

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



長城汽車股份有限公司 GREAT WALL MOTOR COMPANY LIMITED*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2333)

截至2020年12月31日止年度 業績公告

長城汽車股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其子公司截至2020年12月31日止年度經審計業績。本公告載有本公司2020年年度報告全文，乃按香港聯合交易所有限公司證券上市規則中有關年度業績初步公佈的相關規定而編制。本公司2020年年度報告可于香港聯合交易所有限公司(www.hkexnews.hk)及本公司官方網站(www.gwm.com.cn)閱覽。同時，本公司2020年年度報告的印刷版本將寄發予本公司股東。

承董事會命
長城汽車股份有限公司
公司秘書
徐輝

重要提示

一、本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證年度報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

二、公司全體董事出席董事會會議。

三、德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥人)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。

本年度報告內的財務信息按照《中國企業會計準則》及相關法規編製。

四、公司負責人魏建軍、主管會計工作負責人李紅栓及會計機構負責人(會計主管人員)盧彩娟聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

五、經董事會審議的報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

經德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)審計，2020年度本集團淨利潤為人民幣5,362,490,194.32元，歸屬於本公司股東的淨利潤為人民幣5,362,490,194.32元。公司已實施2020年前三季度利潤方案，向全體股東每股派發現金股利人民幣0.28元(含稅)，共計分配現金股利人民幣2,569,266,924.00元(含稅)，2020年已分配現金股利佔公司2020年度歸屬於本公司股東淨利潤的比例47.91%。

經綜合考慮公司2020年前三季度利潤分配情況、公司實際經營情況，為實現公司可持續發展，創造更大的業績回報股東，更好地維護公司及全體股東的長遠利益，公司2020年度末期擬不進行利潤分配，也不以資本公積金轉增股本。本次未分配利潤將用於公司現有項目自有資金投入和滿足未來新項目資金需求。本議案尚需本公司2020年年度股東大會審議。

六、前瞻性陳述的風險聲明

適用 不適用

本報告中所涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性描述不構成公司對投資者的實質承諾，敬請投資者注意投資風險。

七、是否存在被控股股東及其關聯方非經營性佔用資金情況

否

八、是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況？

否

九、是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性

否

十、重大風險提示

報告期內，公司不存在對生產經營產生實質性影響的重大風險。公司已在本報告第五節「經營情況討論與分析(管理層討論與分析)」中第三項「公司關於公司未來發展的討論與分析」部份詳細闡述公司在生產經營過程中可能面臨的風險及應對措施。

十一、其他

適用 不適用

目 錄

第一節 釋義	16	第八節 重要事項	89
第二節 公司簡介和主要財務指標	18	第九節 普通股股份變動及股東情況	139
第三節 公司業務概要	27	第十節 優先股相關情況	150
第四節 董事長致辭	31	第十一節 董事、監事、高級管理人員和員工情況	151
第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)	34	第十二節 公司治理	166
第六節 董事會報告	76	第十三節 公司債券相關情況	192
第七節 監事會報告	84	第十四節 財務報告(審計報告)	193
		第十五節 備查文件目錄	388



第一節 釋義

一、釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

「A股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的內資股，在上交所上市並以人民幣買賣(股份代號：601633)；
「A股股東」	指	A股持有人；
「公司章程」	指	本公司的組織章程，經不時修訂、修改或以其他方式補充；
「董事會」	指	本公司董事會；
「公司」或「本公司」或「長城汽車」	指	長城汽車股份有限公司，於中國註冊成立的股有限公司，其H股及A股分別於香港聯交所及上交所上市；
「公司法」	指	中華人民共和國公司法；
「競爭業務」	指	長城汽車股份有限公司的主營業務及其他業務相同或相似的業務；
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會；
「本集團」	指	長城汽車股份有限公司及其子公司；
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，在香港聯交所主板上市並以港元買賣(股份代號：2333)；
「H股股東」	指	H股持有人；
「《香港上市規則》」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂)；
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司；
「《標準守則》」	指	《香港上市規則》附錄十所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》；

第一節 釋義

「中國」	指	中華人民共和國；
「報告期」或「本期」或「年度」	指	截至2020年12月31日止12個月；
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂）；及
「上交所」	指	上海證券交易所。

第二節 公司簡介和主要財務指標

一、公司信息

公司的中文名稱	長城汽車股份有限公司
公司的中文簡稱	長城汽車
公司的外文名稱	Great Wall Motor Company Limited
公司的外文名稱縮寫	Great Wall Motor
公司的法定代表人	魏建軍

二、聯繫人和聯繫方式

	董事會秘書	證券事務代表
姓名	徐輝(公司秘書)	陳永俊
聯繫地址	中國河北省保定市朝陽南大街2266號	中國河北省保定市朝陽南大街2266號
電話	86(312)-2197813	86(312)-2197813
傳真	86(312)-2197812	86(312)-2197812
電子信箱	zqb@gwm.com.cn	zqb@gwm.com.cn

三、基本情況簡介

公司註冊地址	中國河北省保定市朝陽南大街2266號
公司註冊地址的郵政編碼	071000
公司辦公地址	中國河北省保定市朝陽南大街2266號
公司辦公地址的郵政編碼	071000
公司網址	www.gwm.com.cn
電子信箱	zqb@gwm.com.cn
香港主要營業地點	香港上環德輔道中161號香港貿易中心19樓1903至1904室

四、信息披露及備置地地點

公司選定的信息披露媒體名稱	中國證券報、上海證券報
登載年度報告的中國證監會指定網站的網址	www.sse.com.cn
公司年度報告備置地地點	中國河北省保定市朝陽南大街2266號長城汽車股份有限公司證券法務部
登載年度報告的香港聯交所指定網站的網址	www.hkexnews.hk
登載年度報告的公司網站的網址	www.gwm.com.cn

第二節 公司簡介和主要財務指標

五、公司股票簡況

公司股票簡況				
股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上交所	長城汽車	601633	-
H股	香港聯交所	長城汽車	2333	-
股票種類	股票上市交易所	上市日期	已發行股份數目	每手股數
A股	上交所	2011年9月28日	6,076,413,300股A股 (總股數：9,175,953,300股， H股：3,099,540,000股)	100股
H股	香港聯交所	2003年12月15日	3,099,540,000股H股 (總股數：9,175,953,300股， A股：6,076,413,300股)	500股

第二節 公司簡介和主要財務指標

六、其他相關資料

公司聘請的會計師事務所(境內)	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙) 上海市黃浦區延安東路222號30樓 童傳江 楊寧
公司法律顧問(香港法律)	史密夫斐爾律師事務所(自2021年1月1日起不再擔任公司香港法律顧問)	
	方達律師事務所(自2021年1月1日起擔任公司香港法律顧問)	
公司法律顧問(中國法律)	北京金誠同達律師事務所	
香港H股股份過戶登記處	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號合和中心 17樓1712-1716號室	
A股股份過戶登記處	中國證券登記結算有限責任公司上海分公司 上海市 浦東新區楊高南路188號 中國結算大樓東塔14樓	
投資者及傳媒關係顧問(H股)	智策企業推廣顧問有限公司 香港灣仔駱克道1號 中南大廈5樓	
主要往來銀行	中國銀行股份有限公司保定市裕華支行 中國工商銀行股份有限公司保定市永華支行 中國建設銀行股份有限公司保定恒祥南大街支行 中國光大銀行股份有限公司石家莊分行 中信銀行股份有限公司保定分行 交通銀行股份有限公司保定分行 平安銀行股份有限公司廣州分行	
獲授權代表	王鳳英女士 徐輝先生	
財務年結日期	十二月三十一日	

第二節 公司簡介和主要財務指標

執行董事	魏建軍先生(董事長) 王鳳英女士(副董事長) 楊志娟女士
非執行董事	何平先生
獨立非執行董事	李萬軍先生 吳智傑先生 馬力輝先生(於2020年6月12日辭去該職務) 樂英女士(於2020年6月12日獲委任)
職工代表監事	陳彪先生
獨立監事	宗義湘女士 劉倩女士
審計委員會	何平先生 李萬軍先生 吳智傑先生 馬力輝先生(於2020年6月12日辭去該職務) 樂英女士(於2020年6月12日獲委任)
薪酬委員會	魏建軍先生 李萬軍先生 馬力輝先生(於2020年6月12日辭去該職務) 樂英女士(於2020年6月12日獲委任)
提名委員會	魏建軍先生 吳智傑先生 馬力輝先生(於2020年6月12日辭去該職務) 樂英女士(於2020年6月12日獲委任)
戰略委員會	魏建軍先生 王鳳英女士 何平先生 李萬軍先生 馬力輝先生(於2020年6月12日辭去該職務) 樂英女士(於2020年6月12日獲委任)

第二節 公司簡介和主要財務指標

七、近五年主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：萬元 幣種：人民幣

主要會計數據	2020年	2019年	本期比上年 同期增減 (%)	2018年	2017年	2016年
營業總收入	10,330,760.72	9,621,068.88	7.38	9,922,998.72	10,116,948.88	9,861,570.24
營業收入	10,330,760.72	9,510,807.86	8.62	9,779,985.92	10,049,161.82	9,844,366.51
歸屬於上市公司股東的淨利潤	536,249.02	449,687.49	19.25	520,731.40	502,729.80	1,055,115.89
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益 的淨利潤	383,631.94	398,675.10	-3.77	388,877.21	429,819.69	1,035,362.67
經營活動產生的現金流量淨額	518,123.29	1,397,230.24	-62.92	1,969,782.59	-107,667.01	883,540.62
營業總成本	9,884,334.31	9,140,898.60	8.13	9,299,224.22	9,546,032.71	8,595,641.79
營業成本	8,553,096.38	7,968,448.73	7.34	8,148,094.26	8,196,690.36	7,436,022.35
稅金及附加	319,187.61	316,860.30	0.73	362,738.04	390,568.81	383,280.64
銷售費用	410,338.68	389,666.99	5.30	457,519.86	440,639.78	317,542.44
管理費用	255,267.46	195,545.34	30.54	167,630.37	159,846.54	139,446.05
研發費用	306,747.96	271,622.04	12.93	174,337.91	336,457.33	318,023.64
財務費用	39,696.22	-35,102.91		-49,387.52	13,860.11	-385.86
資產減值損失(損失以[-]號填列)	-67,639.68	-50,361.76		-13,652.92	-31,707.87	-41,315.30
信用減值損失(損失以[-]號填列)	-3,528.69	-4,934.87		-18,187.91	-	-
公允價值變動損益(損失以[-]號填列)	16,520.86	-7,330.20		-14,035.13	17,539.60	-
投資收益	95,638.51	1,550.51	6,068.21	21,927.02	12,422.48	3,034.78
對聯營企業和合營企業的投資收益	91,194.63	30,370.69	200.27	-	-	-
其他收益	88,663.24	54,269.70	63.38	17,580.53	16,625.66	-
資產處置收益(損失以[-]號填列)	-919.92	4,320.70	-121.29	5,797.65	-380.81	-1,577.44
營業利潤	575,160.73	477,684.36	20.41	623,203.73	585,415.24	1,226,070.49
營業外收入	49,387.18	34,212.43	44.35	25,287.99	39,068.85	24,757.52
營業外支出	1,819.17	1,841.15	-1.19	784.53	1,187.50	2,521.93
非流動資產處置損失	3,630.78	7,107.44	-48.92	7,627.54	2,278.37	1,712.74
利潤總額	622,728.74	510,055.64	22.09	647,707.20	623,296.60	1,248,306.08
所得稅費用	86,479.72	56,982.35	51.77	122,943.29	118,957.95	192,910.61
淨利潤	536,249.02	453,073.29	18.36	524,763.91	504,338.65	1,055,395.46
少數股東損益	0	3,385.80	-100.00	4,032.52	1,608.85	279.58

第二節 公司簡介和主要財務指標

單位：萬元 幣種：人民幣

主要會計數據	2020年末	2019年末	本期比上年 同期增減 (%)	2018年末	2017年末	2016末
歸屬於上市公司股東的淨資產	5,734,184.76	5,439,922.99	5.41	5,252,483.11	4,913,453.04	4,729,480.17
總資產	15,401,149.06	11,309,640.95	36.18	11,180,041.13	11,054,707.38	9,230,916.06
總負債	9,666,964.30	5,869,717.96	64.69	5,911,182.38	6,128,911.21	4,495,551.60
期末總股本	917,595.33	912,726.90	0.53	912,726.90	912,726.90	912,726.90

(二) 主要財務指標

主要財務指標	2020年	2019年	本期比上年 同期增減 (%)	2018年	2017年	2016年
基本每股收益(元/股)	0.59	0.49	20.41	0.57	0.55	1.16
稀釋每股收益(元/股)	0.58	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
扣除非經常性損益後的基本每股收益(元/股)	0.42	0.44	-4.55	0.43	0.47	1.13
加權平均淨資產收益率(%)	9.58	8.45	1.13個百分點 增加	10.27	10.48	24.73
扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率(%)	6.85	7.49	0.64個百分點 減少	7.67	8.96	24.27

報告期末公司前五年主要會計數據和財務指標的說明

√ 適用 □ 不適用

報告期內歸屬於本公司股東的淨利潤同比增加的主要原因是整車銷量及毛利增加所致。雖然上半年疫情影響嚴重，但隨著長城汽車內部組織結構變革持續深入、文化煥新，長城汽車向全球化科技出行公司轉型加速；同時，公司堅持「以用戶為中心」，2020年推出的全新平臺及全新車型深受市場歡迎，在技術研發、品牌營銷建設等方面均取得了長足發展，促進長城汽車銷量、業績上漲。

第二節 公司簡介和主要財務指標

八、境內外會計準則下會計數據差異

(一) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

(二) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

(三) 境內外會計準則差異的說明：

適用 不適用

九、2020年分季度主要財務數據

單位：元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
營業總收入	12,416,141,251.87	23,513,052,395.98	26,214,265,815.68	41,164,147,746.17
營業收入	12,381,783,622.23	23,547,410,025.62	26,214,265,815.68	41,164,147,746.17
歸屬於上市公司股東 的淨利潤	-650,144,083.77	1,796,286,806.67	1,441,071,262.11	2,775,276,209.31
歸屬於上市公司股東 的扣除非經常性 損益後的淨利潤	-748,808,688.96	1,551,260,952.86	1,074,857,876.87	1,959,009,260.53
經營活動產生的 現金流量淨額	524,578,239.05	8,991,965,926.54	-9,776,209,847.77	5,440,898,608.02

季度數據與已披露定期報告數據差異說明

適用 不適用

第二節 公司簡介和主要財務指標

十、非經常性損益項目和金額

√ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	2020年金額	2019年金額	2018年金額
非流動資產處置損益	-9,199,220.02	43,207,041.88	57,976,477.13
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關，符合國家政策規定、按照一定標準定額或定量持續享受的政府補助除外	1,266,977,636.02	609,187,841.95	322,488,351.22
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益	-	54,486.41	-
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	85,699,829.09	90,769,597.30	98,351,583.15
處置子公司、其他權益工具投資以及處置理財產品取得的投資收益（損失以“-”列示）	193,269,299.94	-89,308,089.77	219,270,174.59
公允價值變動收益（損失以“-”列示）	165,208,627.09	-73,302,005.19	-140,351,300.70
履約保證金利息收入	-	-	1,025,378,584.90
少數股東權益影響額	-	-2,959.70	-717,579.32
所得稅影響額	-175,785,379.10	-70,482,054.37	-263,854,453.41
合計	1,526,170,793.02	510,123,858.51	1,318,541,837.56

第二節 公司簡介和主要財務指標

十一、採用公允價值計量的項目

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
分類為公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產				
其中：權益工具投資	76,585,824.00	244,394,136.00	167,808,312.00	167,808,312.00
債務工具投資				
— 理財產品	4,286,106,393.12	4,581,799,760.30	295,693,367.18	1,923,778.14
衍生金融資產	380,777.69	2,271,973.16	1,891,195.47	2,237,168.55
其他非流動金融資產	0.00	24,500,000.00	24,500,000.00	-1,500,000.00
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
其中：應收款項融資				
— 應收票據	31,445,748,809.31	52,984,556,339.76	21,538,807,530.45	
其他權益工具投資	7,700,000.00	7,700,000.00	-	
以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債				
其中：衍生金融負債		4,879,853.91	4,879,853.91	-5,260,631.60
合計	35,816,521,804.12	57,850,102,063.13	22,033,580,259.01	165,208,627.09

十二、其他

適用 不適用

第三節 公司業務概要

一、報告期內公司所從事的主要業務、經營模式及行業情況說明

1. 公司主要業務

本公司是中國最大的SUV和皮卡製造企業之一。目前，旗下擁有哈弗、WEY、長城皮卡、歐拉四個品牌，並與寶馬合作，成立光束汽車有限公司並運作，產品涵蓋SUV、轎車、皮卡三大品類，以及相關主要汽車零部件的生產及供應。

2. 經營模式

本公司「以用戶為中心」推進自我變革，實施品類創新與技術創新，打造細分市場領先優勢。

本公司致力於建立研、產、供、銷的全球化體系佈局。

在研發環節，本公司始終堅持「精準投入，追求行業領先」，助力公司加速向「全球化科技出行公司」轉型。長期以來，構建了以保定總部為核心，以德國、美國、日本、印度、奧地利、韓國為協同的「七國十地」全球研發佈局。

本公司整合全球優質資源，歷時五年、研發投入超過200億元，打造了「檸檬」、「坦克」、「咖啡智能」三大技術品牌，形成了以「自動駕駛、智能座艙、高效燃油、新能源」相互融合的技術生態。本公司發佈的檸檬混動DHT是全球領先的高效、高性能混動方案，打破了合資壟斷，樹立了中國混動技術新的方向標；同時本公司在傳統燃油動力總成、自動變速器、氫能、無人駕駛等領域都保持著行業領先的技術實力。

在零部件採購環節，本公司著力構建一個集成度高、適應性強的全產業供應鏈體系。旗下蜂巢易創科技有限公司自主研發的GW4N20發動機，榮獲「中國心」十佳稱號，9HDCT也是全球首款橫置P2混動9速濕式雙離合變速器，節油效果顯著。同時，本公司俄圖拉工廠與俄羅斯聯邦工業和貿易部正式簽署在俄特別投資合同(SPIC)，並啟動俄羅斯發動機工廠項目，持續深耕產業鏈本地化。而且通過與博世、大陸、法雷奧、哈曼等世界頂級供應商建立深度合作，打造國際一流水平的供應鏈體系。

第三節 公司業務概要

在生產佈局方面，本公司在全球已形成「12+5」的生產佈局，包括12大全工藝整車生產基地和5個KD工廠。在國內，保定、徐水、天津、重慶永川、江蘇泰州生產基地已經建成投產，江蘇張家港、山東日照、浙江平湖幾大項目穩步推進，湖北荊門項目正式簽約。在海外，俄羅斯圖拉工廠經營質量穩定，本公司與通用汽車正式完成對泰國工廠的交割，印度項目也在穩步推進。

在營銷領域，積極實施創新營銷方式與海外市場拓展。在創新營銷層面，長城汽車充分利用互聯網、營銷網絡和服務體系，打通線上、線下渠道，陸續開展零接觸計劃、雲團購、直播等活動，並且取得不俗的成績。

此外，長城汽車與用戶強鏈接，將產品命名權交由用戶，打造了哈弗大狗、坦克300、歐拉貓系家族等多款爆款車型。同時，長城汽車還通過與大IP合作、跨界出圈等方式，構建更為親密的用戶關係。本公司依託俄羅斯、澳大利亞、南非、南美、中東5大區域營銷中心，完成了60多個國家和地區的市場佈局。在中國之外，建成了全球500多家銷售網絡。2020 BrandZ中國全球化品牌50強評選中哈弗品牌位列汽車行業首位。

除此之外，本公司基於汽車產品生命周期，延伸汽車產業鏈，開拓新能源汽車充電樁的銷售安裝、售後服務等。

3. 行業情況

(1) 汽車產銷降幅同比略有下降，市場表現好於預期

2020年，突如其來的新冠肺炎疫情為汽車行業帶來巨大衝擊。全行業不畏艱難，堅決落實黨中央、國務院的決策部署，加快轉變營銷方式，積極促進汽車消費，全年汽車產銷分別完成2,522.5萬輛和2,531.1萬輛，同比分別下降2%和1.9%。

(2) 乘用車降幅大於行業水平，SUV產銷規模首次超過轎車

2020年，全國乘用車產銷分別完成1,999.4萬輛和2,017.8萬輛，同比分別下降6.5%和6%，降幅比上年分別收窄2.7和3.6個百分點。其中轎車產銷同比分別下降10%和9.9%；SUV產銷同比分別增長0.1%和0.7%，SUV產銷分別達到939.8萬輛和946.1萬輛，年度產銷規模首次超過轎車。

第三節 公司業務概要

(3) 新能源汽車產銷同比正增長

2020年，新能源汽車產銷分別達到136.6萬輛和136.7萬輛，同比增長7.5%和10.9%。佔汽車產銷總量均為5.4%，其中純電動汽車產銷分別完成110.5萬輛和111.5萬輛，同比增長5.4%和11.6%。插電式混合動力汽車產銷分別完成26萬輛和25.1萬輛，同比增長18.5%和8.4%。

(4) 汽車出口穩中略降

2020年，汽車企業共出口99.5萬輛，同比下降2.9%。其中乘用車出口共76萬輛，同比增長4.8%，商用車出口23.5萬輛，同比下降21.4%，新能源汽車出口接近7萬輛，同比增長89.4%，佔汽車出口總量的7.0%。

註：上述行業數據來源於中國汽車工業協會。

二、報告期內公司主要資產發生重大變化情況的說明

適用 不適用

三、報告期內核心競爭力分析

適用 不適用

1. 公平公正的特色文化

公司致力於「以誠信促協同、以協同謀發展」，通過營造公平、公正、簡單、透明的工作環境，為企業持續、健康發展保駕護航。全新發佈的「綠智潮玩嗨世界，廉信創變共分享，每天進步一點點」的企業文化，進一步營造更具活力、鼓勵創新的工作氛圍。

2. 以用戶為中心

在「以用戶為中心」核心理念推動下，公司在組織機制、企業文化、營銷創新等多方面持續變革，企業運行效率與質量快速提升。新習慣、新消費、新趨勢，成就了公司的新理念、新思路、新品類，公司始終追求極致的用戶體驗，致力於從傳統的汽車製造品牌，向生活方式品牌去轉變。

第三節 公司業務概要

3. 深耕品牌建設，品類優勢持續鞏固

公司多年來秉承聚焦發展戰略，聚焦核心業務，共享優質資源，專注細分領域深耕細作，形成獨特的競爭優勢。公司充分洞察市場與消費者需求，以新品類力量實現突破，推出哈弗大狗、歐拉好貓、坦克300等網紅車型，新品上市後起步即為領導者。

4. 強化質量文化，持久專注品質提升

公司以「精益求精」的質量文化為基石，追求「以品質帶動效益增長和持續發展」持續提升質量管理水平。

5. 完善的全球供應鏈體系

公司長期致力於核心零部件的自主研發及生產，大幅提升整車在技術、質量與成本上的競爭力，同時也為零部件公司開拓外部市場打下基礎。同時，長城汽車與博世、大陸等國際零部件集團保持良好合作，共同打造完善的國際零部件供應體系。

6. 精準研發，為用戶創造價值

面對行業變局，長城汽車保持戰略定力持續深耕核心科技，堅持精準研發，重點佈局汽車清潔化、智能化、網聯化領域，以5G、自動駕駛等智能科技為引擎，持續為用戶提供愉悅輕鬆的駕乘感受和全新的出行解決方案。

7. 人才梯隊建設

公司圍繞「人才強企」戰略舉措，秉承「造車先育人」的人才培養理念，通過外引內育搭建人才體系，在全球範圍內招納並培育了大量人才，對內還創造了一套獨特高效的人才培養體系，為公司輸出源源不斷的人才梯隊。

第四節 董事長致辭

致各位股東

本人欣然提呈本集團截至2020年12月31日止年度經審計綜合業績。

經營回顧：

2020年是極其不平凡的一年，中國政府採取了積極嚴格的防控措施控制了新冠疫情進一步蔓延。疫情得到初步控制後，在復工復產政策的推動下，中國經濟快速復蘇，全年GDP突破百萬億元大關。汽車產業作為國民經濟重要的支柱產業，成為保民生、促發展的重要政策抓手。中國汽車產業在疫情後快速恢復，扭轉了連續多年的頹勢，根據汽車工業協會統計數據，2020年中國汽車產銷分別達到2,522.5萬輛和2,531.1萬輛，同比分別下降2.0%和1.9%，下降幅度同比已明顯收窄。在疫情衝擊下，全球迎來百年未有之大變局，長城汽車經歷疫情的洗禮後，在變革的道路上加速前行。

新能源：

未來，「碳达峰」、「碳中和」將會是驅動全球實現能源革命、能源結構轉型的核心邏輯，推廣不依賴化石燃料的關鍵技術、挖掘零排放及負排放潛力是節能減排的關鍵抓手。我們看到電動化和清潔化是未來能源革新的方向，電力與氫能將是不可或缺的關鍵解決方案。中國是全球最大的汽車消費國，也是新能源汽車發展起步最早，佈局最深，發展最迅速的國家之一。長城汽車目前已成為全球少數掌握了核心新能源汽車三電技術，包括：電池，電驅動，電控的整車企業，長城汽車會進一步推動更多的新能源產品快速上市，提升市場競爭力。燃料電池方面，長城汽車已經完成了氫能關鍵技術的開發，為全球節能減排作出貢獻。未來，長城汽車將構建以混動、純電和氫能並舉的新能源動力模式，兼容乘用、商用需求，構造全維度、全過程的新能源動力解決方案。

智能網聯：

未來汽車與科技的邊界將更加模糊化，汽車與科技的融合將全方位加深，汽車會從機械產品向智能網聯終端轉變，長城汽車打造智能汽車新標桿「三智融合」，智能駕駛、智能座艙和智能服務將打造智能汽車新品類。目前汽車智能化方面，長城汽車智能駕駛和智能座艙領域已有落地的產品，在智能服務方面長城汽車也會加快推進，打造長城汽車新的業務增長點。數據將會是未來重要的生產資料，長城汽車通過聚合公司所有的數據業務，積極向數字化轉型方向，為企業和產品賦能，發揮出數據的最大價值。長城汽車在加強軟件開發的同時，也會發力智能硬件，將硬、軟件模塊進一步整合，推動智能汽車業務快速發展。

第四節 董事長致辭

全球化：

中國是全球最大的汽車消費國，但也僅佔全球市場的三分之一，海外還有三分之二的汽車市場等待我們去開拓。長城汽車會以符合目的地市場文化習慣的方式推出產品，做好產品輸出，讓消費者認識到公司產品競爭力。同時，公司會加強對自身品牌建設的投資，加強在當地市場的認可度，建立起良好聲譽。2020年，《區域全面經濟夥伴關係協定》(RCEP)正式簽署，為接下來的中歐自貿區和中日韓自貿區都增加了簽署的可能性，這都更加驗證了全球化是不可逆轉的潮流，世界需要更多的中國品牌和中國產品。縱觀全球，真正成功的汽車品牌一定是全球化的品牌，長城汽車將持續提升產品競爭力和品牌優勢，打造成為全球認可的汽車品牌。

組織變革：

2020年，長城汽車提出了向全球化科技出行公司轉型的目標。為了達成這一目標，我們必須進行相應的變革，變革的入手點是組織機制、文化和人才，這三方面是驅動變革的底層邏輯和核心基礎。我們所討論的品牌、技術、產品、服務等方面的變化，是這三大要素驅動的結果，內在發生了根本性的變化，外在的改變會隨之而來。

我們構建了「一車一品牌一公司」的組織形態，以用戶為中心，機制跟著市場走，跟著用戶走，而不是跟著管理的需要走，讓好的組織機制成為企業創新的源動力。

當今時代，人才是企業發展的第一驅動力，只有先找到合適的人，才能做正確的事。長城汽車的用人策略是「不拘一格、各盡其才」，在這個策略的指導下，長城汽車啟動了「萬人計劃」和「全球人才活水計劃」，在汽車和互聯網尖端科技領域，吸納大量全球各地的優秀人才。

文化的關鍵價值在於認同。企業的文化，充滿了導向作用，是一個企業的內在活力。2020年，長城汽車發佈了全新21個字的企業文化—「綠智潮玩嗨世界，廉信創變共分享，每天進步一點點」。我們正在將全新的文化注入到長城汽車的每一個組織、每一個單元、每一個細胞之中。

在組織機制、人才、文化這三大變革要素的合力作用下，長城汽車的品牌、產品、營銷、技術等方面正在發生著全新的變化。現在來看，我們已經構建出一個全球化科技出行公司的雛形，在應對「百年未有之大變局」的道路上，邁出了第一步。

第四節 董事長致辭

總結：

未來長城汽車將加快變革，實現產品快速迭代、新技術快速落地，長城汽車全體員工將以堅強的信念、果斷的決心和不屈的勇氣，團結力量，沿著既定的方向，堅定不移地走出去，打贏中國，走向全球。

魏建軍

董事長

中國河北省保定市

2021年3月30日

第五節 經營情況討論與分析（管理層討論與分析）

一、公司經營情況討論與分析

經營環境

2020年是不平凡的一年，面對嚴峻複雜的國、內外環境，特別是新冠肺炎疫情的嚴重衝擊，在中國政府構築起疫情防控的堅固防線下，全國疫情防控工作取得重大戰略成果，全面推進復工復產，實現經濟正增長。

據國家統計局數據，2020年，中國國內生產總值達人民幣101.6萬億元，歷史上首次突破100萬億元，為全球唯一實現經濟正增長的主要經濟體。國內經濟實力顯著提升、科技實力不斷進步，為國內構建新發展格局奠定了堅實基礎。

2020年初，突如其來的新冠肺炎疫情為中國汽車行業按下了「暫停鍵」，隨著疫情防控的逐步好轉及國家政策的推動，汽車市場逐步復蘇，全年產銷略降，基本消除了疫情的影響。根據中國汽車工業協會數據顯示，2020年汽車產銷分別完成2,522.5萬輛和2,531.1萬輛，同比分別下降2%和1.9%，降幅比上年分別收窄5.5和6.3個百分點。從汽車行業發展趨勢來看，伴隨國民經濟穩定回升，消費需求還將加快恢復，長遠來看，預期中國汽車市場潛力依然龐大。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

財務回顧

單位：元 幣種：人民幣

	2020年1月1日至 12月31日止期間 (經審計)	2019年1月1日至 12月31日止期間 (經審計)	變動比率 %
營業總收入	103,307,607,209.70	96,210,688,818.80	7.38
營業收入	103,307,607,209.70	95,108,078,639.52	8.62
整車銷售收入	92,385,913,305.90	86,251,409,500.45	7.11
零部件及其他收入	10,921,693,903.80	8,856,669,139.07	23.32
利息收入(註1)	-	1,031,247,017.36	-100.00
銷售費用	4,103,386,826.19	3,896,669,879.09	5.30
管理費用(註2)	2,552,674,590.65	1,955,453,366.52	30.54
研發費用	3,067,479,582.21	2,716,220,367.89	12.93
財務費用(註3)	396,962,230.25	-351,029,083.69	-
毛利	17,776,643,454.67	16,187,620,346.65	9.82
所得稅費用(註4)	864,797,163.03	569,823,510.79	51.77
歸屬於母公司股東的淨利潤	5,362,490,194.32	4,496,874,893.92	19.25
基本每股收益	0.59	0.49	20.41
毛利率(%)	17.21	16.83	增加了0.38個百分點
銷售費用佔營業收入比例(%)	3.97	4.10	減少了0.13個百分點
管理費用佔營業收入比例(%)	2.47	2.06	增加了0.41個百分點

(註1) 利息收入減少的主要原因是：天津長城濱銀汽車金融有限公司於2019年6月由本公司之子公司轉為合營公司，本公司報告期不再合併其利息收入所致。

(註2) 管理費用增加的主要原因是：系報告期內管理人員薪酬、諮詢服務費同比增多所致。

(註3) 財務費用增加的主要原因是：報告期匯兌損失增加所致。

(註4) 所得稅費用增加的主要原因是：系報告期利潤增加引起應納稅所得額增加所致。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

流動資產與負債

單位：元 幣種：人民幣

	2020年12月31日 (經審計)	2019年12月31日 (經審計)
流動資產	99,398,966,749.91	68,502,163,106.36
其中		
貨幣資金	14,588,464,389.52	9,723,312,735.05
交易性金融資產	4,826,193,896.30	4,362,692,217.12
應收賬款	3,936,156,908.98	3,193,188,485.27
應收款項融資	52,984,556,339.76	31,445,748,809.31
預付款項	570,917,965.02	441,162,238.54
其他應收款	1,032,243,323.43	946,974,372.15
存貨	7,497,635,549.94	6,237,193,915.62
一年內到期的非流動資產	1,884,739,784.73	807,562,885.35
其他流動資產	11,580,488,006.85	11,343,946,670.26
流動負債	81,165,712,444.73	54,599,801,076.22
其中		
短期借款	7,901,303,207.55	1,180,470,655.50
應付賬款	33,185,058,889.00	25,439,536,613.98
應付票據	16,656,076,418.02	10,020,895,844.52
合同負債	8,027,932,832.07	4,603,831,957.67
應付職工薪酬	2,530,652,915.21	2,094,259,980.68
應交稅費	2,785,790,936.60	1,511,983,833.95
其他應付款	4,116,969,285.61	2,481,286,817.71
其他流動負債	5,065,113,514.41	4,087,539,918.81

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

資本負債比率

單位：元 幣種：人民幣

	2020年12月31日 (經審計)	2019年12月31日 (經審計)
負債總額	96,669,643,048.05	58,697,179,552.06
權益總額	57,341,847,584.19	54,399,229,916.90
資本負債比率	168.58%	107.90%

註：資本負債比率是指合併資產負債表中負債總額與權益總額的比例。

收購及出售資產事項

詳見本報告此節第二項「報告期內主要經營情況」中的「重大資產和股權出售」事項相關描述。

年度內，本集團進行的資產出售事項，均按香港聯合交易所有限公司證券上市規則(以下簡稱「香港上市規則」)第14A章或第14章要求進行了申報及公告。

除以上出售資產事項外，年度內本公司及其附屬公司及聯營公司並沒有其他重大收購及出售資產事項。

資本架構

本集團主要以自有現金及銀行借款滿足日常經營所需。截至2020年12月31日止，本公司取得短期借款人民幣7,901,303,207.55元，主要用於補充日常流動資金，取得長期借款(含一年內到期的長期借款)為人民幣11,484,661,051.28元，主要用於國內外工廠建設以及補充日常流動資金。借款利率詳見本半年度報告財務報表附註(六)相關描述。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

外匯風險

外匯風險指因匯率變動產生損失的風險。因外匯風險可能對本集團的經營業績產生影響的外幣資產和負債情況列示如下：

單位：元 幣種：人民幣

項目	2020年12月31日 (經審計)	2019年12月31日 (經審計)
貨幣資金	1,371,070,081.90	578,788,984.45
交易性金融資產	244,394,136.00	76,585,824.00
應收賬款	484,028,321.56	523,220,468.89
其他應收款	2,453,592,863.34	-
應付賬款	-2,029,321,176.53	-41,582,710.36
其他應付款	-91,950,695.75	-40,607,988.48
短期借款	-358,869,500.00	-
長期借款	-4,992,239,449.46	-2,253,013,663.75

本集團密切關注匯率變動對本集團外匯風險的影響。

僱員、培訓及發展

截至2020年12月31日止，本集團共僱用僱員63,174名(2019年12月31日：59,756名)。本集團按僱員的表現、資歷及當時的行業慣例給予僱員報酬，酬金政策及組合會定期檢討。根據僱員工作表現評估，僱員或會獲發花紅及獎金以示鼓勵。員工成本總額佔本集團截至2020年12月31日止營業總收入的9.19%(2019年12月31日：9.13%)。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

分部資料

本集團主要在中國製造及銷售汽車及相關配件，而且大部分資產均位於中國境內。管理層根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度來劃分報告分部，並決定向報告分部來分配資源及評價其業績。由於本集團分配資源及評價業績系以製造及銷售汽車及相關配件的整體運營為基礎，亦是本集團內部報告的唯一經營分部。

基於外部客戶的地理分佈情況，本集團的營業收入呈列如下：

	截至12月31日止12個月	
	2020年 人民幣元 (經審計)	2019年 人民幣元 (經審計)
中國	96,635,666,027.81	90,688,477,677.13
俄羅斯	2,208,036,161.69	1,434,260,137.18
沙特阿拉伯	1,084,156,092.64	720,431,670.58
南非	930,891,643.20	1,082,150,831.12
澳大利亞	604,995,370.16	317,265,212.34
智利	285,837,900.49	443,586,854.38
其他海外國家	1,558,024,013.71	1,524,516,436.07
合計	103,307,607,209.70	96,210,688,818.80

本集團位於其他國家的非流動資產不重大。

本集團不依賴於某個或某幾個重要客戶。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

業務回顧

產品產銷量分析

車型類別	項目	銷量(輛)			產量(輛)		
		本年累計	去年累計	累計同比 增減(%)	本年累計	去年累計	累計同比 增減(%)
皮卡	內銷	209,859	147,408	42.37	-	-	-
	出口	18,811	17,453	7.78	-	-	-
	小計	228,670	164,861	38.70	230,106	170,675	34.82
SUV	內銷	780,572	808,471	-3.45	-	-	-
	出口	48,437	43,785	10.62	-	-	-
	小計	829,009	852,256	-2.73	836,957	870,655	-3.87
轎車(主要為新能源車)	內銷	56,523	37,365	51.27	-	-	-
	出口	1,670	4,166	-59.91	-	-	-
	小計	58,193	41,531	40.12	56,980	45,439	25.40
合計	內銷	1,046,954	993,244	5.41	-	-	-
	出口	68,918	65,404	5.37	-	-	-
	小計	1,115,872	1,058,648	5.41	1,124,043	1,086,769	3.43

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

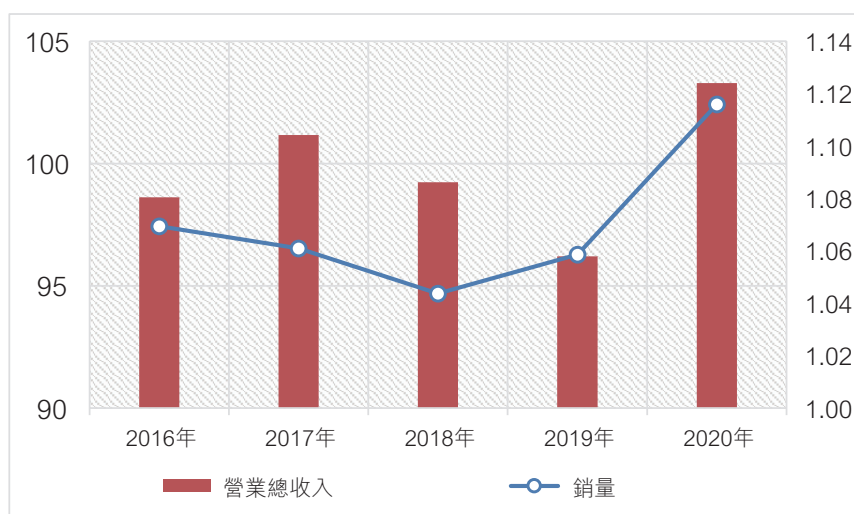
本集團旗下擁有哈弗、WEY、歐拉和長城皮卡四大品牌，產品涵蓋SUV、轎車、皮卡三大品類，動力包括傳統動力車型和新能源車型，佔據中國SUV、皮卡兩大品類市場領導地位。

受到疫情影響，面對前景充滿不確定性的2020年，本集團「以用戶為中心」推進自我變革，從關注產品到更多的關注用戶，加速向「全球化科技出行公司」轉型。充分洞察市場與消費者需求，在全新技术品牌、全新品類佈局、全新產品命名下，汽車銷量屢創新高。哈弗品牌全球累計銷量逾650萬輛，連續第11次奪得中國SUV市場年度銷量桂冠；WEY品牌全面煥新，成為首個銷量累計40萬輛的中國豪華SUV品牌；長城皮卡連續23年保持國內、出口銷量第一；歐拉品牌則穩居新能源行業第一陣營。

2020年，本集團累計實現銷量111.59萬輛，同比增長5.41%，在嚴峻的市場環境下，仍連續第五年突破百萬輛的銷量規模，其中，海外銷量6.89萬輛，同比增長5.37%；全年營業總收入達人民幣1,033.08億元，創歷史新高，同比增長7.38%；淨利潤53.62億元，同比增長18.36%。

單位：十億元

百萬輛



本集團近五年總銷量及營業總收入表現

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

回顧2020年，本集團從關注產品到更多的關注用戶，基於用戶需求，持續不斷的進行自我變革。

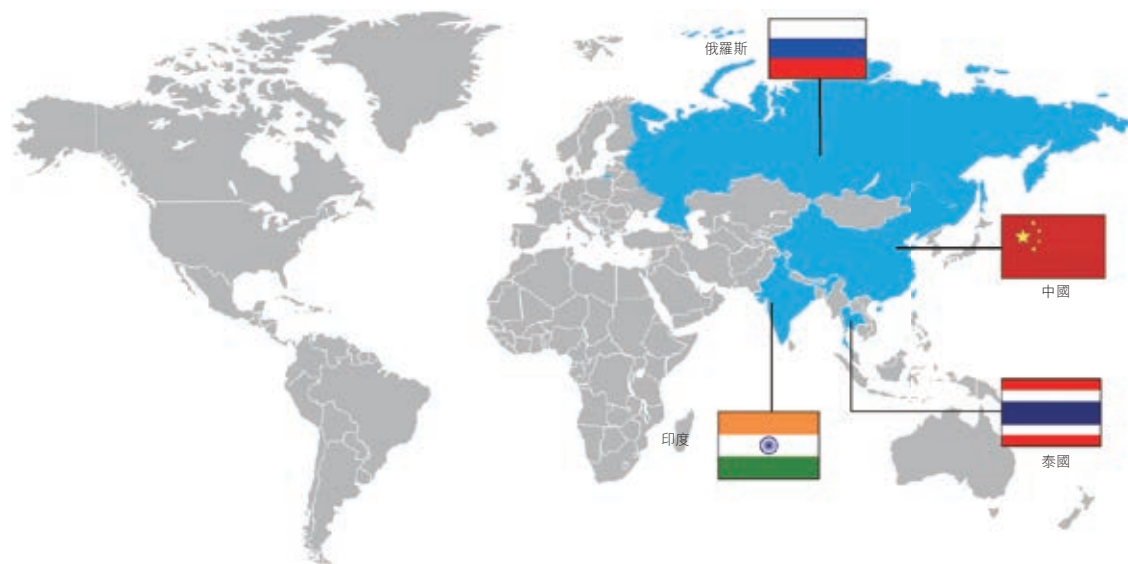
1. 生產版圖持續擴大

2020年，本集團確立了打贏中國市場，走向全球的戰略發展方向，形成了「12+5」的全球化生產佈局。

在國內，為了更好的貼近市場和觸達用戶，建立了九大生產基地，保定、徐水、天津、重慶、永川基地經營持續向好。2020年6月，與寶馬合資建設的光束項目工廠在江蘇省張家港開始施工，新能源與全球化項目全面提速。10月，長城汽車與荊門市政府就轉讓湖北荊門生產基地簽約，該工廠現進行升級改造，預計將於2021年投入生產；江蘇泰州基地已於11月投產；此外，山東日照、浙江平湖項目也在穩步推進中。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

疫情對全球經濟帶來了很大的挑戰，但隨著俄羅斯圖拉工廠的穩步投產，高度智能化生產實力賦能下，哈弗F7、哈弗F7x、哈弗H9等多款車型均實現本土化生產，產能持續提升，產品深受俄羅斯及周邊市場的歡迎。2020年11月，本集團與通用汽車正式完成對泰國羅勇工廠的移交。泰國羅勇工廠作為本集團發力泰國和東盟市場的重要生產基地，將於2021年投入使用。此外，於印度擬購的整車工廠也在穩步推進，海外KD項目產銷持續提升。

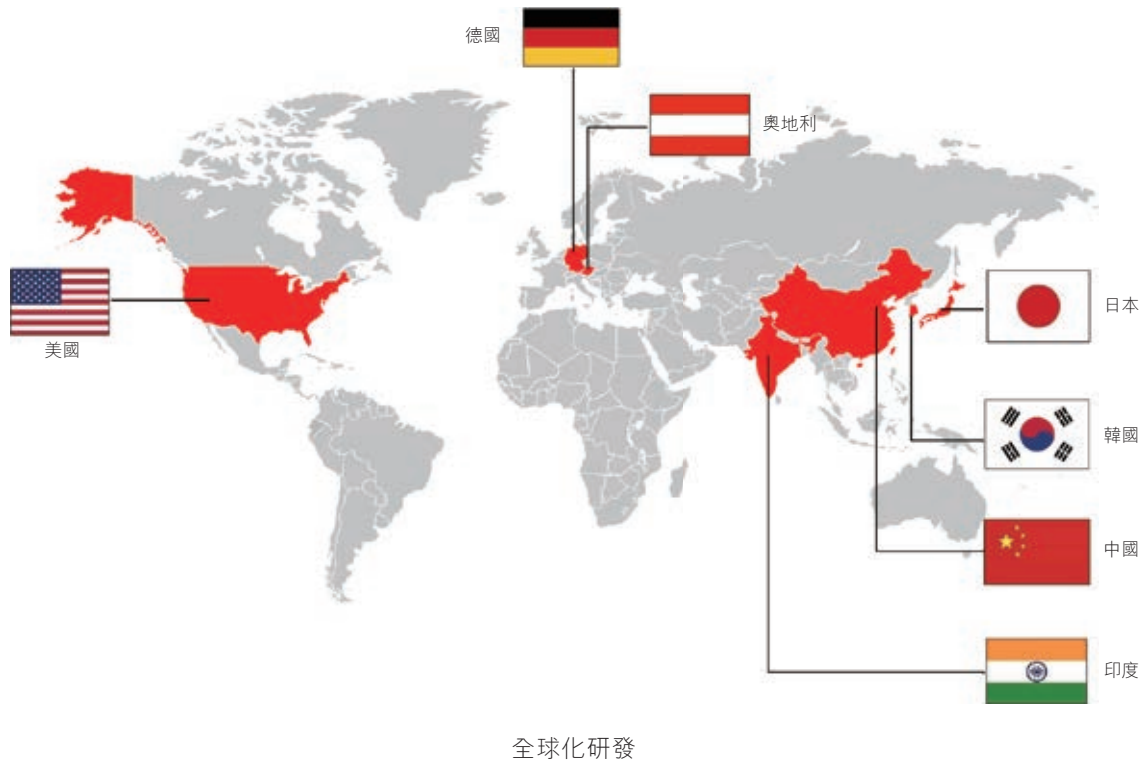


全球全工藝整車工廠

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

2. 研發體系持續升級

本集團在日本、美國、德國、印度、奧地利、韓國設立了海外研發中心，構建了以保定總部為核心，覆蓋歐洲、亞洲、北美的研發布局，截至2020年底，研發團隊規模達1.9萬餘人，研發人員數量佔公司總人數超30%。



以全球化科技出行公司為目標，本集團在技術研發上始終堅持精準投入，追求行業領先，持續提升「科技長城」的硬核實力。2020年，「檸檬」、「坦克」、「咖啡智能」三大技術品牌發佈，形成了以自動駕駛、智能座艙、高效燃油、新能源相互融合的技術生態，為未來發展打下堅實基礎。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

此外，本集團於2020年12月推出「檸檬混動DHT」，這是一種高度集成、高效能、多模油電混動系統，採用雙電機混聯混動技術，可實現全速域、全場景下高效能與高性能的完美平衡。「檸檬混動DHT」由本集團獨立自主設計、研發，並具備專有的知識產權，累計擁有專利199項，其中核心專利達80項，在核心技術上再次迎來了歷史性的突破，進一步夯實了全球化發展的技術根基，成為本集團全球化戰略中重要的支撐。未來，檸檬混動DHT將在本集團旗下新款車型陸續搭載，推出更多新能源車型。

本集團還升級了智能駕駛戰略，發佈咖啡智駕「331戰略」—未來三年將實現用戶規模行業第一、用戶體驗評價最好、場景功能覆蓋最多，致力於成為智能時代自動駕駛領導者。

2020年，本集團自主研發的GW4N20 2.0T發動機第7次榮獲「中國心」2020年度十佳發動機的殊榮；7DCT變速器更連續三年榮獲「世界十佳變速器」獎項。11月中，本集團新一代動力總成包括：GW4N20發動機、全球首款橫置9速濕式雙離合變速器—9DCT變速器、9HDCT變速器和三合一電驅動總成正式量產，全面覆蓋高效燃油、混動、純電領域，體現了本集團在自主研發道路上又邁出重要一步，也為未來新車型平台開發更多新車，提供強大技術的支援。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

3. 營銷模式持續變革

2020年本集團主動迎合新的消費習慣，始終堅持為用戶著想、為用戶經營，充分利用互聯網直播、明星經濟、電商購物和經銷商體系優勢，打通線上、線下渠道，營造銷售服務的新業態。無論是歐拉貓、哈弗大狗、哈弗初戀的產品命名，還是「檸檬」、「坦克」、「咖啡智能」的技術平台命名，在「起名」上顛覆了以往的思維，賦予汽車情感化定義。在哈弗大狗、坦克300的推廣鏈條中，與用戶之間的溝通從單向模式轉化為雙向互動的模式。此外，本集團還搭建了手機應用程序哈弗智家、WEY道、馭炮而行、歐拉用戶直連平台，將基於用戶的大數據行為，與更多的領域展開跨界合作，為用戶提供更加豐富的場景合作。

4. 組織結構持續優化

2020年，本集團發佈「綠智潮玩嗨世界，廉信創變共分享，每天進步一點點」的全新企業文化，同時推行內部稱謂「去總化」以及加速執行輪崗機制、完善考核與評價機制等舉措，使企業運行效率與質量全面提升。

在組織結構方面，本集團以商品戰略為龍頭，以四大品牌為作戰群，以單車型作為作戰單元，形成一車一品牌一公司的模式；以研發、產品數字化、配套採購、生產技術及營銷為資源平台拉通業務運作，以財務、人力、品質、企業數字化等智能平台為支撐的組織運作體系；打通智能駕駛、智能座艙、智能服務，做到三智融合。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

2020年推出的重磅新車型



2021款WEY VV6

2021款WEY VV6以智能安全為核心，圍繞智在篤行、智慧座艙、智享互聯打造了三位一體全維智能安全體系，新增並升級包括生命體徵監測、智能座艙清潔、智能語音交互等領先技術，刷新業內智能安全新標準，為顧家進取族帶來全天候、全場景的安全守護。



長城炮一越野版

長城炮越野皮卡是中國首款全地形量產越野大皮卡，擁有十餘項獨有越野裝備，外觀風格霸氣硬派，內飾人性化設計，並配有智能駕駛輔助等智能科技，讓駕駛成為一種享受，搭載新一代V2平台多媒體主機，涵蓋AI語音指令識別，車聯網遠程控制，帶來智能駕駛全新體驗。



第三代哈弗H6

第三代哈弗H6是本集團「長城檸檬」平台首款全球戰略車型，作為哈弗品牌SUV車譜上的重磅產品，新車將以其強大的進化程度，繼續彰顯其領跑時代的實力和野心，實現「智能」向「智慧」進階。第三代哈弗H6具備整車FOTA升級功能，在交互式人工智能方面，第三代哈弗H6的AI智能語音交互系統採用科大訊飛定制化語音，覆蓋導航出行、生活服務、控制指令、閒聊笑話，成語接龍等豐富功能內容，可精準識別多意圖及超長指令，為消費者提供更加智能化的用車體驗。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)



哈弗大狗

哈弗大狗出自本集團面向全球市場打造的全新平台，車身大量採用高強度輕量化板材，並優化零部件斷面結構，在提升整車剛性的同時還取得了良好的輕量化表現。同時智能四驅系統的加持，讓哈弗大狗可以在毫秒間完成後橋扭矩的分配，大幅度提升整車通過性和越野能力，以及它還搭載後橋電控差速鎖，在複雜路況增強了車輛脫困能力。配合目前全球一流供應商博世提供的全地形控制系統，這款車實現了專業越野車才具備的泥地、沙地、雪地等模式，做到了兼顧城市SUV的舒適實用與硬派越野SUV的通過性。



WEY坦克300

首款依托本集團「坦克」平台的WEY品牌全新越野車型，坦克300定位於緊湊級SUV，以「3」大越野利器、「0」基礎越野、「0」門檻智能豪華的優勢，在擁有強大越野能力的同時，實現獨樹一幟的豪華和智能體驗。三把鎖、坦克轉彎、蠕行模式，搭配專業非承載式越野底盤、9種駕駛模式、360°全景影像等專業配置。在設計方面，坦克300汲取「剛柔並濟」哲學智慧，將「方」和「圓」兩種最基本而富有幾何想像力的中國傳統元素融合。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)



歐拉白貓

歐拉白貓依托於集團純電動專屬平台ME平台進行設計研發，定位於A00級車型，從極簡科技的貓式設計到命名創意，「歐拉白貓」詮釋了年輕人群所追求的貓式向往、不被定義的生活態度，更以強大的綜合產品力打造同級別標桿車型。歐拉白貓配備了同級罕見的23寸集成化連屏設計、智能家居互聯、高清360°全景影像等科技配置便捷人車生活，同時擁有強大的主被動安全配置，用心呵護家人安全。



歐拉好貓

基於本集團「長城檸檬」平台+「咖啡智能」系統打造的A0級純電動SUV，歐拉好貓主打潮顏值和高智能，靈感來自復古未來主義美學設計理念，外觀極具辨識度，既有復古主義的儀式感，又有未來主義的科技感。通過傳統與現代的碰撞融合，歐拉好貓展現出獨特的個性風格和時尚質感。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

未來展望

2021年，汽車技術持續快速提升，向新能源、智能汽車方向加速發展，在未來本集團將通過全新企業文化、全新組織架構、全新技術擁抱行業變革，迎接新的挑戰。

除在純電動及混動領域外，本集團亦專注在燃料電池動力領域，本集團基於全新推出的檸檬平台，將根據整車、動力總成、系統、零部件、材料等不同層級的要求，完成車規級氫動力平台的開發，同時基於安全、成本、耐久、性能等方面不斷突破核心研發技術。

此外，隨著汽車智能化的發展，芯片對於汽車產業的重要性日益凸顯。本集團始終關注芯片產業的發展。2021年初，本集團對行業領先的汽車智能芯片企業—北京地平線機器人技術研發有限公司(簡稱「地平線」)進行戰略投資，正式進軍芯片產業。通過戰略投資、戰略合作及自主研發等形式，本集團將在智能化領域多年的技術積澱與地平線領先的汽車智能芯片、算法相結合，以共建智能網聯生態及產業化發展為目標，形成強強聯合的矩陣，加速推進長城汽車在芯片產業的縱深探索，加快長城汽車推進向全球化科技出行公司轉型的戰略步伐。

2021年，本集團將繼續以銳意進取的發展決心加速轉型，於變局中開新局，為全球用戶提供更有價值認同感的產品與出行體驗，蓄勢領創中國汽車發展新高度。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

2021年將推出的新車型

本集團於2021年1月推出了基於檸檬平台上打造的第三款新車—哈弗初戀，新車搭載主動情緒識別系統、人臉識別+聲紋ID解鎖、情景智能系統、成就系統在內的4大行業前瞻科技，以及64色氛圍燈+娛樂系統、三屏智慧聯動、自動泊車等前沿科技，重新定義「年輕人的第一台車」。

2021年上半年還將推出長城檸檬平台的第四款新車，也是檸檬平台首款混動SUV—哈弗赤兔，新車搭載全新Telematics，支持在線導航、遠程控制、遠程診斷、藍牙鑰匙、OTA系統升級、車載Wi-Fi與無線手機互聯(Carplay、Android Auto)等智能科技，給予客戶無縫智能體驗。哈弗赤兔將以新次元激擎座駕為產品定位，聚焦入門緊湊級SUV市場，深耕細分市場，為哈弗拓寬SUV市場打開新局面。

除哈弗品牌，2021年上半年WEY品牌將會推出WEY摩卡，這是本集團旗下WEY品牌煥新之下的全新旗艦車型，也是「咖啡智能」平台首款落地產品，集全球領先技術於一身，承載了WEY品牌在「智能」領域的領先技術實力。它率先搭載全球首次量產車規級全固態激光雷達、全球首搭高通8155旗艦級芯片、率先量產車規級5G+V2X車載無線終端等絕對領先智能配置，在「三智融合」的加持下，能夠主動學習、快速迭代升級，為用戶帶來全新的出行體驗。

此外，本集團還將於2021年推出基於檸檬、坦克、咖啡智能新平台的其他多款全新燃油及新能源車型和改款車型，進一步促進銷量及業績增長。

高新技術企業稅收優惠

根據科技部火炬高技術產業開發中心2019年9月10日頒發的《關於公示河北省2019年第一批擬認定高新技術企業名單的通知》，本公司於2019年重新認定為高新技術企業(有效期三年)，2019年度至2021年度本公司適用所得稅稅率為15%。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

二、報告期內主要經營情況

報告期內，公司實現營業總收入人民幣1,033.08億元，同比增長7.38%；實現營業利潤人民幣57.52億元，同比增長20.41%；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣53.62億元，同比增長19.25%。

(一) 主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

科目	變動比例			2018	2017	2016
	本期數	上年同期數	(%)			
營業總收入	103,307,607,209.70	96,210,688,818.80	7.38	99,229,987,202.20	101,169,488,827.86	98,615,702,427.24
營業收入	103,307,607,209.70	95,108,078,639.52	8.62	97,799,859,204.66	100,491,618,178.70	98,443,665,116.02
營業成本	85,530,963,755.03	79,684,487,295.85	7.34	81,480,942,550.61	81,966,903,618.84	74,360,223,523.10
銷售費用	4,103,386,826.19	3,896,669,879.09	5.30	4,575,198,601.16	4,406,397,762.23	3,175,424,411.26
管理費用	2,552,674,590.65	1,955,453,366.52	30.54	1,676,303,700.58	1,598,465,449.58	1,394,460,474.44
研發費用	3,067,479,582.21	2,716,220,367.89	12.93	1,743,379,055.09	3,364,573,281.17	3,180,236,419.29
財務費用	396,962,230.25	-351,029,083.69		-493,875,195.06	138,601,073.50	-3,858,556.40
經營活動產生的現金流量淨額	5,181,232,925.84	13,972,302,434.79	-62.92	19,697,825,948.40	-1,059,294,783.95	8,835,406,234.02
投資活動產生的現金流量淨額	-11,588,320,756.01	-15,801,684,305.19		-10,040,436,458.33	-3,072,997,093.57	-8,367,460,548.39
籌資活動產生的現金流量淨額	11,367,524,972.75	3,943,947,671.02	188.23	-6,500,837,532.69	6,089,261,843.31	-1,116,326,659.64

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

2. 收入和成本分析

√ 適用 □ 不適用

詳見下表

(1) 主營業務分行業、分產品、分地區情況

單位：元 幣種：人民幣

主營業務分行業情況						
分行業	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
汽車行業	101,450,975,532.31	84,019,133,283.77	17.18	8.18	6.98	增加 0.93個百分點
主營業務分產品情況						
分產品	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
銷售汽車	92,385,913,305.90	77,956,373,070.18	15.62	7.11	6.08	增加 0.82個百分點
銷售零配件	5,141,001,641.80	3,067,715,526.37	40.33	19.77	22.50	減少 1.33個百分點
模具及其他	1,232,666,141.99	862,390,425.80	30.04	89.00	68.61	增加 8.46個百分點
提供勞務	2,691,394,442.62	2,132,654,261.42	20.76	4.12	4.71	減少 0.44個百分點
主營業務分地區情況						
分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
國內	94,793,901,810.43	77,699,818,109.89	18.03	7.38	5.44	增加 1.51個百分點
國外	6,657,073,721.88	6,319,315,173.88	5.07	20.97	30.26	減少 6.77個百分點

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

主營業務分行業、分產品、分地區情況的說明

公司主營為整車及主要汽車零部件的研發、生產、銷售，公司主營業務歸屬汽車行業，產品分為整車、零部件、模具、勞務及其他。

國內業務區域主要為中國大陸。

(2) 產銷量情況分析表

適用 不適用

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量	銷售量	庫存量
					比上年增減 (%)	比上年增減 (%)	比上年增減 (%)
皮卡	輛	230,106	228,670	9,756	34.82	38.70	16.46
SUV	輛	836,957	829,009	38,856	-3.87	-2.73	15.65
轎車(主要為 新能源車)	輛	56,980	58,193	2,627	25.40	40.12	-44.07
合計	輛	1,124,043	1,115,872	51,239	3.43	5.41	9.79

