

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



北京金隅集團股份有限公司

BBMG Corporation*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2009)

截至二零二零年十二月三十一日止年度 全年業績公告

摘要

- 營業收入為人民幣108,004.9百萬元，較二零一九年增加約17.6%
- 主營業務毛利率為19.8%，較二零一九年減少6.7個百分點
- 淨利潤為人民幣5,155.9百萬元，較二零一九年減少約0.4%
- 歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣2,843.8百萬元，較二零一九年減少約23.0%
- 核心歸屬於母公司股東的淨利潤(不計算投資物業公允價值的稅後淨收益)為人民幣2,449.5百萬元，較二零一九年減少人民幣696.5百萬元或約22.1%
- 歸屬於母公司股東的基本每股收益為人民幣0.27元，較二零一九年減少人民幣0.08元
- 董事會建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派發末期股息每股人民幣0.06元(稅前)

* 僅供識別

全年業績

北京金隅集團股份有限公司(「本公司」或「金隅集團」)董事會(「董事會」)欣然提呈本公司及其子公司(統稱「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度(「報告期」)的經審計全年業績，連同二零一九年的比較數字。本業績已經由本公司審計委員會(「審計委員會」)審閱。

經營業績

於報告期內，本集團的歸屬於母公司股東的淨利潤約為人民幣2,843.8百萬元，比去年減少約23.0%；基本每股收益約為人民幣0.27元(截至二零一九年十二月三十一日止年度：人民幣0.35元)，比去年減少約22.9%；報告期末歸屬於母公司股東權益合計約為人民幣63,375.9百萬元，比報告期初增加約人民幣2,244.7百萬元。

股息

董事會建議派付報告期的末期股息每股人民幣0.06元(稅前)(截至二零一九年十二月三十一日止年度：每股人民幣0.12元(稅前))，有待股東於二零二一年五月十二日(星期三)舉行的應屆股東周年大會(「股東周年大會」)上批准。建議派付報告期的末期利息的股息派付率約為22.5%。

待股東於應屆股東周年大會批准後，報告期的末期股息，預期將於二零二一年七月九日(星期五)或前後派付予於二零二一年五月二十七日(星期四)(「登記日」)列於股東名冊的H股(「H股」)持有人。根據自二零零八年一月一日起實施的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，本公司向名列於本公司H股股東名冊上的非居民企業股東派發末期股利前，須預扣企業所得稅，稅率為10%。任何以非個人登記股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人、受託人或其他團體及組織名義登記的H股股份皆被視為非居民企業股東所持股份，故其應得股利將被預扣企業所得稅。本公司將不會就截止至登記日應付本公司H股股東名冊上的任何自然人股東的股息預扣個人所得稅。

本公司將嚴格依法或根據相關政府部門的要求並嚴格依照登記日的本公司H股股東名冊預扣代繳企業所得稅，對於任何因股東身份未能及時確定或確定不准而提出的任何要求或對預扣代繳安排的爭議，本公司將不承擔責任，亦不會予以受理。

滬股通投資者利潤分配事宜

對於香港聯合交易所有限公司（「**香港聯交所**」）投資者（包括企業和個人）投資上海證券交易所上市的本公司A股股票（「**A股**」）（「**滬股通**」），其股利紅利將由本公司通過中國證券登記結算有限公司上海分公司按股票名義持有人賬戶以人民幣派發。本公司將按照10%的稅率代扣所得稅，並向主管稅務機關辦理扣繳申報。對於滬股通投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協定規定股利紅利所得稅率低於10%的，企業及個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向本公司主管稅務機關提出享受稅收協定待遇的申請，主管稅務機關審核後，按已徵稅款和根據稅收協定稅率計算的應納稅款的差額退稅予該等企業和個人。

滬股通投資者股權登記日、現金股利派發日及其他時間安排與A股股東一致。

港股通投資者利潤分配事宜

對於上海證券交易所投資者（包括企業和個人）投資香港聯交所上市的H股股票（「**港股通**」），根據本公司與中國證券登記結算有限責任公司上海分公司將簽署之《**港股通H股股票現金紅利派發協議**》之約定，中國證券登記結算有限公司上海分公司作為**港股通H股**投資者名義持有人接收本公司派發的現金股利，並通過其登記結算系統將現金股利發放至相關**港股通H股**股票投資者。

港股通H股股票投資者的現金股利以人民幣派發。

根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅[2014]81號)》的相關規定：對內地個人投資者通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股利紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通投資香港聯交所上市股票取得的股利紅利，比照個人投資者徵稅。H股公司對內地企業投資者不代扣股利紅利所得稅款，應納稅款由內地企業投資者自行申報繳納。

港股通投資者股權登記日、現金紅利派發日及其他時間安排與H股股東一致。

合併利潤表

金額單位：人民幣元

	附註	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
營業收入	5	108,004,884,351.35	91,829,311,097.05
減：營業成本	6	86,515,836,991.45	67,402,240,134.58
税金及附加		2,026,872,574.80	3,405,479,644.18
銷售費用	7	3,277,184,703.29	3,076,483,834.81
管理費用	8	6,340,418,782.95	7,056,088,671.56
研發費用	9	269,152,809.67	232,888,822.88
財務費用	10	3,160,507,027.66	3,397,042,746.61
其中：利息費用		6,483,111,314.92	6,836,733,107.83
利息收入		276,069,216.98	712,519,742.58
加：其他收益	11	881,342,099.36	738,078,540.73
投資收益	12	686,779,516.72	259,882,805.24
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		400,420,619.13	388,081,883.97
以攤餘成本計量的金融資產終止確認 收益(損失以「-」號填列)		-	(443,184,451.58)
公允價值變動收益	13	520,392,586.68	759,365,787.90
信用減值損失(損失以「-」號填列)	14	(359,170,322.93)	(467,906,969.95)
資產減值損失(損失以「-」號填列)	15	(717,013,166.69)	(642,657,903.94)
資產處置收益/(損失)		(139,062.60)	39,433,482.23
營業利潤		7,427,103,112.07	7,945,282,984.64
加：營業外收入	5	674,857,655.26	522,575,890.90
減：營業外支出	6	307,557,507.87	534,038,828.15
利潤總額		7,794,403,259.46	7,933,820,047.39
減：所得稅費用	16	2,638,497,687.92	2,755,672,377.61
淨利潤		<u>5,155,905,571.54</u>	<u>5,178,147,669.78</u>
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		<u>5,155,905,571.54</u>	<u>5,178,147,669.78</u>
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司所有者的淨利潤		<u>2,843,772,517.94</u>	<u>3,693,582,654.45</u>
少數股東損益		<u>2,312,133,053.60</u>	<u>1,484,565,015.33</u>

合併利潤表(續)

金額單位：人民幣元

	附註	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
其他綜合收益的稅後淨額		206,039,569.13	34,203,076.54
歸屬於母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		214,928,020.04	25,316,592.01
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃的變動額		18,293,106.00	23,445,873.00
其他權益工具投資公允價值變動		(1,616,913.97)	(2,472,685.22)
將重分類進損益的其他綜合收益			
外幣財務報表折算差額		(9,162,189.82)	4,343,404.23
自用房地產轉換為以公允價值模式計量的 投資性房地產轉換日公允價值大於賬面 價值部分		207,414,017.83	—
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		(8,888,450.91)	8,886,484.53
綜合收益總額		5,361,945,140.67	5,212,350,746.32
其中：歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		3,058,700,537.98	3,718,899,246.46
歸屬於少數股東的綜合收益總額		2,303,244,602.69	1,493,451,499.86
每股收益	17		
基本每股收益(人民幣元/股)		0.27	0.35
稀釋每股收益(人民幣元/股)		0.27	0.35

合併資產負債表
金額單位：人民幣元

	附註	於二零二零年 十二月三十一日 經審核	於二零一九年 十二月三十一日 經審核
資產			
流動資產			
貨幣資金		28,643,885,532.33	21,325,042,578.37
交易性金融資產		1,117,646,125.53	1,015,278,286.73
應收票據	19	909,259,922.98	5,202,609,351.30
應收賬款	20	7,658,458,756.67	8,001,473,532.63
應收款項融資		5,588,223,348.91	501,846,392.39
預付款項		2,645,477,546.87	1,524,225,471.45
其他應收款		7,484,804,994.29	9,067,357,777.42
存貨	21	120,593,127,695.50	121,531,025,336.50
合同資產		14,420,557.17	42,952,083.21
其他流動資產		8,014,327,688.54	6,284,046,698.11
流動資產合計		182,669,632,168.79	174,495,857,508.11
非流動資產			
債權投資		782,487,853.43	206,933,697.53
長期應收款		1,078,930,249.19	1,021,971,024.22
長期股權投資		3,968,159,006.99	3,988,531,537.26
其他權益工具投資		580,376,487.41	382,047,682.07
投資性房地產		30,683,800,071.02	29,632,244,749.53
固定資產		43,714,448,132.60	44,512,207,458.24
在建工程		2,460,432,841.95	2,279,231,800.75
使用權資產		749,141,531.87	589,176,549.64
無形資產		16,194,424,420.83	16,625,761,408.49
商譽		2,461,468,983.05	2,591,468,983.05
長期待攤費用		1,443,003,731.69	1,276,284,193.48
遞延所得稅資產		4,166,680,247.77	3,988,640,507.00
其他非流動資產		399,397,663.31	533,398,608.96
非流動資產合計		108,682,751,221.11	107,627,898,200.22
資產總計		291,352,383,389.90	282,123,755,708.33

合併資產負債表(續)

金額單位：人民幣元

	附註	於二零二零年 十二月三十一日 經審核	於二零一九年 十二月三十一日 經審核
負債和股東權益			
流動負債			
短期借款	22	30,823,388,385.20	37,217,682,474.50
應付票據	23	1,779,326,807.47	1,976,142,322.65
應付賬款	24	18,082,453,566.59	17,701,948,542.45
預收款項		305,227,873.47	334,666,882.90
合同負債		28,906,318,019.79	24,557,147,374.24
應付職工薪酬		429,985,557.03	490,892,896.45
應交稅費		2,628,117,672.26	2,515,633,050.02
其他應付款		7,895,565,971.72	8,517,423,661.65
一年內到期的非流動負債		14,967,779,666.16	20,319,530,862.57
短期融資券	25	1,599,273,452.96	3,298,801,089.25
其他流動負債		<u>11,392,807,052.69</u>	<u>10,776,488,930.30</u>
流動負債合計		<u>118,810,244,025.34</u>	<u>127,706,358,086.98</u>
非流動負債			
長期借款	26	37,777,329,363.48	35,787,401,022.47
應付債券	25	31,571,846,083.37	27,460,996,718.14
租賃負債		458,329,649.60	317,196,853.52
長期應付款		19,162,220.69	17,818,306.88
長期應付職工薪酬		529,547,335.17	647,490,892.12
預計負債		824,802,495.37	803,168,068.27
遞延收益		832,750,925.25	837,416,381.95
遞延所得稅負債		6,063,184,435.98	5,992,070,007.93
其他非流動負債		<u>9,000,000.00</u>	<u>22,488,938.80</u>
非流動負債合計		<u>78,085,952,508.91</u>	<u>71,886,047,190.08</u>
負債合計		<u>196,896,196,534.25</u>	<u>199,592,405,277.06</u>

合併資產負債表(續)

金額單位：人民幣元

	於二零二零年 十二月三十一日 經審核	於二零一九年 十二月三十一日 經審核
股東權益		
股本	10,677,771,134.00	10,677,771,134.00
其他權益工具	16,522,000,000.00	14,962,000,000.00
其中：永續債	16,522,000,000.00	14,962,000,000.00
資本公積	6,169,149,696.05	6,434,307,002.11
其他綜合收益	447,195,933.08	232,267,913.04
專項儲備	51,385,977.58	32,250,174.13
盈餘公積	2,263,251,151.05	1,926,994,968.55
一般風險準備	457,650,791.76	359,957,564.90
未分配利潤	26,787,531,577.50	26,505,650,840.60
歸屬於母公司所有者權益合計	63,375,936,261.02	61,131,199,597.33
少數股東權益	31,080,250,594.63	21,400,150,833.94
股東權益合計	94,456,186,855.65	82,531,350,431.27
負債和股東權益總計	291,352,383,389.90	282,123,755,708.33

附註：

1. 財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、應用指南、解釋以及其他相關規定(統稱「**企業會計準則**」)編製。

本財務報表以持續經營為基礎列報。

編製本財務報表時，除某些金融工具和投資性房地產外，均以歷史成本為計價原則。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

2. 重要企業會計政策及會計估計

本集團根據實際生產經營特點制定了具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項壞賬準備的計提、存貨計價方法、固定資產折舊、收入確認和計量、在建房地產開發成本的確認及分攤等。

3. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實及完整地反映了本公司及本集團於二零二零年十二月三十一日的財務狀況以及二零二零年度的經營成果和現金流量。

4. 經營分部資料

出於管理目的，本集團根據產品和服務劃分成業務單元，本集團有如下4個經營報告分部：

- (a) 水泥及預拌混凝土板塊進行水泥及混凝土生產及銷售；
- (b) 新型建材與商貿物流板塊進行建築材料及家具的生產、銷售和商貿物流；
- (c) 房地產開發板塊進行房地產開發及銷售；
- (d) 物業投資及管理板塊投資於具有潛在租金收入及／或資本增值的物業，並向住宅及商用物業提供管理及保安服務。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標係對利潤總額進行調整後的指標，除不包括歸屬於總部的費用之外，該指標與本集團利潤總額是一致的。

分部資產和分部負債不包括未分配的總部資產和總部負債，原因在於這些資產和負債均由本集團統一管理。

經營分部間的轉移定價，參照與第三方進行交易所採用的公允價格並由交易雙方協商制定。

金額單位：人民幣元

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	水泥及預拌 混凝土板塊	新型建材與 商貿物流板塊	房地產 開發板塊	物業投資及 管理板塊	不可分配的 總部資產/ 負債/費用	合併抵銷	合計
對外交易收入	41,316,648,584.79	31,437,454,229.12	31,350,979,592.74	3,899,801,944.70	-	-	108,004,884,351.35
分部間交易收入	1,132,418,329.76	1,738,033,872.37	974,484.00	736,975,520.92	-	(3,608,402,207.05)	-
	<u>42,449,066,914.55</u>	<u>33,175,488,101.49</u>	<u>31,351,954,076.74</u>	<u>4,636,777,465.62</u>	<u>-</u>	<u>(3,608,402,207.05)</u>	<u>108,004,884,351.35</u>
對合營企業和聯營企業的投資收益	374,611,841.96	29,080,766.57	(31,488,062.83)	28,216,073.45	-	-	400,420,619.15
資產減值損失	(262,373,463.94)	(48,115,030.82)	(253,544,273.12)	(152,980,398.81)	-	-	(717,013,166.69)
信用減值損失	(280,690,129.92)	(38,129,772.54)	(5,547,539.47)	(34,802,881.00)	-	-	(359,170,322.93)
折舊費和攤銷費	3,763,658,244.44	304,803,647.08	36,971,328.97	393,008,568.96	83,356,929.41	-	4,581,798,718.86
利潤總額	5,982,342,511.92	10,765,040.63	1,089,612,818.14	2,248,848,345.32	(1,450,767,115.44)	(86,398,341.11)	7,794,403,259.46
所得稅費用	1,613,859,481.53	42,591,609.92	724,308,453.26	664,245,993.67	(362,691,778.86)	(43,816,071.60)	2,638,497,687.92
資產總額	77,204,464,946.35	14,052,494,191.88	142,716,441,542.71	78,802,742,216.08	1,370,388,971.59	(22,794,148,478.71)	291,352,383,389.90
負債總額	39,070,442,756.60	9,991,156,701.74	123,476,237,081.74	21,450,961,451.32	23,671,288,277.09	(20,763,889,734.24)	196,896,196,534.25
其他披露							
對合營企業和聯營企業的長期股權投資	2,084,235,170.58	95,596,194.99	951,886,131.20	838,549,010.22	-	-	3,968,159,006.99
長期股權投資以外的其他非流動資產增加額	3,904,029,211.53	708,024,911.05	78,711,250.90	576,845,038.47	-	-	5,267,610,411.95

