

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



EVA Precision Industrial Holdings Limited 億和精密工業控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：838)

截至二零二零年十二月三十一日止年度全年業績

財務業績

億和精密工業控股有限公司(「本公司」)董事會欣然宣佈本公司及其附屬公司(以下合稱「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核合併財務業績及比較數字如下：

合併綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
收入	4	4,008,459	3,747,055
銷售成本	5	<u>(3,270,159)</u>	<u>(2,982,064)</u>
毛利		738,300	764,991
其他收益		38,033	48,056
其他虧損－淨額		(7,697)	(14,619)
分銷成本	5	(237,464)	(215,596)
一般及行政費用	5	(462,717)	(462,790)
金融資產減值虧損淨額		<u>(33,800)</u>	<u>—</u>
經營利潤		34,655	120,042
財務收益	6	11,196	15,031
財務費用	6	(42,929)	(55,389)
應佔聯營公司之虧損		<u>(16,076)</u>	<u>(2,082)</u>

	附註	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
扣除所得稅前(虧損)/利潤		(13,154)	77,602
所得稅費用	7	<u>(2,217)</u>	<u>(25,821)</u>
年度(虧損)/利潤		(15,371)	51,781
本年度其他綜合收益/(虧損)，扣除稅項			
可重新分類至損益之項目			
— 貨幣折算差額		71,354	(25,308)
不會重新分類至損益之項目			
— 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產重估收益/(虧損)		<u>8,808</u>	<u>(1,875)</u>
本年度總綜合收益		<u><u>64,791</u></u>	<u><u>24,598</u></u>
本公司所有者應佔本年度(虧損)/利潤		<u><u>(15,371)</u></u>	<u><u>51,781</u></u>
本公司所有者應佔本年度總綜合收益		<u><u>64,791</u></u>	<u><u>24,598</u></u>
年內的每股(虧損)/盈利歸屬於本公司所有者 (每股港仙)			
— 基本	8	<u><u>(0.9)</u></u>	<u><u>3.0</u></u>
— 稀釋	8	<u><u>(0.9)</u></u>	<u><u>3.0</u></u>

合併財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備		2,280,762	2,082,318
使用權資產		372,968	371,454
發展中投資物業		–	176,521
無形資產		7,695	8,524
於聯營公司之投資		32,990	55,165
預付款項、按金及其他應收款		42,152	44,831
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		87,110	81,247
遞延所得稅資產		7,296	–
		<u>2,830,973</u>	<u>2,820,060</u>
流動資產			
存貨		541,385	607,705
應收賬款	10	1,028,051	914,511
預付款項、按金及其他應收款		168,472	232,562
受限制銀行存款		93,574	84,460
短期銀行存款		33,336	218,060
現金及現金等價物		1,405,694	1,070,738
		<u>3,270,512</u>	<u>3,128,036</u>
負債			
流動負債			
應付賬款	11	1,158,890	977,855
合約負債		81,502	59,284
應計費用及其他應付款		227,584	253,970
銀行借款		1,276,548	1,125,744
租賃負債		18,333	18,223
當期所得稅負債		11,047	11,193
		<u>2,773,904</u>	<u>2,446,269</u>
流動資產淨值		<u>496,608</u>	<u>681,767</u>

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
附註		
資產總值減流動負債	<u>3,327,581</u>	<u>3,501,827</u>
負債		
非流動負債		
銀行借款	625,313	787,073
租賃負債	72,933	86,919
遞延所得稅負債	<u>19,643</u>	<u>32,586</u>
	<u>717,889</u>	<u>906,578</u>
資產淨值	<u>2,609,692</u>	<u>2,595,249</u>
權益		
股本及儲備		
股本	171,658	171,713
儲備	<u>2,438,034</u>	<u>2,423,536</u>
總權益	<u>2,609,692</u>	<u>2,595,249</u>

附註：

1. 呈報基準

本公司為一間投資控股公司。其附屬公司主要從事高精密生產服務，專注於生產高質素及尺寸準確的模具及零部件。

本公司於二零零四年七月十二日依據開曼群島公司法第22章(一九六一年法例3，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司股份自二零零五年五月十一日開始在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除文義另有指明者外，合併財務報表乃以港幣(「港幣」)呈列。

本公司的合併財務報表是根據香港財務報告準則以及香港公司條例(第622章)的披露規定編製。合併財務報表乃根據歷史成本法編製，並就按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產及以公允價值計量的發展中投資物業的重估而作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計，亦需管理層於應用本集團會計政策過程中行使其判斷。

2. 會計政策

(a) 本集團所採納現有準則之相關修訂及概念框架

以下為須於二零二零年一月一日開始財政年度首度採納之經修訂準則及概念框架：

香港會計準則1(經修改)及香港會計準則8 重大的定義
之修訂

香港財務報告準則3(經修改)之修訂 業務的定義

香港財務報告準則9、香港會計準則39及 利率基準改革

香港財務報告準則7之修訂

二零一八年度財務報告的概念框架 經修訂財務報告概念框架

採納該等經修訂準則及概念框架並無導致本集團會計政策出現任何重大變動。上文所示經修訂準則及概念框架對合併財務報表並無重大影響。

本集團並無應用於當前會計期間尚未生效的任何經修訂準則或概念框架。

(b) 新訂準則、對現有準則之修訂為已頒佈且與本集團相關，但於二零二零年一月一日開始之財政年度尚未生效及並無提早採納

		於下列日期或 其後開始之 年度期間生效
香港財務報告準則16之修訂	新冠肺炎相關租金優惠	二零二零年六月一日
香港會計準則16之修訂	不動產、工廠及設備—作擬 定用途前的所得款項	二零二二年一月一日
香港會計準則37之修訂	虧損性合同—履行合同的成 本	二零二二年一月一日
香港財務報告準則3之修訂 年度改進	對概念框架的提述 香港財務報告準則二零一八 年至二零二零年之年度改進	二零二二年一月一日 二零二二年一月一日
香港會計準則1之修訂	財務報表之呈列、將負債分 類為流動或非流動	二零二三年一月一日
香港財務報告準則17 香港財務報告準則10及 香港會計準則28之修訂	保險合同 投資者與其聯營或合資企業 的資產出售或注資	二零二三年一月一日 待定

本集團董事正在評估採納上述新訂準則及準則修訂之財務影響，且預期該等新訂準則及準則修訂不會對當前或未來報告期間及可預見之未來交易產生重大影響。本集團董事將於該等新訂準則及準則修訂生效時予以採納。

