



銀娛GEG

銀河娛樂集團有限公司
Galaxy Entertainment Group Limited

股份代號：27

2020
年報



願景

銀娛的願景是：

成為亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業。 通過實踐我們的經營理念，我們將可以達成我們所訂下的願景。

銀娛的經營理念

洞悉本地市場

深明中華文化，對亞洲及中國旅客喜好有透徹了解，為銀娛一大競爭優勢

專業經驗

透過審慎的資本開支計劃、憑著在建築及酒店業的專業經驗及嚴密監控的發展計劃，致力為股東帶來投資回報

定位清晰

將銀娛定位為領先的綜合博彩及休閒娛樂設施營運商

需求主導策略

密切注意市場發展並迅速作出謹慎的應變

目錄

| | |
|-----|-----------------|
| 02 | 公司資料 |
| 04 | 公司簡介 |
| 06 | 財務及營運摘要 |
| 12 | 主席報告 |
| 14 | 二零二一年股東週年大會財務日誌 |
| 15 | 選定主要獎項 |
| 22 | 管理層討論及分析 |
| 33 | 環境、社會及管治報告 |
| 62 | 董事的履歷資料 |
| 66 | 博彩及酒店業務專才 |
| 68 | 企業管治報告 |
| 79 | 董事會報告書 |
| 92 | 五年賬目摘要 |
| 93 | 獨立核數師報告 |
| 98 | 綜合損益表 |
| 99 | 綜合全面收益表 |
| 100 | 綜合資產負債表 |
| 102 | 綜合現金流量表 |
| 103 | 綜合權益變動表 |
| 104 | 綜合財務報表附註 |

公司資料

主席

呂志和博士，*GBM*，*MBE*，*太平紳士*，*LLD*，*DSSc*，*DBA*

副主席

呂耀東先生

執行董事

徐應強先生

鄧呂慧瑜女士，*BBS*，*太平紳士*

非執行董事

張惠彬博士，*太平紳士*

萬卓祺先生

獨立非執行董事

顏志宏先生

葉樹林博士，*LLD*

黃龍德教授，*BBS*，*太平紳士*

執行董事會

呂志和博士，*GBM*，*MBE*，*太平紳士*，*LLD*，*DSSc*，*DBA*

呂耀東先生

徐應強先生

鄧呂慧瑜女士，*BBS*，*太平紳士*

審核委員會

顏志宏先生(主席)

葉樹林博士，*LLD*

黃龍德教授，*BBS*，*太平紳士*

張惠彬博士，*太平紳士*

薪酬委員會

葉樹林博士，*LLD*(主席)

呂耀東先生

黃龍德教授，*BBS*，*太平紳士*

提名委員會

葉樹林博士，*LLD*(主席)

呂耀東先生

黃龍德教授，*BBS*，*太平紳士*

企業管治委員會

呂耀東先生(主席)

顏志宏先生

黃龍德教授，*BBS*，*太平紳士*

張惠彬博士，*太平紳士*

公司秘書

黃翠麗女士



公司資料

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

註冊辦事處

香港干諾道中一百一十一號
永安中心二十二樓

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東一百八十三號
合和中心十七樓
一七一二室至一七一六室

主要往來銀行#

大西洋銀行股份有限公司
中國工商銀行(澳門)股份有限公司
中國銀行股份有限公司澳門分行
星展銀行(香港)有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司

按中文名稱筆劃順序排列

律師*

華年達律師事務所
年利達律師事務所

* 按英文字母順序排列

股份上市

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)

股份編號

聯交所 : 27
彭博資訊 : 27 HK
路透社 : 0027.HK

投資者關係聯絡

如有查詢歡迎聯絡：

投資者關係部

電話 : (852) 3150 1111
傳真 : (852) 3150 1100
電郵 : ir@galaxyentertainment.com

網頁地址

<http://www.galaxyentertainment.com>

公司簡介

銀河娛樂集團(「銀娛」、「公司」或「集團」)是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企業。集團主要在澳門發展及經營一系列綜合度假城、零售、餐飲、酒店及博彩設施。集團在香港聯合交易所上市，並為恒生指數成份股。

作為澳門三家獲得博彩批給合同的營運商之一，銀娛一直以成功打造嶄新、觸目及屢獲殊榮的項目、產品及服務見稱，加上「傲視世界 情繫亞洲」的服務理念，令集團的表現持續傲視同儕，引領澳門市場。

銀娛於澳門經營三個旗艦項目：包括位於路氹、全球其中一個規模最大的綜合度假城「澳門銀河™」；毗鄰「澳門銀河™」獨一無二的娛樂及美食街地標「澳門百老匯™」；以及位於澳門半島、屢獲殊榮的尊尚項目澳門星際酒店。

「澳門銀河™」

- 二零一一年五月開業；隨著第二期於二零一五年五月開幕，面積大為擴充
- 佔地100萬平方米
- 包括五間世界級酒店，提供約3,600間客房、套房和別墅，包括：
 - 澳門麗思卡爾頓酒店
 - 澳門悅榕庄
 - 澳門JW萬豪酒店
 - 澳門大倉酒店
 - 「銀河酒店™」
- 提供多元化的零售、餐飲、娛樂及休閒選擇，包括：
 - 零售空間超過100,000平方米，薈萃約200個國際頂級名牌及時尚生活品牌
 - 「澳門銀河™」雲集逾120間美饌食府，從亞洲最出色的食肆、西方菜式、米芝蓮星級食府，以至澳門地道小食，應有盡有。「澳門銀河™」提供13個國家和18個中國地區的56種不同菜式，為美食愛好者提供精彩絕倫的味覺享受
 - 總面積超過75,000平方米的「天浪淘園」，設有全球最長、575米的「空中激流」及全球最大規模的「空中衝浪池」，附設其他休閒設施及亞洲主題式熱帶園林
 - 澳門最豪華的3D影城—UA「銀河影院」，設有10間獨立影院



公司簡介



澳門星際酒店

- 於二零零六年開幕，為集團旗下首家五星級酒店
- 位於澳門半島的核心地帶
- 獲獎無數的高端項目
- 設有逾500間客房和套房
- 提供中式及國際美饌，包括米芝蓮二星級餐廳 — 風味居

「澳門百老匯™」

- 於二零一五年五月開幕；「澳門百老匯™」展示澳門全新概念，為訪客提供充滿動感活力的「百老匯大街」及娛樂區，充分展現澳門及亞洲文化精粹
- 「百老匯酒店」提供約320間定價合理的客房和套房，與「澳門銀河™」的豪華酒店相輔相成
- 「百老匯舞台」設有約2,500個座位，帶來城中最熱力四射的零距離表演
- 匯聚超過40間高人氣的澳門本地及亞洲地道食肆，由高級餐廳以至路邊攤販，各具特色

本集團的發展藍圖規模冠絕澳門眾多娛樂場營運商。未來數年，集團在路氹第三及第四期的發展計劃將令版圖進一步擴大100萬平方米。

銀娛繼續推進在橫琴一幅2.7平方公里的土地上發展世界級度假勝地的概念規劃。此以低層建築物組成的低密度度假勝地將與集團於澳門的高密度項目優勢互補。

二零一五年七月，銀娛對世界著名的Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco（「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」）作出策略性投資，蒙地卡羅濱海渡假酒店集團在摩納哥公國擁有並經營地標性的豪華酒店及度假城。銀娛繼續發掘一系列的海外發展機會，包括日本。

銀娛致力為澳門建設可持續發展的未來，並積極回饋社會，於二零一四年七月宣佈以13億港元成立「銀河娛樂集團基金會」，致力培育澳門及中國內地的青少年教育及發展。



財務及營運摘要

集團

- 淨收益為 129 億港元，按年下跌 75%
- 經調整 EBITDA 為 (10) 億港元，對比二零一九年為 165 億港元
- 股東應佔溢利按年下跌 130% 至 (40) 億港元
- 撇除非經常性及其他開支，經調整股東應佔溢利為 (32) 億港元，按年下跌 123%
- 二零二零年博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 2,500 萬港元。淨贏率正常化後，經調整 EBITDA 為 (10) 億港元，對比二零一九年為 157 億港元
- 於二零二零年十二月三十一日，資產負債表仍然穩健，現金及流動投資為 460 億港元，淨現金（包括銀行存款及流動投資）為 368 億港元。總負債 92 億港元，當中包括 87 億港元反映庫務利息收益率管理策略和 5 億港元的核心債項



「澳門銀河™」

- 淨收益為 78 億港元，按年下跌 79%
- 經調整 EBITDA 為 (9) 億港元，對比二零一九年為 126 億港元
- 二零二零年博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 4,300 萬港元。淨贏率正常化後，經調整 EBITDA 為 (9) 億港元，對比二零一九年為 120 億港元
- 二零二零年五間酒店平均入住率為 28%
- 非博彩收益為 14 億港元，按年下跌 70%



澳門星際酒店

- 淨收益為 22 億港元，按年下跌 80%
- 經調整 EBITDA 為 (3) 億港元，對比二零一九年為 35 億港元
- 二零二零年博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 1,700 萬港元。淨贏率正常化後，經調整 EBITDA 為 (3) 億港元，對比二零一九年為 33 億港元
- 二零二零年酒店入住率為 28%
- 非博彩收益為 1.18 億港元，按年下跌 77%



「澳門百老匯™」

- 淨收益為 9,400 萬港元，按年下跌 84%
- 經調整 EBITDA 為 (2) 億港元，對比二零一九年為 3,900 萬港元
- 二零二零年博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 100 萬港元。淨贏率正常化後，經調整 EBITDA 為 (2) 億港元，對比二零一九年為 3,400 萬港元
- 二零二零年酒店入住率為 20%
- 非博彩收益為 7,200 萬港元，按年下跌 77%



財務及營運摘要

最新發展概況

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期－繼續推進第三及四期發展，項目聚焦在非博彩業務，主要針對會議、獎勵旅遊、展覽和活動(MICE)、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，而發展時間表可能會受到新冠肺炎疫情影響
- 橫琴－為最近橫琴及澳門加強緊密聯繫而鼓舞並繼續我們在橫琴的項目計劃。我們亦正擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區之機遇
- 國際－繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本



財務及營運摘要

集團

主要財務數據

| (百萬港元) | 二零一九年 | 二零二零年 |
|------------|--------|----------------|
| 收益： | | |
| 淨博彩 | 43,582 | 8,566 |
| 非博彩 | 5,486 | 1,571 |
| 建築材料 | 2,834 | 2,739 |
| 淨收益總額 | 51,902 | 12,876 |
| 經調整 EBITDA | 16,479 | (1,020) |

博彩數據¹

| (百萬港元) | 二零一九年 | 二零二零年 |
|----------------------|---------|----------------|
| 轉碼數 ² | 715,988 | 130,584 |
| 淨贏率 % | 3.9% | 3.8% |
| 博彩收益 | 27,583 | 4,910 |
| 中場博彩投注額 ³ | 121,879 | 25,662 |
| 淨贏率 % | 24.0% | 23.9% |
| 博彩收益 | 29,260 | 6,129 |
| 角子機博彩投注額 | 67,942 | 14,131 |
| 淨贏率 % | 3.7% | 3.4% |
| 博彩收益 | 2,513 | 477 |
| 博彩收益總額 ⁴ | 59,356 | 11,516 |

主要財務指標

| | 二零一九年 | 二零二零年 |
|-------------------|---------|----------------|
| 股東應佔溢利／(虧損)(百萬港元) | 13,042 | (3,973) |
| 每股盈利／(虧損)(港仙) | 301.1 | (91.6) |
| 總資產(百萬港元) | 95,696 | 92,727 |
| 現金及流動投資(百萬港元) | 52,252 | 46,065 |
| 負債(百萬港元) | 553 | 9,233 |
| 於十二月三十一日之股價(港元) | 57.40 | 60.25 |
| 市值(百萬港元) | 248,761 | 261,731 |

¹ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

² 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

³ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

⁴ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。

財務及營運摘要

「澳門銀河™」

主要財務數據

| (百萬港元) | 二零一九年 | 二零二零年 |
|----------------|--------|------------------------|
| 收益： | | |
| 淨博彩 | 32,780 | 6,398 |
| 酒店／餐飲／其他 | 3,430 | 809 |
| 商場 | 1,231 | 572 |
| 淨收益總額 | 37,441 | 7,779 |
| 經調整 EBITDA | 12,641 | (900) |
| 經調整 EBITDA 利潤率 | 34% | NEG⁵ |

博彩數據⁶

| (百萬港元) | 二零一九年 | 二零二零年 |
|----------------------|---------|---------------|
| 轉碼數 ⁷ | 485,343 | 89,219 |
| 淨贏率 % | 4.2% | 4.1% |
| 博彩收益 | 20,171 | 3,673 |
| 中場博彩投注額 ⁸ | 72,786 | 14,994 |
| 淨贏率 % | 28.0% | 28.0% |
| 博彩收益 | 20,411 | 4,198 |
| 角子機博彩投注額 | 45,572 | 8,755 |
| 淨贏率 % | 4.6% | 4.2% |
| 博彩收益 | 2,076 | 368 |
| 博彩收益總額 | 42,658 | 8,239 |

⁵ 負利潤率。

⁶ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

⁷ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁸ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

財務及營運摘要

澳門星際酒店
主要財務數據

| (百萬港元) | 二零一九年 | 二零二零年 |
|----------------|--------|------------------|
| 收益： | | |
| 淨博彩 | 10,403 | 2,119 |
| 酒店／餐飲／其他 | 461 | 99 |
| 商場 | 53 | 19 |
| 淨收益總額 | 10,917 | 2,237 |
| 經調整 EBITDA | 3,502 | (275) |
| 經調整 EBITDA 利潤率 | 32% | NEG ⁹ |

星際酒店
StarWorld Hotel

博彩數據¹⁰

| (百萬港元) | 二零一九年 | 二零二零年 |
|-----------------------|---------|--------|
| 轉碼數 ¹¹ | 222,014 | 37,434 |
| 淨贏率 % | 3.2% | 3.0% |
| 博彩收益 | 7,118 | 1,140 |
| 中場博彩投注額 ¹² | 36,274 | 8,474 |
| 淨贏率 % | 18.7% | 18.1% |
| 博彩收益 | 6,787 | 1,535 |
| 角子機博彩投注額 | 8,632 | 2,099 |
| 淨贏率 % | 2.3% | 2.2% |
| 博彩收益 | 196 | 45 |
| 博彩收益總額 | 14,101 | 2,720 |

⁹ 負利潤率。

¹⁰ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹¹ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹² 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

財務及營運摘要

「澳門百老匯™」

主要財務數據

| (百萬港元) | 二零一九年 | 二零二零年 |
|----------------|-------|-------------------------|
| 收益： | | |
| 淨博彩 | 282 | 22 |
| 酒店／餐飲／其他 | 267 | 49 |
| 商場 | 44 | 23 |
| 淨收益總額 | 593 | 94 |
| 經調整 EBITDA | 39 | (162) |
| 經調整 EBITDA 利潤率 | 7% | NEG¹³ |

博彩數據¹⁴

| (百萬港元) | 二零一九年 | 二零二零年 |
|-----------------------|-------|--------------|
| 中場博彩投注額 ¹⁵ | 1,334 | 114 |
| 淨贏率 % | 20.0% | 17.9% |
| 博彩收益 | 267 | 20 |
| 角子機博彩投注額 | 1,923 | 337 |
| 淨贏率 % | 2.4% | 2.1% |
| 博彩收益 | 47 | 7 |
| 博彩收益總額 | 314 | 27 |

¹³ 負利潤率。

¹⁴ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁵ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

主席報告



主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA

致各位股東：

本人欣然向閣下報告本公司於二零二零年最新的業績表現。

新冠肺炎疫情持續影響全球的社群及商界，包括澳門和銀娛。於二零二零年第四季度，中國內地、香港及澳門繼續實施旅遊限制和社交距離措施，疫情防控成效顯著。在收入低迷的情況下，集團於第四季度錄得經調整EBITDA為10億港元，較第三季度錄得9億港元的經調整EBITDA虧損，增長達207%，主要由於旅客增加刺激收益上升，以及我們努力控制成本所致。集團全年經調整EBITDA為(10)億港元，對比二零一九年為165億港元。

我們再一次讚揚澳門政府，在是次疫情危機下展示出積極主動的領導能力。政府的工作焦點不僅在於確保公眾健康和安安全，還致力吸引旅客重訪澳門，支持澳門經濟復甦和社會穩定。

我們繼續推進包括路氹第三及四期在內的发展項目，同時亦為度假城翻新、重組及引入新產品。此外，我們繼續投入於國際發展計劃，包括同受疫情影響的日本。

在謹慎的財政管理下，集團截至去年底的淨現金讓我們能夠彈性調整業務，同時支持長遠的發展計劃。

主席報告

在澳門政府二零二一年施政報告中，行政長官賀一誠先生表示會令博彩業健康有序地發展，並為新的博彩牌照做前期準備工作。我們期待在二零二一年下半年展開的公眾諮詢。

本著「取諸社會，用諸社會」的宗旨，我們一直主動支持澳門和內地對抗疫情。銀娛透過一系列的務實措施與社區攜手應對疫情，包括現金捐贈、派發衛生防疫物資、支持本地中小企，以及為非牟利及社會服務組織和學校提供適時協助。此外，銀娛積極配合和支持澳門特區政府衛生局的各項防疫措施，並加強旗下度假城的防疫清潔衛生水平。

就中至長期而言，我們對澳門未來充滿信心。自從二零二零年九月恢復自由行以來，市場呈現早期的復甦跡象，我們預計未來幾個季度會逐步改善。然而，我們明白新冠肺炎疫情將繼續帶來不同的挑戰，疫情反覆有可能對我們未來的業績構成重大負面影響。鑑於新冠肺炎疫情造成的不確定性，董事會決定不派發股息。

我們很高興澳門及其他地區已開始其新冠肺炎疫苗的接種計劃。我們相信當內地和國際旅客制定未來的旅遊計劃時，將會以健康及安全為首要考慮。

最後，我要再次感謝所有醫護及救援人員，竭盡所能確保澳門安全。我亦感謝每位銀娛的員工、管理層及董事會成員自願參與多個控制成本計劃，在此時刻與公司共度時艱。多謝各位。

主席

呂志和博士

GBM · MBE · 太平紳士 · LLD · DSSc · DBA

香港，二零二一年二月二十五日

二零二一年股東週年大會財務日誌

| | |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 二零二一年股東週年大會之 暫停辦理股份過戶登記日期 | : 二零二一年五月十日(星期一)至二零二一年五月十三日(星期四) (包括首尾兩日) |
| 二零二一年股東週年大會之記錄日期 | : 二零二一年五月十三日(星期四) |
| 二零二一年股東週年大會之日期及時間 | : 二零二一年五月十三日(星期四)下午三時正 |
| 向本公司股份過戶登記處送交 過戶文件以出席二零二一年 股東週年大會及於會上投票之截止時間 | : 二零二一年五月七日(星期五)下午四時三十分 |
| 向本公司註冊辦事處(地址為香港干諾道中 一百一十一號永安中心二十二樓)遞交代表 委任表格之截止時間 | : 二零二一年五月十一日(星期二)下午三時正 |
| 本公司之股份過戶登記處名稱及地址 | : 香港中央證券登記有限公司, 地址為香港灣仔皇后大道東一百八十三號 合和中心十七樓一七一二室至一七一六室 |



麗軒

選定主要獎項

公司及物業：

| 獎項 | 頒獎機構 |
|---------------------------------------------------|------------------------------|
| 銀娛 銀河娛樂集團副主席呂耀東先生 — 榜首 | 第13屆亞博匯五十強 |
| 年度最佳博彩營運商(澳洲及亞洲) 負社會責任營運商(亞洲/澳洲) | 第13屆國際博彩業大獎 |
| 投資者關係傑出證書 | 香港投資者關係協會第六屆投資者關係大獎 |
| 行業最佳公司—消費者自選行業 投資者關係傑出證書 | 《投資者關係》雜誌2020年大中華區大獎 |
| 社會責任大獎 | 第二屆大中華最具影響力品牌及 企業家頒獎典禮 |
| 聘僱「耆才」僱主嘉許 | 2020年優秀長者僱員暨聘僱「耆才」 僱主嘉許計劃 |
| 家庭友善僱主獎 支持母乳餵哺獎 | 第三屆2018-2020年度家庭友善僱主獎勵計劃 |
| 2020全澳優秀企業義工獎 | 第28屆國際義工嘉許日 |
| 原創會展獎 | 澳門會展嘉許獎2020 |
| 「澳門銀河™」 | |
| 五星酒店： — 澳門麗思卡爾頓酒店 — 澳門悅榕庄 | 2020福布斯旅遊指南 |
| 五星水療： — 澳門麗思卡爾頓水療中心 — 澳門悅榕Spa | |
| 四星酒店： — 「銀河酒店™」 — 澳門大倉酒店 — 澳門JW萬豪酒店 | |
| 「節能概念」大獎(酒店組) 酒店B組—優異獎：「澳門銀河™」 | 澳門知慳惜電2020活動 |
| 十大家庭式酒店—中國： — 「澳門銀河™」 | TripAdvisor 2020旅行者之選 |
| 旅行者之選前25大酒店—中國： — 澳門麗思卡爾頓酒店 | |
| 旅行者之選得獎者—酒店： — 澳門悅榕庄 — 澳門大倉酒店 — 澳門JW萬豪酒店 | |
| 2020羅博之選—「年度購物體驗商場」 | 《羅博報告》中文版 |

選定主要獎項

| 獎項 | 頒獎機構 |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 澳門環保酒店獎—金獎： —澳門悅榕庄 —澳門JW萬豪酒店 —澳門麗思卡爾頓酒店 | 環境保護局及澳門旅遊局 |
| 年度餐飲地標—「澳門銀河™」 | 2019 – 2020「盛宴•中國」餐廳評選—橄欖餐廳評論 |
| 2020澳門最佳度假村水療獎—澳門悅榕Spa | 世界水療獎 |
| 最具期待酒店獎—澳門安達仕酒店 最具期待會議中心獎—銀河國際會議中心 | 《中外會展》2020全國會展業金五星獎 |
| 旅客最喜愛住宿2020： —「銀河酒店™」 —澳門大倉酒店 —澳門JW萬豪酒店 —澳門麗思卡爾頓酒店 | Hotels.com |
| 2020年度旅遊內容營銷獎 | 馬蜂窩地球發現者大會 |
| Readers' Choice Awards 2020—最佳酒店及度假城 —澳門悅榕庄 | DestinAsian |
| Agoda旅客優良評鑑獎2020： —澳門悅榕庄 —澳門JW萬豪酒店 —澳門麗思卡爾頓酒店 | Agoda.com |
| 年度最佳酒店 年度最佳奢華度假酒店 | 第十二屆中國最佳酒店大獎 |
| 2020 – 2021年度環球日誌精選酒店 最佳服務品質酒店—澳門JW萬豪酒店 最佳目的地奢華酒店—澳門麗思卡爾頓酒店 | 環球日誌 |
| 「澳門百老匯™」 Agoda旅客優良評鑑獎2020 | Agoda.com |
| 旅行者之選得獎者 | TripAdvisor 2020旅行者之選 |
| 旅客最喜愛住宿2020 | Hotels.com |

選定主要獎項

| 獎項 | 頒獎機構 |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 建築材料業務 | |
| 中國銀行(香港)企業環保領先大獎2019 — 環保傑出伙伴及3年+參與環保先驅獎章 | 中國銀行(香港)及香港工業總會(工總) |
| 建造業關愛機構 | 建造業運動及義工計劃 |
| 香港環境卓越大獎—製造業及工業服務—優異獎 香港綠色機構認證： — 減廢證書—卓越級別 — 減碳證書—減碳7% | 環境運動委員會 |
| 好僱主約章2020： —《好僱主約章》2020的簽署機構 —「『友』家好僱主」標誌 | 勞工處 |
| 「積金好僱主」嘉許計劃2019 – 20： —「積金好僱主」嘉許計劃標誌 —「電子供款獎」 —「積金推廣獎」 | 強制性公積金計劃管理局 |
| 職業健康大獎2019 – 20—好心情@健康工作間 大獎(企業/機構組)—超卓機構大獎 | 職業安全健康局 |
| 「商界展關懷」計劃—連續15年或以上「商界展關懷」標誌 | 香港社會服務聯會 |

選定主要獎項

美食天堂

銀娛旗下之度假城雲集超過120間餐廳食肆，
提供澳門最多款式的泛亞及國際美食。



選定主要獎項

以下為二零二零年獲頒授的部分美食大獎：

| 食肆 | 獎項及頒獎機構 |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 「澳門銀河™」 8½ Otto e Mezzo BOMBANA | 米芝蓮一星餐廳 – 2021香港及澳門米芝蓮指南 |
| | 100 Top Tables 2020 – 《南華早報》 |
| | 2020中國年度最佳葡萄酒酒單 – 港澳台地區 – 2020中國年度酒單大獎 |
| | 最佳澳門地區酒單 – 2020中國年度酒單大獎 |
| | 最佳酒店餐廳葡萄酒酒單 – 2020中國年度酒單大獎 |
| | 三杯獎「卓越」獎 – 2020中國年度酒單大獎 |
| | 攜程「美食林」二星餐廳 – 攜程「美食林」 |
| | Fine Dining Cuisine Country Winner – Macau – 2020 World Luxury Restaurant Awards |
| | 最佳卓越獎 – 《葡萄酒觀察家》餐廳酒單大獎2020 |
| | World's Top 1,000 Restaurants – La Liste 2020 |
| | Tatler Dining Best Restaurants Hong Kong & Macau 2021 – Hong Kong Tatler |
| 旅行者之選得獎者 – TripAdvisor 2020旅行者之選 | |
| 貝隆 | 2020福布斯旅遊指南五星餐廳 – 福布斯旅遊指南 |
| | 旅行者之選得獎者 – TripAdvisor 2020旅行者之選 |
| 蒙特卡洛巴黎咖啡館 | 「推薦」獎 – 2020中國年度酒單大獎 |
| | 旅行者之選得獎者 – TripAdvisor 2020旅行者之選 |
| CHA BEI | Tatler Dining Best Restaurants Hong Kong & Macau 2021 – Hong Kong Tatler |
| | 旅行者之選得獎者 – TripAdvisor 2020旅行者之選 |
| 群芳 | 攜程「美食林」風味餐廳 – 攜程「美食林」 |
| | 旅行者之選得獎者 – TripAdvisor 2020旅行者之選 |
| 福臨門 | 米芝蓮餐盤 – 2021香港及澳門米芝蓮指南 |
| | Chinese Cuisine Country Winner – Macau – 2020 World Luxury Restaurant Awards |
| | 我最喜愛澳門酒店食肆 – 《U周刊》我最喜愛食肆選舉2020 |
| | 特別推薦年度必吃餐廳 – 2019-2020「盛宴•中國」餐廳評選 – 橄欖餐廳評論 |
| | Tatler Dining Best Restaurants Hong Kong & Macau 2021 – Hong Kong Tatler |
| | 三杯獎「卓越」獎 – 2020中國年度酒單大獎 |
| | 最佳卓越獎 – 《葡萄酒觀察家》餐廳酒單大獎2020 |
| 葡軒 | 攜程「美食林」風味餐廳 – 攜程「美食林」 |
| | 三杯獎「卓越」獎 – 2020中國年度酒單大獎 |



選定主要獎項

| 食肆 | 獎項及頒獎機構 |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 麗軒 | 米芝蓮一星餐廳 – 2021香港及澳門米芝蓮指南 |
| | 100 Top Tables 2020 –《南華早報》 |
| | 2020福布斯旅遊指南五星餐廳 – 福布斯旅遊指南 |
| | 攜程「美食林」一星餐廳 – 攜程「美食林」 |
| | Tatler Dining Best Restaurants Hong Kong & Macau 2021 – Hong Kong Tatler |
| | 三杯獎「卓越」獎 – 2020中國年度酒單大獎 |
| 萬豪中菜廳 | 旅行者之選得獎者 – TripAdvisor 2020旅行者之選 |
| | 攜程「美食林」風味餐廳 – 攜程「美食林」 |
| | 兩杯獎「傑出」獎 – 2020中國年度酒單大獎 |
| 百樂潮州酒樓 | Additional Recommended Restaurant – Opinionated About Dining Asia 2020 |
| | 攜程「美食林」風味餐廳 – 攜程「美食林」 |
| | 最佳卓越獎 –《葡萄酒觀察家》餐廳酒單大獎2020 |
| 彭慶記 | 三杯獎「卓越」獎 – 2020中國年度酒單大獎 |
| | 「推薦」獎 – 2020中國年度酒單大獎 |
| Passion. by Gérard Dubois | 旅行者之選得獎者 – TripAdvisor 2020旅行者之選 |
| 尚坊 | Tatler Dining Best Restaurants Hong Kong & Macau 2021 – Hong Kong Tatler |
| | 旅行者之選得獎者 – TripAdvisor 2020旅行者之選 |
| 庭園意大利餐廳 | 米芝蓮餐盤 – 2021香港及澳門米芝蓮指南 |
| | 三杯獎「卓越」獎 – 2020中國年度酒單大獎 |
| | 最佳卓越獎 –《葡萄酒觀察家》餐廳酒單大獎2020 |
| The Apron 蠔吧扒房 | 兩杯獎「傑出」獎 – 2020中國年度酒單大獎 |
| 澳門JW萬豪酒店大堂酒廊 | 旅行者之選得獎者 – TripAdvisor 2020旅行者之選 |
| | 兩杯獎「傑出」獎 – 2020中國年度酒單大獎 |
| 麥卡倫威士忌吧 | Best Luxury Bar in Restaurant Continent Winner – Asia – 2020 World Luxury Restaurant Awards |
| | Tatler Dining Best Restaurants Hong Kong & Macau 2021 – Hong Kong Tatler |
| | 旅行者之選得獎者 – TripAdvisor 2020旅行者之選 |
| 「麗思酒廊」 | Tatler Dining Best Restaurants Hong Kong & Macau 2021 – Hong Kong Tatler |
| | 三杯獎「卓越」獎 – 2020中國年度酒單大獎 |
| | 旅行者之選得獎者 – TripAdvisor 2020旅行者之選 |
| 麗思咖啡廳 | 米芝蓮餐盤 – 2021香港及澳門米芝蓮指南 |
| | 旅行者之選得獎者 – TripAdvisor 2020旅行者之選 |
| 翠華餐廳 | 攜程「美食林」風味餐廳 – 攜程「美食林」 |

選定主要獎項

| 食肆 | 獎項及頒獎機構 |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 山里 | 米芝蓮餐盤 – 2021 香港及澳門米芝蓮指南 |
| | 100 Top Tables 2020 – 《南華早報》 |
| | 2020 福布斯旅遊指南推薦餐廳 – 福布斯旅遊指南 |
| | Tatler Dining Best Restaurants Hong Kong & Macau 2021 – Hong Kong Tatler |
| 名廚都匯 | 兩杯獎「傑出」獎 – 2020 中國年度酒單大獎 |
| 澳門星際酒店 風味居 | 米芝蓮二星餐廳 – 2021 香港及澳門米芝蓮指南 |
| | 100 Top Tables 2020 – 《南華早報》 |
| | 最佳中餐廳 – 2019 – 2020 「盛宴 • 中國」餐廳評選 – 橄欖餐廳評論 |
| | I Food Award 2020 – 我最喜愛之酒店餐廳 – I Food Award |
| | 我最喜愛澳門酒店食肆 – 《U周刊》我最喜愛食肆選舉 2020 |
| | Tatler Dining Best Restaurants Hong Kong & Macau 2021 – Hong Kong Tatler |
| 「澳門百老匯™」 | |
| 福龍葡國餐 | 攜程「美食林」風味餐廳 – 攜程「美食林」 |
| 愛爾蘭達菲吧 | 旅行者之選得獎者 – TripAdvisor 2020 旅行者之選 |
| 澳門路屋 | 旅行者之選得獎者 – TripAdvisor 2020 旅行者之選 |
| 添好運點心專門店 | 攜程「美食林」風味餐廳 – 攜程「美食林」 |
| | 旅行者之選得獎者 – TripAdvisor 2020 旅行者之選 |
| 皇冠小館 | 米芝蓮餐盤 – 2021 香港及澳門米芝蓮指南 |

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

澳門博彩市場概覽

在新冠肺炎疫情之下，澳門政府快速和果斷地控制疫情。基本上，澳門在整個二零二零年受到疫情和相關旅遊限制所影響。根據博監局報告，二零二零年澳門全年博彩收益總額為587億元，按年下跌79%。二零二零年第四季度博彩收益總額為212億元，按年下跌70%，按季上升347%。

此外，由於入境限制措施和暫停自由行，因而令訪客量受到影響。自由行在二零二零年第三季度起逐步恢復，但是大部分中國內地旅客要到九月下旬才可申請訪澳旅遊簽注。

於二零二零年，共有590萬人次到訪澳門，按年下跌85%，過夜旅客和當天往返的旅客量均按年下跌85%。而過夜旅客平均逗留時間增加0.6日，達到2.8日。訪澳的內地旅客達480萬人次，按年下跌83%。於二零二零年第四季度，訪澳旅客共有190萬人次，按年下跌80%，按季上升150%，而內地旅客則有170萬人次，按年下跌73%，按季上升155%。

業務回顧

集團財務業績

二零二零年集團全年淨收益為129億元，按年下跌75%，經調整EBITDA為(10)億元，對比二零一九年為165億元。股東應佔溢利為(40)億元，按年下跌130%。「澳門銀河™」經調整EBITDA為(9)億元，對比二零一九年為126億元。澳門星際酒店經調整EBITDA為(3)億元，對比二零一九年為35億元。「澳門百老匯™」經調整EBITDA為(2)億元，相比二零一九年為3,900萬元。



鑽石大堂

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

在二零二零年，由於銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約2,500萬元。淨贏率正常化後，二零二零年經調整EBITDA為(10)億元，對比二零一九年為157億元。

於二零二零年，集團按管理層基準¹計算的博彩收益總額按年下跌81%至115億元。其中，中場收益總額按年下跌79%至61億元，貴賓廳收益總額按年下跌82%至49億元，角子機收益總額按年下跌81%至4.77億元。

資產負債表

在我們謹慎的財政管理下，資產負債表維持穩健。截至年底現金及流動投資為460億元，總負債92億元，當中包括87億元反映庫務利息收益率管理策略和5億元的核心債項。我們維持接近沒有負債，淨現金為368億元，這讓我們能彈性調整業務，同時支持我們長遠的發展計劃。由於新冠肺炎疫情造成的不確定性，董事會決定不派發股息。

以下為集團二零二零年的分部營運業績分析：

| (百萬港元) | 二零一九年 | 二零二零年 |
|------------------|--------|----------------|
| 收益： | | |
| 淨博彩 | 43,582 | 8,566 |
| 非博彩 | 5,486 | 1,571 |
| 建築材料 | 2,834 | 2,739 |
| 淨收益總額 | 51,902 | 12,876 |
| 經調整EBITDA | 16,479 | (1,020) |

| 博彩數據 ² (百萬港元) | 二零一九年 | 二零二零年 |
|-----------------------------|---------|----------------|
| 轉碼數 ³ | 715,988 | 130,584 |
| 淨贏率% | 3.9% | 3.8% |
| 博彩收益 | 27,583 | 4,910 |
| 中場博彩投注額 ⁴ | 121,879 | 25,662 |
| 淨贏率% | 24.0% | 23.9% |
| 博彩收益 | 29,260 | 6,129 |
| 角子機博彩投注額 | 67,942 | 14,131 |
| 淨贏率% | 3.7% | 3.4% |
| 博彩收益 | 2,513 | 477 |
| 博彩收益總額 ⁵ | 59,356 | 11,516 |

¹ 法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其(應佔)貢獻，按管理層基準則包括其博彩總收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。

² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

⁵ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

博彩及娛樂業務

「澳門銀河™」

財務及營運表現

「澳門銀河™」為集團最大的收益及盈利貢獻來源。於二零二零年，淨收益按年下跌79%至78億元。經調整EBITDA為(9)億元，對比二零一九年為126億元。

由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約4,300萬元。淨贏率正常化後，二零二零年經調整EBITDA為(9)億元，對比二零一九年為120億元。

五間酒店於二零二零年入住率為28%。

「澳門銀河™」主要財務數據

| (百萬港元) | 二零一九年 第四季 | 二零二零年 第三季 | 二零二零年 第四季 | 二零一九年 全年 | 二零二零年 全年 |
|---------------------|--------------|------------------|--------------|-------------|------------------------|
| 收益： | | | | | |
| 淨博彩 | 8,137 | 407 | 2,731 | 32,780 | 6,398 |
| 酒店／餐飲／其他 | 872 | 146 | 290 | 3,430 | 809 |
| 商場 | 327 | 73 | 297 | 1,231 | 572 |
| 淨收益總額 | 9,336 | 626 | 3,318 | 37,441 | 7,779 |
| 經調整EBITDA | 3,211 | (788) | 736 | 12,641 | (900) |
| 經調整EBITDA利潤率 | 34% | NEG ⁶ | 22% | 34% | NEG⁷ |

| 博彩數據 ⁸ (百萬港元) | 二零一九年 第四季 | 二零二零年 第三季 | 二零二零年 第四季 | 二零一九年 全年 | 二零二零年 全年 |
|-----------------------------|--------------|--------------|---------------|-------------|---------------|
| 轉碼數 ⁹ | 114,669 | 6,785 | 29,552 | 485,343 | 89,219 |
| 淨贏率% | 4.0% | 4.6% | 3.9% | 4.2% | 4.1% |
| 博彩收益 | 4,612 | 309 | 1,156 | 20,171 | 3,673 |
| 中場博彩投注額 ¹⁰ | 18,359 | 860 | 7,348 | 72,786 | 14,994 |
| 淨贏率% | 28.4% | 25.9% | 27.3% | 28.0% | 28.0% |
| 博彩收益 | 5,221 | 223 | 2,009 | 20,411 | 4,198 |
| 角子機博彩投注額 | 11,872 | 746 | 3,064 | 45,572 | 8,755 |
| 淨贏率% | 4.5% | 3.2% | 5.0% | 4.6% | 4.2% |
| 博彩收益 | 539 | 23 | 153 | 2,076 | 368 |
| 博彩收益總額 | 10,372 | 555 | 3,318 | 42,658 | 8,239 |

⁶ 負利潤率。⁷ 負利潤率。⁸ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。⁹ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。¹⁰ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

澳門星際酒店

財務及營運表現

於二零二零年，澳門星際酒店錄得淨收益為22億元，按年下跌80%。經調整EBITDA為(3)億元，對比二零一九年為35億元。

由於澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約1,700萬元。淨贏率正常化後，二零二零年經調整EBITDA為(3)億元，對比二零一九年為33億元。

二零二零年酒店入住率為28%。

澳門星際酒店主要財務數據

| (百萬港元) | 二零一九年 第四季 | 二零二零年 第三季 | 二零二零年 第四季 | 二零一九年 全年 | 二零二零年 全年 |
|--------------|--------------|-------------------|--------------|-------------|-------------------------|
| 收益： | | | | | |
| 淨博彩 | 2,515 | 184 | 914 | 10,403 | 2,119 |
| 酒店／餐飲／其他 | 125 | 10 | 35 | 461 | 99 |
| 商場 | 13 | 5 | 6 | 53 | 19 |
| 淨收益總額 | 2,653 | 199 | 955 | 10,917 | 2,237 |
| 經調整EBITDA | 782 | (223) | 150 | 3,502 | (275) |
| 經調整EBITDA利潤率 | 29% | NEG ¹¹ | 16% | 32% | NEG¹² |

| 博彩數據 ¹³ (百萬港元) | 二零一九年 第四季 | 二零二零年 第三季 | 二零二零年 第四季 | 二零一九年 全年 | 二零二零年 全年 |
|------------------------------|--------------|--------------|---------------|-------------|---------------|
| 轉碼數 ¹⁴ | 50,539 | 4,429 | 13,280 | 222,014 | 37,434 |
| 淨贏率% | 3.5% | 3.3% | 3.6% | 3.2% | 3.0% |
| 博彩收益 | 1,770 | 148 | 481 | 7,118 | 1,140 |
| 中場博彩投注額 ¹⁵ | 9,217 | 619 | 3,957 | 36,274 | 8,474 |
| 淨贏率% | 17.5% | 16.9% | 16.9% | 18.7% | 18.1% |
| 博彩收益 | 1,614 | 105 | 668 | 6,787 | 1,535 |
| 角子機博彩投注額 | 2,421 | 155 | 584 | 8,632 | 2,099 |
| 淨贏率% | 2.2% | 2.3% | 2.1% | 2.3% | 2.2% |
| 博彩收益 | 55 | 4 | 11 | 196 | 45 |
| 博彩收益總額 | 3,439 | 257 | 1,160 | 14,101 | 2,720 |

¹¹ 負利潤率。

¹² 負利潤率。

¹³ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁴ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹⁵ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

「澳門百老匯™」

財務及營運表現

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的度假城，並得到澳門本地中小企支持，當中並沒有貴賓廳業務。於二零二零年，「澳門百老匯™」錄得淨收益9,400萬元，按年下跌84%。經調整EBITDA為(2)億元，相比二零一九年為3,900萬元。

由於「澳門百老匯™」博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約100萬元。淨贏率正常化後，二零二零年經調整EBITDA為(2)億元，對比二零一九年為3,400萬元。

二零二零年酒店入住率為20%。

「澳門百老匯™」主要財務數據

| (百萬港元) | 二零一九年 第四季 | 二零二零年 第三季 | 二零二零年 第四季 | 二零一九年 全年 | 二零二零年 全年 |
|---------------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|
| 收益： | | | | | |
| 淨博彩 | 65 | 1 | 0 | 282 | 22 |
| 酒店／餐飲／其他 | 78 | 6 | 10 | 267 | 49 |
| 商場 | 11 | 6 | 6 | 44 | 23 |
| 淨收益總額 | 154 | 13 | 16 | 593 | 94 |
| 經調整EBITDA | 16 | (37) | (28) | 39 | (162) |
| 經調整EBITDA利潤率 | 10% | NEG ¹⁶ | NEG ¹⁷ | 7% | NEG ¹⁸ |

博彩數據¹⁹

| (百萬港元) | 二零一九年 第四季 | 二零二零年 第三季 | 二零二零年 第四季 | 二零一九年 全年 | 二零二零年 全年 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| 中場博彩投注額 ²⁰ | 320 | NIL* | NIL* | 1,334 | 114 |
| 淨贏率% | 19.1% | NIL* | NIL* | 20.0% | 17.9% |
| 博彩收益 | 61 | NIL* | NIL* | 267 | 20 |
| 角子機博彩投注額 | 471 | 36 | 7 | 1,923 | 337 |
| 淨贏率% | 2.3% | 2.4% | 1.5% | 2.4% | 2.1% |
| 博彩收益 | 11 | 1 | 0 | 47 | 7 |
| 博彩收益總額 | 72 | 1 | 0 | 314 | 27 |

* 期間娛樂桌關閉。

¹⁶ 負利潤率。

¹⁷ 負利潤率。

¹⁸ 負利潤率。

¹⁹ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

²⁰ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

城市娛樂會

於二零二零年，城市娛樂會帶來經調整EBITDA的貢獻為2,700萬元，按年下跌77%。

城市娛樂會主要財務數據

| (百萬港元) | 二零一九年 第四季 | 二零二零年 第三季 | 二零二零年 第四季 | 二零一九年 全年 | 二零二零年 全年 |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| 經調整EBITDA | 28 | 1 | 8 | 117 | 27 |
| 博彩數據²¹ | | | | | |
| (百萬港元) | 二零一九年 第四季 | 二零二零年 第三季 | 二零二零年 第四季 | 二零一九年 全年 | 二零二零年 全年 |
| 轉碼數 ²² | 3,767 | 587 | 1,078 | 8,631 | 3,931 |
| 淨贏率% | 2.1% | 2.4% | 1.1% | 3.4% | 2.5% |
| 博彩收益 | 78 | 15 | 11 | 294 | 97 |
| 中場博彩投注額 ²³ | 2,705 | 175 | 732 | 11,485 | 2,080 |
| 淨贏率% | 16.1% | 17.8% | 19.2% | 15.6% | 18.1% |
| 博彩收益 | 434 | 31 | 140 | 1,795 | 376 |
| 角子機博彩投注額 | 3,220 | 387 | 667 | 11,815 | 2,940 |
| 淨贏率% | 1.7% | 2.0% | 1.9% | 1.6% | 1.9% |
| 博彩收益 | 54 | 8 | 14 | 194 | 57 |
| 博彩收益總額 | 566 | 54 | 165 | 2,283 | 530 |

建築材料業務

建築材料業務雖受新冠肺炎疫情影響仍取得穩健的成績。由於香港及內地於二零二零年第一季度解除新冠肺炎限制後對建築材料的需求迅速復甦，建築材料業務收益及經調整EBITDA分別按年輕微下跌3%及4%至27億元及11億元。

香港及澳門

香港的增長主要由於客戶試圖趕上在二零二零年第一季度落後的工程項目，對預拌混凝土的需求很高。香港國際機場三跑道系統(「三跑系統」)的現場安裝預拌混凝土設備已經完成，將於二零二一年第一季度開始運作。展望未來，建築材料業務將繼續利用其核心競爭力，尋求從三跑系統項目以及潛在的大灣區中獲取更多機會。

在澳門，土地填海工程及政府房屋工程預期會增加對建築材料的需求。

²¹ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

²² 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

²³ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

中國內地

本年度的水泥需求仍然殷切。新增水泥生產能力及雲南省基建項目的放緩導致自二零二零年第四季度起價格出現下行壓力。

中國東部礦渣微粉的需求受湖北省延長新冠肺炎的限制及二零二零年第三季度長江沿岸的嚴重水災影響後，建築工程已回復以前的水平。



位於香港大埔嘉華混凝土有限公司的生產設施



位於安徽省馬鞍山安徽馬鋼嘉華新型建材有限公司的礦渣微粉生產廠房

最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力。

路氹—新里程

銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。我們繼續推進第三及四期工程，並檢視及提升計劃以達至發展成世界級的最優質項目。我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及寬敞的客房，第三及四期將合共提供約3,000間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、400,000平方呎的會議展覽空間、500,000平方呎設有16,000個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。我們會盡力維持發展目標，但由於受到新冠肺炎疫情波及，發展時間表有可能會受阻。目前，我們難以量化疫情的影響但會盡力維持我們的時間表。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)



