

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## 中國國際航空股份有限公司 AIR CHINA LIMITED

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)  
(股份代號：00753)

### 二零二零年年度業績

#### 財務摘要

- 報告期內，本集團實現營業收入人民幣695.04億元，稅前虧損人民幣184.66億元；歸屬於本公司股東淨虧損人民幣144.03億元。
- 經本公司第五屆董事會第二十七次會議審議通過，本公司2020年度擬不進行利潤分配。

#### 二零二零年年度業績

董事會宣佈本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核合併財務業績以及截至二零一九年十二月三十一日止年度的相應比較數字如下：

## 綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

|                         | 附註 | 二零二零年<br>人民幣千元      | 二零一九年<br>人民幣千元       |
|-------------------------|----|---------------------|----------------------|
| 收入                      | 4  | 69,503,749          | 136,180,690          |
| 其他收入及利得                 | 6  | 4,356,946           | 4,059,190            |
|                         |    | <u>73,860,695</u>   | <u>140,239,880</u>   |
| <b>經營費用</b>             |    |                     |                      |
| 航空油料成本                  |    | (14,817,474)        | (35,965,239)         |
| 員工薪酬成本                  |    | (22,012,834)        | (25,473,898)         |
| 折舊及攤銷                   |    | (20,408,317)        | (21,279,084)         |
| 起降及停機費用                 |    | (9,239,943)         | (16,440,081)         |
| 飛機保養、維修及大修成本            |    | (6,423,313)         | (6,119,539)          |
| 航空餐飲費用                  |    | (1,605,027)         | (4,026,090)          |
| 飛機租賃費用                  |    | (223,034)           | (966,227)            |
| 其他租賃費用                  |    | (463,265)           | (565,160)            |
| 其他航班經營費用                |    | (5,869,393)         | (8,193,008)          |
| 銷售及營銷費用                 |    | (2,568,362)         | (4,684,722)          |
| 行政管理費用                  |    | (1,051,495)         | (1,844,232)          |
| 物業、廠房及設備減值損失            |    | (439,656)           | —                    |
| 預期信用損失模型下的減值損失轉回／(確認)淨額 |    | 92,598              | (40,682)             |
|                         |    | <u>(85,029,515)</u> | <u>(125,597,962)</u> |
| <b>(損失)／經營利潤</b>        | 7  | (11,168,820)        | 14,641,918           |
| 利息收入                    |    | 191,598             | 163,185              |
| 利息支出                    | 8  | (5,099,785)         | (4,948,928)          |
| 應佔聯營企業業績                |    | (6,148,692)         | 215,532              |
| 應佔合營企業業績                |    | 155,541             | 259,727              |
| 匯兌收益／(損失)淨額             |    | 3,603,752           | (1,211,171)          |
|                         |    | <u>(18,466,406)</u> | <u>9,120,263</u>     |
| <b>(損失)／稅前利潤</b>        |    | (18,466,406)        | 9,120,263            |
| 所得稅抵免／(費用)              | 9  | 2,650,275           | (1,856,499)          |
|                         |    | <u>(15,816,131)</u> | <u>7,263,764</u>     |
| <b>本年(損失)／利潤</b>        |    | <u>(15,816,131)</u> | <u>7,263,764</u>     |
| <b>以下人士應佔：</b>          |    |                     |                      |
| — 本公司股東                 |    | (14,403,343)        | 6,420,294            |
| — 非控股股東                 |    | (1,412,788)         | 843,470              |
|                         |    | <u>(15,816,131)</u> | <u>7,263,764</u>     |
| <b>每股(損失)／利潤：</b>       |    |                     |                      |
| — 基本及攤薄                 | 10 | <u>人民幣(104.87)分</u> | <u>人民幣46.74分</u>     |

## 綜合損益及其他綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

|   | 二零二零年<br>人民幣千元      | 二零一九年<br>人民幣千元   |
|---|---------------------|------------------|
| 本年(損失)/利潤                                 | <u>(15,816,131)</u> | <u>7,263,764</u> |
| 本年其他綜合(費用)/收益                             |                     |                  |
| 不能於以後期間重分類至損益：                            |                     |                  |
| —以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具<br>之公允價值(損失)/利得 | (19,933)            | 3,842            |
| —不能於以後期間重分類至損益項目的所得稅影響                    | 4,983               | (59)             |
| —對設定受益計劃淨額的重新計量                           | 3,265               | (3,905)          |
| —應佔聯營企業的其他綜合收益                            | <u>94,761</u>       | <u>441,862</u>   |
| 可能於以後期間重分類至損益：                            |                     |                  |
| —以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具<br>之公允價值(損失)/利得 | (4,310)             | 3,551            |
| —以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具<br>減值準備         | 7,637               | 8,096            |
| —可能於以後期間重分類至損益項目的所得稅影響                    | (832)               | (2,912)          |
| —應佔聯營企業的其他綜合收益                            | 139,255             | 23,272           |
| —外幣報表折算差額                                 | <u>(1,111,691)</u>  | <u>495,324</u>   |
| 本年其他綜合(費用)/收益，扣除相關所得稅                     | <u>(886,865)</u>    | <u>969,071</u>   |
| 本年綜合(費用)/收益總額                             | <u>(16,702,996)</u> | <u>8,232,835</u> |
| 以下人士應佔：                                   |                     |                  |
| —本公司股東                                    | (15,260,368)        | 7,370,539        |
| —非控股股東                                    | <u>(1,442,628)</u>  | <u>862,296</u>   |
|   | <u>(16,702,996)</u> | <u>8,232,835</u> |

## 綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日

|                              | 二零二零年<br>十二月三十一日<br>附註<br>人民幣千元 | 二零一九年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|------------------------------|---------------------------------|---------------------------|
| <b>非流動資產</b>                 |                                 |                           |
| 物業、廠房及設備                     | 101,346,490                     | 102,158,432               |
| 使用權資產                        | 114,539,680                     | 119,376,500               |
| 投資性房地產                       | 600,329                         | 637,986                   |
| 無形資產                         | 36,580                          | 36,610                    |
| 商譽                           | 1,099,975                       | 1,099,975                 |
| 應佔聯營企業權益                     | 10,938,428                      | 14,647,561                |
| 應佔合營企業權益                     | 1,581,105                       | 1,543,509                 |
| 預付飛機及航空設備款項                  | 24,907,862                      | 22,413,867                |
| 租賃飛機按金                       | 615,537                         | 636,671                   |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的<br>權益工具 | 233,180                         | 253,113                   |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的<br>債務工具 | 1,344,829                       | 1,688,451                 |
| 遞延稅項資產                       | 6,750,883                       | 4,352,452                 |
| 其他非流動資產                      | 298,836                         | 544,390                   |
|                              | <u>264,293,714</u>              | <u>269,389,517</u>        |
| <b>流動資產</b>                  |                                 |                           |
| 存貨                           | 1,853,990                       | 2,098,673                 |
| 應收賬款                         | 12 2,942,799                    | 5,997,690                 |
| 應收票據                         | 6,593                           | 362                       |
| 預付款項、按金及其他應收款項               | 3,912,471                       | 3,724,468                 |
| 受限制的銀行存款                     | 737,245                         | 728,385                   |
| 現金及現金等價物                     | 5,837,998                       | 8,935,282                 |
| 其他流動資產                       | 4,444,806                       | 3,331,996                 |
|                              | <u>19,735,902</u>               | <u>24,816,856</u>         |
| <b>總資產</b>                   | <u><u>284,029,616</u></u>       | <u><u>294,206,373</u></u> |

|                  |    | 二零二零年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 | 二零一九年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|------------------|----|---------------------------|---------------------------|
| <b>流動負債</b>      |    |                           |                           |
| 票證結算負債           |    | (2,002,649)               | (9,980,300)               |
| 應付賬款             | 13 | (12,510,582)              | (16,578,153)              |
| 應付票據             |    | (62,570)                  | —                         |
| 應付股利             |    | (98,000)                  | —                         |
| 其他應付款項及預提費用      |    | (11,177,928)              | (11,977,447)              |
| 應付稅項             |    | (45,614)                  | (938,732)                 |
| 租賃負債             |    | (13,560,862)              | (13,861,503)              |
| 帶息銀行貸款及其他貸款      |    | (39,630,365)              | (22,729,991)              |
| 退租檢修撥備           |    | (229,514)                 | (869,651)                 |
| 合同負債             |    | (1,280,102)               | (1,037,031)               |
|                  |    | <u>(80,598,186)</u>       | <u>(77,972,808)</u>       |
| <b>流動負債淨額</b>    |    | <u>(60,862,284)</u>       | <u>(53,155,952)</u>       |
| <b>總資產減流動負債</b>  |    | <u>203,431,430</u>        | <u>216,233,565</u>        |
| <b>非流動負債</b>     |    |                           |                           |
| 租賃負債             |    | (76,098,678)              | (86,586,353)              |
| 帶息銀行貸款及其他貸款      |    | (31,639,097)              | (16,598,965)              |
| 退租檢修撥備           |    | (8,580,560)               | (7,538,095)               |
| 提前退休員工福利撥備       |    | (1,351)                   | (1,989)                   |
| 長期應付款項           |    | (21,022)                  | (115,190)                 |
| 合同負債             |    | (2,264,843)               | (2,670,910)               |
| 設定受益計劃           |    | (229,332)                 | (249,933)                 |
| 遞延收入             |    | (488,791)                 | (521,227)                 |
| 遞延稅項負債           |    | (334,720)                 | (621,440)                 |
|                  |    | <u>(119,658,394)</u>      | <u>(114,904,102)</u>      |
| <b>淨資產</b>       |    | <u>83,773,036</u>         | <u>101,329,463</u>        |
| <b>股本及儲備</b>     |    |                           |                           |
| 已發行股本            |    | 14,524,815                | 14,524,815                |
| 庫存股              |    | (3,047,564)               | (3,047,564)               |
| 儲備               |    | <u>66,064,076</u>         | <u>81,981,426</u>         |
| <b>本公司股東應佔權益</b> |    | <u>77,541,327</u>         | <u>93,458,677</u>         |
| <b>非控股股東權益</b>   |    | <u>6,231,709</u>          | <u>7,870,786</u>          |
| <b>權益總額</b>      |    | <u>83,773,036</u>         | <u>101,329,463</u>        |

## 附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 1. 編製基準

本綜合財務報表乃按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。就編製本綜合財務報表而言，如果合理地預期該資訊會影響主要使用者的決策，則該訊息被視為重要訊息。此外，本綜合財務報表包括香港聯交所證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露事項。

除若干金融工具在每一報告期末以公允價值計量外，本綜合財務報表乃以歷史成本法編製。歷史成本一般以交換貨品及服務時所付出對價的公允價值為基準。

於二零二零年十二月三十一日，本集團淨流動負債約為人民幣608.62億元。本集團償付到期債務的能力主要取決於經營活動產生的足夠的現金流入和取得充足的外部融資的能力。在編製本綜合財務報表時，考慮到本公司流動資金的來源及截至二零二零年十二月三十一日未使用的銀行授信額度人民幣1222.42億元，本公司董事相信本集團有充足的資金滿足償還債務和資本性支出的需要。因此，本綜合財務報表以本集團持續經營為基礎編製。

### 2. 採納經修訂國際財務報告準則

#### 本年強制生效的經修訂國際財務報告準則

本年度，本集團首次採用了《對國際財務報告準則中提及<概念框架>內容的修訂》及以下國際會計準則理事會頒佈的經修訂《國際財務報告準則》，該等修訂於二零二零年一月一日起財務年度強制生效：

|   |        |
|---|--------|
| 國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)                | 重要性定義  |
| 國際財務報告準則第3號(修訂本)                        | 業務的定義  |
| 國際財務報告準則第9號，國際會計準則第39號和國際財務報告準則第7號(修訂本) | 利率基準改革 |

此外，本集團本年度已提前應用《國際財務報告準則第16號(修訂本)－與新冠肺炎疫情相關的租金減讓》。由新冠肺炎疫情直接引發的租賃合同達成的租金減讓，若滿足所有指定條件，本集團選擇採用簡化方法，不評估是否發生租賃變更。減免的租金作為可變租賃付款額核算。租賃負債根據減免金額進行調整，相應調整在發生減讓的當期計入損益。

