

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中油燃氣集團有限公司*

CHINA OIL AND GAS GROUP LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：603)

截至二零二零年十二月三十一日止年度之全年業績

集團財務及經營摘要

- 天然氣銷售量43.5億立方米，同比增長7%；
- 整體毛利上升12%至16.8億港元；
- 銷售及輸送天然氣及其他相關產品之分部業績增長20%。

全年業績

中油燃氣集團有限公司(「公司」)董事(「董事」)局(「董事局」)欣然宣佈公司及其附屬公司(統稱「集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績連同有關比較數字。

綜合全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
營業額	3	10,432,777	10,260,654
銷售成本		<u>(8,753,637)</u>	<u>(8,755,230)</u>
毛利		1,679,140	1,505,424
其他收入		22,980	36,557
其他(虧損)/收益，淨額		(14,403)	22,194
銷售及分銷費用		(81,119)	(66,727)
行政開支		(334,081)	(359,625)
物業、廠房及設備項下 油氣資產減值		<u>(625,633)</u>	<u>(30,395)</u>
經營溢利	4	646,884	1,107,428
財務收入		304,068	151,491
財務費用		(301,034)	(281,773)
分佔使用權益法入賬之投資的虧損，淨額		<u>(19,002)</u>	<u>(3,636)</u>
除稅前溢利		630,916	973,510
稅項	5	<u>(115,601)</u>	<u>(194,391)</u>
年內溢利		<u>515,315</u>	<u>779,119</u>
其他全面收益/(虧損)：			
可重新分類至損益的項目			
貨幣換算差額		582,458	(76,700)
按公平值計入其他全面收益之債務投資 價值變動		(64,506)	31,358
將不會重新分類至損益的項目			
按公平值計入其他全面收益之股本投資 價值變動		<u>(14,885)</u>	<u>(19,025)</u>
年內其他全面收益/(虧損)，扣除稅項		<u>503,067</u>	<u>(64,367)</u>
年內全面收益總額		<u>1,018,382</u>	<u>714,752</u>

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應佔溢利：			
公司擁有人		28,757	330,984
非控股權益		<u>486,558</u>	<u>448,135</u>
		<u>515,315</u>	<u>779,119</u>
年內應佔全面收益總額：			
公司擁有人		303,595	309,104
非控股權益		<u>714,787</u>	<u>405,648</u>
		<u>1,018,382</u>	<u>714,752</u>
公司擁有人年內 應佔溢利之每股盈利	7		
— 基本 (港仙)		0.583	6.642
— 攤薄 (港仙)		<u>0.583</u>	<u>6.642</u>

綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		9,008,993	8,068,912
使用權資產		589,057	499,190
勘探及評估資產		128,444	153,063
無形資產		1,024,062	970,166
使用權益法入賬之投資		429,356	378,823
按公平值計入其他全面收益之財務資產		633,995	693,942
其他非流動資產		1,201,201	1,195,673
遞延所得稅資產		5,810	8,968
		<u>13,020,918</u>	<u>11,968,737</u>
流動資產			
存貨		328,386	262,850
合約資產、按金、貿易及其他應收款項	8	2,151,734	1,777,940
當期可收回稅項		6,293	6,168
到期日為三個月以上的定期存款		836,570	295,590
現金及現金等值項目		2,926,434	2,521,199
		<u>6,249,417</u>	<u>4,863,747</u>
總資產		<u>19,270,335</u>	<u>16,832,484</u>
負債			
流動負債			
貿易及其他應付款項	9	1,286,205	1,289,056
合約負債		2,306,032	1,571,197
短期借貸		1,341,941	1,408,814
當期應付稅項		196,968	236,649
租賃負債		18,116	12,761
		<u>5,149,262</u>	<u>4,518,477</u>

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
	附註	
非流動負債		
優先票據	5,410,227	5,411,161
長期借貸	996,470	26,466
租賃負債	58,444	48,113
遞延稅項負債	123,615	237,408
資產報廢承擔	186,103	147,844
	<u>6,774,859</u>	<u>5,870,992</u>
總負債	<u>11,924,121</u>	<u>10,389,469</u>
權益		
公司擁有人應佔權益		
股本	57,670	57,670
儲備	3,720,464	3,400,614
	<u>3,778,134</u>	<u>3,458,284</u>
非控股權益	<u>3,568,080</u>	<u>2,984,731</u>
權益總額	<u>7,346,214</u>	<u>6,443,015</u>
權益及負債總額	<u>19,270,335</u>	<u>16,832,484</u>

