

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## 360 LUDASHI HOLDINGS LIMITED

### 360 魯大師控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3601)

## 截至2020年12月31日止年度的全年業績公告

董事會欣然宣佈本集團截至2020年12月31日止年度的經審核綜合業績。該截至2020年12月31日止年度的本集團綜合財務報表已由本公司核數師根據香港審計準則審核。該等業績已由審計委員會審閱。

### 業績摘要

	截至12月31日止年度		同比變動 (%)
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	
收入	<b>347,901</b>	404,495	(14.0)
毛利	<b>187,154</b>	194,354	(3.7)
除稅前溢利	<b>86,869</b>	119,679	(27.4)
年內利潤	<b>77,097</b>	106,469	(27.6)
本公司權益持有人應佔年內溢利	<b>72,669</b>	104,702	(30.6)
<b>每股盈利</b>			
— 基本 (人民幣分)	<b>27.01</b>	48.65	(44.5)
— 攤薄 (人民幣分)	<b>27.01</b>	48.59	(44.4)

**綜合損益及其他全面收益表**  
截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收益	3	<b>347,901</b>	404,495
銷售及服務成本		<u><b>(160,747)</b></u>	<u>(210,141)</u>
毛利		<b>187,154</b>	194,354
其他收入	4	<b>14,424</b>	9,039
預期信貸虧損模式下的減值虧損(扣除撥回)		<b>(2,441)</b>	99
其他收益及虧損	5	<b>(10,254)</b>	10,778
上市開支		-	(17,685)
銷售及分銷開支		<b>(24,962)</b>	(20,171)
行政開支		<b>(46,219)</b>	(29,010)
研發開支		<b>(28,744)</b>	(27,317)
分佔聯營公司業績		<b>(1,884)</b>	10
財務成本	6	<u><b>(205)</b></u>	<u>(418)</u>
除稅前溢利		<b>86,869</b>	119,679
稅項	7	<u><b>(9,772)</b></u>	<u>(13,210)</u>
年內利潤及全面收益總額		<u><b>77,097</b></u>	<u>106,469</u>
以下人士應佔年內利潤及全面收益總額：			
本公司擁有人		<b>72,669</b>	104,702
非控股權益		<u><b>4,428</b></u>	<u>1,767</u>
		<u><b>77,097</b></u>	<u>106,469</u>
每股盈利			
基本(人民幣分)	8	<u><b>27.01</b></u>	<u>48.65</u>
攤薄(人民幣分)	8	<u><b>27.01</b></u>	<u>48.59</u>

綜合財務狀況表  
於2020年12月31日

		2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
	附註		
<b>非流動資產</b>			
無形資產		2,870	3,086
物業、廠房及設備		11,254	10,028
於聯營公司之權益		10,580	9,210
按公平值計入損益之金融資產		25,628	—
遞延稅項資產	9	7,535	4,341
		<u>57,867</u>	<u>26,665</u>
<b>流動資產</b>			
運營許可線上遊戲的獨家權利		6,182	—
貿易應收款項	10	53,623	86,010
其他應收款項、按金及預付款項	11	40,400	41,987
存貨	12	176	4,278
可收回稅項		1,079	752
銀行結餘及現金	13	369,233	338,368
		<u>470,693</u>	<u>471,395</u>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	14	29,508	47,829
合約負債		101	389
租賃負債		2,650	2,388
應付所得稅		402	3,472
		<u>32,661</u>	<u>54,078</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>438,032</u>	<u>417,317</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>495,899</u>	<u>443,982</u>

## 綜合財務狀況表(續)

於2020年12月31日

	2020年 12月31日 附註 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
<b>資本及儲備</b>		
股本	2,425	2,425
儲備	<u>482,484</u>	<u>435,930</u>
本公司擁有人應佔權益	<b>484,909</b>	438,355
非控股權益	<u>7,237</u>	<u>2,794</u>
	<b>492,146</b>	441,149
<b>非流動負債</b>		
租賃負債	<u>3,753</u>	<u>2,833</u>
	<b>495,899</b>	<b>443,982</b>

## 綜合財務報表附註

### 1. 一般資料、結構性合約及編製基準

360魯大師控股有限公司（「本公司」）於2018年2月7日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。於2019年10月10日，本公司股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本公司為一間投資控股公司。本公司的附屬公司主要在中國從事線上廣告服務、線上遊戲平台、運營獨家許可線上遊戲業務、銷售經認證二手及原廠智能手機及經認證二手及原廠其他電子設備及智能配件。