本年應用國際財務報告準則中與概念框架相關內容的修訂和經修訂的國際財務報告準則未對本集團本年及以往年度的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載之披露產生重大影響。

## 已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無提前應用下列已頒佈但尚未生效之新增及經修訂國際財務報告準則：

|  |                                       |
|--|---------------------------------------|
| 國際財務報告準則第17號   | 保險合同及相關修訂 <sup>1</sup>                |
| 國際財務報告準則第3號(修訂本)   | 與概念框架相關的內容 <sup>2</sup>               |
| 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號(修訂本) | 利率基準改革－第二階段 <sup>4</sup>              |
| 國際財務報告準則第10號和國際會計準則第28號(修訂本)                                     | 投資方與其合營企業或聯營企業之間的資產出售或注資 <sup>3</sup> |
| 國際會計準則第1號(修訂本)   | 流動負債或非流動負債的分類                         |
| 國際會計準則第1號(修訂本)和國際財務報告準則實務聲明第2號                                   | 會計政策披露 <sup>1</sup>                   |
| 國際會計準則第8號(修訂本)   | 會計估計定義 <sup>1</sup>                   |
| 國際會計準則第16號(修訂本)  | 物業廠房及設備：達到預定用途前取得的收入 <sup>2</sup>     |
| 國際會計準則第37號(修訂本)  | 虧損合同－合同履行成本 <sup>2</sup>              |
| 國際財務報告準則(修訂本)  | 國際財務報告準則年度改進2018-2020週期 <sup>2</sup>  |

<sup>1</sup> 於2023年1月1日或以後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2022年1月1日或以後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於待定日期或以後開始的年度期間生效。

<sup>4</sup> 於2021年1月1日或以後開始的年度期間生效。

本公司董事預期採用所有新訂及經修訂國際財務報告準則對於可預見未來之綜合財務報表無重大影響。

### 3. 會計估計變更

本年本集團將納入物業、廠房及設備和使用權資產的發動機替換件的折舊方法從直線法變更為工作量法。根據自2020年1月1日起生效的國際會計準則第8號會計政策、會計估計變更及差錯，將該變更作為會計變更處理，其對二零二零年度綜合財務報表的影響為折舊費用減少約人民幣1,611百萬元。

#### 4. 收入

|                  | 二零二零年<br>人民幣千元    | 二零一九年<br>人民幣千元 |
|------------------|-------------------|----------------|
| 來自客戶合約的收入        | <b>69,244,930</b> | 135,898,971    |
| 租賃收入(計入航空營運分部收入) | <b>258,819</b>    | 281,719        |
| 收入合計             | <b>69,503,749</b> | 136,180,690    |

#### 來自客戶合約的收入明細

| 分部             | 二零二零年             |                  | 二零一九年         |             |
|----------------|-------------------|------------------|---------------|-------------|
|                | 航空營運<br>人民幣千元     | 其他<br>人民幣千元      | 航空營運<br>人民幣千元 | 其他<br>人民幣千元 |
| <b>商品或服務種類</b> |                   |                  |               |             |
| 航空營運           |                   |                  |               |             |
| 客運             | <b>55,726,862</b> | –                | 124,524,583   | –           |
| 貨運及郵運          | <b>8,553,407</b>  | –                | 5,732,160     | –           |
| 地面服務收入         | <b>239,713</b>    | –                | 753,272       | –           |
| 其他             | <b>1,565,162</b>  | –                | 2,078,460     | –           |
|                | <b>66,085,144</b> | –                | 133,088,475   | –           |
| 其他             |                   |                  |               |             |
| 飛機維修收入         | –                 | <b>2,771,588</b> | –             | 2,491,912   |
| 其他             | –                 | <b>388,198</b>   | –             | 318,584     |
|                | –                 | <b>3,159,786</b> | –             | 2,810,496   |
| 合計             | <b>66,085,144</b> | <b>3,159,786</b> | 133,088,475   | 2,810,496   |
| <b>地域市場</b>    |                   |                  |               |             |
| 中國內地           | <b>48,535,069</b> | <b>3,159,786</b> | 85,907,957    | 2,810,496   |
| 中國香港、澳門及台灣     | <b>1,032,767</b>  | –                | 5,911,532     | –           |
| 國際             | <b>16,517,308</b> | –                | 41,268,986    | –           |
| 合計             | <b>66,085,144</b> | <b>3,159,786</b> | 133,088,475   | 2,810,496   |

## 客戶合約之履約義務

客運收入於提供運輸服務時確認。此外，根據歷史經驗，本集團按乘客行使合同權利的模式按比例將超期票證確認為客運收入。仍未提供運輸服務的機票銷售額計作票證結算負債。

本集團開展常旅客計劃，並根據客戶獲取的里程向其提供免費服務或產品。本集團基於單獨售價的相對比例將交易價格分配到各項履約義務。分配到常旅客計劃獎勵里程之金額計入合同負債，並將予以遞延，直至會員兌換里程已獲取本集團履行提供服務或產品之義務時或里程失效為止。於年內，本集團確認年初計入常旅客計劃之收入人民幣15.37億元(二零一九年：人民幣23.04億元)。

貨運及郵運收入於提供運輸服務時確認。

其他航空相關服務的收入於履行履約義務時確認。

銷售商品收入在客戶取得商品控制權時確認，即商品轉移給客戶之時點。

### 分攤至合約剩餘履約業務的合約價款

常旅客計劃的里程有效期為三年，在有效期內，旅客可隨時換取里程。

## 5. 分部資料

本集團的經營業務乃依照經營性質及其提供的服務分別建構及管理。本集團有以下報告經營分部：

- (a) 「航空營運」業務分部，即主要提供航空客運及貨運服務；以及
- (b) 「其他」業務分部，即提供飛機維修服務及其他航空相關服務。

分部業務之間的銷售及轉讓按當時適用的向協力廠商銷售的市場價格進行交易。

## 經營分部

下表按經營分部呈列截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度本集團根據中國會計準則的合併收入及稅前(損失)/利潤以及其根據國際財務報告準則的合併收入及稅前(損失)/利潤的調節：

### 截至二零二零年十二月三十一日止年度

|                              | 航空營運<br>人民幣千元       | 其他<br>人民幣千元      | 抵銷<br>人民幣千元        | 總計<br>人民幣千元         |
|------------------------------|---------------------|------------------|--------------------|---------------------|
| 收入                           |                     |                  |                    |                     |
| 向外部客戶銷售                      | 66,343,963          | 3,159,786        | -                  | 69,503,749          |
| 分部業務間的銷售                     | 171,659             | 6,406,908        | (6,578,567)        | -                   |
| 中國企業會計準則與國際財務<br>報告準則下報告分部收入 | <u>66,515,622</u>   | <u>9,566,694</u> | <u>(6,578,567)</u> | <u>69,503,749</u>   |
| 分部稅前損失                       |                     |                  |                    |                     |
| 中國企業會計準則下報告分部<br>稅前損失        | <u>(18,129,295)</u> | <u>(62,012)</u>  | <u>(283,213)</u>   | <u>(18,474,520)</u> |
| 國際財務報告準則與中國企業<br>會計準則的差異影響   |                     |                  |                    | <u>8,114</u>        |
| 國際財務報告準則下稅前損失                |                     |                  |                    | <u>(18,466,406)</u> |

### 截至二零一九年十二月三十一日止年度

|                              | 航空營運<br>人民幣千元      | 其他<br>人民幣千元       | 抵銷<br>人民幣千元        | 總計<br>人民幣千元        |
|------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| 收入                           |                    |                   |                    |                    |
| 向外部客戶銷售                      | 133,370,194        | 2,810,496         | -                  | 136,180,690        |
| 分部業務間的銷售                     | 147,968            | 7,999,141         | (8,147,109)        | -                  |
| 中國企業會計準則與國際財務<br>報告準則下報告分部收入 | <u>133,518,162</u> | <u>10,809,637</u> | <u>(8,147,109)</u> | <u>136,180,690</u> |
| 分部稅前利潤                       |                    |                   |                    |                    |
| 中國企業會計準則下報告分部<br>稅前利潤        | <u>8,425,964</u>   | <u>899,234</u>    | <u>(220,559)</u>   | <u>9,104,639</u>   |
| 國際財務報告準則與中國企業<br>會計準則的差異影響   |                    |                   |                    | <u>15,624</u>      |
| 國際財務報告準則下稅前利潤                |                    |                   |                    | <u>9,120,263</u>   |

下表按經營分部呈列於二零二零年及二零一九年十二月三十一日本集團根據中國企業會計準則的資產、負債及其他分部資料以及與根據國際財務報告準則的資產、負債及其他分部資料的調節：

|                                       | 航空營運<br>人民幣千元      | 其他<br>人民幣千元       | 抵銷<br>人民幣千元         | 總計<br>人民幣千元               |
|---------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------------------------|
| <b>分部資產</b>                           |                    |                   |                     |                           |
| 中國企業會計準則下二零二零年十二月三十一日                 | <u>276,189,234</u> | <u>21,125,795</u> | <u>(13,244,319)</u> | <u>284,070,710</u>        |
| 國際財務報告準則與中國企業會計準則的差異影響                |                    |                   |                     | <u>(41,094)</u>           |
| 國際財務報告準則下報告分部總資產                      |                    |                   |                     | <u><u>284,029,616</u></u> |
| 中國企業會計準則下二零一九年十二月三十一日報告分部總資產          | <u>286,516,534</u> | <u>25,238,859</u> | <u>(17,501,840)</u> | 294,253,553               |
| 國際財務報告準則與中國企業會計準則的差異影響                |                    |                   |                     | <u>(47,180)</u>           |
| 國際財務報告準則下報告分部總資產                      |                    |                   |                     | <u><u>294,206,373</u></u> |
|                                       | 航空營運<br>人民幣千元      | 其他<br>人民幣千元       | 抵銷<br>人民幣千元         | 總計<br>人民幣千元               |
| <b>分部負債</b>                           |                    |                   |                     |                           |
| 中國企業會計準則與國際財務報告準則下二零二零年十二月三十一日報告分部總負債 | <u>198,629,828</u> | <u>14,553,683</u> | <u>(12,926,931)</u> | <u>200,256,580</u>        |
| 中國企業會計準則與國際財務報告準則下二零一九年十二月三十一日報告分部總負債 | <u>194,202,329</u> | <u>15,917,668</u> | <u>(17,243,087)</u> | <u>192,876,910</u>        |

截至二零二零年十二月三十一日止年度

|                          | 航空營運<br>人民幣千元     | 其他<br>人民幣千元    | 抵銷<br>人民幣千元     | 總計<br>人民幣千元       | 國際財務報<br>告準則與中<br>國企業會計<br>準則的差異<br>影響<br>人民幣千元 | 國際財務報<br>告準則下的<br>金額<br>人民幣千元 |
|--------------------------|-------------------|----------------|-----------------|-------------------|---|-------------------------------|
| <b>其他分部資料</b>            |                   |                |                 |                   |   |                               |
| 應佔聯營企業及合營企業(虧損)/<br>利潤   | (6,146,027)       | 152,876        | -               | (5,993,151)       | -   | (5,993,151)                   |
| 於損益表中確認的金融資產減值損<br>失轉回淨值 | 9,351             | 73,780         | 9,467           | 92,598            | -   | 92,598                        |
| 於損益表中確認的非金融資產減值<br>損失計提  | 443,373           | 32,241         | -               | 475,614           | -   | 475,614                       |
| 折舊及攤銷                    | 20,123,001        | 427,606        | (127,810)       | 20,422,797        | (14,480)  | 20,408,317                    |
| 所得稅費用                    | (2,639,082)       | 7,353          | (20,574)        | (2,652,303)       | 2,028   | (2,650,275)                   |
| 應佔聯營企業及合營企業權益            | 10,636,087        | 1,803,195      | (59,668)        | 12,379,614        | 139,919   | 12,519,533                    |
| 長期資產的增加                  | <u>18,799,950</u> | <u>261,633</u> | <u>(92,187)</u> | <u>18,969,396</u> | <u>-</u>  | <u>18,969,396</u>             |