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

(3) 成本分析表

幣種：人民幣 單位：元

分行業	成本構成項目	本期金額	分行業情況		上年同期佔 總成本比例 (%)	本期金額較上年 同期變動比例 (%)	情況說明
			本期佔 總成本比例 (%)	上年同期金額			
汽車行業	原材料、人工工資、 折舊能源等	84,019,133,283.77	98.23	78,539,622,949.05	98.56	6.98	-

分產品	成本構成項目	本期金額	分產品情況		上年同期佔 總成本比例 (%)	本期金額較上年 同期變動比例 (%)	情況說明
			本期佔 總成本比例 (%)	上年同期金額			
整車	原材料、人工工資、 折舊能源等	77,956,373,070.18	91.14	73,487,141,119.05	92.22	6.08	-
零部件	原材料、人工工資、 折舊能源等	3,067,715,526.37	3.59	2,504,209,784.27	3.14	22.50	-
模具及其他	原材料、人工工資、 折舊能源等	862,390,425.80	1.01	511,484,525.69	0.64	68.61	-
勞務	整車保養服務成本、 運輸的過路費、 油費、差旅費、 人工工資等	2,132,654,261.42	2.49	2,036,787,520.04	2.56	4.71	-

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

(4) 主要銷售客戶及主要供應商情況

√ 適用 □ 不適用

幣種：人民幣 單位：元

客戶名稱	營業收入	佔公司全部 營業收入的比例 (%)
客戶一	3,561,028,092.61	3.45
客戶二	2,535,790,315.94	2.45
客戶三	1,735,863,311.08	1.68
客戶四	1,368,746,003.79	1.32
客戶五	1,313,286,894.16	1.27
合計	10,514,714,617.58	10.17

前五名客戶銷售額1,051,471.46萬元，佔年度銷售總額10.17%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額0萬元，佔年度銷售總額0%。

年度內，本集團之五位最大客戶佔本集團年內銷售總額不足30%，董事並不認為任何一位客戶對本集團具有重大影響能力。

董事及其聯繫人或任何股東(指據董事所知擁有本公司5%以上已發行股本權益的股東)並無於上述的任何主要客戶中擁有任何權益。

幣種：人民幣 單位：元

供應商名稱	採購額	佔全年度總採購 金額比例 (%)
供應商一	1,928,544,042.95	2.18
供應商二	1,566,756,519.04	1.77
供應商三	1,351,852,424.32	1.53
供應商四	1,207,269,276.06	1.37
供應商五	1,174,869,655.14	1.33
合計	7,229,291,917.51	8.18

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

前五名供應商採購額722,929.19萬元，佔年度採購總額8.18%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額156,675.65萬元，佔年度採購總額1.77%。

年度內，本集團之五位最大供貨商佔本集團年內採購總額不足30%，董事並不認為任何一位供貨商對本集團具有重大影響能力。

上述其中一家供應商為董事魏建軍先生間接控制的公司，公司已按照香港上市規則第14A章要求進行了申報、年度審核、公告及獨立股東批准，除此以外，董事及其聯繫人或任何股東（指據董事所知擁有本公司5%以上已發行股本權益的股東）並無於上述的任何主要供貨商中擁有任何權益。

3. 費用

適用 不適用

幣種：人民幣 單位：元

項目名稱	2020年度	2019年度	變動幅度	原因說明
銷售費用	4,103,386,826.19	3,896,669,879.09	5.30	-
管理費用	2,552,674,590.65	1,955,453,366.52	30.54	管理費用變動主要係報告期內管理人員薪酬、諮詢服務費同比增多所致
研發費用	3,067,479,582.21	2,716,220,367.89	12.93	-
財務費用	396,962,230.25	-351,029,083.69		財務費用變動主要係報告期匯兌損失增加所致

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

4. 研發投入

(1) 研發投入情況表

適用 不適用

幣種：人民幣 單位：元

本期費用化研發投入	2,275,132,990.19
本期資本化研發投入	2,875,007,304.87
研發投入合計	5,150,140,295.06
研發投入總額佔營業收入比例(%)	4.99
公司研發人員的數量	19,347
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	30.62
研發投入資本化的比重(%)	55.82

(2) 情況說明

適用 不適用

2020年度，公司研發支出總額51.50億元人民幣，同比增長21.22%。

公司歷來重視新產品及新技術的研發工作，堅持「精準投入，追求行業領先」，注重有效研發，為持續的自主創新奠定了堅實的基礎。報告期內研發費用主要用於汽車整車、核心零部件產品及新能源技術的研發，經過持續研究，多款上市新產品獲得良好銷售態勢。

截至2020年12月31日，長城汽車股份有限公司累計獲得授權專利8,215件，其中授權發明專利1,502件，授權實用新型專利4,474件，授權外觀設計專利2,239件。

2020年，長城汽車股份有限公司申請專利1,815件，授權專利1,136件，其中授權發明專利272件，授權實用新型專利549件，授權外觀設計專利315件。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

5. 現金流

適用 不適用

幣種：人民幣 單位：元

項目名稱	2020年度	2019年度	變動幅度	原因說明
經營活動產生的現金流量淨額	5,181,232,925.84	13,972,302,434.79	-62.92	經營活動產生的現金流量淨額變動主要係受新冠疫情影响，上半年銷量同比减少導致票據托收减少
投資活動產生的現金流量淨額	-11,588,320,756.01	-15,801,684,305.19		投資活動產生的現金流量淨額變動主要係去年本公司之子公司天津長城濱銀汽車金融有限公司於2019年6月轉為合營公司，轉出其期末貨幣資金，增加去年同期投資活動現金流出所致
籌資活動產生的現金流量淨額	11,367,524,972.75	3,943,947,671.02	188.23	籌資活動產生的現金流量淨額變動主要係本報告期取得銀行借款增加所致

(二) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

適用 不適用

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

(三) 資產、負債情況分析

√ 適用 □ 不適用

1. 資產及負債狀況

幣種：人民幣 單位：元

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產 的比例 (%)	上期期末數	上期 期末數 佔總資產 的比例 (%)	本期期末 金額較 上期期末 變動比例 (%)	情況說明	2018	2017	2016
貨幣資金	14,588,464,389.52	9.47	9,723,312,735.05	8.60	50.04	貨幣資金變動主要係本報告期借款增加所致。	7,682,083,569.01	4,831,349,324.85	2,153,603,558.38
衍生金融資產	2,271,973.16	0.00	380,777.69	0.00	496.67	衍生金融資產變動係報告期末本集團簽訂的遠期結售匯合約公允價值變動所致。			
應收賬款	3,936,156,908.98	2.56	3,193,188,485.27	2.82	23.27	-	3,343,220,862.42	873,444,976.66	517,976,746.97
應收款項融資	52,984,556,339.76	34.40	31,445,748,809.31	27.80	68.50	應收款項融資變動主要係本報告期下半年銷量同比增長導致銀行承兌匯票形式收款增加所致。	31,883,667,949.34	49,075,108,590.70	39,786,248,863.34
預付款項	570,917,965.02	0.37	441,162,238.54	0.39	29.41	-	440,800,952.34	579,536,182.06	1,057,180,423.77
其他應收款	1,032,243,323.43	0.67	946,974,372.15	0.84	9.00	-	651,737,776.25	326,247,513.83	263,429,992.67
存貨	7,497,635,549.94	4.87	6,237,193,915.62	5.51	20.21	-	4,445,104,832.92	5,574,771,949.63	6,061,138,217.68
合同資產	495,298,612.22	0.32			100.00	合同資產本報告期末數據系本公司待政府部門審批的預計一年內收回的應收新能源補貼款。			

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產 的比例 (%)	上期期末數	上期 期末數 佔總資產 的比例 (%)	本期期末 金額較 上期期末 變動比例 (%)	情況說明	2018	2017	2016
一年內到期的 非流動資產	1,884,739,784.73	1.22	807,562,885.35	0.71	133.39	一年內到期的非流動 資產變動主要係報告期 一年內到期的融資 租賃款增加所致。	12,440,648,243.17	7,447,875,069.05	1,201,702,064.95
流動資產	99,398,966,749.91	64.54	68,502,163,106.36	60.57	45.10	-	66,126,293,810.75	69,293,328,092.50	53,928,033,538.56
債權投資			70,000,000.00	0.06	-100.00	債權投資變動係報告期 本集團將債權投資 轉讓所致。	70,000,000.00		
長期應收款	2,445,172,072.69	1.59	1,295,037,499.26	1.15	88.81	長期應收款變動主要係 本報告期應收超一年 期融資租賃款 增加所致。	145,875,825.39		1,361,193,481.58
長期股權投資	8,415,182,722.15	5.46	3,112,651,355.60	2.75	170.35	長期股權投資變動主要係 本報告期對合營公司 天津長城演銀汽車金融 有限公司增資所致。			
其他非流動 金融資產	24,500,000.00	0.02			100.00	其他非流動金融資產 本報告期末數係本公司 投資基金企業的 公允價值。			
在建工程	2,936,380,757.60	1.91	2,247,372,266.06	1.99	30.66	在建工程變動主要係 工廠建設投資 增加所致。	4,405,617,743.58	4,878,838,563.57	4,859,178,711.02
使用權資產	238,889,308.01	0.16	100,421,181.38	0.09	137.89	使用權資產變動主要係 報告期本集團租賃 增加所致。			
開發支出	3,723,471,858.34	2.42	2,188,699,764.12	1.94	70.12	開發支出變動主要係 報告期本集團研發 投入增加所致。	1,853,380,455.31		
長期待攤費用	178,097,492.31	0.12	112,345,772.69	0.10	58.53	長期待攤費用變動主要係 報告期末土地改良 費用增加所致。	125,728,779.61	132,678,241.54	54,066,910.08

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產 的比例 (%)	上期期末數	上期 期末數 佔總資產 的比例 (%)	本期期末 金額較 上期期末 變動比例 (%)	情況說明	2018	2017	2016
遞延所得稅資產	1,183,302,566.37	0.77	684,277,716.19	0.61	72.93	遞延所得稅資產變動主要係報告期尚未支付的經銷商返利以及可抵扣虧損增加所致。	676,536,944.72	691,008,604.27	963,955,022.84
其他非流動資產	981,595,216.15	0.64			100.00	其他非流動資產本報告期末數主要係本公司待政府部門審批的預計一年以上收回的應收新能源補貼款及本集團支付的項目收購款。			
短期借款	7,901,303,207.55	5.13	1,180,470,655.50	1.04	569.33	短期借款變動係報告期從銀行取得的短期借款增加所致。	12,799,966,582.00	13,037,978,000.00	250,000,000.00
衍生金融負債	4,879,853.91	0.00			100.00	衍生金融負債變動係報告期末本集團簽訂的遠期結售匯合約公允價值變動所致。			
應付票據	16,656,076,418.02	10.81	10,020,895,844.52	8.86	66.21	應付票據變動主要係本報告期質押開票的付款方式增加所致。	4,205,233,491.00	3,879,647,201.41	4,164,982,676.22
應付賬款	33,185,058,889.00	21.55	25,439,536,613.98	22.49	30.45	應付賬款變動主要係報告期材料採購量較上年末增加使得應付賬款增加所致。	25,196,407,749.32	27,961,741,670.91	25,007,335,076.72
合同負債	8,027,932,832.07	5.21	4,603,831,957.67	4.07	74.38	合同負債變動主要係報告期末預收車款增加所致。	3,433,904,092.43		
應付職工薪酬	2,530,652,915.21	1.64	2,094,259,980.68	1.85	20.84	-	2,060,853,914.65	1,872,028,903.98	1,966,848,264.70

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產 的比例 (%)	上期期末數	上期 期末數 佔總資產 的比例 (%)	本期期末 金額較 上期期末 變動比例 (%)	情況說明	2018	2017	2016
應交稅費	2,785,790,936.60	1.81	1,511,983,833.95	1.34	84.25	應交稅費變動主要係應交所得稅、增值稅、消費稅增加所致。	2,551,412,583.25	2,308,154,256.08	1,978,393,497.86
其他應付款	4,116,969,285.61	2.67	2,481,286,817.71	2.19	65.92	其他應付款變動主要係本報告期末應付工程設備款增加所致。	2,916,697,689.61	2,568,250,538.41	2,044,621,071.17
一年內到期的 非流動負債	891,934,592.35	0.58	3,179,995,453.40	2.81	-71.95	一年內到期的非流動負債變動主要係報告期末本集團歸還借款所致。		142,533,396.22	105,170,607.29
其他流動負債	5,065,113,514.41	3.29	4,087,539,918.81	3.61	23.92	-	1,214,941,169.33	1,653,117,141.98	1,422,960,496.15
流動負債	81,165,712,444.73	52.70	54,599,801,076.22	48.28	48.66	-	54,379,417,271.59	58,881,223,748.49	43,252,239,792.29
長期借款	10,777,205,207.80	7.00	1,205,655,653.71	1.07	793.89	長期借款變動係報告期從銀行取得的長期借款增加所致。	2,157,805,500.00	423,754,500.00	49,800,000.00
租賃負債	495,284,830.49	0.32	59,180,216.30	0.05	736.91	租賃負債變動主要係報告期末本集團租賃增加所致。			
遞延收益	3,461,818,011.07	2.25	2,192,963,937.85	1.94	57.86	遞延收益變動主要係報告期收到的政府補助增加所致。	150,164,008.01	1,963,520,037.00	1,651,147,352.90
長期應付職工薪酬	71,927,409.33	0.05			100.00	長期應付職工薪酬本報告期末數據係公司需要承擔的長期應付養老保險。			
其他非流動負債	153,975,160.01	0.10	150,164,008.01	0.13	2.54	-			

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

2. 截至報告期末主要資產受限情況

適用 不適用

幣種：人民幣 單位：元

項目	年末賬面價值	受限原因
貨幣資金	996,973,384.29	銀行承兌匯票保證金、信用證保證金、保函保證金及其他
應收票據	15,720,649,546.68	用於開具應付票據
無形資產	83,101,819.13	用於長期借款
長期應收款	1,494,547,087.96	用於長期借款
合計	18,295,271,838.06	

3. 其他說明

適用 不適用

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

(四) 行業經營性信息分析

適用 不適用

詳見下表

汽車製造行業經營性信息分析

1. 產能狀況

適用 不適用

現有產能

適用 不適用

主要工廠名稱	設計產能 (萬輛)	報告期內產能 (萬輛)	產能利用率 (%)
保定(含徐水整車工廠)	70	63.98	91.40
天津	30	35.06	116.87
重慶	16	11.34	70.89
俄羅斯	8	1.56	19.44
泰州	10	0.47	4.67
總計	134	112.40	83.88

註：泰州整車工廠於2020年11月24日正式投入使用，投產時間較短，導致產能利用率較低。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

在建產能

適用 不適用

產能計算標準

適用 不適用

設計產能按照250天雙班16小時計算得出。

2. 整車產銷量

適用 不適用

按車型類別

適用 不適用

詳見本節第一項「經營情況討論與分析(管理層討論與分析)」中「業務回顧」部份關於「產品產銷量分析」的相關描述。

按地區

適用 不適用

詳見本節第一項「經營情況討論與分析(管理層討論與分析)」中「業務回顧」部份關於「產品產銷量分析」的相關描述。

3. 零部件產銷量

適用 不適用

本公司汽車零部件製造業務對外銷售收入佔公司營業總收入比例為4.98%，未達到披露標準。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

4. 新能源汽車業務

適用 不適用

新能源汽車產能狀況

適用 不適用

註： 新能源產品目前與傳統車共線生產，共享產能。公司可結合市場情況對兩類產品進行調配，實行柔性化生產。

新能源汽車產銷量

適用 不適用

車型類別	銷量(輛)			產量(輛)		
	本年累計	去年累計	累計 同比增減 (%)	本年累計	去年累計	累計 同比增減 (%)
新能源車	58,611	37,751	55.26	56,810	41,977	35.34

新能源汽車收入及補貼

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

車型類別	收入	新能源汽車 補貼金額	補貼佔比 (%)
新能源車	3,961,800,954.40	904,534,614.45	22.83

5. 汽車金融業務

適用 不適用

6. 其他說明

適用 不適用

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

(五) 投資狀況分析

1. 對外股權投資總體分析

適用 不適用

報告期內，本集團股權投資總額為597,440.71萬元人民幣，上年同期股權投資總額545,732.93萬元人民幣，股權投資總額同比增加9.47%。

(1) 重大的股權投資

適用 不適用

被投資公司名稱	主要業務	投資金額	
		(人民幣萬元)	持股比例
光束汽車有限公司	從事內燃機汽車的研發、生產、全出口銷售；汽車零部件及配件的研發、生產、銷售；新能源汽車(包括純電動乘用車)的研發、生產和銷售；出口整車及其零部件、組件和配飾(國家禁止或涉及行政審批的貨物和技术進出口除外)；提供售後服務；汽車配飾購銷；倉儲服務；道路貨物運輸服務；提供相關的培訓(不含國家統一認可的職業證書類培訓)、諮詢、試驗和技术服務。	55,000.00	50%

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

被投資公司名稱	主要業務	投資金額	
		(人民幣萬元)	持股比例
蜂巢易創科技 有限公司	汽車零部件、汽車配件、發動機及零件、變速器及零件、減速器及零件、新能源電機及零件、新能源控制器及零件、智能轉向系統及零件、汽車自動駕駛系統及零件的研發、製造、檢測、試驗、試製、設計和技術服務、諮詢服務、技術轉讓、銷售及售後服務；電子設備和機械設備的製造；汽車零部件修理；普通貨物道路運輸；倉儲(不含易燃易爆危險化學品)服務；自有房屋及設備的租賃；自營和代理除國家組織統一聯合經營的出口商品和國家實行核定公司經營的進口商品以外的其他各類貨物的進出口業務；企業管理諮詢服務；企業形象策劃服務；公共關係服務；會議服務。	19,300.00	100%
日照威奕汽車 有限公司	汽車整車及汽車零部件、配件的生產製造、開發、設計、研發和技術服務、委託加工、銷售及相關的售後服務、諮詢服務；汽車信息技術服務；電子設備及機械設備的製造；模具加工製造；智能關鍵通用零部件製造；汽車修理；普通貨物運輸、專用運輸(廂式)；倉儲服務(不含危險化學品)；出口公司自產及採購的汽車零部件、配件；貨物、技術進出口；自有房屋及設備的租賃；潤滑油、汽車服飾、汽車裝飾品、日用百貨、五金交電及電子產品(不含電子出版物)銷售；汽車銷售信息諮詢服務；汽車維修技術諮詢；二手車經銷、汽車租賃(不得從事出租客運和道路客貨運輸經營)、上牌代理、過戶代理服務；動力電池包的設計、生產、銷售；應用軟件服務及銷售。	12,000.00	100%

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

被投資公司名稱	主要業務	投資金額	
		(人民幣萬元)	持股比例
天津長城濱銀汽車金融有限公司	接受境內股東3個月(含)以上定期存款；接受汽車經銷商採購車輛貸款保證金和承租人汽車租賃保證金；經批准，發行金融債券；從事同業拆借；向金融機構借款；提供購車貸款業務；提供汽車經銷商採購車輛貸款和營運設備貸款，包括展示廳建設貸款和零配件貸款以及維修設備貸款等；提供汽車融資租賃業務(售後回租業務除外)；向金融機構出售或回購汽車貸款應收款和汽車融資租賃應收款業務；辦理租賃汽車殘值變賣及處理業務；從事與購車融資活動相關的諮詢、代理業務；經批准，從事與汽車金融業務相關的金融機構股權投資業務；經中國銀監會批准的其他業務。	450,000.00	98.18%
天津智信融資擔保有限公司	融資擔保業務。	10,000.00	100%
上海玥泛信息科技有限公司	從事信息科技、網絡科技領域內的技術開發、技術諮詢、技術服務、技術轉讓，軟件開發，電子產品的銷售，商務信息諮詢，企業管理諮詢，市場營銷策劃。	19,000.00	100%
上海鈞瀛企業管理合夥企業(有限合夥)	企業管理服務，企業管理諮詢。	2,100.00	49.98%

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

被投資公司名稱	主要業務	投資金額	
		(人民幣萬元)	持股比例
華鼎國際有限公司	國際貿易，股權投資，投融資服務。	6,068.45	100%
印度哈弗汽車私人有限公司	汽車、汽車零部件等相關產品的進出口、銷售、租賃、維修。	972.26	100%
俄羅斯哈弗汽車製造有限責任公司	<ol style="list-style-type: none"> 1. 汽車、汽車零件、部件及其配件的營銷、銷售、推銷，生產製造以及開展與此有關的其他任何經營活動，包括貿易中介活動和對外貿易活動； 2. 對汽車運輸工具進行技術維護和維修，提供其他類型的汽車運輸工具技術維護服務； 3. 在銷售汽車運輸工具時從事金融性中介活動。 	23,000.00	100%

(2) 重大的非股權投資

適用 不適用

(3) 以公允價值計量的金融資產

適用 不適用

人民幣元

項目	2020年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	
其中：權益工具投資	244,394,136.00
債務工具投資—理財產品	4,581,799,760.30
衍生金融資產	2,271,973.16
其他非流動金融資產	24,500,000.00
分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	
其中：應收款項融資—應收票據	52,984,556,339.76
其他權益工具投資	7,700,000.00
合計	57,845,222,209.22

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

(六) 重大資產和股權出售

適用 不適用

2020年6月19日，本公司與重慶領瞰企業管理有限公司(以下簡稱「重慶領瞰」)簽訂股權轉讓協議，本公司通過協議轉讓方式，將所持重慶創伴企業管理有限公司(以下簡稱「重慶創伴」)100%股權轉讓給重慶領瞰，協議股權轉讓價格為人民幣65,664.86萬元，股權轉讓款全部以現金形式支付。股權轉讓完成後，本公司將不再持有重慶創伴股權。本次出售不會對本公司的財務狀況和經營成果產生較大影響。2020年6月24日，相關工商變更手續已完成。詳情請參閱本公司於2020年6月19日在指定信息披露媒體發佈的公告。

(七) 主要控股參股公司分析

適用 不適用

對公司淨利潤影響達10%以上的子公司及參股公司情況

幣種：人民幣 單位：元

主要控股 參股公司	業務性質	註冊資本	持股 比例(%)	表決權 比例(%)	年末資產總額	年末淨資產總額	本年營業收入	本年營業利潤	本年淨利潤
天津長城濱銀 汽車金融 有限公司	汽車金融	6,600,000,000	98.18	50	38,796,627,108.88	8,711,516,316.15	2,920,527,314.25	1,332,142,712.95	1,013,273,675.78
重慶市永川區 長城汽車 零部件 有限公司	零部件銷售	30,000,000	100	100	30,761,133,650.35	2,401,897,673.85	40,067,521,122.04	2,617,543,772.56	2,380,414,636.80
諾博汽車系統 有限公司	汽車零配件 製造	2,283,000,000	100	100	10,378,889,454.79	3,871,364,434.93	10,164,942,159.62	1,488,946,444.40	1,283,097,827.10
精誠工科汽車 系統有限公司	汽車零配件 製造	1,000,000,000	100	100	9,321,592,686.00	2,549,649,291.63	8,696,814,793.46	1,107,835,366.03	962,042,330.94

(八) 公司控制的結構化主體情況

適用 不適用

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

三、公司關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

適用 不適用

2020年，一場突如其來的新冠肺炎疫情席捲全球，對世界經濟、安全和發展態勢產生了重大影響。面對新冠肺炎疫情帶來的嚴峻考驗和複雜多變的國內外環境，全行業同舟共濟，不畏艱難，堅決落實黨中央、國務院的決策部署，紮實推進復工復產，加快轉變營銷方式，積極促進汽車消費，汽車市場逐步復蘇，全年產銷增速穩中略降，基本消除了疫情的影響，汽車行業總體表現出了強大的發展韌性和內生動力。

2020年中國汽車銷量為2,531.1萬輛，同比僅下降1.9%，降幅比上年大幅收窄了6.3個百分點，銷量連續12年位居全球第一。其中，新能源汽車銷量更是達到136.7萬輛，同比增長10.9%，創歷史新高。從月度數據來看，自2020年4月份開始，我國汽車產銷已連續9個月正增長，銷量增速則連續7個月保持在10%以上。2020年總體來看，汽車行業表現好於預期。

2021年是「十四五」開局之年，從經濟發展態勢看，伴隨政府部門持續鞏固拓展疫情防控和經濟社會發展成果，更好統籌發展和安全，繼續做好「六穩」工作、落實「六保」任務，科學精準實施宏觀政策，我國經濟運行仍將保持在合理區間。但新冠肺炎疫情和外部環境仍存在諸多不確定性，因此經濟下行壓力依然存在。從汽車行業發展趨勢來看，伴隨國民經濟穩定回升，消費需求還將加快恢復，加之中國汽車市場總體來看潛力依然巨大，中汽協預測2021年將實現恢復性正增長，汽車銷量有望超過2,600萬輛，同比增長4%；新能源汽車有望達到180萬輛，同比增長40%。

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

(二) 公司發展戰略

適用 不適用

加大智能化、新能源等先進技術研發投入，為客戶提供智慧出行綜合解決方案。

堅持全球化發展戰略，加快構建全球化研、產、銷體系佈局，重點深耕全球各戰略性市場，加速向全球化科技出行公司轉型。

(三) 經營計劃

適用 不適用

長城汽車堅持聚焦產品質量，立足超越國際標桿，以精緻感知、可靠性為核心，強化產品前期策劃，打造技術開發能力，持續提升產品力；深耕全球化戰略佈局，依託多品牌佈局，開拓市場新篇章。

(四) 可能面對的風險

適用 不適用

公司可能面對的風險主要有以下四個方面：

1. 全球疫情及政局的不確定性對汽車產業影響巨大，汽車行業經營面臨極大的挑戰；
2. 汽車品牌優勝劣汰加劇，強勢合資品牌憑藉多年口碑繼續擠壓弱勢品牌，品牌分化現象更加明顯，自主品牌結合其積蓄的產品力及品牌打造也將大爆發，將不斷侵蝕弱勢品牌的市場；
3. 新時代下的新消費形態滋生，價值感升級高端化趨勢出現新變化，追求產品多樣化的同時更追求愉悅的使用體驗；
4. 新一輪科技革命開啟，5G、AI、雲計算、大數據、通信設備等一系列的發展，倒逼傳統汽車與技術的深度融合，加速智能網聯汽車發展；

第五節 經營情況討論與分析(管理層討論與分析)

針對上述風險，公司主要採取下列措施予以應對：

1. 積極推進全球化：不斷提升全球化運營能力，深化經營質量，實現品牌和銷量雙提升；
2. 堅持用戶運營：以用戶為中心，精準挖掘用戶個性化需求，構建全維度用戶服務平台，創領全場景，與用戶共情、共創，與用戶共同成長；持續做大做強品牌，搶佔其他品牌市場份額；
3. 加速數字化轉型：堅定不移地向數字化轉型，向產業互聯網發起挑戰，堅持過度投入、精準研發，加快車聯網、無人駕駛、人工智能的前瞻技術研究、開發及應用，實現從傳統的製造業向科技型企業轉變；
4. 持續開展組織變革：堅決貫徹、落實「一車一品牌一公司」的經營理念，面向市場、用戶、競爭部署作戰陣型，統籌協調資源，迅速應對市場變化，提升運營效率，打造多元化、優勢互補的團隊。

(五) 其他

適用 不適用

四、公司因不適用準則規定或國家秘密、商業秘密等特殊原因，未按準則披露的情況和原因說明

適用 不適用

第六節 董事會報告

本集團主要從事設計、研發、生產銷售及分銷SUV、轎車、皮卡車和汽車相關的汽車零部件產品。年度內，本集團主要業務的性質並無任何重大改變。

本公司截至2020年12月31日止年度或之前年度在中國成立的子公司均為有限責任公司。

一、董事會關於公司報告期內經營情況的討論與分析

詳見本報告第五節第一項「經營情況討論與分析(管理層討論與分析)」及第二項「報告期內主要經營情況」。

二、董事會關於公司未來發展的討論與分析

詳見本報告第五節第三項「公司關於公司未來發展的討論與分析」。

三、業績及股利

有關本集團截至2020年12月31日止年度的經營業績及本公司與本集團於2020年12月31日止年度的財務狀況載於經審計財務報表內。

截至2020年12月31日止年度末期股息情況載於本報告第八節「重要事項」中「普通股利潤分配或資本公積金轉增預案」部份。

四、股本

有關本公司截至2020年12月31日止的股本變動詳情及有關變動的原因載於本報告第九節「普通股股份變動及股東情況」。

五、固定資產

本集團及本公司截至2020年12月31日止的固定資產詳情，載於經審計財務報告內。

六、優先購買權

本公司的公司章程或公司法並無載有優先購買權的條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈新股份。

七、購入股份或債權證之權利

本公司、其子公司或同系子公司概無於年度內任何時間訂立任何安排，使本公司之董事、監事及最高行政人員可藉此購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而得益。

第六節 董事會報告

八、未分配利潤

截至2020年12月31日止，根據公司法及本公司的公司章程，本集團未分配利潤為人民幣40,994,784,827.03元，公司已實施2020年前三季度利潤方案，向全體股東每股派發現金股利人民幣0.28元（含稅），共計分配現金股利人民幣2,569,266,924.00元（含稅），2020年已分配現金股利占公司2020年度歸屬於本公司股東淨利潤的比例為47.91%。經綜合考慮公司2020年前三季度利潤分配情況、公司實際經營情況，為實現公司可持續發展，創造更大的業績回報股東，更好地維護公司及全體股東的長遠利益，公司2020年度末期擬不進行利潤分配，也不以資本公積金轉增股本。本次未分配利潤將用於公司現有項目自有資金投入和滿足未來新項目資金需求。

九、主要客戶及供應商

詳見本報告第五節第二項「報告期內主要經營情況」。

十、董事、監事及高級管理人員

年度內及本報告日期在任的董事、監事及高級管理人員之名單以及彼等的履歷詳見本報告第十一節「董事、監事、高級管理人員和員工情況」。

十一、重要合約

詳見本報告第五節第二項「報告期內主要經營情況」中的「重大資產和股權出售」事項。

十二、管理合約

年度內，本公司並無就其整體業務或任何重大業務的管理或行政工作簽訂任何合約。

十三、董事及監事於證券中之權益

截至2020年12月31日止，本公司各董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債券證中擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益及淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據《香港上市規則》附錄十內《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

第六節 董事會報告

董事／監事姓名	身份／權益性質	股份數目	佔A股概約 百分比(%)	佔H股概約 百分比(%)	佔股份 總數概約 百分比(%)
魏建軍先生	受控制公司之權益	5,115,000,000 (L) (A股)	84.18	—	55.74
魏建軍先生	受控制公司之權益	37,998,500 (L) (H股)	—	1.23	0.41
總計		5,152,998,500 (L) (A股及H股)	—	—	56.15

附註：(L)指本公司股份的好倉

十四、受控制公司之權益

截至2020年12月31日止，保定創新長城資產管理有限公司乃由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生所控制。因此，按照《證券及期貨條例》，魏建軍先生被視為擁有保定創新長城資產管理有限公司所持有的5,115,000,000股A股權益及保定市長城控股集團有限公司所持有的37,998,500股H股權益。

除上文所披露者外，就本公司董事所知，截至2020年12月31日止，本公司各董事、監事或最高行政人員概無於本公司或任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債券證中，擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益或淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益或淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司和香港聯交所的權益或淡倉。就此而言，《證券及期貨條例》的相關條文，將按猶如其適用於監事的假設詮釋。

第六節 董事會報告

十五、股東結構及股東人數

詳見本報告第九節「普通股股份變動及股東情況」。

十六、主要股東所持股份(《證券及期貨條例》的規定)

詳見本報告第九節「普通股股份變動及股東情況」。

十七、公眾持股量

根據本公司刊發本報告前所有的公開資料及就本公司董事所知，本公司董事確認截至2020年12月31日止，本公司有足夠的公眾持股量，約43.84%的已發行股本由公眾持有。

十八、關連交易

年度內，本集團與關連人士進行了關連交易及持續關連交易。獨立非執行董事已審閱有關持續關連交易，並確認以下持續關連交易乃是：

1. 屬於本集團的日常業務；
2. 按照一般商務條款進行，或如可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否為一般商務條款，則對本集團而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供(視屬何情況而定)的條款；
3. 根據有關交易的協議條款進行；及
4. 交易條款公平合理並符合本公司股東整體利益。

本公司核數師已根據《香港鑑證業務準則第3000號(修定版)——歷史財務信息審計或審閱以外的鑑證業務》的規定，並參照香港會計師公會頒佈的《實務說明第740號——關於香港<上市規則>所述持續關連交易的審計師函件》執行工作，並向本公司的董事會發出日期為二零二一年三月十五日的函件，確認本公司核數師對持續關連交易所已進行的有關程序。本公司核數師在該函件中的結論茲摘要如下：

- a. 就其所知及所信，已披露的持續關連交易均經本公司董事會批准。

第六節 董事會報告

- b. 就其所知及所信，本集團提供商品或服務的交易於所有重大方面均符合本公司的定價政策。
- c. 就其所知及所信，交易於所有重大方面均符合有關交易的協議條款。
- d. 就其所知及所信，已披露並載列如下的所有持續性關連交易概無超逾本公司載列如下並於先前刊發的公告所披露的相關年度上限。

具體關連交易情況詳見本報告第八節第十四項「重大關聯交易」。

年度內，本集團進行的關連交易及持續關連交易，均按《香港上市規則》第14A章要求進行了申報、年度審核、公告及獨立股東批准。

第六節 董事會報告

十九、酬金政策

薪酬委員會的職責為檢討本集團董事及高級管理人員的薪酬政策及釐訂董事和高級管理人員的薪金待遇。

董事

本公司按董事會成員所處專業領域的市場競爭力，職責及公司表現等因素確定董事薪酬，薪酬待遇包括底薪、花紅、獎勵、非金錢福利等。

非執行董事

每名非執行董事(包括獨立非執行董事)的酬金每年不少於人民幣40,000元。

僱員

本集團按僱員的表現、資歷及當時的行業慣例給予僱員報酬，而酬金政策及組合會定期檢討，旨在確保工資水平具競爭力，更有效吸納、挽留及激勵僱員。根據僱員的工作表現評估，僱員會獲發花紅及獎勵。這些方法都是對個人表現的動力及獎勵。

二十、未領取之股息

截至2020年12月31日止，本公司未領取股息情況如下：

股息	未領取數量 (筆)	未領取金額 (港元)
2014年末期	53	103,754.18
2015年中期	52	28,830.09
2015年末期	54	68,691.41
2016年末期	54	120,117.41
2017年末期	59	74,523.09
2018年末期	65	132,394.62
2019年末期	64	130,281.82

除公司章程對無人認領股利的相關規定外，本公司沒有與股東簽署相關協議有關任何已放棄或同意放棄本公司股息的安排。

第六節 董事會報告

二十一·重大訴訟

年度內，本公司無重大訴訟事項。

二十二·購買、出售或贖回本公司之上市證券

除本報告中所披露的關於2020年股權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購註銷之外，本公司或其任何子公司於年度內概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

二十三·企業管治

就董事會所知，本公司年度內，一直遵守《香港上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》中的全部守則條文。企業管治報告概述本公司的企業管治常規及(如有)說明偏離《香港上市規則》內《企業管治守則》的事項。

二十四·環境及社會責任

年度內，有關環境政策及社會責任，詳見本公司於上交所網站(www.sse.com.cn)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露的《長城汽車股份有限公司2020年度社會責任報告》。

二十五·其他說明

報告期，本公司遵守了對公司有重要影響的相關法律、法規。

二十六·審計委員會

本公司已成立一個旨在檢討及監察本集團的財務匯報程序及內部控制的審計委員會。審計委員會由本公司3位獨立非執行董事、1位非執行董事組成。審計委員會會議已於2021年3月29日舉行，已審閱本集團的2020年年度報告及財務報告，並向本公司董事會提供意見及建議。審計委員會認為，本公司2020年年度報告及財務報告符合適用會計準則及本公司已就此作出適當披露。

第六節 董事會報告

二十七·薪酬委員會

本公司的薪酬委員會由2位獨立非執行董事、1位執行董事組成。薪酬委員會的職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策提出建議，釐訂執行董事和高級管理人員的薪金待遇，包括非金錢利益、退休金權益及賠償支付等。

二十八·提名委員會

本公司的提名委員會由2位獨立非執行董事，1位執行董事組成。提名委員會負責根據本公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成向董事會提出建議，並對董事、管理人員選擇標準和程序提供建議。

二十九·戰略委員會

本公司的戰略委員會由2位執行董事，1位非執行董事及2位獨立非執行董事組成。戰略委員會根據現實環境、政策變動隨時向管理層提供建議，負責對本公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。

三十·遵守《標準守則》

本公司已採納《標準守則》作為全部董事進行證券交易的操守守則。經向董事作出特定查詢後及根據所獲得的資料，董事會認為，年度內全部董事均有遵守《標準守則》的條文。

三十一·審計師(核數師)

德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司截至2020年12月31日止年度的外部審計師。一項續聘德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司的外部審計師的決議案將於股東週年大會上提呈。本公司在過去3年內任何一年，並無更換審計師。詳情請見本報告第十二節「公司治理」。

第七節 監事會報告

各位股東：

2020年度公司監事會全體成員嚴格按照中國《公司法》、本公司之《公司章程》的規定，遵照誠信原則，以維護全體股東和本公司利益為出發點，依法履行監督職能，謹慎積極地開展各項工作，對公司規範運作和持續發展發揮了較好的作用。

一、監事會的會議情況和決議內容

會議屆次	召開日期	審議事項
第六屆監事會第十九次會議	2020年1月30日	審議通過公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃(草案)及其摘要、2020年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法、長期激勵機制管理辦法議案
第六屆監事會第二十次會議	2020年3月13日	審議通過公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃(草案一次修訂稿)及其摘要、2020年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法(修訂稿)、長期激勵機制管理辦法(修訂稿)議案
第六屆監事會第二十一次會議	2020年3月24日	審議通過公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃激勵對象名單的審核及公示情況議案

第七節 監事會報告

會議屆次	召開日期	審議事項
第六屆監事會第二十二次會議	2020年4月24日	審議通過公司2019年度經審計財務會計報告、2019年度《監事會工作報告》、2019年度利潤分配方案、2019年年度報告及摘要、關於續聘會計師事務所、關於《長城汽車股份有限公司2019年度內部控制評價報告》、關於《長城汽車股份有限公司2019年度社會責任報告》、關於重選宗義湘女士為第七屆監事會獨立監事、關於重選劉倩女士為第七屆監事會獨立監事、關於購買理財產品、關於2020年第一季度報告
第六屆監事會第二十三次會議	2020年4月27日	審議通過公司關於調整2020年限制性股票與股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量、關於向2020年限制性股票與股票期權激勵計劃對象授予限制性股票或股票期權議案
第六屆監事會第二十四次會議	2020年5月15日	審議通過公司關於調整2019年度利潤分配方案議案
第七屆監事會第一次會議	2020年6月12日	審議通過公司關於預防與光束汽車日常關聯交易、關於選舉監事會主席議案

第七節 監事會報告

會議屆次	召開日期	審議事項
第七屆監事會第二次會議	2020年6月19日	審議通過公司關於股權轉讓暨關聯(連)交易、關於與重慶創辦租賃協議及調整2020-2021年建議年度上限、關於調整採購服務關聯交易2020-2021年度建議年度上限、關於提供服務關聯交易2020-2021年度建議年度上限、關於與重慶創辦租賃協議及租賃關聯交易2020-2021年度建議年度上限議案
第七屆監事會第三次會議	2020年7月24日	審議通過公司關於調整2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購價格及首次授予部份股票期權行權價格、2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購註銷及首次授予部份股票期權註銷議案
第七屆監事會第四次會議	2020年8月28日	審議通過公司關於2020年半年報報告及摘要、關於調整與天津濱海濱銀汽車金融有限公司日常關聯交易議案
第七屆監事會第五次會議	2020年9月28日	審議通過公司關於天津長城濱銀汽車金融有限公司增資暨關聯交易議案
第七屆監事會第六次會議	2020年10月23日	審議通過公司2020年第三季度報告、關於追加在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款暨關聯交易議案

第七節 監事會報告

會議屆次	召開日期	審議事項
第七屆監事會第七次會議	2020年11月6日	審議通過公司關於符合公開發行A股可轉換公司債券條件、關於公開發行A股可轉換公司債券方案、關於公開發行A股可轉換公司債券預案、關於公開發行A股可轉換公司債券募集資金項目可行性分析報告、關於無需編製前次募集資金使用情況報告、關於公開發行A股可轉換公司債券攤薄即期回報、填補措施及相關主體承諾、關於制定《公司未來三年(2020-2022年度)股東分紅回報規則》、關於制定公開發行A股可轉換公司債券債券持有人會議規則、關於修改《長城汽車股份有限公司募集資金使用管理辦法》、關於控股股東、部份重大附屬公司的董事或總經理可能認購本次公開發行A股可轉換公司債券暨關聯交易議案

第七節 監事會報告

二、報告期內監事會的工作情況

在本報告期內，公司監事會除列席2020年度公司定期董事會外，還對公司的財務、管理層的經營決策、公司的依法運作、公司董事及高級管理人員經營進行了認真監督和檢查，公司監事會認為：

1. 公司及其子公司在2020年度的經營活動中不存在違反《公司法》、《公司章程》、有關財務會計準則及中國法律、法規的行為，公司出售股權關聯交易公平合理，沒有發生損害其他股東和公司利益情況，未發現公司存在內部控制設計或執行方面的重大缺陷，本公司內部控制制度基本健全、執行有效。
2. 公司董事及高級管理人員2020年度行使職責時，能忠於職守、守法經營、規範管理、開拓創新、尊重和維護全體股東的利益，不存在違反《公司法》、《公司章程》、有關財務會計準則及中國法律、法規的行為。
3. 會計師事務所出具標準無保留意見的審計報告。本公司的財務報表真實反映了集團及公司於2020年12月31日的財務狀況及本集團截至該日止年度的業績。
4. 公司嚴格按照監管機構及公司自身的信息披露管理相關制度執行，信息披露真實、準確、完整，不存在應披露未披露事項。

承監事會命
監事
陳彪

中國河北省，2021年3月30日

第八節 重要事項

一、普通股利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

適用 不適用

公司2015年第一次臨時股東大會審議通過了《關於修改〈長城汽車股份有限公司章程〉的議案》，對《公司章程》中的利潤分配政策條款進行修訂，細化公司的現金分紅政策，詳見修訂後的《公司章程》第189條（載列於上交所(www.sse.com.cn)、香港聯交(www.hkexnews.hk)及本公司官方網站(www.gwm.com.cn)）。

報告期內，公司2019年年度股東大會審議通過了《關於2019年度利潤分配方案的議案》，以公司實施利潤分配時股權登記日的總股本9,176,572,500股為基數，每股派發末期現金紅利人民幣0.25元（含稅），共計派發現金紅利2,294,143,125.00元。公司董事會於2020年6月22日在《中國證券報》、《上海證券報》、上交所網站刊登了《長城汽車股份有限公司2019年度A股利潤分配實施公告》，以及以海外監管公告形式於香港聯交所網站刊登。A股股東利潤分配於2020年6月30日完成發放。另外，公司H股股東的紅利按照香港聯交所的相關規定完成派發。

(二) 公司近三年（含報告期）的普通股股利分配方案或預案、資本公積金轉增股本方案或預案

單位：元 幣種：人民幣

分紅年度	每10股 送紅股數 (股)	每10股 派息數 (元) (含稅)	每10股 轉增數 (股)	現金分紅的 數額 (含稅)	分紅年度 合併報表中 歸屬於上市公司 普通股股東的 淨利潤	佔合併報表中 歸屬於上市公司 普通股股東的 淨利潤的比率 (%)
2020年	0	2.8	0	2,569,266,924.00	5,362,490,194.32	47.91
2019年	0	2.5	0	2,294,143,125.00	4,496,874,893.92	51.02
2018年	0	2.5	0	2,646,908,010.00	5,207,313,967.76	50.83

第八節 重要事項

註： 公司於2021年2月24日召開2021年第二次臨時股東大會，審議通過《關於2020年前三季度利潤分配方案》，以實施利潤分配時股權登記日的總股本9,175,953,300股為基數，每股派發現金股利人民幣0.28元(含稅)，共計分配現金股利人民幣2,569,266,924.00元。A股股東利潤分配於2021年3月9日完成發放。另外，公司H股股東的紅利按照香港聯交所的相關規定完成派發。

(三) 以現金方式回購股份計入現金分紅的情況

適用 不適用

(四) 報告期內盈利且母公司可供普通股股東分配利潤為正，但未提出普通股現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

適用 不適用

(五) 其他說明

根據自2008年1月1日起施行的《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》(以下統稱「企業所得稅法」)，以及國家稅務總局於2008年11月6日頒佈的《國家稅務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)，本公司向名列於H股股東名冊上的非居民企業股東派發末期股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司，其他代理人或受託人，或其他組織及團體名義登記的股份皆被視為非居民企業股東所持的股份，故此，其應得之股息將被扣除企業所得稅。

第八節 重要事項

根據財政部、國家稅務總局、中國證券監督管理委員會聯合發佈的《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅[2014]81號)》及《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅[2016]127號)》的相關規定，內地個人投資者通過滬港通、深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利由本公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。個人投資者在國外已繳納的預提稅，可持有效扣稅憑證到中國證券登記結算有限責任公司的主管稅務機關申請稅收抵免。對內地證券投資基金通過滬港通、深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得參照個人投資者徵稅。對內地企業投資者通過滬港通、深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，計入其收入總額，依法計提企業所得稅。本公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

二、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

適用 不適用

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否	是否	如未能及時	如未能及時
					有履行期限	及時嚴格履行	未履行應說明具體原因	未履行應說明下一步計劃
與首次公開發行相關的承諾	解決關聯交易	長城汽車股份有限公司	自2012年1月1日起，長城汽車股份有限公司不再與河北保定太行集團有限責任公司、保定市太行制泵有限公司發生汽車零部件交易。	自2012年1月起，永久	否	是	-	-

第八節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
與首次公開發行相關的承諾	解決同業競爭	保定創新長城資產管理有限 公司	<p>1、保定創新長城資產管理有限公司目前沒有直接或間接地從事任何競爭業務。</p> <p>2、保定創新長城資產管理有限公司在對長城汽車股份有限公司擁有控制權的關聯方事實改變之前，其直接或間接控制的子公司，不會直接或間接地以任何方式從事競爭業務或可能構成競爭業務的業務。</p> <p>3、保定創新長城資產管理有限公司將來面臨或可能取得任何與競爭業務有關的投資機會或其他商業機會，在同等條件下賦予長城汽車股份有限公司該等投資機會或商業機會之優先選擇權。</p>	自2010年12月10日起，永久	否	是	-	-

第八節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
與首次公開發行相關的承諾	解決同業競爭	魏建軍	<p>1、魏建軍先生直接或間接控制的子公司目前沒有直接或間接地從事任何競爭業務。</p> <p>2、魏建軍先生在對長城汽車股份有限公司擁有控制權的關聯方事實改變之前，其直接或間接控制的子公司，不會直接或間接地以任何方式從事競爭業務或可能構成競爭業務的業務。</p> <p>3、魏建軍先生直接或間接控制的子公司將來面臨或可能取得任何與競爭業務有關的投資機會或其他商業機會，在同等條件下賦予長城汽車股份有限公司該等投資機會或商業機會之優先選擇權。</p>	自2010年12月10日起，永久	否	是	-	-
與再融資相關的承諾	其他	保定創新長城資產管理有限公司、魏建軍	1、本承諾人承諾依照相關法律、法規以及《長城汽車股份有限公司章程》的有關規定行使股東權利，承諾不越權干預公司經營管理活動，不侵佔公司利益。	自2020年11月6日起，長期	否	是	-	-

第八節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間 及期限	是否 有履行 期限	是否 及時 嚴格履行	如未能及時 履行應說明 未完成履行的 具體原因	如未能及時 履行應說明 下一步計劃
			<p>2、本承諾人承諾切實履行長城汽車制定的有關填補回報措施以及承諾人對此作出的任何有關填補回報措施的承諾，若本承諾人違反該等承諾並給長城汽車或者投資者造成損失的，本承諾人願意依法承擔對長城汽車或者投資者的相應法律責任。</p> <p>3、自承諾函出具日至公司本次公開發行A股可轉換公司債券實施完畢前，若中國證券監督管理委員會作出關於填補回報措施及其承諾相關的新的監管規定，且上述承諾不能滿足中國證券監督管理委員會該等新的監管規定的，本承諾人承諾屆時將按照中國證券監督管理委員會的最新規定出具補充承諾。</p>					

第八節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
	其他	全體董事和高級管理人員	<p>1、本人承諾忠實、勤勉地履行公司董事及／或高級管理人員的職責，維護公司和全體股東的合法權益。</p> <p>2、本人承諾不無償或以不公平條件向其他單位或者個人輸送利益，也不會採用其他方式損害公司利益。</p> <p>3、本人承諾對董事、高級管理人員的職務消費行為進行約束。</p> <p>4、本人承諾不動用公司資產從事與履行職責無關的投資、消費活動。</p> <p>5、本人承諾在本人自身職責和合法權限範圍內，全力促使由公司董事會或董事會薪酬與考核委員會制訂的薪酬制度與公司填補措施的執行情況相掛鉤，並對公司董事會和股東大會審議的相關議案投贊成票（如有表決權）。</p>	自從2020年11月6日起，長期	否	是	-	-

第八節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間 及期限	是否 有履行 期限	是否 及時 嚴格履行	如未能及時 履行應說明 未完成履行的 具體原因	如未能及時 履行應說明 下一步計劃
			<p>6、如公司未來制訂股權激勵計劃的，本人承諾在本人自身職責和合法權限範圍內，全力促使公司制訂的股權激勵計劃的行權條件與公司填補措施的執行情況相掛鉤，並對公司董事會和股東大會審議的相關議案投贊成票（如有表決權）。</p> <p>7、自本承諾函出具日至公司本次公開發行可轉換公司債券實施完畢前，如中國證券監督管理委員會作出關於填補措施及其承諾的其他新的監管規定的，且上述承諾不能滿足中國證券監督管理委員會發布的該等新的監管規定的，本人承諾屆時將按照中國證券監督管理委員會的最新規定出具補充承諾。</p>					

第八節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間 及期限	是否 有履行 期限	是否 及時 嚴格履行	如未能及時 履行應說明 未完成履行的 具體原因	如未能及時 履行應說明 下一步計劃
			8、本人承諾切實履行公司制定的有關填補措施以及本人對此作出的任何有關填補措施的承諾，如本人違反該等承諾並給公司或者投資者造成損失的，本人願意依法承擔對公司或者投資者的相應法律責任。					

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

已達到 未達到 不適用

(三) 業績承諾的完成情況及其對商譽減值測試的影響

適用 不適用

三、報告期內資金被佔用情況及清欠進展情況

適用 不適用

四、公司對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

適用 不適用

第八節 重要事項

五、公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

(一) 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

適用 不適用

見審計報告(三)重要會計政策和會計估計30.重要會計政策變更

(二) 公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明

適用 不適用

(三) 與前任會計師事務所進行的溝通情況

適用 不適用

(四) 其他說明

適用 不適用

六、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：元 幣種：人民幣

境內會計師事務所名稱	現聘任 德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	2,358,490.57
境內會計師事務所審計年限	11年

	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)	330,188.68

第八節 重要事項

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

報告期內，公司仍聘任德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為公司服務，未發生改聘會計事務所的情形。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

七、面臨暫停上市風險的情況

(一) 導致暫停上市的原因

適用 不適用

(二) 公司擬採取的應對措施

適用 不適用

八、面臨終止上市的情況和原因

適用 不適用

九、破產重整相關事項

適用 不適用

十、重大訴訟、仲裁事項

本年度公司有重大訴訟、仲裁事項

本年度公司無重大訴訟、仲裁事項

十一、上市公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東、實際控制人、收購人處罰及整改情況

適用 不適用

十二、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

適用 不適用

第八節 重要事項

十三、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

(一) 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

適用 不適用

事項概述	查詢索引
《長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃(草案)摘要公告》	詳見2020年1月30日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2020-004)及香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃(草案一次修訂稿)摘要公告》	詳見2020年3月13日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2020-015)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司2020年第一次臨時股東大會、2020年第一次H股類別股東會議及2020年第一次A股類別股東會議決議公告》	詳見2020年4月15日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2020-025)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於2020年限制性股票與股票期權激勵計劃內幕信息知情人買賣公司股票情況的自查報告》	詳見2020年4月15日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2020-026)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)

第八節 重要事項

事項概述

查詢索引

- | | |
|--|--|
| 《長城汽車股份有限公司關於調整2020年限制性股票與股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的公告》 | 詳見2020年4月27日上交所網站(http://www.sse.com.cn)
(公告編號:2020-037)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及
公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 《長城汽車股份有限公司關於向2020年限制性股票與股票期權激勵計劃激勵對象授予限制性股票或股票期權的公告》 | 詳見2020年4月27日及上交所網站(http://www.sse.com.cn)
(公告編號:2020-038)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及
公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 《長城汽車股份有限公司關於調整公司2020年股權激勵計劃部份限制性股票回購價格及期權行權價格並回購註銷部份限制性股票、註銷部分期權公告》 | 詳見2020年7月24日上交所網站(http://www.sse.com.cn)
(公告編號:2020-074)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及
公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 《長城汽車股份有限公司關於回購註銷部份限制性股票通知債權人第一次公告》 | 詳見2020年7月24日上交所網站(http://www.sse.com.cn)
(公告編號:2020-075)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及
公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 《長城汽車股份有限公司關於回購註銷部份限制性股票通知債權人第二次公告》 | 詳見2020年8月8日上交所網站(http://www.sse.com.cn)
(公告編號:2020-079)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及
公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 《長城汽車股份有限公司關於回購註銷部份限制性股票通知債權人第三次公告》 | 詳見2020年8月14日上交所網站(http://www.sse.com.cn)
(公告編號:2020-081)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及
公司官網(https://www.gwm.com.cn) |

第八節 重要事項

事項概述	查詢索引
《長城汽車股份有限公司關於2020年股權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購註銷實施及首次授予部份股票期權註銷完成的公告》	詳見2020年9月8日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2020-089)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於2020年股權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購註銷完成的公告》	詳見2020年9月14日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2020-091)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於向激勵對象授予預留限制性股票或股票期權的公告》	詳見2021年1月28日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-018)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於回購註銷首次授予部份限制性股票、註銷首次授予部份股票期權的公告》	詳見2021年1月28日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-022)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於回購註銷部份限制性股票通知債權人第一次公告》	詳見2021年1月28日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-021)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於回購註銷部份限制性股票通知債權人第二次公告》	詳見2021年2月1日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-023)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)

第八節 重要事項

事項概述	查詢索引
《長城汽車股份有限公司關於回購註銷部份限制性股票通知債權人第三次公告》	詳見2021年2月3日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-024)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及首次授予股票期權行權價格的公告》	詳見2021年3月12日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-033)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予限制性股票授予價格的公告》	詳見2021年3月12日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-034)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

股權激勵情況

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

員工持股計劃情況

適用 不適用

其他激勵措施

適用 不適用

第八節 重要事項

十四、重大關聯交易

(一) 與日常經營相關的關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

(1) 本集團與長城控股集團有限公司「長城控股」

2019年2月20日，本公司召開第六屆董事會第十六次會議，審議通過了《關於預計2019-2021年度日常關聯交易的議案》，對本集團與長城控股2019年至2021年發生的租賃、提供租賃、採購產品、銷售產品、採購服務、提供服務類別日常交易總金額進行預計，此議案於2019年4月12日本公司召開的2019年第二次臨時股東大會上審議通過。詳情請參閱本公司於2019年2月20日及2019年4月12日發佈的相關公告。

第八節 重要事項

2020年6月19日，本公司召開第七屆董事會第二次會議，審議通過了《關於與重慶創伴租賃協議及調整2020-2021年度日常關聯交易的議案》，調整了本集團與長城控股採購服務、提供服務、租賃、提供租賃2020-2021年度日常關聯交易上限。詳情請參閱本公司於2020年6月19日發佈的相關公告。

2020年度，本集團與長城控股(含直接或間接控制的公司及長城控股實際控制人擔任董事的公司)開展的日常關聯交易情況如下：

幣種：人民幣 單位：萬元

類別	2020年 預計金額上限	2020年 實際發生金額	預計金額與實際發生金額差異較大原因
採購產品	1,373,200.00	175,433.75	主要係本公司新能源汽車銷量規模較小，導致向關聯方採購電池包數量較少所致
銷售產品	649,904.00	24,438.41	主要係關聯方向本公司採購新能源汽車規模較小所致
採購服務	5,000.00	4,257.70	-
提供服務	8,100.00	3,482.66	-
租賃	14,200.00	6,336.88	-
提供租賃	3,100.00	1,122.53	-
合計	2,053,504.00	215,071.93	-

註：上述租賃交易包括短期、低值租賃租金和使用權資產相關租賃的本年租金。

本集團與保定市長城控股集團有限公司(含其直接或間接控制的公司)2020年度日常關聯(連)交易總額未超出2020年預計金額上限。提供租賃交易豁免遵守《香港上市規則》第14A章的所有申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。

第八節 重要事項

(2) 本集團與天津長城濱銀汽車金融有限公司「長城濱銀」

本公司於2019年6月24日召開第六屆董事會第二十次會議，審議通過了《關於在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款暨關聯交易的議案》，對本公司在關聯方長城濱銀開展存款業務進行預計，2019年－2021年單日存款餘額上限分別不超過人民幣75億元、人民幣90億元及人民幣100億元，此議案於2019年8月9日本公司召開的第三次臨時股東大會上審議通過。

2019年12月9日，本公司召開第六屆董事會第二十七次會議，審議通過了《關於長城汽車股份有限公司追加在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款及其他日常關聯交易的議案》，將在關聯方長城濱銀2019年存款上限提高至人民幣870,000萬元（追加金額為人民幣120,000萬元），2020年存款上限提高至人民幣1,150,000萬元（追加金額為人民幣250,000萬元）。

2020年8月28日，本公司召開第七屆董事會第六次會議，審議通過了《關於調整與天津長城濱銀汽車金融有限公司日常關聯交易的議案》調整了本集團與長城濱銀2020年至2021年採購服務、提供服務、銷售產品、提供租賃日常關聯交易金額上限。

2020年10月23日，本公司召開第七屆董事會第八次會議，審議通過了《關於長城汽車股份有限公司追加在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款暨關聯交易的議案》，將在關聯方長城濱銀2020年存款上限提高至人民幣1,170,000萬元（追加金額為人民幣20,000萬元），2021年存款上限提高至人民幣1,270,000萬元（追加金額為人民幣270,000萬元）。

詳情請參閱本公司於2019年6月24日、2019年8月9日、2019年12月9日、2020年8月28日及2020年10月23日在指定信息披露媒體發佈的公告。

第八節 重要事項

2020年度，本集團在長城濱銀2020年存款關聯交易執行情況如下：

幣種：人民幣 單位：萬元

類別	2020年 預計單日 存款餘額上限	2020年 單日存款 餘額最高值	預計金額與實際發生金額差異較大原因
存款	1,170,000	1,170,000	-

2020年度，本集團與長城濱銀其他日常關聯交易執行情況如下：

幣種：人民幣 單位：萬元

類別	2020年 預計金額上限	2020年 實際發生金額	預計金額與實際發生金額差異較大原因
銷售產品	11.00	1.57	-
採購服務	75,000.00	20,903.29	主要係銀行管制使實際合同量大幅下降所致
提供服務	7,000.00	4,974.71	-
提供租賃	100.00	44.83	-
合計	82,111.00	25,924.40	-

註：長城濱銀為上海證券交易所股票上市規則下的關聯方，本公司在長城濱銀開展存款業務，構成上海證券交易所股票上市規則下的關聯交易，不構成《香港上市規則》下的關連交易。

(3) 本集團與光束汽車有限公司(以下簡稱「光束汽車」)

2020年6月12日，本公司召開第七屆董事會第一次會議，審議通過了《關於預計與光束汽車日常關聯交易的議案》，對本集團與光束汽車的日常關聯交易情況進行了預計，此議案於2020年7月10日召開的2020年第二次臨時股東大會上審議通過。詳情請參閱本公司分別於2020年6月12日及2020年7月10日發佈的相關公告。