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	水泥及預拌 混凝土板塊	新型建材與 商貿物流板塊	房地產 開發板塊	物業投資及 管理板塊	不可分配的 總部資產/ 負債/費用	合併抵銷	合計
對外交易收入	40,596,553,417.73	24,498,816,331.59	22,190,751,212.69	4,543,190,135.04	-	-	91,829,311,097.05
分部間交易收入	1,232,748,739.60	2,179,611,418.41	-	811,101,639.97	-	(4,223,461,797.98)	-
	41,829,302,157.33	26,678,427,750.00	22,190,751,212.69	5,354,291,775.01	-	(4,223,461,797.98)	91,829,311,097.05
對合營企業和聯營企業的投資收益/(損失)	376,762,482.66	24,406,187.94	(230.82)	(13,086,555.80)	-	-	388,081,883.98
資產減值損失	483,278,805.88	131,134,751.56	(1,754,891.35)	29,999,237.85	-	-	642,657,903.94
信用減值損失	222,749,107.96	319,839,751.53	762,760.02	(75,444,649.56)	-	-	467,906,969.95
折舊費和攤銷費	3,786,616,361.92	268,954,805.31	45,365,270.13	281,300,453.30	85,476,845.19	-	4,467,713,735.85
利潤/(虧損)總額	5,483,611,811.33	(1,149,095,057.32)	3,396,936,049.14	2,047,020,534.49	(1,841,987,149.42)	(2,666,140.83)	7,933,820,047.39
所得稅費用	1,324,061,434.39	84,223,312.22	953,604,349.84	854,946,603.72	(460,496,787.35)	(666,535.21)	2,755,672,377.61
資產總額	81,070,517,884.87	14,109,126,858.19	143,937,289,841.84	91,267,880,110.43	1,783,137,260.29	(50,044,196,247.29)	282,123,755,708.33
負債總額	44,744,914,691.92	10,467,396,033.06	123,914,643,139.59	50,443,413,837.62	20,009,356,799.53	(49,987,319,224.66)	199,592,405,277.06
其他披露							
對合營企業和聯營企業的長期股權投資	2,190,218,086.28	(5,305,654.90)	983,374,194.03	820,244,911.85	-	-	3,988,531,537.26
長期股權投資以外的其他非流動資產增加額	3,283,118,150.87	1,219,077,074.00	60,021,601.56	7,099,792,542.37	-	-	11,662,009,368.80

地理信息

金額單位：人民幣元

營業收入

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
亞洲	107,668,850,610.03	91,592,678,583.02
歐洲	135,950,487.22	180,604,927.59
非洲	23,915,414.86	31,582,804.82
其他	176,167,839.24	24,444,781.62
	108,004,884,351.35	91,829,311,097.05

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

本集團主要的非流動資產位於中國境內。

主要客戶信息

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無對某單一客戶所產生的營業收入佔本集團收入的10%以上(截至二零一九年十二月三十一日止年度：並無10%以上)。

5. 營業收入及營業外收入

金額單位：人民幣元

營業收入呈列如下：

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
主營業務營業收入	107,333,851,103.15	90,935,860,015.15
其他業務營業收入	671,033,248.20	893,451,081.90
	<u>108,004,884,351.35</u>	<u>91,829,311,097.05</u>
	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
與客戶之間的合同產生的收入	105,887,522,351.22	89,580,358,684.47
租賃收入	1,788,910,392.94	1,976,602,651.71
其中：投資性房地產租金收入	1,626,860,912.00	1,777,881,775.95
其他租賃收入	162,049,480.94	198,720,875.76
利息收入	328,451,607.19	272,349,760.87
	<u>108,004,884,351.35</u>	<u>91,829,311,097.05</u>

營業外收入呈列如下：

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
罰款淨收入	69,489,456.49	139,783,448.15
拆遷補償／政府補助	453,863,482.70	111,663,451.47
無法支付的款項	68,225,053.40	118,600,989.34
其他	83,279,662.67	152,528,001.94
	<u>674,857,655.26</u>	<u>522,575,890.90</u>

6. 營業成本及營業外支出

金額單位：人民幣元

營業成本呈列如下：

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
主營業務營業成本	86,117,007,800.32	66,853,646,561.76
其他業務營業成本	398,829,191.13	548,593,572.82
	<u>86,515,836,991.45</u>	<u>67,402,240,134.58</u>

營業外支出呈列如下：

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
非流動資產報廢損失	97,622,565.62	143,523,231.54
其中：固定資產報廢損失	97,615,780.62	142,147,754.65
其他非流動資產處置損失	6,785.00	1,375,476.89
非常損失	1,619,898.86	7,937,317.21
公益性捐贈支出	17,613,686.74	34,373,605.55
賠償金、違約金及罰款支出	116,357,317.78	312,617,568.37
其他支出	74,344,038.87	35,587,105.48
	<u>307,557,507.87</u>	<u>534,038,828.15</u>

7. 銷售費用

金額單位：人民幣元

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
職工薪酬	903,178,940.77	979,339,136.12
辦公費	417,716,510.27	361,559,228.47
租賃費	39,339,544.35	72,042,739.79
代理中介費	498,596,740.34	419,911,565.97
廣告宣傳費	341,118,543.09	322,474,958.37
運輸費	1,018,308,743.53	860,511,142.06
其他	58,925,680.94	60,645,064.03
	3,277,184,703.29	3,076,483,834.81

8. 管理費用

金額單位：人民幣元

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
職工薪酬	2,402,899,798.82	2,800,165,692.88
辦公費	1,098,244,905.88	1,130,399,958.32
水電動能費	79,012,528.78	86,869,188.26
中介服務費	286,211,256.47	339,585,155.54
租賃費	94,963,902.67	75,649,865.17
排污綠化費	58,416,896.06	57,517,915.36
停工損失	741,943,287.04	799,239,796.44
其他	1,578,726,207.23	1,766,661,099.59
	6,340,418,782.95	7,056,088,671.56

9. 研發費用

金額單位：人民幣元

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
職工薪酬	123,887,455.70	126,743,571.86
材料設備費	60,851,225.40	33,144,983.17
差旅交通費	3,604,804.32	4,180,367.53
其他	80,809,324.25	68,819,900.32
	<u>269,152,809.67</u>	<u>232,888,822.88</u>

10. 財務費用

金額單位：人民幣元

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
利息支出	6,483,111,314.92	6,836,733,107.83
其中：5年內須全部償還的銀行貸款及其他貸款 利息	3,642,288,316.48	6,753,197,751.10
5年以上須償還的銀行貸款及其他貸款 利息	25,213,052.90	50,557,239.47
租賃負債利息支出	31,867,256.86	32,978,117.26
減：利息收入	276,069,216.98	712,519,742.58
減：利息資本化金額(附註)	3,327,814,079.35	2,966,468,446.68
匯兌收益	(874,035.64)	(89,812.42)
手續費	178,662,066.56	138,841,337.86
其他	103,490,978.15	100,546,302.60
	<u>3,160,507,027.66</u>	<u>3,397,042,746.61</u>

附註：截至二零二零年十二月三十一日止年度，借款費用資本化金額已計入在建工程人民幣48,207,716.98元(二零一九年十二月三十一日止年度：人民幣28,516,793.52元)及房地產開發成本人民幣3,279,606,362.37元(二零一九年十二月三十一日止年度：人民幣2,937,951,653.16元)。

11. 其他收益

金額單位：人民幣元

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核	與資產／收益相關
增值稅返還	576,039,717.42	577,918,676.86	與收益相關
其他補貼收入	297,890,961.94	158,559,863.87	與資產／收益相關
供熱補助	7,411,420.00	1,600,000.00	與收益相關
	<u>881,342,099.36</u>	<u>738,078,540.73</u>	

12. 投資收益

金額單位：人民幣元

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
權益法核算的長期股權投資收益	400,420,619.13	388,081,883.97
處置子公司產生的投資收益	234,945,279.56	11,105,117.95
處置聯營、合營企業產生的投資(損失)／收益	(6,432,188.75)	2,766,984.35
交易性金融資產在持有期間取得的投資收益	1,027,112.00	759,000.00
以攤餘成本計量的金融資產在持有期間取得的投資收益	17,968,815.16	6,933,705.75
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資的投資損失	(3,424,873.83)	—
其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入	6,173,733.41	570,951.93
處置交易性金融資產取得的投資收益	36,932,205.90	283,724,406.29
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	—	(443,184,451.58)
購買日之前持有的被購買方股權按公允價值進行重新計量利得	—	9,248,144.36
其他	(831,185.86)	(122,937.78)
	<u>686,779,516.72</u>	<u>259,882,805.24</u>

於二零二零年十二月三十一日，本集團的投資收益的匯回均無重大限制。於二零二零年，本集團的投資收益中來自上市股票投資收益為人民幣796,950.00元(二零一九年：淨損失人民幣20,146,588.49元)。

13. 公允價值變動收益

金額單位：人民幣元

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
交易性金融資產	(5,257,665.09)	29,316,032.41
按公允價值計量的投資性房地產	<u>525,650,251.77</u>	<u>730,049,755.49</u>
	<u>520,392,586.68</u>	<u>759,365,787.90</u>

14. 信用減值損失

金額單位：人民幣元

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
應收票據壞賬損失	(10,442,166.66)	75,094,859.97
應收賬款壞賬損失	115,846,019.27	325,580,289.24
其他應收款壞賬損失	260,801,750.04	76,574,988.60
長期應收款壞賬損失	(7,035,279.72)	(10,075,432.43)
合同資產減值損失	-	732,264.57
	<u>359,170,322.93</u>	<u>467,906,969.95</u>

15. 資產減值損失

金額單位：人民幣元

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
存貨跌價損失	363,320,221.79	155,530,616.35
合同資產減值損失	423,713.43	-
固定資產減值損失	69,219,314.75	274,124,544.97
在建工程減值損失	4,636,692.52	3,682,030.38
無形資產減值損失	40,151,142.73	50,059,859.26
長期股權投資減值損失	60,000,000.00	-
商譽減值損失	130,000,000.00	150,000,000.00
其他	49,262,081.47	9,260,852.98
	<u>717,013,166.69</u>	<u>642,657,903.94</u>

16. 所得稅費用

金額單位：人民幣元

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
當期所得稅費用	2,689,651,245.06	3,236,391,368.60
遞延所得稅費用	(51,153,557.14)	(480,718,990.99)
	<u>2,638,497,687.92</u>	<u>2,755,672,377.61</u>

所得稅費用與利潤總額的對賬列示如下：

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
利潤總額	7,794,403,259.46	7,933,820,047.39
按法定稅率計算的所得稅費用	1,904,486,712.85	1,983,455,011.85
某些子公司適用不同稅率的影響	(193,262,387.65)	(104,377,569.77)
對以前期間當期所得稅的調整	(5,699,724.21)	22,443,797.43
歸屬於合營企業和聯營企業的損益	(84,386,334.80)	(66,360,611.06)
無須納稅的收入	(53,435,273.55)	(15,777,403.25)
不可抵扣的費用	39,120,105.76	126,499,001.90
稅率變動對期初遞延所得稅餘額的影響	11,299,842.30	-
未確認的可抵扣暫時性差異的影響和可抵扣虧損	1,020,374,747.22	809,790,150.51
按本集團實際稅率計算的所得稅費用	<u>2,638,497,687.92</u>	<u>2,755,672,377.61</u>

17. 每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均金額計算。新發行普通股股金額，根據發行合同的具體條款，從應收對價之日起計算確定。

基本每股收益的具體計算如下：

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 經審核	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 經審核
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當年淨利潤 (人民幣元)	<u>2,843,772,517.94</u>	<u>3,693,582,654.45</u>
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均股數	<u>10,677,771,134.00</u>	<u>10,677,771,134.00</u>
基本每股收益—持續經營	<u>0.27</u>	<u>0.35</u>

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

本公司無稀釋性潛在普通股，稀釋每股收益與基本每股收益一致。

18. 股息

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
建議末期股息—每股普通股人民幣0.06元(稅前) (截至二零一九年十二月三十一日止年度： 每股人民幣0.12元)(稅前)	<u>640,666</u>	<u>1,281,333</u>

報告期的建議末期股息根據於本公告日期已發行A股及H股總數計算且須經本公司股東於應屆股東周年大會上批准。

如在本公告日期起至實施建議末期股息分派的暫停辦理過戶登記日期間，本公司總股本發生變動的，本公司擬維持分配總額不變，並相應調整每股分配比例。如後續總股本發生變化，本公司將另行公告具體調整情況。

19. 應收票據

金額單位：人民幣元

	於二零二零年 十二月三十一日 經審核	於二零一九年 十二月三十一日 經審核
銀行承兌匯票	-	4,518,509,076.66
商業承兌匯票	1,039,767,674.29	825,050,192.61
	1,039,767,674.29	5,343,559,269.27
減：應收票據壞賬準備	130,507,751.31	140,949,917.97
	909,259,922.98	5,202,609,351.30

於二零二零年十二月三十一日，用於貼現取得短期借款的應收票據為人民幣19,250,000.00元(二零一九年十二月三十一日：人民幣92,052,474.50元)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，應收票據的壞賬準備的變動如下：

	於二零二零年 十二月三十一日 經審核	於二零一九年 十二月三十一日 經審核
報告期初餘額	140,949,917.97	65,855,058.00
報告期內計提	(10,442,166.66)	75,094,859.97
報告期末餘額	130,507,751.31	140,949,917.97

20. 應收賬款

金額單位：人民幣元

應收賬款信用期通常為一至六個月，應收賬款並不計息。

應收賬款的賬齡分析如下：

	於二零二零年 十二月三十一日 經審核	於二零一九年 十二月三十一日 經審核
一年以內(含一年)	5,687,116,127.70	6,025,933,817.48
一年至二年(含二年)	1,892,496,034.60	1,812,861,436.65
二年至三年(含三年)	709,076,105.99	875,311,528.23
三年至四年(含四年)	498,302,513.57	482,639,054.25
四年至五年(含五年)	342,733,285.33	456,696,773.03
五年以上	1,122,351,041.11	968,507,647.38
	10,252,075,108.30	10,621,950,257.02
減：應收賬款壞賬準備	2,593,616,351.63	2,620,476,724.39
	7,658,458,756.67	8,001,473,532.63