上述綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱覽。

綜合財務報表附註

1 一般資料

中油燃氣集團有限公司(「公司」)為於百慕達註冊成立之獲豁免有限公司，而其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。註冊辦事處位於Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。主要營業地點之地址為香港銅鑼灣告士打道255-257號信和廣場28樓2805室。公司為一間投資控股公司。其附屬公司主要於中華人民共和國(「中國」)及加拿大阿爾伯塔省中西部多個地區從事能源相關業務之投資，包括但不限於1)進行城市管道燃氣營運、管道設計及建造；2)壓縮天然氣(「CNG」)及液化天然氣(「LNG」)之運輸、分銷及銷售；及3)原油及天然氣等其他上游能源資源開發、生產及銷售。公司及其附屬公司統稱為「集團」。

除非另有說明，否則該等財務報表以港元呈列。

2 編製基準

公司之綜合財務報表乃依據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港法例第622章香港公司條例的規定而編製。綜合財務報表乃依據歷史成本慣例而編製，並經重估以公平值列賬之若干按公平值計入其他全面收益之財務資產後作出修訂。

編製符合香港財務報告準則之財務報表要求使用若干關鍵會計估計。其亦要求管理層於應用集團之會計政策時行使其判斷。

(a) 會計政策及披露的變動

集團已採納下列與集團的經營有關及於二零二零年一月一日或之後的財政年度強制執行的新訂準則、詮釋及修訂本：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號 (修訂本)	重大的定義
香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
二零一八年財務報告概念框架	經修訂財務報告之概念框架
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革

上述所列的該等修訂本對過往期間確認的金額沒有任何影響，並且預計不會對當期或未來期間產生重大影響。

(b) 尚未採納之新準則及準則的修訂本

以下新準則及準則的修訂本已頒佈但尚未於二零二零年一月一日開始之財政年度生效且並無提早採納。

		於自以下日期 或其後開始的 會計期間生效
香港財務報告準則第16號 (修訂本)	與COVID-19有關的租金優惠	二零二零年六月一日
年度改進	香港財務報告準則二零一八年 至二零二零年之年度改進	二零二二年一月一日
香港會計準則第16號 (修訂本)	物業、廠房及設備：擬定用途 前所得款項	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號(修訂本)	繁重合約：履行合約的成本	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第3號 (修訂本)	概念框架的提述	二零二二年一月一日
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企 業之間的資產出售或注資	待定

集團將於上述新準則及準則修訂本生效時應用。公司董事評定，預期採納新準則及準則修訂本不會對集團的業績及財務狀況產生任何重大影響。

3 營業額及分部資料

集團主要從事銷售及分銷天然氣、原油及其他相關產品及於中國提供燃氣管道建造及接駁服務，以及在加拿大開採及生產原油及天然氣。年內營業額包括以下各項：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銷售及輸送天然氣及其他相關產品	9,385,246	9,254,902
燃氣管道接駁及建造服務收入	765,633	566,807
開採及生產原油及天然氣所得收入	281,898	438,945
	<u>10,432,777</u>	<u>10,260,654</u>

集團根據定期向執行董事匯報供資源分配及表現評估之內部財務資料識別其經營分部及編製分部資料，並更多側重於銷售天然氣、燃氣管道建造及接駁以及開採及生產原油及天然氣。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，集團已呈列以下三個可報告分部：