「澳門銀河™」新大樓的外觀概念圖



「澳門銀河™」新大樓



銀河國際會議中心、銀河綜藝館及安達仕酒店大樓

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

橫琴／大灣區

我們繼續就橫琴項目的計劃取得進展，將與我們在澳門的高能量度假城優勢互補。

我們亦正擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區之機遇。

國際

集團駐日本的團隊在新冠肺炎疫情下繼續為拓展日本市場而努力。我們視日本為長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成。銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」(Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco)和我們的日本合作伙伴，均期待將我們的世界級綜合度假村品牌帶到日本。

集團展望

我們相信新冠肺炎會繼續在可見的未來影響澳門。中國內地、香港和澳門繼續實施逐步放寬的旅遊限制及社交距離措施。我們很高興內地在二零二零年第三季度逐步恢復自由行簽注，期望澳門訪客量可受惠於自由行增長。中長期來說，我們對澳門的未來充滿信心。然而我們明白新冠肺炎的疫情將繼續帶來不同的挑戰，有可能對我們未來的業績構成重大負面影響。

基建持續發展將繼續改善往來澳門的便利。其中，橫琴新入境口岸及珠海機場城際軌道(珠機城際)延線的項目已於二零二零年八月開始運作。此外，澳門政府計劃更改部分氹仔客運碼頭的用途，使之成為澳門國際機場第二客運大樓，增加整體可容納的旅客量。澳門政府亦在籌劃興建輕軌東線，連接澳門半島的拱北關閘口岸至氹仔客運碼頭。

我們很高興聽聞澳門及其他地區已開始其新冠肺炎疫苗的接種計劃。我們相信當內地和國際旅客制定未來的旅遊計劃時，將會以健康及安全為首要考慮。

對銀娛而言，我們龐大的發展藍圖令集團把握未來的增長機遇。這包括特別為增加中場業務市場佔有率而設計、發展中的路氹第三及四期、翻新現有項目、為度假城重組及引入新產品，以維持度假城的競爭力及對我們尊貴顧客的吸引力。這些項目短期可支持澳門的經濟。

我們繼續投入於國際發展計劃，包括日本。我們明白因受新冠肺炎疫情影響，日本修改了有關批出綜合度假城牌照的時間表，但我們仍然有意把集團的品牌帶到日本。

在短至中期內，我們預計會逐步放寬旅遊限制和度假城內的社交距離措施，但難以預測復甦的速度。此外，我們亦注意到消費者情緒同時受全球經濟放緩、持續的貿易關係緊張及匯率波動等影響，這些因素已對消費者情緒及購物習慣造成影響。長遠而言，我們對澳門充滿信心，將繼續集團的發展計劃。銀娛會履行承諾支持政府把澳門發展成為「世界旅遊休閒中心」的願景。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

透過我們謹慎的業務管理，銀娛擁有穩健及接近沒有負債的資產負債表。這讓我們能夠繼續投資及提升現有度假城和推進路氹第三及四期的開幕計劃。在這段收入低迷的時期，我們會繼續努力有效控制成本，但集團會謹守不會因為過份削減開支，而影響到我們知名的「傲視世界 情繫亞洲」的服務質素和顧客體驗。

流動資金及財務資源

於二零二零年十二月三十一日之本公司持有人應佔權益減少至674.24億元，較於二零一九年十二月三十一日之735.87億元減少約8%。集團於二零二零年十二月三十一日之總資產減少至927.27億元，而於二零一九年十二月三十一日則為956.96億元。

集團之財政狀態繼續保持穩健。我們繼續把盈餘現金投資於低風險定期存款及由大型金融機構和公司發行的優質債務證券，藉以為集團帶來低風險的利息收入，為未來的資本支出和新的商業機遇保留資金。截至二零二零年十二月三十一日，債務證券主要是以美元計算，加權平均期限約為2年及絕大多數為投資級。債務證券投資由指定團隊在國際著名銀行的協助下密切監控。債務證券分類為按攤銷成本之金融資產，其賬面值於二零二零年十二月三十一日與其公平價值相若。該等債務證券被視為信貸風險較低，而且預期信貸虧損極少。截至二零二零年十二月三十一日，本集團持有的任何個別被投資公司的債務證券均未等於或超過本集團總資產的5%。

於二零二零年十二月三十一日，集團債務證券投資為212.26億元(於二零一九年十二月三十一日為275.10億元)，並持有45.49億元Wynn Resorts, Limited(「Wynn Resorts」)之上市投資(於二零一九年十二月三十一日為56.25億元)。於二零二零年十二月三十一日，集團持有Wynn Resorts之5,200,000股股份，佔Wynn Resorts已發行股本約4.8%。投資成本為71.42億元。Wynn Resorts之主要業務為開發及營運高端酒店及娛樂場，其股份在納斯達克證券交易所上市(股份代號：WYNN)。此項上市投資以美元列值。本集團董事認為，二零二零年十二月三十一日之收市價為此項上市投資之公平值。於二零二零年十二月三十一日，我們在Wynn Resorts之投資公平值為45.49億元，佔本集團927.27億元總資產之4.9%。Wynn Resorts於二零一九年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日之市值以及截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止期間之投資表現如下：

| (百萬港元) | 二零一九年 | 二零二零年 |
|-------------------------|-------|----------------|
| 市值 | 5,625 | 4,549 |
| 截至十二月三十一日止年度之未變現收益/(虧損) | 1,597 | (1,076) |
| 截至十二月三十一日止年度之股息收入 | 107 | 28 |

集團認為這項投資是一項長期資產並將繼續密切監察我們於Wynn Resorts之被動式少數權益投資之表現，Wynn Resorts擁有高質素資產及重大發展藍圖，是一間享譽全球的娛樂企業。

於二零二零年十二月三十一日，集團之現金及銀行結餘總額(包括定期存款)為202.90億元，於二零一九年十二月三十一日則為191.17億元。而於二零二零年十二月三十一日之債務總額為92.33億元，於二零一九年十二月三十一日則為5.53億元。集團於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日皆處於淨現金狀態。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

集團之總債務主要包括銀行貸款，大多以港元、美元、人民幣及歐元為單位。集團會密切監控借貸水平，以確保於債務到期日時能順利償還款項。

集團之流動資金狀況繼續保持穩健，集團深信可穩取充足資源以應付承擔及滿足營運資金需要。本集團並無槓桿比率。

庫務政策

集團繼續採取保守之庫務政策以確保流動資金充裕及作為財務管理，盈餘現金大多投資於定期存款及優質債務證券，並以港元、美元、人民幣或以營運附屬公司之當地貨幣為主。考慮到集團之庫務管理業務之需要，在時機合適及認為適當之情況下，利用外幣遠期合約及外幣借貸對沖外匯風險。

集團主要借貸以港元、美元、人民幣及歐元為單位。歐元借貸用以提供資金及對沖二零一五年八月以歐元為單位的蒙地卡羅濱海度假酒店集團投資的外匯風險。

集團資產之抵押

沒有物業、機器及設備、租賃土地和土地使用權抵押作為銀行授予融資之條件(二零一九年：無)。價值4.10億元(二零一九年：4.30億元)之銀行存款，已被抵押作為銀行授予融資之條件。

擔保

銀娛已就附屬公司獲授之信貸額向銀行作出為數69.70億元(二零一九年：54.70億元)之擔保。於二零二零年十二月三十一日，附屬公司已動用其中3.00億元(二零一九年：無)。

集團已就合營企業獲授之信貸額向銀行作出為數1.16億元(二零一九年：1.45億元)之擔保。於二零二零年十二月三十一日，沒有信貸額已動用(二零一九年：300萬元)。

僱員及薪酬政策

集團(不包括聯營公司及合營企業)於二零二零年十二月三十一日在香港、澳門及中國內地聘用約18,500²⁴名僱員。僱員成本(不包括董事酬金)為65.16億元。

薪酬政策

集團制訂薪酬政策的目標是吸引、激勵及挽留能力出眾的僱員，並協力達成長遠企業目的及目標。就此而言，集團致力以具有市場競爭力、符合業內良好慣例以及符合股東利益的方向制訂其僱員薪酬政策。

集團的僱員薪酬架構包括固定薪金、按表現評定的不定額獎勵及長期獎勵。整體薪酬安排公平、公正而審慎，而且會定期進行檢討。

認股權及股份獎勵計劃

集團為其僱員推行認股權計劃及股份獎勵計劃。以吸引、激勵及挽留僱員為集團長期效力，並使僱員與股東的利益一致。向合資格僱員授出的認股權/股份數目乃參考認股權/股份的價值、市況、其職級及對本集團的個別貢獻而釐定。

²⁴ 集團僱員總數目包括城市娛樂會。

環境、社會及管治報告

環境、社會及管治

作為博彩及娛樂業界中的領導企業之一，銀娛致力延續經營我們在可持續發展的成果，並為業務所在社區創造社會價值。我們鼎力支持澳門特別行政區（「特區」）政府所領導的各項社會計劃和措施，並透過我們企業社會責任行動，竭誠為澳門的長遠發展貢獻己力，以提升社會福祉為己任。我們本著成為全球領先娛樂企業的使命，為客人提供卓越的體驗，令員工引以自豪及令持份者稱心滿意，充分尊重每一位居民、訪客、客人、員工、股東、投資者、供應商、非政府機構以至社會大眾。

報告方式及範圍

集團深明實踐有效的環境、社會及管治的重要性，以及將其納入關鍵業務決策的價值。我們同時在集團和業務層面處理環境、社會及管治事務。董事會負責監督集團環境、社會及管治實踐的整體方針，而業務部門則展開個別的環境、社會及管治計劃，並定期評估其成效，以尋求改進空間，為我們的持份者創造可持續發展價值。

本報告乃根據香港聯合交易所有限公司頒佈的《主板上市規則》附錄二十七之《環境、社會及管治報告指引》而刊發。本報告於截至二零二零年十二月三十一日止年度遵守《環境、社會及管治報告指引》內的「不遵守就解釋」條文，並提供了銀娛博彩及娛樂業務（即「澳門銀河™」、「澳門百老匯™」及澳門星際酒店）以及集團建築材料業務（即嘉華建材有限公司（「嘉華建材」））的可持續發展表現。

環境、社會及管治方面的管治

企業管治委員會已獲董事會委任有關環境、社會及管治的相關事務，並根據風險評估檢討企業管治事宜，以闡明其對本集團的聲譽、業務活動及財務虧損所造成的潛在影響，並向董事會匯報有關結果。審核委員會及內部核數師則負責檢討審查本集團的風險管理及內部監控系統，並向企業管治委員會提出問題以作跟進。企業管治委員會亦負責監督本集團年報內環境、社會及管治內容的完整性，並確保其完全符合上市規則的《環境、社會及管治報告指引》。

凝心聚力 並肩抗疫

自2019冠狀病毒病爆發之初，銀娛一直積極支持澳門特區政府及周邊地區的防疫抗疫工作。為展現對社區的關懷，銀娛設立特別工作小組，與集團不同持份者保持緊密聯繫，並適時採取相應援助措施，以協助遏制及防止疫情蔓延。

銀娛與社會各界通力合作，向有需要社群捐贈款項、口罩、清潔及衛生用品，以及為本地中小企、非政府機構及學校提供各項援助計劃。

銀娛針對2019冠狀病毒病的防疫抗疫支援包括：

- 透過銀河娛樂集團基金會（「基金會」）捐出澳門幣1億元予中國內地及澳門，以協助疫情防控及相關救援工作；
- 透過基金會向澳門特區政府、珠海市與橫琴新區政府，以及摩納哥公國合共捐贈150萬個口罩，以支援疫情防控工作；

環境、社會及管治報告

- 透過基金會以1億港元認購中國銀行(澳門分行)發行之「中小企業專項(疫情防控)社會責任債券」，以支持澳門中小企；
- 提供一系列支援，包括在二月至十一月期間免收銀娛旗下所有合資格租戶的租金；
- 向澳門多個社會服務組織及學術機構捐贈消毒及衛生用品；
- 為多個社會服務組織提供專業消毒清潔服務；
- 旗下所有物業嚴格執行澳門特區政府博彩監察協調局和衛生局頒佈的疫情防控措施；
- 實施一連串防疫措施，例如提供口罩、消毒搓手液及加強消毒清潔後勤區域，保障銀娛團隊成員的健康。此外，對於疫情期間需要照顧子女和家人的團隊成員，銀娛亦為其作出特別安排，方便他們在緊急情況下申請年假或額外休假；及
- 向中國內地及香港社群捐贈包括口罩及消毒搓手液等物資的防疫包，以支援兩地疫情防控工作。



中央人民政府駐澳門特別行政區聯絡辦公室代表到訪銀娛並頒發感謝狀，感謝銀娛在2019冠狀病毒病期間的捐贈。

「感謝銀娛在疫情期間為我們提供多方面的幫助，包括捐贈口罩、消毒搓手液等衛生用品，以及為我們旗下服務中心進行消毒清潔，以支持我們在疫情期間維持必要服務。銀娛作為我們的長期合作夥伴，多年來與我們合辦過很多活動，齊心支援社區。不少受惠的弱協服務使用者皆表示，全賴銀娛的支持，讓他們感受到愛心和溫暖。」

羅嘉琪女士

澳門弱智人士服務協會會長

持份者參與

在我們的核心價值以及「傲視世界 情繫亞洲」理念的推動下，銀娛透過多元渠道持續及積極地與持份者保持聯繫。我們重視各持份者的意見，並在確立期望及要務、評估風險和機遇，以及指導戰略決策時納入他們的反饋。此外，銀娛與廣泛的內、外部持份者保持聯繫，包括我們的團隊成員、行業協會、政府團體、慈善機構、供應商及商業夥伴，詳細請見下表。

環境、社會及管治報告

| 持份者組別 | 參與目標 | 參與方法 |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 團隊成員 | 我們視員工為最大的資產。為吸納和挽留人才，我們鼓勵員工參與其中，以了解他們的需要，並建立健康、互助互利及多元共融的工作環境。 | <ul style="list-style-type: none"> — 專案小組 — 僱員意見表 — 「銀娛觸角」手機應用程式 — 僱員支援計劃 — 培訓及發展 — 員工康樂會活動 — 獎勵及嘉許計劃 — 「亞洲心由我做起」內部傳訊 |
| 客人 | 銀娛一向都能成功預料客人需要，為客人提供「傲視世界 情繫亞洲」的產品及服務。銀娛持續了解客人不斷變化的需要和喜好。 | <ul style="list-style-type: none"> — 客人及電訊服務 — 會員計劃 — 客人意見表 — 神秘顧客活動 — 社交媒體 |
| 投資者 | 我們安排與投資者和股東交流，以深入了解他們的財務及非財務期望，並與他們分享集團的財務表現和業績資訊。 | <ul style="list-style-type: none"> — 財務公告 — 香港交易所備案文件 — 投資者電話會議及簡介會 — 股東周年大會 |
| 政府機構 | 我們極為重視與澳門特區政府之間的關係，並定期安排與不同政府機構交流，藉此更好地掌握他們的政策方向、工作重點和期望，並了解我們能否提供協助。 | <ul style="list-style-type: none"> — 會議 — 簡介會 — 公開活動 — 規管備案文件 |
| 供應商及業務夥伴 | 我們時常安排與供應商及業務夥伴交流，以確保我們的業務營運和採購程序持正不阿、尋求機會進一步減少我們對環境產生的影響，以及支持澳門本地中小企的發展。 | <ul style="list-style-type: none"> — 中小企合作計劃 — 中小企講座及工作坊 — 商業配對環節 |
| 行業團體 | 為令澳門娛樂及旅遊行業持續健康發展，我們定期安排與不同行業團體交流與探索商機，以支持澳門經濟多元發展和建設成為「世界旅遊休閒中心」。 | <ul style="list-style-type: none"> — 會議 — 行業簡介會 — 活動 |
| 慈善機構 | 我們秉承「取諸社會，用諸社會」的精神，與各個慈善機構保持良好關係，藉以了解我們可如何透過各項義工和慈善活動，進一步貢獻社會。 | <ul style="list-style-type: none"> — 會議 — 簡介會 — 傳媒通訊渠道 — 公開及私人活動 — 義工活動 |

環境、社會及管治報告

銀娛透過安排持份者參與我們的環境、社會及管治過程，讓持份者能夠有效地參與其相關事務，當中涉及僱員、業務夥伴（包括供應商、承辦商及服務供應商）、行業團體、非政府機構、傳媒及慈善機構。我們認為在銀娛業務之環境、社會及管治層面中，最重要的分別為反貪污以及清洗黑錢之內部監控、客人私隱、客人健康及安全。本報告將會回應這些相關要點。

環境保護

銀娛關注業務對環境有可能產生的影響，持續提升其營運各環節的環保效益。本集團全面遵循經營所在司法權區的所有現行環境法規，並採取減少溫室氣體排放的措施。我們將繼續探索機會，以提高能源、水及天然資源的使用效率，並通過以下管理措施優化環保效益：

- 合併「環境委員會」及「能源管理委員會」為「能源及環境管理委員會」，由各物業不同部門的團隊成員組成，藉此增強系統管治政策和指引，以及推動實現可持續發展的方針及目標；
- 恪守《環保聲明》、《環境政策》、《環保及節能政策》、《環保採購聲明》及《企業採購政策》，確保環境可持續發展為業務策略的重中之重，且繼續以對環境負責的方式經營業務；
- 完成重續「澳門銀河™」、「澳門百老匯™」、澳門星際酒店及嘉華建材的ISO 14001環境管理體系認證，當中並無發現違規行為，惟識別出六個改進機會；
- 每月向員工發送「環保節能資訊及提示」及每季度刊發「銀娛可持續發展通訊簡報」，增加可持續發展理念宣傳的頻率及項目；及
- 舉辦「第五屆節能環保周」，本年度的活動延長至一個月，當中舉辦多項互動活動供團隊成員參與，如「衣服、手袋及配飾回收日」、「午休關燈活動」、「可持續食品體驗日」、「免『廢』角落」及「環保工作坊」。

為了讓博彩及娛樂業務達到國際認可證書之要求，本年度我們成功為「澳門百老匯™」取得ISO 50001能源管理體系認證。此外，建材分部總辦事處亦取得該認證。展望未來，我們亦計劃為「銀河酒店™」取得LEED建築物營運及保養（「LEED O+M」）認證，並為「澳門銀河™」取得Green Key和Earth Check認證。

為了提升員工保護自然環境的意識，嘉華建材於二零二零年三月在南京的礦渣微粉廠組織植樹日活動。35名員工參與活動及種植了合共120株樹苗。此外，嘉華建材亦參加於其總部大樓空中花園舉行的「Farm Together」計劃，旨在向員工宣傳有機耕作概念。

環境、社會及管治報告

排放及能源

集團深知節約能源對環境的重要性，已於旗下各物業實施多項措施，以減少對環境影響、節約成本及促進成效。於二零二零年初，銀娛參照二零一六年的能源基準為「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」定下3%的節能目標。截至二零二零年十二月，我們已超越這一目標，相較於二零一六年的基準水平，「澳門銀河™」取得38.2%的節能成果，而「澳門百老匯™」則取得52.2%的節能成果，當然疫情亦帶來能源使用數字上的下降。除了疫情對節能率的影響，銀娛於二零二零年亦實施以下主要項目：

- 改善「澳門銀河™」二期的生活熱水系統，提高其效率及控制；
- 更換「澳門銀河™」、「澳門百老匯™」及澳門星際酒店後勤辦事處及機房的熒光燈管為LED面板；
- 更換澳門星際酒店幕牆的藍色冷光陰極管為LED RGB燈；
- 改善「澳門銀河™」後勤公共區域的全部送風機，並於建築管理系統增加送風機智能控制功能；
- 持續更換「澳門銀河™」酒店客房燈為LED燈；
- 改善「澳門銀河™」零售區域的空調系統，提高溫度控制及監控的精確度；
- 在銀娛物業內使用環保消毒用品，維持衛生水平之餘，亦能降低對環境影響；
- 將ISO 50001能源管理體系認證延伸至「澳門百老匯™」；
- 持續改善「澳門銀河™」的燈光系統及為澳門星際酒店的燈光系統安裝動態感應器，進一步減低耗電量；
- 通過限制溫度設定下限，避免過度製冷，持續改善工作場所溫度控制；
- 持續參加廣泛社區性的活動，包括每年的「地球一小時」、「澳門節能週2020」及月餅盒和利是封回收活動；及
- 在嘉華建材的環保磚工廠安裝太陽能板，將於二零二一年投入運作。

此外，因應疫情期間客人及團隊成員對接駁巴士服務的需求減少，銀娛優化穿梭巴士營運，縮減路線數量及班次，調整服務頻率，並於二零二零年二月至十月期間暫停澳門星際酒店的迎賓接駁服務。上述措施皆有助我們提高營運效率及降低碳排放。目前，銀娛的迎賓接駁巴士近15%為電力驅動，17%為壓縮天然氣驅動。「澳門銀河™」載客區設有三個電動迎賓接駁巴士的充電站，且為了進一步降低碳排放，銀娛計劃於二零二一年將「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」的柴油迎賓接駁巴士數量再減少20%。

二零二一年，銀娛計劃將「澳門銀河™」、「澳門百老匯™」及澳門星際酒店的耗能與二零一六年基準相比，降低3%。為了達成目標，銀娛擬繼續：

- 開展能源評估及審計，按照所得結果採取行動；
- 運用能源管理體系，有系統性地控制及監察能源效益；
- 加強系統生命周期分析；
- 採納新的節能技術；及
- 替換照明效率較低的產品。

環境、社會及管治報告

另一方面，嘉華建材將致力於改善其環境保護表現，參加多個獲業界認可的計劃，例如「綠色礦山計劃」、「綠色工廠計劃」、「建築產品碳標籤計劃」、「減碳計劃」和「減廢標誌計劃」等。

與銀娛一樣，嘉華建材於任何時候都致力於貫徹減排節能。於中國內地，南京的礦渣微粉廠內，所有產品筒倉的排放點均完全封閉，以降低貨車裝載期間的塵埃飛揚。密閉門採用了無線射頻識別技術，以加快貨車通行及提高運作效率。

用水及減廢

為了解決塑膠垃圾問題，銀娛自二零一九年起以可生物降解和可清洗的用具取代一次性塑膠製品，持續回收塑膠瓶，並於我們旗下物業設置回收機，鼓勵團隊成員和客人共同參與這一綠色倡議。澳門特區政府由二零二一年一月一日起禁止進口及買賣一次性聚苯乙烯外賣盒、碗、杯和盤子，銀娛全力支持政府的政策，並助力引領澳門成為更環保和可持續發展的城市。目前，銀娛不會為任何外賣食品和飲料提供發泡膠容器，也不會在我們的物業使用含有發泡膠的禮品包裝。

與此相輔並行，銀娛繼續與澳門可口可樂飲料有限公司合作，將所有附有銀娛品牌包裝的膠瓶循環再用，由其認可的供應商將收集到的膠瓶加工成食品級膠粒，然後用於生產新的350毫升水瓶，供銀娛及旗下合作酒店品牌使用。

為進一步減少塑膠用量及對環境的影響，銀娛將繼續根據我們的4R原則(物盡其用、循環再用、更新利用及重新思考)實施以下行動：

- 採用可生物降解的吸管、餐具、杯子和食品容器替代一次性塑膠製品；
- 鼓勵本地回收商參與改善廢紙、塑膠和金屬等廢棄物料的回收；
- 將銀娛及合作品牌的現有塑膠水瓶全部更換為以再造塑膠物料(rPET)製造的水瓶，並繼續推行循環再造計劃；及
- 將減塑工作擴展到我們所有的博彩、酒店和餐飲業務。

銀娛繼續以負責任方式採購和善用水資源，透過營運上實施多項措施，致力提高水資源管理及使用效率。於報告年度內，「澳門銀河™」透過加強生活熱水系統及採用機械人設備，以提高地板清潔效率，減少用水量。同時，澳門星際酒店通過更換酒店客房的用水裝置，以及循環再用從游泳池儲水箱收集的灰水，用於停車場和一般清潔，然後再作最後處置，從而提高用水效率。銀娛亦訂立了二零二零年及二零二一年的節水目標，務求令「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」的用水量較二零一六年的基準減少3%。我們欣然宣佈，截至二零二零年十二月，「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」的用水量分別較二零一六年的基準水平減少45.7%及37.4%。澳門星際酒店方面，與二零一六年基準相比，用水量減少38.8%，而二零二一年的目標則為不超過二零一六年的基準水平。

環境、社會及管治報告

為了更有效地善用天然資源，本集團在香港及澳門的所有物業均制定了嚴謹的有害及非有害廢物收集及回收指引。透過「能源及環境管理委員會」及高級管理層的領導，銀娛專注處理的主要消耗品，包括食物、撲克牌及食油。目前，我們會重複使用碳粉、墨水匣及紡織品，並回收玻璃瓶、洗手液、即棄電池、食油、紙張、螢光燈及金屬。為提高「澳門銀河™」的回收率，今年增設了回收點在物業的後勤設施，進一步鼓勵回收。與二零一七年的基準水平相比，銀娛計劃在二零二一年將「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」的廢物轉用率提高5%，而澳門星際酒店則提高4%。為此，「能源及環境管理委員會」將繼續探索及發展新的環保措施，尋求高級管理層的支持及認同，持續監察銀娛遵守相關環保政策的情況，並使其措施與本集團的策略方向及對處置消耗品的目標一致。

嘉華建材繼續致力於減少用水量，在遷安的礮渣微粉廠安裝自動加水系統。該系統有助於實時監測礮渣的濕度，並自動加水。總括而言，新系統每小時的節水量可達一公噸。

環保採購

銀娛深明與供應商合作以提升環保效益的重要性。我們全面遵守所有與交易處理及委聘供應商採購商品與服務相關之法律及法規。在選擇供應商時，我們確保能清晰地向對方傳達我們對相關社會和環境議題的期望，務求使雙方的價值觀一致。

為建立更具可持續性的供應鏈，銀娛採購部緊持遵守《環保採購聲明》和4R原則（物盡其用、循環再用、更新利用及重新思考）。近幾年來，銀娛一直採購可持續發展的食材和植物性肉類替代品供內部團隊成員用餐，同時亦為餐飲營運採購經認證的可持續蝦產品，以及採購大包裝的酒店套裝用品取代一次性用品。

選擇供應商時，銀娛將供應商對環保效益視作重要的評估標準之一，並考慮以下環境因素：

- 聲明或承諾秉持環保價值觀；
- 環境認證及相關獎項；
- 環境管理體系或品質管理體系的成效；
- 遵行適用的國際環保規例及法例；
- 致力提升規格，以達致環保效益，包括採用澳門特區政府環境保護局建議的環保採購規格；及
- 承諾符合銀娛的環保規格。

此外，我們就挑選產品和服務與供應商保持密切的工作關係：

- 減少對環境的不利影響；
- 防止污染、減少浪費及提高資源使用效率；及
- 履行所有相關的法律責任和業務守則。

嘉華建材在綠色採購方面與銀娛同樣堅持高標準。採購人員必須採用「綠色採購規格」，為採購符合成本和績效要求的環保產品提供清晰指引，此亦有助於培養工作場所的環保文化。

環境、社會及管治報告

銀娛及嘉華建材截至二零二零年十二月三十一日止年度的環保表現數據：

| 環境關鍵績效指標 | 單位 | 銀娛 ¹ | | 嘉華建材 | | 銀娛及嘉華建材總計 | |
|----------------|---------------------------------------|-----------------|-----------|------------------------|------------------------|-----------|-----------|
| | | 二零二零年 | 二零一九年 | 二零二零年 ^{2,5} | 二零一九年 ² | 二零二零年 | 二零一九年 |
| 排放 | | | | | | | |
| 氮氧化物排放量 | 公噸 | 0.225 | 0.685 | 763 | 848 | 763 | 849 |
| 硫氧化物排放量 | 公噸 | 0.003 | 0.009 | 57 | 54 | 57 | 54 |
| 顆粒物排放量 | 公噸 | 0.004 | 0.013 | 86 | 163 ³ | 86 | 163 |
| 溫室氣體總排放量密度 | 銀娛：公噸二氧化碳當量／平方米 嘉華建材：公噸二氧化碳當量／公噸產品 | 0.18 | - | 0.21 ⁴ | - | - | - |
| 溫室氣體總排放量 | 公噸二氧化碳當量 | 223,905 | 344,386 | 1,442,032 ⁴ | 1,597,755 ³ | 1,665,937 | 1,942,141 |
| 溫室氣體排放量(範圍1) | 公噸二氧化碳當量 | 11,477 | 21,955 | 1,325,751 ⁴ | 1,482,267 ³ | 1,337,228 | 1,504,222 |
| 溫室氣體排放量(範圍2) | 公噸二氧化碳當量 | 212,427 | 322,431 | 116,281 ⁴ | 115,488 ³ | 328,708 | 437,919 |
| 廢棄物 | | | | | | | |
| 所產生有害廢棄物總量 | 公噸 | 18 | 19 | 16 | 15 | 34 | 34 |
| 所產生無害廢棄物總量 | 公噸 | 9,606 | 24,433 | 22,925 | 23,419 | 32,531 | 47,852 |
| 能源 | | | | | | | |
| 能源總耗量 | 千兆焦耳 | 1,093,968 | 1,590,962 | 6,179,869 ⁴ | 6,558,970 ³ | 7,273,837 | 8,149,932 |
| 能源總耗量密度 | 銀娛：千兆焦耳／平方米 嘉華建材：千兆焦耳／公噸產品 | 0.88 | 1.29 | 0.91 ⁴ | 0.99 ³ | - | - |
| 直接能源總耗量 | | | | | | | |
| 煤 | 千兆焦耳 | - | - | 4,952,060 | 5,741,009 ³ | 4,952,060 | 5,741,009 |
| 石油氣 | 千兆焦耳 | 43,969 | 125,744 | - | - | 43,969 | 125,744 |
| 天然氣 | 千兆焦耳 | - | - | 358,895 ⁵ | 42,860 | 358,895 | 42,860 |
| 柴油 | 千兆焦耳 | 79,206 | 135,347 | 90,468 | 134,020 ³ | 169,674 | 269,367 |
| 汽油 | 千兆焦耳 | 4,072 | 15,422 | 1,957 | 2,416 | 6,029 | 17,838 |
| 間接能源總耗量 | | | | | | | |
| 購置電力 | 千兆焦耳 | 966,721 | 1,314,448 | 776,490 ⁴ | 638,665 ³ | 1,743,211 | 1,953,113 |
| 水 | | | | | | | |
| 耗水量 | 立方米 | 2,288,979 | 4,082,419 | 828,833 | 817,167 | 3,117,812 | 4,899,586 |
| 耗水量密度 | 銀娛：立方米／平方米 嘉華建材：立方米／公噸產品 | 1.84 | 3.31 | 0.12 | 0.12 | - | - |

1. 銀娛包括銀娛的博彩及娛樂業務，即「澳門銀河™」、「澳門百老匯™」及澳門星際酒店。
2. 於二零一九年及二零二零年，嘉華建材根據財務報告規定，將環境、社會及管治報告範圍更新至包括其附屬公司。
3. 此等數字乃經過認證機構獨立核實後調整。
4. 此乃預測數字，有待認證機構獨立核實。
5. 嘉華建材的所有環境、社會及管治資料已獲認證機構獨立核實，有關資料載於《嘉華建材可持續發展報告》內。此報告可在 http://www.kwcm.com/tc/co_sustainability08.php 查閱。
6. 根據中國的《打贏藍天保衛戰三年行動計劃》策略，嘉華建材已在礦渣微粉廠及水泥廠內大幅度增加使用天然氣，用以取代煤／高爐煤氣。

環境、社會及管治報告

社會責任

作為本澳社區積極、盡責的一份子，銀娛全力支持澳門特區政府在推廣負責任博彩、青少年及人才培育、體育與文化發展、環境保護、國情教育及推動澳門成為「世界旅遊休閒中心」等方面的政策和方針，致力為社會創造價值。

負責任博彩

銀娛的負責任博彩工作致力加強對客人的保護、提高持份者的相關意識和教育，以及為團隊成員及其家人提供專業的支援、輔導和治療網絡。銀娛致力為客人提供舒適和安全的環境，同時冀減低博彩對客人、其朋友和家人以至社區造成的相關影響。

銀娛致力為客人創造舒適愉快的體驗，冀透過推行不同的負責任博彩推廣活動和措施，以助客人作出更適當理性的決定。銀娛嚴格遵守本地的負責任博彩相關法律和指引：

- 在每個娛樂場入口設置指示牌，防止未滿21歲人士進入娛樂場；
- 在娛樂場內展示有關博彩規則和負責任博彩資訊小冊子；
- 在銀娛旗下所有娛樂場安裝負責任博彩資訊站或資訊亭；
- 在娛樂場內每台自動櫃員機的螢幕保護程式上顯示負責任博彩資訊；
- 在娛樂場內的所有吸煙室播放負責任博彩短片；及
- 在娛樂場入口和娛樂場內的吸煙室，以及穿梭巴士上顯示「網上自我隔離預約」資訊。

銀娛深信負責任博彩實踐要由團隊成員做起，自二零零九年推出第一個負責任博彩推廣活動以來，至今已舉辦超過60個負責任博彩推廣活動、培訓、工作坊及探訪等，累計超過70,000名團隊成員參與。此外，銀娛亦於節日及大型體育活動期間，例如農曆新年及世界盃前夕，向團隊成員傳達負責任博彩推廣訊息，以強化「理性博彩•明智娛樂」的訊息。同時，我們亦與不同的持份者建立長期合作關係，並配合澳門特區政府的年度主題及推廣活動，持續強化負責任博彩推廣計劃。

二零二零年，隨著澳門疫情逐漸受控，銀娛亦繼續加大負責任博彩的推廣力度，並以「家庭」為題推出一系列以促進親子關係、推動家庭和諧為目的之活動，為負責任博彩委員會成員提供專業培訓，以及為員工舉辦一系列工作坊及路演等。今年舉辦的部份活動包括：

- 負責任博彩農曆新年推廣；
- 負責任博彩委員會培訓2020；
- 「減壓『家』油站」工作坊；
- 負責任博彩工作坊；
- 「親子理財好輕鬆」工作坊；
- 「負責任博彩推廣樂滿FUN 2020」路演；
- 第八屆銀娛負責任博彩周2020；及
- 「家庭你我齊關顧」路演推廣。

為了保持團隊成員的身心健康，銀娛亦為他們提供專業及保密的支援服務，例如在有需要時為他們及其家人提供面談、熱線、駐場及線上輔導等服務。

環境、社會及管治報告

二零二零年，銀娛加強負責任博彩計劃的生活元素，除了教育團隊成員外，亦為社區的家庭及年輕人提供支援。除了向參加者推廣保持健康生活態度的重要性外，銀娛亦透過向鮑思高青年服務網絡轄下「自由TEEN地」服務捐贈款項，以及舉辦「『童』行親子歷奇體驗日2020」，向參與者傳達預防賭博失調的重要性。

未來，銀娛將繼續與澳門特區政府合作，落實負責任博彩政策和措施，並持續與相關專業組織及機構合作，多管齊下共同推動負責任博彩。負責任博彩對澳門的穩健發展至關重要，亦是銀娛履行企業社會責任的首要工作。

「推動負責任博彩不僅有助博彩業正面發展，更能協助博彩從業員提升身心健康。我十分高興多年來能與銀娛攜手，共同肩負這項任重道遠的工作，尤其在新型冠狀病毒疫情下，銀娛仍嚴格落實相關健康及安全防疫措施，悉心為不同員工度身訂造培訓課程，實在值得業界參考。」

馮家超教授

澳門大學博彩研究所所長

「銀娛十分重視員工身心健康，致力推廣負責任博彩，長期主動支持社服機構，合辦各類負責任博彩活動。聖公會澳門社會服務處與銀娛一直保持緊密聯繫，多年來合辦多個工作坊、路演等活動。本年更共同推出『親子理財好輕鬆』親子體驗日，將正面訊息傳遞至本澳不同家庭。未來，本會期望與銀娛繼續攜手合作，創造更多負責任博彩推廣上的突破！」

李國豪先生

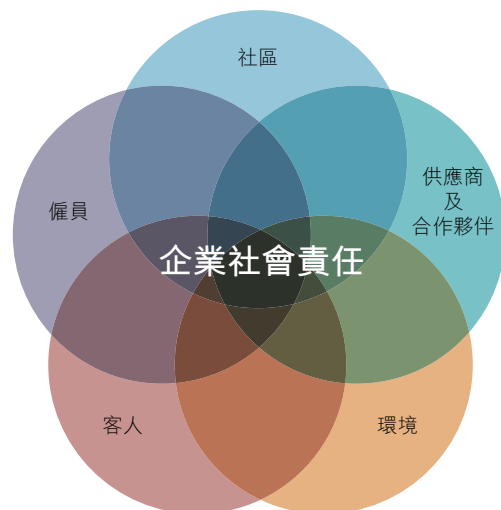
聖公會澳門社會服務處服務總監

社區貢獻

銀娛秉承「取諸社會，用諸社會」的企業精神，於二零一一年成立銀娛義工隊。參加者來自銀娛不同部門及物業，迄今銀娛義工隊已舉辦接近300項活動，累計義工時數超過14,000小時。

為了實現我們貢獻社會的使命，銀娛專注於五個策略支柱，務求為澳門社區帶來多元並且正面的影響，包括：

- 提供多元化的非博彩休閒產品及服務，推廣藝術與體育旅遊，為澳門發展成為「世界旅遊休閒中心」作出貢獻；
- 支持青年培育、社區關懷、教育和環保工作，推動社區可持續發展；
- 為中小企和青年企業家提供發展機會及充足支援，支持澳門經濟多元化發展；
- 培育員工，支持本地員工以縱向及橫向方式發展職途；及
- 貫徹守法，並鼓勵負責任博彩。



環境、社會及管治報告

在2019冠狀病毒病疫情之下，嘉華建材同樂會仍繼續努力為社會作出貢獻，呼應今年的「傳承嘉•愛」主題。同樂會聯同基督教香港信義會及建造業議會，於不同地區捐贈抗疫包，幫助弱勢社群。同樂會義工亦於二零二零年十月參與由建造業議會舉辦的魯班飯行動每週義工服務，向受疫情影響的弱勢社群派發自製飯盒。

**慈善活動**

銀娛採用多元化的方式回饋社會，除了提供財政及禮品資助外，亦貢獻我們的知識及專長，更善用旗下物業及資源，為本地慈善機構、非政府機構和社區組織提供支援。多年來，我們向各大社區持份者提供場地贊助，以舉辦各類工作坊、音樂會、展覽、嘉年華會、時裝表演、比賽、戲劇等活動。二零二零年，銀娛支持多個社區持份者在「澳門百老匯™」舉辦共10項大型活動。未來，我們將繼續支援澳門的社服界，為建立和諧包容的社會出一分力。

嘉華建材持續參與及支持各項慈善籌款活動，如公益行善「折」食日、便服日、公益愛牙日及信義會賣旗等。

「銀河娛樂集團基金會」

在經營可持續及成功業務的同時，銀娛不忘對社區可能帶來的影響。銀娛積極支持社區發展及成長，並透過參與慈善活動履行企業社會責任，為下一代建設更美好的將來。

秉承這一承諾，銀娛於二零一五年成立基金會，旨在回饋社會。基金會的運作獨立於銀娛，並擁有其信託董事會，專注於舉辦培養年輕人積極的人生觀、教育和就業的慈善活動。基金會冀幫助下一代提高生活水平，建立一個更加包容的社區，鼓勵年輕人成為負責任的公民。

基金會根據不同學術機構和非政府機構的專長，與他們合作，通過發起多年期項目，支援澳門特區政府的政策及方針，與社會共同發展壯大。二零二零年，基金會的活動包括：

環境、社會及管治報告

銀娛家長教育計劃

二零二零年六月，由於疫情導致學校停課，家長需要花更多時間在家陪伴子女，基金會與澳門基督教青年會合辦第二屆家長教育計劃，讓輪班及非輪班的銀娛團隊成員提升育兒技巧。

銀娛中樂推廣計劃

繼二零一九年推出「銀娛藝術文化展覽先導計劃」，在「澳門銀河™」呈獻《影后王妃：嘉麗絲姬莉的藝術形象》展覽。該展覽成為「藝文薈澳2019」的重點節目，基金會今年將會更進一步推動澳門文藝界的發展，推出「銀娛中樂推廣計劃」推廣中樂，其中尤以澳門青少年為重點對象。此外，銀娛成為澳門中樂團二零二零至二零二一年樂季的「特約藝術夥伴」，三場精選演出在「澳門百老匯™」百老匯舞台上演。《影視好聲音》音樂會已於二零二零年十一月舉行，而《西安鼓樂》及《音樂探險記》將於二零二一年上演。

銀娛非物質文化遺產計劃

基金會與葫蘆文化促進會合作，推出「銀娛非物質文化遺產計劃」，旨在保育及推廣澳門豐富的文化遺產，以支持澳門推廣文物旅遊。二零二零年六月，基金會在鄭家大屋舉辦「長衫工作坊」，與市民分享中國傳統服飾的製作精髓。

銀娛讀寫支援計劃

由於中文是澳門的主要教學及溝通媒介，基金會於二零一六年推出為期三年的先導項目「銀娛讀寫支援計劃」，旨在支援兒童、家長及學校的中文教學發展。隨著先導項目圓滿結束，第二期項目於二零二零年啟動，並與聖若瑟大學林家駿主教教育研究中心簽訂合作協定，通過持續研究、教師培訓及在全澳幼稚園系統實施，使該計劃在澳門紮根。在疫情之下，該計劃的Facebook專頁開始發揮更積極的作用，幫助教師和家長在家中繼續進行中文讀寫教育，同時，教師培訓和家長研討會也通過線上會議繼續進行，以遵守社交距離措施。

銀娛新型冠狀病毒救援基金

為了在疫情期間向澳門及中國內地提供即時的支持及援助，基金會於二零二零年二月成立銀娛新型冠狀病毒救援基金，以幫助不同的受惠者應對此高傳染性的病毒，詳情請參閱本報告「凝心聚力 並肩抗疫」一節。

其他措施

基金會的其他長期項目，包括銀娛手語雙語共融教育先導計劃、銀娛日本澳門綜合度假村管理啟蒙計劃、銀娛社區護理計劃、銀娛公益創投基金及銀娛青創計劃商業顧問服務，詳情請瀏覽基金會網站www.gegfoundation.org.mo或其Facebook專頁www.facebook.com/GEGFoundation.org.mo。

環境、社會及管治報告

教育及文化

銀娛積極響應澳門特區政府培育青年和人才的計劃及政策，與不同的教育、藝術與文化協會及機構合作，推動文化發展。銀娛透過資助培訓計劃、提供實習機會、舉辦實地考察、提供就業輔導和舉辦交流團等不同舉措，幫助年青人為未來事業建立穩固的教育基礎。

澳門特區政府勞工事務局(「勞工事務局」)因應疫情影響，澳門應屆畢業生的就業機會減少，於二零二零年推出「職場體驗」實習計劃。銀娛全力支持勞工局的措施，於二零二零年八月至十一月推出「U-LEAD工作體驗計劃」(「U-LEAD」)，讓澳門應屆畢業生在銀娛接受為期三個月的有薪實習，在酒店業、博彩業、設施管理、設計及發展、企業等不同範疇獲得寶貴的工作經驗。銀娛結合在職培訓、課堂培訓、工作坊，以及為應屆畢業生度身訂造的「師徒制」計劃，挑選有經驗的團隊成員和部門主管，為他們提供指導，協助應屆畢業生在短時間內獲得實際工作經驗和增進技能。在計劃期間，銀娛亦發掘及成功招募一批剛畢業的人才加入銀娛大家庭。

除U-LEAD外，銀娛實習計劃自二零零八年開始推行，連續12年為本地大學生及有特殊需要的學生提供專業、多元化的實習機會。展望未來，銀娛將繼續支持澳門的人才發展，為澳門綜合度假城產業的可持續發展培養未來領袖。

自二零一一年起，銀娛一直與澳門管理專業協(「管協」)會合作，舉辦銀娛青少年成就計劃(「青少年成就計劃」)。今年，青少年成就計劃以「職業發展」為題，邀請不同行業、學校及機構的客席講者透過工作坊及經驗分享等不同活動，培養青少年的批判性思考及領導能力。二零二零年十月，銀娛為慶祝與管協合作的第十個年頭，推出第十屆青少年成就計劃，並表揚歷屆青少年的傑出成就。

銀娛深明教育和了解國家發展的重要性，是澳門首個推出並冠名贊助青少年國情教育活動的綜合度假城營運商。多年來，銀娛舉辦多場以國家發展為主題的研討會、造訪和交流活動，讓澳門的青少年和銀娛員工參與其中。銀娛連續12年冠名贊助「銀娛澳門盃－青少年國情知識競賽」。一如既往，獲勝學生將獲資助參加中國內地考察團，加深他們對內地基建、發展及機遇的認識。最新一屆的比賽吸引了超過12,000名來自澳門24所中學和大學的學生參加，創下歷史新高。自二零零八年舉辦活動以來，合共超過90,000人次參加。

此外，銀娛亦為推廣澳門的科普教育作出貢獻，在「澳門百老匯™」的百老匯舞台舉行由澳門智慧城市聯盟協會及大疆教育聯合主辦、並由滙盈科技有限公司籌備的「RoboMaster 2020澳門青少年機械人大賽」。同時，為激發青少年對科技創新的興趣，年內銀娛亦繼續冠名贊助「銀娛呈獻：中國無人機學校科普活動」，並安排多場本地學校的參觀活動及無人機示範。

