

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



YUE YUEN INDUSTRIAL (HOLDINGS) LIMITED

裕元工業(集團)有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00551)

截至二零二零年十二月三十一日止年度全年業績

集團財務摘要

截至二零二零年十二月三十一日止年度業績

	二零二零年	二零一九年	減少 百分比
營業收入(千美元)	8,444,935	10,105,387	(16.43%)
本公司擁有人應佔			
經常性(虧損)溢利(千美元)	(68,356)	282,292	不適用
本公司擁有人應佔			
非經常性(虧損)溢利(千美元)	(22,435)	18,254	不適用
本公司擁有人應佔			
(虧損)溢利(千美元)	(90,791)	300,546	不適用
每股基本(虧損)盈利(美仙)	(5.64)	18.64	不適用
每股股息			
中期股息(港元)	–	0.40	(100.00%)
(建議)末期股息(港元)	–	0.70	(100.00%)

* 僅供識別

業績

裕元工業(集團)有限公司(「本公司」)董事(「董事」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務業績如下：

綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
營業收入	3	8,444,935	10,105,387
銷售成本		<u>(6,613,920)</u>	<u>(7,592,334)</u>
毛利		1,831,015	2,513,053
其他收入		122,364	127,313
銷售及分銷開支		(1,079,169)	(1,222,129)
行政開支		(546,668)	(682,665)
其他開支		(338,258)	(264,902)
融資成本		(68,078)	(92,122)
分佔聯營公司業績		27,205	26,999
分佔合營企業業績		21,551	24,996
其他收益及虧損	4	<u>(21,361)</u>	<u>17,895</u>
除稅前(虧損)溢利		(51,399)	448,438
所得稅開支	5	<u>(20,962)</u>	<u>(95,438)</u>
本年度(虧損)溢利	6	<u><u>(72,361)</u></u>	<u><u>353,000</u></u>
歸屬於：			
本公司擁有人		(90,791)	300,546
非控股權益		<u>18,430</u>	<u>52,454</u>
		<u><u>(72,361)</u></u>	<u><u>353,000</u></u>
		美仙	美仙
每股(虧損)盈利	8		
—基本		<u><u>(5.64)</u></u>	<u><u>18.64</u></u>
—攤薄		<u><u>(5.64)</u></u>	<u><u>18.60</u></u>

綜合全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
本年度(虧損)溢利	(72,361)	353,000
其他全面(開支)收益		
其後不會重新分類至損益之項目：		
按公平值計入其他全面收益的權益工具 的公平值(虧損)收益	(1,424)	12,139
分佔聯營公司的其他全面開支	(1,721)	(2,795)
界定福利義務的重新計量，扣除稅款	(13,221)	(7,740)
物業轉撥至投資物業時的重估收益，扣除稅款	2,270	1,559
	<u>(14,096)</u>	<u>3,163</u>
其後可能重新分類至損益之項目：		
換算海外業務產生之匯兌差額	78,585	(14,686)
分佔聯營公司及合營企業的其他全面收益(開支)	19,316	(134)
出售附屬公司時解除儲備	–	(380)
視作出售聯營公司時解除儲備	–	(40)
一間附屬公司撤銷註冊時解除儲備	(53)	–
出售一間聯營公司時解除儲備	(270)	–
出售一間合營企業部分權益時解除儲備	(4,246)	–
	<u>93,332</u>	<u>(15,240)</u>
本年度之其他全面收益(開支)	<u>79,236</u>	<u>(12,077)</u>
本年度之全面收益總額	<u><u>6,875</u></u>	<u><u>340,923</u></u>
本年度之全面(開支)收益總額歸屬於：		
本公司擁有人	(43,155)	294,593
非控股權益	50,030	46,330
	<u><u>6,875</u></u>	<u><u>340,923</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
非流動資產			
投資物業		125,382	113,222
物業、機器及設備		2,212,365	2,362,234
使用權資產		665,439	580,161
就收購物業、機器及設備支付之按金		101,423	105,235
無形資產		27,738	40,683
商譽		265,292	261,558
於聯營公司之權益		418,370	413,966
於合營企業之權益		281,879	248,886
按公平值計入其他全面收益的權益工具		30,496	31,889
按公平值計入損益的金融資產		31,200	36,811
租金按金		28,297	25,622
遞延稅項資產		94,070	67,969
應收遞延代價		5,018	8,500
		<u>4,286,969</u>	<u>4,296,736</u>
流動資產			
存貨		1,584,934	1,822,845
應收貨款及其他應收款項	9	1,597,108	1,603,843
其他按攤銷成本計量的金融資產		–	6,036
按公平值計入損益的金融資產		120,763	19,141
可收回稅項		13,968	12,771
受限制銀行存款		–	1,150
銀行結餘及現金		896,977	982,079
		<u>4,213,750</u>	<u>4,447,865</u>
分類為持有作出售之資產		<u>22,151</u>	<u>44,790</u>
		<u>4,235,901</u>	<u>4,492,655</u>

綜合財務狀況表(續)

