稅改革後，大部份省份金（選礦）的稅率有所上升，銅（選礦）、鉛鋅礦（選礦）等的資源稅率與原暫行條例基本持平。此外，大部份省份對共、伴生礦開始計徵資源稅。其中，福建省銅（選礦）資源稅稅率由 7% 降為 6%，但由於伴生礦開始計徵資源稅，導致整體資源稅稅負下降不明顯；新疆維吾爾族自治區的銅（選礦）資源稅稅率維持不變，但因共、伴生礦開始計徵資源稅，導致資源稅稅負上升；黑龍江省、吉林省、山西省、內蒙古自治區均由於伴生礦資源稅的增加導致整體資源稅有不同程度的上升。

##### 3. 資源稅和環境保護稅

本集團境內外子公司 2020 年環境保護稅應交稅額人民幣 1,945 萬元，實繳人民幣 2,127 萬元；資源稅應交稅額人民幣 188,050 萬元，實繳人民幣 174,199 萬元。

##### 4. 資源稅稅率及稅收優惠情況

根據《中華人民共和國資源稅法》，國內礦山金、銀金屬資源稅稅率為 2%-6%；銅、鉛、鋅金屬資源稅稅率為 2%-10%；鐵礦資源稅稅率為 1%-9%。總體而言，本公司及境內子公司在新資源稅法下與原暫行條例的稅率基本持平。新疆紫金鋅業、琿春紫金等符合相關資源稅優惠政策，在 2020 年度享受資源稅減半徵收優惠政策；青海威斯特銅業、武平紫金、元陽縣華西黃金符合相關資源稅優惠政策，在 2020 年度享受減徵 30% 資源稅優惠政策。

新疆阿舍勒、新疆紫金鋅業、新疆金寶、琿春紫金、烏拉特後旗紫金、青海威斯特符合西部大開發稅收優惠政

策規定的條件，在 2020 年度減按 15% 稅率計徵企業所得稅。

母公司、麻栗坡紫金鎢業、武平紫金、紫金礦冶技術公司、紫金佳博、紫金礦冶測試公司、紫金選礦藥劑公司等符合高新技術企業稅收優惠政策規定的條件，在 2020 年度減按 15% 稅率計徵企業所得稅。

境外主要金礦資源稅率：奧同克（吉爾吉斯斯坦）為 5%、諾頓金田（澳大利亞）為 2.5%；主要銅礦資源稅率：穆索諾伊（剛果（金））為 3.5%，塞爾維亞紫金銅業（塞爾維亞）為 5%。

境外企業中，塞爾維亞紫金銅業符合固定資產投資企業所得稅優惠的條件，2020 年享受當地免徵部份企業所得稅的優惠政策；俄羅斯龍興享受當地區域投資項目優惠政策，在 2020 年度減按 10% 稅率計徵企業所得稅。

有色金屬行業經營性信息分析

自有礦山的基本情況

礦山(公司)名稱	主要品種	保有總資源量(含儲量)		儲量		資源剩餘可開採年限	許可證/採礦權有效期	資源儲量計算標準	風險提示
		金屬量	品位	金屬量	品位				
波格拉金礦	金	330,625	4.02	154,072	4.77	露採 9 年，地採 11 年	採礦權 (2019.8.17)	邊界品位的取值，儲量按照金價 1,200 美元/盎司，資源量按照金價 1,500 美元/盎司，軟件計算	採礦證已過期，處於談判階段
帕丁頓金礦	金	343,218	1.16	32,475	1.30	5	168 個採礦權； 10 個勘查許可證(均在有效期內)	露天礦邊界品位 0.5-0.8 克/噸，地下礦邊界品位 1.5-3.0 克/噸，軟件計算	儲量佔比較低
左岸金礦	金	62,687	5.53	30,675	4.62	13	採礦權 (2026.1.5)	邊界品位 0.5 克/噸，工業品位 2 克/噸，軟件計算	
吉勞、塔羅金礦	金	96,133	2.10	62,526	2.51	4 (吉勞)， 18 (塔羅)	採礦權 (2 個) (2021.1.27)； 採礦權(2 個) (2023.2.25)	吉勞邊界品位 0.5 克/噸，工業品位 0.8 克/噸；塔羅邊界品位 1.2 克/噸，工業品位 2.51 克/噸，軟件計算	其中低品位金 12.1 噸；兩個採礦權過期，正在辦理延續，不影響主要生產活動
武里蒂卡金礦	金	295,800	8.53	118,000	6.98	15	採礦權 (2043.3.19)	邊界品位資源量 3g/t，Datamine 軟件計算	
奧羅拉金礦	金	177,819	2.80	69,703	2.70	露採 8 年，地採 18 年	採礦權 (2031.11.18)	邊界品位基於 1,500 美元/盎司的金價確定，採用 Leapfrog 和 Datamine 軟件計算	
曙光金礦	金	24,118	0.44	16,764	0.47	5	採礦權 (2025.8) 採礦權 (2023.5)	邊界品位當量金 0.45 克/噸，工業品位當量金 0.6 克/噸，軟件計算	
	銅	98,318	0.18	68,474	0.19				
紫金山金銅礦	金	7,853	0.33	651	0.30	21	採礦權 (2043.6.13)	金邊界品位 0.2 克/噸，工業品位 0.5 克/噸，露採銅邊界品位 0.15%，地採銅邊界品位 0.2%，工業品位 0.5%軟件計算	金礦儲量佔比較低
	銅	1,721,100	0.42	673,935	0.38				

阿舍勒銅礦	銅	563,627	2.82	464,624	2.97	8	採礦權 (2031.2.2)	邊界品位 0.3%，工業品位 0.5%，水平平行斷面法	
多寶山銅礦	銅	2,435,691	0.40	743,739	0.53	20	採礦權 (2026.4.10)	邊界品位 0.2%，工業品位 0.4%，平行垂直剖面法	其中低品位銅 59.2 萬噸
驅龍銅礦	銅	10,715,356	0.40	4,209,933	0.39	驅龍 47；知不拉露採 9、地採 16	採礦權 (2037.9.29) 採礦權 (2037.9.29) 採礦權 (2041.1.6)	驅龍：邊界品位 0.2%，工業品位 0.4%，3DMine 軟件計算；知不拉：邊界品位 0.3%，工業品位 0.5%，平行剖面法	其中低品位銅 559.9 萬噸
科盧韋齊銅礦	銅	1,077,522	4.17	274,567	4.30	10	採礦權 (2 個) (2024.3.4)	邊界品位 0.5%，工業品位 1.0%，軟件計算	
塞爾維亞紫金銅業	銅	10,119,002	0.40	4,567,664	0.38	MS 南坑 19，MS 北坑 21，VK19，NC21，JM19	採礦權 (3 個) (長期有效，無固定期限)	邊界品位 0.15%，gemcom 軟件計算	
卡莫阿銅礦	銅	43,690,000	2.53	11,340,000	4.63	37	採礦權 (2042.8.19)	邊界品位 1%，軟件計算	
佩吉銅金礦上帶礦	銅	1,280,000	3.00	890,000	3.28	11	探礦權 (2022.4.19)	NSR 邊界品位取值，資源量按礦石量 35 美元/噸，儲量按礦石量 35 美元/噸	
	金	81,491	1.91	55,986	2.07				
佩吉銅金礦下帶礦	銅	14,300,000	0.86	0	-		探礦權 (2022.4.19)	NSR 邊界品位取值，資源量按礦石量 25 美元/噸	全部為推斷資源量
	金	298,593	0.18	0	-				
碧沙銅鋅礦	鋅	3,035,295	4.81	693,019	5.30	7	採礦權 (2028.5.25) 採礦權 (2022.7.4) 採礦權 (2021.7.24) 採礦權 (2026.7.24)	NSR 為扣除冶煉費用的噸礦價值，資源量不同礦區 98.4 美元/噸，60.8 美元/噸，39.7 美元/噸，43.45 美元/噸，105 美元/噸，38.5 美元/噸，儲量不同礦區 105.9 美元/噸，70.13 美元/噸	
	銅	638,216	1.01	118,803	0.91				
圖瓦鋅多金屬礦	鋅	830,000	9.97	648,928	10.26	12	採礦權 (2025.1.1)	工業品位 $DZn > 5\%$ ( $DZn = Zn + Pb + 0.6Cu$ ) 傳統斷面法	