第八節 重要事項

2020年度，本集團與光束汽車關聯交易執行情況如下：

1. 本集團向光束汽車銷售固定資產，實際發生關聯交易金額為人民幣115.5萬元。
2. 本集團向光束汽車提供勞務，實際發生關聯交易金額為人民幣22,778.2萬元。
3. 本集團向光束汽車提供租賃收入及其他，實際發生關聯交易金額為人民幣139.7萬元。

本集團與光束汽車2020年1-12月年度日常關聯交易均未超出相應預測額度。

註： 光束汽車為上海證券交易所股票上市規則下的關聯方，本公司與光束汽車開展相關業務，構成上海證券交易所股票上市規則下的關聯交易，不構成《香港上市規則》下的關連交易。

公司日常關聯交易事項的進展情況請見本報告財務報告附註(十一)關聯方及關聯交易相關內容。

3、 臨時公告未披露的事項

適用 不適用

關於公司臨時公告未披露關聯交易詳情請參考財務報告附註(十一)關聯方及關聯交易相關內容。

(二) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

第八節 重要事項

關聯 交易方	交易日期	關聯關係	關聯交易		關聯交易 定價原則	評估方法	評估價值 (萬元)	賬面價值 (萬元)	關聯交易 金額		相關公告 索引
			類型	關聯交易內容					(萬元)	後續實施進展	
重慶領啟 企業管理 有限公司	2020年 6月19日	本公司間接 控股股東 控制的公司	出售股權	轉讓全資子公司 重慶創伴 企業管理 有限公司 100%股權給 重慶領啟 企業管理 有限公司	評估基準日的 評估值 為主要 參考依據	資產基礎法	65,664.86	65,559.94	65,664.86	2020年 6月24日， 已完成相關 工商變更手續	詳見本公司於 2020年 6月19日發佈的 公告《長城汽車 股份有限公司 關聯交易公告》 (公告編號： 2020-057)

3、臨時公告未披露的事項

適用 不適用

4、涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況

適用 不適用

(三) 共同對外投資的重大關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3、臨時公告未披露的事項

適用 不適用

第八節 重要事項

(四) 關聯債權債務往來

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3、臨時公告未披露的事項

適用 不適用

(五) 其他

適用 不適用

本公司2020年10月23日召開2020年第三次臨時股東大會審議通過《關於對天津長城濱銀汽車金融有限公司增資暨關聯交易的議案》，本公司對長城濱銀增資人民幣45億元。長城濱銀註冊資本將由人民幣21億元增加至人民幣66億元，其中本公司出資人民幣64.8億元，持有長城濱銀股權比例將由原來的94.29%變更為98.18%。詳見本公司於2020年9月28日、2020年10月23日在指定信息披露媒體發佈的公告。

註：本公司副董事長兼總經理王鳳英女士任長城濱銀董事，符合《上海證券交易所股票上市規則》第10.1.3條第(三)款規定的關聯關係。因此，長城濱銀為本公司關聯方，本公司對長城濱銀增資構成關聯交易。

財務報表附註(十一)所載之關聯交易除本集團與河北保滄高速公路有限公司、本集團與光束汽車有限公司及本集團與天津長城濱銀汽車金融有限公司發生的關聯交易外，根據《香港上市規則》均構成關連交易及持續關連交易。本公司已遵守《香港上市規則》第14A章的相關規定履行了相關審批、披露程序或豁免遵守《香港上市規則》第14A章的所有申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。

第八節 重要事項

十五、重大合同及其履行情况

(一) 託管、承包、租賃事項

1、 託管情況

適用 不適用

2、 承包情況

適用 不適用

3、 租賃情況

適用 不適用

第八節 重要事項

(二) 擔保情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)	
報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)	0
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)	0
公司及其子公司對子公司的擔保情況	
報告期內對子公司擔保發生額合計	3,159,983,877.57
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)	10,222,708,529.37
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)	
擔保總額(A+B)	10,222,708,529.37
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	17.83
其中：	
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)	0
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)	450,000,000.00
擔保總額超過淨資產50%部份的金額(E)	0
上述三項擔保金額合計(C+D+E)	450,000,000.00
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明	無

第八節 重要事項

- 擔保情況說明
1. 上述報告期內對子公司的擔保發生額指已批准的擔保額度內報告期已使用額度。
 2. 上述報告期末對子公司擔保餘額指已批准的擔保額度內已使用額度中的未提款金額與已提款未償還金額之和。
 3. 2017年，本公司董事會審議通過向本公司間接全資子公司億新發展有限公司提供3.5億美元的等值擔保，截至2020年12月31日，擔保餘額為0。
2020年4月，本公司召開股東大會審議通過向億新發展提供10億美元的擔保，截止2020年12月31日，擔保餘額為469,643.19萬元。
 4. 2019年11月，本公司董事會審議通過向本公司間接全資子公司天津歐拉融資租賃有限公司提供10億元人民幣擔保，2020年4月，本公司召開股東大會審議通過《關於預計公司對控股子公司的擔保額度的議案》，預計對下屬控股子公司新增擔保總額不超過人民幣1,250,330萬元，在預計總額未突破的前提下，各下屬控股子公司的擔保額度可內部調劑使用，2020年8月，本公司向天津歐拉融資租賃提供20億元人民幣擔保，本公司全資子公司保定一見啟動汽車銷售服務有限公司向天津歐拉融資租賃有限公司提供2億元人民幣擔保，截至2020年12月31日，擔保餘額為294,219.26萬元人民幣。
 5. 2019年12月，本公司董事會審議通過向本公司間接全資子公司蜂巢動力系統(江蘇)有限公司提供97,522.40萬元人民幣擔保，2020年4月，本公司召開股東大會審議通過向蜂巢動力系統(江蘇)有限公司新增50,000.00萬元人民幣擔保計劃，截止2020年12月31日，擔保餘額為122,522.40萬元人民幣。
 6. 2020年1月本公司召開董事會審議通過向本公司間接全資子公司蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司提供15,886.00萬元人民幣擔保；2020年4月，本公司召開股東大會審議通過向蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司新增100,000.00萬元人民幣擔保計劃，截止2020年12月31日，擔保餘額合計為65,886.00萬元人民幣。
 7. 2020年3月，本公司召開董事會審議通過向本公司全資公司華鼎國際有限公司提供7億美元擔保，截止2020年12月31日，擔保餘額為0。
 8. 2020年4月，本公司召開股東大會審議通過《關於預計公司對控股子公司的擔保額度的議案》，預計對下屬控股子公司新增擔保總額不超過人民幣1,250,330萬元，截止2020年12月31日，已使用擔保額度為834,643.19萬元。

注：美元轉換人民幣匯率，按中國人民銀行2020年12月31日人民幣匯率中間價(1美元=6.5249元人民幣)折算；歐元轉換人民幣匯率，按中國人民銀行2020年12月31日人民幣匯率中間價(1歐元=8.025元人民幣)折算。

第八節 重要事項

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1. 委託理財情況

(1) 委託理財總體情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

類型	資金來源	發生額	未到期餘額	逾期未收回金額
保本浮動型	自有資金	11,199,000,000.00	4,564,000,000.00	
保證收益型	自有資金	1,975,000,000.00		

其他情況

適用 不適用

(2) 單項委託理財情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

受託人	委託理財類型	委託理財金額	委託理財起始日期	委託理財終止日期	資金來源	資金投向	報酬		預期收益(如有)	實際收益或損失	實際收回情況	是否經過法定程序	未來是否有委託理財計劃(如有)	減值準備計提金額(如有)
							確定方式	年化收益率						
中信銀行保定分行	保本浮動型	1,000,000,000.00	20200821	20210115	自有資金			3.00%	11,316,226.42			是		
平安銀行廣州分行	保本浮動型	1,000,000,000.00	20201030	20210120	自有資金			2.95%	6,207,245.28			是		
平安銀行廣州分行	保本浮動型	100,000,000.00	20201201	20210111	自有資金			2.92%	307,206.04			是		
浦發銀行保定分行	保本浮動型	89,000,000.00	20201216	20210115	自有資金			3.00%	205,539.62			是		
平安銀行廣州分行	保本浮動型	100,000,000.00	20201221	20210122	自有資金			3.05%	250,445.28			是		
平安銀行廣州分行	保本浮動型	1,000,000,000.00	20201221	20210322	自有資金			3.50%	8,172,830.19			是		
中信銀行保定分行	保本浮動型	30,000,000.00	20201223	20210125	自有資金			2.80%	71,130.57			是		
平安銀行廣州分行	保本浮動型	1,000,000,000.00	20201228	20210203	自有資金			3.11%	2,952,739.62			是		
浦發銀行保定分行	保本浮動型	145,000,000.00	20201230	20210129	自有資金			3.05%	340,449.06			是		
興業銀行揚中支行	保本浮動型	100,000,000.00	20201230	20210301	自有資金			3.08%	482,107.17			是		

第八節 重要事項

其他情況

適用 不適用

(3) 委託理財減值準備

適用 不適用

2. 委託貸款情況

(1) 委託貸款總體情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(2) 單項委託貸款情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(3) 委託貸款減值準備

適用 不適用

3. 其他情況

適用 不適用

(四) 其他重大合同

適用 不適用

第八節 重要事項

十六、其他重大事項的說明

適用 不適用

(一) 公司2020年度超短期融資券

本公司於2019年1月3日召開的2019年第一次臨時股東大會審議通過了《關於發行超短期融資券的議案》，同意本公司向中國銀行間市場交易商協會申請註冊發行金額不超過人民幣50億元(含50億元)的超短期融資券。

2019年3月27日，本公司收到中國銀行間市場交易商協會發出的《接受註冊通知書》(中市協註[2019]SCP78號)文件，本公司本次超短期融資券註冊金額為人民幣40億元，註冊額度自註冊通知書落款之日起2年內有效。

2020年5月20日至2020年5月21日，公司在全國銀行間市場公開發行2020年度第一期超短期融資券，發行總額為人民幣20億元，發行利率為2.0%。

2020年7月13日，公司完成了2019年第三次超短期融資券的兌付工作，本息兌付總額為人民幣2,048,688,524.59元，由銀行間市場清算所股份有限公司代理劃付至債券持有人。

2020年7月22日，公司在全國銀行間市場公開發行2020年度第二期超短期融資券，發行總額為人民幣10億元，發行利率為1.4%。

2020年8月21日，公司在全國銀行間市場公開發行2020年度第三期超短期融資券，發行總額為人民幣10億元，發行利率為1.4%。

2020年8月26日，公司完成了2020年度第二期超短期融資券的兌付工作，本息兌付總額為人民幣1,001,304,109.59元，由銀行間市場清算所股份有限公司代理劃付至債券持有人。

2020年9月21日，公司在全國銀行間市場公開發行2020年度第四期超短期融資券，發行總額為人民幣10億元，發行利率為1.4%。

2020年9月25日，公司完成了2020年度第三期超短期融資券的兌付工作，本息兌付總額為人民幣1,001,227,397.26元，由銀行間市場清算所股份有限公司代理劃付至債券持有人。

第八節 重要事項

2020年10月19日，公司在全國銀行間市場公開發行2020年度第五期超短期融資券，發行總額為人民幣10億元，發行利率為1.48%。

2020年10月22日，公司完成了2020年度第四期超短期融資券的兌付工作，本息兌付總額為人民幣1,001,150,684.93元，由銀行間市場清算所股份有限公司代理劃付至債券持有人。

2020年11月24日，公司完成了2020年度第五期超短期融資券的兌付工作，本息兌付總額為人民幣1,001,419,178.08元，由銀行間市場清算所股份有限公司代理劃付至債券持有人。

2021年2月18日，公司完成了2020年度第一期超短期融資券的兌付工作，本息兌付總額為人民幣2,029,589,041.10元，由銀行間市場清算所股份有限公司代理劃付至債券持有人。

詳情請參閱本公司於2020年5月22日、2020年7月13日、2020年7月23日、2020年8月24日、2020年8月26日、2020年9月22日、2020年9月25日、2020年10月20日、2020年10月25日及2020年11月24日發佈的公告。

(二) 註冊超短期融資券

本公司於2020年12月18日召開第七屆董事會第十次會議及2021年第一次臨時股東大會審議通過了《關於註冊發行超短期融資券的議案》，同意本公司在中國銀行間市場交易商協會申請註冊發行不超過人民幣60億元(含60億元，額度可循環使用)的超短期融資券。

(三) 發行人民幣普通股(A股)可轉換公司債券

本公司於2020年11月6日召開第七屆董事會第九次會議、於2020年12月18日召開第四次臨時股東大會、2020年第三次H股類別股東會議及2020年第三次A股類別股東會議審議通過關於公司擬在中國境內公開發行人民幣普通股(A股)可轉換公司債券(以下簡稱「本次可轉債發行」)相關事項，本次可轉債發行擬募集資金總額不超過800,000.00萬元(含800,000.00萬元)，扣除發行費用後，募集資金淨額擬投資於新車型研發項目及汽車數字化研發項目。

根據有關法律法規的規定，本次可轉債發行須經公司股東大會審議通過，並經中國證監會核准後方可實施。

2020年12月30日，公司收到中國證券監督管理委員會(以下簡稱「中國證監會」)出具的《中國證監會行政許可申請受理單》。中國證監會依法對公司提交的《上市公司發行可轉換為股票的公司債券核准》申請材料進行了審查，認為該申請材料齊全，符合法定形式，決定對該行政許可申請予以受理。

第八節 重要事項

2021年1月11日，公司收到中國證監會於2021年1月8日出具的《中國證監會行政許可項目審查一次反饋意見通知書》(以下簡稱《反饋意見》)。中國證監會依法對公司提交的《長城汽車股份有限公司上市公司發行可轉換為股票的公司債券核准》行政許可申請材料進行了審查，需要公司及相關中介機構就有關問題做出書面說明和解釋，並在30日內向中國證監會行政許可受理部門提交書面回覆意見。

2021年1月24日，公司會同相關中介機構對《反饋意見》所列問題進行了認真研究和逐項答覆，並發佈相關公告。

2021年2月4日，公司收到中國證監會於2021年2月3日出具的《中國證監會行政許可項目審查二次反饋意見通知書》。中國證監會依法對公司提交的《長城汽車股份有限公司上市公司發行可轉換為股票的公司債券核准》行政許可申請材料進行了審查，現需要公司及相關中介機構就有關問題做出書面說明和解釋，並在30個工作日內向中國證監會行政許可受理部門提交書面回覆意見。

2021年3月12日，公司會同相關中介機構對《二次反饋意見》所列問題進行了認真研究和逐項答覆，並發佈相關公告。公司於當天召開第七屆董事會第十四次會議審議關於修訂公司公開發行A股可轉換公司債券方案的議案相關事項，公司董事會決定將公司公開發行A股可轉換公司債券募集資金總額由「不超過800,000.00萬元(含800,000.00萬元)」調減為「不超過350,000.00萬元(含350,000.00萬元)」，並相應調整募集資金具體用途。

2021年3月29日，中國證監會第十八屆發行審核委員會2021年第三十五次工作會議對公司公開發行可轉換公司債券的申請進行了審核。根據會議審核結果，公司本次公開發行可轉換公司債券的申請獲得審核通過。

詳情請參閱本公司分別於2020年11月6日、2020年12月18日、2020年12月30日、2021年1月24日、2021年2月5日、2021年3月12日及2021年3月29日在指定信息披露媒體發佈的公告。

第八節 重要事項

十七·積極履行社會責任的工作情況

(一) 上市公司扶貧工作情況

適用 不適用

1. 精準扶貧規劃

適用 不適用

長城汽車在自身快速發展的同時，也不斷踐行「廉信創變共分享」的核心價值觀，在抗疫、扶貧、教育、救援等方面作出積極貢獻，充分展現出企業的責任與擔當。

2. 年度精準扶貧概要

適用 不適用

2020年，在國內疫情爆發的第一時間，長城汽車便先後推出多項抗疫舉措，以實際行動為打贏疫情防控阻擊戰做出努力，在全球疫情蔓延下，長城汽車在海外也積極踐行企業社會責任；繼續深化就業扶貧+教育扶貧的脫貧體系，助力貧困地區「脫貧摘帽」；開展職業技能培訓，助力人員技能提升；為殘疾人提供就業平台，幫助其解決生活及就業問題。

第八節 重要事項

3. 精準扶貧成效

√ 適用 □ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

指標	數量及開展情況
一、 總體情況	
其中：	
1. 資金	4,653.82
2. 物資折款	173.54
3. 幫助建檔立卡貧困人口脫貧數(人)	548
二、 分項投入	
其中：	
1. 轉移就業脫貧	
1.1 職業技能培訓投入金額	225.79
1.2 職業技能培訓人數(人/次)	15,680
1.3 幫助建檔立卡貧困戶實現就業人數(人)	0
2. 兜底保障	
2.1 幫助「三留守」人員投入金額	0
2.2 幫助「三留守」人員數(人)	0
2.3 幫助貧困殘疾人投入金額	3,607.67
2.4 幫助貧困殘疾人數(人)	548
3. 社會扶貧	
3.1 東西部扶貧協作投入金額	30.36
3.2 定點扶貧工作投入金額	0
3.3 扶貧公益基金	20
4. 其他項目	
4.1 項目個數(個)	11
4.2 投入金額	943.54
4.3 幫助建檔立卡貧困人口脫貧數(人)	0
4.4 其他項目說明	無
三、 所獲獎項(內容、級別)	無

第八節 重要事項

4. 後續精準扶貧計劃

適用 不適用

- 1、教育扶貧：開展多種措施，提升貧困地區基礎教育水平並資助貧困家庭學生；
- 2、就業扶貧：吸引海內外貧困地區人口到公司參加技能培訓、就業，解貧困人口的就業問題；
- 3、其他扶貧：為殘疾人提供就業平台，幫助其解決生活及就業問題。

未來，在加速向全球化科技出行公司轉型的同時，長城汽車將繼續多維度創造社會共享價值，切實走好回報社會之路。

(二) 社會責任工作情況

適用 不適用

詳見本公司於上交所網站(www.sse.com.cn)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露的《長城汽車股份有限公司2020年度社會責任報告》。

(三) 環境信息情況

1. 屬於環境保護部門公佈的重點排污單位的公司及其重要子公司的環保情況說明

適用 不適用

(1) 排污信息

適用 不適用

第八節 重要事項

公司或 子公司名稱	主要污染物及 特徵污染物的名稱	排放方式	排放口 數量	排放口 分佈情況	排放濃度	執行的 污染物 排放標準	排放總量	核定的 排放總量	超標 排放情況							
長城汽車股份 有限公司	廢水	pH值 COD 氨氮 SS 五日生化需氧量 石油類 陰離子表面活性劑 磷酸鹽 總鉻 鉻 總鎳	間歇排放	2	長城汽車股份 有限公司廠區 朝陽南大街排 污口	7.33	《污水綜合排放 標準》(GB 8978- 1996)表4三級標 準；銀定莊污水站 進水水質要求	-	-	無						
						47mg/L		22.96噸	38.61噸/年	無						
						5.05mg/L		1.09噸	2.53噸/年	無						
						32mg/L		4.15噸	-	無						
						24.8mg/L		4.85噸	-	無						
						0.48mg/L		0.11噸	-	無						
						0.232mg/L		0.06噸	-	無						
						0.89mg/L		0.19噸	-	無						
						0.028mg/L		0.01噸	-	無						
						0.028mg/L		0.004噸	-	無						
						0.37mg/L		0.06噸	-	無						
						土壤		報告期內，長城汽車股份有限公司被納入2020年河北省重點排污單位名錄，本期共產生危險廢物2,236.51噸，已由具備危險廢物經營資質的廠家合法處置。								
						長城汽車股份 有限公司徐水 分公司		廢水	PH 懸浮物 石油類 化學需氧量 磷酸鹽	間歇排放	2	徐水分公司一 期污水站總排 口、三期污水 站總排口	7.38	《污水綜合排放 標準》(GB 8978- 1996)表4三級標 準；大王店污水處 理廠進水水質要求	-	-
22mg/L	5.150噸	-	無													
3.8mg/L	0.151噸	-	無													
48mg/L	14.322噸	37.03噸/年	無													
0.577mg/L	0.012噸	-	無													
精誠工科汽車 系統有限公司 保定徐水底盤 分公司	廢水	PH COD 氨氮 總磷 SS BOD5 石油類 氟化物 陰離子表面活性劑	間歇排放	2	一期污水站總 排口、三期零 部件污水站總 排口	7.2	《污水綜合排放 標準》(GB 8978- 1996)表4三級標 準；大王店污水處 理廠進水水質要求	-	-	無						
						42mg/L		3.83噸	4.534噸	無						
						4.973mg/L		0.56噸	1.814噸	無						
						2.85mg/L		0.42噸	0.503噸	無						
						18mg/L		1.76噸	-	無						
						21mg/L		2.90噸	-	無						
						0.54mg/L		0.04噸	-	無						
						0.653mg/L		0.09噸	-	無						
ND	-	-	無													

第八節 重要事項

公司或 子公司名稱	主要污染物及 特徵污染物的名稱	排放方式	排放口 數量	排放口 分佈情況	排放濃度	執行的 污染物 排放標準	排放總量	核定的 排放總量	超標 排放情況	
精誠工科汽車 系統有限公司	廢水	PH 懸浮物 COD 氨氮 石油類 磷酸鹽 總磷 BOD5 陰離子表面活性劑 鎳 總鉻	1	污水站總排口	7.8	《污水綜合排放 標準》(GB 8978- 1996)表4三級標 準	-	-	無	
					35mg/L		0.656噸	-	無	
					96.4mg/L		2.27噸	4.06噸	無	
					1.1mg/L		0.02噸	0.675噸	無	
					0.48mg/L		0.01噸	-	無	
					1.07mg/L		0.024噸	-	無	
					2.13mg/L		0.024噸	0.0813噸	無	
					17.4mg/L		0.256噸	-	無	
					0.148mg/L		0.001噸	-	無	
					0.18mg/L		0.003噸	0.0085噸	無	
					0.016mg/L		0.0002噸	0.013噸	無	
保定市諾博 橡膠製品 有限公司	廢水	PH 懸浮物 BOD5 COD 石油類 氨氮 總磷 總氮	1	公司總排口	7.48	《污水綜合排放 標準》(GB 8978- 1996)表4三級標 準；銀定莊污水站 進水水質要求	-	-	無	
					15mg/L		0.3582噸	-	無	
					28.6mg/L		0.748噸	-	無	
					108mg/L		2.761噸	-	無	
					0.39mg/L		0.021噸	-	無	
					31mg/L		0.847噸	-	無	
					2.74mg/L		0.073噸	-	無	
					41mg/L		1.117噸	-	無	
	廢氣	顆粒物 硫化氫 非甲烷總烴	有組織排放	3	廠房周邊	3.90mg/m ³	《工業企業揮發性 有機物排放控制 標準》DB13/2322- 2016，惡臭污染 物排放標準GB 14554-93，橡膠 製品工業污染物排 放標準GB 27632- 2011，大氣污染 物綜合排放標準 GB16297-1996	2E-06噸	-	無
						0.160mg/m ³		0.002噸	-	無
						3.21mg/m ³		0.963噸	-	無

第八節 重要事項

公司或 子公司名稱	主要污染物及 特徵污染物的名稱	排放方式	排放口 數量	排放口 分佈情況	排放濃度	執行的 污染物 排放標準	排放總量	核定的 排放總量	超標 排放情況		
長城汽車股份 有限公司定興 分公司	廢氣	顆粒物 酚類化合物 甲醛	有組織排放	22	廠房周邊	35mg/m ³	《大氣污染物綜 合排放標準》 (GB16297-1996) 表2二級標準	8.852噸	-	無	
						0.3mg/m ³		0.078噸	-	無	
						17.8mg/m ³		0.3693噸	-	無	
			氮氧化物				43mg/m ³	《工業爐窑大氣污 染物排放標準》 (DB13/1640-201) 表2:	0.579噸	0.702噸/年	無
			二氧化硫				3mg/m ³	《工業企業揮發性 有機物排放控制標 準》(DB13/2322- 2016)表1:	0.0159噸	-	無
			非甲烷總烴				10.2mg/m ³	《惡臭污染物排放 標準》(GB14554- 93)表1、表2標準	0.763噸	-	無
			氨				2mg/m ³	《惡臭污染物排放 標準》(GB14554- 93)表1、表2標準	0.116噸	-	無
	一氧化碳				9mg/m ³	《固定污染源一氧 化碳排放標準》 (GB16297-1996) 表2二級標準	0.046噸	-	無		

第八節 重要事項

公司或 子公司名稱	主要污染物及 特徵污染物的名稱	排放口 排放方式	排放口 數量	排放口 分佈情況	排放濃度	執行的 污染物 排放標準	排放總量	核定的 排放總量	超標 排放情況	
曼德電子電器 有限公司保定 徐水光電 分公司	廢水	PH	間歇排放	1	三期零部件污水站 總排口	7.85	《污水綜合排放 標準》(GB 8978- 1996)表4三級標 準；大王店產業園 區污水處理廠進水 水質要求	-	-	無
		COD				69mg/L		2.206噸	-	無
		氨氮				14.6mg/L		0.053噸	-	無
		總磷				0.38mg/L		0.011噸	-	無
		SS				33mg/L		0.556噸	-	無
	總氮	24.8mg/L	0.205噸	-	無					
廢氣	非甲烷總烴	有組織排放	6	廠房周邊	7.21mg/m ³	《工業企業揮發性 有機物排放控制標 準》(DB13/2322- 2016)表1	0.557噸	-	無	
	顆粒物				2.2mg/m ³	《大氣污染物綜 合排放標準》 (GB16297-1996) 表2二級標準	0.228噸	1.444噸/年	無	
蜂巢傳動科技 河北有限公司 徐水分公司	廢水	PH	間歇排放	1	三期零部件污水站 總排口	7.28	《污水綜合排放 標準》(GB 8978- 1996)表4三級標 準；大王店產業園 區污水處理廠進水 水質要求	-	-	無
		化學需氧量				35mg/L		2.191噸	-	無
		懸浮物				17mg/L		1.002噸	-	無
		氨氮				2.42mg/L		0.159噸	-	無
		總磷				0.36mg/L		0.024噸	-	無
		總氮				8.43mg/L		0.560噸	-	無

第八節 重要事項

公司或 子公司名稱	主要污染物及 特徵污染物的名稱	排放方式	排放口 數量	排放口 分佈情況	排放濃度	執行的 污染物 排放標準	排放總量	核定的 排放總量	超標 排放情況	
諾博橡膠製品 有限公司	廢水	PH 化學需氧量 氨氮 懸浮物 總氮 BOD5 總磷 石油類	間歇排放	1	徐水底盤一期污水 站總排口	7.58	《污水綜合排放 標準》(GB 8978- 1996)表4三級標 準：大王店產業園 區污水處理廠進水 水質要求	-	-	無
						42mg/L		2.85噸	11.15噸/年	無
						8.93mg/L		0.30噸	0.37噸/年	無
						21mg/L		1.45噸	-	無
						21.6mg/L		1.77噸	-	無
						12mg/L		0.87噸	-	無
						0.95mg/L		0.08噸	-	無
	0.46mg/L	0.04噸	-	無						
	廢氣	非甲烷總烴	間歇排放	12	廠房周邊	3.32mg/m ³	《工業企業揮發性 有機物排放控制標 準》(DB13/2322- 2016)表1	2.076噸	6.785噸/年	無
		二氧化硫				32mg/m ³	關於印發《工業爐 窯大氣污染綜合治 理方案》的通知環 大氣[2019]56號	0.028噸	0.074噸/年	無
	氮氧化物				20mg/m ³	橡膠製品工業污 染物排放標準GB 27632-2011	0.025噸	0.459噸/年	無	
	顆粒物				3.3mg/m ³		1.351噸	0.678噸/年	無	

第八節 重要事項

公司或 子公司名稱	主要污染物及 特徵污染物的名稱		排放口 排放方式	排放口 數量	排放口 分佈情況	排放濃度	執行的 污染物 排放標準	排放總量	核定的 排放總量	超標 排放情況
諾博汽車系統 有限公司	廢水	PH	間歇排放	1	公司生產廢水排口	7.73	《污水綜合排放 標準》(GB 8978- 1996)表4三級標 準；銀定莊污水站 進水水質要求	-	-	無
		COD				73mg/L		0.1124噸	1.629噸	無
		氨氮				0.366mg/L		0.0138噸	-	無
		磷酸鹽				0.11mg/L		0.002噸	-	無
		懸浮物				22mg/L		0.0469噸	-	無
		BOD5				21.2mg/L		0.0307噸	-	無
		石油類				0.41mg/L		0.0003噸	-	無
	廢氣	陰離子表面活性劑	間歇排放	3	廠房周邊	0.07mg/L	《大氣污染物綜 合排放標準》 (GB16297-1996) 表2二級標準； 《工業企業揮發性 有機物排放控制標 準》(DB13/2322- 2016)表1	0.0001噸	-	無
		顆粒物				2.5mg/m ³		1.137噸	-	無
		二氧化硫				4mg/m ³		0.018噸	-	無
		氮氧化物				13mg/m ³		0.165噸	-	無
		非甲烷總烴				3.2mg/m ³		1.64噸	-	無
		苯				ND		-	-	無
保定德新汽車 配件有限公司	廢水	甲苯	間歇排放	2	億新污水排口	ND	《污水綜合排放 標準》(GB 8978- 1996)表4三級標 準；銀定莊污水站 進水水質要求	-	-	無
		二甲苯				0.107mg/m ³		0.023噸	-	無
		PH				6.74		-	-	無
		SS				30mg/L		0.531噸	-	無
	廢氣	COD	間歇排放	4	廠房周邊	416mg/L	《工業企業揮發性 有機物排放控制標 準》(DB13/2322- 2016)表1	6.795噸	-	無
		氨氮				3.99mg/L		0.066噸	-	無
		非甲烷總烴				1.11mg/m ³		0.312噸	-	無
保定精工汽車 模具技術有限 公司	廢水	苯	間歇排放	2	朝陽南大街排污 口；焦莊污水站排 口	0.010mg/m ³	《污水綜合排放 標準》(GB 8978- 1996)表4三級標 準	0.003噸	-	無
		甲苯與二甲苯合計				0.323mg/m ³		0.019噸	-	無
		COD				120mg/L		1.002噸	-	無
廢水	氨氮	間歇排放	2	朝陽南大街排污 口；焦莊污水站排 口	5.05mg/L	《污水綜合排放 標準》(GB 8978- 1996)表4三級標 準	0.038噸	-	無	
	總磷				0.88mg/L		0.027噸	-	無	
	SS				35mg/L		0.299噸	-	無	

第八節 重要事項

公司或 子公司名稱	主要污染物及 特徵污染物的名稱	排放方式	排放口 數量	排放口 分佈情況	排放濃度	執行的 污染物 排放標準	排放總量	核定的 排放總量	超標 排放情況	
保定長城報廢 汽車回收拆解 有限公司	廢水	COD 懸浮物 石油類 總磷 總氮	1	污水站總排口	205mg/L	《污水綜合排放 標準》(GB 8978- 1996)表4三級標 準；清苑縣污水處 理廠進水水質要求	0.176噸	0.207噸	無	
					75mg/L		0.0818噸	-	無	
					1.25mg/L		0.0006噸	0.003噸	無	
					2.6mg/L		0.0012噸	0.002噸	無	
					19.3mg/L		0.0157噸	0.017噸	無	
	廢氣	非甲烷總烴 顆粒物	間歇排放	1	廠房周邊	3.34mg/m ³ 0.024mg/m ³	《工業企業揮發性 有機物排放控制標 準》(DB13/2322- 2016)表1	0.0171噸 0.0047噸	0.376噸 0.2噸	無 無
長城汽車股份 有限公司順平 精工鑄造 分公司	廢水	PH SS 石油類 動植物油 COD 氨氮	1	污水站總排口	8.04	《污水綜合排放 標準》(GB 8978- 1996)表4三級標 準；順平清源污水 處理有限公司進水 水質要求	-	-	無	
					19mg/L		2.447噸	-	無	
					0.49mg/L		0.067噸	-	無	
					0.51mg/L		0.057噸	-	無	
					58mg/L		8.794噸	-	無	
	廢氣	非甲烷總烴 顆粒物 甲苯 二甲苯 二氧化硫 氮氧化物 甲醛 酚類化合物	有組織排放	16	廠區周邊	3.54mg/m ³	《大氣污染物綜 合排放標準》 (GB16297-1996) 表2二級標準； 《工業爐窑大氣污 染物排放標準》 (DB13/1640-2012) 表1、表2新建爐 窑標準	2.8415噸	-	無
						5mg/m ³		6.1452噸	-	無
						0.0283mg/m ³		0.0003噸	-	無
						0.136mg/m ³		0.0016噸	-	無
						7mg/m ³		0.1964噸	-	無
						75mg/m ³		2.9176噸	-	無
						0.9mg/m ³		0.071噸	-	無
						ND		-	-	無

第八節 重要事項

公司或 子公司名稱	主要污染物及 特徵污染物的名稱	排放口 排放方式	排放口 數量	排放口 分佈情況	排放濃度	執行的 污染物 排放標準	排放總量	核定的 排放總量	超標 排放情況	
精誠工科汽車 系統有限公司 順平精工鑄造 分公司	廢水	PH SS 石油類 動植物油 COD 氨氮	間歇排放	1	污水站總排口	8.04	《污水綜合排放 標準》(GB 8978- 1996)表4三級標 準；順平清源污水 處理有限公司進水 水質要求	-	無	
						19mg/L		0.289噸		
						0.49mg/L		0.007噸		
						0.51mg/L		0.007噸		
						58mg/L		0.822噸		
1.56mg/L	0.025噸	0.188噸/年								
精誠工科汽車 系統有限公司 順平精工鑄造 分公司	廢水	PH SS 石油類 動植物油 COD 氨氮	間歇排放	1	污水站總排口	7.98	《污水綜合排放 標準》(GB 8978- 1996)表4三級標 準；順平清源污水 處理有限公司進水 水質要求	-	無	
						19mg/L		2.158噸		
						0.48mg/L		0.059噸		
						0.44mg/L		0.050噸		
						72mg/L		7.972噸		41.79噸/年
						1.56mg/L		0.196噸		4.18噸/年
	廢氣	非甲烷總統 顆粒物 二氧化硫 氮氧化物 甲醛 酚類化合物	有組織排放	6	廠區周邊	3.54mg/m ³	《大氣污染物綜 合排放標準》 (GB16297-1996) 表2二級標準； 《工業爐窑大氣污 染物排放標準》 (DB13/1640-2012) 表1、表2新建爐 窑標準	2.287噸	-	無
						4.1mg/m ³		0.802噸		
						6mg/m ³		0.037噸	0.353噸/年	
						65mg/m ³		1.071噸	1.649噸/年	
						0.9mg/m ³		0.071噸		
						ND		-	-	

第八節 重要事項

公司或 子公司名稱	主要污染物及 特徵污染物的名稱		排放方式	排放口 數量	排放口 分佈情況	排放濃度	執行的 污染物 排放標準	排放總量	核定的 排放總量	超標 排放情況
長城汽車股份 有限公司天津 哈弗分公司	廢水	PH值	間歇排放	2	廠區西側	7.85	《污水綜合排放標 準》(DB 12/356- 2018)表2三級標 準	-	-	無
		石油類				12mg/L		0.113噸	-	無
		動植物油類				59.2mg/L		0.629噸	-	無
		懸浮物				185mg/L		2.735噸	-	無
		化學需氧量				202mg/L		32.425噸	96.313噸/年	無
		五日生化需氧量				46.7mg/L		8.311噸	-	無
		氨氮				22.1mg/L		2.508噸	5.85噸/年	無
		總磷				1.2mg/L		0.100噸	1.541噸/年	無
		陰離子表面活性劑				0.17mg/L		0.011噸	-	無
		鋅				1.2mg/L		0.134噸	-	無
		錳				0.3mg/L		0.039噸	-	無
		鎳				0.272mg/L		0.007噸	0.126噸/年	無
		廢氣				揮發性有機物		有組織排放	55	塗裝車間、總裝車 間外圍
	二氧化硫		27mg/m ³	6.826噸	-	無				
氮氧化物	116mg/m ³		27.989噸	-	無					
顆粒物	20mg/m ³		12.954噸	-	無					

表2

固廢危廢 報告期內，長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司被納入2020年天津市固體廢物及危險廢物環境重點排污單位名錄，本期共產生危險廢物1156.79噸，已由具備危險廢物經營資質的廠家合法處置；產生普通固廢151箱(長*寬*高：3.45m*2.2m*1m)，委託有資質廠家處置。

第八節 重要事項

公司或 子公司名稱	主要污染物及 特徵污染物的名稱	排放口 排放方式	排放口 數量	排放口 分佈情況	排放濃度	執行的 污染物 排放標準	排放總量	核定的 排放總量	超標 排放情況		
諾博汽車系統 有限公司天津 分公司	廢水	PH	間歇排放	1	廠區西側	7.76	《污水綜合排放標 準》(DB 12/356- 2018)表2三級標 準	-	無		
						3.13mg/L		1.983噸			
						81mg/L		0.406噸			
						11.6mg/L		0.459噸			
						8.32mg/L		0.036噸			
						0.78mg/L		0.013噸			
	廢氣	苯	有組織排放	10	廠房周邊	0.004mg/m ³	《工業企業揮發性 有機物排放控制 標準》(DB12/524- 2014)表2	0.004噸	無		
						1.61mg/m ³		1.50噸			
						4.34mg/m ³		3.27噸			
						5.26mg/m ³		13.50噸			
						17.4mg/m ³		1.85噸			
固廢危廢	報告期內，諾博汽車系統有限公司天津分公司被納入2020年天津市固體廢物及危險廢物環境重點排污單位名錄，本期共產生危險廢物679.70噸，已由具備危險廢物經營資質的廠家合法處置；產生普通固廢590箱(長*寬*高：3.45m*2.2m*1m)，委託有資質廠家處置。										
		長城汽車股份 有限公司 天津哈弗 分公司- 底盤事業部	固廢危廢	報告期內，長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司-底盤事業部被納入2020年天津市固體廢物及危險廢物環境重點排污單位名錄，本期共產生危險廢物265.80噸，已由具備危險廢物經營資質的廠家合法處置。							
					長城汽車股份 有限公司 天津哈弗 分公司- 動力事業部	固廢危廢	報告期內，長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司-動力事業部被納入2020年天津市固體廢物及危險廢物環境重點排污單位名錄，本期共產生危險廢物147.89噸，已由具備危險廢物經營資質的廠家合法處置；產生普通固廢106箱(長*寬*高：3.45m*2.2m*1m)，委託有資質廠家處置。				

噪聲：廠區周圍沒有文化、教育等噪聲敏感區域，排放噪聲均低於《工業企業廠界環境噪聲排放標準》(GB12348-2008)的要求。

第八節 重要事項

2020年危險廢物共計產生11,120噸，主要危廢為污泥、漆渣、廢沾染物等，單台危險廢物產生量為0.010噸/台，均按照《固體廢物動態信息管理平台應用有關工作的通知》、《關於啟動天津市危險廢物在線轉移監管平台辦理危險廢物市內轉移相關手續的通知》以及天津市、保定市政府主管部門的轉移審批制度進行轉移，天津地區危險廢物由天津合佳威立雅環境服務有限公司、天津濱海合佳威立雅環境服務有限公司、唐山浩昌傑環保科技發展有限公司、衡水睿韜環保技術有限公司、樂亭縣海暢環保科技有限公司處理；保定地區危險廢物由滄州冀環威立雅環境服務有限公司、秦皇島市徐山口危險廢物處理有限公司、保定科林供熱有限公司、河北風華環保服務有限公司、唐山優藝勝星再生資源有限公司、石家莊翔宇環保技術服務中心等公司處理。公司產生的普通固廢主要為生活垃圾，2020年共計產生普通固廢15,723噸，單台廢棄物產生量為0.014噸/台，委託有資質廠家處置。

(2) 防治污染設施的建設和運行情況

適用 不適用

在符合國家法規和排放標準的前提下，公司及重要子公司污染物排放指標執行目前國內最嚴標準；廢水、廢氣、噪聲和固廢均合規排放。①廢水方面：廠區廢水全部經公司污水站進行處理，採用預處理+生化+物化+過濾+消毒的處理工藝，處理後的中水用於內部沖廁和綠化使用，多餘的中水排入市政污水管網，具備排水許可證，外排水指標遠低於法規要求的排放限值；②廢氣方面：烘乾產生的VOCs經RTO焚燒處置，噴塗廢氣依據氣特性，在原有文丘里治理設施的基礎上，引入了沸石轉輪+焚燒裝置，通過吸附+脫附+焚燒的治理工藝，實現對噴塗廢氣VOCs的治理，經治理的達標廢氣經排氣筒高空排放，並安裝有機廢氣在線監控系統，實時向環保部門傳輸VOCs排放情況，接受環保部門的監督；③噪聲：為減少噪聲，公司積極採取各種不同的降噪措施，以降低對環境的影響，對噪聲防控，主要對噪聲設備安

第八節 重要事項

裝隔音罩、防震底座等，噪聲源周邊建立綠化帶，對噪聲採取有效的隔斷和降低，確保噪聲有效消除並達標排放；④廢棄物管理：在廢棄物管理過程中，公司從源頭抓起，廢棄物分類存放，並建立固體廢棄物臨時存放場所，有價廢棄物全部進行外賣或再利用，注重資源的循環利用；無價廢棄物全部交由專門的垃圾處置廠家合規處置；開展危險廢物減量化工作，從源頭和末端削減危險廢物，建立合規的危險廢物專用貯存場所，並安裝智能監控系統，與環保部門聯網，在危廢合規貯存和處置的基礎上，全年24小時實時接受政府部門的監督。

公司積極建立健全環境管理體系，自2008年起獲得環境管理體系審核(ISO14001:2004)證書，2020年已通過(ISO14001:2015)換證審核，確保了環境管理體系在我公司的適宜性、充分性和有效性。

(3) 建設項目環境影響評價及其他環境保護行政許可情況

適用 不適用

依據國務院《建設項目環境保護管理條例》《中華人民共和國環境影響評價法》、生態環境部《建設項目竣工環境保護驗收暫行辦法》等法規要求，開展新、改、擴建項目環境影響評價及竣工環保護驗收工作，嚴格執行環境影響評價制度和「三同時」制度及相關法律法規要求。

第八節 重要事項

公司及重要子公司的項目均依法取得項目環評批覆，相關配套環保設施通過環保驗收，已取得排污許可證（證書編號：91130000105941835E001Z），並依據《排污許可證申請與核發技術規範—汽車製造業》定期開展第三方環境監測，監測結果全部達標。

(4) 突發環境事件應急預案

適用 不適用

為有效降低、預防可能發生的環境風險，公司建立了應急準備與響應程序，編製突發環境事件應急預案，並在屬地環保局完成備案，對發生或可能發生的潛在事故和緊急情況制定應採取的控制方法，每年組織公司內的環境應急演練，確保預案的可執行性和有效性。

(5) 環境自行監測方案

適用 不適用

按《排污許可證申請與核發技術規範汽車製造業》要求按時開展第三方污染物監測。

- 1、定期對外排污水進行監測，具備監測報告，安裝PH、流量、COD、氨氮、總氮、總磷自動監測設備，並實時傳輸數據；
- 2、定期對有機廢氣排放狀況進行監測，並安裝VOCs在線監控設備；
- 3、定期對噪聲進行自測以及委外噪聲監測，監測結果均符合標準要求；

第八節 重要事項

(6) 其他應當公開的環境信息

適用 不適用

根據《中華人民共和國環境保護法》及《企業事業單位環境信息公開辦法》(環保部第31號令)的相關規定，公司及重要子公司所在地區的環保部門公佈的重點排污單位為：長城汽車股份有限公司、長城汽車股份有限公司徐水分公司、長城汽車股份有限公司定興分公司、精誠工科汽車系統有限公司、保定精工汽車模具技術有限公司、諾博汽車系統有限公司、保定市諾博橡膠製品有限公司、保定億新汽車配件有限公司、保定長城報廢汽車回收拆解有限公司、蜂巢傳動科技河北有限公司徐水分公司、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工底盤分公司、諾博橡膠製品有限公司、曼德電子電器有限公司保定徐水光電分公司、保定諾博汽車裝飾件有限公司、長城汽車股份有限公司順平精工鑄造分公司、精誠工科汽車系統有限公司順平精工鑄造分公司、精誠工科汽車系統有限公司順平精工壓鑄分公司、長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司、長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司一底盤事業部、長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司一動力事業部、諾博汽車系統有限公司天津分公司，公司官網中設置環保信息相關欄目板塊，公示公司環境相關信息。

2. 重點排污單位之外的公司的環保情況說明

適用 不適用

為打造綠色工廠，創建環境友好型企業，落實綠色發展理念，倡導生態文明建設，堅定走綠色製造之路。報告期內，公司下屬企業著重做了以下工作：

第八節 重要事項

- 1、 加強管理機構與制度建設，進一步提升基礎管理水平。公司下屬各企業均設有環保管理機構和管理人員，形成了覆蓋全公司的環保管理網絡，制定環保管理制度，並嚴格落實，使環保工作處於管理狀態。
- 2、 在符合國家法規和排放標準的前提下，公司及重要子公司污染物排放指標執行目前國內最嚴標準；廢水、廢氣、噪聲和固廢均合規排放，廠區生產廢水全部經公司污水站進行處理，採用預處理+生化+物化+過濾+消毒的處理工藝，處理後的中水用於內部沖廁和綠化使用，多餘的中水排入市政污水管網，具備排水許可證，外排水指標遠低於法規要求的排放限值；烘乾產生的VOCs經RTO焚燒處置，噴塗廢氣依據氣特性，在原有文丘里治理設施的基礎上，引入了沸石轉輪+焚燒裝置，通過吸附+脫附+焚燒的治理工藝，實現對噴塗廢氣VOCs的治理，經治理的達標廢氣通過排氣筒高空排放；為減少噪聲，公司積極採取各種不同的防噪措施，以降低對環境的影響，對噪聲防控，主要採取噪聲設備安裝防震底座，噪聲源周邊建立綠化帶、隔音罩(房)，對噪聲採取有效的隔斷和降低，確保噪聲有效消除並達標；在廢棄物管理過程中，公司從源頭抓起，廢棄物分類存放，並建立固體廢棄物臨時存放場所，有價廢棄物全部進行外賣或再利用，注重資源的循環利用，無價廢棄物全部交由專門的垃圾處置廠家合規處置，危險廢物全部建立合規的專用貯存場所，並安裝智能監控系統，與環保部門聯網，在危廢達標貯存和處置的基礎上，全年24小時實時接受政府部門的監督。
- 3、 完善各項污染治理設施建設，不斷加大環保投入。公司各企業建有完善的污染防治設施，對廢水、廢氣、噪聲等污染進行全面治理，對危險廢物進行了合法合規處置。近幾年，不斷加大環保投入，尤其在大氣污染防治方面投入，為改善空氣質量作出應有貢獻。

第八節 重要事項

- 4、 及時獲取環保法律法規，並進行合規性評價。各企業新、改、擴建項目均嚴格執行建設項目環評管理規定，落實環保「三同時」工作。完成排污許可證申辦工作，開展自行和第三方監測。
- 5、 積極參與國內外環保展會，學習、引進先進的環保新技術，推行全過程控制污染物排放，實現源頭削減和末端治理的同步開展的管理理念，提升污染治理水平，降低污染物產生。
- 6、 公司建立了完善的環保風險應急機制，各企業均制定了《突發環境污染事件應急預案》，每年開展環保培訓和突發環境事件應急演練，確保環境管理人員了解環保相關技能，確保事件發生時能夠迅速、有序、高效地進行應急處置。

3. 重點排污單位之外的公司未披露環境信息的原因說明

適用 不適用

4. 報告期內披露環境信息內容的後續進展或變化情況的說明

適用 不適用

(四) 其他說明

適用 不適用

十八、可轉換公司債券情況

適用 不適用

第九節 普通股股份變動及股東情況

一、普通股股本變動情況

(一) 普通股股份變動情況表

1、普通股股份變動情況表

	本次變動前		本次變動增減(+、-)					單位：股 本次變動後	
	數量	比例 (%)	發行新股	公積			小計	數量	比例 (%)
				送股	金轉股	其他			
一、有限售條件股份	0	0	49,303,500	0	0	-619,200	48,684,300	48,684,300	0.53
1、國家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、國有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、其他內資持股	0	0	49,303,500	0	0	-619,200	48,684,300	48,684,300	0.53
其中：境內非國有									
法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境內自然人持股	0	0	49,303,500	0	0	-619,200	48,684,300	48,684,300	0.53
4、外資持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、無限售條件流通股股份	9,127,269,000	100	0	0	0	0	0	9,127,269,000	99.47
1、人民幣普通股	6,027,729,000	66.04	0	0	0	0	0	6,027,729,000	65.69
2、境內上市的外資股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外資股	3,099,540,000	33.96	0	0	0	0	0	3,099,540,000	33.78
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0
三、普通股股份總數	9,127,269,000	100	49,303,500	0	0	-619,200	48,684,300	9,175,953,300	100

2、普通股股份變動情況說明

適用 不適用

第九節 普通股股份變動及股東情況

(一) 2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予

2020年4月27日，公司召開第六屆董事會第三十四次會議及第六屆監事會第二十三次會議，審議通過了《長城汽車股份有限公司關於調整2020年限制性股票與股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》及《長城汽車股份有限公司關於向2020年限制性股票與股票期權激勵計劃激勵對象授予限制性股票或股票期權的議案》。本公司共授予4,930.35萬股限制性股票，本公司已於2020年6月3日完成了2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予的登記工作，公司總股本由9,127,269,000(包括6,027,729,000股A股及3,099,540,000股H股)變更為9,176,572,500(包括6,077,032,500股A股及3,099,540,000股H股)。

(二) 股權激勵部份限制性股票回購註銷

2020年7月24日，公司召開第七屆董事會第五次會議和第七屆監事會第三次會議，審議通過了《關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購價格及首次授予股票期權行權價格的議案》及《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購註銷及首次授予部份股票期權註銷的議案》。因公司2名激勵對象在限售期屆滿前離職或崗位調遷，上述激勵對象不再符合《長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃》相關的激勵條件，公司回購註銷上述2名激勵對象持有的尚未解除限售的全部限制性股票619,200股，上述部份限制性股票註銷已於2020年9月11日完成，本公司總股本已由9,176,572,500股(包括6,077,032,500股A股及3,099,540,000股H股)減至9,175,953,300股(包括6,076,413,300股A股及3,099,540,000股H股)。

3、普通股股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

適用 不適用

4、公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

適用 不適用

第九節 普通股股份變動及股東情況

(二) 限售股份變動情況

√ 適用 □ 不適用

單位：股

股東名稱	年初 限售股數	本年解除 限售股數	本年增加 限售股數	年末 限售股數	限售原因	解除 限售日期
員工限制性股票	0	0	24,342,150	24,342,150	股權激勵	2021年4月27日－ 2022年4月26日
員工限制性股票	0	0	14,605,290	14,605,290	股權激勵	2022年4月27日－ 2023年4月26日
員工限制性股票	0	0	9,736,860	9,736,860	股權激勵	2023年4月27日－ 2024年4月26日
合計	0	0	48,684,300	48,684,300	/	/

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

√ 適用 □ 不適用

股票及其衍生 證券的種類	發行日期	發行價格 (或利率)	發行數量	上市日期	獲准上市 交易數量	交易 終止日期
普通股股票類						
2020年股權激勵計劃 限制性股票(A股)	2020-06-03	4.37元/股	49,303,500	2020-06-03	49,303,500	/

註：其中619,200股A股限制性股票已經於2020年9月11日註銷完成。

截至報告期內證券發行情況的說明(存續期內利率不同的債券，請分別說明)：

□ 適用 √ 不適用

第九節 普通股股份變動及股東情況

(二) 公司普通股股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

適用 不適用

報告期內，本公司普通股股份總數及股東結構變動詳見第九節、一、(一)、2.「普通股股份變動情況說明」。

報告期期初資產總額為人民幣113,096,409,468.96元，負債總額為人民幣58,697,179,552.06元，資產負債率為51.90%；期末資產總額為人民幣154,011,490,632.24元，負債總額為人民幣96,669,643,048.05元，資產負債率為62.77%。

(三) 現存的內部職工股情況

適用 不適用

三、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

截止報告期末普通股股東總數(戶)	92,916
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	178,901

第九節 普通股股份變動及股東情況

(二) 截止報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

股東名稱(全稱)	前十名股東持股情況				持有 有限售條件 股份數量	質押或凍結情況		股東性質
	報告期內 增減	期末持股 數量	比例(%)			股份狀態	數量	
保定創新長城資產管理 有限公司	0股	5,115,000,000 (A股)	55.74		0(A股)	質押	1,760,190,000 (A股)	境內非國有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED (香港中央結算(代理人) 有限公司)	818,750 (H股)	3,084,692,449 (H股)	33.62		-	未知	-	境外法人
中國證券金融股份有限公司	0(A股)	196,889,089 (A股)	2.15		-	未知	-	其他
全國社保基金一零三組合	53,840,668 (A股)	53,840,668 (A股)	0.59		-	未知	-	其他
香港中央結算有限公司	-8,973,201 (A股)	29,254,723 (A股)	0.32		-	未知	-	其他
中央匯金資產管理 有限責任公司	0(A股)	22,308,300 (A股)	0.24		-	未知	-	其他
交通銀行股份有限公司 —萬家行業優選混合型證券 投資基金(LOF)	20,000,068 (A股)	20,000,068 (A股)	0.22		-	未知	-	其他
中國建設銀行股份有限公司 —華夏能源革新股票型證券 投資基金	16,536,522 (A股)	16,536,522 (A股)	0.18		-	未知	-	其他
泰康人壽保險有限責任公司 —投連—積極成長	10,848,902 (A股)	10,848,902 (A股)	0.12		-	未知	-	其他
天津禮仁投資管理合夥企業 (有限合夥)—卓越長青私募 證券投資基金	9,999,990 (A股)	9,999,990 (A股)	0.11		-	未知	-	其他

第九節 普通股股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有限售條件 流通股的數量	股份種類及數量 種類	數量
保定創新長城資產管理有限公司	5,115,000,000(A股)	人民幣普通股	5,115,000,000(A股)
HKSCC NOMINEES LIMITED(香港中央結算 (代理人)有限公司)	3,084,692,449(H股)	境外上市外資股	3,084,692,449(H股)
中國證券金融股份有限公司	196,889,089(A股)	人民幣普通股	196,889,089(A股)
全國社保基金一零三組合	53,840,668(A股)	人民幣普通股	53,840,668(A股)
香港中央結算有限公司	29,254,723(A股)	人民幣普通股	29,254,723(A股)
中央匯金資產管理有限責任公司	22,308,300(A股)	人民幣普通股	22,308,300(A股)
交通銀行股份有限公司－萬家行業優選混合型證券 投資基金(LOF)	20,000,068(A股)	人民幣普通股	20,000,068(A股)
中國建設銀行股份有限公司－華夏能源革新股票型 證券投資基金	16,536,522(A股)	人民幣普通股	16,536,522(A股)
泰康人壽保險有限責任公司－投連－積極成長	10,848,902(A股)	人民幣普通股	10,848,902(A股)
天津禮仁投資管理合夥企業(有限合夥) －卓越長青私募證券投資基金	9,999,990(A股)	人民幣普通股	9,999,990(A股)
上述股東關聯關係或一致行動的說明	公司控股股東保定創新長城資產管理有限公司與其他股東之間不存在關聯關係。此外，公司未知上述其他股東存在關聯關係。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	-		

註：截止2020年12月31日，保定創新長城資產管理有限公司(以下簡稱「創新長城」)累計質押的本公司股份數量為176,019萬股A股。創新長城於2021年1月26日將原質押給中信證券股份有限公司的本公司股份7,800萬股解除質押，將其持有的本公司3,180萬股無限售流通A股股份質押給雲南國際信託有限公司辦理股票收益權轉讓業務，本次股份解除質押及質押後，截止2021年1月26日創新長城累計質押的本公司股份數量為171,399萬股A股，詳見本公司於2021年1月26日在指定信息披露媒體發佈的公告。

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

適用 不適用

第九節 普通股股份變動及股東情況

主要股東所持股份(《證券及期貨條例》的規定)

截至2020年12月31日止，下列股東(董事、監事、或本公司最高行政人員除外)於本公司的任何股份及相關股份中，擁有根據《證券及期貨條例》第336條備存的登記冊所載錄的權益或淡倉：

姓名	股份數目	佔A股概約 百分比(%)	佔H股概約 百分比(%)	佔股份總數 概約百分比(%)
保定創新長城資產管理有限公司(附註1)	5,115,000,000 (L) (A股)	84.18	-	55.74
保定市長城控股集團有限公司(附註2)	5,152,998,500 (L) (A股及H股)	-	-	56.15
Citigroup Inc.	210,605,708 (L) (H股)	-	6.79 (L)	2.30(L)
	61,863,058 (S) (H股)	-	1.99(S)	0.67(S)
	146,368,264 (P) (H股)	-	4.72(P)	1.60(P)
韓雪娟(附註3)	5,152,998,500 (L) (A股及H股)	-	-	56.15
保定市蓮池區南大園鄉集體 資產經營中心(附註4)	5,115,000,000 (L) (A股)	84.18	-	55.74

(L) 指本公司股份的好倉

(S) 指本公司股份的淡倉

(P) 指可供借出的股份

第九節 普通股股份變動及股東情況

附註：

- (1) 保定創新長城資產管理有限公司原名為保定市沃爾特管理諮詢有限公司，成立於2005年12月1日，成立地點為中國河北省保定市；註冊地址為保定市永華南大街638號；經營範圍為對製造業、房地產業、園林業的投資，企業策劃、管理諮詢（法律、行政法規或者國務院決定規定須報經批准的項目，未獲批准前不准經營）。截至2020年12月31日止，保定創新長城資產管理有限公司的62.854%、0.125%、0.001%、37.02%股權分別由保定市長城控股集團有限公司、魏建軍先生、韓雪娟女士和保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心持有。而保定市長城控股集團有限公司的99%及1%股權分別由魏建軍先生與韓雪娟女士持有。因此，按照《證券及期貨條例》，保定創新長城資產管理有限公司由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生控制，並且魏建軍先生被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。
- (2) 截至2020年12月31日止，保定市長城控股集團有限公司持有保定創新長城資產管理有限公司62.854%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益，同時，保定市長城控股集團有限公司持有37,998,500股H股權益。
- (3) 截至2020年12月31日止，韓雪娟女士持有保定創新長城資產管理有限公司0.001%的股權及保定市長城控股集團有限公司1%的股權。韓雪娟女士為魏建軍先生的配偶，故根據《證券及期貨條例》被視為於魏建軍先生擁有的所有本公司股份中擁有權益。
- (4) 保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心原名為保定市南市區南大園鄉集體資產經管中心，截至2020年12月31日止，保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心持有保定創新長城資產管理有限公司37.02%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。

除上文所披露者外，據本公司董事、監事及最高行政人員所知，截至2020年12月31日止，概無任何其他人士（除本公司董事、監事及最高行政人員外）於本公司的股份及相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第336條而備存的登記冊所載錄的權益或淡倉。

（三）戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

適用 不適用

第九節 普通股股份變動及股東情況

四、控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1 法人

√ 適用 不適用

名稱	保定創新長城資產管理有限公司
單位負責人或法定代表人	魏建軍
成立日期	2005年12月1日
主要經營業務	對製造業、房地產業、園林業的投資，企業策劃、管理諮詢。
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	報告期內該公司不存在控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況。
其他情況說明	-

2 自然人

 適用 不適用

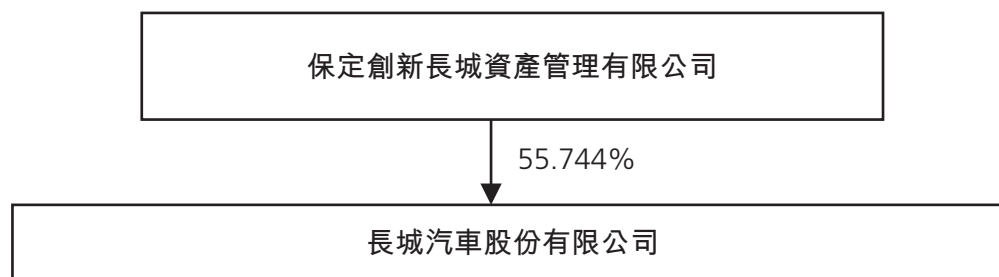
3 公司不存在控股股東情況的特別說明

 適用 不適用

4 報告期內控股股東變更情況索引及日期

 適用 不適用

5 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖

√ 適用 不適用

第九節 普通股股份變動及股東情況

(二) 實際控制人情況

1 法人

適用 不適用

2 自然人

適用 不適用

姓名	魏建軍
國籍	中國
是否取得其他國家或地區居留權	否
主要職業及職務	長城汽車股份有限公司董事長
過去10年曾控股的境內外上市公司情況	過去10年魏建軍先生除長城汽車外未曾控股其他上市公司。