### 2. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

本年度強制生效的香港財務報告準則（修訂本）

於本年度，本集團已首次應用由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈且已於2020年1月1日或之後開始的年度期間強制生效的香港財務報告準則的概念框架指引（修訂本）及以下香港財務報告準則（修訂本），以編製綜合財務報表：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號（修訂本）	重大的定義
香港財務報告準則第3號（修訂本）	企業的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號（修訂本）	利率基準改革

此外，本集團已提前應用香港財務報告準則第16號（修訂本）與*Covid-19*有關的租金寬減。

### 3. 收益及分部資料

本集團主要在中國從事提供線上廣告服務、線上遊戲平台、運營獨家許可在線遊戲業務及銷售智能配件、經認證二手及原廠智能手機及其他電子設備。

收益指上述業務之服務及銷售收益。

#### 分部資料

本集團主要運營決策者已識別為行政總裁，在作出有關分配資源及評估本集團業績的決定時審閱按業務線劃分的收益分析。

由於並無其他獨立的財務資料可用作評估不同業務線的表現，故僅呈列實體披露、主要客戶及地區資料。

於截至2020年及2019年12月31日止年度，本集團業務線應佔之收益如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
線上流量變現		
— 線上廣告服務	177,718	220,722
— 線上遊戲平台	92,468	62,827
— 運營獨家許可線上遊戲業務	14,374	—
電子設備銷售		
— 智能配件銷售	218	5,216
— 經認證二手及原廠智能手機銷售	62,105	89,801
— 經認證二手及原廠其他電子設備銷售	1,018	25,929
總計	<u>347,901</u>	<u>404,495</u>

#### 地區資料

年內，本集團主要在中國經營，其收益於中國及海外（按客戶業務經營所在位置）產生。其所有非流動資產均位於中國。

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
中國	323,138	365,429
海外	24,763	39,066
總計	<u>347,901</u>	<u>404,495</u>

#### 收益確認時間

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
某個時間點	241,059	341,668
一段時間內	106,842	62,827
總計	<u>347,901</u>	<u>404,495</u>

#### 4. 其他收入

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
政府補助	9,292	3,704
銀行存款利息	5,132	5,335
	<u>14,424</u>	<u>9,039</u>

#### 5. 其他收益及虧損

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
有關於聯營公司之權益的減值虧損	(6,646)	–
認沽期權負債之公平值變動收益	–	11,116
外匯虧損淨額	(3,680)	(218)
其他	72	(120)
	<u>(10,254)</u>	<u>10,778</u>

#### 6. 融資成本

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
借款利息	–	148
租賃負債利息	205	270
	<u>205</u>	<u>418</u>

#### 7. 稅項

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
稅費包括：		
即期稅項－中國企業所得稅（「企業所得稅」）	12,966	16,614
遞延稅項（附註9）	(3,194)	(3,404)
	<u>9,772</u>	<u>13,210</u>

截至2020年及2019年12月31日止年度的稅項與綜合損益及其他全面收益表內除稅前溢利對賬如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
除稅前溢利	<u>86,869</u>	<u>119,679</u>
按適用25%計算之稅項	21,717	29,920
分佔聯營公司業績之稅務影響	253	(3)
不可扣所得稅開支之稅務影響	2,881	1,074
動用先前未確認之稅項虧損	(254)	-
未確認稅項虧損之稅務影響	320	-
若干研發開支加計扣除之稅務影響	(3,324)	(2,779)
來自稅務優惠之稅務影響	<u>(11,821)</u>	<u>(15,002)</u>
年內稅項	<u><u>9,772</u></u>	<u><u>13,210</u></u>

## 8. 每股盈利

計算本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據：

盈利	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
就計算每股基本及攤薄盈利而言之盈利 (本公司擁有人應佔年內溢利)	<u><u>72,669</u></u>	<u><u>104,702</u></u>

股份	普通股數目	
	2020年 12月31日 千股	2019年 12月31日 千股
就計算每股基本盈利而言之普通股加權平均數	269,000	215,197
攤薄潛在普通股之影響：		
超額配股權	-	280
就計算每股基本盈利而言之普通股加權平均數	<u><u>269,000</u></u>	<u><u>215,477</u></u>

計算每股基本盈利乃基於作出追溯調整後的本公司擁有人應佔溢利及普通股加權平均數，以及假設招股章程「股本」一段所述資本化發行已於2019年1月1日生效。

計算截至2019年12月31日止年度的每股攤薄盈利並未假設取消向Lima High Tech Limited 授出的本公司股份所附特權(「取消」)，此乃由於取消不會導致每股盈利減少。

