

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# 慶鈴汽車股份有限公司

QINGLING MOTORS CO. LTD

(在中華人民共和國註冊成立之中外合資股份有限公司)

(股份代號：1122)

## 二零二零年業績公告

慶鈴汽車股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績(按照香港財務報告準則編製)如下：

### 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	截至 二零二零年 十二月三十一 日止年度 人民幣千元	截至 二零一九年 十二月三十 一日止年度 人民幣千元
收益			
銷售成本	2、3	5,088,762 (4,389,361)	4,723,287 (3,874,794)
毛利		699,401	848,493
其他收入		279,182	258,572
預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式下的減值虧損(扣除撥回)		(218)	(2,952)
其他利得及損失淨額		2,462	(2,848)
分銷及銷售成本		(274,624)	(229,820)
管理費用		(207,003)	(201,713)
研究費用		(228,950)	(212,829)
財務成本		(1,589)	(498)
訴訟撥備(撥備)撥回	11	53,633	(57,633)
分佔聯營公司業績		433	384
分佔合營公司業績		2,427	4,838
除稅前溢利	5	325,154	403,994
所得稅支出	4	(18,692)	(47,712)
年內溢利及綜合總收益		<u>306,462</u>	<u>356,282</u>
下列人士應佔溢利及綜合總收益：			
本公司權益擁有人		300,989	345,308
非控股權益		5,473	10,974
		<u>306,462</u>	<u>356,282</u>
每股基本盈利	6	<u>人民幣0.12元</u>	<u>人民幣0.14元</u>

# 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	於二零二零年 十二月三十一日	於二零一九年 十二月三十一日
	附註 人民幣千元	人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	953,870	811,797
使用權資產	81,791	109,882
投資物業	39,382	41,848
無形資產	228,581	261,299
於聯營公司之權益	33,118	8,185
於合營公司之權益	487,333	492,071
遞延稅項資產	18,191	21,991
定期存款	2,265,640	101,454
支付物業、廠房及設備之按金	—	11,803
	<u>4,107,906</u>	<u>1,860,330</u>
<b>流動資產</b>		
存貨	841,599	631,478
應收賬款、應收票據及其他應收款項及預 付款項	8 2,718,860	2,299,901
可收回稅項	15,591	3,966
定期存款	2,240,652	4,152,983
受限制銀行結餘	—	137,633
銀行存款、銀行結餘及現金	1,041,733	1,909,323
	<u>6,858,435</u>	<u>9,135,284</u>

		於二零二零年 十二月三十一日 附註 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
應付賬款、應付票據及其他應付款項	9	2,426,653	2,155,273
租賃負債		30,496	29,359
稅項負債		2,674	3,188
合約負債		372,138	438,023
退還負債		107,091	83,611
訴訟撥備		—	137,633
		<u>2,939,052</u>	<u>2,847,087</u>
<b>流動資產淨額</b>		<u>3,919,383</u>	<u>6,288,197</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u><u>8,027,289</u></u>	<u><u>8,148,527</u></u>
<b>股本及儲備</b>			
股本	10	2,482,268	2,482,268
股本溢價及儲備		<u>5,183,576</u>	<u>5,279,750</u>
本公司權益擁有人應佔權益		<u>7,665,844</u>	<u>7,762,018</u>
非控股權益		<u>321,581</u>	<u>318,832</u>
<b>權益總額</b>		<u><u>7,987,425</u></u>	<u><u>8,080,850</u></u>
<b>非流動負債</b>			
遞延收入—政府補助		7,982	8,694
租賃負債		<u>31,882</u>	<u>58,983</u>
		<u>39,864</u>	<u>67,677</u>
		<u><u>8,027,289</u></u>	<u><u>8,148,527</u></u>

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 1. 應用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)之新訂及修訂本

### 對本年度強制生效之香港財務報告準則之新訂及修訂本

本年度，本集團已首次應用由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則之概念框架指引之修訂及下列香港財務報告準則之修訂，其於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間強制生效，以編製綜合財務報表：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重大的定義
香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革

除下文所述外，於本年度應用香港財務報告準則之概念框架指引之修訂及香港財務報告準則之修訂對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及/或載於該等綜合財務報表之披露並無重大影響。

### 應用香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)重大的定義的影響

本年度，本集團已首次應用香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)。該修訂本給出了重大的新定義，即，「倘可以合理預期，遺漏、誤述或掩蓋若干資料將會影響通用財務報表的主要使用者依據該等提供特定報告實體的財務資料的財務報表作出的決定，則該等資料屬重大」。該修訂本亦澄清，從財務報表整體來看，重大性取決於資料的性質或規模，無論單獨而言抑或與其他資料合併而言。

於本年度應用該等修訂不會對綜合財務報表造成影響。

### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第16號(修訂本)	新冠肺炎疫情相關租金優惠 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架指引 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革—第二階段 <sup>5</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>3</sup>
香港會計準則第1號(修訂本)	流動或非流動負債分類以及香港詮釋第5號(2020年)之相關修訂 <sup>1</sup>
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備—擬定用途前之所得款項 <sup>2</sup>
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約—履行合約的成本 <sup>2</sup>
香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則2018年至2020年之年度改進 <sup>2</sup>

1 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效。

- 2 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效。
- 3 於待定日期或之後開始之年度期間生效。
- 4 於二零二零年六月一日或之後開始之年度期間生效。
- 5 於二零二一年一月一日或之後開始之年度期間生效。

## 2. 收益

### 分拆來自客戶合約的收益

本集團的收益指向外部客戶銷售卡車、汽車、底盤、汽車零件、部件及其他產生的收益，有關收益於某一時間點確認。本集團從其主要產品獲取收益分析如下：

種類	截至	截至
	二零二零年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
銷售輕型商用車	809,591	1,020,294
銷售多功能汽車	-	73
銷售皮卡車	853,233	907,465
銷售中型及重型車	1,130,088	949,044
銷售底盤	2,008,003	1,543,369
銷售汽車零件、部件及其他	287,847	303,042
總計	<u>5,088,762</u>	<u>4,723,287</u>

