

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

**CROCODILE**  
  
**鱷魚恤有限公司**  
(於香港註冊成立之有限公司)  
(股份代號: 122)

**截至二零二一年一月三十一日止六個月  
中期業績公佈**

**業績**

鱷魚恤有限公司(「本公司」)之董事會(分別為「董事會」及「董事」)謹公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二一年一月三十一日止六個月之未經審核綜合業績，連同去年同期比較數字載列如下：

**簡明綜合損益及其他全面收益表**  
截至二零二一年一月三十一日止六個月

	附註	截至一月三十一日止六個月	
		二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
收入	3	59,455	91,959
銷售成本		(17,917)	(29,120)
毛利		41,538	62,839
投資物業公平值虧損		(3,965)	(129,721)
其他收入	4	11,164	2,583
銷售及分銷費用		(23,759)	(65,224)
行政費用		(24,445)	(29,071)
其他收益(虧損)淨額	5	16,902	(5,661)
融資成本	6	(5,658)	(11,598)
應佔一間聯營公司虧損		(1,365)	(1,230)
<b>除稅前溢利(虧損)</b>	7	<b>10,412</b>	<b>(177,083)</b>
所得稅抵免	8	—	406
<b>本公司擁有人應佔本期間溢利(虧損)</b>		<b>10,412</b>	<b>(176,677)</b>
<b>其他全面收益(開支)</b>			
其後可重新分類至損益之項目：			
兌換海外業務所產生之匯兌差額		6,802	(664)
<b>本公司擁有人應佔本期間全面收益(開支)總額</b>		<b>17,214</b>	<b>(177,341)</b>
		<b>港仙</b>	<b>港仙</b>
<b>每股盈利(虧損)</b>	10		
— 基本		1.10	(18.65)
— 攤薄		1.10	(18.65)

## 簡明綜合財務狀況表

於二零二一年一月三十一日

		二零二一年 一月三十一日 (未經審核) 千港元	二零二零年 七月三十一日 (經審核) 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備		70,160	68,293
投資物業		1,725,512	1,727,756
使用權資產		49,998	46,387
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」) 之財務資產		27,668	29,054
應收一間聯營公司款項		8,532	8,323
於一間聯營公司之權益		49,726	51,091
租務及公用設施按金		8,276	10,421
		<u>1,939,872</u>	<u>1,941,325</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		36,413	49,116
貿易及其他應收賬款、按金及預付款項	11	28,586	25,906
按公平值計入損益之財務資產		174,558	179,549
有抵押銀行存款		35,998	24,108
銀行結餘及現金		76,461	86,402
		<u>352,016</u>	<u>365,081</u>
<b>流動負債</b>			
銀行借貸	12	407,817	406,243
應付孖展貸款		7,832	13,097
貿易及其他應付賬款及已收按金	13	42,848	51,217
應付有關連公司欠款		841	472
租賃負債		30,548	35,355
應付稅項		21,357	19,755
		<u>511,243</u>	<u>526,139</u>
<b>流動負債淨值</b>		<u>(159,227)</u>	<u>(161,058)</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>1,780,645</u>	<u>1,780,267</u>
<b>非流動負債</b>			
銀行借貸	12	210,513	214,992
已收按金		10,529	10,821
長期服務金撥備		564	1,766
租賃負債		15,084	25,947
		<u>236,690</u>	<u>253,526</u>
<b>資產淨值</b>		<u>1,543,955</u>	<u>1,526,741</u>
<b>股本及儲備</b>			
股本		332,323	332,323
儲備		1,211,632	1,194,418
<b>權益總額</b>		<u>1,543,955</u>	<u>1,526,741</u>

# 簡明綜合中期財務報表附註

## 截至二零二一年一月三十一日止六個月

### (1) 編製基準

本集團截至二零二一年一月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」編製。此外，未經審核簡明綜合中期財務報表亦符合香港法例第622章公司條例(「公司條例」)及香港聯合交易所有限公司證券上市規則之披露條文。

此等財務報表乃按歷史成本慣例編製，惟投資物業及金融工具已按公平值計量則除外。

除另有指明者外，此等財務報表以港元(「港元」)呈列。

董事在編製本公司之綜合財務報表時，已因應本集團於二零二一年一月三十一日之流動負債超過流動資產約159,227,000港元，就本集團之未來流動資金作出審慎考慮。

COVID-19 疫情爆發及香港特別行政區政府其後實施之檢疫及隔離措施已對本集團之營運造成負面影響。商舖之財務表現可能無法於下一財政年度完全恢復至 COVID-19 疫情前之水平。

