

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**Cosmo Lady (China) Holdings Company Limited**

**都市麗人(中國)控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2298)

**截至二零二零年十二月三十一日止年度之  
全年業績公告**

**概要**

在採取各種改革轉型措施後，本集團的經營表現從二零二零年第四季度起已有明顯改善：

- 二零二零年第四季度直營店同店可比銷售上升約7.4%；
- 通過優化和調整銷售及分銷渠道後，二零二零年第四季度的銷售逐漸恢復至跟二零一九年第四季度相若的水平；
- 二零二零年秋冬季度產品的累計售罄率同比上升約10.0%；
- 二零二零年毛利率有明顯改善，達到約48.8% (二零一九年：22.6%)；
- 於二零二零年十二月三十一日，二零一九年或以前的舊存貨已清理約61.5% (以成本計算)，而存貨量已逐漸回復至健康水平；
- 二零二零年經營活動所得現金流入已轉為正數，達到約人民幣5.55億元 (二零一九年：負人民幣2.48億元)；
- 本集團在二零二零年第四季度轉虧為盈，並在二零二零年下半年已有盈利，因此二零二零年全年的虧損較二零二零年上半年的虧損為低；及
- 二零二一年一月一日至三月十四日的未經審計銷售表現：
  - 銷售同比上升約40.2%；
  - 直營店同店可比銷售：同比上升約37.2%；及
  - 加盟店同店可比銷售：同比上升約28.4%。

## 年度業績

都市麗人(中國)控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度之全年業績，連同二零一九年比較數字及經甄選解釋附註如下：

### 綜合損益及其他全面收益表

|                                     |    | 截至十二月三十一日止年度<br>二零二零年<br>人民幣千元 | 二零一九年<br>人民幣千元 |
|-------------------------------------|----|--------------------------------|----------------|
|                                     | 附註 |                                |                |
| 收入                                  | 4  | 3,057,491                      | 4,081,885      |
| 銷售成本                                |    | (1,566,711)                    | (3,159,299)    |
| 毛利                                  |    | 1,490,780                      | 922,586        |
| 銷售及營銷費用                             |    | (1,354,586)                    | (1,612,604)    |
| 一般及行政費用                             |    | (287,521)                      | (304,106)      |
| 金融資產減值損失淨額                          |    | (15,889)                       | (419,550)      |
| 其他收入                                | 5  | 75,187                         | 35,919         |
| 其他收益／(虧損)－淨額                        |    | 6,857                          | (11,438)       |
| 經營虧損                                |    | (85,172)                       | (1,389,193)    |
| 財務收入                                |    | 4,743                          | 9,947          |
| 財務費用                                |    | (55,434)                       | (30,287)       |
| 財務費用－淨額                             |    | (50,691)                       | (20,340)       |
| 分佔權益投資之利潤                           |    | 8,934                          | 2,995          |
| 除所得稅前虧損                             | 6  | (126,929)                      | (1,406,538)    |
| 所得稅減免                               | 7  | 10,603                         | 106,746        |
| 年內虧損                                |    | (116,326)                      | (1,299,792)    |
| 年內其他全面虧損                            |    |                                |                |
| 其後可能重新分類至損益的項目                      |    |                                |                |
| 匯兌差額                                |    | (18,277)                       | 17,388         |
| 其後不會重新分類至損益的項目                      |    |                                |                |
| 以公允價值計量且其變動計入<br>其他綜合收益的權益投資的公允價值變動 |    | (2,122)                        | (9,446)        |
| 年內全面虧損總額                            |    | (136,725)                      | (1,291,850)    |
| 應佔年內虧損：                             |    |                                |                |
| 本公司擁有人                              |    | (118,095)                      | (1,297,812)    |
| 非控制性權益                              |    | 1,769                          | (1,980)        |
|                                     |    | (116,326)                      | (1,299,792)    |
| 應佔全面虧損總額：                           |    |                                |                |
| 本公司擁有人                              |    | (138,494)                      | (1,289,870)    |
| 非控制性權益                              |    | 1,769                          | (1,980)        |
|                                     |    | (136,725)                      | (1,291,850)    |
| 每股虧損                                | 8  | 人民幣分                           | 人民幣分           |
| 基本每股虧損                              |    | (5.32)                         | (57.76)        |
| 攤薄每股虧損                              |    | (5.32)                         | (57.76)        |

# 綜合資產負債表

|                    | 附註 | 於十二月三十一日         |                  |
|--------------------|----|------------------|------------------|
|                    |    | 二零二零年<br>人民幣千元   | 二零一九年<br>人民幣千元   |
| <b>資產</b>          |    |                  |                  |
| <b>非流動資產</b>       |    |                  |                  |
| 物業、廠房及設備           |    | 695,368          | 515,402          |
| 使用權資產              |    | 522,894          | 516,522          |
| 無形資產               |    | 33,975           | 39,871           |
| 於合營公司的投資           |    | 295,107          | 285,174          |
| 於聯營公司的投資           |    | —                | —                |
| 按公允價值計入損益的金融資產     |    | —                | 102,729          |
| 按公允價值計入其他全面收益的金融資產 |    | 67,893           | 74,414           |
| 按金、預付款及其他應收款項      |    | 13,396           | 113,757          |
| 遞延所得稅資產            |    | 211,226          | 178,444          |
|                    |    | <b>1,839,859</b> | <b>1,826,313</b> |
| <b>流動資產</b>        |    |                  |                  |
| 存貨                 |    | 793,730          | 679,845          |
| 應收賬款及應收票據          | 10 | 302,157          | 276,111          |
| 按金、預付款及其他應收款項      |    | 574,129          | 694,154          |
| 按公允價值計入損益的金融資產     |    | 4,623            | 8,822            |
| 定期存款及受限制銀行存款       |    | 266,344          | 630              |
| 現金及現金等價物           |    | 714,569          | 854,164          |
|                    |    | <b>2,655,552</b> | <b>2,513,726</b> |
| <b>資產總值</b>        |    | <b>4,495,411</b> | <b>4,340,039</b> |
| <b>權益</b>          |    |                  |                  |
| 本公司擁有人應佔股本及儲備      |    |                  |                  |
| 股本                 | 11 | 140,312          | 140,312          |
| 股份溢價               | 11 | 1,656,669        | 1,656,669        |
| 其他儲備               |    | 401,310          | 418,807          |
| 保留盈利               |    | 187,289          | 320,835          |
|                    |    | <b>2,385,580</b> | <b>2,536,623</b> |
| 非控制性權益             |    | 22,067           | 15,989           |
| <b>權益總額</b>        |    | <b>2,407,647</b> | <b>2,552,612</b> |
| <b>負債</b>          |    |                  |                  |
| <b>流動負債</b>        |    |                  |                  |
| 應付賬款及應付票據          | 12 | 719,562          | 460,642          |
| 應計費用及其他應付款項        |    | 321,107          | 370,292          |
| 合約負債               |    | 61,261           | 133,675          |
| 當期所得稅負債            |    | 15,805           | —                |
| 貸款                 | 13 | 198,674          | 150,000          |
| 租賃負債               |    | 214,434          | 199,147          |
| 遞延收入               |    | 267              | 436              |
|                    |    | <b>1,531,110</b> | <b>1,314,192</b> |
| <b>非流動負債</b>       |    |                  |                  |
| 貸款                 | 13 | 339,077          | 305,190          |
| 租賃負債               |    | 215,855          | 165,880          |
| 遞延所得稅負債            |    | 893              | 1,070            |
| 遞延收入               |    | 829              | 1,095            |
|                    |    | <b>556,654</b>   | <b>473,235</b>   |
| <b>負債總額</b>        |    | <b>2,087,764</b> | <b>1,787,427</b> |
| <b>權益及負債總額</b>     |    | <b>4,495,411</b> | <b>4,340,039</b> |

