

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容所產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



澳門勵駿創建有限公司  
Macau Legend Development Ltd

Macau Legend Development Limited  
澳門勵駿創建有限公司\*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1680)

截至二零二零年十二月三十一日止年度之  
年度業績公告

業績

董事會宣佈本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合全年業績如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收益	3	700,726	2,359,666
銷售及服務成本		<u>(1,168,703)</u>	<u>(1,785,833)</u>
		(467,977)	573,833
其他收入、收益及虧損淨額	5	44,056	95,283
分佔聯營公司業績		(25,640)	(4,072)
(減值虧損)／撥回金融資產減值虧損淨額		(22,273)	892
非金融資產之減值虧損	6	(797,135)	—
市場推廣及宣傳開支		(87,535)	(260,269)
營運、行政及其他開支		(378,416)	(451,171)
融資成本	7	<u>(128,582)</u>	<u>(93,875)</u>

\* 僅供識別

**綜合損益及其他全面收益表(續)**  
截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
除稅前虧損	8	(1,863,502)	(139,379)
所得稅支出	9	<u>(91,645)</u>	<u>(50,873)</u>
年內虧損		<u>(1,955,147)</u>	<u>(190,252)</u>
其他全面收入／(虧損)：			
其後可能重新分類至損益之項目：			
換算境外業務產生的匯兌差額			
— 附屬公司		21,280	25,885
— 聯營公司		<u>11,685</u>	<u>(8,086)</u>
		<u>32,965</u>	<u>17,799</u>
年內全面虧損總額		<u><u>(1,922,182)</u></u>	<u><u>(172,453)</u></u>
每股虧損			
基本(港仙)			
— 年內虧損	11	<u><u>(31.5)</u></u>	<u><u>(3.0)</u></u>

# 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動資產</b>			
投資物業		306,346	317,608
物業及設備		5,980,060	6,298,789
使用權資產		1,313,907	1,346,652
其他無形資產		88,898	138,890
於聯營公司投資		30,208	44,163
向聯營公司貸款		116,467	32,995
已付按金		232,657	783,259
按公允值計量通過損益列賬之金融資產		212,005	211,376
非流動資產總額		<u>8,280,548</u>	<u>9,173,732</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		28,046	28,391
貿易及其他應收款項、按金及預付款項	12	257,456	411,818
已抵押銀行存款		1,671	1,671
現金及銀行結餘		125,257	1,564,226
流動資產總額		<u>412,430</u>	<u>2,006,106</u>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	13	401,373	1,067,164
應付稅款		542,532	452,381
銀行及其他借款 — 於一年內到期		193,622	400,397
租賃負債		9,815	2,693
流動負債總額		<u>1,147,342</u>	<u>1,922,635</u>
流動(負債)/資產淨值		<u>(734,912)</u>	<u>83,471</u>
總資產減流動負債		<u>7,545,636</u>	<u>9,257,203</u>

## 綜合財務狀況表(續)

於二零二零年十二月三十一日

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動負債</b>		
銀行借款 — 於一年後到期	1,774,946	1,558,497
租賃負債	103,953	82,354
遞延稅項負債	145,552	152,058
	<hr/>	<hr/>
非流動負債總額	2,024,451	1,792,909
	<hr/>	<hr/>
<b>資產淨值</b>	5,521,185	7,464,294
	<hr/>	<hr/>
<b>權益</b>		
股本	620,119	622,211
儲備	4,901,066	6,842,083
	<hr/>	<hr/>
<b>權益總額</b>	5,521,185	7,464,294
	<hr/>	<hr/>

## 綜合財務報表附註

### 1. 編製基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋)、香港公認會計原則以及香港《公司條例》的披露規定編製。

綜合財務報表以港元呈列，港元亦為本公司的功能貨幣。除另有說明外，所有數值均約整至最接近的千位。除按公允值計量通過損益列賬之金融資產按公允價值計量外，綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製。

儘管本集團於二零二零年十二月三十一日有約734,900,000港元的流動負債淨額，以及截至該年度末錄得約1,955,100,000港元的淨虧損，截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已按持續經營基準編製，因為董事認為本集團自報告期末起計十二個月將擁有足夠資金持續經營。有關結論乃根據本集團的溢利預測及現金流量預測得出，其中包括為改善本集團流動資金水平而計及的以下項目：

- (a) 於報告期末，本集團有由多間銀行授予的未動用信貸融資400,000,000港元。融資總額為2,300,000,000港元，其中1,900,000,000港元於年內被提取，且於報告期末仍未結清；
- (b) 由於中國國家移民管理局宣佈，自二零二零年九月二十三日起恢復審批所有市民的港澳個人遊(「個人遊」)簽注，故董事預期到訪澳門的旅客數目將逐漸增加。董事預期，中國內地與澳門之間的旅遊限制放寬將會令本集團的業務受益，其財務表現亦會轉好；
- (c) 於年內，新管理層已透過專注於以現金交易為主的高端中場博彩業務，調整本集團的業務策略；
- (d) 為應對當前業務環境，本集團已採取多種應對措施，包括實行成本控制計劃以減少非必需品的現金流出；及
- (e) 如有需要，管理層將會考慮其他融資安排，務求增加本集團的資本／權益。

## 2. 會計政策及披露變動

本集團已於本年度的財務報表首次應用二零一八年財務報告概念框架及以下經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革
香港財務報告準則第16號(修訂本)	與COVID-19相關的租金減免 (提早採納)
香港會計準則第1號及第8號(修訂本)	重大的定義