董事認為，考慮到基於質押作為銀行信貸抵押品之有關投資物業之公平值、重續往績及本集團與各銀行之良好關係，本集團能於銀行信貸到期前自各銀行悉數重續銀行融資以滿足本集團營運需要，因此本集團能最少可於未來十二個月持續經營。

根據上述各種因素，董事相信本集團將具有充裕之財務資源，能於可見將來其財務責任到期時悉數履行該等責任。因此，綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

簡明綜合中期財務報表中所載作為比較資料之有關截至二零二零年七月三十一日止年度之財務資料雖不構成本公司於該年度之法定年度綜合財務報表，惟該等財務資料皆來自該等財務報表。根據公司條例第436條有關該等法定財務報表須予披露之進一步資料如下：

本公司已根據公司條例第662(3)條及附表6第3部份之規定，向公司註冊處處長遞交截至二零二零年七月三十一日止年度之財務報表。

本公司獨立核數師已就該等財務報表作出報告。該獨立核數師報告並無保留意見；包括在獨立核數師並無對其報告作出保留意見之情況下，以強調關注事項之方式提請垂注有關持續經營之重大不確定性之提述；亦無載有根據公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條所指之聲明。

簡明綜合中期財務報表未經本公司獨立核數師審核，惟已由本公司之審核委員會審閱。

## (2) 主要會計政策

除下文所述者外，截至二零二一年一月三十一日止六個月之簡明綜合中期財務報表所用之會計政策及計算方法與編製本集團截至二零二零年七月三十一日止年度之經審核綜合財務報表所用者一致。

於本中期期間，本集團已首次應用以下由香港會計師公會所頒佈並與編製本集團簡明綜合中期財務報表相關之經修訂香港財務報告準則（「**香港財務報告準則**」）及其修訂本。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務之定義
香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號(修訂本)	重大之定義
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革
二零一八年財務報告之概念框架	經修訂財務報告概念框架

除下文所述者外，本期應用經修訂香港財務報告準則及其修訂本並未對本集團本期及往期財務狀況及表現及／或對該等簡明綜合中期財務報表所載披露造成重大影響。

### **應用香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)重大之定義之影響**

該等修訂本對重大之定義有全新詮釋，訂明「倘資料因存在遺漏、錯誤陳述或隱瞞而可合理預期將影響主要使用者基於該等財務報表之一般用途（當中提供特定報告實體之財務資料）而作出之決定，則有關資料屬重大」。該等修訂本亦釐清，資料是否屬重大視乎在整份財務報表中資料之性質或數量（單獨或與其他資料結合使用）。

於本期應用該等修訂本對簡明綜合中期財務報表並無影響。

### (3) 分類資料

為作出資源分配及分類表現評估而呈報予執行董事(即主要營運決策人)之資料集中於所交付或提供之商品或服務之類別以及營運性質。

本集團有三個營運分類，即：(i) 成衣及相關配飾業務；(ii) 物業投資及出租業務；及(iii) 證券買賣。由於各業務提供不同產品及服務，所需之業務策略亦不盡相同，故營運分類須予獨立管理。

#### 分類收入及業績

下表為本集團按可呈報分類劃分之收入及業績分析：

截至一月三十一日止六個月

	成衣及 相關配飾業務		物業投資 及出租業務		證券買賣		總計	
	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
來自外界客戶之收入	32,603	63,377	26,852	28,582	—	—	59,455	91,959
來自外界客戶之其他收入(附註)	10,286	1,961	431	129	—	—	10,717	2,090
本集團總收入及其他收入(附註)	<u>42,889</u>	<u>65,338</u>	<u>27,283</u>	<u>28,711</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>70,172</u>	<u>94,049</u>
可呈報分類(虧損)溢利	<u>(91)</u>	<u>(43,627)</u>	<u>17,211</u>	<u>(109,255)</u>	<u>12,114</u>	<u>6,022</u>	<u>29,234</u>	<u>(146,860)</u>
無分類企業收入							447	493
無分類企業支出							(13,611)	(19,118)
融資成本							(5,658)	(11,598)
除稅前溢利(虧損)							<u>10,412</u>	<u>(177,083)</u>