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	於二零二零年 十二月三十一日 經審核	於二零一九年 十二月三十一日 經審核
年初餘額	2,620,476,724.39	2,423,525,518.45
本年計提	146,068,311.37	376,975,737.13
收購子公司轉入	—	15,437,643.47
年內轉回	(30,222,292.10)	(51,395,447.89)
年內轉銷	(63,235,420.14)	(24,878,817.44)
處置子公司轉出	(78,255,328.71)	(38,992,282.51)
其他轉入／(轉出)	(1,215,643.18)	(80,195,626.82)
本年末餘額	2,593,616,351.63	2,620,476,724.39

	二零二零年十二月三十一日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	比例(%)	
單項計提壞賬準備	987,858,446.42	9.64	657,921,302.76	66.60	329,937,143.66
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	9,264,216,661.88	90.36	1,935,695,048.87	20.89	7,328,521,613.01
	<u>10,252,075,108.30</u>	<u>100.00</u>	<u>2,593,616,351.63</u>	<u>25.30</u>	<u>7,658,458,756.67</u>

	二零一九年十二月三十一日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	比例(%)	
單項計提壞賬準備	1,010,803,184.21	9.52	612,293,506.18	60.57	398,509,678.03
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	9,611,147,072.81	90.48	2,008,183,218.21	20.89	7,602,963,854.60
	<u>10,621,950,257.02</u>	<u>100.00</u>	<u>2,620,476,724.39</u>	<u>24.67</u>	<u>8,001,473,532.63</u>

21. 存貨

金額單位：人民幣元

	二零二零年十二月三十一日		
	賬面餘額	跌價準備／ 減值準備	賬面價值
原材料	2,049,818,820.01	80,287,293.90	1,969,531,526.11
在產品	858,689,777.71	22,601,263.03	836,088,514.68
產成品	2,593,083,870.78	203,489,470.71	2,389,594,400.07
周轉材料	9,357,884.51	-	9,357,884.51
開發成本	85,849,603,128.51	133,678,677.65	85,715,924,450.86
開發產品	29,894,598,094.66	256,310,421.19	29,638,287,673.47
合同履約成本	51,728,759.95	17,385,514.15	34,343,245.80
	<u>121,306,880,336.13</u>	<u>713,752,640.63</u>	<u>120,593,127,695.50</u>

二零一九年十二月三十一日

	賬面餘額	跌價準備/ 減值準備	賬面價值
原材料	2,247,999,198.27	94,201,495.59	2,153,797,702.68
在產品	1,057,167,684.03	6,484,413.09	1,050,683,270.94
產成品	2,708,644,733.14	179,881,949.41	2,528,762,783.73
周轉材料	10,725,951.18	-	10,725,951.18
開發成本	97,856,892,687.73	7,169,850.12	97,849,722,837.61
開發產品	18,333,890,490.13	427,977,001.15	17,905,913,488.98
合同履約成本	52,231,487.53	20,812,186.15	31,419,301.38
	<u>122,267,552,232.01</u>	<u>736,526,895.51</u>	<u>121,531,025,336.50</u>

存貨跌價準備及合同履約成本減值準備變動如下：

二零二零年

	年初餘額	本年度變化				年末餘額
		本年計提	處置子公司 轉出	轉回	轉銷	
原材料	94,201,495.59	20,622,263.58	1,464,010.74	130,692.86	32,941,761.67	80,287,293.90
在產品	6,484,413.09	20,225,498.31	-	-	4,108,648.37	22,601,263.03
產成品	179,881,949.41	66,702,901.80	-	487,191.03	42,608,189.47	203,489,470.71
合同履約成本	20,812,186.15	1,914,571.03	-	-	5,341,243.03	17,385,514.15
開發成本	7,169,850.12	133,678,677.65	-	-	7,169,850.12	133,678,677.65
開發產品	427,977,001.15	120,794,193.31	-	-	292,460,773.27	256,310,421.19
	<u>736,526,895.51</u>	<u>363,938,105.68</u>	<u>1,464,010.74</u>	<u>617,883.89</u>	<u>384,630,465.93</u>	<u>713,752,640.63</u>

二零一九年

	年初餘額	本年度變化				年末餘額
		本年計提	處置子公司 轉出	轉回	轉銷	
原材料	111,744,448.57	11,195,121.86	1,150,014.88	-	27,588,059.96	94,201,495.59
在產品	26,892,195.65	14,430,534.97	-	-	34,838,317.53	6,484,413.09
產成品	62,487,076.76	138,820,644.88	1,078,841.43	16,987,140.73	3,359,790.07	179,881,949.41
周轉材料	81,472.31	-	-	-	81,472.31	-
合同履約成本	10,985,839.43	9,826,346.72	-	-	-	20,812,186.15
開發成本	7,169,850.12	-	-	-	-	7,169,850.12
開發產品	470,289,422.94	-	-	1,754,891.35	40,557,530.44	427,977,001.15
	<u>689,650,305.78</u>	<u>174,272,648.43</u>	<u>2,228,856.31</u>	<u>18,742,032.08</u>	<u>106,425,170.31</u>	<u>736,526,895.51</u>

於二零二零年十二月三十一日，開發成本餘額中含借款費用資本化金額人民幣5,618,572,116.44元(二零一九年十二月三十一日：人民幣6,443,373,626.99元)。二零二零年借款費用資本化金額共為人民幣3,279,606,362.37元(二零一九年：人民幣2,937,951,653.16元)，利息資本化率為3.94%(二零一九年：4.95%)。

22. 短期借款

金額單位：人民幣元

	於二零二零年 十二月三十一日 經審核	於二零一九年 十二月三十一日 經審核
保證借款(附註)	2,896,710,000.00	1,669,000,000.00
信用借款	27,900,040,000.00	35,456,630,000.00
質押借款	26,638,385.20	92,052,474.50
	<u>30,823,388,385.20</u>	<u>37,217,682,474.50</u>

附註：於二零二零年十二月三十一日，保證借款均由本集團內部單位提供保證擔保。

於二零二零年十二月三十一日，上述借款的年利率為2.54%-5.22%(於二零一九年十二月三十一日：3.96%-7.00%)。

於二零二零年十二月三十一日，本集團無逾期借款。

23. 應付票據

金額單位：人民幣元

	於二零二零年 十二月三十一日 經審核	於二零一九年 十二月三十一日 經審核
商業承兌匯票	10,654,618.71	17,386,936.78
銀行承兌匯票	1,768,672,188.76	1,958,755,385.87
	<u>1,779,326,807.47</u>	<u>1,976,142,322.65</u>

於二零二零年十二月三十一日，無到期未付的應付票據(二零一九年十二月三十一日：無)。

24. 應付賬款

金額單位：人民幣元

應付賬款不計息，並通常在30-360天內清償。應付賬款根據發票日期計算的賬齡分析如下：

	於二零二零年 十二月三十一日 經審核	於二零一九年 十二月三十一日 經審核
一年以內(含一年)	14,283,022,159.33	14,362,144,476.30
一至二年(含二年)	1,806,763,705.63	1,648,614,458.46
二至三年(含三年)	485,780,194.35	828,401,100.74
三年以上	1,506,887,507.28	862,788,506.95
	<u>18,082,453,566.59</u>	<u>17,701,948,542.45</u>

25. 短期融資券及應付債券

金額單位：人民幣元

	於二零二零年 十二月三十一日 經審核	於二零一九年 十二月三十一日 經審核
短期融資券	<u>1,599,273,452.96</u>	<u>3,298,801,089.25</u>
公司債券	29,556,738,698.04	23,401,835,819.73
中期票據	<u>11,000,000,000.00</u>	<u>11,000,000,000.00</u>
年末金額	40,556,738,698.04	34,401,835,819.73
減：一年內到期的應付債券	<u>8,984,892,614.67</u>	<u>6,940,839,101.59</u>
非流動部分	<u>31,571,846,083.37</u>	<u>27,460,996,718.14</u>
應付債券到期分析：		
一年以內(含一年)	8,984,892,614.67	6,940,839,101.58
一至二年(含二年)	8,125,441,880.93	7,186,009,296.88
二至五年(含五年)	21,969,331,341.18	18,779,591,863.34
五年以上	<u>1,477,072,861.26</u>	<u>1,495,395,557.93</u>
	<u>40,556,738,698.04</u>	<u>34,401,835,819.73</u>

於二零二零年十二月三十一日，以上短期融資券均將於一年內到期。

- 1) 根據中國證券監督管理委員會《證監許可[2011]1179號》文件，冀東水泥於2012年3月20日發行了唐山冀東水泥股份有限公司2011年公司債券(第二期)，發行金額為人民幣9億元，期限為8年期(附第5年末發行人上調票面利率選擇權及投資者回售選擇權)，票面利率為5.58%，於2017年3月17日公告回售，回售金額為人民幣481,305,000.00元(不含利息)，剩餘金額人民幣418,695,000.00元(不含利息)已於2020年3月20日到期兌付。
- 2) 根據國家發展和改革委員會文件發改財金[2012]2810號文件，冀東集團於2012年10月15日發行了冀東發展集團有限責任公司2012年第一期公司債，發行金額為人民幣8億元，期限為10年，票面利率為6.3%。
- 3) 根據中國證券監督管理委員會[2016]35號文件，本公司於2016年3月14日發行了北京金隅股份有限公司2016年面向合格投資者公開發行公司債券第一期(品種一)，發行金額為人民幣32億元，期限為5年(附第3年末發行人上調票面利率選擇權及投資者回售選擇權)，初始票面利率為3.12%，於2019年1月22日公告將後2年(即2019年3月14日至2021年3月13日)的票面利率上調至3.9%，並於2019年3月12日公告回售，回售金額為人民幣6,065,000元(不含利息)，剩餘金額人民幣3,193,935,000元(不含利息)；於2016年3月14日發行了北京金隅股份有限公司2016年面向合格投資者公開發行公司債券第一期(品種二)，發行金額人民幣18億元，期限為7年(附第5年末發行人上調票面利率選擇權及投資者回售選擇權)，票面利率為3.5%。
- 4) 根據中國證券監督管理委員會[2017]46號文件，本公司於2017年5月19日發行了北京金隅股份有限公司2017年面向合格投資者公開發行公司債券第一期(品種一)，發行金額為人民幣35億元，期限為5年(附第3年末發行人上調票面利率選擇權及投資者回售選擇權)，票面利率為5.2%，於2020年3月25日公告將後2年(即2020年5月19日至2022年5月18日)的票面利率下調至3.2%，並於2020年5月19日公告回售，回售金額為人民幣319,107,000元(不含利息)，並於2020年5月19日公告將回售部分轉售，轉售金額為人民幣319,107,000元(不含利息)；於2017年5月19日發行了北京金隅股份有限公司2017年面向合格投資者公開發行公司債券第一期(品種二)，發行金額為人民幣5億元，期限為7年(附第5年末發行人上調票面利率選擇權及投資者回售選擇權)，票面利率為5.38%。

- 5) 根據深圳證券交易所《關於唐山冀東水泥股份有限公司2016年非公開發行公司債券符合深交所轉讓條件的無異議函》(深證函[2016]471號)，冀東水泥於2017年7月3日發行唐山冀東水泥股份有限公司2017年非公開發行公司債券(第一期)，發行金額為人民幣5億元，期限為3年(附第2年末發行人調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權)，票面利率為5.98%，於2019年5月25日公告回售，回售金額為人民幣185,000,000元(不含利息)，剩餘金額人民幣315,000,000元(不含利息)已於2020年6月30日到期兌付。
- 6) 根據上海證券交易所債券掛牌的有關規定，本公司於2017年7月13日發行北京金隅集團股份有限公司2017年面向合格投資者非公開發行公司債券(第一期)品種一，發行金額為人民幣12.5億元，期限為3年(附第2年末發行人上調票面利率選擇權及投資者回售選擇權)，票面利率為5.20%；於2017年7月13日發行北京金隅集團有限公司2017年面向合格投資者非公開發行公司債券(第一期)品種二，發行金額為人民幣17.5億元，期限為5年(附第3年末發行人上調票面利率選擇權及投資者回售選擇權)，票面利率為5.30%。
- 7) 根據中國銀行間市場交易商協會(以下簡稱「**交易商協會**」)下發的《接受註冊通知書》(中市協註[2017]MTN512號)，本公司於2018年1月18日發行了北京金隅集團股份有限公司2018年度第一期中期票據，發行金額為人民幣20億元，期限為5年，票面利率為5.85%。
- 8) 根據北京金融資產交易所有限公司下發的《接受備案通知書》(債權融資計劃[2017]第0192號)，本公司於2018年2月27日發行了2018年度第一期債權融資計劃，發行金額為人民幣5億元，期限為2+3年，票面利率為5.80%，已於2020年2月24日到期兌付。
- 9) 根據北京金融資產交易所有限公司下發的《接受備案通知書》(債權融資計劃[2018]第0312號)，本公司於2018年6月25日發行了2018年度第二期債權融資計劃，發行金額為人民幣25億元，期限為3年，票面利率為6.30%。

- 10) 根據中國證券監督管理委員會[2018]884號文件，本公司於2018年7月12日發行了北京金隅集團股份有限公司2018年面向合格投資者公開發行公司債券第一期(品種一，發行金額為人民幣15億元，期限為5年(附第3年末發行人調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權)，票面利率為4.7%；於2018年7月12日發行了北京金隅集團股份有限公司2018年面向合格投資者公開發行公司債券第一期(品種二)，發行金額為人民幣15億元，期限為7年(附第5年末發行人調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權)，票面利率為5.00%。
- 11) 根據交易商協會下發的《接受註冊通知書》，本公司於2018年8月9日發行了北京金隅集團股份有限公司2018年度第三期中期票據，發行金額為人民幣25億元，期限為5年，票面利率為4.70%。
- 12) 根據中國證券監督管理委員會《證監許可[2018]884號》文件，本公司於2019年1月9日發行了北京金隅集團股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行公司債券(第一期)品種一，發行金額為人民幣5億元，期限為5年(附第3年末發行人調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權)，票面利率為3.73%；於2019年1月9日發行了北京金隅集團股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行公司債券(第一期)品種二，發行金額為人民幣15億元，期限為7年(附第5年末發行人調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權)，票面利率為4.07%。
- 13) 根據交易商協會下發的《接受註冊通知書》(中市協註[2017]MTN512號)，本公司於2019年3月7日發行了北京金隅集團股份有限公司2019年度第一期中期票據，發行金額為人民幣25億元，期限為5年，票面利率為4.35%。
- 14) 根據深圳證券交易所《關於唐山冀東水泥股份有限公司2018年非公開發行公司債券符合深交所轉讓條件的無異議函》(深證函[2018]810號)，冀東水泥於2019年3月19日發行了唐山冀東水泥股份有限公司2019年非公開發行公司債券(第一期)，發行金額為人民幣12億元，期限為5年(附第3年末發行人調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權)，票面利率為4.97%；於2019年10月28日發行了唐山冀東水泥股份有限公司2019年非公開發行公司債券(第二期)，發行金額為人民幣15億元，期限為5年(附第3年末發行人調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權)，票面利率為4.20%。

