

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



SINOFERT HOLDINGS LIMITED

中化化肥控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：297)

年度業績公告

截至二零二零年十二月三十一日止年度

財務摘要

- 本年度本集團實現銷量1,217萬噸(二零一九年：1,151萬噸)，同比增加5.73%
- 本年度本集團營業額為人民幣213.81億元(二零一九年：人民幣229.51億元)，同比減少6.84%
- 本年度本公司股東應佔溢利為人民幣6.44億元(二零一九年：人民幣6.16億元)，同比增加4.55%
- 本年度每股基本盈利為人民幣0.0917元(二零一九年：人民幣0.0877元)，同比增加4.56%
- 董事會建議派付截至二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.0327港元(折合約人民幣0.0275元)(二零一九年：每股0.0294港元(折合約人民幣0.0263元))予股東

主席致辭

尊敬的各位股東：

本人謹代表全體董事向各位股東報告中化化肥控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二零年十二月三十一日止年度業績情況。

二零二零年，受新型冠狀病毒肺炎疫情（「新冠疫情」）、中美貿易摩擦、極端天氣、農業供給側改革等因素疊加影響，化肥行業受到嚴峻考驗，主要產品價格出現較大波動。面對嚴峻的市場挑戰，本集團堅定推進年初制定的各項戰略議題，通過創新「線上營銷、線下服務」模式、優化渠道組織、專業化經營等措施，努力抓住市場機遇，在各方面取得較好成績。二零二零年，本集團共實現銷量1,217萬噸，同比增長6%；本公司股東應佔溢利人民幣6.44億元，同比增長5%，各項經營指標均處於良好狀態，資產負債結構穩健，償債能力較強。同時，本集團與國內外供應商的戰略合作不斷取得突破性進展，經營能力不斷得到鞏固和提升。

基礎肥業務持續全面推進戰略集中採購，確保穩定優質貨源供應，戰略採購量穩步增長，戰略採購佔比保持穩定；大客戶合作不斷強化，工業客戶銷量佔比顯著提高；農用基礎肥一體化運營，在費用同比下降22%的同時，銷量同比增長24%，效率明顯改善。肥易通功能迭代升級，加強政企合作及平台推廣，聚焦對規模種植戶的直銷，探索綠色種植服務模式。二零二零年基礎肥業務實現總體銷量946萬噸，同比增長6%；稅前利潤達人民幣5.10億元，同比增長3%，繼續成為本集團利潤壓艙石。

分銷業務持續快速增長，加快先進技術應用，研產銷協同，形成研發管線；調整產品結構，聚焦差異化產品推廣；持續推進渠道升級，系統提升服務能力，規模種植戶、特渠大客戶銷量佔比達16%；積極協同先正達集團內部資源，植保業務規模快速增長，全年收入達人民幣3.15億元。二零二零年分銷業務實現總體銷量255萬噸，同比增長9%，其中特種肥和差異化複合肥銷量合計為73萬噸，佔國產肥比例達43%；稅前利潤人民幣1.50億元，同比增長39%。

生產企業實現安穩長滿優運行，中化吉林長山化工有限公司、中化雲龍有限公司全力克服產品價格下降的不利影響，全年合計實現銷量56萬噸，稅前利潤人民幣2.07億元。中化重慶涪陵化工有限公司（「中化涪陵」）老廠關停後生產裝置進行保護性拆除，磷石膏渣場閉庫通過環保驗收，本年持續監測運行無異常；新廠建設對標行業標桿企業，方案設計階段即借鑒對標體的先進經驗，全面提升產品內、外質量。

研發隊伍穩步擴展，研發投入穩定增加，科研成果轉化能力顯著提升，技術儲備持續加強。本集團與外部科研院所和企業合作繼續加深，研發效果顯著，新研新型複合肥料和差異化基礎肥等產品均顯示出較強市場競爭力。同時，本集團戰略投資具有菌劑核心研發能力的北京航天恆豐科技股份有限公司，有力提升了生物類肥料研發能力。

在嚴峻的市場形勢下，本公司董事會始終以實現股東利益最大化為目標，不斷提升公司治理水平，優化完善公司管理體系。根據聯交所《企業管治守則》的要求，本公司於二零二零年共召開四次定期董事會會議，對公司年度報告、中期報告、戰略及規劃、其他重大事項等議題進行了審議和批准。同時，董事會還通過其他方式對關連交易、持續關連交易及重大業務和融資事項等進行了審議。董事會下轄的審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會在公司內部監控水平的提高、薪酬激勵的優化、公司治理結構的完善等方面，都履行了董事會賦予的權利和責任。

二零二一年，中國化肥行業依然面臨新冠疫情、國際環境、極端天氣等不確定因素的影響，行業進入整合洗牌加速階段，各肥料企業將持續分化。同時，中國經濟復甦韌性較強，政府對農業現代化的重視程度不斷提高，二零二一年二月二十一日，新世紀以來第十八個指導「三農」工作的中央一號文件《關於全面推進鄉村振興加快農業農村現代化的意見》正式發佈，開啟全面推進農業現代化新徵程。這將為本集團創新經營、深化轉型帶來重大機遇。

二零二一年，本集團將繼續以轉型升級為核心，抓住國內農業供給側改革和化肥行業快速轉變的趨勢，扎根現代農業，優化業務結構，實現公司業績穩定可持續增長。基礎肥業務繼續強化戰略採購和農業及工業客戶營銷體系建設，推動鉀肥倍增戰略，並通過肥易通生態服務推進從營銷向平台服務模式轉型。分銷業務深度聚焦差異化產品，以作物為導向推動產品升級，並提升數字化水平，推進渠道進一步區域化、扁平化和專業化，強化與先正達集團成員企業協同，充分發揮渠道價值。生產企業加快轉型升級，推進中化涪陵「搬優搬強」。持續提升產品研發與成果轉化能力，推進以臨沂研發中心為核心的化肥高通量研發創新平台建設完善。同時，本集團將在先正達集團架構下實現更快轉型發展，繼續鞏固國內領先的銷售規模優勢，強化供應鏈端話語權，持續推進產品差異化戰略，進一步提升盈利能力。

最後，本人謹代表董事會全體同仁向公司股東、客戶致以最誠摯的感謝和問候，希望在未來的事業發展中繼續得到各位的關心和支持。希望本公司管理層和全體員工秉承「科學至上，知行合一」的價值理念，加倍努力，繼續為本集團的事業發展貢獻力量。

董事會主席

J. Erik Fyrwald

香港，二零二一年三月三十日

經營管理回顧與展望

經營環境

二零二零年，新型冠狀病毒肺炎疫情(「新冠疫情」)突然暴發，世界經濟遭受沉重打擊，國際環境日趨複雜，不穩定性和不確定性明顯增加。中國政府採取一系列強有力措施嚴控疫情，紮實做好「六穩」工作、全面落實「六保」任務，努力克服新冠疫情帶來的不利影響，率先在全球主要經濟體中恢復經濟正增長。

我國在繼續推行鄉村振興戰略、大力推行供給側改革的基礎上，進一步提出全面實施國家糧食安全戰略，藏糧於地、藏糧於技，夯實國家糧食安全基礎，高度重視耕地保護，加強農業面源污染治理。近年來儘管農用生產化肥施用總量實現了一定程度的減少，但施用強度依然很高，綜合施用效率仍有很大提升空間；化肥利用率有所提高，但仍處於偏低水平，提升空間較大。二零二零年是全面建成小康社會目標實現之年，是全面打贏脫貧攻堅戰的收官之年。面對國內外環境帶來的複雜局面，穩住農業基本盤、發揮「三農」壓艙石作用至關重要。

二零二零年，新冠疫情對化肥企業生產備貨、市場流通等方面帶來巨大挑戰。化肥行業上游產業鏈低迷，肥料價格大幅下行。國家加強農業投入，頒佈實施惠農政策，穩定糧食產量，幫助增加農民收入；繼續推行利好化肥進出口的關稅及增值稅政策，化肥進出口保持活躍，促進國際市場間合作，創造共贏市場環境。同時，國內企業繼續加強現代農業設施建設，集成產品、技術和服務，為農民提供經濟有效的綜合型農業技術服務解決方案，有效推動農業產業健康成長。

在全球經濟面臨巨大挑戰的背景下，為鞏固公司在行業的領先地位，本集團在董事會領導下，不斷創新思路和方法，強化創新引領，進一步推進渠道轉型升級，實現專業化經營；在新冠疫情期間將遍佈全國的現貨資源投放市場，以確保農民春耕用肥需求；主要生產企業實現安穩長滿優運行，管理水平不斷提升，降本增效成效顯著；抓住加入先正達集團的契機，構建植保產品體系，打造定制產品集群，提升差異化產品銷量；完善肥易通產業生態服務平台的功能，探索從營銷模式向平台服務商模式的轉型。

財務業績

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團實現營業額人民幣213.81億元，同比減少6.84%，主要原因是平均銷售價格下降；本公司股東應佔溢利人民幣6.44億元，同比增加4.55%，在嚴峻的經營環境下實現業績穩步增長。

研究開發

二零二零年，本集團圍繞提質增產、減肥增效、土壤改良等關鍵底層技術進行攻關研究，確定重點研發方向並推動現有技術體系升級。本年開發及升級11項作物營養新產品，科研成果轉化共計形成銷量75.10萬噸，同比增長40%。本集團自主攻關研發S-M50緩釋技術，顯著提升氮素緩釋效果；構建高效農用微生物菌株篩選評價體系，通過自研及外部合作，開發生物肥料產品；自主開發懸浮肥、功能型水溶肥等特種肥產品，實現轉化和推廣；聯合先正達集團中國植保業務企業開發「藍麟冠無雙」復合肥，針對經濟作物的提質增產效果明顯；聯合中國農科院開發第二代「美麟美」、「麟葆」等增效基礎肥產品並實現產業化。未來，本集團將以生物肥料、特種肥料為研發重點，持續升級現有產品體系，打造核心競爭力。

生產製造

二零二零年度，在新冠疫情影響與外圍整體經濟下行情況下，本集團各控股企業克服重重困難，在做好疫情防控的前提下，積極復工復產，持續加強生產運營基礎管理工作。通過開展區域協同、成本控制、節能降耗、質量提升等工作，實現降本增效；通過不斷推進本質安全、產品升級、技術創新、工藝優化等工作，增強產品競爭力，提升企業生產運營效率，促進公司可持續發展。