附註：收入不包括銀行利息收入及墊款予獨立第三方之利息收入。

營運分類之會計政策與附註2所述之本集團會計政策相同。分類溢利(虧損)指各分類所賺取之溢利(錄得之虧損)(未包括分配銀行利息收入、墊款予獨立第三方之利息收入、融資成本及企業支出)。此乃為作出資源分配及分類表現評估而向主要營運決策人作出呈報之方式。

(4) 其他收入

	截至一月三十一日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
專利權費收入	3,354	1,182
銀行利息收入	27	73
應收一間聯營公司款項之利息收入	209	226
墊款予獨立第三方之利息收入	420	420
政府補助	4,047	—
Covid-19 相關租金減免	2,799	—
其他	308	682
	<u>11,164</u>	<u>2,583</u>

(5) 其他收益(虧損)淨額

	截至一月三十一日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
貿易及其他應收賬款之減值撥備撥回淨額	4,561	2,733
出售分類為持作出售之資產之虧損	—	(538)
按公平值計入損益之財務資產收益淨額	10,728	2,490
匯兌(虧損)收益淨額	(1,083)	6
就使用權資產確認之減值虧損	—	(10,000)
提前終止租賃之收益	2,220	—
其他	476	(352)
	<u>16,902</u>	<u>(5,661)</u>

(6) 融資成本

	截至一月三十一日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
利息：		
銀行借貸	4,707	9,928
租賃負債	951	1,670
	<u>5,658</u>	<u>11,598</u>

(7) 除稅前溢利(虧損)

本集團除稅前溢利(虧損)已扣除：

	截至一月三十一日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
物業、機器及設備折舊	<u>2,889</u>	<u>5,465</u>
使用權資產折舊	<u>2,392</u>	<u>22,883</u>
確認為費用之存貨成本 (包括滯銷存貨(撥備撥回)撥備)	<u>17,515</u>	<u>28,720</u>

(8) 所得稅抵免

	截至一月三十一日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
即期稅項	—	—
遞延稅項	—	(406)
所得稅抵免	<u>—</u>	<u>(406)</u>

由於本集團有未動用之稅務虧損可抵銷應課稅溢利或兩個期間並無估計應課稅溢利，故於截至二零二一年一月三十一日止六個月並無就即期稅項作出撥備(二零二零年：無)。

根據香港利得稅的兩級制利得稅率制度，合資格公司的首2,000,000港元溢利將按8.25%的稅率徵稅，而超過2,000,000港元的溢利則將按16.5%的稅率徵稅。

根據中華人民共和國(「中國」)企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法之實施細則，自二零零八年一月一日起，本集團於中國之附屬公司之稅率為25%。

(9) 股息

截至二零二一年一月三十一日止六個月並無派付、宣派或擬派付任何股息。董事並不建議派付中期股息(截至二零二零年一月三十一日止六個月：無)。

## (10) 每股盈利(虧損)

本公司擁有人應佔本期間每股基本及攤薄盈利(虧損)乃根據以下數據計算：

	截至一月三十一日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
<b>盈利(虧損)</b>		
用於計算每股基本及攤薄盈利(虧損) 之本公司擁有人應佔本期間溢利(虧損)	<b>10,412</b>	<b>(176,677)</b>
	截至一月三十一日止六個月	
	二零二一年 (未經審核)	二零二零年 (未經審核)
<b>股份數目</b>		
用於計算每股基本盈利(虧損)之普通股數目	<b>947,543,695</b>	947,543,695
潛在攤薄普通股之影響：		
— 購股權	—	—
用於計算每股攤薄盈利(虧損) 之普通股數目	<b>947,543,695</b>	<b>947,543,695</b>

截至二零二一年及二零二零年一月三十一日止期間，由於該等購股權之行使價高於本公司股份之平均市價，故每股攤薄盈利(虧損)之計算並無假設本公司尚未行使購股權獲行使。

## (11) 貿易及其他應收賬款、按金及預付款項

	二零二一年 一月三十一日 (未經審核) 千港元	二零二零年 七月三十一日 (經審核) 千港元
	附註	
貿易應收賬款	<b>19,355</b>	15,110
減：減值撥備	<b>(10,942)</b>	(10,076)
	<b>8,413</b>	5,034
其他應收賬款	<b>40,653</b>	44,704
減：減值撥備	<b>(29,608)</b>	(32,241)
	<b>11,045</b>	12,463
按金及預付款項	<b>17,404</b>	18,830
	<b>36,862</b>	36,327
減：非流動資產所示之租務及公用設施按金	<b>(8,276)</b>	(10,421)
	<b>28,586</b>	<b>25,906</b>