廟溝-三貴口鉛鋅礦	鋅	2,069,264	2.34	1,205,992	2.30	三貴口 21 廟溝 42	採礦權 (2042.6.6) 採礦權 (2033.10.10) 探礦權 (2021.12.7)	邊界品位 0.5%，工業品位 1.6%地質塊段法，垂直斷面法	
烏拉根鉛鋅礦	鋅	5,531,852	1.73	2,365,700	1.86	23	採礦權 (2022.7.3) 採礦權 (2023.2.27) 探礦權 (2021.3.20) 探礦權 (2021.11.26) 探礦權 (2020.12.3) 探礦權 (2020.10.8)	露採邊界品位：Zn+Pb>=0.6%，地採硫化礦：邊界品位 1%，工業品位 2%軟件計算	部份探礦權過期正在申請延續；同時正在申辦全區採礦證；其中低品位鋅 134.7 萬噸

**說明：**

- 1.金金屬量單位：千克；銅、鋅金屬量單位：噸；金品位單位：克／噸，銅、鋅品位單位：%。
- 2.波格拉金礦、帕丁頓金礦、武里蒂卡金礦、奧羅拉金礦、卡莫阿銅礦、佩吉銅金礦上帶礦、佩吉銅金礦下帶礦以及碧沙銅鋅礦資源儲量數據均來自 JORC 或 NI43-101 報告。
- 3.左岸金礦、吉勞、塔羅金礦、塞爾維亞紫金銅業、圖瓦鋅多金屬礦為前蘇聯標準，B 級+C1 級作為儲量填報。
- 4.曙光金礦、紫金山金銅礦、阿舍勒銅礦、多寶山銅礦、驅龍銅礦、廟溝-三貴口鉛鋅礦、烏拉根鉛鋅礦，正在按新的礦產資源儲量分類國家標準《固體礦產資源儲量分類》(GB/T17766-2020) 進行分類轉換工作。

## (五) 投資狀況分析

### 對外股權投資總體分析

公司堅持資源為王，聚焦金銅等戰略資源，在市場相對低位時果斷決策，把握住市場機遇，完成了巨龍銅業 50.1%、圭亞那金田 100% 的股權收購，公司金銅資源儲量進一步增厚。

### 重大的股權投資

1) 公司於 2020 年 6 月 11 日與圭亞那金田有限公司簽署《安排協議》，公司通過境外全資子公司金山（香港）國際礦業有限公司在加拿大的全資子公司，以每股 1.85 加元的價格，以現金方式收購圭亞那金田現有全部已發行且流通的普通股，本次收購的交易金額約為 3.23 億加元，收購完成後，公司將持有圭亞那金田 100% 股權。

本次收購於多倫多時間 2020 年 8 月 25 日實現交割，交割完成後本公司持有圭亞那金田 100% 股權，圭亞那金田已從多倫多證券交易所退市。

圭亞那金田奧羅拉金礦為在產礦山，主礦體礦化集中而連續，開採條件好，選冶工藝簡單，可快速增加公司黃金產量，預期投資回報見效快。

2) 2020 年 6 月 6 日，本公司全資子公司西藏紫金實業有限公司與西藏藏格創業投資集團有限公司、藏格控股股份有限公司、西藏中勝礦業有限公司、深圳臣方資產管理有限公司、西藏匯百弘實業有限公司簽署《關於西藏巨龍銅業有限公司之股權轉讓協議》，擬以現金方式出資人民幣 388,275 萬元收購巨龍銅業 50.1% 的股權。當驅龍銅多金屬礦（含榮木錯拉銅多金屬礦）二期新增 15 萬噸/日採選工程達到協議約定條件時，收購方將給予本次出售巨龍銅業股權的股東一定補償。

截至 2020 年 7 月 9 日，西藏紫金已完成巨龍銅業 50.1% 的股權收購，有關工商變更登記手續已完成。

巨龍銅業主營業務為銅礦勘探和開發，擁有驅龍銅多金屬礦、榮木錯拉銅多金屬礦和知不拉銅多金屬礦。

3) 為積極響應國家加快建設海南自貿港戰略部署，推進公司全球化快速發展，公司於 2020 年 11 月 3 日在海南省三亞市成立紫金國際控股有限公司（以下簡稱「紫金國控」），註冊資本為人民幣 2,000,000,000 元，本公司持有其 100% 的股權。紫金國控的經營範圍包括進出口代理、貴金屬及常用有色金屬冶煉、金屬製品銷售等。截至 2020 年 12 月 31 日，紫金國控實收資本為人民幣 300,000,000 元。

### 重大的非股權投資

項目名稱	項目金額	項目進度	本報告期投入金額（人民幣億元）	累計實際投入金額（人民幣億元）	項目收益情況
紫金鋅業三期技改	人民幣 7.14 億元	選礦工程於 2020 年 7 月建成，已達產達標；尾礦庫擴容工程預計 2021 年完成。	1.27	6.15	達產後紫金鋅業年產鋅金屬量 12.95 萬噸；產鉛金屬量 2.18 萬噸
新疆紫金有色鋅冶煉	人民幣 14.97 億元	已於 2020 年 12 月 19 日產出第一批合格鋅錠。	6.60	15.29	項目建成後，達產規劃產能為年產鋅錠 10 萬噸
塞爾維亞紫金銅業技改（礦山+冶煉廠）	12.94 億美元（含 3.5 億美元增資款）	MS 礦技改擴建項目完成施工圖紙設計，南坑系統土建工程基本完成，磨浮主廠房基本完成鋼構安裝；NC 礦技改項目於 5 月 18 日完成技改建設並投產；VK 礦技改擴建項目完成初步設計和關鍵工程施工圖設計，項目建設按計劃推進；JM 礦技改項目斜坡道工程開工；冶煉廠技改項目基本完成項目施工圖設	35.11	44.78	項目技改擴建後，礦山年產銅金屬 12 萬噸，冶煉廠冶煉銅金屬 18 萬噸，預留至 20 萬噸

		計，項目建設全面開工。			
諾頓金田 Binduli 低品位 項目	4.62 億澳元	Binduli 北項目完成主體設備採購訂貨，正在辦理相關證照，加快推進項目詳細設計。Binduli 南項目完成概略性研究。	1.93	1.93	項目建設全部完成後，達產最高年份可生產黃金約 7 噸
大陸黃金武里 蒂卡新增 1,000 噸／天 採選冶技改工 程項目	1.07 億美元	完成項目可行性研究，完成選廠技改主要工程施工圖設計，完成主體設備及鋼構採購訂貨，正在推進環評批覆等證照辦理，組織承包商人員、設備進場，並啟動土建工程開工建設。	0.08	0.08	項目技改擴建後，每年產金從 7.8 噸增加到 9.1 噸。
山西紫金礦山 智能化採選改 擴建工程項目	人民幣 14.42 億元	完成項目資源儲量核實、可研設計、探礦施工安全設計備案。井巷開拓方面已完成豎井工程，正在施工斜坡道、中段平巷和溜礦破碎系統；地表設施方面，正在開展選廠、尾礦庫、充填站、電力等設施建設。	1.90	1.90	項目建成達產後，年新增金金屬約 3-4 噸。
巨龍銅業	人民幣 146 億元	驅龍項目基建整體形象工程完成 67%，主廠房基本實現封閉，磨機進入安裝階段，主輸送皮帶逐步移交鋼結構安裝；驅龍採礦基建剝離於 10 月 30 日復工。	23.55	96.24	驅龍一期項目建成達產後，年均產銅約 16 萬噸。

註：美元與人民幣匯率 1:7.1（公司 2020 年採掘計劃編制指導匯率）。

#### 以公允價值計量的金融資產

	證券簡稱	最初投資成本 (人民幣元)	持有數量(股)	期末賬面值 (人民幣元)	報告期所有者權益變動 (人民幣元)
IVN	Ivanhoe Mines	2,178,116,952	165,412,636	5,805,880,357	2,050,069,530
GAU	Galiano Gold (原 Asanko Gold)	84,459,862	15,300,000	111,910,517	11,377,537