環境、社會及管治報告

為支持香港青年的職涯發展，嘉華建材繼續與香港科技大學(「科大」)和香港理工大學(「理大」)建立戰略夥伴關係。在二零二零年，科大「畢業論文項目」的學生開展了一項關於石料臺船營運對環境影響的研究，並制定了減輕對社區影響的措施。理大環境、職業安全及健康學系的畢業班學生則研究如何改善廠房的傳送帶安全。這些合作關係使畢業班學生能夠在建築材料行業獲得職業健康、安全和環境保護方面的實踐經驗。

在雲南省昭通市，嘉華建材延續5年的教育基金，每年向大關縣中國共產主義青年團捐贈人民幣20萬元，用於支持及改善貧困中學生和大學生的學習環境。



「『銀娛澳門盃—青少年國情知識競賽』作為澳門學界公認的品牌活動，是我們與銀娛合作12年所堅持的成果，充份體現了銀娛具有企業責任感和使命感，十分感謝銀娛一直以來的支持和信任，我們希望與銀娛繼續為推廣本澳國情教育而努力，讓更多澳門青少年了解國家、認知國情，培養更多愛國愛澳的優秀青少年。」

王海濤先生

國情教育(澳門)協會會長

「我們相當感謝銀娛對科普教育活動的支持，科普教育不單止提供基礎的知識教育，更多的是培養學生的創新意識和實踐能力，透過多姿多彩的科普活動協助學生拓展科技眼界。這些活動正正需要如銀娛這類大型企業的大力支持，以協助我們培養學生成為未來科技的建設者。」

許文祿先生

澳門坊眾學校教導主任



銀娛舉行了「U-LEAD工作體驗計劃」頒獎典禮，以表揚U-LEAD學員的傑出成就。

環境、社會及管治報告

體育發展

作為協助澳門體育旅遊發展的主要推手，銀娛與澳門特區政府保持緊密合作，主辦多個大型國際體育賽事，並推廣澳門的體育文化。在二零二零年，銀娛為澳門的體育發展作出了以下貢獻：

- 連續17年冠名贊助「銀河娛樂澳門國際馬拉松」；
- 呈獻「WTT澳門國際乒乓球賽2020」，這是一項採用全新賽制和創新計分方法進行的新國際乒乓球賽事；及
- 冠名贊助「2020銀娛關愛特奧乒乓球賽」及提供義工服務，鼓勵智障人士強健體魄，鍛煉球技，並從運動中建立友誼。

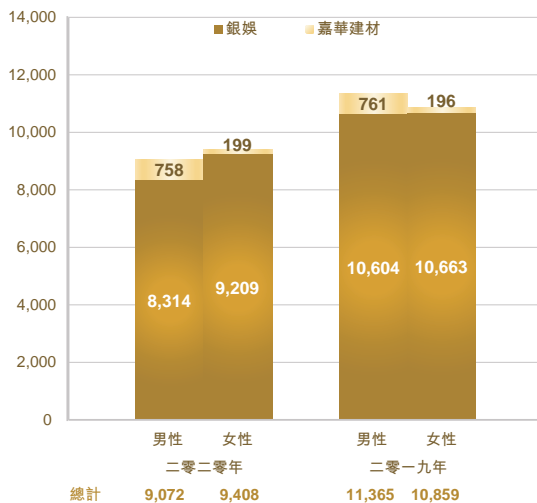
銀娛員工參與

多元化

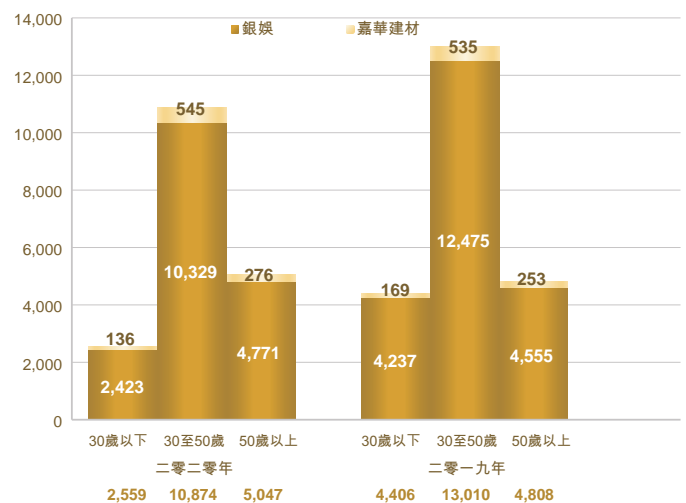
多元化是銀娛其中一個重要的價值觀，亦是銀娛不斷創新和提供卓越服務的主要動力。銀娛團隊成員來自不同種族、社會及經濟背景，且具有不同觀點及經驗。我們的多元化戰略致力確保在招聘過程中適當地吸納不同年齡、性別、資格和經驗的人才，並確保我們繼續保持男女團隊成員人數大致對等。

銀娛不會容忍任何形式的工作場所歧視及騷擾，並有多元化的培訓及其他措施來避免有關行為。

按性別劃分的僱員總數



按年齡組別劃分的僱員總數



環境、社會及管治報告

工作環境

銀娛與勞工事務局透過定期會面及合作，確保坦誠地溝通及建立良好的工作環境。銀娛一直致力協助團隊成員平衡工作與生活，為他們提供安全舒適的工作環境，並透過銀娛員工康樂會及員工服務組，為團隊成員及其親友舉辦不同的社交活動、節日遊戲及聯誼活動，以促進團隊合作及友誼。今年雖受疫情及相關社交距離措施影響，銀娛減少了團隊成員參與活動的次數及規模，但我們仍成功舉辦了「銀娛壁球同樂日」、「銀娛月餅製作工作坊」、「文藝興趣班及親子學習計劃」、「銀娛叻爸叻媽親子活動」及各項體育比賽，讓員工及其親友參與。

為建立互動共融的工作環境，銀娛實行了以下措施：

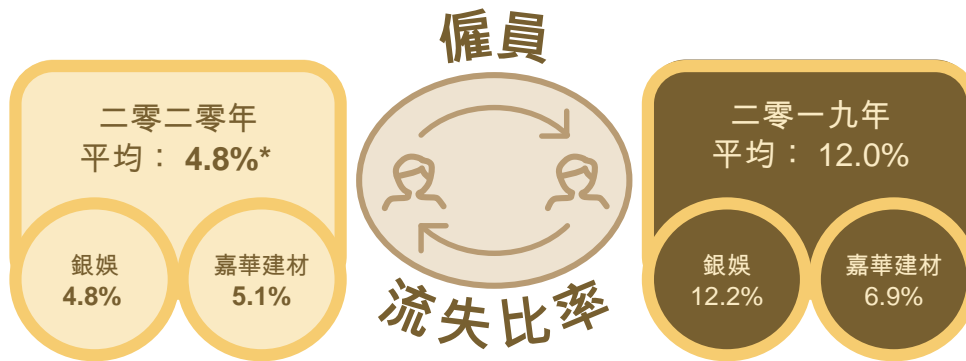
溝通：銀娛開發內部手機應用程式「銀娛觸角」，向團隊成員傳送中英雙語資訊。人力資源部亦設立員工服務中心，解答團隊成員查詢、處理醫療開支申索、退休金、投訴或建議等服務。

薪酬及福利：本集團的薪酬計劃旨在吸引及留住具優秀表現的員工。具競爭力的福利計劃包括公積金、向員工提供早退選擇、培訓津貼、喪假、產假及侍產假、醫療福利及餐飲折扣優惠。

工作便利及健康：銀娛所有物業均設有員工餐廳，在設計餐單的口味和選擇時，以健康及營養為首要考量。銀娛亦為員工提供休息室、停車場、穿梭巴士、員工診所、育嬰室、淋浴間和儲物櫃等設施供員工使用。此外，銀娛設有專屬的僱員支援計劃，為員工提供支援及輔助服務。

彈性上班計劃：銀娛向團隊成員提供全職、兼職以至彈性上班計劃等各類方案，切合團隊成員和業務的需要。此僱用計劃可讓團隊成員達致作息平衡，同時亦可照顧其需要。

員工嘉許：銀娛設立「每月之星」、「每季之星」及「每年之星」等僱員嘉許計劃，嘉許「澳門銀河™」、「澳門百老匯™」、澳門星際酒店及銀娛總辦事處內表現傑出的團隊成員。



* 二零二零年的數字不包括非自願性離職。

環境、社會及管治報告

勞工準則

銀娛確保完全遵守勞工事務局及香港特區政府勞工處的規定，致力提供優於法定最低要求之工作環境，透過優化或新制訂政策，包括提升衛生措施，提供具充足防護保障的工作環境。我們嚴禁聘用童工及強制勞工，並持續監察、防止及舉報該等行為的制度。銀娛的員工手冊及本集團政策文本均存放於工作場所供員工參考，而人力資源專業人員亦會在各物業及辦公室當值，協助員工釐清任何問題。

員工健康及安全

銀娛將員工的健康及安全放在首位，致力於構建零意外的工作場所，成立了企業工作場所健康及安全團隊，以監督所有銀娛物業的工作場所的健康及安全措施，確保符合適用的健康及安全法例規定，並在我們所有物業中實施健康及安全管理標準和最佳實踐。

二零二零年，銀娛成立了「企業工作場所健康及安全督導委員會」，銀娛物業亦根據企業工作健康及安全政策和ISO 45001的要求，發佈各自的「工作健康及安全承諾書」。

另外，銀娛亦與勞工局保持緊密合作，確保工作環境持續安全。我們為員工提供合適的個人防護裝備，確保健康及安全措施的有效性。「澳門銀河™」和「澳門百老匯™」均獲得OHSAS 18001職業健康及安全（「職安健」）管理認證，領先澳門同業，我們對此深感自豪。

二零二零年，銀娛繼續與勞工局合作，擴展酒店及飲食業職安卡培訓計劃。此外，亦與總承建商簽訂安全約章，並於路氹新發展地盤舉辦了一系列的職安健活動，例如為地盤工友舉辦伸展工作坊及工作健康及安全訓練技術課程，以及舉辦「2020年度安全獎勵計劃」頒獎典禮，以表揚地盤主管、承建商及分判商的傑出職安健表現，從而正式落實我們對創造更安全工作環境的承諾。

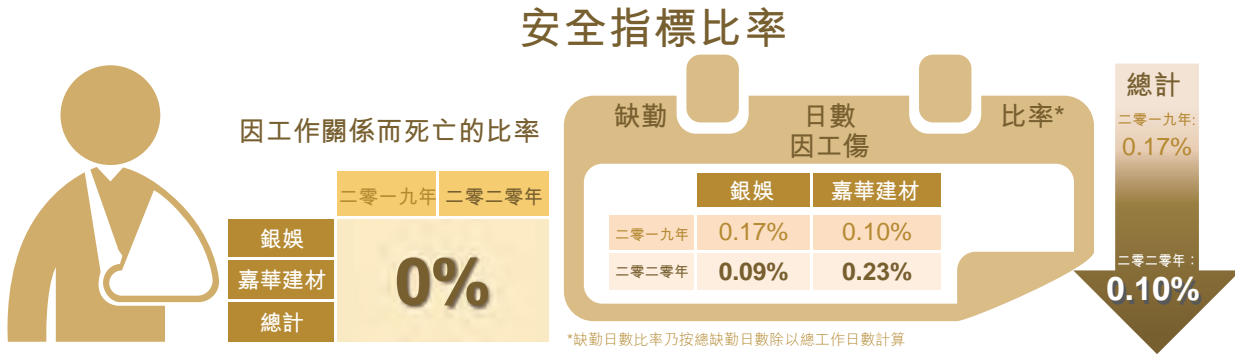
嘉華建材將最新的資訊科技應用於日常的健康、安全及環境（「安健環」）管理中。我們開發「微信安健環小程序」及「安全在線系統」這兩個資訊科技平台，以便更有效管理安健環事宜。

為應對2019冠狀病毒病疫情，嘉華建材已實施嚴格的感染控制措施，成立由董事總經理領導的疫情控制委員會。該委員會統籌並制定了疫情指引及程序，分配抗疫物資，並確保及時通訊。

我們繼續向員工推廣安全的工作環境和根據工傷人數每月跟進分配各個業務部門的健康及安全績效指標。二零二零年，我們的工傷人數比二零一九年減少65%。由於業務於二零二零年受到疫情的限制，工人數量有所減少，從而亦降低工傷風險。

環境、社會及管治報告

二零二零年期間，沒有任何違規紀錄或因工作關係而發生的死亡事故。



人才管理

銀娛相信，只有在每一名員工能夠充分發揮他們的潛能時都得到支持，集團才會成功。本集團提供培訓及發展機會，以支持員工實現縱向及橫向的職業發展。我們的人才發展著重於培養本地員工的多元技能和知識，以支援多元化的業務，以及澳門的經濟和社會發展。

組織發展及培訓課程旨在促進及支持團隊成員實踐集團使命、願景和核心價值。我們的員工成功地提供傲視同儕的服務，為我們所有物業的成就奠定了基礎。

年內，銀娛大部分員工均已因應其工作職務接受相關的培訓。為了提高員工對健康、保健、安全和病毒防控措施的认识，我們共提供40,500小時健康和保健培訓，同時提供73,510小時培訓以幫助9,000多名員工獲得勞工事務局酒店及飲食業職業安卡。

僱員完成的培訓時數

| 年份 | 銀娛 | | 嘉華建材 | | 總計 | |
|------------|------------------|-----------|--------------|-------|------------------|-----------|
| | 二零二零年 | 二零一九年 | 二零二零年 | 二零一九年 | 二零二零年 | 二零一九年 |
| 總培訓時數 | 1,285,559 | 1,175,712 | 8,815 | 1,301 | 1,294,374 | 1,177,013 |
| 每名僱員平均培訓時數 | 73.4 | 55.3 | 9.2 | 1.4 | 70.0 | 53.0 |

環境、社會及管治報告

我們的組織發展及培訓計劃包括：

- **核心及旗艦課程** 根據銀娛的使命、願景、價值觀及「亞洲心」服務文化去裝備員工，讓其以合適的技能履行職責。
- **管治課程** 旨在支持政府政策及法規。此等課程包括一系列的合規課程，例如負責任博彩課程，所有在博彩相關職位工作的員工均須參與；以及符合當局的「最低內部監控要求」課程，包括防止清洗黑錢、打擊恐怖主義融資活動、資訊管理認知課程、支付卡數據資料保安課程以及健康與安全及病毒防控措施培訓課程等。
- **主管、經理及領導課程** 包括銀娛管理技巧課程及領導課程，旨在支持培育員工成為主管、經理和領導階層的事業發展，並加強銀娛的核心領導能力。
- **「亞洲心」顧客服務課程** 秉承「亞洲心」的服務理念，介紹如何提供卓越的客戶體驗，以及如何實踐客人體驗管理。
- **博彩及酒店營運與工作技能課程** 包括透過內部及外部培訓活動組織的課程，例如「銀娛澳門理工學院博彩業專才培訓計劃」及澳門工會聯合總會職業技能競賽。
- **銷售及業務發展課程** 透過培訓團隊成員如何保留及吸納客人，以及鎖定目標市場，強化及發展我們的銷售團隊。這些課程教導學員如何透過對客戶向上銷售及交叉銷售增值服務和體驗，達成內部銷售目標，以及如何進行推銷以吸引新客戶、建立關係和鼓勵再次光臨。
- **業務流程課程** 支持企業及營運部門，確保業務執行及相關活動均採取一致的方式。
- **人才管理課程** 著重管理及培育銀娛現有及新入職的本地人才，包括制定個人發展計劃、目標設定、輔導及指導的培訓。此等課程支持本地員工的橫向發展及晉升機會，以及發展多元化技能。

由於疫情減少了物業的訪客數目，銀娛正好善用這機會裝備員工，以迎接未來的職業發展。今年，在做好防疫措施的同時，銀娛增加了培訓的次數及規模，並採用不同的網上培訓平台，包括「GEG Learn」、「領英學習」、「Udemy」等，為員工進行培訓，年內共為員工提供了1,285,559小時的培訓，並提供了近5,820個課堂及網上培訓課程等活動。

環境、社會及管治報告

銀娛及嘉華建材截至二零二零年十二月三十一日止年度的僱員及勞工常規表現表：

| | 銀娛 | | 嘉華建材 | | 銀娛及嘉華建材總計 | |
|-----------------------------------------|--------|--------|-------|-------|-----------|--------|
| | 二零二零年 | 二零一九年 | 二零二零年 | 二零一九年 | 二零二零年 | 二零一九年 |
| 按性別、僱員類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數 | | | | | | |
| 按地區 | | | | | | |
| 香港 | 56 | 57 | 364 | 355 | 420 | 412 |
| 澳門 | 17,438 | 21,190 | 56 | 59 | 17,494 | 21,249 |
| 中國內地 | - | - | 537 | 543 | 537 | 543 |
| 海外辦事處 | 29 | 20 | - | - | 29 | 20 |
| 按僱員類型 | | | | | | |
| 常規(全職) | 16,793 | 20,213 | 957 | 957 | 17,750 | 21,170 |
| 常規(兼職) | 163 | 211 | - | - | 163 | 211 |
| 合約(全職/兼職) | 567 | 843 | - | - | 567 | 843 |
| 按性別 | | | | | | |
| 女性 | 9,209 | 10,663 | 199 | 196 | 9,408 | 10,859 |
| 男性 | 8,314 | 10,604 | 758 | 761 | 9,072 | 11,365 |
| 按年齡組別 | | | | | | |
| 30歲以下 | 2,423 | 4,237 | 136 | 169 | 2,559 | 4,406 |
| 30至50歲 | 10,329 | 12,475 | 545 | 535 | 10,874 | 13,010 |
| 50歲以上 | 4,771 | 4,555 | 276 | 253 | 5,047 | 4,808 |
| 總計 | 17,523 | 21,267 | 957 | 957 | 18,480 | 22,224 |
| 按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率¹ | | | | | | |
| 按地區 | | | | | | |
| 香港 | 10.7% | 12.3% | 7.1% | 10.1% | 7.6% | 10.4% |
| 澳門 | 4.7% | 12.1% | 3.6% | 1.7% | 4.7% | 12.1% |
| 中國內地 | - | - | 3.9% | 5.3% | 3.9% | 5.3% |
| 海外辦事處 | 10.3% | 6.9% | - | - | 10.3% | 6.9% |
| 按性別 | | | | | | |
| 女性 | 4.3% | 11.9% | 5.0% | 6.6% | 4.3% | 11.8% |
| 男性 | 5.3% | 12.5% | 5.1% | 7.0% | 5.3% | 12.1% |
| 按年齡組別 | | | | | | |
| 30歲以下 | 11.2% | 23.1% | 15.4% | 11.8% | 11.4% | 22.7% |
| 30至50歲 | 4.0% | 10.7% | 3.7% | 6.2% | 4.0% | 10.5% |
| 50歲以上 | 3.2% | 6.1% | 2.9% | 5.1% | 3.2% | 6.0% |
| 總計 | 4.8% | 12.2% | 5.1% | 6.9% | 4.8% | 12.0% |

環境、社會及管治報告

| | 銀娛 | | 嘉華建材 | | 銀娛及嘉華建材總計 | |
|---------------------------------------|-----------|-----------|--------|--------|-----------|-----------|
| | 二零二零年 | 二零一九年 | 二零二零年 | 二零一九年 | 二零二零年 | 二零一九年 |
| 按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比 ² | | | | | | |
| 按性別 | | | | | | |
| 女性 | 99.4% | 99.0% | 54.8% | 59.7% | 98.4% | 98.3% |
| 男性 | 98.5% | 98.5% | 99.9% | 20.8% | 98.6% | 93.3% |
| 按僱員類別 | | | | | | |
| 高級管理層 | 91.2% | 91.9% | 62.3% | 47.9% | 85.7% | 84.4% |
| 中級管理層 | 97.8% | 96.1% | 77.3% | 100.0% | 97.2% | 96.2% |
| 初級管理層 | 98.9% | 99.0% | 100.0% | 29.0% | 98.9% | 98.6% |
| 一般員工 | 99.4% | 99.2% | 93.2% | 21.2% | 99.0% | 94.6% |
| 總計 | 98.9% | 98.7% | 90.5% | 28.7% | 98.5% | 95.7% |
| 按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數 ² | | | | | | |
| 按性別 | | | | | | |
| 女性 | 84.0 | 54.6 | 8.5 | 2.3 | 82.4 | 53.5 |
| 男性 | 61.6 | 56.0 | 9.4 | 1.1 | 57.2 | 52.3 |
| 按僱員類別 | | | | | | |
| 高級管理層 | 21.2 | 29.4 | 22.4 | 4.9 | 21.4 | 25.3 |
| 中級管理層 | 25.4 | 42.7 | 24.0 | 5.2 | 25.4 | 41.2 |
| 初級管理層 | 58.8 | 52.3 | 15.3 | 1.3 | 58.5 | 51.7 |
| 一般員工 | 93.6 | 59.5 | 6.7 | 0.8 | 87.1 | 56.1 |
| 總平均受訓時數 | 73.4 | 55.3 | 9.2 | 1.4 | 70.0 | 53.0 |
| 總受訓時數 | 1,285,559 | 1,175,712 | 8,815 | 1,301 | 1,294,374 | 1,177,013 |
| 安全指標 | | | | | | |
| 因工作關係而死亡人數 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 因工傷缺勤日數 | 4,421 | 10,232 | 693 | 315 | 5,114 | 10,547 |
| 因工傷缺勤日數比率 ³ | 0.09% | 0.17% | 0.23% | 0.10% | 0.10% | 0.17% |

1. 二零二零年的數字不包括非自願性離職。
2. 嘉華建材於二零二零年更新了培訓時數的計算方法，並相應調整相關數據。
3. 缺勤日數比率乃按總缺勤日數除以總工作日數計算。

客人參與

銀娛致力為客人締造完美體驗，除了由全體員工及獨立第三方合作夥伴執行有關客人參與的內部政策、規則及規例外，我們還積極利用其他平台收集客戶的反饋，務求不斷提升客戶體驗。

環境、社會及管治報告

我們採取了以下措施，以實踐向客人提供最佳體驗的使命：

- 透過神秘顧客活動評估服務質素和客人滿意度，同時確保遵守法律，為銀娛旗下所有物業的消費者提供全面的良好體驗；
- 透過意見表、電郵及各類社交媒體平台等不同渠道，獲取及檢討客人的直接反饋與評價；及
- 透過電話服務熱線和委任品質保證經理監察等渠道，適時解決客人投訴。

客人健康及安全

銀娛視客人的健康及安全為重中之重，並在營運中制定了有效的政策以達致此目標。於報告年度，我們完全遵守相關法律及法規，而代表本集團工作的員工及獨立第三方合作夥伴，均以遵守該等標準為僱用條件。

我們已建立健康及安全系統，用作監察任何相關風險以應對潛在事故。此外，我們亦提供風險意識培訓，裝備員工應對相關事宜。

我們繼續格外關注經修訂的禁煙法 —《預防及控制吸煙制度》，此制度旨在透過勸阻吸煙行為以減少吸煙對健康的負面影響。我們所有的吸煙室都具有良好的設備，並符合吸煙室的要求(即第84/2017號批示)定期執行預防性維護，以確保符合相關要求。

客人私隱

銀娛遵行香港特區的《個人資料(私隱)條例》和澳門特區的《個人資料保護法》，僱員及客人的個人資料只限有需要知道和使用該等資料的獲授權人士存取。我們使用保密協議及不披露協議等嚴格措施，防止機密資料遭到外洩或被濫用。

知識產權

知識產權是支持我們持續增長的重要商業資產，對本集團意義重大。銀娛恪守有關知識產權的相關法律及法規，並尊重持份者的知識產權。本集團繼續利用其商標、品牌名稱、商業秘密及其他知識產權，以提高品牌知名度及促進發展。我們透過正式商標註冊、合約條文及保密程序，以最大程度保護及強化我們的知識產權。

供應商管理

銀娛採購部為本集團提供頂級的服務，以創新及高效方式服務內部客人，並以誠信為經營之道，為客人提供優質的產品及服務。銀娛採購部持續遵守內部政策，在處理交易及聘請供應商方面保持高標準。為增進本地中小企的參與和業務機會，採購部向供應商及員工提供「廠商資料檔案」，當中包括有關採購政策及程序的有用資料。

本集團根據負責業務單位、採購評估及系統數據，對供應商進行年度供應商表現評估。評估系統會整合所有資料，計算出綜合評分卡上的數字評分。銀娛採購部遵行所有防止賄賂的相關規定及適用法律，任何貪污行為都會向澳門廉政公署舉報，同時亦要求所有供應商申報利益衝突。

環境、社會及管治報告

作為採納「以大帶小」業務模式的佼佼者，銀娛深感自豪。銀娛極重視本地企業及中小企的持續擴展。我們視本地企業及中小企為澳門經濟的重要動力，因此不斷努力維持及發展與本地企業及中小企的業務關係。今年，為助力本地中小企的業務復甦，銀娛：

- 透過基金會認購中國銀行(澳門分行)發行的1億港元「中小企業專項(疫情防控)社會責任債券」，以支持澳門中小企；
- 舉辦「銀娛為您·中小企：M嘜企業分享會及中小企業配對專場」，讓中小企更了解產品認證的好處；
- 與澳門中華總商會合辦「健康滿Fun復Show嘉年華」，促進超過100間澳門中小企的銷售；及
- 贊助澳門會議展覽業協會舉辦澳門首次網上展覽「澳門購物節」，促進澳門中小微企业的銷售。

此外，銀娛採購部會確保為澳門供應商提供參與競標的合適機會。目前，銀娛接近60%的供應商為本地企業及中小企。

*「二零一九年我們曾參與『Hello Kitty Hello Again』展覽，而今次則參加了『健康滿Fun復Show嘉年華』。銀娛的支持為我們文創工作者打了一支強心針，讓我們這些社會的小角色也能夠來到
大舞台，與大品牌合作，為我們開拓了不同的出路。」*

百強先生

澳門本地藝術家

*「有銀娛等大型企業的支持，提供宣傳平台向遊客推廣本地製品，加上銀娛優先採用『M嘜』產品，增加本地製品的
需求量和銷售量，對促進澳門產業多元化有相當大的幫助。」*

孫家雄先生

澳門生產力暨科技轉移中心理事長

*「自新冠肺炎疫情爆發以來，社會各界同心抗疫。銀娛與我行建立多年的緊密合作關係，本次認購『中小企業專項
(疫情防控)社會責任債券』充份展現銀娛對中小企抗疫提供支持，為本澳經濟復甦出一分力。澳門中銀將進一步
深化與銀娛的合作，期望加速恢復澳門的經濟繁榮。」*

李光先生

中國銀行(澳門分行)行長

企業管治

企業管治對本集團至為重要。我們的《商業行為守則》等內部文件展現了銀娛的價值觀、理念及程序，確保以符合道德和合規的方式經營業務。

舉報程序方面，我們積極鼓勵所有僱員按照標準程序，向人力資源及行政部或其他相關部門舉報任何涉嫌違反反貪污及防止清洗黑錢標準的行為。

環境、社會及管治報告

有關企業管治委員會執行的主要工作，詳情載於企業管治報告內。

風險管理及內部監控

銀娛明白，我們必須繼續應對及緩解各種財務及非財務風險，以確保業務持續增長。為了實現成為領先的博彩及娛樂企業之目標，銀娛在公司上下倡導重視風險的文化，並採用全面的框架進行有效的風險管理和內部控制。

我們已成立風險管理委員會，以識別、分析，以及依優先次序處理風險，並以監察、審查及傳遞風險管理結果。為加強本集團上下的風險意識，風險管理委員會還為每個主要業務單位設立了風險管理小組。

有關風險管理的詳情，請參閱企業管治報告。

防止賄賂及反貪污

銀娛向所有聯屬公司及附屬公司清晰地傳遞防止賄賂及反貪污政策的信息，以貫徹其最高道德標準和負責任商業行為的承諾。我們對任何形式的賄賂、貪污及欺詐行為採取零容忍態度，並確保我們的全球商業行為完全符合適用的用法律及法規，包括反貪污法例。

董事會高度重視防止賄賂及反貪污，確保所有員工以合乎道德的方式工作。我們確保所有銀娛僱員及關聯人士(包括代理、專家顧問、承辦商、代表、中介人、專業顧問、廠商及代銀娛行事的任何其他人士或實體)均了解並全面遵守有關貪污的適用法律和集團政策。內部審計部門負責監察此政策的遵行情況。此政策提供了處理各種可能涉及貪污情況的指引，當中載有專責核准人員、準則、內部利益申報以及任何其他相關事宜。有關指引包括但不限於：

- 違禁付款及要約(即向相關人士賄賂、支付疏通費、回扣或不當付款等)；
- 禮品、餐飲、旅遊及娛樂；
- 慈善付款；
- 政治獻金；
- 實習及僱用機會；
- 緊急付款；及
- 第三方保留款。

防止清洗黑錢及打擊恐怖主義融資活動

銀娛的防止清洗黑錢及打擊恐怖主義融資活動政策旨在維持本集團旗下博彩相關交易的高道德標準。所有代表本集團工作的員工和獨立第三方均遵守我們嚴格落實的防止清洗黑錢標準。銀娛禁止所有員工提供或接受任何形式的賄賂、疏通費和回扣。我們會在委聘業務夥伴前進行盡職審查，並會持續監察有否賄賂和貪污活動，以維持本集團上下及持份者均對相關行為採取零容忍態度。

環境、社會及管治報告

銀娛已設立合規委員會，並指派合規主任監督本集團在防止清洗黑錢及打擊恐怖主義融資活動方面的合規情況，確保達到相關目標。此外，我們為員工提供持續培訓和教育；我們引入「了解你的客人」和「更嚴格盡職審查」監控措施，幫助員工識別和評估高風險的交易或行為。銀娛的代表每年會參加兩至三個講座，並每季與監管機構會面至少一次，以掌握最新行業趨勢。同時，我們會持續評估博彩中介人的表現，並與監管當局保持緊密聯繫。另外，銀娛的內部審計師會就澳門特區的法律及法規，定期對集團防止清洗黑錢及打擊恐怖主義融資活動的措施進行獨立檢討。內部審計師會定期檢討我們的防止清洗黑錢及打擊恐怖主義融資活動政策以及相關指引與程序，以確保行之有效。

監管合規

本集團高度重視合規性，通過既定規則和問責機制，努力確保業務營運的各個範疇均符合監管機構的規定。管理層致力緊貼最新監管發展，並為有關員工提供培訓。除採取防範措施外，本集團亦盡力確保訂立有效的監察及偵測措施，以全面遵守相關法律。在報告期內，本集團並沒有得悉在環保、僱員及勞工常規以及營運慣例等範疇，有任何嚴重違反本地相關法律及法規的情況。

選定主要企業社會責任獎項

| 獲獎機構 | 獎項 | 活動 | 主辦單位 |
|----------------------|---------------------|------------------------------|-----------------------------|
| 銀娛 | 負社會責任營運商 (亞洲/澳洲) | 第13屆國際博彩業大獎 | Clever Duck Media Ltd. |
| 銀娛 | 最佳企業英雄獎 | 2020業界社區貢獻大獎 | Clever Duck Media Ltd. |
| 銀娛 | 聘僱「耆才」僱主嘉許 | 2020年優秀長者僱員暨聘僱 「耆才」僱主嘉許計劃 | 澳門特區政府社會工作局及澳 門特區政府勞工事務局 |
| 銀娛 | 家庭友善僱主獎 | 第三屆2018-20年度家庭友善 僱主獎勵計劃 | 澳門婦女聯合總會 |
| 銀娛 | 支持母乳餵哺獎 | 第三屆2018-20年度家庭友善 僱主獎勵計劃 | 澳門婦女聯合總會 |
| 銀娛 | 2020全澳優秀企業義工獎 | 第28屆國際義工嘉許日 | 澳門義務工作者協會 |
| 「健康滿FUN復 SHOW嘉年華」 | 原創會展獎 | 澳門會展嘉許獎2020 | 澳門會議展覽業協會 |

環境、社會及管治報告

| 獲獎機構 | 獎項 | 活動 | 主辦單位 |
|-------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------------|
| 「澳門銀河™」 | 節能概念大獎(酒店組) | 澳門知慳惜電2020活動 | 澳門電力股份有限公司及澳門特區政府能源發展辦公室 |
| 「澳門銀河™」 | 酒店B組－優異獎 | 澳門知慳惜電2020活動 | 澳門電力股份有限公司及澳門特區政府能源發展辦公室 |
| 「澳門銀河™」酒店合作夥伴－澳門悅榕庄 | 金獎 | 2019澳門環保酒店獎 | 澳門特區政府環境保護局 |
| 「澳門銀河™」酒店合作夥伴－澳門JW萬豪酒店 | 金獎 | 2019澳門環保酒店獎 | 澳門特區政府環境保護局 |
| 「澳門銀河™」酒店合作夥伴－澳門麗思卡爾頓酒店 | 金獎 | 2019澳門環保酒店獎 | 澳門特區政府環境保護局 |
| 「澳門百老匯™」 | 酒店B組－優異獎 | 澳門知慳惜電2020活動 | 澳門電力股份有限公司及澳門特區政府能源發展辦公室 |
| 嘉華建材(香港)有限公司 | 超卓機構大獎 | 職業健康大獎2019-20－好心情@健康工作間大獎 | 香港勞工處／職業安全健康局 |
| 嘉華建材(香港)有限公司 | 連續15年或以上「商界展關懷」標誌 | 「商界展關懷」計劃 | 香港社會服務聯會 |
| 嘉華建材(香港)有限公司 | 標誌獎 | 社會資本動力獎2020 | 社區投資共享基金 |

環境、社會及管治報告

目錄索引

港交所《環境、社會及管治報告指引》

| 一般披露及 關鍵績效指標 | 描述 | 參考及備註 |
|---------------------|-----------------------------------------|-------------------|
| A. 環境 | | |
| 層面A1：排放物 | | |
| <i>一般披露</i> | | |
| 關鍵績效指標A1.1 | 排放物種類及相關排放數據 | 環境保護 |
| 關鍵績效指標A1.2 | 溫室氣體總排放量(以噸計算)及(如適用)密度 | 環保表現列表 |
| 關鍵績效指標A1.3 | 所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度 | 環保表現列表 |
| 關鍵績效指標A1.4 | 所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度 | 環保表現列表 |
| 關鍵績效指標A1.5 | 描述減低排放量的措施及所得成果 | 排放及能源 |
| 關鍵績效指標A1.6 | 描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果 | 用水及減廢 |
| 層面A2：資源使用 | | |
| <i>一般披露</i> | | |
| 關鍵績效指標A2.1 | 按類型劃分的直接及/或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度 | 環境保護 |
| 關鍵績效指標A2.2 | 總耗水量及密度 | 環保表現列表 |
| 關鍵績效指標A2.3 | 描述能源使用效益計劃及所得成果 | 排放及能源 |
| 關鍵績效指標A2.4 | 描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果 | 用水及減廢 |
| 關鍵績效指標A2.5 | 製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位估量 | 銀娛為服務為本的企業，因此並不適用 |
| 層面A3：環境及天然資源 | | |
| <i>一般披露</i> | | |
| 關鍵績效指標A3.1 | 描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動 | 環境保護 |

環境、社會及管治報告

| 一般披露及 關鍵績效指標 | 描述 | 參考及備註 |
|-------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|
| B. 社會 | | |
| 僱員及勞工常規 | | |
| 層面B1：僱員 | | |
| 一般披露 | | |
| 關鍵績效指標B1.1 | 按性別、僱員類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數 | 僱員參與 僱員及勞工常規表現表 |
| 關鍵績效指標B1.2 | 按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率 | 僱員及勞工常規表現表 |
| 層面B2：健康與安全 | | |
| 一般披露 | | |
| 關鍵績效指標B2.1 | 因工作關係而死亡的人數及比率 | 僱員參與 僱員及勞工常規表現表 |
| 關鍵績效指標B2.2 | 因工傷損失工作日數 | 僱員及勞工常規表現表 |
| 關鍵績效指標B2.3 | 描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法 | 僱員健康及安全 |
| 層面B3：發展及培訓 | | |
| 一般披露 | | |
| 關鍵績效指標B3.1 | 按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比 | 僱員參與 僱員及勞工常規表現表 |
| 關鍵績效指標B3.2 | 按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數 | 僱員及勞工常規表現表 |
| 層面B4：勞工準則 | | |
| 一般披露 | | |
| 關鍵績效指標B4.1 | 描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工 | 僱員參與 勞工準則 |
| 關鍵績效指標B4.2 | 描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟 | 勞工準則 |
| 營運慣例 | | |
| 層面B5：供應鏈管理 | | |
| 一般披露 | | |
| 關鍵績效指標B5.1 | 按地區劃分的供應商數目 | 供應商管理 供應商管理—銀娛的供應商接近60% 為本地企業及中小企 |
| 關鍵績效指標B5.2 | 描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法 | 供應商管理 |

環境、社會及管治報告

| 一般披露及 關鍵績效指標 | 描述 | 參考及備註 |
|------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 層面B6：產品責任 | | |
| <i>一般披露</i> | | |
| 關鍵績效指標B6.1 | 已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比 | 客人參與 銀娛為服務為本的企業，因此並不適用 |
| 關鍵績效指標B6.2 | 接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法 | 客人參與—報告年度內，銀娛概不知悉任何與服務有關的重大投訴，或任何與嚴重違反相關準則、規則及規例有關的問題 |
| 關鍵績效指標B6.3 | 描述與維護及保障知識產權有關的慣例 | 客人私隱及知識產權 |
| 關鍵績效指標B6.4 | 描述質量檢定過程及產品回收程序 | 客人參與 |
| 關鍵績效指標B6.5 | 描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法 | 客人私隱及知識產權 |
| 層面B7：反貪污 | | |
| <i>一般披露</i> | | |
| 關鍵績效指標B7.1 | 於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果 | 企業管治 監管合規 |
| 關鍵績效指標B7.2 | 描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法 | 企業管治 |
| 社區 | | |
| 層面B8：社區投資 | | |
| <i>一般披露</i> | | |
| 關鍵績效指標B8.1 | 專注貢獻範疇 | 社會責任 社會責任 |
| 關鍵績效指標B8.2 | 在專注範疇所動用資源 | 社會責任 |

董事的履歷資料

執行董事

呂志和博士，*GBM*，*MBE*，*太平紳士*，*LLD*，*DSSc*，*DBA*，現年九十一歲，為本集團之創辦人。自一九九一年八月起出任為本公司之董事，現為本公司之主席及執行董事會會員，呂博士亦為嘉華國際集團有限公司之主席兼董事總經理。彼於礦務、建築材料及地產發展方面具逾五十年之經驗，為英國礦業學會(香港分會)創會會長及東華三院前任主席(1981-1982)。呂博士亦為香港酒店業主聯會創會主席、東尖沙咀地產發展商聯會會長、穗港經濟發展協會創會會長及滬港經濟發展協會第八屆名譽會長。呂博士於二零零七年至二零一九年期間獲委任為會展旅遊業跨界別督導委員會委員。此外，呂博士為第九屆中國人民政治協商會議全國委員會委員、香港特別行政區第一屆政府推選委員會及香港特別行政區選舉委員會委員。呂博士於一九九六年、二零零一年、二零零六年、二零一一年及二零一六年當選為香港特別行政區選舉委員會之委員。一九九五年，中國科學院紫金山天文台將其發現的一顆小行星命名為「呂志和星」。呂博士於一九九六年榮獲「廣州市傑出貢獻獎」。呂博士於二零零五年七月獲香港特別行政區政府頒授金紫荊星章榮譽。呂博士亦於二零一二年六月獲香港特別行政區政府頒授大紫荊勳章榮譽。呂博士於二零零七年分別獲DHL/南華早報香港商業獎頒授「二零零七年商業成就獎」及獲美國優質服務科學協會頒授「終身成就獎」。呂博士於二零一一年獲Macau Tatler雜誌頒發「鑽石成就獎」，並於同年，呂博士獲領袖傳播集團有限公司頒發「2011《領袖人物》•終身成就大獎」。呂博士於二零一二年獲亞洲企業商會頒授亞太企業精神獎2012-「終身成就獎」及於二零一三年獲中國飯店金馬獎頒授「終身成就獎」。呂博士於二零一四年榮獲國際博彩業大獎之「傑出貢獻獎」及英國「亞洲人大獎」之年度企業家。呂博士分別於二零一五年及二零一八年獲世界旅遊大獎頒發「終身成就獎」及「傑出社會責任領袖獎」。呂博士於二零一九年獲澳門科技大學選為「20年20人：回歸以來澳門旅遊休閒產業重大價值人物」。呂博士亦為「呂志和獎-世界文明獎」之創辦人、董事會主席暨獎項理事會主席，此獎項於二零一五年在香港成立，旨在促進世界資源可持續發展、促進世人福祉、倡導積極正面人生觀及提升正能量。呂博士又為北京大學名譽校董、香港大學教研發展基金創會榮譽會長、香港中文大學聯合書院校董、香港科技大學顧問委員會榮譽委員、香港理工大學基金永遠榮譽主席及大學顧問委員會委員、復旦大學校董會校董以及五邑大學董事會永遠榮譽會長。呂博士為呂耀東先生及鄧呂慧瑜女士之父親。

董事的履歷資料

呂耀東先生，現年六十五歲，於一九七九年加入本集團，彼自一九八七年六月起出任為本公司之執行董事，現為本公司之副主席，並分別為執行董事會、提名委員會及薪酬委員會之成員，以及企業管治委員會主席。呂先生亦為嘉華國際集團有限公司之執行董事。彼持有美國加州大學柏克萊分校土木工程學理學士學位及結構工程學理學碩士學位。呂先生為中國人民政治協商會議第十三屆全國委員會委員、香港特別行政區行政長官選舉委員會委員及澳門特別行政區行政長官選舉委員會委員、旅遊發展委員會委員及文化諮詢委員會委員。彼亦為澳門中華總商會第七十屆會董、鏡湖醫院慈善會第二十一屆名譽主席、中華全國歸國華僑聯合會第十屆委員會常務委員、中華全國工商聯合會旅遊業商會常務理事、澳門旅遊從業員協會永遠榮譽會長及團結香港基金參事。呂先生於二零一二年獲澳門特區政府頒發旅遊功績勳章及於二零一四年獲亞洲企業商會頒授亞太企業精神獎2014—「年度企業家獎」。二零二零年，呂先生蟬聯「亞博匯五十強」榜首，榮膺亞洲博彩界最具影響力的領袖。呂先生又分別為廣州市、深圳市及江門市榮譽市民。呂先生為呂志和博士之子及鄧呂慧瑜女士之胞弟。

徐應強先生，現年六十三歲，於一九八二年加入本集團，彼自二零零四年四月起出任本公司之執行董事，現為本公司建材部董事總經理以及執行董事會成員。徐先生持有澳洲國立南澳大學頒發之工商管理碩士學位及加拿大西安大略大學頒發之機械工程學士學位。彼為英國礦業學會之資深會員，在建材業擁有逾三十五年經驗，覆蓋營運、管理、技術及質量保證、環境保護、商業及策略計劃多個範疇。徐先生曾任中國人民政治協商會議雲南省第十一屆委員會委員，於二零一八年一月獲委任為中國人民政治協商會議雲南省第十二屆委員會常務委員。彼於二零一八年四月被任命為港區省級政協委員聯誼會理事成員。二零一八年八月出任雲南省政協港澳委員聯誼會常務副主席。彼現出任肺塵埃沉着病補償基金委員會顧問及於二零一零年至二零一七年期間出任該委員會委員。此外，彼為澳門預拌混凝土業商會副會長、香港亞洲青年協會及澳門雲南省工商聯合會之榮譽會長。徐先生亦自二零一一年起獲委任為香港合約石礦商會之主席，並於二零零二年至二零零八年期間出任該商會主席。彼於二零零四年至二零零六年期間曾獲委任為臨時建造業統籌委員會建築廢物工作小組之成員，並於一九九八年至二零零零年期間及二零一七年至二零一九年期間曾分別出任英國礦業學會(香港分會)及香港建築業物料聯會之主席。

鄧呂慧瑜女士，*BBS*，*太平紳士*，現年六十六歲，於一九八零年加入本集團，並自一九九一年八月起出任為本公司之執行董事以及執行董事會成員。彼亦為嘉華國際集團有限公司之執行董事。彼持有加拿大麥基爾大學之商業學士學位，並為英格蘭及威爾斯特許會計師學會會員。呂女士於二零一二年十二月獲委任為中國人民政治協商會議上海市委員會委員。彼於二零一四年十月三十日獲委任為上海交通大學之校董。呂女士曾獲委任為公司法改革常務委員會、旅遊業策略小組、統計諮詢委員會、香港藝術發展局及海洋公園公司董事局成員及強制性公積金計劃管理局非執行董事。呂女士自一九九八年起當選為香港特別行政區選舉委員會委員。呂女士為呂志和博士之女兒及呂耀東先生之胞姊。

董事的履歷資料

非執行董事

張惠彬博士，*太平紳士*，現年八十四歲，自二零一五年十月起出任為本公司之非執行董事。張博士分別為本公司之審核委員會及企業管治委員會之成員。張博士持有美國杜威大學榮譽工商管理博士學位、美國紐約大學工商管理碩士學位及會計金融理學士學位。彼更榮獲香港董事學會頒發的二零零二年上市公司非執行董事之傑出董事獎。張博士亦於二零一零年十二月榮獲(1)「特許管理協會」傑出管理人大獎；(2)「特許董事協會」傑出董事大獎；及(3)「亞太行政總裁協會」傑出行政總裁大獎三大獎項。張博士現任香港董事學會的理事。張博士亦是九龍醫院及香港眼科醫院管治委員會成員及香港醫管局九龍區域諮詢委員會成員。張博士曾是中國南京大學商學院兼職教授。彼亦曾擔任香港觀瀾湖集團的集團行政總裁兼常務副主席、東華三院總理及顧問。張博士曾在不同行業公司擔任高層管理，擁有銀行、金融及工商業豐富經驗。張博士現在擔任佳源國際控股有限公司、現代牙科集團有限公司、建生國際集團有限公司及環球實業科技控股有限公司的獨立非執行董事，以上公司均於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。彼現在擔任銀合控股有限公司的獨立非執行董事，該公司於聯交所GEM上市。張博士現任首都銀行(中國)有限公司董事兼執行委員會副主席。彼曾於二零一七年四月至二零一八年七月期間、於二零零一年三月至二零一八年九月期間、及於二零一七年十二月至二零二零年十二月期間分別擔任均於聯交所主板上市的中國泰豐床品控股有限公司(上市地位：於二零一九年二月除牌)、中國金融國際投資有限公司、及福晟國際控股集團有限公司的獨立非執行董事。