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
流動負債			
應付貨款及其他應付款項	10	1,446,616	1,461,995
合約負債		95,238	64,005
按公平值計入損益的金融負債		1,085	–
應付稅項		58,303	69,344
銀行及其他借貸		574,638	733,283
租賃負債		161,989	130,368
		<u>2,337,869</u>	<u>2,458,995</u>
流動資產淨值		<u>1,898,032</u>	<u>2,033,660</u>
總資產減流動負債		<u>6,185,001</u>	<u>6,330,396</u>
非流動負債			
按公平值計入損益的金融負債		25,099	10,287
銀行及其他借貸		1,293,303	1,356,596
遞延稅項負債		39,271	40,465
租賃負債		330,994	272,364
退休福利義務		122,192	117,593
		<u>1,810,859</u>	<u>1,797,305</u>
資產淨值		<u>4,374,142</u>	<u>4,533,091</u>
資本及儲備			
股本		52,040	52,040
儲備		3,843,814	4,046,666
本公司擁有人應佔權益		3,895,854	4,098,706
非控股權益		478,288	434,385
權益總額		<u>4,374,142</u>	<u>4,533,091</u>

綜合財務報表附註：

1. 一般資料

本綜合財務報表根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。此外，本綜合財務報表亦載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定之適用的資料披露。

於本年度的重大事項及交易

於本年度內，本集團面對COVID-19疫情（「COVID-19」）下之種種逆境。於本年度首幾個月，因應地方政府為遏制COVID-19而實施的封城及其他社交疏離措施，本集團暫時關閉及調整部分工廠之產能。此前所未有之情況影響了本集團的製造業務營運效率，亦導致其供應鏈之短暫受阻。因應此等客戶需求驟變，本集團進行產能優化，包括策略性地關閉其位於中國湖北省的生產設施，並暫時調降東南亞的製造產能，以應對訂單能見度低落及不確定性，因而產生遣散費，約107百萬美元（計入其他開支）。

有關零售業務（定義見附註3），由於中華人民共和國（「中國」）政府為遏制COVID-19蔓延而實施多項控制措施，導致零售店舖於二零二零年農曆新年至三月中旬期間暫時關閉，本集團於二零二零年首季的營業收入因而受到嚴重影響。

與此同時，本集團於回顧年度對其原有規劃之資本開支項目，亦採納更審慎的態度，以保障其現金流量，並同時實施嚴謹成本控制措施及密切監測營運資金效率，以減緩COVID-19的影響。

2. 應用香港財務報告準則修訂

於本年度內強制生效的香港財務報告準則修訂

於本年度內，本集團在編製綜合財務報表時已經首次應用香港財務報告準則內提述的概念框架之修訂以及以下由香港會計師公會頒佈，其強制適用於二零二零年一月一日或以後開始的年度期間之香港財務報告準則修訂：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂	重大性的定義
香港財務報告準則第3號之修訂	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號之修訂	利率基準改革

應用香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂「重大性的定義」

本集團已經於本年度首次應用香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂。此修訂提供了新的重大性定義：「若資訊之遺漏、誤述或混淆可合理預期會影響一般用途財務報表的主要使用者根據該等財務報表所提供有關特定報導個體的財務資訊所作之決策，則該資訊為重大」。此修訂亦澄清，重大性將取決於（就某信息單獨而言或與其他信息結合起來而言）在整體財務報表的背景下信息的性質或規模。

於本年度內應用香港財務報告準則內提述的概念框架之修訂以及香港財務報告準則修訂對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或在綜合財務報表內所載列的披露並無產生任何重大影響。

3. 營業收入及分類資料

就分配資源及評估其表現而向本公司執行董事(即主要營運決策者)報告之資料主要側重於按本集團主要業務類別編制之營業收入分析。本集團業務主要分為鞋類產品製造及銷售(「製造業務」)以及運動服裝及服裝產品之零售及經銷(「零售業務」)，包括提供大型商場空間予零售商及分銷商。因此，只列報整個實體的披露資料。

茲報告上述主要業務產生之營業收入之資料如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
營業收入		
製造業務	4,735,704	6,000,574
零售業務	<u>3,709,231</u>	<u>4,104,813</u>
	<u>8,444,935</u>	<u>10,105,387</u>

來自主要產品之營業收入

本集團來自主要產品在某一時點確認之營業收入之分析如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
運動鞋	3,752,297	4,541,560
便服鞋／戶外鞋及運動涼鞋	620,596	1,016,323
鞋底、配件及其他	362,811	442,691
零售銷售－鞋類、服裝及特許專櫃銷售佣金及其他	3,709,231	3,932,965
服裝批發	<u>-</u>	<u>171,848</u>
	<u>8,444,935</u>	<u>10,105,387</u>

3. 營業收入及分類資料(續)

地區資料

本集團之營業收入主要來自位於美利堅合眾國(「美國」)、歐洲及中國之客戶。本集團按客戶所在地區(按貨品交付目的地釐定)呈列之營業收入(不考慮貨品來源地)，詳列如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
美國	1,404,679	2,022,102
歐洲	1,247,882	1,712,288
中國	4,593,087	4,797,963
亞洲其他國家	850,297	1,035,235
其他	348,990	537,799
	<u>8,444,935</u>	<u>10,105,387</u>

本集團主要在中國、越南、印尼、緬甸、柬埔寨及中華民國(「台灣」)進行業務活動。本集團按資產所在地區呈列非流動資產之資料詳列如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
中國	1,381,527	1,372,309
越南	825,216	902,062
印尼	655,979	649,869
緬甸	106,113	111,289
柬埔寨	55,762	57,237
台灣	78,682	79,729
其他	57,365	54,662
	<u>3,160,644</u>	<u>3,227,157</u>