3 公司不存在實際控制人情況的特別說明

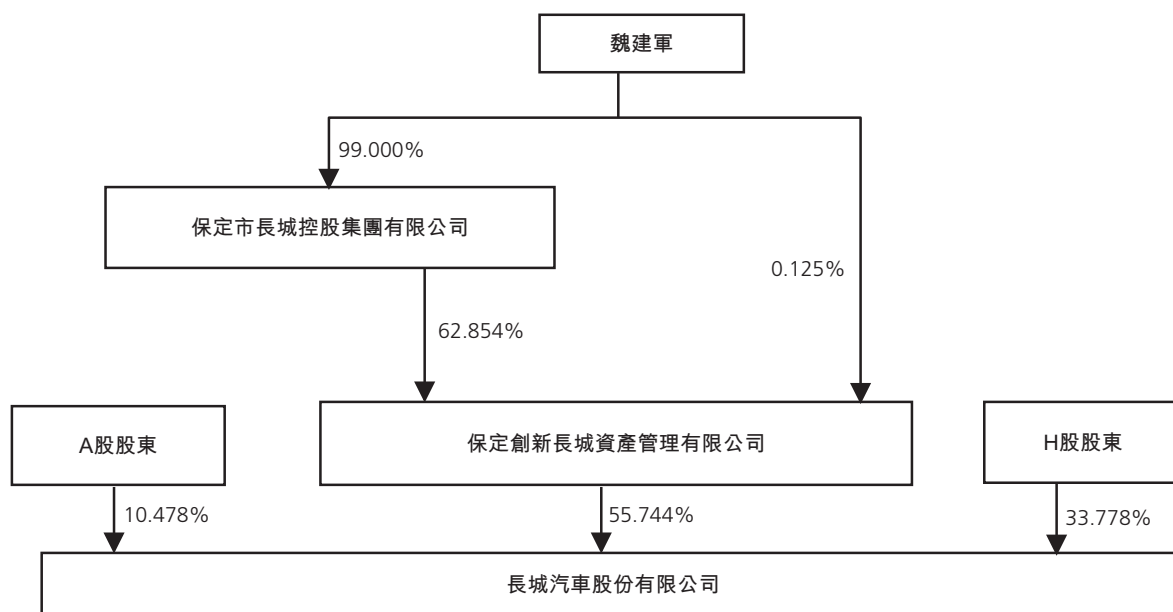
適用 不適用

4 報告期內實際控制人變更情況索引及日期

適用 不適用

5 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖

適用 不適用



註： 保定市長城控股集團有限公司持有 37,998,500 股 H 股，佔 H 股股份比例的 1.23%。

第九節 普通股股份變動及股東情況

6 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

適用 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

適用 不適用

五、其他持股在百分之十以上的法人股東

適用 不適用

六、股份限制減持情況說明

適用 不適用

第十節 優先股相關情況

適用 不適用

第十一節 董事、監事、高級管理人員和員工情況

一、持股變動情況及報酬情況

(一) 現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況

√ 適用 □ 不適用

單位：股

姓名	職務(註)	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份增減變動量	增減變動原因	報告期內從公司獲得的稅前報酬總額(萬元)	是否在公司關聯方獲取報酬
魏建軍	董事長、執行董事	男	57歲	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	573.94	否
王鳳英	副董事長、執行董事、總經理	女	50歲	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	550.58	否
楊志娟	執行董事	女	54歲	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	73.35	否
何平	非執行董事	男	44歲	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	6	否
馬力輝	獨立非執行董事	男	53歲	2017年5月11日	2020年6月12日	0	0	0	-	2.68	否
樂英	獨立非執行董事	女	49歲	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	3.32	否
李萬軍	獨立非執行董事	男	57歲	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	6	否
吳智傑	獨立非執行董事	男	47歲	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	13.64	否
陳彪	監事會主席	男	36歲	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	77.51	否
劉倩	監事	女	39歲	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	2.05	否
宗義湘	監事	女	50歲	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	2.05	否
胡樹傑	副總經理	男	49歲	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	2,000,000	股權激勵	433.71	否
趙國慶	副總經理	男	43歲	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	1,380,000	股權激勵	300.74	否
劉玉新	財務總監	女	43歲	2019年4月29日	2020年6月29日	0	0	250,000	股權激勵	14.85	否
李紅栓	財務總監	女	37歲	2020年6月29日	2023年6月11日	0	0	0	-	48.55	否
徐輝	董事會秘書	男	42歲	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	430,000	股權激勵	121.07	否
合計	/	/	/	/	/	0	0	4,060,000	/	2,230.04	/

第十一節 董事、監事、高級管理人員和員工情況

姓名	主要工作經歷
魏建軍	魏建軍先生 （「魏先生」），57歲，本公司董事長、執行董事，1999年畢業於中共河北省委黨校企業管理專業。魏先生1990年加入保定長城汽車工業公司（本公司前身並擔任總經理），2001年6月至今任本公司董事長，負責集團整體戰略規劃及業務發展。魏先生為河北省第九屆、第十屆人大代表及中共十八大黨代表。魏先生現兼任本公司主要股東保定創新長城資產管理有限公司董事長，總經理。上述主要股東在本公司之權益披露詳見本報告第九節「主要股東所持股份（《證券及期貨條例》的規定）」部份。
王鳳英	王鳳英女士 （「王女士」），50歲，本公司副董事長、執行董事、總經理，1999年畢業於天津財經學院，並獲經濟學碩士學位。王女士1991年加入公司，負責公司的市場營銷管理工作，2002年11月至今任公司總經理，兼任保定長城汽車銷售有限公司總經理，2001年6月至今任公司執行董事。王女士為第十一屆，第十二屆，第十三屆全國人大代表。
楊志娟	楊志娟女士 （「楊女士」），54歲，本公司執行董事，1987年畢業於河北大學法律專業。楊女士1999年加入本公司，曾擔任保定長城華北汽車有限責任公司綜合辦主任、本公司投資管理部部長等職務。2001年8月至今任本公司執行董事。

第十一節 董事、監事、高級管理人員和員工情況

姓名	主要工作經歷
何平	<p>何平先生(「何先生」)，44歲，本公司非執行董事。1997年畢業於復旦大學國際經濟法專業，並取得法學學士學位。1997年6月起，何先生於南方證券有限責任公司投資銀行總部工作。2002年3月至2005年12月，何先生先後任國都證券有限責任公司投資銀行總部副總經理及總經理。2010年12月，何先生任北京弘毅遠方投資顧問有限公司投資部總監，2012年10月至2014年4月，改任為風控合規部總經理。2014年10月任蕪湖卓輝創世投資管理有限公司執行董事，總經理。2015年10月任長春長生生物科技有限責任公司董事。2017年6月任北京首商集團股份有限公司的獨立董事。2019年8月任深圳卓瑞投資有限公司執行董事，總經理。現任北京卓創信達投資管理有限公司經理，執行董事。2002年5月至今任本公司非執行董事。</p>
馬力輝	<p>馬力輝先生(「馬先生」)，53歲，機械工程教授。本公司獨立非執行董事，馬先生1989年畢業於河北工學院機械製造工藝與設備專業，1992年於河北工學院取得工學碩士學位後留校任教。2007年6月於河北工業大學機械設計及理論學科取得博士學位。現任河北大學質量技術監督學院教授，中國創新方法研究會技術創新方法專業委員會理事，主要研究方向為機電產品創新設計。馬先生2014年5月至2020年6月任本公司獨立非執行董事。於2020年6月11日，馬先生因任屆到期辭去本公司獨立非執行董事職務、董事會審計委員會委員職務、董事會薪酬委員會主任委員職務、董事會提名委員會主任委員職務、董事會戰略委員會委員職務。</p>

第十一節 董事、監事、高級管理人員和員工情況

姓名	主要工作經歷
樂英	樂英女士(「樂女士」)，49歲，本公司獨立非執行董事。副教授，樂女士於1993年畢業於華北電力大學機械製造工藝與設備專業，1996年，樂女士於華北電力大學取得工學碩士學位後留校任教。2011年，樂女士於華北電力大學熱能工程專業取得博士學位。現任華北電力大學機械工程系副教授，2020年6月至今任本公司獨立非執行董事。
李萬軍	李萬軍先生(「李先生」)，57歲，本公司獨立非執行董事。中共黨員，管理學碩士，高級會計師，註冊會計師，註冊稅務師。2018年8月至今任北京中關村科技發展(控股)股份有限公司獨立董事，2018年10月至今任石家莊常山北明科技股份有限公司獨立董事。現任亞太(集團)會計師事務所(特殊普通合夥)合夥人，河北力勤稅務師事務所有限公司法定代表人，經理，執行董事，李先生2017年5月至今任本公司獨立非執行董事。
吳智傑	吳智傑先生(「吳先生」)，47歲，本公司獨立非執行董事。吳先生於1997年11月在香港畢業於香港理工大學，取得會計文學學士學位。吳先生自2003年1月起一直為香港會計師公會會員，並自2006年6月起一直為特許公認會計師公會資深會員。2000年3月至2009年12月，吳先生任職於安永會計師事務所保證顧問商業服務部，2006年10月至2009年11月擔任安永會計師事務所高級經理。2010年12月至2017年2月，吳先生擔任超威動力控股有限公司非執行董事兼審核委員會成員並於2017年2月10日調任為獨立非執行董事，負責監督財務管理及報告。2013年12月至今，吳先生在蘇創燃氣股份有限公司任財務總監及公司秘書。2019年2月至今任前沿生物藥業(南京)股份有限公司獨立董事。2020年6月至今任永泰生物製藥有限公司獨立非執行董事。吳先生2017年5月至今任本公司獨立非執行董事。

第十一節 董事、監事、高級管理人員和員工情況

姓名	主要工作經歷
陳彪	陳彪先生(「陳先生」)，36歲，公司監事會主席、職工代表監事。工程師，國際註冊內部審計師。2007年畢業於承德石油高等專科學校汽車工程專業，陳先生於2007年加入本公司，曾任職本公司品質管理本部本部長助理、經營監察本部副本部長。2014年10月至2019年5月任本公司監察審計本部本部長，2019年5月至今任本公司監察審計部監察審計總監。2015年8月至今在本公司六十五家全資子公司任監事，陳先生2015年12月至今任本公司監事。
宗義湘	宗義湘女士(「宗女士」)，50歲，教授，博士生導師，中國註冊資產評估師，本公司監事。2006年畢業於中國農業科學院並獲得博士學位，現任河北農業大學經濟管理學院教授、河北省統計學會常務理事，河北省法學會農業與農村法制研究會常務理事。主要研究領域為產業經濟理論與政策、統計學等。宗女士2014年5月至今任本公司監事。
劉倩	劉倩女士(「劉女士」)，39歲，副教授，本公司監事。2003年畢業於河北大學統計學專業獲得學士學位，2006年畢業於河北大學統計學專業獲得碩士學位。2003年7月至今於河北大學經濟學院統計學系任教。劉女士2019年5月至今任本公司監事。
胡樹傑	胡樹傑先生(「胡先生」)，49歲，本公司副總經理。胡先生1996年加入公司，曾任保定市長城汽車營銷網絡有限公司外事部部長，信息部經理，市場策劃部經理，保定市長城汽車售後服務有限公司總經理，公司製造事業一部總經理，公司製造事業二部總經理，現負責公司WEY品牌的全面管理工作，2005年12月至今任本公司副總經理。

第十一節 董事、監事、高級管理人員和員工情況

姓名	主要工作經歷
趙國慶	趙國慶先生(「趙先生」)，43歲，本公司副總經理。趙先生2000年加入公司，曾任公司精益促進本部本部長，技術研究院副院長，配套管理本部本部長，技術中心副主任，現主管曼德電子電器有限公司。2010年6月至今任本公司副總經理。
劉玉新	劉玉新女士(「劉女士」)，43歲，2000年加入本公司，從事財務管理工作19年，劉女士曾任保定市長城汽車售後服務有限公司財務主管、保定長城華北汽車有限責任公司財務部長、本公司財管中心本部長，期間主導集團財務管理工作、集團財務組織變革、集團財務共享模式搭建等工作。2019年4月至2020年6月任本公司財務總監。自2020年6月29日起不再擔任本公司副總經理職務。
李紅栓	李紅栓女士(「李女士」)，37歲，公司財務總監。中國註冊會計師，2007年加入公司，從事財務管理工作13年，李女士曾任公司財務部本部長助理，長城控股財務總監，主導控股集團財務組織搭建與變革，財務體系與風控體系搭建與落地等工作。2020年6月至今任本公司財務總監。
徐輝	徐輝先生(「徐先生」)，42歲，本公司董事會秘書。徐先生2001年加入本公司，負責公司融資、股權投資、管理授權等相關工作，2008年7月至今任本公司證券法務部部長，2010年6月至今任本公司董事會秘書。

第十一節 董事、監事、高級管理人員和員工情況

其它情況說明

適用 不適用

董事及監事服務協議及委任書

本公司已於2020年6月與各執行董事及監事簽訂服務協議，以及於2020年6月與各非執行董事及獨立非執行董事簽訂委任書。上述服務協議與委任書約定：董事任期3年至第七屆董事會屆滿止，監事任期至第七屆監事會任期屆滿止。除以上披露者外，各董事或監事無與本公司或其子公司訂立或建議訂立其他服務合約，也沒有任何屬僱主在一年內不可在不予賠償（法定賠償除外）的情況下終止的服務合約。

獨立非執行董事的獨立性要求

所有獨立非執行董事，均就《香港上市規則》第3.13條的規定每年向本公司確認其於在任期間符合作為獨立非執行董事的獨立性要求。基於上述確認，本公司認為所有獨立非執行董事仍然保持獨立性。

控股股東、董事及監事於重大合約中的權益

控股股東或其子公司、董事或監事、與該董事或該監事有關連的實體無於或曾經於2020年內或於2020年底仍然生效，並與本公司或其任何子公司的業務有重大關係的任何合約中直接或間接擁有重大權益。

第十一節 董事、監事、高級管理人員和員工情況

(二) 董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

適用 不適用

董事、高級管理人員報告期內被授予的限制性股票情況

適用 不適用

單位：股

姓名	職務	年初持有 限制性 股票數量	報告期 新授予 限制性 股票數量	限制性 股票的 授予價格 (元)	已解鎖 股份	未解鎖 股份	期末持有 限制性 股票數量	報告期 末市價 (元)
胡樹傑	副總經理	0	2,000,000	4.37	0	2,000,000	2,000,000	75,620,000
趙國慶	副總經理	0	1,380,000	4.37	0	1,380,000	1,380,000	52,177,800
徐輝	董事會秘書	0	430,000	4.37	0	430,000	430,000	16,258,300
劉玉新	財務總監	0	250,000	4.37	0	250,000	250,000	9,452,500
	(於2020年 6月29日辭去 財務總監職務)							
合計	/	0	4,060,000	/	0	4,060,000	4,060,000	/

第十一節 董事、監事、高級管理人員和員工情況

二、現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員的任職情況

(一) 在股東單位任職情況

適用 不適用

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位 擔任的職務	任期起始 日期	任期終止 日期
魏建軍	保定創新長城資產管理有限公司	董事長兼總經理	2005/12/1	
魏建軍	保定市長城控股集團有限公司	董事長兼總經理	2013/1/31	
楊志娟	保定創新長城資產管理有限公司	副董事長	2016/1/18	
楊志娟	保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心	總經理	2016/1/7	
在股東單位任職 情況的說明	保定市長城控股集團有限公司(保定創新長城資產管理有限公司的控股股東)為公司的間接股東； 保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心(保定創新長城資產管理有限公司的股東)為公司的間接股東。			

第十一節 董事、監事、高級管理人員和員工情況

(二) 在其他單位任職情況

√ 適用 □ 不適用

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始 日期	任期終止 日期
魏建軍	保定市長城創業投資有限公司	董事長兼總經理	2004/4/14	
魏建軍	河北保滄高速公路有限公司	副董事長	2004/12/10	
魏建軍	保定太行鋼結構工程有限公司	董事	2000/9/20	
楊志娟	保定市長城創業投資有限公司	副董事長	2018/5/9	
何平	蕪湖卓輝創世投資管理有限公司	執行董事/ 法定代表人	2014/10/22	
何平	長春長生生物科技有限責任公司	董事	2015/10/22	
何平	北京首商集團股份有限公司	獨立董事	2017/6	
何平	深圳卓瑞投資有限公司	執行董事/總經理	2019/8/13	
何平	北京卓創信達投資管理有限公司	經理/執行董事	2016/8/15	
何平	蕪湖卓輝增瑞投資管理中心(有限合夥)	執行事務合夥人	2016/10/27	
何平	蕪湖卓輝榮瑞投資管理中心(有限合夥)	執行事務合夥人	2016/12/23	
何平	蕪湖卓越投資管理中心(有限合夥)	執行事務合夥人	2014/10/10	
何平	蕪湖卓輝冠瑞投資管理中心(有限合夥)	執行事務合夥人	2017/6/21	
何平	蕪湖卓輝盛景投資管理中心(有限合夥)	執行事務合夥人	2014/10/10	
何平	曲水卓瑞創業投資合夥企業(有限合夥)	執行事務合夥人	2014/9/19	

第十一節 董事、監事、高級管理人員和員工情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始 日期	任期終止 日期
李萬軍	北京中關村科技發展(控股)股份有限公司	獨立董事	2018/8/17	2021/10/18
李萬軍	亞太(集團)會計師事務所(特殊普通合夥)	合夥人	2014/12	
李萬軍	河北力勤稅務師事務所有限公司	經理/執行董事	2018/8/8	
吳智傑	蘇創燃氣股份有限公司	財務總監/公司秘書	2013/12	
吳智傑	超威動力控股有限公司	獨立非執行董事	2017/2	
吳智傑	前沿生物藥業(南京)股份有限公司	獨立董事	2019/2/26	2022/02/25
吳智傑	永泰生物製藥有限公司	獨立非執行董事	2020/06/06	
胡樹傑	國汽(北京)汽車輕量化技術研究院有限公司	董事	2016/3/29	
王鳳英	天津長城濱銀汽車金融有限公司	董事	2014/5/30	
趙國慶	光束汽車有限公司	董事長	2019/12/27	
徐輝	光束汽車有限公司	監事	2019/12/27	
徐輝	天津易和信息科技有限公司	董事	2020/5/8	
在其他單位任職 情況的說明	-			

第十一節 董事、監事、高級管理人員和員工情況

三、董事、監事、高級管理人員報酬情況

適用 不適用

董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序

公司董事會下設薪酬委員會，按績效評價標準和程序，對董事及高級管理人員進行評價，根據評價結果結合公司經營狀況對董事及高級管理人員的報酬提出合理化建議。

董事、監事、高級管理人員報酬確定依據

在公司領取報酬的的董事、監事、高級管理人員的年度報酬均根據公司制定工資政策按月發放，年末根據公司經營效益情況及考核結果發放執行董事及高級管理人員年終獎金。

董事、監事和高級管理人員報酬的實際支付情況

按上述原則執行，具體支付董事、監事和高級管理人員的金額見本節第一項「持股變動情況及報酬情況」的第(一)項「現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況」表。

報告期末全體董事、監事和高級管理人員
實際獲得的報酬合計

報告期末，全體董事、監事和高級管理人員在公司實際獲得的報酬合計為人民幣2,230.04萬元。

第十一節 董事、監事、高級管理人員和員工情況

四、公司董事、監事、高級管理人員變動情況

適用 不適用

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
魏建軍	董事長、執行董事	選舉	換屆選舉重新獲委任
王鳳英	副董事長、執行董事、總經理	選舉	換屆選舉重新獲委任
楊志娟	執行董事	選舉	換屆選舉重新獲委任
何平	非執行董事	選舉	換屆選舉重新獲委任
馬力輝	獨立非執行董事	離任	任期屆滿不再委任
樂英	獨立非執行董事	選舉	換屆選舉獲新委任
李萬軍	獨立非執行董事	選舉	換屆選舉重新獲委任
吳智傑	獨立非執行董事	選舉	換屆選舉重新獲委任
陳彪	監事會主席	選舉	換屆選舉重新獲委任
劉倩	監事	選舉	換屆選舉重新獲委任
宗義湘	監事	選舉	換屆選舉重新獲委任
胡樹傑	副總經理	聘任	換屆選舉重新獲委任
趙國慶	副總經理	聘任	換屆選舉重新獲委任
劉玉新	財務總監	解聘	工作變動
李紅柱	財務總監	聘任	工作需要聘任
徐輝	董事會秘書	聘任	換屆選舉重新獲委任

五、近三年受證券監管機構處罰的情況說明

適用 不適用

六、母公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量	32,460
主要子公司在職員工的數量	30,714
在職員工的數量合計	63,174
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	52

第十一節 董事、監事、高級管理人員和員工情況

專業構成

專業構成類別	專業構成人數
生產人員	26,008
銷售人員	2,157
技術人員	19,347
財務人員	1,014
行政人員	3,396
其他人員	11,252
合計	63,174

教育程度

教育程度類別	數量(人)
博士	64
碩士	2,234
本科	19,185
專科	14,537
高中及以下	27,154
合計	63,174

(二) 薪酬政策

適用 不適用

為有效激發人員活力，為公司可持續發展提供動力保障，公司構建了以責任結果及價值創造為導向的激勵體系。以市場為基礎，設計崗位工資和績效工資相結合的薪酬結構，輔以長期和短期相結合的激勵機制，保障薪酬激勵向高價值崗位、高能力及高業績貢獻人員傾斜，促進組織活力提升、驅動經營目標實現。

第十一節 董事、監事、高級管理人員和員工情況

(三) 培訓計劃

適用 不適用

公司圍繞「人才強企」戰略舉措，秉承「造車先育人」的人才培養理念，積極創新人才培養模式，始終保持人才培養與業務需求相結合，強化人員能力提升，幫助員工快速成長。

(四) 勞務外包情況

適用 不適用

七、其他

適用 不適用

第十二節 公司治理

一、公司治理相關情況說明

適用 不適用

公司嚴格按照《證券法》、《上海證券交易所股票上市規則》、《上市公司治理準則》和中國證監會有關法律法規的要求，以及《香港上市規則》及香港的有關法律法規要求不斷建立和完善法人治理結構、依法規範運作、加強信息披露，做好投資者關係管理工作。

公司自2003年在香港H股上市以來，已經建立了下列制度：《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》、《監事會議事規則》、《總經理工作細則》、《董事會審計委員會實施細則》、《董事會提名委員會工作制度》、《董事會薪酬委員會工作制度》、《戰略委員會戰略規劃管理制度》等相關公司治理制度。

公司自2011年在國內A股上市後，對原有的部份制度進行了修訂完善，同時依據國內的相關要求制定了《年報信息披露重大差錯責任追究制度》、《獨立董事年報工作制度》、《董事、監事和高級管理人員持有本公司股份及其變動管理制度》、《信息披露管理制度》、《對外信息報送和使用管理制度》、《籌資管理制度》、《對外捐贈管理制度》等，進一步完善了公司的制度體系，確保公司當前治理能夠滿足香港和國內兩地的相關要求。

公司董事會已於2011年11月22日審議通過《內幕信息知情人登記備案制度》，同時與《對外信息報送和使用管理制度》互相配合，嚴格按制度執行，有效防範了公司的各項機密信息的外洩。

公司治理與中國證監會相關規定的要求是否存在重大差異；如有重大差異，應當說明原因

適用 不適用

目前，公司治理結構較為完善，與中國證監會相關規定的要求不存在差異。

第十二節 公司治理

二、股東大會情況簡介

會議屆次	召開日期	決議刊登的指定網站的查詢索引	決議刊登的披露日期
2020年第一次臨時股東大會	2020年4月15日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年4月15日
2020年第一次H股類別股東大會	2020年4月15日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年4月15日
2020年第一次A股類別股東大會	2020年4月15日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年4月15日
2019年年度股東大會	2020年6月12日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年6月12日
2020年第二次H股類別股東大會	2020年6月12日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年6月12日
2020年第二次A股類別股東大會	2020年6月12日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年6月12日
2020年第二次臨時股東大會	2020年7月10日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年7月10日
2020年第三次臨時股東大會	2020年10月23日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年10月23日
2020年第四次臨時股東大會	2020年12月18日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年12月18日
2020年第三次H股類別股東會議	2020年12月18日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年12月18日
2020年第三次A股類別股東會議	2020年12月18日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年12月18日

第十二節 公司治理

股東大會情況說明

適用 不適用

三、董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東大會的情況

董事姓名	是否獨立董事	參加董事會情況					參加股東大會情況	
		本年應參加董事會次數	親自出席次數	以通訊方式參加次數	委託出席次數	缺席次數	是否連續兩次未親自參加會議	出席股東大會的次數
魏建軍	否	17	17	13	0	0	否	6
王鳳英	否	17	17	13	0	0	否	6
楊志娟	否	17	17	13	0	0	否	8
何平	否	17	17	13	0	0	否	0
馬力輝	是	7	7	5	0	0	否	0
樂英	是	10	10	8	0	0	否	3
李萬軍	是	17	17	13	0	0	否	0
吳智傑	是	17	17	13	0	0	否	0

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

適用 不適用

年內召開董事會會議次數	17
其中：現場會議次數	0
通訊方式召開會議次數	13
現場結合通訊方式召開會議次數	4

第十二節 公司治理

本公司已於2020年舉行了十一次股東大會，其中，2名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事未出席2020年第一次臨時股東大會及相關類別會議；1名執行董事、1名非執行董事及2名獨立非執行董事未出席2019年年度股東大會及相關類別會議；2名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事未出席2020年第二次臨時股東大會；2名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事未出席2020年第三次臨時股東大會；1名非執行董事及3名獨立非執行董事未出席2020年第四次臨時股東大會及相關類別會議。然而，該等董事已出席與股東大會審議事項相關的董事會會議。所有董事（包括獨立非執行董事及非執行董事）均知悉彼等須出席股東大會及了解股東意見。

註：上文所述通訊方式包括電子通訊及傳閱書面議案兩種方式。年度內，公司所有董事已通過親自出席或電子通訊方式參加了17次董事會定期會議。

（二）獨立董事對公司有關事項提出異議的情況

適用 不適用

（三）其他

適用 不適用

四、董事會下設專門委員會在報告期內履行職責時所提出的重要意見和建議，存在異議事項的，應當披露具體情況

適用 不適用

報告期內，公司董事會下設專門委員會履行職責的情況主要有：公司董事會審計委員會在2020年年報審計過程中發揮了重要作用。在審計過程中，董事會審計委員會加強與會計師的聯繫與溝通，及時解決相關問題，確保公司審計報告按時完成。董事會審計委員會對公司審計報告進行了審議，並將上述議案提交第七屆董事會第十五次會議表決。報告期內，公司董事會審計委員會對季報、中期報告等相關財務報告進行審閱，提出了寶貴意見，公司召開董事會戰略委員會審議通過了2020年度公司經營方針。

第十二節 公司治理

五、監事會發現公司存在風險的說明

適用 不適用

六、公司就其與控股股東在業務、人員、資產、機構、財務等方面存在的不能保證獨立性、不能保持自主經營能力的情況說明

適用 不適用

存在同業競爭的，公司相應的解決措施、工作進度及後續工作計劃

適用 不適用

公司控股股東為保定創新長城資產管理有限公司，控股股東在業務以及生產經營方面與公司不存在交叉情形；報告期內控股股東無超越股東大會直接或間接干預公司的決策和經營活動的情形；

公司在人員、資產、財務方面與控股股東相互分開，機構和業務方面與控股股東相互獨立，也沒有通過控股股東實施採購和產品銷售的行為，具備獨立完整的業務及自主經營能力，公司董事會、監事會和內部機構能夠獨立運作。

綜上所述，公司與控股股東在業務、人員、資產、機構、財務等方面不存在不能保證獨立性、不能保持自主經營能力的情況。

七、報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

適用 不適用

報告期內，公司依據公司經營情況及有關指標的完成情況，對公司高級管理人員進行考核與獎懲。同時，公司繼續探求有效的激勵機制，充分調動高級管理人員工作的積極性。

第十二節 公司治理

八、是否披露內部控制自我評價報告

適用 不適用

內部控制自我評價報告的相關情況詳見公司在上交所網站(www.sse.com.cn)披露的《長城汽車股份有限公司2020年度內部控制評價報告》(此報告以海外監管公告形式於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)刊登)。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

適用 不適用

九、內部控制審計報告的相關情況說明

適用 不適用

內部控制審計報告的相關情況詳見公司在上交所網站(www.sse.com.cn)披露的2020年度《內部控制審計報告》(此報告以海外監管公告形式於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)刊登)。

是否披露內部控制審計報告：是

內部控制審計報告意見類型：標準的無保留意見

十、投資者關係

年度內，公司加強與投資者之間的雙向溝通，使廣大投資者及時了解公司的相關經營情況，促進與投資者之間的良性關係，幫助投資者及時、準確理解公司經營情況。年度內，公司通過邀請投資者參加股東大會、展會等活動使投資者及時了解公司經營情況，組織境內外路演、接待投資者調研、組織電話會議，參加投行組織的峰會等方式與投資者進行了充分的溝通。年度內，公司參加投行組織的65次線上及線下策略會，接待境內外投資者調研20次，組織電話會議113次。

第十二節 公司治理

十一、其他

適用 不適用

本公司致力於透過加強透明度、獨立性、責任性及公平性提升企業管治標準。本公司已採取適當措施遵守《香港上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》及其原則。在年度內，本公司已遵守《企業管治守則》的守則條文。以下概述本公司的企業管治常規及(如有)說明偏離《香港上市規則》內《企業管治守則》的事項。

主要企業管治原則及本公司的常規

A. 董事會

董事會應具備適合公司業務需要的能力和經驗。

本公司董事會成員列示如下：

執行董事：

魏建軍先生(董事長)
王鳳英女士(副董事長、總經理)
楊志娟女士

非執行董事：

何平先生

獨立非執行董事：

樂英女士
李萬軍先生
吳智傑先生

第十二節 公司治理

- 在年度內，本公司並無違反《香港上市規則》第3.10(1)及(2)條和第3.10A條分別關於獨立非執行董事數目及會計或相關的財務管理專長的要求。
- 在年度內，各獨立非執行董事符合《香港上市規則》第3.13條列載的獨立性指引，並無違反此條款的任何規定。
- 在年度內，概無董事從事與或可能與本集團業務直接或間接競爭之任何業務或於當中擁有權益。
- 各董事會成員之間並無存在包括財務、業務、家屬或其他重大的關係。
- 董事履歷載於第十一節。

偏離事項：無

主席及行政總裁的獨有角色。

- 董事長與總經理分別由不同人士擔任。
- 董事長負責監管董事會之運作及制定本公司之策略及政策，而總經理則負責管理本公司之業務。
- 魏建軍先生擔任本公司董事長，即主席職位，負責帶領董事會及負責董事會會議議程並確保董事會有效運作。
- 王鳳英女士擔任本公司總經理，即行政總裁職位，負責本公司日常經營業務及董事會授權的其他事宜。

偏離事項：無

非執行董事應有指定任期，以及所有為填補臨時空缺而被委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉。

- 依據公司章程，「董事由股東大會選舉產生，任期3年。董事任期屆滿，可以連選連任」。本公司所有董事包括獨立非執行董事及非執行董事於2020年6月12日已獲重選連任或獲選舉及委任，任期為3年。

偏離事項：無

第十二節 公司治理

董事會應負有領導及監控公司的責任，同時集體負責促進公司成功。

- 董事會定期會面，並且每年至少舉行4次董事會會議，負責制定及檢討審計期內業務方向及策略，監督本集團之經營及財務表現；董事會也會視乎實際需要，不定期召開董事會臨時會議，商討需要董事會決定的事項。管理層獲授權就日常經營作出決定。
- 董事會對股東大會負責，行使下列職權：
 - (1) 負責召集股東大會，並向股東大會報告工作；
 - (2) 實施股東大會的決議；
 - (3) 決定公司經營計劃和投資方案；
 - (4) 制訂公司的年度財務預算方案、決算方案；
 - (5) 制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
 - (6) 制訂公司增加或者減少註冊資本的方案以及發行公司債券的方案；
 - (7) 擬定公司合併、分立、解散的方案；
 - (8) 決定公司內部管理機構的設置；
 - (9) 聘任或者解聘公司總經理，根據總經理的提名，聘任或者解聘公司副總經理、財務總監和其他高級管理人員，決定其報酬事項；
 - (10) 制定公司的基本管理制度；
 - (11) 制訂公司章程修改方案；及
 - (12) 股東大會授予的其他職權。

偏離事項：無

第十二節 公司治理

管理層行使獲董事會會議授權的與日常經營業務相關的權利。

- 本公司章程明確規定公司總經理落實各項策略及本公司日常經營業務，並向董事會定期匯報。
- 董事會在職權範圍內確定公司發展策略，管理層獲董事會授權、示意負責策略的執行及本公司日常經營性業務。管理層對董事會負責。
- 除董事會決定涉及本公司的重大事項(已於董事會職責部份列載)外，其他日常經營性決策由管理層決定，並向董事會匯報。

偏離事項：無

董事會定期開會履行職責。董事會及其委員會及時提供充分信息。

- 在年度內，本公司召開了17次董事會會議。依照本公司之公司章程，「董事會會議或臨時會議可以電話會議形式或借助類似通訊設備舉行」。
- 本公司於年度內的中期及末期定期召開董事會會議，並根據隨時發生之重要事項安排額外會議。董事可親身或透過其他電子通訊方法出席會議。
- 董事會會議通知會在董事會召開前14天送達每位董事；載有會議議題的文件會在董事會召開前4天送達每位董事。
- 董事會秘書協助董事會主席編製會議議程，董事可以就此議程在會議召開前向董事會秘書提供建議。
- 董事會、委員會的會議記錄由董事會秘書保存，董事可隨時查閱。就會議中董事之意見、建議一併記載於會議記錄之中，並會將最終稿件提交董事確認簽署。
- 對於董事被視為存在利益衝突或擁有重大權益的交易事宜上，將不會通過書面決議方式處理。有關董事可出席會議，但不發表意見，亦對有關決議放棄表決。
- 各董事可對議題涉及的專業意見，尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

第十二節 公司治理

2020年董事會會議和股東大會會議個別董事的出席情況

詳見本節第三(一)項「董事參加董事會和股東大會的情況」。

偏離事項：無

每名董事須不時了解其作為公司董事的職責，以及公司的經營方式、業務活動及發展。

- 公司秘書向董事及委員會成員於每交易日提供本公司H股及A股在香港交易及國內交易的最新信息及適時提供本集團最新發展動態，讓其知悉公司業務進展。
- 本公司現時施行的《獨立董事工作制度》規定，非執行董事及獨立非執行董事有權出席、提議召開董事會會議；本公司現有委員會均有獨立非執行董事參與。
- 公司定期向所有董事(董事名稱載於本節)提供有關董事職業操守及專業能力提升的資料，作為董事培訓之用，保證各董事了解本公司的運作及業務，並充分知悉相關法律、法規(包括但不限於香港及國內上市規則等)。

偏離事項：無

遵守《標準守則》

- 本公司一直遵循《香港上市規則》附錄10所載的《標準守則》，並無採納較《標準守則》更高要求的行為守則。本公司亦就董事進行的證券交易向董事作出特定查詢。本公司所有董事並沒有任何違反《標準守則》條文的情況。

偏離事項：無

第十二節 公司治理

戰略委員會	薪酬委員會	提名委員會	審計委員會
魏建軍先生(主席) 王鳳英女士 何平先生 樂英女士 李萬軍先生	魏建軍先生 樂英女士(主席) 李萬軍先生	魏建軍先生 樂英女士(主席) 吳智傑先生	何平先生 樂英女士 李萬軍先生(主席) 吳智傑先生 樂英女士

偏離事項：無

B. 戰略委員會

本公司已成立戰略委員會，由2位獨立非執行董事（樂英與李萬軍）、1位非執行董事（何平）、2位執行董事（魏建軍（主席）與王鳳英）組成。

2020年戰略委員會成員出席情況

會議次數	2020年4月24日 審議關於2020年度公司 經營方針的議案	
召開時間及事項	出席次數／會議次數	出席率
魏建軍	1/1	100%
王鳳英	1/1	100%
何平	1/1	100%
馬力輝	1/1	100%
李萬軍	1/1	100%
平均出席率	—	100%

報告期內，公司召開戰略委員會審議通過了2020年度公司經營方針。

偏離事項：無

第十二節 公司治理

C. 董事及高級管理人員的薪酬

以正規而具透明度的程序制訂執行董事薪酬的政策及釐訂各董事的薪酬待遇。

- 本公司已成立薪酬委員會，由2位獨立非執行董事(樂英(主席)與李萬軍)、1位執行董事(魏建軍)組成。
- 薪酬委員會的職責為就本集團董事及高級管理人員的薪酬政策提出建議，釐定執行董事和高級管理人員的薪金待遇，包括非金錢利益、退休金權益及賠償支付等。薪酬委員會的權責範圍已包括《企業管治守則》所列的特定職責。
- 本集團按董事及僱員的表現、資歷及當時的行業慣例建議制定給予董事及僱員報酬的基準，而酬金政策及組合會定期檢討。根據僱員工作表現評估，僱員或會獲發花紅及獎金以示鼓勵。
- 本公司於2020年6月與各董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)簽訂為期3年的《董事服務協議》或委任書，其中列明董事各自的酬金。
- 董事及高級管理人員的薪酬和本集團5位最高薪酬僱員的詳情載於第十一節第一(一)項「現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況」及財務報表附註(十一)。

第十二節 公司治理

2020年薪酬委員會成員出席情況

會議次數

5

召開時間及事項

2020年1月30日

審議關於<長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃(草案)>及其摘要的議案、關於<長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法>的議案、關於<長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法>的議案

2020年3月13日

審議關於<長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃(草案一次修訂稿)>及其摘要的議案、關於<長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法(修訂稿)>的議案、關於<長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法(修訂稿)>的議案

2020年4月24日

審議關於公司董事薪酬的議案

2020年6月12日

審議關於<選舉主任委員>的議案

2020年7月24日

審議關於<調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購價格及首次授予股票期權行權價格>的議案、關於<公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購註銷及首次授予部份股票期權註銷>的議案

第十二節 公司治理

	出席次數／會議次數	出席率
魏建軍	5/5	100%
馬力輝	3/3	100%
樂英	2/2	100%
李萬軍	5/5	100%
平均出席率	—	100%

報告期內，公司於2020年1月30日審議關於〈長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案、關於〈長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法〉的議案、關於〈長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法〉的議案。

公司於3月13日審議關於〈長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃(草案一次修訂稿)〉及其摘要的議案、關於〈長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法(修訂稿)〉的議案、關於〈長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法(修訂稿)〉的議案

公司於2020年4月24日審議關於〈2020年度公司經營方針〉的議案。

公司於2020年6月12日審議關於〈選舉主任委員〉的議案。

公司於2020年7月24日審議關於〈調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購價格及首次授予股票期權行權價格〉的議案、關於〈公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購註銷及首次授予部份股票期權註銷〉的議案。

偏離事項：無

第十二節 公司治理

D. 提名委員會

- 本公司已成立提名委員會，由2位獨立非執行董事（樂英（主席）與吳智傑）、1位執行董事（魏建軍）組成。
- 提名委員會負責根據公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成向董事會提出建議，並對董事、管理人員選擇標準和程序提供建議。

2020年提名委員會成員出席情況

會議次數

3

召開時間及事項

2020年3月23日審議關於第七屆董事會成員候選人的議案
 2020年6月12日審議關於選舉主任委員的議案
 2020年6月28日審議關於聘任公司財務總監的議案

	出席次數／會議次數	出席率
魏建軍	3/3	100%
馬力輝	1/1	100%
樂英	2/2	100%
吳智傑	3/3	100%
平均出席率	—	100%

報告期，公司於2020年3月23日召開提名委員會，審議通過了第七屆董事會成員候選人的議案。

公司於2020年6月12日審議通過了關於選舉主任委員的議案。

公司於2020年6月28日審議通過了關於聘任公司財務總監的議案。

偏離事項：無

第十二節 公司治理

董事會成員多元化政策

董事會已採納董事會成員多元化政策，自2013年12月27日起生效。本公司在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能知識及服務任期，務求達到董事會成員多元化。所有董事會成員委任乃基於用人唯才，而為有效達到董事會成員多元化，將考慮候選人之客觀條件。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及其可為董事會提供的貢獻而作決定。

董事會已制定可計量目標（於性別、技能及經驗方面）以推行政策，並不時檢討該等目標以確保其合適度及確定達到該等目標之進度，同時在適當時候檢討政策，以不時確保政策行之有效。

於本報告日期，董事會包括7名董事，其中3名為女性，各董事教育背景涉及會計、法律、管理、機械製造等方面，本公司認為其董事會目前之組成無論於性別、專業背景及技能方面考慮均具有多元化特點。

偏離事項：無

E. 問責及核數

董事會應平衡、清晰及全面地評估公司的表現、情況及前景。

- 董事負責監督編製每個財政期間的賬目，使該賬目能真實並公平反映本集團在該段期間的業務狀況、業績及現金流量表現。於編製截至2020年12月31日止賬目時，董事：
 - 1、 已選用適合的會計政策並貫徹應用；已作出審慎合理判斷及估計，並按持續經營基準編製賬目；及
 - 2、 本集團根據《香港上市規則》每年公佈中期業績及末期業績及發出《香港上市規則》規定須披露的其他財務數據。

偏離事項：無

第十二節 公司治理

董事會應確保公司的內部監控系統穩健妥善而且有效，以保障股東投資及公司資產。

- 董事會對內部監控系統全權負責，至少每年1次檢討其效用。
- 審計委員會負責本集團財務監控。
- 管理層負責本公司日常運作監控，並定期檢討。
- 本公司財務管理部與證券法務部負責集團事務的合規監控，並定期培訓。
- 董事會負責風險管理，並定期檢討。

偏離事項：無

董事會應就如何應用財務匯報及內部監控原則及如何維持與公司核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。

- 德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司2020年度之外部核數師，所收取中期審計服務費用為人民幣56.6萬元。本公司年度報告之財務報表乃根據《中國企業會計準則》編製，並經德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)審計。2020年度，德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)收取年度審計費用為人民幣146.23萬元，年度內控審計費用為人民幣33.02萬元，為本公司的附屬公司提供審計服務費用(含德勤品牌下的其他實體)為人民幣20.03萬元，及年度諮詢服務費用(含德勤品牌下的其他實體375.32萬元。除此之外，2020年度，本公司沒有支付給德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)任何非核數活動相關費用。
- 本公司董事確認，彼等有編製本集團賬目的責任。
- 審計師發表有關其申報責任的聲明，載於第十四節「財務報告」
- 在年度內，董事會已檢討本集團內部監控系統是否有效。
- 本公司已成立審計委員會，由本公司現時所有獨立非執行董事(李萬軍(主席)、樂英、吳智傑)和1名非執行董事(何平)組成。

第十二節 公司治理

- 審計委員會之職權範圍符合香港會計師公會頒佈之《審核委員會有效運作指引》所載建議。具體職能如下：
 - (一) 監督及評估外部審計機構工作；
 - (二) 指導內部審計工作；
 - (三) 審閱公司的財務報告、年度報告、半年度報告及季度報告並對其發表意見；
 - (四) 評估內部控制及風險管理的有效性；
 - (五) 審閱並確認關聯人士清單；
 - (六) 協調管理層、內部審計部門及相關部門與外部審計機構的溝通；
 - (七) 公司董事會授權的其他事宜及相關法律法規中涉及的其他事項。
- 審計委員會之主要工作包括審閱及監管本集團之財務申報程序及內部監控。
- 審計委員會每年至少舉行四次會議，以審閱經審計年度賬目及未經審計中期賬目、季度賬目。審計委員會之主要職責包括審閱本集團之財務申報、核數師就內部監控及合規事宜提供之意見及財務風險管理。審計委員會在年度內的會議中履行了其職責。
- 在2020年度內審計委員會在其會議上審議並通過了《關於長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃(草案)及其摘要的議案》、《關於預計與光束汽車日常關聯交易的議案》、《審核公司外聘會計師事務所的獨立客觀性及審閱程序有效性的議案》、《審核公司2020年度中期財務報告的議案》、《審核公司2020年半年度報告及摘要的議案》、《審核公司2020年半年度A股關聯(連)交易和H股關聯(連)交易執行情況的議案》、《審核公司2020年中期關聯(連)人士清單的議案》、《審核關於調整與天津長城濱銀汽車金融有限公司日常關聯交易的議案》、《審核2020年度中期內部審計工作報告》、《關於對天津長城濱銀汽車金融有限公司增資暨關聯交易的議案》、《關於公司控股股東、部份重大附屬公司的董事或總經理可能認購本次公開發行A股可轉換公司債券暨關聯交易的議案》。

第十二節 公司治理

2020年審計委員會成員出席情況

會議次數

9

召開時間及主要事項

2020年1月30日

審議2020年限制性股票與股票期權激勵計劃(草案)及其摘要

2020年3月13日

審核公司2019年度業績公告的議案

2020年4月23日

審核公司2019年度報告及摘要等議案

2020年6月12日

審議預計與光束汽車日常關聯交易、審議關於選舉主任委員的議案

2020年6月19日

審議公司關於股權轉讓暨關聯(連)交易的議案、關於與重慶創伴租賃協議及調整2020-2021年度日常關聯交易的議案、關於調整採購服務關連交易2020-2021年度建議年度上限的議案、關於提供服務關連交易2020-2021年度建議年度上限的議案、關於與重慶創伴租賃協議及租賃關連交易2020-2021年度建議年度上限的議案

2020年8月27日

審核公司外聘會計師事務所的獨立客觀性及審閱程序有效性、2020年度中期財務報告、2020年半年度報告及摘要、2020年半年度A股關聯(連)交易和H股關聯(連)交易執行情況、公司2020年中期關聯(連)人士清單、關於調整與天津長城濱銀汽車金融有限公司日常關聯交易、2020年度中期內部審計工作報告

2020年9月28日

關於對天津長城濱銀汽車金融有限公司增資暨關聯交易

2020年10月22日

審議公司2020年度第三季度財務報告的議案、關於公司追加在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款暨關聯交易的議案

2020年11月6日

審核公司控股股東、部份重大附屬公司的董事或總經理可能認購本次公開發行A股可轉換公司債券暨關聯交易

第十二節 公司治理

	出席次數／會議次數	出席率
何平	9/9	100%
李萬軍	9/9	100%
馬力輝	3/3	100%
樂英	6/6	100%
吳智傑	9/9	100%
平均出席率	—	100%

- 審計委員會會議於2021年3月29日舉行，已審閱本集團截至2020年12月31日止經審計的年度業績公告、年度報告及年度財務報表。
- 審計委員會的職權範圍已包括《企業管治守則》所列明的工作。在年度內，審計委員會向董事會建議續聘德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司2020年度外部審計機構。
- 審計委員會已審核本公司外部核數師德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)的獨立性及客觀性，以及其所採用的審計程序的有效性。
- 審計委員會已審核本公司及其子公司2019年年度財務決算報告，2020年第1季度財務報告，2020年中期財務報告，2020年第3季度財務報告。
- 審計委員會已審核本公司2019年年度及2020年度中期關聯交易情況。
- 審計委員會已檢討了本公司及其子公司的2019年度內部監控系統。
- 審計委員會已審核公司2019年—2021年日常關聯交易預測及出售及收購股權等關聯交易情況。
- 審計委員會的會議記錄由董事會秘書保存，並針對委員會成員的意見、建議做詳細記錄，待成員簽署確認後歸檔保存。
- 審計委員會成員由本公司現時所有獨立非執行董事和1名非執行董事擔任。
- 2020年，本公司聘任德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為公司外部審計師。過去三年，本公司沒有更換過審計師。

偏離事項：無

第十二節 公司治理

F. 企業管治職能

董事會負責制訂本公司之企業管治政策並履行以下企業管治職能：

- 1、 制定及檢討本集團的企業管治政策及常規；
- 2、 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 3、 檢討及監察本集團在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 4、 制定、檢討及監察適用於本集團僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- 5、 檢討本集團遵守《企業管治守則》的情況及在企業管治報告內的披露。

董事會於年度內已履行了上述企業管治職責。

偏離事項：無

G. 風險管理及內部監控

董事會確認其有責任監察本集團風險管理及內部監控系統，並通過審計委員會每年檢討其成效，該風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且就避免重大的失實陳述或損失而言，僅能作出合理而非絕對的保證。審計委員會協助董事會履行評估內部控制、風險管理有效性的職責，職責涵蓋本集團所有重要的監控方面，包括財務監控、公司運營監控及合規監控。董事會已完成本集團風險管理及內部監控系統檢討並確認，截至2020年12月31日止年度，風險管理及內部監控系統行之有效，報告期內未發現重大監控失誤或重大監控弱項。

1. 風險管理及內部監控的主要特點

風險管理及內部監控體系：

管理層承擔風險管理及內部監控的職責，制定應對風險的對策，進行風險預警及按時出具風險管理報告，管理內部控制評價工作，認定內部控制缺陷、制定整改方案，並將相關信息反饋至董事會及審計委員會。董事會及審計委員會評估內部控制、風險管理的有效性。

第十二節 公司治理

職責範圍：

董事會

- 對風險管理及內部監控系統負責並持續檢討其有效性，保證本集團建立及維持有效的風險管理及內部監控系統；
- 最少每年檢討一次本集團的風險管理及內部監控系統並保證每次檢討時，本集團在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的，如有臨時需匯報事項，由董事長決定是否需上報董事會；
- 監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察。

審計委員會

- 檢討公司風險管理及內部控制系統；
- 評估風險管理及內部控制評價和審計的結果，督促風險管理及內控缺陷的整改；
- 與管理層討論風險管理及內部控制系統，確保管理層已履行職責建立有效的系統；
- 主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部控制事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的響應進行研究。

管理層

- 管理層承擔風險管理及內部監控的職責，管理與之相關的工作。
- 向董事會及審計委員會反饋風險管理及內部監控過程中的相關信息。

集團風險管理及內部監控部門於每年年度舉行會議上向審計委員會及董事會匯報本集團的風險管理及內部監控情況，以便於董事會對本集團的監控情況及風險管理的有效程度作出判斷。

本集團採用相關政策及程序以檢討風險管理及內部監控系統有效性及解決嚴重的內部監控缺失，包括要求本集團管理層定期評估及時了解相關信息。同時，本集團已經建立一整套廉潔制度體系，為反腐倡廉及檢舉、監督提供制度保證。

第十二節 公司治理

2. 用於識別、評估及管理重大風險的程序及本集團應付業務轉變及外在環境轉變的能力

相關程序：

(1) 風險識別

確定風險衡量標準，識別可能對本集團構成潛在影響的風險。

(2) 風險評估

對識別出的風險進行評估，按風險程度進行等級劃分。

(3) 風險應對

根據風險等級選擇應對策略，並由風險管控部門跟進相關應對策略是否有效；同時制定相關對策避免風險的再次發生或降低相關風險。

(4) 風險監察

持續並定期監察有關風險，適時修訂風險管理及內部臨控程序，保證相關監控程序適當、有效；向管理層及董事會定期匯報風險監察的結果。

應付業務轉變及外在環境轉變的能力

為了應對外部環境變化，持續保證公司的盈利能力，公司通過管理創新、業務變革等方式，優化業務流程，實施業務和管理模式轉變，在集團中長期願景制定、推進成本遞減、組織和流程優化、能力提升等方面開展工作保證集團戰略及年度方針的落地和實施。

3. 內部審核職能

內部審計部門負責本集團的內部審計工作，直接向審計委員會匯報，內部審計部門評估本集團風險管理及內部監控系統的有效性擔當重要角色，並負責定期直接向審計委員會匯報

第十二節 公司治理

4. 財務報告及遵守《香港上市規則》規定的程序的有效性

董事會及審計委員會確認，本集團有關財務報告及遵守《香港上市規則》規定的程序有效

5. 信息披露制度

本集團制訂了信息披露管理制度、內幕信息知情人員登記備案制度及對外信息報送和使用管理制度，規範了本集團對外發佈信息的渠道，內幕信息的處理流程，明確了信息的起草、審核及發佈程序，能夠保證內幕信息保密，直至按上市規則作出適時的披露為止。

偏離事項：無

H. 公司秘書

徐輝先生為本公司董事會秘書。遵照《香港上市規則》第3.29條，徐輝先生於截至2020年12月31日止年度內已參加不少於15小時的相關專業培訓。

偏離事項：無

I. 公司通訊

董事會應盡力與股東持續保持對話，尤其是藉股東週年大會與股東溝通。

- 本公司透過刊發年度報告、中期報告及公告披露本公司董事會最新決議，與股東建立溝通。並在本公司的互聯網站開闢「投資者關係」頻道，詳列本公司董事會秘書聯繫方式；及接受投資者查詢、問答。
- 股東大會上，會議主席就每項實際獨立的事宜個別提出決議案。
- 股東週年大會上，董事會主席接受包括股東、股東代表、審計委員會成員的詢問，並對此作出合理解釋。
- 有關投票表決程序及股東要求以投票方式表決的權利的詳情載於股東通函內。

偏離事項：無

第十二節 公司治理

J. 股東權利

- 單獨或合計持有在該擬舉行的股東特別大會會議上有表決權的股份百分之十以上(含百分之十)的兩個或者兩個以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。董事會在收到前述書面要求後應當盡快召集臨時股東大會或者類別股東會議。
- 股東可憑身份證或其他能夠表明其身份的有效證件出席股東大會，並於股東大會上提出相關建議。
- 股東可向本公司董事會提出查詢，具體可以傳真方式提交查詢申請，傳真號碼：86-312-2197812。

偏離事項：無

K. 投資者關係

- 2020年6月12日，本公司召開的2019年年度股東大會上審議通過公司章程關於召開股東大會的通知期限及對公司經營範圍作出修改，相關修改已於2020年6月12日生效。

上述章程修改內容請參考本公司於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)、上交所網站(www.sse.com.cn)及本公司網站(www.gwm.com.cn)發佈的相關公告。

偏離事項：無

第十三節 公司債券相關情況

適用 不適用

第十四節 財務報告（審計報告）

德師報（審）字(21)第P02047號
(第1頁，共6頁)

長城汽車股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了長城汽車股份有限公司（以下簡稱「長城汽車」）的財務報表，包括2020年12月31日的合併及公司資產負債表，2020年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了長城汽車2020年12月31日的合併及公司財務狀況以及2020年度的合併及公司經營成果和合併及公司現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於長城汽車，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們確定下列事項是需要在審計報告中溝通的關鍵審計事項。

第十四節 財務報告(審計報告)

德師報(審)字(21)第P02047號
(第2頁,共6頁)

三、關鍵審計事項(續)

(一) 開發支出資本化

1. 事項描述

如財務報表附註(六)17所示,截至2020年12月31日止,長城汽車開發支出資本化餘額為人民幣3,723,471,858.34元。如財務報表附註(四)運用會計政策過程中所作的重要判斷—開發支出資本化所述,考慮到開發支出是否滿足企業會計準則規定的資本化條件涉及重大的管理層判斷,因此,我們將開發支出資本化作為關鍵審計事項。

2. 審計應對

我們針對開發支出資本化執行的主要審計程序包括:

- (1) 測試和評價與開發支出資本化相關的關鍵內部控制設計和執行的有效性;
- (2) 了解管理層確定的開發支出資本化條件的相關會計政策和會計估計,評價開發支出資本化條件的合理性,以及是否符合企業會計準則的規定;
- (3) 抽樣檢查研發項目相關的會議紀要、立項文件、可行性分析等支持性文件,評價研發項目資本化的條件和依據是否充分、合理;
- (4) 對項目開發支出進行抽樣測試,檢查並評價開發支出發生的真實性和準確性。

第十四節 財務報告(審計報告)

德師報(審)字(21)第P02047號
(第3頁,共6頁)

三、關鍵審計事項(續)

(二)·預提售後保修費

1. 事項描述

如財務報表附註(六)27所示,截至2020年12月31日止,長城汽車預提售後保修費的餘額為人民幣922,892,133.49元。如財務報表附註(四)會計估計中採用的關鍵假設和不確定性因素—保證類售後保修費所述,長城汽車對於其所售的車輛在一定保修期內承擔保修義務。長城汽車根據銷量、預計的費用標準預提售後保修費,其中涉及管理層運用重大會計估計和判斷。基於上述原因,我們將預提售後保修費作為關鍵審計事項。

2. 審計應對

我們針對預提售後保修費執行的主要審計程序包括:

- (1) 測試和評價與售後保修費預提相關的關鍵內部控制設計和執行的有效性;
- (2) 了解和評價預提售後保修費相關會計政策是否恰當且一貫地運用;
- (3) 根據法律規定和合同條款約定,了解和評價長城汽車預提售後保修費所採用方法和計算模型的合理性;
- (4) 結合歷史保修數據記錄及銷售數據的分析和相關基礎數據的抽樣測試,評價長城汽車預提售後保修費的計算模型中所使用的主要參數的合理性;
- (5) 選取主要車型執行重新計算的程序,以驗證管理層預提售後保修費計算的準確性。

第十四節 財務報告（審計報告）

德師報（審）字(21)第P02047號
(第4頁，共6頁)

四、其他信息

長城汽車管理層對其他信息負責。其他信息包括長城汽車2020年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

長城汽車管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估長城汽車的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項（如適用），並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算長城汽車、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督長城汽車的財務報告過程。

第十四節 財務報告(審計報告)

德師報(審)字(21)第P02047號
(第5頁,共6頁)

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用了職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

1. 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
2. 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
3. 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
4. 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對長城汽車持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致長城汽車不能持續經營。
5. 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
6. 就長城汽車中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

第十四節 財務報告（審計報告）

德師報（審）字(21)第P02047號
(第6頁，共6頁)

六、註冊會計師對財務報表審計的責任（續）

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施（如適用）。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）
中國·上海

中國註冊會計師：童傳江
(項目合夥人)

中國註冊會計師：楊寧

2021年3月30日

合併資產負債表

2020年12月31日

人民幣元

項目	附註	2020年12月31日	2019年12月31日
流動資產：			
貨幣資金	(六) 1	14,588,464,389.52	9,723,312,735.05
交易性金融資產	(六) 2	4,826,193,896.30	4,362,692,217.12
衍生金融資產		2,271,973.16	380,777.69
應收賬款	(六) 3	3,936,156,908.98	3,193,188,485.27
應收款項融資	(六) 4	52,984,556,339.76	31,445,748,809.31
預付款項	(六) 5	570,917,965.02	441,162,238.54
其他應收款	(六) 6	1,032,243,323.43	946,974,372.15
存貨	(六) 7	7,497,635,549.94	6,237,193,915.62
合同資產	(六) 8	495,298,612.22	—
一年內到期的非流動資產	(六) 10	1,884,739,784.73	807,562,885.35
其他流動資產	(六) 9	11,580,488,006.85	11,343,946,670.26
流動資產合計		99,398,966,749.91	68,502,163,106.36
非流動資產：			
債權投資		—	70,000,000.00
長期應收款	(六) 10	2,445,172,072.69	1,295,037,499.26
長期股權投資	(六) 11	8,415,182,722.15	3,112,651,355.60
其他權益工具投資		7,700,000.00	7,700,000.00
其他非流動金融資產		24,500,000.00	—
投資性房地產	(六) 12	325,631,402.08	322,196,530.21
固定資產	(六) 13	28,609,221,999.83	29,743,309,551.28
在建工程	(六) 14	2,936,380,757.60	2,247,372,266.06
使用權資產	(六) 15	238,889,308.01	100,421,181.38
無形資產	(六) 16	5,543,378,486.80	4,710,234,725.81
開發支出	(六) 17	3,723,471,858.34	2,188,699,764.12
長期待攤費用		178,097,492.31	112,345,772.69
遞延所得稅資產	(六) 18	1,183,302,566.37	684,277,716.19
其他非流動資產		981,595,216.15	—
非流動資產合計		54,612,523,882.33	44,594,246,362.60
資產總計		154,011,490,632.24	113,096,409,468.96