(11) 貿易及其他應收賬款、按金及預付款項(續)

附註：

- (i) 除於本集團零售店之現金銷售外，與批發客戶之貿易條款大多以賒賬形式進行，惟新客戶一般而言則需要預付款項。發票一般須於發出後30天內付款，惟若干良好記錄客戶之信貸期可延長至90天，並已為每名客戶訂立最高信貸限額。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

本集團對其尚未收取之應收款項致力維持嚴謹之控制，以盡量減低信貸風險。逾期結餘會由高層管理人員定期審閱。

- (ii) 於報告期末，根據發票日期(與各有關收入之確認日期相若)而作出之貿易應收賬款(扣除減值撥備後)之賬齡分析如下：

	二零二一年 一月三十一日 (未經審核) 千港元	二零二零年 七月三十一日 (經審核) 千港元
貿易應收賬款：		
0至90天	5,046	4,044
91至180天	2,602	220
181至365天	765	770
	<u>8,413</u>	<u>5,034</u>

(12) 銀行借貸

	二零二一年 一月三十一日 (未經審核) 千港元	二零二零年 七月三十一日 (經審核) 千港元
有抵押銀行貸款	<u>618,330</u>	<u>621,235</u>
須予償還之賬面值：		
一年內	407,817	406,243
一年以上兩年以內	8,958	8,958
兩年以上五年以內	201,555	206,034
	<u>618,330</u>	<u>621,235</u>
減：於流動負債呈列之款項	<u>(407,817)</u>	<u>(406,243)</u>
於非流動負債呈列之款項	<u>210,513</u>	<u>214,992</u>

(13) 貿易及其他應付賬款及已收按金

於報告期末，根據收到貨品當日計算之貿易應付賬款及已收按金、其他應付賬款及應計費用結餘詳情之賬齡分析如下：

	二零二一年 一月三十一日 (未經審核) 千港元	二零二零年 七月三十一日 (經審核) 千港元
貿易應付賬款：		
0至90天	740	278
91至180天	169	10,828
181至365天	1,101	1,143
超過365天	2,283	1,751
	<u>4,293</u>	<u>14,000</u>
其他按金	18,255	18,629
就收購非上市股權投資之應付賬款	528	528
其他應付賬款及應計費用	30,301	28,881
	<u>53,377</u>	<u>62,038</u>
減：於非流動負債呈列之已收按金	(10,529)	(10,821)
	<u>42,848</u>	<u>51,217</u>

採購貨品之信貸期為30至90天。本集團已制定財務風險管理政策，以確保所有應付賬款均於信貸規定時限內清付。

## 中期股息

董事會已議決不派付截至二零二一年一月三十一日止六個月之中期股息(二零二零年：無)。

## 管理層討論及分析

### 財務表現

於回顧期間，本集團之營業額驟降35%至59,455,000港元(二零二零年：91,959,000港元)及毛利下跌34%至41,538,000港元(二零二零年：62,839,000港元)。

於截至二零二一年一月三十一日止六個月內，本集團「成衣及相關配飾業務」分類仍在低谷徘徊，尤其是以應對更快速傳播的COVID-19變種病毒情況下，限聚令在零售業的傳統黃金檔期(聖誕節及新年)收緊。截至二零二一年一月三十一日止六個月，本分類的收入下挫48.6%至32,603,000港元(二零二零年：63,377,000港元)。然而，在涉及該等使用權資產減值虧損39,349,000港元於上一個財政年度完結時(即二零二零年七月三十一日)經已反映後，成衣業務零售店舖的租金開支及折舊大幅下降。整體上，錄得虧損91,000港元(二零二零年：43,627,000港元)。

作為經濟緩衝的「物業投資及出租業務」分類持續帶來穩定之租金收入，截至二零二一年一月三十一日止六個月為26,852,000港元(二零二零年：28,582,000港元)。於二零二一年一月三十一日，重估本集團所持投資物業之公平值虧損為3,965,000港元(二零二零年：129,721,000港元)。

全球資本市場持續劇烈動盪，經濟數據喜憂參半。受惠於加強管理投資組合的務實原則，於截至二零二一年一月三十一日止六個月，「證券買賣」分類錄得溢利12,114,000港元(二零二零年：6,022,000港元)。

