

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## MAINLAND HEADWEAR HOLDINGS LIMITED

### 飛達帽業控股有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1100)

#### 截至二零二零年十二月三十一日止年度之 全年業績公佈

飛達帽業控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」/「董事」)欣然公佈截至二零二零年十二月三十一日止年度本公司及其附屬公司(統稱「本集團」/「飛達帽業」)之財務業績。

#### 綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收益	2	1,048,006	1,146,834
銷售成本		(729,317)	(800,622)
毛利		318,689	346,212
其他收入		14,219	10,842
其他收益 — 淨額	3	746	7,678
銷售及分銷成本		(108,482)	(120,248)
行政開支		(153,037)	(163,745)
金融資產減值虧損淨額		(8,286)	(2,743)
經營溢利		63,849	77,996
財務收入	4	637	1,860
財務費用	4	(11,137)	(8,883)
財務費用 — 淨額		(10,500)	(7,023)
使用權益法入賬的應佔投資溢利		495	—
除所得稅前溢利	5	53,844	70,973
所得稅開支	6	(3,806)	(9,302)
來自持續經營業務的溢利		50,038	61,671
已終止經營業務 來自已終止經營業務的(本公司擁有人應佔) 溢利		—	1,172
本年度溢利		50,038	62,843

\* 僅供識別

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>由下列人士分佔溢利：</b>			
本公司擁有人		<b>45,895</b>	58,213
非控股權益		<b>4,143</b>	4,630
		<b><u>50,038</u></b>	<b><u>62,843</u></b>
		二零二零年	二零一九年
<b>本公司擁有人應佔溢利之每股盈利</b>			
來自持續經營及已終止經營業務	7		
基本(每股港仙)		<b>11.3231</b>	14.3622
攤薄(每股港仙)		<b>11.3229</b>	14.3495
來自持續經營業務			
基本(每股港仙)		<b>11.3231</b>	14.0730
攤薄(每股港仙)		<b>11.3229</b>	14.0606
來自已終止經營業務			
基本(每股港仙)		—	0.2892
攤薄(每股港仙)		—	0.2889

## 綜合全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
本年度溢利	50,038	62,843
其他全面收益／(虧損)(扣除稅項)		
隨後已或可重新分類至損益之項目：		
換算海外業務財務報表之匯兌差額	3,292	(724)
出售附屬公司時撥回匯兌儲備	—	(2,173)
於註銷一間附屬公司後投放匯兌儲備	(1,553)	—
本年度全面收益總額(扣除稅項)	<u>51,777</u>	<u>59,946</u>
由下列人士分佔全面收益總額：		
本公司擁有人	47,582	55,363
非控股權益	<u>4,195</u>	<u>4,583</u>
本年度全面收益總額	<u>51,777</u>	<u>59,946</u>
由下列人士應佔：		
持續經營業務	51,777	59,172
已終止經營業務	—	774
	<u>51,777</u>	<u>59,946</u>

## 綜合資產負債表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		407,737	425,480
使用權資產		42,183	23,861
投資物業		44,523	42,375
商譽		22,511	22,511
其他無形資產		32,774	27,538
遞延所得稅資產		3,500	2,404
使用權益法入賬的投資		1,195	—
透過損益按公平值計量之金融資產		8,943	7,513
按攤銷成本計量的其他金融資產	9	1,489	821
		<u>564,855</u>	<u>552,503</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		276,830	275,402
貿易應收款項	9	335,320	319,553
透過損益按公平值計量之金融資產		6,556	31,348
按攤銷成本計量的其他金融資產	9	8,254	26,102
其他流動資產	10	18,745	10,637
可收回稅項		3,477	—
現金及現金等值物		219,461	112,549
		<u>868,643</u>	<u>775,591</u>
<b>總資產</b>		<u><b>1,433,498</b></u>	<u><b>1,328,094</b></u>
<b>權益及負債</b>			
本公司擁有人應佔權益			
股本		40,532	40,532
其他儲備		223,800	221,523
保留盈利		506,135	480,128
		<u>770,467</u>	<u>742,183</u>
非控股權益		17,946	13,751
<b>總權益</b>		<u><b>788,413</b></u>	<u><b>755,934</b></u>