本集團附屬公司中化重慶涪陵化工有限公司(「中化涪陵」)積極踐行習近平總書記對於長江經濟帶建設「共抓大保護、不搞大開發」的指示精神，加緊推進整體環保搬遷。老廠區完成生產裝置保護性拆除及經營性資產的掛牌處置，高標準完成磷石膏渣場閉庫治理及覆土復綠，通過閉庫治理驗收；滲濾液處置站運行平穩，環保達標。新廠建設對標一流企業，進行高起點設計、高標準管理，做足技術儲備，進行反覆論證，初步設計已經完成，正在開展詳設；新廠區已經完成主裝置區場地平整，於二零二零年十二月開始進行主體結構施工。

本集團附屬公司中化吉林長山化工有限公司(「中化長山」)狠抓生產基礎工作，生產裝置安穩長滿優運行，同時想盡千方百計開源節流，提高企業盈利能力。二零二零年，在主要產品市場價格持續下滑、競爭激烈的不利情況下，中化長山以「保安全、穩生產」聚焦一線為工作核心，通過不懈努力實現穩產高產，生產運行各項技術指標和能耗指標不斷進步。中化長山通過積極分析市場需求，不斷調整產品結構，實現了產銷兩旺的經營局面，全年生產合成氨20.07萬噸、尿素7.02萬噸，保持企業持續高質量運營。

本集團附屬公司中化雲龍有限公司(「中化雲龍」)克服國內和國外新冠疫情對市場帶來的不利影響，著力解決原料供應、物流運輸等困難，持續優化工藝，嚴格內控管理，全力推進各項戰略議題，化危為機，全年實現飼鈣銷量34.27萬噸，創歷史新高。銷售方面，堅定執行大客戶戰略，與國內主要的飼料企業簽訂戰略合作協議，鎖定合作量；主動尋找市場機會，拓展新能源企業產品需求；在南亞重點新興市場建立起穩固銷售支點，並打通非洲市場渠道。生產方面，增產粒狀、低銻飼料級磷酸二氫鈣、粉狀飼料級磷酸氫鈣等高毛利差異化產品，提高利潤貢獻；推進褐煤、電等單耗專項考核，裝置綜合發揮率明顯提升；通過實施「磷石膏、磷酸渣、尾礦」資源化利用技術研發，不斷升級現有磷礦採選、磷酸和飼鈣生產技術，實現全流程產品化，磷收率達92%，保持飼鈣行業質量和技術領先優勢。

礦山建設方面，沒租哨年產60萬噸產能接續項目投產後保持良好狀態，礦山安全避險六大系統運作穩定，機械化和自動化水平不斷提升，二零二零年通過國家自然資源部「國家級綠色礦山」認證。中化雲龍通過實施技術創新及產業升級，確保資源可持續利用，不斷擴大磷礦資源的優勢，建設動物營養精細磷酸鹽柔性製造平台，提供高端磷系水溶肥，支持本集團磷化工業務的持續發展。

基礎肥業務

基礎肥業務持續全面推進戰略集中採購，確保穩定優質貨源供應，戰略採購量穩步增長，戰略採購佔比保持穩定；聚焦營銷能力提升，推進K30核心客戶體系升級計劃，工業客戶銷量佔比顯著提高；農用基礎肥一體化運營，銷量同比提升24%。肥易通功能迭代升級，利用物流功能豐富貨源配置，提高車輛組織效率，降低運輸成本，同時穩步推進資訊、交易、支付等模塊的功能配置；加強政企合作及平台推廣，推升影響力，探索綠色種植服務模式。

鉀肥運營：二零二零年鉀肥業務實現銷量210萬噸，通過進一步深化與供應商戰略合作和加強核心客戶體系建設，實現銷量同比增長14%。本集團加強與國際供應商溝通與戰略合作，加大優質鉀肥資源獲取力度，繼續保持全球鉀肥價格窪地地位；加強同青海鹽湖工業股份有限公司的戰略合作，深化市場信息溝通交流，做好採銷銜接和發運協調，持續提升市場地位和影響力；不斷加強工業鉀核心客戶體系建設，提高專業營銷服務能力，滿足客戶需求痛點，提升核心客戶合作規模及黏性；深化農用鉀渠道營銷，持續豐富產品種類，重塑核心渠道體系，持續推進自有品牌建設，加大線上線下推廣及試驗示範力度，實現農用鉀銷量恢復性增長，其中「楓禾祥」產品銷量增長17%。

氮肥運營：二零二零年氮肥業務實現銷量370萬噸，同比增長7%。本集團持續推進氮肥戰略採購，與優質供應商保持穩定、良好的戰略合作夥伴關係，保持低成本、連續供應能力，戰略採購佔比同比提升6%；銷售方面，繼續保持高速周轉的業務模式，嚴控敞口庫存規模，以量聚利的同時，利用尿素期貨進行敞口庫存的套期保值，有效控制市場價格變動帶來的風險；客戶方面，保持工業客戶銷售規模，提升戰略合作夥伴關係，加大農業渠道客戶的開發及維護，穩步提升農業市場佔比，實現高毛利差異化氮肥的銷售規模增長；產品研發上，繼續研發高成長性、環境友好型產品，改善土質、提高肥料利用率，提高農戶的投入產出比，為客戶提供穩定價值貢獻。

磷肥運營：二零二零年磷肥業務實現銷量208萬噸，同比減少10%，主要是受到北非磷肥擴產影響，出口磷肥業務經營規模同比下降。本集團通過規模化運營，繼續強化磷肥戰略集採優勢，在磷肥主產區湖北工廠受新冠疫情嚴重影響的情況下，緊急調動全球資源，進口優質摩洛哥磷酸二銨，保障春季優質磷肥穩定供應；夯實客戶基礎，通過在線營銷、公益助農等活動不斷為客戶賦能，提升客戶美譽度；開展磷肥經營價值調度，圍繞上下游需求痛點提供綜合解決方案，實現穩定的利潤貢獻和客戶價值提升，進一步鞏固磷肥國內領先分銷商地位；加大科技型新產品推廣力度，符合國家「減肥增效」要求的新產品「美麟美」上市三年來銷量連續倍增，並上市另一款增效新產品「麟葆」，引領中國增效磷肥健康發展。

肥易通運營：集團繼續推進「肥易通」產業生態服務平台建設，為消費者及業內企業提供最權威的化肥指數及行業資訊，實現註冊用戶20萬，引流長尾客戶，在線交易試點運行良好。通過建設物流平台高效組織運輸能力，註冊服務商及註冊車輛數快速增長，信息服務、金融服務產品逐漸豐富，為傳統行業賦能，打造行業生態圈，逐步形成行業影響力。

分銷業務

分銷業務堅定推進DTS渠道深耕戰略，充分發揮多元化渠道價值，助力經營穩健快速發展。加快先進技術應用，研產銷協同，形成研發管線；調整產品結構，聚焦差異化產品推廣；持續推進傳統渠道轉型升級，系統提升服務能力；積極協同先正達集團內部資源，聯合成員企業打造核心單品，針對重點作物進行產品組合銷售，植保業務規模快速增長。

複合肥運營：二零二零年複合肥業務實現銷量240萬噸，同比增長5%。本集團加快鄉鎮渠道佈局與下沉、提高與規模化種植客戶的合作黏性、拓展與行業內及跨行業大型企業合作；新冠疫情嚴重影響了傳統營銷活動的組織與開展，本集團迅速策劃在線營銷，圍繞差異化產品開展宣傳；聚焦生物技術應用加大研發投入，以作物為導向的差異化產品銷量快速增長；加快產業佈局建設，中化農業生態科技(湖北)有限公司年產20萬噸高塔複合肥項目建成投產，進一步保障華中、華南地區高科技含量生態肥料貨源的穩定供應；產銷協同機制運行更加高效，產能利用率保持行業較高水平，產品成本管理與質量控制好於預期，有效保障複合肥業務快速、高質量發展。

特種肥運營：二零二零年特種肥業務實現銷量9萬噸，同比增長80%。本集團以推動中國農業可持續發展為己任，持續加大在新型肥料研發和生產的投入，依托臨沂研發中心的創新資源，持續開發新型高效特種肥料，環境友好、高效速效、飛防適用的葉面產品銷售規模迅速提升，土壤改良、土壤健康類產品銷量顯著增加。二零二零年，中化農業(新疆)生物科技有限公司瑪納斯、喀什兩個新型特種肥料工廠順利建成投產，為新疆節水農業和棉花生產提供強有力的產品和技術支撐。

面對新冠疫情、經濟作物價格下滑、氣候多變等不利因素，本集團充分利用國內分銷渠道的優勢，推廣「線上推廣、線下服務」的業務模式，高效滿足種植戶的產品和技術需求，幫助農民實現增產增收。本集團將繼續加大對水肥一體化業務的創新投入，引入遠程通信及遠程控制技術，實現節水、減肥、省工、高產，助力農業現代化轉型。

本集團深刻理解中國農業現代化轉型發展的重要意義，積極貫徹黨的十九屆五中全會關於加快農業農村現代化的精神，重視調節土壤活性的微生物菌劑、有機類產品的技術研究與成果轉化，戰略投資具有菌劑核心技術研發能力的北京航天恆豐科技股份有限公司，助力本集團生物類肥料產品研發提速；大力研究綠色農業種植技術，積極推廣側深施肥、水肥一體化、土壤改良等技術成果，400餘名技術服務人員長年扎根基層，開展技術培訓、測土配肥、田間指導等活動，以幫助農戶種出好產品、賣出好價錢，落實國家鄉村振興戰略的初心和使命。

內部控制與管理

本集團的內部監控及風險管理系統建設以美國COSO委員會內部控制框架、國際標準化組織風險管理指南、香港會計師公會《內部監控與風險管理基本架構》為標準，同時結合國家《中央企業全面風險管理指引》、《企業內部控制基本規範》及其配套指引、《中央企業合規管理指引》，以及近年國家加強內控體系建設與監督工作要求，採取「高度優先、日常監控、轉移為主」，以風險管理為導向的應對思路，注重完善與戰略發展相匹配、與業務管理相融合的風險與內控管理機制，通過開展風險辨識、評估、應對工作，對重大風險實施全過程的風險管理、預警和應對，服務企業的價值創造。