- 15) 根據交易商協會下發的《接受註冊通知書》(中市協註[2019]DFI6號)，本公司於2019年8月7日發行了北京金隅集團股份有限公司2019年度第二期中期票據，發行金額為人民幣20億元，期限為5年，票面利率為3.94%；於2019年11月12日發行了北京金隅集團股份有限公司2019年度第三期中期票據，發行金額為人民幣20億元，期限為5年，票面利率為4.13%。
- 16) 經中國證券監督管理委員會出具的批覆(證監許可[2019]2255號)，本公司於2020年1月10日發行了北京金隅集團股份有限公司2020年面向合格投資者公開發行公司債券(第一期)品種二，發行規模為人民幣45億元，期限為7年(附第5年末發行人調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權)，票面利率為3.99%；於2020年6月15日發行了北京金隅集團股份有限公司2020年面向合格投資者公開發行公司債券(第二期)，發行規模為人民幣20億元，期限為5年(附第3年末發行人調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權)，票面利率為3.24%；於2020年8月13日發行了北京金隅集團股份有限公司2020年面向合格投資者公開發行公司債券(第三期)，發行規模為人民幣15億元，期限為5年(附第3年末發行人調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權)，票面利率為3.64%。
- 17) 經中國證券監督管理委員會出具的批覆(證監許可[2020]2416號)，唐山冀東水泥股份有限公司於2020年11月5日發行了唐山冀東水泥股份有限公司可轉換公司債券，發行規模為人民幣28.2億元，期限為6年，票面利率設定為：第一年0.20%、第二年0.40%、第三年0.80%、第四年1.20%、第五年1.50%、第六年2.00%，到期贖回價為106元(含最後一期利息)。
- 18) 根據交易商協會《接受註冊通知書》(中市協註[2019]SCP16號)文件，冀東水泥於2019年7月26日發行了唐山冀東水泥股份有限公司2019年度第二期超短期融資券，發行金額為人民幣8億元，期限為270天，票面利率為3.34%；於2019年9月25日發行了唐山冀東水泥股份有限公司2019年度第三期超短期融資券，發行金額為人民幣5億元，期限為270天，票面利率為3.30%。

- 19) 根據交易商協會下發的《接受註冊通知書》(中市協註[2019]DFI6號)，本公司於2019年10月12日發行了北京金隅集團股份有限公司2019年度第二期超短期融資券，發行金額為人民幣20億元，期限為177天，票面利率為2.80%。
- 20) 根據交易商協會下發的《接受註冊通知書》(中市協註[2019]DFI6號)，本公司於2020年3月12日成功發行了北京金隅集團股份有限公司2020年度第一期超短期融資券，發行金額為人民幣20億元，期限為240天，票面利率為2.54%。
- 21) 根據交易商協會《接受註冊通知書》(中市協註[2019]SCP16號)文件，冀東水泥於2020年3月13日發行了唐山冀東水泥股份有限公司2020年度第一期超短期融資券，發行金額為人民幣8億元，期限為270天，票面利率為2.68%；於2020年3月19日發行了唐山冀東水泥股份有限公司2020年度第二期超短期融資券，發行金額為人民幣8億元，期限為270天，票面利率為2.66%；於2020年5月14日成功發行了唐山冀東水泥股份有限公司2020年度第三期超短期融資券，發行金額為人民幣8億元，期限為270天，票面利率為2.07%；於2020年8月5日成功發行了唐山冀東水泥股份有限公司2020年度第四期超短期融資券，發行金額為人民幣8億元，期限為270天，票面利率為3.07%。

26. 長期借款

金額單位：人民幣元

	於二零二零年 十二月三十一日 經審核	於二零一九年 十二月三十一日 經審核
保證借款(附註)	7,855,232,916.00	14,220,056,660.00
信用借款	19,358,248,263.18	15,247,569,349.97
抵押借款	11,946,505,010.30	14,079,691,214.48
質押借款	4,454,600,000.00	5,444,700,000.00
質押／抵押及保證借款	—	25,000,000.00
年末金額	43,614,586,189.48	49,017,017,224.45
減：一年內到期的長期借款	5,837,256,826.00	13,229,616,201.98
	<u>37,777,329,363.48</u>	<u>35,787,401,022.47</u>

附註：於二零二零年十二月三十一日，本集團保證借款均由本集團內部單位提供擔保。

於資產負債表日，長期借款到期期限分析如下：

	於二零二零年 十二月三十一日 經審核	於二零一九年 十二月三十一日 經審核
1年以內	5,837,256,826.00	13,229,616,201.98
1-2年	11,207,729,448.30	9,569,842,858.00
2-5年	13,828,871,415.18	13,291,071,702.00
5年以上	12,740,728,500.00	12,926,486,462.47
	<u>43,614,586,189.48</u>	<u>49,017,017,224.45</u>

於二零二零年十二月三十一日，上述借款的年利率為1.20%-7.20%（二零一九年十二月三十一日：1.2%-10.34%）。

27. 淨流動資產

金額單位：人民幣元

	於二零二零年 十二月三十一日 經審核	於二零一九年 十二月三十一日 經審核
流動資產	182,669,632,168.79	174,495,857,508.11
減：流動負債	118,810,244,025.34	127,706,358,086.98
淨流動資產	<u>63,859,388,143.45</u>	<u>46,789,499,421.13</u>

28. 總資產減流動負債

金額單位：人民幣元

	於二零二零年 十二月三十一日 經審核	於二零一九年 十二月三十一日 經審核
資產總額	291,352,383,389.90	282,123,755,708.33
減：流動負債	118,810,244,025.34	127,706,358,086.98
總資產減流動負債	<u>172,542,139,364.56</u>	<u>154,417,397,621.35</u>

主席致辭

尊敬的各位股東：

我謹代表董事會，欣然向各位股東提呈本公司截至二零二零年十二月三十一日止十二個月（「**報告期**」）的全年業績報告及匯報本公司在上述期間所取得的經營業績，敬請各位股東省覽。

回顧

2020年是決勝扶貧攻堅、全面建成小康社會和「十三五」規劃收官之年，也是本集團面對諸多風險挑戰團結奮戰、砥礪前行的一年，是極不平凡的一年。本公司統籌推進疫情防控和生產經營，攻堅克難，主要經濟指標完成好於預期，取得了來之不易的成績。報告期內累計完成營業收入人民幣108,004.9百萬元，同比增加約17.6%；歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣2,843.8百萬元，同比減少約23.0%，歸屬於母公司股東應佔基本每股收益為人民幣0.27元，同比減少約22.9%。

「十三五」時期，本公司充分發揮縱向一體化全產業鏈優勢，突出頂層設計和戰略引領，深入落實供給側結構性改革，以一系列重大戰略之舉，實現高質量跨越式發展。截至2020年末，本公司資產總額、營業收入和利潤總額均超額完成規劃指標，分別是「十二五」末的2.2倍、2.6倍和2.4倍。

展望

2021年是「十四五」規劃開局之年，也是本集團站在新的歷史起點，把握新的發展機遇，實現更高質量發展的關鍵之年。儘管當前疫情變化和國際環境仍存在不確定性，但我國保持長期向好的基本面沒有改變，未來一個時期，國內市場主導國民經濟循環特徵會更加明顯，經濟增長的內需潛力會不斷釋放，總體仍將處於重要戰略機遇期。從本公司內部看，經過多年的改革發展，本集團已經形成具有自身特色的全產業鏈，綠色新型建材、地產開發經營、物業服務、商貿業務、裝備製造、科技研發等在戰略佈局、協同發展、轉型升級等方面形成比較優勢，主業綜合比較優勢逐步顯現；同時，消化吸收重組整合成果的「重組紅利」和總結運用改革創新成果的「改革紅利」持續釋放；這些都為適應未來行業變革、創新引領、抵禦風險提供了堅實基礎，也為孕育新模式、新產業、新業態提供了土壤養分。新的一年，本公司將堅持穩中求進工作總基調，貫徹新發展理念，融入新發展格局，堅持整合發展、契合發展、創新發展、高質量發展，全面完成2021年各項目標任務，確保「十四五」開好局、起好步。

水泥及預拌混凝土板塊將以打造「國際一流的現代化、專業化大型水泥產業集團」為目標，秉承綠色智慧發展理念，堅持創新引領，聚焦精益管理，強化戰略落地，提升核心競爭力，穩固核心產業支撐；混凝土業務重視風險管控，做優核心市場，加快轉型升級路徑探索，實現穩健良性發展。**新型建材和商貿物流板塊**將深化體制機制改革，整合優勢資源，明確主攻方向，做實現有產業和單體企業，帶動實現整體產業化發展，成為首都和京津冀區域綠色環保建材的主供應商。**房地產開發板塊**將對標一流，在堅持快銷售、控風險、降成本、強產品的基礎上，提高盈利能力，加強戰略合作，不斷形成金隅房地產鮮明特色，做區域市場的引領者。**物業投資及管理板塊**將依託首都城市資源，積極適應市場變化，穩住經營基本盤，大膽創新發展模式，努力成為「國內一流城市運營服務商」。

財務資料概要

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	變動
營業收入	108,004,884	91,829,311	17.6%
主營業務營業收入	107,333,851	90,935,860	18.0%
主營業務毛利額	21,216,843	24,082,213	-11.9%
主營業務毛利率	19.8%	26.5%	減少6.7個百分點
歸屬於母公司股東的淨利潤	2,843,773	3,693,583	-23.0%
歸屬於母公司股東的基本每股收益	人民幣 0.27元	人民幣0.35元	-22.9%
貨幣資金	28,643,886	21,325,043	34.3%
流動資產	182,669,632	174,495,858	4.7%
流動負債	118,810,244	127,706,358	-7.0%
淨流動資產	63,859,388	46,789,500	36.5%
非流動資產	108,682,751	107,627,898	1.0%
非流動負債	78,085,953	71,886,047	8.6%
總資產	291,352,383	282,123,756	3.3%
歸屬於母公司股東權益	63,375,936	61,131,200	3.7%
資產負債率(總負債除以總資產)(%)	67.6	70.7	減少3.1個百分點

報告期內本公司所從事的主要業務、經營模式及行業情況說明

(I) 本公司所從事的主要業務、經營模式

1、水泥及預拌混凝土業務：

本公司是全國第三大水泥產業集團，具有較強的區域規模優勢和市場控制力，是國內水泥行業低碳綠色環保、節能減排、循環經濟的引領者。水泥業務堅持以京津冀為核心戰略區域，不斷延伸佈局半徑，主要佈局在京津冀、陝西、山西、內蒙、東北、重慶、山東、河南和湖南等13個省(直轄市、自治區)，熟料產能約110.0百萬噸、水泥產能約170.0百萬噸。本公司以水泥為核心，延伸出相關產品及服務內在聯動機制，目前預拌混凝土產能約60.0百萬立方米、骨料產能約39.0百萬噸、助磨劑外加劑產能約0.24百萬噸；危廢、固廢年處置能力近2.8百萬噸。本公司堅持拓展市場與整合戰略資源同步推進，全國石灰石總儲量4,400百萬噸，在京津冀地區的石灰石總儲量近1,700百萬噸。

2、 新型建材及商貿物流業務：

本公司是全國建材行業領軍企業、京津冀最大的綠色、環保、節能建材生產供應商之一，擁有家具木業、牆體及保溫材料、裝飾裝修材料、裝配式建築體系及部品、裝飾裝修等建材行業全產業鏈產品和服務。2020年新型建材產業以科技創新為引領，依託金隅智造房屋技術體系，初步構建以「裝配式建築、老舊小區改造、新農村建設、被動式房屋」為主的產業鏈體系。本公司新型建材產品及施工安裝服務廣泛應用於北京城市副中心項目及配套、雄安新區、冬奧場館、北京環球影城、抗疫醫院等重點熱點項目建設中，充分展示了金隅新型建材產業的品牌、品質和產業鏈優勢，提升了產品體系應用和協同營銷水平。商貿物流產業在風險可控的前提下，完善供應鏈網絡配置和資產佈局，持續做實做精國際貿易和建材商貿物流業務。

3、 房地產開發板塊業務：

本公司是房地產百強企業和北京綜合實力最強的房地產企業之一，本公司耕耘房地產開發建設30多年，具備多品類房地產項目綜合開發能力，連續多年榮獲中國房地產百強企業等榮譽，在行業內擁有較高的影響力和品牌知名度。本公司先後開發建設房地產項目130多個，總建築規模約30.0百萬平方米，總資產規模人民幣1,400億元，年開復工規模800多萬平方米，年銷售收入人民幣500億元。截至2020年底已進入北京、上海、天津、重慶、杭州、南京、成都、合肥、青島、唐山、海口等15個城市，形成了「立足北京，輻射京津冀、長三角、成渝經濟區三大經濟圈」的全國化開發格局。本公司在不斷鞏固核心業務優勢的基礎上，努力開展新型業態培育，圍繞非首都城市功能疏解和京津冀協同發展，積極研究探索城市更新，已成功進入產業地產、科創地產等多領域，為本公司帶來了新的發展機遇。

4、物業投資與管理業務：

本公司是北京地區最大、業態最豐富的投資性物業持有者與管理者之一，目前在北京及天津持有的高檔寫字樓、商業、產業園區等投資物業面積約1.78百萬平方米(其中在北京核心區的高檔投資性物業約1.01百萬平方米)，物業管理面積(包括住宅社區和底商)近13.8百萬平方米，專業化能力、品牌知名度、出租率和收益水平多年保持北京乃至全國業內領先水平。

(II) 重點行業情況說明

1、水泥行業

面對新冠肺炎疫情的巨大衝擊和複雜的國內外社會環境，我國繼續加強宏觀政策逆週期調節力度，分階段、有節奏、有針對性地推出一系列政策舉措，經濟快速回暖，水泥相關的固定資產投資、房地產投資、基建投資指標快速回升明顯。根據國家統計局《2020年國民經濟和社會發展統計公報》統計，二零二零年，全國固定資產投資(不含農戶)人民幣518,907億元，同比增長2.9%，其中基礎設施投資增長0.9%，房地產開發投資增長7.0%。從水泥供需兩端來看，二零二零年全年我國水泥需求量、產銷量繼續保持在高位平台期，根據國家統計局數據，二零二零年全國水泥產量24.0億噸，同比增長2.5%，價位水平與二零一九年相當。水泥行業依舊保持穩健發展態勢。

2、房地產開發行業

二零二零年，疫情未改樓市調控總基調，因城施策精準調控穩市場，下半年以來，中央多次召開會議強調不將房地產作為短期刺激經濟的手段，穩地價、穩房價、穩預期；與此同時，房地產金融監管持續強化，「三道紅線」試點實施。成交規模基本恢復，高端改善需求加速釋放，價格穩中有升，長三角和珠三角地區價格上漲明顯。一線城市推地量及優質地塊推出量增加，帶動樓面價上漲。

據國家統計局數據顯示，二零二零年全國房地產開發投資人民幣141,443億元，比上年增長7.0%，增速比上年回落2.9個百分點。其中，住宅投資人民幣104,446億元，增長7.6%。住宅投資佔房地產開發投資的比重為73.8%，比去年提高0.4個百分點。房地產開發企業房屋施工面積926,759萬平方米，比上年增長3.7%。其中，住宅施工面積655,558萬平方米，增長4.4%。房屋新開工面積224,433萬平方米，下降1.2%。房屋竣工面積91,218萬平方米，下降4.9%。其中，住宅竣工面積65,910萬平方米，下降3.1%。二零二零年，房地產開發企業土地購置面積25,536萬平方米，比上年下降1.1%。商品房銷售面積176,086萬平方米，比上年下降2.6%。住宅銷售面積增長3.2%，辦公樓銷售面積下降10.4%，商業營業用房銷售面積下降8.7%。商品房銷售額人民幣173,613億元，增長8.7%，比上年提高2.2個百分點。其中，住宅銷售額增長10.8%，辦公樓銷售額下降5.3%，商業營業用房銷售額下降11.2%。二零二零年末，商品房待售面積49,850萬平方米，比上年末增加29萬平方米。