#### 主要控股參股公司分析

單位：萬元 幣種：人民幣

黃金板塊						
公司名稱	所屬礦山	本集團持有權益	總資產	淨資產	營業收入	淨利潤
中塔澤拉夫尚有限責任公司	吉勞、塔羅金礦	70%	247,270	-15,740	162,137	37,049
諾頓金田有限公司	帕丁頓金礦	100%	303,603	187,424	207,527	53,208
奧同克有限責任公司	左岸金礦	60%	192,883	88,926	169,199	61,462
琿春紫金礦業有限公司	曙光金礦	100%	152,550	116,770	145,375	54,441
巴理克（新幾內亞）有限公司（註 1）	波格拉金礦	50%	265,818	149,511	98,006	-10,210
銅板塊						
公司名稱	所屬礦山	本集團持有權益	總資產	淨資產	營業收入	淨利潤
穆索諾伊礦業簡易股份有限公司	科盧韋齊銅礦	72%	427,951	181,628	461,592	103,825
黑龍江多寶山銅業股份有限公司	多寶山銅礦	100%	802,510	431,412	452,723	106,254
紫金礦業集團股份有限公司（註 2）	紫金山銅礦	100%	-	-	-	-
塞爾維亞紫金銅業有限公司	MS/VK/NC/JM	63%	851,758	408,485	477,372	60,424
新疆阿舍勒銅業股份有限公司	阿舍勒銅礦	51%	291,555	196,481	199,516	79,266

鋅板塊						
公司名稱	所屬礦山	本集團持有權益	總資產	淨資產	營業收入	淨利潤
碧沙礦業股份公司	碧沙銅鋅礦	55%	378,043	315,453	242,315	35,251
新疆紫金鋅業有限公司	烏拉根鉛鋅礦	100%	392,522	207,883	130,749	42,663
烏拉特後旗紫金礦業有限公司	廟溝-三貴口鉛鋅礦	95%	205,330	138,898	57,566	-5,110
俄羅斯龍興有限責任公司	圖瓦鋅多金屬礦	70%	320,321	126,389	76,785	-13,603
冶煉板塊						
公司名稱	主要產品	本集團持有權益	總資產	淨資產	營業收入	淨利潤
紫金銅業有限公司	冶煉銅	100%	962,720	334,940	1,868,621	21,778
巴彥淖爾紫金有色金屬有限公司	鋅錠	87.20%	277,455	134,699	375,044	25,332
吉林紫金銅業有限公司	冶煉銅	100%	372,031	100,056	831,570	-8,496
黑龍江紫金銅業有限公司	冶煉銅	100%	433,426	109,178	688,317	6,665
其他板塊						
公司名稱	主要產品	本集團持有權益	總資產	淨資產	營業收入	淨利潤
新疆金寶礦業有限公司	鐵精礦	56%	224,957	134,881	189,812	93,522
福建馬坑礦業股份有限公司	鐵精礦	41.50%	466,972	146,024	160,312	28,773

註：1、巴理克（新幾內亞）有限公司數據為本公司權益數據，財務報表數據按 50%；

2、紫金山為集團本部分支機構，沒有單獨報表。

### 三、公司關於公司未來發展的討論與分析

#### （一）行業格局和趨勢

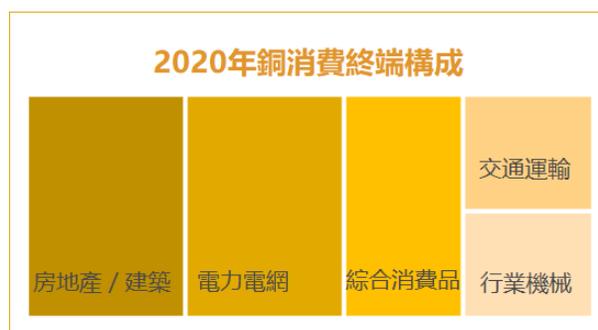
礦物原料作為基礎性原材料，其對能源和工業的重要性並沒有改變，中國作為全球最大的礦產資源消費國，繼續保持旺盛需求，印度、東南亞等新興經濟體工業化進程穩步推進，以「去碳化」為導向的新材料、新能源行業飛速發展，為礦物原料創造了新需求增長點。

#### 主要市場驅動因素

公司主營產品主要包括黃金、銅、鋅等，其中黃金消費主要用於國際儲備、金融交易、珠寶裝飾，以及電子技術、通訊技術、宇航技術、化工技術、醫療技術等工業與科學技術上廣泛應用；銅消費主要集中在電力電網行業、房地產與基建業、以及空調、汽車消費品領域，是關乎社會經濟發展、人民日常生產生活的重要物質基礎。



數據來源：世界黃金協會

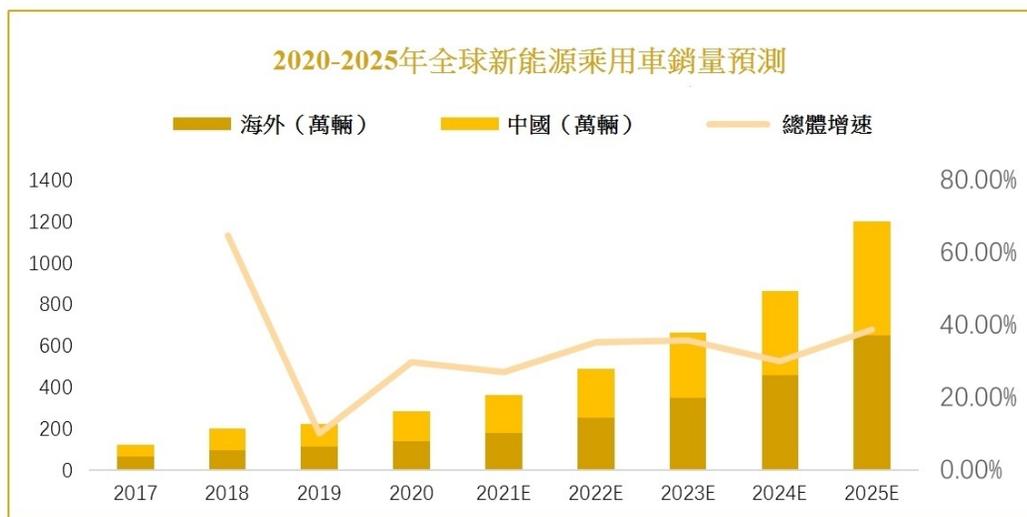


數據來源：Wood Mackenzie

## 新興產業驅動因素

中國力爭 2060 年實現「碳中和」戰略正在迅速落地實施，這是國家融入新時期全球產業鏈，構建人類命運共同體的關鍵決策。「碳中和」和清潔能源革命將深刻影響未來發展，光伏、風電、儲能、新能源車和電網配套等領域對銅的需求量將有顯著提升，銅金屬需求增量將打開新的增長空間；更為嚴格的環保要求將對銅上游供應施加更大的約束，全球精銅缺口可能進一步擴大，銅價有望獲得更加強勁的上漲動能。

能源革命、電動化、智能化均離不開銅。



數據來源：EVTank 聯合伊維經濟研究院

## 主營金屬走勢預測：

新冠肺炎疫情仍在全球蔓延，國際形勢不穩定、不確定因素仍然存在，但隨著全球經濟復蘇預期加強及主要經濟體疫苗加快使用，2021 年下半年全球經濟有望走向共振復蘇。中國疫情控制迅速有力，經濟率先恢復，並取得顯著成效。2021 年作為中國實施「十四五」規劃開局之年，將持續統籌疫情防控和經濟社會發展，深入推進重點領域改革，堅持擴大內需，依靠創新推動實體經濟高質量發展，不斷加快構建以國內大循環為主體，國內國際雙循環相互促進的新發展格局。礦產資源作為能源和工業發展的重要物質基礎，市場需求將得到進一步提振。

**1.金：**全球經濟復蘇進程緩慢，投資驅動增長乏力，主要經濟體實施寬鬆的貨幣政策，市場對通脹乃至滯脹的擔憂增加。新冠疫情防控進程、疫苗接種進度及有效性仍有一定不確定性。英國脫歐的時機及影響等地緣政治經濟事件也存在不確定性。這將進一步增加市場對避險、收益多樣化以及流動性控制的需求，預期對金價構成較高位支撐。