除向中國境外國家出口銷售約人民幣72,168,000元(二零一九年：人民幣71,833,000元)外，本集團其他所有銷售均售予位於中國境內的客戶。

下表載列分部資料所披露的來自客戶合約的收益對賬：

	輕型商用車 及底盤 人民幣千元	多功能 汽車 人民幣千元	皮卡車 及底盤 人民幣千元	中型及 重型車及底盤 人民幣千元	汽車零件、 部件及其他 人民幣千元	綜合 人民幣千元
截至二零二零年十二月三十一日止年度						
銷售輕型商用車	809,591	-	-	-	-	809,591
銷售多功能汽車	-	-	-	-	-	-
銷售皮卡車	-	-	853,233	-	-	853,233
銷售中型及重型車	-	-	-	1,130,088	-	1,130,088
銷售底盤	1,898,194	-	11,296	98,513	-	2,008,003
銷售汽車零件、部件及其他	-	-	-	-	287,847	287,847
收益	<u>2,707,785</u>	<u>-</u>	<u>864,529</u>	<u>1,228,601</u>	<u>287,847</u>	<u>5,088,762</u>
截至二零一九年十二月三十一日止年度						
銷售輕型商用車	1,020,294	-	-	-	-	1,020,294
銷售多功能汽車	-	73	-	-	-	73
銷售皮卡車	-	-	907,465	-	-	907,465
銷售中型及重型車	-	-	-	949,044	-	949,044
銷售底盤	1,404,496	-	43,344	95,529	-	1,543,369
銷售汽車零件、部件及其他	-	-	-	-	303,042	303,042
收益	<u>2,424,790</u>	<u>73</u>	<u>950,809</u>	<u>1,044,573</u>	<u>303,042</u>	<u>4,723,287</u>

### 3. 分部資料

本集團生產及銷售之產品共分為五種類型—輕型商用車、多功能汽車、皮卡車、中型及重型車以及汽車零件、部件，而主要經營決策者(例如本公司執行董事)審閱以該等類別編製之分部資料，以分配分部資源及評估其業績。

具體而言，根據香港財務報告準則第8號營運分類，本集團的可呈報分部如下：

輕型商用車	-生產及銷售輕型商用車及底盤
多功能汽車	-生產及銷售多功能汽車
皮卡車	-生產及銷售皮卡車及底盤
中型及重型車	-生產及銷售中型及重型車及底盤
汽車零件及部件	-生產及銷售汽車零件、部件及其他

(i) 分部收益及業績

本集團收益及業績按營運及可呈報分部分析如下：

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	輕型商用車 人民幣千元	多功能汽車 人民幣千元	皮卡車 人民幣千元	中型及 重型車 人民幣千元	汽車零件及 部件 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部收益	<u>2,707,785</u>	<u>-</u>	<u>864,529</u>	<u>1,228,601</u>	<u>287,847</u>	<u>5,088,762</u>
業績						
分部溢利(虧損)	<u>226,966</u>	<u>-</u>	<u>(10,969)</u>	<u>(19,832)</u>	<u>63,969</u>	260,134
集中管理費						(42,360)
預期信貸虧損模式下的減值虧損 (扣除撥回)						(218)
財務成本						(1,589)
研究費用						(228,950)
其他收入：						
利息收入						207,692
租賃收入(附註)						48,633
政府補助						22,704
其他						153
其他利得及損失淨額						2,462
訴訟撥備						53,633
分佔聯營公司業績						433
分佔合營公司業績						<u>2,427</u>
本集團除稅前溢利						<u>325,154</u>

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	輕型商用車 人民幣千元	多功能汽車 人民幣千元	皮卡車 人民幣千元	中型及 重型車 人民幣千元	汽車零件及 部件 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部收益	<u>2,424,790</u>	<u>73</u>	<u>950,809</u>	<u>1,044,573</u>	<u>303,042</u>	<u>4,723,287</u>
業績						
分部溢利(虧損)	<u>302,966</u>	<u>(12)</u>	<u>81,967</u>	<u>28,268</u>	<u>46,090</u>	459,279
集中管理費用						(42,319)
預期信貸虧損模式下的減值虧損(扣除撥回)						(2,952)
財務成本						(498)
研究費用						(212,829)
其他收入：						
利息收入						192,206
租賃收入(附註)						44,286
政府補助						19,779
其他						2,301
其他利得及損失淨額						(2,848)
訴訟撥備						(57,633)
分佔聯營公司業績						384
分佔合營公司業績						<u>4,838</u>
本集團除稅前溢利						<u>403,994</u>

附註： 租賃收入為經營租賃項下固定租賃付款。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度概無分部間銷售。

分部溢利(虧損)指各分部所賺取之利潤(所產生之虧損)，而並無分配集中管理費用、預期信貸虧損模式下的減值虧損(扣除撥回)、財務成本、研究費用、其他收入、其他利得及損失淨額、訴訟撥備、分佔聯營公司業績及分佔合營公司業績。此乃向主要經營決策者報告以分配資源及評估業績之計算方式。



(ii) 分部資產及負債

本集團資產及負債按可呈報及營運分部分析如下：

於二零二零年十二月三十一日

	輕型商用車 人民幣千元	多功能汽車 人民幣千元	皮卡車 人民幣千元	中型及 重型車 人民幣千元	汽車零件 及部件 人民幣千元	綜合 人民幣千元
資產						
分部資產	<u>1,614,950</u>	<u>-</u>	<u>597,077</u>	<u>1,351,565</u>	<u>291,921</u>	3,855,513
分部之間共用資產						
–物業、廠房及設備						393,846
–使用權資產						81,791
–存貨						254,715
投資物業						39,382
於一家聯營公司之權益						33,118
於合營公司之權益						487,333
銀行存款、銀行結餘、現金及定期 存款						5,548,025
其他不可分配資產						<u>272,618</u>
綜合總資產						<u>10,966,341</u>
負債						
分部負債	<u>425,665</u>	<u>-</u>	<u>139,063</u>	<u>206,228</u>	<u>-</u>	770,956
不可分配之應付賬款、應付票據及 其他應付款項						2,134,925
不可分配之租賃負債						62,378
其他不可分配之負債						<u>10,657</u>
綜合總負債						<u>2,978,916</u>