3. 分部資料

經營分部之報告與提供予最高營運決策者之內部報告一致。最高營運決策者已被統一認定為執行董事及高級管理層。彼等檢討本集團之內部申報以評估業績及分配資源。

可呈報分部之基準與截至二零一九年十二月三十一日止年度的合併財務報表有所不同。本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度對其組織架構進行革新，以提升其行業定位，更好評估其業務表現，以及有效分配及管理資源。因此，本集團共分為兩大業務分部：即(i)辦公室自動化設備及(ii)汽車零部件。此外，於聯營公司之投資及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產於二零二零年十二月三十一日在提供予最高營運決策者之資料中作為未分配資產呈報，蓋因彼等與分部表現並無直接關係。截至二零一九年十二月三十一日止年度的比較分部資料經已重列，以符合本年度分部資料披露的呈列方式。

最高營運決策者根據計量收入及除利息及稅項前盈利評估經營分部之表現。

提供予最高營運決策者之資料乃按與用於合併財務報表一致之方式計算。

分部業績及其他分部項目如下：

	二零二零年			二零一九年 (經重列)		
	辦公室自 動化設備 港幣千元	汽車 零部件 港幣千元	總計 港幣千元	辦公室自 動化設備 港幣千元	汽車 零部件 港幣千元	總計 港幣千元
收入	<u>3,094,123</u>	<u>914,336</u>	<u>4,008,459</u>	<u>3,080,444</u>	<u>666,611</u>	<u>3,747,055</u>
分部業績	<u>48,649</u>	<u>29,805</u>	<u>78,454</u>	<u>132,008</u>	<u>507</u>	<u>132,515</u>
未分配開支			(43,799)			(12,473)
財務收益			11,196			15,031
財務費用			(42,929)			(55,389)
應佔聯營公司虧損			<u>(16,076)</u>			<u>(2,082)</u>
扣除所得稅前(虧損)/利潤			(13,154)			77,602
所得稅費用			<u>(2,217)</u>			<u>(25,821)</u>
年度(虧損)/利潤			<u>(15,371)</u>			<u>51,781</u>
折舊	<u>119,001</u>	<u>114,694</u>	<u>233,695</u>	<u>125,690</u>	<u>98,099</u>	<u>223,789</u>
攤銷	<u>1,468</u>	<u>-</u>	<u>1,468</u>	<u>881</u>	<u>-</u>	<u>881</u>

截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度，未分配開支代表企業開支。

分部資產、負債及資本開支如下：

	二零二零年				二零一九年 (經重列)			
	辦公室自 動化設備 港幣千元	汽車 零部件 港幣千元	未分配 港幣千元	總計 港幣千元	辦公室自 動化設備 港幣千元	汽車 零部件 港幣千元	未分配 港幣千元	總計 港幣千元
資產	<u>3,466,698</u>	<u>2,459,253</u>	<u>175,534</u>	<u>6,101,485</u>	<u>3,577,092</u>	<u>2,140,969</u>	<u>230,035</u>	<u>5,948,096</u>
負債	<u>1,061,991</u>	<u>493,684</u>	<u>1,936,118</u>	<u>3,491,793</u>	<u>1,016,605</u>	<u>375,556</u>	<u>1,960,686</u>	<u>3,352,847</u>
資本開支	<u>116,078</u>	<u>107,288</u>	<u>-</u>	<u>223,366</u>	<u>215,065</u>	<u>184,633</u>	<u>-</u>	<u>399,698</u>

分部資產主要包含不動產、工廠及設備、發展中投資物業、使用權資產、無形資產、存貨、應收賬款、受限制銀行存款、短期銀行存款、部份預付款項、按金及其他應收款以及現金及現金等價物。

分部負債包括經營負債但不包括銀行借款、當期所得稅負債、遞延所得稅負債及若干應計費用及其他應付款。

資本開支包含不動產、工廠及設備、發展中投資物業、使用權資產及無形資產之添置。

分部資產及負債與本集團之資產及負債之對賬如下：

	於十二月三十一日			
	二零二零年		二零一九年 (經重列)	
	資產 港幣千元	負債 港幣千元	資產 港幣千元	負債 港幣千元
分部資產／負債	5,925,951	1,555,675	5,718,061	1,392,161
未分配：				
於聯營公司之投資	32,990	-	55,165	
按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	87,110	-	81,247	
現金及現金等價物	5,843	-	19,244	-
遞延所得稅資產	7,296	-	-	-
預付款項、按金及其他應收款	42,295	-	74,379	-
當期所得稅負債	-	11,047	-	11,193
遞延所得稅負債	-	19,643	-	32,586
銀行借款	-	1,901,861	-	1,912,817
應計費用及其他應付款	-	3,567	-	4,090
總額	<u>6,101,485</u>	<u>3,491,793</u>	<u>5,948,096</u>	<u>3,352,847</u>

單家公司佔本集團外部收益10%或以上之本集團兩名(二零一九年：三名)最大客戶分析如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
客戶A	1,009,742	566,663
客戶B	510,012	548,280
客戶C	—	345,755

根據貨運目的地劃分之外部客戶收入及按地區劃分之資產如下：

	二零二零年				二零一九年			
	中華人民 共和國 (「中國」) 港幣千元	越南 港幣千元	墨西哥 港幣千元	總計 港幣千元	中國 港幣千元	越南 港幣千元	墨西哥 港幣千元	總計 港幣千元
收入	<u>3,602,186</u>	<u>315,935</u>	<u>90,338</u>	<u>4,008,459</u>	<u>3,447,130</u>	<u>279,313</u>	<u>20,612</u>	<u>3,747,055</u>
按地區劃分之資產								
非流動資產總額	<u>2,295,957</u>	<u>254,092</u>	<u>280,924</u>	<u>2,830,973</u>	<u>2,313,340</u>	<u>255,315</u>	<u>251,405</u>	<u>2,820,060</u>
資產總額	<u>5,312,863</u>	<u>413,486</u>	<u>375,136</u>	<u>6,101,485</u>	<u>5,258,554</u>	<u>403,646</u>	<u>285,896</u>	<u>5,948,096</u>

4 收入

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
銷售模具及零部件	3,930,885	3,690,084
其他(附註)	<u>77,574</u>	<u>56,971</u>
	<u>4,008,459</u>	<u>3,747,055</u>

本集團全部收入均來自於某一時間點銷售貨物所得。

附註：其他主要指廢料之銷售所得款項。

5 經營利潤

費用包括銷售成本、分銷成本，以及一般及行政費用，分析如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
不動產、工廠及設備之折舊	210,561	202,998
使用權資產之折舊	23,134	20,791
攤銷無形資產	1,468	881
職工福利費用	850,341	892,458
核數師酬金		
— 審核服務	4,175	3,830
— 非審核服務	686	345
製成品及在製品的存貨變動	100,968	(134,301)
使用的原材料及消耗品	2,266,064	2,124,811
陳舊存貨撥備	9,319	5,486
撇銷不可收回之模具開發成本(附註)	11,431	—
分包費用	71,128	126,782
公用設施費用	45,993	70,651
運輸費用	47,703	30,629
包裝費用	111,226	115,854
業務推廣費用	6,643	5,225
辦公室費用	56,639	48,051
短期及低價值租賃之經營租賃租金	868	782
其他費用	151,993	145,177
	<u>3,970,340</u>	<u>3,660,450</u>