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
其他應付款項	11	20,862	13,096
租賃負債		27,374	15,584
遞延所得稅負債		4,563	4,221
		<u>52,799</u>	<u>32,901</u>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	11	270,187	244,717
應付一名非控股權益款項		537	537
借貸		293,677	272,919
租賃負債		16,294	8,899
即期所得稅負債		11,591	12,187
		<u>592,286</u>	<u>539,259</u>
<b>總負債</b>		<u>645,085</u>	<u>572,160</u>
<b>總權益及負債</b>		<u>1,433,498</u>	<u>1,328,094</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>276,357</u>	<u>236,332</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>841,212</u>	<u>788,835</u>

## 1. 會計政策

編製該等綜合財務報表時應用之主要會計政策載於下文。除另有說明者外，該等政策於所有呈列年度均貫徹應用。

### (a) 編製基準

本集團之綜合財務報表乃根據所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及香港公司條例第622章披露規定編製。綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，並經透過損益按公平值計量（「透過損益按公平值計量」）之金融資產及以公平值計量之投資物業之重估修訂。

編製符合香港財務報告準則之財務報表需要使用若干關鍵會計估計。同時需要管理層於應用本集團之會計政策時運用其判斷。

### 會計政策及披露之變動

#### (i) 本集團所採納新訂及經修訂準則

本集團於二零二零年一月一日開始的年度報告期間首次應用以下準則及修訂本：

- 重大的定義—香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂本
- 業務的定義—香港財務報告準則第3號之修訂本
- 利率基準改革—香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂本
- 經修訂財務報告概念框架

上文所列修訂本對過往期間所確認金額並無任何影響，且預期不會對當前或未來期間產生重大影響。

本集團自二零二零年一月一日起提前追溯採納香港財務報告準則第16號（修訂本）— COVID—19相關租金寬免。

本集團已對合資格COVID-19相關租金寬免應用可行權益方法。租金寬免合共52,000港元已作為負可變租賃付款入賬及於截至二零二零年十二月三十一日止年度於綜合全面收益表的其他租賃開支中確認，並對租賃負債作出相應調整。此舉對本集團於二零二零年一月一日的保留盈利並無影響。

*(ii) 已頒佈，但本集團尚未應用的準則的影響*

若干新訂會計準則及詮釋已頒佈，惟於本報告期間尚未強制生效，亦未獲本集團提早採納。預期該等準則於當前或未來報告期間不會對本集團及可預見未來交易產生重大影響。

## 2. 分類資料

執行董事被認定為主要營運決策人。執行董事根據其所審閱用於作出策略決定之報告釐定經營分類。

執行董事按須予呈報分類溢利／(虧損)評估經營分類的表現，不包括透過損益按公平值計量之金融資產的公平值收益及利息收入、出售透過損益按公平值計量之金融資產的(虧損)／收益、投資物業之公平值收益、以股份償付開支、財務收入及成本以及所得稅開支。

執行董事從業務角度考慮業務，管理層據此按以下分類評估業務經營表現：

### 持續經營業務：

- (i) 製造業務：本集團製造帽品銷售予其貿易業務客戶以及外部客戶，主要生產設施位於孟加拉國及中國深圳。客戶主要位於美利堅合眾國(「美國」)及歐洲。
- (ii) 貿易業務：本集團帽品、服飾、小型皮具、皮包及配飾貿易及分銷業務透過專注於歐洲市場之Drew Pearson International (Europe) Ltd. (「DPI Europe」)，及專注於美國市場之H3 Sportgear LLC (「H3」)、San Diego Hat Company (「SDHC」)及Aquarius Ltd (「AQ」)進行經營。本集團亦專注於在美國市場從事電子商務。