(ii) 分部資產及負債－續

於二零一九年十二月三十一日

	輕型商用車 人民幣千元	多功能汽車 人民幣千元	皮卡車 人民幣千元	中型及 重型車 人民幣千元	汽車零件 及部件 人民幣千元	綜合 人民幣千元
資產						
分部資產	<u>1,424,010</u>	<u>-</u>	<u>596,442</u>	<u>1,171,626</u>	<u>249,911</u>	3,441,989
分部之間共用資產						
－物業、廠房及設備						257,185
－使用權資產						109,882
－存貨						159,560
投資物業						41,848
於一家聯營公司之權益						8,185
於合營公司之權益						492,071
受限制銀行結餘、銀行存款、銀行 結餘及定期存款						6,301,393
其他不可分配資產						<u>183,501</u>
綜合總資產						<u>10,995,614</u>
負債						
分部負債	<u>485,126</u>	<u>-</u>	<u>195,368</u>	<u>221,211</u>	<u>-</u>	901,705
不可分配之應付賬款、應付票據及 其他應付款項						1,775,202
不可分配之訴訟撥備						137,633
不可分配之租賃負債						88,342
其他不可分配之負債						<u>11,882</u>
綜合總負債						<u>2,914,764</u>

為監察分部業績及分配分部資源：

- 所有資產均分配至營運及可呈報分部，惟分部之間共用資產、投資物業、於聯營公司之權益、於合營公司之權益、受限制銀行結餘、銀行存款、銀行結餘及現金及其他由總公司持有之不可分配資產除外；及
- 所有負債均分配至營運及可呈報分部，惟不可分配之應付賬款、應付票據及其他應付款項、不可分配之訴訟撥備、不可分配之租賃負債及總公司之其他不可分配負債除外。

(iii) 其他分部資料

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	輕型商用車 人民幣千元	多功能汽車 人民幣千元	皮卡車 人民幣千元	中型及 重型車 人民幣千元	汽車零件及 部件 人民幣千元	不可分配 人民幣千元	綜合 人民幣千元
計入分部損益或分部資產之金額：							
添置物業、廠房及設備	440	-	3,931	12,965	-	161,748	179,084
添置無形資產	-	-	-	-	-	5,928	5,928
添置使用權資產	-	-	-	-	-	4,201	4,201
無形資產攤銷	-	-	-	33,177	-	5,469	38,646
物業、廠房及設備折舊	7,744	-	4,361	11,249	-	12,829	36,183
使用權資產折舊	-	-	-	-	-	32,292	32,292
投資物業折舊	-	-	-	-	-	2,466	2,466
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	輕型商用車 人民幣千元	多功能汽車 人民幣千元	皮卡車 人民幣千元	中型及 重型車 人民幣千元	汽車零件及 部件 人民幣千元	不可分配 人民幣千元	綜合 人民幣千元
計入分部損益或分部資產之金額：							
添置物業、廠房及設備	4,115	-	108	33,135	-	69,075	106,433
添置無形資產	-	-	-	37,574	-	3,619	41,193
添置使用權資產	-	-	-	-	-	88,802	88,802
無形資產攤銷	-	-	-	31,549	-	3,813	35,362
物業、廠房及設備折舊	7,601	-	4,300	12,252	-	15,620	39,773
使用權資產折舊	-	-	-	-	-	5,923	5,923
投資物業折舊	-	-	-	-	-	2,465	2,465
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>

(iv) 地區分析

除遞延稅項資產及定期存款以外，本集團價值人民幣1,824,075,000元(二零一九年：人民幣1,736,885,000元)的非流動資產位於中國境內。除向中國以外國家之出口銷售人民幣72,168,000元(二零一九年：人民幣71,833,000元)外，本集團之所有其他銷售均售予位於中國之客戶。

#### 4. 所得稅支出

	截至 二零二零年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一九年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
即期稅項	12,813	45,168
過往年度撥備少計	2,079	1,151
遞延稅項	3,800	1,393
	<b>18,692</b>	<b>47,712</b>

根據《關於深入實施西部大開發戰略有關企業所得稅的公告》(國家稅務總局公告2012年第12號)和《西部地區鼓勵類產業目錄》(國家發展和改革委員會令第40號)，位於中國西部地區並從事中國政府鼓勵類產業且當年鼓勵類產業經營收入佔收入總額比例超過70%的公司享有15%的優惠企業所得稅(「企業所得稅」)稅率。本公司及本公司之附屬公司重慶慶鈴模具有限公司(「慶鈴模具」)所屬產業屬於相關通知和目錄內所載的鼓勵性產業，並且本年度主營業務收入總額佔彼等各自收入總額比例達到70%，故繼續於兩個年度享有優惠企業所得稅稅率15%。

此外，根據《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財政部、國家稅務總局及國家發展改革委員會公告2020年第23號)，自二零二一年一月一日至二零三零年十二月三十一日，位於中國西部地區並從事中國政府鼓勵類產業且當年鼓勵類產業經營收入佔收入總額比例超過60%的公司享有15%的優惠企業所得稅稅率。

本公司之附屬公司重慶慶鈴技術中心有限責任公司(「慶鈴技術中心」)及慶鈴(深圳)新能源汽車銷售服務有限公司(「深圳新能源」)於截至二零二零年十二月三十一日止年度按25%(二零一九年：25%)的稅率繳納企業所得稅。