合併資產負債表

2020年12月31日

人民幣元

項目	附註	2020年12月31日	2019年12月31日
流動負債：			
短期借款	(六)19	7,901,303,207.55	1,180,470,655.50
衍生金融負債		4,879,853.91	—
應付票據	(六)20	16,656,076,418.02	10,020,895,844.52
應付賬款	(六)21	33,185,058,889.00	25,439,536,613.98
合同負債	(六)22	8,027,932,832.07	4,603,831,957.67
應付職工薪酬	(六)23	2,530,652,915.21	2,094,259,980.68
應交稅費	(六)24	2,785,790,936.60	1,511,983,833.95
其他應付款	(六)25	4,116,969,285.61	2,481,286,817.71
一年內到期的非流動負債	(六)26	891,934,592.35	3,179,995,453.40
其他流動負債	(六)27	5,065,113,514.41	4,087,539,918.81
流動負債合計		81,165,712,444.73	54,599,801,076.22
非流動負債：			
長期借款	(六)19	10,777,205,207.80	1,205,655,653.71
租賃負債	(六)28	495,284,830.49	59,180,216.30
遞延收益	(六)29	3,461,818,011.07	2,192,963,937.85
遞延所得稅負債	(六)18	543,719,984.62	489,414,659.97
長期應付職工薪酬		71,927,409.33	—
其他非流動負債		153,975,160.01	150,164,008.01
非流動負債合計		15,503,930,603.32	4,097,378,475.84
負債合計		96,669,643,048.05	58,697,179,552.06
股東權益：			
股本	(六)30	9,175,953,300.00	9,127,269,000.00
資本公積	(六)31	1,779,310,235.25	1,411,251,654.42
減：庫存股	(六)32	200,773,416.00	—
其他綜合收益	(六)51	(582,862,109.97)	(240,814,343.11)
盈餘公積	(六)33	6,175,434,747.88	5,755,670,511.31
未分配利潤	(六)34	40,994,784,827.03	38,345,853,094.28
歸屬於母公司股東權益合計		57,341,847,584.19	54,399,229,916.90
少數股東權益		—	—
股東權益合計		57,341,847,584.19	54,399,229,916.90
負債和股東權益總計		154,011,490,632.24	113,096,409,468.96

附註為財務報表的組成部分

第199頁至第385頁的財務報表由下列負責人簽署：

魏建軍
法定代表人

王鳳英
總經理

李紅栓
主管會計工作負責人

盧彩娟
會計機構負責人

公司資產負債表

2020年12月31日

人民幣元

項目	附註	2020年12月31日	2019年12月31日
流動資產：			
貨幣資金	(十五)1	8,756,050,336.15	4,920,861,492.76
交易性金融資產		4,016,432,928.41	2,927,556,676.14
衍生金融資產		—	380,777.69
應收賬款	(十五)2	9,278,226,610.26	8,728,902,722.86
應收款項融資	(十五)3	37,159,982,957.50	22,693,583,567.35
預付款項		657,535,961.33	313,246,241.16
其他應收款	(十五)4	4,391,458,493.12	3,585,584,186.33
存貨	(十五)5	4,075,258,224.43	3,638,348,784.35
合同資產		495,298,612.22	—
一年內到期的非流動資產		264,492,224.27	313,655,673.35
其他流動資產	(十五)6	10,787,263,182.60	10,517,501,718.61
流動資產合計		79,881,999,530.29	57,639,621,840.60
非流動資產：			
其他非流動金融資產		24,500,000.00	—
長期應收款		630,885,424.04	654,398,596.31
長期股權投資	(十五)7	18,144,163,194.40	11,907,777,927.38
其他權益工具投資		7,700,000.00	7,700,000.00
投資性房地產	(十五)8	2,455,536,361.29	2,223,073,338.54
固定資產	(十五)9	16,852,363,213.04	18,305,040,845.05
在建工程	(十五)10	1,049,647,367.59	672,134,768.76
使用權資產	(十五)11	158,651,281.83	48,826,780.79
無形資產	(十五)12	4,533,032,149.12	4,167,758,479.35
開發支出	(十五)13	2,455,351,941.05	1,730,992,533.56
長期待攤費用		51,750,050.97	44,255,825.70
遞延所得稅資產		686,850,172.69	374,182,142.64
其他非流動資產		884,747,717.05	—
非流動資產合計		47,935,178,873.07	40,136,141,238.08
資產總計		127,817,178,403.36	97,775,763,078.68

公司資產負債表

2020年12月31日

人民幣元

項目	附註	2020年12月31日	2019年12月31日
流動負債：			
短期借款	(十五)14	6,261,242,481.54	500,564,895.84
應付票據	(十五)15	3,746,210,934.89	3,175,427,026.22
應付賬款	(十五)16	39,366,003,020.54	26,854,869,119.84
合同負債	(十五)17	8,742,706,895.39	6,245,197,854.93
應付職工薪酬		1,556,145,949.54	1,435,079,093.25
應交稅費		1,547,533,730.50	1,160,600,875.97
其他應付款		3,656,737,043.47	2,391,920,236.15
一年內到期的非流動負債		259,759,032.70	558,232,453.24
其他流動負債		4,108,961,593.27	3,562,899,767.61
流動負債合計		69,245,300,681.84	45,884,791,323.05
非流動負債：			
長期借款	(十五)14	5,505,000,000.00	1,130,000,000.00
租賃負債	(十五)18	431,282,148.98	36,384,538.74
遞延收益		2,334,887,049.14	1,184,219,191.77
其他非流動負債		136,620,018.20	146,405,723.03
非流動負債合計		8,407,789,216.32	2,497,009,453.54
負債合計		77,653,089,898.16	48,381,800,776.59
股東權益：			
股本		9,175,953,300.00	9,127,269,000.00
資本公積	(十五)19	1,826,846,471.39	1,458,787,890.56
減：庫存股		200,773,416.00	—
其他綜合收益		(213,330,570.55)	(148,477,708.08)
盈餘公積		4,890,446,242.43	4,890,446,242.43
未分配利潤	(十五)20	34,684,946,477.93	34,065,936,877.18
股東權益合計		50,164,088,505.20	49,393,962,302.09
負債和股東權益總計		127,817,178,403.36	97,775,763,078.68

合併利潤表

2020年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2020年度	2019年度
一、營業總收入		103,307,607,209.70	96,210,688,818.80
其中：營業收入	(六)35	103,307,607,209.70	95,108,078,639.52
利息收入		—	1,031,247,017.36
手續費及佣金收入		—	71,363,161.92
減：營業總成本		98,843,343,071.83	91,408,986,015.92
其中：營業成本	(六)35	85,530,963,755.03	79,684,487,295.85
利息支出		—	321,440,421.44
手續費及佣金支出		—	17,140,754.86
稅金及附加	(六)36	3,191,876,087.50	3,168,603,013.96
銷售費用	(六)37	4,103,386,826.19	3,896,669,879.09
管理費用	(六)38	2,552,674,590.65	1,955,453,366.52
研發費用		3,067,479,582.21	2,716,220,367.89
財務費用	(六)39	396,962,230.25	(351,029,083.69)
其中：利息費用		263,150,856.10	173,711,422.47
利息收入		666,060,792.21	350,419,202.56
加：其他收益	(六)40	886,632,430.18	542,696,952.66
投資收益	(六)41	956,385,050.56	15,505,068.58
其中：對合營企業的投資收益		911,946,308.20	303,706,938.37
公允價值變動收益(損失)	(六)42	165,208,627.09	(73,302,005.19)
信用減值損失	(六)43	(35,286,928.05)	(49,348,660.18)
資產減值損失	(六)44	(676,396,829.72)	(503,617,643.58)
資產處置收益(損失)	(六)45	(9,199,220.02)	43,207,041.88
二、營業利潤		5,751,607,267.91	4,776,843,557.05
加：營業外收入	(六)46	493,871,760.52	342,124,331.71
減：營業外支出	(六)47	18,191,671.08	18,411,507.67
三、利潤總額		6,227,287,357.35	5,100,556,381.09
減：所得稅費用	(六)48	864,797,163.03	569,823,510.79

合併利潤表

2020年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2020年度	2019年度
四、淨利潤	(六)49	5,362,490,194.32	4,530,732,870.30
(一) 按經營持續性分類：			
持續經營淨利潤		5,362,490,194.32	4,530,732,870.30
(二) 按所有權歸屬分類：			
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤		5,362,490,194.32	4,496,874,893.92
2. 少數股東損益		—	33,857,976.38
五、其他綜合收益的稅後淨額	(六)51	(342,047,766.86)	21,506,769.96
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		(342,047,766.86)	21,506,769.96
以後不能重分類進損益的其他綜合收益重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產的變動		(5,496,728.08)	—
將重分類進損益的其他綜合收益		(336,551,038.78)	21,506,769.96
外幣財務報表折算差額		(230,155,017.40)	226,165,075.97
分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動		(106,396,021.38)	(204,658,306.01)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		—	—
六、綜合收益總額		5,020,442,427.46	4,552,239,640.26
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		5,020,442,427.46	4,518,381,663.88
歸屬於少數股東的綜合收益總額		—	33,857,976.38
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益	(六)50	0.59	0.49
(二) 稀釋每股收益	(六)50	0.58	不適用

公司利潤表

2020年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2020年度	2019年度
一、營業收入	(十五)21	99,660,523,458.13	94,470,846,527.59
減：營業成本	(十五)21	91,784,394,979.67	85,832,863,609.19
税金及附加	(十五)22	2,892,773,611.44	2,966,199,531.33
銷售費用	(十五)23	3,556,685,677.40	2,755,636,205.68
管理費用	(十五)24	1,704,113,393.93	1,438,436,270.40
研發費用		2,138,970,135.49	2,240,243,662.87
財務費用	(十五)25	(313,776,328.78)	(201,225,318.13)
其中：利息費用		190,749,825.52	120,909,583.53
利息收入		575,031,900.74	428,959,731.45
加：其他收益		662,708,046.72	478,937,628.35
投資收益	(十五)26	4,169,280,763.60	1,303,008,944.57
其中：對合營企業的投資收益		911,946,308.20	608,428,725.83
公允價值變動收益(損失)		(916,032.27)	17,937,453.83
信用減值利得(損失)		(4,114,042.23)	29,534,900.59
資產減值損失	(十五)27	(244,067,550.31)	(293,675,308.61)
資產處置收益		40,539,118.42	267,159,559.17
二、營業利潤		2,520,792,292.91	1,241,595,744.15
加：營業外收入		93,876,908.74	127,133,592.72
減：營業外支出		12,601,350.95	17,295,285.16
三、利潤總額		2,602,067,850.70	1,351,434,051.71
減：所得稅費用	(十五)28	(310,735,975.05)	(108,425,405.90)
四、淨利潤		2,912,803,825.75	1,459,859,457.61
持續經營淨利潤		2,912,803,825.75	1,459,859,457.61
五、其他綜合收益的稅後淨額		(64,852,862.47)	(148,477,708.08)
將重分類進損益的其他綜合收益		(64,852,862.47)	(148,477,708.08)
分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動		(64,852,862.47)	(148,477,708.08)
六、綜合收益總額		2,847,950,963.28	1,311,381,749.53

合併現金流量表

2020年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2020年度	2019年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		111,704,660,705.85	112,601,955,628.25
收取利息、手續費及佣金的現金		—	1,504,262,185.51
向其他金融機構拆入資金淨增加額		—	1,984,748,024.37
收到的稅費返還		738,923,027.81	815,386,595.91
收到其他與經營活動有關的現金	(六) 52(1)	3,949,099,429.32	1,931,969,970.23
經營活動現金流入小計		116,392,683,162.98	118,838,322,404.27
購買商品、接受勞務支付的現金		90,570,524,249.90	81,601,873,859.18
客戶貸款及墊款淨增加額		—	3,309,244,378.77
支付利息、手續費及佣金的現金		—	332,187,874.18
支付給職工以及為職工支付的現金		7,295,200,267.04	7,118,346,473.73
支付的各项稅費		6,545,616,369.62	7,320,797,789.21
支付其他與經營活動有關的現金	(六) 52(2)	6,800,109,350.58	5,183,569,594.41
經營活動現金流出小計		111,211,450,237.14	104,866,019,969.48
經營活動產生的現金流量淨額	(六) 53(1)	5,181,232,925.84	13,972,302,434.79
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		43,455,050,000.00	22,084,000,000.00
取得投資收益收到的現金		665,715,173.36	104,210,402.85
處置固定資產、無形資產和其他			
長期資產收回的現金淨額		281,693,557.79	155,270,499.10
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	(六) 53(2)	704,979,619.68	175,449,788.51
收到其他與投資活動有關的現金	(六) 52(3)	85,030,000.00	640,000,000.00
投資活動現金流入小計		45,192,468,350.83	23,158,930,690.46
購建固定資產、無形資產和其他			
長期資產支付的現金		8,061,586,173.02	6,940,322,371.02
處置子公司及其他營業單位支付的現金淨額	(六) 53(3)	—	4,993,792,624.63
支付其他與投資活動有關的現金	(六) 52(4)	89,075,000.00	1,175,000,000.00
投資支付的現金		48,630,127,933.82	25,851,500,000.00
投資活動現金流出小計		56,780,789,106.84	38,960,614,995.65
投資活動產生的現金流量淨額		(11,588,320,756.01)	(15,801,684,305.19)

合併現金流量表

2020年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2020年度	2019年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		215,456,295.00	20,000,000.00
取得借款收到的現金		20,105,328,772.04	4,819,026,600.00
發行債券所收到的現金		6,000,000,000.00	10,517,321,973.25
收到其他與籌資活動有關的現金	(六)52(5)	—	121,390,982.17
籌資活動現金流入小計		26,320,785,067.04	15,477,739,555.42
償還借款支付的現金		6,288,598,665.68	8,650,462,354.63
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		2,538,335,238.75	2,830,052,136.50
償還債券所支付的現金		6,000,000,000.00	—
支付其他與籌資活動有關的現金	(六)52(6)	126,326,189.86	53,277,393.27
籌資活動現金流出小計		14,953,260,094.29	11,533,791,884.40
籌資活動產生的現金流量淨額		11,367,524,972.75	3,943,947,671.02
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		(146,177,722.99)	48,054,347.59
五、現金及現金等價物淨增加額		4,814,259,419.59	2,162,620,148.21
加：年初現金及現金等價物餘額		8,777,231,585.64	6,614,611,437.43
六、年末現金及現金等價物餘額		13,591,491,005.23	8,777,231,585.64

公司現金流量表

2020年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2020年度	2019年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		95,668,776,787.24	113,936,467,222.79
收到的稅費返還		532,544,802.57	364,597,324.58
收到其他與經營活動有關的現金		2,447,568,913.14	443,071,226.07
經營活動現金流入小計		98,648,890,502.95	114,744,135,773.44
購買商品、接受勞務支付的現金		82,948,632,456.69	89,276,863,768.49
支付給職工以及為職工支付的現金		4,339,125,765.89	4,719,568,831.33
支付的各項稅費		3,966,471,939.80	5,292,947,846.71
支付其他與經營活動有關的現金		3,486,956,901.45	4,293,217,030.53
經營活動現金流出小計		94,741,187,063.83	103,582,597,477.06
經營活動產生的現金流量淨額	(十五)29(1)	3,907,703,439.12	11,161,538,296.38
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		30,166,900,000.00	19,489,370,000.00
取得投資收益收到的現金		3,216,019,950.72	749,891,508.33
吸收合併子公司所收到的現金		—	70,510,670.15
處置子公司及其他營業單位收到的現金	(七)3(1)	706,648,600.00	—
處置固定資產、無形資產和其他			
長期資產收回的現金淨額		1,270,244,219.54	2,016,574,825.83
收到其他與投資活動有關的現金		135,030,000.00	900,000,000.00
投資活動現金流入小計		35,494,842,770.26	23,226,347,004.31
購建固定資產、無形資產和其他			
長期資產支付的現金		5,004,872,499.15	3,653,982,970.08
投資支付的現金		37,010,570,559.54	33,044,602,949.64
支付的其他與投資活動有關的現金		916,690,000.00	1,435,000,000.00
投資活動現金流出小計		42,932,133,058.69	38,133,585,919.72
投資活動產生的現金流量淨額		(7,437,290,288.43)	(14,907,238,915.41)

公司現金流量表

2020年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2020年度	2019年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		215,456,295.00	—
取得借款收到的現金		11,358,869,500.00	3,439,987,600.00
發行債券所收到的現金		6,000,000,000.00	4,000,000,000.00
收到其他與籌資活動有關的現金		16,246,384.52	334,788,516.21
籌資活動現金流入小計		17,590,572,179.52	7,774,776,116.21
償還借款支付的現金		1,685,000,000.00	7,299,987,600.00
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		2,453,619,836.32	2,773,738,349.29
償還債券所支付的現金		6,000,000,000.00	—
支付其他與籌資活動有關的現金		47,697,568.88	310,407,106.65
籌資活動現金流出小計		10,186,317,405.20	10,384,133,055.94
籌資活動產生的現金流量淨額		7,404,254,774.32	(2,609,356,939.73)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		(23,232,697.10)	(4,236,942.58)
五、現金及現金等價物淨增加(減少)額		3,851,435,227.91	(6,359,294,501.34)
加：年初現金及現金等價物餘額		4,876,599,293.72	11,235,893,795.06
六、年末現金及現金等價物餘額		8,728,034,521.63	4,876,599,293.72

(十五)29(2)

合併股東權益變動表

2020年12月31日止年度

人民幣元

項目	2020年度 歸屬於母公司股東權益							股東權益合計
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	少數股東權益	
一、本年年初餘額	9,127,269,000.00	1,411,251,654.42	—	(240,814,343.11)	5,755,670,511.31	38,345,853,094.28	—	54,399,229,916.90
二、本年增減變動金額	48,684,300.00	368,058,580.83	200,773,416.00	(342,047,766.86)	419,764,236.57	2,648,931,732.75	—	2,942,617,667.29
(一) 綜合收益總額	—	—	—	(342,047,766.86)	—	5,362,490,194.32	—	5,020,442,427.46
(二) 所有者投入和減少資本	48,684,300.00	277,944,005.34	212,750,391.00	—	—	—	—	113,877,914.34
1. 所有者投入資本	49,303,500.00	166,152,795.00	215,456,295.00	—	—	—	—	—
2. 股份支付計入所有者權益的金額	—	113,877,914.34	—	—	—	—	—	113,877,914.34
3. 註銷限制性股票	(619,200.00)	(2,086,704.00)	(2,705,904.00)	—	—	—	—	—
(三) 利潤分配	—	—	(11,976,975.00)	—	419,842,025.32	(2,713,636,250.32)	—	(2,281,817,250.00)
1. 提取法定公積金	—	—	—	—	415,871,363.96	(415,871,363.96)	—	—
2. 提取任意公積金	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 對股東的分配	—	—	(11,976,975.00)	—	—	(2,293,794,225.00)	—	(2,281,817,250.00)
4. 提取儲備基金	—	—	—	—	3,970,661.36	(3,970,661.36)	—	—
(四) 所有者權益內部結轉	—	—	—	—	(77,788.75)	77,788.75	—	—
1. 資本公積轉增股本	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 盈餘公積轉增股本	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 盈餘公積彌補虧損	—	—	—	—	—	—	—	—
4. 其他(附註(六)33)	—	—	—	—	(77,788.75)	77,788.75	—	—
(五) 其他(附註(六)31)	—	90,114,575.49	—	—	—	—	—	90,114,575.49
三、本年年末餘額	9,175,953,300.00	1,779,310,235.25	200,773,416.00	(582,862,109.97)	6,175,434,747.88	40,994,784,827.03	—	57,341,847,584.19

合併股東權益變動表

2020年12月31日止年度

人民幣元

項目	2019年度 歸屬於母公司股東權益							
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
一、本年年初餘額	9,127,269,000.00	1,411,231,014.42	(262,321,113.07)	5,628,946,670.54	—	36,619,705,509.19	163,756,409.79	52,688,587,490.87
二、本年增減變動金額	—	20,640.00	21,506,769.96	126,723,840.77	—	1,726,147,585.09	(163,756,409.79)	1,710,642,426.03
(一) 綜合收益總額	—	—	21,506,769.96	—	—	4,496,874,893.92	33,857,976.38	4,552,239,640.26
(二) 所有者投入和減少資本	—	—	—	—	—	—	—	—
1. 所有者投入資本	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 購買子公司	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 購買子公司少數股東權益	—	—	—	—	—	—	—	—
(三) 利潤分配	—	—	—	240,973,318.39	—	(2,887,921,749.82)	—	(2,646,948,431.43)
1. 提取法定公積金	—	—	—	240,594,651.26	—	(240,594,651.26)	—	—
2. 提取任意公積金	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 提取企業發展基金	—	—	—	—	—	—	—	—
4. 提取儲備基金	—	—	—	378,667.13	—	(378,667.13)	—	—
5. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(2,646,948,431.43)	—	(2,646,948,431.43)
6. 提取職工獎勵及福利基金	—	—	—	—	—	—	—	—
7. 福利企業減免稅金	—	—	—	—	—	—	—	—
(四) 所有者權益內部結轉	—	—	—	(114,249,477.62)	—	114,249,477.62	—	—
1. 資本公積轉增股本	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 盈餘公積轉增股本	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 盈餘公積彌補虧損	—	—	—	—	—	—	—	—
4. 其他	—	—	—	(114,249,477.62)	—	114,249,477.62	—	—
(五) 其他	—	20,640.00	—	—	—	2,944,963.37	(197,614,386.17)	(194,648,782.80)
1. 同一控制下企業合併取得的子公司原股東投入	—	20,000,000.00	—	—	—	—	—	20,000,000.00
2. 同一控制下企業合併的對價	—	(19,979,360.00)	—	—	—	—	—	(19,979,360.00)
3. 處置子公司	—	—	—	—	—	—	(197,614,386.17)	(197,614,386.17)
4. 其他(附註(六)34)	—	—	—	—	—	2,944,963.37	—	2,944,963.37
三、本年年末餘額	9,127,269,000.00	1,411,251,654.42	(240,814,343.11)	5,755,670,511.31	—	38,345,853,094.28	—	54,399,229,916.90

公司股東權益變動表

2020年12月31日止年度

人民幣元

項目	2020年度						
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、本年年初餘額	9,127,269,000.00	1,458,787,890.56	—	(148,477,708.08)	4,890,446,242.43	34,065,936,877.18	49,393,962,302.09
二、本年增減變動金額	48,684,300.00	368,058,580.83	200,773,416.00	(64,852,862.47)	—	619,009,600.75	770,126,203.11
(一) 綜合收益總額	—	—	—	(64,852,862.47)	—	2,912,803,825.75	2,847,950,963.28
(二) 所有者投入和 減少資本	48,684,300.00	277,944,005.34	212,750,391.00	—	—	—	113,877,914.34
1. 所有者投入資本	49,303,500.00	166,152,795.00	215,456,295.00	—	—	—	—
2. 股份支付計入股東 權益的金額	—	113,877,914.34	—	—	—	—	113,877,914.34
3. 註銷限制性股票	(619,200.00)	(2,086,704.00)	(2,705,904.00)	—	—	—	—
(三) 利潤分配	—	—	(11,976,975.00)	—	—	(2,293,794,225.00)	(2,281,817,250.00)
1. 提取盈餘公積	—	—	—	—	—	—	—
2. 提取一般風險準備	—	—	—	—	—	—	—
3. 對股東的分配	—	—	(11,976,975.00)	—	—	(2,293,794,225.00)	(2,281,817,250.00)
(四) 股東權益內部結轉	—	—	—	—	—	—	—
1. 資本公積轉增股本	—	—	—	—	—	—	—
2. 盈餘公積轉增股本	—	—	—	—	—	—	—
3. 盈餘公積彌補虧損	—	—	—	—	—	—	—
4. 其他	—	—	—	—	—	—	—
(五) 專項儲備	—	—	—	—	—	—	—
1. 本年提取	—	—	—	—	—	—	—
2. 本年使用	—	—	—	—	—	—	—
(六) 其他	—	90,114,575.49	—	—	—	—	90,114,575.49
1. 其他 (附註(十五)19)	—	90,114,575.49	—	—	—	—	90,114,575.49
三、本年年末餘額	9,175,953,300.00	1,826,846,471.39	200,773,416.00	(213,330,570.55)	4,890,446,242.43	34,684,946,477.93	50,164,088,505.20

公司股東權益變動表

2020年12月31日止年度

人民幣元

項目	2019年度					
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、本年年初餘額	9,127,269,000.00	1,458,753,185.58	-	4,890,446,242.43	34,792,640,840.00	50,269,109,268.01
二、本年增減變動金額	-	34,704.98	(148,477,708.08)	-	(726,703,962.82)	(875,146,965.92)
(一) 綜合收益總額	-	-	(148,477,708.08)	-	1,459,859,457.61	1,311,381,749.53
(二) 所有者投入和減少資本	-	-	-	-	-	-
1. 所有者投入資本	-	-	-	-	-	-
2. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	-	-	-
3. 其他	-	-	-	-	-	-
(三) 利潤分配	-	-	-	-	(2,646,908,010.00)	(2,646,908,010.00)
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-
2. 提取一般風險準備	-	-	-	-	-	-
3. 對股東的分配	-	-	-	-	(2,646,908,010.00)	(2,646,908,010.00)
(四) 股東權益內部結轉	-	-	-	-	-	-
1. 資本公積轉增股本	-	-	-	-	-	-
2. 盈餘公積轉增股本	-	-	-	-	-	-
3. 盈餘公積彌補虧損	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-
(五) 專項儲備	-	-	-	-	-	-
1. 本年提取	-	-	-	-	-	-
2. 本年使用	-	-	-	-	-	-
(六) 其他	-	34,704.98	-	-	460,344,589.57	460,379,294.55
1. 同一控制下企業合併	-	34,704.98	-	-	-	34,704.98
2. 其他	-	-	-	-	460,344,589.57	460,344,589.57
三、本年年末餘額	9,127,269,000.00	1,458,787,890.56	(148,477,708.08)	4,890,446,242.43	34,065,936,877.18	49,393,962,302.09

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(一) 公司基本情況

1、 公司概況

長城汽車股份有限公司(以下簡稱「本公司」或「公司」)註冊地及業務主要所在地為河北省保定市，本公司總部亦位於河北省保定市。本公司控股股東為保定創新長城資產管理有限公司(以下簡稱「創新長城」)，最終控股股東為魏建軍。

本公司原名為保定長城汽車集團有限公司。2001年6月5日，經河北省人民政府股份制領導小組辦公室冀股辦[2001]62號文批准整體變更為保定長城汽車股份有限公司。2003年5月28日，經河北省工商行政管理局批准，保定長城汽車股份有限公司更名為長城汽車股份有限公司。

本公司及子公司(以下簡稱「本集團」或「集團」)的業務性質是汽車製造，主要經營範圍為：汽車整車及汽車零部件、配件的生產製造、銷售及相關售後服務；模具加工及製造；汽車修理；普通貨物運輸、專用運輸(廂式)，公司法定代表人為魏建軍。

2、 合併財務報表範圍

本公司的公司及合併財務報表於2021年3月30日經本公司董事會批准。

本年合併財務報表範圍參見附註(八)「在其他主體中的權益」。本年合併財務報表範圍變化主要情況參見附註(七)「合併範圍的變更」。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(二) 財務報表的編製基礎**編製基礎**

本集團執行財政部頒佈的企業會計準則及其應用指南、解釋以及相關規定。此外，本集團還按照中國證監會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號－財務報告的一般規定（2014年修訂）》、《香港公司條例》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》之要求披露有關財務信息。

記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具以公允價值計量外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

持續經營

本集團對自2020年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表係在持續經營假設的基礎上編製。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計

1、 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司於2020年12月31日的公司及合併財務狀況、2020年度的公司及合併經營成果、公司及合併股東權益變動和公司及合併現金流量。

2、 會計期間

本集團的會計年度為公曆年度，即每年1月1日起至12月31日止。

3、 營業周期

營業周期是指企業從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間。本公司的營業周期為12個月。

4、 記賬本位幣

人民幣為本公司及境內子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣，本公司及境內子公司以人民幣為記賬本位幣。本公司之境外子公司根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

5、 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

5.1 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

5、 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法(續)

5.2 非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性工具的公允價值。購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

5.3 以收購子公司方式收購資產

對於未形成業務的子公司收購，將收購成本以收購日相關資產和負債的公允價值為基礎分配到單個可辨認資產及負債，不產生商譽或購買利得。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

6、 合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制，是指本集團擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於本集團處置的子公司，處置日（喪失控制權的日期）前的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日（取得控制權的日期）起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期自同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

公司與子公司及子公司相互之間的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於母公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

6、 合併財務報表的編製方法(續)

對於購買子公司少數股權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司所有者權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資收益，同時沖減商譽。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益，在喪失控制權時轉為當期投資收益。

7、 合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排分為共同經營和合營企業，該分類通過考慮該安排的結構、法律形式以及合同條款等因素根據合營方在合營安排中享有的權利和承擔的義務確定。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本集團對合營企業的投資採用權益法核算，具體參見附註(三)14.3.2.按權益法核算的長期股權投資。

本集團根據共同經營的安排確認本集團單獨所持有的資產以及按本集團份額確認共同持有的資產；確認本集團單獨所承擔的負債以及按本集團份額確認共同承擔的負債；確認出售本集團享有的共同經營產出份額所產生的收入；按本集團份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認本集團單獨所發生的費用，以及按本集團份額確認共同經營發生的費用。本集團按照適用於特定資產、負債、收入和費用的規定核算確認的與共同經營相關的資產、負債、收入和費用。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

7、 合營安排分類及共同經營會計處理方法 (續)

本集團向共同經營投出或出售資產等(該資產構成業務的除外)，在該資產等由共同經營出售給第三方之前，僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部分。投出或出售的資產發生資產減值損失的，本集團全額確認該損失。

本集團自共同經營購買資產等(該資產構成業務的除外)，在將該資產等出售給第三方之前，僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部分。購入的資產發生資產減值損失的，本集團按承擔的份額確認該部分損失。

8、 現金及現金等價物的確定標準

現金是指本集團庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物是指本集團持有的期限短(一般指從購買日起三個月內到期)、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

9、 外幣業務和外幣報表折算

9.1 外幣業務

外幣交易在初始確認時採用交易發生日的即期匯率折算。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用該日即期匯率折算為人民幣，因該日的即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兌差額，除符合資本化條件的外幣專門借款的匯兌差額在資本化期間予以資本化計入相關資產的成本外，均計入當期損益。

以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目仍以交易發生日的即期匯率折算的記賬本位幣金額計量。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，作為公允價值變動(含匯率變動)處理，計入當期損益或確認為其他綜合收益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

9、 外幣業務和外幣報表折算(續)

9.2 外幣財務報表折算

為編製合併財務報表，境外經營的外幣財務報表按以下方法折算為人民幣報表：資產負債表中的所有資產、負債類項目按資產負債表日的即期匯率折算；除「未分配利潤」項目外的股東權益項目按發生時的即期匯率折算；利潤表中的所有項目及反映利潤分配發生額的項目按交易發生日的即期匯率折算；年初未分配利潤為上一年折算後的年末未分配利潤；年末未分配利潤按折算後的利潤分配各項目計算列示；折算後資產類項目與負債類項目和股東權益類項目合計數的差額，確認為其他綜合收益並計入股東權益。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生日的即期匯率折算，匯率變動對現金及現金等價物的影響額，作為調節項目，在現金流量表中以「匯率變動對現金及現金等價物的影響」單獨列示。

年初數和上年實際數按照上年財務報表折算後的數額列示。

在處置在境外經營的全部所有者權益或因處置部分股權投資或其他原因喪失了對境外經營控制權時，將資產負債表中股東權益項目下列示的、與該境外經營相關的歸屬於母公司所有者權益的外幣報表折算差額，全部轉入處置當期損益。

10、 金融工具

本集團在成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

對於以常規方式購買或出售金融資產的，在交易日確認將收到的資產和為此將承擔的負債，或者在交易日終止確認已出售的資產。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

金融資產和金融負債在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債，相關的交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產和金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。當本集團按照《企業會計準則第14號—收入》(「收入準則」) 初始確認未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的合同中的融資成分的應收賬款時，按照收入準則定義的交易價格進行初始計量。

實際利率法是指計算金融資產或金融負債的攤餘成本以及將利息收入或利息費用分攤計入各會計期間的方法。

實際利率，是指將金融資產或金融負債在預計存續期的估計未來現金流量，折現為該金融資產賬面餘額或該金融負債攤餘成本所使用的利率。在確定實際利率時，在考慮金融資產或金融負債所有合同條款(如提前還款、展期、看漲期權或其他類似期權等)的基礎上估計預期現金流量，但不考慮預期信用損失。

金融資產或金融負債的攤餘成本是以該金融資產或金融負債的初始確認金額扣除已償還的本金，加上或減去採用實際利率法將該初始確認金額與到期日金額之間的差額進行攤銷形成的累計攤銷額，再扣除累計計提的損失準備(僅適用於金融資產)。

10.1 金融資產的分類、確認與計量

初始確認後，本集團對不同類別的金融資產，分別以攤餘成本、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且其變動計入當期損益進行後續計量。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標，則本集團將該金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收賬款、其他應收款、其他流動資產—非銀行金融機構存款、長期應收款—保證金及代墊款及債權投資等。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標的，則該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。本集團取得時分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據，列示於應收款項融資。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.1 金融資產的分類、確認與計量(續)

初始確認時，本集團可以單項金融資產為基礎，不可撤銷地將非同一控制下的企業合併中確認的或有對價以外的非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。此類金融資產作為其他權益工具投資列示。

金融資產滿足下列條件之一的，表明本集團持有該金融資產的目的是交易性的：

- 取得相關金融資產的目的，主要是為了近期出售。
- 相關金融資產在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融資產屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：

- 不符合分類為以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產條件的金融資產均分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。
- 在初始確認時，為消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示於交易性金融資產。自資產負債表日起超過一年到期(或無固定期限)且預期持有超過一年的，列示於其他非流動金融資產。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

10、金融工具 (續)

10.1 金融資產的分類、確認與計量 (續)

10.1.1 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產採用實際利率法，按攤餘成本進行後續計量，發生減值時或終止確認產生的利得或損失，計入當期損益。

本集團對以攤餘成本計量的金融資產按照實際利率法確認利息收入。本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算確定利息收入，除非該金融資產在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，則本集團在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入；若該金融工具在後續期間因其信用風險有所改善而不再存在信用減值，本集團轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。

10.1.2 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產相關的減值損失或利得、採用實際利率法計算的利息收入計入當期損益，除此以外該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。該金融資產計入各期損益的金額與視同其一直按攤餘成本計量而計入各期損益的金額相等。該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資的公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。本集團持有該等非交易性權益工具投資期間，在本集團收取股利的權利已經確立，與股利相關的經濟利益很可能流入本集團，且股利的金額能夠可靠計量時，確認股利收入並計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.1 金融資產的分類、確認與計量(續)

10.1.3 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該金融資產相關的股利和利息收入計入當期損益。

10.2 金融工具及其他項目減值

本集團對以攤餘成本計量的金融資產、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和其他項目(租賃應收款和合同資產)以預期信用損失為基礎進行減值會計處理並確認損失準備。

本集團對由收入準則規範的交易形成的合同資產或應收賬款，以及由《企業會計準則第21號—租賃》規範的交易形成的租賃應收款，按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對於其他金融工具，除購買或源生的已發生信用減值的金融資產外，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。若該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；若該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本集團按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。信用損失準備的增加或轉回金額，除分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，作為減值損失或利得計入當期損益。對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團在其他綜合收益中確認其信用損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

本集團在前一會計期間已經按照相當於金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量了損失準備，但在當期資產負債表日，該金融工具已不再屬於自初始確認後信用風險顯著增加的情形的，本集團在當期資產負債表日按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量該金融工具的損失準備，由此形成的損失準備的轉回金額作為減值利得計入當期損益。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

10、金融工具 (續)

10.2 金融工具及其他項目減值 (續)

10.2.1 信用風險顯著增加

本集團利用可獲得的合理且有依據的前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

本集團在評估信用風險是否顯著增加時會考慮如下因素：

- (1) 預期將導致債務人履行其償債義務的能力發生顯著變化的業務、財務或經濟狀況是否發生不利變化。
- (2) 債務人經營成果實際或預期是否發生顯著變化。
- (3) 同一債務人發行的其他金融工具的信用風險是否顯著增加。
- (4) 債務人所處的監管、經濟或技術環境是否發生顯著不利變化。
- (5) 債務人預期表現和還款行為是否發生顯著變化。

於資產負債表日，若本集團判斷金融工具只具有較低的信用風險，則本集團假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即使較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行其合同現金義務，則該金融工具被視為具有較低的信用風險。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.2 金融工具及其他項目減值(續)

10.2.2 已發生信用減值的金融資產

當本集團預期對金融資產未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- (1) 發行方或債務人發生重大財務困難；
- (2) 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- (3) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- (4) 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- (5) 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失；
- (6) 以大幅折扣購買或源生一項金融資產，該折扣反映了發生信用損失的事實。

10.2.3 預期信用損失的確定

本集團採用單項或組合評估方式確定相關金融工具及其他項目的信用損失。對於在組合基礎上採用減值矩陣確定信用損失的，本集團以共同風險特徵為依據，將金融工具分為不同組別。本集團採用的共同信用風險特徵包括：金融工具類型、信用風險評級、擔保物類型、初始確認日期、剩餘合同期限、債務人所處行業、債務人所處地理位置、擔保品相對於金融資產的價值等。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

10、金融工具 (續)

10.2 金融工具及其他項目減值 (續)

10.2.3 預期信用損失的確定 (續)

本集團按照下列方法確定相關金融工具的預期信用損失：

- 對於金融資產，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。
- 對於租賃應收款項，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。
- 對於資產負債表日已發生信用減值的金融資產，信用損失為該金融資產賬面餘額與按原實際利率折現的估計未來現金流量的現值之間的差額。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額；貨幣時間價值；在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

10.2.4 減記金融資產

當本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.3 金融資產的轉移

滿足下列條件之一的金融資產，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產在終止確認日的賬面價值及因轉移金融資產而收到的對價與原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和的差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

金融資產整體轉移未滿足終止確認條件的，本集團繼續確認所轉移的金融資產整體，並將收到的對價確認為金融負債。

10.4 金融負債和權益工具的分類

本集團根據所發行金融工具的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，結合金融負債和權益工具的定義，在初始確認時將該金融工具或其組成部分分類為金融負債或權益工具。

10.4.1 金融負債的分類、確認及計量

金融負債在初始確認時劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.4 金融負債和權益工具的分類(續)

10.4.1 金融負債的分類、確認及計量(續)

10.4.1.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。本集團以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債為交易性金融負債。

金融負債滿足下列條件之一，表明本集團承擔該金融負債的目的是交易性的：

- 承擔相關金融負債的目的，主要是為了近期回購。
- 相關金融負債在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融負債屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債採用公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融負債相關的股利或利息支出計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.4 金融負債和權益工具的分類(續)

10.4.1 金融負債的分類、確認及計量(續)

10.4.1.2 其他金融負債

本集團其他金融負債按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。本集團其他金融負債主要包括：短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、其他流動負債及長期借款。

10.4.2 金融負債的終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本集團(借入方)與借出方之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換原金融負債，且新金融負債與原金融負債的合同條款實質上不同的，本集團終止確認原金融負債，並同時確認新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認的，將終止確認部分的賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

10.4.3 權益工具

權益工具是指能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。本集團發行(含再融資)、回購、出售或註銷權益工具作為權益的變動處理。本集團不確認權益工具的公允價值變動。與權益性交易相關的交易費用從權益中扣減。

本集團對權益工具持有方的分配作為利潤分配處理，發放的股票股利不影響股東權益總額。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.5 衍生工具

衍生工具，包括遠期外匯合約。衍生工具於相關合同簽署日以公允價值進行初始計量，並以公允價值進行後續計量。

10.6 金融資產和金融負債的抵銷

當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的，同時本集團計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。

11、應收款項融資

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據，自取得起期限在一年內(含一年)的部分，列示為應收款項融資。其相關會計政策參見附註(三)10.1、10.2與10.3。

12、存貨

12.1 存貨的分類

本集團的存貨主要包括原材料、在產品、產成品和低值易耗品等。存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。

12.2 發出存貨的計價方法

存貨發出時，採用加權平均法確定發出存貨的實際成本。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

12、存貨(續)

12.3 存貨可變現淨值的確定依據

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，提取存貨跌價準備。

可變現淨值是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

對於數量繁多、單價較低的存貨，按存貨類別計提存貨跌價準備；對在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，合併計提存貨跌價準備；其他存貨按單個存貨項目的成本高於其可變現淨值的差額提取存貨跌價準備。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

12.4 存貨的盤存制度

存貨盤存制度為永續盤存制。

12.5 低值易耗品和其他周轉材料的攤銷方法

周轉材料為能夠多次使用、逐漸轉移其價值但仍保持原有形態但未確認為固定資產的材料，包括低值易耗品和其他周轉材料等。

低值易耗品和其他周轉材料採用按使用次數分次或一次轉銷法進行攤銷。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

13、合同資產

13.1 合同資產的確認方法及標準

合同資產是指本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。本集團擁有的無條件(即，僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項單獨列示。

13.2 合同資產預期信用損失的確定方法及會計處理方法

有關合同資產預期信用損失的確定方法及會計處理方法，參見附註(三)10.2金融工具及其他項目減值。

14、長期股權投資

14.1 共同控制、重大影響的判斷標準

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響是指對一個企業的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位實施控制或施加重大影響時，考慮投資企業和其他方持有的被投資單位當期可轉換公司債券、當期可執行認股權證等潛在表決權因素。

14.2 初始投資成本的確定

對於同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付的現金、轉讓的非現金資產以及所承擔債務賬面價值之間的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

對於非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在購買日按照合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

14、長期股權投資(續)

14.2 初始投資成本的確定(續)

合併方或購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

除企業合併形成的長期股權投資外其他方式取得的長期股權投資，按成本進行初始計量。

14.3 後續計量及損益確認方法

14.3.1 按成本法核算的長期股權投資

公司財務報表採用成本法核算對子公司的長期股權投資。子公司是指本集團能夠對其實施控制的被投資主體。

採用成本法核算的長期股權投資按初始投資成本計量。追加或收回投資調整長期股權投資的成本。當期投資收益按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認。

14.3.2 按權益法核算的長期股權投資

本集團對合營企業的投資採用權益法核算。合營企業是指本集團僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

採用權益法核算時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

14、長期股權投資 (續)

14.3 後續計量及損益確認方法

14.3.2 按權益法核算的長期股權投資 (續)

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。

在確認應分擔被投資單位發生的淨虧損時，以長期股權投資的賬面價值和其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限。此外，如本集團對被投資單位負有承擔額外損失的義務，則按預計承擔的義務確認預計負債，計入當期投資損失。被投資單位以後期間實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

14.3.3 長期股權投資處置

處置長期股權投資時，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

本集團因處置部分股權投資喪失了對被投資單位的控制的，在編製個別財務報表時，處置後的剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整；處置後的剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按金融工具確認和計量準則的有關規定進行會計處理，其在喪失控制之日的公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

15、投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的建築物等。

投資性房地產按成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對投資性房地產進行後續計量，並按照與房屋建築物或土地使用權一致的政策進行折舊或攤銷。

投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團在有證據表明將自用的房屋及建築物改用於出租時，固定資產以轉換前的賬面價值轉換為投資性房地產。

本集團在有證據表明將原本用於賺取租金或資本增值的房屋及建築物改為自用，投資性房地產以轉換前的賬面價值轉換為固定資產。

16、固定資產

16.1 確認條件

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。固定資產按成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，如果與該固定資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能可靠地計量，則計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

16、固定資產(續)

16.2 折舊方法

固定資產從達到預定可使用狀態的次月起，採用年限平均法在使用壽命內計提折舊。各類固定資產的使用壽命、預計淨殘值和年折舊率如下：

類別	折舊年限(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	8-40	5	2.38-11.88
機器設備	10	5	9.50
運輸設備	4-10	5	9.50-23.75
電子設備及其他	3-10	5	9.50-31.67

預計淨殘值是指假定固定資產預計使用壽命已滿並處於使用壽命終了時的預期狀態，本集團目前從該項資產處置中獲得的扣除預計處置費用後的金額。

16.3 其他說明

當固定資產處於處置狀態或預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團至少於年度終了對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如發生改變則作為會計估計變更處理。

17、在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項工程支出、工程達到預定可使用狀態前的資本化的借款費用以及其他相關費用等。在建工程在達到預定可使用狀態後結轉為固定資產。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)**18、 借款費用**

借款費用包括借款利息、折價或溢價的攤銷、輔助費用以及因外幣借款而發生的匯兌差額等。可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；當構建或者生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態時，停止資本化。其餘借款費用在發生當期確認為費用。

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。

符合資本化條件的資產指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或可銷售狀態的固定資產和存貨等資產。

19、 無形資產**19.1 無形資產計價方法、使用壽命、減值測試**

無形資產包括土地使用權、軟件、非專利技術等。

無形資產按成本進行初始計量。

取得的土地使用權通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物，相關的土地使用權支出和建築物建造成本則分別作為無形資產和固定資產核算。如為外購的房屋及建築物，則將有關價款在土地使用權和建築物之間進行分配，難以合理分配的，全部作為固定資產處理。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

19、無形資產(續)

19.1 無形資產計價方法、使用壽命、減值測試(續)

除擁有所有權的土地資產外，使用壽命有限的無形資產自可供使用時起，對其原值減去預計淨殘值和已計提的減值準備累計金額在其預計使用壽命內採用直線法分期平均攤銷。使用壽命不確定的無形資產不予攤銷。各類無形資產的使用壽命和年攤銷率如下：

類別	攤銷年限(年)	年攤銷率(%)
土地使用權	50	2.00
軟件及其他	2-10	10.00-50.00
非專利技術	2-10	10.00-50.00

期末，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命和攤銷方法進行覆核，如發生變更則作為會計估計變更處理。

有關無形資產的減值測試，具體參見附註(三)20、長期資產減值。

19.2 研究與開發支出

本集團內部研究開發項目的支出分為研究階段支出與開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

19、無形資產(續)

19.2 研究與開發支出(續)

開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- (1) 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- (2) 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- (3) 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；
- (4) 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- (5) 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。

20、長期資產減值

本集團在每一個資產負債表日檢查長期股權投資、採用成本法計量的投資性房地產、固定資產、在建工程及使用壽命確定的無形資產及使用權資產是否存在可能發生減值的跡象。如果該等資產存在減值跡象，則估計其可收回金額。

估計資產的可收回金額以單項資產為基礎，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，則以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。可收回金額為資產或者資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之中的較高者。

如果資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值，按其差額計提資產減值準備，並計入當期損益。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

21、長期待攤費用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用。長期待攤費用在預計受益期間分期平均攤銷。

22、合同負債

合同負債是指本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

23、職工薪酬

23.1 短期薪酬的會計處理方法

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。本集團發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本。

本集團為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險費和住房公積金，以及本集團按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本集團提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額，確認相應負債，並計入當期損益或相關資產成本。

23.2 離職後福利的會計處理方法

本集團離職後福利分類為設定提存計劃和設定受益計劃。

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將根據設定提存計劃計算的應繳存金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

23、職工薪酬(續)

23.2 離職後福利的會計處理方法(續)

對於設定受益計劃，本集團根據預期累計福利單位法確定的公式將設定受益計劃產生的福利義務歸屬於職工提供服務的期間，並計入當期損益或相關資產成本。設定受益計劃產生的職工薪酬成本劃分為下列組成部分：

- (1) 服務成本(包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得和損失)；
- (2) 設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額(包括計劃資產的利息收益、設定受益計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息)；以及
- (3) 重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產所產生的變動。

服務成本及設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額計入當期損益或相關資產成本。重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產所產生的變動(包括精算利得或損失、計劃資產回報扣除包括在設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額中的金額、資產上限影響的變動扣除包括在設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額中的金額)計入其他綜合收益。

24、預計負債

當與或有事項相關的義務同時符合以下條件，確認為預計負債：(1)該義務是本集團承擔的現時義務；(2)履行該義務很可能導致經濟利益流出；(3)該義務的金額能夠可靠地計量。

在資產負債表日，考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素，按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數對預計負債進行計量。

如果清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，且確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

25、股份支付

本集團的股份支付是為了獲取職工提供服務而授予權益工具的交易。本集團的股份支付全部為以權益結算的股份支付。

對於用以換取職工提供的服務的以權益結算的股份支付，本集團以授予職工權益工具在授予日的公允價值計量。該公允價值的金額在等待期內以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按直線法計算計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息做出最佳估計，修正預計可行權的權益工具數量。上述估計的影響計入當期相關成本或費用，並相應調整資本公積。

26、收入

本集團的收入主要來源於銷售整車、銷售零配件、模具加工及製造、提供勞務及其他。

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時，按照分攤至該項履約義務的交易價格確認收入。履約義務，是指合同中本集團向客戶轉讓可明確區分商品或服務的承諾。交易價格，是指本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，但不包含代第三方收取的款項以及本集團預期將退還給客戶的款項。

滿足下列條件之一的，屬於在某一時間段內履行的履約義務，本集團按照履約進度，在一段時間內確認收入：(1)客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；(2)客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；(3)本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。否則，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權的時點確認收入。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)**26、收入 (續)**

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。但在有確鑿證據表明合同折扣或可變對價僅與合同中一項或多項（而非全部）履約義務相關的，本集團將該合同折扣或可變對價分攤至相關一項或多項履約義務。單獨售價，是指本集團向客戶單獨銷售商品或服務的價格。單獨售價無法直接觀察的，本集團綜合考慮能夠合理取得的全部相關信息，並最大限度地採用可觀察的輸入值估計單獨售價。

可變對價

合同中存在可變對價的，本集團按照期望值或最可能發生金額確定可變對價的最佳估計數。包含可變對價的交易價格，不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。每一資產負債表日，本集團重新估計應計入交易價格的可變對價金額。

附有質量保證條款的銷售

對於附有質量保證條款的銷售，如果該質量保證在向客戶保證所銷售商品或服務符合既定標準之外提供了一項單獨的服務，該質量保證構成單項履約義務。否則，本集團按照《企業會計準則第13號—或有事項》規定對質量保證責任進行會計處理。

27、政府補助

政府補助是指本集團從政府無償取得貨幣性資產和非貨幣性資產。政府補助在能夠滿足政府補助所附條件且能夠收到時予以確認。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。

27.1 與資產相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值或確認為遞延收益，確認為遞延收益的，在相關資產的使用壽命內平均分配計入當期損益。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

27、政府補助 (續)

27.2 與收益相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益；用於補償已經發生的相關成本費用和損失的，直接計入當期損益。

與本集團日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益。與本集團日常活動無關的政府補助，計入營業外收支。

28、所得稅

28.1 當期所得稅

資產負債表日，對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債（或資產），以按照稅法規定計算的預期應交納（或返還）的所得稅金額計量。

28.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債

對於某些資產、負債項目的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

一般情況下所有暫時性差異均確認相關的遞延所得稅。但對於可抵扣暫時性差異，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限，確認相關的遞延所得稅資產。此外，與商譽的初始確認相關的，以及與既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額（或可抵扣虧損）的交易中產生的資產或負債的初始確認有關的暫時性差異，不予確認有關的遞延所得稅資產或負債。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損及稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

28、所得稅 (續)

28.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債 (續)

本集團確認與子公司、合營企業投資相關的應納稅暫時性差異產生的遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，而且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對於與子公司、合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，只有當暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，本集團才確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

資產負債表日，對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

28.3 所得稅費用

所得稅費用包括當期所得稅和遞延所得稅。

除與直接計入其他綜合收益或股東權益的交易和事項相關的當期所得稅和遞延所得稅計入其他綜合收益或股東權益，以及企業合併產生的遞延所得稅調整商譽的賬面價值外，其餘當期所得稅和遞延所得稅費用或收益計入當期損益。

28.4 所得稅的抵銷

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，本集團當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

當擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，且遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債時，本集團遞延所得稅資產及遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

29、租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

在合同開始／變更日，本集團評估該合同是否為租賃或者包含租賃。除非合同條款和條件發生變化，本集團不重新評估合同是否為租賃或者包含租賃。

29.1 本集團作為承租人

29.1.1 租賃的分拆

合同中同時包含一項或多項租賃和非租賃部分的，本集團將各項單獨租賃和非租賃部分進行分拆，按照各租賃部分單獨價格及非租賃部分的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。

29.1.2 使用權資產

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日對租賃確認使用權資產。租賃期開始日，是指出租人提供租賃資產使其可供本集團使用的起始日期。使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本集團發生的初始直接費用；
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，不包括屬於為生產存貨而發生的成本。

本集團參照《企業會計準則第4號—固定資產》有關折舊規定，對使用權資產計提折舊。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，使用權資產在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

29、租賃(續)

29.1 本集團作為承租人(續)

29.1.2 使用權資產(續)

本集團按照《企業會計準則第8號－資產減值》的規定來確定使用權資產是否已發生減值，並對已識別的減值損失進行會計處理。

29.1.3 租賃負債

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日按照該日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。

租賃付款額是指本集團向出租人支付的與在租賃期內使用租賃資產的權利相關的款項，包括：

- 固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；
- 租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權的，行使終止租賃選擇權需支付的款項；
- 根據本集團提供的擔保餘值預計應支付的款項。

取決於指數或比率的可變租賃付款額在初始計量時根據租賃期開始日的指數或比率確定。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

租賃期開始日後，本集團按照固定的周期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

29、租賃 (續)

29.1 本集團作為承租人 (續)

29.1.3 租賃負債 (續)

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本集團重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將差額計入當期損益：

- 因租賃期變化或購買選擇權的評估結果發生變化的，本集團按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債；
- 根據擔保餘值預計的應付金額或者用於確定租賃付款額的指數或者比率發生變動，本集團按照變動後的租賃付款額和原折現率計算的現值重新計量租賃負債。

29.1.4 短期租賃和低價值資產租賃

本集團對運輸設備、機器設備及電子設備等的短期租賃以及低價值資產租賃，選擇不確認使用權資產和租賃負債。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

29.1.5 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

29、租賃(續)

29.1 本集團作為承租人(續)

29.1.5 租賃變更(續)

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

29.2 本集團作為出租人

29.2.1 租賃的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團根據《企業會計準則第14號—收入》關於交易價格分攤的規定分攤合同對價，分攤的基礎為租賃部分和非租賃部分各自的單獨售價。

29.2.2 租賃的分類

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

29.2.2.1 本集團作為出租人記錄經營租賃業務

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法，將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。本集團發生的與經營租賃有關的初始直接費用於發生時予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

本集團取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃收款額，在實際發生時計入當期損益。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

29、租賃(續)

29.2 本集團作為出租人(續)

29.2.2 租賃的分類(續)

29.2.2.2 本集團作為出租人記錄融資租賃業務

於租賃期開始日，本集團以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值，並終止確認融資租賃資產。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。

租賃收款額，是指本集團因讓渡在租賃期內使用租賃資產的權利而應向承租人收取的款項，包括：

- 承租人需支付的固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 購買選擇權的行權價格，前提是合理確定承租人將行使該選擇權；
- 承租人行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權；
- 由承租人、與承租人有關的一方以及有經濟能力履行擔保義務的獨立第三方向本集團提供的擔保餘值。

未納入租賃投資淨額計量的可變租賃收款額在實際發生時計入當期損益。

本集團按照固定的周期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

29、租賃(續)

29.3 售後租回交易

29.3.1 本集團作為賣方及承租人

本集團按照《企業會計準則第14號－收入》的規定，評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。該資產轉讓不屬於銷售的，本集團繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債，並按照《企業會計準則第22號－金融工具確認和計量》對該金融負債進行會計處理。該資產轉讓屬於銷售的，本集團按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失。

30、重要會計政策變更

《企業會計準則解釋第13號》

2019年12月10日，財政部以財會[2019]21號文件發佈了《企業會計準則解釋第13號》（「解釋第13號」），解釋第13號將自2020年1月1日起施行，不要求追溯調整。

解釋第13號對《企業會計準則第36號－關聯方披露》作出進一步補充，明確了企業與其所屬企業集團其他成員企業等相關的關聯方判斷。同時，解釋第13號修訂了《企業會計準則第20號－企業合併》及其應用指南中業務構成的三要素中「加工處理過程」和「產出」的定義，將「加工處理過程」定義為「具有一定的管理能力、運營過程，能夠組織投入形成產出能力的系統、標準、協議、慣例或規則」，同時刪除原「產出」定義中有關「降低企業整體的運行成本」和「更低的成本」等減少經濟利益流出形式的表述。

解釋第13號規定，合併方在合併中取得的組合構成業務的條件是應當至少同時具有一項投入和一項實質性加工處理過程，且二者相結合對產出能力有顯著貢獻，同時給出了實質性加工處理過程的判斷條件。

解釋第13號引入集中度測試規定，可以簡化評估企業購入的生產經營活動或資產的組合是否構成業務。集中度測試僅適用於非同一控制下企業購買生產經營活動或資產的組合的判斷。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

30、重要會計政策變更(續)

《企業會計準則解釋第13號》(續)

對於本集團本年發生的非同一控制下的企業合併，本集團未選擇採用集中度測試，而是根據上述經修訂的業務的定義執行三要素評估後得出，詳情參見附註(七)、1。

(四) 運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素

本集團在運用附註(三)所描述的會計政策過程中，由於經營活動內在的不確定性，本集團需要對無法準確計量的報表項目的賬面價值進行判斷、估計和假設。這些判斷、估計和假設是基於本集團管理層過去的歷史經驗，並在考慮其他相關因素的基礎上作出的。實際的結果可能與本集團的估計存在差異。

本集團對前述判斷、估計和假設在持續經營的基礎上進行定期覆核，會計估計的變更僅影響變更當期的，其影響數在變更當期予以確認；既影響變更當期又影響未來期間的，其影響數在變更當期和未來期間予以確認。

運用會計政策過程中所作的重要判斷

本集團在運用會計政策過程中作出了以下重要判斷，並對財務報表中確認的金額產生了重大影響：

開發支出资本化

開發階段的支出同時滿足如附註(三)、19.2所述之條件的進行資本化，不能滿足條件則計入當期損益。開發階段的支出是否資本化或費用化需要運用重大判斷和估計。

確定存在續約選擇權的租賃合同的租賃期

本集團作為承租人簽訂的存在續約選擇權的租賃合同，本集團需運用判斷以確定租賃合同的租賃期。對於本集團是否合理確定將行使該選擇權的評估會影響租賃期的長短，從而對租賃確認的租賃負債和使用權資產的金額產生重大影響。

(四) 運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素(續)**會計估計中採用的關鍵假設和不確定因素**

資產負債表日，會計估計中很可能導致未來期間資產、負債賬面價值作出重大調整的關鍵假設和不確定性主要有：

存貨跌價準備

本集團根據存貨的可變現淨值估計為判斷基礎確認跌價準備。當存在跡象表明可變現淨值低於成本時需要確認存貨跌價準備。可變現淨值的確認需要運用判斷和估計。如重新估計結果與現有估計存在差異，該差異將會影響估計改變期間的存貨賬面價值。

固定資產的使用壽命

對固定資產的使用壽命的估計是以對類似性質及功能的固定資產實際可使用年限的歷史經驗為基礎作出的。如果固定資產的可使用年限縮短，本集團將採取措施，加速該固定資產的折舊或淘汰閒置的和技術性陳舊的固定資產。

遞延所得稅資產的確認

遞延所得稅資產的實現主要取決於未來的實際盈利及暫時性差異在未來使用年度的實際稅率。如未來實際產生的盈利少於預期，或實際稅率低於預期，確認的遞延所得稅資產將被轉回，確認在轉回發生期間的利潤表中。如未來實際產生的應納稅所得額多於預期，或實際稅率高於預期，將調整相應的遞延所得稅資產，確認在該情況發生期間的利潤表中。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(四) 運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素(續)

會計估計中採用的關鍵假設和不確定因素(續)

保證類售後保修費

本集團對於所售車輛在一定保修期內承擔保修義務，根據銷量、預計的費用標準預提售後保修費。如果實際發生的售後保修費大於或少於預計數，將會影響該情況發生期間的損益。

(五) 稅項

1、主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	銷售額／採購額 (註1、2)	2019年1月1日至2019年3月31日： 3%、5%、6%、10%、16% 2019年4月1日起：3%、5%、6%、9%、13%
消費稅	銷售額	3%、5%
城市維護建設稅	增值稅、消費稅	5%、7%
教育費附加	增值稅、消費稅	3%
企業所得稅	應納稅所得額(註2)	20%、21%、22%、25%、28%、30%、32.44%
房產稅	房產原值／房產 出租收入	本集團自用房產的房產稅按房產 原值的70%計算繳納，稅率為1.2%； 出租房產的房產稅按出租收入的12%計繳
土地使用稅	土地使用面積	相應稅率

註1：根據財政部、國家稅務總局、海關總署2019年第39號《關於深化增值稅改革有關政策的公告》的規定，自2019年4月1日起，納稅人發生增值稅應稅銷售行為或者進口貨物，原適用16%稅率的，稅率調整為13%；原適用10%稅率的，稅率調整為9%。