## 已終止經營業務：

零售業務：本集團於香港經營帽品專門店，並於中國經營Sanrio專門店。且於二零一九年已終止相關經營。

	持續經營業務						已終止經營業務	
	製造		貿易		合計		零售	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
來自外部客戶之收益	533,728	670,327	514,278	476,507	1,048,006	1,146,834	—	32,399
分類間收益	58,892	72,834	—	—	58,892	72,834	—	—
須予呈報分類收益	592,620	743,161	514,278	476,507	1,106,898	1,219,668	—	32,399
須予呈報分類溢利／(虧損)	87,625	104,951	(21,984)	(21,986)	65,641	82,965	—	(1,661)
出售附屬公司的收益					—	—	—	2,857
透過損益按公平值計量之								
金融資產(附註3)								
— 公平值收益					711	806	—	—
— 利息收入					207	643	—	—
出售透過損益按公平值計量之								
金融資產之(虧損)／收益					(2,806)	5,312	—	—
投資物業的公平值收益					758	1,314	—	—
以股份償付開支					(968)	(1,760)	—	—
未能劃分之企業收入					12,959	9,944	—	—
未能劃分之企業開支					(12,653)	(21,228)	—	—
經營溢利					63,849	77,996	—	1,196
財務收入					637	1,860	—	—
財務費用					(11,137)	(8,883)	—	(25)
分佔使用權益法入賬之投資溢利					495	—	—	—
所得稅開支					(3,806)	(9,302)	—	1
年內溢利					50,038	61,671	—	1,172
物業、廠房及設備折舊	27,113	16,765	10,223	9,664	37,336	26,429	—	778
使用權資產折舊	10,771	11,128	6,269	3,206	17,040	14,334	—	398
其他無形資產攤銷	—	—	20,520	12,675	20,520	12,675	—	—
商譽之減值	—	—	—	(11,310)	—	(11,310)	—	—

	製造		貿易		合計	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
須予呈報分類資產	<b>563,563</b>	579,949	<b>580,889</b>	540,119	<b>1,144,452</b>	1,120,068
投資物業					<b>44,523</b>	42,375
遞延所得稅資產					<b>3,500</b>	2,404
使用權益法入賬之投資					<b>1,195</b>	—
透過損益按公平值計量之金融資產					<b>15,499</b>	38,861
可收回稅項					<b>3,477</b>	—
現金及現金等值物					<b>219,461</b>	112,549
其他公司資產					<b>1,391</b>	11,837
總資產					<b>1,433,498</b>	1,328,094
須予呈報分類負債	<b>192,891</b>	192,305	<b>134,864</b>	76,998	<b>327,755</b>	269,303
遞延所得稅負債					<b>4,563</b>	4,221
即期所得稅負債					<b>11,591</b>	12,187
借貸					<b>293,677</b>	272,919
其他企業負債					<b>7,499</b>	13,530
總負債					<b>645,085</b>	572,160
本年度產生之資本開支	<b>25,715</b>	91,969	<b>53,909</b>	39,811	<b>79,624</b>	131,780

分類資產不包括投資物業、遞延所得稅資產、使用權益法入賬的應佔投資溢利、透過損益按公平值計量之金融資產、可回收稅項及現金及現金等值物。此外，不可直接歸入任何經營分類業務活動之企業資產並無分配至某一分類，主要用於本集團總部。

本年度產生的資本開支包括添置物業、廠房和設備，無形資產和使用權資產(二零一九年：添置物業、廠房和設備，無形資產和使用權資產，包括透過業務合併進行收購所增添者)。

(i) 來自外部客戶之收益

本集團來自外部客戶之收益乃按照交付貨品之地點分為下列地區：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
持續經營業務：		
美國	924,714	962,842
歐洲	68,359	87,345
中國	10,975	16,469
香港	7,804	15,841
其他	36,154	64,337
	<u>1,048,006</u>	<u>1,146,834</u>
已終止經營業務：		
中國	—	31,711
香港	—	688
	<u>—</u>	<u>32,399</u>
合計	<u><u>1,048,006</u></u>	<u><u>1,179,233</u></u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團最大客戶（一名股東之一組聯屬公司）帶來之收益為360,083,000港元，佔本集團持續經營業務收益的34.4%（二零一九年：427,138,000港元，佔37.2%）。該等收益為製造業務貢獻之收益。

(ii) 非流動資產

非流動資產之地區乃按照營運地點及資產實際所在地點劃分：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
美國	262,000	248,413
孟加拉國	196,569	202,287
中國	47,581	49,229
歐洲	7,193	7,164
香港	6,295	7,955
	<u>519,638</u>	<u>515,048</u>
其他無形資產	32,774	27,538
遞延所得稅資產	3,500	2,404
透過損益按公平值計量之金融資產	8,943	7,513
	<u><u>564,855</u></u>	<u><u>552,503</u></u>