截至二零一九年十二月三十一日止年度

|                                | 航空營運<br>人民幣千元     | 其他<br>人民幣千元    | 抵銷<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元       | 國際財務報<br>告準則與中<br>國企業會計<br>準則的差異<br>影響<br>人民幣千元 | 國際財務報<br>告準則下的<br>金額<br>人民幣千元 |
|--------------------------------|-------------------|----------------|-------------|-------------------|---|-------------------------------|
| <b>其他分部資料</b>                  |                   |                |             |                   |   |                               |
| 應佔聯營企業及合營企業利潤                  | 143,914           | 331,345        | -           | 475,259           | -   | 475,259                       |
| 於損益表中確認的金融資產減值損<br>失計提/(轉回)淨值  | 42,615            | (6,555)        | 4,622       | 40,682            | -   | 40,682                        |
| 於損益表中確認的非金融資產減值<br>損失計提/(轉回)淨值 | 2,041             | (4,846)        | -           | (2,805)           | -   | (2,805)                       |
| 折舊及攤銷                          | 20,991,268        | 337,462        | (32,152)    | 21,296,578        | (17,494)  | 21,279,084                    |
| 所得稅費用                          | 1,726,798         | 148,744        | (22,949)    | 1,852,593         | 3,906   | 1,856,499                     |
| 應佔聯營企業及合營企業權益                  | 14,327,393        | 1,776,946      | (53,188)    | 16,051,151        | 139,919   | 16,191,070                    |
| 長期資產的增加                        | <u>34,636,914</u> | <u>281,948</u> | <u>-</u>    | <u>34,918,862</u> | <u>-</u>  | <u>34,918,862</u>             |

## 地域資訊

下表呈列在國際財務報告準則下的截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度本集團的合併收入分地域的分部資訊：

### 截至二零二零年十二月三十一日止年度

|             | 中國內地<br>人民幣千元     | 中國香港、澳門<br>及台灣<br>人民幣千元 | 國際<br>人民幣千元       | 總計<br>人民幣千元       |
|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|
| 向外部客戶銷售及總收入 | <u>51,953,674</u> | <u>1,032,767</u>        | <u>16,517,308</u> | <u>69,503,749</u> |

### 截至二零一九年十二月三十一日止年度

|             | 中國內地<br>人民幣千元     | 中國香港、澳門<br>及台灣<br>人民幣千元 | 國際<br>人民幣千元       | 總計<br>人民幣千元        |
|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|--------------------|
| 向外部客戶銷售及總收入 | <u>89,000,172</u> | <u>5,911,532</u>        | <u>41,268,986</u> | <u>136,180,690</u> |

釐定本集團地區分部業務時，根據每一班次的起點或終點分配收入。本集團的資產主要由飛機及地面設備組成並用於支援本集團整個全球運輸網絡。由於其主要註冊於／位於中國內地，本集團因應業務需要靈活調配機隊以配合航線網絡，故並未在本綜合財務報表中按地理分佈分析本集團的資產。

二零二零年本集團不存在某一客戶產生的收入達到或超過本集團收入的10%（二零一九年：無）。

## 6. 其他收入及利得

|                | 二零二零年<br>人民幣千元   | 二零一九年<br>人民幣千元   |
|----------------|------------------|------------------|
| 合作航線收入及補貼收入    | 4,076,199        | 3,643,407        |
| 股息收入           | 8,034            | 12,550           |
| 出售以下各項的(損失)/收益 |                  |                  |
| — 應佔合營企業權益     | —                | (414)            |
| — 物業、廠房及設備     | 38,943           | 65,319           |
| — 使用權資產        | 348              | —                |
| 終止確認土地使用權收益    | —                | 52,798           |
| 其他             | 233,422          | 285,530          |
|                | <u>4,356,946</u> | <u>4,059,190</u> |

## 7. (損失)/經營利潤

本集團的(損失)/經營利潤已經扣除(計入)以下各項：

|                | 二零二零年<br>人民幣千元 | 二零一九年<br>人民幣千元 |
|----------------|----------------|----------------|
| 物業、廠房及設備折舊     | 9,168,355      | 9,704,731      |
| 使用權資產折舊        | 11,214,630     | 11,548,619     |
| 投資性房地產折舊       | 25,302         | 25,692         |
| 無形資產攤銷         | 30             | 42             |
| 物業、廠房及設備減值損失計提 | 439,656        | —              |
| 存貨減值損失計提/(轉回)  | 35,958         | (2,805)        |
| 核數師酬金：         |                |                |
| — 審計相關服務       | 18,660         | 17,923         |
| — 其他服務         | 435            | —              |
|                | <u>435</u>     | <u>—</u>       |

## 8. 利息支出

|                | 二零二零年<br>人民幣千元   | 二零一九年<br>人民幣千元   |
|----------------|------------------|------------------|
| 帶息銀行貸款及其他貸款的利息 | 1,848,869        | 1,581,534        |
| 租賃負債的利息        | 3,694,546        | 3,897,514        |
| 設定受益計劃利息費用     | 8,163            | 8,880            |
|                | <u>5,551,578</u> | <u>5,487,928</u> |
| 減：資本化的利息       | <u>(451,793)</u> | <u>(539,000)</u> |
|                | <u>5,099,785</u> | <u>4,948,928</u> |

本年內相關借款的資本化利息年利率介於1.9%至4.41%之間(二零一九年：3.14%至4.75%之間)。

## 9. 所得稅(抵免)／費用

|          | 二零二零年<br>人民幣千元     | 二零一九年<br>人民幣千元   |
|----------|--------------------|------------------|
| 當期所得稅    |                    |                  |
| －中國內地    | 23,894             | 2,047,335        |
| －中國香港及澳門 | 326                | 23,227           |
| 以前年度少提稅項 | 7,718              | 5,182            |
| 遞延所得稅    | <u>(2,682,213)</u> | <u>(219,245)</u> |
|          | <u>(2,650,275)</u> | <u>1,856,499</u> |

於二零一八年三月二十一日，香港立法會通過了《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(簡稱「條例草案」)，引入了利得稅兩級稅制。條例草案於二零一八年三月二十八日簽署通過並於次日通過憲報刊登。根據利得稅兩級稅制，合資格實體之首個2百萬港元利潤將按8.25%徵稅，超過2百萬港元之利潤部分按16.5%徵稅。不符合利得稅兩級稅制的實體之利潤繼續按統一稅率16.5%徵稅。

因此，估計應稅利潤中首2百萬港元將按8.25%計算香港利得稅，超過2百萬港元之利潤部分按16.5%徵稅。

根據中國企業所得稅法的相關規定及條例，除本集團的兩家分公司及兩家附屬公司適用15%（二零一九年：15%）的優惠稅率以外，所有位於中國內地的集團內公司本年度適用25%（二零一九年：25%）的企業所得稅率。在中國香港的附屬公司適用的企業所得稅率為8.25%和16.5%（二零一九年：8.25%和16.5%），在中國澳門的附屬公司適用的企業所得稅率為12%（二零一九年：12%）。

就本集團之絕大多數的境外航空業務而言，本集團已根據境外政府與中國政府訂立的雙邊航空協議豁免境外航空業務稅項，或境外機構一直蒙受稅務虧損，故在本年度及以前年度並沒有對上述境外航空業務提取稅項準備。

本年度稅項開支與綜合損益表所列稅前（損失）／利潤的調節如下：

|                               | 二零二零年<br>人民幣千元      | 二零一九年<br>人民幣千元 |
|-------------------------------|---------------------|----------------|
| 稅前（損失）／利潤                     | <b>(18,466,406)</b> | 9,120,263      |
| 按法定所得稅稅率（25%）計算的預計所得稅         | <b>(4,616,602)</b>  | 2,280,066      |
| 集團內實體所得稅優惠稅率                  | <b>304,015</b>      | (113,980)      |
| 應佔聯營企業及合營企業損益的稅務影響            | <b>1,498,288</b>    | (118,815)      |
| 不可抵扣開支的影響                     | <b>48,931</b>       | 100,099        |
| 毋需納稅收入的影響                     | <b>(8,133)</b>      | (30,749)       |
| 未確認的可抵扣暫時性差異和稅務虧損的稅務影響        | <b>118,485</b>      | 613            |
| 使用的以前年度未確認遞延稅項資產的稅務虧損的稅務影響    | <b>(1,818)</b>      | (18,180)       |
| 利用以前年度未確認遞延稅項資產的可抵扣暫時性差異的稅務影響 | <b>(1,159)</b>      | (247,737)      |
| 以前年度少提稅項                      | <b>7,718</b>        | 5,182          |
| 所得稅抵免／（費用）                    | <b>(2,650,275)</b>  | 1,856,499      |

## 10. 每股(損失)／盈利

計算本公司股東應佔每股基本(損失)／盈利和每股攤薄(損失)／盈利所依據數據如下：

|                              | 二零二零年<br>人民幣千元             | 二零一九年<br>人民幣千元    |
|------------------------------|----------------------------|-------------------|
| <b>(損失)／盈利</b>               |                            |                   |
| 用於計算每股基本和攤薄(損失)／盈利的應佔(損失)／利潤 | <b><u>(14,403,343)</u></b> | <u>6,420,294</u>  |
|                              | 二零二零年<br>千股                | 二零一九年<br>千股       |
| <b>普通股數量</b>                 |                            |                   |
| 用於計算每股基本和攤薄(損失)／盈利的普通股數量     | <b><u>13,734,961</u></b>   | <u>13,734,961</u> |

用於計算每股基本和攤薄(損失)／盈利的普通股數量是基於本年已發行普通股數量(已作出調整以反映國泰航空交叉持股所持有之庫存股之數量)。

本集團此兩年間並無存在潛在攤薄股數。

## 11. 股息

本公司普通股擁有人在本年宣派末期股息：

|  | 二零二零年<br>人民幣千元        | 二零一九年<br>人民幣千元   |
|--|-----------------------|------------------|
| 當年支付於上年宣告的末期股息每10股人民幣0.4442元(含稅)(二零一九年：每10股人民幣1.0328元(含稅)) | <b><u>645,192</u></b> | <u>1,500,123</u> |

本報告期期後，董事未就截至2020年12月31日止年度派付股息。

## 12. 應收賬款

|          | 二零二零年<br>人民幣千元   | 二零一九年<br>人民幣千元   |
|----------|------------------|------------------|
| 應收賬款     | 3,102,328        | 6,242,241        |
| 減：信用減值準備 | (159,529)        | (244,551)        |
|          | <u>2,942,799</u> | <u>5,997,690</u> |

扣除信用減值準備後，於報告期末應收賬款基於交易日的賬齡分析如下：

|          | 二零二零年<br>人民幣千元   | 二零一九年<br>人民幣千元   |
|----------|------------------|------------------|
| 三十日內     | 1,270,198        | 2,589,150        |
| 三十一日至六十日 | 488,965          | 789,472          |
| 六十一日至九十日 | 259,396          | 452,542          |
| 九十日以上    | 924,240          | 2,166,526        |
|          | <u>2,942,799</u> | <u>5,997,690</u> |

## 13. 應付賬款

於報告期末應付賬款的賬齡分析如下：

|          | 二零二零年<br>人民幣千元    | 二零一九年<br>人民幣千元    |
|----------|-------------------|-------------------|
| 三十日內     | 4,674,784         | 7,760,994         |
| 三十一日至六十日 | 1,394,258         | 1,599,072         |
| 六十一日至九十日 | 1,385,660         | 1,201,101         |
| 九十日以上    | 5,055,880         | 6,016,986         |
|          | <u>12,510,582</u> | <u>16,578,153</u> |