二零二零年，本集團加入先正達集團，管理改革與業務創新進一步推進，公司注重優化內控體系，強化風險管理和合規監督，通過強化集團管控、完善管理制度、健全監督評價體系、強化信息化、加大內控稽核檢查力度、以及開展差異化風險監控與考核等工作，進一步深化風險內控體系建設。本集團還積極利用多種形式加大風險文化宣貫力度，提高風險意識，推動各級管理者牢固樹立科學的經營安全觀，積極營造「穩健經營、健康發展」的良性風險內控氛圍。本集團以「精簡高效、權責清晰、授權受控」為導向，辨識風險、差異化梳理完善內控制度流程，將風險管理和合規管理要求嵌入業務流程，不斷強化自身內部控制與管理工作；各業務單元承接風險內控權限，強化主體責任，建立自身風險內控機制方面進行了有益探索。

二零二零年，本集團內部控制與管理滿足海內外外部監管機構的合規性要求，確保業務合規經營、穩健發展。內部控制與管理工作為適應市場經營環境變化，支持本集團戰略轉型，保障股東利益、資產安全、提升經營質量提供了合理的保障。

社會責任

二零二零年，在抗擊新冠病毒疫情的過程中，本集團充分發揮企業社會責任，把員工的生命安全和身體健康放在首位，截至本報告日本集團員工無確診或疑似病例發生；各業務部門在線上線下相聯動，確保春耕期間農資供應，為農業穩產保供做出貢獻；與各地鄉村聯合開展防疫公益行動，向湖北地區馳援消毒液等防疫物資，捐贈金額共計人民幣20.98萬元；各級黨組織和廣大員工積極響應，向湖北疫情嚴重的地區捐贈愛心善款，由當地政府部門統籌用於地方疫情防治工作。

本集團以全心全意為中國農民服務為宗旨，積極發揮行業影響力和帶動作用，推進渠道下沉，在春耕、夏種、秋收等生產關鍵時期，依托覆蓋全國95%以上耕地面積的綜合性農資分銷服務網絡，促進農資直達基層，保障穩定供應；整合優質資源，聯合國際先進農資投入品企業進行優勢互補，為農戶提供作物營養、植物保護、栽培技術等綜合培訓服務，並逐步形成全國不同區域作物綜合種植解決方案，降低農戶種植成本，提升作物質量，增加農戶收益；同時，為規模種植戶和新型種植主體提供綜合性、差異化定制服務，指導農戶科學施肥。二零二零年，本集團重點推進免費測土服務、田間指導、線上線下技術講座、維權打假等行動，並聯合全國農業技術推廣服務中心開展試驗示範田建設、新型職業農民培訓等項目，惠及上千村鎮。

本集團按照國際一流標準建設並投用中化農業臨沂研發中心，以減肥增效、綠色可持續為目標，聯合中國農科院等科研單位，開發作物營養新產品，探索科學施肥新模式；與國家農業部種植業司、全國農業技術推廣服務中心等政府部門深入合作，重點針對綠色高效、肥藥組合產品開展聯合示範推廣工作，圍繞化肥減量增效、果菜茶有機肥替代化肥、綠色高質高效生產與技術集成等項目，通過將土壤改良與肥料施用進行結合，探索科學施肥新模式，合理改善土壤環境；通過特種肥料和農藥混配進行飛防作業，降低肥料、農藥整體施用量的同時節省人工成本，為農戶帶來增收；圍繞農藝和農機結合、推進水稻側深施肥、水肥一體化等項目，組織新型經營主體在多地合作開展大型示範觀摩會，大力推進農業機械化生產，充分提高肥料和水資源的利用率，減少對農業環境的污染；通過土壤改良劑和有機肥的科學使用，開展大量試驗示範和農民培訓，踐行國家耕地保護相關政策。

二零二零年，本集團積極履行社會責任，深入廣大農村地區，積極開展物資捐贈、愛心助學等活動，助力農業強、農村美、農民富目標的全面實現。向赤峰市紅十字會捐贈現金人民幣100萬元，用於在定點扶貧縣阿魯科爾沁旗購買智能灌溉系統和補充購置農機設備；向山東萊陽、洛川等受災地區捐贈化肥人民幣20.33萬元；在雲南省先鋒鎮、普魯村、福魯村和尋甸縣開展愛心助學活動，捐贈人民幣16.64萬元。為支持阿魯科爾沁旗和其他偏遠鄉縣發展，消費扶貧金額達人民幣96.83萬元。

未來，本集團將繼續以農業現代化需求為導向，積極落實農業供給側結構性改革，以服務廣大農民為根本任務，推進農業高質量發展，助力農業穩產保供和農民增收。圍繞國家化肥、農藥減量化等目標，深化與政府、科研院校的合作。以科學施肥、農業機械化生產、種肥藥協同、水肥一體化、新型農民培訓、飛防服務、社會化農業綜合服務等重點項目為抓手，整合集團內外部優質資源，不斷創新服務舉措，繼續為中國農民提供優質、專業、高效的農業綜合服務。

本集團堅持保護環境的基本國策，以人為本、環保優先、預防為主、綜合治理，積極推行清潔生產，在防止產生新污染源的同時，通過採用先進的工藝、技術和設備，不斷減少污染物排放量，構建環境保護長效機制，積極響應國家政策，中化涪陵積極推進環保搬遷，創造能源與環境的和諧。二零二零年全年，企業節能減排指標全面完成。

未來展望

二零二一年，全球經濟仍將繼續受到新冠疫情衝擊，伴隨疫苗的研發推廣，世界各地正在努力降低新冠疫情的影響，推動經濟進入正軌。中國經濟有望保持韌性，中國政府將鞏固和拓展脫貧攻堅成果，「三農」工作重心轉向全面推進鄉村振興，農村邁入高質量、信息化發展階段，農業現代化成為新的發展趨勢。

中國農業現代化仍處在初級階段，農業轉型面臨巨大壓力，化肥行業產能過剩、流通效率低、配套服務缺、信息不對稱等問題依然存在。行業正在進行大力改革，產業集中度提升，落後產能企業加速清退。高效、環保的差異化產品市場需求迅速擴大，各企業加速開展技術創新，進行產品升級，提高競爭力。新冠疫情肆虐和全球經濟不確定性加大了新型種植主體對農業現代化的要求，對於農業機械化、規模化、智能化需求增加。市場需求的變化推動經銷商轉型，向終端用戶提供農業綜合服務。

本集團作為中國領先的作物營養技術營銷服務企業，將以創新渠道和「肥易通」產業生態服務平台更好服務於農戶和行業客戶；通過產品組合與市場、精準研發、高效供應鏈及數字化轉型打造核心能力，構建長期競爭力；以中化涪陵環保搬遷為契機實現產業升級；在穩固發展氮、磷、鉀基礎肥料的基礎上，推動差異化復合肥、作物專用肥、特種肥等綠色、高效肥料的供給，實現差異化產品快速增長。

伴隨鄉村振興戰略的推進，二零二一年是充滿機遇的一年，經濟形式有望好轉，本集團將在先正達集團中國架構下，彙集全球創新能力，賦能中國本土化解決方案，提升行業整體科技創新水平，全面推動中國農業現代化轉型。作為一家根植於中國本土的企業，本集團致力於成為中國作物營養創新領導者，成為先正達集團中國增長引擎的堅強基石，探索有中國特色的農業高質量和可持續發展道路。

管理層討論與分析

截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團銷量為1,217萬噸，較截至二零一九年十二月三十一日止年度增加5.73%。營業額為人民幣213.81億元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度減少6.84%。

截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團實現毛利人民幣19.87億元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度下降4.75%。本公司股東應佔溢利為人民幣6.44億元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度增加4.55%。

一、經營規模

(一) 銷售數量

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度銷量為1,217萬噸，較截至二零一九年十二月三十一日止年度增加5.73%。二零二零年，新型冠狀病毒肺炎疫情(「新冠疫情」)的爆發對農業生產和需求造成全面衝擊，受經濟及產業鏈低迷影響，肥料價格大幅下行。本集團堅持戰略發展方向，及時調整經營策略，因地制宜調整物流模式，克服經營環境負面影響，全力保障耕地用肥需求。

隨著農業種植結構持續調整，市場對肥料的需求發生了深刻的改變，本集團在「科學至上」理念的指導下，用創新踐行「減肥增效」號召，實施差異化產品策略，關注以作物為導向的產品體系建設，產品結構向環保型、高效型肥料轉變，產品競爭力不斷提高。二零二零年，本集團特種肥和各類差異化產品銷量合為105萬噸，同比增加37%，其中，特種肥銷量為9萬噸，同比增加80%；差異化複合肥銷量為64萬噸，同比增加19%；差異化氮肥銷量為22萬噸，同比增加30%；新型磷肥銷量為9萬噸，同比增加62%。

(二) 營業額

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度營業額為人民幣213.81億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度相比減少人民幣15.70億元，降幅為6.84%，主要是由於平均銷售價格下降。

表一：

| | 截至十二月三十一日止年度 | | | |
|-----|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
| | 二零二零年 | | 二零一九年 | |
| | 營業額 人民幣千元 | 佔總營業額 百分比 | 營業額 人民幣千元 | 佔總營業額 百分比 |
| 鉀肥 | 3,868,006 | 18.09% | 3,842,063 | 16.74% |
| 氮肥 | 4,981,386 | 23.30% | 5,336,601 | 23.25% |
| 複合肥 | 5,703,913 | 26.68% | 5,852,289 | 25.50% |
| 磷肥 | 4,116,953 | 19.26% | 5,004,695 | 21.81% |
| 飼鈣 | 826,843 | 3.87% | 879,096 | 3.83% |
| 特種肥 | 413,785 | 1.93% | 226,035 | 0.98% |
| 其他 | 1,469,854 | 6.87% | 1,810,163 | 7.89% |
| 合計 | <u>21,380,740</u> | <u>100.00%</u> | <u>22,950,942</u> | <u>100.00%</u> |

(三) 分部收入和分部業績

本集團按業務劃分為基礎肥、分銷和生產三個經營分部。基礎肥負責採購及銷售氮、磷、鉀等單質肥種；分銷負責搭建分銷渠道，採購、銷售複合肥及新型肥料；生產指生產和銷售化肥、飼鈣等產品。