附註：非流動資產不包括商譽、於聯營公司之權益、於合營企業之權益、遞延稅項資產、應收遞延代價以及金融工具。

有關主要客戶之資料

佔本集團全年總營業收入超過10%之客戶所帶來之營業收入如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
客戶甲	1,576,520	1,929,398
客戶乙	1,464,338	1,719,523

4. 其他收益及虧損

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
按公平值計入損益之金融工具之公平值變動	(30,394)	8,435
投資物業公平值變動	6,773	925
出售附屬公司之收益	–	18,644
附屬公司撤銷註冊的收益(虧損)	53	(9)
出售一間聯營公司之收益	2,087	–
出售一間合營企業部分權益之收益	15,665	–
商譽撤銷	–	(97)
於一間聯營公司之權益的減值虧損	(14,000)	(8,605)
於一間合營企業之權益的減值虧損	–	(1,470)
商譽減值虧損	(1,618)	–
撥回應收一間合營企業款項的減值虧損	73	92
視作出售聯營公司之虧損	–	(20)
	(21,361)	17,895

5. 所得稅開支

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
本公司及其附屬公司應佔稅項：		
中國企業所得稅(「企業所得稅」)(附註ii)		
– 本年度	34,075	54,072
– 過往年度(超額撥備)撥備不足	(1,856)	516
海外稅項(附註iii)		
– 本年度	15,682	50,446
– 過往年度(超額撥備)撥備不足	(2,503)	363
	45,398	105,397
遞延稅項		
– 本年度	(37,232)	(9,959)
– 歸屬於稅率的改變	12,796	–
	20,962	95,438

5. 所得稅開支(續)

附註：

(i) 香港

於兩個年度內，由於本集團並無應課稅溢利，因此並無就香港利得稅作出撥備。

(ii) 中國

根據中國相關企業所得稅法、實施規則及通知(「中國企業所得稅法」)，中國企業所得稅乃按該等於中國成立之附屬公司之應課稅溢利之25%之法定稅率計算，惟以下所述者除外：

根據於二零一一年及二零一二年頒佈的《財政部、海關總署、國家稅務總局關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》(財稅[2011]58號)及國家稅務總局公告2012年第12號，自二零一一年一月一日至二零二零年十二月三十一日期間，對設在中國西部地區以《西部地區鼓勵類產業目錄》(「新目錄」)中規定的產業項目為主營業務，且其當年度主營業務收入佔企業收入總額70%以上的企業，經企業申請，主管稅務機關審核確認後，可減按15%稅率繳納企業所得稅。本公司若干附屬公司位於中國西部指定省份從事新目錄所載之產業活動。本公司董事認為，相關附屬公司均符合資格享有15%之優惠稅率，直至相關業務活動不再列入新目錄。

根據中國企業所得稅法及實施條例細則，自二零零八年一月一日起，中國子公司向其控股公司派付之所得溢利須按10%的適用稅率繳納中國扣繳稅。

(iii) 海外

經越南有關稅務當局批准，本公司若干附屬公司可由首個獲利年度起免繳兩至四年所得稅，其後四至九年可按優惠所得稅率計稅，並可獲稅款減半優惠。於兩個年度內，越南附屬公司的適用稅率為零至20%。

於兩個年度內，根據日期為一九九九年十月十八日之第58/99/M號法令第2章第12節，本公司於澳門成立之若干附屬公司獲豁免繳納澳門補充稅。根據第15/2018號法律《廢止離岸業務法律制度》，於二零二零年十二月三十一日後，本公司該等於澳門成立的附屬公司將不再獲豁免提交澳門補充稅報稅表，由截至二零二一年十二月三十一日止年度起將會按12%的稅率徵稅。

於兩個年度內，於其他司法權區，包括台灣及美國，產生之稅項乃按相關司法權區之現行稅率計算，分別為20%及21%。至於印尼方面，稅率已經由25%更改為截至二零二零年十二月三十一日止年度的22%，並將會由截至二零二二年十二月三十一日止年度起進一步更改為20%。

6. 本年度(虧損)溢利

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
本年度(虧損)溢利於扣除(計入)以下各項後計算：		
僱員福利開支，包括董事酬金(附註iii)		
—基本薪金、花紅、津貼及員工福利	1,873,861	2,138,722
—退休福利計劃供款	310,532	262,880
—以股份為基礎之付款支出	416	5,006
	<u>2,184,809</u>	<u>2,406,608</u>
核數師酬金	1,399	1,423
攤銷無形資產(計入銷售及分銷開支)	14,912	15,320
物業、機器及設備折舊(附註iii)	353,690	340,414
使用權資產的折舊	178,200	139,369
出售物業、機器及設備之虧損(計入其他開支)	16,078	17,904
研究及開發開支(計入其他開支)	187,146	208,604
存貨撥備變動淨額(計入銷售成本)(附註ii)	(3,123)	(11,073)
應收貨款及其他應收款項的減值虧損	1,024	2,252
匯兌(收益)虧損淨額(計入(其他收入)其他開支)	(4,126)	15,091
	<u><u>2,184,809</u></u>	<u><u>2,406,608</u></u>