## 綜合權益變動表

|                                     | 本公司擁有人應佔    |               |               |               |             | 非控制性        | 權益總額        |
|-------------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
|                                     | 股本<br>人民幣千元 | 股份溢價<br>人民幣千元 | 其他儲備<br>人民幣千元 | 保留盈利<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 | 權益<br>人民幣千元 |             |
| 於二零二零年一月一日                          | 140,312     | 1,656,669     | 418,807       | 320,835       | 2,536,623   | 15,989      | 2,552,612   |
| 全面收益                                |             |               |               |               |             |             |             |
| 年內虧損                                | -           | -             | -             | (118,095)     | (118,095)   | 1,769       | (116,326)   |
| 其他全面虧損                              |             |               |               |               |             |             |             |
| 匯兌差額                                | -           | -             | (18,277)      | -             | (18,277)    | -           | (18,277)    |
| 以公允價值計量且其變動計入其他<br>綜合收益的權益投資的公允價值變動 | -           | -             | (2,122)       | -             | (2,122)     | -           | (2,122)     |
| 年內全面虧損總額                            | -           | -             | (20,399)      | (118,095)     | (138,494)   | 1,769       | (136,725)   |
| 與擁有人交易總額                            |             |               |               |               |             |             |             |
| 與非控股權益的交易                           | -           | -             | (3,308)       | -             | (3,308)     | 3,308       | -           |
| 基於股權結算的補償                           | -           | -             | 8,823         | -             | 8,823       | -           | 8,823       |
| 就股份獎勵計劃購買的股份                        | -           | -             | (18,064)      | -             | (18,064)    | -           | (18,064)    |
| 非控制性權益貢獻                            | -           | -             | -             | -             | -           | 1,001       | 1,001       |
| 與擁有人交易總額                            | -           | -             | (12,549)      | -             | (12,549)    | 4,309       | (8,240)     |
| 轉撥至法定儲備                             | -           | -             | 15,451        | (15,451)      | -           | -           | -           |
| 於二零二零年十二月三十一日                       | 140,312     | 1,656,669     | 401,310       | 187,289       | 2,385,580   | 22,067      | 2,407,647   |
| 於二零一九年一月一日                          | 140,755     | 1,866,386     | 416,471       | 1,623,937     | 4,047,549   | 15,056      | 4,062,605   |
| 全面收益                                |             |               |               |               |             |             |             |
| 年內虧損                                | -           | -             | -             | (1,297,812)   | (1,297,812) | (1,980)     | (1,299,792) |
| 其他全面虧損                              |             |               |               |               |             |             |             |
| 匯兌差額                                | -           | -             | 17,388        | -             | 17,388      | -           | 17,388      |
| 以公允價值計量且其變動計入其他<br>綜合收益的權益投資的公允價值變動 | -           | -             | (9,446)       | -             | (9,446)     | -           | (9,446)     |
| 年內全面虧損總額                            | -           | -             | 7,942         | (1,297,812)   | (1,289,870) | (1,980)     | (1,291,850) |
| 與擁有人交易總額                            |             |               |               |               |             |             |             |
| 已支付股息                               | -           | (196,706)     | -             | -             | (196,706)   | -           | (196,706)   |
| 市場購回及註銷的股份                          | (443)       | (13,011)      | -             | -             | (13,454)    | -           | (13,454)    |
| 基於股權結算的補償                           | -           | -             | 7,944         | -             | 7,944       | -           | 7,944       |
| 就股份獎勵計劃購買的股份                        | -           | -             | (18,840)      | -             | (18,840)    | -           | (18,840)    |
| 非控制性權益貢獻                            | -           | -             | -             | -             | -           | 2,913       | 2,913       |
| 與擁有人交易總額                            | (443)       | (209,717)     | (10,896)      | -             | (221,056)   | 2,913       | (218,143)   |
| 轉撥至法定儲備                             | -           | -             | 5,290         | (5,290)       | -           | -           | -           |
| 於二零一九年十二月三十一日                       | 140,312     | 1,656,669     | 418,807       | 320,835       | 2,536,623   | 15,989      | 2,552,612   |