**2.銅：**短期看，隨著在產礦山陸續恢復正常以及新項目投產，2021 年下半年銅精礦供應預計逐漸增加，銅精礦緊張局面有所緩解，全球全銅消費預計會隨著海外市場的復蘇和補庫而出現顯著增加，再考慮到目前較低的庫存水平，銅價仍有較強支撐。長期看，現有礦山老化、新增項目不足、環保約束趨嚴將制約銅的長期供應，新能源汽車、可再生能源發電等將為銅需求帶來較大中長期增量，安信證券研報預計 2030 年新能源汽車和可再生能源發電、儲能領域銅需求將達到 450 萬噸，約為 2020 年 3 倍，中長期銅價中樞預計呈上升態勢。

**3.鋅：**新冠疫情爆發後，海外礦山端供應干擾加劇，鋅精礦市場快速由寬鬆轉為緊張。預期短時間內，全球鋅精礦供應緊張的局面不會出現明顯改善，三季度後供應可望逐步增加。2021 年，國內鋅錠消費或與 2020 年持平或小幅縮減，全球鋅錠消費會隨著海外需求的復蘇和產業鏈補庫而出現同比增加。

## （二）公司發展戰略

未來十年（2021-2030 年）是公司實現發展戰略總目標的關鍵時期。公司將全面貫徹落實《公司五年（2+3）規劃和 2030 年發展目標綱要》，全面統籌國內國際兩個市場，繼續貫徹落實「改革、增長、發展」工作總基調，全面建成先進的全球化運營管理體系；加快資源優勢轉化為經濟社會效益，確保公司業績高速增長；在資源、資本、成本、人才、技術、工程及文化等方面，大幅度提升全球核心競爭力和可持續發展能力，努力成為全球金屬礦業行業的領先者，為中國及全球礦業發展做出更大的貢獻。

**1.戰略重點：**全球化、項目大型化、資產證券化，專注礦業、金銅優先，資源為王、產能提升，深化改革、體系先進，創新驅動、科技引領，市場導向、價值創造，安全生產、生態和諧，文化融合、共同發展，依法合規、防範風險。

**2.主要舉措：**建立規範高效組織體系，全面提升企業治理能力；深化改革，全面構建簡潔規範高效的全球化運營管理體系；資源優先，全面加大戰略性礦產資源併購整合和地質勘查力度；跨越增長，全面推動資源優勢向經濟社會效益轉化；自主提升，全面實現礦業技術與工程國際領先；強化自主能力，構建全球化信息數字支撐系統；加強產融結合，全面形成先進的資本價值體系；堅持接軌國際，全面建設環境、社會和治理（ESG）體系；以價值創造者為本，全面加強國際化高素質人才隊伍建設；弘揚紫金優秀文化，全面增強全球競爭軟實力。

### 3.詳細指標規劃

主要礦產品產量指標規劃情況

	2020年	2021年	2022年	2025年
礦產金（噸）	40.5	53-56	67-72	80-90
礦產銅（萬噸）	45.3	54-58	80-85	100-110
礦產鋅（鉛）（萬噸）	37.8	45-48	47-50	-
鐵精礦（萬噸）	387	350-380	290-330	-
礦產銀（噸）	299	240-300	270-310	-

註：1.2022-2025年礦產金、銅外的其他礦產品產量基本保持不變。2.鑒於市場環境複雜多變，本規劃涉及的前瞻性的陳述，不構成對投資者的實質性承諾，公司存在作出相應調整的可能性，請投資者注意投資風險。

#### （三）經營計劃

##### 1.2021年公司主要礦產品產量計劃

根據公司初步計劃，預計2021年礦產金53-56噸，礦產銅54-58萬噸，礦產鋅（鉛）45-48萬噸，礦產銀240-300噸，鐵精礦350-380萬噸；預計發生項目建設（含技改）投資支出計劃人民幣183億元，有關資本性開支主要通過自有資金、銀行貸款和發行債券、票據等其他可行的融資方式解決。

鑒於市場環境複雜多變，本計劃為指導性指標，存在不確定性，不構成對產量及投資支出實現的承諾，公司有權根據情況變化，對本計劃作出相應調整，請投資者關注風險。

##### 2.2021年主要業務措施

2021年，公司將進一步貫徹「深化改革、跨越增長、持續發展」工作總路線，全面推動全球化運營管理體系建設，加快重大項目建成投產，實現主要產品產量和效益跨越增長，全方位提升可持續發展能力，全面加快建設世界一流金屬礦業企業的步伐。

#### 深化改革

##### ——堅持全球視野，構建全球化運營管理體系。

按照國際標準打造制度體系，遵循「簡潔、規範、高效」，全面加強授權體系建設。重塑矩陣式管理架構，突出總部管戰略、資本、投資等職能，加強公共服務平台自主能力和服務能力建設；建立事業部專業板塊「小集團」，尊重權屬企業獨立法人地位，壓實權屬企業董事會、監事會和經營層的治理主體作用。

##### ——重視研發能力提升，建設全球化信息數字系統。

提升公司自主信息團隊水平，構建全球化信息網絡平台，加快所有經營管理行為數字化，實現信息化、數字化與生產運營管理體系深度融合，推動企業改革與生產運營的質量變革和效率變革。助力深化改革，實現管理流程和監管過程可視化、透明化、平台化。

##### ——完善治理機制，增強全球化競爭文化核心軟實力。

健全董事會、監事會和經營層良性協同機制，堅持懲治腐敗高壓態勢。大力傳承和弘揚「紫金文化」，持續鼓勵創新，激發員工創業激情和戰鬥力。加快發揮跨文化建設，尊重不同國家和社區的政策、社情、民情差異，推進與東道國政策、規則、標準聯通，實現協調發展；關注員工和協作者對美好生活的追求。

## 跨越增長

### ——完成重大項目建設，按期投產達產保障跨越增長。

抓住後疫情時期市場良好預期，採取堅決有效舉措，加快具有世界級影響力的多項重大建設項目按期或提前投產、達產及達標，加上已有產能要最大限度提高主要礦產品產量，為實現公司五年（2+3）規劃「第一階段」生產運營目標添磚加瓦。重點確保剛果（金）卡庫拉銅礦、塞爾維亞佩吉高品位銅金礦上帶礦、塞爾維亞紫金銅業、西藏巨龍銅礦、武里蒂卡金礦、圭亞那奧羅拉金礦、澳大利亞諾頓金田、隴南紫金李壩金礦、山西紫金、貴州紫金、洛陽坤宇等新項目順利增產增效，同時積極爭取巴新波格拉金礦礦權延續和復產。

### ——堅持創新驅動，構建自主高技術、效益型全球競爭力。

全面提升以自主科技創新競爭力，發揮公司行業技術比較競爭優勢，持續推廣應用「礦石流五環歸一」礦業工程管理模式，打造高效率、低成本競爭優勢，形成與資產規模相匹配的運營管理能力。把崩落法採礦作為最重要的礦業工程技術進行突破，研究在塞爾維亞 JM 斑岩銅礦、佩吉下部斑岩銅礦、福建紫金山蘿崗嶺斑岩銅鉬礦、黑龍江銅山斑岩銅礦進行應用。

### ——借力資本市場，確保投融資戰略支撐體系健康高效運行。

以提升上市公司質量為根本，對接境內外資本市場，構建多模式的資本平台，促進公司業務板塊與資本市場有機融合；拓展境內外融資渠道，持續修復和提升企業市場價值。提升公司資本運營和管理能力，高度重視風險防控，進一步優化財務和金融資本管理。

## 持續發展

### ——堅持資源優先，提升戰略性礦產資源儲量。

面向全球配置資源，加大地質勘查力度，佈局並爭取實現已有重大投資項目東道國重要成礦區帶的地質找礦新突破，提升礦產資源擁有量。

### ——堅持國際接軌，提升公司環境、社會和管治（ESG）績效。

以全球化思維，持續提升 ESG 關鍵指標，完善 ESG 體系建設。加強與全球氣候政策對接，積極響應國家碳達峰、碳中和戰略目標相關要求，確定與公司全球化發展步伐匹配的碳達峰目標時點，以綠色發展理念建設和運營新型礦山。把關愛生命、保護環境、保護生物多樣性，作為企業生產經營必須遵守的紅線和底線，持續提升本質安全水平，打造綠色生態國際品牌。堅持「開發礦業，造福社會」和共同發展理念，構建良好的共依共存共同發展的產業生態，讓項目所在的國家、社區、員工和投資者以及關聯者因公司的存在而獲益。

