

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

REM Group (Holdings) Limited 全達電器集團(控股)有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1750)

截至二零二零年十二月三十一日止年度之 全年業績公告

全達電器集團(控股)有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度(「二零二零年度」)的經審核綜合業績連同截至二零一九年十二月三十一日止年度(「二零一九年度」)的比較數字，如下所示：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

| | 附註 | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-----------------|----|--------------|--------------|
| 收益 | 4 | 116,457 | 211,741 |
| 銷售成本 | | (114,370) | (157,234) |
| 毛利 | | 2,087 | 54,507 |
| 其他收入、收益及虧損淨額 | 5 | 443 | 689 |
| 銷售及分銷開支 | | (7,618) | (10,276) |
| 行政及其他開支 | | (29,598) | (29,258) |
| 融資成本 | 6 | (131) | (108) |
| 除稅前(虧損)溢利 | 7 | (34,817) | 15,554 |
| 所得稅抵免(開支) | 8 | 3,395 | (4,093) |
| 年內(虧損)溢利 | | (31,422) | 11,461 |
| 年內其他全面收益(開支)： | | | |
| 其後可能重新分類至損益的項目： | | | |
| 換算海外業務所產生的匯兌差額 | | 3,409 | (1,447) |
| 年內全面(開支)收益總額 | | (28,013) | 10,014 |
| 每股(虧損)盈利(港仙)－基本 | 10 | (1.75) | 0.64 |

綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

| | 附註 | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-----------------|----|----------------|----------------|
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | | 27,257 | 26,195 |
| 使用權資產 | | 4,361 | 4,590 |
| 租賃按金 | | 23 | 84 |
| 合約資產 | 11 | 11,342 | 18,473 |
| 遞延稅項資產 | | 857 | — |
| | | <u>43,840</u> | <u>49,342</u> |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 25,963 | 30,485 |
| 應收貿易賬款及其他應收款項 | 12 | 59,015 | 72,266 |
| 合約資產 | 11 | 17,723 | 20,413 |
| 按公平值計入損益之金融資產 | | 699 | 523 |
| 應收董事款項 | | 18 | — |
| 應收稅項 | | 2,020 | — |
| 受限制銀行結餘 | | 39 | — |
| 銀行結餘及現金 | | 80,327 | 77,709 |
| | | <u>185,804</u> | <u>201,396</u> |
| 流動負債 | | | |
| 應付貿易賬款及其他應付款項 | 13 | 46,234 | 34,084 |
| 合約負債 | | 1,151 | 1,516 |
| 租賃負債 | | 589 | 1,337 |
| 應付董事款項 | | 49 | 56 |
| 應付稅項 | | 1,259 | 5,228 |
| | | <u>49,282</u> | <u>42,221</u> |
| 流動資產淨值 | | <u>136,522</u> | <u>159,175</u> |
| 總資產減流動負債 | | <u>180,362</u> | <u>208,517</u> |

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| 非流動負債 | | |
| 租賃負債 | 949 | 504 |
| 長期服務金撥備 | 790 | 790 |
| 遞延稅項負債 | — | 587 |
| | <u>1,739</u> | <u>1,881</u> |
| 資產淨值 | <u>178,623</u> | <u>206,636</u> |
| 資本及儲備 | | |
| 股本 | 18,000 | 18,000 |
| 股份溢價及儲備 | 160,623 | 188,636 |
| | <u>178,623</u> | <u>206,636</u> |
| 權益總額 | <u>178,623</u> | <u>206,636</u> |

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本公司於二零一七年三月十五日根據開曼群島公司法註冊成立及登記為獲豁免有限公司，其股份於二零一八年五月十一日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市（「上市」）。本公司之直接及最終控股公司分別為Unique Best Limited及WAN Union Limited，均為於英屬處女群島註冊成立之公司。本公司之註冊辦事處地址及主要營業地點分別為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands及香港柴灣永泰道70號柴灣工業城2期4樓5室。

本公司之主要業務為投資控股，其附屬公司主要從事銷售及製造低壓配電及電力控制裝置。

綜合財務報表乃以港元（「港元」）呈列，其亦為本公司之功能貨幣。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

於本年度，本集團首次應用下列由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的新訂及經修訂香港財務報告準則及香港會計準則（「香港會計準則」）、修訂及詮釋，自於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間強制生效。其中，下列修訂與本集團綜合財務報表相關。

| | |
|---|-----------------------|
| 香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號之修訂 | 重大的定義 |
| 香港財務報告準則第3號之修訂 | 業務的定義 |
| 香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號之修訂 | 利率基準改革 |
| 香港財務報告準則第16號之修訂 | COVID-19相關的租金減免（提早應用） |