- 銷售及輸送天然氣及其他相關產品
- 燃氣管道建造及接駁
- 開採及生產原油及天然氣

沒有匯總經營分部以組成上述可報告分部。

執行董事根據除稅前溢利就業務分部之表現進行評估，而並無分配其他(虧損)/收益淨額、利息收入、財務費用、分佔使用權益法入賬之投資的虧損、物業、廠房及設備項下油氣資產減值虧損、勘探及評估資產沖銷、應收一間聯營公司貸款及利息撥回減值虧損及其他未分配企業開支，與綜合財務報表所述者一致。與此同時，集團並無分配資產及負債予其分部及呈報來自地區市場外部客戶的銷售額，因為執行董事並無使用該等資料分配資源或評估其經營分部表現。因此，集團並無就各可報告分部呈報分部資產及負債之計量及按地區市場銷售額之計量。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，向執行董事提供以用作資源分配及分部表現評估有關集團可報告分部之資料載列如下。

截至二零二零年十二月三十一日止年度：

	銷售及 輸送天然氣及 其他相關產品 千港元	燃氣管道 建造及接駁 千港元	開採及 生產原油及 天然氣 千港元	集團 千港元
分部收入及業績				
分部收入				
於某一時間點確認	9,385,246	—	281,898	9,667,144
於一段時間內確認	—	765,633	—	765,633
外部客戶銷售額	9,385,246	765,633	281,898	10,432,777
分部業績	<u>1,085,473</u>	<u>317,325</u>	<u>18,334</u>	1,421,132
利息收入				304,068
其他虧損，淨額				(14,403)
財務費用				(301,034)
應收一間聯營公司貸款及 利息撥回減值虧損				5,800
物業、廠房及設備項下 油氣資產減值(附註)	—	—	(625,633)	(625,633)
勘探及評估資產沖銷	—	—	(26,379)	(26,379)
分佔使用權益法入賬之 投資虧損，淨額				(19,002)
未分配企業開支				(113,633)
除稅前溢利				630,916
稅項				(115,601)
年內溢利				<u>515,315</u>

附註：

截至二零二零年十二月三十一日止年度，已計提物業、廠房及設備項下的油氣資產減值625,633,000港元(二零一九年：30,395,000港元)。油氣資產的可收回金額採用貼現現金流量法按使用價值釐定，並在「開採及生產原油及天然氣業務」分部的現金產生單位(「現金產生單位」)層級進行評估。該計算方法的主要假設為折現率及日後油價預期變化，而該等貼現率及變動乃參照西德州中級油價。未來五年的日後預期油價介乎每桶油當量48.0美元至59.0美元(二零一九年：每桶油當量61.0美元至69.5美元)。本集團使用介乎10%至20%(二零一九年：8%至20%)的除稅前折現率折現集團現金產生單位的未來現金流量。

截至二零一九年十二月三十一日止年度：

	銷售及 輸送天然氣及 其他相關產品 千港元	燃氣管道 建造及接駁 千港元	開採及 生產原油及 天然氣 千港元	集團 千港元
分部收入及業績				
分部收入				
於某一時間點確認	9,254,902	—	438,945	9,693,847
於一段時間內確認	—	566,807	—	566,807
	<u>9,254,902</u>	<u>566,807</u>	<u>438,945</u>	<u>10,260,654</u>
外部客戶銷售額	<u>9,254,902</u>	<u>566,807</u>	<u>438,945</u>	<u>10,260,654</u>
分部業績	<u>908,005</u>	<u>263,972</u>	<u>77,841</u>	1,249,818
利息收入				151,491
其他收益，淨額				22,194
財務費用				(281,773)
應收一間聯營公司貸款及利息減值				(3,830)
物業、廠房及設備項下				
油氣資產減值	—	—	(30,395)	(30,395)
勘探及評估資產沖銷	—	—	(19,377)	(19,377)
分佔使用權益法入賬之				
投資虧損，淨額				(3,636)
未分配企業開支				<u>(110,982)</u>
除稅前溢利				973,510
稅項				<u>(194,391)</u>
年內溢利				<u><u>779,119</u></u>

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，集團沒有外部客戶於集團之收入中貢獻超過10%。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，集團按地區市場劃分之資產之分析載列如下：

	二零二零年		二零一九年	
	總資產 千港元	非流動資產 千港元	總資產 千港元	非流動資產 千港元
香港	103,866	5,084	139,269	–
中國內地	16,258,012	1,581,462	13,111,217	844,715
加拿大	1,839,296	85,018	2,500,265	217,642
總計	18,201,174	<u>1,671,564</u>	15,750,751	<u>1,062,357</u>
未分配				
使用權益法入賬之投資	429,356		378,823	
遞延所得稅資產	5,810		8,968	
按公平值計入其他全面收益之 財務資產	633,995		<u>693,942</u>	
總資產	<u>19,270,335</u>		<u>16,832,484</u>	