萬卓祺先生，現年七十二歲，於二零零九年加入本集團擔任總裁及首席營運總監；自二零一五年九月起出任本公司之總裁。彼已服務本集團達九年，於二零一八年四月起退休。彼自二零一八年五月起出任為本公司之非執行董事。萬先生持有美國奧克拉荷馬市立大學外交事務學士學位。包括本公司在內，他曾於拉斯維加斯及墨爾本多間國際著名的娛樂場及酒店企業擔任高級行政職位。萬先生是「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」(Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco (「SBM」)，其股份於巴黎證券交易所(Euronext Paris)公開交易，而本公司間接持有其約5%的權益)的董事會成員。萬先生通過美國的內華達州和密歇根州、澳洲的維多利亞州以及澳門的博彩委員會的資格審查。萬先生亦是澳門博彩管理協會的名譽會長、澳門大學博彩研究所顧問委員會成員、亞洲國際博彩娛樂展非博彩顧問委員會執行委員、澳門國際影展暨頒獎典禮名譽顧問，以及澳門負責任博彩協會名譽會長。

董事的履歷資料

獨立非執行董事

顏志宏先生，現年六十七歲，自二零零四年四月起出任為本公司之獨立非執行董事。顏先生為本公司之審核委員會主席及企業管治委員會成員。彼持有紐西蘭University of Waikato頒發之管理學學士學位。彼為澳洲及紐西蘭特許會計師公會之資深會員，曾於多間跨國企業工作，於建材、建築業、廢料管理及回收業務方面擁有逾三十五年之廣泛經驗。彼現時為英國Churngold Construction Holdings Limited之主席，該公司為專業之地底工程承建商，從事地底工程及地面勘察，亦從事清理受先前工業活動污染地方之修復業務。顏先生於二零一四年十二月至二零二零年六月期間出任MJ Gleeson PLC之非執行董事，該公司於倫敦證券交易所上市，從事房屋建造及重建翻新業務。

葉樹林博士，LLD，現年八十三歲，自二零零四年十二月起出任本公司之獨立非執行董事。葉博士為本公司之審核委員會成員，以及提名委員會及薪酬委員會之主席。葉博士持有加拿大康戈迪亞大學文學士學位及榮譽法律博士學位。彼為加拿大置地有限公司之創辦人，並由一九七二年擔任董事長一職，加拿大置地有限公司從事地產發展和旅遊景區業務，於一九九四年在澳洲股票交易所上市，並於二零一三年五月私有化，葉博士仍擔任該公司董事長一職。葉博士亦為嘉華國際集團有限公司之獨立非執行董事。葉博士自一九九六年為廣州嘉游旅遊景區開發有限公司之董事長，二零一三年十月起調任為該公司董事，二零一九年十二月再次擔任董事長職位。葉博士一向積極參與公眾服務，彼獲委任為香港中華總商會榮譽常務會董(二零一二年十一月至二零二二年十月)、康戈迪亞大學香港育才基金有限公司之主席及香港加拿大大學同學會主席。他曾為香港加拿大商會會長(一九九八年至二零零零年)及現任理事，以及香港董事學會資深會員。此外，葉博士曾被選為廣州市榮譽市民。

黃龍德教授，BBS，太平紳士，現年七十二歲，自二零零八年八月起出任為本公司之獨立非執行董事。黃教授分別為本公司之審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會之成員。黃教授為香港執業資深會計師，並為黃龍德會計師事務所有限公司的執行董事。他於會計行業擁有逾五十年經驗。黃教授取得商業博士學位，於一九九三年獲英女皇頒發榮譽獎章，於一九九八年獲委任為太平紳士，並於二零一零年獲香港特別行政區政府頒授銅紫荊星章。黃教授現為北京汽車股份有限公司、中渝置地控股有限公司、利寶閣集團有限公司、中國油氣控股有限公司、奧思集團有限公司及盈利時控股有限公司的獨立非執行董事，以上公司均於香港聯合交易所有限公司上市。黃教授曾於二零一零年二月至二零一八年十二月期間擔任於香港聯合交易所有限公司上市的國藝娛樂文化集團有限公司的獨立非執行董事。

高級管理層

本公司執行董事被視為本集團的高級管理層，直接掌管本集團業務。

博彩及酒店業務專才

銀娛致力聘請及挽留優秀管理人員及僱員，並將持續強化我們的博彩及酒店業行政人員隊伍，繼續建立銀娛為亞洲博彩及娛樂行業的翹楚。

經驗豐富及具代表性的博彩及酒店行政人員履歷如下：

戴力弘，集團財務總裁，彼於博彩業內企業融資、併購等投資銀行業務、財務管理及國內與海外的業務發展方面饒富經驗。彼曾在拉斯維加斯一間博彩公司擔任財務部的高級行政職務。

祁嘉杰，首席營運總監－澳門，彼於美國及澳門累積豐富的博彩、酒店及娛樂經驗。彼曾於美國及澳門多間國際知名的博彩及酒店企業擔任高級行政職務。

葉燕民，高級董事－國際尊尚市場發展，彼於酒店營運、度假城規劃、主題公園及廣場發展、企業規劃及業務發展擁有逾三十四年經驗。彼曾於馬來西亞一間博彩公司擔任多個高級行政職務。

丁廣沅，董事－項目發展，彼在項目管理方面擁有逾三十七年經驗，曾於地產發展商及建築僱問公司領導多個大型商業、豪華酒店、住宅及服務式住宅發展項目。彼曾於香港一間地產發展商擔任高級行政職務。

樂啟誠，董事－營運，「澳門銀河™」及董事－博彩發展及優化事務，彼擁有超過三十一年豐富的博彩企業管理經驗。彼曾在澳洲知名的博彩企業擔任高級行政職務。

簡志勤，董事－營運發展，新度假城，彼於博彩業方面擁有逾二十九年經驗。彼曾於美國多間度假城及博彩公司擔任高級管理職務。

李富誠，副董事－營運，澳門星際酒店，彼於大眾市場推廣、主辦中場及尊尚博彩及款客事務營運方面擁有逾二十四年經驗。彼曾於新加坡一間度假城及博彩公司擔任高級管理職務。

林展安，行政副總裁－款客事務，「澳門銀河™」，彼於酒店行業擁有逾三十六年營運管理及項目發展經驗。彼曾在澳門、新加坡、澳洲、日本、印度及印尼多間著名酒店及度假城擔任高級管理職務。

柯岩松，行政副總裁－款客事務，新度假城，彼擁有逾二十九年酒店營運及餐飲服務業經驗。彼曾於澳洲、中國內地及中東多間國際酒店公司擔任高級管理職務。

博彩及酒店業務專才

李健汶，高級副總裁－業務發展及城市娛樂會營運，彼於博彩及酒店行業擁有逾二十八年國際市場推廣、娛樂場市場推廣及酒店營運管理經驗。彼於重新加盟集團之前，曾在澳洲一間博彩及娛樂公司擔任高級管理職務。

鮑栢宇，高級副總裁－娛樂桌博彩，「澳門銀河™」，彼於娛樂桌博彩方面擁有逾二十九年經驗。彼曾於澳洲一間博彩公司擔任高級管理職務。

鮑寶文，高級副總裁－角子機博彩，「澳門銀河™」，彼於角子機博彩營運方面擁有逾三十年經驗。彼曾於美國多間博彩公司擔任高級管理職務。

陳國榮，高級副總裁－娛樂場禮遇服務及支援，彼於尊尚市場推廣及娛樂場營運方面擁有逾二十年經驗。彼曾於新加坡及越南多間綜合度假城擔任高級管理職務。

馬家榮，高級副總裁－博彩營運，澳門星際酒店，彼於博彩營運方面擁有逾三十年經驗。彼曾於澳洲及澳門多間博彩公司擔任高級管理職務。

此表並未詳盡列出整隊優秀的博彩及酒店團隊。透過持續發展集團的管理專才，能提高博彩及娛樂業務的營運效率。集團相信可於未來年月推動銀娛的持續發展及成功。

企業管治報告

本公司致力達致高水平企業管治標準。本公司擁有一套均衡和有效的企業管治制度，為董事會（「董事會」）設置框架，以有效地管理本公司、著重有效之風險管理及內部監控以保障本公司股東（「股東」）權益、提升股東價值及以良好企業公民身分關懷社會，並保持高透明度和對股東高度負責，最終追求業務的長遠成功及可持續發展。除本報告所披露及解釋的偏離情況外，董事會已採用香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四內所載之企業管治守則（「守則」）之守則條文。

董事會

本公司的願景是「成為亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」。本公司將透過本年報封面內頁所述之經營理念達成此願景。

本公司以董事會為首，董事會負責領導及監控本公司及其附屬公司（「本集團」），並有效地指導及監督本集團的事務，促使本集團邁向成功。董事會須對股東負責，為本公司制定策略及處理事宜的優先次序、批准年度預算及表現目標、釐定恰當的管理架構，及監督管理層之表現。

董事姓名及簡歷，以及彼等關係載於第62至第65頁及本公司網站www.galaxyentertainment.com。董事名單及彼等之角色及職能，亦於本公司網站及香港交易及結算所有限公司（「港交所」）網站披露。

主席、副主席及業務部門董事總經理

董事會主席、副主席及董事總經理（建築材料業務）之職務，分別由呂志和博士、呂耀東先生及徐應強先生擔任，以確保權力與職權之平衡。

主席領導董事會，確保董事會有效運作及履行責任、所有重要事項得以適時討論及回應，以及適時、充分和準確提供所有資料。副主席支持及協助主席執行上述工作，並連同董事總經理（建築材料業務）發展策略性營運計劃以執行本公司的策略及處理事宜的優先次序。副主席領導及監督本集團博彩及酒店的日常業務管理，而董事總經理（建築材料業務）領導及監督建築材料業務的日常業務管理。

董事會之組成

董事會由執行董事及非執行董事均衡組成，目前包括四名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。董事會釐定及定期檢討其具備的適當專業技能範疇、經驗及多元化，確保其成員整體上擁有管理一家成就卓越的大型企業及支持其業務持續增長所必須的全面營商及專業技巧。除了執行董事擁有經營本集團業務的豐富經驗外，董事凝聚了企業管理及策略規劃、投資、財務、庫務管理及企業管治方面的經驗與資格。在履行角色和責任方面，董事向董事會提供公正與獨立的意見、作出獨立判斷及在董事會決策上（尤其於可能涉及利益衝突的事務上）發揮制衡作用。本公司相信目前之董事會組成均衡，董事會由多元化之成員組成，切合本集團的業務需要。於年內及截至本報告日期，董事會成員之組成並無變動。

企業管治報告

董事之委任及重選

提名委員會獲轉授有關向董事會提名新任董事、檢討董事會之人數、架構、組成及建議重選退任董事之職責。

非執行董事皆有特定任期。根據顏志宏先生、葉樹林博士、黃龍德教授、張惠彬博士及萬卓祺先生的服務合約，彼等之委任期為三年之固定年期。

根據本公司組織章程細則，主席以外之所有董事均須於股東週年大會上由股東重選連任，至少每三年一次。

於即將舉行之股東週年大會上，呂耀東先生、徐應強先生及顏志宏先生將退任，並符合資格膺選連任。彼等均願意膺選連任。

根據上市規則附錄十四守則第A.4.3條，獨立非執行董事顏志宏先生已為董事會服務超過九年，須經由股東以個別決議案批准方可連任。董事會已根據上市規則第3.13條所載的準則，評估及檢討其年度獨立性確認函，並確認顏先生仍為獨立。董事會相信，彼長期為董事會服務不會影響其誠信，仍可對董事會事宜作出公正獨立的判斷，而其豐富的經驗及知識可繼續為董事會及本公司的發展帶來寶貴的貢獻及更多觀點。

獨立非執行董事之獨立性

所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條有關評估獨立性的全部指引。考慮到(i)本公司已接獲彼等各人就其獨立性發出的年度確認函；(ii)彼等並無涉及業務之日常管理及仍然獨立於本公司之管理層及任何主要股東；及(iii)並無跡象顯示有關係或情況會影響其獨立判斷，董事會認為各獨立非執行董事均屬獨立。

董事之責任

各董事有責任以良好誠信以本公司利益為依歸行事。本公司相信，為確保董事能為本公司作出最大貢獻，有必要讓董事獲知有關其職責和責任以及本集團守則、業務及發展的最新資料。所有董事(包括獨立非執行董事)均能接觸管理層及公司秘書，取得執行職務時所需有關本集團的任何資料。公司秘書會收集所要求之資料並分發予董事。本公司於例行董事會會議上向董事提供報告交代本公司業務表現及年度預算，並與預算加以對照，以及對偏離預算給予所需評論及說明。此外，每月在切實可行情況下盡快向董事提供最新市場走勢及有關本公司發展、財務及營運之資料。

本公司已投購董事及高級職員責任保險，以就因本集團業務及活動產生的索償及責任向董事作出彌償。

企業管治報告

董事之時間及董事職務承擔

各董事將確保付出足夠時間及注意力以有效地履行其對本公司之責任，並盡量出席所有董事會／委員會會議及股東大會，而其他職務沒有影響其為本公司提供之服務效能或時間。非執行董事之主要職務詳列於他們的履歷。

各董事將於接受委任時向本公司披露其於香港及海外上市公眾公司或組織擔任職位的數目、名稱及性質以及其他重要之承擔，其後若有任何變動應及時披露。本公司將會提供董事之履歷更新資料，並按情況於年度報告及中期報告中披露。董事將會每年向本公司披露其投放於董事職務及其他承擔所涉及的時間。

獨立非執行董事已披露彼等對本公司事務付出之時間，並確認彼等能付出足夠時間及注意力處理本公司之事務。

提名委員會定期檢討董事履行責任所須作出的時間承擔，以確保董事會之效能不受影響。董事會原則上相信，董事之外間委任對本公司有利，因其為董事在本公司擔任之角色提供多方面之技能、經驗、知識及觀點。

董事之就任須知及持續專業發展

所有董事均已參與持續專業發展(「持續專業發展」)，包括由本公司及／或外界合資格專業人士提供之有關企業管治、法律、規則、規例及管理之最新資料之講座，以進一步加強董事對本身作為董事之角色、職能及職責之認識和相關技能。董事會及時和定期獲提供有關適用於本集團之法律和規章變動及企業管治發展的最新資料，及有關本集團業務及活動的相關資料。新委任董事將獲發一份詳盡的就任須知，當中載有董事之法定及法規責任、適用於董事之本公司政策、程序及守則。本公司存置各董事已接受之培訓記錄，概述如下：

| 董事 | 企業管治／法律、規則及 規例之最新資料 | 會計／財務／管理／ 其他專業技能 |
|----------------|------------------------|---------------------|
| 執行董事 | | |
| 呂志和博士 | ✓ | ✓ |
| 呂耀東先生 | ✓ | ✓ |
| 徐應強先生 | ✓ | ✓ |
| 鄧呂慧瑜女士 | ✓ | ✓ |
| 非執行董事 | | |
| 張惠彬博士 | ✓ | ✓ |
| 萬卓祺先生 | ✓ | ✓ |
| 獨立非執行董事 | | |
| 顏志宏先生 | ✓ | ✓ |
| 葉樹林博士 | ✓ | ✓ |
| 黃龍德教授 | ✓ | ✓ |

企業管治報告

證券交易的行為守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易之行為守則。本公司向所有董事作出特定查詢後，確認董事已於年內一直遵守標準守則所載之規定準則。

由於本集團僱員於履行職務或受聘時，可能會得悉就彼等買賣本公司證券而言與本集團或本公司證券有關之內幕消息(此用語具有香港法例第571章《證券及期貨條例》所指之相同涵義)，故此董事會亦已訂定嚴謹程度不遜於標準守則之書面指引，要求本集團有關僱員恪守。有關名單及政策將由本公司於適當時候進行檢討。

董事會轉授權力及董事委員會

為簡明其職責及秉持良好企業管治，董事會將權力妥為轉授，其下設適當的董事委員會，並制訂具體書面職權範圍以清晰界定其職權及職責，以監察本集團各特定範圍之事務。董事委員會獲提供充足資源，包括外聘核數師及獨立專業顧問之意見，以履行其職責。

執行董事會

董事會已將管理本集團業務運作及業務活動之權力、職權及酌情權轉授予由本公司全體執行董事組成的一個正式成立的執行董事會。執行董事會向董事會報告，並按季向全體董事傳閱董事會或委員會或股東大會決議案及會議紀錄，包括年度預算及財務報表、予股東之股息及分派、增加股本及配發新股(根據行使認股權及授出股份獎勵進行者除外)、衍生交易、須予披露及／或須遵守股東批准規定的關連交易，以及超過若干預設限額資產的收購、出售、投資、融資及押記在內的若干事務特定須留待董事會批准。

就作出決策之程序而言，管理層根據執行董事會已正式批准之職權向執行董事會提交書面計劃，當中載有詳細分析及建議，待執行董事會考慮及批准。倘有關事項超越執行董事會之職權或與任何前述特定須留待董事會決定之事項有關，則會提交予董事會批准。

執行董事會將日常管理、行政及營運的職能再轉授予博彩及娛樂部及建築材料部執行人員／委員會及(倘適當)負有特定職責的專責小組，以監管特定業務或公司交易。

審核委員會

本公司自一九九九年設設有審核委員會，由四名成員組成，當中大部分為獨立非執行董事。顏志宏先生擔任審核委員會主席，葉樹林博士、黃龍德教授及張惠彬博士為成員。

審核委員會對董事會負責，並協助董事會監督本公司的財務報告過程、內部監控及風險管理系統及審閱本集團的中期及年度綜合財務報表。審核委員會可與外聘核數師及管理層接觸及維持獨立溝通。審核委員會的角色及職能載於經修訂書面職權範圍，有關書面職權範圍已於本公司網站及港交所網站刊登。

企業管治報告

審核委員會於二零二零年舉行兩次會議，全體成員均有出席，集團財務總監、各業務部門財務主管、公司秘書、內部審計師及外聘核數師(應審核委員會成員邀請)均有出席。審核委員會已向董事會呈交書面報告，向董事會提出需其關注之重要事項、報告該委員會認為需採取行動或改善之任何事項並作出適當建議。

審核委員會於年內進行的主要工作包括審閱中期及年度綜合財務報表(連同本公司採納的會計政策及常規)、須於獨立核數師報告內披露的關鍵審計事項、審閱核數師委聘書、核數師的獨立性、審核費用、審核策略、重大會計事宜、載有其資源配置與需求的內部審計及年度審計計劃、規則及法律之遵守、內部審計對內部監控系統與風險管理成效、資源充足性、員工資格和經驗以及培訓計劃而發出的報告、外聘核數師的獨立性、其他財務及內部監控事宜以及續聘本公司外聘核數師的建議。

薪酬委員會

本公司之薪酬委員會於二零零六年初成立，由三名成員組成，大多數是獨立非執行董事。葉樹林博士為薪酬委員會主席，呂耀東先生及黃龍德教授為成員。

薪酬委員會向董事會負責，並獲授職責，定期檢討、制定及釐定公平兼具競爭力的薪酬方案，以吸引、挽留及激勵具有成功打理本公司所需素質的董事。薪酬委員會的角色及職能載於經修訂書面職權範圍，並於本公司網站及港交所網站刊登。

薪酬委員會於二零二零年舉行一次會議，全體成員均有出席，人力資源部的代表及公司秘書均有出席。薪酬委員會在會議後已向董事會呈交書面報告及/或提出建議。此外，於年內已向成員傳閱書面決議案以獲批准。

薪酬委員會於年內進行的主要工作包括參考市場數據及董事委員會的參與程度就董事袍金提供建議(因全體董事均已同意放棄收取其董事袍金，故毋須提呈股東大會以供股東批准)；根據市場數據及參考董事於公司的職責及責任、公司的業績以及盈利能力以審閱及批准執行董事之薪酬政策、架構及方案(包括酌情花紅)；以及向執行董事授予認股權。薪酬委員會會議上，概無董事及其任何之聯繫人參與制訂其本身薪酬之決定。董事薪酬詳情已載於綜合財務報表附註9。

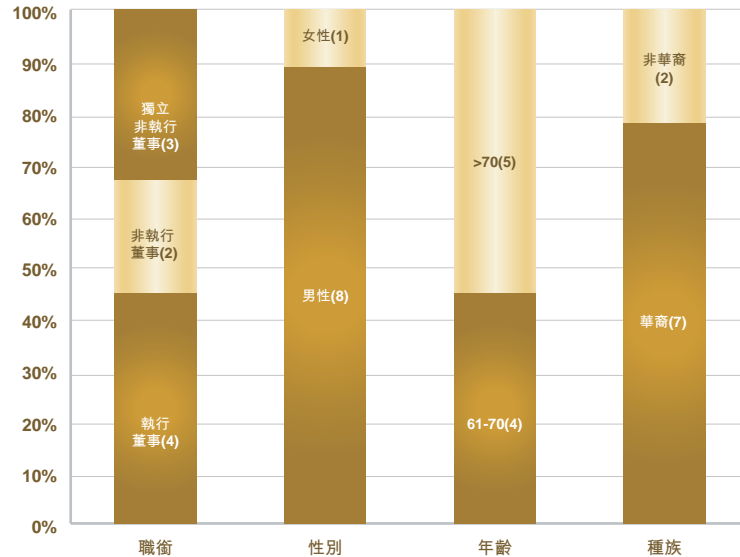
提名委員會

本公司之提名委員會於二零一二年成立，由三名成員組成，大部分為獨立非執行董事。葉樹林博士為提名委員會主席，呂耀東先生及黃龍德教授為成員。提名委員會的主要職責包括制定及實行提名董事候選人的政策、評估獨立非執行董事的獨立性及建議重選退任董事。提名委員會之職權範圍已於本公司網站及港交所網站刊登。

本公司已於二零一二年三月採納正式而審慎之提名政策。為確保董事會成員技能、經驗及觀點與角度多樣化所帶來的裨益，分別於二零一三年三月及二零一八年十二月先後修訂提名政策，以從多方面顧及董事會之多元化，包括但不限於董事之性別、年齡、種族、信譽、文化及教育背景、專業經驗及資格、行業及業務相關經驗、技能、知識、服務年期及提名委員會為達致董事會成員多元化而可能不時認為與董事職責相關和適用之其他特質。

企業管治報告

下圖顯示董事會於二零二零年十二月三十一日之多元化概況：



委任新董事加入董事會設有正式、經審慎考慮並具透明度的程序。獲推薦及獲甄選的候選人皆具有豐富經驗及才幹，且能按照上市公司董事角色所須達到的標準，履行誠信責任及應有技能、謹慎和勤勉行事的責任。此外，可以提供公正及獨立的意見，能夠獨立作出判斷，並願意為本公司事務獻出足夠時間及注意力，亦是揀選非執行董事之標準。

任何董事(徵詢董事會主席後)可提名妥為合資格之人選出任本公司董事，供提名委員會考慮。提名委員會審閱有關人選之資料，考慮上文所有列出之規定及有關本公司之所有其他適用因素後，向董事會作出建議以供考慮。董事會考慮其建議後，決定建議之人選是否應獲委任為董事。

提名委員會於二零二零年舉行一次會議，全體成員均有出席，而公司秘書亦有出席。提名委員會在會議後已向董事會呈交書面報告及/或提出建議。

提名委員會進行之主要工作包括檢討提名政策以確保其成效及適用性；檢討董事會及董事委員會之架構、人數及組成，以確保執行董事與非執行董事之組成均衡、技能、經驗及觀點多元性取得平衡並符合本集團的業務需要；檢討董事履行其責任之時間承擔；按照上市規則項下之相關規則及規定評估獨立非執行董事之獨立性；考慮獨立非執行董事為履行其職責所投放時間之充足性；以及建議重選退任董事。董事概不會就建議重新委任其本身為董事而投票。

企業管治報告

企業管治委員會

本公司的企業管治委員會於二零一二年成立。企業管治委員會由四名成員組成，當中一半為獨立非執行董事。呂耀東先生為企業管治委員會主席，顏志宏先生、黃龍德教授及張惠彬博士為成員。企業管治委員會的主要職責包括審閱本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展，以及遵守守則及按上市規則之規定在企業管治報告內披露。本公司已採納企業管治政策，旨在提升股東價值，達致高水平的透明度、操守及問責性。

企業管治委員會於二零二零年舉行一次會議，全體成員均有出席，而公司秘書亦有出席。企業管治委員會在會議後已向董事會呈交書面報告及／或提出建議。

企業管治委員會進行之主要工作包括檢討本公司有關企業管治之政策及常規、股東溝通政策、《公司條例》(第622章)(「《公司條例》」)及上市規則規定、董事及僱員進行證券交易之行為守則之遵守、董事及高級管理層之培訓及持續專業發展、守則之遵守、企業管治報告以及環境、社會及管治報告。

董事會會議、董事委員會會議及股東大會

董事會預先擬定四次例行董事會會議的召開時間，讓董事有機會積極參與。在擬定例行董事會會議的議程時，會先行諮詢董事意見，讓其提出商議事項。董事一般於約一個月前收到會議的書面通知，並於會議召開日期前不少於三天收到會議議程及相關董事會會議文件。年內，董事亦以傳閱書面決議案的方式參與審議及批准須提呈董事會垂注之任何事宜。本公司在傳閱時已提供書面資料，而在需要時則由管理層或公司秘書作出口頭陳述。如有需要，董事會亦會召開特別董事會會議。除本公司組織章程細則及上市規則許可之有關情況外，董事如在提交予董事會以供考慮之任何合約、交易、安排或任何其他類別的建議中擁有重大利益，須就相關決議案放棄投票，而有關董事亦不得計入法定人數內。

除董事會會議外，主席亦會與其他董事定期聚會，偶爾亦會在其他董事不在場之情況下與獨立非執行董事聚會，藉以在非正式環境下審議事項。獨立非執行董事可自由向董事會提供獨立意見及建議。

企業管治報告

全體董事於回顧年度內均有出席董事會會議、董事委員會會議及股東大會，彼等之出席詳情列於下表：

| 會議次數 | 董事會 (4) | 審核委員會 (2) | 薪酬委員會 (1) | 提名委員會 (1) | 企業管治委員會 (1) | 股東週年大會 (1) |
|----------------|------------|--------------|--------------|--------------|----------------|---------------|
| 執行董事 | | | | | | |
| 呂志和博士 | 2/4 | - | - | - | - | 1/1 |
| 呂耀東先生 | 4/4 | - | 1/1 | 1/1 | 1/1 | 1/1 |
| 徐應強先生 | 4/4 | - | - | - | - | 1/1 |
| 鄧呂慧瑜女士 | 4/4 | - | - | - | - | 1/1 |
| 非執行董事 | | | | | | |
| 張惠彬博士 | 4/4 | 2/2 | - | - | 1/1 | 1/1 |
| 萬卓祺先生 | 3/4 | - | - | - | - | 1/1 |
| 獨立非執行董事 | | | | | | |
| 顏志宏先生 | 4/4 | 2/2 | - | - | 1/1 | 1/1 |
| 葉樹林博士 | 4/4 | 2/2 | 1/1 | 1/1 | - | 1/1 |
| 黃龍德教授 | 4/4 | 2/2 | 1/1 | 1/1 | 1/1 | 1/1 |

公司秘書

本公司之公司秘書負責梳理董事會程序，以確保遵從董事會程序及有效地進行董事會活動，並確保董事會成員和管理層及股東之間有良好的信息流通。所有董事可取得公司秘書的意見和享用其服務，以確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲得遵守。

董事會會議及董事委員會會議的所有會議紀錄的初稿及最後定稿會發送予董事及董事委員會成員以供表達意見及審批，當中對會議上所考慮事項及達致的決定作足夠詳細的記錄。董事會、董事委員會及股東大會的會議紀錄，均由公司秘書妥為保存，並可供全體董事查閱及定期向彼等傳閱。

公司秘書定期向董事寄發有關本集團之法律、法規及企業管治發展之最新資料，並為董事籌辦內部講座。

公司秘書在回顧年度內已遵守上市規則第3.29條規定。

企業管治報告

財務報告

董事會向股東負責，致力於向股東提供全面和及時的資料，以便評核本公司之表現、財務狀況及前景。

董事的責任

董事確認，其編製本公司綜合財務報表之責任乃為作出真實公平反映，並且符合一切適用的監管規定及會計準則。編製截至二零二零年十二月三十一日止年度綜合財務報表時，董事選擇了適當的會計政策加以貫徹應用，所作出的判斷及估計均屬審慎和合理。據董事所知，於二零二零年十二月三十一日，並無任何重大不確定事件或條件可能對本公司的持續經營能力構成重大疑問。因此，董事按持續經營基準編製截至二零二零年十二月三十一日止年度綜合財務報表。

年內本公司已投放充裕資源及聘用足夠合資格及經驗豐富的人員負責會計及財務報告職能。

獨立核數師的責任

本公司的外聘核數師為執業會計師羅兵咸永道會計師事務所。獨立核數師就其申報責任發出之聲明已載於第93至第97頁本公司財務報表之獨立核數師報告中。

於達致其意見時，外聘核數師在概無任何限制之情況下進行全面審核，並能與本公司個別董事(包括審核委員會成員)及管理層接觸。

獨立核數師酬金

截至二零二零年十二月三十一日止年度外聘核數師提供審核服務及非審核服務的費用載於綜合財務報表附註8。

非審核服務的費用包括提供稅務及顧問服務收取的1,934,000港元。

風險管理及內部監控

董事會確認其負責成立並維持本集團的風險管理及內部監控系統，並接受管理層定期匯報，以便識別、評估及管理業務牽涉的風險。內部監控系統旨在管理而非消除未能達到本集團業務目標的風險，以及提供合理保證，以免出現重大錯誤陳述或損失，並且側重於促進以下各項的成效及效率：

- 營運使其可適當應對重大的業務、營運、財務、合規及其他風險，藉以實現本集團業務目標；
- 財務監控以確保保存適當會計記錄之備存，以便為業務內部使用及外部報告提供可靠的財務資料；及
- 合規監控以確保業務經營符合相關法律和法規以及本集團政策。

企業管治報告

本集團訂立的風險管理及內部監控涉及多項主要元素，以確保其成效，該等元素包括權責清晰的管理架構，為集團內的所有主要營運實體界定權限，書面訂明政策、標準營運程序，定期風險及監控自評，並設立有效的管理報告系統。

所有部門主管對其日常營運及管理其相關營運、財務、合規與業務風險負有責任。本集團內部審計部門負責對本集團的風險管理及內部監控系統作出定期獨立評估，以便向董事會及行政管理層提供合理保證，確保本集團風險管理及內部監控系統的設計及運作有效及高效率。

內部審計部門與本集團高級行政人員及部門主管，會每兩年進行一次風險評估會面，以便識別及評估本集團的重大風險。每年均會以風險為基準編制內部審計計劃，並於需要時予以更新；年度內部審計計劃須經審核委員會批准方可付諸執行。年內，內部審計部門已進行審閱，旨在確保所有財務、營運及合規的主要監控均已妥為執行及有效運作；同時也提呈高級管理層關注重要的風險管理及內部監控弱項，以便彼等即時採取行動糾正不足之處。內部審計部門每兩年一次向審核委員會匯報，確保本集團風險管理及內部監控系統的設計、維持及運作有效，且符合本集團的政策與程序以及外部監管機構訂立的規定。

本集團已實行政策及程序，包括預先審批董事及相關僱員進行本公司證券交易、通知董事及相關僱員有關常規禁制期及證券交易限制及處理及發佈內幕消息等，以防止本集團內部可能不當處理內幕消息。

在截至二零二零年十二月三十一日止財政年度內，內部審計部門未有發現任何重大內部監控事宜，可能會對本集團財務狀況或運作構成負面影響。透過審核委員會的審閱，董事會認為(i)本集團的風險管理及內部監控系統有效及充分，而本集團已遵守守則所載的風險管理及內部監控規定；及(ii)本集團之會計及財務報告與內部監控職能擁有足夠的資源、資歷、經驗、培訓課程及財政預算。

與股東及投資界溝通

本公司高度重視與股東及投資界維持及時、準確及具透明度的溝通。董事會已採納股東通訊政策，提供框架維繫與股東間之直接、公開和適時之通訊。本公司確保相關資料無論何時均有效適時地發佈。

除根據上市規則規定發表中期及年度業績外，本公司亦自願公佈季度未經審核的主要財務資料，讓利益相關者更有效評估本集團的表現。

本公司專設投資者關係團隊，負責與投資者、分析員及傳媒保持有意義的對話及持續的關係，同時向股東以及投資界提供優質資訊。

本公司與股東和投資者建立了不同的溝通渠道。股東可選擇以電子方式收取公司通訊(包括但不限於年度報告、中期報告、會議通告、通函及代表委任表格)。本公司的網站www.galaxyentertainment.com亦是投資者寶貴的平台，設有投資者關係專欄，提供及時並直接的財務報告、企業公佈、新聞稿及其他業務資訊。

企業管治報告

股東權利

本公司鼓勵股東出席所有股東大會。

召開股東大會

根據本公司組織章程細則第67條，董事會可於其認為適當時召開股東大會，而股東大會亦須按《公司條例》規定的請求召開，或倘無相關規定，則可由請求人召開。

根據《公司條例》第566條，佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權最少5%的股東，可要求董事召開股東大會。該要求須述明有待在有關大會上處理的事務的一般性質，並可包含可在該大會上恰當地動議並擬在該大會上動議的決議案的文本。該要求必須簽署及經提出該要求的人士認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並以印本形式寄發至本公司的註冊辦事處，地址為香港干諾道中一百一十一號永安中心二十二樓，註明公司秘書收。

在股東大會上提出議案

根據《公司條例》第580條，佔全體有相關表決權利的股東的總表決權最少2.5%的股東，或最少50名有相關表決權利的股東，可要求本公司向有權收到股東大會通告的股東，傳閱字數不多於1,000字的陳述書關於(a)有待在該大會上處理的建議決議案所述的事宜；或(b)其他有待在該大會上處理的事務。有關要求必須採用印本形式送交本公司，須指出將予傳閱的陳述書，須經所有提出該要求的人士認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並須於該要求所關乎的股東大會前最少7日送抵本公司之上述註冊辦事處。

根據《公司條例》第615條，佔全體有權在該要求所關乎的股東週年大會上就該決議案表決的股東的總表決權最少2.5%的股東，或最少50名有權在該大會上就該決議案表決的股東，可要求本公司向有權收到該股東週年大會通告的股東，發出關於可在該大會上恰當地動議並擬在該大會上動議的決議案的通知。該要求須採用印本形式送交本公司，須指出有待發出通告所關乎的決議案，須經所有提出該要求的人認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並須於該要求所關乎的股東週年大會舉行前的6個星期之前，或於(如在上述時間之後送抵本公司的話)該大會通告發出之時送抵本公司之上述註冊辦事處。

倘股東有意建議除退任董事以外之人選參選董事職位，有關程序請參閱本公司網站。

向董事會查詢

本公司重視股東之意見及建議。股東可用郵寄方式(至本公司註冊辦事處地址)或電子郵件方式，向董事會提出查詢和其關注之事宜，並註明公司秘書收。

組織章程文件

本公司之組織章程細則已登載於本公司網站及港交所網站。截至二零二零年十二月三十一日止年度內概無任何修訂。

遵守守則

回顧年度內，除守則條文第A.4.2條外，本公司已遵守守則內之所有守則條文。

第A.4.2條—鑑於其他董事根據本公司組織章程細則輪席退任，而主席因對本集團分佈各地的業務有深遠知識，其所具備的領導才能及遠見是本公司的可貴資產，董事會認為其留任對本集團而言有莫大裨益，而其不須輪席退任實對本集團有利。

董事會報告書

本董事會同寅謹向各股東提呈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度之年報及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股。本公司主要附屬公司、合營企業及聯營公司的主要業務為於澳門從事娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩、提供酒店及有關服務，以及在香港、澳門及中國內地製造、銷售及分銷建築材料，有關主要業務及其他詳情載於綜合財務報表附註42。

業績

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之業績載列於本年報第98頁綜合損益表內。

股息政策

本公司將根據其財務狀況、當前經濟氣候以及對未來宏觀經濟環境及業務表現之預期，評估其派發政策及於任何特定年度作出之派發。決定派發與否，乃經考慮本公司之營運及盈利、發展藍圖、現金流量、財務狀況、資金及其他儲備要求與盈餘，以及董事會認為相關之其他條件或因素後，由董事會全權酌情決定。

股息

截至二零二零年十二月三十一日止年度的特別股息為每股0.45港元，並於二零二零年四月二十四日派發予本公司股東。

董事會不建議派發截至二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息(二零一九年：無)或任何特別股息。

截至二零二零年十二月三十一日止年度已派付給本公司股東的股息總額為每股0.45港元(二零一九年：每股0.91港元)。

可分派儲備

於二零二零年十二月三十一日，本公司根據香港《公司條例》(第622章)第6部計算之可分派予股東之儲備為39,171,697,000港元(二零一九年：2,469,029,000港元)。

業務回顧

有關本集團年內業務回顧、本集團未來業務發展之討論以及本集團面對之主要風險及不明朗因素，載於本年報第12及第13頁之主席報告及第22至第32頁之管理層討論及分析。

有關本集團之財務風險管理目標及政策，載於綜合財務報表附註4。有關截至二零二零年十二月三十一日止財政年度結算日後發生並對本集團構成影響之重要事件，詳情載於綜合財務報表附註39。

根據財務關鍵表現指標對本集團年內表現作出之分析，載於本年報第6至第11頁之財務及營運摘要。

董事會報告書

此外，有關本集團環保政策及表現、對本集團有重大影響之相關法律及規例之遵守情況之討論，以及本集團與其僱員、客戶及供應商等各方之間對本集團有重大影響之主要關係之說明，載於本年報第33至第61頁之「環境、社會及管治報告」一節。

已發行股份

本公司於年內已發行之股份詳情載於綜合財務報表附註26。

年內，因認股權持有人行使認股權而根據本公司認股權計劃發行7,163,463股新普通股，以及如下文「股份獎勵計劃」一節所述，為滿足根據股份獎勵計劃授出的股份獎勵而配發3,094,403股新普通股。

買賣上市證券

於年內，股份獎勵計劃之受託人根據信託契據條款在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）購買合共587,302股本公司股份，總代價約為36,800,000港元，藉以滿足授予身為本集團僱員之關連人士（定義見聯交所證券上市規則）之股份獎勵。所有587,302股本公司股份其後已於股份獎勵各自之歸屬日期轉讓予該等關連人士。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度並無購入、出售或贖回任何本公司之股份。

董事

於年內及截至本報告日期，本公司之董事名單載列如下：

執行董事：

呂志和博士，*主席*
呂耀東先生，*副主席*
徐應強先生
鄧呂慧瑜女士

非執行董事：

張惠彬博士
萬卓祺先生

獨立非執行董事：

顏志宏先生
葉樹林博士
黃龍德教授

現任董事之個人資料載於本年報第62至第65頁。董事薪酬詳情已載於綜合財務報表附註9。

遵照本公司組織章程細則第106(A)條，呂耀東先生、徐應強先生及顏志宏先生將於即將舉行之股東週年大會上輪席退任，而彼等均符合資格及願意膺選連任。

本公司或其任何附屬公司與擬重選連任董事均無訂立在一一年內終止時須作出賠償之服務合約（法定賠償除外）。

董事會報告書

年內及截至本報告日期止，所有出任本公司截至二零二零年十二月三十一日止財政年度的年度綜合財務報表所涵蓋的附屬公司董事名單已備存於本公司的註冊辦事處及在辦公時間內，免費提供予本公司股東查閱。

董事於交易、安排及合約之重大權益

除已披露者外，於二零二零年十二月三十一日或該年度內任何時間，本公司或其附屬公司並無就有關本集團之業務訂立及任何董事或其關連實體直接或間接或曾經直接或間接擁有重大實益之重大交易、安排及合約。

董事於競爭業務之權益

本集團持有「蒙地卡羅濱海度假酒店集團」(Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco) (「SBM」)之少數股權，而本集團有權委任且已委任萬卓祺先生出任SBM之董事會成員，以代表本集團之權益。SBM可能與本集團之若干業務範疇直接或間接競爭。

除已披露者外，概無董事擁有與本集團業務上直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務(本集團業務以外)權益。

董事之證券及相關股份權益

於二零二零年十二月三十一日，根據香港法例第571章《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第352條而備存的登記冊內記錄，或根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則通知本公司及聯交所者，各董事在本公司股份、相關股份及債券之權益或淡倉，及認購本公司股份之任何權利及行使該等權利之詳情，分列如下：

(a) 股份(包括相關股份)

| 姓名 | 股份數目(包括相關股份) | | | | | 佔已發行股本 百分比 |
|------|--------------|-----------|----------------------------|------------------------------|---------------|---------------|
| | 個人權益 | 家族權益 | 公司權益 | 其他權益 | 合計 | |
| 呂志和 | 38,772,544 | 2,181,518 | 363,726,401 ⁽¹⁾ | 1,362,225,231 ⁽²⁾ | 1,766,905,694 | 40.67 |
| 呂耀東 | 49,864,579 | - | 398,150,099 ⁽³⁾ | 1,362,225,231 ⁽²⁾ | 1,810,239,909 | 41.67 |
| 徐應強 | 1,477,321 | - | - | - | 1,477,321 | 0.03 |
| 鄧呂慧瑜 | 14,123,207 | - | - | 1,362,225,231 ⁽²⁾ | 1,376,348,438 | 31.68 |
| 顏志宏 | 250,000 | - | - | 50,000 ⁽⁴⁾ | 300,000 | 0.01 |
| 葉樹林 | 250,000 | - | - | - | 250,000 | 0.01 |
| 黃龍德 | - | - | - | - | - | - |
| 張惠彬 | - | - | - | - | - | - |
| 萬卓祺 | 1,318,280 | - | - | - | 1,318,280 | 0.03 |

附註：

- (1) 步基證券有限公司、呂志和基金有限公司(「呂志和基金」)及呂志和獎有限公司(「呂志和獎」)，分別持有305,401股、295,421,000股及68,000,000股本公司股份，三間公司全由呂志和博士控制。呂志和基金及呂志和獎均為慈善機構。

董事會報告書

- (2) 由呂志和博士以財產授予人身份成立之一項全權家族信託擁有1,362,225,231股本公司股份權益。呂志和博士、呂耀東先生及鄧呂慧瑜女士為該全權家族信託之全權受益人，因此被視為擁有該等信託所持有之股份權益。
- (3) Recurrent Profits Limited (「Recurrent Profits」) 及 Sincere Concept Holdings Limited (「Sincere Concept」) 分別持有103,096,039股及2,000,000股本公司股份。Top Notch Opportunities Limited (「Top Notch」) 間接擁有171,916,021股本公司股份權益。Kentlake International Investments Limited (「Kentlake」) 直接及間接擁有121,138,039股本公司股份權益。Recurrent Profits、Sincere Concept、Top Notch及Kentlake均為呂耀東先生控制之公司。
- (4) 顏志宏先生以一項退休計劃的信託人之一兼主要受益人的身份，擁有50,000股本公司股份權益。

(b) 相關股份－認股權及股份獎勵

詳情載於以下「認股權計劃」及「股份獎勵計劃」兩節。

上述所有權益均指好倉。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，本公司董事概無在本公司或其任何指明企業或其他相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部及香港《公司條例》(第622章))的股份、相關股份及債券中擁有任何權益或淡倉。

主要股東及其他股東之權益

於二零二零年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條而須予備存之登記冊內之記錄，持有本公司股份及相關股份權益或淡倉之人士(而該等人士並非本公司董事或行政總裁)，分列如下：

| 名稱 | 股份數目 (好倉) | 佔已發行股本 百分比 |
|------------------------------------|------------------------------|---------------|
| City Lion Profits Corp. | 973,282,206 | 22.40 |
| CWL Assets (PTC) Limited | 1,362,225,231 | 31.36 |
| HSBC International Trustee Limited | 1,363,000,491 ⁽¹⁾ | 31.38 |
| Super Focus Company Limited | 274,494,154 | 6.32 |
| 呂志和基金有限公司 | 295,421,000 | 6.80 |
| The Capital Group Companies, Inc. | 302,100,542 | 6.95 |

附註：

- (1) HSBC International Trustee Limited作為由呂志和博士以財產授予人身份成立之信託之信託人，其持有本公司1,362,225,231股股份權益。

下列權益乃重複者：

- (i) 呂志和博士、呂耀東先生、鄧呂慧瑜女士、CWL Assets (PTC) Limited及HSBC International Trustee Limited擁有之1,362,225,231股本公司股份；
- (ii) City Lion Profits Corp.及CWL Assets (PTC) Limited擁有之973,282,206股本公司股份；
- (iii) CWL Assets (PTC) Limited及Super Focus Company Limited擁有之274,494,154股本公司股份；及
- (iv) 呂志和基金及呂志和博士擁有之295,421,000股本公司股份。

董事會報告書

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，概無任何人士曾知會本公司其擁有須記錄於根據證券及期貨條例第336條備存之登記冊內之本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

認股權計劃

現有認股權計劃(「認股權計劃」)於二零一一年六月二十二日採納。下列為認股權計劃之概要：

(1) 目的

認股權計劃旨在吸引及挽留優秀人才，協力發展本公司業務；向僱員、專家顧問、代理、代表、專業顧問、貨品或服務供應商、客戶、承辦商、業務夥伴及合營夥伴提供額外激勵；及透過令認股權持有人的利益與股東利益一致，促進本公司長遠達致財政上的成功。