註2：除附註(五)、2所列稅收優惠外，本集團相關公司2019年度及2020年度適用稅率或綜合稅率皆為上表所列。

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文

2.1 所得稅稅收優惠

2.1.1 安置殘疾人的所得稅優惠政策

根據財政部、國家稅務總局財稅[2009]70號《關於安置殘疾人員就業有關企業所得稅優惠政策問題的通知》(以下簡稱「通知」)的規定，本公司及本公司之子公司保定市格瑞機械有限公司(以下簡稱「保定格瑞」)、保定億新汽車配件有限公司(以下簡稱「保定億新」)、諾博橡膠製品有限公司(以下簡稱「諾博橡膠」)、精誠工科汽車系統有限公司(以下簡稱「精工汽車」)及諾博汽車系統有限公司(以下簡稱「諾博汽車」)，符合通知規定的享受安置殘疾職工工資100%加計扣除應同時具備的條件，上述公司在計算企業所得稅時，在支付給殘疾職工工資據實扣除的基礎上，可以按照支付給殘疾職工工資的100%加計扣除。

2.1.2 高新技術企業所得稅優惠政策

根據河北省科學技術廳、河北省財政廳、國家稅務總局河北省稅務局頒發的《高新技術企業證書》，本公司及本公司之子公司保定格瑞、曼德電子電器有限公司(以下簡稱「曼德電子」)於2019年重新認定為高新技術企業(有效期三年)，本公司之子公司精工汽車、諾博汽車及諾博橡膠於2019年認定為高新技術企業(有效期三年)，2019年度至2021年度適用所得稅稅率為15%；本公司之子公司蜂巢傳動科技河北有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動科技」)於2020年認定為高新技術企業(有效期三年)，2020年度至2022年度適用所得稅稅率為15%。

根據江蘇省科學技術廳、江蘇省財政廳、國家稅務總局江蘇省稅務局頒發的《高新技術企業證書》，本公司之子公司蜂巢動力系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢動力」)於2020年認定為高新技術企業(有效期三年)，2020年度至2022年度適用所得稅稅率為15%。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文(續)

2.1 所得稅稅收優惠(續)

2.1.3 西部地區鼓勵類產業企業所得稅優惠政策

根據財政部、海關總署、國家稅務總局財稅[2011]58號《關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》，本公司之子公司重慶哈弗汽車有限公司(以下簡稱「重慶哈弗」)、重慶市永川區長城汽車零部件有限公司(以下簡稱「重慶零部件」)、重慶市長城汽車售後服務有限公司(以下簡稱「重慶長城售後」)、重慶魏派汽車銷售有限公司(以下簡稱「重慶魏派」)、重慶哈弗物流有限公司(以下簡稱「重慶哈弗物流」)、精誠工科汽車零部件(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶精工汽車」)、諾博汽車零部件(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶諾博零部件」)及曼德汽車零部件(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶曼德」)為設在西部地區的鼓勵類產業企業，且其主營業務收入佔其收入總額70%以上，符合上述通知規定，2018年度至2020年度，其所得減按15%的稅率徵收企業所得稅。

2.1.4 小型微利企業所得稅優惠政策

根據財政部、國家稅務總局財稅[2019]13號《關於實施小微企業普惠性稅收減免政策的通知》，本集團小型微利企業於2019年度及2020年度，對年應納稅所得額不超過100萬元的一部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅；對年應納稅所得額超過100萬元但不超過300萬元的部分，減按50%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文(續)

2.2 增值稅稅收優惠

安置殘疾人的增值稅優惠政策

根據財政部、國家稅務總局財稅[2016]52號《關於促進殘疾人就業增值稅優惠政策的通知》的規定，本公司之子公司保定格瑞及保定億新符合月安置的殘疾人佔單位在職職工總數的比例不低於25%(含25%)，並且安置的殘疾人人數不少於10人(含10人)的優惠條件，經過有關部門的認定，符合「生產銷售貨物，提供加工、修理修配勞務，以及提供營改增現代服務和生活服務稅目範圍的服務取得的收入之和，佔其增值稅收入的比例達到50%」的規定。上述公司享受由稅務機關按單位實際安置殘疾人的人數限額即徵即退增值稅政策，實際安置的每位殘疾人每月可退還的增值稅的具體限額按照縣級以上稅務機關根據納稅人所在區縣(含縣級市、旗)適用的經省(含自治區、直轄市、計劃單列市)人民政府批准的月最低工資標準的4倍確定。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋

1、貨幣資金

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
現金：		
人民幣	123,868.02	208,369.19
歐元	25,258.93	—
英鎊	14,342.01	14,761.12
港幣	6,619.84	7,045.67
日元	4,785.71	5,059.07
美元	4,338.15	4,638.20
泰銖	1,664.19	30.26
新加坡元	1,533.67	1,609.08
澳元	1,068.97	1,040.89
蘭特	352.25	3,040.38
盧布	50.23	64.49
韓元	42.66	42.87
銀行存款：		
人民幣	11,008,349,098.19	7,796,458,278.11
美元	1,398,928,950.34	353,062,364.34
盧布	342,551,204.01	274,800,763.64
蘭特	327,448,680.24	176,996,167.53
澳元	280,640,726.13	42,182,302.70
歐元	106,050,317.79	84,093,334.68
新西蘭元	79,143,777.24	13,907,199.78
日元	29,538,227.14	18,864,316.38
盧比	8,592,648.75	16,311,722.60
泰銖	7,554,495.06	—
港幣	1,242,187.45	840.47
英鎊	745,464.72	146,977.32
韓元	521,303.54	125,403.06
瑞士法郎	—	36,213.81
其他貨幣資金：		
人民幣	993,533,222.52	880,175,243.32
歐元	3,440,129.15	—
美元	32.62	64,872,500.09
新西蘭元	—	1,033,406.00
合計	14,588,464,389.52	9,723,312,735.05
其中：存放在境外的款項總額	1,495,805,297.44	942,035,026.01

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

1、貨幣資金(續)

2020年12月31日，本集團使用受到限制的貨幣資金為人民幣996,973,384.29元。其中銀行承兌匯票保證金人民幣971,399,925.80元；信用證保證金人民幣18,579,697.88元；保函保證金人民幣5,559,848.84元；其他保證金人民幣1,433,911.77元。

2019年12月31日，本集團使用受到限制的貨幣資金為人民幣946,081,149.41元。其中銀行承兌匯票保證金人民幣834,035,972.70元；信用證保證金人民幣79,893,408.42元；保函保證金人民幣9,180,999.79元；其他保證金人民幣22,970,768.50元。

2、交易性金融資產

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
分類為以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	4,826,193,896.30	4,362,692,217.12
其中：權益工具投資	244,394,136.00	76,585,824.00
債務工具投資－理財產品	4,581,799,760.30	4,286,106,393.12
合計	4,826,193,896.30	4,362,692,217.12

3、應收賬款

(1) 按賬齡披露：

賬齡	2020年12月31日			2019年12月31日		
	金額	信用損失準備	計提比例(%)	金額	信用損失準備	計提比例(%)
1年以內	3,946,193,292.36	(25,263,566.23)	0.64	2,919,653,678.07	(46,169,165.87)	1.58
1至2年	45,453,666.97	(30,275,484.12)	66.61	320,000,964.57	(296,991.50)	0.09
2至3年	49,000.00	—	—	—	—	—
3年以上	323,423,439.77	(323,423,439.77)	100.00	345,793,284.28	(345,793,284.28)	100.00
合計	4,315,119,399.10	(378,962,490.12)	8.78	3,585,447,926.92	(392,259,441.65)	10.94

以上應收賬款賬齡分析是以收入確認的時間為基礎。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

3、 應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露

人民幣元

種類	2020年12月31日					2019年12月31日				
	賬面餘額 金額	比例(%)	信用損失準備 金額	計提比例(%)	賬面價值	賬面餘額 金額	比例(%)	信用損失準備 金額	計提比例(%)	賬面價值
按組合計提 信用損失	4,315,119,399.10	100.00	(378,962,490.12)	8.78	3,936,156,908.98	3,585,447,926.92	100.00	(392,259,441.65)	10.94	3,193,188,485.27
合計	4,315,119,399.10	100.00	(378,962,490.12)	8.78	3,936,156,908.98	3,585,447,926.92	100.00	(392,259,441.65)	10.94	3,193,188,485.27

按組合計提信用損失的應收賬款說明：

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團根據應收賬款信用期以逾期賬齡為基礎採用減值矩陣來評估各類應收賬款的預期信用損失。

應收賬款的信用風險與預期信用損失準備情況如下：

人民幣元

賬齡	2020年12月31日				2019年12月31日			
	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
信用期內	0.00%-8.00%	3,919,489,150.75	(13,132,949.42)	3,906,356,201.33	0.35%	3,188,118,517.86	(11,294,550.78)	3,176,823,967.08
逾期1-180天	10.00%-50.00%	33,652,855.49	(3,852,147.84)	29,800,707.65	50.00%	32,727,236.44	(16,362,718.25)	16,364,518.19
逾期超過180天	100.00%	361,977,392.86	(361,977,392.86)	—	100.00%	364,602,172.62	(364,602,172.62)	—
合計		4,315,119,399.10	(378,962,490.12)	3,936,156,908.98		3,585,447,926.92	(392,259,441.65)	3,193,188,485.27

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

3、 應收賬款(續)

(3) 本年計提、收回或轉回的信用損失準備情況：

人民幣元

信用損失準備	2020年		合計
	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2019年12月31日餘額	(27,657,269.01)	(364,602,172.64)	(392,259,441.65)
— 轉入已發生信用減值	419,253.22	(419,253.22)	—
本年計提	(82,205,377.64)	(44,864,919.22)	(127,070,296.86)
本年轉回	92,458,296.17	43,625,930.52	136,084,226.69
本年核銷	—	4,283,021.70	4,283,021.70
2020年12月31日餘額	(16,985,097.26)	(361,977,392.86)	(378,962,490.12)

(4) 應收賬款賬面餘額前五名單位情況：

人民幣元

單位名稱	年末餘額	佔應收賬款總額 的比例(%)	信用損失準備 年末餘額
客戶一	739,545,974.00	17.14	—
客戶二	323,423,439.77	7.50	(323,423,439.77)
客戶三	265,538,538.66	6.15	—
客戶四	221,854,951.01	5.14	—
客戶五	145,369,654.64	3.37	—
合計	1,695,732,558.08	39.30	(323,423,439.77)

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

4、應收款項融資

應收票據

(1) 應收票據分類：

種類	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
銀行承兌匯票	52,984,327,499.38	31,444,425,191.57
商業承兌匯票	228,840.38	1,323,617.74
合計	52,984,556,339.76	31,445,748,809.31

註：本集團根據管理應收票據的業務模式將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

(2) 於年末已質押應收票據情況：

種類	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
銀行承兌匯票	15,720,649,546.68	9,287,029,931.21
合計	15,720,649,546.68	9,287,029,931.21

註：本集團本年末質押該等應收票據用於開具應付票據。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

4、應收款項融資(續)

應收票據(續)

(3) 年末本集團已背書及貼現給他方但尚未到期的應收票據：

種類	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
銀行承兌匯票	11,721,122,482.09	20,094,547,980.28
合計	11,721,122,482.09	20,094,547,980.28

上述已背書及貼現給他方但未到期票據的到期日為1至12個月，根據《票據法》相關規定，若承兌銀行拒絕付款的，其持有人有權向本集團追索(「繼續涉入」)。

本集團認為，本集團已經轉移了上述票據幾乎所有的風險和報酬，因此，終止確認其及與之相關的已結算應付賬款的賬面價值。繼續涉入及回購的最大損失和未折現現金流量等於其賬面價值。本集團認為，繼續涉入公允價值並不重大。

本集團認為所持有的銀行承兌匯票的承兌銀行信用評級較高，不存在重大的信用風險，因此未計提損失準備。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

5、預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

賬齡	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	547,830,643.42	95.95	407,284,189.24	92.32
1至2年	18,497,017.19	3.24	29,557,378.86	6.70
2至3年	3,350,849.71	0.59	3,082,205.13	0.70
3年以上	1,239,454.70	0.22	1,238,465.31	0.28
合計	570,917,965.02	100.00	441,162,238.54	100.00

預付款項賬齡的說明：

賬齡超過1年的預付款項主要是預付供應商未結算的材料款。

(2) 預付款項金額前五名單位情況

單位名稱	金額	人民幣元
		佔預付款項總額的比例(%)
單位一	91,150,062.10	15.97
單位二	39,203,600.80	6.87
單位三	36,254,634.50	6.35
單位四	34,217,437.53	5.99
單位五	21,000,000.00	3.68
合計	221,825,734.93	38.86

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款

6.1 其他應收款匯總

種類	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
應收利息	4,918,260.87	228,748.88
其他應收款	1,027,325,062.56	946,745,623.27
合計	1,032,243,323.43	946,974,372.15

6.2 應收利息

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
銀行存款利息	4,918,260.87	228,748.88
合計	4,918,260.87	228,748.88

6.3 其他應收款

(1) 按賬齡披露：

賬齡	2020年12月31日			2019年12月31日		
	金額	信用損失準備	計提比例(%)	金額	信用損失準備	計提比例(%)
1年以內	587,097,781.01	(1,568,892.00)	0.27	914,746,410.35	(441,070.54)	0.05
1至2年	421,573,388.10	(441,070.54)	0.10	18,284,251.13	(169,838.00)	0.93
2至3年	11,240,685.50	(169,838.00)	1.51	1,237,054.66	—	—
3年以上	9,593,008.49	—	—	13,088,815.67	—	—
合計	1,029,504,863.10	(2,179,800.54)	0.21	947,356,531.81	(610,908.54)	0.06

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款(續)

6.3 其他應收款(續)

(2) 按款項性質分類情況：

其他應收款性質	人民幣元	
	2020年12月31日 賬面餘額	2019年12月31日 賬面餘額
土地轉讓款	305,601,261.00	351,079,822.38
退稅款	208,189,608.83	223,042,001.92
往來款	263,857,876.83	180,572,327.04
保證金或押金	45,407,775.33	40,887,736.43
備用金	19,421,424.35	24,210,195.29
其他	187,026,916.76	127,564,448.75
合計	1,029,504,863.10	947,356,531.81

(3) 信用損失準備計提情況

賬齡	2020年12月31日				2019年12月31日			
	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
無期限/合同約定的還款期內	—	1,027,325,062.56	—	1,027,325,062.56	—	946,745,623.27	—	946,745,623.27
逾期1-180天	—	—	—	—	—	—	—	—
逾期超過180天	100.00%	2,179,800.54	(2,179,800.54)	—	100.00%	610,908.54	(610,908.54)	—
合計		1,029,504,863.10	(2,179,800.54)	1,027,325,062.56		947,356,531.81	(610,908.54)	946,745,623.27

本集團對其他應收款按歷史經驗數據和前瞻性信息，確定預期信用損失。於2020年度和2019年度，本集團的評估方式與重大假設並未發生變化。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款(續)

6.3 其他應收款(續)

(4) 信用損失準備情況

人民幣元

信用損失準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2019年12月31日餘額	—	—	(610,908.54)	(610,908.54)
本年計提	—	—	(1,568,892.00)	(1,568,892.00)
本年轉回	—	—	—	—
本年核銷	—	—	—	—
轉入第三階段	—	—	—	—
2020年12月31日餘額	—	—	(2,179,800.54)	(2,179,800.54)

(5) 其他應收款金額前五名單位情況：

人民幣元

單位名稱	款項的性質	金額	賬齡	佔其他應收 款年末餘額 合計數的 比例(%)	信用損失 準備年末 餘額
單位一	土地轉讓款	305,601,261.00	2年以內	29.68	—
單位二	往來款	226,783,481.62	1年以內	22.03	—
單位三	出口退稅款	189,382,955.39	1年以內	18.40	—
單位四	往來款	37,074,395.21	1年以內	3.60	—
單位五	增值稅退稅款	18,806,653.44	1年以內	1.83	—
合計		777,648,746.66		75.54	

本集團無涉及政府補助的其他應收款。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

7、存貨

(1) 存貨分類

項目	2020年12月31日		賬面價值
	賬面餘額	跌價準備	
原材料	2,137,316,444.20	(75,239,433.33)	2,062,077,010.87
在產品	1,034,892,022.64	(2,356,527.12)	1,032,535,495.52
產成品	4,148,465,163.79	(127,368,004.77)	4,021,097,159.02
低值易耗品	383,746,011.91	(1,820,127.38)	381,925,884.53
合計	7,704,419,642.54	(206,784,092.60)	7,497,635,549.94

人民幣元

項目	2019年12月31日		賬面價值
	賬面餘額	跌價準備	
原材料	1,290,302,186.89	(59,676,557.70)	1,230,625,629.19
在產品	857,826,804.91	(1,033,121.26)	856,793,683.65
產成品	3,959,123,183.64	(167,130,666.01)	3,791,992,517.63
低值易耗品	360,405,525.69	(2,623,440.54)	357,782,085.15
合計	6,467,657,701.13	(230,463,785.51)	6,237,193,915.62

人民幣元

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

7、存貨(續)

(2) 存貨跌價準備

存貨種類	人民幣元				2020年 12月31日
	2019年 12月31日	本年計提額	本年減少 轉回	轉銷	
原材料	59,676,557.70	200,252,651.14	(9,708,497.97)	(174,981,277.54)	75,239,433.33
在產品	1,033,121.26	5,392,812.90	(331,473.91)	(3,737,933.13)	2,356,527.12
產成品	167,130,666.01	279,934,409.65	(1,851,641.29)	(317,845,429.60)	127,368,004.77
低值易耗品	2,623,440.54	1,224,232.60	(698,479.55)	(1,329,066.21)	1,820,127.38
合計	230,463,785.51	486,804,106.29	(12,590,092.72)	(497,893,706.48)	206,784,092.60

(3) 存貨跌價準備情況

項目	計提存貨跌價 準備的依據	本年轉回及 轉銷存貨跌價 準備的原因	本年轉回金額 佔該項存貨年末 餘額的比例(%)
原材料	註1	註2	0.45
在產品	註1	註2	0.03
產成品	註1	註2	0.04
低值易耗品	註1	註2	0.18

存貨的說明：

註1：由於報告期末部分整車產品的可變現淨值低於年末庫存成本，故相應計提原材料、在產品、產成品及低值易耗品存貨跌價準備。

註2：由於本年末部分原材料、在產品、產成品及低值易耗品的預計可變現淨值高於年末庫存成本，轉回上年計提的存貨跌價準備及由於本年已將上年計提存貨跌價準備的存貨售出，故轉銷已計提的存貨跌價準備。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

8、合同資產

人民幣元

項目	2020年12月31日		賬面價值
	賬面餘額	信用損失準備	
國補應收款	495,298,612.22	—	495,298,612.22

9、其他流動資產

其他流動資產明細：

人民幣元

項目	2020年12月31日	2019年12月31日
	汽車塗料	4,152,853.69
待抵扣稅金	983,865,528.03	1,028,062,190.91
模具(註1)	160,634,603.11	139,741,656.05
結構性存款	—	1,700,000,000.00
預繳企業所得稅	12,812,308.70	9,074,895.35
非銀行金融機構存款(註2)	10,372,657,928.59	8,436,276,381.57
其他	46,364,784.73	26,712,139.90
合計	11,580,488,006.85	11,343,946,670.26

註1：預計使用期限不超過1年。

註2：非銀行金融機構存款為本公司存放於天津長城濱銀汽車金融有限公司(以下簡稱「汽車金融」)的款項。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

10、長期應收款

(1) 長期應收款情況

人民幣元

項目	2020年12月31日			2019年12月31日			折現率區間
	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	
履約保證金	536,237,810.75	—	536,237,810.75	614,411,518.18	—	614,411,518.18	3.28%
土地代墊款	359,139,837.56	—	359,139,837.56	353,642,751.48	—	353,642,751.48	2.93%
融資租賃款	3,479,640,317.72	(45,106,108.61)	3,434,534,209.11	1,136,925,302.12	(2,379,187.17)	1,134,546,114.95	0至19.51%
其中：未實現融資收益	(412,896,793.31)	—	(412,896,793.31)	(242,226,062.65)	—	(242,226,062.65)	
小計	4,375,017,966.03	(45,106,108.61)	4,329,911,857.42	2,104,979,571.78	(2,379,187.17)	2,102,600,384.61	
減：一年內到期長期應收款	1,884,739,784.73	—	1,884,739,784.73	807,562,885.35	—	807,562,885.35	
合計	2,490,278,181.30	(45,106,108.61)	2,445,172,072.69	1,297,416,686.43	(2,379,187.17)	1,295,037,499.26	

(2) 信用損失計提情況

人民幣元

種類	2020年12月31日				2019年12月31日				
	賬面餘額 金額	比例(%)	信用損失準備 金額	計提比例(%)	賬面餘額 金額	比例(%)	信用損失準備 金額	計提比例(%)	賬面價值
按組合計提 信用損失	4,375,017,966.03	100.00	(45,106,108.61)	1.03	2,104,979,571.78	100.00	(2,379,187.17)	0.11	2,102,600,384.61
合計	4,375,017,966.03	100.00	(45,106,108.61)		2,104,979,571.78	100.00	(2,379,187.17)		2,102,600,384.61

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

10、長期應收款(續)

(2) 信用損失計提情況(續)

融資租賃款

為降低應收融資租賃款的信用風險，本集團基於交易記錄及相關外部可取得的信息運用信用風險評級系統將應收融資租賃款逐項劃分為正常、關注、次級、可疑、損失五個風險等級。於2020年度和2019年度，本集團的評估方式與重大假設並未發生變化。

人民幣元

信用損失準備	2020年		合計
	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2019年12月31日餘額	(1,974,064.43)	(405,122.74)	(2,379,187.17)
本年計提	(39,681,833.77)	(3,050,132.11)	(42,731,965.88)
本年轉回	—	—	—
本年核銷	—	5,044.44	5,044.44
— 轉入已發生信用減值	12,180,350.70	(12,180,350.70)	—
2020年12月31日餘額	(29,475,547.50)	(15,630,561.11)	(45,106,108.61)

11、長期股權投資

長期股權投資明細如下：

人民幣元

被投資單位	2019年 12月31日	本年增減變動								2020年 12月31日	減值準備 年末餘額
		本年增加	減少投資	權益法下確認 的投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益 變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提減值 準備	其他		
合營企業											
汽車金融	3,112,651,355.60	4,500,000,000.00	—	911,946,308.20	—	—	(130,414,941.65)	—	—	8,394,182,722.15	—
上海鈞瀛企業 管理合夥企業 (有限合夥)	—	21,000,000.00	—	—	—	—	—	—	—	21,000,000.00	—
合計	3,112,651,355.60	4,521,000,000.00	—	911,946,308.20	—	—	(130,414,941.65)	—	—	8,415,182,722.15	—

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

12、投資性房地產

採用成本計量模式的投資性房地產：

項目	人民幣元		
	房屋、建築物	土地使用權	合計
一、賬面原值			
2019年12月31日	341,954,096.11	17,619,408.20	359,573,504.31
本年增加金額	99,110,461.97	23,472.07	99,133,934.04
1. 購置	3,342,452.31	—	3,342,452.31
2. 無形資產轉入	—	23,472.07	23,472.07
3. 在建工程轉入	18,502,599.96	—	18,502,599.96
4. 固定資產轉入	77,265,409.70	—	77,265,409.70
本年減少金額	(5,211,367.96)	—	(5,211,367.96)
1. 轉出至固定資產	(5,211,367.96)	—	(5,211,367.96)
匯兌差異	(382,958.44)	—	(382,958.44)
2020年12月31日	435,470,231.68	17,642,880.27	453,113,111.95
二、累計折舊和累計攤銷			
2019年12月31日	35,116,782.69	2,260,191.41	37,376,974.10
本年增加金額	90,713,046.09	354,977.80	91,068,023.89
1. 計提或攤銷	73,899,277.95	351,339.63	74,250,617.58
2. 無形資產轉入	—	3,638.17	3,638.17
3. 固定資產轉入	16,813,768.14	—	16,813,768.14
本年減少金額	(951,543.38)	—	(951,543.38)
1. 轉出至固定資產	(951,543.38)	—	(951,543.38)
匯兌差異	(11,744.74)	—	(11,744.74)
2020年12月31日	124,866,540.66	2,615,169.21	127,481,709.87
三、賬面價值			
2019年12月31日	306,837,313.42	15,359,216.79	322,196,530.21
2020年12月31日	310,603,691.02	15,027,711.06	325,631,402.08

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

13、固定資產

固定資產情況

人民幣元

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	電子設備及其他	合計
一、賬面原值：					
2019年12月31日	15,962,404,017.61	24,713,807,082.63	340,699,392.45	8,332,364,869.42	49,349,275,362.11
本年增加金額	1,337,370,166.05	1,559,995,033.12	146,968,695.96	990,841,531.83	4,035,175,426.96
1. 購置	56,375,110.89	74,584,658.24	58,233,404.28	549,701,382.75	738,894,556.16
2. 在建工程轉入	867,392,366.71	1,202,676,726.16	18,167,060.69	400,451,854.31	2,488,688,007.87
3. 存貨轉入	—	2,951,713.29	70,568,230.99	11,130,907.09	84,650,851.37
4. 購買子公司增加	408,391,320.49	279,781,935.43	—	29,557,387.68	717,730,643.60
5. 投資性房地產轉入	5,211,367.96	—	—	—	5,211,367.96
本年減少金額	(100,822,260.95)	(540,591,484.87)	(25,203,497.20)	(244,564,882.05)	(911,182,125.07)
1. 處置或報廢	(2,115,652.28)	(115,953,082.73)	(24,409,005.90)	(104,972,916.25)	(247,450,657.16)
2. 轉入在建工程減少	—	(238,441,504.14)	—	(3,156,776.74)	(241,598,280.88)
3. 轉出至投資性房地產	(77,265,409.70)	—	—	—	(77,265,409.70)
4. 其他轉出	(21,441,198.97)	(186,196,898.00)	(794,491.30)	(136,435,189.06)	(344,867,777.33)
重分類	(3,023,128.49)	(102,640,037.20)	—	105,663,165.69	—
匯兌差異	(469,668,972.76)	(226,957,735.44)	(5,339,091.35)	(4,208,078.86)	(706,173,878.41)
2020年12月31日	16,726,259,821.46	25,403,612,858.24	457,125,499.86	9,180,096,606.03	51,767,094,785.59
二、累計折舊					
2019年12月31日	2,896,909,028.74	10,796,405,450.46	236,241,798.03	5,210,001,867.61	19,139,558,144.84
本年增加金額	510,554,708.22	2,200,042,154.04	46,344,901.25	1,029,295,313.22	3,786,237,076.73
1. 計提	509,603,164.84	2,200,042,154.04	46,344,901.25	1,029,295,313.22	3,785,285,533.35
2. 投資性房地產轉入	951,543.38	—	—	—	951,543.38
本年減少金額	(17,248,352.38)	(167,823,432.56)	(16,897,434.62)	(77,572,109.84)	(279,541,329.40)
1. 處置或報廢	(426,299.75)	(75,151,258.66)	(16,664,438.52)	(61,798,239.34)	(154,040,236.27)
2. 轉入在建工程減少	—	(78,484,705.86)	—	(1,920,756.97)	(80,405,462.83)
3. 轉出至投資性房地產	(16,813,768.14)	—	—	—	(16,813,768.14)
4. 其他轉出	(8,284.49)	(14,187,468.04)	(232,996.10)	(13,853,113.53)	(28,281,862.16)
重分類	(164,352.90)	5,107,927.14	—	(4,943,574.24)	—
匯兌差異	(74,722,324.55)	(46,593,605.61)	150,581.51	(2,966,387.09)	(124,131,735.74)
2020年12月31日	3,315,328,707.13	12,787,138,493.47	265,839,846.17	6,153,815,109.66	22,522,122,156.43

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

13、固定資產(續)

固定資產情況(續)

項目					人民幣元
	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	電子設備及其他	合計
三、減值準備					
2019年12月31日	136,268.33	156,237,367.70	340,060.27	309,693,969.69	466,407,665.99
本年增加金額	68,610.54	15,961,369.82	6,959,130.15	174,256,993.19	197,246,103.70
1. 計提(註)	68,610.54	15,961,369.82	6,959,130.15	174,256,993.19	197,246,103.70
本年減少金額	—	(2,949,875.66)	(233,875.13)	(24,719,389.57)	(27,903,140.36)
1. 處置或報廢	—	(1,593,993.27)	(233,875.13)	(20,588,008.09)	(22,415,876.49)
2. 轉入在建工程減少	—	(896,596.80)	—	—	(896,596.80)
3. 其他轉出	—	(459,285.59)	—	(4,131,381.48)	(4,590,667.07)
重分類	—	(769.88)	—	769.88	—
2020年12月31日	204,878.87	169,248,091.98	7,065,315.29	459,232,343.19	635,750,629.33
四、賬面價值					
2019年12月31日	13,065,358,720.54	13,761,164,264.47	104,117,534.15	2,812,669,032.12	29,743,309,551.28
2020年12月31日	13,410,726,235.46	12,447,226,272.79	184,220,338.40	2,567,049,153.18	28,609,221,999.83

2020年12月31日固定資產中尚未取得房產證的房產淨值為人民幣1,971,331,608.14元，相關房產證正在辦理中。

註： 本年因部分車型停產、工藝變更而計提固定資產減值準備人民幣197,246,103.70元。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

14、在建工程

(1) 在建工程明細如下

人民幣元

項目	2020年12月31日			2019年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面淨值	賬面餘額	減值準備	賬面淨值
零部件項目改擴建	1,355,780,197.32	(1,579,912.08)	1,354,200,285.24	1,257,267,559.40	(860,242.75)	1,256,407,316.65
日照整車廠項目	384,673,289.13	—	384,673,289.13	147,538,508.99	—	147,538,508.99
徐水整車項目	226,772,455.83	(270,205.02)	226,502,250.81	257,781,764.81	—	257,781,764.81
徐水零部件項目	171,129,474.74	(771,640.79)	170,357,833.95	151,727,477.03	(5,033,843.73)	146,693,633.30
重慶長城整車項目	160,348,604.22	—	160,348,604.22	25,667,346.61	—	25,667,346.61
其他整車項目	150,876,984.62	—	150,876,984.62	—	—	—
工業園一、二、三期改擴建	144,940,439.04	(3,500,468.05)	141,439,970.99	59,742,608.73	—	59,742,608.73
徐水配套設施項目	136,427,954.42	—	136,427,954.42	136,453,590.40	—	136,453,590.40
俄羅斯8萬整車廠及生活區項目	67,505,194.25	—	67,505,194.25	82,134,271.85	—	82,134,271.85
其他在建項目	64,160,487.98	—	64,160,487.98	56,184,819.01	—	56,184,819.01
天津整車項目	33,752,549.44	(65,763.73)	33,686,785.71	44,405,598.96	(65,763.73)	44,339,835.23
新技術中心	28,184,966.18	—	28,184,966.18	32,617,824.81	—	32,617,824.81
天津零部件項目	19,491,172.77	(1,475,022.67)	18,016,150.10	6,599,880.83	(4,789,135.16)	1,810,745.67
合計	2,944,043,769.94	(7,663,012.34)	2,936,380,757.60	2,258,121,251.43	(10,748,985.37)	2,247,372,266.06

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

14、在建工程(續)

(2) 在建工程項目變動情況

人民幣元

項目名稱	預算數	2019年		收購			工程投入 佔預算 比例(%)	利息資本化 累計金額	其中： 本年利息 資本化金額	本年利息 資本化率 (%)	資金 來源	2020年 12月31日
		12月31日	本年增加	子公司增加	轉入固定資產	其他減少						
零部件項目改擴建	6,771,845,359.60	1,257,267,559.40	1,485,697,446.55	22,944,877.14	(849,285,316.80)	(560,844,368.97)	76.74	—	—	—	自有	1,355,780,197.32
日照整車廠項目	831,203,900.00	147,538,508.99	278,075,552.63	—	—	(40,940,772.49)	46.28	—	—	—	自有	384,673,289.13
徐水整車項目	11,609,133,044.00	257,781,764.81	189,407,678.15	—	(214,214,457.66)	(6,202,529.47)	88.80	—	—	—	自有	226,772,455.83
徐水零部件項目	9,730,356,945.38	151,727,477.03	216,908,986.88	—	(172,801,692.12)	(24,705,297.05)	76.02	—	—	—	自有	171,129,474.74
重慶長城整車項目	2,483,507,657.00	25,667,346.61	301,727,884.59	—	(163,277,856.10)	(3,768,770.88)	83.52	—	—	—	自有	160,348,604.22
其他整車項目	2,921,128,746.75	—	1,047,444,372.92	—	(896,567,388.30)	—	35.86	—	—	—	自有	150,876,984.62
工業園一、二、 三期改擴建	2,101,930,234.48	59,742,608.73	687,389,261.05	—	(4,770,786.20)	(597,420,644.54)	64.28	—	—	—	自有	144,940,439.04
徐水配套設施項目	193,250,000.00	136,453,590.40	—	—	—	(25,635.98)	70.60	—	—	—	自有	136,427,954.42
俄羅斯8萬整車廠及 生活區項目	3,457,127,700.00	82,134,271.85	131,788,767.96	—	(143,693,544.26)	(2,724,301.30)	94.71	—	—	—	自有	67,505,194.25
其他在建項目	424,762,067.00	56,184,819.01	29,200,536.65	—	(18,176,471.42)	(3,048,396.26)	87.17	—	—	—	自有	64,160,487.98
天津整車項目	5,575,064,691.00	44,405,598.96	9,186,827.79	—	(19,774,381.06)	(65,496.25)	96.26	—	—	—	自有	33,752,549.44
新技術中心	1,727,202,349.00	32,617,824.81	4,195,044.71	—	(4,195,044.71)	(4,432,858.63)	94.94	—	—	—	自有	28,184,966.18
天津零部件項目	4,352,782,735.00	6,599,880.83	18,501,649.82	—	(1,931,069.24)	(3,679,288.64)	90.29	—	—	—	自有	19,491,172.77
合計	52,179,295,429.21	2,258,121,251.43	4,399,524,009.70	22,944,877.14	(2,488,688,007.87)	(1,247,858,360.46)						2,944,043,769.94

註：其他減少主要為在建工程本年因轉入無形資產而減少人民幣380,827,031.78元，因轉入投資性房地產而減少人民幣18,502,599.96元。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

14、在建工程(續)

(3) 本年計提在建工程減值準備情況

人民幣元

項目名稱	本年計提額	計提減值原因
工業園一、二、三期改擴建	3,500,468.05	車型停產
零部件項目改擴建	841,840.71	車型停產
徐水零部件項目	298,380.76	車型停產
徐水整車項目	270,205.02	工藝變更
天津零部件項目	25,817.91	車型停產
合計	4,936,712.45	

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

15、使用權資產

人民幣元

項目	土地使用權	房屋建築物	機器設備	運輸設備	合計
一、賬面原值：					
2019年12月31日	3,795,632.49	109,947,231.16	4,298,161.83	12,458,667.18	130,499,692.66
本年增加金額	21,327.33	91,714,422.30	122,370,435.49	645,714.76	214,751,899.88
本年減少金額	(40,897.36)	(26,958,748.43)	(746,156.44)	(5,458.98)	(27,751,261.21)
匯兌差異	—	(3,485,905.37)	—	—	(3,485,905.37)
2020年12月31日	3,776,062.46	171,216,999.66	125,922,440.88	13,098,922.96	314,014,425.96
二、累計折舊					
2019年12月31日	1,781,379.34	25,675,819.14	886,632.17	1,734,680.63	30,078,511.28
本年增加金額	1,782,258.00	29,102,749.71	17,248,032.52	3,973,467.97	52,106,508.20
1. 計提	1,782,258.00	29,102,749.71	17,248,032.52	3,973,467.97	52,106,508.20
本年減少金額	(20,448.69)	(5,703,003.68)	(246,696.67)	(104.03)	(5,970,253.07)
匯兌差異	—	(1,089,648.46)	—	—	(1,089,648.46)
2020年12月31日	3,543,188.65	47,985,916.71	17,887,968.02	5,708,044.57	75,125,117.95
三、減值準備					
2019年12月31日	—	—	—	—	—
2020年12月31日	—	—	—	—	—
四、賬面價值					
2020年12月31日	232,873.81	123,231,082.95	108,034,472.86	7,390,878.39	238,889,308.01
2019年12月31日	2,014,253.15	84,271,412.02	3,411,529.66	10,723,986.55	100,421,181.38

其他說明：

本集團租入了多項資產，包括土地使用權、房屋建築物、機器設備及運輸設備，租賃期為2-10年。本年度計入當期損益的簡化處理的短期租賃費用及低價值資產租賃費用為人民幣102,950,033.22元。本年度與租賃相關的總現金流出為人民幣158,179,573.34元。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

16、無形資產

(1) 無形資產情況

項目	人民幣元			
	土地使用權	軟件及其他	非專利技術	合計
一、賬面原值				
2019年12月31日	3,493,388,256.96	471,235,520.06	2,061,968,101.76	6,026,591,878.78
本年增加金額	493,798,415.49	407,882,448.45	1,386,843,045.28	2,288,523,909.22
1. 購置	157,264,100.49	127,960,580.03	46,607,834.63	331,832,515.15
2. 內部研發	—	—	1,340,235,210.65	1,340,235,210.65
3. 購買子公司	—	235,629,151.64	—	235,629,151.64
3. 在建工程轉入	336,534,315.00	44,292,716.78	—	380,827,031.78
本年減少金額	(527,179,681.75)	(3,124,406.59)	(2,296,637.30)	(532,600,725.64)
1. 其他轉出	(468,496,564.07)	(300,000.00)	—	(468,796,564.07)
2. 處置	(58,659,645.61)	(808,499.64)	(2,296,637.30)	(61,764,782.55)
3. 轉出至在建工程	—	(2,015,906.95)	—	(2,015,906.95)
4. 轉出至投資性房地產	(23,472.07)	—	—	(23,472.07)
匯兌差異	—	(3,429,807.24)	—	(3,429,807.24)
2020年12月31日	3,460,006,990.70	872,563,754.68	3,446,514,509.74	7,779,085,255.12
二、累計攤銷				
2019年12月31日	545,772,513.48	133,156,154.08	637,428,485.41	1,316,357,152.97
本年增加金額	70,385,402.62	46,102,236.60	806,068,946.69	922,556,585.91
1. 計提	70,385,402.62	46,102,236.60	806,068,946.69	922,556,585.91
本年減少金額	(4,252,477.40)	(397,232.72)	(114,831.86)	(4,764,541.98)
1. 處置	(3,341,890.82)	(387,232.72)	(114,831.86)	(3,843,955.40)
2. 轉出至投資性房地產	(3,638.17)	—	—	(3,638.17)
3. 其他轉出	(906,948.41)	(10,000.00)	—	(916,948.41)
匯兌差異	—	1,557,571.42	—	1,557,571.42
2020年12月31日	611,905,438.70	180,418,729.38	1,443,382,600.24	2,235,706,768.32
三、賬面價值				
2019年12月31日	2,947,615,743.48	338,079,365.98	1,424,539,616.35	4,710,234,725.81
2020年12月31日	2,848,101,552.00	692,145,025.30	2,003,131,909.50	5,543,378,486.80

本年末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例為36.14%（2019年12月31日：30.24%）。

2020年12月31日無形資產中尚未取得土地使用權證的土地使用權淨值為人民幣22,052,160.00元（2019年12月31日：人民幣22,585,680.00元），相關土地使用權證正在辦理中。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

17、開發支出

項目	2019年12月31日	購買子公司增加	本年增加	本年減少		2020年12月31日
				確認為無形資產	轉入當期損益	
汽車開發項目	2,188,699,764.12	3,844,554.09	3,171,838,207.56	(1,340,235,210.65)	(300,675,456.78)	3,723,471,858.34

人民幣元

18、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

項目	2020年12月31日		2019年12月31日	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
信用損失減值準備	427,025,488.11	69,251,630.05	394,808,466.82	60,193,503.09
存貨跌價準備	205,686,239.07	39,498,348.55	229,625,386.26	47,767,381.38
固定資產減值	535,333,656.11	81,293,065.06	380,555,491.20	57,560,783.19
在建工程減值	7,663,012.34	1,149,451.84	10,748,985.37	1,612,347.81
無形資產折舊年限稅會差異	1,046,406,237.32	157,024,747.07	490,767,851.01	73,615,177.65
於支付時方可抵稅的預提費用	797,672,942.98	132,205,493.79	749,711,924.12	121,255,250.59
合同負債	3,903,264,967.12	585,484,144.84	2,196,686,451.80	329,625,786.70
可抵扣虧損	1,995,931,166.34	356,759,669.24	1,617,283,801.49	258,172,605.78
遞延收益	640,425,397.60	109,161,228.78	1,274,786,160.50	206,108,085.77
股份支付	113,877,914.34	17,458,610.98	—	—
使用權資產和租賃負債	440,684,751.78	66,134,044.49	—	—
內部交易產生的未實現利潤	1,114,213,712.65	230,825,282.22	844,838,805.64	170,894,378.41
其他	384,559,164.61	70,870,478.28	176,156,357.27	29,983,050.28
合計	11,612,744,650.37	1,917,116,195.19	8,365,969,681.48	1,356,788,350.65

人民幣元

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

18、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

人民幣元

項目	2020年12月31日		2019年12月31日	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
固定資產稅法下加速折舊的影響	8,332,742,298.65	1,272,442,794.79	7,655,468,811.40	1,158,426,944.84
交易性金融資產公允價值變動	17,342,098.73	2,601,314.81	17,937,453.83	2,690,618.07
應收利息	9,958,015.38	2,489,503.84	3,230,926.09	807,731.52
合計	8,360,042,412.76	1,277,533,613.44	7,676,637,191.32	1,161,925,294.43

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

人民幣元

項目	2020年12月31日		2019年12月31日	
	遞延所得稅資產和負債互抵金額	抵銷後遞延所得稅資產(負債)餘額	遞延所得稅資產和負債互抵金額	抵銷後遞延所得稅資產(負債)餘額
遞延所得稅資產	(733,813,628.82)	1,183,302,566.37	(672,510,634.46)	684,277,716.19
遞延所得稅負債	733,813,628.82	(543,719,984.62)	672,510,634.46	(489,414,659.97)

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

人民幣元

項目	2020年12月31日
可抵扣虧損	1,725,836,479.63
合計	1,725,836,479.63

(5) 上述未確認可抵扣虧損將於2024年及以後年度到期。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

19、短期借款和長期借款

(1) 短期借款

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
保證借款(註)	518,892,759.31	628,624,044.66
信用借款	7,382,410,448.24	551,846,610.84
合計	7,901,303,207.55	1,180,470,655.50

註：該保證借款係本公司以本公司的母公司創新長城作為保證人取得的借款，及本公司之子公司蜂巢動力以本公司作為保證人取得的借款。

(2) 長期借款

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
信用借款	4,468,984,902.75	—
抵押借款(註1)	530,000,000.00	1,930,000,000.00
保證借款(註2)	5,583,035,130.25	2,253,013,663.75
質押借款(註3)	902,641,018.28	170,479,104.66
減：一年內到期長期借款	(707,455,843.48)	(3,147,837,114.70)
合計	10,777,205,207.80	1,205,655,653.71

註1：本年末抵押借款人民幣530,000,000.00元係本公司以本公司土地使用權作為抵押物取得的借款。

註2：本年末保證借款人民幣5,583,035,130.25元係本公司之子公司億新發展有限公司(以下簡稱「億新發展」、蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動」、蜂巢電驅動系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢電驅動」)和蜂巢動力、以本公司作為保證人取得的借款，以及本公司以保定市長城創業投資有限公司(以下簡稱「長城創投」)作為保證人取得的借款，年利率為1.1000%至4.18%，將於一至五年內償還。

註3：本年末質押借款人民幣902,641,018.28元係本公司之子公司天津歐拉融資租賃有限公司(以下簡稱「天津歐拉」)以應收融資租賃款質押取得的借款，其中人民幣734,035,608.69元由本公司作為保證人提供擔保。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

20、應付票據

種類	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
銀行承兌匯票	16,527,845,466.47	9,891,237,320.25
商業承兌匯票	128,230,951.55	129,658,524.27
合計	16,656,076,418.02	10,020,895,844.52

21、應付賬款

(1) 應付賬款列示

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
1年以內	33,054,604,779.30	25,327,660,278.01
1至2年	79,431,200.20	84,024,793.79
2至3年	34,840,072.32	14,409,946.00
3年以上	16,182,837.18	13,441,596.18
合計	33,185,058,889.00	25,439,536,613.98

以上應付賬款賬齡分析是以購買材料、商品或接受勞務時間為基礎。

(2) 賬齡超過1年的重要應付賬款：

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	未償還或結轉的原因
供應商一	7,450,000.00	尚未達到合同約定的付款條件
供應商二	6,965,393.00	尚未達到合同約定的付款條件
供應商三	6,673,845.74	尚未達到合同約定的付款條件
供應商四	5,300,000.00	尚未達到合同約定的付款條件
供應商五	4,825,000.00	尚未達到合同約定的付款條件
合計	31,214,238.74	

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

22、合同負債

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
預收貨款	7,457,906,810.59	4,132,917,857.08
保養服務	438,583,123.01	426,680,941.15
保修服務	79,333,040.71	—
運輸服務	52,109,857.76	44,233,159.44
合計	8,027,932,832.07	4,603,831,957.67

註：

在本年確認的包括在合同負債期初賬面價值的收入

年初合同負債賬面價值中金額人民幣4,472,805,464.62元已於本年度確認為收入。年末合同負債賬面價值將於2021年度確認為收入。

23、應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

項目	人民幣元			2020年12月31日
	2019年12月31日	本年增加	本年減少	
1、短期薪酬	2,088,777,847.57	9,073,372,709.79	(8,634,411,868.89)	2,527,738,688.47
2、離職後福利－設定提存計劃	5,482,133.11	418,946,816.59	(421,514,722.96)	2,914,226.74
合計	2,094,259,980.68	9,492,319,526.38	(9,055,926,591.85)	2,530,652,915.21

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

23、應付職工薪酬(續)

(2) 短期薪酬列示

項目				人民幣元
	2019年12月31日	本年增加	本年減少	2020年12月31日
一、工資、獎金、津貼和補貼	1,818,667,453.58	7,280,995,568.69	(6,875,046,044.33)	2,224,616,977.94
二、職工福利費	169,900,673.00	587,082,937.87	(592,727,937.70)	164,255,673.17
三、職工獎勵及福利基金	280,505.14	-	-	280,505.14
四、社會保險費	2,727,419.35	268,942,085.04	(268,670,570.25)	2,998,934.14
其中：醫療保險費	2,504,187.40	246,204,586.53	(246,076,615.57)	2,632,158.36
工傷保險費	96,728.36	19,119,466.42	(19,183,603.88)	32,590.90
生育保險費	126,503.59	3,618,032.09	(3,410,350.80)	334,184.88
五、住房公積金	1,023,047.24	182,447,164.22	(182,105,464.44)	1,364,747.02
六、工會經費	13,216,928.82	25,885,494.99	(26,289,068.89)	12,813,354.92
七、職工教育經費	2,501,055.51	5,608,657.74	(6,432,115.31)	1,677,597.94
八、勞務費	80,460,764.93	722,410,801.24	(683,140,667.97)	119,730,898.20
合計	2,088,777,847.57	9,073,372,709.79	(8,634,411,868.89)	2,527,738,688.47

(3) 設定提存計劃

項目				人民幣元
	2019年12月31日	本年增加	本年減少	2020年12月31日
1、基本養老保險	5,454,059.06	400,486,235.19	(402,404,695.25)	3,535,599.00
2、失業保險費	28,074.05	18,460,581.40	(19,110,027.71)	(621,372.26)
合計	5,482,133.11	418,946,816.59	(421,514,722.96)	2,914,226.74

本集團的僱員參加由當地政府經營的養老金計劃，該計劃要求本集團按員工工資之一定百分比供款。除每月繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務。相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

本集團2020年度，應繳存基本養老保險人民幣400,486,235.19元；應繳存失業保險人民幣18,460,581.40元。

於2020年12月31日，本集團有人民幣3,535,599.00元應繳存基本養老保險費用尚未繳存。有關應繳存費用已於報告期後支付。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

24、應交稅費

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
增值稅	732,429,081.95	426,791,998.56
消費稅	1,071,983,685.43	760,844,830.17
企業所得稅	777,547,545.22	223,531,874.01
個人所得稅	17,933,613.64	18,511,284.50
城市維護建設稅	59,119,440.12	30,360,072.15
教育費附加	50,351,545.44	25,159,688.26
印花稅	25,422,843.56	15,924,279.60
房產稅	2,442,800.18	2,472,607.39
其他	48,560,381.06	8,387,199.31
合計	2,785,790,936.60	1,511,983,833.95

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

25、其他應付款

按款項性質列示其他應付款：

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
工程款	1,008,473,684.74	263,132,001.36
設備款	1,062,552,430.27	978,602,233.36
保證金	696,242,630.93	584,126,870.84
限制性股票回購義務	200,579,316.00	—
與預收貨款相關的銷項稅額	951,189,559.38	540,269,223.07
其他	197,931,664.29	115,156,489.08
合計	4,116,969,285.61	2,481,286,817.71

26、一年內到期的非流動負債

項目	附註	人民幣元	
		2020年12月31日	2019年12月31日
一年內到期的長期借款	(六)19	707,455,843.48	3,147,837,114.70
一年內到期的租賃負債	(六)28	184,478,748.87	32,158,338.70
合計		891,934,592.35	3,179,995,453.40

27、其他流動負債

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
預提的售後保修費	922,892,133.49	694,933,978.06
預提的廣告及媒體服務費	1,107,100,281.68	771,095,010.61
預提的運輸費	140,383,987.95	80,839,996.57
預提的技術開發支出	141,619,378.21	68,742,434.97
預提的水電費	39,141,648.17	27,497,652.57
預提的港雜費	6,303,757.66	5,152,472.44
短期應付債券	2,024,547,945.20	2,014,116,666.66
其他	683,124,382.05	425,161,706.93
合計	5,065,113,514.41	4,087,539,918.81

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

27、其他流動負債(續)

短期應付債券的增減變動：

									人民幣元
債券名稱	面值	發行日期	債券期限	發行金額	年初餘額	本年發行	計提利息	本年償還	年末餘額
19長城汽車SCP003	100.00	2019年10月14日	270天	2,000,000,000.00	2,014,116,666.66	—	34,571,857.93	(2,048,688,524.59)	—
20長城汽車SCP001	100.00	2020年5月20日	270天	2,000,000,000.00	—	2,000,000,000.00	24,547,945.20	—	2,024,547,945.20
20長城汽車SCP002	100.00	2020年7月22日	34天	1,000,000,000.00	—	1,000,000,000.00	1,304,109.59	(1,001,304,109.59)	—
20長城汽車SCP003	100.00	2020年8月21日	32天	1,000,000,000.00	—	1,000,000,000.00	1,227,397.26	(1,001,227,397.26)	—
20長城汽車SCP004	100.00	2020年9月21日	30天	1,000,000,000.00	—	1,000,000,000.00	1,150,684.93	(1,001,150,684.93)	—
20長城汽車SCP005	100.00	2020年10月19日	35天	1,000,000,000.00	—	1,000,000,000.00	1,419,178.08	(1,001,419,178.08)	—
合計				8,000,000,000.00	2,014,116,666.66	6,000,000,000.00	64,221,172.99	(6,053,789,894.45)	2,024,547,945.20

28、租賃負債

		人民幣元	
項目		2020年12月31日	2019年12月31日
租賃負債		679,763,579.36	91,338,555.00
小計		679,763,579.36	91,338,555.00
減：計入一年內到期的非流動負債的租賃負債 (附註(六)26)		(184,478,748.87)	(32,158,338.70)
合計		495,284,830.49	59,180,216.30

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

29、遞延收益

人民幣元

項目	2019年12月31日	本年增加	本年減少	2020年12月31日
政府補助	2,192,963,937.85	2,744,547,019.72	(1,475,692,946.50)	3,461,818,011.07
合計	2,192,963,937.85	2,744,547,019.72	(1,475,692,946.50)	3,461,818,011.07

涉及政府補助的項目：

人民幣元

類別	2019年12月31日	本年新增補助金額	本年計入其他收益金額	其他轉出	2020年12月31日	與資產相關／與收益相關
基礎設施建設支持資金	639,675,123.81	—	(24,140,175.88)	—	615,534,947.93	與資產相關
政府產業政策支持基金	1,020,413,950.65	2,487,161,769.72	(371,410,704.10)	(983,169,674.26)	2,152,995,342.01	與資產／收益相關
軟土地基補貼款	222,141,994.48	—	(5,533,460.32)	—	216,608,534.16	與資產相關
新技術中心建設設備項目	37,694,493.24	—	(13,859,756.28)	—	23,834,736.96	與資產相關
城建資金	146,789,117.51	235,000,000.00	(2,595,592.56)	(40,266,446.60)	338,927,078.35	與資產相關
節能環保增壓直噴汽油機項目	60,833,333.33	—	(10,000,000.00)	—	50,833,333.33	與資產相關
110KV變電站項目	25,691,655.80	—	(1,176,717.12)	—	24,514,938.68	與資產相關
改擴建專家公寓項目	10,000,000.00	—	—	—	10,000,000.00	與資產相關
其他	29,724,269.03	22,385,250.00	(19,633,388.47)	(3,907,030.91)	28,569,099.65	與資產／收益相關
合計	2,192,963,937.85	2,744,547,019.72	(448,349,794.73)	(1,027,343,151.77)	3,461,818,011.07	

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

30、股本

人民幣元

項目	年初數	本年變動				小計	年末數
		發行新股 (附註(十二))	送股	公積金轉股	其他		
股本	9,127,269,000.00	49,303,500.00	—	—	(619,200.00)	48,684,300.00	9,175,953,300.00

31、資本公積

人民幣元

項目	年初數	本年增加(註)	本年減少	年末數
2020年度：				
資本溢價(註1)	1,466,607,789.89	166,152,795.00	(2,086,704.00)	1,630,673,880.89
其他資本公積(註2)	(55,356,135.47)	203,992,489.83	—	148,636,354.36
合計	1,411,251,654.42	370,145,284.83	(2,086,704.00)	1,779,310,235.25
2019年度：				
資本溢價	1,466,587,149.89	20,000,000.00	(19,979,360.00)	1,466,607,789.89
其他資本公積	(55,356,135.47)	—	—	(55,356,135.47)
合計	1,411,231,014.42	20,000,000.00	(19,979,360.00)	1,411,251,654.42

註1：資本溢價本年增加係本集團本年向激勵對象授予限制性股票所致，詳見附註(十二)。

註2：其他資本公積本年增加包括：本集團本年確認以權益結算的股份支付費用而增加其他資本公積人民幣113,877,914.34元，詳見附註(十二)；因固定資產售後租回交易將轉讓至作為出租人的關聯方的權利確認的利得視同股東投入計入其他資本公積人民幣90,114,575.49元。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

32、庫存股

項目	人民幣元			
	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
與限制性股票回購 義務相關的庫存股	—	215,456,295.00	(14,682,879.00)	200,773,416.00
合計	—	215,456,295.00	(14,682,879.00)	200,773,416.00

註： 庫存股本年增加係本集團本年向激勵對象授予限制性股票所致，本年減少係本集團本年向限制性股票持有者分配現金股利及註銷限制性股票所致，詳見附註(十二)。

33、盈餘公積

項目	人民幣元				
	年初數	本年增加	本年減少(註)	重分類	年末數
2020年度：					
法定公積金	5,411,592,550.81	415,871,363.96	(77,788.75)	—	5,827,386,126.02
任意公積金	2,855,650.48	—	—	—	2,855,650.48
企業發展基金	—	—	—	—	—
儲備基金	89,384,285.27	3,970,661.36	—	—	93,354,946.63
福利企業減稅金	251,838,024.75	—	—	—	251,838,024.75
合計	5,755,670,511.31	419,842,025.32	(77,788.75)	—	6,175,434,747.88
2019年度：					
法定公積金	5,285,247,377.17	240,594,651.26	(114,249,477.62)	—	5,411,592,550.81
任意公積金	2,855,650.48	—	—	—	2,855,650.48
企業發展基金	—	—	—	—	—
儲備基金	89,005,618.14	378,667.13	—	—	89,384,285.27
福利企業減稅金	251,838,024.75	—	—	—	251,838,024.75
合計	5,628,946,670.54	240,973,318.39	(114,249,477.62)	—	5,755,670,511.31

註： 本公司將本年處置子公司以前年度計提之盈餘公積轉入未分配利潤，共計人民幣77,788.75元。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

34、未分配利潤

項目	金額	人民幣元	
		提取或分配比例	
2020年度：			
年初未分配利潤	38,345,853,094.28		
加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤	5,362,490,194.32		
盈餘公積轉入(附註(六)33註)	77,788.75		
其他轉入	—		
減：提取法定盈餘公積	(415,871,363.96)		(1)
提取任意盈餘公積	—		
提取儲備基金	(3,970,661.36)		(2)
分派現金股利	(2,293,794,225.00)		(3)
轉作股本的普通股股利	—		
年末未分配利潤	40,994,784,827.03		
2019年度：			
年初未分配利潤	36,619,705,509.19		
加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤	4,496,874,893.92		
盈餘公積轉入	114,249,477.62		
其他轉入	2,944,963.37		(4)
減：提取法定盈餘公積	(240,594,651.26)		(1)
提取任意盈餘公積	—		
提取企業發展基金	—		
提取儲備基金	(378,667.13)		(2)
分派現金股利	(2,646,948,431.43)		
提取職工獎勵及福利基金	—		
轉作股本的普通股股利	—		
年末未分配利潤	38,345,853,094.28		

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

34、未分配利潤(續)

(1) 提取法定盈餘公積

根據公司章程規定，法定盈餘公積金按淨利潤之10%提取。公司法定盈餘公積金累計額超過公司註冊資本50%以上的，可不再提取。在符合《公司法》及公司章程的若干規定下，部分法定公積金可轉為公司的股本，但留存的法定公積金餘額不可低於註冊資本的25%。

(2) 提取企業發展基金、儲備基金及職工獎勵及福利基金

本公司之若干子公司為根據原《中華人民共和國中外合資經營企業法》設立的中外合資企業，2020年度根據《中華人民共和國外商投資法》及有關公司章程的規定，對相關子公司延續按中國企業會計準則和有關規定計算的淨利潤為基礎計提企業發展基金、儲備基金及職工獎勵及福利基金，計提比例由董事會及公司章程確定。

(3) 本年股東大會已批准的現金股利

2020年6月12日，本公司2019年度股東大會審議並通過《關於調整2019年度利潤分配方案的議案》，2019年度按公司實施利潤分配時股權登記日的總股本為基礎，向全體股東每股分配現金股利人民幣0.25元(含稅)。股權登記日2020年6月29日的總股份為9,176,572,500股(每股面值人民幣1元)，共計宣派現金股利人民幣2,294,143,125.00元。本年本集團計入利潤分配的現金股利已剔除對預計未來不可解鎖限制性股票持有者分配的現金股利的影響。

(4) 根據本公司之子公司保定億新2019年12月27日的股東決定，將保定億新以前年度已提取的職工獎勵及福利基金轉至未分配利潤，共計人民幣2,944,963.37元。

(5) 資產負債表日後決議的利潤分配情況

2021年2月24日，本公司2021年第二次臨時股東大會審議並通過《關於2020年前三季度利潤分配方案的議案》，2020年度按公司實施利潤分配時股權登記日的總股本為基礎，向全體股東每股分配現金股利人民幣0.28元(含稅)。股權登記日2021年3月8日的總股份為9,175,953,300股(每股面值人民幣1元)，共計宣派現金股利人民幣2,569,266,924.00元。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

35、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

人民幣元

項目	2020年度		2019年度	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	101,450,975,532.31	84,019,133,283.77	93,781,063,199.92	78,539,622,949.05
其他業務	1,856,631,677.39	1,511,830,471.26	1,327,015,439.60	1,144,864,346.80
合計	103,307,607,209.70	85,530,963,755.03	95,108,078,639.52	79,684,487,295.85

(2) 收入的類別情況

人民幣元

合同分類	2020年度	2019年度
	銷售汽車收入	92,385,913,305.90
銷售零配件收入	5,141,001,641.80	4,292,562,401.39
提供勞務收入	2,691,394,442.62	2,584,885,543.49
模具及其他收入	1,232,666,141.99	652,205,754.59
其他收入	1,772,405,262.59	1,250,346,359.46
與客戶之間的合同產生的收入	103,223,380,794.90	95,031,409,559.38
租賃收入	84,226,414.80	76,669,080.14
合計	103,307,607,209.70	95,108,078,639.52

(3) 分攤至剩餘履約義務的說明

本報告年末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為人民幣11,811,082,385.25元，預計絕大部分將於2021年度確認收入。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