## 5. 除稅前溢利

	截至 二零二零年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一九年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
除稅前溢利已扣除(計入)：		
薪金及其他福利支出	304,003	277,412
退休福利計劃供款(附註a)	15,781	39,107
	<hr/>	<hr/>
總員工成本(包括董事及監事酬金)	319,784	316,519
於存貨中資本化的員工成本	(144,625)	(139,193)
	<hr/>	<hr/>
	175,159	177,326
出售物業、廠房及設備之收益淨額	(699)	(738)
無形資產攤銷	38,646	35,362
物業、廠房及設備折舊	36,183	39,773
於存貨中資本化	(16,163)	(13,286)
	<hr/>	<hr/>
	20,020	26,487
租賃負債融資成本	1,589	498
投資物業折舊	2,466	2,465
使用權資產折舊	32,292	5,923
與短期租約有關的費用	1,561	32,217
核數師酬金		
—核數服務	2,242	2,242
—非核數服務	313	313
匯兌(收益)虧損淨額	(1,763)	3,586
確認為銷售成本之存貨成本	4,388,192	3,874,794
存貨撇減(計入銷售成本)	1,169	—
存貨撇減撥回(計入銷售成本)	(10,558)	(14,132)
及已計入其他收益：		
出售廢料收入	394	1,942
銀行存款及結餘之利息收入	207,692	192,206
出租投資物業之收入	5,825	5,951
減：年度內產生租賃收入之投資物業直接營業費用	(2,272)	(2,272)
	<hr/>	<hr/>
	3,553	3,679
出租模具及工具設備之收入	42,808	38,335
政府補助(附註b)	22,704	19,779
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

附註：

- (a) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，新冠肺炎疫情相關政府補助人民幣28,200,000元已與退休福利開支抵銷。
- (b) 該款項指政府撥款補助本集團就創新項目及主要新產品先前產生及與有關資產相關的遞延收入攤銷之研究費用。

## 6. 每股盈利

本公司權益持有人應佔每股基本盈利根據下列資料計算：

### 盈利

	截至 二零二零年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一九年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
用以計算每股基本盈利之盈利 (本公司權益持有人應佔年度溢利)	<u>300,989</u>	<u>345,308</u>

### 股份數目

	截至 二零二零年 十二月三十一日 止年度 千股	截至 二零一九年 十二月三十一日 止年度 千股
用以計算每股基本盈利之股份數目	<u>2,482,268</u>	<u>2,482,268</u>

由於本公司在所列兩個年度均無發行在外的潛在普通股，故並無呈列每股攤薄盈利。

## 7. 股息

	截至 二零二零年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一九年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
於年內確認為分派之股息： 二零一九年末期股息，已派—每股人民幣0.16元 (二零一九年：二零一八年末期股息，已派—每股人民幣0.16元)	<u>397,163</u>	<u>397,163</u>

報告期末後，本公司董事已建議支付截至二零二零年十二月三十一日止年度末期股息每股人民幣0.1元，共人民幣248,227,000元(二零一九年：截至二零一九年十二月三十一日止年度末期股息每股人民幣0.16元，共人民幣397,163,000元)，須經股東於應屆股東周年大會批准後方可作實。

## 8. 應收賬款、應收票據及其他應收款項及預付款項

於報告期末，本集團之應收賬款、應收票據及其他應收款項及預付款項如下：

	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
應收賬款減信貸虧損撥備	310,176	92,729
應收票據	2,254,999	2,136,756
其他應收款項減信貸虧損撥備	58,812	18,333
原材料預付款項	42,734	45,439
可收回增值稅	52,139	6,644
	<u>2,718,860</u>	<u>2,299,901</u>

銷售貨品之信貸期主要為3至6個月，慶鈴汽車(集團)有限公司(「慶鈴集團」-為本集團的最終控股公司)除外(信貸期為1年)。

於報告期期末，本集團按呈報期末之發票日期(與有關收益確認日期相若)呈列之應收賬款，扣除信貸虧損撥備後，賬齡分析如下：

	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
3個月以內	278,066	57,726
3至6個月	8,754	10,202
7至12個月	3,439	4,515
1年以上	19,917	20,286
	<u>310,176</u>	<u>92,729</u>

於報告期末，本集團按發行日期呈列之應收票據賬齡分析如下：

	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
1個月以內	455,629	552,800
1至2個月	485,101	367,129
2至3個月	333,181	293,328
3至6個月	939,638	909,593
6至12個月	41,450	13,906
	<u>2,254,999</u>	<u>2,136,756</u>

上述應收票據為銀行承兌匯票，其到期日在十二個月內。

## 9. 應付賬款、應付票據及其他應付款項

於報告期期末，本集團的應付賬款、應付票據及其他應付款項如下：

	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
應付賬款及應付票據	1,874,605	1,730,270
應付銷售費用	230,109	231,289
其他應付稅項	2,311	3,816
其他應付款項(附註)	319,628	189,898
	<u>2,426,653</u>	<u>2,155,273</u>

附註：

於二零二零年十二月三十一日，其他應付款項為人民幣319,628,000元(二零一九年：人民幣189,898,000元)，主要包括應計持續專用權應付款人民幣27,450,000元(二零一九年：人民幣24,051,000元)，應計專用權及牌照費人民幣70,206,000元(二零一九年：人民幣71,150,000元)及應付工資人民幣29,768,000元(二零一九年：人民幣18,386,000元)。

於報告期末，本集團按購買日期／出票日期呈列之應付賬款及應付票據的賬齡分析如下：

	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
3個月以內	1,637,379	1,523,453
3至6個月	233,198	200,206
7至12個月	192	408
12個月以上	3,836	6,203
	<u>1,874,605</u>	<u>1,730,270</u>