(2) 參與者

- (i) 本公司或任何聯屬公司的任何僱員及任何高級行政人員或董事；或
- (ii) 本公司或任何聯屬公司的任何專家顧問、代理、代表或專業顧問；或
- (iii) 向本公司或任何聯屬公司提供貨品或服務的任何人士；或
- (iv) 本公司或任何聯屬公司的任何客戶或承辦商；或
- (v) 本公司或任何聯屬公司的任何業務夥伴或合營夥伴；或
- (vi) 任何以僱員為受益人的信託的任何受託人；或
- (vii) 就上述個人合資格承授人而言，指僅以該名合資格承授人或其直屬家庭成員以及該名合資格承授人或其直屬家庭成員控制的公司為受益人之信託。

「聯屬公司」指(a)本公司的控股公司；或(b)本公司控股公司的附屬公司；或(c)本公司的附屬公司；或(d)本公司的控股股東；或(e)本公司控股股東所控制的公司；或(f)本公司所控制的公司；或(g)本公司控股公司的聯營公司；或(h)本公司的聯營公司。

(3) 可予發行之股份總數

授權限額—在下文規限下，根據認股權計劃及本公司任何其他計劃授出之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，合共不得超過二零一一年六月二十二日(即採納計劃之股東通過普通決議案之日)之已發行股份的10%，即413,678,806股股份。

主要限額—本公司可由股東通過普通決議案重訂上文所述之授權限額，惟在此之前本公司須先行向其股東發出通函。根據認股權計劃及本公司任何其他計劃授出及尚未行使之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，不得超過不時已發行股份之30%。

董事會報告書

於本年報日期，根據認股權計劃可予發行之股份總數為278,835,942股，佔本公司當日已發行股本約6.41%，惟須因根據下述之股份獎勵計劃授出之股份獎勵數目而減少。

(4) 各參與者之最高限額

各參與者於任何十二個月期間內獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，不得超過已發行股份之1%。

如經股東在股東大會上另行批准，而有關參與者及其緊密聯繫人(定義見上市規則)或(若參與者為關連人士)其聯繫人(定義見上市規則)放棄對該項決議案投票，而本公司在尋求批准前向股東發出通函，則本公司可授出超出此限額的認股權予參與者。

(5) 行使期限

認股權涉及之股份必須接納的期間由董事會在授出認股權時全權決定，但該期間不得超過有關認股權授出之日起計十年。

(6) 認股權歸屬前必須持有之最低期限

認股權歸屬前必須持有的最低期限(如有)乃由董事會全權決定。認股權計劃本身並不設任何最低持有期限。

(7) 接納認股權須付款項

承授人接納認股權時須向本公司支付1.00港元。認股權必須於授出日期起十四天，或於董事會以書面批准之較長期限內被接納。

(8) 認購價之釐定基準

認股權的認購價須為董事會在授出有關認股權時全權釐定的價格，惟不得低於下列各項中之最高者：

- (i) 於授出日期的股份收市價；
- (ii) 在緊接授出日期前五個營業日的股份平均收市價；及
- (iii) 一股股份的面值(股份並無面值，因此並不適用)。

(9) 認股權計劃之餘下年期

認股權計劃之年期由採納日期，即二零一一年六月二十二日起計為期十年及將於二零二一年六月二十一日屆滿。

董事會報告書

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，根據認股權計劃授出並由本公司各董事及其聯繫人、本集團僱員合計及其他參與者持有之認股權之變動詳情載列如下：

| 姓名 | 授出日期 | 認股權數目 | | | | | 於二零二零年 十二月 三十一日持有 | 行使價 (港元) | 行使期 |
|------|--------------|----------------------|-----------|------------------------|-----------|----------------------------|-------------------------|-------------|-----------------------------|
| | | 於二零二零年 一月一日 持有 | 於年內 授出 | 於年內 行使 | 於年內 失效 | 於年內 重新分類 ^(a) | | | |
| | | | | | | | | | |
| 呂志和 | 二零一五年十二月二十四日 | 2,601,000 | - | - | - | - | 2,601,000 | 24.80 | 二零一六年十二月二十四日 至 二零二一年十二月二十三日 |
| | 二零一六年九月十二日 | 1,021,312 | - | - | - | - | 1,021,312 | 28.35 | 二零一八年三月十二日 至 二零二二年九月十一日 |
| | 二零一六年十二月二十八日 | 1,002,000 | - | - | - | - | 1,002,000 | 33.49 | 二零一七年十二月二十八日 至 二零二二年十二月二十七日 |
| | 二零一七年十二月二十七日 | 616,000 | - | - | - | - | 616,000 | 62.36 | 二零一八年十二月二十七日 至 二零二三年十二月二十六日 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 2,651,000 | - | - | - | - | 2,651,000 | 48.65 | 二零一九年十二月二十八日 至 二零二四年十二月二十七日 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 1,900,000 | - | - | - | - | 1,900,000 | 57.70 | 二零二零年十二月三十日 至 二零二五年十二月二十九日 |
| 呂耀東 | 二零一五年十二月二十四日 | 1,912,000 | - | - | - | - | 1,912,000 | 24.80 | 二零一六年十二月二十四日 至 二零二一年十二月二十三日 |
| | 二零一六年九月十二日 | 1,445,483 | - | - | - | - | 1,445,483 | 28.35 | 二零一八年三月十二日 至 二零二二年九月十一日 |
| | 二零一六年十二月二十八日 | 1,417,000 | - | - | - | - | 1,417,000 | 33.49 | 二零一七年十二月二十八日 至 二零二二年十二月二十七日 |
| | 二零一七年十二月二十七日 | 871,000 | - | - | - | - | 871,000 | 62.36 | 二零一八年十二月二十七日 至 二零二三年十二月二十六日 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 3,749,000 | - | - | - | - | 3,749,000 | 48.65 | 二零一九年十二月二十八日 至 二零二四年十二月二十七日 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 2,687,000 | - | - | - | - | 2,687,000 | 57.70 | 二零二零年十二月三十日 至 二零二五年十二月二十九日 |
| 徐應強 | 二零一五年十二月二十四日 | 60,000 | - | 40,000 ^(a) | - | - | 20,000 | 24.80 | 二零一六年十二月二十四日 至 二零二一年十二月二十三日 |
| | 二零一六年九月十二日 | 24,321 | - | - | - | - | 24,321 | 28.35 | 二零一八年三月十二日 至 二零二二年九月十一日 |
| | 二零一七年七月二十六日 | 130,000 | - | - | - | - | 130,000 | 46.95 | 二零一八年七月二十六日 至 二零二三年七月二十五日 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 140,000 | - | - | - | - | 140,000 | 48.65 | 二零一九年十二月二十八日 至 二零二四年十二月二十七日 |
| | 二零二零年九月二十九日 | - | 200,000 | - | - | - | 200,000 | 52.58 | 二零二一年九月二十九日 至 二零二六年九月二十八日 |
| 鄧呂慧瑜 | 二零一五年十二月二十四日 | 229,000 | - | 129,000 ^(a) | - | - | 100,000 | 24.80 | 二零一六年十二月二十四日 至 二零二一年十二月二十三日 |
| | 二零一六年九月十二日 | 111,285 | - | - | - | - | 111,285 | 28.35 | 二零一八年三月十二日 至 二零二二年九月十一日 |
| | 二零一六年十二月二十八日 | 79,000 | - | - | - | - | 79,000 | 33.49 | 二零一七年十二月二十八日 至 二零二二年十二月二十七日 |
| | 二零一七年十二月二十七日 | 49,000 | - | - | - | - | 49,000 | 62.36 | 二零一八年十二月二十七日 至 二零二三年十二月二十六日 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 116,000 | - | - | - | - | 116,000 | 48.65 | 二零一九年十二月二十八日 至 二零二四年十二月二十七日 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 100,000 | - | - | - | - | 100,000 | 57.70 | 二零二零年十二月三十日 至 二零二五年十二月二十九日 |
| 顏志宏 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 葉樹林 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 黃龍德 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 張惠彬 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 萬卓祺 | 二零一五年十二月二十四日 | 423,334 | - | - | - | - | 423,334 | 24.80 | 二零一六年十二月二十四日 至 二零二一年十二月二十三日 |
| | 二零一六年九月十二日 | 481,278 | - | - | - | - | 481,278 | 28.35 | 二零一八年三月十二日 至 二零二二年九月十一日 |
| | 二零一六年十二月二十八日 | 371,000 | - | - | - | - | 371,000 | 33.49 | 二零一七年十二月二十八日 至 二零二二年十二月二十七日 |

董事會報告書

| 姓名 | 授出日期 | 認股權數目 | | | | | | 行使價 (港元) | 行使期 |
|-------------------|--------------|----------------------|-----------|--------------------------|-----------|----------------------------|-------------------------|-------------|-----------------------------|
| | | 於二零二零年 一月一日 持有 | 於年內 授出 | 於年內 行使 | 於年內 失效 | 於年內 重新分類 ^(a) | 於二零二零年 十二月 三十一日持有 | | |
| 僱員 ^(b) | 二零一四年一月十五日 | 60,000 | - | - | 39,000 | 21,000 | - | 77.75 | 二零一五年一月十五日 至 二零二零年一月十四日 |
| (合計) | 二零一四年七月十六日 | 66,000 | - | - | 66,000 | - | - | 62.75 | 二零一五年七月十六日 至 二零二零年七月十五日 |
| | 二零一五年一月十六日 | 32,668 | - | 32,668 ^(c) | - | - | - | 39.86 | 二零一六年一月十六日 至 二零二一年一月十五日 |
| | 二零一五年十二月二十四日 | 6,736,531 | - | 3,805,011 ^(c) | - | - | 2,931,520 | 24.80 | 二零一六年十二月二十四日 至 二零二一年十二月二十三日 |
| | 二零一六年九月十二日 | 1,853,401 | - | 400,553 ^(c) | - | - | 1,452,848 | 28.35 | 二零一八年三月十二日 至 二零二二年九月十一日 |
| | 二零一六年十二月二十八日 | 3,497,216 | - | 1,140,036 ^(c) | - | - | 2,357,180 | 33.49 | 二零一七年十二月二十八日 至 二零二二年十二月二十七日 |
| | 二零一七年七月二十六日 | 1,066,004 | - | 191,334 ^(c) | 9,000 | - | 865,670 | 46.95 | 二零一八年七月二十六日 至 二零二三年七月二十五日 |
| | 二零一七年十二月二十七日 | 3,603,332 | - | 11,332 ^(c) | 207,000 | 46,000 | 3,339,000 | 62.36 | 二零一八年十二月二十七日 至 二零二三年十二月二十六日 |
| | 二零一八年十一月二十一日 | 6,946,007 | - | 1,117,662 ^(c) | 384,141 | 69,334 | 5,374,870 | 46.75 | 二零一九年十一月二十一日 至 二零二四年十一月二十日 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 2,013,000 | - | 86,884 ^(c) | 68,115 | - | 1,858,001 | 48.65 | 二零一九年十二月二十八日 至 二零二四年十二月二十七日 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 7,623,000 | - | 13,314 ^(c) | 571,020 | 29,000 | 7,009,666 | 57.70 | 二零二零年十二月三十日 至 二零二五年十二月二十九日 |
| | 二零二零年九月二十九日 | - | 1,467,000 | - | 68,000 | - | 1,399,000 | 52.58 | 二零二一年九月二十九日 至 二零二六年九月二十八日 |
| 其他 | 二零一四年一月十五日 | - | - | - | 21,000 | 21,000 | - | 77.75 | 二零一五年一月十五日 至 二零二零年一月十四日 |
| (合計) | 二零一五年十二月二十四日 | 33,334 | - | 33,334 ^(c) | - | - | - | 24.80 | 二零一六年十二月二十四日 至 二零二一年十二月二十三日 |
| | 二零一六年十二月二十八日 | 130,366 | - | 87,336 ^(c) | - | - | 43,030 | 33.49 | 二零一七年十二月二十八日 至 二零二二年十二月二十七日 |
| | 二零一七年十二月二十七日 | 252,000 | - | - | 175,000 | 46,000 | 123,000 | 62.36 | 二零一八年十二月二十七日 至 二零二三年十二月二十六日 |
| | 二零一八年十一月二十一日 | 308,000 | - | 74,999 ^(c) | 116,667 | 69,334 | 185,668 | 46.75 | 二零一九年十一月二十一日 至 二零二四年十一月二十日 |
| | 二零一九年十二月三十日 | - | - | - | - | 29,000 | 29,000 | 57.70 | 二零二零年十二月三十日 至 二零二五年十二月二十九日 |
| 合計 | | 58,407,872 | 1,667,000 | 7,163,463 | 1,724,943 | - | 51,186,466 | | |

附註：

- 認股權於年內由「僱員」重新分類至「其他」。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為41.30港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為41.35港元。
- 僱員包括董事聯繫人，年內各董事聯繫人持有之認股權變動如下(行使價及行使期載於上文)：

| 姓名 | 授出日期 | 認股權數目 | | |
|-----|--------------|----------------------|-----------|-------------------------|
| | | 於二零二零年 一月一日 持有 | 於年內 授出 | 於二零二零年 十二月三十一日 持有 |
| 呂慧玲 | 二零一五年十二月二十四日 | 594,000 | - | 594,000 |
| | 二零一六年九月十二日 | 224,540 | - | 224,540 |
| | 二零一六年十二月二十八日 | 204,000 | - | 204,000 |
| | 二零一七年十二月二十七日 | 130,000 | - | 130,000 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 426,000 | - | 426,000 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 351,000 | - | 351,000 |
| 呂嘉瑩 | 二零一七年十二月二十七日 | 3,000 | - | 3,000 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 6,000 | - | 6,000 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 5,000 | - | 5,000 |
| 呂碩晉 | 二零一九年十二月三十日 | 5,000 | - | 5,000 |

- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為58.21港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為57.27港元。

董事會報告書

除於二零一六年九月十二日授出之認股權之歸屬期於授出日期後18個月為100%及於二零一九年十二月三十日授出之130,000份認股權之歸屬期於授出日期後36個月為100%外，所有認股權之歸屬期為每三分之一歸屬於各授出日期的第一、第二及第三週年。

在認股權計劃所述之若干事件觸發下，歸屬期或會加快。每位承授人在每次獲授認股權時所付之代價為1.00港元。

年內授出、行使或失效之認股權之詳情如上。年內並無註銷任何認股權。

於年內授予之認股權之公平值按柏力克－舒爾斯(Black-Scholes)估值模式計算，有關公平值及該模式的主要參數如下：

| | 每份認股權 | 於授出日的 | | 預期股價回報標準差 | 預期 | 預期 | 無風險 年利率 |
|-----------------|-------------|--------------|-------------|-----------|-----------|-----|------------|
| | 公平值 (港元) | 股份價格 (港元) | 行使價 (港元) | | 認股權 年期 | 派息率 | |
| 於二零二零年九月二十九日授出 | | | | | | | |
| - 1,667,000份認股權 | | | | | | | |
| 於二零二零年十二月三十一日 | | | | | 3.5 至 | | 0.175% 至 |
| 尚未行使 | 13.71 | 52.30 | 52.58 | 40.0% | 4.5 年 | 2% | 0.190% |

預期股價回報標準差的波幅乃按授出日期之前相關期內預期行使時間的本公司過往股價變動計算。主觀參數假設之變動，對公平值之估計可能有重大影響。

本公司股份於二零二零年九月二十九日授出認股權日期前一天收市價為52.30港元。

股份獎勵計劃

董事會於二零一四年八月四日採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)。股份獎勵計劃詳情載於本公司日期為二零一四年八月四日之公佈內。

(1) 目的及參與者

股份獎勵計劃旨在吸引及挽留優秀人才，協助發展本公司業務，向以下人士提供激勵：(i)本公司或任何聯屬公司之任何僱員或任何合資格僱員、任何高級行政人員或董事；或本公司或任何聯屬公司之任何專家顧問、代理、代表或專業顧問；或(ii)向本公司或任何聯屬公司提供貨品或服務之任何人士；或(iii)本公司或任何聯屬公司之任何客戶或承辦商；或(iv)本公司或任何聯屬公司之任何業務夥伴或合營夥伴；或(v)任何以僱員為受益人之信託之任何受託人；及透過令獎勵持有人的利益與股東利益一致，促進本公司達致長遠財政成功。

「聯屬公司」指(a)本公司的控股公司；或(b)本公司控股公司的附屬公司；或(c)本公司的附屬公司；或(d)本公司的控股股東；或(e)本公司控股股東所控制的公司；或(f)本公司所控制的公司；或(g)本公司控股公司的聯營公司；或(h)本公司的聯營公司。

董事會報告書

(2) 年期

股份獎勵計劃自二零一四年八月四日起至二零二一年六月二十一日止期間有效及生效，惟董事會可提前終止股份獎勵計劃。

(3) 最高限額

以下兩者之總和：(a)根據股份獎勵計劃已授出但尚未歸屬與獎勵相關之股份獎勵總數；及(b)根據本公司任何認股權計劃(包括上述認股權計劃)已授出但尚未行使之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，不得超過不時已發行股份之30%。

除上述限額外，以下兩者之總和：(a)根據股份獎勵計劃將予授出與獎勵相關之股份獎勵總數；及(b)在採納上述認股權計劃後，根據本公司任何認股權計劃(包括上述認股權計劃)已授出及將予授出之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，合共不得超過上述認股權計劃項下之授權限額(即413,678,806股股份)，或不得超過上述認股權計劃項下經重訂之限額。

各獎勵及認股權持有人於任何十二個月期間內獲授予之所有獎勵(不論是否歸屬)相關之最高股份獎勵數目及根據上述認股權計劃獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，兩者之總和不得超過已發行股份之1%。

董事會可不時全權挑選任何合資格承授人參加股份獎勵計劃，並決定獎勵之條款及條件以及將予獎勵之股份數目。承授人接納股份獎勵時須向本公司支付1.00港元。董事會可(i)利用本公司之資源向受託人支付於市場買入之股份獎勵之購股價及相關購股開支；及/或(ii)向受託人配發及發行股份，並交由受託人為相關獎勵持有人持有，直至相關獎勵根據股份獎勵計劃規則歸屬為止。

當獎勵持有人達到董事會指明之所有歸屬準則及條件並有權獲得股份獎勵，董事會將通知相關獎勵持有人有關股份獎勵已經歸屬，以及完成歸屬之方式，惟其須由董事會全權酌情決定。

獎勵持有人不得享有任何股東權利，除非及直至受託人在已授出之獎勵歸屬後將有關股份獎勵實際轉讓予獎勵持有人。除董事會在股份獎勵協議另有訂明外，獎勵持有人無權獲得與獎勵相關之股份獎勵所產生之收入。受託人不得就股份獎勵計劃所持之任何股份(包括但不限於股份獎勵、已歸還股份、任何紅股及代息股份)行使表決權。

年內，已按每股0.01港元的價格配發3,094,403股本公司股份予股份獎勵計劃的受託人，以及股份獎勵計劃的受託人以總代價約36,800,000港元在聯交所購入587,302股本公司股份。年內，就股份獎勵計劃歸屬2,223,355股本公司股份。於二零二零年十二月三十一日，受託人就股份獎勵計劃持有2,015,532股股份。

董事會報告書

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，根據股份獎勵計劃授出並由本公司董事及彼等之聯繫人、本集團僱員合計和其他參與者持有之股份獎勵之變動詳情載列如下：

| 姓名 | 授出日期 | 獎勵數目 | | | | 於二零二零年 十二月 三十一日持有 | 歸屬日期 | 於授出日期 收市價 (港元) |
|---------------------------|--------------|----------------------|------------------|----------------|----------------------------|-------------------------|--------------|----------------------|
| | | 於二零二零年 一月一日 持有 | 於年內 歸屬 | 於年內 失效 | 於年內 重新分類 ^(a) | | | |
| 呂志和 | 二零一七年十二月二十七日 | 70,768 | 70,768 | - | - | - | 二零二零年十二月二十七日 | 61.65 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 85,700 | 85,700 | - | - | - | 二零二零年十二月二十八日 | 48.55 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 85,700 | - | - | - | 85,700 | 二零二一年十二月二十八日 | 48.55 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 76,233 | 76,233 | - | - | - | 二零二零年十二月三十日 | 57.70 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 76,233 | - | - | - | 76,233 | 二零二一年十二月三十日 | 57.70 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 76,234 | - | - | - | 76,234 | 二零二二年十二月三十日 | 57.70 |
| 呂耀東 | 二零一七年十二月二十七日 | 50,068 | 50,068 | - | - | - | 二零二零年十二月二十七日 | 61.65 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 121,200 | 121,200 | - | - | - | 二零二零年十二月二十八日 | 48.55 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 121,200 | - | - | - | 121,200 | 二零二一年十二月二十八日 | 48.55 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 107,866 | 107,866 | - | - | - | 二零二零年十二月三十日 | 57.70 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 107,866 | - | - | - | 107,866 | 二零二一年十二月三十日 | 57.70 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 107,868 | - | - | - | 107,868 | 二零二二年十二月三十日 | 57.70 |
| 鄧呂慧瑜 | 二零一七年十二月二十七日 | 5,534 | 5,534 | - | - | - | 二零二零年十二月二十七日 | 61.65 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 4,533 | 4,533 | - | - | - | 二零二零年十二月二十八日 | 48.55 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 4,534 | - | - | - | 4,534 | 二零二一年十二月二十八日 | 48.55 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 4,000 | 4,000 | - | - | - | 二零二零年十二月三十日 | 57.70 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 4,000 | - | - | - | 4,000 | 二零二一年十二月三十日 | 57.70 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 4,000 | - | - | - | 4,000 | 二零二二年十二月三十日 | 57.70 |
| 僱員 ^(b) (合計) | 二零一七年七月二十六日 | 6,436 | 6,436 | - | - | - | 二零二零年七月二十六日 | 46.95 |
| | 二零一七年十二月二十七日 | 523,306 | 500,527 | 17,511 | 5,268 | - | 二零二零年十二月二十七日 | 61.65 |
| | 二零一八年十一月二十一日 | 588,389 | 542,463 | 38,093 | 7,833 | - | 二零二零年十一月二十一日 | 46.75 |
| | 二零一八年十一月二十一日 | 588,622 | - | 52,392 | 7,834 | 528,396 | 二零二一年十一月二十一日 | 46.75 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 41,561 | 40,345 | 1,216 | - | - | 二零二零年十二月二十八日 | 48.55 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 41,578 | - | 3,836 | - | 37,742 | 二零二一年十二月二十八日 | 48.55 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 615,442 | 570,915 | 41,861 | 2,666 | - | 二零二零年十二月三十日 | 57.70 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 615,442 | - | 52,018 | 2,666 | 560,758 | 二零二一年十二月三十日 | 57.70 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 896,016 | - | 52,064 | 2,668 | 841,284 | 二零二二年十二月三十日 | 57.70 |
| 其他 (合計) | 二零一七年十二月二十七日 | 28,770 | 14,102 | 19,936 | 5,268 | - | 二零二零年十二月二十七日 | 61.65 |
| | 二零一八年十一月二十一日 | 28,166 | 19,999 | 16,000 | 7,833 | - | 二零二零年十一月二十一日 | 46.75 |
| | 二零一八年十一月二十一日 | 28,168 | - | 16,000 | 7,834 | 20,002 | 二零二一年十一月二十一日 | 46.75 |
| | 二零一九年十二月三十日 | - | 2,666 | - | 2,666 | - | 二零二零年十二月三十日 | 57.70 |
| | 二零一九年十二月三十日 | - | - | - | 2,666 | 2,666 | 二零二一年十二月三十日 | 57.70 |
| | 二零一九年十二月三十日 | - | - | - | 2,668 | 2,668 | 二零二二年十二月三十日 | 57.70 |
| 合計 | | 5,115,433 | 2,223,355 | 310,927 | - | 2,581,151 | | |

董事會報告書

附註：

- a. 股份獎勵於年內由「僱員」重新分類至「其他」。
- b. 僱員包括董事聯繫人，年內各董事聯繫人持有之股份獎勵變動如下(於授出日期之收市價載於上文)：

| 姓名 | 授出日期 | 獎勵數目 | | | 歸屬日期 |
|-----|--------------|----------------------|-----------|-------------------------|--------------|
| | | 於二零二零年 一月一日 持有 | 於年內 歸屬 | 於二零二零年 十二月三十一日 持有 | |
| 呂慧玲 | 二零一七年十二月二十七日 | 14,868 | 14,868 | - | 二零二零年十二月二十七日 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 16,733 | 16,733 | - | 二零二零年十二月二十八日 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 16,734 | - | 16,734 | 二零二一年十二月二十八日 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 14,033 | 14,033 | - | 二零二零年十二月三十日 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 14,033 | - | 14,033 | 二零二一年十二月三十日 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 14,034 | - | 14,034 | 二零二二年十二月三十日 |
| 呂嘉瑩 | 二零一七年十二月二十七日 | 268 | 268 | - | 二零二零年十二月二十七日 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 233 | 233 | - | 二零二零年十二月二十八日 |
| | 二零一八年十二月二十八日 | 234 | - | 234 | 二零二一年十二月二十八日 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 166 | 166 | - | 二零二零年十二月三十日 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 166 | - | 166 | 二零二一年十二月三十日 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 168 | - | 168 | 二零二二年十二月三十日 |
| 呂碩晉 | 二零一九年十二月三十日 | 166 | 166 | - | 二零二零年十二月三十日 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 166 | - | 166 | 二零二一年十二月三十日 |
| | 二零一九年十二月三十日 | 168 | - | 168 | 二零二二年十二月三十日 |

年內歸屬或失效之股份獎勵之詳情如上。年內並無授出及註銷任何股份獎勵。

除已披露者外，本公司或其附屬公司於年內概無簽訂任何安排，使本公司董事可藉收購本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

准許彌償條文

本公司組織章程細則規定，本公司各董事或其他高級職員有權就履行其職務期間，或因執行其職務而可能導致或發生與此相關之所有損失或責任從本公司之資產中獲得彌償，本公司已為董事及本集團高級職員安排適當的董事及管理人員責任保險作為保障。

管理合約

本財政年度內本公司並無訂立或存有任何重要之管理及行政合約。

董事會報告書

股票掛鈎協議

除上文披露之認股權計劃及股份獎勵計劃外，本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度概無訂立或存在任何股票掛鈎協議將會或可能會導致本公司發行股份，亦無於本財政年度結算日訂立或存續任何協議規定本公司須訂立將會或可能會導致本公司發行股份。

財務摘要

本集團以往五個財政年度之業績、資產及負債賬目摘要乃摘錄自經審核綜合財務報表及按適當情況作出調整，現載於本年報第92頁。

主要客戶及供應商

截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本集團最大五個顧客之營業額合共佔本集團整體營業額少於百分之三十。在採購方面(不包括資本性採購)，最大五個供應商之採購額合共佔本集團整體採購額亦少於百分之三十。

捐獻

本集團於年內的慈善及其他捐獻金額為7,530,000港元(二零一九年：11,812,000港元)。

充足公眾持股量

根據本公司所得資料，據本公司董事所知，於本年報日期，本公司已具備上市規則規定之充足公眾持股量。

核數師

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度綜合財務報表經由羅兵咸永道會計師事務所審核。該核數師於即將舉行之股東週年大會上任滿告退，惟願意應聘續任。

代表董事會

主席

呂志和博士

香港，二零二一年二月二十五日

五年賬目摘要

| | 截至 二零一六年 十二月三十一日 止年度 千港元 | 截至 二零一七年 十二月三十一日 止年度 千港元 | 截至 二零一八年 十二月三十一日 止年度 千港元 | 截至 二零一九年 十二月三十一日 止年度 千港元 | 截至 二零二零年 十二月三十一日 止年度 千港元 |
|-------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 綜合損益表 | | | | | |
| 收益 | 41,553,441 | 48,639,742 | 55,210,901 | 51,901,991 | 12,876,099 |
| 本公司權益持有人應佔 溢利／(虧損) | 6,283,397 | 10,504,361 | 13,507,389 | 13,041,545 | (3,973,078) |
| 股息 | 1,408,298 | 2,525,589 | 3,929,932 | 3,940,159 | 1,950,596 |
| 每股盈利／(虧損)(港仙) | 147.3 | 245.1 | 312.8 | 301.1 | (91.6) |
| 每股股息(港仙) | 33.0 | 59.0 | 91.0 | 91.0 | 45.0 |
| 綜合資產負債表 | | | | | |
| 物業、機器及設備、 投資物業及使用權資產 | 38,599,717 | 36,815,154 | 36,280,381 | 37,686,648 | 41,048,629 |
| 無形資產 | 1,138,488 | 921,019 | 722,371 | 554,524 | 357,204 |
| 合營企業及聯營公司 | 1,255,767 | 1,520,584 | 1,633,211 | 1,838,274 | 1,956,446 |
| 其他非流動資產 | 3,235,300 | 24,456,514 | 30,434,832 | 36,100,275 | 28,904,420 |
| 流動資產／(負債)淨額 | 3,710,385 | (6,934,042) | (5,425,495) | (1,151,139) | (3,427,275) |
| 資金之運用 | 47,939,657 | 56,779,229 | 63,645,300 | 75,028,582 | 68,839,424 |
| 包括： | | | | | |
| 股本及股份獎勵計劃所持股份 | 20,106,376 | 21,468,693 | 22,016,854 | 22,433,668 | 22,808,468 |
| 儲備 | 26,238,974 | 34,013,004 | 40,263,405 | 51,153,725 | 44,615,313 |
| 本公司持有人應佔權益 | 46,345,350 | 55,481,697 | 62,280,259 | 73,587,393 | 67,423,781 |
| 非控制性權益 | 517,663 | 533,896 | 550,941 | 567,486 | 613,401 |
| 長期借貸 | 525,978 | 259,392 | 251,392 | 8,931 | - |
| 其他非流動負債 | 550,666 | 504,244 | 562,708 | 864,772 | 802,242 |
| 已運用資金 | 47,939,657 | 56,779,229 | 63,645,300 | 75,028,582 | 68,839,424 |
| 每股資產淨值(港元) | 10.85 | 12.88 | 14.40 | 16.98 | 15.52 |

獨立核數師報告



致銀河娛樂集團有限公司成員
(於香港註冊成立的有限公司)

羅兵咸永道

意見

我們已審計的內容

銀河娛樂集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第98至第180頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二零年十二月三十一日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

| 關鍵審計事項 | 我們的審計如何處理關鍵審計事項 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>酒店物業、博彩牌照及重購權益的可收回金額之評估</p> | <p>我們向管理層獲取了以確定相關資產的可收回金額所使用的估值模型(以收入法作評估的公平值模型)。</p> |
| <p>請參閱綜合財務報表附註3.9、附註5(a)、附註14、附註15和附註16。</p> | <p>我們了解了酒店物業、博彩牌照及重購權益的可收回金額之評估的過程及考慮評估當中的不確定性及其他影響固有風險的因素以評估重大錯誤陳述中的固有風險。</p> |
| <p>貴集團的收入很大程度上依賴於博彩業務，其博彩業務由酒店和娛樂業務所配合。博彩業務在博彩牌照連同重購權益下經營，該牌照將於二零二二年六月屆滿。自二零一七年六月二十七日起，澳門政府可提前一年通知 貴集團以贖回其博彩牌照。相關博彩牌照是否獲更新或被提前贖回均取決於澳門政府。</p> | <p>我們測試了估值模型中相關數學計算的準確性，並將其與經批核的一年期財務預算及未來預測進行核對。我們將過往的實際結果與預算結果進行了對比，以評估管理層預測的質量。</p> |
| <p>截至二零二零年十二月三十一日，所有酒店物業，連同博彩牌照、重購權益以及其他與酒店及博彩業務相關的淨營運資本的賬面價值總額為582億港元。</p> | <p>我們亦評估了管理層在估值模型中作出的關鍵定量及定性假設。定量因素包含預測收入及運營成本、未來業務趨勢、貴賓廳與中場博彩比率和所使用的貼現率。當評估該等關鍵假設時，我們與管理層進行了討論，以瞭解並評估了他們選定該等假設的基礎，並將其與有關 貴集團及行業績效的獨立研究報告、未來經濟復甦及增長預測和歷史數據在內的各種資料進行對比。我們通過檢查相同行業內之可比公司的貼現率，從而對所使用的貼現率的合理性進行評估。</p> |
| <p>當有事件出現或情況改變，顯示有既定可用年限的資產和無形資產之賬面價值可能無法收回， 貴集團須就其進行減值檢討，並最少每年審視其預期可使用年期是否發生變化。</p> | <p>我們獲取並測試了管理層就該等定量關鍵假設作出的敏感性分析，以確定對選定關鍵假設產生的不利變化，不論是單獨或匯總起來，均不會導致現金產生單位之賬面價值超過其可收回金額。</p> |
| <p>貴集團對所有酒店物業連同博彩牌照及重購權益以及其他淨營運資本的可收回金額進行評估。為進行此可收回性評估，管理層將博彩及娛樂業務視為單一現金產生單位。相關現金產生單位的可收回金額以公平值減出售成本與使用價值兩者的較高者釐定。管理層認為，該等資產和無形資產截至二零二零年十二月三十一日並未減值。</p> | <p>定性因素包含持續的法律合規、開發項目能及時完成、二零二一年及二零二二年間保有博彩牌照以及於二零二二年的續牌。我們與管理層進行了討論，以瞭解他們對各定性因素的評估，並透過查閱相關基礎文檔，規則及法規及市場資訊以佐證管理層的說法。</p> |

獨立核數師報告

關鍵審計事項

此評估包含了一定數量的重大定量及定性假設，包括收入趨勢、二零二一年和二零二二年新冠肺炎後的潛在復甦、成本結構、貴賓廳及中場博彩比率、貼現率、開發項目能及時完成、在二零二一年及二零二二年保有博彩牌照及二零二二年的續牌。該等假設的改變可能會導致酒店物業、博彩牌照及重購權益之賬面價值的減值損失。評估中使用的假設亦需進行估計和判斷，可能會被預期外的未來市場、經濟狀況或政治環境所影響。在確定相關資產的可收回金額時，相關評估要求管理層作出重大判斷，尤其是管理層對關鍵的內部數據及外部市場狀況的看法，從而評估未來現金流量、貼現率及長期增長率的影響，故此相關評估固有地存在不確定性。

由於該等資產對於 貴集團業務相當重大，且管理層執行的評估涉及重大估計和判斷，故我們尤為重視該領域。

其他資訊

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們與管理層進行了討論，瞭解管理層對土地開發期限與當前項目進度的時間管理，以確保開發項目能如期完成。我們亦瞭解並評估管理層執行的程序，以識別可能對 貴集團的運營有負面影響之任何不符合澳門博彩監察協調局所發出之規則及法規的情況。

我們進一步評鑒了管理層對相關資產預計使用年期的估算。通過參考 貴集團過往使用該等資產的經驗跟我們對行業的瞭解，得出截至資產負債表日相關資產的預計使用年期仍屬恰當的結論。

根據《香港財務報告準則》，我們評估了酒店物業、博彩牌照及重購權益的可收回金額相關披露要求的充分性。

根據執行的審計程序，我們發現， 貴集團對評估酒店物業、博彩牌照及重購權益可收回性作出的估計和判斷以及對資產可使用年期的檢討均有相應證據支持。

獨立核數師報告

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們謹向 閣下(作為整體)按照香港《公司條例》第405條報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程式以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出的會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。

獨立核數師報告

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是溫秀微女士。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二一年二月二十五日

綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

| | 附註 | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----------------------|-------|--------------------|--------------|
| 收益(附註) | 6 | 12,876,099 | 51,901,991 |
| 其他收入／收益，淨額 | 8(a) | 979,237 | 1,113,294 |
| 向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項 | | (4,484,995) | (22,487,289) |
| 物料及消耗品成本 | | (1,171,549) | (1,087,023) |
| 攤銷及折舊 | 8(b) | (2,816,740) | (3,456,596) |
| 僱員福利費用 | 8(b) | (6,710,777) | (7,981,133) |
| 其他營運費用 | 8(c) | (2,848,597) | (5,122,254) |
| 財務費用 | 10 | (38,057) | (129,326) |
| 應佔溢利減虧損： | | | |
| 合營企業 | 17(a) | 452,691 | 532,173 |
| 聯營公司 | 18(a) | 73 | (18) |
| 除稅前(虧損)／溢利 | 8(b) | (3,762,615) | 13,283,819 |
| 稅項支出 | 11 | (150,628) | (155,964) |
| 本年度(虧損)／溢利 | | (3,913,243) | 13,127,855 |
| 以下人士應佔： | | | |
| 本公司權益持有人 | 28 | (3,973,078) | 13,041,545 |
| 非控制性權益 | | 59,835 | 86,310 |
| | | (3,913,243) | 13,127,855 |
| 每股(虧損)／盈利 | 12 | 港仙 | 港仙 |
| 基本 | | (91.6) | 301.1 |
| 攤薄 | | (91.6) | 300.0 |
| | | 千港元 | 千港元 |
| 附註：收益分析 | | | |
| 博彩經營業務－收益總額 | | 11,017,024 | 57,205,198 |
| 佣金及獎勵 | | (2,451,298) | (13,623,781) |
| 博彩經營業務－收益淨額 | | 8,565,726 | 43,581,417 |
| 酒店、購物中心業務及其他－收益 | | 1,571,157 | 5,486,582 |
| 建築材料銷售 | | 2,739,216 | 2,833,992 |
| | | 12,876,099 | 51,901,991 |

綜合全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-------------------------|--------------------|--------------|
| 本年度(虧損)/溢利 | (3,913,243) | 13,127,855 |
| 其他全面(虧損)/收益 | | |
| 日後不會被重新分類為損益之項目 | | |
| 按公平值列入其他全面收益之金融資產的公平值變動 | (912,670) | 1,768,354 |
| 日後可能重新分類為損益之項目 | | |
| 附屬公司匯兌差額 | 106,694 | (40,905) |
| 應佔合營企業匯兌差額 | 121,097 | (28,575) |
| 本年度其他全面(虧損)/收益，除稅項 | (684,879) | 1,698,874 |
| 本年度總全面(虧損)/收益 | (4,598,122) | 14,826,729 |
| 總全面(虧損)/收益以下人士應佔： | | |
| 本公司權益持有人 | (4,697,583) | 14,747,381 |
| 非控制性權益 | 99,461 | 79,348 |
| | (4,598,122) | 14,826,729 |

綜合資產負債表

於二零二零年十二月三十一日

| | 附註 | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-------------------|----|-------------------|--------------|
| 資產 | | | |
| 非流動資產 | | | |
| 物業、機器及設備 | 14 | 36,209,638 | 32,736,635 |
| 使用權資產 | 15 | 4,838,991 | 4,950,013 |
| 無形資產 | 16 | 357,204 | 554,524 |
| 合營企業 | 17 | 1,954,136 | 1,836,036 |
| 聯營公司 | 18 | 2,310 | 2,238 |
| 按攤銷成本之金融資產 | 19 | 18,753,138 | 25,164,997 |
| 按公平值列入其他全面收益之金融資產 | 20 | 5,371,458 | 6,262,099 |
| 長期銀行存款 | 25 | 4,450,079 | 4,470,886 |
| 其他非流動資產 | 21 | 329,745 | 202,293 |
| | | 72,266,699 | 76,179,721 |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | 22 | 201,716 | 177,834 |
| 應收賬款及預付款 | 23 | 1,740,568 | 2,145,046 |
| 應收合營企業款項 | 24 | 162,720 | 161,946 |
| 可收回稅項 | | 41,476 | 40,093 |
| 按攤銷成本之金融資產之現期部分 | 19 | 2,473,234 | 2,345,444 |
| 現金和現金等價物和其他銀行存款 | 25 | 15,840,366 | 14,646,088 |
| | | 20,460,080 | 19,516,451 |
| 總資產 | | 92,726,779 | 95,696,172 |

綜合資產負債表

於二零二零年十二月三十一日

| | 附註 | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-----------------|----|--------------------|--------------|
| 權益 | | | |
| 股本及股份獎勵計劃所持股份 | 26 | 22,808,468 | 22,433,668 |
| 儲備 | 28 | 44,615,313 | 51,153,725 |
| 本公司持有人應佔權益 | | 67,423,781 | 73,587,393 |
| 非控制性權益 | | 613,401 | 567,486 |
| 總權益 | | 68,037,182 | 74,154,879 |
| 負債 | | | |
| 非流動負債 | | | |
| 借貸 | 29 | – | 8,931 |
| 遞延稅項負債 | 30 | 207,953 | 201,218 |
| 租賃負債 | 15 | 296,773 | 310,647 |
| 應付保修金 | | 181,092 | 112,843 |
| 非流動按金及其他應付款項 | 33 | 116,424 | 240,064 |
| | | 802,242 | 873,703 |
| 流動負債 | | | |
| 應付賬款及應計費用 | 31 | 14,542,294 | 19,973,302 |
| 應付合營企業款項 | 24 | 625 | 41,725 |
| 租賃負債之現期部分 | 15 | 48,116 | 49,387 |
| 借貸之現期部分及短期銀行貸款 | 29 | 9,233,014 | 544,183 |
| 稅項撥備 | | 63,306 | 58,993 |
| | | 23,887,355 | 20,667,590 |
| 負債總額 | | 24,689,597 | 21,541,293 |
| 總權益及負債 | | 92,726,779 | 95,696,172 |
| 淨流動負債 | | (3,427,275) | (1,151,139) |
| 總資產減流動負債 | | 68,839,424 | 75,028,582 |

呂耀東
董事徐應強
董事

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

| | 附註 | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-------------------------------|-------|--------------------|--------------|
| 經營業務之現金流量 | | | |
| (用於)／來自經營業務之現金 | 32(a) | (7,418,491) | 19,702,265 |
| 已付香港利得稅 | | (21,377) | (25,058) |
| 已付中國內地稅項及澳門所得補充稅 | | (118,467) | (115,646) |
| 已付利息 | | (73,003) | (119,292) |
| (用於)／來自經營業務之現金淨額 | | (7,631,338) | 19,442,269 |
| 投資業務之現金流量 | | | |
| 購買物業、機器及設備 | 32(b) | (5,772,299) | (4,118,390) |
| 購買無形資產 | | (24,719) | (53,268) |
| 出售物業、機器及設備所得款項 | | 1,342 | 2,483 |
| 投資合營企業資金回籠 | | 26,837 | – |
| 向合營企業和聯營公司的墊款增加 | | (43,018) | (24,497) |
| 遞延應收款減少 | | 3,190 | 2,492 |
| 應收融資租賃款項減少 | | 300 | 25,099 |
| 購買金融資產 | | (1,161,267) | (2,951,404) |
| 贖回／出售金融資產所得款項 | | 7,453,627 | 2,766,000 |
| 已收利息 | | 1,071,344 | 1,189,168 |
| 超過三個月到期之銀行存款及短期已抵押銀行存款減少／(增加) | | 7,485,876 | (12,142,102) |
| 已收合營企業股息 | | 430,156 | 300,711 |
| 已收上市及非上市投資股息 | | 30,725 | 119,053 |
| 來自／(用於)投資業務之現金淨額 | | 9,502,094 | (14,884,655) |
| 融資活動之現金流量 | | | |
| 發行新股 | | 223,556 | 264,110 |
| 受託人購入股份 | | (36,800) | (39,589) |
| 新增銀行貸款 | 32(c) | 10,260,180 | 1,500,000 |
| 償還銀行貸款 | 32(c) | (1,621,596) | (9,764,082) |
| 租賃付款本金部分 | 32(c) | (52,455) | (42,511) |
| 非控制性權益注資 | | – | 3,350 |
| 已付予非控制性權益股息 | | (53,546) | (66,153) |
| 已付予股東股息 | 13 | (1,950,596) | (3,940,159) |
| 來自／(用於)融資活動之現金淨額 | | 6,768,743 | (12,085,034) |
| 現金及現金等價物增加／(減少)淨額 | | | |
| 於年初之現金及現金等價物 | | 6,248,151 | 13,778,102 |
| 換算差額 | | 19,848 | (2,531) |
| 於年末之現金及現金等價物 | 25 | 14,907,498 | 6,248,151 |

綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

| | 股本 千港元 | 股份獎勵計劃 所持股份 千港元 | 儲備 千港元 | 本公司持有人 應佔權益 千港元 | 非控制性 權益 千港元 | 總計 千港元 |
|-----------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| 於二零一九年一月一日 | 22,016,875 | (21) | 40,263,405 | 62,280,259 | 550,941 | 62,831,200 |
| 全面收益 | | | | | | |
| 本年度溢利 | - | - | 13,041,545 | 13,041,545 | 86,310 | 13,127,855 |
| 其他全面收益/(虧損) | | | | | | |
| 按公平值列入其他全面收益之金融資產的 公平值變動 | - | - | 1,768,354 | 1,768,354 | - | 1,768,354 |
| 附屬公司匯兌差額 | - | - | (37,329) | (37,329) | (3,576) | (40,905) |
| 應佔合營企業匯兌差額 | - | - | (25,189) | (25,189) | (3,386) | (28,575) |
| 其他總全面收益/(虧損)，除稅項 | - | - | 1,705,836 | 1,705,836 | (6,962) | 1,698,874 |
| 本年度總全面收益 | - | - | 14,747,381 | 14,747,381 | 79,348 | 14,826,729 |
| 與股權持有人間之交易 | | | | | | |
| 非控制性權益注資 | - | - | - | - | 3,350 | 3,350 |
| 已付予非控制性權益股息 | - | - | - | - | (66,153) | (66,153) |
| 股份獎勵計劃—受託人購入股份 | - | (39,589) | - | (39,589) | - | (39,589) |
| 根據股份獎勵計劃歸屬股份 | 62,479 | 39,604 | (102,083) | - | - | - |
| 認股權獲行使時發行股份 | 354,320 | - | (90,210) | 264,110 | - | 264,110 |
| 授予股份獎勵公平值 | - | - | 109,077 | 109,077 | - | 109,077 |
| 授予認股權公平值 | - | - | 166,314 | 166,314 | - | 166,314 |
| 特別股息(附註13) | - | - | (3,940,159) | (3,940,159) | - | (3,940,159) |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 22,433,674 | (6) | 51,153,725 | 73,587,393 | 567,486 | 74,154,879 |
| 全面收益 | | | | | | |
| 本年度(虧損)/溢利 | - | - | (3,973,078) | (3,973,078) | 59,835 | (3,913,243) |
| 其他全面(虧損)/收益 | | | | | | |
| 按公平值列入其他全面收益之金融資產的 公平值變動 | - | - | (912,670) | (912,670) | - | (912,670) |
| 附屬公司匯兌差額 | - | - | 82,265 | 82,265 | 24,429 | 106,694 |
| 應佔合營企業匯兌差額 | - | - | 105,900 | 105,900 | 15,197 | 121,097 |
| 其他總全面(虧損)/收益，除稅項 | - | - | (724,505) | (724,505) | 39,626 | (684,879) |
| 本年度總全面(虧損)/收益 | - | - | (4,697,583) | (4,697,583) | 99,461 | (4,598,122) |
| 與股權持有人間之交易 | | | | | | |
| 已付予非控制性權益股息 | - | - | - | - | (53,546) | (53,546) |
| 股份獎勵計劃—已發行予受託人股份 | 31 | (31) | - | - | - | - |
| 股份獎勵計劃—受託人購入股份 | - | (36,800) | - | (36,800) | - | (36,800) |
| 根據股份獎勵計劃歸屬股份 | 83,171 | 36,817 | (119,988) | - | - | - |
| 認股權獲行使時發行股份 | 291,612 | - | (68,056) | 223,556 | - | 223,556 |
| 授予股份獎勵公平值 | - | - | 122,591 | 122,591 | - | 122,591 |
| 授予認股權公平值 | - | - | 175,220 | 175,220 | - | 175,220 |
| 特別股息(附註13) | - | - | (1,950,596) | (1,950,596) | - | (1,950,596) |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 22,808,488 | (20) | 44,615,313 | 67,423,781 | 613,401 | 68,037,182 |