4 經營溢利

經營溢利已扣除／(計入)以下各項後達至：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
僱員福利開支	345,544	389,246
確認為開支的存貨成本	7,470,908	7,562,031
核數師酬金		
— 審核服務	2,369	2,620
— 非審核服務	—	1,400
物業、廠房及設備折舊及 損耗	412,946	488,964
使用權資產折舊	23,208	27,457
無形資產攤銷	6,858	2,912
短期租賃開支	1,328	2,502
出售物業、廠房及設備的 虧損	3,624	2,393
應收一間聯營公司貸款及 利息(撥回)／減值虧損	(5,800)	3,830
匯兌虧損淨額	4,731	100
勘探及評估資產沖銷	26,379	19,377

5 稅項

由於集團於本年度並無賺取任何需繳納香港利得稅之應課稅溢利，故並無為香港利得稅作提撥準備(二零一九年：無)。

根據相關中國企業所得稅法及條例，自二零零八年一月一日起，就公司中國附屬公司所賺取之溢利申報股息按10%(二零一九年：10%)之稅率繳納預扣稅。若干擁有香港業務且直接擁有中國附屬公司至少25%股本之集團實體享有5%(二零一九年：5%)之較低預扣稅。

根據相關中國企業所得稅法、條例及實施細則，於中國內地的附屬公司按25%（二零一九年：25%）之稅率繳納中國企業所得稅。若干附屬公司享有稅務優惠及寬免，據此，該等附屬公司之溢利以優惠所得稅稅率15%（二零一九年：15%）納稅。

年內加拿大所得稅乃按24%估計應課稅溢利計提（二零一九年：26.5%），即加拿大阿爾伯塔省稅率及加拿大聯邦稅率分別為9%（二零一九年：11.5%）及15%（二零一九年：15%）。

其他海外溢利稅項乃以集團經營所在司法權區適用現行稅率按年內估計應課稅溢利計算稅項。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
當期稅項	224,872	232,790
遞延稅項	<u>(109,271)</u>	<u>(38,399)</u>
稅項	<u><u>115,601</u></u>	<u><u>194,391</u></u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無有關其他全面收益組成部分之稅務影響（二零一九年：無）。

6 股息

董事局已議決不就截至二零二零年十二月三十一日止年度擬派末期股息（二零一九年：無）。

7 每股盈利

基本

於計算每股基本盈利時乃基於公司擁有人應佔集團溢利約28,757,000港元(二零一九年：330,984,000港元)及年內已發行普通股減股份獎勵計劃項下所持股份後之加權平均數約4,931,915,000股(二零一九年：4,983,413,000股)。

攤薄

每股攤薄盈利乃在假設所有具攤薄潛力之普通股已轉換之情況下，計算經調整發行在外的普通股之加權平均數。公司有兩類具攤薄潛力之普通股：購股權及年內為股份獎勵計劃而持有的股份。就購股權而言，有關計算是根據所有附於未行使購股權之認購權之貨幣價值按公平值(以公司股份之全年平均市場股價計算)購入之股份數目及未來服務成本來計算。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
公司擁有人應佔溢利	<u>28,757</u>	<u>330,984</u>
年內已發行普通股減股份獎勵 計劃項下所持股份後之 加權平均數(千股)	<u>4,931,915</u>	<u>4,983,413</u>
每股攤薄盈利普通股 加權平均數(千股)	<u><u>4,931,915</u></u>	<u><u>4,983,413</u></u>

每股攤薄盈利等於截至二零二零年十二月三十一日止年度的每股基本盈利(二零一九年：同)，原因為未行使的購股權並無攤薄潛力，此乃由於每份購股權之行使價高於公司截至二零二零年十二月三十一日止年度之平均股價(二零一九年：同)。

8 合約資產、按金、貿易及其他應收款項

集團採用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，為所有貿易應收款項及合約資產使用全期預期虧損撥備。集團已評估該等財務資產的預期信貸虧損，金額並不重大。因此，於財務狀況表日期並無確認任何虧損準備撥備。