本年度應用新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團於本期間及過往期間之財務表現及狀況及／或載於該等綜合財務報表之披露並無重大影響。

3. 主要會計政策概要

綜合財務報表乃根據香港會計師公會所頒佈的香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例所規定的適用披露。

綜合財務報表以歷史成本法編製，惟若干金融工具按報告期末之公平值計量除外。

4. 收益及分部資料

收益指就年內銷售低壓配電及電力控制裝置已收及應收款項，減折扣(如有)。

本公司執行董事(即主要經營決策者(「主要經營決策者」))定期按產品類別(主要包括低壓配電櫃、電動機就地控制屏、電動機控制中心、配電箱及控制箱以及電氣零件及更換件)以及按向客戶交貨的地點檢討收益分析。主要經營決策者將銷售所有產品的經營活動視為一個單一經營分部。除收益分析外，主要經營決策者檢閱本集團整體的年內損益以作出有關績效評估及資源分配的決策。根據香港財務報告準則第8號「經營分部」，本集團的營運構成一個單一的經營分部，因此，概無呈列個別分部資料。由於主要經營決策者並無定期檢討分部資產及負債，故並無呈列分部資產及負債。

年內本集團按產品劃分的收益分析如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----------|----------------|----------------|
| 低壓配電櫃 | 67,506 | 92,111 |
| 電動機就地控制屏 | 31,270 | 84,901 |
| 電動機控制中心 | 8,755 | 21,605 |
| 配電箱及控制箱 | 3,418 | 4,997 |
| 電氣零件及更換件 | 5,508 | 8,127 |
| | <u>116,457</u> | <u>211,741</u> |

本集團直接向客戶銷售所有產品。當商品控制權已轉移或服務已履行(即商品或服務已交付至客戶之指定地點及獲客戶接納)時確認收益，本公司董事認為本集團的收益於一個時間點確認。

按向客戶交貨地點劃分的來自外部客戶收益如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 收益 | | |
| – 香港 | 92,566 | 118,907 |
| – 澳門 | 18,428 | 11,603 |
| – 中華人民共和國(「中國」) | 5,463 | 81,231 |
| | <u>116,457</u> | <u>211,741</u> |

於相關年度個別貢獻本集團總收益 10% 以上之客戶所產生收益如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|------|---------------|---------------|
| 客戶 A | 不適用* | 83,441 |
| 客戶 B | 20,301 | 21,792 |
| 客戶 C | 23,979 | 不適用* |
| | <u>23,979</u> | <u>21,792</u> |

* 相關收益不超過本集團於相關年度之總收益的 10%。

本集團按實際地理位置劃分的非流動資產(租金按金、合約資產及遞延稅項資產除外)分析呈列如下：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----|---------------|---------------|
| 香港 | 6,905 | 6,700 |
| 中國 | 24,713 | 24,085 |
| | <u>31,618</u> | <u>30,785</u> |

5. 其他收入、收益及虧損淨額

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----------------------|--------------|--------------|
| 匯兌虧損淨額 | (218) | (205) |
| 利息收入 | 218 | 620 |
| 按公平值計入損益的金融資產公平值變動增加 | 133 | 83 |
| 其他 | 310 | 191 |
| | <u>443</u> | <u>689</u> |

6. 融資成本

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----------|--------------|--------------|
| 銀行貸款利息開支 | – | 2 |
| 租賃負債利息開支 | 131 | 106 |
| | <u>131</u> | <u>108</u> |

7. 除稅前(虧損)溢利

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| 除稅前(虧損)溢利已扣除以下各項後達致： | | |
| 物業、廠房及設備折舊 | | |
| – 銷售成本 | 1,338 | 800 |
| – 行政及其他開支 | 2,419 | 1,808 |
| | <u>3,757</u> | <u>2,608</u> |
| 物業、廠房及設備總折舊 | | |
| | <u>3,757</u> | <u>2,608</u> |
| 使用權資產折舊 | 1,355 | 1,169 |
| 董事酬金 | | |
| – 袍金 | 504 | 504 |
| – 薪金及其他津貼 | 1,141 | 1,104 |
| – 退休福利計劃供款 | 36 | 36 |
| | <u>1,681</u> | <u>1,644</u> |
| – 其他員工薪金及其他津貼 | 27,020 | 28,696 |
| – 其他員工退休福利計劃供款 | 1,741 | 3,311 |
| | <u>30,442</u> | <u>33,651</u> |
| 員工成本總額 | | |
| | <u>30,442</u> | <u>33,651</u> |
| 核數師酬金 | 650 | 1,300 |
| 確認為開支之存貨成本 | 107,968 | 145,640 |
| 短期租賃費用 | 138 | 236 |
| 應收貿易賬款及合約資產減值虧損淨額 | 463 | 776 |
| 撇銷壞賬 | 1,134 | – |
| 有關新型冠狀病毒疾病(「COVID-19」)的 政府補貼(附註) | 2,267 | – |
| | <u>2,267</u> | <u>–</u> |