附註：於截至二零二零年十二月三十一日止年度撇銷不可收回之模具開發成本乃主要由於對手方破產所致。

6 財務收益／費用

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
財務收益		
銀行存款利息收入	<u>11,196</u>	<u>15,031</u>
財務費用		
利息開支：		
銀行借款	52,652	64,989
租賃負債－機器及設備	805	978
租賃負債－廠房和辦公物業	3,380	3,796
已資本化之利息	<u>(13,908)</u>	<u>(14,374)</u>
	<u>42,929</u>	<u>55,389</u>

7 所得稅費用

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
本期稅項		
－中國大陸企業所得稅	31,394	24,100
以往年度超額撥備	(8,938)	(7,655)
遞延所得稅	<u>(20,239)</u>	<u>9,376</u>
	<u>2,217</u>	<u>25,821</u>

(a) 香港利得稅

香港利得稅乃按年內估計應課稅利潤按16.5%(二零一九年：16.5%)之稅率撥備。

(b) 中國大陸企業所得稅

本集團於中國大陸成立之附屬公司之所得稅按下列稅率撥備：

- (i) 年內，中國大陸企業所得稅乃就本集團各實體之應課稅收入按法定稅率25%(二零一九年：25%)計提撥備，惟年內本集團於中國大陸營運之若干附屬公司符合資格享有若干稅務豁免及優惠，包括稅務優惠及降低所得稅稅率。

- (ii) 億和精密工業(蘇州)有限公司、深圳億和模具製造有限公司、重慶數碼模車身模具有限公司、深圳市億和精密科技集團有限公司、中山數碼模汽車技術有限公司、億和塑膠電子製品(深圳)有限公司及數碼模沖壓技術(武漢)有限公司均獲中國政府確認為「國家級高新技術企業」，故於截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度享有15%的優惠稅率。

根據中國大陸企業所得稅法，外資企業於二零零八年一月以後所賺取之利潤之股息分配須繳納企業預扣所得稅，稅率為10%或給予香港註冊成立控股公司之附屬公司5%之優惠稅率。截至二零一九年十二月三十一日止年度就一家附屬公司未匯出留存收益之預扣稅確認遞延稅項支出港幣10,000,000元。

(c) 其他所得稅

本公司根據開曼群島公司法第22章(一九六一年法例3，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，故免繳開曼群島所得稅。

本公司於英屬處女群島成立之附屬公司免繳英屬處女群島所得稅。

成立及營運於越南之附屬公司從(i)產生溢利首年或(ii)投入運營後的第四年(按較早者為準)起計之首四年內，獲全數豁免繳納企業所得稅，並於其後九年內享有50%企業所得稅減免。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團之越南附屬公司獲豁免繳納越南企業所得稅(二零一九年：相同)。

其他地區的所得稅撥備乃根據有關的附屬公司之應課稅利潤及適用稅率計算。

8 每股(虧損)／盈利

基本每股盈利乃根據本公司所有者的(虧損)／利潤除以年內已發行普通股之加權平均數目計算。

基本

	二零二零年	二零一九年
(虧損)／利潤歸屬於本公司所有者(港幣千元)	<u>(15,371)</u>	<u>51,781</u>
已發行普通股之加權平均數(千股)	<u>1,716,591</u>	<u>1,725,549</u>
基本每股(虧損)／盈利(每股港仙)	<u>(0.9)</u>	<u>3.0</u>

稀釋

計算稀釋每股(虧損)／盈利時，需假設所有具稀釋潛力之普通股(即購股權)均被轉換並對已發行普通股之加權平均數作出調整，亦需根據尚未行使購股權所附有之認購權的貨幣價值計算能夠按公允價值(以本公司股份每年平均掛牌股價決定)而獲得的股份數目。按上述方法計算之股份數目將與假設行使購股權時所發行之股份數目作出比較。

由於行使尚未行使的購股權將具有反稀釋效應，故截至二零二零年十二月三十一日止年度的稀釋每股虧損等於基本每股虧損。

	二零二零年	二零一九年
(虧損)／利潤歸屬於本公司所有者(港幣千元)	<u>(15,371)</u>	<u>51,781</u>
已發行普通股之加權平均數(千股)	<u>1,716,591</u>	<u>1,725,549</u>
購股權調整(千份)	<u>-</u>	<u>1,147</u>
計算稀釋每股盈利之普通股加權平均數(千股)	<u>1,716,591</u>	<u>1,726,696</u>
稀釋每股(虧損)／盈利(每股港仙)	<u>(0.9)</u>	<u>3.0</u>

9 股息

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
已派中期股息，每股為零(二零一九年：港幣0.65仙)	-	11,230
已宣派特別股息，每股為零(二零一九年：港幣2.67仙)	-	45,833
擬派末期股息，每股為零(二零一九年：港幣0.25仙)	-	4,291
	<u>-</u>	<u>61,354</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度並無末期股息已提呈待即將召開的股東週年大會批准。

10 應收賬款

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
應收賬款	1,029,239	915,699
減：虧損撥備	(1,188)	(1,188)
應收賬款－淨額	<u>1,028,051</u>	<u>914,511</u>

本集團給予其客戶之信貸期一般介乎30日至180日。應收賬款按發票日期之賬齡如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
0至90日	886,400	731,749
91至180日	142,839	183,950
減：虧損撥備	(1,188)	(1,188)
應收賬款－淨額	<u>1,028,051</u>	<u>914,511</u>

應收賬款之賬面值與其公允價值相若。

五名最大客戶及最大客戶於二零二零年十二月三十一日分別佔應收賬款結餘28.9% (二零一九年：30.1%)及10.2% (二零一九年：10.8%)。除該等主要客戶外，由於本集團擁有大量客戶，故應收賬款並無集中信用風險之問題。

於二零二零年十二月三十一日，並無應收賬款(二零一九年：無)經已過期。

應收賬款以下列貨幣為單位：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
港幣	82,678	94,057
美元	465,778	446,888
人民幣	454,839	353,695
其他貨幣	25,944	21,059
	<u>1,029,239</u>	<u>915,699</u>

11 應付賬款

應付賬款按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
0至90日	715,685	646,810
91至180日	443,205	331,045
	<u>1,158,890</u>	<u>977,855</u>

應付賬款之賬面值與其公允價值相若，並以下列貨幣為單位：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
港幣	25,655	18,086
人民幣	800,521	660,712
美元	329,835	297,713
其他貨幣	2,879	1,344
	<u>1,158,890</u>	<u>977,855</u>