## 10. 股本

於二零一九年一月一日、  
二零一九年十二月三十一日  
及二零二零年十二月三十一日  
人民幣千元

註冊、已發行及繳足 2,482,268



股份數目  
於二零一九年一月一日、  
二零一九年十二月三十一日  
及二零二零年十二月三十一日  
千股

每股面值人民幣1元的股份

–內資股	1,243,616
–H股	1,238,652
	<hr/>
	2,482,268
	<hr/> <hr/>

內資股為中國政府及／或於中國註冊成立的實體以人民幣認購及入賬列為繳足的普通股，而H股為中國政府及／或於中國註冊成立的實體以外人士以港元認購及以人民幣入賬列為繳足的普通股。

內資股及H股彼此間於各方面均享有同等權益。內資股不可於香港聯合交易所有限公司自由買賣。

本公司的註冊、已發行及繳足股本於兩年內並無變動。

## 11. 訴訟撥備

根據深圳市福田區人民法院發出的民事裁定書，乃關於一宗本公司客戶(「該客戶」，獨立於本公司)與一家銀行(「銀行A」)簽訂的金融借款合同(「授信協議」)的糾紛，本集團的銀行結餘人民幣79,999,000元自二零一五年八月十六日被凍結(「二零一五年訴訟」)。

於二零一五年，銀行A指控該客戶因未能根據授信協議內的規定補足追加保證金，構成授信協議的違約事件。銀行A亦有權要求該客戶提前歸還有關額度項下之全部授信。銀行A進一步指控本公司未有按其要求，將該客戶已以貸款全額支付但尚未提貨的車輛發放至銀行A指定的倉庫，違反授信協議，須就其遭受的損失承擔連帶賠償責任。銀行A指該客戶未歸還授信之敞口餘額合共為人民幣8,000萬元。之後相關法院接受原告由銀行A最終改為公司Y。

本公司於二零一八年五月二十五日(「一審」)收到深圳市中級人民法院(「深圳法院」)日期為二零一八年五月十四日的該判決書(「該判決書」)，判決情況如下：

- (1) 該客戶應向公司Y支付借款本金約人民幣8,000萬元及該本金金額截至結算日期間所產生的利息(按年利率18%計算)；
- (2) 相關擔保人(擔保人A、擔保人B、擔保公司A及擔保公司B)就該客戶所負上述債務向公司Y承擔連帶清償責任；及
- (3) 本公司就該客戶及上述擔保人所負的上述債務承擔補充清償責任，本公司補充清償後，有權向該客戶追償。

本公司就該判決書向廣東省高級人民法院(「廣東法院」)提出上訴(「第一次上訴」)，並於二零一八年六月就二零一五年訴訟作出金額為人民幣80,000,000元的訴訟撥備。

於二零一九年八月十六日，本公司收到廣東法院日期為二零一九年八月二日之上訴判決書（「**該上訴判決書**」）。廣東法院確認了深圳法院於一審中查明的事實，駁回了本公司的上訴及維持該判決書中的判決。廣東法院裁定：(1)授信協議是成立生效的；(2)本公司應承擔相應的補充清償責任；及(3)上訴約人民幣490,000元的案件受理費由本公司承擔。

本公司董事檢閱了所有與二零一五年訴訟相關的文件和合同，並考慮了中國法律顧問的意見後，認為：該上訴判決書認定事實不清、適用法律錯誤，因此本公司決定向最高人民法院申請再審（「**該再審申請**」）。

同時，該上訴判決書生效後，公司Y向深圳法院申請執行該上訴判決書。於二零一九年十二月十二日，本公司收到深圳法院日期為二零一九年十一月四日的執行令（「**該執行令**」）。根據該執行令，該客戶、相關擔保人（擔保人A、擔保人B、擔保公司A及擔保公司B）及本公司合計金額約人民幣138百萬元的財產須被查封、凍結或劃撥，其中，本公司須承擔補充清償責任。根據該執行令，截至二零一九年十二月三十一日，本集團先前凍結的人民幣79,999,000元的銀行結餘已解凍，而人民幣137,633,000元的銀行結餘被凍結。

於二零二零年六月十三日，本公司收到深圳法院日期為二零二零年五月二十五日的執行裁定書（「**該執行書**」）。該執行書裁定，終結二零一五年訴訟的執行程序，並於符合恢復執行的條件時再次接受申請執行。於二零二零年七月二十六日，本公司的中國法律顧問收到最高人民法院日期為二零二零年五月二十五日有關該再審申請的民事裁定書（「**該民事裁定書**」）。根據該民事裁定書，該再審申請被駁回。

自從收到該終結執行裁定書及該民事裁定書後，本公司開始致力於與公司Y在法院調解下進行談判以達成和解。本公司與公司Y於二零二零年十月達成了共識。依據公司外部法律顧問的意見，為保護本公司從原主債務人及其他擔保人可能取得償付的合法權益，應由另一公司代替本公司與公司Y進行談判。因此，本公司邀請重慶慶鈴專用汽車有限公司（慶鈴集團全資子公司，以下簡稱「**慶鈴專用**」）介入與公司Y談判的合同。於二零二零年十一月，慶鈴專用與公司Y簽訂了債權轉讓合同，獲得了公司Y手中債權。

於二零二零年十一月十七日，本公司的中國法律顧問收到由深圳法院發出日期為二零二零年十一月十七日有關申請執行人變更的裁定書（以下簡稱「**該申請執行人變更裁定書**」），根據該申請執行人變更裁定書，二零一五年訴訟的申請執行人由公司Y變更為慶鈴專用。於二零二零年十二月一日，本公司的中國法律顧問收到由深圳法院發出日期為二零二零年十一月二十七日有關被凍結的銀行結餘的裁定書（以下簡稱「**該解凍裁定書**」），根據該解凍裁定書，本公司先前凍結的人民幣137,633,000元的銀行存款已解凍。根據深圳法院日期為二零二零年十二月十六日的裁定書，本公司對二零一五年訴訟的責任被解除，對本公司名下財產所採取的查封、凍結措施已立即解除。