除以下所述者外，於本期間採納香港財務報告準則之修訂本對本集團目前及過往期間的財務表現及狀況及／或對本綜合財務報表所載之披露項目概無造成任何重大影響。

經修訂香港財務報告準則之性質及影響載述如下：

香港財務報告準則第16號之修訂為承租人提供一個實際可行的權宜方法以選擇由COVID-19疫情直接產生租金寬減的後果不應用租賃修改會計處理。該實際可行權宜方法僅適用於疫情直接產生租金寬減的後果，且僅當(i)租賃付款的變動使租賃代價有所修改，而經修改的租賃代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或少於緊接變動前租賃代價；(ii)租賃付款的任何減幅僅影響原到期日為二零二一年六月三十日或之前的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。該修訂於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間有效，允許提早應用並應追溯應用。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，在COVID-19疫情影響下，本集團若干機器及辦公室大樓之租賃獲出租人降低或寬免月租，而租賃條款並無其他變動。本集團已於二零二零年一月一日提早應用有關修訂，並選擇不就截至二零二零年十二月三十一日止年度出租人授出之所有COVID-19疫情租金減免應用租賃修訂會計處理。因此，通過終止確認部分租賃負債，租金減免3,800,000港元已作為可變租賃付款減少入賬並計入截至二零二零年十二月三十一日止年度之損益。

### 3. 收益

本集團的收益分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
來自博彩相關營運的收益：		
隨某段時間予以確認：		
(i) 就以下各項來自根據服務協議提供博 彩相關設施及博彩相關一般管理服務 以及根據可變權益實體架構間接參與 博彩中介業務：		
— 中場賭枱	402,164	1,390,010
— 貴賓賭枱*	79,575	271,385
— 角子機	2,981	8,331
	<u>484,720</u>	<u>1,669,726</u>
於某一時點予以確認：		
(ii) 就以下各項來自營運娛樂場：		
— 中場賭枱	15,148	99,439
— 貴賓賭枱	9,485	44,893
— 角子機	17,492	84,142
	<u>42,125</u>	<u>228,474</u>
博彩總收益	<u><u>526,845</u></u>	<u><u>1,898,200</u></u>

\* 該金額包括外包貴賓賭枱及根據可變權益實體架構透過新勵駿於澳門間接參與博彩中介業務。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
來自非博彩相關營運的收益：		
隨某段時間予以確認：		
來自酒店客房的收入	31,940	188,577
來自樓宇管理服務的收入	21,265	21,992
	<u>53,205</u>	<u>210,569</u>
於某一時點予以確認：		
餐飲	57,273	161,624
銷售商品	1,320	4,156
其他	10,079	18,063
	<u>68,672</u>	<u>183,843</u>
就經營租賃：		
來自投資物業的特許權收入	52,004	67,054
非博彩總收益	<u>173,881</u>	<u>461,466</u>
	<u><b>700,726</b></u>	<u><b>2,359,666</b></u>
來自客戶合同收益(收益確認時間)：		
— 隨某段時間	537,925	1,880,295
— 於某一時點	110,797	412,317
	<u>648,722</u>	<u>2,292,612</u>
來自經營租賃的收益：		
— 定額租金	49,164	64,827
— 不隨指數或利率浮動的非定額租賃付款	2,840	2,227
	<u>52,004</u>	<u>67,054</u>
	<u><b>700,726</b></u>	<u><b>2,359,666</b></u>



## 4. 分部資料

執行董事已被識別為主要營運決策者。執行董事審閱本集團的內部報告以評估表現及分配資源。

就提供博彩相關設施及博彩相關一般管理服務以及間接參與博彩中介業務方面，執行董事定期分析按中場賭枱、貴賓賭枱及角子機的服務收入計算的博彩相關收益。就娛樂場營運方面，執行董事定期分析按中場賭枱、貴賓賭枱及角子機的博彩贏輸淨差額計算的博彩相關收益。執行董事獨立審閱博彩相關服務及非博彩營運應佔的全數收益及營運業績。因此，執行董事已根據香港財務報告準則第8號「經營分部」識別營運及可呈報分部為博彩及非博彩營運。

分部資料與執行董事定期審閱以分配資源及評估表現的內部資料一致。此亦為本集團的組織基準，據此，管理層已決定按不同產品及服務組織本集團。營運及可呈報分部的主要活動如下：

博彩 — 1)根據服務協議就中場賭枱、貴賓賭枱及角子機提供的博彩相關服務，其收益以博彩淨贏額為基準。來自間接參與博彩中介業務之收益指分佔由附屬公司新勵駿通過可變權益實體架構經營之貴賓賭枱產生之博彩收益總額；及2)於老撾的娛樂場營運。

非博彩 — 於澳門漁人碼頭及Savan Legend渡假村內的營運，包括酒店及其他營運（如商店的特許經營權收入、提供樓宇管理服務、餐飲及其他）。就香港財務報告準則第8號項下之分部報告，該等具有類似經濟特徵的業務之財務資料均已合併於名為「非博彩」的單一經營分部。

## 分部收益及業績：

以下為本集團按營運及可呈報分部劃分的收益及業績分析：

### 截至二零二零年十二月三十一日止年度

	博彩 千港元	非博彩 千港元	分部合計 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
外部收益	526,845	173,881	700,726	—	700,726
分部間收益	—	50,900	50,900	(50,900)	—
分部收益	<u>526,845</u>	<u>224,781</u>	<u>751,626</u>	<u>(50,900)</u>	<u>700,726</u>
分部虧損	<u>(252,937)</u>	<u>(649,197)</u>	<u>(902,134)</u>	<u>—</u>	<u>(902,134)</u>
<u>對賬：</u>					
未分配折舊及攤銷					(82,483)
未分配其他收入及 企業開支，淨額					(98,717)
未分配非金融資產之減值虧損					(625,946)
分佔聯營公司業績					(25,640)
融資成本					<u>(128,582)</u>
除稅前虧損					<u>(1,863,502)</u>