36、税金及附加

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
消費稅	2,307,456,825.38	2,355,165,620.27
城市維護建設稅	307,939,176.77	297,052,150.90
教育費附加	265,396,752.45	246,210,575.25
印花稅	151,243,681.16	127,834,410.84
土地使用稅	63,952,662.93	55,041,354.18
房產稅	85,813,022.73	74,752,089.74
水資源稅	2,092,965.00	2,166,610.96
車船使用稅	524,026.59	462,450.63
其他	7,456,974.49	9,917,751.19
合計	3,191,876,087.50	3,168,603,013.96

37、銷售費用

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
運輸費	397,471,477.39	275,177,359.61
售後服務費	561,424,005.45	863,516,076.99
工資薪金	416,659,827.89	291,106,030.83
諮詢服務費	138,153,205.53	212,012,409.36
廣告及媒體服務費	2,170,435,293.67	2,034,222,706.55
港雜費	34,246,469.57	39,533,691.53
差旅費	27,514,343.22	39,159,092.28
股份支付費用	10,683,654.91	—
其他	346,798,548.56	141,942,511.94
合計	4,103,386,826.19	3,896,669,879.09

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

38、管理費用

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
工資薪金	1,304,333,045.87	979,320,561.40
折舊與攤銷	269,617,658.51	258,492,836.20
業務招待費	15,827,384.18	15,238,479.20
辦公費	113,552,619.05	104,890,148.20
修理費	319,081,630.90	319,411,718.00
審計費(註)	2,933,389.93	3,078,139.64
諮詢服務費	215,632,479.19	118,595,930.55
股份支付費用	41,169,241.26	—
其他	270,527,141.76	156,425,553.33
合計	2,552,674,590.65	1,955,453,366.52

註：其中，本集團本年支付德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)中期審閱及年度審計費人民幣235.85萬元。

39、財務費用

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
借款利息支出	263,150,856.10	173,711,422.47
其中：租賃負債利息支出	20,019,400.50	5,083,641.02
利息收入	(666,060,792.21)	(350,419,202.56)
匯兌差額	715,517,727.10	(295,717,344.95)
長期應收款折現	—	102,255,689.09
其他	84,354,439.26	19,140,352.26
合計	396,962,230.25	(351,029,083.69)

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

40、其他收益

項目	2020年度	2019年度
政府補助	876,997,375.67	542,696,952.66
個稅手續費返還	6,969,350.56	—
進項稅額加計抵減	2,665,703.95	—
合計	886,632,430.18	542,696,952.66

計入其他收益的政府補助：

補助項目	2020年度	2019年度	人民幣元 與資產相關/ 與收益相關
汽車報廢補貼	135,772,779.68	—	與收益相關
企業穩產促銷發展補貼	63,020,000.00	—	與收益相關
福利企業增值稅即徵即退	44,202,504.52	46,790,425.69	與收益相關
穩崗補貼	34,790,701.90	13,198,641.97	與收益相關
企業結構調整專項獎補貼	34,502,300.00	—	與收益相關
水電費補差	30,000,000.00	—	與收益相關
新能源汽車補貼	26,713,263.16	166,452,337.45	與收益相關
汽車消費補貼	12,400,000.00	—	與收益相關
蓮池區商務局進口貼息補貼	6,698,635.00	577,700.00	與收益相關
技改專項資金	5,600,000.00	4,000,000.00	與收益相關
國家級高技能人才培訓基地補貼	5,000,000.00	—	與收益相關
蓮池區發展和改革局技術創新補貼	5,000,000.00	—	與收益相關
北斗前裝車載信息服務平台資金	—	12,000,000.00	與收益相關
其他	24,947,396.68	6,681,451.57	與收益相關
遞延收益攤銷	448,349,794.73	292,996,395.98	與資產/收益相關
政府補助合計	876,997,375.67	542,696,952.66	

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

41、投資收益

明細情況：

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
權益法核算的長期股權投資收益	911,946,308.20	303,706,938.37
理財產品投資收益	189,505,530.64	89,573,561.60
終止確認貼現票據損失	(148,830,557.58)	(198,893,780.02)
處置子公司之淨損益	3,469,769.30	(178,881,651.37)
其他權益工具投資持有期間取得的股利收入	294,000.00	—
合計	956,385,050.56	15,505,068.58

本集團投資收益的匯回無重大限制。

本集團無來自上市公司的投資收益。

42、公允價值變動收益(損失)

產生公允價值變動收益(損失)的來源	人民幣元	
	2020年度	2019年度
交易性金融資產		
其中：權益工具投資	167,808,312.00	(92,289,176.00)
理財產品	1,923,778.14	18,606,393.12
衍生金融資產／負債	(3,023,463.05)	380,777.69
其他非流動金融資產	(1,500,000.00)	—
合計	165,208,627.09	(73,302,005.19)

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

43、信用減值利得(損失)

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
應收賬款	9,013,929.83	(11,130,697.95)
其他應收款	(1,568,892.00)	(441,070.54)
發放貸款和墊款	—	(35,397,704.52)
長期應收款	(42,731,965.88)	(2,379,187.17)
合計	(35,286,928.05)	(49,348,660.18)

44、資產減值損失

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
一、存貨跌價損失	(474,214,013.57)	(268,518,605.44)
二、固定資產減值損失	(197,246,103.70)	(225,264,669.19)
三、在建工程減值損失	(4,936,712.45)	(9,834,368.95)
合計	(676,396,829.72)	(503,617,643.58)

45、資產處置收益(損失)

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
資產處置收益(損失)	(9,199,220.02)	43,207,041.88
其中：固定資產處置損失	(51,462,921.52)	(17,411,013.66)
在建工程處置收益(損失)	26,188,767.09	(17,885,970.38)
無形資產處置收益	15,453,172.18	78,504,025.92
使用權資產處置收益	621,762.23	—

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

46、營業外收入

(1) 營業外收入明細如下：

項目	人民幣元		
	2020年度	2019年度	計入本年非經常性損益的金額
政府補助	389,980,260.35	232,943,226.74	389,980,260.35
賠款收入	56,434,452.49	66,123,698.43	56,434,452.49
無法支付的款項	5,853,064.64	8,976,526.76	5,853,064.64
其他	41,603,983.04	34,080,879.78	41,603,983.04
合計	493,871,760.52	342,124,331.71	493,871,760.52

(2) 計入營業外收入的政府補助：

補助項目	人民幣元		
	2020年度	2019年度	與資產相關／與收益相關
產業發展資金	335,603,806.19	177,825,293.63	與收益相關
財政補貼資金	30,974,122.56	50,480,648.32	與收益相關
汽車城補助	—	1,333,000.00	與收益相關
補貼收入	15,366,780.99	—	與收益相關
其他	8,035,550.61	3,304,284.79	與收益相關
合計	389,980,260.35	232,943,226.74	

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

47、營業外支出

項目	2020年度	2019年度	人民幣元
			計入本年非經常性損益的金額
捐贈支出	11,031,532.55	13,793,861.11	11,031,532.55
賠款罰款支出	1,012,791.72	2,113,068.45	1,012,791.72
其他	6,147,346.81	2,504,578.11	6,147,346.81
合計	18,191,671.08	18,411,507.67	18,191,671.08

48、所得稅費用

項目	2020年度	人民幣元
		2019年度
當期所得稅費用	1,307,986,392.30	704,599,279.88
遞延所得稅費用	(443,189,229.27)	(134,775,769.09)
合計	864,797,163.03	569,823,510.79

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

48、所得稅費用(續)

所得稅費用與會計利潤的調節表如下：

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
利潤總額	6,227,287,357.35	5,100,556,381.09
所得稅率	25%	25%
按25%的稅率計算的所得稅費用	1,556,821,839.34	1,275,139,095.27
稅率調整導致年初遞延所得稅資產／遞延 所得稅負債餘額的變化	68,032,505.12	(68,873,415.24)
部分公司適用優惠稅率的影響	(578,009,310.99)	(390,906,673.66)
研究開發費用附加扣除額的影響	(235,935,592.76)	(223,086,338.76)
免稅收入的納稅影響	(228,059,799.58)	(100,310,887.62)
殘疾人員工資加計扣除的影響	(9,595,844.27)	(10,067,344.14)
不可抵扣費用的納稅影響	23,481,928.59	48,438,436.57
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	268,061,437.58	39,490,638.37
合計	864,797,163.03	569,823,510.79

49、淨利潤

本集團的淨利潤乃經扣除(計入)以下各項：

項目	附註	人民幣元	
		2020年度	2019年度
固定資產折舊		3,785,222,881.52	3,899,795,072.89
投資性房地產折舊及攤銷	(六)12	74,250,617.58	10,501,479.49
無形資產攤銷		922,044,084.08	646,310,424.91
使用權資產折舊	(六)15	52,106,508.20	30,394,545.87
折舊與攤銷合計		4,833,624,091.38	4,587,001,523.16
資產處置收益(損失)	(六)45	9,199,220.02	(43,207,041.88)
投資性房地產租金收入		(43,262,521.96)	(30,451,306.45)
職工薪酬費用		7,732,919,454.06	7,155,321,551.29
研發費用		3,067,479,582.21	2,716,220,367.89
存貨跌價損失	(六)7	474,214,013.57	268,518,605.44

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

50、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

(1) 基本每股收益的計算過程

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，扣除當期分配給預計未來可解鎖限制性股票持有者的現金股利，除以發行在外普通股的加權平均數(不包含限制性股票的股數)計算。

項目	2020年度	2019年度
基本每股收益(元/股)	0.59	0.49

(2) 稀釋每股收益的計算過程

稀釋每股收益以全部稀釋性潛在普通股均已轉換為假設，以調整後歸屬於母公司股東的當期淨利潤除以調整後的當期發行在外普通股加權平均數計算。

項目	2020年度	2019年度
稀釋每股收益(元/股)	0.58	不適用

51、其他綜合收益

人民幣元

項目	2019年 12月31日	本年所得稅前 發生額	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	本年發生額			2020年 12月31日
				減： 所得稅費用	稅後歸屬於 母公司所有者	稅後歸屬 於少數股東	
不能重分類進損益的 其他綜合收益							
其中：重新計量設定 受益計劃淨負債的變動	—	(5,496,728.08)	—	—	(5,496,728.08)	—	(5,496,728.08)
以後將重分類進損益的 其他綜合收益							
其中：分類為以公允價值 計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產							
公允價值變動	(204,658,306.01)	(125,171,789.86)	—	18,775,768.48	(106,396,021.38)	—	(311,054,327.39)
外幣財務報表折算差額	(36,156,037.10)	(230,155,017.40)	—	—	(230,155,017.40)	—	(266,311,054.50)
其他綜合收益合計	(240,814,343.11)	(360,823,535.34)	—	18,775,768.48	(342,047,766.86)	—	(582,862,109.97)

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

52、現金流量表項目註釋

(1) 收到其他與經營活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
利息收入	305,118,746.63	350,190,453.68
政府補助	3,546,635,720.59	1,519,963,887.81
賠款(罰款)收入	55,287,592.74	34,719,736.33
其他	42,057,369.36	27,095,892.41
合計	3,949,099,429.32	1,931,969,970.23

(2) 支付其他與經營活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
廣告及媒體服務費	1,853,833,884.36	1,687,424,310.99
運輸費及港雜費	222,010,335.05	295,093,082.11
技術開發支出	1,009,464,085.30	752,367,975.50
售後服務費及修理費	482,481,717.90	898,386,040.10
業務招待費及辦公費	144,571,124.50	151,041,899.13
差旅費	27,514,343.22	81,889,118.47
諮詢服務費	353,785,684.72	385,180,920.34
融資租賃款	2,342,720,060.03	899,863,831.52
金融服務費	138,993,678.95	—
其他	224,734,436.55	32,322,416.25
合計	6,800,109,350.58	5,183,569,594.41

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

52、現金流量表項目註釋(續)

(3) 收到其他與投資活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
收回往來款	—	640,000,000.00
收回履約保證金	85,030,000.00	—
合計	85,030,000.00	640,000,000.00

(4) 支付其他與投資活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
往來款	89,075,000.00	800,000,000.00
代墊款	—	375,000,000.00
合計	89,075,000.00	1,175,000,000.00

(5) 收到其他與籌資活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
受限銀行存款的減少	—	121,390,982.17
合計	—	121,390,982.17

(6) 支付其他與籌資活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
租賃負債的減少	72,882,850.98	33,298,033.27
同一控制下企業合併成本	—	19,979,360.00
受限銀行存款的增加	50,892,234.88	—
回購庫存股	2,551,104.00	—
合計	126,326,189.86	53,277,393.27

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

53、現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

補充資料	人民幣元	
	2020年度	2019年度
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	5,362,490,194.32	4,530,732,870.30
加：資產減值準備	676,396,829.72	503,617,643.58
信用減值損失	35,286,928.05	49,348,660.18
固定資產折舊	3,785,222,881.52	3,899,795,072.89
使用權資產折舊	52,106,508.20	30,394,545.87
無形資產攤銷	922,044,084.08	646,310,424.91
長期待攤費用攤銷	44,497,209.84	37,292,854.33
投資性房地產折舊及攤銷	74,250,617.58	10,501,479.49
公允價值變動損失	(165,208,627.09)	73,302,005.19
資產處置損失(減：收益)	9,199,220.02	(43,207,041.88)
遞延收益攤銷	(448,349,794.73)	(292,996,395.98)
財務費用	405,637,503.85	335,058,687.08
投資損失(減：收益)	(1,105,215,608.14)	(214,398,848.60)
遞延所得稅資產減少(減：增加)	(497,494,553.92)	(371,241,161.99)
遞延所得稅負債增加(減：減少)	54,305,324.65	236,465,392.90
存貨的減少(減：增加)	(1,818,874,499.26)	(2,332,770,428.79)
經營性應收項目的減少(減：增加)	(23,807,060,559.48)	(3,537,601,746.27)
經營性應付項目的增加(減：減少)	21,488,121,352.29	10,411,698,421.58
股份支付費用	113,877,914.34	—
經營活動產生的現金流量淨額	5,181,232,925.84	13,972,302,434.79
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
租入固定資產確認使用權資產	214,751,899.88	72,544,838.66
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金及現金等價物的年末餘額	13,591,491,005.23	8,777,231,585.64
減：現金及現金等價物的年初餘額	8,777,231,585.64	6,614,611,437.43
現金及現金等價物淨增加額	4,814,259,419.59	2,162,620,148.21

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

53、現金流量表補充資料(續)

(2) 本年收到的處置子公司的現金淨額

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
本年處置子公司於本年收到的現金或現金等價物	706,648,600.00	471,750,000.00
其中：天津長城共享汽車服務有限公司 (以下簡稱「天津共享汽車」)及其子公司	—	464,180,000.00
北京萬里友好信息諮詢有限公司 (以下簡稱「萬里友好」)	—	7,500,000.00
河北雄安歐拉共享科技有限公司 (以下簡稱「雄安歐拉」)	—	70,000.00
重慶創伴企業管理有限公司(以下簡稱「重慶創伴」)	656,648,600.00	—
深圳長城汽車銷售有限公司 (以下簡稱「深圳長城銷售」)	50,000,000.00	—
減：喪失控制權日子公司持有的現金及現金等價物	1,668,980.32	296,300,211.49
其中：天津共享汽車	—	295,656,236.15
萬里友好	—	630,670.64
雄安歐拉	—	13,304.70
重慶創伴	500,000.00	—
深圳長城銷售	1,168,980.32	—
處置子公司收到的現金淨額	704,979,619.68	175,449,788.51

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

53、現金流量表補充資料(續)

(3) 本年支付的處置子公司的現金淨額

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
本年處置子公司於本年收到的現金 或現金等價物	—	—
減：喪失控制權日子公司持有的現金 及現金等價物	—	4,993,792,624.63
其中：汽車金融	—	4,993,792,624.63
處置子公司支付的現金淨額	—	4,993,792,624.63

(4) 現金和現金等價物的構成

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
一、現金	13,591,491,005.23	8,777,231,585.64
其中：庫存現金	183,924.63	245,701.22
可隨時用於支付的銀行存款	13,591,307,080.60	8,776,985,884.42
可隨時用於支付的其他貨幣資金	—	—
二、年末現金及現金等價物餘額	13,591,491,005.23	8,777,231,585.64

54、所有權或使用權受到限制的資產

項目	人民幣元	
	年末賬面價值	受限原因
貨幣資金	996,973,384.29	銀行承兌匯票保證金、信用證保證金、保函保證金及其他
應收票據	15,720,649,546.68	用於開具應付票據
無形資產	83,101,819.13	用於長期借款
長期應收款	1,494,547,087.96	用於長期借款
合計	18,295,271,838.06	

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

55、外幣貨幣性項目

項目	年末外幣餘額	折算匯率	人民幣元
			年末折算人民幣餘額
貨幣資金			
其中：美元	202,324,698.32	6.5249	1,320,148,424.09
人民幣	35,262,635.17	1.0000	35,262,635.17
歐元	1,186,521.18	8.0250	9,521,832.47
日元	65,293,253.16	0.0632	4,126,533.60
港幣	1,483,848.97	0.8416	1,248,807.29
英鎊	85,464.69	8.8903	759,806.73
新加坡元	311.00	4.9314	1,533.67
澳元	77.28	5.0163	387.67
盧布	572.75	0.0877	50.23
韓元	7,110.00	0.0060	42.66
泰銖	129.97	0.2179	28.32
應收賬款			
其中：美元	66,914,954.82	6.5249	436,613,388.72
歐元	3,283,104.22	8.0250	26,346,911.34
人民幣	1,153,056.92	1.0000	1,153,056.92
其他應收款			
其中：美元	1,359,832.00	6.5249	8,872,767.81
日元	4,002,278.48	0.0632	252,944.00
歐元	10,527,678.78	8.0250	84,484,622.21
瑞士法郎	6,262.00	7.4006	46,342.56
港元	36,001.71	0.8416	30,299.04
應付賬款			
其中：歐元	3,607,974.69	8.0250	28,953,996.88
美元	1,077,115.47	6.5249	7,028,070.70
日元	1,920,076,861.71	0.0632	121,348,857.66
人民幣	1,781,907.35	1.0000	1,781,907.35

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

55、外幣貨幣性項目

項目	年末外幣餘額	折算匯率	人民幣元
			年末折算人民幣餘額
其他應付款			
其中：歐元	4,982,459.05	8.0250	39,984,233.86
美元	3,062,701.37	6.5249	19,983,820.19
日元	122,363,060.76	0.0632	7,733,345.44
泰銖	84,341,419.96	0.2179	18,377,995.41
港幣	250.00	0.8416	210.40
短期借款			
其中：美元	55,000,000.00	6.5249	358,869,500.00
長期借款			
其中：歐元	340,805,161.29	8.0250	2,734,961,419.35
美元	200,000,000.00	6.5249	1,304,980,000.00

56、淨流動資產

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
流動資產	99,398,966,749.91	68,502,163,106.36
減：流動負債	81,165,712,444.73	54,599,801,076.22
淨流動資產	18,233,254,305.18	13,902,362,030.14

57、總資產減流動負債

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
總資產	154,011,490,632.24	113,096,409,468.96
減：流動負債	81,165,712,444.73	54,599,801,076.22
總資產減流動負債	72,845,778,187.51	58,496,608,392.74

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(七) 合併範圍的變更

1、非同一控制下企業合併

(1) 本年發生的非同一控制下企業合併及以收購子公司形式收購資產

被購買方名稱	股權取得 成本	股權取得 比例(%)	股權取得 方式	購買日	購買日的 確定依據	購買日至年末 被購買方的收入	人民幣元
							購買日至年末 被購買方的 淨利潤
諾博汽車德國控股公司 (以下簡稱「諾博汽車(荷蘭)」) 於伯黑恩諾博汽車系統有限公司(德國) (以下簡稱「諾博於伯黑恩」)(註1) 諾博汽車德國有限責任公司 (以下簡稱「諾博汽車德國」)(註1) 諾博汽車控股兩合公司 (以下簡稱「諾博控股兩合」)(註1)	82,015,422.75	100.00	現金	2020年 9月10日	註2	143,258,578.55	(11,177,440.10)
長城汽車製造(泰國)有限公司 (以下簡稱「長城汽車泰國」)	809,167,698.91	100.00	現金	2020年 11月2日	註3	—	(22,319,375.32)
蜂巢動力系統(泰國)有限公司 (以下簡稱「蜂巢動力泰國」)	152,214,729.38	100.00	現金	2020年 11月2日	註3	—	(5,209,783.72)

註1：該公司為諾博汽車(荷蘭)直接或間接控制的子公司。

註2：購買日為購買方實際取得被購買方控制權的日期，即被購買方的財務、生產經營決策等相關活動的控制權轉移給購買方的日期。

註3：本集團根據解釋第13號經修訂的業務的定義執行三要素評估後得出長城汽車泰國和蜂巢動力泰國不構成業務的結論，購買日為購買方實際取得被購買方相關資產組合控制權的日期。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(七) 合併範圍的變更(續)

1、 非同一控制下企業合併(續)

(2) 合併成本及商譽

人民幣元

合併成本	諾博汽車(荷蘭)及其子公司			長城汽車泰國	蜂巢動力泰國
現金	82,015,422.75			809,167,698.91	152,214,729.38
合併成本合計	82,015,422.75			809,167,698.91	152,214,729.38
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額	83,207,168.14			809,167,698.91	152,214,729.38
合併成本小於取得的可辨認淨資產公允價值份額的金額	(1,191,745.39)			—	—

(3) 被購買方於購買日可辨認資產、負債

人民幣元

項目	諾博汽車(荷蘭)及其子公司		長城汽車泰國		蜂巢動力泰國	
	購買日公允價值	購買日賬面價值	購買日公允價值	購買日賬面價值	購買日公允價值	購買日賬面價值
流動資產	143,048,433.88	143,290,834.03	—	—	—	—
非流動資產	127,607,884.82	144,609,758.46	809,167,698.91	809,167,698.91	152,214,729.38	152,214,729.38
流動負債	76,754,441.10	77,087,761.06	—	—	—	—
非流動負債	110,694,709.46	110,826,824.93	—	—	—	—
淨資產	83,207,168.14	99,986,006.50	809,167,698.91	809,167,698.91	152,214,729.38	152,214,729.38
減：少數股東權益	—	—	—	—	—	—
取得的淨資產	83,207,168.14	99,986,006.50	809,167,698.91	809,167,698.91	152,214,729.38	152,214,729.38

註：可辨認資產、負債公允價值按資產基礎法評估確定。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(七) 合併範圍的變更(續)

2、 同一控制下企業合併

本年未發生同一控制下企業合併。

3、 處置子公司

(1) 單次處置對子公司投資即喪失控制權的情形

子公司名稱	股權處置價款	股權處置比例 (%)	股權處置方式	喪失控制權的 時點	喪失控制權 時點的 確定依據	人民幣元
						處置價款與 處置投資對應的 合併財務報表 層面享有 該子公司淨資產 份額的差額
重慶創件	656,648,600.00	100.00	現金出售	2020年6月	註1	1,049,232.64
深圳長城銷售(註2)	50,000,000.00	100.00	現金出售	2020年7月	註1及註2	2,420,536.66

註1：喪失控制權時點為本公司失去了主導被投資單位的財務和經營政策等相關活動的權力，不再能夠從其經營活動中獲取利益的時點。

註2：深圳長城銷售為本公司設立全資子公司，於2020年7月本公司將深圳長城銷售100%股權轉讓給保定市鐸瀾企業管理諮詢有限公司。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(七) 合併範圍的變更(續)

4、其他原因的合併範圍變動

本年新設子公司的情况：

名稱	成立時間
精誠工科汽車零部件(日照)有限公司(以下簡稱「日照精工汽車」)	2020年1月
哈弗銷售泰國有限公司(以下簡稱「泰國銷售」)	2020年1月
蜂巢智行傳動系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢智行」)	2020年1月
蜂巢蔚領動力科技(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢蔚領」)	2020年1月
諾博汽車零部件(寧陽)有限公司(以下簡稱「寧陽諾博零部件」)	2020年1月
上海玥泛信息科技有限公司(以下簡稱「上海玥泛」)	2020年3月
曼德汽車零部件(日照)有限公司(以下簡稱「日照曼德」)	2020年3月
諾博汽車零部件(平湖)有限公司(以下簡稱「平湖諾博零部件」)	2020年4月
蜂巢傳動科技(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶傳動」)	2020年4月
齊創國際有限公司(以下簡稱「齊創國際」)	2020年4月
訊奇國際有限公司(以下簡稱「訊奇國際」)	2020年4月
玥泛國際有限公司(以下簡稱「玥泛國際」)	2020年4月
蟻信通科技(天津)有限公司(以下簡稱「蟻信通」)	2020年5月
重慶創伴	2020年6月
蜂巢動力系統(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶動力」)	2020年6月
曼德汽車零部件(泰州)有限公司(以下簡稱「泰州曼德」)	2020年6月
曼德光電(泰州)有限公司(以下簡稱「曼德光電」)	2020年6月
諾博汽車零部件(瀋陽)有限公司(以下簡稱「瀋陽諾博零部件」)	2020年6月
諾博汽車科技有限公司(以下簡稱「諾博汽車科技」)	2020年7月
諾博汽車零部件(張家港)有限公司(以下簡稱「張家港諾博零部件」)	2020年7月
精誠工科汽車系統(平湖)有限公司(以下簡稱「精工平湖」)	2020年8月

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(七) 合併範圍的變更(續)

4、其他原因的合併範圍變動(續)

本年新設子公司的情況：(續)

名稱	成立時間
精誠工科汽車零部件(張家港)有限公司(以下簡稱「精工張家港」)	2020年8月
魏派歐洲投資控股有限責任公司(以下簡稱「魏派歐洲控股」)	2020年9月
享運科技物流(泰州)有限公司(以下簡稱「享運物流泰州」)	2020年10月
享運物流科技(平湖)有限公司(以下簡稱「享運物流平湖」)	2020年10月
魏派汽車德國有限責任公司(以下簡稱「魏派德國」)	2020年10月
曼德汽車零部件(泰國)有限公司(以下簡稱「曼德泰國」)	2020年11月
諾博汽車系統(泰國)有限公司(以下簡稱「諾博泰國」)	2020年11月
享運物流科技(日照)有限公司(以下簡稱「享運日照」)	2020年11月
精誠工科汽車零部件(泰國)有限公司(以下簡稱「精工泰國」)	2020年11月
上海長城汽車科技有限公司(以下簡稱「上海汽車科技」)	2020年12月
天津智信融資擔保有限公司(以下簡稱「天津智信」)	2020年12月
諾博汽車零部件(荊門)有限公司(以下簡稱「諾博荊門」)	2020年12月
菲格智能科技有限公司(以下簡稱「菲格智能」)	2020年12月

本年註銷子公司的情況：

名稱	註銷時間
貴州一見啟動汽車銷售服務有限公司	2020年6月
一見啟動(海口)汽車銷售服務有限公司	2020年3月

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益

1、 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

投資成立的子公司：

子公司全稱	法律形式	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)	
					表決權比例(%)	直接 間接
保定長城華北汽車有限責任公司 (以下簡稱「長城華北」)	有限責任公司	高碑店市	高碑店市	汽車零配件製造	100.00	—
保定格瑞	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零配件製造	100.00	—
保定市諾博橡膠製品有限公司 (以下簡稱「保定諾博」)	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零配件製造	100.00	—
北京格瑞特汽車零部件有限公司 (以下簡稱「北京格瑞特」)	有限責任公司	北京市	北京市	汽車零配件製造	100.00	—
保定長城汽車銷售有限公司 (以下簡稱「長城銷售」)	有限責任公司	保定市	保定市	汽車市場推廣及銷售	20.18	79.82
泰德科貿有限公司 (以下簡稱「泰德科貿」)	—	香港	香港	投融資服務	100.00	—
曼德電子	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零配件製造	100.00	—
天津長城精益汽車零部件有限公司 (以下簡稱「天津精益」)	有限責任公司	天津開發區	天津開發區	汽車零配件製造	100.00	—
保定市長城螞蟻物流有限公司 (以下簡稱「長城螞蟻」)	有限責任公司	保定市	保定市	物流及日常貨物運輸服務	100.00	—
寧夏長城汽車租賃有限公司 (以下簡稱「寧夏租賃」)	有限責任公司	銀川經濟技術開發區	銀川經濟技術開發區	房屋租賃	100.00	—
保定長城再生資源利用有限公司 (以下簡稱「長城再生資源」)	有限責任公司	保定市	保定市	廢舊物資加工回收銷售	100.00	—
保定市精工汽車模具技術有限公司 (以下簡稱「精工模具」)	有限責任公司	保定市	保定市	汽車模具的研發	100.00	—
日照威奕汽車有限公司 (以下簡稱「日照威奕」)	有限責任公司	日照市	日照市	汽車整車製造	100.00	—
北京長城東晟商務諮詢有限公司 (以下簡稱「長城東晟」)	有限責任公司	北京市	北京市	經濟信息諮詢	—	100.00
上海沙龍智行實業有限公司 (原上海哈弗汽車科技有限公司) (以下簡稱「上海沙龍智行」)	有限責任公司	上海市	上海市	汽車技術研發、技術諮詢	—	100.00

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司：(續)

子公司全稱	法律形式	主要 經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
					直接	間接
哈弗汽車澳大利亞有限公司 (以下簡稱「哈弗澳大利亞」)	—	澳大利亞	澳大利亞	汽車銷售	38.50	61.50
俄羅斯哈弗	—	俄羅斯	俄羅斯	汽車銷售	—	100.00
澳大利亞森友斯科有限公司	—	澳大利亞	澳大利亞	汽車銷售	—	100.00
俄羅斯製造	—	俄羅斯	俄羅斯	汽車製造	70.58	29.42
哈弗南非	—	南非	南非	汽車銷售	100.00	—
保定長城報廢汽車回收拆解 有限公司(以下簡稱「報廢拆解」)	有限責任公司	保定市	保定市	報廢機動車回收(拆解)	100.00	—
長城日本技研株式會社	—	日本橫濱	日本橫濱	汽車及汽車零部件的 研發、設計	—	100.00
長城汽車歐洲技術中心有限公司 (以下簡稱「歐洲技術中心」)	—	德國	德國	汽車及汽車零部件的 研發、設計	100.00	—
長城印度研發私人有限公司 (以下簡稱「印度研發」)	—	印度	印度	汽車及汽車零部件的 研發、設計	99.90	0.10
襄啟融資租賃有限公司 (以下簡稱「襄啟融資租賃」)	有限責任公司	保定市	保定市	融資租賃業務	75.00	25.00
美國哈弗汽車有限公司 (以下簡稱「美國哈弗有限」)	—	美國	美國	投資平台	100.00	—
美國哈弗汽車科技有限責任公司	—	美國	美國	汽車技術研發	—	100.00
美國哈弗資產管理有限責任公司	—	美國	美國	資產管理	—	100.00
億新科技能源有限公司	—	韓國	韓國	汽車及汽車零部件的 研發、設計	—	100.00
長城汽車奧地利研發有限公司	—	奧地利	奧地利	汽車及汽車零部件的 研發、設計	—	100.00
保定億新諮詢服務有限公司	有限責任公司	保定市	保定市	科技信息諮詢服務， 貿易諮詢服務	—	100.00

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司：(續)

子公司全稱	法律形式	主要 經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)	
					直接	間接
廣州長城汽車銷售有限公司 (以下簡稱「廣州長城銷售」)	有限責任公司	廣州市	廣州市	汽車銷售	100.00	—
廈門長城汽車銷售有限公司 (以下簡稱「廈門長城銷售」)	有限責任公司	廈門市	廈門市	汽車銷售	100.00	—
重慶零部件	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車零部件銷售	100.00	—
重慶哈弗	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車銷售	100.00	—
天津歐拉	有限責任公司	天津市	天津市	融資租賃業務	75.00	25.00
蜂巢易創科技有限公司 (以下簡稱「蜂巢易創」)	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零部件、 汽車配件製造	100.00	—
精工汽車	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零部件、 汽車配件製造	100.00	—
諾博汽車	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零部件、 汽車配件銷售	100.00	—
諾博橡膠	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零部件、 汽車配件製造	—	100.00
保定諾博汽車裝飾件有限公司	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零部件、 汽車配件製造	—	100.00
重慶精工汽車	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車零部件及配件製造	—	100.00
重慶諾博零部件	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車零部件及配件製造	—	100.00
河北雄安長城汽車科技有限公司	有限責任公司	保定市	保定市	汽車研發	100.00	—
蜂巢動力	有限責任公司	鎮江市	鎮江市	汽車動力系統技術研發	—	100.00
蜂巢傳動	有限責任公司	鎮江市	鎮江市	新能源汽車傳動系統研發	—	100.00
蜂巢電驅動	有限責任公司	鎮江市	鎮江市	新能源汽車用電力驅動 系統研發	—	100.00
蜂巢智能轉向系統(江蘇)有限公司	有限責任公司	鎮江市	鎮江市	汽車智能轉向系統及 其零部件研發	—	100.00
精誠工科汽車零部件(揚中)有限公司	有限責任公司	鎮江市	鎮江市	汽車零部件製造	—	100.00
重慶曼德	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車零部件及配件製造	—	100.00
重慶哈弗物流	有限責任公司	重慶市	重慶市	道路貨物運輸、倉儲 服務等	—	100.00
重慶長城售後	有限責任公司	重慶市	重慶市	提供售後服務	100.00	—

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司:(續)

子公司全稱	法律形式	主要 經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
					直接	間接
重慶魏派	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車整車及汽車零部件 銷售	100.00	—
諾創汽車科技(上海)有限公司	有限責任公司	上海市	上海市	汽車零部件技術開發	—	100.00
保定一見啟動汽車銷售服務有限公司 (以下簡稱「保定一見啟動」)	有限責任公司	保定市	保定市	汽車銷售; 汽車用品及 配件的批發、零售	100.00	—
蜂巢傳動科技	有限責任公司	保定市	保定市	新能源汽車傳動系統研發	—	100.00
一見啟動(重慶)汽車銷售服務 有限公司	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車銷售; 汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
一見啟動(濟南)汽車銷售服務 有限公司	有限責任公司	濟南市	濟南市	汽車銷售; 汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
青島一見啟動汽車銷售服務有限公司	有限責任公司	青島市	青島市	汽車銷售; 汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
棗啟(西安)汽車銷售服務有限公司	有限責任公司	西安市	西安市	汽車銷售; 汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
一見啟動(南京)汽車銷售服務 有限公司	有限責任公司	南京市	南京市	汽車銷售; 汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
一見啟動(東莞)汽車銷售服務 有限公司	有限責任公司	東莞市	東莞市	汽車銷售; 汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
蘭州一見啟動汽車銷售服務有限公司 (以下簡稱「蘭州一見啟動」)	有限責任公司	蘭州市	蘭州市	汽車銷售; 汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
棗啟(溫州)汽車銷售服務有限公司	有限責任公司	溫州市	溫州市	汽車銷售; 汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
成都棗啟汽車銷售服務有限公司	有限責任公司	成都市	成都市	汽車銷售; 汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
合肥一見啟動汽車銷售服務有限公司	有限責任公司	合肥市	合肥市	汽車銷售; 汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
昆明米邦汽車銷售服務有限公司	有限責任公司	昆明市	昆明市	汽車銷售; 汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
鄭州一見啟動汽車銷售服務有限公司	有限責任公司	鄭州市	鄭州市	汽車銷售; 汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司：(續)

子公司全稱	法律形式	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)	
					直接	間接
太原一見啟動汽車銷售服務有限公司	有限責任公司	太原市	太原市	汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售	—	100.00
蜂巢電驅動科技河北有限公司	有限責任公司	保定市	保定市	新能源汽車用電力驅動系統研發	—	100.00
蜂巢智能轉向科技河北有限公司	有限責任公司	保定市	保定市	汽車智能轉向系統及其零部件研發	—	100.00
一見啟動(武漢)汽車銷售服務有限公司	有限責任公司	武漢市	武漢市	汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售	—	100.00
印度哈弗汽車私人有限公司 (以下簡稱「印度哈弗」)	—	印度	印度	汽車銷售	99.90	0.10
南寧一見啟動汽車銷售服務有限公司	有限責任公司	南寧市	南寧市	汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售	—	100.00
一見啟動(北京)汽車銷售服務有限公司	有限責任公司	北京市	北京市	汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售	—	100.00
諾博汽車零部件(泰州)有限公司	有限責任公司	泰州市	泰州市	汽車零配件製造	—	100.00
精誠工科汽車零部件(泰州)有限公司	有限責任公司	泰州市	泰州市	汽車零配件製造	—	100.00
華鼎國際有限公司 (以下簡稱「華鼎國際」)	—	香港	香港	投融資服務	100.00	—
諾博汽車零部件(日照)有限公司	有限責任公司	日照市	日照市	汽車零配件製造	—	100.00
日照精工汽車	有限責任公司	日照市	日照市	汽車零配件製造	—	100.00
泰國銷售	—	泰國	泰國	汽車銷售	—	100.00
蜂巢智行	有限責任公司	泰州市	泰州市	新能源汽車傳動系統研發	—	100.00
蜂巢蔚領	有限責任公司	泰州市	泰州市	汽車動力系統技術研發	—	100.00
寧陽諾博零部件	有限責任公司	泰安市	泰安市	汽車零部件及配件製造	—	100.00

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司:(續)

子公司全稱	法律形式	主要 經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)	
					直接	間接
上海玥泛	有限責任公司	上海市	上海市	投資平台	100.00	—
日照曼德	有限責任公司	日照市	日照市	汽車零配件製造	—	100.00
平湖諾博零部件	有限責任公司	嘉興市	嘉興市	汽車零配件製造	—	100.00
重慶傳動	有限責任公司	重慶市	重慶市	新能源汽車傳動系統研發	—	100.00
齊創國際	—	香港	香港	投融資服務	—	100.00
訊奇國際	—	香港	香港	投融資服務	100.00	—
玥泛國際	—	香港	香港	投融資服務	—	100.00
蟻信通	有限責任公司	天津市	天津市	成品油批發、銷售	—	100.00
重慶動力	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車動力系統技術研發	—	100.00
泰州曼德	有限責任公司	泰州市	泰州市	汽車零配件製造	—	100.00
曼德光電	有限責任公司	泰州市	泰州市	汽車零配件製造	—	100.00
諾博汽車科技	有限責任公司	蘇州市	蘇州市	汽車技術研發諮詢服務	—	100.00
張家港諾博零部件	有限責任公司	蘇州市	蘇州市	汽車零配件製造	—	100.00
瀋陽諾博零部件	有限責任公司	瀋陽市	瀋陽市	汽車零配件製造	—	100.00
精工平湖	有限責任公司	嘉興市	嘉興市	汽車零配件製造	—	100.00
精工張家港	有限責任公司	蘇州市	蘇州市	汽車零配件製造	—	100.00

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司：(續)

子公司全稱	法律形式	主要 經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)	
					直接	間接
魏派歐洲控股	—	荷蘭	荷蘭	投資平台	—	100.00
享運物流泰州	有限責任公司	泰州市	泰州市	物流及日常貨物運輸服務	—	100.00
享運物流平湖	有限責任公司	嘉興市	嘉興市	物流及日常貨物運輸服務	—	100.00
魏派德國	—	德國	德國	汽車及其零部件的銷售	—	100.00
曼德泰國	—	泰國	泰國	汽車零配件製造	—	100.00
諾博泰國	—	泰國	泰國	汽車零配件製造	—	100.00
享運日照	有限責任公司	日照市	日照市	物流及日常貨物運輸服務	—	100.00
上海汽車科技	有限責任公司	上海市	上海市	技術開發和諮詢服務	100.00	—
天津智信	有限責任公司	天津市	天津市	融資擔保業務	—	100.00
諾博荊門	有限責任公司	荊門市	荊門市	汽車零配件製造	—	100.00
精工泰國	—	泰國	泰國	汽車零配件製造	—	100.00
菲格智能	有限責任公司	張家港市	張家港市	汽車技術開發和諮詢服務	—	100.00

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

非同一控制下企業合併取得的子公司及以收購子公司形式收購資產：

子公司全稱	法律形式	主要 經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)	
					直接	間接
億新發展	—	香港	香港	投資控股	—	100.00
諾博汽車(荷蘭)	—	荷蘭	荷蘭	投資控股	—	100.00
諾博於伯黑恩	—	德國	德國	汽車零配件製造	—	100.00
諾博汽車德國	—	德國	德國	投資控股	—	100.00
諾博控股兩合	—	德國	德國	投資控股	—	100.00
長城汽車泰國	—	泰國	泰國	汽車製造	—	100.00
蜂巢動力泰國	—	泰國	泰國	汽車零配件製造	—	100.00

同一控制下企業合併取得的子公司

子公司全稱	法律形式	主要 經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)	
					直接	間接
保定億新	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零配件製造	100.00	—
常有好車(天津) 汽車進出口 有限公司 (以下簡稱 「常有好車」)	有限責任公司	天津市	天津市	汽車及零配件銷售	100.00	—

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

2、 本年未發生在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易

3、 在合營企業或聯營企業中的權益

(1) 重要的合營企業

合營企業名稱	主要 經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		對合營企業 投資的會計 處理方法
				直接	間接	
汽車金融	天津市	天津市	汽車金融	98.18	—	權益法

在合營企業的持股比例不同於表決權比例的說明：

依據汽車金融公司章程中約定，該公司的相關活動需由董事會表決一致決定，因此，本公司對該公司實施共同控制。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

3、在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(2) 重要合營企業的主要財務信息

	年末餘額／ 本年發生額	人民幣元 年初餘額／ 上年發生額
現金及存放中央銀行款項	706,932,065.23	464,498,432.05
存放同業款項	3,112,092,387.88	183,979,599.16
資產合計	38,796,627,108.88	27,289,699,781.51
負債合計	30,085,110,792.73	23,961,042,199.49
少數股東權益	—	—
歸屬於母公司股東權益	8,711,516,316.15	3,328,657,582.02
按持股比例計算的淨資產份額	8,552,966,719.20	3,138,591,234.09
調整事項		
— 其他	(158,783,997.05)	(25,939,878.49)
對合營企業權益投資的賬面價值	8,394,182,722.15	3,112,651,355.60
營業收入	2,920,527,314.25	1,134,309,014.21
所得稅費用	332,683,346.36	106,837,922.10
淨利潤	1,013,273,675.78	322,098,778.63
其他綜合收益	—	—
綜合收益總額	1,013,273,675.78	322,098,778.63

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險

本集團的金融工具主要包括貨幣資金、交易性金融資產、衍生金融資產／負債、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、長期應收款、其他權益工具投資、其他非流動金融資產、借款、應付賬款、應付票據、其他應付款、短期應付債券等，各項金融工具的詳細情況說明見附註(六)。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

本集團採用敏感性分析技術分析風險變量的合理、可能變化對當期損益或股東權益可能產生的影響。由於任何風險變量很少孤立的發生變化，而變量之間存在的相關性對某一風險變量的變化的最終影響金額將產生重大作用，因此下述內容是在假設每一變量的變化是獨立的情況下進行的。

1、 風險管理的目標與政策

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，將風險對本集團經營業績的負面影響降低到最低水平，使股東的利益最大化。基於該風險管理目標，本集團風險管理的基本策略是確定和分析本集團所面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線和進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍之內。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險

1.1.1 外匯風險

外匯風險指因匯率變動產生損失的風險。此外，本集團內部公司之間存在外幣計價往來款項餘額，這也使本集團面臨外幣風險。因外匯風險可能對本集團的經營業績產生影響的外幣資產和負債情況列示如下：

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
貨幣資金	1,371,070,081.90	578,788,984.45
交易性金融資產	244,394,136.00	76,585,824.00
應收賬款	484,028,321.56	523,220,468.89
其他應收款	2,453,592,863.34	—
應付賬款	(2,029,321,176.53)	(41,582,710.36)
其他應付款	(91,950,695.75)	(40,607,988.48)
短期借款	(358,869,500.00)	—
長期借款	(4,992,239,449.46)	(2,253,013,663.75)

本集團密切關注匯率變動對本集團外匯風險的影響。除以上項目外，本集團其他金融工具不涉及外匯風險。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險(續)

1.1.1 外匯風險(續)

外匯風險敏感性分析

在其他變量不變的情況下，匯率可能發生的合理變動對當期損益和權益的主要稅前影響如下：

人民幣元

項目	匯率變動	2020年度	
		對利潤總額的影響	對股東權益的影響
美元	對人民幣升值5%	34,444,474.43	34,444,474.43
美元	對人民幣減值5%	(34,444,474.43)	(34,444,474.43)
歐元	對人民幣升值5%	(132,366,802.16)	(132,366,802.16)
歐元	對人民幣減值5%	132,366,802.16	132,366,802.16
日元	對人民幣升值5%	(1,645,635.17)	(1,645,635.17)
日元	對人民幣減值5%	1,645,635.17	1,645,635.17
盧布	對人民幣升值5%	32,642,312.28	32,642,312.28
盧布	對人民幣減值5%	(32,642,312.28)	(32,642,312.28)
澳元	對人民幣升值5%	12,477,396.18	12,477,396.18
澳元	對人民幣減值5%	(12,477,396.18)	(12,477,396.18)

註：其他外幣匯率可能發生的合理變動對當期損益和權益的稅前影響較小。上述匯率變動影響已考慮本集團持有的遠期外匯合同的影響。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險(續)

1.1.1 外匯風險(續)

外匯風險敏感性分析(續)

項目	匯率變動	2019年度	
		對利潤總額的影響	對股東權益的影響
美元	對人民幣升值5%	17,543,238.93	17,543,238.93
美元	對人民幣減值5%	(17,543,238.93)	(17,543,238.93)
歐元	對人民幣升值5%	(86,632,130.21)	(86,632,130.21)
歐元	對人民幣減值5%	86,632,130.21	86,632,130.21
澳元	對人民幣升值5%	3,829,310.07	3,829,310.07
澳元	對人民幣減值5%	(3,829,310.07)	(3,829,310.07)

人民幣元

註： 其他外幣匯率可能發生的合理變動對當期損益和權益的稅前影響較小。

1.1.2 利率風險

本集團因利率變動引起金融工具現金流量變動的風險主要與浮動利率的銀行借款有關。本集團的政策是保持這些借款的浮動利率，持續密切關注利率變動對於本集團利率風險的影響。

(九) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險(續)

1.1.2 利率風險(續)

利率風險敏感性分析

利率風險敏感性分析基於下述假設：市場利率變化影響可變利率金融負債的利息或費用。在上述假設的基礎上，在其他變量不變的情況下，利率可能發生的合理變動對當期損益和權益的稅前影響如下：

項目	利率變動	2020年度	
		對利潤總額的影響	對股東權益的影響
長期借款	增加100個基點	(106,185,428.68)	(106,185,428.68)
長期借款	減少100個基點	106,185,428.68	106,185,428.68
短期借款	增加100個基點	(19,602,708.15)	(19,602,708.15)
短期借款	減少100個基點	19,602,708.15	19,602,708.15

人民幣元

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險(續)

1.1.2 利率風險(續)

利率風險敏感性分析(續)

項目	利率變動	2019年度	
		對利潤總額的影響	對股東權益的影響
長期借款	增加100個基點	(11,255,090.00)	(11,255,090.00)
長期借款	減少100個基點	11,255,090.00	11,255,090.00
短期借款	增加100個基點	(3,139,290.00)	(3,139,290.00)
短期借款	減少100個基點	3,139,290.00	3,139,290.00

人民幣元

1.1.3. 其他價格風險

本集團的價格風險主要產生於交易性權益工具投資、其他權益工具投資及其他非流動金融資產。對於交易性權益工具投資，本集團承擔着證券市場變動的風險。此外，本集團投資了某些非上市權益和產業基金，以作長期戰略用途。本集團密切關注市場變化以降低權益證券投資的價格風險。

如果本集團於本年末持有的上市股票公允價值增加或減少10%而其他所有變量維持不變，本集團於本年末之股東權益的稅前影響會增加或減少人民幣24,439,413.60元。

(九) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.2 信用風險

2020年12月31日，可能引起本集團信用損失的最大信用風險敞口主要來自於合同另一方未能履行義務而導致本集團金融資產產生的損失，具體包括合併資產負債表中已確認的金融資產的賬面金額；對於以公允價值計量的債務工具而言，賬面價值反映了其風險敞口，但並非最大風險敞口，其最大風險敞口將隨著未來公允價值的變化而改變。

本集團僅與具有良好信用記錄的第三方進行交易，且絕大多數銷售交易採用預收款或銀行承兌匯票結算。為降低信用風險，本集團成立了一個小組專門負責確定信用額度、進行信用審批，並執行其他監控程序以確保採取必要的措施回收逾期債務。此外，本集團於每個資產負債表日審核金融資產和合同資產的回收情況，以確保對相關資產計提了充分的預期信用損失準備。

本集團的貨幣資金存放在信用評級較高的銀行，應收款項融資－應收銀行承兌匯票的承兌行是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，故貨幣資金及應收款項融資具有較低的信用風險。

本集團應收合營企業款項主要為存放於非銀行金融機構的存款，本集團定期監控合營企業的經營業績。集團通過這些實體持有的資產價值以及共同控制這些實體相關活動的權力來控制信用風險。對於其他應收款，管理層根據歷史結算記錄、以往經驗以及合理的支持性前瞻性信息，對其他應收款的可收回性進行定期評估。截至2020年12月31日及2019年12月31日，本集團評估了應收合營企業款項和其他應收款的預期信用損失，沒有重大的信用風險。

於2020年12月31日，本集團對前五大客戶的應收賬款和其他應收款金額前五名單位的詳情參見附註(六)3、6。除此之外，本集團的風險敞口分佈在多個合同方和多個客戶，集團沒有重大的信用集中風險。

於2020年12月31日，本集團應收賬款、其他應收款及應收融資租賃款的信用風險與預期信用損失情況參見附註(六)3、6、10。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.3 流動性風險

管理流動風險時，本集團保持管理層認為充分的現金及現金等價物並對其進行監控，以滿足本集團經營需要，並降低現金流量波動的影響。本集團管理層對銀行借款的使用情況進行監控並確保遵守借款協議。

於各年末，本集團持有的非衍生金融負債和租賃負債按未折現剩餘合同義務的到期期限分析如下：

	2020年12月31日			人民幣元
	6個月以內	6-12個月	1年以上	合計
短期借款	(7,305,567,559.35)	(637,321,092.64)	—	(7,942,888,651.99)
應付票據	(16,639,288,241.17)	(16,788,176.85)	—	(16,656,076,418.02)
應付賬款	(32,973,905,145.00)	(211,153,744.00)	—	(33,185,058,889.00)
其他應付款	(2,982,580,461.29)	(1,134,388,824.32)	—	(4,116,969,285.61)
其他流動負債	(2,029,589,041.10)	—	—	(2,029,589,041.10)
長期借款(含1年內到期)	(399,957,900.30)	(405,116,626.53)	(11,272,618,446.70)	(12,077,692,973.53)
租賃負債(含1年內到期)	(121,726,588.16)	(100,442,829.65)	(517,314,499.74)	(739,483,917.55)

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.3 流動性風險(續)

人民幣元

	2019年12月31日			合計
	6個月以內	6-12個月	1年以上	
短期借款	(1,142,621,552.09)	(51,147,095.00)	—	(1,193,768,647.09)
應付票據	(9,712,411,540.12)	(308,484,304.40)	—	(10,020,895,844.52)
應付賬款	(21,732,882,313.02)	(3,706,654,300.96)	—	(25,439,536,613.98)
其他應付款	(1,500,976,448.07)	(980,310,369.64)	—	(2,481,286,817.71)
其他流動負債	—	(2,049,683,333.33)	—	(2,049,683,333.33)
長期借款(含1年內到期)	(870,505,139.27)	(2,311,449,186.73)	(1,208,390,897.64)	(4,390,345,223.64)
租賃負債(含1年內到期)	(23,745,677.57)	(13,486,639.18)	(77,278,232.30)	(114,510,549.05)

2、 資本管理

本集團通過優化負債與股東權益的結構來管理資本，以確保集團內的主體能夠持續經營，並同時最大限度增加股東回報。

本集團的資本結構由本集團的淨債務(附註(六)1及19中詳細披露的借款與現金和銀行存款餘額抵減後的淨額)和股東權益組成。

本集團並未受制於外部強制性資本管理要求。本集團的管理層定期覆核本集團的資本結構。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十) 公允價值的披露

1、以公允價值計量的金融資產和金融負債的期末公允價值

本集團的部分金融工具在每一報告期末以公允價值計量。下表就如何確定該等金融工具的公允價值提供了相關信息（特別是，所採用的估值技術和輸入值）

人民幣元

項目	年末公允價值			合計
	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
一、持續的公允價值計量				
(一) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產				
1. 交易性金融資產	244,394,136.00	4,581,799,760.30	—	4,826,193,896.30
(1) 債務工具投資	—	4,581,799,760.30	—	4,581,799,760.30
(2) 權益工具投資	244,394,136.00	—	—	244,394,136.00
2. 衍生金融資產	—	2,271,973.16	—	2,271,973.16
3. 其他非流動金融資產	—	—	24,500,000.00	24,500,000.00
(二) 分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
1. 應收款項融資—應收票據	—	52,984,556,339.76	—	52,984,556,339.76
(三) 指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
1. 其他權益工具投資	—	—	7,700,000.00	7,700,000.00
持續以公允價值計量的資產總額	244,394,136.00	57,568,628,073.22	32,200,000.00	57,845,222,209.22
(一) 以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債				
1. 衍生金融負債	—	4,879,853.91	—	4,879,853.91
持續以公允價值計量的負債總額	—	4,879,853.91	—	4,879,853.91

(十) 公允價值的披露(續)**2、 第一層次公允價值計量項目市價的確定依據**

第一層次公允價值計量項目主要係交易性金融資產，以公開市場股票報價為依據確定市價。

3、 第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的信息

第二層次公允價值計量項目主要係交易性金融資產－理財產品、遠期結售匯合約及應收款項融資－應收票據，公允價值估值技術採用現金流量折現法，輸入值為合同掛鈎標的觀察值、遠期匯率、可觀測利率等。

4、 第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的信息

第三層次公允價值計量項目主要包含其他權益工具投資及其他非流動金融資產。其他權益工具投資及其他非流動金融資產的公允價值估值技術主要參考資產基礎法。

5、 不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

本集團管理層認為，2020年12月31日財務報表中按攤餘成本計量的金融資產及金融負債的賬面價值接近該等資產及負債的公允價值。

(十一) 關聯方及關聯交易**1、 本公司的母公司情況**

公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	人民幣元	
				對本企業的 持股比例(%)	對本企業的 表決權比例(%)
創新長城	保定市	投資	5,000,000,000.00	55.74	55.74

本公司的最終控股股東為魏建軍。

2、 本公司的子公司情況

本公司的子公司情況詳見附註(八)。

3、 本公司的合營企業情況

本公司的合營企業情況詳見附註(八)。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易 (續)

4、本公司的其他關聯方情況

其他關聯方名稱	其他關聯方與本集團關係
保定市長城控股集團有限公司及其子公司(以下簡稱「長城控股及其子公司」)	最終控股股東控制的企業
光束汽車有限公司	本公司投資的共同經營企業
領途汽車有限公司(註1)	本集團持股25%的企業
俞偉娜(註2)	關鍵管理人員
河北保滄高速公路有限公司	其他關聯方(最終控股股東擔任董事的企業)
河北保定太行集團有限責任公司	其他關聯方(最終控股股東的關係密切的家庭成員直接控制的企業)
保定市太行塑鋼門窗有限公司	最終控股股東的關係密切的家庭成員直接控制的企業
長城創投	其他關聯方(最終控股股東擔任董事的企業)
保定市徐水區哈弗城醫療服務有限公司	其他關聯方(最終控股股東間接持股30%以上公司的子公司)
保定市愛和城高級中學有限公司	其他關聯方(最終控股股東的關係密切的家庭成員擔任董事及最終控股股東間接控制30%以上的企業)
保定市蓮池區長城學校	其他關聯方(最終控股股東間接控制的民辦非企業單位)
保定市長城學校大王店分校	其他關聯方(最終控股股東間接控制的民辦非企業單位)
河北橄欖房地產開發有限公司	最終控股股東的關係密切的家庭成員直接控制的企業

註1：本集團持有領途汽車有限公司股權已於2020年7月轉讓。

註2：俞偉娜自2020年1月1日起不再是公司的關聯方。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易 (續)

5、 關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易

採購商品／接受勞務情況表

關聯方	關聯交易內容	人民幣元	
		2020年度	2019年度
長城控股及其子公司	購買商品、固定資產及其他物資、接受勞務、租賃及其他	1,806,374,665.17	1,091,010,148.08
保定市太行塑鋼門窗有限公司	工程款	1,082,939.92	—
汽車金融	接受服務	209,032,851.83	—

出售商品／提供勞務情況表

關聯方	關聯交易內容	人民幣元	
		2020年度	2019年度
長城控股及其子公司	銷售商品、固定資產及其他物資、提供勞務、租賃收入及其他	290,022,458.17	338,420,301.57
光束汽車有限公司	銷售固定資產、提供勞務、租賃收入及其他	230,332,971.39	—
汽車金融	提供勞務、租賃收入及存款利息收入	394,110,226.74	190,090,478.81
領途汽車有限公司	銷售其他物資、提供勞務	—	80,343.85
其他關聯方	銷售其他物資、提供勞務、租賃收入及其他	413,611.58	1,270,397.65

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況 (續)

(2) 關鍵管理人員報酬

項目名稱	人民幣元	
	2020年度	2019年度
關鍵管理人員報酬	21,167,926.90	23,256,727.94

關鍵管理人員指有權利並負責進行計劃、指揮和控制企業活動的人員。包括董事、總經理、財務總監、主管各項事務的副總經理，以及行使類似政策職能的人員。

(a) 獨立非執行董事薪酬

本年內支付獨立非執行董事酬金如下：

	人民幣千元	
	2020年度	2019年度
馬力輝(註1)	27	60
李萬軍	60	60
吳智傑	136	136
樂英(註2)	33	—
合計	256	256

註1：馬力輝2020年7月辭任本公司獨立非執行董事。

註2：樂英2020年6月委任為本公司獨立非執行董事。

以上獨立非執行董事的酬金是其作為公司董事的服務酬勞。於本年無其他應付酬金予獨立非執行董事(2019年：無)。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易 (續)

5、 關聯交易情況 (續)

(2) 關鍵管理人員報酬 (續)

(b) 執行董事、非執行董事及監事

人民幣千元

2020年度	薪金、獎金、津貼及實物福利			退休福利供款	總酬金
	袍金	薪金、獎金、津貼及實物福利	退休福利供款		
執行董事：					
魏建軍	—	5,717	23		5,740
王鳳英	—	5,483	23		5,506
楊志娟	—	733	—		733
非執行董事：					
何平	60	—	—		60
監事：					
陳彪	—	755	20		775
宗義湘	20	—	—		20
劉倩	20	—	—		20
合計	100	12,688	66		12,854

人民幣千元

2019年度	薪金、獎金、津貼及實物福利			退休福利供款	總酬金
	袍金	薪金、獎金、津貼及實物福利	退休福利供款		
執行董事：					
魏建軍	—	5,716	29		5,745
王鳳英	—	5,482	29		5,511
楊志娟	—	595	—		595
非執行董事：					
何平	60	—	—		60
監事：					
羅金莉(註1)	8	—	—		8
宗義湘	21	—	—		21
陳彪	—	584	26		610
劉倩(註2)	13	—	—		13
合計	102	12,377	84		12,563

註1：羅金莉自2019年5月起不再擔任本公司監事。

註2：劉倩自2019年5月起開始擔任本公司監事。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況 (續)

(2) 關鍵管理人員報酬 (續)

(b) 執行董事、非執行董事及監事 (續)

以上執行董事的酬金主要是其作為公司管理人員的服務酬勞。以上非執行董事的酬金是其作為公司董事的服務酬勞。以上監事的酬金是其作為公司監事或作為公司管理人員的服務酬勞。

於本年，董事或監事概無放棄或同意放棄任何酬金，而集團並無支付酬金予董事、監事作為加盟集團或加盟集團後的獎勵或失去工作的補償。

(c) 薪酬最高的前五位

集團五名最高薪僱員中，兩名(2019年：兩名)的薪酬已在上表列示，其餘最高薪僱員三名(2019年：三名)分析如下：

	2020年度	2019年度
薪金、獎金、津貼及實物福利	8,487	9,529
退休福利供款	68	88
合計	8,555	9,617

人民幣千元

薪酬介於下列區間的僱員數量：

	2020年度	2019年度
1,000,001至1,500,000港元(相當於 人民幣841,640元至人民幣1,262,460元)	1	—
2,500,001至3,000,000港元(相當於 人民幣2,104,101元至人民幣2,524,920元)	—	1
3,500,001至4,000,000港元(相當於 人民幣2,945,741元至人民幣3,366,560元)	1	1
5,000,001至5,500,000港元(相當於 人民幣4,208,201元至人民幣4,629,020元)	1	1