附註：

- (i) 截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，存貨成本確認為開支於綜合損益表內列示為銷售成本。
- (ii) 於截至二零二零年十二月三十一日止年度，存貨撥備變動3,499,000美元(二零一九年：8,827,000美元)已計入綜合損益表，其乃源自運動服裝及鞋類產品之零售及經銷之製成品。
- (iii) 上文所披露的員工成本以及物業、機器及設備折舊，包括已資本化在存貨內的金額。

7. 股息

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
本年度確認為分派之股息：		
二零一九年中期股息每股0.40港元	-	82,092
二零一九年末期股息每股0.70港元 (二零一九年：二零一八年末期股息每股1.10港元)	<u>145,430</u>	<u>227,003</u>
	<u>145,430</u>	<u>309,095</u>

本公司董事會（「董事會」）已決議不宣派截至二零二零年十二月三十一日止年度之末期股息（二零一九年：每股0.70港元）。

8. 每股(虧損)盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄(虧損)盈利乃按下列數據計算：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
(虧損) 盈利：		
藉以計算每股基本(虧損)盈利之(虧損)盈利， 即本公司擁有人應佔本年度(虧損)溢利	(90,791)	300,546
普通股潛在攤薄影響：		
就附屬公司每股攤薄盈利對佔其溢利之調整	—	(525)
藉以計算每股攤薄(虧損)盈利之(虧損)盈利	<u>(90,791)</u>	<u>300,021</u>
	二零二零年	二零一九年
股份數目：		
藉以計算每股基本(虧損)盈利之加權平均普通股數目	1,610,199,619	1,611,983,383
普通股潛在攤薄影響：		
— 未歸屬的獎勵股份	不適用	1,344,404
藉以計算每股攤薄(虧損)盈利之加權平均普通股數目	<u>1,610,199,619</u>	<u>1,613,327,787</u>

上文呈列之加權平均普通股數目是扣除本公司股份獎勵計劃受託人所持有股份後達致。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，每股攤薄虧損的計算並無假設本公司已授予但未歸屬的獎勵股份歸屬，原因為假設其歸屬會導致每股虧損減少。

9. 應收貨款及其他應收款項

本集團與各貿易客戶協定的信用期介乎30至90天。

應收貨款及其他應收款項包括1,120,141,000美元(二零一九年：1,141,786,000美元)之應收貨款(扣除信用虧損撥備)，於報告期末根據發票日期(約為各項營業收入之確認日期)之賬齡分析如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
零至三十天	651,103	702,705
三十一至九十天	452,393	434,629
九十天以上	16,645	4,452
	<u>1,120,141</u>	<u>1,141,786</u>

10. 應付貨款及其他應付款項

應付貨款及其他應付款項包括597,922,000美元(二零一九年：499,501,000美元)之應付貨款，於報告期末根據發票日期之賬齡分析如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
零至三十天	462,502	373,736
三十一至九十天	113,747	119,883
九十天以上	21,673	5,882
	<u>597,922</u>	<u>499,501</u>

11. 或然項目

於報告期末，本集團或然負債如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
就授予下列公司之銀行授信而向銀行作出之擔保		
(i) 合營企業		
— 擔保金額	36,267	36,000
— 已動用金額	12,019	17,000
(ii) 聯營公司		
— 擔保金額	13,550	2,220
— 已動用金額	11,700	798

董事認為，本集團給予銀行的財務擔保在初始確認時的公平值並不重大。此外，經考慮合營企業及聯營公司違約的可能性，本公司管理層認為，於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，無須在綜合財務狀況表確認撥備。

管理層討論及分析

業務回顧

裕元為全球最大的運動、運動休閒、休閒鞋及戶外鞋製造商，擁有多元化的品牌客戶組合及生產基地。本集團具備超卓生產能力，於迅速反應能力、靈活性、創新能力、設計及開發能力以及卓越的品質受到廣泛認可。

於二零二零年，本集團面對COVID-19疫情（「COVID-19」）下之種種逆境。於本年度首幾個月，因應地方政府為遏制COVID-19而實施的封城及其他社交疏離措施，本集團暫時關閉及調整部分工廠之產能。此前所未有之情況影響了本集團的製造業務營運效率，亦導致其供應鏈之短暫受阻。其後COVID-19疫情導致全球消費氣氛低迷以及消費者需求下降，本集團之客戶延遲收貨，隨之開始調整及取消訂單，因此本集團出貨下滑，導致多個製造設施之利用率及生產力低落。

因應此等客戶需求驟變，本集團進行產能優化，包括策略性地關閉其位於中國湖北省的生產設施，並暫時調降東南亞的製造產能，以應對訂單能見度低落及不確定性，因而產生顯著一次性費用，約莫107百萬美元。與此同時，本集團於回顧年度對其原有規劃之資本開支項目，亦採納更審慎的態度，以保障其現金流量，並同時實施嚴謹成本控制措施及密切監測營運資金效率，以減緩COVID-19的影響。

儘管本集團客戶在不確定的情況下仍然要求高度靈活性，然而由二零二零年第三季度開始，延遲出貨及取消訂單之情況開始好轉。此情況加上產能調整，亦使本集團工廠之利用率及效率於二零二零年第四季度得以持續改善。