附註：來自香港特別行政區(「香港特別行政區」)政府的COVID-19相關政府補貼已與本集團員工成本相抵銷。

8. 所得稅(抵免)開支

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-------------|----------------|--------------|
| 稅項(抵免)開支包括： | | |
| 即期稅項 | | |
| 香港利得稅 | | |
| – 本年度撥備 | – | 408 |
| – 過往年度超額撥備 | (1,547) | – |
| 中國企業所得稅 | | |
| – 本年度撥備 | – | 3,546 |
| – 過往年度超額撥備 | (404) | – |
| 遞延稅項 | (1,444) | 139 |
| 所得稅(抵免)開支 | <u>(3,395)</u> | <u>4,093</u> |

截至二零一九年十二月三十一日止年度，選定香港附屬公司的香港利得稅就首2百萬港元的估計應課稅溢利按8.25%計算及就2百萬港元以上的估計應課稅溢利按香港特別行政區政府授出的16.5%計算。由於在香港經營業務的附屬公司並無應課稅溢利，故截至二零二零年十二月三十一日止年度並未計提香港利得稅撥備。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「**企業所得稅法**」)及企業所得稅法實施細則，中國附屬公司的稅率為25%。於本年度，由於附屬公司並無任何須繳納中國企業所得稅(「**企業所得稅**」)的應課稅溢利，故並未計提企業所得稅撥備。

9. 股息

本公司於二零二零年概無向本公司普通股股東支付或建議派發股息，且自年底以來亦概無建議派發任何股息(二零一九年：無)。

10. 每股(虧損)盈利

年內每股基本(虧損)盈利之計算乃基於以下數據：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| (虧損) 盈利 | | |
| 用於計算每股基本(虧損)盈利的本公司擁有人 應佔年內(虧損)溢利 | <u>(31,422)</u> | <u>11,461</u> |
| | 二零二零年 千股 | 二零一九年 千股 |
| 加權平均股份數目 | | |
| 用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數 | <u>1,800,000</u> | <u>1,800,000</u> |

由於兩個年度均無潛在已發行普通股，故並無呈列每股攤薄盈利。

11. 合約資產

合約資產指已扣除預期信貸虧損撥備約414,000港元(二零一九年：561,000港元)後金額為約29,065,000港元(二零一九年：38,886,000港元)的應收保留金。應收保留金為無抵押、免息及可於合約的各自保養期末收回，保養期介乎自向客戶交付製成品日期起計六個月至兩年。應收保留金於保養期屆滿便會轉撥至應收貿易賬款。

以下為於報告期末合約資產的分析：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|------|---------------|---------------|
| 於一年內 | 17,723 | 20,413 |
| 於一年後 | <u>11,342</u> | <u>18,473</u> |
| | <u>29,065</u> | <u>38,886</u> |

於二零一九年一月一日，合約資產約為22,345,000港元。

12. 應收貿易賬款及其他應收款項

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----------------|---------------|---------------|
| 應收貿易賬款 | 53,310 | 61,309 |
| 減：信貸虧損撥備 | (1,476) | (822) |
| | <u>51,834</u> | <u>60,487</u> |
| 應收票據(附註) | – | 5,460 |
| 其他應收款項、預付款項及按金 | 7,181 | 6,319 |
| | <u>59,015</u> | <u>72,266</u> |

附註：本集團所有應收票據均於一年內到期。

於二零一九年一月一日，來自客戶合約的應收貿易賬款約為73,358,000港元。

應收貿易賬款

與客戶的付款條款主要以信貸方式進行，並向新客戶預先收取按金。本集團向其貿易客戶授出的信貸期介乎0至90日(二零一九年：30至90日)。大型或關係長久而付款記錄良好的客戶可獲授較長信貸期。以下為基於發票日期呈列按賬齡劃分的應收貿易賬款分析：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|----------|---------------|---------------|
| 0至30日 | 31,158 | 35,181 |
| 31至60日 | 3,495 | 11,093 |
| 61至90日 | 2,503 | 3,678 |
| 91至180日 | 4,493 | 3,751 |
| 181至365日 | 1,420 | 2,289 |
| 超過1年 | 8,765 | 4,495 |
| | <u>51,834</u> | <u>60,487</u> |