根據公司董事會的意見，截止二零二零年十二月三十一日，本公司於綜合損益表中轉回了約人民幣53,600,000元的訴訟撥備。

報告日期未後，於二零二一年三月二十六日，本公司與慶鈴專用簽訂書面協議。根據此協議，本公司同意就該申請執行人變更裁定書向慶鈴專用支付人民幣89,000,000元，而慶鈴專用亦同意根據該申請執行人變更裁定書向其他債務人追討該等判決債務；若慶鈴專用成功從其他債務人收回任何金額，慶鈴專用將會在收取款項後將已扣除成本後的金額返還給本公司。

## 二零二零年業績

本公司截止二零二零年十二月三十一日止年度的汽車銷量為45,869台，較上年43,284台增加5.97%；營業額為人民幣50.89億元，較上年人民幣47.23億元增加7.74%；除稅後盈利為人民幣3.06億元，較上年人民幣3.56億元減少13.98%。

### 業績回顧

二零二零年，突如其來的新冠疫情對全球經濟社會發展帶來了前所未有的衝擊。一年來，本公司切實貫徹中央精神和市委市政府部署，一手抓疫情防控、一手抓復工達產、一手抓改革發展，基本實現年初制定的發展目標，改革創新及重點項目穩步推進，生產經營穩中有升。

- 1. 產品創新成果加速推進。**一是燃油車完成全系列車型國六b開發及量產準備工作，且輕、中、重、皮卡均推出了新產品；二是新能源商用車方面，純電動車產品持續優化，氫燃料電池汽車加快發展；三是智能網聯汽車加速突破，車聯網提速，自動駕駛穩步推進。
- 2. 市場營銷攻堅剋難、營銷形勢穩中向好。**新營銷體制開始運行，拉動內部各系統一體化對應市場；面對疫情衝擊，創新營銷方法；大力推動國六產品的銷售，提前佔領國六市場；推進營銷網絡建設；海外整車出口逆勢增長；進一步提升售後服務水平；強化內部管理。
- 3. 生產現場管理水平提升、智能製造加速推進。**以現場為抓手，夯實生產管理基礎；強化製造質量；加快推進智能化製造項目建設，提升效率。

4. **針對新變化、新要求，強化品質管理。**強化產品一致性管控；對標競品，提升產品「轎乘化」；強化國六及電動車初期流動品質管理；剛性質量考核處罰。
5. **剛性落實降成本任務。**一是開發、採購、計財系統及各子公司，採用優化設計、引入市場競爭、國產化封閉、打破內部價格保護等措施，降低零部件採購成本；二是材料採購部門，通過商務降本、避峰採購、技術降本等方式，原輔材料採購降本；三是財務系統深入推進和規範資金集中統一管理，增加利息收入。
6. **深入推進各項改革工作。**一是完善企業法人治理結構，進一步提高組織效率、提升經營活力；二是健全選人用人機制，拓寬了人才招聘渠道、規範了人才引進流程；三是建立健全國家專業技術職稱申報評審管理制度，開始常態化評審；四是制定年度效益工資管理辦法，調升併發放效益工資。
7. **抓緊抓牢安全環保穩定工作。**二零二零年本公司及所屬子公司認真履行安全環保主體責任。加大投入，強化安全生產、職業衛生等基礎保障能力建設，做到安全本質化；強化生產現場安全督察，查處生產現場「三違」，處罰違章人員；全年持續排查、整治安全隱患；開展各類應急演練，實現安全穩定生產；完成危廢精細化管理和危廢場規範化整治廢水、廢氣均穩定達標排放。

## 前景展望

當今世界正經歷大變局，宏觀形勢複雜嚴峻，不穩定性、不確定性加大。在以大數據、雲計算、5G、人工智能、清潔能源為代表的新一輪科技革命衝擊下，汽車產業變革深度演變，挑戰更大、任務更重，須堅定信念，以產品結構調整和產業結構升級為主線，以改革創新為根本動力，聚焦重點目標任務，持續推動企業高質量發展。二零二一年重點工作如下：

- 1. 聚力抓好營銷工作，系統提升營銷能力。**一是品銷結合，抓好主銷產品；二是融銷結合，降低客戶購買門檻；三是服銷結合，全鏈條服務客戶；四是強化品牌宣傳和市場推廣；五是抓好國六產品切換；六是加大營銷網絡建設力度；七是加強營銷隊伍建設。
- 2. 堅持創新驅動發展，全面提升產品競爭力。**落實新三年產品規劃；新法規項目要提前達成；打造主銷產品，推出新產品；加大力度培育技術能力。
- 3. 深化開放合作，抓實重點項目。**快速推進氫燃料電池汽車產業發展；加快推進新皮卡的開發及量產準備；加快4JZ發動機量產準備暨進一步現地化再開發、降低成本。
- 4. 堅持深化改革，激發企業內生活力。**深入推進市場化改革，推動子公司健康發展；深化三項制度改革，激發員工活力；強化定編定崗管理，優化人員結構；強化依法治企，全面防範經營風險。
- 5. 堅持抓好基礎管理，持續提升市場滿意度。**通過做好產品一致性工作，狠抓影響駕乘體驗的電子、電器、軟件等「神經系統」管控，提升外觀商品性等手段剛性抓產品質量；通過開展五十鈴IM管理，持續推進工藝裝備智能化升級改造及生產工藝優化，同時強化技能培訓，達到抓實生產管理的目的；優化零部件供應鏈；剛性抓成本降低。



6. **堅持安全發展、綠色發展。**一是疫情防控的弦時刻不能放鬆，要外防輸入、內防反彈，切實抓實抓細各項防控措施和穩供保產工作；二是貫徹落實全員安全責任制，進一步完善安全環保管理制度建設，強化危害因素辨識和危險源管理，切實開展「日、週、月」隱患排查整改，落實落細安全教育培訓，加大違規違章考核；三是貫徹以人為本發展理念，進一步強化勞動保護、職業健康管理，確保環保達標排放，切實踐行綠色發展。