主席報告

各位尊敬的股東：

本人謹代表董事會向各位股東提呈億和精密工業控股有限公司(「本公司」)，連同其附屬公司合稱「本集團」截至二零二零年十二月三十一日止年度的全年業績。

二零二零年對所有人來說都是難忘的一年。年內中美貿易關係持續緊張，新冠肺炎爆發令形勢更加複雜。和其他行業一樣，疫情亦為我們帶來史無前例的挑戰。年內本集團逆勢前進，我們在作出任何管理決策時亦更小心謹慎。但我欣然宣佈，雖然疫情曾短暫影響各工業園的營運，但本集團憑藉逾27年來在產品開發和製造科技建立的穩固基礎，在年末已扭轉態勢，業績較疫情爆發之初大有改善。

順利渡過疫情

在二零二零年首兩個季度的經濟經歷了嚴重受挫之後，中國的社會及經濟活動於二零二零年下半年從疫情的打擊之中迅速地恢復過來。隨著中國經濟環境逐漸好轉，加上本集團持續投資於先進技術以開發沖壓模具及零部件，致力成為客戶信賴的業務夥伴，今年內營業額上升7%至港幣4,008,459,000元。疫情期間，我們即使面對各種營運上的困難，本集團的經營活動現金淨流量按年上升16%至港幣462,812,000元。儘管如此，我們於年內錄得毛利率由上年度的20%稍為下跌至本年度的18%，主要是因為各地政府的限制措施引致生產延期，而且本集團在工廠生產活動延誤的同時亦需要動用一定的資源以維持現有及新項目繼續運作，以及各國的運輸管制導致我們的供應鏈緊張，從而增加額外成本。在面臨著如此大的營運挑戰和成本壓力下，本集團採取了較以往更為嚴謹的資本投資政策。年內，由於資本開支和擴張的速度顯著減慢，以及持續採取了若干措施降低營運開支(包括於生產受到阻滯時實行一連串營運架構的精簡安排及減少當值員工數目以削減薪金支出等)，本集團的投資活動所用淨現金按年錄得大幅度下跌，由二零一九年同期的港幣356,045,000元跌至本年度的港幣68,249,000元，適當的節流令我們維持著較為強勁的現金儲備，以及大大改善了本集團的淨負債對現金比率，由去年年底的22%下跌至本年年底的15%。

本集團大部份生產線位於中國，在疫情爆發的初期，由於中國政府採取一系列防疫措施(包括於二零二零年一月封閉武漢及湖北省其他城市，以及延長各省份的農曆新年假期等)，我們於國內的廠房需要短時間暫時停止運作。正當新冠肺炎開始蔓延全球以致世界其他地區疫情日益嚴重，中國的疫情卻很快便受控；本集團於中國的大部份工業園於二零二零年二月逐步恢復生產(除了武漢工業園待二零二零年三月才開始復產)。而當全球

疫情開始出現好轉跡象時，配合本集團內部實施的嚴格公共健康及社交措施，旗下所有工業園(包括墨西哥)亦於二零二零年八月恢復正常營運。整體來說，本集團各工業園的生產活動受阻(以墨西哥的影響最為嚴重，為期最長達四個月)是表現下滑的主要原因。

本集團對內對外採取多項措施防控疫情。對內，本集團暫停業務出差，要求員工通過視像會議等電子媒介與客戶、供應商及其他業務夥伴保持密切聯繫，同時採取一系列其他保護措施，例如要求從疫情嚴重地區回來的員工進行自我隔離，並供應保護性口罩和消毒用品予員工使用，並規定員工上班前均需要測量體溫，並且徹底消毒生產線、辦公室、員工食堂和宿舍。

此外，二零二零年內各國實施的運輸管制導致我們的供應鏈緊張，物料和物料的運輸成本大幅上漲。為了應對供應鏈危機，本集團利用強大的供應鏈網絡解決原材料及零件短缺的問題，例如，在非指定供應商名單中，我們會擴大採購組合，在海內外尋找其他受運輸管制影響較少的供應商；如果是客戶指定供應商，我們便與客戶磋商，由客戶承擔其指定供應商所增加的原材料成本，並與客戶進行良好溝通從而重新安排生產時間。由於二零二零年所產生的額外原材料和零件採購及運輸成本並未以新定價反映在同年的賬目之上，所以本年度的營運成本亦無可避免地有所增加。

二零二零年回顧及年後發展

我們為了強化市場定位，以及能夠更有效地評估業績和分配及運用資源，本集團於二零二零年度的業績報告中的分部資料會由原來的「金屬沖壓」和「塑膠注塑」改為「辦公室自動化設備」和「汽車零部件」兩大分部產業。接下來，我樂於為大家介紹兩大分部業務的年內回顧及年後發展。

辦公室自動化設備業務

新冠肺炎疫情於二零二零年爆發，多國因而推行社交距離限制及封城措施，導致辦公室及工作場所需要關閉，商業活動減少，本集團的辦公室自動化設備業務亦無可避免受到一定程度的影響，客戶的辦公室自動化設備生產訂單亦因此有所下降。儘管如此，本集團在辦公室自動化設備業務中展現出強勁的防禦力，本年度辦公室自動化設備業務的營業額與去年相約，為港幣3,094,123,000元(二零一九年：港幣3,080,444,000元)，主要來自富士施樂、京瓷及惠普等合作逾八年的現有客戶之營業額貢獻。辦公室自動化設備業務的其他重要的客戶包括：佳能、理光、柯尼卡美能達、愛普生及東芝。本集團亦繼續嚴格把控生產模具及零部件的精密度以及產品品質。

本集團於辦公室自動化設備業務的主要競爭優勢在於我們能夠提供垂直整合的一站式服務，涵蓋產品概念及設計、模具開發、零部件生產、半製成品組裝、測試及品質監控。本集團不只是製造模具和零部件，而是開發及電子製造服務(「DEMS」)的項目統籌者，不但能提供高度客製化的產品予客戶，並且能有效協助客戶減少因外判產生的額外物流成本及生產時間。本集團亦於年內將DEMS納入我們的業務模式，其中，我們的威海工業園正在積極為客戶提供端到端的DEMS生產服務。未來，DEMS將會是我們的辦公室自動化設備業務的一個核心價值，不但能夠有助擴大本集團的市場份額，更能夠為日後發展更多元化的產業及高端電子產業打下扎實的基礎。

汽車零部件業務

回顧年內，本集團的汽車零部件業務表現創新高，營業額大幅增長37%至港幣914,336,000元(二零一九年：港幣661,611,000元)，主要由於佛吉亞、博澤、長城汽車及上汽通用五菱等現有客戶訂單增加所致。汽車零部件業務其他重要的客戶包括：安道拓、海斯坦普、東風、長安、八千代和偉巴斯特等。

本集團的深圳及墨西哥工業園於年內均成為特斯拉的「一級供應商」，主要為特斯拉提供汽車座椅的製造，令本集團得以直接與此美國電動車巨頭成為合約夥伴並接受其生產訂單。與此同時，本集團將繼續與特斯拉的供應商維持良好合作關係；我們相信此舉會成為本集團汽車零部件業務的一個重要里程碑。於二零二零年，深圳及墨西哥工業園已基本完成模具的設計與開發、測試及交付使用工作，本集團預計將於二零二一年七月開始為特斯拉的直接訂單進行產品的量產。在訂單量充足的大前提下，大規模生產將大大提升效能和降低產品成本。