於接受任何新客戶之前，本集團會評估潛在客戶的信貸質素並釐定客戶的信貸限額。本集團管理層會定期檢閱現有客戶的可收回性。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的應收貿易賬款結餘包括賬面總值約19,198,000港元(二零一九年：20,581,000港元)的賬款，其於報告日期已逾期。在逾期結餘中，約12,940,000港元(二零一九年：6,887,000港元)已逾期90日或以上，本公司董事認為並無發生違約，由於與該等客戶的長期／持續關係及該等客戶的還款記錄良好，因此該等應收貿易賬款仍被視為可全數收回。

13. 應付貿易賬款及其他應付款項

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|-------------|--------------|--------------|
| 應付貿易賬款 | 35,357 | 25,744 |
| 應付票據 | 4,507 | 1,877 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 39,864 | 27,621 |
| 應計費用及其他應付款項 | 6,370 | 6,463 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 46,234 | 34,084 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |

供應商向本集團授出的信貸期介乎0至75日(二零一九年：30至75日)。以下為於各報告期末按發票日期呈列的應付貿易賬款及票據賬齡分析：

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|--------|--------------|--------------|
| 0至30日 | 15,610 | 5,550 |
| 31至60日 | 8,673 | 7,965 |
| 61至90日 | 7,190 | 5,905 |
| 超過90日 | 8,391 | 8,201 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 39,864 | 27,621 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |

本集團的應付票據以美元計值。

其他應付款項主要包括應計員工薪金及福利。

管理層討論及分析

業務回顧

本集團為香港、澳門及中國的知名低壓配電及電力控制裝置製造商及供應商。

受COVID-19爆發帶來的影響，二零二零年度成為非常具有挑戰性的一年。世界衛生組織於本年度初正式宣佈COVID-19為引發國際關注的突發公共衛生事件。由於世界各國蒙受疫情的影響，全球經濟自二零二零年初開始陷入衰退。

於二零二零年度，本集團經歷有史以來最大的挑戰和壓力。二零二零年COVID-19爆發，已對香港經濟造成沉重影響。由於採取各種措施遏止COVID-19廣泛散播，縮短了營業時間及實施居家辦公，政府部門與公私營企業的營運全部受到影響，導致施工項目的多個工作流程出現暫停或延誤，推遲了本集團產品交付日期，導致本集團收益大受影響。在COVID-19疫情下，中國多個城市和地區曾經實行封鎖，令本集團在中國的業務亦遭受重創。中國實施跨省的旅遊限制，使施工項目的生產進度受阻，令本集團向施工場地交付產品出現延誤。中港邊境實施旅遊限制及強制性隔離安排，防礙本集團的管理層及員工入境中國以監督及改善本集團的工廠營運。因此，本集團未能於二零二零年度將手頭訂單全面轉化為收益。然而，本集團並無因COVID-19疫情而經受任何訂單的取消。

因以上所述，本集團收益大幅減少約45.0%。香港、澳門及中國的銷售應佔收益分別為約92.6百萬港元、約18.4百萬港元及約5.5百萬港元(二零一九年度：分別為約118.9百萬港元、約11.6百萬港元及約81.2百萬港元)

於二零二零年度，本集團錄得虧損約31.4百萬港元，二零一九年度對比為錄得除稅後溢利約11.5百萬港元。除稅後淨虧損主要歸因於二零二零年度收益大幅下降及產生的毛利率明顯偏低。

市場前景

於二零二零年度，香港經濟及建築行業繼續呈現負面增長。直至本公告日期，COVID-19疫情尚未得到遏制，成為造成全球經濟嚴重衰退之主要因素。然而，COVID-19疫苗接種現可用於遏制疫情擴散，預期中國及香港政府實施的防控措施將令疫情得到緩解，繼而有望促成中國及香港經濟逐步復甦。

本集團預期，市場上低壓配電及電力控制裝置將維持激烈競爭。此外，本集團亦自二零二零年度開始採納更具競爭力的定價策略以獲取更多新項目。因此，預期本集團的毛利率水平將低於過往年度。