應付賬款不計息，且通常信用期為九十天內。

## 合併資產負債表

2020年12月31日

基於中國企業會計準則編製

| 資產             | 二零二零年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 | 二零一九年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|----------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>流動資產</b>    |                           |                           |
| 貨幣資金           | 6,575,243                 | 9,663,667                 |
| 應收票據           | 6,593                     | 362                       |
| 應收賬款           | 2,942,799                 | 5,997,690                 |
| 預付款項           | 421,237                   | 479,029                   |
| 其他應收款          | 3,491,233                 | 3,245,439                 |
| 存貨             | 1,853,990                 | 2,098,673                 |
| 其他流動資產         | 4,444,806                 | 3,331,996                 |
| <b>流動資產合計</b>  | <b>19,735,901</b>         | <b>24,816,856</b>         |
| <b>非流動資產</b>   |                           |                           |
| 其他債權投資         | 1,344,829                 | 1,688,451                 |
| 長期應收款          | 621,398                   | 814,507                   |
| 長期股權投資         | 12,379,614                | 16,051,151                |
| 其他權益工具投資       | 235,223                   | 255,156                   |
| 投資性房地產         | 138,688                   | 151,443                   |
| 固定資產           | 87,717,717                | 88,890,118                |
| 使用權資產          | 112,074,148               | 116,827,217               |
| 在建工程           | 38,138,866                | 35,276,017                |
| 無形資產           | 3,597,206                 | 3,722,394                 |
| 商譽             | 1,102,185                 | 1,102,185                 |
| 長期待攤費用         | 292,972                   | 366,554                   |
| 遞延所得稅資產        | 6,691,963                 | 4,291,504                 |
| <b>非流動資產合計</b> | <b>264,334,809</b>        | <b>269,436,697</b>        |
| <b>資產總計</b>    | <b>284,070,710</b>        | <b>294,253,553</b>        |

| 負債及股東權益          | 二零二零年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 | 二零一九年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>流動負債</b>      |                           |                           |
| 短期借款             | 29,327,087                | 13,566,403                |
| 應付短期融資債券         | 510,810                   | 7,381,933                 |
| 應付票據             | 62,570                    | -                         |
| 應付帳款             | 12,740,096                | 17,307,980                |
| 票證結算             | 2,002,649                 | 9,980,300                 |
| 合同負債             | 1,280,102                 | 1,037,031                 |
| 應付職工薪酬           | 2,608,944                 | 3,196,108                 |
| 應交稅費             | 206,547                   | 1,255,056                 |
| 其他應付款            | 9,600,645                 | 9,031,542                 |
| 一年內到期的非流動負債      | 22,054,735                | 14,873,364                |
| <b>流動負債合計</b>    | <b>80,394,185</b>         | <b>77,629,717</b>         |
| <b>非流動負債</b>     |                           |                           |
| 長期借款             | 21,140,699                | 1,200,430                 |
| 應付債券             | 10,498,398                | 15,398,535                |
| 長期應付款            | 5,783,825                 | 4,971,572                 |
| 租賃負債             | 76,098,678                | 86,586,353                |
| 長期應付職工薪酬         | 229,332                   | 249,933                   |
| 預計負債             | 3,023,109                 | 3,026,793                 |
| 遞延收益             | 488,791                   | 521,227                   |
| 遞延所得稅負債          | 334,720                   | 621,440                   |
| 其他非流動負債          | 2,264,843                 | 2,670,910                 |
| <b>非流動負債合計</b>   | <b>119,862,395</b>        | <b>115,247,193</b>        |
| <b>負債合計</b>      | <b>200,256,580</b>        | <b>192,876,910</b>        |
| <b>股東權益</b>      |                           |                           |
| 股本               | 14,524,815                | 14,524,815                |
| 資本公積             | 26,270,841                | 26,270,841                |
| 其他綜合收益           | (871,587)                 | (14,562)                  |
| 盈餘公積             | 11,564,287                | 11,026,605                |
| 未分配利潤            | 25,983,437                | 41,587,530                |
| 一般風險準備           | 110,628                   | 110,628                   |
| 歸屬於母公司股東權益合計     | 77,582,421                | 93,505,857                |
| 少數股東權益           | 6,231,709                 | 7,870,786                 |
| <b>股東權益合計</b>    | <b>83,814,130</b>         | <b>101,376,643</b>        |
| <b>負債及股東權益總計</b> | <b>284,070,710</b>        | <b>294,253,553</b>        |

## 國際財務報告準則與中國企業會計準則差異的影響

本集團按國際財務報告準則編製的綜合財務報表與按照中國企業會計準則編製的綜合財務報表的主要差異如下：

|                          | 二零二零年<br>人民幣千元             | 二零一九年<br>人民幣千元            |
|--------------------------|----------------------------|---------------------------|
| 按中國企業會計準則編製的歸屬於母公司股東的淨利潤 | <b>(14,409,429)</b>        | 6,408,576                 |
| 遞延稅項                     | <b>(2,028)</b>             | (3,906)                   |
| 固定資產等長期資產價值差異            | <b>8,114</b>               | 15,624                    |
|                          | <u><b>(14,403,343)</b></u> | <u>6,420,294</u>          |
|                          | 二零二零年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元  | 二零一九年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
| 按中國企業會計準則編製的歸屬於母公司股東權益   | <b>77,582,421</b>          | 93,505,857                |
| 遞延稅項                     | <b>58,920</b>              | 60,948                    |
| 固定資產等長期資產價值差異            | <b>(239,933)</b>           | (248,047)                 |
| 出售港龍航空有限公司的未實現利潤         | <b>139,919</b>             | 139,919                   |
|                          | <u><b>77,541,327</b></u>   | <u>93,458,677</u>         |
| 按國際財務報告準則編製的歸屬於母公司股東權益   |                            |                           |

## 業務運營數據摘要

以下是本公司、深圳航空(含昆明航空)、澳門航空、北京航空、大連航空及內蒙航空的業務運營數據匯總。

|              | 本期                  | 上期           | 增加／(減少)  |
|--------------|---------------------|--------------|----------|
| <b>運輸能力</b>  |                     |              |          |
| 可用座位公里(百萬)   | <b>156,060.66</b>   | 287,787.61   | (45.77%) |
| 國際           | <b>18,639.58</b>    | 109,336.78   | (82.95%) |
| 中國內地         | <b>135,554.18</b>   | 167,662.03   | (19.15%) |
| 中國香港、澳門及台灣   | <b>1,866.90</b>     | 10,788.80    | (82.70%) |
| 可用貨運噸公里(百萬)  | <b>9,634.66</b>     | 10,951.75    | (12.03%) |
| 國際           | <b>6,163.23</b>     | 6,471.54     | (4.76%)  |
| 中國內地         | <b>3,375.26</b>     | 4,222.84     | (20.07%) |
| 中國香港、澳門及台灣   | <b>96.17</b>        | 257.38       | (62.63%) |
| 可用噸公里(百萬)    | <b>23,685.73</b>    | 36,917.59    | (35.84%) |
| <b>運輸周轉量</b> |                     |              |          |
| 收入客公里(百萬)    | <b>109,830.07</b>   | 233,176.14   | (52.90%) |
| 國際           | <b>11,753.53</b>    | 86,618.30    | (86.43%) |
| 中國內地         | <b>97,117.80</b>    | 138,193.52   | (29.72%) |
| 中國香港、澳門及台灣   | <b>958.75</b>       | 8,364.31     | (88.54%) |
| 收入貨運噸公里(百萬)  | <b>3,558.06</b>     | 4,778.74     | (25.54%) |
| 國際           | <b>2,300.49</b>     | 3,150.59     | (26.98%) |
| 中國內地         | <b>1,229.44</b>     | 1,555.56     | (20.97%) |
| 中國香港、澳門及台灣   | <b>28.13</b>        | 72.59        | (61.24%) |
| 旅客人次(千)      | <b>68,687.07</b>    | 115,006.12   | (40.28%) |
| 國際           | <b>2,241.20</b>     | 17,096.11    | (86.89%) |
| 中國內地         | <b>65,834.70</b>    | 92,550.97    | (28.87%) |
| 中國香港、澳門及台灣   | <b>611.18</b>       | 5,359.05     | (88.60%) |
| 貨物及郵件(噸)     | <b>1,113,676.51</b> | 1,434,203.10 | (22.35%) |
| 飛行公里(百萬)     | <b>973.01</b>       | 1,454.24     | (33.09%) |
| 輪擋小時(千)      | <b>1,552.86</b>     | 2,285.05     | (32.04%) |

|                                      | 本期               | 上期        | 增加／(減少)     |
|--------------------------------------|------------------|-----------|-------------|
| <b>航班數目</b>                          | <b>551,373</b>   | 742,923   | (25.78%)    |
| 國際                                   | <b>29,703</b>    | 97,785    | (69.62%)    |
| 中國內地                                 | <b>513,747</b>   | 604,863   | (15.06%)    |
| 中國香港、澳門及台灣                           | <b>7,923</b>     | 40,275    | (80.33%)    |
| <b>收入噸公里(百萬)</b>                     | <b>13,285.14</b> | 25,363.67 | (47.62%)    |
| <b>載運率</b>                           |                  |           |             |
| <b>客座利用率</b><br>(收入客公里／可用座位公里)       | <b>70.38%</b>    | 81.02%    | (10.64個百分點) |
| 國際                                   | <b>63.06%</b>    | 79.22%    | (16.16個百分點) |
| 中國內地                                 | <b>71.65%</b>    | 82.42%    | (10.77個百分點) |
| 中國香港、澳門及台灣                           | <b>51.36%</b>    | 77.53%    | (26.17個百分點) |
| <b>貨物及郵件載運率</b><br>(收入貨運噸公里／可用貨運噸公里) | <b>36.93%</b>    | 43.63%    | (6.70個百分點)  |
| 國際                                   | <b>37.33%</b>    | 48.68%    | (11.35個百分點) |
| 中國內地                                 | <b>36.42%</b>    | 36.84%    | (0.42個百分點)  |
| 中國香港、澳門及台灣                           | <b>29.25%</b>    | 28.20%    | 1.05個百分點    |
| <b>綜合載運率(收入噸公里／可用噸公里)</b>            | <b>56.09%</b>    | 68.70%    | (12.61個百分點) |
| <b>飛機日利用率(每架飛機每日輪擋小時)</b>            | <b>6.34</b>      | 9.72      | (3.38小時)    |
| <b>收益</b>                            |                  |           |             |
| <b>每客公里收益(人民幣元)</b>                  | <b>0.5074</b>    | 0.5340    | (4.98%)     |
| 國際                                   | <b>0.8204</b>    | 0.4303    | 90.66%      |
| 中國內地                                 | <b>0.4665</b>    | 0.5902    | (20.96%)    |
| 中國香港、澳門及台灣                           | <b>0.8109</b>    | 0.6813    | 19.02%      |
| <b>每貨運噸公里收益(人民幣元)</b>                | <b>2.4040</b>    | 1.1995    | 100.42%     |
| 國際                                   | <b>2.9885</b>    | 1.2689    | 135.52%     |
| 中國內地                                 | <b>1.1574</b>    | 0.9778    | 18.37%      |
| 中國香港、澳門及台灣                           | <b>9.0770</b>    | 2.9382    | 208.93%     |
| <b>單位成本</b>                          |                  |           |             |
| <b>每可用座位公里的經營費用(人民幣元)</b>            | <b>0.5448</b>    | 0.4364    | 24.84%      |
| <b>每可用噸公里的經營費用(人民幣元)</b>             | <b>3.5899</b>    | 3.4021    | 5.52%       |

## 機隊信息

2020年，本集團共引進飛機14架，包括2架A350、8架A320NEO、1架A321NEO和3架ARJ21-700飛機。其中自有資金購買飛機1架，融資租賃引進飛機11架，經營租賃引進飛機2架。退出飛機6架，包括2架B737-800、1架B737-300、1架A320和2架A319。

截至2020年末，本集團共有客機(含公務機) 707架，平均機齡7.74年。其中，本公司機隊共有飛機431架，平均機齡7.99年。本公司引進飛機10架，退出5架，其中1架出售給內蒙航空。