由於本年度並無潛在已發行普通股，因此並無呈列截至2020年12月31日止年度的每股攤薄盈利。

## 9. 遞延稅項資產

以下為於當前及過往年度已確認之主要遞延稅項及其變動：

	信貸虧損 撥備 人民幣千元	存貨撥備 人民幣千元	於聯營 公司之 權益減值 人民幣千元	未變現集團 內公司間 溢利 人民幣千元	稅項虧損 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2019年1月1日	110	83	-	744	-	937
計入(扣除自)損益	(27)	103	-	(330)	3,658	3,404
於2019年12月31日	83	186	-	414	3,658	4,341
計入(扣除自)損益	593	94	997	(167)	1,677	3,194
於2020年12月31日	<u>676</u>	<u>280</u>	<u>997</u>	<u>247</u>	<u>5,335</u>	<u>7,535</u>

於2020年12月31日，本集團有人民幣28,864,000元(2019年：人民幣20,458,000元)的未動用稅項虧損，可用於抵扣未來溢利。就該等虧損中人民幣22,118,000元(2019年：人民幣14,633,000元)確認遞延稅項資產。由於未來溢利流難以預測，並未就剩餘人民幣6,746,000元(2019年：人民幣5,825,000元)確認遞延稅項資產。

## 10. 貿易應收款項

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
貿易應收款項		
— 關聯方	9,417	21,327
— 第三方	46,917	65,203
減：信貸虧損撥備	(2,711)	(520)
	<u>53,623</u>	<u>86,010</u>

以下為按交付商品日期／提供服務日期呈列的貿易應收款項(扣除信貸虧損撥備)之賬齡分析。

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
0至90日	39,172	75,296
91至180日	6,669	7,458
180日以上	7,782	3,256
	<u>53,623</u>	<u>86,010</u>

## 11. 其他應收款項、按金及預付款項

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
其他應收款項		
— 關聯方	1,500	—
— 第三方	2,506	9,756
可抵扣的增值稅	5,426	3,675
出售附屬公司遞延現金代價	1,500	2,000
出售聯營公司遞延現金代價	—	1,500
預付款項及遞延開支		
— 關聯方	4,468	—
— 第三方	16,775	17,398
投資按金	1,825	—
應收利息	126	2,614
線上支付平台	6,274	5,044
總計	<u>40,400</u>	<u>41,987</u>

## 12. 存貨

本集團的存貨主要包括經認證二手智能手機、經認證二手電腦、經認證二手智能配件及其他持作出售之電子設備。

## 13. 銀行結餘及現金

本集團銀行結餘及現金包括原到期日為三個月或不足三個月的現金及短期存款以及原到期日超過三個月的未抵押銀行存款。

於2020年12月31日，本集團銀行結餘及短期銀行存款為人民幣369,231,000元（2019年：人民幣312,361,000元），年利率介乎0.01%至2.80%（2019年：0.01%至3.90%）且本集團的現金結餘為人民幣2,000元（2019年：人民幣7,000元）。

於2019年12月31日，本集團的銀行結餘包括原到期日為2024年3月29日的未抵押銀行存款人民幣10,000,000元及原到期日為2024年11月11日的未抵押銀行存款人民幣16,000,000元。未抵押銀行存款按固定年利率3.8225%計息。未抵押銀行存款可在到期日之前按基於每日銀行存款利率的浮動利率贖回，並歸類為流動資產。人民幣26,000,000元的未抵押銀行存款已於截至2020年12月31日止年度贖回。

## 14. 貿易及其他應付款項

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項		
— 關聯方	300	315
— 第三方	7,983	14,991
其他應付款項		
— 關聯方	1,000	—
— 第三方	3,646	4,353
線上遊戲平台業務產生的應付款項	6,993	6,247
收購非控股權益產生的應付款項	—	13,300
應付職工薪酬	9,339	7,585
其他應付稅項	247	1,038
	<u>29,508</u>	<u>47,829</u>

貿易債權人授出的信貸期一般為三個月內。以下為按交付商品日期／提供服務日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
0至90日	7,459	14,528
91至180日	435	681
180日以上	389	97
	<u>8,283</u>	<u>15,306</u>
總計	<u>8,283</u>	<u>15,306</u>

## 業務回顧及展望

### 業務回顧

2020年，COVID-19疫情（「疫情」）的蔓延造成全球經濟嚴重衰退。儘管中國疫情防控形勢持續向好，經濟運行穩步復甦，但外部風險挑戰明顯增多，國內經濟恢復仍面臨壓力。疫情之下，各行各業均受到衝擊，本集團客戶的廣告推廣預算大幅縮減，導致本集團線上廣告服務亦受到較大不利影響。同時，因為中美貿易爭端導致全球地緣政治局勢緊張，導致本集團海外線上廣告服務業務受到影響。另一方面，自2020年1月疫情爆發後，國內採取居家隔離措施，用戶使用電腦及其他移動設備進行娛樂活動的時間增加，本集團線上遊戲業務獲得較大漲幅。