本集團亦透過其上市附屬公司寶勝國際(控股)有限公司（「寶勝」）經營大中華地區其中一個最大的整合型運動用品零售網絡。為應對COVID-19之影響，寶勝進一步加強其數位執行能力，豐富其全渠道的內容及可及性，以及多元化B2C渠道，包括於本年度內推出微信商店並進行升級，以進一步提升跨平台的協同效應及表現。於整合庫存及提高銷售轉化率方面之營運效率提升，進一步推高銷售。在中國實體店因當地COVID-19封城而被迫於二零二零年年初暫時關閉後，上述各項有助於穩定寶勝之營業收入及盈利能力。有關本集團零售業務策略之更詳盡解釋，請參閱寶勝的業績公告。

本集團繼續致力於永續發展、道德操守和企業價值觀。於作出重要商業決定時，本集團會考慮所有利害相關者（包括僱員及周邊社區）的利益。本集團採用涵蓋勞資關係、工作場所安全及有效率地使用原材料、能源以及其他環境指標的全面指引監察及管理其業務，促進道德行為及誠信文化。本集團在勞工權利及永續發展方面的努力，亦使裕元母公司寶成集團獲公平勞動協會（Fair Labor Association，「FLA」）認證。此外，作為鞋履產業負責任的領導者，裕元為世界體育用品工業聯盟（World Federation of the Sporting Goods Industry，「WFSGI」）的成員，遵循WFSGI行為準則之原則。

作為以人為本的企業，本集團視致力培育關愛文化以及發展內部人才為其長期永續發展的一部分。有關本集團永續發展策略以及環境、社會及管治的更多詳情，敬請參閱本公司之二零二零年環境、社會及管治報告。

營運業績

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得營業收入8,444.9百萬美元，較去年減少16.4%。營業收入下降主要受到COVID-19的影響。本公司擁有人應佔虧損為90.8百萬美元，而上年度則錄得本公司擁有人應佔溢利300.5百萬美元。本年度每股基本虧損為5.64美仙，而上年度則為每股基本盈利18.64美仙。

按產品類別劃分之總營業收入

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，來自製鞋活動（包括運動鞋、休閒鞋／戶外鞋及運動涼鞋）之營業收入較去年下降21.3%至4,372.9百萬美元，出貨鞋履雙數則減少24.2%至244.4百萬雙。雖然第四季度較本年度前幾季度改善，有關下跌主要因為COVID-19造成出貨延遲，以及消費者需求下降，導致客戶調整及取消訂單。平均售價較去年上升3.8%至每雙17.89美元，主要由於本集團之產品組合中的高端品項需求穩健。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本集團的運動鞋類佔鞋履製造營業收入的85.8%。休閒鞋／戶外鞋及運動涼鞋則佔鞋履製造營業收入的14.2%。倘若考慮本集團的綜合營業收入，運動鞋為本集團的主要類別，佔總營業收入的44.4%，而休閒鞋／戶外鞋及運動涼鞋則佔總營業收入的7.4%。

於二零二零年，本集團有關製造業務（包括鞋履、鞋底、配件及其他）的總營業收入為4,735.7百萬美元，較去年減少21.1%。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團之零售附屬公司（寶勝）之營業收入較去年的3,933.0百萬美元下降5.7%至3,709.2百萬美元。以人民幣（寶勝之呈報貨幣）計算，營業收入較去年的人民幣27,189.8百萬元減少5.8%至人民幣25,611.1百萬元。由於中國政府為遏制COVID-19蔓延而實施多項防疫管控措施，導致寶勝的實體店於二零二零年農曆新年至三月中旬期間暫時關閉，於二零二零年首季的營業收入因而受到嚴重影響。然而，在消費氣氛穩定的支持下，其全渠道業務的快速增長以及隨著銷售由二零二零年第二季度開始逐漸恢復，很大程度上減輕了該負面影響。截至二零二零年十二月三十一日，寶勝於大中華地區設有5,240間直營零售店舖及3,835間加盟店舖，與二零一九年同期相比，淨關店758間。

按產品類別劃分之總營業收入

	截至十二月三十一日止年度				變動 百分比
	二零二零年		二零一九年		
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比	
運動鞋	3,752.3	44.4	4,541.6	44.9	(17.4)
休閒鞋／戶外鞋及運動涼鞋	620.6	7.4	1,016.3	10.1	(38.9)
鞋底、配件及其他	362.8	4.3	442.7	4.4	(18.0)
服裝批發*	不適用	不適用	171.8	1.7	不適用
零售銷售**	3,709.2	43.9	3,933.0	38.9	(5.7)
總營業收入	<u>8,444.9</u>	<u>100.0</u>	<u>10,105.4</u>	<u>100.0</u>	(16.4)

* Texas Clothing Holding Corp.及其附屬公司（「TCHC集團」）之銷售，其已於二零一九年五月三十一日出售

** 包括銷售鞋類、服裝、來自特許專櫃銷售的佣金及其他

國際品牌訂單由負責管理各客戶之事業單位承接，且一般需時約十至十二週完成。配合快時尚趨勢，越來越多品牌客戶的訂單要求30至45天之較短生產交期。

本集團於大中華地區零售業務的收入為每日之零售銷售或分銷商之定期訂單。

生產回顧

於二零二零年，本集團之製造業務合共出貨244.4百萬雙鞋，較去年出貨的322.4百萬雙鞋減少24.2%。每雙鞋的平均售價為17.89美元，主要由於本集團優化產品組合，較去年之17.24美元上升3.8%。

生產配置方面，按鞋履雙數計，於二零二零年，越南、印尼及中國繼續為本集團之主要生產地區，分別佔鞋類總出貨量之46%、39%及11%。相比二零一九年(13%)，位於中國的生產設施之出貨貢獻持續下降，與集團的產能遷移策略一致。