### 3. 其他收益 — 淨額

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
透過損益按公平值計量之金融資產		
— 公平值收益	711	806
— 香港非上市可換股債券的利息收入	207	643
出售透過損益按公平值計量之金融資產之(虧損)/ 收益	(2,806)	5,312
匯兌收益/(虧損)淨額	530	(397)
投資物業之公平值收益	758	1,314
出售物業、廠房及設備之虧損	(207)	—
註銷一間附屬公司之收益	1,553	—
	<u>746</u>	<u>7,678</u>

### 4. 財務成本 — 淨額

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行貸款、透支及其他借貸之利息	(8,224)	(9,325)
租賃負債之利息	(1,226)	(1,094)
應付專利權費用之利息增加	(1,687)	(697)
	<u>(11,137)</u>	<u>(11,116)</u>
資本化金額(附註)	—	2,233
利息費用	(11,137)	(8,883)
利息收入	637	1,860
財務費用 — 淨額	<u>(10,500)</u>	<u>(7,023)</u>

附註：

於二零一九年十二月三十一日，銀行借貸的利息開支按其一般借款的加權平均利率約3.94%進行資本化。由於工程完工，於二零二零年十二月三十一日，有關款項不包含已資本化之利息支出。

## 5. 除所得稅前溢利

除所得稅前溢利乃經扣除下列各項後達致：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
物業、廠房及設備折舊	37,336	26,429
使用權資產折舊	17,040	14,334
其他無形資產之攤銷	20,520	12,675
貿易應收款項減值虧損淨額	8,286	2,743
存貨撥備淨額	1,853	597
商譽減值	—	11,310
	<u>          </u>	<u>          </u>

## 6. 所得稅開支

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
本年度		
— 香港利得稅	—	1,440
— 海外稅項	4,666	9,990
	<u>          </u>	<u>          </u>
	4,666	11,430
以往年度超額撥備		
— 香港利得稅	—	(1,973)
— 海外稅項	—	(1,308)
	<u>          </u>	<u>          </u>
	—	(3,281)
遞延所得稅	(860)	1,152
	<u>          </u>	<u>          </u>
	3,806	9,301
所得稅費用歸因於：		
來自持續經營業務的溢利	3,806	9,302
來自已終止經營業務的虧損	—	(1)
	<u>          </u>	<u>          </u>
	3,806	9,301
	<u>          </u>	<u>          </u>

香港利得稅乃就本年度估計應課稅溢利按16.5%(二零一九年：16.5%)之稅率計提撥備。

海外溢利之稅項乃根據本年度估計應課稅溢利按本集團經營所在國家現行稅率計算。

本集團的附屬公司AQ在美國開展業務。為應對新冠肺炎疫情，美國於二零二零年三月二十七日頒佈了《冠狀病毒援助、救濟和經濟安全法案》(「CARES法案」)，提供多項聯邦稅收減免措施。根據CARES法案，於二零一八年、二零一九年及二零二零年產生的淨經營虧損可結轉五年，以抵消上年度的應課稅收入。AQ已申報二零一五年至二零一七納稅年度的應課稅收入並繳納美國聯邦稅。因此，本集團將二零二零年的應稅虧損結轉至二零一五年至二零一七年，並申請退稅3,477,000港元，此款項已在綜合資產負債表中確認為可收回稅項。

## 7. 每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利乃根據年內本公司擁有人應佔溢利除以已發行普通股加權平均數計算。

	二零二零年	二零一九年
本公司擁有人應佔溢利(千港元)		
— 持續經營業務	45,895	57,041
— 已終止經營業務	—	1,172
	<u>45,895</u>	<u>58,213</u>
已發行普通股加權平均數	405,323,284	405,323,284
每股基本盈利(港仙)		
— 持續經營業務	11.3231	14.0730
— 已終止經營業務	—	0.2892
	<u>11.3231</u>	<u>14.0730</u>

## (b) 攤薄

計算每股攤薄盈利時乃假設所有未行使購股權均已換股而對發行在外普通股加權平均數加以調整。本公司根據未行使購股權所附帶認購權之貨幣價值作出計算，以釐定可按公平值(基於本公司股份全年之平均股份市價而釐定)取得之股份數目。按上述計算之股份數目已與假設購股權獲行使時將予發行之股份數目作比較。