綜合財務報表附註

1. 一般資料

銀河娛樂集團有限公司(「銀娛」或「本公司」)乃一家於香港註冊成立的有限公司，其上市地是香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板。註冊辦事處及主要營業地點為香港干諾道中一百一十一號永安中心二十二樓。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)的主要業務是在澳門經營娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩、提供酒店及有關服務，以及在香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料。

該等綜合財務報表於二零二一年二月二十五日獲董事會批准刊發。

2. 編製基準及會計政策

綜合財務報表乃採用歷史成本法，並對某些金融資產及金融負債按公平值列值之重估作出修訂，及按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則(「財務準則」)而編製。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得淨虧損約39.13億港元(二零一九年：淨溢利約131.28億港元)，及於二零二零年十二月三十一日，本集團之流動負債較其流動資產多34.27億港元。經計及來自經營業務之現金流、未動用銀行融資及流動投資，本集團合理地預期擁有充足資源以應付其到期負債及承擔(主要為在路氹之「澳門銀河™」度假城的發展)，以及於可見將來繼續經營。因此，本集團繼續按持續經營基準編製綜合財務報表。

編製符合財務準則之綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。其涉及高度的判斷或複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設和估算的範疇，在附註5中披露。

(a) 採納經修訂準則

在二零二零年，本集團採納下列與其業務相關的經修訂準則。

| | |
|--------------------------------|-------|
| 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂) | 重要之定義 |
| 香港會計準則第39號、財務準則第7號及財務準則第9號(修訂) | 對沖會計 |
| 財務準則第3號(修訂) | 企業之定義 |

此外，本集團已提早於二零二零年一月一日開始的會計期間採納下列會計準則修訂：

| | |
|--------------|-------------|
| 財務準則第16號(修訂) | 新冠肺炎相關之租金減免 |
|--------------|-------------|

本集團已評估採納該等經修訂準則後之影響，認為無論對本集團之業績及財務狀況均無重大影響。

綜合財務報表附註

2. 編製基準及會計政策(續)

(b) 尚未生效之新準則及現有準則、詮釋及指引修訂

| 新準則及修訂 | | 自以下日期或之後開始 之會計期間生效 |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|
| 香港會計指引第 5 號 (修訂) | 共同控制下業務合併的合併會計處理 | 二零二二年一月一日 |
| 香港會計準則第 1 號 (修訂) | 流動與非流動負債的劃分 | 二零二三年一月一日 |
| 香港會計準則第 16 號 (修訂) | 物業、機器及設備：達到擬定用途前所得款項 | 二零二二年一月一日 |
| 香港會計準則第 37 號 (修訂) | 虧損合同－履行合同的成本 | 二零二二年一月一日 |
| 香港會計準則第 39 號、財務準則第 4 號、 財務準則第 7 號、財務準則第 9 號及 財務準則第 16 號 (修訂) | 利率基準改革－第二階段 | 二零二一年一月一日 |
| 財務準則第 3 號 (修訂) | 對概念框架的提述 | 二零二二年一月一日 |
| 財務準則第 10 號及香港會計準則 第 28 號 (修訂) | 投資者與其聯營企業或合營企業之間的資 產銷售或貢獻 | 待定 |
| 財務準則第 17 號 | 保險合同 | 二零二三年一月一日 |
| 香港－詮釋公告 5 (2020) | 財務報表列報－借款人對具按要求償還條 款的有期貸款的分類 | 二零二三年一月一日 |
| 財務準則 2018 年至 2020 年周期之年度改進 | | 二零二二年一月一日 |
| 香港會計準則第 41 號 (修訂) | 農業 | |
| 財務準則第 1 號 (修訂) | 首次採納香港財務報告準則 | |
| 財務準則第 9 號 (修訂) | 金融工具 | |
| 財務準則第 16 號 (修訂) | 租賃 | |

本集團之會計政策及財務報表並未提前應用上述新準則及修訂，並正在評估上述新準則及修訂對本集團的會計政策及財務報表產生之影響。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要

編製該等綜合財務報表之主要會計政策如下。除另有說明外，所應用之會計政策與過往年度所用者貫徹一致。

3.1 綜合入賬

本集團之綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至十二月三十一日止之財務報表，並包括本集團應佔合營企業及聯營公司之收購後業績及儲備。

本年度內購入或售出之附屬公司、合營企業及聯營公司之應佔業績由其收購日起計或計至出售日止(如適用)反映在綜合損益表內。

出售附屬公司、合營企業或聯營公司之溢利或虧損根據出售日應佔之資產淨值及應佔未撇銷商譽計算。

3.2 附屬公司

附屬公司指本集團有權控制之公司(包括結構實體)。當本集團參與某公司所得之浮動回報之風險或權利，並能運用其對該公司之權力以影響該等回報，本集團即擁有該公司之控制權。

附屬公司在控制權轉移至本集團之日全面綜合入賬及在控制權終止之日起停止綜合入賬。

本集團採用收購法作為業務合併之入賬方法。就收購附屬公司所轉讓代價乃本集團轉讓資產、所收購公司前擁有人所產生之負債及發行股本權益之公平值。所轉讓代價包括或然代價安排產生之任何資產或負債之公平值。所收購可識別資產與業務合併承擔之負債及或然負債初步按彼等於收購日期之公平值計量。

本集團按逐項收購基準確認於所收購公司之任何非控制性權益。屬現時擁有權權益且於清盤時賦予其持有人按比例分佔實體資產淨值之所收購公司非控制性權益，按公平值或按現時擁有權權益在所收購公司可識別資產淨值之已確認金額中按比例應佔之份額計量。所有其他非控制性權益部分乃按其於收購日期之公平值計量，惟倘財務準則規定其他計量基準則除外。

收購相關成本於產生時列作開支。

倘業務合併分階段進行，收購公司先前持有之被收購公司股本權益乃透過損益重新計量為於收購日期之公平值。

本集團所轉讓之任何或然代價將在收購日期按公平值確認。被視為一項資產或負債之或然代價公平值後續變動，將按照財務準則第9號之規定於損益內確認。分類為權益之或然代價毋須重新計量，而其後結算於權益入賬。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.2 附屬公司(續)

所轉讓代價總額、所收購公司之任何非控制性權益金額及任何過往於所收購公司之股本權益於收購日期之公平值超過所收購可識別資產淨值之公平值之差額入賬列作商譽。倘該數額低於以廉價購入附屬公司資產淨值之公平值，則該差額會直接於損益內確認。

集團內公司之間的交易、交易的結餘及收支予以對銷。除非交易提供所轉讓資產減值之憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在本公司之資產負債表內，於附屬公司之投資按成本值扣除減值虧損入賬。成本值包括直接應佔投資成本。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息入賬。

3.3 非控制性權益

於附屬公司之擁有權權益變動而控制權不變

不導致失去控制權之非控制性權益交易入賬列作權益交易—即以彼等為擁有人之身分與擁有人進行交易。所支付之任何代價之公平值與相關應佔所收購附屬公司資產淨值之賬面值的差額於權益列賬。向非控制性權益出售產生的盈虧亦於權益列賬。

出售附屬公司

倘本集團不再擁有控制權，其於該實體的任何保留權益按其公平值重新計量，而賬面值變動則於損益內確認。就隨後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益而言，公平值指初步賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這可能意味著先前在其他全面收益內確認的金額重新分類至損益。

3.4 合營安排

於合營安排之投資乃歸類為合營業務或合營企業，視乎各投資者之合約權利及責任而定。本集團已評估其合營安排之性質，並將該等合營安排釐定為合營企業。合營企業乃採用權益法入賬。

根據權益法，於合營企業之權益初步按成本確認，其後予以調整，以確認本集團之應佔收購後溢利或虧損及其他全面收益變動。如本集團應佔一間合營企業之虧損等於或超過其在該合營企業之權益(包括實質上屬於本集團於該合營企業之淨投資一部分之任何長期權益)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代合營企業承擔責任或作出付款。

本集團與合營企業交易間之未變現收益，按本集團於合營企業之權益為限予以對銷。此外，除非有證據顯示交易中已轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦會予以對銷。合營企業之會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團所採納之政策相符。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.5 聯營公司

聯營公司乃非附屬公司或合營企業，而本集團在股權中擁有長期權益，並對其管理有重大影響力但並不具控制權，通常附帶有20%至50%投票權的股權。

聯營公司投資以權益法入賬，初步以成本確認，而賬面值予以增加或減少以確認收購日期後投資者應佔所投資公司損益之部分。本集團於聯營公司之投資包括收購時已識別的商譽(扣除任何累計減值虧損)。

倘於聯營公司之擁有權權益減少，而保留重大影響力，則先前於其他全面收益內確認之金額僅有一定比例部分重新劃分至損益(如適用)。

本集團應佔收購後聯營公司的溢利或虧損於綜合損益表內確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益內確認。投資賬面值會根據累計之收購後變動而作出調整。如本集團應佔一間聯營公司之虧損等於或超過其在該聯營公司之權益，包括任何其他無抵押應收款項，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益，按本集團所持聯營公司之權益為限予以對銷。除非有證據顯示交易中已轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦予以對銷。聯營公司之會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團之政策相符。

3.6 商譽

商譽於收購附屬公司時產生，指所轉讓代價超出本集團於所收購公司可識別資產淨值、負債及或然負債公平值之權益及所收購公司非控制性權益公平值之數額。

收購附屬公司的商譽包括在無形資產內，收購合營企業及聯營公司的商譽包括在於合營企業及聯營公司之投資內。

就減值測試而言，於業務合併中收購之商譽乃分配至預期自合併協同效應受惠之各現金產生單位(或現金產生單位組別)。各獲分配商譽之單位或單位組別指就內部管理而言實體監察商譽之最低層面。商譽於經營分部層面監察。

商譽每年進行減值檢討，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，作出更頻密檢討。包含商譽的現金產生單位的賬面值與可收回金額作比較，可收回金額為使用值與公平值減出售成本之較高者。任何減值即時確認為開支，且其後不會撥回。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.7 物業、機器及設備

物業、機器及設備按歷史成本減去累計折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益很有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產(按適用)。重置部分的賬面值終止確認。所有其他維修及保養成本在產生的財政期間內於綜合損益表支銷。

在建資產在建成及可供使用前不予計提折舊。其他物業、機器及設備的折舊採用以下估計可使用年期將成本按直線法分攤至剩餘價值計算：

| | |
|--------|--------|
| 樓宇 | 20至50年 |
| 租賃物業裝修 | 2至20年 |
| 廠房及機器 | 3至20年 |
| 博彩設備 | 3至10年 |
| 其他資產 | 2至20年 |

資產之剩餘價值及可用年限在每個結算日進行檢討，及在適當時調整。如資產之可收回價值已低於其賬面值，則將賬面值即時撇減至估計可收回價值。

出售收益及虧損指出售所得收入淨額與有關資產賬面值之差額，並於綜合損益表確認。

3.8 租賃

在本集團預期可使用租賃資產之日，租賃會被初始確認為一項使用權資產和相應負債。

租賃產生之資產及負債初步按現值基準計量。租賃負債包括固定付款(包括實質固定付款)，減去任何應收租賃獎勵之淨現值。

租賃付款乃採用本集團之增量借貸利率折現。租賃付款在本金與財務費用之間分攤。租期內之財務費用扣除自綜合損益表，以計算出各期間負債結餘的固定週期利率。使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債之初始計量金額；及
- 於開始日期或之前作出之任何租賃付款，減去已收取之任何租賃獎勵。

使用權資產一般按資產可使用年期或租期(以較短者為準)以直線法折舊。若本集團合理肯定會行使購買期權，使用權資產則按相關資產之可使用年期折舊。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.8 租賃(續)

與短期租賃及低價值資產租賃相關之付款以直線法在綜合損益表確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下之租賃。低價值資產包括設備及辦公室傢俬的小型物品。

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入。為獲取經營租賃所產生的初始直接成本計入相關資產的賬面值，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎確認為開支。租賃資產按其性質在綜合資產負債表中列示。

3.9 博彩牌照及重購權益

博彩牌照及重購權益按成本減累積攤銷及減值虧損列賬。博彩牌照及重購權益具有確定可使用年限，並按直線法在牌照餘下年期攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。自二零一七年六月二十七日開始，澳門政府可於至少一年前向本集團發出通知，以贖回博彩牌照。重續及提前贖回視乎澳門政府之決定。

3.10 電腦軟件

獲取特定電腦軟件牌照並將之投入使用所產生之成本乃予以資本化，並在三年估計可用年限內以直線法攤銷。與保養電腦軟件程式有關之成本乃在產生時確認為開支。

3.11 於附屬公司、聯營公司、合營企業及非金融資產投資之減值

沒有確定使用年限或尚未可供使用之資產毋須攤銷，但每年就減值進行測試。當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時，就減值審閱須攤銷的資產。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額以資產之公平值扣除銷售成本或使用價值兩者之較高者為準。於評估減值時，資產將按個別可識辦現金流量的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產於各報告日均就減值是否可以撥回進行檢討。

本集團於報告期末評估有否任何跡象顯示之前期間已就非金融資產(商譽除外)確認之減值虧損不再存在或可能已減少。倘出現任何該等跡象，則本集團估計該等資產之可收回金額。除非資產按重估金額列賬，否則減值虧損撥回即時於損益內確認。重估資產之任何減值虧損撥回應被視為重估增加。減值虧損撥回應佔之增加後賬面值不得超過原應釐定之賬面值(扣除攤銷或折舊)。

當收到於附屬公司之投資之股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間之總全面收益，或在單獨財務報表之投資賬面值超過所投資公司資產淨值(包括商譽)在綜合財務報表之賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.12 金融資產

(i) 分類

本集團按下列計量類別將金融資產分類：

- 其後按公平值計量者(透過其他全面收益或透過損益列賬)；及
- 按攤銷成本計量者。

分類視乎本集團管理金融資產之業務模式及現金流量之合約條款而定。

就按公平值計量之資產而言，收益及虧損會在損益或其他全面收益記錄。就並非持作買賣之權益工具投資而言，這取決於本集團是否已在初步確認時作出不可撤回之選擇，將權益投資按公平值列入其他全面收益入賬。

本集團在並只有在管理有關資產之業務模式有變時，才會將債務投資重新分類。

(ii) 確認及終止確認

金融資產之一般購入及出售在交易日確認－交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。當從金融資產收取現金流量之權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權之絕大部分風險和回報轉讓時，金融資產即終止確認。

(iii) 計量

本集團在初步確認時按其公平值計量金融資產，如為並非按公平值列入損益之金融資產，則另加收購該金融資產直接應佔之交易成本。按公平值列入損益之金融資產之交易成本於損益中支銷。

在釐定包含嵌入式衍生工具之金融資產之現金流量是否完全用作支付本金及利息時，會整體考慮包含嵌入式衍生工具之金融資產。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.12 金融資產(續)

(iii) 計量(續)

債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及資產之現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：倘為收取合約現金流量而持有之資產之現金流量乃完全用作支付本金及利息，則該等資產按攤銷成本計量。該等金融資產之利息收入採用實際利率法計入融資收入。終止確認產生之任何收益或虧損直接於損益中確認，並與匯兌盈虧於其他收益／(虧損)列示。減值虧損於綜合收益表內作為單獨項目列示。
- 按公平值列入其他全面收益：倘為收取合約現金流量及出售金融資產而持有之資產之現金流量乃完全用作支付本金及利息，則該等資產按公平值列入其他全面收益計量。除減值收益或虧損、利息收入及匯兌盈虧於損益確認外，賬面值變動乃透過其他全面收益確認。終止確認金融資產時，先前於其他全面收益確認之累計收益或虧損將自權益重新分類至損益，並於其他收益／(虧損)中確認。來自該等金融資產之利息收入採用實際利率法計入融資收入。匯兌盈虧於其他收益／(虧損)呈列，而減值開支於綜合收益表內作為單獨項目列示。
- 按公平值列入損益：不符合攤銷成本或按公平值列入其他全面收益標準之資產按公平值列入損益計量。其後按公平值列入損益計量之債務投資產生之收益或虧損於損益內確認，並於其產生期間在其他收益／(虧損)以淨值列示。

權益工具

本集團按公平值為所有權益投資進行後續計量。倘本集團管理層已選擇於其他全面收益呈列權益投資之公平值收益及虧損，則於終止確認此類投資後，公平值收益及虧損不再重新分類至損益。當本集團收取款項之權利確立時，此類投資的股息繼續於損益中確認為其他收入。

按公平值列入損益之金融資產之公平值變動於綜合收益表之其他收益／(虧損)中確認(如適用)。按公平值列入其他全面收益計量之權益投資之減值虧損(及減值虧損撥回)不會與其他公平值之變動分開呈報。

(iv) 減值

本集團按前瞻性基準評估按攤銷成本及按公平值列入其他全面收益列賬之債務工具相關之預期信貸虧損。所應用之減值方法取決於信貸風險有否顯著增加。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.13 衍生金融工具及對沖活動

衍生金融工具(包括股份認沽期權和可換股票據的嵌入式衍生負債)初步按於衍生工具合約訂立日之公平值確認，其後按公平值重新計量。

本集團於訂立交易時就對沖工具與對沖項目之關係，以至於其風險管理目標及執行多項對沖交易之策略作存檔記錄。本集團亦於訂立對沖交易時和按持續基準，記錄其對於該等用於對沖交易之衍生工具，是否高度有效地抵銷對沖項目現金流量變動的評估。

對沖項目剩餘到期日超過十二個月時，作對沖用途的各項衍生工具(按公平值計算)將計入非流動資產或負債；而對沖項目之剩餘到期日少於十二個月時，則將計入流動資產或負債。作買賣用途的衍生工具將計入流動資產或負債。

指定及合資格作現金流量對沖用途之有對沖效果部分之衍生工具公平值變動在其他全面收益內確認，而其無對沖效果部分之收益或虧損將即時於綜合損益表內確認。

累計於權益內之金額，將於相關之對沖項目對損益產生影響(例如出現所對沖之未來銷售)之期間重新分類至損益。與對沖浮息借貸之利率掉期合約有效部分有關之盈虧於綜合損益表確認。然而，當對沖之預期交易導致非金融資產(如存貨或機器及設備)的確認，過往在權益內遞延之收益及虧損自權益轉撥並計入資產最初計量之成本。倘為存貨或固定資產，遞延金額最終分別於銷售貨品成本中或以折舊確認。

當一項對沖工具到期或出售時，或當對沖不再符合對沖會計處理之條件時，其時在權益中存有之任何累計盈虧仍保留在權益內，並於未來交易最終於綜合損益表內確認時確認入賬。當某項未來交易預期不會再出現時，記錄在權益之累計盈虧即時轉撥至綜合損益表。

3.14 應收賬款

應收賬款初步以公平值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除預期信貸虧損計量。本集團應用財務準則第9號簡化方式來計量所有業務應收賬款及合約資產，亦即利用全期的預期減值準備計量預期信貸虧損。為計量預期信貸虧損，業務應收賬款及合約資產會根據共同信貸風險特點及逾期日數分組。合約資產與未入賬在建工程有關，其風險特點與同類合約之應收賬款大致相同。因此，本集團認為業務應收賬款之預期虧損率為合約資產之合理概約虧損率。應收賬款的賬面值通過使用備抵賬戶扣減，減值準備額在綜合損益表內的其他經營開支項下確認。在應收賬款不可收回時，則於備抵賬內撇銷。之前已撇銷款項如其後收回將撥回計入綜合損益表以抵扣其他經營開支。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.15 存貨

存貨按成本值及可變現淨值兩者之較低者入賬。建築材料成本以加權平均數作基準計算，包括物料、直接勞工及適當比例之生產經常性開支。撲克牌成本按先進先出法釐定，食品及餐飲則利用加權平均法計算。可變現淨值以預計之銷售所得收入減除估計銷售開支計算。

3.16 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金及銀行結餘、存於銀行、金融機構於存款日起計三個月內償還之存款及其他娛樂場的現金籌碼，減除銀行透支。其他娛樂場的現金籌碼包括組成本集團整體現金管理之一部分及可隨時轉換為已知數額現金以及承受非重大價值變動風險者。銀行透支在綜合資產負債表內列為流動負債下之借貸。

3.17 股本

普通股被列為權益。直接歸屬於發行新股或認股權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

當本公司購回其權益股本，所支付之代價(包括成本增幅直接應佔之任何金額)扣除所得稅，乃從權益持有人應佔之權益中扣除，股份則予註銷。

3.18 借貸

借貸初步按公平值並扣除產生的交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於貸款期間內在綜合損益表確認。

除非本集團有無條件權利將負債的結算遞延至結算日後最少十二個月，否則借貸分類為流動負債。

設立貸款融資所支付費用將於部分或全部融資有可能被提取之情況下確認為貸款之交易成本。於此情況下，費用將會遞延直至提取貸款為止。倘無證據顯示部分或全部融資有被提取之可能，費用將撥充資本作為流動資金之預付款項，並於融資之相關期間內攤銷。

3.19 應付賬款及應計費用

業務應付賬款為在日常運作過程中從供應商處購買商品或接受服務而形成之支付責任。倘業務應付賬款在一年或更短期間之內支付(若較長，則在業務正常經營週期內)，則分類為流動負債，否則列作非流動負債。

業務應付賬款初步按公平值確認，其後以實際利率法按攤銷成本計量。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.20 撥備

當因過往事件須承擔現有之法律或推定責任，而在解除責任時有可能令到資源流出，同時責任金額能夠可靠地作出估計時，則會確認撥備。當預計撥備可獲償付，則將償付金確認為一項獨立資產，惟只能在償付金可實質確定時確認。

倘出現多項類似責任，需要流出資源以償付責任的可能性乃經整體考慮責任類別而釐定。即使相同類別責任內包括的任何一個項目導致資源流出的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備按預期償還債務所需開支採用除稅前比率(反映現時市場對債務特定之金錢時間值及風險之評估)計算之現值計量。隨時間推移產生之撥備增加作為利息開支確認入賬。

3.21 當期及遞延稅項

期內稅項開支包括當期及遞延稅項。稅項於綜合損益表確認，惟若稅項與在其他全面收益確認或直接計入權益之項目有關則除外，在此情況下，稅項亦會分別在其他全面收益或直接於權益確認。

當期所得稅支出根據本公司及其附屬公司、合營企業以及聯營公司於營運及產生應課稅收入的國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例的詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

遞延稅項採用負債法就資產負債之稅基與其在綜合財務報表內之賬面值兩者之暫時差異作全數撥備。然而，若遞延稅項來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧，則不作記賬。遞延稅項採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並在有關之遞延稅項資產變現或遞延稅項負債結算時預期將會適用之稅率及法例而釐定。

遞延稅項資產是就可能有未來應課稅溢利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延稅項負債乃就附屬公司、合營企業及聯營公司投資之暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制遞延所得稅負債暫時差異撥回之時間，而暫時差異有可能在可見未來不會撥回則除外。

當有法定可執行權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，而遞延所得稅資產及負債涉及同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體徵收之所得稅，且有意按淨額將結餘結算，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.22 向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項

根據澳門政府批給的博彩專營權及相關法例，本集團須按博彩業務之博彩收益淨額，繳付35%之博彩稅及作出4%之公共發展及社會相關撥款。此外，本集團亦須按照其擁有的博彩桌及角子機數目，向澳門政府支付若干不定額及定額款項。該等開支在綜合損益表中呈列為「向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項」，並在產生時於綜合損益表扣除。

3.23 佣金及獎勵

佣金及獎勵按照博彩收益淨額或轉碼金額之若干百分比計算，並在相關服務提供時確認入賬。

3.24 城市娛樂會業務的貢獻

城市娛樂會業務的貢獻按博彩收益淨額之既定比率予以確認，以反映本集團經濟利益之總流入。此外，城市娛樂會在經營上有關之所有相關營運及行政費用，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

3.25 僱員福利

(a) 僱員權利、福利及花紅

以強制性、合約性或自願性之方式予公共或私人管理定額退休供款或退休計劃之供款於財政期間到期應付時確認為僱員福利費用。預付供款於有現金退款或未來付款減少時確認為資產。

僱員在年假和長期服務休假之權利在僱員應享有時確認。本集團為截至結算日止僱員已提供之服務而產生之年假及長期服務休假之估計負債作出撥備。僱員之病假及產假不作確認，直至僱員正式休假為止。

本集團因僱員所提供之服務須承擔於結算日起計算十二個月內全數支付的花紅計劃之現有法律或推定性的責任，而責任金額能夠可靠地作出估算時，需確認撥備。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.25 僱員福利(續)

(b) 以股份為基礎的補償

(i) 認股權

僱員提供服務而根據權益結算以股份為基礎的補償計劃獲授予認股權之公平值乃確認為費用。在歸屬期間內將予支銷的總金額參考授予的認股權的公平值釐定，不包括任何非市場歸屬條件的影響。非市場歸屬條件包括在有關預期可予以行使的認股權數目的假設。在每個結算日，本集團修訂其對預期可予以行使認股權數目的估計。本集團在餘下歸屬期內於綜合損益表確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。當認股權獲行使時，所收取之款項(扣除任何直接相關之交易成本)均計入股本中。

認股權根據計劃失效時，在僱員以股份為基礎的補償儲備中確認之相應金額會轉撥至保留盈利。

本公司向本集團附屬公司之僱員授予其股本工具之期權，被視為資本投入。所獲得僱員服務之公平值乃參考授出日期之認股權之公平值計量，於歸屬期內確認為增加對附屬公司業務之投資，並相應計入權益。

(ii) 股份獎勵

本集團亦根據股份獎勵計劃向僱員授出本公司之股份，據此，獎勵股份乃新發行或於公開市場買入。由公開市場買入股份的成本會在權益內確認為庫存股份。僱員提供服務而根據計劃獲授予股份之公平值乃於綜合損益表內確認為員工成本，並相應增加權益項下之股份獎勵儲備。獎勵股份之公平值乃按股份於授出日期之市場報價計量，並於各歸屬期內在綜合損益表扣除。於歸屬期內會審閱預期將會歸屬之獎勵股份數目。除非原有員工成本合資格確認為資產，否則於過往年度確認之累計公平值之任何調整乃在審閱年度之綜合損益表內扣除或計入，並對僱員以股份為基礎的補償儲備作出相應調整。於歸屬日期，確認為員工成本之款額會作出調整，以反映實際歸屬之獎勵股份數目(並對僱員以股份為基礎的補償儲備作出相應調整)，而在權益內確認為庫存股份之獎勵股份成本會轉撥至僱員以股份為基礎的補償儲備。

3.26 借貸成本

凡直接與收購、建造或製造一項必須經一段長時間完成及籌備，以達致預定用途或出售之資產有關之借貸利息及相關成本，均作為該資產之部分成本予以資本化，直至資產大致上達致預定用途或出售之時為止。所有其他借貸成本在產生之財政期間於綜合損益表支銷。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.27 收益確認

收益按已收或應收代價之公平值計量，並代表就所供應貨品之應收款項減增值稅、退貨、回扣、折扣及信貸津貼。

當金額能可靠地計量、未來經濟利益可能流入本集團及已達到本集團的各業務的特定條件時，本集團將確認收入。本集團以其過往業績作為估計的依據，並會考慮客戶類別、交易類別及各項安排的具體情況。

(a) 博彩業務

博彩業務收益指博彩收益淨額，乃在提供有關服務時確認，並按本集團從該業務之經濟流入所得權益經扣除佣金及獎勵後計量，當中免費提供的酒店服務所產生之收益亦會從博彩經營業務收益分配至酒店業務收益。城市娛樂會業務的貢獻已按上文附註3.24所載於綜合損益表內確認。

(b) 酒店業務

來自酒店房租及餐飲銷售之收益於提供有關服務時確認。

(c) 建築材料

建築材料銷售收益乃在或當貨品控制權轉予客戶時確認。若干建築材料之銷售收益確認時間，乃於相關建築材料合法或實際上轉讓予客戶之時間點確認。

(d) 租金收入

購物中心業務之租金收入扣除支付予承租人之任何獎勵後按租約年期以直線法確認。

(e) 行政費用

行政費用乃在提供服務時確認。

(f) 利息收入

利息收入在考慮未償還本金額及適用利率後按時間比例使用實際利率法確認。

(g) 股息收入

股息收入在確定有權利收取時確認。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.28 外幣匯兌

本集團每個實體的綜合財務報表所列項目，均以本集團營運所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以港元呈列，此乃本公司的功能及列賬貨幣。

外幣交易採用交易日或重新計量有關項目的估值日的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以結算日匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合損益表內確認。

按公平值列入損益持有之非貨幣金融資產的匯兌差額，乃在損益確認為公平值盈虧的一部分。按公平值列入其他全面收益持有之非貨幣金融資產之匯兌差額乃計入其他全面收益。

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有本集團實體的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- (i) 每份呈報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的匯率換算；
- (ii) 每份損益表內的收入和開支按平均匯率換算；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額於其他全面收益確認。

出售海外業務時(即出售本集團於海外業務之全部權益，或出售涉及失去對擁有海外業務之附屬公司之控制權，出售涉及失去對擁有海外業務之合營企業之共同控制權，或出售涉及失去對擁有海外業務之聯營公司之重大影響力)，本公司權益持有人應佔有關該業務之所有累計於權益之匯兌差額，則重新分類至損益。

倘為部分出售而並未導致本集團失去對擁有海外業務之該附屬公司之控制權，該累計匯兌差額之應佔比例會重新歸類為非控制性權益，而不會於損益確認。就所有其他部分出售(即本集團遞減在聯營公司或合營企業之權益後，不會導致本集團失去重大影響力或共同控制權)而言，該累計匯兌差額之應佔比例則須重新分類至損益。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整視為該海外實體的資產和負債，並按結算日之匯率換算。所產生的匯兌差額在權益中確認。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.29 分部報告

營運分部乃按與向首席營運決策者提供內部報告之一致方式呈報。首席營運決策者負責分配資源及評估營運分部之表現，被識別為作出策略決策之董事會。

3.30 股息分派

期內本公司股東或董事(如適用)批准向本公司股東分派股息，會於本集團及本公司之財務報表內列為負債。

3.31 抵銷金融工具

於有法定可執行權利將已確認金額抵銷，且有意按淨額結算或同時將資產變現及將負債償付，金融資產與負債互相抵銷，而淨額於綜合資產負債表列賬。法定可執行權利不得視乎未來事件而定，且必須於公司或合作伙伴違約、無力償債或破產時可在正常業務範圍內強制執行。

3.32 財務擔保合約

財務擔保合約乃要求發出人(擔保人)作出特定付款以償付擔保受益人(「持有人」)就持有人因指定債務人未能根據債務工具之條款支付到期款項所蒙受損失之合約。該等財務擔保乃為取得貸款、透支及其他銀行融資而代表附屬公司、聯營公司、合營企業及關連公司向銀行、金融機構及其他機構提供。

本集團將其提供予附屬公司、合營企業及聯營公司之財務擔保列作保險合約。本集團就其於保險合約之負債於每個結算日，以當時估計之未來現金流量作出評估。該等保險負債之賬面值變動已於綜合損益表中確認。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理

本集團的主要金融工具包括業務及其他應收賬款、應收關連方款項、現金及銀行結餘、受限制銀行存款、其他娛樂場之現金籌碼、非流動及其他投資、業務及其他應付賬款、應付關連方款項及借貸。該等金融工具的詳情於有關附註披露。本集團的活動承受多種的財務風險：市場風險(包括外匯風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。管理層管理並監察該等風險以確保按及時且具效益的方式實施適當措施。

本集團尋求使用衍生金融工具管理風險以減低若干風險的影響，惟並無就投機目的去訂立或買賣衍生金融工具。本集團的管理層在本集團個別經營單位確認、評估及管理重大財務風險。

4.1 財務風險因素

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團主要在香港、澳門及中國內地營運，故此承受因多種貨幣產生外匯風險，所涉貨幣主要是美元、人民幣、澳門幣及其他非港元貨幣。外匯風險來自未來商業交易、已確認資產及負債以不同集團公司功能貨幣以外之其他貨幣為單位而產生。

本集團會在認為適當時以遠期外匯合約及外幣借貸安排減低外匯風險。

外匯風險主要乃源自以美元計值之債務證券以及以美元及人民幣計值之現金及銀行結餘。於二零二零年十二月三十一日，倘若美元兌港元貶值／升值0.5%，年內除稅後虧損將因換算該結餘之匯兌收益／虧損而增加／減少141,741,000港元(二零一九年：192,243,000港元)。於二零二零年十二月三十一日，倘若人民幣兌港元貶值／升值2%，年內除稅後虧損將因換算該結餘之匯兌收益／虧損而增加／減少41,052,000港元(二零一九年：4,903,000港元)。於二零二零年十二月三十一日，於中國內地經營的集團公司之功能貨幣為人民幣，並持有大部分人民幣現金及銀行結餘。

只要港元仍然與澳門幣掛鈎，本集團亦毋須承擔港元兌澳門幣之重大外匯風險。

以其他外幣計值的資產所產生的外匯風險並不重大。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 價格風險

由於本集團持有的權益投資在綜合資產負債表中分類為按攤銷成本之金融資產(附註19)或按公平值列入其他全面收益之金融資產(參閱附註20)，故此本集團承受權益的價格變動風險。除按策略性目的持有的非上市證券外，所有該等投資均屬上市。本集團不承受商品價格風險。

本集團所有非上市投資均以長期策略性目的持有，並最少每半年以本集團獲得的資料評估其表現，並評估與本集團長期策略性計劃的相關度。

於二零二零年十二月三十一日，倘若本集團按公平值列入其他全面收益之金融資產之市值上升或下降10%，所有其他因素不變，年內總全面虧損將減少或增加537,146,000港元(二零一九年：626,210,000港元)。

(iii) 利率風險

本集團因計息資產及負債利率變動之影響而承受利率風險。本集團的政策是於其認為適當時建立銀行融資以應付其於香港、澳門、中國內地及其他國家的投資。政策也包括對利率走勢作緊密監控及當有利的利率價格出現時，轉換及訂立新的銀行融資。

利率掉期合約於適合時保障利率風險。

由於本集團除銀行存款、債務證券及應收貸款外，並無重大計息資產，因此本集團之收入和營運現金流量基本上不受市場利率變動所影響。本集團的利率風險主要產生自借貸。按浮息授出的借貸使本集團承受現金流量利率風險。按定息授出的借貸使本集團承受公平值利率風險。於二零二零年十二月三十一日，倘若浮息借貸利率上升或下降0.5%，所有其他因素不變，年內除稅後虧損將增加或減少45,571,000港元(二零一九年：2,766,000港元)，主要由於浮息借貸的較高或較低利息開支。

於二零二零年十二月三十一日，倘若按浮息計息的銀行存款及債務證券利率上升或下跌0.5%，所有其他因素不變，年內除稅後虧損將減少或增加25,357,000港元(二零一九年：45,816,000港元)。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

信貸風險來自按攤銷成本列賬之債務工具之合約現金流量、按公平值列入其他全面收益、銀行與金融機構的存款、債務證券、其他娛樂場的現金籌碼及應收貸款，亦有來自客戶的信貸風險，包括未償付的應收款和已承諾交易以及博彩業務合作伙伴。銀行存款只會選擇信貸評級良好的銀行及金融機構以減低風險。債務證券投資僅限於優質的金融機構及公司，並定期作出監察。發出及兌換現金籌碼受到澳門政府規則及規例嚴格規管。其他娛樂場之現金籌碼可於信貸質素良好之娛樂場兌換現金以減低風險。管理層經考慮娛樂場之財務狀況、過往經驗及其他因素評估娛樂場之信貸質素。

本集團已有政策及指引評估客戶及博彩業務合作伙伴的信譽度，確保僅向有適合信貸記錄及往績記錄良好的合作伙伴提供信貸。鑒於博彩業中的貴賓廳業務性質乃由信貸主導，加上整體澳門貴賓廳博彩市場呈現整合之勢，本集團因貴賓廳博彩營運商現有數目而承受的可收回性集中度風險有所提高。本集團持續監察授出信貸以減低信貸風險。個人信貸賬目活動乃被定期監察，以供管理層決定應否繼續、改變或取消信貸。管理層定期評估預期信貸虧損，業務應收賬款及合約資產已根據共同信貸風險特點及逾期日數分組。應收賬款的詳情及信貸風險的進一步披露載於附註23。

於二零二零年十二月三十一日之最大信貸風險為金融資產之各自未減值賬面值。

(c) 流動資金風險

流動資金風險指本集團未能應付現有到期債項之風險。本集團藉著維持審慎比率，計量和監管其流動資金，包括本集團整體資產、負債、借貸及承擔之流動性架構。

現金流量預測乃於本集團各經營實體進行制定，並由本集團庫務部匯總而成。本集團庫務部監控本集團流動資金需求的滾動預測，確保其擁有足夠的現金流量以滿足業務需要，並維持其尚未提取之借貸額度隨時有充足餘額，使本集團不會違反任何借貸額度之借貸限額或契諾(如適用)。此等預測考慮到本集團的債務融資計劃、契諾的合規、遵守內部資產負債表比率目標及(如適用)外部監管或法例規定(如貨幣限制)。

本集團庫務部會把盈餘現金投資於計息銀行存款及優質債務證券、選擇有適當到期日的工具或留備作足夠流動資金以提供上述預測釐定的充足餘額。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

下表就本集團的金融負債的合約到期日，按金融負債的未折現現金流量根據本集團須還款的最早日期分析，並包括利息及本金。

| | 一年內 千港元 | 一至兩年 千港元 | 兩至五年 千港元 | 五年以上 千港元 | 總計 千港元 |
|-----------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| 於二零二零年十二月三十一日 | | | | | |
| 銀行貸款 | 9,251,942 | - | - | - | 9,251,942 |
| 應付賬款及應計費用(包括非流動 應付保修金及已收非流動按金) | 14,500,276 | 60,133 | 250,405 | 4,746 | 14,815,560 |
| 租賃負債 | 46,417 | 15,968 | 9,561 | 633,587 | 705,533 |
| 應付合營企業款項 | 625 | - | - | - | 625 |
| 於二零一九年十二月三十一日 | | | | | |
| 銀行貸款 | 552,545 | 9,024 | - | - | 561,569 |
| 應付賬款及應計費用(包括非流動 應付保修金及已收非流動按金) | 19,924,185 | 202,951 | 165,584 | - | 20,292,720 |
| 租賃負債 | 53,286 | 39,259 | 14,691 | 633,636 | 740,872 |
| 應付合營企業款項 | 41,796 | - | - | - | 41,796 |

4.2 資本風險管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營的能力，以確保本集團能為股東提供回報及為其他權益所有人提供利益，並保持最佳的資本結構以減低資金成本。為保持或調整資本結構，本集團經考慮宏觀經濟環境、當前市場借貸利率及經營業務產生的現金流量是否充裕，在需要時可通過資本市場或銀行借貸籌措資金，本集團亦可調整向股東派付之股息金額、向股東發還資本、發行新股或出售資產以減低債項。

本集團以資產負債比率監察資本。該比率按負債淨額除以總資產減現金及銀行結餘(不包括長期銀行存款)計算。負債淨額按總借貸(包括綜合資產負債表內載列的「流動及非流動借貸」)減現金及銀行結餘計算。本集團擬運用剩餘資金以改善其資本架構，透過提早償還借貸以在日後節省財務費用。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.2 資本風險管理(續)

二零二零年及二零一九年十二月三十一日的資產負債比率如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----------------------------|--------------------|--------------|
| 借貸總額(附註29) | (9,233,014) | (553,114) |
| 減：現金及銀行結餘(不包括長期銀行存款)(附註25) | 15,840,115 | 14,645,852 |
| 現金淨額 | 6,607,101 | 14,092,738 |
| 總資產減現金及銀行結餘(不包括長期銀行存款) | 76,886,664 | 81,050,320 |
| 資產負債比率(附註) | 不適用 | 不適用 |

附註：本集團於二零二零年及二零一九年十二月三十一日處於淨現金狀況。

4.3 公平值之估計

下表呈列按以下公平值計量等級對於綜合資產負債表按公平值計量之金融工具作出之分析：

- 相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)(第一級)。
- 資產或負債可直接(價格)或間接(自價格引伸)觀察之輸入數值(不包括第一級之報價)(第二級)。
- 資產或負債並非根據可觀察之市場數據(無法觀察之輸入數值)之輸入數值(第三級)。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.3 公平值之估計(續)

下表呈列本集團於二零二零年及二零一九年十二月三十一日按公平值計量的資產及負債：

| 於二零二零年十二月三十一日 | 第一級 千港元 | 第二級 千港元 | 第三級 千港元 | 總計 千港元 |
|-----------------------------|------------------|------------|---------------|------------------|
| 資產 | | | | |
| 按公平值列入其他全面收益之金融資產 — 股本證券 | 5,354,502 | — | 16,956 | 5,371,458 |
| 總計 | 5,354,502 | — | 16,956 | 5,371,458 |

於二零一九年十二月三十一日

| | | | | |
|-----------------------------|------------------|---|---------------|------------------|
| 資產 | | | | |
| 按公平值列入其他全面收益之金融資產 — 股本證券 | 6,238,784 | — | 23,315 | 6,262,099 |
| 總計 | 6,238,784 | — | 23,315 | 6,262,099 |

在活躍市場交易的金融工具的公平值是根據結算日的市場報價釐定。如能隨時及定期從交易所、交易員、經紀、業界團體、定價服務或監管機構獲得報價，並且該報價代表按公平原則實際及定期發生的市場交易，則視為活躍市場。本集團所持金融資產的市場報價乃根據買賣價差範圍內最能代表有關情況下之公平值之當前價格。此等工具屬於第一級。第一級的工具主要包括按公平值列入其他全面收益之金融資產。

並非於活躍市場買賣之金融工具(例如場外交易衍生工具)之公平值乃採用估值技術釐定。該等估值技術盡量在可行情況下使用可觀察的市場數據，並盡可能減少依賴實體特有的估計數字。若釐定工具公平值所需之所有主要參數均可由觀察所得，該工具則列入第二級。

如有一項或多項重大輸入數值並非根據可觀察之市場數據，該工具則列入在第三級。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.3 公平值之估計(續)

用於估量金融工具之特定估值技術包括：

- 類似工具的市場報價或交易員報價。
- 利率掉期交易的公平值根據可觀察的收益曲線估計未來現金流量的現值。
- 其他技術，例如折現現金流量分析，用以確定其餘金融工具的公平值。

本集團的政策是於導致出現轉移的事件或情況改變當日，確認公平值等級之間的轉入及轉出。概無任何金融資產於第一級與第二級公平值等級類別間進行重大轉移。

下表呈列截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度第三級工具(附註20)之變動：

| | 按公平值列入其他全面收益 之金融資產 | |
|---------------------|-----------------------|--------------|
| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
| 於年初 | 23,315 | 19,055 |
| 於其他全面收益確認(虧損)/收益 | (6,359) | 6,780 |
| 資本回報 | - | (2,520) |
| 於年末 | 16,956 | 23,315 |
| 就年終所持資產計入損益之本年度收益總額 | - | - |

綜合財務報表附註

5. 關鍵會計估算及判斷

編製綜合財務報表過程中，本集團根據以往經驗及其他因素，包括預期日後在合理情況下相信會出現之事件，對所作之估算和判斷持續進行評估。本集團就未來作出估算和假設，而所得出之會計估算難免偏離實際相關業績。於下一財政期間內有重大風險以致對資產及負債之賬面值有重要調整之估算及假設討論如下：

(a) 非金融資產(商譽除外)之賬面值

本集團會測試非金融資產(商譽除外)是否可能減值或撥回減值。本集團對所有酒店物業連同博彩牌照、重購權益及其他淨營運資本之可收回金額進行評估，其總賬面值為582億港元。本集團認為，該等資產為所產生現金流入基本獨立於其他資產或資產組別所產生現金流入之最小資產組別，因此將該等資產合組成一個現金產生單位。可收回金額乃按公平值減出售成本與使用價值兩者之較高者釐定。該等方法乃基於多項重大的量化及質化假設，包括收益增長、成本結構、貴賓廳與中場博彩之比例、折現率、按時完成發展項目及於二零二一年及二零二二年保留博彩牌照並於二零二二年重續該牌照。該等估計改變可能會對資產可收回金額產生重大影響，並可能導致未來期間出現減值支出或減值撥回。此外，只有在實體最後就資產確認減值虧損當日以來該資產之估計服務潛力有所增加之情況下，方會確認減值虧損撥回。要決定資產之服務潛力有否上升／下降，需要行使重大判斷。