## 綜合現金流量表

|                          | 截至十二月三十一日止年度     |                  |
|--------------------------|------------------|------------------|
|                          | 二零二零年            | 二零一九年            |
|                          | 人民幣千元            | 人民幣千元            |
| <b>經營活動所得現金流量</b>        |                  |                  |
| 經營所得／(所用)現金              | 593,593          | (183,752)        |
| 已付所得稅                    | (38,161)         | (64,177)         |
| <b>經營活動所得／(所用)現金淨額</b>   | <b>555,432</b>   | <b>(247,929)</b> |
| <b>投資活動所得現金流量</b>        |                  |                  |
| 出售物業、廠房及設備所得款項           | 3,686            | 1,719            |
| 出售土地使用權的收益               | —                | 7,788            |
| 已收利息                     | 4,743            | 9,947            |
| 從按公允價值計入損益的金融資產所收的投資收入   | 1,297            | 157              |
| 從按公允價值計入其他全面收益的金融資產所收的股息 | 11,402           | —                |
| 支付按公允價值計入其他全面收益的金融資產     | —                | (23,366)         |
| 購買物業、廠房及設備               | (139,072)        | (193,497)        |
| 購買無形資產                   | (1,996)          | (8,219)          |
| 合營公司回款／(向合營公司墊款)         | 2,306            | (3,267)          |
| 向合營公司注資                  | (999)            | (116,389)        |
| 提前收到擬出售按公允價值計入損益的金融資產的款項 | —                | 100,000          |
| 收到初步期限超過三個月的定期存款         | 630              | —                |
| 釋放受限制銀行存款                | —                | 9,225            |
| <b>投資活動所用現金淨額</b>        | <b>(118,003)</b> | <b>(215,902)</b> |
| <b>融資活動所得現金流量</b>        |                  |                  |
| 就股份獎勵計劃購買本公司股份           | (18,064)         | (18,840)         |
| 支付購回本公司股份款項              | —                | (13,454)         |
| 非控制性權益注資                 | 1,001            | 2,913            |
| 抵押受限制銀行存款                | (266,344)        | —                |
| 銀行貸款所得款項                 | 269,284          | 470,000          |
| 償還銀行貸款                   | (186,723)        | (198,770)        |
| 已付貸款利息                   | (32,942)         | (20,324)         |
| 租賃付款中的固定租金部份             | (338,487)        | (218,115)        |
| 已付股息                     | —                | (196,706)        |
| <b>融資活動所用現金淨額</b>        | <b>(572,275)</b> | <b>(193,296)</b> |
| 現金及現金等價物減少淨額             | (134,846)        | (657,127)        |
| 年初現金及現金等價物               | 854,164          | 1,496,163        |
| 匯率變動影響                   | (4,749)          | 15,128           |
| <b>年末現金及現金等價物</b>        | <b>714,569</b>   | <b>854,164</b>   |

附註：

## 1 一般資料

本公司於二零一四年一月二十八日根據開曼群島公司法(二零一零年修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本集團主要業務為於中華人民共和國(「中國」)從事設計、營銷及銷售貼身衣物產品。本公司普通股於二零一四年六月二十六日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司董事認為，Yao Li Investment Holdings Limited(一家於英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)註冊成立並由鄭耀南先生控制的有限公司)為本公司最終控股公司。

除另有指明者外，綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，並於二零二一年三月三十日經本公司董事會批准刊發。

## 2 編製基準

本集團的綜合財務報表乃根據所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及按照歷史成本法編製，並就按公允價值計入損益的金融資產及按公允價值計入其他全面收益的金融資產的重估而作出修訂。

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。

### (a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已於二零二零年一月一日開始之年度報告期間首次採用以下準則及修訂：

- 物料定義—對《國際會計準則第1號和8號》的修訂
- 業務定義—對《國際財務報告準則第3號》的修訂
- 利率基準改革—對《國際財務報告準則第9號》、《國際財務報告準則第7號》及《國際會計準則第39號》的修訂
- 修訂財務報告概念框架

本集團還選擇儘早通過以下修正案：

- 《國際財務報告準則第16號》之修正—「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」

除上文所載之《國際財務報告準則第16號》之修訂外，上文所列之修訂對先前期間確認之金額並無任何影響，且預期不會對本期或未來期間造成重大影響。

(b) 已發行但未生效之新訂準則、對現有準則的修訂及詮釋

本報告期間已發佈若干不強制採納的新訂會計準則及詮釋，且本集團未提早採納於二零二零年十二月三十一日的報告期內。該等準則預計不會在當前或未來報告期間對本集團以及可預見的未來交易產生重大影響。

| 準則、修訂或詮釋          | 主題                | 於下列日期或之後<br>開始的年度<br>會計期間生效 |
|-------------------|-------------------|-----------------------------|
|                   |                   |                             |
| 《國際會計準則第16號》之修訂本  | 物業，廠房及設備：擬定用途前的收益 | 二零二二年一月一日                   |
| 《國際財務報告準則第3號》之修訂本 | 概念框架參考            | 二零二二年一月一日                   |
| 《國際會計準則第37號》之修訂本  | 繁重的合同—履行合同的成本     | 二零二二年一月一日                   |
| 2018–2020週期的年度改進  | 國際財務報告準則的改進       | 二零二二年一月一日                   |
| 《國際財務報告準則第17號》    | 保險合約              | 二零二三年一月一日                   |
| 《國際會計準則第1號》之修訂本   | 流動負債或非流動負債的分類     | 二零二三年一月一日                   |
| 《國際財務報告準則第10號》及   | 投資者與其合作夥伴或合資      | 待確定                         |
| 《國際會計準則第28號》之修訂本  | 企業之間的資產出售或出資      |                             |

3 分部資料

本集團作為單一經營分部營運。單一經營分部的報告方式與向首席營運決策者提供的內部報告貫徹一致。負責分配資源及評核經營分部表現的首席營運決策者，為作出策略性決定的執行董事。

本集團主要從事設計、營銷及銷售貼身衣物產品。本集團所有主要收入均來自中國。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無任何單一外部客戶產生的收入佔本集團收入逾10%（二零一九年：無）。

4 收入

|               | 截至十二月三十一日止年度     |                  |
|---------------|------------------|------------------|
|               | 二零二零年<br>人民幣千元   | 二零一九年<br>人民幣千元   |
| 零售            | 1,150,951        | 1,378,873        |
| 向加盟商銷售        | 1,127,029        | 1,950,422        |
| 電子商務          | 763,684          | 627,481          |
| 原材料買賣         | 15,827           | 125,109          |
|               | <b>3,057,491</b> | <b>4,081,885</b> |
| 於十二月三十一日      |                  |                  |
|               | 二零二零年<br>人民幣千元   | 二零一九年<br>人民幣千元   |
| 有關向加盟商銷售的合約負債 | 52,730           | 108,227          |
| 有關原材料買賣的合約負債  | 8,531            | 25,448           |
|               | <b>61,261</b>    | <b>133,675</b>   |

本報告年度內確認有關於二零二零年一月一日結轉的合同負債之收入約人民幣133,675,000元。

## 5 其他收入

|                          | 截至十二月三十一日止年度   |                |
|--------------------------|----------------|----------------|
|                          | 二零二零年<br>人民幣千元 | 二零一九年<br>人民幣千元 |
| 物流倉儲及送貨收入(附註(a))         | 30,630         | 10,252         |
| 從按公允價值計入其他全面收益的金融資產所收的股息 | 18,057         | —              |
| 政府獎勵(附註(b))              | 10,621         | 13,559         |
| 軟件使用費收入                  | 1,005          | 1,290          |
| 從按公允價值計入損益的金融資產之投資收入     | 1,297          | 157            |
| 其他                       | 13,577         | 10,661         |
|                          | <b>75,187</b>  | <b>35,919</b>  |

附註：

(a) 這些主要是物流倉儲及送貨收入約人民幣70,479,000元(2019年：人民幣59,561,000元)與其直接成本約人民幣43,819,000元(2019年：人民幣50,051,000元)相抵銷。