	二零二零年	二零一九年
本公司擁有人應佔溢利(千港元)		
— 持續經營業務	45,895	57,041
— 已終止經營業務	—	1,172
	<u>45,895</u>	<u>58,213</u>
已發行普通股加權平均數	405,323,284	405,323,284
就購股權作出調整	7,156	356,469
	<u>405,330,440</u>	<u>405,679,753</u>
計算每股攤薄盈利所用之普通股加權平均數		
每股攤薄盈利(港仙)		
— 持續經營業務	11.3229	14.0606
— 已終止經營業務	—	0.2889
	<u>11.3229</u>	<u>14.3495</u>

## 8. 股息

即將舉行之股東週年大會上將提呈截至二零二零年十二月三十一日止年度末期股息每股3港仙，股息總額合共12,160,000港元。該等財務報表尚未反映此應付股息。二零二零年度擬派末期股息之金額乃基於二零二零年十二月三十一日之已發行股份405,323,284股(二零一九年：405,323,284股)計算。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
中期股息每股2港仙(二零一九年：2港仙)	8,106	8,106
建議末期股息每股3港仙(二零一九年：3港仙)	12,160	12,160
	<u>20,266</u>	<u>20,266</u>

## 9. 貿易應收款項及按攤銷成本計量的其他金融資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應收款項	343,202	324,841
減：減值虧損撥備	<u>(7,882)</u>	<u>(5,288)</u>
貿易應收款項淨額	<u>335,320</u>	<u>319,553</u>
按攤銷成本計量之其他金融資產	<u>9,743</u>	<u>26,923</u>
減：按攤銷成本計量之其他金融資產之非流動部分	<u>345,063</u> <u>(1,489)</u>	<u>346,476</u> <u>(821)</u>
流動部分	<u><u>343,574</u></u>	<u><u>345,655</u></u>

賬面值與其公平值相若。

(a) 本集團大多數銷售附有30-180日信貸期。貿易應收款項根據於發票日期之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
0 – 30日	117,463	109,326
31 – 60日	78,436	82,083
61 – 90日	52,138	59,834
91 – 120日	27,068	31,525
121日以上	<u>68,097</u>	<u>42,073</u>
	<u><u>343,202</u></u>	<u><u>324,841</u></u>

## (b) 減值及風險敞口

### 貿易應收款項

本集團應用香港財務報告準則第9號的簡化方式計量預期信貸虧損，其就全部貿易應收款項使用全期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，與已獲悉遭遇財政困難或收回應收款項嚴重存疑的客戶有關的貿易應收款項乃單獨進行評估，計提減值撥備，而餘下貿易應收款項已按共同信貸風險特性進行分組。各組應收款項的未來現金流量按歷史虧損經驗估算，並調整至可反映現時情況及前瞻性資料的影響。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，根據管理層的評估，本集團於綜合損益表錄得貿易應收款項減值虧損8,286,000港元(二零一九年：2,743,000港元)。

年內貿易應收款項之減值虧損撥備變動如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日	5,288	2,545
年內減值虧損撥備淨額(附註5)	8,286	2,743
已撇銷之不可收回款項	<u>(5,692)</u>	<u>—</u>
於十二月三十一日	<u>7,882</u>	<u>5,288</u>

仍在採取執法行動的貿易應收款項5,692,000港元被釐定為不可收回並於截至二零二零年十二月三十一日止年度與貿易應收款項撇銷。截至二零一九年十二月三十一日止年度，概無撇銷貿易應收款項。

本集團並無就已減值應收款項持有任何抵押品。

## 10. 其他流動資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
預付款項	8,238	7,702
其他	10,507	2,935
	<u>18,745</u>	<u>10,637</u>

## 11. 貿易及其他應付款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應付款項	140,232	126,146
應付票據	—	1,534
應計費用及其他應付款項	150,817	130,133
	<u>291,049</u>	<u>257,813</u>
減：其他非流動應付款項	(20,862)	(13,096)
流動部分	<u>270,187</u>	<u>244,717</u>