墨西哥工業園於二零一九年投產，其第一期廠房已營運約一年。本集團憑藉於墨西哥當地明顯的沖壓技術優勢，投產初期已獲得不少客戶青睞。基於現有的銷售訂單及生產時間表，本集團預計墨西哥工業園第一期廠房的產能將於二零二二年面臨重大瓶頸。有見及此，本集團已於二零二零年開展墨西哥工業園第二期的建築工程，以應付當地供不應求的情況。新建的第二期廠房佔地約34,000平方米，面積遠超過第一期廠房(建築面積16,000平方米)。新廠房的建設預計於二零二二年第一季度完工，並於二零二二年下半年開始投入運作。

本集團在中國的汽車零部件業務於二零二零年下半年開始表現出十分強勁的勢頭。在重慶，本集團加強與長城汽車的戰略夥伴關係，並受到客戶的邀請在中國重慶市永川區建設了一個新的生產基地，主要為長城汽車提供更好的配套服務而建造的一個精密技術焊接車間基地。單一汽車型號在經過一至兩年的模具開發期後，其產品生命周期一般為五至七年。因此，一旦本集團成為客戶的指定沖壓模具開發供應商後，很大機會亦會成為其產品生命周期內零部件的指定供應商。由於此等產品可廣泛應用於多個汽車型號，本集團預計將接獲大量零部件的訂單，規模效益將有助本集團降低生產成本。基於本集團預測中國未來的汽車消費市場將會進入穩定的增長週期，我們國內的訂單亦會隨之增長，因此，在未來一年開拓新的內銷市場成為我們其中一個重要方向。由於現時某部份重慶的訂單需要送貨到成都，為了更有效運用本集團現有的資源，亦考慮到地理環境優勢，我們於二零二一年第一季度開始把此類訂單從重慶轉移到我們位於四川省樂至縣的新建廠房，並且成立了四川數碼模汽車技術有限公司。四川的生產廠房雖然現時規模尚小，但是為我們將來開拓成都的汽車市場踏出關鍵的一步。

展望

展望未來，辦公室自動化設備業務的DEMS模式將成為本集團二零二一年的主要增長動力。本集團將善用先進的開發及生產技術，管理製成品的整個端到端交付程序，並將實現三步發展戰略，務求將其打造成智能業務，打造傳統業務的創新及轉型。該三步發展戰略包括「第一步：整合與優化」，本集團已在DEMS業務模式中引入垂直整合的步驟進程序上的優化；「第二步：自動化與智能化」，以大幅提升本集團各生產線的效率，亦有助其在瞬息萬變的環境下制定更有效的應變策略；以及「第三步：增長與擴展」，本集團將善用其於各個行業的技術及競爭優勢為社會及股東創造價值。

股息

本公司董事會不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派發末期股息。本集團不斷為股東創造價值，因此自二零零五年上市以來，本集團的派息比率一直維持於純利約30%。雖然在截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團因錄得虧損而沒有宣佈派發股息，但本集團已計劃在盈利能力好轉時恢復派息。未來，本集團將繼續堅守不斷提升技術的理念，並採取適當的措施來擴大其收入來源，藉此為股東爭取最佳回報。

致謝

本人謹代表董事會，藉此機會對全體管理層及員工於過去一年作出的貢獻及努力致謝，並對股東、往來銀行及業務合作夥伴的不懈支持及對本集團投以信心一票表示衷心感謝。最後謹祝各位身體健康。

管理層討論及分析

概覽

縱使二零二零年疫情反復，但在中國放寬疫情管制之後，本集團憑藉與現有及新客戶建立的戰略夥伴關係，下半年訂單數量快速反彈，成功渡過難關。本集團的營業額於年內上升7%至港幣4,008,459,000元。然而，礙於客戶及供應鏈在疫情影響下的停運，本集團的生產時間表和產品開發不得不延期，而各項有關於人力資源、設備投入及日常運作等固定開支仍需照常支付，使得本集團的整體表現無可避免地受到影響，毛利率由上年度的20%下跌至本年度的18%，全年扭盈為虧至虧損港幣15,371,000元。

業務回顧

辦公室自動化設備

本集團奮力抗疫的同時，亦面對部份辦公室自動化設備的客戶減少訂單的挑戰，但整體銷售表現則保持穩定。於二零二零年，在辦公室自動化設備業務，本集團的分部營業額與去年相若，達到港幣3,094,123,000元(2019年：港幣3,080,444,000元)，主要有賴於本集團作為多名客戶的長期合作夥伴，其優質的精密技術及產品品質令本集團成為行內主要企業外判的對象。這些行內的主要企業近年開始逐步縮減在中國的生產線，從內部生產管理轉為投入更多資源進行市場推廣及業務發展，把更多的內部生產外判給如本集團在內的優質供應商。受惠於此等形勢，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的辦公室自動化設備業務從其主要客戶接到的訂單亦有所增加，因此，我們的深圳附屬公司的相關業務營業額於年內錄得約19%增長。儘管如此，受到疫情影響，本集團在蘇州工業園卻遇到若干營運上的困難，其中某部份辦公室自動化設備客戶的訂單在年內有明顯的減少，因而導致蘇州附屬公司的相關營業額於年內錄得約30%下滑。雖然蘇州的業務短期表現欠佳，但本集團對其長遠前景抱有信心，除了疫情變化產生的不明朗因素之外，相信一次性的不利因素將逐步消退。

在中國威海，本集團因應惠普(辦公室自動化設備行業最大的企業之一)的邀請而興建的新工業園，建築工程於二零二零年前已大致完成，但二零二零年初新冠肺炎疫情爆發導致其裝修和生產需要延期。於二零二零年十月前，本集團基本上已由臨時租用的廠房遷至自建的新威海工業園。新工業園已經開始以DEMS模式設計、開發並生產高度客製化的產品。DEMS能為客戶提供涵蓋產品概念化、產品設計及開發以至製造、組裝、測試及品質控制的一站式服務。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，以DEMS模式製造的產品大部份試產及調試已經完成，預計於二零二一年下半年便可開始量產。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，威海附屬公司的相關營業額大致上和去年相約，稍為下跌約4%，主要原因為生產延期。

自二零一六年開始營運的越南工業園於截至二零二零年十二月三十一日止年度並未受到新冠肺炎疫情的嚴重影響，其附屬公司相關營業額反而因為年內訂單大增而上升約11%，主要因為越南的疫情不甚嚴重，因此對該處的工業園較為有利。另外，越南的產能使用率在營運的第四年繼續改善，使全年產量持續增加。除了全球疫情帶來的不確定因素之外，本集團預計越南的辦公室自動化設備訂單將會繼續增加。