(b) 這些主要是從中國各地政府獲得的獎勵。沒有與這些獎勵金有關的未滿足條件或或有事項。

與成本相關的政府獎勵被遞延並在損益中確認，以使其與擬補償的成本相匹配。

與購買物業，廠場和設備有關的政府獎勵，作為遞延收益計入非流動負債，並在相關資產的預期使用壽命內按直線法計入損益。

## 6 除所得稅前虧損

|                | 截至十二月三十一日止年度   |                |
|----------------|----------------|----------------|
|                | 二零二零年<br>人民幣千元 | 二零一九年<br>人民幣千元 |
| 聯營安排下門店的經營費用   | 219,049        | 605,313        |
| 僱員福利費用(包括董事酬金) | 326,863        | 399,820        |
| 其他經營租賃費用       | 13,063         | 27,330         |
| 折舊及攤銷          | 459,284        | 241,251        |
| 營銷及推廣費用        | 233,903        | 190,141        |
| 電子商務平台服務費      | 95,024         | 76,583         |
| 存貨撥備           | 65,362         | 737,912        |
| 一次性豁免應收賬款      | —              | 326,602        |
| 應收賬款減值撥備       | 12,983         | 68,665         |
| 其他應收賬款減值撥備     | 2,906          | 24,283         |

## 7 所得稅減免

|                  | 截至十二月三十一日止年度    |                  |
|------------------|-----------------|------------------|
|                  | 二零二零年<br>人民幣千元  | 二零一九年<br>人民幣千元   |
| 當期所得稅            |                 |                  |
| －香港利得稅(附註(a))    | －               | －                |
| －中國企業所得稅(附註(b))  | 22,356          | 17,090           |
| －以前年度超額撥備(附註(d)) | －               | (25,198)         |
|                  | <b>22,356</b>   | <b>(8,108)</b>   |
| 遞延所得稅            |                 |                  |
| －當期遞延所得稅         | (32,959)        | (101,249)        |
| －以前年度超額撥備(附註(d)) | －               | 2,611            |
|                  | <b>(32,959)</b> | <b>(98,638)</b>  |
| 所得稅減免            | <b>(10,603)</b> | <b>(106,746)</b> |

### 附註：

#### (a) 香港利得稅

截至二零二零年十二月三十一日止年度，適用的香港利得稅稅率為16.5%(二零一九年：16.5%)。

#### (b) 中國企業所得稅

本公司的一家附屬公司廣東都市麗人實業有限公司(「廣東都市麗人」)於二零一九年四月被授予高新技術企業(「高新技術企業」)的優惠稅率15%，有效期為從二零一八年至二零二零年的三年。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團其他中國附屬公司根據有關中國企業所得稅的現行法例、其詮釋及慣例按年內估計應課稅利潤，以稅率25%(二零一九年：25%)計算須繳的中國企業所得稅。

#### (c) 海外所得稅

本公司根據開曼群島法例第22章公司法於開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司，故獲豁免繳納開曼群島所得稅。本公司於英屬維爾京群島註冊成立的直接附屬公司乃根據英屬維爾京群島國際商業公司法註冊成立，故獲豁免繳納英屬維爾京群島所得稅。

#### (d) 以前年度超額撥備

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，企業所得稅稅率為25%。此外，按「企業所得稅法」規定，對於符合高新技術企業資格的企業，可享受15%的優惠稅率。截至二零一八年十二月三十一日止年度，廣東都市麗人向相關政府部門申請從二零一八年至二零二零年被指定為高新技術企業。二零一九年四月，廣東都市麗人獲得相關政府部門批准成為高新技術企業，並獲得在從二零一八年至二零二零年財政年度使用優惠企業所得稅法稅率15%。超額撥備代表15%至25%(二零一八年所用的企業所得稅率)之間的差額。

## 8 每股虧損

### 基本

每股基本虧損是以本公司擁有人應佔虧損除以年內已發行普通股的加權平均數目計算。

|                        | 截至十二月三十一日止年度     |                    |
|------------------------|------------------|--------------------|
|                        | 二零二零年<br>人民幣千元   | 二零一九年<br>人民幣千元     |
| 本公司擁有人應佔年內虧損(人民幣千元)    | <u>(118,095)</u> | <u>(1,297,812)</u> |
| 就每股基本虧損而言的普通股加權平均數(千股) | <u>2,221,102</u> | <u>2,247,066</u>   |
| 每股基本虧損(每股人民幣分)         | <u>(5.32)</u>    | <u>(57.76)</u>     |

附註：截至二零二零年十二月三十一日止年度，就每股基本虧損而言的普通股加權平均數已就截至二零二零年十二月三十一日止年度內就股份獎勵計劃而購買本公司的普通股之影響作出調整。

### 攤薄

截至二零二零年十二月三十一日止年度，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，因為不存在潛在攤薄股份。

## 9 股息

於二零二一年三月三十日舉行的會議上，董事會不建議向本公司股東派付截至二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息(二零一九年：無)。

董事會不建議向本公司股東派付截至二零二零年六月三十日止六個月的中期股息(二零一九年：無)。

## 10 應收賬款及應收票據

|              | 於十二月三十一日        |                 |
|--------------|-----------------|-----------------|
|              | 二零二零年<br>人民幣千元  | 二零一九年<br>人民幣千元  |
| 應收賬款—應收第三方款項 | 383,745         | 349,347         |
| 應收票據         | 2,872           | —               |
| 減：虧損津貼       | <u>(84,460)</u> | <u>(73,236)</u> |
| 應收賬款及應收票據—淨額 | <u>302,157</u>  | <u>276,111</u>  |

(a) 於二零二零年十二月三十一日，本集團應收賬款帳面值與其公允價值相若並均主要以人民幣計值。

- (b) 本集團應收賬款主要來自向具有合適信貸記錄的若干加盟商客戶作出的銷售收入。本集團一般就季節性產品授予加盟商客戶自發票日期起計60至90日的信貸期。本集團也於新門店首份產品訂單授予加盟商180至360日的信貸期。本集團亦於某些情況下向一些加盟商授予額外信貸期。於二零二零年十二月三十一日，按發票日期所作應收賬款賬齡分析如下：

|                 | 於十二月三十一日       |                |
|-----------------|----------------|----------------|
|                 | 二零二零年<br>人民幣千元 | 二零一九年<br>人民幣千元 |
| 應收賬款，總額         |                |                |
| —30日以內          | 143,215        | 88,808         |
| —超過30日但於60日以內   | 41,710         | 65,006         |
| —超過60日但於90日以內   | 42,608         | 51,064         |
| —超過90日但於180日以內  | 60,935         | 49,485         |
| —超過180日但於360日以內 | 38,498         | 50,676         |
| —超過360日         | 56,779         | 44,308         |
|                 | <u>383,745</u> | <u>349,347</u> |