本集團之貿易應付款項根據發票日期之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
0 – 30日	51,593	65,867
31 – 60日	43,910	35,568
61 – 90日	19,394	17,884
90日以上	25,335	6,827
	<u>140,232</u>	<u>126,146</u>

## 業務回顧

### 概述

過去十二個月，疫情對各行各業均帶來翻天覆地的影響，上半年對全球供應鏈和消費市場帶來沉重打擊。疫情於二月及三月首先衝擊中國整體工業供應鏈和廠房，繼而橫掃全球，孟加拉於二零二零年三月底至五月被迫全國封城。在需求方面，歐美經濟及零售市場亦深受影響，令本集團的大部分歐美客戶的發貨和下單上出現延遲。

然而，年內連串事件卻令反應迅速、適應力強和準備充足的企業脫穎而出。雖然本集團去年亦未能倖免於該等事件的負面影響，本人欣慰的是，憑藉與客戶建立的深厚合作關係和完善的孟加拉工廠，令本集團製造業務能夠受惠於自六月起快速回升的訂單量，讓本集團於最後一季取得近年來最佳銷售表現。

至於貿易業務，疫情加速了消費者轉向網上購物的步伐，此趨勢對本集團發展成熟的電子商貿業務十分有利。近年來，我們投入大量資源建立具競爭力的產品組合並推廣該業務，電商銷售量去年顯著上升。

### 財務回顧

去年的非常事件令本集團來自持續經營業務的收益減少8.6%至1,048,006,000港元(二零一九年：1,146,834,000港元)，儘管貿易業務上升了7.9%，依然被製造業務於第二季的表現拖累。由於營業額疲弱，持續經營業務的毛利預期下降7.9%至318,689,000港元(二零一九年：346,212,000港元)，然而持續經營業務的毛利率卻略微上升至30.4%(二零一九年：30.2%)。毛利率增加是歸因於本集團有效的成本控制措施優化了管理並精簡了架構，加上孟加拉工廠的自動化水平提升使生產效率提高。然而，第二季營業額大跌令全年持續經營業務的溢利下跌18.9%至50,038,000港元(二零一九年：61,671,000港元)。由於已於二零一九年終止零售業務，故該分部年內並無錄得溢利／虧損(二零一九年：已終止經營業務溢利為1,172,000港元)。股東應佔溢利減少21.2%至45,895,000港元(二零一九年：58,213,000港元)。

鑑於本集團的基礎穩健，董事會議決派付末期股息每股3港仙(二零一九年：3港仙)。連同中期股息每股2港仙(二零一九年中期：2港仙)，全年合共派息5港仙(二零一九年：5港仙)。

鑑於本集團的財務狀況良好，經營現金流穩健，手頭現金及未動用銀行融資總額於二零二零年十二月三十一日分別達到約219,500,000港元及219,300,000港元(二零一九年十二月三十一日：分別為112,500,000港元及306,300,000港元)。

## 業務回顧

### 製造業務

由於無法避免疫情的不利影響，製造業務的分類收益下跌20.3%至592,620,000港元(二零一九年：743,161,000港元)，來自外部客戶的收益減少20.4%至533,728,000港元(二零一九年：670,327,000港元)，佔本集團持續經營業務總收益約50.9%。因此，製造業務的經營溢利下滑16.5%至87,625,000港元(二零一九年：104,951,000港元)。

二零二零年對本集團的製造業務而言可謂是過山車式發展。於第一季度，分部非但未受中國供應鏈中斷影響，業務更勝去年同期，此乃由於本集團已將絕大部份生產訂單和相關原材料從深圳轉至孟加拉的主要生產基地。然而，二零二零年三月底至五月孟加拉全國封鎖，加上本集團的大部份歐美客戶因疫情發貨和下單上出現延遲，該分部受到重創。

為了克服難關，我們與客戶密切合作，於必要時對交貨期進行調整。我們的努力已見成效，隨著若干零售商快速恢復運作和訂單，銷售自六月起逐步改善。特別是長期業務合作夥伴的訂單增加，印證了本集團與客戶建立的緊密業務關係。

我們深信只有作好充分準備的人才能把握機會，因此，本集團不懈努力以抓住並把握未來機遇，其中包括在整個疫情期間(包括強制停業期間)實施多項嚴格防控措施，以保障員工安全。此舉令本集團在孟加拉解封後可快速恢復生產。我們亦通過提高自動化水平及優化管理，積極提升效率。憑藉在精簡架構和優化管理後效率顯著提升，本