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	博彩 千港元	非博彩 千港元	分部合計 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
外部收益	1,898,200	461,466	2,359,666	—	2,359,666
分部間收益	—	122,465	122,465	(122,465)	—
分部收益	<u>1,898,200</u>	<u>583,931</u>	<u>2,482,131</u>	<u>(122,465)</u>	<u>2,359,666</u>
分部溢利／(虧損)	<u>467,667</u>	<u>(360,985)</u>	<u>106,682</u>	<u>—</u>	106,682
<u>對賬：</u>					
未分配折舊及攤銷					(85,576)
未分配其他收入及 企業開支，淨額					(62,538)
分佔聯營公司業績					(4,072)
融資成本					<u>(93,875)</u>
除稅前虧損					<u>(139,379)</u>

分部間收益乃按雙方協定的金額計算。

營運分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部業績指各分部的業績，當中不包括分配因收購澳門漁人碼頭集團而作出的公允值調整所產生的若干投資物業、使用權資產及物業及設備的折舊，以及其他無形資產攤銷、未分配其他收入及企業開支，淨額、未分配非金融資產之減值虧損、分佔聯營公司業績及融資成本。未分配企業開支包括本公司已付或應付董事酬金及若干用作企業用途的行政開支。此乃就分配資源及評估表現向執行董事呈報的計量方法。

由於本集團並無定期提供營運及可呈報分部資產與負債分析予執行董事審閱，故概無披露有關分析。

## 5. 其他收入、收益及虧損，淨額

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
(a) 其他收入		
利息收入		
— 銀行存款	7,134	26,509
— 按公允值計量通過損益列賬之 金融資產	16,044	16,000
已收保險理賠(附註)	16	6,641
其他	15,539	38,157
	<u>38,733</u>	<u>87,307</u>
(b) 其他收益及虧損，淨額		
按公允值計量通過損益列賬之 金融資產之公允值收益	629	11,376
匯兌收益淨額	4,750	3,288
出售物業及設備的虧損	(56)	(6,688)
	<u>5,323</u>	<u>7,976</u>
	<u><u>44,056</u></u>	<u><u>95,283</u></u>

附註： 於截至二零二零年十二月三十一日止年度，就颱風引致的建築物損壞或物業及設備之損失確認16,000港元之保險理賠(二零一九年：6,641,000港元)。

## 6. 非金融資產之減值虧損

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
以下項目的減值虧損：		
物業及設備	199,206	—
已付按金	554,490	—
使用權資產	9,532	—
其他無形資產	33,907	—
	<hr/>	<hr/>
減值虧損總額	<b>797,135</b>	<b>—</b>

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，就本集團於柬埔寨、佛得角及老撾的投資項目持有的非金融資產確認了797,135,000港元的減值虧損總額。確認減值虧損時已參考獨立估值師編製最近期的估值報告並計及1) COVID 19疫情於不久將來的經濟造成的不利影響已導致柬埔寨、佛得角及老撾等投資地點的宏觀環境產生更高風險；及2)若干海外項目的投資計劃已被延遲。

## 7. 融資成本

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行借款利息	65,297	82,449
租賃負債利息	6,725	4,944
銀行借款的融資成本攤銷及其他融資成本	56,560	6,482
	<hr/>	<hr/>
總融資成本	<b>128,582</b>	<b>93,875</b>

## 8. 除稅前虧損

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
除稅前虧損已扣除／(計入)以下項目：		
員工成本		
董事酬金	15,313	22,714
其他員工成本		
— 薪酬及其他福利	324,084	463,679
— 退休福利計劃供款	6,284	7,558
員工成本總額	<u>345,681</u>	<u>493,951</u>
(撥回存貨撥備)／存貨撥備(包括在銷售及服務成本內)	(82)	789
其他無形資產攤銷(包括在銷售及服務成本內1,819,000港元(二零一九年：1,858,000港元)及營運、行政及其他開支內26,333,000港元(二零一九年：22,204,000港元))	28,152	24,062
核數師酬金	3,600	3,702
確認存貨成本為開支(包括在銷售及服務成本內)	54,817	106,636
投資物業折舊	11,262	11,262
物業及設備折舊	381,710	363,261
使用權資產折舊(包括在銷售及服務成本內55,824,000港元(二零一九年：45,826,000港元)港元及營運、行政及其他開支內1,456,000港元(二零一九年：4,701,000港元))	57,280	50,527
來自投資物業的特許權總收入	(52,004)	(67,054)
減：產生來自投資物業的特許權收入的直接營運開支	11,262	11,262
來自投資物業的特許權收入淨額	<u><u>40,742</u></u>	<u><u>(55,792)</u></u>

## 9. 所得稅支出

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
澳門所得補充稅		
— 本年度	(388)	(388)
老撾年度均一稅及所得稅		
— 本年度	(76,908)	(56,991)
— 過往年度撥備不足	(20,855)	—
	<u>(97,763)</u>	<u>(56,991)</u>
遞延稅項抵免	6,506	6,506
所得稅支出	<u>(91,645)</u>	<u>(50,873)</u>

## 10. 股息

兩年報告期末均無向本公司普通股股東派付或建議派付任何股息。

## 11. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本虧損乃按下列數據計算：

### 虧損

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
計算每股基本虧損所用的 年內虧損	<u>(1,955,147)</u>	<u>(190,252)</u>