經計及上述三個業務分類之業績加上應佔一間聯營公司之虧損1,365,000港元(二零二零年：1,230,000港元)，以及因兌換海外業務所產生之匯兌差額收益6,802,000港元(二零二零年：虧損664,000港元)，本公司擁有人應佔截至二零二一年一月三十一日止六個月之全面收入總額為17,214,000港元(二零二零年：開支177,341,000港元)。

### 「成衣及相關配飾業務」分類

#### 香港及澳門

由於網上購物及快速時裝日趨普及，消費者喜好發生了根本性變化，「成衣及相關配飾業務」分類在過去數年一直面臨困難。此外，自二零二零年一月下旬以來，爆發COVID-19疫情亦對其造成衝擊，在此期間，市場情緒急劇下滑。

為克服上述困難，「成衣及相關配飾業務」分類繼續整合零售渠道，善用客流量，提升租金效益。於二零二一年一月三十一日，本集團經營14間(二零二零年：20間)「鱷魚恤」店舖及6間(二零二零年：7間)「Lacoste」店舖。

## 「成衣及相關配飾業務」分類 (續)

### 香港及澳門 (續)

本集團亦以優質品牌「鱷魚恤」為客戶提供高性價比之商品，以維持其市場定位。此外，本集團加強對採購的控制，以控制存貨水平，避免積壓過多。

此外，本集團進一步整合各部門資源，以提升經營效率。

### 中國內地 (「內地」)

二零二零年底疫情反彈，令內地的商業情緒轉壞，特別是在預期疫苗將廣泛應用前不久發現 COVID-19 新毒株，進一步加劇人們對病毒傳播的擔憂。

面對如此動盪之市場環境，本集團加強其自身銷售渠道，於二零二一年一月三十一日，本集團在內地合共有14間(二零二零年：14間)店舖，當中包括自營店舖7間(二零二零年：6間)及由本集團寄售及加盟商戶經營之店舖7間(二零二零年：8間)。截至二零二一年一月三十一日止六個月，此分類收入為4,825,000港元(二零二零年：4,464,000港元)。

截至二零二一年一月三十一日止六個月，本集團「鱷魚恤」品牌之授權業務產生專利權費收入為3,354,000港元(二零二零年：1,182,000港元)；及呆賬撥備淨撥回(主要為應收特許經銷商)為4,561,000港元(二零二零年：2,733,000港元)。

### 季節性

如往績記錄所示，「成衣及相關配飾業務」分類之銷售及業績與季節性密切相關。一般而言，此分類年度銷售之逾50%來自於財政年度上半年，乃由於此期間(連接聖誕、新年及偶爾的農曆新年假期)所發佈之秋冬系列價值及利潤較高所致。

## 「物業投資及出租業務」分類

自二零二零年七月三十一日以來，本集團之投資物業組合維持不變。

截至二零二一年一月三十一日止六個月，本集團於香港及內地之投資物業分別錄得租金收入26,366,000港元(二零二零年：27,933,000港元)及486,000港元(二零二零年：649,000港元)。於截至二零二零年七月三十一日止上一個財政年度，香港及內地之房地產市場經大幅調整後，本集團所持投資物業之公平值相當穩定，於二零二一年一月三十一日，香港公平值虧損為3,000,000港元(二零二零年：129,100,000港元)，內地虧損為965,000港元(二零二零年：621,000港元)。

## 「證券買賣」分類

全球投資環境因不利的經濟數據(例如在全球疫情的肆虐下消費回落、個人入息下降及前景衰退)，及為此對應的大規模貨幣刺激措施所產生的複雜環境而搖擺不定。

在如此複雜的市場情況下，本集團採取審慎且以價值為本的策略管理其按公平值計入損益之財務資產組合。截至二零二一年一月三十一日止六個月，本集團「證券買賣」分類錄得溢利12,114,000港元(二零二零年：6,022,000港元)。

## 前景

COVID-19的新變種病毒可能延長封鎖或需要再次封鎖，預期經濟復蘇延遲。主要經濟體復蘇失衡，令零售業情緒轉壞。與投資相比，消費整體上仍然疲弱，短期內無望恢復至正常水平。

內地仍面臨眾多阻礙，包括與美國在多方面的緊張關係，以及有關關係在新一屆美國政府的領導下如何演變。此外，不斷上升的勞工成本及高額信貸違約亦令內地不堪重負，內地仍在努力減少現有巨額債務。