集團表現出有能力應對二零二零年中期以來訂單量的超預期反彈，最後一個季度的水平甚至達到近年來的峰值。

於二零二零年十二月三十一日，孟加拉及深圳工廠分別聘用超過5,300及500名員工(二零一九年十二月三十一日：分別約5,300名及800名員工)。員工人數減少主要是因為自然流失。

## 貿易業務

儘管英美零售市場受疫情拖累而表現疲弱，本集團貿易業務的營業額依然實現頂線增長7.9%至514,278,000港元(二零一九年：476,507,000港元)，佔本集團持續經營業務總收益的49.1%。大幅增長主要因為(一)本集團收購後自二零一九年六月一日起合併Aquarius Ltd. (「Aquarius」)的財務業績；及(二)電商業務增長加快，足證過去數年來投資該領域的業務策略成功，使本集團能受惠於疫情下崛起的網購趨勢。然而，除了電子商貿業務之外，英美政府採取的封鎖措施對本集團於該等國家的貿易附屬公司造成不利影響。因此，本分部的經營虧損為21,984,000港元(二零一九年：虧損21,986,000港元)。

早於疫情爆發之前，我們就密切跟蹤網上消費趨勢，電商業務的銷售額飆升，事實證明這一先見之明尤為成功。除了建立具競爭力的產品組合和推廣此新業務外，本集團亦趁年內市況艱難及行業整合之際，拓展授權品牌組合。

## 已終止經營業務

由於本集團已於二零一九年終止香港及中國內地的全部零售業務，因此，年內本分部並無錄得溢利／虧損(二零一九年：已終止經營業務經營溢利1,172,000港元)。所有零售業務終止之後，本集團得以把資源集中用於製造及貿易業務分部之上。

## 前景

踏入二零二一年，管理層相信疫苗面世將有利全球逐步控制疫情，此乃為有望緩解疫情的可喜發展。隨著逐漸適應新常態，加上所有大型體育賽事恢復賽季，我們的客戶

對此亦持樂觀態度。管理層相信疫情的短期挑戰已經過去，業務已逐步恢復增長動力，本集團有信心業務將重回正軌。

隨著效率顯著提升、管理優化，加上再次領先同儕的完備追蹤系統，孟加拉的生產佈局已臻完善，本集團已準備好把握當前機遇。此外，市場對各種地緣政治緊張局勢的關注，特別是客戶把生產撤離動盪的緬甸，亦進一步提高本集團的競爭優勢。有關拓展小型皮革製品、皮包和配件的生產，當地政府的審批受疫情影響而稍微延遲。本集團將積極與當局保持密切溝通以加快進度。憑藉這些優勢和計劃，本集團深信在疫情消退後，該工廠在訂單量可能增加的情況下將帶來更大貢獻，從而盈利能力提升至最佳水平。

但網購習慣肯定不會隨疫情消退。我們將繼續加強電子商務的業務，以把握這一勢頭。本集團觀察到疫下另一商機乃行業整合潮，為此我們將擴大貿易業務旗下的授權品牌組合，以提升領先優勢。

至於在大部份生產遷至孟加拉廠房後深圳廠房騰出來的空間，由於該廠房位於鄰近地鐵站的黃金位置，我們將地盡其用，把握政府推動港深兩地創科產業生態鏈發展的政策機遇，致力為股東帶來最大價值。

憑藉孟加拉的完善佈局、與客戶的穩固關係及多元產品，我們對於當前商機十分雀躍，期待來年會更進一步。我們將繼續加強兩大業務，同時提升所有營運的效率，藉此帶領飛達帽業更上一層樓，為客戶及股東締造長遠價值。

## **管理層討論及分析**

### **流動資金及財政資源**

於二零二零年十二月三十一日，本集團之現金及現金等價物及流動投資組合合計226,000,000港元(二零一九年：127,800,000港元)。該等流動資金約58%、25%及8%分別以美元、人民幣及港元計值，餘下部分主要以英鎊及孟加拉塔卡計值。