### ——堅持價值導向，提升國際化人力資源體系水平。

以全球化角度和視野，加大國際化人才的招聘、培養和引進力度，爭取 3-5 年內基本解決國際化人才不足的關鍵問題。堅持市場準則，持續完善人才評價體系，形成高效競爭和優勝劣汰機制，激發組織和人員活力，建立以價值創造者為本的國際化人資保障體系。高度重視技術工人隊伍的建設，關注員工對個人價值實現和美好生活的需要，讓價值創造者擁有更多的獲得感、歸屬感和成就感。

## （四）可能面對的風險

### 1. 公司風險管理機制

公司堅持風險管控與企業發展相結合，健全完善符合全球化發展標準的風險治理體系和風險管理機制，建立董事會及其專門委員會、監事會、經營層及權屬企業自上而下的風險管控系統，擁有符合企業自身特點的風險情報搜集、風險識別、風險評估、風險處理和風險審查辦法，在財務、金融、市場、信息披露和環境、社會及管治（ESG）等重點領域設立專門風險管控機構，對保障股東及投資者權益，提高資本利用率，支持管理決策，創造管理價值發揮了重要作用。

風險管控重點關注領域	
風險識別類別	風險評估重點
戰略	宏觀環境、地緣政治、戰略制定、戰略執行
資源	地質勘查、資源併購、資源負變、權證

生產運營	產能產量、重大項目建設、成本控制、經營績效
財務管理	流動性、資產質量、盈利能力、稅負
供應鏈	主營金屬價格、銷售和供應商管理、採購成本、合同條款
員工	人才引進與培養、本土化、多樣性、不歧視、勞資關係、績效管理
健康與安全	安全生產、職業健康、身心健康、應急預案
環境，氣候變化和社區	人權、社區發展、氣候變化，溫室氣體排放和能源、土地利用、水資源利用、生物多樣性
技術創新	核心技術、自主工程能力、信息化自動化、技術與信息安全
制度文化	組織架構、管理效能、制度健全、跨文化管理
利益相關方管理	利益相關方關係、商業道德、依法合規、風險處理與保險、競爭、法律與監管
新興風險	其他

## 2.2021 年可能面對的風險

當前世界不確定因素持續增加，隨著新冠疫苗的廣泛使用，人類戰勝疫情可以預期，但全球經濟復蘇仍然存在較多不確定性，資產價格有通脹或滯脹可能，在一定程度上孕育金融和經濟風險。

風險識別	風險評估	應對措施
金屬價格	公司主營的黃金、銅等金屬產品是公司主要利潤來源，公司經營業績與礦產品價格波動有較大關聯。若相關礦產品價格波動較大，公司生產經營可能承受較大壓力。	<p>優化資產質量，提升礦產資源佔有量和開發利用效率，發揮低成本運營優勢和自主技術優勢，抓住市場重大機遇，大幅提升金、銅主營金屬產能和效益。</p> <p>加強市場跟蹤研究，靠前實施有針對性的壓力測試，提高風險識別和預判能力，優化商品組合，合理應用金融衍生工具，應對和防範價格波動風險。</p>
安全環保	公司建立了完備的安全環保、職業健康和生態環境治理體系，擁有良好的基礎。但作為礦業類企業，在生產過程中仍然可能發生局部安全、環保事故，以及因氣候改變發生的暴雨、泥石流，地震等急性自然災害，可能存在一定安全環保風險。	<p>堅持高質量綠色可持續發展理念，遵循國際標準與規範，大力實施安全環保、綠色生態國際品牌建設。</p> <p>全力提升本質安全水平，制定氣候變化挑戰應對措施，有效降低碳排放量，提高水資源利用率，加強生物多樣性保護，有序開展環保產業發展。</p>
跨文化管理和利益相關者	公司境外投資項目點多面廣，國別政治、經濟、社會和文化發展水平差異較大，個別不發達國家或地區可能存在一定的地緣政治風險、政策法規調整風險和社區風險。	<p>堅持「共同發展」理念，建立相互緊密連接的多元文化群體，構建共依共存共同發展的產業生態，讓項目所在國家、社區、員工和投資者及關聯者因公司的存在而獲益。</p> <p>推動跨文化交流互鑒，與政府、社區保持密切溝通，加強對海外項目所在地政策研究，加強安全風險預警、預防機制和能力建設，建立健全法律風險防範化解機制，形成一整套政治、治安、環保、社區、輿情等各環節的突發情況應對策略和管理體系。</p>

<p>金融市場</p>	<p>公司在全球範圍內開展投資經營活動，持有一定額度有價證券及以外幣計價的資產。若相關利率、匯率、股價等發生較大變動，公司生產經營可能承受一定壓力。</p>	<p>健全完善金融管理體系，設立金融業務領導小組專門機構進行跟蹤管理，持續發揮境內外金融投資平台作用，加強相關識別、預判和應對能力，提高管控的針對性、前瞻性和深入性。</p> <p>優化資產和負債結構，妥善運用本位幣計價結算機制，適時適當利用有關資本和金融工具，對沖相關風險。</p>
<p>國際規則與標準運用</p>	<p>公司積極參與全球礦業市場競爭，遵循國際規則和國際標準開展生產運營。若相關規則和標準發生較大改變，公司生產經營可能收到一定影響。</p>	<p>運用全球思維和全球視野，全面落實深化改革總體規劃，建設高適配度全球化運營管理體系，深入開展國際法律法規、道德和合規義務以及政治環境研究。</p> <p>積極開展重要技術標準研究，實現資源儲量等核心指標與 NI43-101 標準或 JORC 標準等國際通用準則有效對接。</p>

## （五）其他

1. 本公司與巴理克黃金公司（Barrick Gold Corporation）在巴布亞新幾內亞（以下簡稱「巴新」）共同經營的波格拉金礦的採礦權已於 2019 年 8 月到期，巴新政府於 2020 年 4 月 24 日發佈新聞，決定不批准波格拉金礦特別採礦權延期申請。波格拉金礦已於 2020 年 4 月停產，目前雙方正在就礦權延期事宜進行談判。波格拉金礦的停產將對公司黃金產量造成一定的影響，公司將根據談判後續進展及時履行相關信息披露義務。有關事項詳見公司於 2020 年 4 月 26 日及 2020 年 7 月 10 日在聯交所披露易網站（<http://www.hkexnews.hk>）披露的公告。

2. 報告期，國際信用評級公司標普全球評級、惠譽國際信用評級有限公司和穆迪投資者服務公司分別發佈對本公司的信用評級更新報告，下調了公司的主體信用評級和高級無抵押債券評級，主要因為公司併購、建設資本開支導致債務增加、現金支出增加，使得公司債務杠杆率上升、流動性減弱。公司認為，本次評級調整涉及的杠杆率上升是短期的，不會對公司的生產經營帶來實質性的影響。公司將積極推進卡莫阿-卡庫拉銅礦、佩吉銅礦以及驅龍銅礦等重大項目建設，加快資源優勢向效益優勢轉化；隨著黃金和銅產能不斷釋放，強勁的運營現金流以及強大的償債能力將使公司債務杠杆率大幅降低。有關事項詳見公司於 2020 年 7 月 14 日、2020 年 7 月 20 日及 2020 年 8 月 13 日在聯交所披露易網站（<http://www.hkexnews.hk>）披露的公告。

## 重要事項

### 普通股利潤分配或資本公積金轉增預案 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

根據中國證券監督管理委員會《關於進一步落實上市公司現金分紅有關事項的通知》（證監發〔2012〕37 號）、《上市公司監管指引第 3 號——上市公司現金分紅》（證監發〔2013〕43 號）等有關法律、法規、規範性文件的要求以及《公司章程》規定，為完善和健全公司的分紅決策和監督機制，兼顧公司的生產經營、可持續發展以及對投資者的合理回報，公司 2020 年第二次臨時股東大會審議通過《2020-2022 年度股東分紅回報規劃》。

新三年分紅回報規劃規定：除特殊情況外，公司最近三年以現金方式累計分配的利潤應不少於最近三年實現的年均可供分配利潤的 90%，原則上公司每年以現金方式分配的股利分紅不少於當年實現的可供分配利潤（不含上年未分配利潤）的 30%。