業務資料概要

	二零二零年	二零一九年	變動
1. 水泥及預拌混凝土板塊			
銷量：			
水泥(千噸)	107,325.0	96,398.8	11.3%
混凝土(千立方米)	16,152.9	17,498.6	-7.7%
2. 新型建材與商貿物流板塊			
銷量：			
岩棉板(千噸)	83.4	66.0	26.4%
3. 房地產開發板塊			
結轉面積(千平方米)	1,518.8	1,012.6	50.0%
預(銷)售面積(千平方米)	1,945.1	1,174.7	65.6%
4. 物業投資及管理板塊			
投資物業總面積(千平方米)	1,774.5	1,781.9	-0.4%

二零二零年，本公司堅持穩中求進的工作總基調，圍繞主業深化改革、激發活力，創新驅動、提質增效，總體經濟指標再創歷史新高，核心競爭力進一步提升，高質量可持續發展的勢頭更加強勁。

於報告期內，本公司實現營業收入人民幣108,004.9百萬元，其中主營業務營業收入為人民幣107,333.9百萬元，同比增加18.0%；利潤總額為人民幣7,794.4百萬元，同比減少約1.8%；淨利潤為人民幣5,155.9百萬元，同比減少約0.4%；歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣2,843.8百萬元，同比減少約23.0%。

二零二零年，本集團堅持穩中求進的工作總基調，立足新發展階段，融入新發展格局，持續優化管理體制機制，統籌推進疫情防控和生產經營工作，奪取疫情防控和經營發展的雙勝利。

1. 水泥及預拌混凝土板塊

本公司水泥業務以「打造國際一流的現代化、專業化大型水泥產業集團」的目標為引領，堅持走內涵式發展之路，推進區域化管理實現全覆蓋，重點區域統籌資源能力、聯動發展能力持續增強，高質量發展態勢加快形成。及時調整完善營銷管理機制，突出銷售渠道建設，改革輔材銷售模式，提升重點市場佔有率。加快推進戰略佈局，推動環保產業升級，調整產能結構，加速石灰石礦山資源擴容增儲，優化戰略採購。

混凝土業務圍繞「強化營銷、做實站點」工作主線，加強合同履約與營收風險管控，全面提升經營性盈利。不斷完善混凝土站點內控體系，標準化站點管理模式初步形成，規範化管理水平進一步提升。

於報告期內，水泥及預拌混凝土板塊實現主營業務收入人民幣42,086.7百萬元，同比增加1.7%；主營業務毛利額人民幣13,302.7百萬元，同比增加1.1%。水泥及熟料綜合銷量107.3百萬噸(不含合營聯營公司)，同比增加11.3%，其中水泥銷量95.1百萬噸，熟料銷量12.2百萬噸。水泥及熟料綜合毛利率34.1%，同比減少3個百分點。混凝土總銷量16.2百萬立方米，同比減少7.7%；混凝土毛利率12.9%，同比增加5.7個百分點。

2. 新型建材與商貿物流板塊

堅持有進有退，聚焦主責主業，實現穩健發展。立足「管理+產業化」定位，提升管理水平，加強產業協同，主動應對市場變化，為可持續發展蓄勢儲能。鞏固擴大管控效果，有效改善應收結構。融合多產品優勢，緊抓雄安新區、北京城市副中心等重點工程項目保供機遇。構建高精尖產業體系，建成金隅智造房屋研發基地，提升行業影響力和市場關注度。商貿物流業務持續深耕建材和冶金黑色系產品，在國際貿易形勢嚴重下挫的情況下實現經營業績逆勢上揚。

於報告期內，新型建材與商貿物流板塊實現主營業務收入人民幣32,945.9百萬元，同比增加24.4%，主營業務毛利額人民幣929.3百萬元，同比減少27.6%。

3. 房地產開發板塊

全力打好銷售攻堅戰，以運營計劃為本，搶抓市場機遇，靈活調整營銷策略，加大營銷力度，下大力氣去庫存。努力盤活自有用地，不斷釋放土地價值。對接首都新總規，研究推進土地統籌利用。

二零二零年，本公司深度盤活自有用地，提升資源轉化能力並深耕已進城市，全年累計取得8宗土地開發權，為房地產板塊持續發展提供了有力支撐。

序號	項目(宗地)名稱	位置	土地用途	項目土地面積 (平方米)	規劃容積率 面積 (平方米)	土地金額 (人民幣百萬元)	獲取方式	獲取時間 (年-月-日)	權益比例
1	唐山市啟新水泥廠區域C-02地塊	河北省唐山市	二類居住用地	42,282.4	105,706	675.46	拍賣	2020-01-23	100%
2	北京市海淀區安寧莊東路1號 1820-618B等地塊	北京市海淀區	二類居住用地、基礎 教育用地	47,115.4	99,865	2,788.00	招標	2020-02-21	100%
3	北京市朝陽區望京花家地西裡三 組團配套綜合樓1006-605地塊	北京市朝陽區	商業金融用地	7,289.2	21,867.6	352.00	掛牌	2020-04-03	100%
4	上海市楊浦區江浦社區R-09地塊	上海市楊浦區	二類居住用地	34,045.1	80,686.9	6,920.00	出讓	2020-08-01	100%
5	津北辰文(掛)2020-010號地塊	天津市北辰區	二類居住用地、商業 服務業設施用地、 服務設施用地	46,708.4	79,649.5	770.00	掛牌	2020-08-08	75.25%
6	津北辰文(掛)2020-011號地塊	天津市北辰區	二類居住用地、商業 服務業設施用地	81,987.7	163,975.4	1,650.00	掛牌	2020-08-08	75.25%

序號	項目(宗地)名稱	位置	土地用途	項目土地面積 (平方米)	規劃容積率 面積 (平方米)	土地金額 (人民幣百萬元)	獲取方式	獲取時間 (年-月-日)	權益比例
7	唐山市路北區冶金礦山機械廠 A-01地塊	河北省唐山市	二類居住用地	45,914.5	114,786	665.76	拍賣	2020-12-18	100%
8	唐山市路北區冶金礦山機械廠 A-02地塊	河北省唐山市	二類居住用地	87,003.6	217,509	1,261.55	拍賣	2020-12-18	100%
合計				<u>392,346.3</u>	<u>884,045</u>	<u>15,082.77</u>			

於報告期內，房地產開發板塊實現主營業務收入人民幣31,314.2百萬元，同比增加41.0%，主營業務毛利額人民幣4,494.3百萬元，同比減少40.4%；年內實現結轉面積1,518,792.4平方米，同比增加50.0%，其中商品房結轉面積1,215,551.2平方米，同比增加37.2%，保障性住房結轉面積303,241.2平方米，同比增加139.2%；本公司累計合同簽約金額人民幣52,233.0百萬元，同比增加約101%，其中商品房累計合同簽約額人民幣42,137.0百萬元，同比增加84%，保障性住房累計合同簽約額人民幣10,096.0百萬元，同比增加237%；本公司累計合同簽約面積1,945,084.8平方米，同比增加65.6%，其中商品房合同簽約面積1,705,058.4平方米，同比增加68.2%，保障性住房合同簽約面積240,026.4平方米，同比增加49.0%。截至報告期末，本公司擁有的土地儲備合共約為7,367,000平方米。

4. 物業投資及管理板塊

面對疫情嚴重衝擊和市場需求下行雙重壓力，攻堅克難，提質增效，主要經濟指標持續回暖。創新經營策略，拓展營銷渠道，提升主要寫字樓整體出租率。商業保持穩定經營態勢，酒店公寓和休閒度假業態實現企穩回升。緊抓冬奧會契機，改造升級八達嶺度假村園區。結合北京城市定位，利用疏解騰退土地廠房，積極培育發展符合首都核心功能的新業態。減免中小微企業租金，助力復工復產復市。

於報告期內，物業投資及管理板塊實現主營業務營業收入人民幣4,778.1百萬元，同比減少4.9%；主營業務毛利額人民幣2,515.3百萬元，同比減少8.0%。截至報告期末，本公司在北京及天津區域持有的高檔寫字樓、商業、產業園區等投資物業總面積約為1,774,500平方米，綜合平均出租率約為74%，綜合平均出租單價約為人民幣6.0元／平方米／天；其中在北京核心區域持有的高檔投資性物業總面積1,100,000平方米，綜合平均出租率74%，綜合平均出租單價約為人民幣7.6元／平方米／天。

於二零二零年十二月三十一日本集團主要投資物業大廈出租經營情況表

物業名稱	位置	總面積 (千平方米)	公允價值 (人民幣 百萬元)	出租單價 (人民幣元/ 平方米/天)	平均出租率 (附註1)	單位公允值 (人民幣元/ 平方米)
環球貿易中心一期	北京北三環	108.0	3,419.8	11.8	86%	31,665
環球貿易中心二期	北京北三環	141.0	3,836.6	9.5	93%	27,210
環球貿易中心三期	北京北三環	57.0	1,291.3	8.5	87%	22,654
騰達大廈	北京西二環	68.0	1,815.9	9.8	94%	26,704
金隅大廈	北京西二環	41.0	1,255.9	12.3	86%	30,632
建材經貿、建達大廈	北京東二環	43.0	1,175.9	5.9	80%	27,347
大成大廈	北京東二環	41.0	1,234.7	11.8	66%	30,115
環渤海金岸賣場	天津河西區	302.0	2,432.2	1.9	96%	8,054
盤古大觀5號樓	北京北四環	137.0	5,346.2	12.9	43%	39,023
物流園項目一期	北京南六環	120.0	952.0	2.1	95%	7,933
智造工廠一期	北京北五環	75.0	616.0	5.8	96%	8,213
小計		<u>1,133.0</u>	<u>23,376.5</u>			20,632
其他物業	北京城區	<u>641.5</u>	<u>7,307.3</u>			11,391
合計		<u><u>1,774.5</u></u>	<u><u>30,683.5</u></u>	<u>6.0</u>	<u>74%</u>	<u>17,300</u>

附註1：上表中出租單價含人民幣1元/平方米/天的物業費。

附註2：本集團根據經營租賃安排出租其投資性物業，經協商大部份租期由一年至十九年不等。

報告期內業務、資產及負債及現金流量分析

1. 主營業務情況

金額單位：人民幣百萬元

	主營業務 收入	主營業務 銷售成本	主營業務 毛利率 (%)	主營業務 收入比 上年增減 (%)	主營業務 銷售成本 比上年增減 (%)	主營業務毛利率 比上年增減
水泥及預拌混凝土	42,086.7	28,783.9	31.6	1.7	2.0	減少0.2個百分點
新型建材與商貿物流	32,945.9	32,016.7	2.8	24.4	27.1	減少2.0個百分點
房地產開發	31,314.2	26,819.9	14.4	41.0	82.8	減少19.6個百分點
物業投資及管理	4,778.1	2,262.7	52.6	-4.9	-1.3	減少1.8個百分點
抵銷	<u>(3,791.0)</u>	<u>(3,766.2)</u>	-	-	-	-
合計	<u>107,333.9</u>	<u>86,117.0</u>	<u>19.8</u>	<u>18.0</u>	<u>28.8</u>	減少6.7個百分點

2. 採用公允價值計量的投資性物業說明

本集團採用公允價值模式對投資性房地產進行後續計量。公允價值變動計入利潤表中的「公允價值變動收益」。本集團採用公允價值模式進行後續計量的會計政策的選擇依據為：

(1) 投資性房地產所在地有活躍的房地產交易市場。

本集團目前投資性房地產項目主要位於北京和天津市等核心區，主要為成熟商業區的商業物業，有較為活躍的房地產交易市場，可以取得同類或類似房地產的市場價格及其他相關信息，採用公允價值對投資性房地產進行後續計量具有可操作性。

(2) 本集團能夠從房地產交易市場上取得同類或類似房地產的市場價格及其他相關信息，從而對投資性房地產的公允價值作出合理的估計。

本集團聘請具有相關資質的評估機構，對本集團投資性房地產採用收益法和市場法進行公允價值評估，以其評估金額作為本集團投資性房地產的公允價值。

本集團對投資性房地產的公允價值進行估計時採用的關鍵假設和主要不確定因素主要包括：假設投資性房地產在公開市場上進行交易且將按現有用途繼續使用；國家宏觀經濟政策和所在地區社會經濟環境、稅收政策、信貸利率、匯率等未來不會發生重大變化；無可能對企業經營產生重大影響的其他不可抗力及不可預見因素。

於報告期內，本集團投資性物業的公允價值變動產生的收益為人民幣525.7百萬元，同比減少約人民幣204.4百萬元，佔稅前利潤6.7%。

3. 於報告期內費用情況說明

- (1) 銷售費用為人民幣3,277.2百萬元，同比增加人民幣200.7百萬元或6.5%。有關增加主要是由於報告期內本集團運輸費同比增加所致。
- (2) 管理費用為人民幣6,340.4百萬元，同比減少人民幣715.7百萬元或10.1%。有關減少主要是由於報告期內本集團工資及修理費同比減少所致。
- (3) 財務費用為人民幣3,160.5百萬元，同比減少人民幣236.5百萬元或7.0%。

4. 資產及負債分析

金額單位：人民幣千元

	2020年12月31日	2019年12月31日	變動	原因
應收票據	909,259.92	5,202,609.35	-82.5%	較報告期初減少82.5%，主要是由於本公司報告期內按照新金融工具的會計準則規定重分類所致
應收款項融資	5,588,223.35	501,846.39	1,013.5%	較報告期初增加1,013.5%，主要是由於本公司報告期內按照新金融工具的會計準則的規定重分類所致
預付賬款	2,645,477.55	1,524,225.47	73.6%	較報告期初增加73.6%，主要是由於本公司報告期內預付土地出讓金及大宗採購規模增加所致

	2020年12月31日	2019年12月31日	變動 原因
債權投資	782,487.85	206,933.70	278.1% 較報告期初增加278.1%，主要是由於本公司報告期內購買政策性銀行金融債所致
其他權益工具投資	580,376.49	382,047.68	51.9% 較報告期初增加51.9%，主要是由於本公司報告期內購買非上市公司股權所致
應付短期融資券	1,599,273.45	3,298,801.09	-51.5% 較報告期初減少51.5%，主要是由於本公司報告期內兌付短期融資券所致
少數股東權益	31,080,250.59	21,400,150.83	45.2% 較報告期初增加45.2%，主要是由於本公司報告期內權益融資增加所致

5. 現金流量情況

於報告期內，本公司合併財務報表確認現金及現金等價物淨增加額人民幣6,822.3百萬元。有關增加乃以下各項的綜合結果：(i)經營活動產生的現金流入淨額人民幣15,455.7百萬元，同比流入增加人民幣5,934.1百萬元；(ii)投資活動產生的現金流出淨額人民幣2,564.9百萬元，同比流出減少人民幣4,216.7百萬元；(iii)籌資活動產生的現金流出淨額人民幣6,071.8百萬元，同比流出增加人民幣5,125.1百萬元；及(iv)匯兌調整人民幣3.3百萬元。