於二零二零年十二月三十一日，本集團之銀行信貸額度為513,400,000港元(二零一九年：581,300,000港元)，當中219,300,000港元(二零一九年：306,300,000港元)並未動用。

本集團之銀行借貸與權益比率為37.2%(二零一九年：36.1%)。由於財政及流動資金狀況強健，本集團將能以足夠之財政資源履行各項承擔及滿足營運資金所需。

### 資本開支

年內，本集團因添置廠房及設備以及添置土地用於孟加拉廠房的產能提升及擴張而產生約16,600,000港元(二零一九年：37,800,000港元)。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團因孟加拉一間工廠樓宇的建設而產生35,200,000港元，此項工程於二零二零年初竣工。本集團亦因貿易業務設備及系統而產生2,900,000港元(二零一九年：4,200,000港元)。

本集團的資本開支預算為48,600,000港元，其中45,600,000港元估計將用於擴張孟加拉國製造業務。本集團亦已授出資本承擔3,000,000港元，用於升級貿易業務設備。

上述資本開支預計將由本集團之內部資源及銀行信貸支付。

### 外匯風險

本集團大部分資產及負債均是以港元、美元、人民幣或孟加拉塔卡計值。本集團預計孟加拉塔卡及人民幣每升值1%將分別減少製造業務毛利率約0.2%及0.1%。

### 僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團在中國(包括香港)僱用558名(二零一九年：819名)僱員，在孟加拉僱用5,328名(二零一九年：5,265名)僱員及在美國及英國僱用共147名(二零一九年：162名)僱員。年內僱員開支約為251,800,000港元(二零一九年：288,300,000港元)。本集團確保僱員之薪酬水平具競爭力，僱員之薪酬乃按其職位及工作表現釐定。本集團之主要僱員(包括董事)亦會按本公司營辦之購股權計劃獲授購股權。

## **股息及暫停辦理股東登記手續**

董事建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派付末期股息每股3港仙(二零一九年：3港仙)。如蒙股東於應屆股東週年大會上批准，末期股息將於二零二零年六月二十五日或之後向於二零二一年六月七日(即確定有權派付末期股息的記錄日期)辦公時間結束時名列股東名冊之股東派發。

本公司將由二零二一年六月二日至二零二一年六月七日止(首尾兩日包括在內)期間暫停辦理股份過戶登記手續。如欲獲得收取建議末期股息之資格，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二一年六月一日下午四時三十分前，交回本公司之香港股份登記分處卓佳登捷時有限公司以作登記，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

## **股東週年大會**

本公司之股東週年大會擬於二零二一年五月二十六日舉行。股東週年大會通告將於適當時間刊載於本公司網站及送交本公司股東。

為確定合資格出席將於二零二一年五月二十六日舉行之應屆股東週年大會並於會上投票之股東身份，本公司將由二零二一年五月二十一日起至二零二一年五月二十六日止(首尾兩日包括在內)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二一年五月二十日下午四時三十分前，交回本公司之香港股份登記分處卓佳登捷時有限公司以作登記，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

## **購買、出售或贖回本公司之上市證券**

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司並無贖回其任何股份。本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

## **企業管治常規守則**

董事會認為，本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度，已遵守上市規則附錄14所載企業管治常規守則(「守則」)之守則條文。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載之標準守則。經本公司查詢後，所有董事已確認彼等於截至二零二零年十二月三十一日止年度已遵守標準守則所載之規定標準。

## 審閱財務報表

審核委員會已審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表，包括本集團所採納之會計準則與實務。

## 羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

本集團之核數師羅兵咸永道會計師事務所同意，本集團之初步公佈所載本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合資產負債表、綜合損益表、綜合全面收益表及相關附註之有關數字，乃與本集團於本年度之草擬綜合財務報表所呈列之金額相符。羅兵咸永道會計師事務所就此執行工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證委聘準則而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並不對初步公佈作出保證。

承董事會命  
主席  
顏禧強

香港，二零二一年三月二十九日

於本公佈日期，董事會總共有八名董事，當中有五名為執行董事，分別為顏禧強先生、顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士、James S. Patterson先生、顏肇翰先生及黎文星先生；及三名為獨立非執行董事，分別為梁樹賢先生、劉鐵成先生，太平紳士及吳君棟先生。