經安永華明會計師事務所（特殊普通合伙）審計，按中國會計準則計算，公司 2020 年度實現歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣 6,508,553,913 元。董事會建議公司 2020 年度股利分配預案為：公司擬向 2020 年度利潤分配實施公告確定的股權登記日可參與分配的股東，每 10 股派發現金紅利人民幣 1.2 元（含稅），實際派發現金紅利金額根據股權登記日股份確定。本年度不進行資本公積金轉增股本。2020 年度利潤分配方案尚需股東大會審議批准。

如在本公告披露之日起至實施權益分派股權登記日期間，因可轉債轉股/股權激勵授予股份回購註銷等致使公司總股本發生變動的，公司擬維持每股現金分紅金額不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。

公司獨立董事認為本次利潤分配符合公司章程有關條款，保護了中小投資者的合法權益，同意本次利潤分配預案。

公司近三年（含報告期）的普通股股利分配方案或預案、資本公積金轉增股本方案或預案

單位：元 幣種：人民幣

分紅年度	每 10 股送紅股數（股）	每 10 股派息數（人民幣元）（含稅）	每 10 股轉增數（股）	現金分紅的數額（含稅）	分紅年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率（%）
2020 年	0	1.2	0	3,056,788,866	6,508,553,913	46.97
2019 年	0	1.0	0	2,537,725,995	4,283,957,365	59.24
2018 年	0	1.0	0	2,303,121,889	4,093,773,630	56.26

上述 2020 年度現金分紅數額是按公司截至本公告日股份總數 25,473,240,546 股為基數計算，預計現金分紅的數額（含稅）共計人民幣 3,056,788,866 元。

承諾事項履行情況

公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行
與首次公開發行相關的承諾	解決同業競爭	閩西興杭國有資產投資經營有限公司	在閩西興杭作為公司控股股東期間，閩西興杭及其全資或控股企業將不在中國境內外以任何形式從事與本公司主營業務或者主要產品相競爭或者構成競爭威脅的業務活動，包括在境內外投資、收購、兼併或受託經營管理與本公司主營業務或者主要產品相同或者相似的公司、企業或者其他經濟組織。若本公司將來開拓新的業務領域，本公司將享有優先權，閩西興杭及其他全資或控股企業將不會發展同類業務。	閩西興杭在公司 2008 年 A 股上市時作出的，期限為閩西興杭作為控股股東期間	是	是

公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響  
相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

事項概述	查詢索引
<p>公司於 2020 年 11 月開始實施限制性股票激勵計劃，股份來源為向激勵對象定向發行公司 A 股股票，擬向激勵對象授予不超過 10,000 萬股限制性股票，佔本激勵計劃草案公告時公司股本總數的 0.39%。激勵對象包括公司董事、高級管理人員、中層管理人員、高級技術人員和青年優秀人才及高學歷人才，以及公司認為對公司經營業績和未來發展有直接影響的人才，授予價格為人民幣 4.95 元/股。</p> <p>經履行所需的批准與授權程序，公司於 2021 年 1 月 13 日向激勵對象首次授予限制性股票，於 2021 年 1 月 28 日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成首次授予股份登記，首次實際授予限制性股票共計 9,598.06 萬股，授予人數 686 人。</p>	<p>具體內容詳見公司於 2020 年 11 月 17 日、2020 年 11 月 20 日、2020 年 12 月 11 日、2020 年 12 月 22 日、2020 年 12 月 29 日、2021 年 1 月 11 日、2021 年 1 月 13 日及 2021 年 2 月 1 日在聯交所披露易網站 (<a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a>) 披露的公告。</p>

紫金礦業第一期員工持股計劃持有限售股的鎖定期已屆滿，並於 2020 年 6 月 8 日上市流通（原定上市流通日 2020 年 6 月 7 日為非交易日，則順延至下一交易日）。為滿足減持規定對非公開發行股份的減持要求，維護員工持股計劃持有人的利益，同時基於對公司未來業績持續增長的信心，經公司第一期員工持股計劃第二次持有人會議和第七屆董事會 2020 年第 9 次臨時會議審議通過，紫金礦業集團股份有限公司第一期員工持股計劃存續期從 48 個月展期至 72 個月，即延長至 2023 年 6 月 6 日。	具體內容詳見公司於 2017 年 6 月 8 日、2020 年 5 月 28 日在聯交所披露易網站（ <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> ）披露的公告。
---	--

## 重大關聯交易

### 與日常經營相關的關聯交易

#### 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

事項概述	查詢索引
本公司控股子公司新疆哈巴河阿舍勒銅業股份有限公司於 2020 年 1 月 31 日與其主要股東新疆有色金屬工業（集團）有限責任公司控股子公司新疆五鑫銅業有限責任公司簽訂了《銅精礦供貨合同》。銷售銅精礦為新疆阿舍勒銅業日常業務範圍，合同按照一般條款進行，體現了公平合理的原則。本報告期內的交易金額（不含稅）為人民幣 9.13 億元。	具體內容詳見公司於 2020 年 2 月 2 日在聯交所披露易網站（ <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> ）披露的公告

根據上市規則第 14A 章，於 2020 年 11 月 3 日，閩西興杭及部份董事、監事及／或相關董事透過員工持股計劃於公開發行 A 股可轉債下認購 A 股可轉債構成本公司的關連交易，有關詳情見公司於 2020 年 6 月 12 日、2020 年 10 月 29 日在聯交所披露易網站（<http://www.hkexnews.hk>）披露的公告及 2020 年 7 月 4 日披露的通函。

## 可轉換公司債券情況

### 轉債發行情況

經中國證券監督管理委員會證監許可〔2020〕2613 號文核准，公司於 2020 年 11 月 3 日公開發行了 60,000,000 張 A 股可轉換公司債券，每張面值人民幣 100 元，發行總額人民幣 600,000.00 萬元。發行方式採用向股權登記日收市後登記在冊的原股東優先配售，原股東優先配售後餘額部份（含原股東放棄優先配售部份）採用網上通過上交所交易系統向社會公眾投資者發售的方式進行，餘額由保薦機構（主承銷商）包銷。上述可轉換公司債券的轉股價格為人民幣 7.01 元／股，轉股的起止日期：2021 年 5 月 10 日至 2025 年 11 月 2 日。

經上海證券交易所自律監管決定書[2020]379 號文同意，公司人民幣 600,000.00 萬元可轉換公司債券於 2020 年 11 月 27 日起在上海證券交易所掛牌交易，債券簡稱「紫金轉債」，債券代碼「113041」。

## 普通股股本變動情況

### 普通股股份變動情況表

單位：股

	本次變動前		本次變動增減（+，-）					本次變動後	
	數量	比例（%）	發行新股	送股	公積金轉股	其他	小計	數量	比例（%）
一、有限售條件股份	418,553,054	1.65	0	0	0	-418,553,054	-418,553,054	0	0
1、國有法人持股	289,389,067	1.14	0	0	0	-289,389,067	-289,389,067	0	0
2、其他內資持股	129,163,987	0.51	0	0	0	-129,163,987	-129,163,987	0	0
其中：境內非國有法人持股	129,163,987	0.51	0	0	0	-129,163,987	-129,163,987	0	0
境內自然	0	0	0	0	0	0	0	0	0

人持股									
二、無限售條件流通股股份	24,958,706,892	98.35	0	0	0	+418,553,054	+418,553,054	25,377,259,946	100
1、人民幣普通股	19,221,766,892	75.74	0	0	0	+418,553,054	+418,553,054	19,640,319,946	77.39
2、境外上市的外資股	5,736,940,000	22.61	0	0	0	0	0	5,736,940,000	22.61
三、普通股股份總數	25,377,259,946	100	0	0	0	0	0	25,377,259,946	100

### 限售股份變動情況

單位：股

股東名稱	年初限售股數	本年解除限售股數	本年增加限售股數	年末限售股數	限售原因	解除限售日期
閩西興杭國有資產投資經營有限公司	289,389,067	289,389,067	0	0	認購公司非公開發行股票，限售期36個月	2020年6月8日
紫金礦業集團股份有限公司第一期員工持股計劃	129,163,987	129,163,987	0	0	認購公司非公開發行股票，限售期36個月	2020年6月8日
合計	418,553,054	418,553,054	0	0	/	/

### 證券發行與上市情況

#### 截至報告期內證券發行情況

單位：股 幣種：人民幣

股票及其衍生證券的種類	發行日期	發行價格(或利率)	發行數量	上市日期	獲准上市交易數量	交易終止日期
可轉換公司債券、分離交易可轉債、公司債類						
A股可轉換公司債券	2020年11月3日	人民幣100元/張	60,000,000張	2020年11月27日	60,000,000張	2025年11月2日