根據「澳門銀河™」第三及第四期之土地批給，本集團須分別於規定限期前完成第三及第四期發展工作。本集團持續與澳門政府溝通，並會在認為有必要時，向澳門政府申請延長限期。若本集團未能符合規定限期及該等發展限期未獲延長，本集團或會損失「澳門銀河™」第三或第四期之土地批給，而本集團將不得按照相關之土地批給營運已發展之該等設施。

(b) 使用權資產、物業、機器及設備之折舊

管理層釐定其使用權資產、物業、機器及設備之估計可用年限及剩餘價值。倘可用年限或租賃期與先前估計不同，管理層將按直線法修訂折舊費用，或將已經廢棄或出售之陳舊或非策略性資產撇銷或撇減。

(c) 按公平值列入其他全面收益之金融資產之公平值

並非在活躍市場買賣之金融工具之公平值，乃使用估值法釐定。本集團運用其判斷，挑選多種方法，並主要根據各個結算日之市況作出假設。公平值亦反映預期來自最終銷售並經扣除估計有關銷售直接開支的折現現金流量。

綜合財務報表附註

5. 關鍵會計估算及判斷(續)

(d) 以股份為基礎之支付

授出之認股權之公平值，由獨立專業估值師根據有關流動性、認股權年期、派息率及年度無風險利率之多項假設估算，不包括任何非市場歸屬條件之影響，一般為認股權或股份獎勵於授出日之公平值之最佳估算。

(e) 稅項

本集團須於香港、澳門及中國內地繳納稅項。在釐定本集團各實體之稅項撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計，就潛在稅務風險確認負債。如此等事件的最終稅務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定財政期間的當期和遞延稅項撥備。

(f) 應收賬款減值準備

本集團對減值準備的政策乃基於評估業務及其他應收賬款之可收回性及賬齡分析，並由管理層判斷得出。評估最終變現之該等應收款涉及一定程度的判斷，包括違約風險及預期虧損率。於二零二零年十二月三十一日之減值準備累計撥備金額為1,169,584,000港元(二零一九年：1,063,545,000港元)。倘合作伙伴之財務狀況轉差，削減其付款能力，將可能須作額外減值準備。

綜合財務報表附註

6. 收益

本年度確認收益如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----------------------|--------------------|--------------|
| 博彩經營業務 | | |
| 博彩收益淨額 | 10,986,101 | 57,072,885 |
| 城市娛樂會貢獻(附註a) | 17,138 | 107,332 |
| 小費收入及行政收入 | 13,785 | 24,981 |
| 博彩經營業務—收益總額 | 11,017,024 | 57,205,198 |
| 減：佣金及獎勵 | (2,451,298) | (13,623,781) |
| 博彩經營業務—收益淨額 | 8,565,726 | 43,581,417 |
| 酒店、購物中心業務及其他—收益(附註b) | 1,571,157 | 5,486,582 |
| 建築材料銷售 | 2,739,216 | 2,833,992 |
| | 12,876,099 | 51,901,991 |

附註：

- (a) 本集團就城市娛樂會(「城市娛樂會」)與第三方訂立協議(「協議」)，協議年期相等於與澳門特別行政區政府(「澳門政府」)訂立的批給合同年期，直至二零二二年六月屆滿。

根據協議，服務供應商(「服務供應商」)已承諾為城市娛樂會提供穩定客源，並為該等城市娛樂會招攬及／或介紹客戶。此外，服務供應商亦同意就該等娛樂場所物業訂立之租約產生之絕大部分風險向本集團提供彌償，並保證會向本集團支付若干營運及行政費用。本集團所得收益乃依據博彩收益淨額按不同比率釐定。

本集團經分析有關協議下集團本身及服務供應商之風險及回報後，來自城市娛樂會之收益按博彩收益淨額之既定比率予以確認，以反映本集團經濟利益之總流入。此外，城市娛樂會營運有關之所有有關營運及行政費用，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度所得佣金17,138,000港元(二零一九年：107,332,000港元)，乃依據博彩收益淨額按不同比率計算。城市娛樂會向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項及所有有關營運及行政開支，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

- (b) 酒店、購物中心業務及其他收益包括約6.14億港元(二零一九年：13.28億港元)的租金收入。

綜合財務報表附註

7. 分部資料

董事會根據除利息、稅項、折舊、攤銷及若干項目前經調整(虧損)/盈利(「經調整EBITDA」)負責分配資源、評估營運分部表現，並作出策略決定。經調整EBITDA之計算基準不包括營運分部非經常收入及開支之影響，例如開辦前開支、捐獻及贊助、出售及撤銷部分物業、機器及設備之收益/虧損及因非經常性的獨立事項而產生的減值開支。經調整EBITDA亦不包括合營企業及聯營公司之稅項、認股權支出及股份獎勵支出所產生影響。

根據本集團內部財務報告及經營活動，可呈報分部為博彩及娛樂分部及建築材料分部。公司及庫務管理指公司層面活動，包括中央庫務管理及行政職能。

可呈報分部透過於澳門娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩、提供酒店及相關服務，以及於香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料產生收益。

營運分部之間並無任何銷售或貿易交易。

綜合財務報表附註

7. 分部資料(續)

| | 博彩及娛樂 千港元 | 建築材料 千港元 | 公司及 庫務管理 千港元 | 總計 千港元 |
|------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| 截至二零二零年十二月三十一日止年度 | | | | |
| 可呈報分部收益 | 10,595,917 | 2,739,216 | - | 13,335,133 |
| 調整項目： | | | | |
| 根據附註6之城市娛樂會協議 未確認之收益 | (486,222) | - | - | (486,222) |
| 貢獻 | 17,138 | - | - | 17,138 |
| 其他 | 10,050 | - | - | 10,050 |
| 根據財務準則確認之收益 | 10,136,883 | 2,739,216 | - | 12,876,099 |
| 經調整EBITDA包括合營企業及聯營公司應 佔業績 | (1,992,734) | 1,118,386 | (145,157) | (1,019,505) |
| 利息收入、上市投資股息收入及融資租賃 總盈利 | | | | 1,184,021 |
| 攤銷及折舊 | | | | (2,816,740) |
| 財務費用 | | | | (38,057) |
| 稅項支出 | | | | (150,628) |
| 調整項目： | | | | |
| 合營企業及聯營公司之稅項 | | | | (141,927) |
| 開辦前開支 | | | | (238,693) |
| 出售及撤銷部分物業、機器及設備之 虧損 | | | | (190,449) |
| 認股權支出 | | | | (175,220) |
| 股份獎勵支出 | | | | (122,591) |
| 捐獻及贊助 | | | | (7,530) |
| 匯兌虧損 | | | | (172,281) |
| 其他 | | | | (23,643) |
| 本年度虧損 | | | | (3,913,243) |
| 合營企業及聯營公司應佔業績 | (5,788) | 458,552 | - | 452,764 |

綜合財務報表附註

7. 分部資料(續)

| | 博彩及娛樂 千港元 | 建築材料 千港元 | 公司及 庫務管理 千港元 | 總計 千港元 |
|--------------------------|--------------|-------------|--------------------|-------------|
| 截至二零一九年十二月三十一日止年度 | | | | |
| 可呈報分部收益 | 51,099,351 | 2,833,992 | – | 53,933,343 |
| 調整項目： | | | | |
| 根據附註6之城市娛樂會協議 | | | | |
| 未確認之收益 | (2,149,634) | – | – | (2,149,634) |
| 貢獻 | 107,332 | – | – | 107,332 |
| 其他 | 10,950 | – | – | 10,950 |
| 根據財務準則確認之收益 | 49,067,999 | 2,833,992 | – | 51,901,991 |
| 經調整EBITDA包括合營企業及聯營公司 | | | | |
| 應佔業績 | 15,497,211 | 1,161,843 | (179,910) | 16,479,144 |
| 利息收入、上市投資股息收入及融資租賃 | | | | |
| 總盈利 | | | | 1,403,226 |
| 攤銷及折舊 | | | | (3,456,596) |
| 財務費用 | | | | (129,326) |
| 稅項支出 | | | | (155,964) |
| 調整項目： | | | | |
| 合營企業及聯營公司之稅項 | | | | (147,682) |
| 開辦前開支 | | | | (240,991) |
| 出售虧損及撇銷部分物業、機器及設備 之虧損 | | | | (106,177) |
| 認股權支出 | | | | (166,314) |
| 股份獎勵支出 | | | | (109,077) |
| 捐獻及贊助 | | | | (11,812) |
| 匯兌虧損 | | | | (227,025) |
| 其他 | | | | (3,551) |
| 本年度溢利 | | | | 13,127,855 |
| 合營企業及聯營公司應佔業績 | 50,078 | 482,077 | – | 532,155 |

綜合財務報表附註

7. 分部資料(續)

| | 博彩及娛樂 千港元 | 建築材料 千港元 | 公司及 庫務管理 千港元 | 總計 千港元 |
|---------------|--------------|-------------|--------------------|------------|
| 於二零二零年十二月三十一日 | | | | |
| 總資產 | 87,181,400 | 5,489,243 | 56,136 | 92,726,779 |
| 總資產包括： | | | | |
| 合營企業 | 84,625 | 1,869,511 | – | 1,954,136 |
| 聯營公司 | – | 2,310 | – | 2,310 |
| 總負債 | 14,234,591 | 1,500,290 | 8,954,716 | 24,689,597 |

於二零一九年十二月三十一日

| | | | | |
|--------|------------|-----------|--------|------------|
| 總資產 | 90,612,484 | 5,007,568 | 76,120 | 95,696,172 |
| 總資產包括： | | | | |
| 合營企業 | 104,879 | 1,731,157 | – | 1,836,036 |
| 聯營公司 | – | 2,238 | – | 2,238 |

| | | | | |
|-----|------------|-----------|---------|------------|
| 總負債 | 19,705,940 | 1,295,256 | 540,097 | 21,541,293 |
|-----|------------|-----------|---------|------------|

截至二零二零年十二月三十一日止年度

| | | | | |
|---------|-----------|---------|-------|-----------|
| 非流動資產增加 | 5,957,401 | 126,602 | 1,339 | 6,085,342 |
|---------|-----------|---------|-------|-----------|

截至二零一九年十二月三十一日止年度

| | | | | |
|---------|-----------|--------|--------|-----------|
| 非流動資產增加 | 4,615,329 | 75,082 | 19,072 | 4,709,483 |
|---------|-----------|--------|--------|-----------|

綜合財務報表附註

7. 分部資料(續)
地區分佈資料

| 截至十二月三十一日止年度 | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|--------------|--------------------------|--------------------------|
| 收益 | | |
| 澳門 | 10,445,825 | 49,386,330 |
| 香港 | 1,512,758 | 1,459,115 |
| 中國內地 | 917,516 | 1,056,546 |
| | 12,876,099 | 51,901,991 |
| | | |
| | 於二零二零年 十二月三十一日 千港元 | 於二零一九年 十二月三十一日 千港元 |
| 非流動資產 | | |
| 澳門 | 68,738,261 | 72,780,810 |
| 香港 | 513,328 | 522,308 |
| 中國內地 | 3,015,110 | 2,876,603 |
| | 72,266,699 | 76,179,721 |

綜合財務報表附註

8. 其他收入／收益，淨額，除稅前(虧損)／溢利及其他營運費用

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|------------------------------|----------------|------------------|
| (a) 其他收入／收益，淨額 | | |
| 利息收入 | | |
| 銀行存款 | 438,185 | 355,393 |
| 按攤銷成本之金融資產 (附註 19) | 714,630 | 937,087 |
| 貸款予合營企業 (附註 24(a)) | 1,624 | 293 |
| 遞延應收款 | 909 | 1,177 |
| 非上市投資股息收入 | 2,500 | 12,045 |
| 上市投資股息收入 | 28,225 | 107,008 |
| 融資租賃總盈利 | 448 | 2,268 |
| 出售物業、機器及設備之虧損及撇銷虧損 | (194,974) | (120,173) |
| 匯兌虧損 | (172,281) | (227,025) |
| 新冠肺炎導致業務中斷的保險補償 | 100,000 | — |
| 其他 | 59,971 | 45,221 |
| | 979,237 | 1,113,294 |
| (b) 除稅前(虧損)／溢利已扣除下列各項 | | |
| 折舊 | | |
| 物業、機器及設備 | 2,452,492 | 3,097,873 |
| 使用權資產 | 139,936 | 137,615 |
| 攤銷 | | |
| 博彩牌照 | 106,631 | 106,337 |
| 電腦軟件 | 27,515 | 26,846 |
| 重購權益 | 87,926 | 87,925 |
| 發展石礦場費用 | 2,240 | — |
| 短期及低價值資產租賃開支 | 19,274 | 14,971 |
| 員工成本，包括董事酬金 (附註 i 及 ii) | 6,710,777 | 7,981,133 |
| 核數師酬金 | | |
| 核數服務 | | |
| 本年度撥備 | 10,203 | 12,668 |
| 上年度超額撥備 | (2,381) | (1,501) |
| 非核數服務 | | |
| 本年度撥備 | 1,934 | 2,998 |
| 上年度撥備不足 | 486 | 96 |

綜合財務報表附註

8. 其他收入／收益，淨額，除稅前(虧損)／溢利及其他營運費用(續)**(b) (i) 員工成本，包括董事酬金**

員工成本乃於在建資產資本化金額合共261,027,000港元(二零一九年：271,304,000港元)後列賬，並包括認股權支出及股份獎勵支出分別175,220,000港元(二零一九年：166,314,000港元)及122,591,000港元(二零一九年：109,077,000港元)。

(b) (ii) 退休福利計劃

本集團於香港根據法例規定，每月為僱員對強制性公積金(強積金)計劃供款，供款率為僱員之有關入息5%。此外，本集團亦視乎情況，為僱員對同一計劃或職業退休計劃條例計劃進行補足供款。對補足供款計劃而言，倘僱員在享有全數供款利益前退出該計劃，則本集團可將所沒收之供款額用作扣減未來之供款。計劃資產由獨立管理基金管理，並與本集團之資產分開持有。

本集團亦為澳門合資格僱員營辦一項定額供款單位基金計劃。該退休基金計劃由本集團委任之獨立管理公司成立及管理。本集團及僱員每月對該計劃作出等額供款。

本集團於中國內地的僱員參與相關省市政府籌辦的多項退休金計劃。據此，本集團須按13%至19%供款率(視乎適用的地方規定而定)，每月向該等計劃作出定額供款。除上文所述付款外，本集團概無支付僱員其他退休金和退休後福利的責任。

於本年度自綜合損益表內扣除之退休福利計劃成本，包括本集團對退休計劃之供款額236,929,000港元(二零一九年：255,031,000港元)，扣除沒收之供款31,164,000港元(二零一九年：31,458,000港元)，剩餘2,826,000港元(二零一九年：129,000港元)可用作扣減未來的供款。

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-------------------|------------------|--------------|
| (c) 其他營運費用 | | |
| 水電及租金 | 742,563 | 1,014,517 |
| 廣告及宣傳 | 301,495 | 862,408 |
| 維修及保養 | 466,463 | 552,158 |
| 營運供應品及消耗品 | 203,518 | 623,873 |
| 餐飲成本 | 111,835 | 422,410 |
| 其他支援服務 | 187,942 | 359,259 |
| 分銷成本 | 180,681 | 155,717 |
| 分包費用 | 56,297 | 124,680 |
| 減值準備撥備淨額 | 117,952 | 34,620 |
| 其他費用 | 479,851 | 972,612 |
| | 2,848,597 | 5,122,254 |

綜合財務報表附註

9. 董事福利及權益以及五名最高酬金人士

(a) 董事酬金

| | (附註iii) | | | | | 二零二零年 總計 千港元 |
|----------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------------------|--------------------|
| | 董事袍金 (附註i) 千港元 | 薪金、津貼 及實物利益 千港元 | 酌情花紅 (附註iv) 千港元 | 退休福利計劃 的供款 千港元 | 其他福利的 估計金錢價值 (附註ii) 千港元 | |
| 執行董事 | | | | | | |
| 呂志和博士 | - | 10,192 | 21,620 | 586 | 42,603 | 75,001 |
| 呂耀東先生 | - | 14,505 | 33,474 | 623 | 59,243 | 107,845 |
| 徐應強先生 | - | 4,469 | 1,836 | 411 | 1,079 | 7,795 |
| 鄧呂慧瑜女士 | - | 2,158 | - | 124 | 2,220 | 4,502 |
| | - | 31,324 | 56,930 | 1,744 | 105,145 | 195,143 |
| 非執行董事 | | | | | | |
| 顏志宏先生 | - | - | - | - | - | - |
| 葉樹林博士 | - | - | - | - | - | - |
| 黃龍德教授 | - | - | - | - | - | - |
| 張惠彬博士 | - | - | - | - | - | - |
| 萬卓祺先生 | - | - | - | - | - | - |
| | - | - | - | - | - | - |
| 二零二零年總計 | - | 31,324 | 56,930 | 1,744 | 105,145 | 195,143 |

綜合財務報表附註

9. 董事福利及權益以及五名最高酬金人士(續)

(a) 董事酬金(續)

| | (附註iii) | | | | | 二零一九年 總計 千港元 |
|--------------|-------------|-----------------------|-------------|----------------------|----------------------------------|--------------------|
| | 董事袍金 千港元 | 薪金、津貼 及實物利益 千港元 | 酌情花紅 千港元 | 退休福利計劃 的供款 千港元 | 其他福利的 估計金錢價值 (附註ii) 千港元 | |
| 執行董事 | | | | | | |
| 呂志和博士 | 350 | 12,227 | 24,346 | 611 | 38,795 | 76,329 |
| 呂耀東先生 | 590 | 17,299 | 41,638 | 865 | 52,335 | 112,727 |
| 徐應強先生 | 310 | 4,470 | 2,104 | 411 | 1,576 | 8,871 |
| 鄧呂慧瑜女士 | 310 | 2,566 | – | 128 | 2,079 | 5,083 |
| | 1,560 | 36,562 | 68,088 | 2,015 | 94,785 | 203,010 |
| 非執行董事 | | | | | | |
| 顏志宏先生 | 605 | – | – | – | – | 605 |
| 葉樹林博士 | 700 | – | – | – | – | 700 |
| 黃龍德教授 | 735 | – | – | – | – | 735 |
| 張惠彬博士 | 450 | – | – | – | – | 450 |
| 萬卓祺先生 | 206 | – | – | – | – | 206 |
| | 2,696 | – | – | – | – | 2,696 |
| 二零一九年總計 | 4,256 | 36,562 | 68,088 | 2,015 | 94,785 | 205,706 |

附註：

- (i) 該等金額指就某名人士於二零一九年擔任本公司董事而已付或應付該名人士之酬金。由於本公司全體董事同意放棄收取董事袍金，截至二零一九年十二月三十一日止年度概無應付董事的董事袍金。
- (ii) 其他福利指認股權及股份獎勵。根據本公司之認股權計劃及股份獎勵計劃授予董事之認股權及股份獎勵之價值為該等認股權及股份獎勵之公平值，根據歸屬期限，在本年度綜合損益表扣除。
- (iii) 該等金額指就某名人士從事有關管理本公司或其附屬公司事務之其他服務而已付或應付該名人士之酬金。
- (iv) 二零二零年支付之酌情花紅乃依二零一九年之表現及服務而發放。

除上文附註(i)所披露者外，本年度及上年度內並無董事放棄或同意放棄任何酬金的其他安排。

綜合財務報表附註

9. 董事福利及權益以及五名最高酬金人士(續)

(b) 董事於交易、安排或合約之重大權益

於本年度末或該年度內任何時間，本公司並無就有關本集團之業務訂立及任何本公司董事直接或間接或曾經直接或間接擁有重大利益之重大交易、安排及合約。

(c) 五名最高酬金人士

本年度本集團內五名最高酬金人士中包括兩名(二零一九年：兩名)董事，其酬金亦已在上文附註(a)中反映。其餘三名(二零一九年：三名)人士之酬金如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----------------|---------------|--------------|
| 薪金及其他酬金 | 23,389 | 27,321 |
| 酬情花紅 | 15,786 | 16,916 |
| 退休福利 | 600 | 762 |
| 認股權及股份獎勵(附註27) | 33,696 | 27,190 |
| | 73,471 | 72,189 |

此等人士之酬金組別如下：

| | 人數 | |
|-----------------------------|----------|-------|
| | 二零二零年 | 二零一九年 |
| 21,000,001港元 – 21,500,000港元 | 1 | 1 |
| 21,500,001港元 – 22,000,000港元 | – | 1 |
| 23,000,001港元 – 23,500,000港元 | 1 | – |
| 29,000,001港元 – 29,500,000港元 | 1 | – |
| 29,500,001港元 – 30,000,000港元 | – | 1 |
| | 3 | 3 |

綜合財務報表附註

10. 財務費用

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-----------------|--------------|--------------|
| 利息支出 | | |
| 銀行貸款及透支 | 65,584 | 104,982 |
| 租賃負債 | 15,647 | 15,954 |
| 其他借貸成本 | 3,981 | 8,390 |
| | 85,212 | 129,326 |
| 在建資產資本化金額(附註14) | (47,155) | — |
| | 38,057 | 129,326 |

11. 稅項支出

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|---------------------|--------------|--------------|
| 本年度稅項 | | |
| 香港利得稅 | 28,631 | 22,557 |
| 中國內地所得稅及預扣稅 | 68,941 | 77,963 |
| 澳門所得補充稅 | 8,608 | 7,836 |
| 往年撥備不足淨額 | 1,305 | 4,677 |
| 就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金 | 36,408 | 36,408 |
| 遞延稅項(附註30) | 6,735 | 6,523 |
| 稅項支出 | 150,628 | 155,964 |

香港利得稅乃在抵銷承前結轉之可用稅項虧損後按照本年度估計應課稅溢利依16.5%(二零一九年:16.5%)稅率提撥。香港以外地區稅項乃按有關地區之現行稅率就當地產生之應課稅溢利提撥。有關稅率介乎12%至25%(二零一九年:12%至25%)。加權平均適用稅率為12%(二零一九年:12%)。

綜合財務報表附註

11. 稅項支出(續)

本集團除稅前(虧損)/溢利之稅項與採用適用稅率(即本集團營業所在國家之適用稅率之加權平均數)而計算之理論稅款有異，詳情如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|---------------------------|--------------------|--------------|
| 除稅前(虧損)/溢利 | (3,762,615) | 13,283,819 |
| 應佔溢利減虧損 | | |
| 合營企業 | (452,691) | (532,173) |
| 聯營公司 | (73) | 18 |
| | (4,215,379) | 12,751,664 |
| 按適用稅率計算之稅項 | (513,212) | 1,529,051 |
| 毋須課稅之收入 | (24,106) | (41,141) |
| 豁免澳門所得補充稅之溢利(附註 a) | - | (1,809,473) |
| 不可扣稅之支出 | 94,126 | 87,759 |
| 使用先前未確認之稅項虧損 | (2,129) | (929) |
| 未確認之稅項虧損 | 535,692 | 311,984 |
| 往年撥備不足淨額 | 1,305 | 4,677 |
| 中國內地預扣稅 | 22,544 | 37,628 |
| 就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金(附註 b) | 36,408 | 36,408 |
| 稅項支出 | 150,628 | 155,964 |

附註：

- (a) 根據澳門政府行政長官於二零一八年八月二十日發出之第193/2018號批示，本集團自二零一九年起獲豁免繳納有關其博彩活動之澳門所得補充稅，直至二零二二年六月為止。
- (b) 二零一九年八月，本公司之主要附屬公司銀河娛樂場股份有限公司(「銀河娛樂場」)與澳門政府訂立股東股息稅項協議。該協議訂定以年度付款來取代銀河娛樂場股東就彼等因博彩活動獲分派之股息而須繳納之澳門所得補充稅，有效期由二零一九年一月一日至二零二二年六月二十六日，以對應其博彩活動之澳門所得補充稅豁免。

綜合財務報表附註

12. 每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利乃按本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算。

計算每股攤薄(虧損)/盈利時，需假設具潛在攤薄影響的所有普通股已獲兌換並對已發行普通股加權平均數作出調整。本公司有兩類具潛在攤薄影響的普通股：認股權及股份獎勵。截至二零一九年十二月三十一日止年度，認股權根據已發行認股權所附有之認購權的貨幣價值計算能夠按公平值(以本公司股份每年平均市場股價決定)而獲得的股份數目。按以下方法計算之股份數目將與認股權及股份獎勵所發行之股份數目作出比較，股份獎勵計劃的攤薄效應乃假設授予股份為新股，但此事尚未確定。截至二零二零年十二月三十一日止年度，每股攤薄虧損相等於每股基本虧損，因尚未行使認股權及股份獎勵之轉換並無對每股虧損造成攤薄影響。

本年度之每股基本及攤薄(虧損)/盈利之計算如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-------------------------|----------------------|---------------|
| 本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利 | (3,973,078) | 13,041,545 |
| 股份數目 | | |
| | 二零二零年 | 二零一九年 |
| 用以計算每股基本(虧損)/盈利之股份加權平均數 | 4,337,820,915 | 4,331,681,470 |
| 具攤薄作用之潛在普通股份之影響 | | |
| 認股權 | - | 13,744,855 |
| 股份獎勵 | - | 1,264,296 |
| 用以計算每股攤薄(虧損)/盈利之股份加權平均數 | 4,337,820,915 | 4,346,690,621 |

13. 股息

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----------------------------------------|------------------|--------------|
| 支付第一次特別股息，每股普通股 0.45 港元（二零一九年：0.45 港元） | 1,950,596 | 1,947,991 |
| 支付第二次特別股息，每股普通股一無（二零一九年：0.46 港元） | - | 1,992,168 |
| | 1,950,596 | 3,940,159 |

董事會不建議派發截至二零二零年十二月三十一日止年度末期股息(二零一九年：無)。

綜合財務報表附註

14. 物業、機器及設備

| | 樓宇 千港元 | 租賃物業 裝修 千港元 | 廠房及機器 千港元 | 博彩設備 及其他資產 (附註a) 千港元 | 在建資產 千港元 | 總計 千港元 |
|---------------|------------|-------------------|--------------|-------------------------------|-------------|-------------|
| 成本值 | | | | | | |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 22,882,443 | 677,986 | 9,819,947 | 12,346,130 | 8,062,627 | 53,789,133 |
| 匯兌差額 | 24,213 | 510 | 81,534 | 1,345 | 1,125 | 108,727 |
| 增加 | 2,694 | 5,312 | 145,535 | 348,611 | 5,551,994 | 6,054,146 |
| 轉撥/重新分類 | 3,039 | 926 | 154,278 | 241,296 | (399,539) | - |
| 出售/撤銷 | (133,281) | (2,783) | (214,808) | (727,897) | - | (1,078,769) |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 22,779,108 | 681,951 | 9,986,486 | 12,209,485 | 13,216,207 | 58,873,237 |
| 累積折舊及減值 | | | | | | |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 5,086,365 | 548,270 | 5,651,924 | 9,765,939 | - | 21,052,498 |
| 匯兌差額 | 4,747 | (401) | 34,924 | 1,792 | - | 41,062 |
| 本年度金額(附註d) | 743,993 | 52,535 | 709,025 | 946,939 | - | 2,452,492 |
| 出售/撤銷 | (36,784) | (2,441) | (198,091) | (645,137) | - | (882,453) |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 5,798,321 | 597,963 | 6,197,782 | 10,069,533 | - | 22,663,599 |
| 賬面淨值 | | | | | | |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 16,980,787 | 83,988 | 3,788,704 | 2,139,952 | 13,216,207 | 36,209,638 |
| 成本值 | | | | | | |
| 於二零一八年十二月三十一日 | 22,931,559 | 716,100 | 9,642,390 | 11,663,275 | 4,840,643 | 49,793,967 |
| 匯兌差額 | (8,382) | (13) | (27,983) | (384) | (126) | (36,888) |
| 增加 | 32,309 | 21,835 | 167,430 | 659,443 | 3,742,542 | 4,623,559 |
| 轉撥 | 4,117 | 271 | 117,204 | 398,840 | (520,432) | - |
| 出售/撤銷 | (77,160) | (60,207) | (79,094) | (375,044) | - | (591,505) |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 22,882,443 | 677,986 | 9,819,947 | 12,346,130 | 8,062,627 | 53,789,133 |
| 累積折舊及減值 | | | | | | |
| 於二零一八年十二月三十一日 | 4,401,313 | 528,969 | 4,824,264 | 8,680,325 | - | 18,434,871 |
| 匯兌差額 | (1,586) | (7) | (9,555) | (249) | - | (11,397) |
| 本年度金額(附註d) | 716,920 | 78,213 | 896,388 | 1,406,352 | - | 3,097,873 |
| 出售/撤銷 | (30,282) | (58,905) | (59,173) | (320,489) | - | (468,849) |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 5,086,365 | 548,270 | 5,651,924 | 9,765,939 | - | 21,052,498 |
| 賬面淨值 | | | | | | |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 17,796,078 | 129,716 | 4,168,023 | 2,580,191 | 8,062,627 | 32,736,635 |

附註：

- (a) 其他資產包括躉船、傢俬及設備、營運設備、船隻、飛機及汽車。
- (b) 本年度內，借貸成本47,155,000港元(二零一九年：無)已予資本化並計入在建資產內。二零二零年所用資本化比率為1.1%(二零一九年：無)，乃用作在建資產之貸款之實際財務費用。
- (c) 本年度內，員工成本261,027,000港元(二零一九年：271,304,000港元)已予資本化並計入在建資產內。
- (d) 本年度金額包括減值撥備76,571,000港元(二零一九年：123,280,000港元)。

綜合財務報表附註

15. 使用權資產及租賃負債

(a) 於綜合資產負債表確認之金額

綜合資產負債表顯示以下與租賃相關之金額：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----------------|------------------|--------------|
| 使用權資產 | | |
| 租賃土地和土地使用權(附註) | 4,782,051 | 4,871,459 |
| 其他物業、機器及設備 | 56,940 | 78,554 |
| | 4,838,991 | 4,950,013 |
| 租賃負債 | | |
| 流動 | 48,116 | 49,387 |
| 非流動 | 296,773 | 310,647 |
| | 344,889 | 360,034 |

本集團租賃多幅土地、物業及設備。租賃合約一般為固定年期，由1至50年不等。租期乃個別磋商，並包含各類不同之條款及條件。除出租人於租賃資產持有之抵押權益外，租賃協議並無施加任何契諾。

於二零二零年財政年度增加之使用權資產為18,588,000港元(二零一九年：31,995,000港元)。

附註：本集團獲澳門政府批給土地，初步為期二十五年，可由本集團選擇重續，根據澳門法律，該土地批給賦予本集團獨家使用有關土地之權利。在澳門之租賃土地和土地使用權之使用權資產包括位於澳門路氹一幅土地，為數2,874,000,000港元(二零一九年：2,909,000,000港元)，其中賬面淨值1,270,000,000港元(二零一九年：1,305,000,000港元)已發展，1,604,000,000港元(二零一九年：1,604,000,000港元)仍在發展中，及無土地乃持作發展為指定用途(二零一九年：無)。

(b) 於綜合損益表確認之金額

截至二零二零年十二月三十一日止年度，租賃土地和土地使用權之使用權資產折舊費用為94,312,000港元(二零一九年：96,798,000港元)，其他物業、機器及設備之使用權資產折舊費用為45,624,000港元(二零一九年：40,817,000港元)(附註8(b))。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，租賃負債之利息開支為15,647,000港元(二零一九年：15,954,000港元)(附註10)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，短期租賃之相關開支總額為19,274,000港元(二零一九年：13,406,000港元)，而低價值資產租賃之相關開支則並不重大。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，租賃之現金流出總額為75,076,000港元(二零一九年：60,509,000港元)。

綜合財務報表附註

16. 無形資產

| | 博彩牌照 (附註a) 千港元 | 重購權益 (附註b) 千港元 | 電腦軟件 千港元 | 總計 千港元 |
|---------------|----------------------|----------------------|----------------|-------------------|
| 成本值 | | | | |
| 於二零一八年十二月三十一日 | 16,887,329 | 786,700 | 383,436 | 18,057,465 |
| 增加 | – | – | 53,268 | 53,268 |
| 撇銷 | – | – | (1,211) | (1,211) |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 16,887,329 | 786,700 | 435,493 | 18,109,522 |
| 匯兌差額 | – | – | 42 | 42 |
| 增加 | – | – | 24,719 | 24,719 |
| 撇銷 | – | – | (858) | (858) |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 16,887,329 | 786,700 | 459,396 | 18,133,425 |
| 累積攤銷及減值 | | | | |
| 於二零一八年十二月三十一日 | 16,516,457 | 478,961 | 339,676 | 17,335,094 |
| 匯兌差額 | – | – | 7 | 7 |
| 本年度金額 | 106,337 | 87,925 | 26,846 | 221,108 |
| 撇銷 | – | – | (1,211) | (1,211) |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 16,622,794 | 566,886 | 365,318 | 17,554,998 |
| 匯兌差額 | – | – | 9 | 9 |
| 本年度金額 | 106,631 | 87,926 | 27,515 | 222,072 |
| 撇銷 | – | – | (858) | (858) |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 16,729,425 | 654,812 | 391,984 | 17,776,221 |
| 賬面淨值 | | | | |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 157,904 | 131,888 | 67,412 | 357,204 |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 264,535 | 219,814 | 70,175 | 554,524 |

附註：

- (a) 博彩牌照指於二零零五年收購銀河娛樂場股份有限公司時獲取之牌照之公平值，乃在博彩牌照餘下期限按直線法攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。累積攤銷及減值包括二零零八年作出之減值支出為數12,330,305,000港元。
- (b) 重購權益指根據若干協議在相等於博彩牌照期限之年期內，與在金都酒店娛樂場提供服務有關之權利及責任，乃在博彩牌照餘下期限按直線法攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。

綜合財務報表附註

17. 合營企業

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|--------|------------------|--------------|
| 應佔資產淨值 | 1,954,136 | 1,836,036 |

(a) 本集團採用權益法應佔個別而言並不重大之合營企業之資產、負債及業績概述如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|---------|--------------------|--------------|
| 非流動資產 | 1,569,524 | 1,545,794 |
| 流動資產 | 1,241,257 | 1,257,432 |
| 流動負債 | (684,884) | (789,981) |
| 非流動負債 | (171,761) | (177,209) |
| | 1,954,136 | 1,836,036 |
| 收入 | 2,573,200 | 2,830,504 |
| 開支 | (2,120,509) | (2,298,331) |
| 本年度應佔業績 | 452,691 | 532,173 |

(b) 合營企業詳情載於附註42(b)。

綜合財務報表附註

18. 聯營公司

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|--------|--------------|--------------|
| 應佔資產淨值 | 2,310 | 2,238 |

(a) 本集團採用權益法應佔個別而言並不重大之聯營公司之資產、負債及業績概述如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|---------|----------------|--------------|
| 非流動資產 | 3,631 | – |
| 流動資產 | 4,580 | 2,282 |
| 流動負債 | (3,085) | (44) |
| 非流動負債 | (2,816) | – |
| | 2,310 | 2,238 |
| 收入 | 122 | – |
| 開支 | (49) | (18) |
| 本年度應佔業績 | 73 | (18) |

(b) 聯營公司詳情載於附註42(c)。

綜合財務報表附註

19. 按攤銷成本之金融資產

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-----------------------|--------------------|--------------|
| 香港上市債務證券，按攤銷成本(附註b) | 10,928,858 | 13,924,825 |
| 海外上市債務證券，按攤銷成本(附註b) | 10,282,025 | 13,523,363 |
| 非上市債務證券，按攤銷成本(附註b) | 15,489 | 62,253 |
| | 21,226,372 | 27,510,441 |
| 減：按攤銷成本之金融資產之現期部分 | | |
| — 香港上市債務證券，按攤銷成本(附註b) | (2,473,234) | (2,345,444) |
| | 18,753,138 | 25,164,997 |

附註：

- (a) 按攤銷成本之金融資產指本集團投資於由大型金融機構和公司發行的債務證券，藉以為本集團帶來利息收入。本集團有意持有該等資產至到期日以收取合約現金流量，而該等現金流量僅包含本金及未償還本金金額之利息付款。
- (b) 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，上市／非上市債務證券主要以美元計值，加權平均期限約為2年(二零一九年：3年)，且絕大多數屬於投資級別。
- (c) 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，該等上市／非上市債務證券之賬面值與其公平值相若。該等金融資產被視為信貸風險較低，而且預期信貸虧損極少。
- (d) 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團持有之任何個別被投資公司之債務證券均未等於或超過本集團總資產之5%。
- (e) 如附註8(a)所披露，截至二零二零年十二月三十一日止年度，由上述按攤銷成本之金融資產產生之利息收入為715,000,000港元(二零一九年：937,000,000港元)。

綜合財務報表附註

20. 按公平值列入其他全面收益之金融資產

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-------------------|------------------|--------------|
| 海外非上市投資，按公平值(附註a) | 16,956 | 23,315 |
| 海外上市投資，按公平值(附註b) | 5,354,502 | 6,238,492 |
| 香港上市投資，按公平值 | - | 292 |
| | 5,371,458 | 6,262,099 |

附註：

(a) 非上市投資主要以澳門幣及美元列值。

(b) 於二零二零年十二月三十一日，海外上市投資(按公平值)包括Wynn Resorts, Limited(「Wynn Resorts」)之5,200,000股(二零一九年：5,200,000股)股份，佔Wynn Resorts已發行股本約4.8%(二零一九年：4.8%)。投資成本為71.4億港元。Wynn Resorts之主要業務為開發及營運高端酒店及娛樂場，其股份在納斯達克證券交易所上市(股份代號：WYNN)。此項上市投資以美元列值。本集團董事認為，於二零二零年及二零一九年十二月三十一日之收市價為此項上市投資之公平值。於二零二零年十二月三十一日，我們在Wynn Resorts之投資公平值為45億港元(二零一九年：56億港元)，佔本集團927億港元(二零一九年：957億港元)總資產之4.9%(二零一九年：5.9%)。Wynn Resorts於二零二零年及二零一九年十二月三十一日之市值以及截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度之投資表現如下：

| | 市值 | | 截至十二月三十一日止年度之 未變現(虧損)/收益 | | 截至十二月三十一日止年度之 股息收入 | |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|--------------|-----------------------|--------------|
| | 二零二零年 十二月三十一日 千港元 | 二零一九年 十二月三十一日 千港元 | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
| Wynn Resorts, Limited | 4,548,662 | 5,624,624 | (1,075,962) | 1,596,633 | 28,225 | 107,008 |

銀娛視此項投資為長期資產，並將繼續密切監察我們於Wynn Resorts之被動式少數權益投資之表現。Wynn Resorts為備受全球認可之娛樂集團，擁有超優質資產及重大發展藍圖。

綜合財務報表附註

21. 其他非流動資產

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----------------|----------------|--------------|
| 應收融資租賃款(附註a) | 34,894 | 32,775 |
| 應收利息 | 232,127 | 94,648 |
| 已付物業、機器及設備按金 | 28,435 | 48,220 |
| 遞延開支－發展石礦場 | 13,393 | 1,674 |
| 借予被投資公司墊款(附註b) | 17,010 | 17,010 |
| 減：減值撥備 | (17,010) | (17,010) |
| 其他 | 20,896 | 24,976 |
| | 329,745 | 202,293 |

附註：

(a) 應收融資租賃款

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-------------------|---------------|--------------|
| 應收款總額 | 53,274 | 54,785 |
| 未賺取融資收入 | (692) | (1,903) |
| | 52,582 | 52,882 |
| 計入流動資產之現期部分(附註23) | (17,688) | (20,107) |
| | 34,894 | 32,775 |

應收融資租賃款指服務供應商償付之博彩設備款項。本年度本集團概無應計之無擔保剩餘價值及概無確認或然收入。

融資租賃可於下列年度收取：

| | 最低收取款項 | | 現值 | |
|--------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
| 一年內 | 18,060 | 21,431 | 17,688 | 20,107 |
| 第二至第五年 | 35,214 | 33,354 | 34,894 | 32,775 |
| | 53,274 | 54,785 | 52,582 | 52,882 |

(b) 借予被投資公司墊款以港元列值，為無抵押、免息及無固定還款期。該等墊款性質被視為權益。

綜合財務報表附註

22. 存貨

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----------|----------------|--------------|
| 博彩及娛樂 | | |
| 撲克牌 | 2,703 | 3,033 |
| 餐飲 | 50,655 | 58,115 |
| 消耗品 | 20,205 | 20,962 |
| | 73,563 | 82,110 |
| 建築材料 | | |
| 石料及沙 | 10,658 | 5,156 |
| 混凝土管筒及管樁 | 7,385 | 8,816 |
| 礦渣微粉 | 4,484 | 7,776 |
| 水泥 | 38,921 | 27,126 |
| 零件 | 22,944 | 21,349 |
| 消耗品 | 43,761 | 25,501 |
| | 128,153 | 95,724 |
| | 201,716 | 177,834 |

綜合財務報表附註

23. 應收賬款及預付款

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|------------------------|------------------|--------------|
| 業務應收賬款扣除減值準備(附註a) | 494,581 | 510,322 |
| 其他應收賬款及已付按金扣除減值準備(附註b) | 992,615 | 1,381,200 |
| 合約資產(附註c) | 102,886 | 119,824 |
| 預付款 | 132,798 | 113,593 |
| 應收融資租賃款之現期部分(附註21(a)) | 17,688 | 20,107 |
| | 1,740,568 | 2,145,046 |

附註：

- (a) 業務應收賬款主要來自銷售建築材料及購物中心業務。本集團根據當地行業之標準制定信貸政策。本集團給予香港及澳門客戶之信用期限一般介乎30天至60天(二零一九年：30天至60天)，而給予中國內地客戶之信用期限一般則介乎30天至60天(二零一九年：60天至180天)。此政策由管理層定期檢討。因本集團擁有大量客戶，業務應收賬款的信用風險並未過度集中。

本集團之業務應收賬款扣除減值準備後依發票日期之賬齡分析如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-------|----------------|--------------|
| 一個月內 | 291,041 | 306,381 |
| 二至三個月 | 180,447 | 159,375 |
| 四至六個月 | 10,007 | 35,450 |
| 六個月以上 | 13,086 | 9,116 |
| | 494,581 | 510,322 |

本集團之業務應收賬款賬面值以下列貨幣列值：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-----|----------------|--------------|
| 港元 | 371,389 | 363,912 |
| 澳門幣 | 120,257 | 145,443 |
| 人民幣 | 2,935 | 967 |
| | 494,581 | 510,322 |

綜合財務報表附註

23. 應收賬款及預付款(續)

附註：(續)

(a) (續)

本集團之業務應收賬款包括賬面值為數430,587,000港元(二零一九年：402,803,000港元)之未到期應收賬款。賬面值為數63,994,000港元(二零一九年：107,519,000港元)之應收賬款在信用期限過後仍未獲支付。該等業務應收賬款依到期日之賬齡分析如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-------|---------------|--------------|
| 已逾期： | | |
| 一個月內 | 40,599 | 73,635 |
| 二至三個月 | 8,075 | 17,916 |
| 四至六個月 | 4,914 | 3,285 |
| 六個月以上 | 10,406 | 12,683 |
| | 63,994 | 107,519 |

於二零二零年十二月三十一日，本集團之業務應收賬款累計減值準備為773,000港元(二零一九年：6,958,000港元)。本集團釐定業務應收賬款有否出現減值之考慮因素，於附註3.14披露。

業務應收賬款之減值準備變動分析如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----------------|--------------|--------------|
| 於一月一日之結餘 | 6,958 | 24,889 |
| 減值準備撥回 | (1,024) | (2,507) |
| 年內撇銷為無法收回之應收款項 | (5,167) | (15,421) |
| 匯兌差額 | 6 | (3) |
| 於十二月三十一日之結餘 | 773 | 6,958 |

(b) 其他應收賬款及已付按金扣除減值準備包括借予客戶及博彩業務合作伙伴以港元列值之墊款，須按要求償還。該等墊款參考客戶及博彩業務合作伙伴之信貸記錄及業務規模而授出。該等墊款為免息且本集團有權根據相關信貸協議以本集團應付該等合作伙伴之款項抵銷逾期墊款。

於二零二零年十二月三十一日，本集團之其他應收賬款累計減值準備為1,168,811,000港元(二零一九年：1,056,587,000港元)。

(c) 合約資產主要涉及本集團就已完成但尚未發單之工程收取代價之權利。當相關權利不受條件限制(通常在向客戶發單時)，合約資產會被轉移至應收款項。

綜合財務報表附註

24. 應收／(應付)合營企業款項

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|---------------|--------------|--------------|
| 應收合營企業款項(附註a) | 162,720 | 161,946 |
| 應付合營企業款項(附註b) | (625) | (41,725) |

附註：

- (a) 應收款99,747,000港元(二零一九年：134,384,000港元)為無抵押、免息及無固定還款期。其餘應收款按當時之市場利率計息及須於一年內償還，全部為無抵押。應收款主要以港元、人民幣及澳門幣列值。

就應收合營企業款項所產生之信貸風險而言，管理層定期評估該等款項之信貸風險，並會定期審閱合營企業之財務資料，以盡量減低信貸風險。此外，本集團透過對相關活動行使共同控制權及定期審視合營企業之財務狀況，監察提供予合營企業之財務資助之信貸風險。由於合作伙伴之還款紀錄良好，本集團預期不會因未能收回借予該等合作伙伴之墊款而招致重大虧損，因此本集團因合作伙伴違約所承擔之信貸風險有限。

- (b) 應付款為無抵押、免息及無固定還款期，惟於二零一九年十二月三十一日的款項33,491,000港元除外，其按當時市場利率計息，須於一年內償還，全部均無抵押。應付款主要以人民幣及澳門幣列值。