## 11 股本及股份溢價

|                            | 普通股數目                | 股本<br>人民幣千元    | 股份溢價<br>人民幣千元    | 總額<br>人民幣千元      |
|----------------------------|----------------------|----------------|------------------|------------------|
| 於二零一九年一月一日                 | 2,256,234,213        | 140,755        | 1,866,386        | 2,007,141        |
| 於市場上購回和註銷股份<br>(附註(a)及(b)) | (6,777,000)          | (443)          | (13,011)         | (13,454)         |
| 股息                         | —                    | —              | (196,706)        | (196,706)        |
| 於二零一九年十二月三十一日              | 2,249,457,213        | 140,312        | 1,656,669        | 1,796,981        |
| 於二零二零年十二月三十一日              | <u>2,249,457,213</u> | <u>140,312</u> | <u>1,656,669</u> | <u>1,796,981</u> |

附註：

(a) 於二零一八年年末購回的210,000股股份已於二零一九年年初註銷。

(b) 於二零一九年購回的6,567,000股股份已於二零一九年內註銷。

## 12 應付賬款和應付票據

|         | 於十二月三十一日        |                 |
|---------|-----------------|-----------------|
|         | 於二零二零年<br>人民幣千元 | 於二零一九年<br>人民幣千元 |
| 應付第三方款項 | 469,754         | 440,928         |
| 應付關連方款項 | <u>143</u>      | <u>19,714</u>   |
| 應付帳款    | 469,897         | 460,642         |
| 應付票據    | <u>249,665</u>  | <u>—</u>        |
|         | <u>719,562</u>  | <u>460,642</u>  |

於二零二零年十二月三十一日，本集團應付賬款為不計息，且因到期日短，其公允價值與其賬面值相若。

於二零二零年十二月三十一日，應付賬款以人民幣計值。按發票日期呈列的應付賬款於二零二零年十二月三十一日的賬齡分析如下：

|                  | 於十二月三十一日       |                |
|------------------|----------------|----------------|
|                  | 二零二零年<br>人民幣千元 | 二零一九年<br>人民幣千元 |
| 應付帳款             |                |                |
| — 30日以內          | 187,983        | 76,738         |
| — 超過30日但於60日以內   | 69,689         | 50,898         |
| — 超過60日但於90日以內   | 97,634         | 150,834        |
| — 超過90日但於180日以內  | 111,152        | 130,202        |
| — 超過180日但於360日以內 | 3,191          | 47,521         |
| — 超過360日         | 248            | 4,449          |
|                  | <u>469,897</u> | <u>460,642</u> |

### 13 貸款

|             | 於十二月三十一日       |                |
|-------------|----------------|----------------|
|             | 二零二零年<br>人民幣千元 | 二零一九年<br>人民幣千元 |
| 非即期         |                |                |
| 有抵押銀行貸款(附註) | 339,077        | 189,990        |
| 無抵押銀行貸款     | <u>—</u>       | <u>115,200</u> |
|             | 339,077        | 305,190        |
| 即期          |                |                |
| 有抵押銀行貸款(附註) | 190,300        | —              |
| 無抵押銀行貸款     | <u>8,374</u>   | <u>150,000</u> |
|             | 198,674        | 150,000        |
|             | <u>537,751</u> | <u>455,190</u> |

貸款變動分析如下：

|                    | 人民幣千元          |
|--------------------|----------------|
| 於二零二零年一月一日之期初金額    | 455,190        |
| 償還銀行貸款             | (186,723)      |
| 銀行貸款所得款項           | <u>269,284</u> |
| 於二零二零年十二月三十一日之期末金額 | <u>537,751</u> |

附註：該項銀行貸款以本集團的若干建築物及土地使用權約人民幣483,071,000元作抵押(二零一九年：人民幣360,590,000元)。

由於貼現的影響並不重大，非即期貸款的公允價值與其賬面值相若。公允價值乃根據現金流量使用5.11%(二零一九年：6.46%)的加權平均貸款利率貼現計算，並處於公允價值層級第二級。本集團貸款之帳面值以人民幣計值。

## 業務回顧

二零二零年，由於二零一九年冠狀病毒病爆發和快速傳播，多個國家及地區均採取適當措施以減低其負面影響。這些措施包括但不限於大規模旅遊限制、社交隔離、停止上班和上學。因此各種經濟活動均有所減少，並對全球宏觀經濟造成重大下行壓力。

中國的經濟也受到疫情的影響。根據中國國家統計局的資料，二零二零年的國內生產總值只上升了約2.3%，乃近三十年以來最低的增幅。各項防疫措施減低了購物地區的人流量和消費者的消費欲望，對國內服裝行業有重大衝擊。二零二零年服裝類商品零售總額同比下跌約6.6%，而規模以上服裝企業的服裝產量則同比下降約11.3%。

此外，國內貼身衣物市場競爭激烈，繼續在銷售渠道多元化、產品質量及產品組合方面經歷結構性調整。

董事會已採取和將採取以下措施以減低上述各項的影響，並繼續實施於二零一九年下半年採取的轉型計劃：

### 1. 產品新發展

- (a) 本集團繼續自快時尚性感產品轉至科技、健康、舒適、高顏值和高性價比的產品；
- (b) 聚焦經典產品並大幅減少庫存單位(SKU)總數量(例如二零二零年春夏季度產品和二零二零年秋冬季度產品的SKU總數量，較二零一九年的減少超過30%)；
- (c) 推出更多優質和高科技新產品(例如柔心杯文胸、零感內衣、無塵棉家居服、使用超細紗線和獨特織法的防風保暖衣、超彈力內褲)；
- (d) 二零二零年秋冬季度推出的產品受到市場歡迎，其累計售罄率較二零一九年秋冬季度產品的累計售罄率提高約10%；及
- (e) 推廣二零二一年春夏季度產品，獲得本集團加盟商的正面評價。二零二一年春夏季度訂貨會的加盟商訂單金額同比二零二零年春夏季度訂貨會的訂單金額增幅超過30%。

### 2. 智慧零售及會員管理

- (a) 繼續加強跟各個主要電商平台，包括阿里巴巴(例如犀牛智造)、京東及唯品會的合作，並積極在其他電商平台(例如抖音)發展業務；
- (b) 加快推動線上「智慧零售」的發展，包括騰訊小程序和網上直播，和推動打通小程序和其他營銷系統，實現全渠道營銷和延長營業時間；
- (c) 在二零二零年第四季度開始，跟中國有贊有限公司聯手，一起推動加盟商的騰訊小程序業務。這將加強加盟商與本集團會員的互動，為加盟商帶來更多銷售機會；