本集團機隊詳細情況如下表所示：

|             | 小計         | 自有         | 融資租賃       | 經營租賃       | 平均機齡<br>(年) |
|-------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| <b>客機</b>   | <b>702</b> | <b>292</b> | <b>212</b> | <b>198</b> | <b>7.73</b> |
| <b>空客系列</b> | <b>373</b> | <b>148</b> | <b>118</b> | <b>107</b> | <b>7.77</b> |
| A319        | 41         | 32         | 6          | 3          | 13.18       |
| A320/A321   | 255        | 88         | 92         | 75         | 6.96        |
| A330        | 65         | 28         | 8          | 29         | 8.65        |
| A350        | 12         | 0          | 12         | 0          | 1.71        |
| <b>波音系列</b> | <b>326</b> | <b>143</b> | <b>92</b>  | <b>91</b>  | <b>7.76</b> |
| B737        | 274        | 119        | 72         | 83         | 7.93        |
| B747        | 10         | 8          | 2          | 0          | 11.47       |
| B777        | 28         | 4          | 18         | 6          | 6.71        |
| B787        | 14         | 12         | 0          | 2          | 3.86        |
| <b>商飛系列</b> | <b>3</b>   | <b>1</b>   | <b>2</b>   | <b>0</b>   | <b>0.26</b> |
| ARJ21       | 3          | 1          | 2          | 0          | 0.26        |
| <b>公務機</b>  | <b>5</b>   | <b>1</b>   | <b>0</b>   | <b>4</b>   | <b>8.41</b> |
| <b>合計</b>   | <b>707</b> | <b>293</b> | <b>212</b> | <b>202</b> | <b>7.74</b> |

| 客機        | 引進計劃      |           |           | 退出計劃     |           |           |
|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|
|           | 2021      | 2022      | 2023      | 2021     | 2022      | 2023      |
| 空客系列      | 53        | 16        | 5         | 3        | 8         | 7         |
| A319      | —         | —         | —         | —        | 6         | 4         |
| A320/A321 | 48        | 8         | —         | —        | 2         | 3         |
| A330      | —         | —         | —         | 3        | —         | —         |
| A350      | 5         | 8         | 5         | —        | —         | —         |
| 波音系列      | —         | —         | —         | 3        | 10        | 7         |
| B737      | —         | —         | —         | 3        | 10        | 7         |
| 商飛系列      | 6         | 8         | 9         | —        | —         | —         |
| ARJ21     | 6         | 8         | 9         | —        | —         | —         |
| 合計        | <u>59</u> | <u>24</u> | <u>14</u> | <u>6</u> | <u>18</u> | <u>14</u> |

註：本集團機隊未來引進退出情況以實際運營為準。

## 二零二零年回顧

2020年是「十三五」規劃收官之年，也是全面建成小康社會、實現第一個百年奮鬥目標的決勝之年。在以習近平總書記為核心的黨中央堅強領導下，本集團堅決貫徹落實黨中央、國務院決策部署，服務國家疫情防控、復工復產、脫貧攻堅大局，統籌疫情防控、安全生產、效益攻堅、精準扶貧、環境保護、風險防控、旅客服務等重點工作，最大限度降低疫情影響，為新階段新發展奠定了堅實的基礎。

勇擔急難險重抗疫任務。面對突如其來的新冠疫情，本集團第一時間啟動應急機制，落實聯防聯控責任；嚴格落實防控政策，力保重要國際航線不斷航，全力運送醫療隊和人員物資，助力復工復產復學；建立了從地面到空中的立體防控網絡，實現北京國際直飛航班恢復；慎終如始抓空地聯防、人物同防，確保員工健康安全。疫情發生以來，本集團累計執行抗疫運輸任務包機216班、運送人員3.1萬人次；復工復產復學定制航班154個，運輸1.8萬人次。本集團多個集體和個人分獲全國抗疫先進集體、先進個人，以及國資委、交通運輸系統等抗疫先進榮譽稱號和通報表彰。

牢築高質量發展安全基石。本集團始終不忘安全是民航業的生命線，加強組織領導，細化實化安全主題責任，嚴格落實安全監管責任；狠抓安全風險防控，強化安全過程管控，保障航班運行正常；加強安全基礎建設，組織開展「抓作風、強三基、守底線」專項整頓和「三個敬畏」專題學習，將作風建設要求固化到制度，保持了平穩的安全態勢。2020年，在複雜的生產運行環境中，本集團實現安全飛行155.3萬小時，保證了各類重大運輸任務安全。

全力以赴實施效益攻堅。新冠疫情給航空運輸業帶來了史無前例的嚴重衝擊。面對嚴峻形勢，本集團加強市場研判和生產組織，狠抓提質增效，多措並舉促經營、穩效益、防風險。及時啟動效益應急機制，全力創收增效、扭轉效益下滑態勢；準確把握市場變化、搶抓市場機遇，統籌配置生產資源；準確把握貨運供需趨勢，加強客貨聯動，率先實施「客機貨班」經營模式，執行客機貨班13,120班；實施嚴格的成本管控，確保資金流動安全穩定。

全面落實三大攻堅戰各項要求。本集團圍繞責任抓落實，聚焦精準促深化，堅持推進和優化「8+2」特色扶貧模式，全力協助定點扶貧地區如期保質完成脫貧攻堅任務，確保脫貧穩得住、行得遠。繼續落實藍天保衛戰三年行動計劃，加快碳排放系統、節能環保管理平台建設，推進「油改電」工作。健全風險、內控、合規、法律「四位一體」管理機制，推進內部審計體系建設，防範經營管理風險，紮實推進治理體系和治理能力現代化。

穩步提升服務工作質量。本集團始終堅持客戶導向，把握旅客需求變化、科學調整服務流程，不斷增強旅客的安全感和獲得感。將旅客健康放在首位，在服務全流程中嚴格落實疫情防控要求，保障旅客出行安全。建立健全產品管理服務體系，搭建分類分級的全流程產品管理體系；加快全球地面保障平台建設，提高不正常情況下的快速響應、靈活決策能力。加快構建樞紐戰略性產品，建立新中轉中心，推進打造便捷出行等創新產品，在北京主基地積極推進國內人臉識別+自助登機智慧出行服務，擴展自助化和智能化應用。有序推進冬奧會、冬殘奧會服務準備工作，圓滿完成各項服務保障任務，展示了公司冬夏「雙奧」夥伴形象。

「十四五」時期，是我國進入全面建設社會主義現代化國家的新階段，也是集團在新發展階段全面深化改革、創建世界一流航空運輸集團的關鍵時期。2021年是「十四五」開局之年，本集團將堅持穩中求進工作總基調，持續提高發展質量，鞏固疫情防控成果，統籌抓好安全與發展，向著世界一流企業努力奮進，以優異成績迎接建黨100週年，為開啟全面建設社會主義現代化國家新征程作出新的更大貢獻！

## 疫情防控

面對突如其來的疫情，本集團堅決貫徹習近平總書記關於「疫情就是命令、防控就是責任」的重要指示精神，第一時間啟動應急機制並迅速成立防控領導小組，以「不講條件、最優先級」馳援抗疫一線，盡銳出戰，構建抗疫救援運輸空中綠色通道，堅決扛起載旗航空的使命和擔當。堅決落實「外防輸入、內防反彈」部署，建立了從地面到空中的立體防控網絡，克服困難、創造條件，實現北京國際直飛航班恢復；慎終如始做好疫情防控常態化工作，確保旅客與員工健康安全。

在一年多來的抗疫鬥爭中，本集團全體員工牢固樹立「疫情就是命令」的思想，踐行「機場就是戰場、航線就是火線、客艙就是方艙」的戰鬥精神，不畏艱險，衝鋒在前。空勤隊伍臨危不懼、挺身而出，穿梭疫區「戰場」、勇擔急難險重任務、發揚擔當奉獻精神，累計隔離醫學觀察98,243人次(其中飛行員達6.8萬人次)、人均隔離2.6次、時長超過36天；飛行總隊寬體機飛行員人均累計隔離超過100天。地面服務、航衛中心等一線員工以白衣為甲，穿梭在防疫最前線，有序組織國際入境分流航班、全力疏散轉運旅客，完成救援包機、人員物資等運輸保障任務；電話呼叫中心員工晝夜奮戰，協助為旅客辦理退改票近千萬張；境外員工隊伍心繫祖國、守望相助，緊急籌措防疫物資馳援國內，力保重要國際航線不斷航；湖北分公司員工堅守疫區、擔當盡責，奮力做好本地疫情防控和救援運輸保障工作。本集團近十萬員工在前線、後方付出了巨大努力，共同築就了戰勝困難的脊梁。疫情發生以來，本集團累計執行抗疫運輸任務包機216班、運送人員3.1萬人次；國際航班旅客候補預約3.2萬人，國際航線入境分流航班631個。公司飛行總隊榮獲全國抗疫先進集體、客艙服務部劉婷婷榮獲全國抗疫先進個人，7個集體和17名個人獲得國資委、交通運輸系統的先進通報表彰。

我們始終堅持旅客至上，以旅客需求和體驗為中心，以「快」「准」「變」為原則為旅客提供優質服務。疫情之初率先全面實現旅客健康信息電子化填報，嚴格落實航班機上消毒及旅客登機前消毒，做好登機口測溫工作，確保航班運行平穩，旅客出行安全。就退改政策、航班恢復等信息實施人工短信告知，全年發送各類提示短信25.8萬條，有效增強信息傳遞，做好特殊時期服務保障。繼續深化移動應用，電商平台及網站完成112次迭代開發，圍繞疫情場景優化和新增1,970餘項功能；國內首家航司APP上線國際客票變更候補、預約功能，優化自助改期功能，上線旅客姓名自助變更、地面／托運／登機輪椅等特殊服務自助預訂、增加視覺特殊旅客語音識別控制等功能，服務界面更趨友好便利，不斷提升旅客體驗。根據旅客偏好積極調整機上娛樂內容及結構，打破餐盤呈現傳統模式，推出「盒你說」餐飲產品，創新特殊時期航班運營模式。

## 安全運行

我們深知安全責任就是政治責任，保證飛行安全是本集團最根本的初心與使命。牢固樹立安全發展理念，狠抓安全風險防控，針對疫情防控期間運行特點，「一班一策」「一線一策」防控安全風險，制定「客機貨班」風險防控措施；強化安全過程管控，開展防空停和發動機管理體系專項檢查，狠抓危險品收運、倉儲等各環節措施落實。保證新機型安全運行，紮實做好ARJ21飛機引進及運行專項風險防控措施，3架飛機入列機隊並安全飛行1,198小時。加強安全基礎建設，組織開展「抓作風、強三基、守底線」專項整頓和「三個敬畏」專題學習，修訂SMS手冊和工作程序／標準，將作風建設要求固化到制度。合理安排訓練計劃、動態調整訓練節奏，保證關鍵技術人員的熟練度；與航校合作建立專屬訓練基地，提升飛行訓練保障能力；開展飛行員職業技能競賽，促進隊伍業務能力提升。

報告期內，在複雜的生產運行環境中，本集團保持了平穩的安全態勢，實現安全飛行155.3萬小時，安全飛行97,301萬公里，實現安全運輸旅客6,868.7萬人次，圓滿完成中國國際進口博覽會、中國(北京)國際服務貿易交易會等重要運輸服務保障任務。

## 效益攻堅

報告期內，面對嚴峻形勢，本集團加強形勢研判和生產組織，狠抓提質增效，多措並舉促經營、穩效益、防風險。啟動效益應急機制，在生產組織、市場營銷、成本管理等 方面採取一系列超常規舉措，全力創收增效、扭轉效益下滑態勢。搶抓市場機遇，緊跟政策變化，定制復工復產復學航班154個，運輸1.8萬人次。準確把握貨運供需趨勢，加強客貨聯動，行業內率先實施「客機貨班」經營模式，確保投入規模，有效消化寬體機運力，創造邊際貢獻、分攤客機固定成本。緊盯國內市場恢復節奏，以邊際最大化為原則靈活調整生產組織，迅速恢復生產投入規模，動態調控運力投向和運力結構，精心組織營銷與產品投入。在統籌附加體系、創新產品形式和實現精準營銷等方面持續創新發力，推出「你的旅程，自由定義」系列出行產品，利用線上直銷平台，為不同受眾提供「雙城次卡」「好奇心日曆」「青春權益卡」等豐富產品和服務。豐富附加產品，在旅客出行全流程的不同時間節點，通過定位目標人群及旅行習慣，推出電子升艙券、一價雙座等 一系列空餘座位產品，有效補充兩艙收益。持續深化以客戶為中心的商業模式轉型，推 進國航從位移提供商向綜合服務集成商的轉變。持續擴展里程貨幣化應用場景，加速里 程價值化。建立健全產品體系，推動附加收入業務發展。實施嚴格的成本管控，科學匹 配成本與生產節奏，迅速重置成本結構體系，開展資金內部融通，確保了資金流動安全 穩定。