集團給予其貿易客戶之平均信貸期介乎60至90日之間，並且不斷監控其尚未償還之貿易應收款項。集團高級管理層定期審閱逾期未還之結餘。

於二零二零年十二月三十一日，合約資產、按金、貿易及其他應收款項包括貿易應收款項結餘達630,005,000港元(二零一九年：487,627,000港元)。

根據發票日期的貿易應收款項之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
三個月以內	549,472	440,707
三個月至六個月	27,799	26,583
六個月以上	52,734	20,337
合計	<u>630,005</u>	<u>487,627</u>

9 貿易及其他應付款項

於二零二零年十二月三十一日，貿易及其他應付款項包括貿易應付款項結餘達448,525,000港元(二零一九年：492,869,000港元)。

根據發票日期的貿易應付款項之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
三個月以內	357,221	391,660
三個月至六個月	37,632	39,850
六個月以上	53,672	61,359
合計	<u>448,525</u>	<u>492,869</u>

全年業績

二零二零年是極其不平凡的一年。在新冠肺炎疫情肆虐、地緣政治局勢複雜、全球經濟下行的形勢下，集團迎難而上，團結奮進，在集團管理層的堅強領導下，果斷決策，科學部署，化危為機，全體員工克服種種困難，高效執行，敬業奉獻。集團在戰略佈局、經營管理、市場開發等方面積極行動，縮減成本，爭取氣源，拓展非氣業務，完善制度，革新管理，培養人才，多措並舉，實現量與質的提升。

集團上下一心，不懈努力，艱苦拚搏，取得了令人振奮的佳績。截至二零二零年十二月三十一日止財政年度，集團實現營業額104.3億港元(二零一九年：102.6億港元)，同比增長2%；毛利潤達到16.8億港元(二零一九年：15.1億港元)，同比增長11%；集團總銷氣量增長7%至43.5億立方米(二零一九年：40.8億立方米)。

由於加拿大上游的資產按國際油價的走勢評估，油氣資產的儲量報告編製截至二零二零年十二月三十一日止，當時國際油價仍然疲弱，引致加拿大之油氣資產在本年度錄得一次性非現金減值6.26億港元。預計當油價回升，將會有減值回撥之可能性。這減值，使年內經營溢利6.47億港元，同比減少42%。使年內溢利減少34%至5.2億港元。銷售及輸送天然氣及其他相關產品之分部業績增長20%。

業務回顧

城市管道天然氣業務

銷售及輸送天然氣

截至二零二零年十二月三十一日止年度，集團錄得銷售及輸送天然氣之收入93.85億港元(二零一九年：92.55億港元)，增長達1%，佔總收入90%。年內，集團總銷氣量增長7%達43.5億立方米(二零一九年：40.8億立方米)。

其中，工商業用戶用量增長6%；居民用戶用量增長10%；加氣站用量增長3%，分別佔總銷氣量的65%、25%及10%（二零一九年：65%、25%及10%）。

新用戶開發

年內，集團開發居民用戶136,680戶及工商業用戶1,595戶，累計接駁居民用戶1,603,096戶（二零一九年：1,466,416戶）及工商業用戶14,319戶（二零一九年：12,724戶），較二零一九年分別增長9%及13%。隨著各地方政府持續推進綠色發展及助推產業轉型升級，預計日後新用戶數量將會保持穩定增長。與居民用戶相比，工商業用戶用氣需求龐大，因此集團持續開發工商業用戶為首要任務。隨著用戶數量的增加，集團將會繼續提升服務水準及優化安全管理制度，為廣大天然氣終端客戶提供穩定、安全、潔淨的優質能源。