核心競爭力分析

本公司是京津冀建材行業綠色環保、節能減排、循環發展的引領者，是生態文明的踐行者。報告期內，公司緊緊圍繞服務北京「四個中心」建設，提升「四個服務」水平，實現路徑更加多元。利用疏解騰退出的土地等資源發展培養符合首都功能定位的新業態，努力構建高精尖產業結構取得新成果。金隅智造工場平穩運行，並獲「中關村科學城—金隅智造工場」授牌，被政府作為「老舊工業廠房騰籠換鳥轉型升級的標桿項目」，成為京北人工智能、智能製造產業創新中樞，助推產業從「金隅製造」向「金隅智造」躍進。懷柔興發水泥廠轉型服務中關村懷柔科學城，打造世界前沿的多功能科學園區，與清華大學、中國科學院共同建設的北京雁棲湖應用數學研究院，被譽為懷柔科學城「皇冠上的明珠」。金隅八達嶺皇冠假日酒店試營業，為2022年冬奧會提供國際化高品質服務保障，夯實了服務首都、服務冬奧的保障能力。優化產業結構，擴大先進產能，代表行業最先進水平的冀東水泥銅川萬噸線開始建設，寶鑿山千萬噸級骨料基地如期建成，多條產能置換項目實現公示，提升了企業綜合競爭力。2020年11月，冀東水泥成功發行總計28.2億元可轉債，借助資本市場實現產業升級和環保轉型，優化債務結構和資本結構，為做強做優做大公司水泥業務奠定堅實基礎。

本公司核心競爭力主要表現在以下幾點：

1. 產業鏈優勢：

本公司具有縱向一體化的全產業鏈優勢：本公司始終堅守兩大主業，不斷橫向縱向延伸拓展全產業鏈規模化、集成化發展。各產業不斷形成各自有核心競爭力的適應新消費需求的產業鏈條。新材製造業正形成以裝配式建築部品為核心的集成涵蓋新材產品的一體化產業鏈，形成特色的金隅智造房屋體系，充分適應新型建築工業化發展。依託新型綠色環保建材製造業及裝備製造產業發展積累的優勢，向房地產開發領域延伸，並注重業務拓展和產業提升，向貿易及服務、高端物業管理、科技創新產業園區運營、人力資源管理等現代服務業領域拓展。發揮房地產開發產業資金量大、產品需求量大的特點，以市場化方式帶動以水泥為主的新型綠色環保建材產品的應用以及設計、裝修、物業管理、城市資產運營管理等相關產業的發展；新型綠色環保建材製造、不動產經營和物業服務產業通過充分發揮品牌、管理、技術和品質的優勢，以體系化、產業化、特色化促進了房地產開發項目的品質提升、價值提升和庫存去化；房地產開發產業借助新型綠色環保建材製造產業在「走出去」戰略的實施中所積累的各種資源和優勢，加強城市土地資源儲備，開疆拓土、優化佈局，持續深耕細作重點區域。各主業之間互為支撐、相互促進，以產業鏈為核心的規模優勢、協同優勢、集成優勢持續增強，為未來形成金隅產業生態提供了堅實基礎。各業務板塊和上下游企業正形成資源共享、協同聯動、相互融合的發展態勢，彰顯集成優勢、規模優勢並強化市場競爭勝勢。

2. 技術創新驅動優勢：

本公司持續強化創新驅動、綠色發展戰略，聚焦產業高端和行業前端，突出特色引領，創新超越，面向國家戰略需求，以市場和政策為導向，不斷拓展綠色環保、綠色建材、綠色建築、綠色製造和新材料產業領域創新發展，打造金隅特色「高精尖」產業結構，不斷提升新技術、新產品、新工藝科技創新水平，取得了一批行業引領的科技成果，本公司科技創新能力和核心競爭力持續提升。

琉水飛灰處置(2.0)新工藝新裝備技術集成創新及應用：開發完善了兩級串聯臥螺離心機固液分離系統、飛灰濕泥乾燥技術、水洗液除雜預處理工藝、水洗液蒸發脫鹽系統及水洗工藝自動控制軟件，建成兩條處理能力全國最大、高效安全穩定的水泥窯協同處置飛灰工業線，實現了飛灰的無害化、減量化和資源化的大規模處置，保證了北京市多條生活垃圾焚燒發電廠的順利運行，推動北京金隅琉水環保科技有限公司成為北京市重要的環保基礎設施之一。利用高溫焚燒爐規模化熱解析污染土壤修復技術開發及應用：研發了一套基於水泥窯協同處置脫附污染土的成套工藝及系統，實現利用一線窯處置1,000噸/日有機污染土，從而大大提高土壤處理能力，降低傳統熱解析尾氣處理成本，為集團內水泥窯由傳統的水泥生產轉型成為環保處置工藝線做出了良好的示範效應。裝配式鋼結構住宅80%節能加氣混凝土圍護體系關鍵技術研究、基於不同容重等級加氣混凝土板材的性能研究：設計完成滿足北京市80%節能要求的兩種不同AAC牆體構造的新型高效節能自保溫加氣混凝土圍護牆體，均達到厚度不超過300mm（不含內外抹灰層厚度），主斷面傳熱係數不大於 $0.35\text{W}/\text{m}^2\cdot\text{K}$ ，防火性能達到A級，為金隅特色裝配式建築體系增加又一獨有技術。完成智造房屋研發基地建設，初步打造了包含裝配式混凝土建築、裝配式鋼結構建築、裝配式外牆、工業化內裝、超低能耗建築五大產品復合體系的金隅智造房屋體系。

二零二零年，本公司獲國家專利584項，其中發明專利33項，獲省部級政府科學技術進步獎4項、全國行業協會科技獎6項，主持完成10項國標、行標等發佈實施工作，獲高新技術企業12家、省級企業技術中心等科技創新平台8家，本公司《都市水泥低環境負荷設計與製備關鍵技術及應用》項目成果榮獲北京市科學技術進步獎一等獎，天津市建築材料集團《紅土鎳礦濕法冶煉廢渣高值化綜合利用與資源化關鍵技術及應用》項目獲天津市科學技術進步一等獎，北京金隅琉水環保科技有限公司《典型有色金屬高效回收及污染控制技術》項目獲中國環境保護產業協會環境技術進步一等獎，同時圍繞產業轉型升級與高質量發展，本公司與國內外高校、科研院所開展各類學術交流活動55次，科技創新能力和行業影響力持續提升。

3. 綠色可持續發展優勢：

本公司深入踐行「綠水青山就是金山銀山」的發展理念，認真貫徹落實國家關於生態文明建設的決策部署，突出綠色發展底色，高水平服務北京「四個中心」建設，把加強環境保護作為企業轉變發展方式、增創效益、履行社會責任的重要手段，努力克服嚴峻複雜的經濟形勢和國家產業政策調控的深刻影響，紮實推進公司環保工作，堅持以高標準管理促進公司高質量發展。公司榮獲「中國綠色創新十大影響力品牌」稱號。

本公司積極倡導節能減排創新和成果應用，在水泥窯協同處置工業固廢和生活垃圾方面，加快項目建設，最大限度地發揮水泥行業優勢，為節能減排做出更大的貢獻，真正成為「城市淨化器，政府好幫手」。二零二零年環保產業實現收入17.67億元，同比增長11%。

截至二零二零年底，本公司已有37家單位開展了固廢處置業務，其中有14家企業開展危廢處置，年處置能力64.63萬噸；15家企業開展生活污泥處置，年處置能力108.52萬噸；6家企業開展生活垃圾處置，年處置能力80.42萬噸，2家附屬企業開展污染土處置，處置能力19.38萬噸／年。新取得水泥窯協同處置項目環評批覆7家，總處置規模達130.05萬噸／年，其中危廢環評規模達73.1萬噸／年，新增環評數量及處置能力均取得歷史性突破。環保項目輻射京津冀、山西、陝西、東北等地區，服務客戶數量超過9,000家。

通過穩定運行控制，本公司污染物排放水平優於國家規定的排放控制要求。京津冀、汾渭平原等重點區域企業污染物排放濃度明顯低於國家規定的特別排放限值。二零二零年實施節能技改項目84項，涉及金額人民幣16,852.43萬元。本公司不斷踐行京津冀協同發展戰略並致力於服務雄安新區「無廢城市」建設。二零二零年重點開展了雄安新區唐河污水庫及鋁灰鋼渣項目固體廢棄物的協同處置工作，通過統籌區域內多家水泥協同處置企業，形成服務合力，年內共計處置各類固體廢棄物達二十多萬噸。項目實施期間獲得雄安集團生態公司「投資建設進度流動紅旗」稱號，進一步夯實了金隅環保服務雄安新區生態建設的基礎。

為助推企業實現科學發展，本公司始終把清潔生產作為一種全新的污染預防措施和環境保護理念進行大力推廣。清潔生產審核工作全面開展以來，企業已經完成多輪次審核及驗收。通過實施清潔生產方案，所屬各子公司均達到了「節能、降耗、減污、增效」的目的，實現工業生產的經濟效益、社會效益和環境效益的統一。二零二零年，共19家企業進行第五批綠色工廠的申報，其中14家通過省級評定，8家被推薦到國家進行評審；最終6家企業成功入選第五批綠色工廠「國家隊」名錄。截至二零二零年底，本公司所屬水泥企業共有16家企業成功入選了國家綠色工廠名錄。

本公司始終貫徹國家創建綠色礦山的號召，部署旗下企業結合實際編製綠色礦山建設實施方案，堅持「一礦一策」，立足實際全面推進綠色礦山創建工作。截至目前共24個礦山納入國家級綠色礦山庫，16個礦山為省級綠色礦山。二零二零年全面推進綠色礦山建設，積極推動各企業按國家自然資源部發佈的《開展2020年度綠色礦山遴選工作的通知》開展綠色礦山遴選入庫工作，二零二零年十二月三十一日止共8家企業通過國家級綠色礦山遴選。

4. 產融結合優勢：

本公司積極對接「六穩」「六保」政策，創新融資方式，努力拓寬融資渠道，加大推進與金融機構的合作力度，控降公司有息負債融資成本，支持主業發展。全年對外融資增加人民幣28億元，融資成本降低44個基點。優化資本結構，資產負債率始終保持在67.6%左右。本公司主體信用等級繼續保持AAA級，為控降融資成本和保持流動性安全打下堅實基礎。冀東水泥總計發行人民幣28.2億元可轉債，極大優化了債務結構。金隅財務公司充分發揮司庫管理職能，促進本公司內部資金供需對接，強化資金集中管理，綜合資金歸集率達75.9%，較上年末提升2.9%，大大提高資金使用效率，降低了整體資金運營成本。

5. 企業文化及品牌優勢：

本公司大力弘揚以「想幹事、會幹事、幹成事、不出事、好共事」的幹事文化、「八個特別」的人文精神、「共融、共享、共贏、共榮」的發展理念和「三重一爭」的金隅精神為核心的優秀金隅文化，凝心聚力、砥礪奮進，深化改革、創新驅動、科學管控、共創金隅高質量發展新局面，向著打造國際一流產業集團、進入世界500強的宏偉目標接續奮鬥。

金隅文化是幾代金隅人拚搏奮鬥的經驗總結，與系統內廣大幹部職工共同的事業追求和人文理想高度契合，是推動金隅持續發展的精神支撐和強大動力。「金隅」品牌連續榮獲北京市著名商標，榮獲二零二零年度「中國綠色創新十大影響力品牌」，並在二零二零年(第十七屆)「中國500最具價值品牌」排行榜中位列第65位；公司榮獲「十三五」中國企業文化建設行業旗幟、中國上市公司百強企業獎、中國道德企業獎、「金質量」優秀黨建獎等榮譽。旗下金隅天壇家具、龍順成榮獲「2019-2020十大優選紅木家具品牌」獎；北京金隅酒店管理有限公司旗下金隅環貿國際公寓榮獲「中國最佳服務式公寓」獎，東四78號精品公寓榮獲「中國最值得期待新開業服務式公寓」獎。良好的品牌知名度和美譽度，為全面開創金隅跨越式發展的新局面營造了良好的文化氛圍和智力支撐。

未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

1. 宏觀經濟風險仍在，但中國經濟長期向好未變

二零二一年，儘管疫情態勢和國際環境仍存在諸多不確定性，世界經濟形勢仍然複雜嚴峻，我國經濟恢復基礎尚不牢固，但中國經濟長期向好的基本面沒有改變。未來一個時期，我國以強大國內市場為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局將為「十四五」開局提供強大動力，經濟增長的內需潛力將不斷釋放，我國經濟總體仍將處於重要戰略機遇期。

2. 建材行業加快數字化轉型，房地產業保持平穩健康發展

二零二一年不僅是「十四五」規劃開局之年，也是兩個百年目標交匯與轉換之年。國民經濟將「穩」字當頭。基建方面，國家不斷推出一系列利好政策措施應對外部複雜嚴峻形勢，區域戰略加快發展，「兩新一重」建設全面啟動，將為建材行業帶來剛性支撐。

「十四五」是建材工業轉換發展動能、改變發展方式，重點轉向高端、高附加值、產業鏈發展，全面推進綠色低碳發展，全方位地步入高質量發展的重要時期。要從要素驅動、投資驅動轉變到創新驅動，從粗放式發展轉變到融合均衡發展，加快產業格局的深度調整，加快解決產能過剩、生態環保等一系列根本問題，加快從規模化增長向質量化提升轉變。

數字化轉型將成為行業順應時代變革的根本途徑和手段。建材工業數字化轉型行動計劃(2021-2023)為全行業數字化轉型指明了具體路徑和方向。建材行業將從傳統製造向先進製造、服務型製造轉型，推進生產方式和企業形態的根本性變革，整合產業鏈、價值鏈和創新鏈發展。建材行業投資增長主要集中在新材料、節能環保、技術改造、數字化轉型和建材服務業等領域。

國家「十四五」規劃中，明確提出要「促進房地產市場平穩和住房消費的健康發展」，實現金融、「十四五」開房地產與實體經濟均衡發展。因區域發展及城鎮化進程的不斷推進，城市更新升級、人口結構變化、住房改善需求持續釋放及人們對於美好生活的嚮往和追求，市場規模仍將有較大支撐；同時，穩定的政策基調致使市場預期趨於理性，刺激需求入市的邊際效應減弱；在政策管控不減和生產資料、人力成本上升的環境下，開發項目利潤空間擠出效應凸顯，房地產行業的成長重心將從需求側轉為供給側，將進入提質低利、平穩發展的新週期。在「房住不炒」繼續延續的政策主基調下，房地產由規模發展向品質提升轉變。服務城市復興、城市更新，老舊城區老舊廠區改造等將成為房地產拓展發展模式的重要途徑。

上述兩方面將對水泥需求起到較強的支撐和拉動作用，部分細分領域將加大對綠色建材產品和新材料的市場需求。同時，新業態、新模式將推動並催生行業傳統生產方式和流通模式的變革，對未來整個建材行業發展帶來較大的想像空間和影響。