以下為截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團按上述分部進行的營業額及溢利分析：

表二：

| | 截至二零二零年十二月三十一日止年度 | | | | |
|-------|-------------------|------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| | 基礎肥 人民幣千元 | 分銷 人民幣千元 | 生產 人民幣千元 | 抵銷 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
| 營業額 | | | | | |
| 外部銷售 | 13,350,776 | 6,506,377 | 1,523,587 | – | 21,380,740 |
| 分部間銷售 | <u>994,905</u> | <u>8,855</u> | <u>382,113</u> | <u>(1,385,873)</u> | <u>–</u> |
| 分部營業額 | <u>14,345,681</u> | <u>6,515,232</u> | <u>1,905,700</u> | <u>(1,385,873)</u> | <u>21,380,740</u> |
| 分部溢利 | <u>510,218</u> | <u>150,033</u> | <u>225,850</u> | <u>–</u> | <u>886,101</u> |
| | | | | | |
| | 截至二零一九年十二月三十一日止年度 | | | | |
| | 基礎肥 人民幣千元 | 分銷 人民幣千元 | 生產 人民幣千元 | 抵銷 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
| 營業額 | | | | | |
| 外部銷售 | 14,589,804 | 6,243,042 | 2,118,096 | – | 22,950,942 |
| 分部間銷售 | <u>970,700</u> | <u>12,599</u> | <u>1,412,424</u> | <u>(2,395,723)</u> | <u>–</u> |
| 分部營業額 | <u>15,560,504</u> | <u>6,255,641</u> | <u>3,530,520</u> | <u>(2,395,723)</u> | <u>22,950,942</u> |
| 分部溢利 | <u>493,717</u> | <u>107,577</u> | <u>265,110</u> | <u>–</u> | <u>866,404</u> |

分部溢利為除不可分分佔聯營公司、合營公司業績，不可分費用／收入，和與不可分帶息借款和短期融資券有關的融資成本之外的各分部的溢利。本集團將該類計量報告給主要經營決策者用於資源分配和評估分部業績。

截至二零二零年十二月三十一日止年度分部溢利為人民幣8.86億元，其中基礎肥分部持續全面推進戰略集采，確保穩定優質貨源供應，與供應商聯合實現物流前移，聚焦營銷能力提升，不斷加大科技型產品推廣力度，本年實現分部溢利人民幣5.10億元，相比二零一九年增加3.24%；分銷分部加密核心市場網點覆蓋，依託多元化渠道開拓薄弱市場，推動傳統渠道轉型升級，通過研產銷一體化運營，持續提升差異化產品量利貢獻，本年實現溢利人民幣1.50億元，相比二零一九年增加38.89%；生產分部的主要化肥生產企業持續加強基礎工作，安全連續穩定運行，實施工藝優化，降本增效，積極開拓市場，本年實現分部溢利人民幣2.26億元，相比二零一九年減少14.72%，主要是受到中化重慶涪陵化工有限公司（「中化涪陵」）停產的影響。

二、盈利狀況

（一）分佔聯營公司業績、分佔合營公司業績

分佔聯營公司業績：截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團分佔聯營公司業績為盈利人民幣0.40億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度人民幣0.20億元相比，增加100%，主要原因是本年度分佔陽煤平原化工有限公司（「陽煤平原」）業績為盈利人民幣0.39億元，同比增加人民幣0.21億元。

分佔合營公司業績：截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團分佔合營公司業績為盈利人民幣0.40億元，同比大幅提升，主要是由於雲南三環中化化肥有限公司（「雲南三環」）本年實現扭虧為盈，業績提升明顯。二零二零年，本集團分佔雲南三環業績為盈利人民幣0.30億元，同比增加人民幣0.41億元；分佔甘肅瓮福化工有限責任公司（「甘肅瓮福」）業績為盈利人民幣0.10億元，同比減少人民幣0.01億元，降幅為9%。

(二) 所得稅開支

截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團的所得稅開支為人民幣0.18億元，其中應交所得稅費用為人民幣0.32億元，遞延所得稅費用為人民幣負0.14億元。二零二零年本集團各附屬公司經營業績提高，產生之應課稅利潤較上年有所增加，導致應交所得稅費用較上年增加39.13%。

本集團主要附屬公司註冊地分別在中國內地、澳門、香港和新加坡，各地所得稅率不同，其中中國內地為25%，中國澳門的利潤獲豁免繳納所得稅，中國香港為16.5%，新加坡為17%。本集團嚴格遵守前述各地的稅收法律，進行相應納稅。

(三) 本公司股東應佔利潤及淨利潤率

截至二零二零年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利為人民幣6.44億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利人民幣6.16億元相比，增加4.55%，在嚴峻的市場形勢下保持經營業績穩步提升。面對激烈的市場競爭與轉型壓力，本集團堅持戰略發展方向，積極採取各項經營舉措，提高差異化產品銷售佔比，增強客戶服務能力，進行一系列技術改造和科技創新，不斷深化業務轉型。

截至二零二零年十二月三十一日止年度以本公司股東應佔溢利除以營業額計算之淨利潤率為3.01%。

三、費用情況

截至二零二零年十二月三十一日止年度，三項費用合計人民幣14.51億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度的人民幣16.34億元相比，減少人民幣1.83億元，降幅為11.20%，其中：

銷售及分銷成本：截至二零二零年十二月三十一日止年度為人民幣8.26億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度人民幣8.16億元相比，增加人民幣0.10億元，增幅為1.23%，主要原因是本集團為深化協同，增強渠道服務能力，擴充了銷售人員隊伍，並對激勵方案進行了優化，銷售人員人工成本總額有所增加。

行政開支：截至二零二零年十二月三十一日止年度為人民幣5.88億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度人民幣6.48億元相比，減少人民幣0.60億元，降幅為9.26%，原因包括本集團優化管理架構，實現精減高效，積極爭取新冠疫情期間的各項優惠政策，節約社保支出，人工成本總額下降人民幣0.25億元；生產裝置運行狀態良好，修理費支出下降人民幣0.20億元；在新冠疫情期間線下會議、人員出差有所減少，辦公費支出有所下降。

融資成本：截至二零二零年十二月三十一日止年度為人民幣0.37億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度人民幣1.70億元相比，減少人民幣1.33億元，降幅為78.24%，原因是本集團精益資金管理，平均融資規模和利率均有所下降，及中化涪陵搬遷等工程項目所佔用的借款利息支出進行了資本化。

四、其他收入及收益

其他收入及收益的主要構成為利息收入和銷售半成品、原材料及廢料收入。截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團其他收入和收益為人民幣2.13億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度人民幣2.36億元相比，減少人民幣0.23億元，降幅為9.75%，主要原因為利息收入減少。

五、其他支出和損失

其他支出和損失的主要構成為資產減值損失，遠期外匯合約公允價值變動損失及處置固定資產、原材料及廢料發生的損失。截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團其他支出和損失為人民幣1.57億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度人民幣0.59億元相比增加人民幣0.98億元，增幅為166.10%，主要原因包括二零二零年末人民幣兌美元匯率大幅上漲，本集團遠期外匯合約公允價值變動損失同比增加人民幣0.53億元；年末對部分高齡存貨、計劃拆除報廢的固定資產等計提了減值準備，資產減值損失同比增加人民幣0.38億元。

六、存貨

本集團於二零二零年十二月三十一日庫存餘額為人民幣53.23億元，較二零一九年十二月三十一日人民幣53.75億元減少人民幣0.52億元，降幅為0.97%，主要原因為平均庫存單價下降。

本集團持續推進采銷銜接等良好措施，為防範冬季新冠疫情可能對物流造成的影響，本集團進行了提前備貨，以保障來年春耕用肥需求，於二零二零年十二月三十一日庫存規模同比略有提高。二零二零年，存貨周轉天數為99天^(註)，與上年相比增加5天。

註：周轉天數依據存貨的期終結餘平均數除以銷售成本，再乘以360日計算。

七、貿易應收賬款及票據

本集團於二零二零年十二月三十一日貿易應收賬款及票據餘額為人民幣5.72億元，較二零一九年十二月三十一日人民幣4.06億元增加人民幣1.66億元，增幅為40.89%，主要原因是應收票據餘額有所增加。

本年度貿易應收賬款及票據的周轉天數為8天^(註)，與二零一九年周轉天數7天^(註)相比減慢一天。本集團積極防範信用風險，加強授信審核和收票銀行的資質審核。

註：周轉天數依據貿易應收賬款及票據期終結餘平均數除以營業額，再乘以360日計算。

八、借給關聯公司款項

本集團於二零二零年十二月三十一日借給關聯公司款項餘額為人民幣16.20億元，其中本集團附屬公司中化化肥有限公司(「中化化肥」)透過中化集團財務有限責任公司向陽煤平原提供本金總額為人民幣6.70億元的委託貸款，用於補充日常營運資金；中化化肥向中化現代農業有限公司提供本金總額為人民幣9.50億元的資金，用於日常營運資金及固定資產購置。

九、於聯營公司權益

本集團於二零二零年十二月三十一日於聯營公司權益餘額為人民幣6.19億元，較二零一九年十二月三十一日人民幣5.33億元增加人民幣0.86億元，增幅為16.14%。於二零二零年三月和十月，本集團分兩次以總額人民幣0.90億元購入北京航天恒豐科技股份有限公司(「航天恒豐」)20%的股權，以加強與航天恒豐在微生物菌肥方面的合作；因陽煤平原做出分配利潤的決議，本集團於陽煤平原的權益減少人民幣0.41億元。二零二零年，本集團分佔聯營公司當年盈利金額合計為人民幣0.40億元。

十、於合營公司權益

本集團於二零二零年十二月三十一日於合營公司權益餘額為人民幣3.95億元，較二零一九年十二月三十一日人民幣3.55億元增加人民幣0.40億元，增幅為11.27%。二零二零年，本集團按權益法核算分佔雲南三環當年利潤金額為人民幣0.30億元，分佔甘肅瓮福當年利潤金額為人民幣0.10億元。

十一、其他權益投資

本集團於二零二零年十二月三十一日其他權益投資餘額為人民幣3.12億元，較二零一九年十二月三十一日人民幣3.91億元減少人民幣0.79億元，降幅為20.20%，主要由於經評估本集團所持有的貴州開磷集團股份有限公司股權公允價值下降人民幣0.74億元。