新項目拓展

於二零二零年十二月三十一日，集團於中國16個省、市及自治區成立天然氣項目公司共131家，擁有74項特許經營權。

年內，集團成功獲取四項特許經營權項目，即甘肅省張掖經濟技術開發區、山西省運城市稷山縣、萬榮縣及芮城縣的特許經營權。

年內，集團新增五個項目，即江西省萍鄉市福田鎮、江西省萍鄉市彭高鎮、貴州省道真頁岩氣、貴州省織金煤層氣及貴州務川國家電投供氣項目。

集團與中國石油天然氣股份有限公司、重慶燃氣集團股份有限公司、重慶頁岩氣產業投資基金有限責任公司及重慶凱源石油天然氣有限責任公司合作成立合資公司重慶天然氣儲運有限公司，從事天然氣地下儲氣設施建設、運營與租賃，及專案管理服務、天然氣儲運技術開發及諮詢服務、油氣倉儲，以及天然氣銷售。

開採生產原油和天然氣業務

二零二零年，國際原油價大幅下滑，集團平均實現原油價格較上年同期減少23.22加元／桶至43.66加元／桶(2019年：66.88加元／桶)。全年平均產量為5,169桶油當量／天(二零一九年：5,625桶油當量／天)，實現平均運營淨回值15.75加元／桶油當量(二零一九年：25.92加元／桶油當量)，分別下降8%及39%。根據由GLJ Petroleum Consultants編製的截至二零二零年十二月三十一日止年度儲量報告，集團探明加控制儲量為4,110萬桶油當量(二零一九年：4,169萬桶油當量)，同比下降1%。

由於儲量報告編製截至二零二零年十二月三十一日止，當時國際油價仍然疲弱，引致加拿大之油氣資產在本年度錄得一次性非現金減值6.26億港元。預期油價回升，將會有減值回撥之可能性。

信貸評級

評級機構

評級

標準普爾
穆迪

BB (穩定)
Ba2 (穩定)

評級機構標準普爾公司給予集團的信貸評級為「BB」級，評級展望為正面，而穆迪公司所給予的信貸評級則維持在「Ba2」級，評級展望由負面提升至穩定，反映公司的財務及營運前景良好。

業務展望

回顧二零二零年，在疫情危機和世界經濟動盪的大環境中，中國的天然氣行業在逆境中成長。國內天然氣產量持續增長，年產量達到1,888億立方米，連續四年增產超過100億立方米；天然氣表觀消費量約為3,259億立方米，同比增長約7%；進口天然氣達到約1,392億立方米，同比增長約5%。二零二零年，中國全面開放油氣勘查開採市場，根據自然資源部《關於推進礦產資源管理改革若干事項的意見(試行)》，符合資格的內外資公司可按規定取得油氣礦業權。市場准入的全面放開，將打開油氣勘查開採領域的新局面，外資企業、民營企業有望突破壁壘進入上游市場。二零二零年，國家石油天然氣管網集團全面接管分屬三大石油公司的管道資產及人員，正式投入運營。國家石油天然氣管網集團的運營，對於油氣體制改革和管網運營機制改革意義重大，將推動形成上游油氣資源多主體多管道供應、中間統一管網高效集輸、下游銷售市場充分競爭的「X+1+X」油氣市場體系。同時，國家石油天然氣管網集團對全國主要油氣管道基礎設施進行統一調配、統一運營、統一管理，能更加精準地確定管輸價格，有助於推進非居民用氣價格市場化，完善居民用氣定價機制。

展望二零二一年，隨著新冠病毒疫苗的接種，全球經濟有望從低位復甦，包括油價在內的大宗商品價格有望震盪回升，各主要經濟體有望繼續實施寬鬆的經濟政策。在國內宏觀經濟方面，中國經濟長期向好，天然氣需求增長空間廣闊，構建以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新格局勢必會對能源安全提出更高的要求，將進一步推動天然氣供儲銷體系的建設和發展。在營商環境方面，中央持續深化「放管服」改革，《優化營商環境條例》的實施開局良好，民營企業的營商環境持續優化。在國內政策方向方面，天然氣行業將迎來幾大利好。中國承諾二零六零年實現碳中和，二零三零年前碳排放達到峰值。作為清潔能源，天然氣將有更廣闊的發展空間，在國家能源消費轉型中發揮積極作用。在「十四五」規劃和二零三五年遠景目標中，國家明確提出振興鄉村的計劃，其中包括完善鄉村燃氣供應等基礎設施的目標。「氣化鄉村」的實施、「煤改氣」的推廣將為燃氣公司帶來多元化的市場和廣闊的增長前景。