整體而言，本年度辦公室自動化設備業務的分部利潤較去年下滑63%，相等於港幣83,359,000元的下跌。此跌幅主要是由於新冠肺炎的爆發，客戶及供應商的業務活動以及生產時間表普遍放緩所致。我們的辦公室自動化設備的製造服務其中一大部份為零件和半製成品的整機組裝，因此，所有運輸原材料和零件送達的及時性和完整性尤為重要。受此等形勢影響，供應商的運輸時間表參差加上我們的生產進度受阻，我們的辦公室自動設備業務在採購和運輸原材料和零件方面需付出額外成本(特別是在因疫情而實施的運輸管制下)。除此之外，辦公室自動設備業務在二零二零年錄得較低的經營利潤率也是由於各項有關於人力資源和固定資產折舊等固定成本的產生。

汽車零部件

至於汽車零部件業務，本集團的分部營業額上升37%至港幣914,336,000元，原因是下半年中國消費氣氛迅速好轉，驅使業務強勁發展。於二零二零年，中國的生產總值突破人民幣100萬億元關口，按年增長2.3%，成為全球唯一在疫情打擊後仍錄得正增長的主要經濟體。對抗疫情之餘，本集團加快開拓中國汽車零部件市場的業務，包括向在中國設有廠房的國際知名汽車一級供應商爭取更多訂單。於二零二零年內，由於國際知名的汽車供應商客戶的銷售大幅增加，令本集團深圳附屬公司的營業額飆升約131%。於二零二零年內，本集團在深圳的汽車零部件業務以出口模具到歐美市場為主，年內也開始開拓了日本市場。另外，本集團在中山的汽車零部件業務於二零二零年拓展了和現有的汽車供應商客戶的戰略合作關係，並繼續增強客戶對我們的模具和產品的黏性，其總營業額因此而稍為上漲約5%。除了汽車供應商之外，汽車製造商業務方面亦取得理想進展，例如與本土汽車製造商長城汽車、上汽通用五菱及長安的合作等，本集團在重慶的營業額亦因此有所提升，其營業額增長約50%。然而，雖然本集團的汽車零部件業務在中國其他地方的表現甚為理想，但武漢工業園受封城接近兩個月的影響，營業額減少了約28%。

在墨西哥，鑑於當地於二零二零年三月的疫情較為嚴峻，在審慎考慮到公眾健康及安全之後，本集團於聖路易斯波托西州的工業園於二零二零年四月至七月維持有限度的生產活動，至八月才恢復正常營運，期間只有若干部門維持運作，以進行採購、協調及應急工作。由於生產受到阻滯和延期，墨西哥的實際訂單量遠低於預期，但受惠於二零二零年底汽車行業的強勁復甦，加上墨西哥工業園第一期廠房在二零一九年投產之後的產能利用率不斷提高，相關營業額依然飆升約316%。

在二零二零年，我們的汽車零部件業務錄得令人鼓舞的分部利潤，約為港幣29,805,000元(二零一九年：港幣507,000元)。其中一個主要原因是由於二零二零年度下半年中國消費活動迅速反彈，而我們的汽車零部件在管理層策略性的決策下於二零二零年主要針對開發和擴大中國的內銷市場，因而驅使業務強勁發展。另外一個重要原因也由於上述所提到墨西哥在過往二零二零年的產能利用率不斷提高所致。

前景

踏入二零二一年，美國總統大選隨著拜登獲勝而告一段落，但中美關係的緊張局勢會否因而告終則存未知之數。另一邊廂，新冠肺炎疫苗開始全球接種，但對於能否在短時間內有效遏止疫情，現在還言之尚早。儘管如此，本集團憑藉自一九九三年來面對逆境皆能迎難而上，對我們的辦公室自動化設備業務有高度信心，在經歷二零二零年短期低迷之後將恢復正常，並且於數年內將具有一定的增長潛力。我們相信可以在端對端的整合業務模式中，利用本集團的得獎技術以及產品開發和製造服務的雙重能力，優化業務過程及提升客戶服務質素。另外，市場預計中國經濟將持續反彈，相信汽車行業亦將繼續維持穩定增長。國際貨幣基金組織預期中國的二零二一年國內生產總值將錄得8.1%增長，位列全球第二。相信中國消費力會持續高企繼而有利本地消費。社會提倡節能減排低碳環保的理念，新能源汽車預計將成為汽車行業的重要增長引擎；預期國內對汽車的需求短期內亦會增加。中國汽車工業協會預期二零二一年國內汽車總銷售量將較去年上升40%達2,630萬部，而新能源汽車的銷售增幅更將達40%至180萬部，行業增長潛力龐大。目前，疫情仍未消除，全球經濟和我們的營商環境仍存在不確定性，故本集團將繼續圍繞我們的核心價值，努力優化供應鏈能力，鞏固市場領導者地位。

財務回顧

本集團按業務劃分之營業額及業績分析如下：

	二零二零年 港幣千元		二零一九年 港幣千元	
按業務劃分				
營業額				
<i>辦公室自動化設備業務</i>				
設計及製造模具	279,287	7.0%	257,368	6.9%
製造零部件	2,782,474	69.4%	2,796,410	74.6%
其他(附註1)	32,362	0.8%	26,666	0.7%
	<u>3,094,123</u>	<u>77.2%</u>	<u>3,080,444</u>	<u>82.2%</u>
<i>汽車零部件業務</i>				
設計及製造模具	231,558	5.8%	157,137	4.2%
製造零部件	637,566	15.9%	479,169	12.8%
其他(附註1)	45,212	1.1%	30,305	0.8%
	<u>914,336</u>	<u>22.8%</u>	<u>666,611</u>	<u>17.8%</u>
總計	<u>4,008,459</u>		<u>3,747,055</u>	
分部業績				
辦公室自動化設備業務	48,649		132,008	
汽車零部件業務	29,805		507	
經營利潤	78,454		132,515	
未分配開支	(43,799)		(12,473)	
財務收益	11,196		15,031	
財務費用	(42,929)		(55,389)	
應佔聯營公司之虧損	(16,076)		(2,082)	
所得稅費用	(2,217)		(25,821)	
本公司所有者應佔(虧損)/利潤	<u>(15,371)</u>		<u>51,781</u>	

附註1： 其他主要指廢料之銷售所得款項。

營業額

由於部份現有客戶的訂單增加，以及本集團在年內努力發掘新客戶，因此本集團在年內的營業額增加7.0%至港幣4,008,459,000元。

毛利

年內毛利率略微減少至18.4% (二零一九年：20.4%)，這主要是由於新冠肺炎疫情導致生產受阻及計劃推遲期間產生固定經營成本(如薪金支出及固定資產折舊)及在運輸管制下就採購和運輸原材料和零件產生額外成本所致。