### 公司債券相關情況

#### 公司債券基本情況

單位：萬元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所
紫金礦業集團股份有限公司2016年公司債券(第一期)(品種一)	16紫金01	136304	2016年3月18日	2021年3月18日	30,253	2.99	按年付息，到期一次還本。	上海證券交易所
紫金礦業集團股份有限公司2016年公司債券(第一期)	16紫金02	136305	2016年3月18日	2021年3月18日	200,000	3.37	按年付息，到期一次還本。	上海證券交易所

(品種二)								
紫金礦業集團股份有限公司2016年公司債券(第二期)(品種一)	16紫金03	136549	2016年7月15日	2021年7月15日	4,400.1	3.05	按年付息，到期一次還本。	上海證券交易所
紫金礦業集團股份有限公司2016年公司債券(第二期)(品種二)	16紫金04	136550	2016年7月15日	2021年7月15日	120,000	3.45	按年付息，到期一次還本。	上海證券交易所
紫金礦業集團股份有限公司公開發行2018年可續期公司債券第一期	18紫金Y1	136951	2018年10月16日	基礎期限為3年，在約定的基礎期限末及每個續期的周期末，公司有權行使續期選擇權，於公司行使續期選擇權時延長一個週期(即延長3年)，在公司不行使續期選擇權全額兌付時到期。	450,000	5.17	在公司不行使遞延支付利息選擇權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所

#### 公司債券付息兌付情況

紫金礦業2016年公司債券(第一期)、2016年公司債券(第二期)、公開發行2018年可續期公司債券第一期均已按期支付利息。

#### 公司債券募集資金使用情況

截止本公告出具之日，紫金礦業2016年公司債券(第一期)募集資金已使用人民幣50億元，剩餘人民幣0億元，募集資金全部用於補充流動資金；紫金礦業2016年公司債券(第二期)募集資金已使用人民幣30億元，剩餘人民幣0億元，募集資金全部用於補充流動資金；紫金礦業2018年可續期公司債券第一期募集資金已使用人民幣人民幣45億元，剩餘人民幣0億元，募集資金全部用於補充流動資金。報告期內，募集資金專項賬戶運作良好。

#### 公司其他債券和債務融資工具的付息兌付情況

截至2020年12月31日，公司發行中期票據人民幣100億元、總面值為3.5億美元的有擔保高級債券，按期支付利息。

#### 截至報告期末公司近2年的會計數據和財務指標

單位：元 幣種：人民幣

主要指標	2020年	2019年	本期比上年同期增減(%)	變動原因
息稅折舊攤銷前利潤	20,272,314,802	14,755,108,356	37.39	盈利能力增強
流動比率	83.47%	85.71%	下降2.24百分點	債務結構調整(註)
速動比率	45.07%	41.09%	上升3.98個百分點	債務結構調整
資產負債率(%)	59.08	53.91	上升5.17個百分點	新增併購項目導致債務增加
EBITDA全部債務比	0.19	0.22	-14.86	
利息保障倍數	5.53	4.35	27.24	
現金利息保障倍數	8.25	7.11	15.98	
EBITDA利息保障倍數	8.78	7.20	21.90	
貸款償還率(%)	100	100	-	

利息償付率(%)	100	100	-
----------	-----	-----	---

註：於 2021 年 3 月，巨龍銅業（以借款人身份）與中國銀行股份有限公司西藏自治區分行（以牽頭行身份和代理行身份）等 7 家銀行簽訂了一項總計本金額不超過人民幣 103 億元的銀團貸款合同，款項用於驅龍銅多金屬礦採選工程項目。貸款期限為從首筆貸款資金的提款日起共計 12 年，貸款利率為 5 年期以上貸款市場報價利率減去 200 個基點。截止本公告披露之日，該貸款已陸續放款，將優化流動性指標。

#### 公司董事、監事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
薄少川	獨立董事	選舉	補選獨立董事職務

有關董事、監事、高級管理人員的構成，請參閱本公司 2020 年年報。

#### 股東大會情況簡介

會議屆次	召開日期	決議刊登的指定網站的查詢索引	決議刊登的披露日期
2020 年第一次臨時股東大會及類別股東大會	2020 年 2 月 4 日	www.hkexnews.hk	2020 年 2 月 4 日
2019 年股東周年大會	2020 年 6 月 12 日	www.hkexnews.hk	2020 年 6 月 12 日
2020 年第二次臨時股東大會及類別股東大會	2020 年 7 月 20 日	www.hkexnews.hk	2020 年 7 月 20 日
2020 年第三次臨時股東大會及類別股東大會	2020 年 12 月 29 日	www.hkexnews.hk	2020 年 12 月 29 日

#### 購入、出售或贖回本公司的上市證券

本公司董事會確認，截至 2020 年 12 月 31 日止年度內，本公司或其附屬公司概無購入、出售、贖回或註銷本公司的任何上市證券。

#### 企業管治

上市規則附錄十四《企業管治守則》及《企業管治報告》（「企業管治守則」）第 A.1.8 條規定，發行人應就其董事可能會面臨的法律訴訟作適當的投保安排。董事會目前認為，本公司及董事會已採取足夠措施以盡量避免董事犯上任何錯誤以及將董事面對申索的風險減到最低。因此，現時本公司並無安排相關投保，然而，董事會將會繼續不時檢閱為董事安排投保的政策，並且於日後可能會安排投保。企業管治守則第 F.1.3 條規定，發行人公司秘書應向董事會主席及／或行政總裁匯報的規定，董事會認為公司秘書（香港）向董事會秘書匯報更能配合本集團的管理需要，方便統一安排兩地上市有關的各項工作。

除以上披露外，本公司董事會確認，截至 2020 年 12 月 31 日止年度內，本集團已遵守企業管治守則所列載的條文及大部份建議最佳常規。（有關詳情請閱本公司 2020 年年報）。

#### 獨立非執行董事

本公司已遵守上市規則第 3.10(1)和 3.10(2)條，有關委任足夠數量的獨立非執行董事且至少一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關財務管理專長的規定。本公司聘任了 6 名獨立非執行董事，其中一名獨立非執行董事具有會計或相關財務管理專長。獨立非執行董事簡介詳見本公司 2020 年年報。

#### 董事及監事的證券交易

本公司已採納載於上市規則附錄十的標準守則（「標準守則」）作為本公司董事及監事買賣證券之標準守則。生效日期為 2003 年 12 月 23 日。經向所有董事及監事作出特定查詢後，本公司確認所有董事及監事於截至 2020 年 12 月 31 日止年度內，一直遵守標準守則的規定。

#### 董事和監事於本公司已發行股份的權益

截至 2020 年 12 月 31 日，執行董事兼董事長陳景河先生持有本公司 62,000,000 股 A 股及 20,000,000 股 H 股，執行董事兼副董事長藍福生先生持有本公司 7,730,510 股 A 股，執行董事兼總裁鄒來昌先生持有本公司 1,623,050 股 A

股，執行董事林泓富先生持有本公司 978,938 股 A 股，執行董事林紅英女士持有本公司 227,000 股 A 股，執行董事謝雄輝先生持有本公司 149,000 股 A 股，監事林水清先生持有本公司 300,000 股 A 股，監事劉文洪先生持有本公司 26,450 股 A 股及 10,000 股 H 股，監事曹三星先生持有本公司 124,000 股 A 股。

### 審核與內控委員會

董事會審計與內控委員會已審閱本集團截至 2020 年 12 月 31 日止年度的財務報表，並探討審計、內部監控及財務匯報事宜，認為該報表符合適用之會計準則及法例規定，且已作出充分披露。

### 聘任、解聘會計師事務所情況

單位：萬元 幣種：人民幣

現聘任	
境內會計師事務所名稱	安永華明會計師事務所（特殊普通合伙）
境內會計師事務所報酬	1,180
境內會計師事務所審計年限	一年一聘

	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	安永華明會計師事務所（特殊普通合伙）	已包括在審計費用

### 報告期後重要事項

1. 2020 年 12 月 29 日，本公司 2020 年第三次臨時股東大會和 2020 年第三次 A 股類別大會審議通過了《關於公司〈2020 年限制性股票激勵計劃（草案修訂稿）〉及其摘要的議案》、《關於公司〈2020 年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》和《關於提請股東大會授權董事會辦理股權激勵相關事宜的議案》。2021 年 1 月 11 日，本公司 2020 年第三次 H 股類別大會，審議通過了上述議案。