## 精準扶貧

深入貫徹落實習近平總書記關於決戰決勝脫貧攻堅重要指示精神，堅決落實好載旗航空政治責任和社會責任，用心用情協助定點幫扶地區打贏打好脫貧攻堅收官戰。依託中航集團公司定點扶貧「8+2」方案，實施了基礎設施建設、產業扶貧、教育扶貧、健康扶貧、生態扶貧等幫扶項目。報告期內向定點幫扶地區投入幫扶資金、引入幫扶資金力度不減，培訓各類基層幹部、技術人員4,890名，組織購買貧困地區農牧產品人民幣5,628萬元，幫助銷售貧困地區農牧產品人民幣1,073萬元。報告期內幫扶對象內蒙古自治區錫林郭勒盟蘇尼特右旗和廣西壯族自治區賀州市昭平縣如期退出國家級貧困縣(旗)序列。

## 環境保護

堅持「綠色運營，可持續發展」的理念，全力打贏藍天保衛戰。健全節能環保管理體系，編製並下發《節能環保專項資金管理實施細則》《節能環保督查實施細則》；建設節能環保管理平台並投入使用，實現能源數據的信息化和自動化，實現數據的統一和流程的優化。堅持綠色低碳運行，持續實施合理控制飛機重量、監控飛機性能、實施航路優化、精細化管理計算機計劃油量等運行節油措施，減少燃油消耗；深化使用地面設備設施替代飛機APU，有效減少航空器地面排放。加快推進「油改電」項目，截至報告期末，公司新能源車保有量653台，自建充電樁195台，完成尾氣改造場內燃油車1,431輛。提升碳排放科學管控能力，編製《碳排放管理實施細則》，進一步健全碳排放管理體系，優化升級碳排放監測分析系統，助力旅客碳排放計算器上線，2020年12月國航旅客碳排放計算器在國航APP、官網及微信小程序同步上線。2020年本公司和本公司西南分公司榮獲民航打贏藍天保衛戰先進單位。

## 風險防控

持續加強全面風險管理，突出風險研判的前瞻性，以合規為重點加快完善內控體系。加強年度重大風險研判與處置，落實重大決策風險評估應評盡評；持續開展風險監測和閉環管理，落實嚴格的風險消滅計劃。以境外合規建設為年度體系建設工作重點，繼續完善合規管理體系；培育合規文化，組織開展合規宣傳月活動，開展風控培訓31次；認真履行內部審計監督職責，搭建內部審計組織體系，完善內部審計制度，全年完成內部審計項目31項；加強重點合規領域研究，做好合規風險預警。切實做到依法決策不踩紅線，合規經營守住底線，制度到位築牢防線，持續提高過程管理的有效性，確保風險管理機制運行順暢。公司法治工作水平和風險防範能力持續加強，為公司穩健經營、風險防範提供了有力支撐。

## 核心競爭力分析

### 強大的品牌優勢

中國國航品牌定位為「專業信賴，國際品質，中國風範」。作為中國民航業發展的踐行者、推動者、引領者，國航具有深厚的歷史積澱，秉承鳳凰精神，致力於打造完美航程，傳遞平安吉祥；致力於引領行業發展，打造「國家名片」；致力於創新進取，追求事業輝煌。本集團擁有堪稱世界一流的安全飛行記錄和國內領先的綜合實力，在消費者中有著廣泛的品牌認知度和良好的品牌美譽度。公司是中國唯一的載國旗飛行的民用航空公司，長期為國家領導人、外交使團、文化體育代表團等提供專機和包機服務，這是公司獨有的尊貴地位和綜合實力的最佳體現。

2020年，國航聚焦疫情防控、冬奧保障、國產飛機引進等重要主題開展品牌傳播活動，推出「機長暖音廣播」「飛往春天的航班」等硬核作品；策劃「國產ARJ飛機載國旗飛上藍天」活動；舉辦「冬奧新航程一起500天」冬奧主題噴塗彩繪飛機「冬奧冰雪號」首航等系列活動，展現「雙奧」航空公司良好的品牌形象，樹立積極履責的央企品牌形象，展示發展成就，持續擴大品牌影響力，提升品牌價值。

2020年，國航以人民幣1,865.19億元的品牌價值位列世界品牌實驗室評選的2020年「中國500最具價值品牌」排行榜第21位，為中國民航之首，同時在其發佈的2020年「世界品牌500強排行榜」榜單中排名第282位，在榮登榜單的43個中國企業中，國航是中國民航唯一入選的公司。國航同時榮獲2020「中國品牌年度大獎NO.1（航空服務行業）」，並獲得一項特別獎—2020年「文化品牌大獎」。此外國航還入選2020年「BrandZ™最具價值中國品牌100強排行榜」、2020年「中國品牌出海50強」，榮獲2020年「最佳上市公司」等殊榮。

### **北京樞紐的市場領導者**

公司主基地位於「中國第一國門」的北京首都國際機場。北京地處歐美亞交匯點，具備打造東北亞地區國際大型航空樞紐的得天獨厚的最佳區位優勢，並且擁有首屈一指的本土公商務旅客群體，北京的區位優勢和客源結構優勢有利於公司保持較高收益水平。

2020年，面對疫情帶來的巨大衝擊，本集團在北京市場迅速恢復運力，兼顧航線經營效益，力保重要國際航空市場不停航；在民航局實行國際航班「五個一」政策後，公司可執行國際航班40班／周，居國內航司之首。2021年1月，公司開始在北京首都國際機場T2和T3航站樓同時運營國內航班，隨著「一場兩區」運營模式的開啟，公司將持續提高運行效能，優化旅客出行體驗，加快建設世界級樞紐步伐。積極推進北京主基地國內面部識別+自助登機的智慧出行服務，實現T3航站樓近機位登機口人臉識別；推進北京跨航司中轉服務工作，開通部分航線始發經北京中轉深航、山航的通程登機服務；開通北京—成都、北京—武漢等10條航線的旅客行李全流程跟蹤查詢服務，提升樞紐行李處理效率；完成北京T3C二層休息室擴建部分。

北京大興國際機場於2019年投入運行，北京形成「一市兩場」的運營格局。作為目前在兩場運營且業務量最大的主基地航空公司，公司將充分把握北京樞紐建設的歷史性機遇，持續集中資源和精力，加快完善樞紐功能、提高運行效率和服務保障水平、持續優化航線網絡，打造北京首都國際機場世界級航空樞紐，同時助力北京大興國際機場成為「國家發展新的動力源」。

### **均衡互補的航線網絡**

公司長期以來堅持「國內國際均衡發展，以國內支撐國際」的市場佈局原則，深入推進全球化網絡佈局，持續打造北京世界級樞紐，建設成都國際樞紐，落實國家發展戰略，在多年的經營過程中形成了廣泛均衡的國內、國際航線網絡，覆蓋了中國經濟最發達、人口密度最高的區域。經過多年發展，公司在國內飛往歐洲和北美等主流國際航線上具有絕對的領先優勢。

在全球抗疫的背景下，充分使用時刻資源，在2020年夏航季初將35%的國際航班時刻轉為國內航班使用，根據疫情及市場恢復情況，合理分配公司各基地運力投入，調撥北京的寬體機至上海、成都、廣州、重慶等市場執行航班計劃。實施國際航班串飛，力保重要國際航空市場不停航。

報告期內，北京世界級樞紐新開北京－衡陽、北京大興－巴中、北京－延安等國內航線；成都國際樞紐新開成都－石家莊、成都－巴中航線；上海國際門戶新開上海浦東－新加坡、上海浦東－珠海、上海浦東－西寧等國際、國內航線。公司新開杭州－新加坡、重慶－湛江、重慶－汕頭、重慶－合肥、南昌－石家莊、杭州－汕頭、天津－寧波、杭州－鄭州、南昌－西安等國際、國內航線。

截至報告期末，本公司、深圳航空(含昆明航空)、澳門航空、北京航空、大連航空、內蒙航空經營客運航線達674條，其中國際航線48條，地區航線6條，國內航線620條。2020年公司通航國家及地區28個，通航城市147個，其中國際26個，地區3個，國內118個。通過與星空聯盟成員的合作，將服務進一步拓展到195個國家(地區)的1,300個目的地。

## 高質量的客戶基礎

配合公司樞紐網絡戰略，公司定位於中高端公商務主流旅客市場，目前擁有中國最具價值的旅客群體。截至報告期末，鳳凰知音會員已超過6,817.66萬人，國航為國內首家實施疫情期間特殊保級的航空公司，為面臨保級或降級的常旅客會員自動保級12個月，同時上線貴賓會員里程延期功能。常旅客貢獻收入佔公司客運收入的52.3%，貢獻收入比重同比增加6個百分點。國航APP註冊用戶突破1,234萬人，保持平穩快速發展。2020年新開發大客戶296家，有效大客戶數量達到3,620家，維護和新開發全球協議客戶累計達到122家。積極助力復工復產，為政府、企業、學校復工復產復學定制航班提供全鏈條優質服務，累計執行定制航班、包機百餘班次，贏得了客戶廣泛認可。

## 領先的成本控制優勢

2020年，面對疫情衝擊，本集團堅持以「全機隊優化運營」為抓手，以「提效率、把結構、管大項」為思路，聚焦提升資源效率，優化資源配置，提高成本效率。多部門聯動，多板塊協同，全流程精細管控變動成本。進一步樹立過「緊日子」的意識，加強剛性成本、可控費用的精細化管理、限額管理、對標管理。統一調配確保本集團資金流動性安全的基礎上，逐步降低資金保有量，提升資金使用效率，降低財務成本。

## 持續的管理創新機制

公司高度重視管理創新，在實踐中形成了一套較為完善、成熟的創新機制，全面建立科技創新制度體系，主要由鼓勵創新的企業文化、激發創新的人才管理體制和支持創新的管理制度組成。2020年，持續完善創新管理體系，編製下發《科研創新專項經費管理實施細則》，保證科技創新資金投入，規範科研創新經費使用和統計。加快推進創新實驗室組建運行，成立3個公司級和8個專業領域級創新實驗室，出台《創新實驗室／工程技術中心配套機制及工作指引(試行)》，明確了創新配套管理制度迭代更新機制，著眼於科技創新實際需求，持續優化配套管理流程。加強科技創新工作交流，通過組織中航集團青年創新人才座談會、創新領軍企業分享交流活動，匯聚內外部創新智慧，開拓創新工作思路。提高協同創新水平，積極參與產業技術創新戰略聯盟，以創新資源需求和合作意向為指引，推進創新實驗室與外部合作單位高效對接。截止報告期末，公司《飛機狀態預測和維修作業管理平台》項目獲得2020年度中國交通運輸協會科學技術二等獎。

## 管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

以下討論與分析基於本集團按國際財務報告準則編製的綜合財務報表及其附註，旨在協助讀者進一步瞭解本公告所提供之數據，以對本集團整體財務狀況和經營成果有更深入的理解。

### 營業收入

報告期內，本集團實現營業收入人民幣695.04億元，同比減少人民幣666.77億元，降幅48.96%。其中，航空運輸收入為人民幣642.80億元，同比減少人民幣659.77億元，降幅50.65%；其他經營收入為人民幣52.24億元，同比減少人民幣7.00億元，降幅11.82%。

### 地區分部收入貢獻

| (人民幣千元)    | 2020年                    |                       | 2019年              |                | 變幅              |
|------------|--------------------------|-----------------------|--------------------|----------------|-----------------|
|            | 金額                       | 佔比                    | 金額                 | 佔比             |                 |
| 中國內地       | <b>51,953,674</b>        | <b>74.74%</b>         | 89,000,172         | 65.35%         | (41.63%)        |
| 中國香港、澳門及台灣 | <b>1,032,767</b>         | <b>1.49%</b>          | 5,911,532          | 4.34%          | (82.53%)        |
| 歐洲         | <b>6,176,092</b>         | <b>8.89%</b>          | 13,374,965         | 9.82%          | (53.82%)        |
| 北美         | <b>3,397,082</b>         | <b>4.89%</b>          | 8,821,998          | 6.48%          | (61.49%)        |
| 日本及韓國      | <b>2,123,022</b>         | <b>3.05%</b>          | 8,592,855          | 6.31%          | (75.29%)        |
| 亞太地區及其他    | <b>4,821,112</b>         | <b>6.94%</b>          | 10,479,168         | 7.70%          | (53.99%)        |
| 合計         | <b><u>69,503,749</u></b> | <b><u>100.00%</u></b> | <u>136,180,690</u> | <u>100.00%</u> | <u>(48.96%)</u> |