分部業績

截至二零二零年十二月三十一日止年度，分部報告基準已予以修訂，以便比較數字與本集團的組織結構一致。有關更改符合香港財務報告準則第8號，其規定本集團按定期由本集團最高營運決策者審閱的內部報告基準報告經營分部資料，以分配資源予分部及評估業績。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，由於毛利率下跌，本集團辦公室自動化設備經營利潤率下降至1.6% (二零一九年：4.3%)。截至二零二零年十二月三十一日止年度，由於二零二零年下半年中國經濟及社會活動迅速恢復導致營業額增加，及於二零一九年新建的墨西哥工業園產能利用率增加，本集團汽車零部件經營利潤率增加至3.3%，而二零一九年則趨近收支平衡。

未分配開支

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，未分配開支主要為企業開支港幣9,999,000元 (二零一九年：港幣12,473,000元)及金融資產減值虧損港幣33,800,000元(二零一九年：零)。

財務收益及費用

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的財務收益及財務費用分別下降26%及22%至港幣11,196,000元及港幣42,929,000元，乃主要由於本集團利率較二零一九年有所下降所致。

應佔聯營公司之虧損

應佔聯營公司之虧損為本集團應佔小額貸款業務40%之虧損，該等虧損以權益法入賬。

所得稅費用

截至二零二零年十二月三十一日止年度，所得稅費用主要為當期所得稅支出港幣31,394,000元，當中扣除(i)以往年度超額撥備港幣8,938,000元及(ii)遞延所得稅抵免港幣20,239,000元，主要產生自於若干錄得虧損的附屬公司結轉的稅項虧損。本集團於二零一九年的實際稅率增加乃主要由於就中國大陸股息作出預扣稅撥備港幣10,000,000元。

本公司所有者應佔(虧損)/利潤

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司所有者應佔虧損為港幣15,371,000元(二零一九年：利潤港幣51,781,000元)，這主要是由於上述經營利潤減少所致。

流動資金及財務資源

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團從經營活動中所獲得的淨現金增加至港幣462,812,000元(二零一九年：港幣399,735,000元)，主要是由於本集團營業額增加所致。年內，本集團投資活動所用的淨現金減少至港幣68,249,000元(二零一九年：港幣356,045,000元)，主要由於年內提取短期銀行存款以及資本開支減少所致。由於二零二零年初爆發新冠肺炎疫情，本集團推遲與新生產設施有關的若干計劃資本開支及僅繼續完成威海工業園第二期工程以及更換若干工廠及設備。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得銀行借款的淨減少額港幣10,956,000元(二零一九年：港幣33,016,000元)。於派付股息港幣50,098,000元(二零一九年：港幣22,104,000元)後，本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度融資活動所用的淨現金為港幣79,656,000元(二零一九年：港幣80,124,000元)。

庫務政策

本集團採取審慎的庫務政策。庫務活動由高級管理人員控制，並以平衡本集團之擴展需要及財政穩定性為目標。本集團每間附屬公司均維持充足的現金水平，同時本集團亦擁有足夠的備用信貸額度以提供足夠的營運資金應付業務需要。我們會充份考慮借貸成本，由於香港的借貸成本低於中國，因此本集團在二零二零年十二月三十一日的絕大部份銀行借款均是從香港的銀行借取，藉此充份利用香港的低息環境。此外，本集團大部份的銷售以港幣和美元為單位(此兩種貨幣的匯率掛鈎)，因此本集團在二零二零年十二月三十一日絕大部份的銀行借款亦以港幣及美元為單位，藉此令到償還借款的貨幣與從經營活動中所獲得的主要貨幣保持一致。展望未來，本集團將繼續堅守審慎的財務政策及致力維持穩健的財務狀況。

主要財務表現指標

二零二零年 二零一九年
十二月三十一日 十二月三十一日

存貨週轉日數(附註1及5)	61	74
應收賬款週轉日數(附註2及5)	94	89
應付賬款週轉日數(附註3及5)	130	120
現金循環日數(附註4及5)	25	43
流動比率(附註6及8)	1.18	1.28
淨負債對股本比率(附註7及8)	15.0%	21.9%
淨利潤率(附註9及11)	(0.4%)	1.4%
股東權益回報(附註10及11)	(0.6%)	2.0%

附註：

1. 存貨週轉日數是根據年末存貨除以銷售成本後，再乘以年內日數計算。
2. 應收賬款週轉日數是根據年末應收賬款餘額除以營業額後，再乘以年內日數計算。
3. 應付賬款週轉日數是根據年末應付賬款餘額除以銷售成本後，再乘以年內日數計算。
4. 現金循環日數是根據存貨週轉日數與應收賬款週轉日數之總和減應付賬款週轉日數計算。
5. 這些比率對本集團從其經營活動中獲得現金的能力有重大影響，因此這些比率是主要財務表現指標。
6. 流動比率是根據本集團之總流動資產除以總流動負債計算。
7. 淨負債對股本比率乃根據銀行借款及租賃負債之總和減現金及銀行結餘再除以股東權益計算。租賃負債並不包括於二零二零年十二月三十一日金額為港幣69,713,000元的廠房和辦公物業未來租金(於二零一八年十二月三十一日：港幣74,010,000元)。該等租金並未發生，但根據新採納的香港財務報告準則16「租賃」被視同為租賃負債。本集團亦不擁有該等廠房和辦公物業的所有權。
8. 這些比率反映本集團的財務穩定性，以及其償付到期債項的能力，因此這些比率是主要財務表現指標。
9. 淨利潤率乃根據本公司所有者應佔利潤除以營業額計算。
10. 股東權益回報乃根據本公司所有者應佔利潤除以股東權益計算。

11. 這些比率反映本集團從其業務中獲取回報的能力，以及股東投資於本集團所能夠獲得的回報，因此這些比率是主要財務表現指標。

存貨週轉日數

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的存貨週轉日數為61日，較二零一九年的存貨週轉日數為低，這主要是由於經濟及社會活動恢復導致二零二零年下半年銷售量激增，因此於二零二零年十二月三十一日消化部份剩餘存貨。

應收賬款及應付賬款週轉日數

年內，應收賬款週轉日數略微增加至94日，這主要是由於本年度第四季度對信貸期相對較長的客戶的銷售增加，但有關銷售仍屬於正常信貸期內且於年末部分銷售仍未付款，從而導致應收賬款週轉日數增加。同時，由於本集團年內從信貸期較長的供應商之採購比例增加，導致年內應付賬款週轉日數增加至130日。

現金循環日數

二零二零年現金循環日數減少，主要是由於上述存貨週轉日數減少及應付賬款週轉日數增加所致。

流動比率及淨負債對股本比率

於二零二零年十二月三十一日的流動比率減少至1.18，主要由於應付賬款及短期循環貸款增加所致。年內，本集團繼續從其經營活動中獲得現金，因此儘管本集團投入資本開支，但於二零二零年十二月三十一日的現金及銀行存款增加12%，導致本集團於二零二零年十二月三十一日的淨負債對股本比率改善至15.0%。