成本回顧

本集團製造業務的銷貨成本當中，於二零二零年，主要材料成本總額為1,731.7百萬美元(二零一九年：2,215.0百萬美元)。直接勞工成本以及製造費用合共為2,306.5百萬美元(二零一九年：2,678.5百萬美元)。於回顧年度內，本集團製造業務的總銷貨成本為4,038.2百萬美元(二零一九年：4,893.5百萬美元)。本集團的零售業務一寶勝，於回顧年度內，銷售存貨成本為2,575.7百萬美元(二零一九年：2,591.3百萬美元)。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團毛利下降27.1%至1,831.0百萬美元。與去年相比，本集團製造業務的毛利率收窄3.8個百分點至14.7%。製造業務的毛利率下降主要由於產能利用率下降以及營業收入減少，對本集團的製造業務造成營運反槓桿作用。有鑑於不明朗因素以及客戶需求能見度低，於回顧年度內，本集團已優化產能，並實施嚴謹的成本控制措施，為回復至最佳營運效率作準備。因此，製造業務之毛利率已於二零二零年下半年，尤其是於第四季度有所改善。

銷貨成本分析－製造業務

	截至十二月三十一日止年度				變動 百分比
	二零二零年		二零一九年		
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比	
主要材料成本	1,731.7	42.9	2,215.0	45.3	(21.8)
直接勞工成本及製造費用	2,306.5	57.1	<u>2,678.5</u>	<u>54.7</u>	(13.9)
總銷貨成本	<u>4,038.2</u>	<u>100.0</u>	<u>4,893.5</u>	<u>100.0</u>	(17.5)

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，寶勝的毛利率由去年的34.1%下降至30.6%，主因本集團在COVID-19期間，尤其於本年度上半年，為刺激及恢復消費者需求而展開更多推廣活動所致。

於二零二零年，本集團之銷售及分銷開支下降至1,079.2百萬美元（二零一九年：1,222.1百萬美元），佔營業收入約12.8%（二零一九年：12.1%）。

於二零二零年之行政開支為546.7百萬美元（二零一九年：682.7百萬美元），佔營業收入約6.5%（二零一九年：6.8%）。

於二零二零年，淨其他開支急升至215.9百萬美元（二零一九年：137.6百萬美元），佔營業收入約2.6%（二零一九年：1.4%）。有關增加主要由於製造業務之工廠調整所產生的一次性費用，約莫107百萬美元。

管理層將會繼續尋求方法提升其效率及生產力，以化解本集團之製造業務所面對的波動性和不確定性，以及其零售業務所面對的多變及不明朗的環境。

本公司擁有人應佔經常性虧損／溢利

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團已認列非經常性虧損22.4百萬美元，當中包括按公平值計入損益的金融工具公平值變動產生之虧損30.4百萬美元，以及聯營公司權益減值虧損14.0百萬美元。此等虧損部分被出售一間合營企業之部分權益所產生之一次性收益15.7百萬美元所抵銷。相比之下，於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團已認列非經常性溢利18.3百萬美元，當中包括出售TCHC集團的收益淨額18.6百萬美元以及按公平值計入損益的金融工具公平值變動產生之收益8.4百萬美元。截至二零二零年十二月三十一日止年度，扣除所有非經常性項目後，經常性虧損為68.4百萬美元，而去年則為經常性溢利282.3百萬美元。

除上述分析外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，絕大部分的虧損源於一次性的工廠調整費用以及與本集團之製造業務閒置產能相關的成本，而與產能調整相關的大部分費用已於二零二零年首九個月內反映。

產品開發

於二零二零年，本集團於產品開發方面的開支達187.1百萬美元（二零一九年：208.6百萬美元），包括投資於打樣、高科技及數位化開發，以及提高生產效率等項目。針對每一個擁有研究及開發團隊之主要品牌客戶，本集團相應為其研究及開發團隊各別成立獨立產品研發中心，協助研發工作。除上述產品開發工作外，本集團亦與客戶合作以提升生產過程的效率、改善生產交期及開發新技術，從而生產高品質的鞋履產品，並同時於設計、開發及製造其產品時融入創新元素及環保材料。

流動資金、財政資源、資本架構及其他

現金流量

於回顧年度內，本集團錄得來自經營活動之現金淨額（扣除稅項）834.2百萬美元，而於二零一九年同期則為793.6百萬美元。於二零二零年，自由現金流量為578.9百萬美元。經營現金流量及自由現金流量穩健歸因於寶勝之現金流量強勁。於二零二零年，用於投資活動及融資活動之現金流量淨額分別為298.2百萬美元及640.4百萬美元。

財務狀況及流動資金

本集團之財務狀況維持穩健。於二零二零年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值項目為897.0百萬美元(二零一九年十二月三十一日：982.1百萬美元)，銀行及其他借貸總額為1,867.9百萬美元(二零一九年十二月三十一日：2,089.9百萬美元)。本集團的負債比率(即銀行及其他借貸總額對比權益總額)為42.7%(二零一九年十二月三十一日：46.1%)。於二零二零年十二月三十一日，本集團借貸淨額為971.0百萬美元(二零一九年十二月三十一日：1,107.8百萬美元)。於二零二零年十二月三十一日，本集團有流動資產4,235.9百萬美元(二零一九年十二月三十一日：4,492.7百萬美元)以及流動負債2,337.9百萬美元(二零一九年十二月三十一日：2,459.0百萬美元)。於二零二零年十二月三十一日，流動比率為1.8(二零一九年十二月三十一日：1.8)。