十二、其他長期資產

本集團於二零二零年十二月三十一日其他長期資產餘額為人民幣7.43億元，與二零一九年十二月三十一日人民幣6.15億元相比增加人民幣1.28億元，增幅為20.81%，主要原因是本集團附屬公司中化涪陵通過該科目歸集的搬遷過渡期間發生的土地複墾費等相關支出增加。

十三、有息負債

本集團於二零二零年十二月三十一日有息負債總額為人民幣17.67億元，較二零一九年十二月三十一日人民幣24.24億元減少人民幣6.57億元，降幅為27.10%，主要是由於本集團附屬公司中化肥所發行的超短期融資券餘額下降。關於有息負債的詳細情況，請參見「十六、流動資金及資本來源」部分。

十四、貿易應付帳款及票據

本集團於二零二零年十二月三十一日貿易應付帳款及票據餘額為人民幣24.26億元，較二零一九年十二月三十一日人民幣33.86億元減少人民幣9.60億元，降幅為28.35%，主要是由於應付票據餘額下降。

十五、其他財務指標

本集團選取每股盈利、淨資產收益評價盈利能力，選取流動比率、債股比評價償債能力，選取貿易應收賬款及票據周轉天數、存貨周轉天數評價營運能力(參見「管理層討論與分析」存貨及貿易應收賬款及票據章節)，通過盈利能力、償債能力、營運能力等財務指標的分析可以全面總結和評價企業財務狀況與經營成果，有效評估管理層治理水平以及股東利益最大化目標的達成情況。本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度每股基本盈利為人民幣0.0917元，淨資產收益率為8.18%，較二零一九年有所提升。

表三：

| | 二零二零年 | 二零一九年 |
|----------------------------|---------------|--------|
| 盈利能力 | | |
| 每股盈利(人民幣元) ^(注1) | 0.0917 | 0.0877 |
| 淨資產收益率 ^(注2) | 8.18% | 8.16% |

注1：根據期內本公司股東應佔溢利除以期內加權平均股數計算。

注2：根據期內本公司股東應佔溢利除以期初期末本公司股東應佔權益平均值計算。

本集團於二零二零年十二月三十一日的流動比率為1.09，債股比為21.64%。本集團銀行授信額度較高，融資渠道暢通，資金籌措方式多樣化，積極採取各項經營舉措使得財務結構保持穩健。

表四：

| | 於十二月三十一日 | |
|----------------------|---------------|---------------|
| | 二零二零年 | 二零一九年 |
| 償債能力 | | |
| 流動比率 ^(注1) | 1.09 | 1.21 |
| 債股比 ^(注2) | <u>21.64%</u> | <u>31.48%</u> |

注1：根據期終流動資產除以期終流動負債計算。

注2：根據期終有息負債總額除以期終權益總額計算

十六、流動資金及資本來源

本集團主要資金來源是經營業務所得現金、銀行貸款和發行債券等所得資金。所有資金主要用於營銷、生產經營，或償還到期債務及有關資本性支出。

於二零二零年十二月三十一日，本集團現金及現金等價物為人民幣7.63億元，主要是以人民幣和美元方式持有。

本集團的有息負債情況如下：

表五：

| | 於十二月三十一日 | |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 短期融資券 | 1,000,000 | 2,400,000 |
| 銀行借款 | 714,297 | — |
| 租賃負債 | <u>52,927</u> | <u>24,351</u> |
| 合計 | <u>1,767,224</u> | <u>2,424,351</u> |

表六：

| | 於十二月三十一日 | |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 應償還有息負債之賬面價值 | | |
| 一年以內 | 1,754,821 | 2,423,308 |
| 一年以上 | <u>12,403</u> | <u>1,043</u> |
| 合計 | <u>1,767,224</u> | <u>2,424,351</u> |

表七：

| | 於十二月三十一日 | |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 固定利率的有息負債 | 1,767,224 | 2,424,351 |
| 浮動利率的有息負債 | <u>-</u> | <u>-</u> |
| 合計 | <u>1,767,224</u> | <u>2,424,351</u> |

於二零二零年十二月三十一日，本集團已獲得銀行授信額度相等於人民幣270.28億元，包括美元10.31億元、人民幣203.01億元。尚未使用的銀行授信額度為人民幣237.34億元，包括美元9.44億元、人民幣175.73億元。

本集團擬主要以內部資源償付以上貸款。

十七、經營和財務風險

本集團面臨的主要經營風險是：新冠疫情蔓延、全球經濟減速、外部環境收緊、經貿摩擦此起彼伏、保護主義愈演愈烈、集團內部整合、組織機構調整等。受供給側結構性改革和去產能政策影響，經濟增速放緩，下行壓力持續增大，化肥行業在減量增效、節能環保、加速行業整合等因素影響下，市場競爭更加激烈。本集團積極採取措施應對國內外環境的重大改變，經營穩健提升，企業信心增強。一方面，基礎業務強化資源獲取，著力渠道深耕，擴大業務規模、品牌地位、盈利能力，鞏固市場整體競爭力；另一方面，推進戰略轉型和資源整合，調整優化產業結構，推進並加大技術服務、肥易通等創新業務，尋找新的增長方式，提高經營增長潛力，降低經營風險可能對本集團財務表現產生的不利影響。

此外，本集團面臨的經營風險還包括環境及社會風險、網絡風險及安全、數據詐騙及盜竊風險。

環境及社會風險

隨著政府對於環境保護管理工作的要求不斷提升，對污染治理力度的持續加強，要求企業必須高度重視生產經營過程中的各項環境保護工作。本集團附屬涉及資源開發、化肥生產等企業嚴格執行《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》等法律法規，嚴格執行企業環境風險源的排查管理，落實防治污染空氣、地表水、地下水、土壤等具體管控措施，制定了突發環境污染事件應急預案，配備必要的應急處置物資，認真做好應急處置演練，落實在重污染天氣時及時啟動應急預案實施限產等措施，二零二零年度本集團各附屬公司未發生環境污染事件。

網絡風險及安全

隨著企業信息化水平的不斷提高，網絡結構日益複雜，信息系統數量倍增，網絡故障及系統宕機的可能性也迅速增長。本集團大力發展創新業務，提升了市場影響力，同時也增加了信息系統遭受網絡攻擊的風險。

本集團不斷優化網絡信息系統，提升網絡安全防護及應急處理能力。同時，本集團定期開展網絡安全檢查等相關工作，根據等級保護要求，完成應用系統及辦公內外網絡安全防護，以最大限度防範網絡風險，避免網絡安全事件發生。

數據詐騙及盜竊風險

為保守國家秘密，保護商業秘密，本集團已建立起較完善的保密制度，包括《保密管理辦法》《商業秘密事項目錄》等。

本集團每年以多種宣傳教育形式加強員工保密意識，以警鐘長鳴。每年現場抽查評價附屬公司保密工作，採取與各附屬公司保密成員訪談，查閱相關制度和記錄文件，調取往期涉密文件和現場查看的形式，對各單位的機構人員設置、保密制度建設、定密管理、信息系統管理等工作開展檢查，並要求被抽查單位限期上交整改報告。

本集團面臨的主要財務風險：市場風險、信用風險、流動性風險。

市場風險

市場風險包括貨幣風險、利率風險及其他價格風險。貨幣風險是指能夠影響本集團的財務結果及現金流的匯率變動風險；利率風險指本集團面對與固定利率貸款以及其他存款相關的利率公允價值變動的風險；其他價格風險指本集團所面臨的權益價格風險，主要是指由權益證券投資所產生的風險。

本集團的資產、借貸及交易主要以人民幣、美元、港元及新加坡元列示。由於本集團存在一定規模的進出口業務，匯率波動會對進口成本和出口收入造成影響，管理層一直採取謹慎的即期購匯、遠期鎖匯等匯率風險應對手段，並持續監督管理上述風險，以減少對本集團財務表現的潛在不利影響。

信用風險

本集團最大的信用風險在於對應方未能履行其於二零二零年十二月三十一日所確認並記錄於綜合財務狀況表內的各類金融資產賬面價值之責任。如果缺乏對信用風險的管理，有可能導致應收賬款無法及時收回，支付採購預付款後無法取得存貨等不良後果，並形成公司的壞賬損失，影響公司正常運營。

本集團對於授信交易客戶信用評估、信用額度和賬期核准、交易管控、過程監督和逾期催收等各環節有完善的管理程序和應對機制，制定合理的風險管理策略、管控措施加以防範和控制，持續引導信用資源向戰略及優質、核心、重點客戶／供貨商傾斜，加快運營周轉效率，同時合理利用不同的風險保障措施轉移壞賬風險，以確保授信業務能夠得到有效的跟進和保障。本集團於每月結算日檢查主要交易業務應收賬款、預付帳款的回收，以確保對不可回收的款項有足夠的壞賬撥備，因此信用風險極少發生。

流動性風險

流動性風險可能會導致本集團面臨沒有足夠的現金及時滿足日常營運資金需求和債務到期償還需求。對此，本集團管理層採取如下措施：

在管理流動性風險上，管理層通過加強日常資金頭寸管理，提前預測並嚴格執行資金計劃，監控並保持足夠的現金及現金等價物，在銷售季節增加預收款規模，維持較好的經營現金流；合理配置長短期資金需求，優化資本結構，滿足公司營運資金和償還到期債券需求。

十八、或有負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團沒有或有負債。

十九、資本承諾

表八：

| | 二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 | 二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 |
|--------------|---------------------------|---------------------------|
| 已訂約但未撥備 | | |
| — 購入物業、廠房及設備 | 1,108,545 | 278,169 |
| 已授權但未訂約 | | |
| — 購入物業、廠房及設備 | 1,120,537 | 1,425,975 |
| 合計 | <u>2,229,082</u> | <u>1,704,144</u> |

本集團擬用內外部資源支付以上資本開支，亦暫無其他具體的重大投資或購入資本資產的計劃。

二十、重大投資

截至二零二零年十二月三十一日，中化涪陵於重慶涪陵白濤工業園區新建年產20萬噸精細磷酸鹽及其配套新型專用肥項目累計投資額為人民幣2.82億元，利用老廠生產裝置及設備金額為人民幣0.75億元。根據搬遷投資方案，該項目總投資額為人民幣32.92億元，所需資金全部由中化涪陵籌措。