2020年，本集團持續深耕線上流量變現及電子設備銷售業務。線上廣告服務通過更新迭代產品及豐富產品矩陣，增加用戶數量，增強用戶黏性。線上遊戲業務分為線上遊戲平台及運營獨家許可線上遊戲業務，本集團持續發佈具有吸引力的新遊戲，通過持續市場推廣獲取玩家，擴大用戶基數。電子設備銷售業務持續以魯大師智能硬件檢測技術為基礎，增強對電子設備的品控及服務，為客戶帶來更優質的產品。

我們開發一系列計算機及移動設備工具軟件，並免費提供予用戶以換取線上流量，從而通過線上廣告及線上遊戲業務變現及通過電子設備銷售實現進一步擴張。尤其是，我們的工具軟件「魯大師軟件」，作為一款專門為計算機／智能手機提供硬件和系統評測及監控的國內外知名品牌及軟件，通過提供免費下載及安裝，讓我們累積了龐大的用戶基礎。於2020年12月31日，我們所有計算機及移動設備工具軟件的每月活躍用戶約為169.3百萬人。

我們持續對魯大師軟件個人電腦版的功能進行優化，2020年對中央處理器、顯卡、內存及存儲等核心評測功能進行了全新升級，同時新版本對硬件參數頁面進行全新改版，將不同硬件的核心賣點進行提取並呈現給用戶，以使用戶判別硬件特性。我們對魯大師軟件個人電腦版本的基礎架構進行了更新換代，以換取未來版本的迭代速度，本集團將繼續向用戶呈現更便於使用、檢測效果更精準的魯大師軟件。

作為本集團進軍企業端業務的第一步，我們於2020年12月正式發佈了魯大師Pro軟件。魯大師Pro軟件是一款專業的硬件資產管理和使用者行為分析的SaaS產品，主要服務於小微企業，幫助企業管理者高效地管理企業資產，管理分析電腦使用者的行為，提高員工的工作效率，同時也為企業提供定制化服務和個性化解決方案。未來魯大師Pro軟件業務線將主要圍繞著企業端業務深耕，形成完整良性的產品生態圈。

2020年，我們與一名第三方持續聯合研發並推出了魯大師遊戲加速器，一款通過魯大師跨境專線加速技術，完美解決國內遊戲用戶登錄外服遊戲中的高延遲、頻繁掉線等核心體驗問題的計算機網絡遊戲加速器。該軟件運用新增覆蓋國內主要城市的境內加速節點與覆蓋境外遊戲機房境外加速節點的方式，極大提高用戶遊戲加速體驗。截至2020年底，本集團總計維護的主流遊戲與平台超過250款，並將及時收錄最新上市遊戲以便於能夠為更多的遊戲玩家提供高質量的遊戲體驗。

本集團遊戲業務除於2020年上半年因疫情期間居家隔離措施帶來的高速增長外，也在2020年下半年因推出新遊戲繼續保持穩定增長，活躍用戶數及付費用戶數均實現大幅提升。進一步精準定位用戶人群和提升用戶服務品質的策略是本集團在2020年的基礎目標。於2020年，通過細分用戶人群和精準的用戶觸達，優化產品體驗，本集團遊戲用戶的轉化效率、註冊率、付費率及用戶留存率均有提升。通過為VIP用戶提供超高品質服務，本集團的VIP用戶覆蓋率較去年擴大超70%，服務滿意率進一步提升。

本集團遊戲精品化產品策略持續推進，2020年上線一款網頁版獨代遊戲產品，同時一款獨家許可手機端及網頁版H5遊戲已在測試階段，2021年初將正式上線。本集團致力於不斷自主開發原創遊戲，推廣獨家和符合自身遊戲用戶特性的遊戲產品。

電子設備銷售方面，我們持續以智能硬件檢測技術為基礎，增強對電子設備的品控及服務，為客戶帶來更優質的產品。

2020年，本集團在鞏固現有產品競爭力的基礎上，積極尋求新的業務機遇，進行多項收購，以求豐富現有產品矩陣，同時涉足新領域，分散風險。

截至2020年12月31日止年度，本集團總收入約為人民幣347.9百萬元，較2019年度減少約14.0%；其中線上廣告服務約為人民幣177.7百萬元，較2019年度減少約19.5%；線上遊戲平台收入約為人民幣92.5百萬元，較2019年度增長約47.2%；運營獨家許可線上遊戲收入約為人民幣14.4百萬元；電子設備銷售業務收入約為人民幣63.3百萬元，較2019年度減少約47.6%。本公司歸屬於母公司的純利約為人民幣72.7百萬元，較2019年度減少約30.6%。