新的一年，本公司將再接再厲，以市場為導向，狠抓各項工作，為投資者帶來更滿意的回報！

## 財務資源及流動資金現狀

### 財務表現

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團收益為人民幣5,088,762,000元，與去年相比增加7.74%，主要由物流行業的發展以及基礎設施投資所推動。

本年之毛利為人民幣699,401,000元，與去年相比下降17.57%。本年本集團之毛利率為13.74%，而去年則為17.96%。本集團年內溢利為人民幣306,462,000元，與去年相比下降13.98%。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，其他收入主要包括利息收入、政府補助及租賃收入，合計為人民幣279,182,000元，與去年相比增加7.97%。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團之期間費用包括分銷及銷售成本、管理費用及研究費用，較去年增加10.28%，主要是由於本年度業務推廣費用較去年增加所致。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團分佔合營公司業績為人民幣2,427,000元，與去年相比下降49.83%，主要是由於五十鈴(中國)發動機有限公司(該實體前身為慶鈴五十鈴(重慶)發動機有限公司(「慶鈴五十鈴發動機」))的利潤減少所致。此外，本集團成立慶鈴鑫源汽車有限公司(「慶鈴鑫源」)，其為一家於二零二零年十一月成立的聯營公司。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，每股基本盈利為人民幣0.12元。本公司並無發行任何新股份，每股基本盈利與上年基本持平。

## 財務狀況

於二零二零年十二月三十一日，本集團之總資產及總負債分別為人民幣10,966,341,000元及人民幣2,978,916,000元。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的非流動資產為人民幣4,107,906,000元，主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業、無形資產、於聯營公司及合營公司之權益、遞延稅項資產及定期存款。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的流動資產為人民幣6,858,435,000元，主要包括存貨、應收賬款、應收票據及其他應收款項及預付款項、定期存款、銀行存款、銀行結餘及現金以及可收回稅項等。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的流動負債為人民幣2,939,052,000元，主要包括應付賬款、應付票據及其他應付款項、租賃負債、稅項負債、合約負債及退還負債。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的非流動負債為人民幣39,864,000元，主要包括遞延收入—政府補助及租賃負債。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值為人民幣3,919,383,000元(二零一九年：人民幣6,288,197,000元)，較去年下降37.67%，主要由於定期存款的流動性劃分所致。

## 流動資金及資本結構

於二零二零年十二月三十一日，本集團保有之一年內到期的定期存款、銀行存款及現金為人民幣3,282,385,000元，較二零一九年十二月三十一日所報告之結餘相比下降45.86%。本集團以自有現金流量應付其營運所需資金。資本負債比率是指綜合財務狀況表中負債總額與權益總額的比例。於二零二零年十二月三十一日本集團之資本負債比率為37.30%(於二零一九年十二月三十一日：36.07%)。於二零二零年十二月三十一日之已發行股本維持在人民幣2,482,268,000元水準，此乃由於年內並無進行任何股份發行活動所致。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團融資策略未發生重大變化及並無產生任何銀行借貸。本公司將不時密切監察本集團之財務及流動資金狀況，以及金融市場情況，以便制定適合本集團之融資策略。本公司權益擁有人應佔權益總額於二零二零年十二月三十一日為人民幣7,665,844,000元。每股資產淨值(指於二零二零年十二月三十一日本公司權益擁有人應佔權益總額除以本公司股份數目)於二零二零年十二月三十一日為人民幣3.09元。

## 重大投資

於二零二零年十二月三十一日，本集團於合營公司之權益為人民幣487,333,000元，於聯營公司之權益為人民幣33,118,000元，其中主要包括於合營公司五十鈴發動機的權益人民幣430,109,000元。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團之合營公司與聯營公司均正常經營。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度期間，本集團於二零二零年十一月註冊成立了聯營公司慶鈴鑫源，其主要從事卡車及汽車零部件銷售，股權比例為49%。此外，本集團無重大收購及出售之事項。

## 分部資料

輕型商用車，中型及重型車對收益的貢獻分別為人民幣2,707,785,000及人民幣1,228,601,000元，合計佔總收入比重為77.35%，合計佔分部總溢利比重為79.63%。輕型商用車，中型及重型商用車現時為本集團貢獻率最大的主要產品。

## 資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無用於融資擔保的資產(截至二零一九年十二月三十一日止年度：無)。

## 匯率波動之影響

本集團的主要外幣交易與以日圓計價的汽車零部件採購業務有關。本集團並無因匯率波動而面臨營運或流動資金困難或對其造成任何重大影響。

## 末期股息

董事會建議派發截至二零二零年十二月三十一日止年度末期股息每股人民幣0.1元(「二零二零年度末期股息」)(二零一九年：每股人民幣0.16元)予在二零二一年六月十六日(星期三)(「記錄日期」)名列本公司股東名冊上之股東。若該建議在即將召開的本公司股東周年大會上獲通過，二零二零年度末期股息預期於二零二一年六月三十日或之前派發。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》、《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》及《國家稅務局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號，於二零零八年十一月六日發佈)的規定，中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發二零零八年及以後年度股息時，統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。



如前所述，對於在記錄日期名列本公司股東名冊的任何H股非居民企業股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，其他管理人、企業代理人和受託人(如證券公司和銀行)以及其他實體或組織)，本公司將在扣除所有二零二零年度末期股息所應繳付的企業所得稅後向該等股東派付應付的二零二零年度末期股息。

對於在記錄日期名列本公司股東名冊的任何H股個人股東，本公司將不就該等股東有權收取之二零二零年度末期股息扣除企業所得稅。

## **股東周年大會**

本公司謹訂於二零二一年六月二日(星期三)上午十時正假座中華人民共和國重慶市九龍坡區中梁山協興村一號本公司新一樓會議廳舉行股東周年大會(「股東周年大會」)。

## **暫停辦理股份過戶登記**

為確定H股股東享有出席股東周年大會並投票之權利，本公司將由二零二一年五月三日(星期一)至二零二一年六月二日(星期三)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份轉讓。所有填妥之H股股份過戶文件連同有關之股票最遲須於二零二一年四月三十日(星期五)下午四時三十分或之前送交本公司H股過戶登記處，香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室。