- (d) 在二零二零年合共進行了九場直播，為門店帶來銷售收入約人民幣150,000,000元。二零二一年將增加直播次數，預期為門店帶來更多銷售收入；及
- (e) 優化會員系統、精細化會員管理、建立標準化的會員標籤體系、搭建客戶數據平台、精準產品推薦及精準促銷，以改善會員購買率、複購率和活躍率，並動用約60,000,000會員的私域流量推動銷售。

### 3. 線下零售門店最新發展

- (a) 隨著疫情的影響逐漸減弱，線下實體店的營運在二零二零年下半年逐步改善，直營店的同店可比銷售從二零二零年九月中旬起開始轉正，而二零二零年第四季度同店可比銷售上升約7.4%；
  - (b) 優化和調整銷售及分銷渠道，關閉某些開設在不合適地區的門店和錄得較大虧損的門店；
  - (c) 截至二零二零年十二月三十一日，以新形象開設和翻新的第七代門店有六百九十一間，而第七代門店在二零二零年的銷售表現亮麗。加盟商在二零二一年第一季度已簽約在未來開設約四百間門店，預期在二零二一年將有淨開店二百至三百間；
  - (d) 截至二零二零年十二月三十一日，以「家庭生活理念」為主題於購物中心開設和翻新的門店有十五間，而這些生活家居門店在二零二零年第四季度有滿意的銷售表現；及
  - (e) 截至二零二零年十二月三十一日，已開設約一百間工廠特賣店／折扣店，以協助清理存貨。
4. 加大清理舊存貨的力度—雖然受到疫情的影響，仍能出售大部份二零一九年或以前年度採購的舊存貨，其成本佔上述舊存貨的原成本約61.5%，而存貨量逐漸回復至健康水平；
5. 推出新的品牌故事，聚焦爆品的推廣和加強傳播品牌力度；
6. 優化供應鏈管理、產品設計、商品企劃和商品運營的能力(例如準確訂貨和補貨、靈活貨品調撥、產品生命週期管理)及到現場了解消費者的現實需要，從而改善效率、降低成本和快速對市場反應；及
7. 加速投資數位元化轉型，協助營運和管理(例如門店排班系統、門店補貨系統、訂貨系統、訂單管理系統、倉存管理系統等)，並使本集團能更快速和合適地應對市場的變化。

## 財務回顧

### 收入

本集團收入主要源自銷售產品，包括向加盟商或透過直營門店及網絡銷售平台向消費者銷售產品。

年內，由於受到在「業務回顧」一節所列出的原因之影響，本集團產品銷售收入下降約23.1%，而總收入則下跌約25.1%。

### 按銷售渠道劃分的收入

本集團透過遍佈中國多個城市的龐大門店網絡及網上銷售平台向消費者銷售產品。下表列載按銷售渠道劃分的總收入明細：

|        | 截至十二月三十一日的年度 |       |           |       |
|--------|--------------|-------|-----------|-------|
|        | 二零二零年        |       | 二零一九年     |       |
|        | 人民幣千元        | %     | 人民幣千元     | %     |
| 零售     | 1,150,951    | 37.6  | 1,378,873 | 33.8  |
| 向加盟商銷售 | 1,127,029    | 36.9  | 1,950,422 | 47.8  |
| 電子商務   | 763,684      | 25.0  | 627,481   | 15.4  |
| 產品銷售收入 | 3,041,664    | 99.5  | 3,956,776 | 97.0  |
| 原材料買賣  | 15,827       | 0.5   | 125,109   | 3.0   |
| 總收入    | 3,057,491    | 100.0 | 4,081,885 | 100.0 |

在採取改革轉型措施後，二零二零年下半年的銷售已有改善：

- (a) 零售方面，二零二零年下半年的銷售同比上升約9.3%至約人民幣729,177,000元(二零一九年：人民幣667,250,000元)；
- (b) 電子商業方面，二零二零年下半年的銷售同比上升約25.5%至約人民幣381,366,000元(二零一九年：人民幣303,852,000元)；及
- (c) 二零二零年秋冬季度訂貨會於二零二零年三月舉行，加盟商訂貨量因疫情而較少，影響了二零二零年下半年向加盟商銷售的金額。

向加盟商銷售方面，二零二零年下半年的銷售同比下跌約29.2%至約人民幣614,974,000元(二零一九年：人民幣868,835,000元)，但已較二零二零年上半年下跌的幅度約52.7%較低。

加盟商二零二零年全年的零售下跌約29.5%，其跌幅較向加盟商銷售的跌幅約42.2%為低，反映加盟商的實際零售收入較其預期為佳。

由於需要專注推動改革和處理疫情帶來的影響，原材料買賣活動在二零二零年大幅減少。

### 各項產品的銷售佔總收入的比例

本集團的收入主要源自貼身衣物產品系列：文胸、內褲、睡衣及家居服、保暖服及其他產品。下表載列各項產品的銷售佔總收入的比例：

|                 | 截至十二月三十一日的年度 |       |
|-----------------|--------------|-------|
|                 | 二零二零年        | 二零一九年 |
|                 | %            | %     |
| 文胸              | 49.0         | 45.9  |
| 內褲              | 17.6         | 18.3  |
| 睡衣及家居服          | 14.3         | 14.1  |
| 保暖服             | 9.3          | 8.8   |
| 其他產品(附註(a)和(b)) | 9.3          | 9.9   |
| 產品銷售收入          | 99.5         | 97.0  |
| 原材料買賣           | 0.5          | 3.0   |
| 總收入             | 100          | 100   |

附註：包括打底褲及緊身褲背心，襪子及配飾。

(a) 較高毛利率的文胸產品之銷售佔總收入的比例上升至49.0%(二零一九年：45.9%)；及

(b) 較低毛利率的原材料買賣收入佔總收入的比例下跌至約0.5%(二零一九年：3.0%)。

### 毛利率

年內，雖然二零二零年原材料價格有所上升，本集團的毛利率上升至約48.8%(二零一九年：22.6%)。大幅上升主要是由於：

- (a) 繼續實施轉型計劃，優化供應鏈管理、商品運營及商品企劃的能力，從而降低成本和改善毛利率；
- (b) 二零二零年的產品力改善，更有競爭力，售罄率優於二零一九年；
- (c) 銷售結構轉變，較高毛利率的產品(例如塑身衣)之銷售在二零二零年優於二零一九年；及
- (d) 出售已在二零一九年提取撥備的舊存貨。