## 展望

由於疫情發展具有極大不可預測性，且中美貿易爭端的影響尚不確定，本集團業務未來可能持續直接或間接受到影響，導致我們的整體收益存在不確定性。本集團將深耕現有主營業務，同時全力尋求新業務機遇，包括但不限於發展獨家許可線上遊戲業務及企業端業務，以抵銷疫情及中美貿易爭端帶來的負面影響。

我們的目標是通過升級優化軟件產品及豐富產品矩陣進一步擴大魯大師軟件個人電腦版、移動設備版及遊戲端業務用戶數量，增強用戶黏性。同時利用個人計算機及移動設備硬件和系統評測及監控專業知識開發創新產品、加強變現能力、促進電子設備銷售。並且通過穩固與本集團供貨商、客戶及用戶的關係，獲取穩定的經濟收益。

2021年，本集團會繼續實施以下策略，致力成為可靠的硬件專家及領先的互聯網公司：

- 為了更好地服務客戶和提高客戶的體驗，我們將不斷更新迭代魯大師Pro軟件，快速地豐富產品內容。我們將用更加積極的態度和專業的知識，為用戶提供一個全面、靈活且好用的產品；
- 持續更新迭代魯大師軟件。同時豐富計算機產品矩陣，推廣魯大師遊戲加速器；
- 繼續擴大遊戲業務推廣投放規模，將線上遊戲導流與遊戲發行業務相結合，不斷提升自身競爭力，擴大營收規模；
- 進一步通過加強我們的研發實力改善產品質量、維持及擴大用戶基礎、穩固海外市場，並鞏固我們作為可靠硬件專家的品牌形象；
- 加強線上廣告服務及線上遊戲產品，從而有效地將我們的線上流量變現；
- 利用我們的品牌知名度，提升我們的電子設備銷售業務；及
- 繼續挽留人才及專業人員，並建立策略性聯盟及進行投資及收購。

## 管理層討論及分析

### 收入

我們通過兩條業務線產生收入：線上流量變現及電子設備銷售。線上流量變現收入來自線上廣告服務、線上遊戲平台及運營獨家許可線上遊戲業務。電子設備銷售收入包括銷售經認證二手及原廠智能手機、智能配件及其他電子設備。

我們的收入由2019年12月31日的約人民幣404.5百萬元減少約14.0%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣347.9百萬元。該減少主要由於來自線上廣告服務及電子設備銷售業務的收入均有所減少。

下表載列於截至2019年及2020年12月31日止年度我們按分部收入的金額及佔我們收入的百分比：

	截至12月31日止年度			
	2020年		2019年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
<b>線上流量變現</b>				
線上廣告服務	177,718	51.0	220,722	54.6
線上遊戲平台	92,468	26.6	62,827	15.5
運營獨家許可線上遊戲業務	14,374	4.1	–	–
<b>電子設備銷售</b>				
經認證二手及原廠智能				
手機銷售	62,105	17.9	89,801	22.2
智能配件銷售	218	0.1	5,216	1.3
其他電子設備銷售	1,018	0.3	25,929	6.4
<b>總計</b>	<b>347,901</b>	<b>100.0</b>	<b>404,495</b>	<b>100.0</b>

#### (i) 線上流量變現

##### (a) 線上廣告服務

來自線上廣告服務的收入由截至2019年12月31日止年度的約人民幣220.7百萬元減少約19.5%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣177.7百萬元，此乃主要由於疫情之下，本集團客戶的廣告推廣預算大幅縮減，導致本集團國內線上廣告服務亦受到較大負面影響。同時，中美貿易爭端，全球地緣政治局勢緊張，導致本集團海外線上廣告服務業務收入減少。

### (b) 線上遊戲平台

來自線上遊戲平台的收入自截至2019年12月31日止年度的約人民幣62.8百萬元增加約47.2%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣92.5百萬元。此乃主要由於疫情期間居家隔離，用戶使用計算機及其他移動設備進行娛樂活動時間增加，並且我們於2020年度持續推出新網絡遊戲及定制獨代頁遊產品，遊戲玩家增加。

### (c) 運營獨家許可線上遊戲業務

本集團從2020年開始大量運營獨家許可的遊戲業務，截至2020年底，本集團共獲得兩款網頁遊戲的獨家許可運營權。截至2020年12月31日，來自運營獨家許可線上遊戲業務的收入約人民幣14.4百萬元。

### (ii) 電子設備銷售

電子設備銷售的收入自截至2019年12月31日止年度的約人民幣120.9百萬元減少約47.6%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣63.3百萬元，主要由於疫情影響，居家隔離期間用戶購買電子設備減少以及進行新的業務模式探索，導致其他電子設備銷售大幅減少。