## 股份數目

	二零二零年 千股	二零一九年 千股
計算每股基本虧損所用的 普通股加權平均數	<u>6,205,252</u>	<u>6,242,154</u>

由於本公司於兩個年度均無具潛在攤薄影響之普通股，故並無呈列每股攤薄虧損。

## 12. 貿易及其他應收款項、按金及預付款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應收款項	187,006	335,706
減：減值虧損	<u>(48,407)</u>	<u>(49,366)</u>
	<u>138,599</u>	<u>286,340</u>
其他應收款項	115,372	53,173
減：減值虧損	<u>(67,202)</u>	<u>(43,970)</u>
	<u>48,170</u>	<u>9,203</u>
博彩籌碼	30,617	59,629
按金及預付款項	<u>40,070</u>	<u>56,646</u>
貿易及其他應收款項、按金及預付款項總額	<u>257,456</u>	<u>411,818</u>

以下為於報告期末貿易應收款項扣除減值撥備按發票日期呈列之賬齡分析：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
三個月內	118,105	267,897
超過三個月但於六個月內	3,485	12,922
超過六個月但於一年內	5,448	1,540
超過一年	<u>11,561</u>	<u>3,981</u>
	<u>138,599</u>	<u>286,340</u>



### 13. 貿易及其他應付款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應付款項	49,407	129,545
應付建築及保留款項	43,100	84,318
其他應付款項	143,631	117,251
已收投資者按金(附註)	—	500,000
應付博彩中介人款項	—	28,605
已收租戶按金	25,409	31,889
已收博彩中介人按金	11,389	—
應計員工成本	97,443	128,789
其他雜項應計款項	30,994	46,767
	<u>401,373</u>	<u>1,067,164</u>
貿易及其他應付款項總額	<u>401,373</u>	<u>1,067,164</u>

附註： 該款項指潛在出售項目之可退還訂金。潛在出售項目於二零一九年十二月三十一日之前取消，而訂金則於二零二零年內予以退還。

以下為於報告期末貿易應付款項按發票日期呈列之賬齡分析：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
三個月內	48,249	116,004
超過三個月但於六個月內	1,137	13,520
超過一年	21	21
	<u>49,407</u>	<u>129,545</u>

## 管理層討論與分析

### 業績概覽

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的總呈報收益約為700,700,000港元，較去年同期約2,359,700,000港元減少約1,659,000,000港元或約70.3%。

#### A. 博彩服務

本集團的博彩服務收益包括(i)就為中場賭枱、貴賓賭枱及角子機所提供的服務及設施向澳博收取的服務收入及(ii)於老撾的娛樂場營運。

##### 勵宮娛樂場

	中場賭枱			貴賓賭枱 <sup>(1)</sup>			角子機		
	截至十二月三十一日止年度			截至十二月三十一日止年度			截至十二月三十一日止年度		
	二零二零年	二零一九年	變動	二零二零年	二零一九年	變動	二零二零年	二零一九年	變動
	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%
下注額/角子機賭注總額	1,499,374	5,652,100	(73.5)	不適用	不適用	不適用	106,985	296,115	(63.9)
博彩營業額	不適用	不適用	不適用	2,241,390	12,603,781	(82.2)	不適用	不適用	不適用
淨贏額	275,022	1,183,464	(76.8)	77,632	558,182	(86.1)	6,545	16,815	(61.1)
贏率	18.34%	20.94%	(2.6)	3.46%	4.43%	(1.0)	6.12%	5.68%	0.4
賭枱/角子機平均數目	55	54	1.9	21	23	(8.7)	76	102	(25.5)
每張賭枱/每部角子機									
每日的淨贏額	14	60	(76.7)	10	66	(84.8)	0.2	0.5	(60.0)
呈報收益	157,043	665,688	(76.4)	40,840	217,681	(81.2)	2,568	6,721	(61.8)
截至年末營運中的賭枱/ 角子機數目	54	55	(1.8)	17	25	(32.0)	52	101	(48.5)

## 巴比倫娛樂場

	中場賭枱			貴賓賭枱 <sup>(1)</sup>			角子機		
	截至十二月三十一日止年度			截至十二月三十一日止年度			截至十二月三十一日止年度		
	二零二零年	二零一九年	變動	二零二零年	二零一九年	變動	二零二零年	二零一九年	變動
	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%
下注額/角子機賭注總額	595,459	1,324,652	(55.0)	不適用	不適用	不適用	13,572	52,870	(74.3)
博彩營業額	不適用	不適用	不適用	1,896,060	2,048,191	(7.4)	不適用	不適用	不適用
淨贏額	90,730	227,091	(60.0)	69,078	86,554	(20.2)	1,065	4,026	(73.5)
贏率	15.24%	17.14%	(1.9)	3.64%	4.23%	(0.6)	7.85%	7.61%	0.2
賭枱/角子機平均數目	24	20	20.0	9	8	12.5	31	50	(38.0)
每張賭枱/每部角子機									
每日的淨贏額	10	31	(67.7)	21	30	(30.0)	0.1	0.2	(50.0)
呈報收益	49,919	126,393	(60.5)	37,802	48,000	(21.2)	413	1,610	(74.3)
截至年末營運中的賭枱/ 角子機數目	24	24	—	10	8	25	20	42	(52.4)