新冠肺炎疫情影響廣泛深遠，經濟全球化遭遇逆流。但我國經濟長期向好的基本面沒有變，市場空間廣闊，發展韌性強勁，以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局加快構建，為經濟持續發展提供了最可靠的依託。疫情的衝擊加速了數字化轉型，催生新業態新模式蓬勃發展。我國將發揮制度優勢，統籌做好疫情防控和經濟社會發展工作，堅定不移貫徹新發展理念，深化供給側結構性改革，推動高質量發展，全面做好「六穩」「六保」工作，發揮各方面積極性、主動性、創造性，把疫情影響降到最低，努力實現全年經濟社會發展目標任務，實現經濟行穩致遠、社會安定和諧，為全面建設社會主義現代化國家開好局、起好步。

(二) 本公司發展戰略

二零二一年是本公司「十四五」開局之年，本公司將立足新發展階段，全面準確踐行新發展理念，奮力探索新發展格局。堅持「四個發展」總要求，以創新為核心引擎，以發展為主題，堅持整合發展，厚植發展新優勢；堅持契合發展，創造發展新作為；堅持創新發展，培育發展新動能；堅持高質量發展，實現質和量的新突破。本公司圍繞構建新發展格局，堅持穩中求進，以首都發展為統領，把握好三大發展機遇，即要把握產業格局加快重塑的機遇；把握北京構建新發展格局的機遇；把握綠色發展的機遇。發揮好首都國企的特色優勢，在服務好首都發展中推動集團高質量可持續發展。

一是整合發展。整合內外部資源，促進有機協同。打造現代產業體系。利用科技創新載體，實現傳統產業轉型升級。聚焦核心主業，立足首都北京，優化京津冀產業佈局。推動先進製造業集群發展，提升市場競爭優勢，提升產業鏈核心競爭力。持續加大重組整合力度。優化產業佈局、產業結構，創造發展新優勢，激活發展新動能。將「金隅智造」作為推進產業迭代升級、提質增效，做強做優做大核心主業的「新智造」突破口。以供給側結構性改革引領和創造新需求，突出金隅「新品質」，構建金隅產品生態和產業生態。

二是契合發展。積極融入國家發展戰略。堅決落實供給側結構性改革，深度踐行京津冀協同發展，積極參與雄安新區建設等。增強產業鏈、供應鏈自主可控能力，推動製造業向智造業發展，發展數字經濟；深度參與城市更新行動，積極參與老舊小區改造；深度服務首都城市建設，落實好新一輪疏解整治促提升任務。主動融入首都「綠色北京」發展，加強與央企的戰略合作。推動平谷綜合物流樞紐產業園項目，加快新型建材產業鏈基地建設；持續推動綠色轉型升級，推進水泥窯協同處置，服務城市生態環境，持續推進綠色工廠和綠色礦山建設，做「城市淨化器，政府好幫手」。

三是創新發展。積極實施創新驅動戰略，大膽開展科技創新、業態創新、合作模式創新、體制機制創新等，全面融入北京國際科技創新中心大局，服務「兩區」建設。強化創新對核心主業支撐作用，加快培育產業尖端，推動產業向高端化、智能化、綠色化升級，向價值鏈高端進軍，打造有金隅特色的科技創新生態圈和金隅科創綜合體。在產業優勢領域精耕細作，促進「政產學研用金」緊密結合，培育一批「專特精新」產品和隱形冠軍企業。

四是高質量發展。堅持高質量發展，打造行穩致遠的現代化產業集團。對標對表國內外一流企業，打造一流競爭力、影響力和帶動力。始終保持競爭優勢，在激烈競爭中不斷勝出、持續發展、創造價值。做行業的重要整合者，行業發展和變革的引領者。

二零二一年本公司各板塊發展策略：

水泥要按照「國際一流的現代化、專業化大型水泥產業集團」的戰略定位，推動水泥、環保、礦山、骨料、外加劑等產業協調有序發展，提升各產業間的協同優勢，提高各產業的市場競爭優勢。追求契合發展，在市場整合、產業佈局、資源蓄儲、權證辦理等領域推進各戰略區域有序發展。堅持創新發展，追求行業領先的核心競爭力，加快實施產能置換計劃，推動二代示範線建設，擴大先進產能規模。佈局區域綠色建材產業園區，打造金隅智造新型工業化基地。培育壯大綠色環保產業。加強城市環境基礎設施建設，探索提供整體區域城市環境服務新模式。做低碳綠色環保、節能減排、清潔生產和循環經濟的引領者，加大減碳、碳中和投入，積極開展數字化轉型，充分發揮行業「龍頭企業」的引領示範作用，推動行業整體高質量發展。混凝土堅持區域市場領先、成本領先，強化「零應收」戰略。實施輕資產經營，推動重點工程現場可拆卸、移動式攪拌站，實現管理運營模式的服務輸出。打造行業現代化綠色標桿站點。

新型建材要聚焦產業化發展，積極探索「新材+產業化」的發展模式，並實現突破，拓展產業邊界。以金隅智造房屋體系為核心，聚焦高品質產品和集成服務，提升精細化管理能力、系統集成能力、協同發展能力。聚焦細分市場，利用自身技術和渠道優勢資源，探索培育孵化「專特精新」小巨人企業實現路徑。裝備製造業要發揮區域資源優勢，聚焦服務水泥主業，拓展冶金環保等領域，充分釋放裝備製造基地產能。大力開拓外部市場。加強產業集聚和協同發展。切實提高經營質量，創造經營利潤，提高盈利水平。

在健全風險防控機制、有效規避市場風險的前提下佈局貿易產業鏈經營。發展體驗型場景化業態，推動傳統家居賣場向科技文化時尚綜合體驗中心轉型，創新現代展貿商業業態，拓展延伸貿易供應鏈增值服務，把控關鍵節點和關鍵資源，構建供應鏈服務平台，做好做實現代商貿服務業。

房地產開發要科學研判行業形勢及政策環境，準確把握完全競爭市場環境下的企業運行規律和市場節奏。堅持「好水快流」，抓銷售促回款。聚焦中心城市和城市群、城市圈，深耕佈局，規模發展。圍繞城市更新、老舊城區改造、工業空間利用、休閒旅遊度假等拓展新興房地產業務模式。進一步盤活城市礦產資源，紮實推進自有土地轉化利用工作。持續強化管控，提升運營水平，切實提升金隅地產核心競爭力。

投資物業要瞄準行業領先企業，做一流的城市資產運營服務商，圍繞首都「四個中心」建設，打造疏整促樣板工程。培育中高端物業管理能力，拓展內外部服務市場，樹立服務品牌，實現標準化運營。推動產業園區佈局，聚焦園區創新企業開展科創投資，不斷積累園區運營經驗，提升運營水平。加快出售零散資產，提升小區物業管理能力及服務水平。

(三) 經營計劃

二零二一年是「十四五」規劃開局之年，也是本公司站在新的歷史起點，把握新的發展機遇，實現更高質量發展的關鍵之年。在國家統籌國內國際兩個大局、構建新發展格局的大背景下，本公司董事會將堅持發展第一要務，圍繞北京「四個中心」，紮實做好「四個服務」，統籌疫情防控和經濟建設，堅持整合發展、契合發展、創新發展和高質量發展，確保完成年度各項目標任務，實現「十四五」高水平開局。

(四) 可能面對的風險

1、 疫情防控風險

疫情還遠未結束，世界經濟陷入深度衰退。隨著疫苗大規模接種，我國疫情防控形勢不斷好轉，但海外疫情依然嚴峻。在全球一體化格局下，疫情隨人員、物資輸入風險持續增大，境外輸入、本土零星散發和局部爆發疫情的風險依然很大，對中國經濟的衝擊具有較大變數，常態化疫情防控下推動經濟發展的壓力較大。

對策：疫情對國內的影響是可防可控的，我國經濟穩中有進的趨勢沒有變。總結疫情防控與發展生產兩方面經驗，充分利用公司自身的產業協同優勢，借助國家出台的系列利好政策，做到疫情防控與生產經營兩手抓、兩不誤。疫情之下，國際國內產業鏈加速調整，一批新產業、新業態、新需求也會產生。認真研判機遇和變化，樹立底線思維，在危機中育先機、於變局中開新局，積極培育新的增長點和新動能。積極服務首都發展，推動新型綠色建材產品業務的增長；同時，拓展思路，加大房地產項目營銷力度和去化速度，提高資金周轉率，確保實現全年經濟目標。

2、政策風險

在中央「房住不炒、租購併舉、因城施策」原則指導下，房地產調控仍將穩字當頭；同時住建部「三條紅線」政策相繼出台，對房企融資和管理運營都帶來巨大挑戰。水泥行業產能過剩矛盾仍沒有根本解決，產能置換、錯峰生產等政策趨勢上將進一步落實和收緊，建材行業數字化轉型行動計劃的出台、碳達峰、碳中和目標的提出，將加快產業整合、落後產能淘汰的進程。

對策：加強對國家宏觀經濟政策的解讀、分析和研判，響應國家政策號召。房地產業務要科學研判市場，提高適應市場節奏能力；提升項目運營能力，積極拓展線上營銷和新興房地產業務模式。水泥企業以供給側結構性改革為主線，推進「三降一減一提升」專項行動，提質增效，提升區域市場控制力；持續加強行業內合作，推動水泥行業產業鏈、供應鏈、創新鏈一體化建設；加快數字化轉型升級進程，提早制定碳達峰、碳中和、碳減排方案；抓住「兩新一重」基礎設施建設需求，進一步提升市場佔有率。

3、資金運營風險

2020年貨幣政策總體穩健，綜合融資成本穩中有降，但我國宏觀槓桿率依然偏高，地方債務、企業債務風險上升。疊加疫情、經濟內循環和外部貿易博弈影響，製造業和房地產業將面臨較大壓力，特別是房地產業現金流壓力增大，流動性風險上升，給本公司融資和流動性管理帶來較大挑戰。

對策：本公司將創新融資方式，廣泛拓展渠道，低成本籌集資金，保證本公司資金鏈安全穩定；加強過程管控，提高房地產項目資金周轉效率，穩健經營房地產業務；發揮財務公司、融資租賃公司優勢作用，優化本公司債務結構，為公司整體資金運作保駕護航。

4、市場競爭風險

在併購冀東、控股天津建材後，一定程度上提升了本公司水泥業務在主要分佈區域內的市場競爭力，但在部分區域生產線存在著低效運行或面臨搬遷的瓶頸問題。錯峰生產解決了區域內的產量問題，但並未從根本上解決產能過剩問題，產能結構亟需優化。部分中小企業不嚴格遵守錯峰生產政策，造成供需失衡，進一步加劇了市場競爭。同時由於區域發展不平衡，無論從需求還是效益水平，南強北弱的差距持續存在。房地產行業集中度加速提升，「越大越強、強者恆強」的趨勢更加明顯。

對策：水泥業務積極適應行業市場環境，搶抓行業數字化轉型的戰略機遇期，整合資源、規模、區位優勢，優化產業佈局，擴大先進產能；全面提升營運水平，加大技改、創新力度，降低生產成本，增強市場競爭力；發揮行業「龍頭企業」的引領示範作用，主動加強與上下游企業的產業協同，推動行業整體高質量發展。房地產業務堅持「好水快流」，提升資金周轉率；聚焦核心競爭力，提高項目回報率。

流動資金及財務資源

於二零二零年十二月三十一日，本集團總資產達人民幣291,352.4百萬元，較報告期初增加3.3%，其中包括負債人民幣196,896.2百萬元、少數股東權益人民幣31,080.3百萬元及歸屬於母公司股東權益合計人民幣63,375.9百萬元。股東權益總額為人民幣94,456.2百萬元，較報告期初增加14.4%。於二零二零年十二月三十一日，本集團淨流動資產為人民幣63,859.4百萬元，同比增加人民幣17,069.9百萬元。於二零二零年十二月三十一日，資產負債率(總負債除以總資產)為67.6%，較報告期初減少3.1個百分點。

於二零二零年十二月三十一日，本集團貨幣資金為人民幣28,643.9百萬元，較報告期初增加人民幣7,318.8百萬元。於報告期內，本集團一般以內部資源、短期融資券、永續債、公司債券、中期票據、私募債及其中國主要往來銀行所提供的銀行信貸撥付業務資金。於二零二零年十二月三十一日，本集團計息銀行貸款為人民幣74,438.0百萬元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣86,234.7百萬元)，並按固定息率計息。其中，須於一年內償還之計息銀行貸款約為人民幣36,660.6百萬元，較報告期初減少約人民幣13,786.7百萬元。須於一年後償還之計息銀行貸款約為人民幣37,777.3百萬元，較報告期初增加約人民幣1,989.9百萬元。本集團之計息銀行貸款均以人民幣計價。

本公司於報告期內與多家銀行簽署合作協議，獲得授信額度。截至報告期末，本公司獲得銀行授信總額人民幣76,110.0百萬元，已提取借款人民幣40,220.0百萬元，剩餘之授信額度為人民幣35,890.0百萬元。於報告期內，本公司均已按期支付借款本金及利息。本公司擁有充裕的資金應付營運所需。

根據相關董事會決議及股東大會決議，在出現預計不能按期償付債券本息或者到期未能按期償付債券本息時，本公司將至少採取如下措施：

- 1、 不向股東分配利潤；
- 2、 暫緩重大對外投資、收購兼併等資本性支出項目的實施；
- 3、 調減或停發董事和高級管理人員的工資和獎金；
- 4、 與公司債券相關的主要責任人不得調離。

截至本報告期末，本公司嚴格按照上述承諾內容，履行相關承諾。

於報告期內的須予披露交易

於報告期內，本集團並無任何根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）之須予披露交易。

重大收購或出售附屬公司

本集團於報告期內並無進行任何須予披露的重大收購或出售附屬公司、聯營企業或合營企業。

關連交易

於報告期內，本集團並無進行任何須予披露的關連交易。

資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團若干存貨、固定資產、投資性房地產、土地使用權及股權共計人民幣49,487.2百萬元（於二零一九年十二月三十一日：人民幣50,603.4百萬元）已為獲得本集團的短期及長期貸款作出抵押，佔本集團總資產約17.0%（於二零一九年十二月三十一日：17.9%）。

或有事項

金額單位：人民幣元

		於二零二零年 十二月三十一日	於二零一九年 十二月三十一日
對第三方提供住房按揭擔保	附註1	9,895,528,540.97	8,583,893,305.90
對第三方提供貸款等擔保	附註2	935,000,000.00	1,000,000,000.00
		<u>10,830,528,540.97</u>	<u>9,583,893,305.90</u>

附註1：本集團的部分客戶採取銀行按揭(抵押貸款)的方式購買本集團開發的商品房。根據銀行發放個人購房抵押貸款的要求，本集團為銀行向購房客戶發放的抵押貸款提供階段性連帶責任保證擔保。該擔保在購房客戶辦理完畢房屋所有權證並辦妥按揭登記手續後解除。管理層認為，倘出現拖欠情況，則有關物業的可變現淨值仍足以償還未繳付的按揭本金以及應計利息和罰款，因此並無就擔保在財務報表中作出撥備。

附註2：本集團之子公司冀東集團為唐山市文化旅遊投資集團有限公司的借款提供連帶責任擔保的金額為人民幣935,000,000.00元，該擔保將於二零二九年五月二十一日到期。