## 客運收入

報告期內，本集團實現客運收入人民幣557.27億元，同比減少人民幣687.98億元。其中，因運力投入減少而減少收入人民幣569.98億元，因客座利用率下降而減少收入人民幣88.74億元，因收益水平下降而減少收入人民幣29.26億元。2020年，客運業務的運力投入、客座利用率及單位收益水平如下：

|              | 2020年             | 2019年      | 變幅          |
|--------------|-------------------|------------|-------------|
| 可用座位公里(百萬)   | <b>156,060.66</b> | 287,787.61 | (45.77%)    |
| 客座利用率(%)     | <b>70.38</b>      | 81.02      | (10.64個百分點) |
| 每客公里收益(人民幣元) | <b>0.5074</b>     | 0.5340     | (4.98%)     |

## 分地區客運收入

| (人民幣千元)    | 2020年                    |                       | 2019年              |                | 變幅              |
|------------|--------------------------|-----------------------|--------------------|----------------|-----------------|
|            | 金額                       | 佔比                    | 金額                 | 佔比             |                 |
| 中國內地       | <b>45,307,186</b>        | <b>81.30%</b>         | 81,555,227         | 65.49%         | (44.45%)        |
| 中國香港、澳門及台灣 | <b>777,411</b>           | <b>1.40%</b>          | 5,698,251          | 4.58%          | (86.36%)        |
| 歐洲         | <b>3,567,703</b>         | <b>6.40%</b>          | 12,007,281         | 9.64%          | (70.29%)        |
| 北美         | <b>1,955,890</b>         | <b>3.51%</b>          | 7,917,567          | 6.36%          | (75.30%)        |
| 日本及韓國      | <b>1,345,339</b>         | <b>2.41%</b>          | 7,817,141          | 6.28%          | (82.79%)        |
| 亞太地區及其他    | <b>2,773,333</b>         | <b>4.98%</b>          | 9,529,116          | 7.65%          | (70.90%)        |
| 合計         | <b><u>55,726,862</u></b> | <b><u>100.00%</u></b> | <u>124,524,583</u> | <u>100.00%</u> | <u>(55.25%)</u> |

## 貨郵運輸收入

報告期內，本集團實現貨郵運輸收入人民幣85.53億元，同比增加人民幣28.21億元。其中因運力投入減少而減少收入人民幣6.89億元，因載運率下降而減少收入人民幣7.75億元，因收益水平上升而增加收入人民幣42.85億元。2020年貨郵運輸業務的運力投入、載運率及單位收益水平如下：

|                | 2020年           | 2019年     | 變幅         |
|----------------|-----------------|-----------|------------|
| 可用貨運噸公里(百萬)    | <b>9,634.66</b> | 10,951.75 | (12.03%)   |
| 貨物及郵件載運率(%)    | <b>36.93</b>    | 43.63     | (6.70個百分點) |
| 每貨運噸公里收益(人民幣元) | <b>2.4040</b>   | 1.1995    | 100.42%    |

## 分地區貨郵運輸收入

| (人民幣千元)    | 2020年                   |                       | 2019年            |                | 變幅            |
|------------|-------------------------|-----------------------|------------------|----------------|---------------|
|            | 金額                      | 佔比                    | 金額               | 佔比             |               |
| 中國內地       | <b>1,423,008</b>        | <b>16.64%</b>         | 1,520,998        | 26.53%         | (6.44%)       |
| 中國香港、澳門及台灣 | <b>255,356</b>          | <b>2.98%</b>          | 213,281          | 3.72%          | 19.73%        |
| 歐洲         | <b>2,608,389</b>        | <b>30.50%</b>         | 1,367,684        | 23.86%         | 90.72%        |
| 北美         | <b>1,441,192</b>        | <b>16.85%</b>         | 904,431          | 15.78%         | 59.35%        |
| 日本及韓國      | <b>777,683</b>          | <b>9.09%</b>          | 775,714          | 13.53%         | 0.25%         |
| 亞太地區及其他    | <b>2,047,779</b>        | <b>23.94%</b>         | 950,052          | 16.58%         | 115.54%       |
| 合計         | <b><u>8,553,407</u></b> | <b><u>100.00%</u></b> | <u>5,732,160</u> | <u>100.00%</u> | <u>49.22%</u> |

## 經營費用

報告期內，本集團經營費用為人民幣850.30億元，較去年同期的人民幣1,255.98億元減少32.30%。經營費用構成如下：

| (人民幣千元)      | 2020年                    |                       | 2019年              |                | 變幅              |
|--------------|--------------------------|-----------------------|--------------------|----------------|-----------------|
|              | 金額                       | 佔比                    | 金額                 | 佔比             |                 |
| 航空油料成本       | <b>14,817,474</b>        | <b>17.43%</b>         | 35,965,239         | 28.64%         | (58.80%)        |
| 起降及停機費用      | <b>9,239,943</b>         | <b>10.87%</b>         | 16,440,081         | 13.09%         | (43.80%)        |
| 折舊及攤銷        | <b>20,408,317</b>        | <b>24.00%</b>         | 21,279,084         | 16.94%         | (4.09%)         |
| 飛機保養、維修和大修成本 | <b>6,423,313</b>         | <b>7.55%</b>          | 6,119,539          | 4.87%          | 4.96%           |
| 員工薪酬成本       | <b>22,012,834</b>        | <b>25.89%</b>         | 25,473,898         | 20.28%         | (13.59%)        |
| 航空餐飲費用       | <b>1,605,027</b>         | <b>1.89%</b>          | 4,026,090          | 3.21%          | (60.13%)        |
| 銷售及營銷費用      | <b>2,568,362</b>         | <b>3.02%</b>          | 4,684,722          | 3.73%          | (45.18%)        |
| 行政管理費用       | <b>1,051,495</b>         | <b>1.24%</b>          | 1,844,232          | 1.47%          | (42.98%)        |
| 其他           | <b>6,902,750</b>         | <b>8.12%</b>          | 9,765,077          | 7.77%          | (29.31%)        |
| 合計           | <b><u>85,029,515</u></b> | <b><u>100.00%</u></b> | <u>125,597,962</u> | <u>100.00%</u> | <u>(32.30%)</u> |

航空油料成本同比減少人民幣211.48億元，主要是用油量及航油價格下降的綜合影響。

起降及停機費用同比減少人民幣72.00億元，主要由於飛機起降架次減少。

折舊及攤銷同比減少人民幣8.71億元，主要由於本集團發動機替換件折舊方法從年限平均法變更為工作量法(詳見本公告中綜合財務報表附註3)。

員工薪酬成本同比減少人民幣34.61億元，主要由於航班量下降、薪酬標準調整以及社會保險減半徵收的影響。

航空餐飲費用同比減少人民幣24.21億元，主要由於載客人數減少。

銷售及營銷費用同比減少人民幣21.16億元，主要由於銷售量及乘客人數下降帶來的代理業務手續費及訂座費的減少。

其他經營費用主要包括民航發展基金和與航空運輸主業有關的非上述已特指的日常支出，同比減少29.31%，主要是由於運輸量下降以及免征民航發展基金的影響。

### **利息收入、利息支出及匯兌損失淨額**

報告期內，本集團發生利息收入人民幣1.92億元，同比增加人民幣0.28億元，增幅17.41%；發生利息支出(不含資本化部分)人民幣51.00億元，同比增加人民幣1.51億元。報告期內，本集團發生匯兌淨收益人民幣36.04億元，2019年同期為匯兌淨損失人民幣12.11億元，主要是本報告期內美元兌人民幣貶值的影響。

### **應佔聯營、合營企業業績**

報告期內，本集團應佔聯營、合營企業淨損失為人民幣59.93億元，2019年同期為淨收益人民幣4.75億元。其中，本報告期內確認國泰航空投資損失人民幣51.09億元，上年同期確認國泰航空投資收益人民幣0.67億元；確認山航集團及山東航空投資損失人民幣9.68億元，去年同期為投資收益人民幣1.97億元。

### **重大收購及出售**

報告期內，本公司未進行有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售。

## 資產結構分析

截至報告期末，本集團總資產為人民幣2,840.30億元，較2019年12月31日減少3.46%。其中，流動資產為人民幣197.36億元，佔總資產的6.95%；非流動資產為人民幣2,642.94億元，佔總資產的93.05%。

流動資產中，現金及現金等價物為人民幣58.38億元，佔流動資產的29.58%，較2019年12月31日減少34.66%。

非流動資產中，物業、廠房及設備和使用權資產於報告期末的賬面價值為人民幣2,158.86億元，佔非流動資產的81.68%，較2019年12月31日減少2.55%。

## 資產抵押

截至報告期末，本集團根據部分銀行貸款及融資租賃協議，共抵押了賬面淨值約為人民幣799.81億元(2019年12月31日為人民幣817.24億元)的飛機和建築物，及賬面淨值約為人民幣0.27億元(2019年12月31日為人民幣0.27億元)的土地使用權。另外，截至報告期末，本集團有約人民幣7.37億元(2019年12月31日約為人民幣7.28億元)的受限制的銀行存款，主要為存放中國人民銀行的準備金。

## 資本支出

2020年，本集團的資本性開支共計人民幣133.19億元。其中，用於飛機類投資總額為人民幣98.47億元，主要包括飛機及發動機購置、飛機加改裝、飛機模擬機等；其他資本性開支項目投資為人民幣34.72億元，主要包括基本建設、信息系統建設、地面設備購置及長期投資項目現金部分。

## 股權投資

截至報告期末，本集團對聯營企業股權投資為人民幣109.38億元，較2019年12月31日減少25.33%。其中，對國泰航空、山航集團、山東航空的股權投資餘額分別為人民幣97.61億元、人民幣6.73億元、人民幣0.55億元，其報告期內歸屬於股東的淨損失分別為人民幣188.06億元、人民幣9.27億元和人民幣23.82億元。

截至報告期末，本集團對合營企業股權投資為人民幣15.81億元，較2019年12月31日增加2.44%。

## 債務結構分析

截至報告期末，本集團總負債為人民幣2,002.57億元，較2019年12月31日增加3.83%。其中，流動負債為人民幣805.98億元，佔總負債的40.25%；非流動負債為人民幣1,196.59億元，佔總負債的59.75%。

流動負債中，帶息債務(銀行貸款及其他貸款、應付票據、租賃負債)為人民幣532.54億元，較2019年12月31日上升45.54%，主要是本集團為應對新冠疫情影響，確保流動性安全，融資規模增加所致。

非流動負債中，帶息債務(銀行貸款及其他貸款、租賃負債)為人民幣1,077.38億元，較2019年12月31日增加4.41%。

本集團的帶息債務按照幣種分類明細如下：

| (人民幣千元) | 2020年12月31日        |                | 2019年12月31日        |                | 變幅            |
|---------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|---------------|
|         | 金額                 | 佔比             | 金額                 | 佔比             |               |
| 人民幣     | 109,420,080        | 67.97%         | 77,029,395         | 55.11%         | 42.05%        |
| 美元      | 49,669,410         | 30.85%         | 60,356,994         | 43.18%         | (17.71%)      |
| 其他      | 1,902,082          | 1.18%          | 2,390,421          | 1.71%          | (20.43%)      |
| 合計      | <u>160,991,572</u> | <u>100.00%</u> | <u>139,776,810</u> | <u>100.00%</u> | <u>15.18%</u> |

## 承諾

本集團資本承諾主要為未來幾年內支付的若干飛機和有關設備的購置款項，於報告期末的金額為人民幣410.20億元，較2019年12月31日的人民幣500.07億元下降17.97%；投資承諾主要用於已簽署的投資協議，於報告期末的金額為人民幣0.23億元，2019年12月31日為人民幣0.24億元。

## 資產負債比率

於報告期末，本集團的資產負債率(總負債除以總資產)為70.51%，較2019年12月31日的資產負債率增加4.95個百分點。由於航空運輸企業的資產負債率普遍較高，目前本集團的資產負債比率處於較合理水平，長期償債風險在可控制範圍之內。

## 流動資金與資金來源

於報告期末，本集團的淨流動負債(流動負債減流動資產)為人民幣608.62億元，較2019年12月31日增加人民幣77.06億元；從流動資產與流動負債的結構來看，流動比率(流動資產除以流動負債)為0.24，較2019年12月31日的0.32有所下降。