## 置地娛樂場

	中場賭枱			貴賓賭枱 <sup>(1)</sup>		
	截至十二月三十一日止年度			截至十二月三十一日止年度		
	二零二零年	二零一九年	變動	二零二零年	二零一九年	變動
	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%
下注額/角子機賭注總額	1,290,712	4,734,956	(72.7)	不適用	不適用	不適用
博彩營業額	不適用	不適用	不適用	2,286,000	7,730,000	(70.4)
淨贏額	354,911	1,087,143	(67.4)	46,635	285,201	(83.6)
贏率	27.50%	22.96%	4.5	2.04%	3.69%	(1.7)
賭枱平均數目	69	66	4.5	9	9	—
每張賭枱每日的淨贏額	14	45	(68.9)	14	87	(83.9)
呈報收益	195,202	597,929	(67.4)	933	5,704	(83.6)
截至年末營運中的賭枱數目	69	66	4.5	9	12	(25.0)

Savan Legend娛樂場<sup>(2)</sup>

	中場賭枱			貴賓賭枱			角子機		
	截至十二月三十一日止年度			截至十二月三十一日止年度			截至十二月三十一日止年度		
	二零二零年	二零一九年	變動	二零二零年	二零一九年	變動	二零二零年	二零一九年	變動
千港元	千港元	%	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%	
下注額/角子機賭注總額	63,798	410,163	(84.4)	不適用	不適用	不適用	474,274	1,917,903	(75.3)
博彩營業額	不適用	不適用	不適用	745,275	4,090,432	(81.8)	不適用	不適用	不適用
淨贏額	16,443	106,673	(84.6)	25,781	105,127	(75.5)	17,891	84,529	(78.8)
贏率	25.77%	26.01%	(0.2)	3.46%	2.57%	0.9	3.77%	4.41%	(0.6)
賭枱/角子機平均數目	8	39	(79.5)	5	18	(72.2)	213	382	(44.2)
每張賭枱/每部角子機									
每日的淨贏額	6	7	(14.3)	14	16	(12.5)	0.2	0.6	(66.7)
呈報收益	15,148	99,439	(84.8)	9,485	44,893	(78.9)	17,492	84,142	(79.2)
截至年末營運中的賭枱/ 角子機數目	4	37	(89.2)	4	18	(77.8)	185	344	(46.2)

二零二零年  
千港元

二零一九年  
千港元

博彩服務呈報收益總額

中場賭枱	417,312	1,489,449
貴賓賭枱 <sup>(1)</sup>	89,060	316,278
角子機	20,473	92,473
	<b>526,845</b>	<b>1,898,200</b>

附註：

- (1) 該金額包括外包貴賓賭枱及根據可變權益實體架構透過新勵駿於澳門間接參與博彩中介業務。
- (2) 該等數據包括於二零二零年七月開幕的Thakhek角子機會所的營運數據。由於疫情關係，Savan Legend娛樂場於二零二零年四月至二零二零年十二月中期間暫時關閉。因此，僅呈列截至二零二零年十二月三十一日止年度內3.5個月的業績。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的博彩收益較去年同期減少約72.2%至約526,800,000港元。博彩收益減少主要是由於COVID-19疫情所致，疫情導致(i)勵宮娛樂場貢獻的呈報收益減少約689,600,000港元；(ii)巴比倫娛樂場貢獻的呈報收益減少約87,900,000港元；(iii)置地娛樂場貢獻的呈報收益減少約407,500,000港元；及(iv)Savan Legend娛樂場貢獻的呈報收益減少約186,300,000港元。

於二零二零年十二月三十一日，本集團於澳門合共有194張賭枱(二零一九年十二月三十一日：194張)，其中185張賭枱(二零一九年十二月三十一日：194張)(包括電子賭桌遊戲)已投入營運。本集團於老撾有8張賭枱(二零一九年十二月三十一日：55張)已投入營運。

## B. 非博彩營運

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得非博彩總收益約173,900,000港元，較去年同期減少約287,600,000港元或約62.3%。

下表提供本集團的非博彩收益組合的詳細資料：

	二零二零年			二零一九年		
	本集團 (不包括 Savan Legend)		綜合	本集團 (不包括 Savan Legend)		綜合
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
酒店客房收入	31,116	824	31,940	181,427	7,150	188,577
投資物業特許經營權收入	51,829	175	52,004	66,456	598	67,054
樓宇管理服務收入	21,265	—	21,265	21,992	—	21,992
餐飲	56,529	744	57,273	146,661	14,963	161,624
商品銷售	1,303	17	1,320	4,021	135	4,156
其他	10,001	78	10,079	17,668	395	18,063
	<u>172,043</u>	<u>1,838</u>	<u>173,881</u>	<u>438,225</u>	<u>23,241</u>	<u>461,466</u>
非博彩營運之收益總額	<u>172,043</u>	<u>1,838</u>	<u>173,881</u>	<u>438,225</u>	<u>23,241</u>	<u>461,466</u>

非博彩收益減少乃主要由於COVID-19疫情導致來自酒店營運及餐飲的收益減少。

下表載列本集團於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度有關主要酒店營運的若干主要營運數據：

	二零二零年		二零一九年	
	勵宮酒店	勵庭海景酒店	勵宮酒店	勵庭海景酒店
入住率(%)	40.2	30.1	93.4	92.7
日均房租(港元)	1,266	659	1,630	983
每間可出租客房 收益(港元)	509	198	1,522	911

### 經調整EBITDA

截至二零二零年十二月三十一日止年度的經調整EBITDA約為429,300,000港元的虧損，較去年同期錄得盈利約365,800,000減少約795,100,000港元或約217.4%。下表為經調整EBITDA與本公司擁有人應佔虧損的對賬：