### 銷售及營銷費用

銷售及營銷費用主要包括僱員福利費用、聯營安排下門店的經營費用、營銷及推廣費用、電子商務平台服務費、折舊及攤銷以及其他。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，銷售及營銷費用減少約16.0%至約人民幣1,354,586,000元(二零一九年：人民幣1,612,604,000元)，主要是由於優化和調整銷售及分銷渠道，關閉一些錄得虧損的門店而使各種門店有關費用下跌所致。

## 一般及行政費用

一般及行政費用主要包括僱員福利費用、使用權資產減值準備、諮詢服務費、差旅費、折舊及攤銷以及其他。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，一般及行政費用減少約5.5%至約人民幣287,521,000元(二零一九年：人民幣304,106,000元)，主要是由於僱員福利費用下降所致。

## 其他收入

其他收入主要包括政府獎勵、物流倉儲和送貨收入、按公允價值計入其他全面收益的金額資產所收的股息、軟件使用費收入及其他。年內，其他收入增加約109.3%至約人民幣75,187,000元(二零一九年：人民幣35,919,000元)，主要是由於物流倉儲和送貨收入及從按公允價值計入其他全面收益的金融資產所收的股息增加所致。

## 財務費用－淨額

財務費用－淨額主要指銀行貸款和租賃負債的財務費用減去短期銀行存款及給供應商預付款的利息收入。

財務收入約人民幣4,743,000元(二零一九年：人民幣9,947,000元)，減少主要是由於短期銀行存款的利息收入減少所致。

財務費用約人民幣55,434,000元(二零一九年：人民幣30,287,000元)，增加主要是銀行貸款和租賃負債金額增加了。

## 所得稅減免

本集團在財務報表中確認適當的遞延稅資產金額，使到出現所得稅減免。

於二零二零年十二月三十一日，本集團已履行所有納稅義務，且概無任何未解決稅項糾紛。

## 營運資本管理

|                   | 於十二月三十一日     |         |
|-------------------|--------------|---------|
|                   | 二零二零年        | 二零一九年   |
|                   | 人民幣千元        | 人民幣千元   |
| 存貨金額(附註(a))       | 793,730      | 679,845 |
|                   | 截至十二月三十一日的年度 |         |
|                   | 二零二零年        | 二零一九年   |
| 存貨平均週轉天數(附註(a))   | 172天         | 107天    |
| 應收賬款平均週轉天數(附註(b)) | 35天          | 49天     |
| 應付賬款平均週轉天數(附註(c)) | 137天         | 68天     |

請參閱本公司二零一九年的年報，其中披露已提了一次性的存貨撥備約人民幣737,912,000元、一次性豁免主要客戶拖欠的金額約人民幣326,602,000元及大額應收賬款撥備約人民幣68,665,000元。

附註：

- (a) 存貨平均週轉天數增加至約172天(二零一九年十二月三十一日：107天)，主要是因為上述一次性存貨撥備使二零一九年的銷售成本大幅上升，而使到二零一九年的存貨平均週轉天數偏低所致。

於二零二零年十二月三十一日，二零一九年或以前的舊存貨已清理約61.5%(以成本計算)，存貨量已逐漸回復至健康水平。存貨結餘額較二零一九年十二月三十一日的為高，主要是因為於二零二零年購入高科技、健康、舒適、高顏值和高性價比的新存貨。於二零二零年十二月三十一日新存貨的餘額約人民幣523,779,000元。

- (b) 應收賬款平均週轉天數下跌至約35天(二零一九年十二月三十一日：49天)，主要是因為二零一八年十二月三十一日的應收賬款餘額特別高，並應用於計算二零一九年的應收賬款平均週轉天數所致。在做了上述一次性豁免主要客戶拖欠的金額和大額應收賬款撥備後，應收賬款平均週轉天數已回復至正常水平。

- (c) 應付賬款平均週轉天數增加至約137天(二零一九年十二月三十一日：68天)主要是因為上述一次性存貨撥備使二零一九年的銷售成本大幅上升，而使到二零一九年的應付賬款平均週轉天數偏低及供應商給予本集團較長賬期所致。

## 流動資金及財務資源

本集團保持穩健的資產負債表。於二零二零年十二月三十一日，本集團的定期存款、受限制銀行存款和現金及現金等價物約人民幣980,913,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣854,794,000元)及銀行貸款約人民幣537,751,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣455,190,000元)。於二零二零年十二月三十一日流動比率約1.7倍(二零一九年十二月三十一日：1.9倍)。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的總負債比率(按銀行貸款額佔股東權益總額的百分比計算)約為22.3%(二零一九年十二月三十一日：17.8%)。總負債比率上升是由於銀行貸款增加了。淨負債比率(按銀行貸款額減定期存款、受限制銀行存款和現金及現金等價物佔股東權益總額的百分比計算)約為負18.4%(二零一九年十二月三十一日：負15.7%)，因本集團處於淨現金狀況。

## 外匯風險

本集團大部分收入、費用及原材料採購是以人民幣結算的。本集團從沒有在將國內附屬公司的利潤匯到國外控股公司方面遇到很大的困難。

## 委聘專業顧問

本集團於今年繼續聘任一家國際性領先的諮詢公司波士頓諮詢公司協助本集團在各方面(例如整體業務佈局、主品牌業務模式、改善門店結構、戰略落地身與各項措施的優先次序、存貨管理、優化管理組織架構及決定短期、中期和長期的戰略部署)進行改革。

## 首次公開發售所得款項用途

本公司普通股於二零一四年六月二十六日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司首次公開發售所得款項約1,463,245,000港元，而淨額約1,386,405,000港元。參閱本公司於二零二零年九月二十九日刊發的二零二零年中期報告，上述淨額已於二零二零年八月三十一日全部用完。

## 籌集資金款項的用途

### 向復星發股

請參閱本公司日期為二零一七年五月五日和二零一七年五月十七日以一般授權發行新股票的公告(「向復星發股」)。於二零一七年五月十七日，本公司以每股2.50港元的價格向復星國際有限公司之全資附屬公司發行240,000,000股股份，募集所得款項為600,000,000港元，而淨款項約599,000,000港元。

當時定下本公司向復星發股所得款項的淨額，有意用作為本集團銷售分銷管道改革、潛在兼併、收購和合作項目及一般營運資金用途提供資金。截至二零二零年十二月三十一日，所得款項淨額作以下用途：

| 所得款項淨額用途         | 所得款項淨額<br>原擬定用途<br>港元 | 截至二零二零年<br>十二月三十一日<br>已動用金額<br>港元 | 悉數動用<br>該未動用結餘的<br>預期時間表(附註) |
|------------------|-----------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| 為本集團銷售分銷渠道改革提供資金 | 39,000,000            | 39,000,000                        | 不適用                          |
| 潛在兼併、收購和合作項目     | 30,000,000            | -                                 | 於二零二三年年底<br>之前               |
| 一般營運資金用途         | 530,000,000           | 530,000,000                       | 不適用                          |