二零二一年，中油燃氣集團邁入二十周年。歲月悠悠，初心不改。集團將秉承發展清潔能源、共創美好生活的使命，牢記為客戶創造價值、為員工創造平台、為股東創造回報的宗旨，戮力同心，奮勇拚搏，厚積薄發，再創輝煌。

管理層討論及分析

下列討論應與集團截至二零二零年十二月三十一日止年度年報中所載經審核綜合財務報表及其附註以及其他章節一併閱讀。

財務回顧

集團得益於可觀的銷、輸氣量增長，年內錄得總營業額104.33億港元，相比二零一九年的102.61億港元增長2%。集團錄得毛利16.8億港元(二零一九年：15.05億港元)，相比去年增長12%。由於加拿大之油氣資產在本年度錄得一次性非現金減值6.26億港元，使年內溢利減少34%至5.15億港元(二零一九年：7.79億港元)。銷售及輸送天然氣及其他相關產品之分部業績增長20%。

集團之主要運營活動分為三個分部。

(1) 銷售及輸送天然氣及其他相關產品(「銷售及輸送天然氣」)

二零二零年，集團天然氣銷售量為43.5億立方米，增長7%；輸氣量為8.67億立方米，減少17%。銷售及輸送天然氣業務繼續是集團營業額之主要來源，佔總營業額的90%(二零一九年：90%)。該分部錄得營業額增加1%至93.85億港元(二零一九年：92.55億港元)及錄得分部業績增長20%至10.85億港元(二零一九年：9.08億港元)，分部利潤率為12%(二零一九年：10%)。

(2) 燃氣管道建造及接駁(「接駁」)

二零二零年，接駁業務收入佔總營業額7%(二零一九年：6%)，為7.66億港元(二零一九年：5.67億港元)，增長35%。

(3) 開採及生產原油及天然氣(「開採及生產」)

二零二零年，開採及生產業務錄得營業額2.82億港元(二零一九年：4.39億港元)，跌幅為36%。於二零二零年，原油價格大幅下滑，西德州中級原油平均價格為每桶39.41美元，而二零一九年為每桶57.04美元。於二零二零年，集團實現原油價格每桶43.66加元，較二零一九年的每桶66.88加元下跌35%。

流動資金、財務及資本資源

集團採取保守的財務策略，使用經營業務所得現金流量作為主要資金來源，以撥付資金用於資本開支。於二零二零年十二月三十一日，集團的債務總額(包括銀行借貸、其他借貸及優先票據)為77.49億港元(二零一九年：68.46億港元)。於二零二零年十二月三十一日，可動用之信貸融資總額為52.63億港元(二零一九年：37.48億港元)，使用率27%(二零一九年：25%)。

於二零二零年十二月三十一日，集團的現金及現金等值項目及到期日期為三個月以上的定期存款為約37.63億港元(二零一九年：28.17億港元)。總資產增加15%至192.70億港元(二零一九年：168.32億港元)，其中流動資產為62.49億港元(二零一九年：48.64億港元)。集團之總負債為119.24億港元(二零一九年：103.89億港元)，其中流動負債為51.49億港元(二零一九年：45.18億港元)。集團以總債務除以總資產計量之資產負債率為40%(二零一九年：41%)。集團之流動比率(流動資產除以流動負債)為1.21倍(二零一九年：1.08倍)。

集團的財務及流動比率保持平穩，為集團未來的發展充分作好準備。

僱員及酬金政策

於二零二零年末，集團共有4,443名(二零一九年：3,693名)全職員工，其中大部分員工駐於中國。年內員工總成本為3.46億港元(二零一九年：3.89億港元)。集團根據員工的工作表現、工作經驗及現行市場工資水平釐定其酬金。員工之總酬金包括基本薪金、現金花紅及股份獎勵。