	二零二零年			二零一九年		
	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元
本公司擁有人應佔溢利/(虧損)	(1,635,193)	(319,954)	(1,955,147)	(215,118)	24,866	(190,252)
經調整：						
融資成本	126,578	2,004	128,582	93,875	—	93,875
投資物業折舊	11,262	—	11,262	11,262	—	11,262
物業及設備折舊	354,153	27,557	381,710	338,226	25,035	363,261
使用權資產折舊	50,857	6,423	57,280	50,089	438	50,527
其他無形資產攤銷	26,333	1,819	28,152	22,204	1,858	24,062
出售物業及設備的虧損/(收益)	125	(69)	56	6,820	(132)	6,688
金融資產減值虧損淨額	20,131	2,142	22,273	(991)	99	(892)
其他無形資產減值虧損	—	33,907	33,907	—	—	—
物業及設備減值虧損	69,662	129,544	199,206	—	—	—
使用權資產減值虧損	1,794	7,738	9,532	—	—	—
已付按金減值虧損	554,490	—	554,490	—	—	—
未變現匯兌(收益)/虧損	43	(4,316)	(4,273)	(70)	(1,208)	(1,278)

	二零二零年			二零一九年		
	本集團 (不包括 Savan Legend)		綜合 千港元	本集團 (不包括 Savan Legend)		綜合 千港元
	千港元	千港元		千港元	千港元	
分佔聯營公司業績	25,640	—	25,640	4,072	—	4,072
開業前開支	10,202	—	10,202	14,116	—	14,116
利息收入	(23,031)	(147)	(23,178)	(41,756)	(753)	(42,509)
按公允值計量通過損益列賬之 金融資產之公允值變動收益	(629)	—	(629)	(11,376)	—	(11,376)
補償收入	(16)	—	(16)	(6,641)	—	(6,641)
所得稅(抵免)/開支	(6,118)	97,763	91,645	(6,118)	56,991	50,873
經調整EBITDA	<u>(413,717)</u>	<u>(15,589)</u>	<u>(429,306)</u>	<u>258,594</u>	<u>107,194</u>	<u>365,788</u>

按分部劃分的經調整EBITDA分析(經抵銷分部間業績後)如下：

	二零二零年			二零一九年		
	本集團 (不包括 Savan Legend)		綜合 千港元	本集團 (不包括 Savan Legend)		綜合 千港元
	千港元	千港元		千港元	千港元	
博彩服務	(144,924)	25,231	(119,693)	430,232	176,034	606,266
非博彩營運	(203,528)	(40,820)	(244,348)	(107,585)	(68,840)	(176,425)
小計	(348,452)	(15,589)	(364,041)	322,647	107,194	429,841
未分配企業開支 <sup>(1)</sup>	(65,265)	—	(65,265)	(64,053)	—	(64,053)
經調整EBITDA	<u>(413,717)</u>	<u>(15,589)</u>	<u>(429,306)</u>	<u>258,594</u>	<u>107,194</u>	<u>365,788</u>

附註：

(1) 金額指未分配企業開支，並以分部間對銷抵銷。

本集團營運之經調整EBITDA(不包括Savan Legend及未分配企業開支)主要來自澳門漁人碼頭集團的營運，於截至二零二零年十二月三十一日止年度約為348,500,000港元的虧損，較去年同期減少約208.0%。Savan Legend之經調整EBITDA較去年同期減少約114.5%至於截至二零二零年十二月三十一日止年度的約15,600,000港元的虧損。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的虧損約1,955,100,000港元，而去年同期為虧損約190,300,000港元。虧損大幅增加主要是由於1)在二零二零年，政府當局為應對新型冠狀病毒疫情而實施的社會隔離措施及旅遊限制導致澳門及老撾的訪客人數顯著下降，因而造成收益大幅減少；及2)在新型冠狀病毒疫情的影響下，經濟狀況出現不利變動，因此就位於老撾、佛得角及柬埔寨的海外項目確認了減值虧損。本集團已密切監察新型冠狀病毒疫情對其營運所造成的影響。本集團就現今狀況已採取各項應對措施，包括積極控制其營運成本及費用的措施。

## **股息**

董事會決議不就截至二零二零年十二月三十一日止年度宣派任何末期股息(二零一九年：無)。

## **C. 公司及業務最新資料**

### **(a) 澳門漁人碼頭重建項目**

#### *勵駿酒店*

現正重新設計酒店構造，以遵守澳門有關政府部門的高度要求。

### **(b) 橫琴投資項目**

勵盈投資旗下附屬公司持有之橫琴大型購物綜合設施勵駿龐都廣場PONTO已於二零一九年十二月投入營運。佔用率於二零二零年底大約為46%，租戶包括規模不等的超級市場、戲院、體育館及餐廳。



### (c) 佛得角投資項目

本集團現正重新審視有關酒店及娛樂場綜合設施的建造計劃。目前，辦公室大樓的外部建築工程已完成。連接聖瑪麗亞島及普拉亞的引橋及通路已竣工。酒店及娛樂場綜合設施的地基工程已接近完成。

### 展望

鑒於在新型冠狀病毒疫情影響下，澳門整體經濟於二零二零年受到嚴重衝擊。澳門漁人碼頭猶倖獲得本地客戶鼎力支持，博彩業務較市場整體表現為好。對比去年同期，集團於澳門的呈報博彩收益下跌約71.0%；而根據澳門博彩監察協調局公佈的數字，澳門市場整體博彩收益下跌約79.3%。

縱然受到新型冠狀病毒疫情影響，於二零二零年，集團仍積極尋求為現有業務進行優化。在澳門方面，集團專注升級在澳門漁人碼頭所提供的餐飲及娛樂設施。會議展覽中心的設施升級工程已完成並投入使用。此外，新餐廳—梳打埠亦於近期開始進入試業階段，讓澳門本土美食與全球美食並列。中式餐館勵皇軒亦引入了創新意念並推出由廚師發辦的中式料理，務求為客戶提供獨特的用餐體驗。