根據本公司 2020 年第三次臨時股東大會、2020 年第三次 A 股類別大會、2020 年第三次 H 股類別大會審議通過的《關於提請股東大會授權董事會辦理股權激勵相關事宜的議案》中股東大會對董事會的授權，2021 年 1 月 13 日，本公司第七屆董事會 2021 年第 1 次臨時會議和第七屆監事會 2021 年第 1 次臨時會議審議通過了《關於向激勵對象首次授予限制性股票的議案》，確定公司本次激勵計劃授予限制性股票的授予日為 2021 年 1 月 13 日，向 697 名激勵對象授予限制性股票 9,749 萬股，授予價格為人民幣 4.95 元/股。

2021 年 1 月 28 日，本公司在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成股份登記，並最終向 686 名激勵對象授予限制性股票 9,598.06 萬股，上市日期為 2021 年 1 月 29 日。

- 於 2021 年 3 月，巨龍銅業（以借款人身份）與中國銀行股份有限公司西藏自治區分行（以牽頭行身份和代理行身份）等 7 家銀行簽訂了一項總計本金額不超過人民幣 103 億元的銀團貸款合同，款項用於驅龍銅多金屬礦採選工程項目。貸款期限為從首筆貸款資金的提款日起共計 12 年，貸款利率為 5 年期以上貸款市場報價利率減去 200 個基點。以上貸款以不超過 50% 驅龍銅多金屬礦採礦權、知不拉銅多金屬採礦權、榮木錯採探礦權的評估價值以及不超過 30% 及機器設備經評估後的價值作為抵押。同時，本公司作為保證人提供連帶責任保證，保證金額始終高於貸款餘額。
- 於 2021 年 3 月 19 日，根據董事會建議的利潤分配方案預案，以 2020 年度利潤分配實施公告確定的股權登記日股本總數為基數，向可參與分配的股東每 10 股派發現金股利人民幣 1.2 元（含稅）。如在本公告披露之日起至實施權益分派股權登記日期間，因可轉債轉股/股權激勵授予股份回購註銷等致使公司總股本發生變動的，公司擬維持每股現金分紅金額不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。上述事項尚需股東大會審議批准。

除在此披露外，在本報告期後至本公告日，概無任何對本集團構成影響之重要事項。

本公告中有關未來的經營及財務數據（如有）為本公司的目標，並不構成本公司的盈利預測。並無保證本公司可以或不可以達成該等目標。鑒於有關風險及不確定因素，本公告所載的前瞻性陳述不應被視為或構成董事會或本公司對投資者有關本公告中所載計劃及目標能夠達成的表示或實際承諾，投資者不應過分依賴該等陳述。除非另有適用

的證券法例要求，本公司並不承諾會公開對任何前瞻性陳述或資料的更新或修訂，不管是否因新資料、將來事件或其他因素而需要更新或修訂。

本公告分別以中英文刊載。如中英文有任何差異，概以中文為準。

本公司董事會提醒投資者及股東於買賣本公司證券時，務須謹慎行事。

## 釋義

在本公告中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

A 股	指	本公司向境內投資者發行的每股面值人民幣 0.10 元並於上海證券交易所上市的内資股
奧同克	指	奧同克有限責任公司，為本公司子公司
奧羅拉	指	AGM Inc.，為本公司全資子公司
巴彥淖爾紫金	指	巴彥淖爾紫金有色金屬有限公司，為本公司子公司
碧沙礦業	指	Bisha Mining Share Company，為本公司子公司
董事會	指	本公司之董事會
加元	指	加拿大元，加拿大法定貨幣
紫金選礦藥劑公司	指	福建紫金選礦藥劑有限公司，為本公司子公司
穆索諾伊	指	La Compagnie Minière de Musonoie Global Société par Actions Simplifiée，為本公司子公司
本公司、公司、集團、本集團、集團公司、紫金、紫金礦業	指	紫金礦業集團股份有限公司
大陸黃金	指	大陸黃金有限公司哥倫比亞分公司，為本公司子公司
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
佩吉銅金礦	指	塞爾維亞紫金礦業有限公司擁有的佩吉銅金礦項目（原 Timok 項目），分為上帶礦和下帶礦
董事	指	本公司董事
剛果（金）	指	剛果民主共和國
安永會計師事務所	指	安永華明會計師事務所（特殊普通合伙）
福建馬坑	指	福建馬坑礦業股份有限公司，為本公司參股公司
貴州紫金	指	貴州紫金礦業股份有限公司，為本公司子公司
圭亞那金田	指	Guyana Goldfields Inc.，為本公司全資子公司
H 股	指	本公司股本中每股面值人民幣 0.10 元的境外上市外資股，其於香港聯交所上市
港元	指	港元，香港法定貨幣
香港	指	中華人民共和國香港特別行政區
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
黑龍江多寶山	指	黑龍江多寶山銅業股份有限公司，為本公司全資子公司
黑龍江紫金銅業	指	黑龍江紫金銅業有限公司，為本公司全資子公司
琿春紫金	指	琿春紫金礦業有限公司，為本公司全資子公司
艾芬豪	指	Ivanhoe Mines Ltd.
巨龍銅業	指	西藏巨龍銅業有限公司，為本公司子公司
卡莫阿	指	卡莫阿控股有限公司
上市規則	指	香港聯交所證券上市規則
隴南紫金	指	隴南紫金礦業有限公司，為本公司子公司
龍興	指	龍興有限責任公司，為本公司子公司
洛陽坤宇	指	洛陽坤宇礦業有限公司，為本公司子公司
麻栗坡紫金鎢業	指	文山麻栗坡紫金鎢業集團有限公司，為本公司子公司

閩西興杭	指	閩西興杭國有資產投資經營有限公司，為本公司主要股東
內蒙金中	指	內蒙古金中礦業有限公司，為本公司全資子公司
諾頓金田	指	Norton Gold Fields Pty Limited，為本公司全資子公司
波格拉	指	巴理克（新幾內亞）有限公司，為本公司共同經營之公司
中國	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣
青海威斯特銅業、青海威斯特	指	青海威斯特銅業有限責任公司，為本公司全資子公司
人民幣	指	人民幣，中國法定貨幣
塞爾維亞紫金銅業	指	Serbia Zijin Copper Doo Bor，為本公司子公司
上交所	指	上海交易所
山西紫金	指	山西紫金礦業有限公司，為本公司全資子公司
監事	指	本公司監事
西藏紫金	指	西藏紫金實業有限公司，為本公司全資子公司
烏拉特後旗紫金	指	烏拉特後旗紫金礦業有限公司，為本公司子公司
美元	指	美元，美利堅合眾國法定貨幣
武平紫金	指	武平紫金礦業有限公司，為本公司子公司
新疆阿舍勒	指	新疆哈巴河阿舍勒銅業股份有限公司，為本公司子公司
新疆金寶	指	新疆金寶礦業有限責任公司，為本公司子公司
新疆紫金鋅業	指	新疆紫金鋅業有限公司，為本公司全資子公司
新疆紫金有色	指	新疆紫金有色金屬有限公司，為本公司全資子公司
元陽縣華西黃金	指	元陽縣華西黃金有限公司，為本公司子公司
澤拉夫尚	指	中塔澤拉夫尚有限責任公司，為本公司子公司
紫金銅業	指	紫金銅業有限公司，為本公司全資子公司
紫金佳博	指	上杭縣紫金佳博電子新材料科技有限公司，為本公司子公司
紫金礦冶技術公司	指	廈門紫金礦冶技術有限公司，為本公司全資子公司
紫金礦冶測試公司	指	福建紫金礦冶測試技術有限公司，為本公司全資子公司

截至本公告之日，董事會成員包括執行董事陳景河先生（董事長）、藍福生先生、鄒來昌先生、林泓富先生、林紅英女士及謝雄輝先生，非執行董事李建先生，以及獨立非執行董事朱光先生、毛景文先生、李常青先生、何福龍先生、孫文德先生及薄少川先生。

承董事會命  
紫金礦業集團股份有限公司  
董事長  
陳景河

2021年3月19日 中國福建

\*本公司之英文名稱僅供識別