儘管各國政府已推出大規模的疫苗接種計劃，惟全民免疫將需一段時間，故在 COVID-19 疫情未遏止的情況下，何時在香港解除對旅遊及社交聚會的限制仍未可知。

零售業之經營狀況預計將繼續惡化。為緩解這一局勢，「成衣及相關配飾業務」分類會努力物色新址搬遷店舖，以優化市場佈局，並爭取業主給予租金減免。本集團致力於利用知名品牌「鱷魚恤」推出高性價比之商品，以鞏固其市場地位。同時，本集團將加強控制存貨水平。

眾多公司居家辦公之趨勢不斷上升導致商業房地產需求下降，加上香港東九龍(本集團大部份投資物業所在地)辦公室物業供應增加，雙重影響本集團「物業投資及出租業務」分類。為維持穩定及可觀之租金收入，本集團一直致力於提升其投資物業之競爭力，以吸引及挽留重要租戶。此外，本集團亦會考慮重新整合投資組合，出售非核心投資物業以提高回報並提升流動資金水平。

金融方面，由於擔心通脹，近期美國債券收益率上升，或會導致信貸增長放緩。大型中央銀行可能會在未來數月保持基準貸款利率不變，同時控制信貸擴張於二零二一年穩定放緩。其可以讓熱錢在發達及新興資本市場之間迅速流動，並擾亂金融資產價值。

本集團仍將謹慎管理「證券買賣」分類之按公平值計入損益之財務資產組合，以獲得可持續之回報。

本集團已整合後勤部門架構，以精簡工作流程，提高程序效率。

整體而言，本公司將採取審慎的態度不時評估其業務目標，並於適當時根據不斷變化的市況作出調整。

## 或然負債

於二零二一年一月三十一日，本集團並無重大或然負債。

## 流動資金、財政資源及外匯風險

本集團之融資及庫務活動在企業層面乃由中央管理及控制。主要目的為有效地動用資金，並妥善管理財務風險。

本集團在庫務管理方面採取保守策略，定期監控其利率及外匯風險。除按公平值計入損益之財務資產及定息安排外，本集團於截至二零二一年一月三十一日止六個月內並無採用其他財務工具。

本集團所賺取收入及所產生成本主要按港元、人民幣、美元及日元計算。本集團認為外匯風險不高，因為本集團將考慮涉及與外地企業訂立之買賣合約條款及買賣海外證券之外匯影響。

本集團於二零二一年一月三十一日持有之現金及現金等值項目為76,461,000港元(二零二零年七月三十一日：86,402,000港元)，主要以港元、美元、日元及人民幣為單位。已質押之銀行存款約35,998,000港元(二零二零年七月三十一日：24,108,000港元)為質押予銀行以取得孖展貸款之存款，並因而分類為流動資產。於二零二一年一月三十一日，以人民幣為單位之現金及現金等值項目相等於17,060,000港元(二零二零年七月三十一日：17,585,000港元)為不可自由兌換至其他貨幣。然而，根據內地之外匯管制條例，本集團獲批准之交易可透過獲授權進行外匯業務之銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

於二零二一年一月三十一日，本集團之未償還借貸總額(包括孖展貸款)為626,162,000港元。未償還借貸總額包括有抵押孖展貸款7,832,000港元、有抵押長期銀行貸款219,471,000港元及有抵押短期銀行循環貸款398,859,000港元。短期銀行貸款須於不超過一年之期間內償還。

銀行借貸之利息以固定及浮動息率計算。本集團之銀行借貸主要以港元、美元及日元為單位。除定息安排外，本集團於截至二零二一年一月三十一日止六個月內並無使用財務工具作對沖用途。

## 資本負債比率

本集團之資本負債比率以債務權益比率表示，於二零二一年一月三十一日之債務權益比率為41%，該比率為銀行借貸總額與應付孖展貸款佔總資產淨值之百分比。鑒於全球經濟及金融格局不明朗，本集團繼續就其業務發展保持謹慎，將其資本負債比率維持於合理範圍，以控制風險及融資成本。

## 資產抵押

於二零二一年一月三十一日，本集團將其賬面值1,683,378,000港元之若干資產(包括自用物業、投資物業及使用權資產)向其往來銀行進行抵押，作為本集團獲批出銀行信貸之擔保。