隨著新投資者和管層加入，集團將發揮澳門本土企業的進取精神。在堅守衛生防疫措施的前提下，集團將積極引進更多非博彩元素的旅遊活動和設施，當中包括重新打造勵駿大道，成為雲集各地餐飲及綜合娛樂的休閒大道，以配合澳門「創意城市美食之都」的美譽、優化市民的休閒體驗及提升澳門旅遊業的質素。

位於老撾Thakhek的角子機會所(「**Thakhek Club**」)已於二零二零年七月開展業務，為貴賓提供約130台電子博彩機器。集團預期Thakhek Club於二零二一年將為老撾的收益帶來新動力，此外，位於沙灣拿吉的Savan Legend 渡假村內的酒店及娛樂場，將因應老撾及泰國的邊境解封措施而逐步恢復營運。

展望二零二一年，隨著疫苗逐漸普及，以及各地政府近月逐步放寬旅遊限制，集團預期來澳旅客數字於本年將逐步回升。集團將保持樂觀態度，並作好充份準備，以在旅遊業反彈時把握復甦機遇。

## 流動資金及資本資源

本集團的流動資金需要主要包括營運資金、資本開支及償還本集團的借款。本集團一般以內部資源、債務及／或股權融資為其營運及發展項目撥資。

於二零二零年十二月三十一日，本公司擁有人應佔綜合資產淨值約為5,521,200,000港元，較二零一九年十二月三十一日約7,464,300,000港元減少約1,943,100,000港元。截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合資產淨值減少主要由於本集團年內錄得虧損約1,955,100,000港元，以及由於年內進行股份購回，導致股權減少約20,900,000港元所致。

## 現金及銀行結餘

於二零二零年十二月三十一日，本集團持有現金及銀行結餘約126,900,000港元(包括已抵押銀行存款約1,700,000港元)，該筆款項主要以港元及澳門幣列值。由於澳門幣與港元掛鈎，故本集團認為其以澳門幣列值的現金及銀行結餘所承受的外匯風險並不重大。

## 借款

於二零二零年十二月三十一日，本集團尚未償還的(i)有抵押及有擔保銀行借款約為1,863,600,000港元，及(ii)無抵押及無擔保、免息其他借款約為105,000,000港元。

## 本集團的資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團若干資產已被抵押以為授予本集團的信貸融資及電力作擔保，包括賬面總值約306,300,000港元之投資物業(二零一九年十二月三十一日：約317,600,000港元)、賬面總值約4,148,700,000港元之樓宇(二零一九年十二月三十一日：約4,281,900,000港元)、賬面總值約1,194,800,000港元之使用權資產(二零一九年十二月三十一日：約1,237,100,000港元)、約99,500,000港元之貿易應收款項(二零一九年十二月三十一日：約192,000,000港元)、約1,700,000港元之銀行存款(二零一九年十二月三十一日：約1,700,000港元)以及約2,100,000港元的已付租金按金(二零一九年十二月三十一日：2,000,000港元)。

## 資產負債

本集團的淨資本負債率以借款總額(如銀行及其他借款)減現金(如已抵押銀行存款及現金及銀行結餘)佔總權益的百分比表示。於二零二零年十二月三十一日，本集團的淨資本負債率為33.4%(二零一九年十二月三十一日：5.3%)。

## 購買、出售或贖回上市股份

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司於聯交所一共購回20,924,000股股份。所有獲購回股份於截至二零二零年十二月三十一日止年度獲註銷。有關購回股份的詳情如下：

購回月份	購回股份數目	每股價格		已付
		最高 港元	最低 港元	總代價(包括 交易成本) 百萬港元
二零二零年一月	8,903,000	1.14	1.05	9.8
二零二零年四月	9,808,000	0.95	0.87	9.0
二零二零年五月	2,213,000	0.96	0.92	2.1
	<u>20,924,000</u>			<u>20.9</u>

除上文所述外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何股份。

## 僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團合共約有3,898名(二零一九年：4,289名)僱員，其中包括約1,193名(二零一九年：1,249名)博彩營運僱員，彼等乃受僱於澳博及由其支付薪金，但由本集團根據服務協議進行監察。本集團向澳博悉數償還該等博彩營運僱員的薪金及其他福利。

本集團明白維持穩定的僱員團隊對其持續成功的重要性。僱員薪酬乃經參考個人資歷、工作表現、行業經驗、職責及相關市場趨勢而釐定。僱員乃基於表現並按行業常規獲發酌情花紅。為合資格僱員而設的其他福利包括購股權、獎勵股份、退休福利、醫療補貼、退休金以及在外進修及培訓計劃的資助。

## 企業管治

### 遵守企業管治守則

本公司相信良好的企業管治常規對於維持及提升投資者信心和本集團的持續增長乃至關重要。董事會就適用於本集團業務營運及增長之方面制定適當的政策及推行企業管治常規。董事會致力加強本集團的企業管治常規，並確保本公司營運之透明度及問責性。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守企業管治守則，惟守則條文第A.2.1條及第A.4.1條除外。

#### 守則條文第A.2.1條

企業管治守則之守則條文第A.2.1條規定主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。目前，陳榮煉先生及周錦輝先生同為董事會聯席主席，負責管理董事會，並確保董事會及時且有建設性地商討所有主要及適當事宜。於二零二零年三月二十六日，周錦輝先生不再為本公司行政總裁，而有關職位由陳美儀女士繼任。其後於二零二零年十二月二十九日，陳美儀女士不再為本公司行政總裁，而有關職位由陳榮煉先生繼任。