本集團主要通過營運業務及外部融資所得的資金滿足營運資金的需求。報告期內，本集團經營活動產生的現金流出淨額為人民幣40.17億元，2019年同期現金流入淨額為人民幣335.99億元，主要是受新冠疫情影響，銷售收入同比下降及退票量上升所致；投資活動產生的現金流出淨額為人民幣158.65億元，較2019年同期的人民幣119.67億元增加33.58%，主要是本集團於2020年8月認購國泰航空股份35.14億港元；融資活動產生的現金流入淨額為人民幣168.88億元，去年同期融資活動產生的現金流出淨額為人民幣195.10億元，主要為應對新冠疫情影響，確保流動性安全，融資規模增加所致。

本公司已獲得多家國內銀行提供數額總計為人民幣1,746.69億元的銀行授信額度，其中約人民幣524.27億元已經使用，可以充分滿足流動資金和未來資本支出承諾的需求。

## 經營計劃

本公司確定2021年工作重點為：一是要慎終如始抓好疫情防控，二是要紮實抓好安全生產工作，三是要打好效益攻堅戰，四是要持續提升產品服務質量，五是要堅定推進深化改革工作，六是要持續推進黨建高質量發展。

## 未來展望

### **中國民航深化落實國家戰略**

中國民航將進一步落實「一帶一路」、黃河流域生態保護和高質量發展、長江經濟帶、長三角一體化、「京津冀」一體化、雄安新區規劃以及粵港澳大灣區國家倡議和區域戰略，加強區域之間航空聯繫與協同，強化現有航空市場格局。「一帶一路」將促進中國與東南亞、歐洲的經貿交流與合作，不僅強化上海、廣州等地的國際樞紐地位，也將為國內二線城市機場提供發展機會；黃河流域生態保護和高質量發展將推動其流域九省區經濟發展及產業結構優化，為航空業發展提供機遇；長江經濟帶及長三角一體化將加快形成以上海國際航空樞紐和區域航空樞紐為核心的航空網；京津冀協同發展及雄安新區規劃將顯著提升北京航空樞紐的國際競爭力，樞紐功能進一步加強，並帶動天津、河北地區發展；粵港澳大灣區將深化內地與港澳地區的合作，推進香港、廣州、深圳國際樞紐建設。建設服務三大城市群的機場群日益受到國家重視，北京、上海、成都等主要城市「一市兩場」的格局已經或正在形成。

## **中國民航客運持續恢復逐步實現增量發展**

2020年，新冠疫情為民航業帶來了嚴峻挑戰；2021年，隨著疫苗逐步普及，全球疫情或將緩解。中國經濟基本面未發生變化，經濟穩中向好、長期向好的基本趨勢沒有改變，經濟將實現穩定復甦。儘管世界經濟格局正在進行深刻調整，但經濟全球化的大趨勢沒有變，我國發展仍處於戰略機遇期。依託包括4億多中等收入群體在內的14億人口所形成的超大規模內需市場，著力構建以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局，中國民航需求仍將持續增長，市場空間依然廣闊。中國航空市場將持續恢復，長期來看航空出行需求依然堅挺，市場潛力仍然巨大；隨著疫情得到控制，商務出行、旅遊度假等繼續成為航空運輸市場拓展的推動力，航空出行將日趨個性化、大眾化。「十四五」時期，多地推進機場改擴建工程，行業迎來時刻等關鍵資源放量機遇。

## **全球和國內航空市場競爭加劇**

受新冠疫情影響，截至報告期末全球已有超過40家航空公司停止或暫停運營，更多航空公司由於現金消耗而經營困難，在現有格局的基礎上，全球民航或將迎來新一輪整合。

從國際市場來看，受海外國家、地區疫情持續的影響，未來國際出行需求復甦緩慢，本公司引進寬體機的速度有所放緩。從國內市場來看，基本實現觸底反彈，各航空公司將部分國際市場投入轉投國內，國內市場競爭加劇。

## 股本結構

於報告期末，本公司股本總額為人民幣14,524,815,185元，分為14,524,815,185股每股面值人民幣1.00元的股份。本公司於報告期末的股本結構如下：

| 股份類別 | 股份數量           | 股份佔總發行股本的比例 |
|------|----------------|-------------|
| A股   | 9,962,131,821  | 68.59%      |
| H股   | 4,562,683,364  | 31.41%      |
| 合計   | 14,524,815,185 | 100.00%     |

## 上市證券的買賣或贖回

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何其已上市證券（「證券」一詞的涵義見上市規則附錄十六第一條）。

## 公司治理

### 關於遵守《企業管治守則》

本公司於報告期內一直遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》的守則條文，惟守則條文A.4.2條除外。

守則條文A.4.2條規定，其中包括，每名董事（包括有指定任期的董事）應輪流退任，至少每三年一次。如本公司日期為2020年10月23日之公告所披露，第五屆董事會及監事會於2020年10月26日任期屆滿。鑒於新一屆董事會董事候選人及監事會監事候選人的提名工作尚未結束，董事會、監事會的換屆選舉工作將適當延期進行，本公司第五屆董事會各專門委員會的任期亦相應順延。本公司將盡快完成董事會、監事會換屆選舉工作並及時履行相應的信息披露義務。換屆工作完成前，第五屆董事會及監事會全體成員將依照法律、行政法規和公司章程的規定繼續履行董事、監事的義務和職責。董事會、監事會延期換屆不會影響本公司正常運營。

## 關於遵守《標準守則》

本公司已經採納制訂了不比《標準守則》寬鬆的行為守則。本公司作出具體查詢後確認，各董事及監事於報告期內一直遵守《標準守則》及本公司的行為守則所訂標準。

## 期後事項

於2021年3月18日，本公司及國航進出口有限公司與AFS Investments I, Inc.訂立飛機購置協議，據此，本公司將向AFS Investments I, Inc.購置5架空客A320-200N飛機及13架空客A321-200NX飛機。有關詳情，請參見本公司日期為2021年3月18日之公告。

於2021年3月18日，董事會決議建議修改公司章程中關於本公司住所和本公司發起人名稱的條款。對公司章程之該等建議修訂須經股東於本公司股東大會上通過特別決議案方式批准。有關詳情，請參見本公司日期為2021年3月18日之公告。

## 股息

經審計，按照境內外會計準則，本公司2020年度實現歸屬於母公司所有者的淨利潤均為負值。經公司第五屆董事會第二十七次會議審議通過，本公司2020年度擬不進行利潤分配。

## 股東週年大會及暫停辦理股東登記

本公司擬於2021年5月25日舉行股東週年大會。本公司將於2021年4月25日(星期日)至2021年5月25日(星期二)期間(首尾兩日包括在內)暫停辦理H股股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，H股持有人須於2021年4月23日(星期五)下午四時半前，將所有過戶文件交回本公司於香港的H股股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。於2021年4月25日(星期日)名列本公司股東名冊的H股股東將有資格出席股東週年大會並於會上投票。

## 年度報告

載有上市規則附錄十六所規定的所有數據的截至2020年12月31日止年度報告將於稍後時間發送予股東並在香港聯交所的網頁([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司的網頁([www.airchina.com.cn](http://www.airchina.com.cn))上登載。

## 前瞻性報告

本公司在本公告中提醒各位讀者，航空運輸業的運作很大程度上受全球政治及經濟發展影響。意外及無可預料的事件等均可能對本公司的業務或整體行業造成重大的影響。本公司2020年年度業績公告中載有若干前瞻性報告，例如全球及中國經濟以及航空市場的前瞻性報告。該等前瞻性報告會受若干不明朗因素及風險影響。

## 審計和風險管理委員會

本公司的2020年年度業績已經由董事會的審計和風險管理委員會審閱。

## 技術詞彙表

### 運輸能力

|           |                   |
|-----------|-------------------|
| 「可用噸公里」   | 飛行公里乘以可用運載噸位數量    |
| 「可用座位公里」  | 飛行公里乘以可出售座位數量     |
| 「可用貨運噸公里」 | 飛行公里乘以可載貨物及郵件噸位數量 |

### 運載規模

|           |                      |
|-----------|----------------------|
| 「旅客周轉量」   | 除另有所指外，以收入客公里計算      |
| 「收入客公里」   | 飛行公里乘以收費旅客人數         |
| 「貨郵周轉量」   | 除另有所指外，以收入貨運噸公里計算    |
| 「收入貨運噸公里」 | 飛行公里乘以收費運載貨物及郵件噸位    |
| 「收入噸公里」   | 飛行公里乘以收費運載(乘客及貨物)噸位量 |

### 運載效率

|                  |   |
|------------------|---|
| 「客座率／客座利用率」      | 以收入客公里除以可用座位公里所得的百分比                        |
| 「貨郵載運率／貨物及郵件載運率」 | 以收入貨運噸公里除以可用貨運噸公里所得的百分比                     |
| 「綜合載運率」          | 以收入噸公里除以可用噸公里所得的百分比                         |
| 「輪擋小時」           | 由輪擋於飛機起飛時脫離機輪開始計算，直至輪擋再次返回飛機的機輪的完整小時和／或部分小時 |

### 收益單位

|                    |                 |
|--------------------|-----------------|
| 「客公里收益／每客公里收益」     | 旅客經營收入除以收入客公里   |
| 「貨運噸公里收益／每貨運噸公里收益」 | 貨物經營收入除以收入貨運噸公里 |

## 釋義

在本公告內，除文義另有所指外，下列詞語具有以下涵義：

|          |   |
|----------|---|
| 「國貨航」    | 中國國際貨運航空有限公司，為中航集團公司的非全資附屬公司                |
| 「內蒙航空」   | 中國國際航空內蒙古有限公司，為本公司的非全資附屬公司                  |
| 「澳門航空」   | 澳門航空股份有限公司，為本公司的非全資附屬公司                     |
| 「公司章程」   | 本公司的公司章程                                    |
| 「A股」     | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及買賣，於上海證券交易所上市 |
| 「北京航空」   | 北京航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司                     |
| 「董事會」    | 本公司董事會                                      |
| 「中國會計準則」 | 中國企業會計準則                                    |
| 「國泰航空」   | 國泰航空有限公司，為本公司的聯營公司                          |
| 「中航集團公司」 | 中國航空集團有限公司                                  |
| 「商飛」     | 中國商用飛機有限責任公司                                |

|                        |  |
|------------------------|--|
| 「公司」、「本公司」、「中國國航」或「國航」 | 中國國際航空股份有限公司，一家於中國註冊成立的公司，其H股於香港聯交所(第一上市地點)上市及並列於英國上市管理局(第二上市地點)正式上市名單內，其A股則在上海證券交易所上市 |
| 「大連航空」                 | 大連航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司  |
| 「董事」                   | 本公司董事  |
| 「本集團」                  | 本公司及其附屬公司  |
| 「香港聯交所」                | 香港聯合交易所有限公司  |
| 「H股」                   | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於香港聯交所(第一上市地點)上市及並列於英國上市管理局(第二上市地點)正式上市名單內                  |
| 「國際財務報告準則」             | 《國際財務報告準則》   |
| 「昆明航空」                 | 昆明航空有限公司，為深圳航空的附屬公司  |
| 「上市規則」                 | 香港聯合交易所有限公司證券上市規則  |

|        |                             |
|--------|-----------------------------|
| 「標準守則」 | 上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》 |
| 「報告期」  | 2020年1月1日至2020年12月31日       |
| 「人民幣」  | 人民幣，中國法定貨幣                  |
| 「山東航空」 | 山東航空股份有限公司，為山航集團的非全資附屬公司    |
| 「山航集團」 | 山東航空集團有限公司，為本公司的聯營公司        |
| 「股東」   | 本公司股東                       |
| 「深圳航空」 | 深圳航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司     |
| 「監事」   | 本公司監事                       |
| 「監事會」  | 本公司監事會                      |
| 「美元」   | 美國法定貨幣美元                    |

承董事會命  
**中國國際航空股份有限公司**  
 公司秘書  
**周峰**

中國北京，二零二一年三月三十日

於本公告日期，本公司的董事為宋志勇先生、馮剛先生、賀以禮先生、薛亞松先生、段洪義先生\*、許漢忠先生\*及李大進先生\*。

\* 本公司獨立非執行董事