## 資本承擔

於二零二一年一月三十一日，本集團並無重大資本承擔。

## 主要投資、收購及出售項目

本集團於截至二零二一年一月三十一日止六個月內並無其他重大投資、主要收購或出售項目。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二一年一月三十一日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

## 企業管治

本公司於截至二零二一年一月三十一日止六個月內，一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四內企業管治守則（「企業管治守則」）不時所載之所有適用守則條文，惟以下守則條文第A.2.1條、第A.4.1條、第A.5.1條及第E.1.2條之偏離者除外：

*根據守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁之角色應有區分，不應由一人同時兼任。*

於回顧期內，鑒於目前董事會組成、董事會主席（即已故林建名博士（「林建名博士」）及林焯珊女士（「林女士」）對本公司業務及對整體成衣及時裝業認識深入、彼等業務網絡及連繫廣泛、彼等於業界工作中的多個獎項，以及本公司之業務範圍，董事會相信已故林建名博士（於二零二一年一月八日離世）及林女士（自二零二一年一月二十二日）出任為董事會主席兼本公司行政總裁乃符合本公司之最佳利益。

*根據守則條文第A.4.1條，非執行董事之委任應有指定任期，並須接受重選。*

現任非執行董事（「非執行董事」，包括獨立非執行董事（「獨立非執行董事」））並無指定任期。然而，全體董事均須遵守本公司之組織章程細則（「組織章程細則」）之卸任條文，規定在任董事須自其上次獲本公司股東（「股東」）選舉起計，每三年輪換卸任一次，而卸任董事符合資格可應選連任。再者，任何獲董事會委任為董事（包括非執行董事）之人士，倘為填補臨時空缺，將須在本公司隨後之股東大會上卸任；或倘為董事會之新增成員，則將須在本公司隨後之股東週年大會（「股東週年大會」）上卸任，屆時符合資格可於會上應選連任。此外，為貫徹企業管治守則之相關守則條文，為填補臨時空缺而獲委任之各董事已／將在彼等獲委任後之首次股東大會上接受股東選舉。基於以上原因，董事會認為上述規定足以達至有關守則條文第A.4.1條之相關目標，故無意就此採取任何矯正措施。

## 企業管治 (續)

根據守則條文第A.5.1條，公司應成立由大多數獨立非執行董事組成之提名委員會，並由董事會主席或一名獨立非執行董事擔任主席。

本公司並無成立提名委員會，惟其職能由全體董事會成員履行。潛在新董事將根據彼等之知識、技能、經驗及專業知識以及本公司於當時之需求而獲招攬，若為獨立非執行董事之候選人則必須符合上市規則第3.13條所載之獨立性標準。識別及甄選合適人選以供董事會考慮及批准之工作已由並將繼續由執行董事執行。根據企業管治守則強制披露要求第L(d)(ii)條，本公司已於二零一九年一月二十八日舉行之董事會會議上批准採納其提名政策（「提名政策」），以提高提名程序之透明度。由於提名政策已經制定，而且企業管治守則所載提名委員會之其他職責均一直由全體董事會成員有效履行，故董事會認為現階段並無必要成立提名委員會。於二零二一年三月二十九日董事會舉行了會議，以議決自二零二一年三月二十九日起委任馮卓能先生為獨立非執行董事。

根據守則條文第E.1.2條，董事會主席應出席股東週年大會，並邀請審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及任何其他委員會（視何者適用而定）的主席出席。

林建名博士因其他預先安排之事務，並無出席於二零二零年十二月十四日舉行之股東週年大會。然而，林女士根據組織章程細則第72條出席並主持該會議，以確保於會上與股東作有效溝通。

## 中期業績之審閱

本公司審核委員會（由三名獨立非執行董事梁樹賢（主席）、周炳朝及楊瑞生諸位先生組成）已審閱本公司截至二零二一年一月三十一日止六個月之未經審核中期業績（包括未經審核簡明綜合中期財務報表）、本公司所採納之會計準則及慣例以及財務報告事宜。

承董事會命  
鱷魚恤有限公司  
主席、執行董事及行政總裁  
林焯珊

香港，二零二一年三月二十九日

於本公佈日期，董事會包括四名執行董事，即林焯珊女士（主席兼行政總裁）、林建岳博士、林建康先生及溫宜華先生；兩名非執行董事，即周炳朝先生及林淑瑩女士；以及三名獨立非執行董事，即梁樹賢（副主席）、馮卓能及楊瑞生諸位先生。