本公司行政總裁變更後，陳榮煉先生負責本集團業務的日常管理，以及落實由董事會制訂本集團的政策、策略計劃及業務目標。儘管陳榮煉先生為本公司董事會聯席主席兼行政總裁，惟周錦輝先生亦會行使其作為聯席主席的權力及授權以管理董事會及本公司的事務，故聯席主席的權力已獲分擔。董事會相信，現有安排不會損害權力及授權平衡，而現有董事會由經驗豐富及具備才幹的人士組成(當中有足夠數目的董事為非執行董事)，應足以確保權力及授權平衡。

#### 守則條文第A.4.1條

企業管治守則之守則條文第A.4.1條訂明非執行董事須按指定任期獲委任，並須重選。當唐家榮先生的服務合約屆滿時，其並無按指定任期獲委任，惟根據本公司組織章程細則須輪值退任及由股東於股東週年大會上重選連任。因此，董事會認為有關規定足以符合上述守則條文第A.4.1條的相關目的。

於二零二零年十一月二十四日，唐家榮先生不再為本公司非執行董事。除唐家榮先生之外，所有其他非執行董事及獨立非執行董事的任期均為兩或三年。

## 審閱年度業績

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已由本公司審核委員會(目前由三名獨立非執行董事謝岷先生、譚惠珠女士及劉毅基先生，以及一名非執行董事何超蓮女士組成)審閱。

## 安永會計師事務所的工作範圍

於本初步公告所載本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註內的數字已得到本公司核數師安永會計師事務所同意，與本集團的年度綜合財務報表所載的金額一致。安永會計師事務所就此執行之工作並不構成按香港會計師公會頒佈之《香港核數準則》、《香港審閱委聘準則》或《香港核證委聘準則》進行之核證委聘，故安永會計師事務所概不就初步公告作出任何保證。

## 釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「經調整EBITDA」	指	本集團扣除利息收入、融資成本、所得稅、折舊、攤銷及若干項目前的經調整盈利
「日均房租」	指	每日平均房租
「董事會」	指	董事會
「佛得角」	指	佛得角共和國
「企業管治守則」	指	上市規則附錄14所載的企業管治守則
「本公司」	指	澳門勵駿創建有限公司，一間於開曼群島註冊成立的有限公司，其已發行股份於聯交所主板上市
「COVID-19」	指	二零一九年新型冠狀病毒
「董事」	指	本公司董事

「執行董事」	指	本公司執行董事
「按公允值計量通過損益列賬」	指	按公允值計量通過損益列賬
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港會計準則」	指	香港會計準則
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港會計師公會」	指	香港會計師公會
「鴻福」	指	鴻福置業股份有限公司，一間於澳門註冊成立的公司，並為本公司的附屬公司
「勵盈投資」	指	勵盈投資有限公司，一間於澳門註冊成立之公司，並為本公司的聯營公司
「老撾」	指	老撾人民民主共和國
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「澳門漁人碼頭」	指	由澳門漁人碼頭投資營運的澳門漁人碼頭
「澳門漁人碼頭集團」	指	澳門漁人碼頭投資及其附屬公司
「澳門漁人碼頭投資」	指	澳門漁人碼頭國際投資股份有限公司，一間於澳門註冊成立的公司，並為本公司的附屬公司
「澳門漁人碼頭重建項目」	指	澳門漁人碼頭的重建
「澳門幣」	指	澳門幣，澳門法定貨幣
「陳榮煉先生」	指	陳榮煉先生，本公司的董事會聯席主席、執行董事兼行政總裁，並為本公司一名控股股東(定義見上市規則)

「周錦輝先生」	指	周錦輝先生，本公司的董事會聯席主席兼非執行董事
「葉榮發先生」	指	葉榮發先生，新勵駿唯一股東兼唯一董事，並為本公司執行副總裁兼娛樂場營運主管
「新勵駿」	指	新勵駿貴賓會一人有限公司，一間由葉榮發先生於澳門註冊成立，並根據可變權益實體架構作為本公司的附屬公司綜合入賬的公司
「中國」	指	中華人民共和國
「每間可出租客房收益」	指	每間可出租客房的收益
「Savan Legend」	指	Savan Legend Resorts Sole Company Limited，一間於老撾註冊成立的公司，並為本公司的全資附屬公司，營運Savan Legend渡假村
「Savan Legend娛樂場」	指	Savan Legend於Savan Legend渡假村內營運的娛樂場
「Savan Legend渡假村」	指	Savan Legend酒店及娛樂綜合設施
「服務協議」	指	鴻福與澳博於二零零六年九月二十五日簽訂的服務協議及其相關修訂，據此，本集團於勵宮娛樂場、巴比倫娛樂場及置地娛樂場向澳博提供博彩服務
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.1港元的普通股
「澳博」	指	澳門博彩股份有限公司
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

「可變權益實體架構」指 透過訂立獨家管理及諮詢服務協議、獨家銷售承諾協議、轉讓溢利及貸款協議、股份及權益質押協議及代理權(進一步詳情載於本公司日期為二零一四年六月九日的通函內)建立的架構，本集團可藉此透過新勵駿於澳門間接從事博彩中介業務

「%」 指 百分比

承董事會命  
澳門勵駿創建有限公司  
聯席主席、執行董事兼行政總裁  
陳榮煉

香港，二零二一年三月二十六日

於本公告日期，執行董事為陳榮煉先生、曾家雄先生、陳美儀女士及李柱坤先生；非執行董事為周錦輝先生及何超蓮女士；及獨立非執行董事為謝岷先生、譚惠珠女士及劉毅基先生。