## 銷售及服務成本

下表載列於截至2019年及2020年12月31日止年度按金額劃分的銷售及服務成本明細及佔銷售及服務成本的百分比：

	截至12月31日止年度			
	2020年		2019年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
<b>線上流量變現</b>				
廣告及推廣	<b>78,845</b>	<b>49.0</b>	82,280	39.1
服務器租賃	<b>16,781</b>	<b>10.5</b>	9,002	4.3
<b>電子設備銷售</b>				
經認證二手及原廠智能				
手機銷售	<b>64,005</b>	<b>39.8</b>	89,790	42.7
智能配件銷售	<b>803</b>	<b>0.5</b>	4,752	2.3
其他電子設備銷售	<b>313</b>	<b>0.2</b>	24,317	11.6
<b>總計</b>	<b>160,747</b>	<b>100.0</b>	<b>210,141</b>	<b>100.0</b>

### (i) 線上流量變現

用於線上流量變現業務成本由截至2019年12月31日止年度的約人民幣91.3百萬元增加約4.8%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣95.6百萬元。主要由於發行獨家許可線上遊戲導致服務器成本大幅增加。

### (ii) 電子設備銷售

用於電子設備銷售成本由截至2019年12月31日止年度的約人民幣118.9百萬元減少約45.2%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣65.1百萬元，主要由於銷售量減少導致的電子設備銷售業務的成本減少。

## 毛利及毛利率

下表載列於截至2019年及2020年12月31日止年度我們按業務線劃分的毛利及毛利率：

	截至12月31日止年度			
	2020年		2019年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
線上流量變現	188,934	66.4	192,267	67.8
電子設備銷售	(1,780)	(2.8)	2,087	1.7
毛利及毛利率總額	<u>187,154</u>	<u>53.8</u>	<u>194,354</u>	<u>48.0</u>

我們的毛利由截至2019年12月31日止年度的約人民幣194.4百萬元減少約3.7%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣187.2百萬元，而毛利率於2019年12月31日及2020年12月31日止年度分別為約48.0%及53.8%。毛利率上升，主要由於2020年高毛利的線上遊戲業務發展迅速。

## 其他收入

其他收入由截至2019年12月31日止年度的約人民幣9.0百萬元增加約59.6%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣14.4百萬元，此乃由於政府補助利息收入增加。

## 其他收益及虧損

其他收益及虧損由截至2019年12月31日止年度的收益約人民幣10.8百萬元減少超100.0%至截至2020年12月31日止年度的虧損約人民幣10.3百萬元，此乃由於有關於聯營公司之權益的減值虧損及外匯虧損淨額增加。

## 上市開支

上市開支由截至2019年12月31日止年度的約人民幣17.7百萬元減少100%至截至2020年12月31日止年度的人民幣0百萬元。

## 行政開支

行政開支由截至2019年12月31日止年度的約人民幣29.0百萬元增加約59.3%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣46.2百萬元。行政開支增加乃由於諮詢費增加。

## 研發開支

研發開支由截至2019年12月31日止年度的約人民幣27.3百萬元增加約5.2%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣28.7百萬元。研發開支增加主要由於研發人員平均工資的增加。

## 銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由截至2019年12月31日止年度的約人民幣20.2百萬元增加約23.8%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣25.0百萬元。銷售及分銷開支增加主要由於市場推廣費用增加。

## 稅項

稅項由截至2019年12月31日止年度的約人民幣13.2百萬元減少約26.0%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣9.8百萬元。稅項減少主要由於2020年稅前利潤較2019年下降。

## 年內溢利及全面收益總額

由於上文所述，本集團年內溢利及全面收益總額由截至2019年12月31日止年度的約人民幣106.5百萬元減少約27.6%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣77.1百萬元。

## 流動性、財務資源及資產與負債比率

迄今為止，我們通過經營活動所得現金、首次公開發售前投資所得款項、上市所得款項相結合的方式撥付現金需求。除上市所得款項外，我們日後預期將繼續倚賴經營所得現金流量及其他債務以及股本融資撥付營運資金需求，並為業務擴張提供部分資金。

截至2019年12月31日及2020年12月31日，我們的銀行結餘及現金分別為約人民幣338.4百萬元及約人民幣369.2百萬元。

本集團經營所在的經濟環境是中國、功能貨幣為人民幣。但我們持有若干外幣銀行結餘、貿易應收款項及若干應付款項，這使我們面對外幣風險。我們相信，以外幣計值的銀行結餘、貿易應收款以及若干應付款項的現時水平令我們面對有限及可控制的外幣風險。我們會繼續監察匯率變動，如有需要，本集團必要時將採取措施降低匯率變動帶來的影響。