資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，優先票據由集團若干附屬公司擔保。

除上文披露者外，並無任何未清償債項以資產作抵押。

或然負債

集團於二零二零年十二月三十一日並無任何重大或然負債。

暫停辦理股份過戶登記

為釐定股東出席將於二零二一年五月十七日(星期一)舉行之公司應屆股東週年大會(「二零二一年股東週年大會」)並於會上投票的資格，公司將於二零二一年五月十一日(星期二)至二零二一年五月十七日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期內將不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合取得出席二零二一年股東週年大會並於會上投票的資格，所有股份過戶文件連同有關股票須於二零二一年五月十日(星期一)下午四時三十分前送交公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，辦理股份登記手續。

購買、贖回或出售公司上市證券

公司及其附屬公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度內概無購買、贖回或出售任何公司上市證券。

董事進行證券交易之標準守則

公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為其董事進行證券交易之操守守則。公司向所有董事進行特定查詢後確認，彼等於整個年度內一直遵守標準守則所載之規定標準。

企業管治常規

公司已採納上市規則附錄十四企業管治守則(「企業管治守則」)所載之守則條文作為公司本身之企業管治守則。

截至二零二零年十二月三十一日止年度內，公司遵守企業管治守則所載之相關守則條文，惟有所偏離守則條文說明如下。

企業管治守則之守則條文第A.2.1條訂明主席及行政總裁之職責須有所區分。許鈇良先生為公司主席兼行政總裁。董事局相信，集團由同一名人士同時擔任主席及行政總裁兩個職位，可確保集團貫徹重大決策之領導，更有效能及效率實現集團之整體策略。董事局相信現時之安排不會損害職權及授權兩者間之平衡，而現時由經驗豐富之人才(其中有充足人數擔任獨立非執行董事)組成之董事局亦能確保此平衡。

企業管治守則之守則條文第A.4.1條規定非執行董事應有特定任期及須膺選連任。獨立非執行董事於截至二零二零年十二月三十一日止年度均無特定任期，惟彼等須至少每三年一次按照細則輪值告退。儘管如此，上述偏離企業管治守則條文第A.4.1條已自二零二一年一月一日得到修正。

企業管治守則之守則條文第D.1.4規定，董事應清晰了解授權安排，因此公司應有正式的董事委任書，訂明有關委任的主要條款及條件。公司並無正式董事委任書(許鈇良先生除外)。然而，董事須按照細則輪值告退。儘管如此，上述偏離企業管治守則條文第D.1.4條已自二零二一年一月一日得到修正。此外，於履行其董事職責及責任時，董事須參照公司註冊處發出的「董事責任指引」以及香港董事學會頒佈的「董事指引」及「獨立非執行董事指南」(如適用)內所列各項指引。另外，董事須遵守法規及普通法、上市規則、法律及其他監管規定以及公司的業務及管治政策下的規定。

除以上所述外，董事認為，公司已於截至二零二零年十二月三十一日止年度符合企業管治守則所載之相關守則條文。

審核委員會

公司審核委員會(「審核委員會」)主要負責就委任、重新委任及罷免外聘核數師及批准外聘核數師之酬金及委聘條款以及有關核數師罷免或被辭退之任何問題向董事局提供推薦建議；審閱集團中期及年度報告與賬目；及監察公司之財務申報制度(包括公司在財務申報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足)與檢討風險管理及內部監控系統。審核委員會已審閱集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核財務報表，並認為相關財務報表已遵照適用會計準則、上市規則及其他適用法律規定及已作出充足披露。

核數師的工作範圍

本集團的核數師，羅兵咸永道會計師事務所已就初步業績公告中有關本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合全面收益表、綜合財務狀況表及相關附註所列數字與本集團該年度的草擬綜合財務報表所列載數額核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(Hong Kong Standards on Auditing)、香港審閱聘用準則(Hong Kong Standards on Review Engagements)或香港核證聘用準則(Hong Kong Standards on Assurance Engagements)而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並未初步業績公告作出任何核證。

致謝

本人希望藉此機會代表董事局，對集團全體員工一直以來之辛勤工作，以及股東之持續支持表示衷心的感謝。

承董事局命
中油燃氣集團有限公司
主席
許銜良

香港，二零二一年三月二十三日

於本公告日期，董事局包括三名執行董事，分別為許銜良先生(主席及行政總裁)、關懿君女士及劉春筍先生；及三名獨立非執行董事，分別為李雲龍先生、王廣田先生及楊杰先生。

* 僅供識別