資金及資本架構

本集團在一定程度上依賴債務融資來滿足其資金需求。在債務與股本融資之間作出選擇時(而其會影響到其資本架構)，本集團會考慮對其加權平均資本成本及其槓桿比率等之影響，目的為降低加權平均資本成本，同時將槓桿比率維持於適當水平。本集團主要以銀行貸款之形式進行債務融資。就貸款到期情況而言，本集團製造業務之大部分銀行貸款均為長期已承諾融資，以滿足本集團有關資本開支及長期投資的部分資金需求。本集團亦定期採用短期循環貸款融資作日常營運資金用途，特別是用於本集團之零售業務。目前，本集團維持充裕的銀行信貸額度以滿足營運資金需求。於二零二零年十二月三十一日，本集團銀行及其他借貸總額中約有69.2%之剩餘年期為超過一年。

本集團有關製造業務之銀行借貸幾乎均以美元計值。本集團有關製造業務之大部分現金盈餘均以美元持有，並在生產設施所在之各個國家以當地貨幣(例如：越南盾、印尼盾、人民幣)持有若干現金，以供日常營運用途。有關本集團之零售業務，寶勝之銀行及其他借貸及現金結餘大多以人民幣持有，而人民幣為其功能貨幣。

本集團大部分銀行及其他借貸均按浮動利率計算利息。本集團部分浮動利率風險敞口以利率掉期交易作避險用途。

資本開支

於二零二零年，本集團製造及零售業務的資本開支分別為170.6百萬美元（二零一九年：279.3百萬美元）及84.7百萬美元（二零一九年：115.4百萬美元）。本集團對其製造業務的資本開支採取審慎態度。於二零二零年，部分資本開支項目，包括投資於自動化及產能，以及產品開發及流程重整等研發中心之投資經已推遲，以保持本集團的資產負債水平。於二零二零年，受COVID-19的影響，有關零售業務計劃之投資，尤其是開設新店舖、提升現有店舖設計以及拓展大型新概念店以提供更完善的購物體驗，亦有所推遲。

除可能在本集團之日常及慣常業務運作中為營運用途作出投資外，本集團目前並無任何重大投資或收購資本資產之計劃。

外匯風險

製造業務之所有營業收入均以美元計值。材料及配件等成本大多以美元支付，而工資、水電費用及當地規費等地方開支則以當地貨幣支付。本集團利用遠期合約為若干印尼盾風險做匯率避險。

本集團中國零售業務之營業收入均以人民幣計值。同時，所有開支亦以人民幣支付。中國境外地區之零售業務之營業收入及開支均以當地貨幣計值。

重大投資以及重大收購及出售

於二零二零年，並無任何重大投資或重大收購及出售。

分佔聯營公司及合營企業業績

於二零二零年，分佔聯營公司及合營企業業績合共錄得溢利48.8百萬美元，去年溢利則合共為52.0百萬美元。

股息

董事會已決議不派截至二零二零年十二月三十一日止年度之末期股息（二零一九年：每股0.70港元）。本集團傾向於全球經濟進一步復甦及公司盈利能力穩定之前暫時保留更多現金，同時仍致力貫徹長期相對穩定水平的股息政策。

僱員

於二零二零年十二月三十一日，本集團在其各營運地區合共僱用約298,500名員工，較於二零一九年十二月三十一日僱用之約347,100名員工減少14.0%。本集團之薪酬制度乃根據員工於期內的表现及市場當前薪金水平而釐定。

本集團相信人才是集團重要的資產，規劃完整的選、用、育、留制度。

本集團根據其各營運地點適用的有關法律及規例採用具競爭力的薪酬計劃，並提供全面的僱員福利計劃。計劃根據本集團全年度獲利狀況，提撥一定比例之盈餘作為年終獎金發放，以獎勵員工的貢獻並激勵其工作熱忱，與員工共同分享本集團的經營成果。本集團為員工提供因地制宜的保險，降低員工的醫療費用負擔。本集團亦因應全球各營運據點之當地法律法規規定辦理，為員工提供退休金。

本集團定期規劃新人訓練、專業訓練、管理訓練、環安相關培訓及集團核心價值等內外部課程，旨在讓本集團員工及各管理階層提升其技能及獲得專業知識，並鼓舞士氣。

本集團之母公司寶成集團的社會責任遵行方案獲得致力於保障全球勞工權益的非營利組織FLA認證，本集團因而成為全球首個及唯一獲FLA認證的鞋類供應商。認證報告中對本集團力行於全球工作場所制度的標準化；對製造設施及材料供應商實施完整的評估和激勵制度，改善工作條件；投入社會責任遵行方案、培訓和改善計劃；及在改善工廠勞動違規和建立多渠道的申訴機制上提高透明度予以肯定。

展望

在全球需求復甦的支持下，本集團預計其業務表現將於二零二一年持續改善。然而，由於北美洲及歐洲持續受COVID-19新病毒株影響，波動性可能持續。在政府振興計劃的支持下，全球疫苗接種計劃亦開始推行，本集團對復甦趨勢抱持審慎樂觀態度，而其訂單之穩定性和零售氣氛向好趨勢將是二零二一年之主要驅動力。