待獲股東於股東周年大會通過後，所建議之末期股息將派發予於二零二一年六月十六日(星期三)已名列本公司股東名冊之股東。為確定H股股東享有收取建議之末期股息之權利，本公司將由二零二一年六月八日(星期二)至二零二一年六月十六日(星期三)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份轉讓。所有填妥之H股股份過戶文件連同有關之股票必須於二零二一年六月七日(星期一)下午四時三十分或之前送交本公司H股過戶登記處，香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室。

## 統一所得稅及地方稅務優惠

根據《關於深入實施西部大開發戰略有關企業所得稅的公告》(國家稅務總局公告2012年第12號)和《西部地區鼓勵類產業目錄》(國家發展和改革委員會令第40號)，位於中國西部地區並從事中國政府鼓勵類產業且當年鼓勵類產業經營收入佔收入總額比例超過70%的公司享有15%的優惠企業所得稅稅率。本公司董事認為，本公司及本公司之附屬公司慶鈴模具所屬產業屬於相關通知和目錄內所載的鼓勵性產業，並且本年度主營業務收入總額佔彼等各自收入總額比例達到70%，故繼續於本年度享有優惠企業所得稅稅率15%。

此外，根據《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財政部、國家稅務總局及國家發展和改革委員會公告2020年第23號)，位於中國西部地區並從事中國政府鼓勵類產業且當年鼓勵類產業收入佔收入總額比例超過60%的公司自二零二一年一月一日起至二零三零年十二月三十一日止享有15%的優惠企業所得稅。

## 委託存款

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何委託存款及到期未能取回之定期存款。

## 僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團僱員人數為2,980人(二零一九年：僱員人數為3,025人)。截至二零二零年十二月三十一日止年度，員工成本為人民幣319,784,000元(二零一九年：人民幣316,519,000元)。本集團按僱員的表現、資歷及當時的行業慣例釐定僱員報酬，並定期檢討酬金政策及組合，以確保工資水平具競爭力，更有效吸納、挽留及激勵僱員。本集團根據僱員的工作表現評估，發放花紅及獎金，激勵僱員爭取更佳表現。

## 職工宿舍出售情況

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團未曾出售任何職工宿舍予職工。

## 股權結構

(1) 於二零二零年十二月三十一日，本公司總股本為2,482,268,268股，其中：

	股數	佔總已發行 股份百分比
內資股	1,243,616,403股	約50.10%
外資股(H股)	1,238,651,865股	約49.90%

## (2) 主要股東

於二零二零年十二月三十一日，根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第336條須由本公司備存的股份權益及淡倉登記冊所記錄，本公司董事、監事或最高行政人員以外之股東佔本公司有關類別已發行股本5%或以上之權益及淡倉如下：

本公司股份之好倉情況：

股東名稱	股份類別	股數	身份	佔有關類別 股本百分比	佔全部股 本百分比
慶鈴汽車(集團)有限公司	內資股	1,243,616,403股	實益擁有人	100%	50.10%
五十鈴汽車有限公司	H股	496,453,654股	實益擁有人	40.08%	20%

除上文所披露外，根據證券及期貨條例第336條規定須予備存之登記冊所示，於二零二零年十二月三十一日，本公司並無接獲任何有關本公司股份及相關股份的權益或淡倉的通知。

## 董事、監事及最高行政人員之股份權益

於二零二零年十二月三十一日，本公司董事，監事及最高行政人員概無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例)之股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條規定須予備存之登記冊所記錄或依據上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)規定須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之權益或淡倉。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司董事、監事及最高行政人員或其配偶或其18歲以下子女，概無持有可認購本公司股本或債務證券之權利，彼等亦無行使任何該項權利。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司及其附屬公司概無購買、出售、贖回或註銷本公司之上市證券。

## 企業管治

本公司高度重視並致力維持高標準的企業管治，董事會相信良好的企業管治操守對增加投資者信心及保障股東權益極為重要。我們重視員工、紀律守則、公司政策及規定，並以此作為企業管治常規的基礎。董事會已經採取優良的管治與披露常規，並致力不斷改良該等常規，建立高度操守的企業文化。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載之《企業管治守則》之守則條文，惟偏離《企業管治守則》的守則條文第A.1.8條（見下述）除外。

根據《企業管治守則》的守則條文第A.1.8條，發行人須就董事面臨的法律訴訟作出適當的投保安排。透過定期、適時及有效地與董事及本集團管理層溝通，本集團管理層深信，所有可能向本公司董事提出之申索及法律訴訟均能有效地處理，且本公司董事遭確切起訴之機會較微。於二零二零年八月一日，本公司已作出投保安排及遵守守則條文第A.1.8條。

## 董事及監事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所訂之標準守則作為有關董事及監事進行證券交易的標準守則。在經向本公司所有董事及監事作出特定查詢後，本公司確認所有董事及監事於截至二零二零年十二月三十一日止年度均有遵守該標準守則所訂的標準。

## 審閱經審核年度業績

本公司審核委員會已與本公司管理層及核數師審閱了本集團所採納之會計原則及實務並討論審核、風險管理及內部監控及財務匯報事宜包括審閱截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表及二零二零年年度業績。

## 董事

於本公告日期，董事會由十一名董事組成，其中羅宇光先生、林修一先生、前垣圭一郎先生、阿達克己先生、李巨星先生、徐松先生及李小東先生為執行董事，以及龍濤先生、宋小江先生、劉天倪先生及劉二飛先生為獨立非執行董事。

承董事會命  
慶鈴汽車股份有限公司  
公司秘書  
雷斌

中國重慶，二零二一年三月二十六日