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易 (續)

5、 關聯交易情況 (續)

(3) 其他關聯交易

(a) 股權交易及售後租回

本年本公司將持有的本公司之子公司重慶創伴100%股權以人民幣656,648,600.00元現金對價轉讓給長城控股的子公司重慶領瞰企業管理有限公司。股權轉讓完成後，本公司和重慶創伴簽訂的固定資產售後租回業務構成本公司的關聯交易。

(b) 於關聯方的存款

於關聯方之存款本金金額變動如下：

關聯方	2019年12月31日	本年收回	本年存款	人民幣元
				2020年12月31日
汽車金融	8,290,000,000.00	9,011,000,000.00	(7,086,900,000.00)	10,214,100,000.00

(c) 關聯方提供的擔保

擔保方	幣種	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行完畢
創新長城	美元	55,000,000.00	2021年 12月30日	2024年 12月29日	否
長城創投	人民幣	600,000,000.00	2022年 9月16日	2024年 9月15日	否

(d) 使用權資產及租賃負債

本年度本集團與關聯方簽訂了數份新的租賃協議，除短期租賃及低價值資產租賃外，本集團確認的使用權資產人民幣124,634,623.22元。

本年末本集團與關聯方的租賃負債餘額為人民幣573,131,597.95元。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易 (續)

6、關聯方應收應付款項

項目	關聯方	人民幣元	
		2020年 12月31日	2019年 12月31日
應收賬款	長城控股及其子公司	70,948,135.28	58,067,004.26
應收賬款	汽車金融	15,022,359.57	—
應收賬款	光束汽車有限公司	145,369,654.64	—
應收賬款	領途汽車有限公司	—	10,400.00
應收賬款	其他關聯方	1,352.76	—
應收賬款小計：		231,341,502.25	58,077,404.26
其他應收款	長城控股及其子公司	2,671,208.90	2,132,627.09
其他應收款	汽車金融	—	12,112,875.13
其他應收款	河北橄欖房地產開發有限公司	—	23,615,026.38
其他應收款小計：		2,671,208.90	37,860,528.60
預付款項	長城控股及其子公司	1,374,175.75	267,133.08
預付款項小計：		1,374,175.75	267,133.08
應收款項融資	長城控股及其子公司	26,039,295.96	44,005.18
應收款項融資小計：		26,039,295.96	44,005.18
其他流動資產	汽車金融	10,372,657,928.59	8,436,276,381.57
其他流動資產小計：		10,372,657,928.59	8,436,276,381.57
長期應收款	河北橄欖房地產開發有限公司	—	783,830.80
長期應收款小計：		—	783,830.80

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易 (續)

6、關聯方應收應付款項 (續)

項目	關聯方	人民幣元	
		2020年 12月31日	2019年 12月31日
應付賬款	長城控股及其子公司	477,902,762.45	116,081,677.37
應付賬款	汽車金融	69,582,569.11	—
應付賬款	其他關聯方	132,007.80	132,007.80
應付賬款小計：		547,617,339.36	116,213,685.17
其他應付款	長城控股及其子公司	20,549,123.28	1,678,813.90
其他應付款	汽車金融	26,681.50	—
其他應付款	其他關聯方	431,058.60	—
其他應付款	俞偉娜	—	200.00
其他應付款小計：		21,006,863.38	1,679,013.90
合同負債	長城控股及其子公司	88,812,963.71	8,544,851.47
合同負債	汽車金融	39,823.01	—
合同負債小計：		88,852,786.72	8,544,851.47

(十二) 股份支付

1、股份支付的總體情況

	單位：股	
	限制性股票	股票期權
2019年12月31日	—	—
公司本年授予的各項權益工具總額	49,303,500.00	87,065,300.00
公司本年行權的各項權益工具總額	—	—
公司本年失效的各項權益工具總額	619,200.00	309,100.00
2020年12月31日	48,684,300.00	86,756,200.00
公司年末發行在外的股份期權行權價格的範圍和 合同剩餘期限	參見其他說明	參見其他說明
公司年末發行在外的其他權益工具行權價格的範圍和 合同剩餘期限	參見其他說明	參見其他說明

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十二) 股份支付 (續)

1、 股份支付的總體情況 (續)

其他說明：

根據公司2020年第一次臨時股東大會、2020年第一次H股類別股東會議及2020年第一次A股類別股東會議決議通過的《關於長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃(草案一次修訂稿)及其摘要的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法(修訂稿)的議案》和《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃相關事宜的議案》，以及公司於2020年4月27日第六屆董事會第三十四次會議決議通過的《長城汽車股份有限公司關於調整2020年限制性股票與股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》和《長城汽車股份有限公司關於向2020年限制性股票與股票期權激勵計劃激勵對象授予限制性股票或股票期權的議案》(以下簡稱「2020年度股權激勵計劃」)，公司於2020年4月27日，以每股人民幣4.37元的價格向281名股權激勵對象首次授予4,930.35萬股限制性股票。上述激勵對象限制性股票解鎖條件需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。本次激勵計劃授予的限制性股票等待期分別為自首次授予之日起1年、2年和3年。等待期內，公司分配給限制性股票持有者的現金股利可撤銷。

根據2020年度股權激勵計劃，公司於2020年4月27日向1,651名激勵對象授予8,706.53萬普通股股票期權，股票期權行權價格每股8.73元。上述激勵對象股票期權行權需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。激勵對象獲授的股票期權適用不同的等待期，本次授予的股票期權的等待期分別為1年、2年和3年。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十二) 股份支付 (續)

2、以權益結算的股份支付情況

	人民幣元
授予日權益工具公允價值的確定方法	參見其他說明
可行權權益工具數量的確定依據	本公司以授予的限制性股票／期權數量為基數，對解鎖／可行權安排中相應每期預計解鎖／可行權的限制性股票／期權數量作出的最佳估計
本年估計與上年估計有重大差異的原因	不適用
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	113,877,914.34
本年以權益結算的股份支付確認的費用總額	113,877,914.34

其他說明：

對於上述限制性股票激勵計劃，限制性股票的公允價值以本公司普通股市價為基礎進行計量。

對於上述股票期權激勵計劃，本公司按照「布萊克－斯科爾期權定價模型」對股票期權在授予日的公允價值進行測算，模型中主要選取參數為標的股價、行權價格、期權有效期、公司近1年、2年和3年的波動率、中國國債1年、2年和3年期利率及公司最近12個月的平均股息率。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十三) 承諾事項

1、重要承諾事項

資本承諾

	2020年12月31日	2019年12月31日
已簽約但未撥備		人民幣千元
— 購建長期資產承諾	3,113,367	3,643,298
— 對外投資承諾	—	550,000
合計	3,113,367	4,193,298

(十四) 其他重要事項

1、分部報告

本集團主要在中國製造及銷售汽車及相關配件，而且大部分資產均位於中國境內。管理層根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度來劃分報告分部，並決定向報告分部來分配資源及評價其業績。由於本集團分配資源及評價業績係以製造及銷售汽車及相關配件的整體運營為基礎，亦是本集團內部報告的唯一經營分部。

按收入來源地劃分的對外交易收入：

項目	2020年度	2019年度
來源於本國的對外交易收入	96,635,666,027.81	90,688,477,677.13
來源於其他國家的對外交易收入	6,671,941,181.89	5,522,211,141.67
合計	103,307,607,209.70	96,210,688,818.80

本集團位於其他國家的非流動資產不重大。

本集團不依賴於某個或某幾個重要客戶。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五)公司財務報表主要項目註釋

1、貨幣資金

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
現金：		
人民幣	102,779.57	127,940.51
英鎊	14,342.01	14,761.12
港幣	6,619.84	7,045.67
美元	3,359.41	3,591.77
日元	1,910.30	1,935.97
新加坡元	1,533.67	1,609.08
盧布	50.23	64.49
韓元	42.66	42.87
泰銖	28.32	30.26
銀行存款：		
人民幣	7,611,642,662.68	4,665,969,398.13
美元	1,112,235,938.68	202,607,108.96
歐元	2,571,378.85	6,418,357.14
英鎊	745,464.72	146,977.32
日元	674,710.16	1,263,376.15
港幣	33,700.53	840.47
瑞士法郎	—	36,213.81
其他貨幣資金：		
人民幣	28,015,814.52	44,262,199.04
合計	8,756,050,336.15	4,920,861,492.76
其中：存放在境外的款項總額	—	—

2020年12月31日，本公司使用受到限制的貨幣資金為人民幣28,015,814.52元。其中銀行承兌匯票保證金15,430,646.29元；信用證保證金人民幣12,585,168.23元。

2019年12月31日，本公司使用受到限制的貨幣資金為人民幣44,262,199.04元。其中銀行承兌匯票保證金31,910,949.04元；信用證保證金人民幣12,351,250.00元。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋 (續)

2、 應收賬款

(1) 按賬齡披露：

人民幣元

賬齡	2020年12月31日			2019年12月31日		
	金額	信用損失準備	計提比例 (%)	金額	信用損失準備	計提比例 (%)
1年以內	7,403,477,944.66	(69,666.30)	0.00	7,643,812,566.08	(5,559,821.23)	0.07
1至2年	1,640,412,294.16	(29,089,310.53)	1.77	1,064,433,524.15	(130,000.00)	0.01
2至3年	260,279,546.33	—	—	26,346,453.86	—	—
3年以上	320,910,491.35	(317,694,689.41)	99.00	339,668,300.25	(339,668,300.25)	100.00
合計	9,625,080,276.50	(346,853,666.24)	3.60	9,074,260,844.34	(345,358,121.48)	3.81

以上應收賬款賬齡分析是以收入確認的時間為基礎。

(2) 按信用損失計提方法分類披露

人民幣元

種類	2020年12月31日					2019年12月31日				
	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值
金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	金額		比例 (%)	金額	計提比例 (%)		
按組合計提信用損失	9,625,080,276.50	100.00	(346,853,666.24)	3.60	9,278,226,610.26	9,074,260,844.34	100.00	(345,358,121.48)	3.81	8,728,902,722.86
合計	9,625,080,276.50	100.00	(346,853,666.24)	3.60	9,278,226,610.26	9,074,260,844.34	100.00	(345,358,121.48)	3.81	8,728,902,722.86

按組合計提信用損失的應收賬款說明：

作為本公司信用風險管理的一部分，本公司根據應收賬款信用期以逾期賬齡為基礎採用減值矩陣來評估各類應收賬款的預期信用損失。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

2、應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露(續)

應收賬款的信用風險與預期信用損失準備情況如下：

人民幣元

賬齡	2020年12月31日				2019年12月31日			
	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
信用期內	0.00%-8.00%	9,278,225,493.96	(860.74)	9,278,224,633.22	—	8,726,586,246.12	—	8,726,586,246.12
逾期1-180天	21.00%-50.00%	2,232.60	(255.56)	1,977.04	50.00%	4,633,153.45	(2,316,676.71)	2,316,476.74
逾期超過180天	100.00%	346,852,549.94	(346,852,549.94)	—	100.00%	343,041,444.77	(343,041,444.77)	—
合計		9,625,080,276.50	(346,853,666.24)	9,278,226,610.26		9,074,260,844.34	(345,358,121.48)	8,728,902,722.86

(3) 本年計提、收回或轉回的信用損失準備情況：

人民幣元

信用損失準備	2020年		合計
	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2019年12月31日餘額	(2,316,676.71)	(343,041,444.77)	(345,358,121.48)
— 轉入已發生信用減值	280,240.00	(280,240.00)	—
本年計提	(1,047,759.30)	(34,618,838.09)	(35,666,597.39)
本年轉回	3,083,079.71	28,469,475.44	31,552,555.15
本年核銷	—	2,618,497.48	2,618,497.48
2020年12月31日餘額	(1,116.30)	(346,852,549.94)	(346,853,666.24)

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋(續)

2、 應收賬款(續)

(4) 應收賬款金額前五名單位情況：

單位名稱	年末餘額	佔應收賬款 總額的比例(%)	人民幣元
			信用損失準備 年末餘額
單位一	1,950,115,976.48	20.26	—
單位二	1,612,288,929.00	16.75	—
單位三	739,545,974.00	7.68	—
單位四	628,993,663.90	6.53	—
單位五	420,529,655.96	4.37	—
合計	5,351,474,199.34	55.59	—

3、 應收款項融資

應收票據

(1) 應收票據分類：

種類	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
銀行承兌匯票	37,159,982,957.50	22,693,259,949.61
商業承兌匯票	—	323,617.74
合計	37,159,982,957.50	22,693,583,567.35

註： 本公司將應收票據分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

(2) 於年末已質押應收票據情況：

種類	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
銀行承兌匯票	2,914,423,255.56	2,866,198,741.85
合計	2,914,423,255.56	2,866,198,741.85

註： 本公司本年年末質押該等應收票據用於開具應付票據。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

3、應收款項融資(續)

應收票據(續)

(3) 年末本公司已背書及貼現給他方但尚未到期的應收票據：

種類	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
銀行承兌匯票	26,162,161,512.37	28,861,727,872.99
合計	26,162,161,512.37	28,861,727,872.99

上述已背書及貼現給他方但未到期票據均已終止確認。

本公司認為所持有的銀行承兌匯票的承兌銀行信用評級較高，不存在重大的信用風險，因此未計提損失準備。

4、其他應收款

4.1 其他應收款匯總

種類	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
應收利息	4,742,577.11	133,647.80
應收股利	5,333,938.44	40,909,496.69
其他應收款	4,381,381,977.57	3,544,541,041.84
合計	4,391,458,493.12	3,585,584,186.33

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋(續)

4、其他應收款(續)

4.2 其他應收款

(1) 按賬齡披露：

人民幣元

賬齡	2020年12月31日			2019年12月31日		
	金額	信用損失準備	計提比例 (%)	金額	信用損失準備	計提比例 (%)
1年以內	2,221,591,104.88	—	—	3,422,338,474.65	—	—
1至2年	2,141,471,593.34	—	—	83,994,921.25	(169,838.00)	0.20
2至3年	10,618,969.35	(169,838.00)	1.60	26,241,981.11	—	—
3年以上	7,870,148.00	—	—	12,135,502.83	—	—
合計	4,381,551,815.57	(169,838.00)	—	3,544,710,879.84	(169,838.00)	—

(2) 按款項性質分類情況：

人民幣元

其他應收款性質	2020年12月31日 賬面餘額	2019年12月31日 賬面餘額
土地轉讓款	305,601,261.00	351,079,822.38
往來款	226,857,876.83	160,572,327.04
退稅款	171,353,176.26	22,420,633.40
保證金	31,446,658.15	32,599,173.61
備用金	15,432,303.62	20,880,187.49
其他	3,630,860,539.71	2,957,158,735.92
合計	4,381,551,815.57	3,544,710,879.84

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

4、其他應收款(續)

4.2 其他應收款(續)

(3) 信用損失準備計提情況

人民幣元

賬齡	2020年12月31日				2019年12月31日			
	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
無期限/合同約定的還款期內	—	4,381,381,977.57	—	4,381,381,977.57	—	3,544,541,041.84	—	3,544,541,041.84
逾期1-180天	—	—	—	—	—	—	—	—
逾期超過180天	100.00%	169,838.00	(169,838.00)	—	100.00%	169,838.00	(169,838.00)	—
合計		4,381,551,815.57	(169,838.00)	4,381,381,977.57		3,544,710,879.84	(169,838.00)	3,544,541,041.84

本公司對其他應收款按歷史經驗數據和前瞻性信息，確定預期信用損失。於2020年度和2019年度，本公司的評估方式與重大假設並未發生變化。

(4) 信用損失準備情況

人民幣元

信用損失準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2019年12月31日餘額	—	—	(169,838.00)	(169,838.00)
本年計提	—	—	—	—
本年轉回	—	—	—	—
本年核銷	—	—	—	—
2020年12月31日餘額	—	—	(169,838.00)	(169,838.00)

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋(續)

4、其他應收款(續)

4.2 其他應收款(續)

(5) 其他應收款金額前五名單位情況：

人民幣元

單位名稱	款項的性質	金額	賬齡	佔其他應收款 年末餘額 合計數的 比例(%)	信用損失 準備年末餘額
單位一	集團內部往來款	1,931,873,311.40	2年以內	44.09	—
單位二	集團內部往來款	814,689,856.34	1年以內	18.59	—
單位三	集團內部往來款	417,676,396.44	2年以內	9.53	—
單位四	土地轉讓款	305,601,261.00	2年以內	6.97	—
單位五	往來款	226,783,481.62	1年以內	5.18	—
合計		3,696,624,306.80		84.36	—

本公司無涉及政府補助的其他應收款。

5、存貨

(1) 存貨分類

人民幣元

項目	2020年12月31日		賬面價值
	賬面餘額	跌價準備	
原材料	794,836,658.20	(14,707,644.16)	780,129,014.04
在產品	502,774,790.83	(2,356,527.12)	500,418,263.71
產成品	2,702,445,904.38	(74,590,188.68)	2,627,855,715.70
低值易耗品	168,675,358.36	(1,820,127.38)	166,855,230.98
合計	4,168,732,711.77	(93,474,487.34)	4,075,258,224.43

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

5、存貨(續)

(1) 存貨分類(續)

人民幣元

項目	賬面餘額	2019年12月31日		賬面價值
		跌價準備		
原材料	552,019,989.22	(6,077,911.79)		545,942,077.43
在產品	495,837,371.90	(1,033,121.26)		494,804,250.64
產成品	2,452,239,371.64	(31,951,796.07)		2,420,287,575.57
低值易耗品	179,938,321.25	(2,623,440.54)		177,314,880.71
合計	3,680,035,054.01	(41,686,269.66)		3,638,348,784.35

(2) 存貨跌價準備

人民幣元

存貨種類	2019年 12月31日	本年計提額	本年減少		2020年 12月31日
			轉回	轉銷	
原材料	6,077,911.79	28,037,660.33	(1,530,562.95)	(17,877,365.01)	14,707,644.16
在產品	1,033,121.26	5,392,812.90	(331,473.91)	(3,737,933.13)	2,356,527.12
產成品	31,951,796.07	111,128,875.89	(89,379.57)	(68,401,103.71)	74,590,188.68
低值易耗品	2,623,440.54	1,224,232.60	(698,479.55)	(1,329,066.21)	1,820,127.38
合計	41,686,269.66	145,783,581.72	(2,649,895.98)	(91,345,468.06)	93,474,487.34

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋 (續)

5、存貨 (續)

(3) 存貨跌價準備情況

項目	計提存貨跌價準備的依據	本年轉回及轉銷存貨跌價準備的原因	本年轉回金額佔該項存貨年末餘額的比例(%)
原材料	註1	註2	0.19
在產品	註1	註2	0.07
產成品	註1	註2	0.00
低值易耗品	註1	註2	0.41

存貨的說明：

註1：由於報告年末部分整車產品的可變現淨值低於年末庫存成本，故相應計提原材料、在產品、產成品及低值易耗品存貨跌價準備。

註2：由於本年末部分原材料、在產品、產成品及低值易耗品的預計可變現淨值高於年末庫存成本，轉回上年計提的存貨跌價準備及由於本年已將上年計提存貨跌價準備的存貨售出，故轉銷已計提的存貨跌價準備。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

6、其他流動資產

其他流動資產明細：

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
汽車塗料	4,152,853.69	4,079,406.48
待抵扣稅金	364,239,599.83	333,626,230.95
模具(註1)	33,078,360.98	35,391,984.65
預繳企業所得稅	—	576,740.99
結構性存款	—	1,700,000,000.00
非銀行金融機構存款(註2)	10,372,657,928.59	8,436,276,381.57
其他	13,134,439.51	7,550,973.97
合計	10,787,263,182.60	10,517,501,718.61

註1：預計使用期限不超過1年。

註2：非銀行金融機構存款為本公司存放於汽車金融的款項。

7、長期股權投資

長期股權投資明細如下：

項目	2020年12月31日			2019年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	9,728,980,472.25	—	9,728,980,472.25	8,795,126,571.78	—	8,795,126,571.78
對合營企業投資	8,415,182,722.15	—	8,415,182,722.15	3,112,651,355.60	—	3,112,651,355.60
合計	18,144,163,194.40	—	18,144,163,194.40	11,907,777,927.38	—	11,907,777,927.38

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋 (續)

7、長期股權投資 (續)

對子公司投資明細如下：

被投資單位	2019年	本年增加	本年減少	其他 (附註(十二))	2020年	本年計提 減值準備	人民幣元
	12月31日				12月31日		減值準備 年末餘額
長城華北	268,092,310.00	—	—	—	268,092,310.00	—	—
保定諾博	72,240,000.00	—	—	—	72,240,000.00	—	—
北京格瑞特	12,539,100.00	—	—	—	12,539,100.00	—	—
保定格瑞	23,000,000.00	—	—	—	23,000,000.00	—	—
泰德科貿	257,353,665.00	—	—	—	257,353,665.00	—	—
曼德電子	334,317,800.00	—	—	635,444.45	334,953,244.45	—	—
保定億新	28,503,900.00	—	—	—	28,503,900.00	—	—
長城螞蟻	86,000,000.00	—	—	1,123,001.18	87,123,001.18	—	—
寧夏租賃	20,000,000.00	—	—	—	20,000,000.00	—	—
長城再生資源	10,000,000.00	—	—	—	10,000,000.00	—	—
精工模具	5,000,000.00	—	—	—	5,000,000.00	—	—
長城銷售	8,000,000.00	—	—	—	8,000,000.00	—	—
上海沙龍智行	1,500,000.00	—	—	253,399.68	1,753,399.68	—	—
日照威奕(註1)	255,000,000.00	120,000,000.00	—	998,513.27	375,998,513.27	—	—
哈弗南非	25,912,080.00	—	—	—	25,912,080.00	—	—
俄羅斯製造(註2)	847,239,835.57	230,000,000.00	—	—	1,077,239,835.57	—	—
報廢拆解	5,000,000.00	—	—	—	5,000,000.00	—	—
哈弗澳大利亞	43,773,250.00	—	—	—	43,773,250.00	—	—
歐洲技術中心	33,428,802.00	—	—	—	33,428,802.00	—	—
印度研發	28,082,810.70	—	—	—	28,082,810.70	—	—
深圳長城銷售(註3)	50,000,000.00	—	(50,000,000.00)	—	—	—	—
美國哈弗有限	169,620,600.00	—	—	—	169,620,600.00	—	—

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

7、長期股權投資(續)

對子公司投資明細如下:(續)

被投資單位					人民幣元		
	2019年 12月31日	本年增加	本年減少	其他 (附註(十二))	2020年 12月31日	本年計提 減值準備	減值準備 年末餘額
天津精益(註4)	112,500,000.00	73,863,431.80	—	—	186,363,431.80	—	—
廣州長城銷售	34,500.00	—	—	—	34,500.00	—	—
天津歐拉	562,500,000.00	—	—	—	562,500,000.00	—	—
廈門長城銷售	33,000.00	—	—	—	33,000.00	—	—
棗啟融資租賃	127,500,000.00	—	—	17,638.71	127,517,638.71	—	—
精工汽車	1,000,000,000.00	—	—	883,929.21	1,000,883,929.21	—	—
諾博汽車	2,191,992,472.39	—	—	668,888.89	2,192,661,361.28	—	—
蜂巢易創(註5)	1,978,030,000.00	193,000,000.00	—	—	2,171,030,000.00	—	—
重慶零部件	6,370,000.00	—	—	113,037.05	6,483,037.05	—	—
保定一見啟動	200,000,000.00	—	—	14,527.04	200,014,527.04	—	—
重慶魏派	270,000.00	—	—	—	270,000.00	—	—
重慶長城售後	270,000.00	—	—	13,938.11	283,938.11	—	—
常有好車	20,014,064.98	—	—	13,604.49	20,027,669.47	—	—
印度哈弗(註6)	11,008,381.14	9,722,627.74	—	—	20,731,008.88	—	—
華鼎國際(註7)	—	60,684,500.00	—	—	60,684,500.00	—	—
重慶創伴(註8)	—	655,797,329.33	(655,797,329.33)	—	—	—	—
天津智信(註9)	—	100,000,000.00	—	—	100,000,000.00	—	—
上海玥泛(註10)	—	190,000,000.00	—	—	190,000,000.00	—	—
重慶哈弗	—	—	—	52,847.22	52,847.22	—	—
長城東晟	—	—	—	1,388,007.75	1,388,007.75	—	—
重慶哈弗物流	—	—	—	394,318.86	394,318.86	—	—
蟻信通	—	—	—	5,702.91	5,702.91	—	—
亨運物流泰州	—	—	—	6,542.11	6,542.11	—	—
合計	8,795,126,571.78	1,633,067,888.87	(705,797,329.33)	6,583,340.93	9,728,980,472.25	—	—

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋(續)

7、長期股權投資(續)

對合營企業投資明細如下：

人民幣元

被投資單位	2019年 12月31日	本年增加	減少投資	權益法下確認的 投資損益	本年增減變動			計提減值 準備	其他	2020年 12月31日	減值準備 年末餘額
					其他綜合 收益調整	其他權益 變動	宣告發放 現金股利或利潤				
汽車金融(註11)	3,112,651,355.60	4,500,000,000.00	—	911,946,308.20	—	—	(130,414,941.65)	—	—	8,394,182,722.15	—
上海鈞瀛企業管理 合夥企業 (有限合夥) (以下簡稱「上海 鈞瀛」)(註12)	—	21,000,000.00	—	—	—	—	—	—	—	21,000,000.00	—
合計	3,112,651,355.60	4,521,000,000.00	—	911,946,308.20	—	—	(130,414,941.65)	—	—	8,415,182,722.15	—

註1 2020年7月、8月及10月，本公司對日照威奕共計增資人民幣12,000萬元。

註2 2020年6月，本公司對俄羅斯製造增資人民幣23,000萬元。

註3 2020年7月，本公司將全資子公司深圳長城銷售處置給保定市鐸瀛企業管理諮詢有限公司。

註4 2020年，本公司以人民幣7,386萬元收購本公司之子公司億新發展持有的天津精益25%的股權，收購完成後，本公司直接持有天津精益100%的股權。

註5 2020年，本公司對蜂巢易創增資總計人民幣19,300萬元。

註6 2020年1月，本公司對印度哈弗注資人民幣972萬元。

註7 2020年1月及11月，本公司對華鼎國際注資人民幣6,068萬元。

註8 2020年6月，本公司以設備對重慶創伴注資人民幣65,530萬元，對重慶創伴現金注資50萬元。2020年6月，本公司將全資子公司重慶創伴處置給重慶領瞰企業管理有限公司。

註9 2020年7月，本公司對天津智信注資人民幣10,000萬元。

註10 2020年12月，本公司對上海玥泛注資人民幣19,000萬元。

註11 2020年12月，本公司對汽車金融增資人民幣450,000萬元。

註12 2020年12月，本公司對上海鈞瀛注資人民幣2,100萬元。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

8、投資性房地產

採用成本計量模式的投資性房地產：

項目	人民幣元		
	房屋、建築物	土地使用權	合計
一、賬面原值			
2019年12月31日	2,655,079,536.07	48,135,968.51	2,703,215,504.58
本年增加金額	561,444,526.05	53,460,216.56	614,904,742.61
1. 購置	5,642,054.64	—	5,642,054.64
2. 無形資產轉入	—	53,460,216.56	53,460,216.56
3. 在建工程轉入	18,502,599.96	—	18,502,599.96
4. 固定資產轉入	537,299,871.45	—	537,299,871.45
本年減少金額	(106,726,005.32)	—	(106,726,005.32)
1. 轉出至固定資產	(106,726,005.32)	—	(106,726,005.32)
2020年12月31日	3,109,798,056.80	101,596,185.07	3,211,394,241.87
二、累計折舊和累計攤銷			
2019年12月31日	472,772,433.00	7,369,733.04	480,142,166.04
本年增加金額	279,856,946.48	12,908,898.96	292,765,845.44
1. 計提或攤銷	113,621,649.83	1,712,497.50	115,334,147.33
2. 無形資產轉入	—	11,196,401.46	11,196,401.46
3. 固定資產轉入	166,235,296.65	—	166,235,296.65
本年減少金額	(17,050,130.90)	—	(17,050,130.90)
1. 轉出至固定資產	(17,050,130.90)	—	(17,050,130.90)
2020年12月31日	735,579,248.58	20,278,632.00	755,857,880.58
三、賬面價值			
2019年12月31日	2,182,307,103.07	40,766,235.47	2,223,073,338.54
2020年12月31日	2,374,218,808.22	81,317,553.07	2,455,536,361.29

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋 (續)

9、固定資產

固定資產情況：

項目	人民幣元				
	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	電子設備及其他	合計
一、賬面原值：					
2019年12月31日	11,005,545,912.18	15,364,367,370.30	139,744,926.58	4,656,283,227.74	31,165,941,436.80
本年增加金額	1,027,503,578.66	321,749,661.02	25,006,075.67	579,682,438.97	1,953,941,754.32
1. 購置	53,475,296.12	66,194,599.19	19,847,151.21	334,732,837.53	474,249,884.05
2. 在建工程轉入	867,302,277.22	252,603,348.54	5,158,924.46	233,818,694.35	1,358,883,244.57
3. 存貨轉入	—	2,951,713.29	—	11,130,907.09	14,082,620.38
4. 投資性房地產轉入	106,726,005.32	—	—	—	106,726,005.32
本年減少金額	(561,101,203.00)	(794,340,207.03)	(7,423,760.03)	(220,145,349.72)	(1,583,010,519.78)
1. 處置或報廢	(2,360,132.58)	(540,140,171.01)	(7,265,640.37)	(93,928,708.00)	(643,694,651.96)
2. 轉入在建工程減少	—	(140,910,154.16)	—	(1,620,354.45)	(142,530,508.61)
3. 轉出至投資性房地產	(537,299,871.45)	—	—	—	(537,299,871.45)
4. 其他轉出	(21,441,198.97)	(113,289,881.86)	(158,119.66)	(124,596,287.27)	(259,485,487.76)
重分類	—	(114,038,318.64)	—	114,038,318.64	—
2020年12月31日	11,471,948,287.84	14,777,738,505.65	157,327,242.22	5,129,858,635.63	31,536,872,671.34
二、累計折舊					
2019年12月31日	2,222,849,550.63	7,196,378,462.28	99,480,074.95	3,011,467,526.24	12,530,175,614.10
本年增加金額	394,248,624.77	1,314,497,576.11	17,296,921.11	533,349,107.16	2,259,392,229.15
1. 計提	377,198,493.87	1,314,497,576.11	17,296,921.11	533,349,107.16	2,242,342,098.25
2. 投資性房地產轉入	17,050,130.90	—	—	—	17,050,130.90
本年減少金額	(166,697,627.87)	(260,990,359.87)	(5,893,038.27)	(77,445,731.41)	(511,026,757.42)
1. 處置或報廢	(454,046.73)	(175,852,503.92)	(5,742,824.59)	(66,830,634.84)	(248,880,010.08)
2. 轉入在建工程減少	—	(74,468,499.18)	—	(1,197,272.47)	(75,665,771.65)
3. 轉出至投資性房地產	(166,235,296.65)	—	—	—	(166,235,296.65)
4. 其他轉出	(8,284.49)	(10,669,356.77)	(150,213.68)	(9,417,824.10)	(20,245,679.04)
重分類	—	(5,720,440.23)	—	5,720,440.23	—
2020年12月31日	2,450,400,547.53	8,244,165,238.29	110,883,957.79	3,473,091,342.22	14,278,541,085.83

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

9、固定資產(續)

固定資產情況：(續)

項目	人民幣元				
	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	電子設備及其他	合計
三、減值準備					
2019年12月31日	136,268.33	127,890,661.34	92,565.96	202,605,482.02	330,724,977.65
本年增加金額	68,610.54	6,283,391.08	210,609.04	90,475,262.93	97,037,873.59
1. 計提(註)	68,610.54	6,283,391.08	210,609.04	90,475,262.93	97,037,873.59
本年減少金額	—	(2,778,371.86)	(233,875.13)	(18,782,231.78)	(21,794,478.77)
1. 處置或報廢	—	(1,422,489.47)	(233,875.13)	(14,650,850.30)	(16,307,214.90)
2. 轉入在建工程減少	—	(896,596.80)	—	—	(896,596.80)
3. 其他轉出	—	(459,285.59)	—	(4,131,381.48)	(4,590,667.07)
重分類	—	(769.88)	—	769.88	—
2020年12月31日	204,878.87	131,394,910.68	69,299.87	274,299,283.05	405,968,372.47
四、賬面價值					
2019年12月31日	8,782,560,093.22	8,040,098,246.68	40,172,285.67	1,442,210,219.48	18,305,040,845.05
2020年12月31日	9,021,342,861.44	6,402,178,356.68	46,373,984.56	1,382,468,010.36	16,852,363,213.04

註： 本年因部分車型停產、工藝變更而計提固定資產減值準備人民幣97,037,873.59元(2019年：177,574,876.13元)。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋(續)

10、在建工程

(1) 在建工程明細如下：

人民幣元

項目	2020年12月31日			2019年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面淨值	賬面餘額	減值準備	賬面淨值
徐水整車項目	226,772,455.83	(270,205.02)	226,502,250.81	257,781,764.81	—	257,781,764.81
零部件項目改擴建	61,496,999.96	(837,571.37)	60,659,428.59	41,260,494.26	(860,242.75)	40,400,251.51
重慶長城整車項目	160,348,604.22	—	160,348,604.22	25,667,346.61	—	25,667,346.61
其他整車項目	150,876,984.62	—	150,876,984.62	—	—	—
工業園一、二、三期改擴建	144,940,439.04	(3,500,468.05)	141,439,970.99	59,742,608.73	—	59,742,608.73
徐水配套設施項目	136,427,954.42	—	136,427,954.42	136,453,590.40	—	136,453,590.40
其他在建項目	64,160,487.98	—	64,160,487.98	56,184,819.01	—	56,184,819.01
天津整車項目	33,752,549.44	(65,763.73)	33,686,785.71	44,405,598.96	(65,763.73)	44,339,835.23
徐水零部件項目	29,343,783.97	—	29,343,783.97	17,612,491.80	(476,509.82)	17,135,981.98
新技術中心	28,184,966.18	—	28,184,966.18	32,617,824.81	—	32,617,824.81
天津零部件項目	19,491,172.77	(1,475,022.67)	18,016,150.10	6,599,880.83	(4,789,135.16)	1,810,745.67
合計	1,055,796,398.43	(6,149,030.84)	1,049,647,367.59	678,326,420.22	(6,191,651.46)	672,134,768.76

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋(續)

10、在建工程(續)

(2) 在建工程項目變動情況：

人民幣元

項目名稱	預算數	2019年				工程投入 佔預算 比例(%)	利息資本化 累計金額	其中：		資金來源	2020年 12月31日
		12月31日	本年增加	轉入固定資產	其他減少			本年利息 資本化金額	本年利息 資本化率(%)		
徐水整車項目	11,609,133,044.00	257,781,764.81	189,407,678.15	(214,214,457.66)	(6,202,529.47)	88.80	—	—	—	自有	226,772,455.83
零部件項目改擴建	1,981,776,404.92	41,260,494.26	51,447,720.64	(10,178,771.12)	(21,032,443.82)	80.86	—	—	—	自有	61,496,999.96
重慶長城整車項目	2,483,507,657.00	25,667,346.61	301,727,884.59	(163,277,856.10)	(3,768,770.88)	83.52	—	—	—	自有	160,348,604.22
其他整車項目	2,921,128,746.75	—	1,047,444,372.92	(896,567,388.30)	—	35.86	—	—	—	自有	150,876,984.62
徐水配套設施項目	193,250,000.00	136,453,590.40	—	—	(25,635.98)	70.60	—	—	—	自有	136,427,954.42
工業園一二期											
改擴建	2,101,930,234.48	59,742,608.73	687,389,261.05	(4,770,786.20)	(597,420,644.54)	64.28	—	—	—	自有	144,940,439.04
其他研發項目	424,762,067.00	56,184,819.01	29,200,536.65	(18,176,471.42)	(3,048,396.26)	87.17	—	—	—	自有	64,160,487.98
天津整車項目	5,575,064,691.00	44,405,598.96	9,186,827.79	(19,774,381.06)	(65,496.25)	96.26	—	—	—	自有	33,752,549.44
徐水零部件項目	5,903,114,630.00	17,612,491.80	64,759,033.83	(25,797,018.76)	(27,230,722.90)	82.75	—	—	—	自有	29,343,783.97
新技術中心	1,727,202,349.00	32,617,824.81	4,195,044.71	(4,195,044.71)	(4,432,858.63)	94.94	—	—	—	自有	28,184,966.18
天津零部件項目	4,352,782,735.00	6,599,880.83	64,344,907.62	(1,931,069.24)	(49,522,546.44)	90.29	—	—	—	自有	19,491,172.77
合計	39,273,652,559.15	678,326,420.22	2,449,103,267.95	(1,358,883,244.57)	(712,750,045.17)		—	—	—	自有	1,055,796,398.43

註：其他減少主要為在建工程本年因轉入無形資產而減少人民幣31,279,599.03元，因轉入投資性房地產而減少人民幣18,502,599.96元。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋(續)

10、在建工程(續)

(3) 本年計提在建工程減值準備情況

項目名稱	人民幣元	
	本年計提額	計提減值原因
天津零部件項目	25,817.91	車型停產
工業園一二三期改擴建	3,500,468.05	車型停產
徐水整車項目	270,205.02	工藝變更
零部件項目改擴建	99,500.00	車型停產
合計	3,895,990.98	

11、使用權資產

項目	人民幣元				
	土地使用權	房屋建築物	機器設備	運輸設備	合計
一、賬面原值：					
2019年12月31日	3,697,358.96	52,898,625.24	2,598,744.49	364,542.51	59,559,271.20
本年增加金額	—	35,451,518.66	116,436,489.00	445,019.76	152,333,027.42
本年減少金額	(40,897.36)	(15,283,436.88)	(746,156.44)	(5,458.98)	(16,075,949.66)
2020年12月31日	3,656,461.60	73,066,707.02	118,289,077.05	804,103.29	195,816,348.96
二、累計折舊					
2019年12月31日	1,732,242.58	8,349,905.11	599,519.18	50,823.54	10,732,490.41
本年增加金額	1,711,793.90	11,698,172.54	16,073,436.05	274,580.18	29,757,982.67
1. 計提	1,711,793.90	11,698,172.54	16,073,436.05	274,580.18	29,757,982.67
本年減少金額	(20,448.69)	(3,058,156.56)	(246,696.67)	(104.03)	(3,325,405.95)
2020年12月31日	3,423,587.79	16,989,921.09	16,426,258.56	325,299.69	37,165,067.13
三、減值準備					
2019年12月31日	—	—	—	—	—
2020年12月31日	—	—	—	—	—
四、賬面價值					
2020年12月31日	232,873.81	56,076,785.93	101,862,818.49	478,803.60	158,651,281.83
2019年12月31日	1,965,116.38	44,548,720.13	1,999,225.31	313,718.97	48,826,780.79

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

12、無形資產

無形資產情況：

項目	人民幣元			
	土地使用權	軟件及其他	非專利技術	合計
一、賬面原值				
2019年12月31日	3,369,187,733.77	302,310,789.28	1,712,023,802.77	5,383,522,325.82
本年增加金額	157,245,653.89	73,819,805.71	1,184,340,945.66	1,415,406,405.26
1. 購置	157,245,653.89	42,540,206.68	—	199,785,860.57
2. 內部研發	—	—	1,184,340,945.66	1,184,340,945.66
3. 在建工程轉入	—	31,279,599.03	—	31,279,599.03
本年減少金額	(244,063,664.64)	(3,295,232.90)	(13,024,518.39)	(260,383,415.93)
1. 處置	(58,659,645.61)	(2,995,232.90)	(13,024,518.39)	(74,679,396.90)
2. 轉出至投資性房地產	(53,460,216.56)	—	—	(53,460,216.56)
3. 其他轉出	(131,943,802.47)	(300,000.00)	—	(132,243,802.47)
2020年12月31日	3,282,369,723.02	372,835,362.09	2,883,340,230.04	6,538,545,315.15
二、累計攤銷				
2019年12月31日	505,485,443.15	110,179,948.27	600,098,455.05	1,215,763,846.47
本年增加金額	68,441,859.84	31,592,962.37	706,146,640.56	806,181,462.77
1. 計提	68,441,859.84	31,592,962.37	706,146,640.56	806,181,462.77
本年減少金額	(15,445,240.69)	(872,070.66)	(114,831.86)	(16,432,143.21)
1. 處置	(3,341,890.82)	(862,070.66)	(114,831.86)	(4,318,793.34)
2. 轉出至投資性房地產	(11,196,401.46)	—	—	(11,196,401.46)
3. 其他轉出	(906,948.41)	(10,000.00)	—	(916,948.41)
2020年12月31日	558,482,062.30	140,900,839.98	1,306,130,263.75	2,005,513,166.03
四、賬面價值				
2019年12月31日	2,863,702,290.62	192,130,841.01	1,111,925,347.72	4,167,758,479.35
2020年12月31日	2,723,887,660.72	231,934,522.11	1,577,209,966.29	4,533,032,149.12

本年末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例34.79%。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋(續)

13、開發支出

人民幣元

項目	2019年12月31日	本年增加	本年減少		2020年12月31日
			確認為無形資產	轉入當期損益	
汽車開發項目	1,730,992,533.56	2,173,837,222.15	(1,184,340,945.66)	(265,136,869.00)	2,455,351,941.05

14、短期借款和長期借款

(1) 短期借款

人民幣元

項目	2020年12月31日	2019年12月31日
保證借款	358,892,759.31	—
信用借款	5,902,349,722.23	500,564,895.84
合計	6,261,242,481.54	500,564,895.84

(2) 長期借款

人民幣元

項目	2020年12月31日	2019年12月31日
信用借款	4,468,984,902.75	—
抵押借款(註1)	530,000,000.00	1,680,000,000.00
保證借款(註2)	600,485,833.33	—
減：一年內到期長期借款	(94,470,736.08)	(550,000,000.00)
合計	5,505,000,000.00	1,130,000,000.00

註1：本年末抵押借款人民幣530,000,000.00元係本公司以土地使用權作為抵押物取得的借款。

註2：本年末保證借款人民幣600,485,833.33元係本公司以長城創投作為保證人取得的美元借款，年利率為2.65%，將於一至二年內償還。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

15、應付票據

種類	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
銀行承兌匯票	3,746,210,934.89	3,045,768,501.95
商業承兌匯票	—	129,658,524.27
合計	3,746,210,934.89	3,175,427,026.22

16、應付賬款

(1) 應付賬款列示：

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
1年以內	39,213,698,670.38	26,716,587,547.60
1至2年	75,260,041.56	112,303,340.70
2至3年	62,383,649.38	14,255,571.48
3年以上	14,660,659.22	11,722,660.06
合計	39,366,003,020.54	26,854,869,119.84

以上應付賬款賬齡分析是以購買材料、商品或接受勞務時間為基礎。

(2) 賬齡超過1年的重要應付賬款：

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	未償還或結轉的原因
供應商一	28,105,213.80	尚未達到合同約定的付款條件
供應商二	7,450,000.00	尚未達到合同約定的付款條件
供應商三	7,273,284.15	尚未達到合同約定的付款條件
供應商四	6,965,393.00	尚未達到合同約定的付款條件
供應商五	6,673,845.74	尚未達到合同約定的付款條件
合計	56,467,736.69	

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋(續)

17、合同負債

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
預收貨款	8,196,904,278.45	5,774,283,754.34
保養服務	414,359,718.47	426,680,941.15
保修服務	79,333,040.71	—
運輸服務	52,109,857.76	44,233,159.44
合計	8,742,706,895.39	6,245,197,854.93

18、租賃負債

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
租賃負債	596,570,445.60	44,616,991.98
小計	596,570,445.60	44,616,991.98
減：計入一年內到期的非流動負債的租賃負債	(165,288,296.62)	(8,232,453.24)
合計	431,282,148.98	36,384,538.74

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

19、資本公積

人民幣元				
項目	年初數	本年增加	本年減少	年末數
2020年度：				
資本溢價(註1)	1,462,505,554.87	166,152,795.00	(2,086,704.00)	1,626,571,645.87
其他資本公積(註2)	(3,717,664.31)	203,992,489.83	—	200,274,825.52
合計	1,458,787,890.56	370,145,284.83	(2,086,704.00)	1,826,846,471.39
2019年度：				
資本溢價	1,462,470,849.89	34,704.98	—	1,462,505,554.87
其他資本公積	(3,717,664.31)	—	—	(3,717,664.31)
合計	1,458,753,185.58	34,704.98	—	1,458,787,890.56

註1：資本溢價本年增加係本公司本年向激勵對象授予限制性股票所致，詳見附註(十二)。

註2：其他資本公積本年增加包括：本公司本年確認以權益結算的股份支付費用而增加其他資本公積人民幣113,877,914.34元，詳見附註(十二)；因固定資產售後租回交易將轉讓至作為出租人的關聯方的權利確認的利得視同股東投入計入其他資本公積人民幣90,114,575.49元。

20、未分配利潤

人民幣元	
項目	金額
2020年度：	
年初未分配利潤	34,065,936,877.18
加：淨利潤	2,912,803,825.75
其他	—
減：提取法定盈餘公積	—
分派現金股利	(2,293,794,225.00)
吸收合併轉入	—
年末未分配利潤	34,684,946,477.93
2019年度：	
年初未分配利潤	34,792,640,840.00
加：淨利潤	1,459,859,457.61
其他	524,222,629.77
減：提取法定盈餘公積	—
分派現金股利	(2,646,908,010.00)
吸收合併轉入	(63,878,040.20)
年末未分配利潤	34,065,936,877.18

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋(續)

21、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

項目	2020年度		2019年度	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	97,068,222,004.30	89,748,771,880.59	92,611,457,430.42	84,183,139,654.49
其他業務	2,592,301,453.83	2,035,623,099.08	1,859,389,097.17	1,649,723,954.70
合計	99,660,523,458.13	91,784,394,979.67	94,470,846,527.59	85,832,863,609.19

人民幣元

(2) 與客戶之間合同產生的收入的情況

合同分類	2020年度	2019年度
	銷售汽車收入	91,517,632,951.00
銷售零配件收入	4,903,915,731.13	5,470,393,345.00
提供勞務收入	646,673,322.17	2,367,938,929.76
模具及其他收入	—	10,353,986.21
其他收入	2,337,708,437.36	1,668,739,149.85
與客戶之間的合同產生的收入	99,405,930,441.66	94,280,196,580.27
租賃收入	254,593,016.47	190,649,947.32
合計	99,660,523,458.13	94,470,846,527.59

人民幣元

22、税金及附加

項目	2020年度	2019年度
	消費稅	2,307,456,825.38
城市維護建設稅	204,829,511.96	228,424,442.75
教育費附加	185,335,737.86	195,443,092.74
印花稅	78,842,462.18	69,379,503.90
土地使用稅	49,884,299.22	45,987,905.92
房產稅	63,573,617.48	68,486,365.57
水資源稅	1,683,327.20	1,733,526.16
車船使用稅	184,686.85	228,030.30
其他	983,143.31	1,351,043.72
合計	2,892,773,611.44	2,966,199,531.33

人民幣元

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

23、銷售費用

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
運輸費	981,617,087.48	212,432,293.77
售後服務費	395,907,651.92	735,506,949.75
工資薪金	314,214,144.82	220,676,128.42
諮詢服務費	111,719,008.88	146,082,053.32
廣告及媒體服務費	1,440,107,536.38	1,311,931,947.78
港雜費	30,452,072.20	23,405,301.34
差旅費	19,430,908.43	27,541,770.72
股份支付費用	10,377,957.67	—
其他	252,859,309.62	78,059,760.58
合計	3,556,685,677.40	2,755,636,205.68

24、管理費用

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
工資薪金	814,491,979.93	650,985,772.49
折舊與攤銷	231,309,519.53	214,278,040.64
業務招待費	12,081,314.77	11,778,515.80
辦公費	68,390,142.12	70,440,165.54
修理費	192,161,295.22	217,269,112.27
審計費	2,584,419.94	2,760,054.47
諮詢服務費	194,758,343.62	88,428,141.55
股份支付費用	36,926,170.34	—
其他	151,410,208.46	182,496,467.64
合計	1,704,113,393.93	1,438,436,270.40

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋(續)

25、財務費用

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
借款利息支出	190,749,825.52	120,909,583.53
其中：租賃利息支出	14,563,013.88	2,590,303.24
利息收入	(575,031,900.74)	(428,959,731.45)
匯兌差額	58,260,318.58	(3,187,064.01)
長期應收款折現	—	102,255,689.09
其他	12,245,427.86	7,756,204.71
合計	(313,776,328.78)	(201,225,318.13)

26、投資收益

明細情況：

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
成本法核算的長期股權投資收益	3,256,573,486.20	802,243,232.60
權益法核算的長期股權投資收益	911,946,308.20	608,428,725.83
終止確認貼現票據損失	(146,747,132.24)	(195,927,852.04)
理財產品投資收益	146,362,830.77	79,435,112.39
處置或註銷子公司之淨收益	851,270.67	8,829,725.79
其他權益工具投資持有期間取得的股利收入	294,000.00	—
合計	4,169,280,763.60	1,303,008,944.57

本公司投資收益的匯回無重大限制。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

27、資產減值損失

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
一、存貨跌價損失	(143,133,685.74)	(110,823,397.44)
二、固定資產減值損失	(97,037,873.59)	(177,574,876.13)
三、在建工程減值損失	(3,895,990.98)	(5,277,035.04)
合計	(244,067,550.31)	(293,675,308.61)

28、所得稅費用

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
當期所得稅費用	6,390,004.35	—
遞延所得稅費用	(317,125,979.40)	(108,425,405.90)
合計	(310,735,975.05)	(108,425,405.90)

所得稅費用與會計利潤的調節表如下：

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
利潤總額	2,602,067,850.70	1,351,434,051.71
所得稅率	15%	15%
按15%的稅率計算的所得稅費用	390,310,177.61	202,715,107.76
研究開發費用附加扣除額的影響	(95,330,323.65)	(115,131,462.15)
殘疾人員工資加計扣除的影響	(417,447.67)	(424,623.07)
免稅收入的納稅影響	(625,331,544.00)	(211,892,956.95)
不可抵扣費用的納稅影響	17,639,342.50	16,308,528.51
其他	2,393,820.16	—
合計	(310,735,975.05)	(108,425,405.90)

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋(續)

29、現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

補充資料	人民幣元	
	2020年度	2019年度
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	2,912,803,825.75	1,459,859,457.61
加：資產減值損失	244,067,550.31	293,675,308.61
信用減值(利得)損失	4,114,042.23	(29,534,900.59)
固定資產折舊	2,242,342,098.25	2,600,689,581.54
使用權資產折舊	29,757,982.67	10,732,490.41
無形資產攤銷	806,181,462.77	601,049,294.45
長期待攤費用攤銷	10,630,226.45	80,947,956.89
投資性房地產折舊及攤銷	115,334,147.33	73,816,618.80
資產處置收益	(40,539,118.42)	(267,159,559.17)
遞延收益攤銷	(430,050,003.95)	(285,311,489.92)
財務費用	(142,270,010.96)	125,146,526.11
公允價值變動收益	916,032.27	(17,937,453.83)
投資收益	(4,316,027,895.84)	(1,498,936,796.61)
遞延所得稅資產減少(減：增加)	(317,125,979.40)	(108,425,405.90)
存貨的減少(減：增加)	(594,125,746.20)	(570,116,647.38)
經營性應收項目的減少(減：增加)	(14,492,483,965.60)	8,867,376,123.25
經營性應付項目的增加(減：減少)	17,874,178,791.46	(174,332,807.89)
經營活動產生的現金流量淨額	3,907,703,439.12	11,161,538,296.38
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
租入固定資產確認使用權資產	152,333,027.42	24,746,428.63
以應收票據償還應收股利	864,459,447.83	403,676,282.41
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金及現金等價物的年末餘額	8,728,034,521.63	4,876,599,293.72
減：現金及現金等價物的年初餘額	4,876,599,293.72	11,235,893,795.06
現金及現金等價物淨增加(減少)額	3,851,435,227.91	(6,359,294,501.34)

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

29、現金流量表補充資料(續)

(2) 現金和現金等價物的構成

項目	人民幣元	
	2020年12月31日	2019年12月31日
一、現金	8,728,034,521.63	4,876,599,293.72
其中：庫存現金	130,666.01	157,021.74
可隨時用於支付的銀行存款	8,727,903,855.62	4,876,442,271.98
二、年末現金及現金等價物餘額	8,728,034,521.63	4,876,599,293.72

30、關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易

採購商品／接受勞務情況表：

關聯方	關聯交易內容	人民幣元	
		2020年度	2019年度
公司之子公司	購買商品、固定資產及其他物資	72,682,620,352.74	46,429,574,952.45
公司之其他關聯方	購買商品、固定資產及其他物資	1,733,214,531.72	920,882,877.90
公司之子公司	接受勞務	1,440,622,460.20	652,928,374.78
公司之合營公司	接受勞務	197,169,317.18	—
公司之其他關聯方	接受勞務	37,566,330.67	22,321,977.21
公司之子公司	租賃支出及其他	103,169,891.97	—
公司之其他關聯方	租賃支出及其他	11,820,920.76	184,992.36

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋(續)

30、關聯交易情況(續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易(續)

出售商品／提供勞務情況表：

關聯方	關聯交易內容	人民幣元	
		2020年度	2019年度
公司之子公司	銷售商品、固定資產及其他物資	41,710,174,631.07	50,299,884,170.20
公司之其他關聯方	銷售商品、固定資產及其他物資	3,632,828.11	190,286,983.74
公司之子公司	提供勞務	752,109,913.06	1,209,353,048.23
公司之合營公司	提供勞務	49,269,044.66	27,696,072.93
公司之其他關聯方	提供勞務	238,131,740.33	5,317,416.96
公司之子公司	租賃收入及其他	241,222,603.03	211,280,138.87
公司之合營公司	租賃收入及其他	602,616.57	224,155.58
公司之其他關聯方	租賃收入及其他	21,925,768.57	12,963,447.62
公司之合營公司	存款利息收入	343,899,154.93	162,170,250.30

(2) 擔保

被擔保單位	與本公司關係	擔保種類	幣種	人民幣元	
				最高保證額度	被擔保單位實際借款餘額
億新發展	公司之子公司	最高額保證	美元	232,500,000.00	200,000,000.00
億新發展	公司之子公司	最高額保證	歐元	396,186,000.00	340,805,161.29
天津歐拉	公司之子公司	最高額保證	人民幣	1,000,000,000.00	733,092,629.37
蜂巢動力	公司之子公司	最高額保證	人民幣	250,000,000.00	160,000,000.00
蜂巢動力	公司之子公司	最高額保證	人民幣	975,224,000.00	493,251,600.00
蜂巢傳動	公司之子公司	最高額保證	人民幣	500,000,000.00	427,839,697.95
蜂巢電驅動	公司之子公司	最高額保證	人民幣	300,000,000.00	21,516,579.62
蜂巢傳動	公司之子公司	信用證保證	人民幣	158,860,000.00	不適用

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

30、關聯交易情況(續)

(3) 關鍵管理人員報酬

項目名稱	人民幣元	
	2020年度	2019年度
關鍵管理人員報酬	21,167,926.90	20,995,450.74

(4) 股權交易及售後租回

本年本公司將持有的本公司之子公司重慶創伴100%股權以人民幣656,648,600.00元現金對價轉讓給長城控股的子公司重慶領瞰企業管理有限公司。股權轉讓完成後，本公司和重慶創伴簽訂的固定資產售後租回業務構成本公司的關聯交易。

(5) 使用權資產及租賃負債

本年度本公司與子公司及其他關聯方簽訂了數份新的租賃協議，除短期租賃及低價值資產租賃外，本公司確認的使用權資產分別為人民幣445,019.76元及人民幣124,634,623.22元。本年末本公司與子公司及其他關聯方的租賃負債餘額分別為人民幣366,460.58元及人民幣573,131,597.95元。

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五) 公司財務報表主要項目註釋(續)

31、關聯方應收應付款項

項目名稱	關聯方	人民幣元	
		2020年12月31日	2019年12月31日
應收賬款	公司之子公司	7,043,762,229.50	6,487,754,425.46
應收賬款	公司之合營公司	15,022,359.57	—
應收賬款	公司之其他關聯方	147,052,470.41	4,435,579.00
應收賬款小計：		7,205,837,059.48	6,492,190,004.46
其他應收款	公司之子公司	3,572,727,564.01	2,893,373,708.29
其他應收款	公司之合營公司	—	12,112,875.13
其他應收款	公司之其他關聯方	2,075,800.00	25,729,720.47
其他應收款小計：		3,574,803,364.01	2,931,216,303.89
預付款項	公司之子公司	456,970,794.67	56,075,375.53
預付款項	公司之其他關聯方	1,070,839.42	94,705.91
預付款項小計：		458,041,634.09	56,170,081.44
應收款項融資	公司之子公司	269,535,538.15	83,916,505.81
應收款項融資	公司之其他關聯方	928,128.31	2,510.86
應收款項融資小計：		270,463,666.46	83,919,016.67
應收股利	公司之子公司	5,333,938.44	40,909,496.69
應收股利小計：		5,333,938.44	40,909,496.69
其他流動資產	公司之合營公司	10,372,657,928.59	8,436,276,381.57
其他流動資產小計：		10,372,657,928.59	8,436,276,381.57
應付賬款	公司之子公司	33,819,177,682.82	20,370,832,818.65
應付賬款	公司之合營公司	60,421,413.12	—
應付賬款	公司之其他關聯方	470,238,860.82	111,895,309.53
應付賬款小計：		34,349,837,956.76	20,482,728,128.18

財務報表附註

2020年12月31日止年度

(十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

31、關聯方應收應付款項(續)

項目名稱	關聯方	人民幣元	
		2020年12月31日	2019年12月31日
其他應付款	公司之子公司	315,415,160.32	192,327,743.73
其他應付款	公司之合營公司	9,681.50	—
其他應付款	公司之其他關聯方	11,425,099.53	1,648,293.90
其他應付款小計：		326,849,941.35	193,976,037.63
合同負債	公司之子公司	4,019,136,160.86	3,493,945,441.08
合同負債	公司之其他關聯方	10,029,283.88	179,761.14
合同負債小計：		4,029,165,444.74	3,494,125,202.22
應付票據	公司之子公司	1,464,265,656.00	136,172,455.95
應付票據小計：		1,464,265,656.00	136,172,455.95
應收利息	公司之子公司	—	133,647.80
應收利息小計：		—	133,647.80

補充資料

2020年12月31日止年度

1、非經常性損益明細表

項目	人民幣元	
	2020年度	2019年度
非流動資產處置收益(損失)	(9,199,220.02)	43,207,041.88
計入當期損益的政府補助(與企業業務密切相關，按照國家統一標準定額或定量享受的政府補助除外)	1,266,977,636.02	609,187,841.95
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益	—	54,486.41
處置子公司、其他權益工具投資以及處置理財產品取得的投資收益(損失)	193,269,299.94	(89,308,089.77)
公允價值變動收益(損失)	165,208,627.09	(73,302,005.19)
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	85,699,829.09	90,769,597.30
所得稅影響額	(175,785,379.10)	(70,482,054.37)
少數股東權益影響額(稅後)	—	(2,959.70)
合計	1,526,170,793.02	510,123,858.51

本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》的規定執行。

補充資料

2020年12月31日止年度

2、淨資產收益率及每股收益

本淨資產收益率和每股收益計算表是本集團按照中國證券監督管理委員會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號—淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)的有關規定而編製的。

2020年度	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	9.58	0.59	0.58
扣除非經常性損益後歸屬於公司 普通股股東的淨利潤	6.85	0.42	0.42
2019年度	加權平均淨資產 收益率(%)	基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	8.45	0.49	不適用
扣除非經常性損益後歸屬於公司 普通股股東的淨利潤	7.49	0.44	不適用

管理層提供的補充資料由長城汽車股份有限公司下列負責人簽署：

法定代表人：魏建軍

總經理：王鳳英

主管會計工作負責人：李紅柱

會計機構負責人：盧彩娟

2021年3月30日

第十五節 備查文件目錄

備查文件目錄
備查文件目錄

載有法定代表人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報表
載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件

董事長：魏建軍

董事會批准報送日期：2021年3月30日

修訂信息

適用 不適用

中國河北省保定市，2021年3月30日

於本公告日期，董事會成員如下：

執行董事：魏建軍先生、王鳳英女士及楊志娟女士。

非執行董事：何平先生。

獨立非執行董事：樂英女士、李萬軍先生及吳智傑先生。

* 僅供識別