二十一、人力資源

本集團薪酬待遇的主要部份包括基薪，及如適用，其他津貼、年度績效獎金及其他獎勵、強制性公積金及國家管理退休福利計劃。本集團通過合理的薪酬結構設計使關鍵員工的利益能夠與本集團的業績和股東的價值結合起來，並平衡短期和長期的利益，同時亦旨在維持整體薪酬的競爭力。現金薪酬根據崗位重要性適當拉開差距，崗位重要性越高，與績效掛鈎的獎金佔直接薪酬的比例也越高，以確保本集團能夠吸引、留住和激勵本集團發展所需要的人才，同時避免過度激勵。

支付予董事的酬金乃根據董事的職責、資格、經驗及表現而釐定，其中包括主要按本集團業績釐定的績效獎金及按個別情況授予的其他獎勵。薪酬委員會定時檢討董事的薪酬。概無董事或其聯繫人士及行政人員參與釐定其自身酬金。

本集團每年均檢討其薪酬政策，並於必要時聽取專業顧問意見，以確保本集團的薪酬政策具有恰當的競爭性，以支持本集團的業務發展。於二零二零年十二月三十一日，本集團僱用約5,113名全職員工(包含於控股企業聘用之僱員)，其薪酬是參考市場水平而釐定的。任何僱員均不得自行制定其薪酬。

除支付僱員薪酬以外，本集團亦非常重視對僱員之培養發展。二零二零年度，本集團約培訓19,258人次或約舉辦了123,687小時的培訓(當中不包含附屬公司自行舉辦的培訓)，培訓課程內容涉及行業發展、戰略落地、組織能力建設、企業文化、領導力提升、營銷管理、創新方法與工具、政策解讀、新媒體運營、產品知識、技術交流、合規風險、疫情防控、財務、人力資源管理、安全生產及通用技能等各方面。這些培訓有利於不斷提高本集團管理人員的管理技能與專業水平，提高員工的整體素質，以配合本集團的快速發展，提升核心競爭力。

除上述所提及外，本公司亦安排了董事及高級管理人員責任保險，對本公司董事及高級管理人員就本集團業務範圍內因調查及訴訟可能產生的損失提供全面保障。

中化肥控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績，連同上年度之比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

| | 附註 | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
|----------|------|---------------------|---------------------|
| 營業額 | 3(1) | 21,380,740 | 22,950,942 |
| 銷售成本 | | <u>(19,393,757)</u> | <u>(20,865,294)</u> |
| 毛利 | | 1,986,983 | 2,085,648 |
| 其他收入和收益 | | 212,602 | 236,176 |
| 銷售及分銷成本 | | (825,743) | (816,015) |
| 行政開支 | | (587,942) | (648,406) |
| 其他支出和損失 | | <u>(156,934)</u> | <u>(59,031)</u> |
| 經營利潤 | | 628,966 | 798,372 |
| 分佔聯營公司業績 | | 40,020 | 20,361 |
| 分佔合營公司業績 | | 39,790 | (290) |
| 清算聯營公司損失 | | - | (49) |
| 清算合營公司收益 | | - | 2,319 |
| 融資成本 | 4(1) | <u>(37,034)</u> | <u>(170,388)</u> |
| 除稅前溢利 | 4 | 671,742 | 650,325 |
| 所得稅開支 | 5(1) | <u>(18,317)</u> | <u>(5,993)</u> |
| 本年溢利 | | <u>653,425</u> | <u>644,332</u> |
| 本年應佔溢利： | | | |
| — 本公司股東 | | 644,074 | 615,767 |
| — 非控制權益 | | <u>9,351</u> | <u>28,565</u> |
| | | <u>653,425</u> | <u>644,332</u> |

| | 附註 | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
|--|----|-----------------------|-----------------------|
| 本年溢利 | | <u>653,425</u> | <u>644,332</u> |
| 其他全面收益 | | | |
| 不能重分類至損益的項目： | | | |
| 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 股權投資－公允價值儲備中的淨變動(未來不可 重分類至損益) | | (56,307) | (82,106) |
| 後續可重分類至損益的項目： | | | |
| 境外附屬公司的財務報表匯兌差額 | | <u>(88,710)</u> | <u>36,614</u> |
| 本年其他全面收益 | | <u>(145,017)</u> | <u>(45,492)</u> |
| 本年全面收益 | | <u><u>508,408</u></u> | <u><u>598,840</u></u> |
| 應佔全面收益： | | | |
| －本公司股東 | | 499,057 | 570,275 |
| －非控制權益 | | <u>9,351</u> | <u>28,565</u> |
| | | <u><u>508,408</u></u> | <u><u>598,840</u></u> |
| 每股盈利 | | | |
| 基本和攤薄(人民幣元) | 7 | <u><u>0.0917</u></u> | <u><u>0.0877</u></u> |

綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

| | 附註 | 於十二月三十一日 | |
|--------------|----|------------------|-------------------|
| | | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | | 2,808,287 | 2,394,497 |
| 使用權資產 | | 503,215 | 455,754 |
| 採礦權 | | 479,545 | 513,113 |
| 無形資產 | | 17,229 | – |
| 商譽 | | 831,107 | 850,429 |
| 於聯營公司權益 | | 619,045 | 532,880 |
| 於合營公司權益 | | 394,618 | 354,828 |
| 其他權益投資 | | 312,286 | 390,570 |
| 物業、廠房及設備預付款項 | | 83,640 | 59,664 |
| 借給關聯方款項 | 8 | 950,000 | – |
| 遞延稅資產 | | 89,329 | 68,914 |
| 其他長期資產 | 9 | 742,986 | 614,767 |
| | | <u>7,831,287</u> | <u>6,235,416</u> |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 5,323,067 | 5,375,220 |
| 貿易應收賬款及票據 | 10 | 571,719 | 405,681 |
| 其他應收及預付款項 | | 1,945,754 | 1,900,960 |
| 借給關聯方款項 | 8 | 670,000 | 920,000 |
| 其他金融資產 | | 4,657 | 400,000 |
| 定期存款 | | – | 302,500 |
| 現金及現金等價物 | | 762,548 | 1,333,998 |
| | | <u>9,277,745</u> | <u>10,638,359</u> |

| | | 於十二月三十一日 | |
|------------------|----|------------------|------------------|
| | 附註 | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 流動負債 | | | |
| 貿易應付賬款及票據 | 11 | 2,425,679 | 3,385,773 |
| 合同負債 | | 3,680,473 | 2,263,578 |
| 其他應付款項 | | 657,220 | 679,316 |
| 銀行借款 | | 714,297 | — |
| 短期融資券 | | 1,000,000 | 2,400,000 |
| 租賃負債 | | 40,524 | 23,308 |
| 應付稅款 | | 18,627 | 13,305 |
| | | <u>8,536,820</u> | <u>8,765,280</u> |
| 流動資產淨額 | | <u>740,925</u> | <u>1,873,079</u> |
| 資產總值減流動負債 | | <u>8,572,212</u> | <u>8,108,495</u> |
| 非流動負債 | | | |
| 租賃負債 | | 12,403 | 1,043 |
| 遞延收益 | | 152,553 | 130,132 |
| 遞延稅負債 | | 171,622 | 183,591 |
| 其他長期負債 | | 69,083 | 92,329 |
| | | <u>405,661</u> | <u>407,095</u> |
| 淨資產 | | <u>8,166,551</u> | <u>7,701,400</u> |
| 股本和儲備 | | | |
| 已發行權益 | | 5,887,384 | 5,887,384 |
| 儲備 | | 2,115,934 | 1,863,461 |
| 本公司股東應佔權益 | | 8,003,318 | 7,750,845 |
| 非控制權益 | | 163,233 | (49,445) |
| 總權益 | | <u>8,166,551</u> | <u>7,701,400</u> |

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本財務報表已按照香港會計師公會頒佈的所有適用的《香港財務報告準則》編製。《香港財務報告準則》包括香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋、香港公認會計原則以及香港《公司條例》的披露要求。本財務報表亦符合適用的《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的披露規定。

2. 重要會計政策

於二零二零年十二月三十一日綜合財務報表包括本集團以及本集團於聯營和合營公司的權益。

除以下根據相關會計政策被分為公允價值計量的資產外，本財務報表是以歷史成本作為編制基準：

- 分類為其他權益性證券和其他金融資產的金融工具；
- 衍生金融工具；及
- 應收票據。

非流動資產和劃分為持有待售的處置資產組以賬面價值和公允價值減銷售成本中的較低者列示。

本集團已將香港會計師公會發佈的《香港財務報告準則》的以下修訂適用於本會計期間的財務報表：

- 《香港財務報告準則》第3號修訂，*業務的定義*
- 《香港財務報告準則》第16號修訂，*新冠病毒疫情相關租金減免*

除修訂《香港財務報告準則》第16號外，本集團沒有採用任何在本會計期間尚未生效的新準則或解釋。

概無任何修訂對本集團於本財務報告中編製或呈列本集團於本期間或過往期間的業績及財務狀況有重大影響。

除上述外，本綜合財務報表中使用的會計政策與編製截至二零二零年十二月三十一日止年度財務報表所遵循的會計政策具一致性。

3. 營業額和分部報告

(1) 營業額

營業額主要包括向客戶提供的化肥和相關產品。於本年確認的主要類別的收入列示如下：

| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
|--|-------------------|-------------------|
| 《香港財務報告準則》第15號範圍內與客戶 簽訂的合同產生的收入 | | |
| 按主要產品分類 | | |
| 鉀肥 | 3,868,006 | 3,842,063 |
| 氮肥 | 4,981,386 | 5,336,601 |
| 複合肥 | 5,703,913 | 5,852,289 |
| 磷肥 | 4,116,953 | 5,004,695 |
| 飼鈣 | 826,843 | 879,096 |
| 特種肥 | 413,785 | 226,035 |
| 其他 | 1,469,854 | 1,810,163 |
| | 21,380,740 | 22,950,942 |

兩年間本集團均沒有對單個外部客戶的銷售收入等於或超過當年本集團收入的10%。

本集團採用了《香港財務報告準則》第15號第121段中的便於實務操作的方法，不披露剩餘履約義務的信息，因為本集團所有銷售合同的初始預計存續期均少於1年。

(2) 分部報告

本集團的經營分部以提交給集團內部主要經營決策者用於進行資源配置和業績評估的內部報告為基礎，集團經營分部劃分如下：

- 基礎肥：採購及銷售氮、磷、鉀等單質肥種
- 分銷：搭建分銷渠道，採購、分銷複合肥及新型肥料
- 生產：生產及銷售化肥、飼鈣等，並享有由分部下屬公司持有的聯營公司業績。