效率及利潤改善將為二零二一年之主要焦點。本集團將繼續善用其核心強項、適應能力及競爭優勢以克服短期阻礙，以及穩固其永續盈利能力。本集團將以價值增長為優先，而非純銷量增長，並將善用「運動休閒」潮流，尋求更多優質訂單，改善產品組合。本集團亦將會審慎地逐步重新提升其於東南亞之產能，預期各地區之利用率均將有所改善。

隨著經營環境的改善，本集團將恢復其有關自動化及產能遷移、優化的資本開支計劃，以及為大中華之零售業務擴展及升級其以體驗為主導的實體店相關投資。這將讓本集團進一步滿足客戶對品質、靈活性和體驗的需求。本集團將會繼續積極監測宏觀經濟及地緣政治局勢。

本集團將持續提升其產品開發及創新能力，以及拓展其他增值、提高利潤率之機會，掌握垂直整合以開拓新市場，為其業務創造未來長遠綜效。長遠而言，本集團將會繼續積極調配其產能，以配合快速改變的市場環境，包括品牌客戶愈趨靈活多變的需求、更短的生產交期，以及端對端能力之持續趨勢。此生產能力的提升包括透過流程改造以適應靈活的產線配置及頻密的產線轉換、提高自動化水平以及持續推導SAP企業資源規劃系統以優化現行的智能製造策略，以及利用我們在大中華的零售業務實現更好的跨業務綜效。此舉將確保本集團可繼續為品牌客戶及戰略合作夥伴提供更具差異化的附加價值以及一站式服務，維持長期合作關係。

隨著大中華地區消費者於COVID-19後的健康意識提高、運動參與率上升以及與日俱增的「運動休閒」趨勢，本集團對其零售業務的長期增長前景仍抱樂觀態度。隨著零售網絡進一步優化，寶勝的全方位渠道策略將繼續受到日趨多元的B2C渠道和體育服務內容的整合所支持，以豐富消費者體驗，亦將繼續受惠於中國政府對發展體育用品市場的政策支持，以及中國消費者更成熟的網上購物習慣。

展望未來，本集團仍然充滿信心，這些策略將鞏固其能力，繼續為品牌客戶提供端對端的解決方案，同時亦穩固其穩健的長期盈利並為股東帶來永續回報。

購買、出售或贖回上市證券

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本公司已採納上市規則附錄14所載企業管治守則的原則，並已遵守所有適用守則條文。

董事重選

根據本公司的公司章程細則（「公司章程細則」）第87條，詹陸銘先生、林振鈿先生、胡嘉和先生及王克勤先生將輪值退任，彼等符合資格並願於本公司即將召開的股東周年大會（「二零二一年股東周年大會」）上重選連任董事。

有關建議於二零二一年股東周年大會上重選之退任董事詳情將載於本公司之通函內，該通函將於適當時候連同本公司二零二零年年報一併寄發予本公司股東。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事均確認，彼等於截至二零二零年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

審核委員會

本公司審核委員會已連同管理層及外聘核數師德勤•關黃陳方會計師行審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表以及所採納之會計原則及慣例，並討論審核、風險管理及內部監控以及財務申報事宜。

外聘核數師之工作範圍

於本公告內所載有關本集團於二零二零年十二月三十一日之綜合財務狀況表以及截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合損益表、綜合全面收益表以及相關附註之數字與本集團由董事會於二零二一年三月二十三日批准之本年度經審核綜合財務報表內所載之金額互相一致。由於外聘核數師對這方面進行的工作並不構成根據由香港會計師公會所發出之香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則所進行之核證工作，因此，外聘核數師對本公告不給予任何核證結論。

刊發業績公告及年報

本公告刊載於本公司網站(www.yueyuen.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。本公司年報將於適當時間寄發予本公司股東及刊載於上述網站。

公眾持股量

就本公司所知，於本公告之日期，本公司已維持足夠公眾持股量，即超過本公司25%的已發行股份由公眾人士持有。

股東周年大會

本公司二零二一年股東周年大會將於二零二一年五月二十八日假座香港九龍觀塘偉業街108號絲寶國際大廈22樓舉行，而會議通告將於適當時候向本公司股東刊發及發出。

暫停辦理股份過戶登記

確定有權出席二零二一年股東周年大會並於會上投票

為確定有權出席二零二一年股東周年大會並於會上投票之本公司股東，本公司將於二零二一年五月二十四日(星期一)至二零二一年五月二十八日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記，該段期間概不辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席二零二一年股東周年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票，須於二零二一年五月二十一日(星期五)下午四時三十分前，交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

致謝

本人謹藉此機會向客戶、供應商及股東的鼎力支持致以衷心謝意，並對去年其他董事的寶貴貢獻和員工的專注投入及盡心服務深表謝意。

承董事會命
裕元工業(集團)有限公司
主席
盧金柱

香港，二零二一年三月二十三日

於本公告日期，董事會成員包括：

執行董事：

盧金柱先生(主席)、蔡佩君女士(董事總經理)、詹陸銘先生、林振鈿先生、胡嘉和先生、劉鴻志先生及余煥章先生。

獨立非執行董事：

王克勤先生、何麗康先生、閻孟琪女士及陳家聲先生。

網站：www.yueyuen.com