附註：悉數動用該未動用結餘的預期時間表乃基於本集團對未來市況的最佳估計，視乎市況的未來發展，可能會發生變化。

向復星發股尚未動用之所得款項淨額已存入某些持牌銀行。本公司將繼續積極尋找合適的機會，但並未有確實的時間及並未能預期何時能找到這些機會。

### 向Windcreek發股

請參閱本公司日期為二零一八年四月二十六日及二零一八年五月二十五日以一般授權發行新股票的公告(「向Windcreek發股」)。於二零一八年五月二十五日，本公司以每股4.20港元的價格分別向JD.com, Inc.之一家間接全資附屬公司Windcreek Limited、騰訊控股有限公司之一家全資附屬公司意象架構投資(香港)有限公司、唯品會控股有限公司之一家全資附屬公司唯品會國際控股有限公司以及Quick Returns Global Limited發行合共121,443,213股新股以募集款項總額約510,061,000港元，而淨額約509,000,000港元。

當時定下本公司向Windcreek發股所得款項的淨額，有意用作為本集團銷售分銷管道改革、潛在兼併、收購和合作項目及一般營運資金用途。截至二零二零年十二月三十一日，所得款項淨額作以下用途：

| 所得款項淨額用途         | 所得款項淨額<br>原擬定用途<br>港元 | 截至二零二零年<br>十二月三十一日<br>已動用金額<br>港元 | 悉數動用<br>該未動用結餘的<br>預期時間表<br>(附註) |
|------------------|-----------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| 為本集團銷售分銷渠道改革提供資金 | 239,000,000           | 31,698,369                        | 於二零二三年年底之前                       |
| 潛在兼併、收購和合作項目     | 70,000,000            | -                                 | 於二零二三年年底之前                       |
| 一般營運資金用途         | 200,000,000           | -                                 | 於二零二三年年底之前                       |

附註：悉數動用該未動用結餘的預期時間表乃基於本集團對未來市況的最佳估計，視乎市況的未來發展，可能會發生變化。

向Windcreek發股所得款項淨額已存入某些持牌銀行。本公司將繼續積極尋找合適的機會，但並未有確實時間及並未能預期何時能找到這些機會。

## 資本性支出

年內，資本性支出約人民幣260,634,000元(二零一九年：人民幣221,827,000元)，主要用於建設本集團的新辦事處。

## 資產質押

於二零二零年十二月三十一日，本集團為獲取銀行貸款約人民幣529,377,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣189,990,000元)而用某些物業、廠房及設備以及土地使用權作為抵押。

## 或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債。

## 人力資源管理

於二零二零年十二月三十一日，本集團有約3,706名全職員工(二零一九年十二月三十一日：3,530名)。本集團的薪酬待遇乃參照個別員工的經驗和資歷以及整體市況而釐定。花紅與本集團經營業績及個人表現掛鉤。

## 環境管理

作為一家肩負社會及環境責任的企業，本集團致力於通過日常運營及遵守法規(包括「中華人民共和國環境保護法」及當地政府環保局設立的規定)以實現環境保護和可持續性發展。本集團亦已取得ISO14001「環境管理體系」認證。本集團按聯交所有關《環境、社會及管治報告指引》所發出的企業社會責任報告已納入二零二零年報內。

## 展望

二零二零年是與眾不同的一年。儘管挑戰重重，但通過員工的共同努力，在這一年裡仍然使本公司成為一家更好的公司。本集團的業務在二零二零年持續復甦，到第四季恢復了增長，作為本集團的重要渠道，包括直營店、加盟店、購物中心店、電商、小程序，表現突出。

二零二一年的發展戰略，將聚焦消費者導向、數智化轉型、產銷協同及投資品牌和員工這幾方面，以推動長期業務增長。

二零二一年為新的三年戰略計劃的第一年，我們對二零二一年充滿信心，並預期在全中國內實現銷售增長。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售及贖回本公司任何上市證券。

## 企業管治常規

董事會已檢討本公司之企業管治常規，並認為本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度及直至本全年業績公告之日期一直遵守聯交所《證券上市規則》（「《上市規則》」）附錄十四所載之《企業管治守則》內之守則條文。

## 審核委員會之審閱

審核委員會由四名獨立非執行董事組成，即丘志明先生、戴亦一博士、陳志剛先生及呂鴻德博士。丘志明先生持有《上市規則》規定的相應專業資格，為審核委員會主席。

審核委員會已跟管理層檢討本集團所採納之會計準則及常規以及討論截至二零二零年十二月三十一日止年度之內部監控及財務報告之事項。審核委員會亦檢討了本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之全年業績。

本集團之核數師羅兵咸永道會計師事務所已就本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合資產負債表、綜合權益變動表、綜合現金流量表及相關附註所載的數字與本集團該年度已由董事會所審批的綜合財務報表所載數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並無對初步業績公佈發出任何核證。

## 董事進行證券交易

本公司已採納《上市規則》附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）作為董事進行證券交易的行為守則。本公司已向全體董事作出具體查詢，所有董事均確認於截至二零二零年十二月三十一日止年度內一直遵守《標準守則》所載的規定準則。

## 末期股息

董事會不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派付末期股息（二零一九年：無）。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為確定可出席將於二零二一年五月三十一日舉行的股東週年大會並於會上投票的股東資格，本公司將於二零二一年五月二十六日(星期三)至二零二一年五月三十一日(星期一)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。

為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有填妥的股份過戶表格連同有關股票必須不遲於二零二一年五月二十五日(星期二)下午四時三十分前送交香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖，本公司於中國香港特別行政區之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續。

## 登載截至二零二零年十二月三十一日止年度之全年業績及年報

本全年業績公告於香港交易及結算所有限公司之披露易網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.cosmo-lady.com.hk>)上登載。本公司的二零二零年年報將於適當時候登載於上述網站並寄發予本公司股東。

承董事會命  
都市麗人(中國)控股有限公司  
主席  
鄭耀南

香港，二零二一年三月三十日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事鄭耀南先生、張盛鋒先生、吳小麗女士及蕭家樂先生；非執行董事林宗宏先生、溫保馬先生、蔣波先生及趙英明先生；以及獨立非執行董事丘志明先生、戴亦一博士、陳志剛先生及呂鴻德博士。