(i) 分部業績

分部溢利為除不可分分佔聯營公司和合營公司業績，不可分費用／收入和與不可分帶息借款和短期融資券有關的融資成本之外的各分部的溢利。本集團將該類計量報告給主要經營決策者用於資源分配和評估分部業績。

經營分部之間的銷售按照集團主體之間的市場價格進行。

由於化肥的生產和銷售連系緊密，主要經營決策者考慮到分部資產和負債的信息與評估經營分部的經營狀況和資源分配無關。相關信息沒有被主要經營決策者審閱，因此分部資產和負債不予列報。

| 二零二零年 | 基礎肥 人民幣千元 | 分銷 人民幣千元 | 生產 人民幣千元 | 抵銷 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|----------|-------------------|------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| 營業額 | | | | | |
| 外部銷售 | 13,350,776 | 6,506,377 | 1,523,587 | – | 21,380,740 |
| 分部間銷售 | 994,905 | 8,855 | 382,113 | (1,385,873) | – |
| 分部營業額 | <u>14,345,681</u> | <u>6,515,232</u> | <u>1,905,700</u> | <u>(1,385,873)</u> | <u>21,380,740</u> |
| 分佔聯營公司業績 | <u>–</u> | <u>–</u> | <u>(5,772)</u> | <u>–</u> | <u>(5,772)</u> |
| 分部溢利 | <u>510,218</u> | <u>150,033</u> | <u>225,850</u> | <u>–</u> | <u>886,101</u> |
| 分佔聯營公司業績 | | | | | 45,792 |
| 分佔合營公司業績 | | | | | 39,790 |
| 不可分費用 | | | | | (423,991) |
| 不可分收入 | | | | | <u>124,050</u> |
| 除稅前溢利 | | | | | <u>671,742</u> |

| 二零一九年 | 基礎肥 人民幣千元 | 分銷 人民幣千元 | 生產 人民幣千元 | 抵銷 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|----------|-------------------|------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| 營業額 | | | | | |
| 外部銷售 | 14,589,804 | 6,243,042 | 2,118,096 | – | 22,950,942 |
| 分部間銷售 | <u>970,700</u> | <u>12,599</u> | <u>1,412,424</u> | <u>(2,395,723)</u> | <u>–</u> |
| 分部營業額 | <u>15,560,504</u> | <u>6,255,641</u> | <u>3,530,520</u> | <u>(2,395,723)</u> | <u>22,950,942</u> |
| 分佔聯營公司業績 | <u>–</u> | <u>–</u> | <u>2,381</u> | <u>–</u> | <u>2,381</u> |
| 分部溢利 | <u>493,717</u> | <u>107,577</u> | <u>265,110</u> | <u>–</u> | <u>866,404</u> |
| 分佔聯營公司業績 | | | | | 17,980 |
| 分佔合營公司業績 | | | | | (290) |
| 不可分費用 | | | | | (372,582) |
| 不可分收入 | | | | | <u>138,813</u> |
| 除稅前溢利 | | | | | <u>650,325</u> |

(ii) 其他分部信息

| 二零二零年 | 基礎肥 人民幣千元 | 分銷 人民幣千元 | 生產 人民幣千元 | 不可分 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 包含在分部溢利的金額： | | | | | |
| 貿易應收款及應收票據壞賬撥備 | (5,734) | (356) | (13) | (288) | (6,391) |
| 其他應收款及預付賬款壞賬撥備 | (11,552) | (5,247) | (1,742) | – | (18,541) |
| 物業、廠房及設備減值損失 | – | (11,379) | (2,581) | (2,734) | (16,694) |
| 無形資產減值損失 | – | (110) | – | – | (110) |
| 折舊和攤銷 | (45,313) | (61,854) | (157,747) | (7,742) | (272,656) |
| 存貨跌價損失 | (11,242) | (4,558) | (5,180) | (820) | (21,800) |
| 處置物業、廠房及設備之損失 | (58) | (11,217) | (529) | – | (11,804) |
| 應付款項清理收益 | 709 | 426 | 7,677 | 38 | 8,850 |
| | <u> </u> | <u> </u> | <u> </u> | <u> </u> | <u> </u> |
| 二零一九年 | 基礎肥 人民幣千元 | 分銷 人民幣千元 | 生產 人民幣千元 | 不可分 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
| 包含在分部溢利的金額： | | | | | |
| 貿易應收款及應收票據壞賬撥備 | (5,322) | – | 3 | – | (5,319) |
| 其他應收款及預付賬款壞賬撥備轉回 | – | – | 1,518 | – | 1,518 |
| 物業、廠房及設備減值損失 | – | – | (13,563) | – | (13,563) |
| 折舊和攤銷 | (7,878) | (51,049) | (252,175) | (3,601) | (314,703) |
| 存貨跌價損失 | (3,886) | (1,995) | (2,678) | – | (8,559) |
| 處置物業、廠房及設備之損失 | (134) | (83) | (5,889) | – | (6,106) |
| 應付款項清理收益 | 3,034 | 2,289 | 5,330 | – | 10,653 |
| | <u> </u> | <u> </u> | <u> </u> | <u> </u> | <u> </u> |

(iii) 地區分部

本集團的經營活動主要集中在中國內地及中國澳門。

本集團對外銷售取得的收入依客戶之註冊地 / 成立地列示。除了其他權益證券投資和遞延稅資產以外其他非流動資產按有關資產之所在地之資訊列示。

| | 對外收入 | | 非流動資產 | |
|------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 | 於十二月三十一日 | |
| | | | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 中國內地 | 20,602,272 | 22,125,075 | 7,427,721 | 5,771,562 |
| 其他地區 | 778,468 | 825,867 | 1,951 | 4,370 |
| | <u>21,380,740</u> | <u>22,950,942</u> | <u>7,429,672</u> | <u>5,775,932</u> |

4. 除稅前溢利

除稅前溢利已減除 / (加入) 下列項目

(a) 融資成本

| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
|------------|----------------------|-----------------------|
| 借款利息 | 71,718 | 187,397 |
| 租賃負債利息 | 3,144 | 1,403 |
| 減：資本化利息(註) | (37,828) | (18,412) |
| | <u>37,034</u> | <u>170,388</u> |

註：本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度用於構建長期資產資本化的利息金額相關的資本化率為2.60%(二零一九年：4.02%)。

(2) 其他項目

| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
|---------------------|----------------|----------------|
| 折舊費用 | | |
| —物業、廠房及設備 | 154,501 | 239,251 |
| —使用權資產 | 66,976 | 35,388 |
| 採礦權攤銷 | 33,568 | 33,063 |
| 其他長期資產攤銷 | 14,773 | 7,001 |
| 無形資產攤銷 | 2,838 | — |
| 處置物業、廠房及設備之損失 | 11,804 | 6,106 |
| 清算聯營公司之損失 | — | 49 |
| 清算合營公司之收益 | — | (2,319) |
| 其他金融資產的公允價值變動 | 1,609 | — |
| 遠期外匯合約的公允價值變動 | 52,643 | — |
| 貿易應收賬款及票據壞賬撥備 | 6,391 | 5,319 |
| 其他應收款和預付賬款壞賬撥備／(轉回) | 18,541 | (1,518) |
| 存貨跌價撥備 | 21,800 | 8,559 |
| 物業、廠房及設備減值損失 | 16,694 | 13,563 |
| 無形資產減值損失 | 110 | — |
| 外匯損失 | 9,756 | 1,803 |
| 租金收入 | (7,713) | (12,281) |
| 來自上市之權益證券投資之股息收入 | (3,872) | (5,080) |
| 來自關聯方借款的利息收入 | (50,534) | (73,776) |
| 定期存款利息收入 | (9,363) | (6,571) |
| 其他利息收入 | (62,555) | (55,210) |
| 銷售半成品、原材料及廢料收入 | (39,073) | (20,332) |
| 遞延收益攤銷 | (7,579) | (12,943) |
| 應付款項清理收益 | (8,850) | (10,653) |

5. 所得稅開支

(1) 計入綜合損益表之稅項：

| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
|-------------|-----------------|----------------|
| 本年度準備 | (30,089) | (23,497) |
| 過往年度準備不足 | (1,947) | — |
| 遞延稅項 | | |
| 暫時性差異的產生及撥回 | <u>13,719</u> | <u>17,504</u> |
| | <u>(18,317)</u> | <u>(5,993)</u> |

- (i) 根據百慕達和英屬處女群島所得稅規則和法則，本集團毋須交百慕達及英屬處女群島所得稅。
- (ii) 截至二零二零年十二月三十一日止年度的香港利得稅準備是按預計可評估溢利以16.5% (二零一九年：16.5%) 計提。
- (iii) 截至二零二零年十二月三十一日止年度的中國企業所得稅準備是根據相關的中國所得稅法規，按本集團的預計應稅溢利以法定稅率25%計算，但本公司部分附屬公司根據相關稅務政策享受優惠稅率。
- (iv) 本集團於中國澳門成立的一家附屬公司之溢利獲豁免納稅。
- (v) 截至二零二零年十二月三十一日止年度的新加坡利得稅準備是按預計可評估溢利以17% (二零一九年：17%) 計提。

(2) 計入損益表之稅項與按適用稅率計算之會計利潤調節如下：

| | 二零二零年度 人民幣千元 | 二零一九年度 人民幣千元 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|
| 除稅前溢利 | 671,742 | 650,325 |
| 按25%適用稅率計算 | (167,936) | (162,581) |
| 不同所得稅率之稅務影響 | 47,545 | 58,071 |
| 不可作稅務抵扣的開支之稅務影響 | (10,214) | (9,352) |
| 無需繳稅收入之稅務影響 | 290 | 255 |
| 分佔聯營公司業績之稅務影響 | 10,005 | 5,090 |
| 分佔合營公司業績之稅務影響 | 9,948 | (72) |
| 利用以往年度未確認之稅務損失和可抵扣暫時性差異之稅務影響 | 109,446 | 106,085 |
| 未確認之稅務損失和可抵扣暫時性差異之稅務影響 | (15,454) | (3,489) |
| 過往年度稅項計提過剩 | (1,947) | - |
| | <u>671,742</u> | <u>650,325</u> |
| 本年所得稅開支 | <u>(18,317)</u> | <u>(5,993)</u> |