截至2020年12月31日，我們並無任何銀行借款。因此，並無呈列資產與負債比率。

## 資本開支

下表載列截至2019年及2020年12月31日止年度的資本開支：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
購買物業及設備	3,183	3,122
購買無形資產	4,907	1,112
購買知識產權	6,182	—
<b>總計</b>	<b>14,272</b>	<b>4,234</b>

我們的資本開支主要包括購買物業和設備（如實驗室、服務器及計算器）、無形資產（如商標及特許權）及知識產權（如遊戲版權）的開支。於2020年度，我們主要通過日常營運以及銷售及提供服務的應收款項為資本開支需求提供資金。

## 所持重大投資

截至2020年12月31日，我們並無持有任何重大投資。

## 重大收購及出售附屬公司及聯屬公司

於2020年6月24日，本集團旗下的全資附屬公司360魯大師諮詢有限公司、執行董事兼本公司控股股東之一田野先生及本公司首席財務官張凡琛先生（統稱「買方」）與萬隆投資發展有限公司訂立買賣協議（「協議」）。據此，買方共同及有條件同意根據協議的條款及條件收購，而萬隆投資發展有限公司有條件同意根據協議的條款及條件出售萬隆證券有限公司的全部已發行股本，總代價約為14.5百萬港元（「收購」）。萬隆證券有限公司為證券及期貨條例（香港法例第571章）項下可從事第1類（證券交易）、第4類（就證券提供意見）及第9類（提供資產管理）受規管活動的持牌法團。收購完成後，萬隆證券有限公司將分別由360魯大師諮詢有限公司擁有80%、田野先生擁有15%及張凡琛先生擁有5%，並將成為本公司的非全資附屬公司。鑒於收購尚未獲得來自監管機構所有必要的審批，且市場情況發生顯著變化，出於商業考量及對本公司及其股東利益的考慮，買方於2021年3月4日終止收購。有關詳情請參閱本公司於2020年6月24日、2020年12月31日及2021年3月4日刊發的公告。

除上文所述外，本集團於報告期內概無任何其他重大的附屬公司、聯營公司或合營企業收購及出售事項。

## 重大投資或資本資產的未來計劃

於2020年12月31日，並無有關重大投資或資本資產的任何具體計劃。

## 僱員及薪酬政策

截至2020年12月31日，我們有197名全職僱員，彼等均位於中國及香港。具體而言，其中3名高級管理層、66名負責銷售及市場推廣、102名負責研發及26名負責行政。

我們向僱員提供具競爭力的薪酬、基於績效的獎金及獎勵。我們每年根據（其他包括）僱員達到規定的績效目標的能力對僱員進行審核。我們相當重視僱員的培訓及發展。我們已根據我們多年來積累的行業經驗開發一系列具個性化重點的培訓會議。我們為我們的管理人員及其他僱員投資於持續教育及培訓項目，以不斷提升彼等的技能及知識。我們亦安排內部和外部專業培訓項目以發展僱員的技能及知識。該等項目包括進一步的教育、基本經濟及財務知識以及技能培訓，並為我們的管理人員提供專業發展課程。新僱員須參加入職培訓會議以確保具備履行職責所必要的技能。根據適用的中國法規，我們為僱員繳納社保，包括養老金計劃、醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金。

## 抵押資產

於2020年12月31日，本集團並無任何抵押資產。

## 或然負債及擔保

於2020年12月31日，本集團並無任何重大或然負債、擔保或訴訟。

## 報告期後事項

本集團於2020年12月31日後及截至本公告日期並無重大須予披露事項。

## 末期股息

董事會已決議不建議派付截至2020年12月31日止年度的末期股息（2019年：每股10港仙）。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

股東週年大會將於2021年5月28日舉行。為釐定有權出席股東週年大會的股東身份，本公司將於2021年5月25日至2021年5月28日期間（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會，所有已填妥的股份過戶文件連同相關股票須不遲於2021年5月24日下午四時三十分送交本公司於香港的股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以作登記。

## 遵守企業管治守則

本公司致力於維持及提升嚴格的企業管治。本公司的企業管治原則為促進有效的內部控制措施，並提升董事會對所有股東的透明度及問責機制。報告期內，除企業管治守則守則條文第A.2.1條外，本公司已遵守上市規則附錄十四企業管治守則所載的所有適用守則條文。