承諾事項

金額單位：人民幣元

		於二零二零年 十二月三十一日	於二零一九年 十二月三十一日
已簽約但未撥備：			
資本承諾		1,086,398,279.13	149,181,143.13
房地產開發合同		7,261,767,509.25	2,638,777,513.45
		<u>8,348,165,788.38</u>	<u>2,787,958,656.58</u>

本集團於二零一九年十二月三十一日之重大承諾事項已按照之前承諾妥為履行。

風險管理

本集團已制定及維持足夠的風險管理程序，輔以管理層之積極參與及有效之內部監控程序，以識別及控制公司內部及外圍環境之多種風險，符合本集團及其股東之最佳利益。

重大資產負債表日後事項

並未任何須予披露之重大資產負債表日後事項。

員工及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團共有47,405名僱員(於二零一九年十二月三十一日：49,189名僱員)。報告期內，本集團員工的總薪酬(包括董事酬金)約為人民幣5,916.8百萬元(截至二零一九年十二月三十一日止年度：人民幣6,567.2百萬元)，減少約9.9%。

二零二零年疫情之下，本公司為了充分發揮薪酬的保障激勵作用，適應戰略發展需要，構建起了職工收入與企業所處行業、區域、崗位、所做貢獻以及企業所對應體制、機制相匹配的薪酬體系，保持了薪酬政策對本公司經營發展的適應性和有效性，對本公司保持持續強勁發展起到了積極的促進作用。為了更加靈活高效地開展薪酬福利工作，本公司主要實行的薪酬政策主要有以下幾種形式：經營管理人員(母公司高管和子公司主要高管等)主要實行年薪制，加大績效年薪佔總收入的比重，同時對部分績效獎勵實行聘期延期兌現，從政策和制度方面促進高管人員履行盡職的義務和勤勉責任；一般管理人員、專業技術人員和生產員工等主要實行以崗定薪、崗變薪變、同工同酬的崗位績效制，通過建立完善的崗位職位評價體系，加大員工固定收入的比重，強化工資的保障功能，保證員工隊伍的穩定；同時還著力加大員工工作業績考核評價的力度，促進收入分配體系更加公平、公正、科學，使本公司發展的成果更好惠及每名員工。針對子公司的不同特點，我們積極探索對管理、銷售和技術人員實行多種分配要素參與的薪酬分配體系，以更好促進關鍵人才的工作積極性和創造性，對生產員工實行計件工資等，以有效提高生產效率。積極引導管理基礎紮實、經營發展穩定的企業嘗試實行寬帶薪酬制度與雙通道發展體系。建立專業技術人員、核心人員評聘制度，打通職業發展和薪酬調整相互關聯、協調一致的通道，以更全面的促進員工工作的積極性和創造性，營造和諧穩定的勞動用工環境。

另外，本公司還建立了完善的福利保障體系，為員工足額繳納社會保險和住房公積金，建立了企業年金製度(補充養老保險)和補充醫療保險，評聘一線優秀員工為首席職工，發放首席職工津貼，按時發放高溫補貼和取暖補貼等，全面保障員工的合法權益。

培訓計劃

為滿足各層級人員協調發展，金隅集團在內部形成以基層單位自主培訓為基礎，以集團主抓全面培訓為主線的形式多樣、培訓層級鮮明的培訓體系。立足集團人才現狀，採取自行培訓、委託培訓機構開展培訓等多種方式，穩步開展人才培訓工作，確保培訓課程項目的質量及效果，促進人才整體素質的提高。

二零二零年克服疫情影響，加大高層次專業技術人才培養力度，指導所屬單位積極爭取北京市高級研修項目。落實國家職業技能提升三年行動實施方案，集團共組織線上線下培訓項目10,167項，共培訓20.16萬人次。培訓課程項目包括卓越領導幹部理論讀書班、基層黨支部書記輪訓班、基層黨群幹部培訓班、科技骨幹高級研討班、水泥窯協同處置城市固廢技術高級研修班、裝配式建築高級研討班、法律管理人員履職能力培訓班、安全總監高級研討班、首席職工培訓班、「金才」入職培訓班、人力資源信息化系統建設培訓等緊扣生產經營活動的眾多方面，實現對日常生產經營活動的提質促效作用，對金隅集團的高質量發展具有重要意義。

母公司和主要子公司的員工情況(截至二零二零年十二月三十一日)

母公司在職員工的數量	140
主要子公司在職員工的數量	<u>46,265</u>
在職員工的數量合計	<u><u>47,405</u></u>

專業構成

專業構成類別	員工人數
生產人員	25,676
銷售人員	4,901
技術人員	9,170
財務人員	1,840
行政人員	4,540
其他	<u>1,278</u>
合計	<u><u>47,405</u></u>

教育程度

教育程度類別	員工人數
研究生及以上學歷	1,003
大學本科學歷	11,392
大專學歷	10,806
中專及以下學歷	24,204
合計	<u>47,405</u>

外匯風險管理

本集團主要於中國經營業務。本集團於報告期內的銷售所得及採購支出大部分以人民幣結算。本集團大部分金融工具如應收賬款及票據、現金及銀行結餘均以該等交易相關業務的功能貨幣或與功能貨幣掛鈎的貨幣結算。因此，本集團的外匯風險微乎其微。本集團並無使用任何遠期合約或貨幣借款對沖利率風險。報告期內並無因外幣匯率波動而對本集團造成任何重大挑戰或令業務或營運資金受到任何重大影響。然而，管理層將繼續監察外匯風險，並適時採取審慎措施。

財務政策

本集團實行穩健的財務政策，嚴格控制現金及風險管理。本集團的現金及銀行結餘主要以人民幣持有。現金盈餘一般存作短期人民幣存款。

主要股東在股份及相關股份中的權益及淡倉

就董事所知，於二零二零年十二月三十一日，擁有根據證券及期貨條例(香港法例第571章) (「證券及期貨條例」) 第XV部第2及3分部條文須向本公司及香港聯交所披露或登記於本公司按照證券及期貨條例第336條須予存置之權益登記冊的本公司股份及相關股份的權益或淡倉的本公司股東如下：

好倉：

股權類別	股東名稱	身份及權益性質	所持股份數目	有關持股量 佔相同類別之 已發行股本 之百分比 (%)	佔全部已發行 股本之百分比 (%)
A股	北京國有資本經營管理中心 (附註1)	直接實益擁有人	4,797,357,572	57.53	44.93
	北京市人民政府國有資產監督管 理委員會(附註1)	由受控制法團持有	4,797,357,572	57.53	44.93
H股	歐陽結良	實益擁有人	214,500,000	9.17	2.01
H股	FMR LLC	大股東所控制的法團的 權益	189,271,901	8.09	1.77
H股	Fidelity Investment Trust	實益擁有人	142,387,500	6.09	1.33

附註1：北京國有資本經營管理中心是根據中國法律成立的全民所有制企業，註冊資本由北京市人民政府國有資產監督管理委員會悉數繳足。

除上文所披露者外，就董事所知，於二零二零年十二月三十一日，概無其他人士擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及香港聯交所披露或登記於本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置的權益登記冊的本公司股份或相關股份的權益或淡倉。

董事、監事及行政總裁於股份及相關股份之權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，本公司董事、監事或行政總裁於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例之相關條文作為或視為擁有之權益或淡倉)，或登記於根據證券及期貨條例第352條須予存置的權益登記冊或根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

董事姓名	身份	所持A股數目	所持H股數目	佔本公司 已發行股本 之百分比
吳東	實益擁有人	60,000	—	0.00%
王肇嘉	實益擁有人	37,500	—	0.00%

上表所列全部持股權益均為「好」倉。

有關董事及監事進行證券交易的標準守則

本公司按不遜於標準守則所載的規定準則的條款，採納有關董事、監事及有關僱員進行證券交易的標準守則。有關僱員倘擁有有關買賣本公司證券的本公司未經刊發內幕消息，亦須遵守標準守則。

於二零二零年十二月三十一日，董事並不知悉於報告期內有關董事、監事及有關僱員有違標準守則之任何事宜。本公司已向全體董事及監事作出具體查詢，而彼等確認已於報告期內遵守標準守則。

企業管治守則

本公司矢志不移地通過不斷完善其企業管治常規及程序，致力達到並維持企業管治的整體高水平，且一向深諳責任承擔及與股東溝通的重要性。通過建立完善及有效的董事會、綜合內部監控系統及穩定的企業架構，本公司致力於完整及具透明度地披露資料、提升營運穩健度，並鞏固及增加股東價值及利潤。

於報告期內，本公司採用營運地的法律及法規，以及監管機關(如中國證券監督管理委員會、香港證券及期貨事務監察委員會、上海證券交易所及香港聯交所)施加的法規及指引。於報告期內，本公司已應用上市規則附錄十四所載之企業管治守則(「**企業管治守則**」)(經不時修訂)的原則及遵守所有守則條文作為其本身的企業管治常規守則。於報告期內，本公司已審閱其企業管治文件，並認為本公司已全面遵守企業管治守則的守則條文。

展望將來，本公司將會持續檢討其企業管治常規及提升其內部監控及風險管理程序，以確保其貫徹應用及因應最新發展持續改善常規內容。

有關本公司企業管治的詳情將載於報告期之年報企業管治一節。

修訂公司章程

在報告期內，為進一步優化上市公司治理結構，本公司根據新修訂的《公司法》、《上市公司章程指引》和國務院新發佈的《關於調整適用在境外上市公司召開股東大會通知期限等事項規定的批覆》(國函[2019]97號)以及本公司上市地相關法律、行政法規和上市規則等規定，結合本公司實際情況，對本公司之公司章程(「**《公司章程》**」)及其附件進行修訂，修訂的主要內容包括對本公司召開股東大會通知期、召開程式進行和回購股票等條款進行調整(統稱「**章程修訂**」)。

有關章程修訂之具體內容請參考本公司日期為二零二零年三月三十一日及二零二零年五月十九日之公告。

董事會的組成

董事會及高級管理層由資深優秀人員組成，能確保權力及授權制衡。截至本公告日期，董事會現包括四名執行董事、兩名非執行董事及四名獨立非執行董事。其架構上有強大的獨立元素。

在報告期內，董事會之組成有以下的變化：

董事會於二零二零年八月二十一日接獲姜德義先生提呈辭任本公司執行董事、董事會主席及本公司戰略與投融資委員會主任，自二零二零年八月二十一日開始生效。姜德義先生因工作變動，故而提呈以上之辭任。

在二零二零年第一次臨時股東大會上關於選舉曾勁先生為本公司之新董事之決議案已獲審議通過。同時根據二零二零年八月二十一日舉行之董事會會議，會上決議通過即日委任曾勁先生為本公司第五屆董事會之執行董事及主席。

董事會於二零二零年八月二十日接獲郭燕明先生提呈辭任本公司非執行董事，自二零二零年八月二十日開始生效。郭燕明先生亦同時辭任審計委員會之委員。郭燕明先生因工作變動，故而提呈以上之辭任。

緊隨郭燕明先生之離任，王肇嘉先生於二零二零年八月二十日按有關規定由本公司職工民主選舉為董事，因此毋須於二零二零年第一次臨時股東大會上選舉。根據二零二零年八月二十一日舉行之董事會會議，會上決議通過即日委任王肇嘉先生為本公司第五屆董事會審計委員會之委員。

有關上述董事會變化之詳情，請參考本公司日期為二零二零年八月四日及二零二零年八月二十一日之公告。

在報告期後，董事會之組成有以下的變化：

在二零二一年一月十九日舉行的二零二一年第一次臨時股東大會上關於選舉姜英武先生為本公司之新董事之決議案已獲審議通過。同時根據二零二一年一月十九日舉行之董事會會議，會上決議通過即日委任姜英武先生為本公司第五屆董事會之執行董事。

有關報告期後董事會變化之詳情，請參考本公司日期為二零二零年十二月三十日及二零二一年一月十九日之公告。

審計委員會

本公司已根據企業管治守則的規定，成立審計委員會，並以書面訂明其職權範圍，目的(其中包括)是審閱及監督本集團的財務匯報過程。審計委員會由兩名非執行董事及四名獨立非執行董事組成。於二零二一年三月二十四日召開的會議，審計委員會已審閱及考慮本集團報告期的綜合財務報表。審計委員會亦建議董事會採納本集團報告期的綜合財務報表。

截至本公告日期，審計委員會成員為：王肇嘉(非執行董事)、薛春雷(非執行董事)、王光進(獨立非執行董事)、田利輝(獨立非執行董事)、唐鈞(獨立非執行董事)及魏偉峰(獨立非執行董事)。田利輝(獨立非執行董事)為審計委員會主任。

薪酬及提名委員會

本公司已設立薪酬及提名委員會，並以書面訂明其職權範圍。薪酬及提名委員會的主要職責乃就本公司全體董事及高級管理層的整體薪酬政策及架構向董事會作出建議、審閱績效薪酬，確保董事概無釐定本身的薪酬以及提名候選人填補董事會空缺及確保董事會組成之多樣性及審閱候選人的資歷。於本公告日期，薪酬及提名委員會由吳東(執行董事)、王光進(獨立非執行董事)、田利輝(獨立非執行董事)、唐鈞(獨立非執行董事)及魏偉峰(獨立非執行董事)等五名成員組成。王光進(獨立非執行董事)為薪酬及提名委員會主任。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於報告期內，本公司及其附屬公司均無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

刊發全年業績及年報

本全年業績公告的電子版本於香港聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.bbm.com.cn/listco>)刊登。本公司將適時向其股東寄發報告期的年報。年報載有上市規則附錄十六規定的一切資料，屆時亦可登入上述網站閱覽。報告期的中國境內全年業績報告及其概要將於本全年業績公告發表時在上海證券交易所網站(<http://www.sse.com.cn>)及本公司網站(<http://www.bbm.com.cn/listco>)發佈。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零二一年五月七日(星期五)至二零二一年五月十二日(星期三)止期間(包括首尾兩日)暫停辦理H股股份過戶登記，以釐定股東是否有權出席股東周年大會並於會上投票。為符合資格有權出席本公司即將於二零二一年五月十二日(星期三)舉行的股東周年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二零二一年五月六日(星期四)下午四時三十分前交回本公司H股證券登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

待股東於應屆股東周年大會批准末期股息後，本公司將由二零二一年五月二十二日(星期六)至二零二一年五月二十七日(星期四)止期間(包括首尾兩日)暫停辦理H股股份過戶登記，以釐定股東是否有權收取報告期的末期股利。為符合資格有權收取報告期的末期股利，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二零二一年五月二十一日(星期五)下午四時三十分前交回本公司H股證券登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

致謝

最後，我謹代表本公司董事會向一直以來支持本公司發展的各位股東致以最誠摯的謝意，並對本公司董事會及監事會同仁的勤勉盡責以及本公司全體員工的辛勤努力表示衷心的感謝！新的一年，本公司將以更加昂揚的精神狀態、更加務實的工作作風、更高質量的發展實效全面完成各項目標任務，與各位股東攜手共贏未來！

承董事會
北京金隅集團股份有限公司
主席
曾勁

中國北京
二零二一年三月二十五日

於本公告日期，本公司執行董事為曾勁、姜英武、吳東及鄭寶金；非執行董事為王肇嘉及薛春雷；以及獨立非執行董事為王光進、田利輝、唐鈞及魏偉峰。