25. 現金和現金等價物及銀行存款

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----------------------------|--------------|--------------|
| 現金及銀行結餘(不包括長期銀行存款) | 15,840,115 | 14,645,852 |
| 其他現金等價物－其他娛樂場之現金籌碼 | 251 | 236 |
| 現金和現金等價物和其他銀行存款 | 15,840,366 | 14,646,088 |
| 減：短期已抵押銀行存款及超過三個月到期之短期銀行存款 | (932,868) | (8,397,937) |
| 現金和現金等價物 | 14,907,498 | 6,248,151 |
| 加：短期已抵押銀行存款 | 410,078 | 429,689 |
| 加：超過三個月到期之短期銀行存款 | 522,790 | 7,968,248 |
| 加：長期銀行存款 | 4,450,079 | 4,470,886 |
| 現金和現金等價物及銀行存款總額 | 20,290,445 | 19,116,974 |

綜合財務報表附註

25. 現金和現金等價物及銀行存款(續)

現金和現金等價物及銀行存款賬面值以下列貨幣列值：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-----|-------------------|--------------|
| 港元 | 10,387,041 | 7,780,607 |
| 澳門幣 | 132,555 | 149,438 |
| 人民幣 | 2,539,279 | 245,152 |
| 美元 | 7,226,655 | 10,938,149 |
| 其他 | 4,915 | 3,628 |
| | 20,290,445 | 19,116,974 |

現金及短期存款487,000,000港元(二零一九年：227,000,000港元)乃於中國持有，須遵守當地之外匯管制條例。該等外匯管制條例訂明除一般股息以外自中國匯出資金之限制。

本集團現金和現金等價物及銀行存款之信貸質素可參考外部信貸評級(如可供使用)進行評估，詳情如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|------------------------|-------------------|--------------|
| 有外部信貸評級(標準普爾或穆迪)之合作伙伴 | | |
| AA-至AA+ | 337,947 | 868,073 |
| A-至A+ | 18,862,379 | 17,252,531 |
| BBB | 24,179 | 276,383 |
| 無評級及庫存現金 | 1,065,689 | 719,751 |
| 其他現金等價物－其他娛樂場之現金籌碼(附註) | 251 | 236 |
| | 20,290,445 | 19,116,974 |

附註：指於聯交所或紐約證券交易所上市及過往並無違約之其他娛樂場之現金籌碼。

綜合財務報表附註

26. 股本及股份獎勵計劃所持股份

| | 普通股數目 | 普通股本 千港元 | 股份獎勵計劃 所持股份 千港元 | 合計 千港元 |
|-----------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| 發行及繳足普通股： | | | | |
| 於二零一八年十二月三十一日及 二零一九年一月一日 | 4,324,998,101 | 22,016,875 | (21) | 22,016,854 |
| 股份獎勵計劃－受託人購入股份 | – | – | (39,589) | (39,589) |
| 根據股份獎勵計劃歸屬股份 | – | 62,479 | 39,604 | 102,083 |
| 認股權獲行使時發行股份 | 8,821,906 | 354,320 | – | 354,320 |
| 於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日 | 4,333,820,007 | 22,433,674 | (6) | 22,433,668 |
| 股份獎勵計劃－已發行予受託人股份(附註a) | 3,094,403 | 31 | (31) | – |
| 股份獎勵計劃－受託人購入股份(附註b) | – | – | (36,800) | (36,800) |
| 根據股份獎勵計劃歸屬股份 | – | 83,171 | 36,817 | 119,988 |
| 認股權獲行使時發行股份 | 7,163,463 | 291,612 | – | 291,612 |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 4,344,077,873 | 22,808,488 | (20) | 22,808,468 |

附註：

- (a) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，總數3,094,403股(二零一九年：無)本公司股份已配發予股份獎勵計劃受託人，作價31,000港元(二零一九年：零)。
- (b) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，受託人在聯交所購入合共587,302股(二零一九年：741,802股)本公司股份，總代價為36,800,000港元(二零一九年：39,600,000港元)。
- (c) 於二零二零年十二月三十一日，受託人根據股份獎勵計劃持有總數2,015,532股(二零一九年：557,182股)本公司股份。

綜合財務報表附註

27. 僱員以股份為基礎的安排

(a) 認股權計劃

本公司實行一項認股權計劃，據此向選定之合資格承授人授予可認購本公司普通股之認股權。

現有之認股權計劃於二零一一年六月二十二日採納。本年度尚未行使之認股權數目及相關之加權平均行使價變動如下：

| | 二零二零年 | | 二零一九年 | |
|------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
| | 加權平均 行使價 港元 | 認股權數目 | 加權平均 行使價 港元 | 認股權數目 |
| 年初 | 43.29 | 58,407,872 | 38.16 | 56,095,601 |
| 已授出 | 52.58 | 1,667,000 | 57.70 | 12,310,000 |
| 已行使 | 31.21 | (7,163,463) | 29.93 | (8,821,906) |
| 已失效 | 55.83 | (1,724,943) | 49.51 | (1,175,823) |
| 年末 | 44.86 | 51,186,466 | 43.29 | 58,407,872 |
| 年末歸屬 | 41.37 | 36,689,807 | 35.42 | 33,181,905 |

年內行使之認股權在行使日期之加權平均股價為58.52港元(二零一九年：51.37港元)。

綜合財務報表附註

27. 僱員以股份為基礎的安排(續)

(a) 認股權計劃(續)

於二零二零年十二月三十一日之尚未行使認股權之行使價介乎24.80港元至62.36港元(二零一九年：24.80港元至77.75港元)，加權平均尚餘合約年期為3.25年(二零一九年：4.02年)。年末尚未行使之認股權之屆滿日期及行使價如下：

| 行使期 | 每股行使價 港元 | 認股權數目 | |
|---------------------------|-------------|-------------------|------------|
| | | 二零二零年 | 二零一九年 |
| 董事 | | | |
| 二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日 | 24.80 | 5,056,334 | 5,225,334 |
| 二零一七年十二月二十八日至二零二二年十二月二十七日 | 33.49 | 2,869,000 | 2,869,000 |
| 二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日 | 28.35 | 3,083,679 | 3,083,679 |
| 二零一八年七月二十六日至二零二三年七月二十五日 | 46.95 | 130,000 | 130,000 |
| 二零一八年十二月二十七日至二零二三年十二月二十六日 | 62.36 | 1,536,000 | 1,536,000 |
| 二零一九年十二月二十八日至二零二四年十二月二十七日 | 48.65 | 6,656,000 | 6,656,000 |
| 二零二零年十二月三十日至二零二五年十二月二十九日 | 57.70 | 4,687,000 | 4,687,000 |
| 二零二一年九月二十九日至二零二六年九月二十八日 | 52.58 | 200,000 | — |
| 僱員及其他人士 | | | |
| 二零一五年一月十五日至二零二零年一月十四日 | 77.75 | — | 60,000 |
| 二零一五年七月十六日至二零二零年七月十五日 | 62.75 | — | 66,000 |
| 二零一六年一月十六日至二零二一年一月十五日 | 39.86 | — | 32,668 |
| 二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日 | 24.80 | 2,931,520 | 6,769,865 |
| 二零一七年十二月二十八日至二零二二年十二月二十七日 | 33.49 | 2,400,210 | 3,627,582 |
| 二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日 | 28.35 | 1,452,848 | 1,853,401 |
| 二零一八年七月二十六日至二零二三年七月二十五日 | 46.95 | 865,670 | 1,066,004 |
| 二零一八年十二月二十七日至二零二三年十二月二十六日 | 62.36 | 3,462,000 | 3,855,332 |
| 二零一九年十一月二十一日至二零二四年十一月二十日 | 46.75 | 5,560,538 | 7,254,007 |
| 二零一九年十二月二十八日至二零二四年十二月二十七日 | 48.65 | 1,858,001 | 2,013,000 |
| 二零二零年十二月三十日至二零二五年十二月二十九日 | 57.70 | 7,038,666 | 7,623,000 |
| 二零二一年九月二十九日至二零二六年九月二十八日 | 52.58 | 1,399,000 | — |
| | | 51,186,466 | 58,407,872 |

按柏力克—舒爾斯估值模式計算，於二零二零年九月二十九日授予之認股權之公平值估計為每份認股權13.71港元。該模式之主要參數為於授出日期之股份價格52.30港元，行使價為52.58港元，預期股價回報標準差為40.0%，3.5至4.5年之預期認股權年期，預期派息率2%及無風險年利率0.175%至0.190%。預期股價回報標準差之波幅乃按授出日期之前相關期內預期行使時間之本公司股價變動計算。主觀參數假設之變動，對公平值之估計可能有重大影響。

綜合財務報表附註

27. 僱員以股份為基礎的安排(續)

(b) 股份獎勵計劃

本集團於二零一四年八月四日採納一項股份獎勵計劃，作為長期獎勵安排之一部分，以本集團及其附屬公司之利益來吸引及挽留最好優質人才。本集團可不時全權挑選任何優質人才參加股份獎勵計劃，並決定獎勵之條款及條件以及將予獎勵之股份數目。

股份獎勵計劃自股份獎勵計劃獲採納起至認股權計劃於二零二一年六月二十一日屆滿止期間有效及生效。

根據股份獎勵計劃，獨立受託人(「受託人」)可買入現有股份，費用由本公司支付，及／或可根據股東授出之一般授權向受託人配發及發行新股份。該等股份將以信託方式為獎勵持有人持有，直至達到歸屬準則及條件為止。於二零二零年十二月三十一日，受託人就股份獎勵計劃持有2,015,532股股份。

各合資格承授人於任何十二個月期間內可獲得之所有獎勵(不論是否歸屬)授出相關之獎勵股份最高數目及根據認股權計劃獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，兩者之總和不得超過已發行股份之1%。

年內，就股份獎勵計劃所持股份及獎勵股份之數目變動如下：

| | 二零二零年 | | 二零一九年 | |
|---------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|
| | 加權平均 每股公平值 港元 | 股份獎勵數目 | 加權平均 每股公平值 港元 | 股份獎勵數目 |
| 年初 | 53.58 | 5,115,433 | 46.95 | 4,980,317 |
| 已授出(附註) | - | - | 56.46 | 2,691,200 |
| 已歸屬 | 53.97 | (2,223,355) | 44.41 | (2,298,430) |
| 已失效 | 52.73 | (310,927) | 47.65 | (257,654) |
| 年末 | 53.34 | 2,581,151 | 53.58 | 5,115,433 |

附註：

截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無授出股份獎勵。截至二零一九年十二月三十一日止年度，已向本公司董事授出564,300股股份獎勵。

獎勵股份之公平值乃按本公司股份於各授出日期之市價計算，在評估該等獎勵股份之公平值時，已計入歸屬期內之預計股息。

綜合財務報表附註

28. 儲備

| | 法定儲備 (附註) | 投資儲備 | 認股權 儲備 | 股份獎勵 儲備 | 匯兌儲備 | 保留盈利 | 總計 |
|------------------|--------------|-------------|-----------|------------|-----------|-------------|-------------|
| | 千港元 | 千港元 | 千港元 | 千港元 | 千港元 | 千港元 | 千港元 |
| 於二零二零年一月一日 | 231,055 | (1,209,607) | 730,508 | 62,742 | (123,008) | 51,462,035 | 51,153,725 |
| 本年度虧損 | - | - | - | - | - | (3,973,078) | (3,973,078) |
| 其他全面(虧損)/收益 | | | | | | | |
| 按公平值列入其他全面收益之 | | | | | | | |
| 金融資產公平值變動 | - | (912,670) | - | - | - | - | (912,670) |
| 附屬公司匯兌差額 | - | - | - | - | 82,265 | - | 82,265 |
| 應佔合營企業匯兌差額 | - | - | - | - | 105,900 | - | 105,900 |
| 其他總全面(虧損)/收益，除稅項 | - | (912,670) | - | - | 188,165 | - | (724,505) |
| 本年度總全面(虧損)/收益 | - | (912,670) | - | - | 188,165 | (3,973,078) | (4,697,583) |
| 與股權持有人間之交易 | | | | | | | |
| 根據股份獎勵計劃歸屬股份 | - | - | - | (119,988) | - | - | (119,988) |
| 認股權獲行使時發行股份 | - | - | (68,056) | - | - | - | (68,056) |
| 授予股份獎勵公平值 | - | - | - | 122,591 | - | - | 122,591 |
| 授予認股權公平值 | - | - | 175,220 | - | - | - | 175,220 |
| 已失效認股權 | - | - | (170,080) | - | - | 170,080 | - |
| 儲備轉撥至保留盈利 | - | (8,291) | - | - | - | 8,291 | - |
| 特別股息(附註13) | - | - | - | - | - | (1,950,596) | (1,950,596) |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 231,055 | (2,130,568) | 667,592 | 65,345 | 65,157 | 45,716,732 | 44,615,313 |

綜合財務報表附註

28. 儲備(續)

| | 法定儲備 (附註) | 投資儲備 | 認股權儲備 | 股份獎勵 儲備 | 匯兌儲備 | 保留盈利 | 總計 |
|------------------|--------------|-------------|----------|------------|-----------|-------------|-------------|
| | 千港元 | 千港元 | 千港元 | 千港元 | 千港元 | 千港元 | 千港元 |
| 於二零一九年一月一日 | 231,055 | (2,976,252) | 675,033 | 55,748 | (60,490) | 42,338,311 | 40,263,405 |
| 本年度溢利 | - | - | - | - | - | 13,041,545 | 13,041,545 |
| 其他全面收益/(虧損) | | | | | | | |
| 按公平值列入其他全面收益之 | | | | | | | |
| 金融資產公平值變動 | - | 1,768,354 | - | - | - | - | 1,768,354 |
| 附屬公司匯兌差額 | - | - | - | - | (37,329) | - | (37,329) |
| 應佔合營企業匯兌差額 | - | - | - | - | (25,189) | - | (25,189) |
| 其他總全面收益/(虧損)，除稅項 | - | 1,768,354 | - | - | (62,518) | - | 1,705,836 |
| 本年度總全面收益/(虧損) | - | 1,768,354 | - | - | (62,518) | 13,041,545 | 14,747,381 |
| 與股權持有人間之交易 | | | | | | | |
| 根據股份獎勵計劃歸屬股份 | - | - | - | (102,083) | - | - | (102,083) |
| 認股權獲行使時發行股份 | - | - | (90,210) | - | - | - | (90,210) |
| 授予股份獎勵公平值 | - | - | - | 109,077 | - | - | 109,077 |
| 授予認股權公平值 | - | - | 166,314 | - | - | - | 166,314 |
| 已失效認股權 | - | - | (20,629) | - | - | 20,629 | - |
| 儲備轉撥至保留盈利 | - | (1,709) | - | - | - | 1,709 | - |
| 特別股息(附註13) | - | - | - | - | - | (3,940,159) | (3,940,159) |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 231,055 | (1,209,607) | 730,508 | 62,742 | (123,008) | 51,462,035 | 51,153,725 |

附註：

根據澳門商法典第432號的規定，本集團一間附屬公司(於澳門註冊成立的股份有限公司)須將其除稅後溢利最少10%撥入法定儲備，直至該儲備結餘達到相等於該附屬公司股本25%之水平為止。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日之法定儲備已達附屬公司股本之25%。法定儲備不可分派。

綜合財務報表附註

29. 借貸

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-------------|--------------|--------------|
| 有抵押(附註a) | 118,816 | 156,290 |
| 無抵押 | 9,114,198 | 396,824 |
| 借貸總額 | 9,233,014 | 553,114 |
| 列為流動負債之現期部分 | - | (17,861) |
| 短期銀行貸款 | (9,233,014) | (526,322) |
| | (9,233,014) | (544,183) |
| 借貸之非現期部分 | - | 8,931 |

附註：

(a) 銀行貸款119,000,000港元(二零一九年：156,000,000港元)由銀行存款119,000,000港元(二零一九年：138,000,000港元)(附註25)作為抵押。

(b) 銀行貸款到期日：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|------|--------------|--------------|
| 一年內 | 9,233,014 | 544,183 |
| 一至兩年 | - | 8,931 |
| | 9,233,014 | 553,114 |

(c) 於結算日之實際利率如下：

| | 二零二零年 | | | | | 二零一九年 | | | | |
|------|-------|------|------|------|-----|-------|------|------|----|-----|
| | 港元 | 歐元 | 人民幣 | 美元 | 澳門幣 | 港元 | 歐元 | 人民幣 | 美元 | 澳門幣 |
| 銀行貸款 | 1.0% | 0.5% | 5.0% | 1.0% | - | - | 0.6% | 5.0% | - | - |

(d) 本集團銀行貸款之利率變動風險及重訂合約價格日期或到期日(以較早者為準)如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|--------|--------------|--------------|
| 六個月或以內 | 9,114,198 | 535,251 |

綜合財務報表附註

29. 借貸(續)

附註：(續)

(e) 借貸之賬面金額及公平值如下：

| | 賬面金額 | | 公平值 | |
|------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
| 銀行貸款 | 9,233,014 | 553,114 | 9,233,014 | 553,114 |

借貸公平值按現行借貸利率利用現金流折現法或根據市場報價計算。其他流動借貸之賬面值與其公平值相若。所有借貸均屬於公平值等級第二級。

(f) 借貸賬面金額按下列貨幣列值：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-----|------------------|--------------|
| 港元 | 8,400,000 | - |
| 人民幣 | 118,816 | 183,082 |
| 歐元 | 404,088 | 370,032 |
| 美元 | 310,110 | - |
| | 9,233,014 | 553,114 |

30. 遞延稅項負債

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|--------|----------------|--------------|
| 於年初 | 201,218 | 194,695 |
| 在損益表扣除 | 6,735 | 6,523 |
| 於年末 | 207,953 | 201,218 |

當有法定權利可將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷而遞延稅項涉及同一機關，則可將當期稅項資產及負債、遞延稅項資產與負債互相抵銷。經計入相關金額的適當抵銷後，以上負債在綜合資產負債表內列賬。

綜合財務報表附註

30. 遞延稅項負債(續)

遞延稅項乃根據負債法採用本集團營運所在國家之適用稅率就暫時差異全數計算。遞延稅項負債之變動如下：

| | 折舊減免 千港元 | 未分派溢利之 預扣稅及其他 千港元 | 公平值調整 千港元 | 總計 千港元 |
|---------------|---------------|-------------------------|----------------|----------------|
| 於二零一八年十二月三十一日 | 33,288 | 55,455 | 105,952 | 194,695 |
| 在損益表(計入)/扣除 | (10,020) | 20,019 | (3,476) | 6,523 |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 23,268 | 75,474 | 102,476 | 201,218 |
| 在損益表扣除/(計入) | 10,473 | (262) | (3,476) | 6,735 |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 33,741 | 75,212 | 99,000 | 207,953 |

未動用稅項虧損及其他暫時差異合共7,867,964,000港元(二零一九年：6,307,938,000港元)產生之遞延稅項資產983,109,000港元(二零一九年：795,762,000港元)並無在綜合財務報表中確認。未動用稅項虧損96,818,000港元(二零一九年：100,931,000港元)並無到期日，而其餘結餘將於二零二五年(二零一九年：二零二四年)或以前之多個日期到期。大部分未動用稅項虧損來自酒店業務，而酒店業務被視為用作支持本集團之博彩業務。該等稅項虧損可於到期前三年內結轉。預期酒店業務於本期間內不會產生重大應課稅利潤，因此並無於綜合財務報表中確認遞延稅項資產。大部分遞延所得稅負債均將於十二個月後收回。

綜合財務報表附註

31. 應付賬款及應計費用

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----------------|-------------------|--------------|
| 業務應付賬款(附註a) | 3,048,087 | 4,019,224 |
| 其他應付賬款(附註b) | 2,911,552 | 4,224,103 |
| 已發出籌碼 | 6,193,272 | 9,315,854 |
| 非控制性權益之貸款(附註c) | 84,026 | 86,967 |
| 應計費用及撥備 | 2,305,357 | 2,327,154 |
| | 14,542,294 | 19,973,302 |

附註：

(a) 本集團之業務應付賬款依發票日期之賬齡分析如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-------|------------------|--------------|
| 一個月內 | 2,656,411 | 3,679,447 |
| 二至三個月 | 58,077 | 64,647 |
| 四至六個月 | 108,841 | 24,771 |
| 六個月以上 | 224,758 | 250,359 |
| | 3,048,087 | 4,019,224 |

本集團之業務應付賬款之賬面值以下列貨幣列值：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-----|------------------|--------------|
| 港元 | 2,446,762 | 3,288,422 |
| 澳門幣 | 332,074 | 451,536 |
| 人民幣 | 264,402 | 250,595 |
| 其他 | 4,849 | 28,671 |
| | 3,048,087 | 4,019,224 |

(b) 其他應付賬款主要為應付澳門政府之博彩稅及應付承建商之建築款項。

(c) 為數68,447,000港元(二零一九年：71,268,000港元)之應付貸款為無抵押、按當時之市場利率計息及須於未來十二個月內償還。其餘貸款為無抵押、免息及無固定還款期。

綜合財務報表附註

32. 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前(虧損)/溢利與(用於)/來自經營業務之現金對賬表

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|--------------------|--------------------|--------------|
| 除稅前(虧損)/溢利 | (3,762,615) | 13,283,819 |
| 財務費用 | 38,057 | 129,326 |
| 應佔合營企業及聯營公司溢利減虧損 | (452,764) | (532,155) |
| 折舊及攤銷 | 2,816,740 | 3,456,596 |
| 出售物業、機器及設備之虧損及撇銷虧損 | 194,974 | 120,173 |
| 利息收入 | (1,155,348) | (1,293,950) |
| 融資租賃總盈利 | (448) | (2,268) |
| 非上市投資股息收入 | (2,500) | (12,045) |
| 上市投資股息收入 | (28,225) | (107,008) |
| 授予認股權公平值 | 175,220 | 166,314 |
| 授予股份獎勵公平值 | 122,591 | 109,077 |
| 營運資本變動前之經營(虧損)/溢利 | (2,054,318) | 15,317,879 |
| 存貨(增加)/減少 | (23,882) | 11,965 |
| 應收賬款及預付款減少/(增加) | 389,092 | (271,938) |
| 應付賬款及應計費用(減少)/增加 | (5,718,494) | 4,620,498 |
| 應付合營企業款項減少 | (7,610) | (5,826) |
| 應收合營企業款項(增加)/減少 | (3,279) | 29,687 |
| (用於)/來自經營業務之現金 | (7,418,491) | 19,702,265 |

(b) 購買物業、機器及設備

在綜合現金流量表中，購買物業、機器及設備包括年內添置及結付上一年度的相關應付款。

綜合財務報表附註

32. 綜合現金流量表附註(續)

(c) 融資活動產生之負債對賬表如下：

| | 借貸(現期) 千港元 | 借貸(非現期) 千港元 | 租賃負債 千港元 | 總額 千港元 |
|---------------|--------------------|----------------|-----------------|--------------------|
| 於二零一八年十二月三十一日 | 8,803,558 | 251,392 | – | 9,054,950 |
| 現金流量 | | | | |
| – 新增銀行貸款 | 1,500,000 | – | – | 1,500,000 |
| – 償還銀行貸款 | (9,764,082) | – | – | (9,764,082) |
| – 租賃付款本金部分 | – | – | (42,511) | (42,511) |
| 非現金變動 | | | | |
| – 重新分類至租賃負債 | – | (224,001) | 224,001 | – |
| – 確認租賃負債 | – | – | 137,805 | 137,805 |
| – 匯兌差額 | (13,155) | (598) | (881) | (14,634) |
| – 增加租賃負債 | – | – | 31,995 | 31,995 |
| – 財務費用 | – | – | 11,200 | 11,200 |
| – 其他 | – | – | (1,575) | (1,575) |
| – 由非現期重新分類至現期 | 17,862 | (17,862) | – | – |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 544,183 | 8,931 | 360,034 | 913,148 |
| 現金流量 | | | | |
| – 新增銀行貸款 | 10,260,180 | – | – | 10,260,180 |
| – 償還銀行貸款 | (1,612,665) | (8,931) | – | (1,621,596) |
| – 租賃付款本金部分 | – | – | (52,455) | (52,455) |
| 非現金變動 | | | | |
| – 匯兌差額 | 41,316 | – | 2,288 | 43,604 |
| – 增加租賃負債 | – | – | 18,588 | 18,588 |
| – 財務費用 | – | – | 11,760 | 11,760 |
| – 其他 | – | – | 4,674 | 4,674 |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 9,233,014 | – | 344,889 | 9,577,903 |

綜合財務報表附註

33. 非流動按金及其他應付款項

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----------------|----------------|--------------|
| 已收非流動按金及其他應付款項 | 116,424 | 240,064 |

已收非流動按金及其他應付款項主要指向餘下合約年期超過一年的租戶收取的按金。

34. 資本承擔

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-----------------------|------------------|--------------|
| 已簽約但未撥備 — 物業、機器及設備 | 4,764,805 | 5,247,310 |

35. 經營租賃承擔

本集團根據在1年至29年內到期之不可撤銷經營租賃租用多個辦公室、倉庫及設備。該等租賃之租期、調整條款及重續權利各有不同。重續時，該等租賃的所有條款及細則會重新磋商。

本集團就該等租賃確認使用權資產，惟短期及低價值資產租賃除外。請參閱附註15。

36. 經營租賃應收租金

根據不可撤銷之土地及樓宇及設備經營租賃而於未來應收之最低租賃收入總額如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|------|----------------|--------------|
| 一年內 | 575,416 | 882,855 |
| 一至兩年 | 224,769 | 444,761 |
| 兩至三年 | 114,486 | 113,082 |
| 三至四年 | 28,990 | 58,695 |
| 四至五年 | 24,982 | 22,548 |
| 五年以上 | 7,022 | 24,186 |
| | 975,665 | 1,546,127 |

綜合財務報表附註

37. 關連方交易

除綜合財務報表其他章節披露的交易或結餘外，年內在本集團正常業務範圍內進行之重大關連方交易如下：

- (a) 按當時市場利率應收合營企業利息收入為1,624,000港元(二零一九年：293,000港元)(附註24(a))。
- (b) 按訂約方協定之條款，收取自合營企業之管理費為9,356,000港元(二零一九年：9,763,000港元)。
- (c) 租賃費用1,445,000港元(二零一九年：1,453,000港元)乃支付予嘉華國際集團有限公司(本公司的一名股東)之一間附屬公司，條款根據訂約方於租賃協議內所定。此乃持續關連交易並根據聯交所證券上市規則第14A.76(1)條獲全面豁免申報及披露規定。
- (d) 按訂約方協定之條款，向合營企業及非控制性權益採購費用為327,112,000港元(二零一九年：213,904,000港元)。
- (e) 於合營企業之餘款已於附註24披露。
- (f) 按訂約方協定之條款，合營企業及非控制性權益之利息開支為3,533,000港元(二零一九年：5,907,000港元)(附註24(b))。
- (g) 主要管理人員包括主席、副主席及其他執行董事。截至二零二零年十二月三十一日止年度之主要管理人員酬金為195,143,000港元(二零一九年：203,010,000港元)。

38. 擔保

本公司已就附屬公司取得之信貸額6,970,000,000港元(二零一九年：5,470,000,000港元)向銀行出具擔保。於二零二零年十二月三十一日，一間附屬公司已動用信貸額300,000,000港元(二零一九年：無)。

本集團一間附屬公司已就合營企業取得之信貸額116,000,000港元(二零一九年：145,000,000港元)向銀行出具擔保。於二零二零年十二月三十一日，沒有信貸額已動用(二零一九年：3,000,000港元)。

本集團一間附屬公司獲授予之銀行融資包括為數291,000,000港元之擔保，自二零零七年四月一日起計至以下日期的180天(i)二零二二年六月二十六日或(ii)根據第16/2001號法律第13條第3款經澳門政府批准之例外延長之博彩經營批給合同屆滿日，以較遲者為準。該項擔保以澳門政府為受益人，涵蓋批給協議項下該家本集團附屬公司之法律及合約責任。

39. 結算日後事項

於二零二一年二月十九日，銀娛與中國建築工程(澳門)有限公司訂立具有法律約束力的總承建商意向書，內容涉及提供位於澳門路氹城之銀河度假城第四期項目建築工程及相關服務，合約總額約為澳門幣130.1億元(相等於約126.3億港元)。

綜合財務報表附註

40. 本公司資產負債表及儲備變動
本公司資產負債表

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-------------------|-------------------|--------------|
| 資產 | | |
| 非流動資產 | | |
| 附屬公司 | 1 | 1 |
| 應收附屬公司款項 | 63,081,537 | 24,206,741 |
| | 63,081,538 | 24,206,742 |
| 流動資產 | | |
| 應收賬款及預付款 | 9,729 | 3,130 |
| 現金和銀行結餘 | 8,717,277 | 2,129,420 |
| | 8,727,006 | 2,132,550 |
| 總資產 | 71,808,544 | 26,339,292 |
| 權益 | | |
| 股本及股份獎勵計劃所持股份 | 22,808,468 | 22,433,668 |
| 儲備(附註a) | 40,139,873 | 3,497,518 |
| 本公司持有人應佔權益 | 62,948,341 | 25,931,186 |
| 負債 | | |
| 流動負債 | | |
| 應付賬款及應計費用 | 46,005 | 38,075 |
| 短期銀行貸款 | 8,814,198 | 370,031 |
| | 8,860,203 | 408,106 |
| 負債總額 | 8,860,203 | 408,106 |
| 總權益及負債 | 71,808,544 | 26,339,292 |

呂耀東
董事

徐應強
董事

綜合財務報表附註

40. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司儲備變動

| | 資本儲備 千港元 | 認股 權儲備 千港元 | 股份獎勵 儲備 千港元 | 保留盈利 千港元 | 總計 千港元 |
|---------------|-------------|------------------|-------------------|-------------|-------------|
| 於二零二零年一月一日 | 235,239 | 730,508 | 62,742 | 2,469,029 | 3,497,518 |
| 本年度溢利 | - | - | - | 38,483,184 | 38,483,184 |
| 與股權持有人間之交易 | | | | | |
| 根據股份獎勵計劃歸屬股份 | - | - | (119,988) | - | (119,988) |
| 認股權獲行使時發行股份 | - | (68,056) | - | - | (68,056) |
| 授予股份獎勵公平值 | - | - | 122,591 | - | 122,591 |
| 授予認股權公平值 | - | 175,220 | - | - | 175,220 |
| 已失效認股權 | - | (170,080) | - | 170,080 | - |
| 特別股息(附註13) | - | - | - | (1,950,596) | (1,950,596) |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 235,239 | 667,592 | 65,345 | 39,171,697 | 40,139,873 |
| 於二零一九年一月一日 | 235,239 | 675,033 | 55,748 | 2,738,912 | 3,704,932 |
| 本年度溢利 | - | - | - | 3,649,647 | 3,649,647 |
| 與股權持有人間之交易 | | | | | |
| 根據股份獎勵計劃歸屬股份 | - | - | (102,083) | - | (102,083) |
| 認股權獲行使時發行股份 | - | (90,210) | - | - | (90,210) |
| 授予股份獎勵公平值 | - | - | 109,077 | - | 109,077 |
| 授予認股權公平值 | - | 166,314 | - | - | 166,314 |
| 已失效認股權 | - | (20,629) | - | 20,629 | - |
| 特別股息(附註13) | - | - | - | (3,940,159) | (3,940,159) |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 235,239 | 730,508 | 62,742 | 2,469,029 | 3,497,518 |

於二零二零年十二月三十一日，本公司可供分配予股東之儲備為39,171,697,000港元(二零一九年：2,469,029,000港元)。

綜合財務報表附註

41. 綜合財務報表批核

綜合財務報表已於二零二一年二月二十五日獲董事會批准。

42. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司

(a) 附屬公司

| 公司名稱 | 主要經營地區 | 已發行股本 | | 集團持有 股權百分比 | 主要業務 |
|---------------------------------------------------------------------|--------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 已發行 普通股股數 | 無投票權 遞延股股數 | | |
| 在香港註冊成立 | | | | | |
| 亮訊有限公司 | 香港 | 10,000 | – | 100 | 投資控股 |
| 欣民有限公司 | 香港 | 10,000 | – | 100 | 投資控股 |
| 多倫(香港)有限公司 | 香港 | 1,000 | – | 100 | 銷售及分銷混凝土管筒 |
| 盈徽有限公司 | 香港 | 1 | – | 100 | 投資控股及提供管理服務 |
| 擴暉有限公司 | 香港 | 10,000 | – | 100 | 投資控股及提供管理服務 |
| Fast Vision Limited | 香港 | 1 | – | 100 | 提供管理服務及投資控股 |
| 美力(香港)企業有限公司 | 香港 | 10,000 | – | 80 | 提供管理服務及投資控股 |
| 美力(雲南)企業有限公司 | 香港 | 10,000 | – | 80 | 投資控股 |
| 銀河娛樂企業管理2005有限公司 | 香港 | 1 | – | 100 | 提供管理服務 |
| Galaxy Entertainment Management Services (International) Limited | 香港 | 1 | – | 100 | 投資控股 |
| 嘉華瀝青有限公司 | 香港 | 1,100,000 | – | 100 | 製造、銷售、分銷及鋪瀝青 |
| 嘉華混凝土有限公司 | 香港 | 10,002 | 1,000 | 100 | 製造、銷售及分銷預拌混凝土 |

綜合財務報表附註

42. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

| 公司名稱 | 主要經營地區 | 已發行股本 | | 集團持有 股權百分比 | 主要業務 |
|----------------------------|--------|--------------|---------------|---------------|------------------------|
| | | 已發行 普通股股數 | 無投票權 遞延股股數 | | |
| 在香港註冊成立(續) | | | | | |
| 嘉華建材(常州)有限公司 | 香港 | 10,000 | - | 100 | 提供管理服務及投資控股 |
| 嘉華建材(香港)有限公司 | 香港 | 102 | 2 | 100 | 提供管理服務 |
| 嘉華建材(香港區)有限公司 | 香港 | 1 | - | 100 | 提供管理服務及投資控股 |
| 嘉華建材(韶關)投資有限公司 | 香港 | 2 | - | 100 | 買賣建材產品、提供管理服務及投資控 股 |
| 嘉華建築材料有限公司 | 香港 | 10,002 | 1,000 | 100 | 製造、銷售及分銷混凝土產品 |
| 嘉華材料有限公司 | 香港 | 28,080,002 | - | 100 | 水泥貿易 |
| 嘉華石礦有限公司 | 香港 | 400,002 | 100,000 | 100 | 經銷石料 |
| 嘉華拓展有限公司 | 香港 | 102 | 2 | 100 | 投資控股 |
| K. Wah UEP Asphalt Limited | 香港 | 10,000 | - | 70 | 提供管理服務 |
| 嘉亨混凝土有限公司 | 香港 | 10,000 | - | 60 | 製造、銷售及分銷預拌混凝土 |
| 嘉安石礦有限公司 | 香港 | 9,000,000 | - | 63.5 | 買賣建材產品 |
| 禮榮有限公司 | 香港 | 102 | 2 | 100 | 物業投資 |
| 萬雲有限公司 | 香港 | 10,000 | - | 100 | 提供管理服務及投資控股 |

綜合財務報表附註

42. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

| 公司名稱 | 主要經營地區 | 已發行股本 | | 集團持有 股權百分比 | 主要業務 |
|-------------------|--------|--------------|----------------|---------------|---------------|
| | | 已發行 普通股股數 | 無投票權 遞延股股數 | | |
| 在香港註冊成立(續) | | | | | |
| 利興亞洲集團有限公司 | 香港 | 2 | – | 100 | 投資控股 |
| 貴通有限公司 | 香港 | 2 | – | 100 | 提供作業服務 |
| 達浩企業有限公司 | 香港 | 1 | – | 100 | 提供管理服務及投資控股 |
| 卓樺投資有限公司 | 香港 | 1 | – | 100 | 提供管理服務及投資控股 |
| 在中國內地註冊成立 | | | | | |
| 外商獨資企業 | | | | | |
| 多倫建築製品(深圳)有限公司 | 深圳 | | 10,000,000港元 | 100 | 製造、銷售及分銷混凝土管筒 |
| 嘉華諮詢(廣州)有限公司 | 廣州 | | 1,560,000港元 | 100 | 提供管理服務 |
| 嘉華諮詢(上海)有限公司 | 上海 | | 350,000美元 | 100 | 提供管理服務 |
| 深圳嘉華混凝土管樁有限公司 | 深圳 | | 2,100,000美元 | 100 | 製造、銷售及分銷混凝土管樁 |
| 京港嘉華諮詢(北京)有限公司 | 北京 | | 1,500,000港元 | 100 | 提供管理服務 |
| 雲南嘉華亮訊諮詢有限公司 | 安寧 | | 人民幣2,000,000元 | 100 | 提供管理服務 |
| 上海嘉華混凝土有限公司 | 上海 | | 人民幣10,000,000元 | 100 | 提供品質保證服務 |
| 珠海橫琴銀娛體育渡假發展有限公司 | 珠海 | | 人民幣33,000,000元 | 100 | 投資控股 |

綜合財務報表附註

42. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

| 公司名稱 | 主要經營地區 | 註冊資本 | 集團持有 | |
|----------------|--------|-----------------|--------------------|------------|
| | | | 股權百分比 | 主要業務 |
| 合資經營企業 | | | | |
| 六盤水首嘉博宏建材有限公司 | 六盤水 | 人民幣22,600,000元 | 27.5 [^] | 製造、銷售及分銷礦渣 |
| 普洱昆鋼嘉華水泥建材有限公司 | 普洱 | 人民幣383,400,000元 | 48 [^] | 製造、銷售及分銷水泥 |
| 遷安首嘉建材有限公司 | 遷安 | 人民幣152,442,500元 | 55 | 製造、銷售及分銷礦渣 |
| 三河首嘉建材有限公司 | 三河 | 人民幣92,190,000元 | 41.25 [^] | 製造、銷售及分銷礦渣 |

[^] 本集團可透過其董事會代表對公司之有關活動行使控制權。

| 公司名稱 | 主要經營地區 | 已發行 | | 集團持有 | |
|----------------------------------------------|--------|-------|------|-------|------|
| | | 普通股股數 | 每股面值 | 股權百分比 | 主要業務 |
| 在百慕達註冊成立 | | | | | |
| Galaxy Entertainment Aviation CL2012 Limited | 百慕達 | 1 | 1美元 | 100 | 持有飛機 |
| 在開曼群島註冊成立 | | | | | |
| Chelford Limited | 香港 | 1 | 1美元 | 100 | 持有船隻 |
| 在英屬處女群島註冊成立 | | | | | |
| Blossom Fountain Limited | 英屬處女群島 | 1 | 1美元 | 100 | 投資控股 |
| Canton Treasure Group Ltd. | 英屬處女群島 | 10 | 1美元 | 100* | 投資控股 |
| Cheer Profit International Limited | 澳門 | 10 | 1美元 | 100 | 物業投資 |
| Eternal Profits International Limited | 香港 | 10 | 1美元 | 100 | 物業投資 |
| 美力投資有限公司 | 英屬處女群島 | 10 | 1美元 | 80 | 投資控股 |
| GEG Investment Holdings (Monaco) Limited | 英屬處女群島 | 1 | 1美元 | 100 | 投資控股 |
| High Regard Investments Limited | 英屬處女群島 | 20 | 1美元 | 100 | 投資控股 |
| 嘉華建材有限公司 | 香港 | 10 | 1美元 | 100* | 投資控股 |

* 本公司直接全資擁有

綜合財務報表附註

42. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

| 公司名稱 | 主要經營地區 | 已發行 普通股股數 | 每股面值 | 集團持有 股權百分比 | 主要業務 |
|-----------------------------------|--------|--------------|--------------|-------------------|-------------------|
| 在英屬處女群島註冊成立(續) | | | | | |
| Profit Access Investments Limited | 英屬處女群島 | 10 | 1美元 | 100 | 投資控股 |
| Prosperous Fields Limited | 香港 | 10 | 1美元 | 100 | 投資控股 |
| 正宏投資有限公司 | 英屬處女群島 | 100 | 1美元 | 80 | 投資控股 |
| Taksin Profits Limited | 英屬處女群島 | 17 | 1美元 | 100 | 投資控股 |
| Wilfred International Limited | 香港 | 10 | 1美元 | 100 | 投資控股 |
| 在澳門註冊成立 | | | | | |
| 銀河娛樂場股份有限公司 | 澳門 | 951,900 | 澳門幣1,000 | 股權：90 應佔溢利：100 | 娛樂幸運博彩 |
| 銀河之旅(澳門)跨境運輸股份有限公司 | 澳門 | 50,000 | 澳門幣100 | 股權：90 應佔溢利：100 | 提供跨境交通服務 |
| 集團持有 | | | | | |
| 公司名稱 | 主要經營地區 | 配額 | 註冊資本 | 股權百分比 | 主要業務 |
| 在澳門註冊成立(續) | | | | | |
| 澳門百老匯酒店有限公司 | 澳門 | 2 | 澳門幣25,000 | 股權：90 應佔溢利：100 | 物業持有及酒店 |
| 快捷混凝土有限公司 | 澳門 | 2 | 澳門幣200,000 | 75 | 製造、銷售及分銷 預拌混凝土 |
| 銀河路氹工程管理有限公司 | 澳門 | 2 | 澳門幣25,000 | 股權：90 應佔溢利：100 | 提供項目管理服務 |
| GC保安服務有限公司 | 澳門 | 2 | 澳門幣1,000,000 | 股權：90 應佔溢利：100 | 提供保安服務 |
| 嘉華建材(澳門)有限公司 | 澳門 | 3 | 澳門幣30,000 | 100 | 貿易 |
| 嘉華(澳門離岸商業服務)有限公司 | 澳門 | 1 | 澳門幣100,000 | 100 | 貿易 |
| 澳門橫琴體育度假發展有限公司 | 澳門 | 2 | 澳門幣25,000 | 100 | 投資控股 |
| 新銀河娛樂2006有限公司 | 澳門 | 2 | 澳門幣1,000,000 | 股權：90 應佔溢利：100 | 物業持有及酒店 |

綜合財務報表附註

42. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

| 公司名稱 | 主要經營地區 | 配額 | 註冊資本 | 集團持有 股權百分比 | 主要業務 |
|----------------------------------|--------|----|------------|-------------------|------------------|
| 在澳門註冊成立(續) | | | | | |
| 西堤管理服務有限公司 | 澳門 | 2 | 澳門幣25,000 | 100 | 投資控股 |
| Premium Hotel Management Limited | 澳門 | 2 | 澳門幣25,000 | 100 | 酒店 |
| 新福華(國際)貿易有限公司 | 澳門 | 2 | 澳門幣50,000 | 75 | 進出口貿易及 建築材料運輸 |
| 星際酒店有限公司 | 澳門 | 2 | 澳門幣100,000 | 股權：90 應佔溢利：100 | 物業持有及酒店 |

| 公司名稱 | 主要經營地區 | 普通股股數 | 每股面值 | 集團持有 股權百分比 | 主要業務 |
|----------------------------------------------------|--------|-------------|----------|---------------|------|
| 在日本註冊成立 | | | | | |
| Galaxy Entertainment Japan K.K. | 日本 | 5,000 | 10,000日圓 | 100 | 投資控股 |
| 在菲律賓註冊成立 | | | | | |
| Boracay Philippines Resort and Leisure Corporation | 菲律賓 | 532,216,291 | 1披索 | 100 | 投資控股 |

綜合財務報表附註

42. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(b) 合營企業

| 公司名稱 | 主要經營地區 | 已發行 普通股股數 | 每股面值 | 集團持有 股權百分比 | 主要業務 |
|----------------|--------|--------------|------|---------------|-----------|
| 在英屬處女群島註冊成立 | | | | | |
| 嘉華建材發展(惠東)有限公司 | 香港 | 10 | 1美元 | 50 | 經銷石料及投資控股 |

| 公司名稱 | 主要經營地區 | 註冊資本 | 集團持有 股權百分比 | 主要業務 |
|------------------|--------|-----------------|---------------|-------------------|
| 在中國內地註冊成立 | | | | |
| 安徽馬鋼嘉華新型建材有限公司 | 馬鞍山 | 19,574,333美元 | 30 | 製造、銷售及分銷礦渣 |
| 保山昆鋼嘉華水泥建材有限公司 | 保山 | 人民幣412,580,000元 | 25.6 | 製造、銷售及分銷水泥 |
| 廣東韶鋼嘉羊新型材料有限公司 | 韶關 | 14,349,200美元 | 28.97 | 製造、銷售及分銷礦渣 |
| 湖北鄂鋼嘉華新型建材有限公司 | 湖北 | 人民幣48,000,000元 | 49 | 製造、銷售及分銷礦渣 |
| 惠東嘉華材料有限公司 | 惠東 | 14,500,000美元 | 50 | 石礦採石 |
| 馬鞍山馬鋼嘉華商品混凝土有限公司 | 馬鞍山 | 2,450,000美元 | 30 | 製造、銷售及分銷預拌 混凝土 |
| 南京南鋼嘉華新型建材有限公司 | 南京 | 人民幣176,000,000元 | 50 | 製造、銷售及分銷礦渣 |
| 曲靖昆鋼嘉華水泥建材有限公司 | 曲靖 | 人民幣374,520,000元 | 32 | 製造、銷售及分銷水泥 |
| 惠東協孚港口綜合開發有限公司 | 惠東 | 人民幣8,620,000元 | 30 | 物業持有 |
| 雲南昆鋼嘉華水泥建材有限公司 | 昆明 | 人民幣825,000,000元 | 25.6 | 製造、銷售及分銷水泥 |
| 昭通昆鋼嘉華水泥建材有限公司 | 昭通 | 人民幣250,000,000元 | 32 | 製造、銷售及分銷水泥 |

綜合財務報表附註

42. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(c) 聯營公司

| 公司名稱 | 主要經營地區 | 已發行 普通股股數 | 集團持有 股權百分比 | 主要業務 |
|--------------|--------|--------------|---------------|------|
| 在香港註冊成立 | | | | |
| 光嘉固廢處置控股有限公司 | 香港 | 10,000 | 49 | 投資控股 |



銀娛 GEG

www.galaxyentertainment.com