6. 股息

| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
|--|----------------|----------------|
| 建議末期股息為每股0.0327港元，相當於每股人民幣0.0275元。 (二零一九年：每股0.0294港元，相當於每股人民幣0.0263元) | <u>193,315</u> | <u>185,000</u> |

報告期後建議派發的股息，未在報告期末確認為負債。

7. 每股盈利

每股基本／攤薄盈利於以下資料計算：

| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
|------------------------|------------------|------------------|
| 本公司股東應佔盈利 | | |
| 用於計算每股基本／攤薄盈利的盈利 | 644,074 | 615,767 |
| | 二零二零年 千股 | 二零一九年 千股 |
| 股票數量 | | |
| 用於計算每股基本／攤薄盈利之加權平均普通股數 | 7,024,456 | 7,024,456 |

截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團無攤薄股數。因此本集團每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

8. 借給關聯方款項

| | 註 | 於十二月三十一日 | |
|--------------------|-----|------------------|----------------|
| | | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 中化現代農業有限公司(「現代農業」) | (1) | 950,000 | 250,000 |
| 陽煤平原化工有限公司(「陽煤平原」) | (2) | 670,000 | 670,000 |
| 借給關聯方款項合計 | | 1,620,000 | 920,000 |
| 減：一年內到期金額 | | 670,000 | 920,000 |
| | | 950,000 | - |

註：

- 本集團通過中化集團財務有限責任公司向中國化工集團有限公司的子公司現代農業提供了人民幣950,000,000元的委託貸款，該等委託貸款由中國中化集團有限公司擔保，年利率為3.85%，借款期限為兩年。
- 對陽煤平原無擔保的委託貸款，年利率為6.1%(二零一九年：6.1%)，一年內償還。

9. 其他長期資產

| | 於十二月三十一日 | |
|---------------------------|----------------|----------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 催化劑 | 20,733 | 23,279 |
| 中化重慶涪陵化工有限公司(「中化涪陵」)搬遷(註) | 722,253 | 591,488 |
| | <u>742,986</u> | <u>614,767</u> |

註：重慶市涪陵區政府(以下簡稱「政府」)與本集團於二零一九年八月六日簽訂了搬遷協定(「搬遷協定」)。根據搬遷協定，本集團的子公司中化涪陵將不遲於二零二一年六月搬遷其位於南岸浦區的工廠，拆除房屋，恢復土地並歸還給政府。作為回報，待土地使用權歸還政府後，政府將賠償中化涪陵因搬遷產生的損失，最高限額為人民幣十億元。

中化涪陵於二零一九年十一月開始拆除該工廠。相關物業，廠房和設備的賬面值以及土地租賃預付款已重新分類至其他長期資產。根據目前的估計，本公司董事認為應收補償金足以彌補本集團的預期虧損，因此於二零一九年及二零二零年十二月三十一日無需對這些其他長期資產計提減值準備。

10. 貿易應收賬款及票據

| | 於十二月三十一日 | |
|--------------------|----------------|----------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 貿易應收賬款 | 41,066 | 39,289 |
| 減：壞賬撥備(註(2)) | (3,047) | (2,693) |
| | <u>38,019</u> | <u>36,596</u> |
| 應收票據 | 544,750 | 374,385 |
| 減：壞賬撥備(註(2)) | (11,050) | (5,300) |
| | <u>533,700</u> | <u>369,085</u> |
| 貿易應收賬款及票據總計，扣除壞賬撥備 | <u>571,719</u> | <u>405,681</u> |

截至二零二零年十二月三十一日，本集團已背書或貼現、已終止確認但尚未到期的應收票據為人民幣426,685,000元(二零一九：人民幣1,741,731,000元)。

(1) 貿易應收賬款及票據賬齡分析

本集團給予客戶0-90天的信用期限。於報告期末，貿易應收賬款及票據減去壞賬撥備的價值基於發票日的賬齡分析如下：

| | 於十二月三十一日 | |
|----------------|----------------|----------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 三個月內 | 283,554 | 225,025 |
| 多於三個月，但在六個月以內 | 265,122 | 98,118 |
| 多於六個月，但在十二個月以內 | 14,978 | 69,558 |
| 多於十二個月 | 8,065 | 12,980 |
| | <u>571,719</u> | <u>405,681</u> |

在接受任何新客戶之前，本集團會評估潛在客戶的信用品質，並定義該客戶的信用限度。授予客戶的信用限度定期被審核。

(2) 貿易應收賬款及票據壞賬撥備

本年度貿易應收賬款及票據的壞賬撥備的變動如下：

| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
|---------|----------------|----------------|
| 於一月一日餘額 | 7,993 | 2,674 |
| 壞賬撥備 | 6,391 | 5,319 |
| 壞賬核銷 | (287) | — |
| | <u>14,097</u> | <u>7,993</u> |

11. 貿易應付賬款及票據

| | 於十二月三十一日 | |
|-----------|------------------|------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 貿易應付賬款 | 1,460,142 | 1,367,060 |
| 應付票據 | 965,537 | 2,018,713 |
| 貿易應付賬款及票據 | <u>2,425,679</u> | <u>3,385,773</u> |

於二零二零年十二月三十一日，貿易應付賬款及票據的價值基於發票日的賬齡分析如下：

| | 於十二月三十一日 | |
|----------------|------------------|------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 三個月內 | 1,661,239 | 2,934,579 |
| 多於三個月，但在六個月以內 | 446,285 | 353,709 |
| 多於六個月，但在十二個月以內 | 285,494 | 34,576 |
| 多於十二個月 | 32,661 | 62,909 |
| | <u>2,425,679</u> | <u>3,385,773</u> |

末期股息

董事會建議從繳入盈餘賬派付截至二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.0327港元(折合約人民幣0.0275元)(二零一九年：0.0294港元(折合約人民幣0.0263元))予股東，估計合共約229,700,000港元(折合約人民幣193,315,000元)。預期有關股息將於二零二一年七月二十三日之前派付予有權收取股息之股東，惟須經股東於股東週年大會上批准。

有關暫停辦理股份過戶登記手續日期及股東週年大會舉行日期將會有進一步的公告。

審核委員會

本公司的審核委員會(「審核委員會」)現時共有三名成員，包括主席謝孝衍先生，及其他成員高明東先生及盧欣先生，彼等均為本公司獨立非執行董事。

審核委員會已連同管理層審閱本集團所採納會計原則及慣例，並討論審核、財務監控、內部監控系統、風險管理制度及財務申報事宜，當中包括審閱本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。

畢馬威會計師事務所對年度業績公告工作範圍

本集團的核數師，執業會計師畢馬威會計師事務所(「畢馬威」)已就本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度業績公告中披露的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及其他附註解釋的財務數據與本集團該年度的經審計財務報表內的數據進行了核對，兩者數字相符。畢馬威在這方面進行的工作並不構成按照香港會計師公會頒布的《香港核數準則》、《香港審閱準則》或《香港鑒證業務準則》進行的審計、審閱或其他鑒證工作，所以畢馬威沒有提出任何鑒證結論。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於本年度內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

證券交易的標準守則

本公司已採納了香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)及其不時之修訂，作為本公司董事進行證券交易的操守守則。經向本公司各董事個別查詢後，各董事通過確認函均確認截至二零二零年十二月三十一日止年度內，彼等已遵守標準守則內所要求的標準條款。

本公司亦已就有關僱員採納條款不會較標準守則寬鬆之書面指引。於本年度內，本公司並不知悉有相關僱員違反僱員書面指引之情況。

企業管治常規

基於對上市公司在提高透明度和承擔責任方面的認同，本公司及其董事會致力於維持高水平的企業管治，以符合股東的利益。本公司致力奉行最佳企業管治常規，及遵守上市規則所載相關守則之規定。

上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》及《企業管治報告》(「企業管治守則」)訂明良好企業管治的原則及分兩層次的有關建議：(1)守則條文；及(2)建議最佳常規。此外，其內載列了上市公司就企業管治方面的強制性披露要求及建議披露。於二零二零年度內及截至本公告日期止，本公司除了對守則條文第A.1.7及E.1.2條有下述偏離外，本公司已遵守企業管治守則內適用守則條文的規定。

守則條文第A.1.7條訂明若有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項應以舉行董事會會議(而非書面決議)方式處理。在交易中本身及其緊密聯繫人均沒有重大利益的獨立非執行董事應該出席有關的董事會會議。於年內及截至本公告日期止，本公司董事會採用書面決議案的方式代替召開董事會會議，以審批若干關連交易及持續關連交易，而於本公司控股股東或主要股東任職高級職務的董事被視為於有關交易中擁有重大利益。鑒於本公司董事居住及工作地點相距甚遠，因此，以採用書面決議案的方式代替召開董事會會議有助董事會作出相對較快的決定以響應化肥市場急速的變化。於正式落實簽署有關書面決議案前，各董事(包括獨立非執行董事)已通過電郵形式討論有關交易詳情，並於適當時對有關交易條款作出修訂。

守則條文第E.1.2條訂明(其中包括)董事會主席應出席上市發行人之股東周年大會。於二零一九年一月十一日,時任董事會主席張偉先生辭任本公司非執行董事及董事會主席之職務。在張偉先生辭任後,楊林先生已獲授權代行董事會主席職責至二零二零年十一月二日J. Erik Fyrwald先生獲委任為董事會主席之日止。楊林先生因需要處理其他重要公務而未能主持本公司於二零二零年五月十四日舉行的股東週年大會(「二零二零年股東週年大會」)。為確保二零二零年股東週年大會能順利舉行,經楊林先生授權和參加會議的董事推舉,本公司執行董事楊宏偉先生主持該會議。為符合守則條文第E.1.2條之其他規定,審核、薪酬、提名及企業管治委員會主席或代表均有出席二零二零年股東周年大會以回答會上相關提問。

除上文所披露者外,請參閱載於本公司即將刊發的二零二零年年報內的「企業管治報告」,以進一步瞭解有關本公司企業管治常規的資料。

董事會

於本公告日期,本公司執行董事為覃衡德先生(首席執行官)、馮明偉先生及楊宏偉先生;本公司非執行董事為J. Erik Fyrwald先生(主席);及本公司獨立非執行董事為高明東先生、盧欣先生及謝孝衍先生。

代表董事會
中化化肥控股有限公司
執行董事兼首席執行官
覃衡德

香港,二零二一年三月三十日

* 僅供識別