根據企業管治守則守則條文第A.2.1條規定，在聯交所上市的公司應當遵守但可以選擇偏離有關主席與行政總裁職責區分並且由不同人士擔任的規定。我們並無區分主席與行政總裁，現時由田野先生兼任該兩個職位。董事會認為，由同一人兼任主席及行政總裁可確保本集團內部統一領導，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會認為，現行安排不會有損本集團內權力和授權的平衡，現行架構將使本公司更為迅速有效地作出及落實決策。董事會將不時審核並考慮將本公司董事會主席與行政總裁的角色分開，以確保及時作出適當安排應對不斷變化的情況。

## 證券交易之標準守則

本公司已採用上市規則附錄十所載的標準守則作為董事進行本公司證券交易的操守準則。經向全體董事作出具體查詢後，所有董事確認彼等在報告期內一直嚴格遵守標準守則所載的規定標準。

## 購買、出售或贖回上市證券

報告期內，本公司及其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司於聯交所上市的任何證券。

## 審計委員會

董事會已成立審計委員會，其的主要職責為就外聘核數師的委任及罷免向董事會提出建議、監察及審閱財務報表及數據以及監察本公司財務申報系統、風險管理及內部控制體系。審計委員會由三名獨立非執行董事組成：即張子煜先生、李洋先生及王新宇先生。審計委員會的主席為張子煜先生。

審計委員會已審閱本集團截至2020年12月31日止年度的年度業績，並已同意本集團採納的會計原則及慣例。

## 本公司核數師關於業績公告的工作範疇

本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行已將本公告所載本集團於截至2020年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註的相關數字與本集團本年度經審核綜合財務報表所載數字核對一致。德勤•關黃陳方會計師行就此履行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱業務準則或香港鑒證業務準則進行的鑒證業務，因此，德勤•關黃陳方會計師行未就本公告發表鑒證意見。

## 刊發全年業績及年報

本全年業績公告刊載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.ludashi.com](http://www.ludashi.com))。載有上市規則規定所有資料的本集團截至2020年12月31日止年度年報將於適當時候寄發予股東並刊載於聯交所網站及本公司網站。

## 釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞匯具有以下涵義：

- |          |   |   |
|----------|---|---|
| 「股東週年大會」 | 指 | 本公司將於2021年5月28日舉行之股東週年大會；                         |
| 「審計委員會」  | 指 | 董事會之審計委員會；  |
| 「安易迅科技」  | 指 | 成都安易迅科技有限公司，一家於2015年10月20日在中國成立的有限公司，為本公司的全資附屬公司； |
| 「董事會」    | 指 | 本公司董事會；   |
| 「企業管治守則」 | 指 | 上市規則附錄十四所載的企業管治守則；                                |

「成都奇魯」	指	成都奇魯科技有限公司，一家於2014年11月25日在中國成立的有限公司，根據合約安排被視作本公司的全資附屬公司；
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本公告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣；
「本公司」	指	360魯大師控股有限公司，一間於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：3601）；
「合約安排」	指	安易迅科技、成都奇魯與相關股東訂立的一系列合約安排；
「董事」	指	本公司董事；
「本集團」或「我們」	指	本公司、其附屬公司及中國營運實體；
「香港」	指	中國香港特別行政區；
「港元」	指	香港法定貨幣，港元；
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則；
「香港會計師公會」	指	香港會計師公會；
「香港會計準則」	指	香港會計準則；
「H5」	指	用於在萬維網構建及展示內容的標記語言，是HTML標準的第五版本及目前的主要版本；
「上市」	指	股份於聯交所主板上市；
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則；
「六六遊科技」	指	天津六六遊科技有限公司，一家於2017年4月17日在中國成立的有限公司；

「魯大師軟件」	指	由成都奇魯營運的硬件和系統評測及監控軟件及應用程序；
「每月活躍用戶」	指	每月活躍用戶，為軟件、應用程序及在線遊戲的關鍵表現指標。每月活躍用戶通過統計一個歷月內至少啟動或運行一次軟件、應用程序或在線遊戲的獨立設備數量計算得出；
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則；
「計算機」或 「個人電腦」	指	個人計算機；
「中國營運實體」	指	成都奇魯及六六遊科技的統稱（「中國營運實體」指其中任何一個），其財務業績已根據合約安排合併並入賬列作本公司的附屬公司；
「人民幣」	指	中國法定貨幣，人民幣；
「報告期」	指	截至2020年12月31日止年度；
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.01港元的普通股；
「股東」	指	股份持有人；
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司；
「%」	指	百分比。

承董事會命  
**360 魯大師控股有限公司**  
 主席  
 田野先生

香港，2021年3月26日

於本公告日期，董事會成員包括：執行董事田野先生及何世偉先生；非執行董事孫春鋒先生、劉威先生及趙丹先生；及獨立非執行董事李洋先生、王新宇先生、張子煜先生及朱靖雷先生。