淨利潤率及股東權益回報

正如上文「財務回顧」一節所解釋，本公司所有者應佔利潤減少，導致本集團的淨利潤率及股東權益回報有所下降。

外匯風險

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的銷售及原材料採購之貨幣單位如下：

	銷售	採購
港幣	22.5%	4.3%
美元	49.3%	51.7%
人民幣	26.7%	43.7%
其他貨幣	<u>1.6%</u>	<u>0.3%</u>

本集團在中國、越南及墨西哥的大部份客戶和供應商皆為使用美元進行結算之國際知名公司。因此年內本集團約71.8%的銷售及56.0%的原材料採購以美元及港幣為單位(港幣與美元的匯率掛鈎)。同時本集團亦訂立了以人民幣支付與人民幣銷售有關的原材料採購款項之政策，而以其他貨幣為單位的銷售及原材料採購則主要為新客戶及新供應商的初步訂單，因此佔本集團總營業額及總採購額的百份比較小。假若日後該等銷售及原材料採購增加，本集團將採取適當的措施，以盡量避免因以其他貨幣進行交易而可能引致的任何潛在匯率風險。此外，本集團的政策亦嚴格禁止進行任何與業務營運無關的外匯投機交易。

目前，儘管本集團盡量以相同的貨幣單位來進行銷售和採購原材料，但由於本集團在中國擁有龐大的生產業務，因此本集團以人民幣支付的原材料採購比例仍然高於以人民幣為單位的銷售比例。然而，管理層認為人民幣匯率在可預見的將來應不會重拾長期持續上升的趨勢，故匯率風險不大。展望未來，管理層將持續評估本集團的外匯風險，並於必要時採取措施以減低本集團之風險。

人力資源

年內，本集團之僱員總數由二零一九年十二月三十一日的8,999名增加至二零二零年十二月三十一日的10,769名，這主要是由於中國及墨西哥恢復生產計劃後本年度第四季度的僱傭人數增加所致。

本集團未來成功與否，全賴不斷加強本身的產品質素及管理。因此，本集團認為其僱員(尤其是技巧熟練之工程師及生產管理人員)是其核心資產。本集團會根據現行法律要求、市場情況以及本集團之業務和員工個別表現定期對其薪酬政策作出檢討。本集團已採納購股權計劃以吸引和挽留人才為本集團作出貢獻。但管理層相信，若要吸引和挽留出色的員工，除了提供具吸引力之薪酬外，營造和諧而且讓員工的潛力獲得發揮的工作環境亦相當重要。本集團會為員工的持續發展提供定期培訓。此外，為激發本集團員工之團隊精神，本集團曾舉辦多項員工活動，其中包括舉辦本集團員工、高級管理層(包括執行董事)與客戶一同參與之公司外遊及體育活動。本集團亦投放大量資源改善廠房及宿舍環境，務求為本集團僱員創造怡人的工作及生活環境。

於二零二零年十二月三十一日，本集團經理級別以下和以上的員工之平均服務年期分別為3.0年和10.0年。

本集團之資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團所抵押之資產包括因租賃負債而抵押的賬面淨值為港幣55,090,000元之設備。

購買、出售及贖回股份

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司於香港聯合交易所有限公司回購其本身之550,000股上市股份。該等股份於回購後已被註銷，而本公司已發行股本亦因此按該等股份之面值減少。截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至本公佈日期回購股份之詳情如下：

回購月份	回購股份數目	每股最高價 港幣	每股最低價 港幣	已付總代價 港幣千元
二零二零年一月	<u>550,000</u>	0.58	0.56	<u>317</u>

董事認為，由於回購股份能提升本公司的每股盈利，因此回購股份乃符合全體股東的利益。

除上文所述者外，本公司或其任何附屬公司概無於截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至本公佈日期購買、出售或贖回任何本公司股份。

優先購買權

本公司章程細則或開曼群島(本公司註冊成立所在地)法律並無有關優先購買權的條文。

股息

本公司董事會不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派發末期股息。

暫停辦理股份登記手續

為確定有權出席本公司將於二零二一年五月十八日(星期二)所舉行的應屆股東週年大會並於會上投票的股東，本公司將於二零二一年五月十三日(星期四)至二零二一年五月十八日(星期二)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份登記過戶手續。為符合資格出席應屆股東週年大會並於會上投票，所有本公司股份之過戶文件連同有關股票及過戶表格須不遲於二零二一年五月十二日(星期三)下午四時三十分前送交本公司之香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司辦理登記過戶手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

董事證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載有關上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。經向所有董事作出特定查詢後，本公司報告於截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至本公佈日期，所有董事均已遵守標準守則中所規定的守則。

企業管治

本公司及董事確認，就彼等所深知，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已遵守上市規則附錄14所載之企業管治守則。

審核委員會

本公司已按上市規則附錄14所載之企業管治守則成立審核委員會，以檢討及監察本集團之財務申報程序、風險管理、內部控制系統及企業管治事宜。於二零二零年一月一日至二零二零年六月十五日，審核委員會包括三名獨立非執行董事梁體超先生、蔡德河先生及林曉露先生，並由梁體超先生擔任主席。於二零二零年六月十五日，蔡德河先生不再任本公司獨立非執行董事及審核委員會成員。同日，查毅超博士獲委任為獨立非執行董事及本公司審核委員會成員以接替蔡德河先生。於二零二零年七月一日，梁體超先生辭任本公司獨立非執行董事及不再任本公司審核委員會成員及主席，而凌潔心女士於二零二零年七月一日獲委任為本公司獨立非執行董事及本公司審核委員會成員及主席以接替梁體超先生。

於本公佈日期，審核委員會包括三名獨立非執行董事凌潔心女士、林曉露先生及查毅超博士，並由凌潔心女士擔任主席。審核委員會已審閱本集團所採納之會計準則及慣例，並已與管理層商討風險管理、內部控制、企業管治及財務報告事宜，包括審閱截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核合併財務報表。

足夠公眾持股量

根據本公司取得的公開資料及據董事所深知，董事確認，於截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至本公佈日期，本公司的公眾持股量符合上市規則的規定。

審閱初步公佈

有關本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度初步公佈內的數字已由本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所與本集團本年度的合併財務報表草擬本中所載數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此進行的工作並不構成香港會計師公會頒佈的香港核數準則、香港審閱工作準則或香港核證工作準則下的核證，因此羅兵咸永道會計師事務所並不對初步公佈作出保證。

核數師

截至二零二零年十二月三十一日止年度的合併財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核。核數師的任期將於應屆股東週年大會上屆滿，惟羅兵咸永道會計師事務所合資格並表示願意繼續受聘。

承董事會命
主席
張傑

香港，二零二一年三月二十九日

於本公佈日期，董事會由三名執行董事張傑先生(主席)、張建華先生(副主席)及張耀華先生(行政總裁)以及三名獨立非執行董事林曉露先生、查毅超博士及凌潔心女士組成。