為應對艱難的營商環境，本集團於二零二零年底開始制定多方面的成本節約及現金留存措施，包括為批量採購原材料磋商通用及特定項目折扣、通過監察本集團客戶的生產及交付計劃避免產生不必要的運輸成本等。隨著本集團的直接及間接成本大幅減少，預期實施該等成本節約措施的效益將於二零二一年顯現。

鑒於邊境限制及強制性隔離措施成為中港之間頻繁旅行的阻礙，管理層將作出安排以降低旅行的頻率及在中國停留較長的時間，以密切監控製造及生產過程，從而確保順利和及時的交付。於二零二一年，本集團的目標為通過出色的項目和生產管理使產能利用率最大化，提高生產效率及減少延遲交付所產生的不必要成本。此方法預期將於不久的將來提升本集團的毛利率。

財務回顧

收益

本集團的收益由二零一九年度的約211.7百萬港元急挫約95.3百萬港元或約45.0%至二零二零年度的約116.5百萬港元。該減少直接歸因於COVID-19爆發的影響，在已經延長的農曆新年假期之後，本集團的工廠關閉逾一個月，加上大部份工人因省份旅遊限制的關係，未能返回工作崗位，導致本集團生產活動長期停擺。再者，即使在生產經營恢復後，由於本集團的許多客戶要求延遲交付本集團產品，交付及生產時間表出現了嚴重中斷，亦導致於二零二零年度出現閒置的部分產能。所有該等因素對本集團的收入流造成嚴重影響。

銷售成本

本集團的銷售成本於二零二零年度為約114.4百萬港元，較二零一九年度的約157.2百萬港元減少約27.3%。該減少主要是由於本集團的收益減少。銷售成本主要包括原材料成本及員工成本，其分別佔本集團二零二零年度銷售成本總額的約80.9%及9.9%（二零一九年度：分別約79.2%及11.1%）。

毛利／毛利率

本集團的毛利由二零一九年度的約54.5百萬港元減少約96.2%至二零二零年度的約2.1百萬港元，原因是本年度銷售減少。本集團的整體毛利率由二零一九年度的約25.7%下降至二零二零年度的約1.8%。毛利率下降主要是由於(i)近期經濟衰退，市場競爭激烈，導致香港及澳門項目的利潤率偏低；(ii)不受銷售水平影響的固定成本及間接成本（如部份廠房員工成本、廠房使用權資產折舊及廠房和機器的折舊等）於銷售成本中所佔比例相對較高；及(iii)新廠房的固定成本（該成本亦計入銷售成本）增加。

其他收入、收益及虧損

本集團的其他收入、收益及虧損由二零一九年度的約0.7百萬港元輕微減少約0.3百萬港元至二零二零年度的約0.4百萬港元。該減少主要是由於二零二零年度銀行利息收入減少約0.4百萬港元。

銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支由二零一九年度的約10.3百萬港元減少約2.7百萬港元，或約25.9%，至二零二零年度的約7.6百萬港元，主要是由於二零二零年度銷售減少，導致運輸開支下跌約2.3百萬港元。

行政及其他開支

本集團的行政及其他開支由二零一九年度的約29.3百萬港元增加約0.3百萬港元，或1.2%，至二零二零年度的約29.6百萬港元。該增加主要是由於下列各項之綜合影響(i)撤銷於二零二零年度確認的壞賬約1.1百萬港元；(ii)專業費用減少約1.4百萬港元；及(iii)於二零二零年度就應收貿易賬款及合約資產確認減值虧損約0.5百萬港元。

融資成本

本集團的融資成本於二零一九年度及二零二零年度保持穩定，少於約0.1百萬港元，主要指兩個年度的租賃負債利息開支。

稅項

本集團二零二零年度錄得所得稅抵免約3.4百萬港元，而二零一九年度則錄得所得稅開支約4.1百萬港元。年內，由於本集團所有公司均產生虧損淨額，故並無應課稅溢利亦毋須繳付香港利得稅及中國企業所得稅。所得稅抵免主要源自就一間香港附屬公司之未動用稅項虧損確認的遞延稅項。

本公司擁有人應佔年內虧損

由於收益及毛利大幅下跌，故二零二零年度錄得本公司擁有人應佔年內虧損淨額約31.4百萬港元，而二零一九年度則錄得本公司擁有人應佔年內溢利淨額約11.5百萬港元。

流動資金、財務資源及資本架構

本集團主要透過經營活動所得現金流入及自其於二零一八年五月十一日在聯交所上市(「上市」)已收的所得款項為其流動資金及資本要求提供資金。於二零二零年度，本集團的資本架構並無變動。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為約80.3百萬港元(二零一九年十二月三十一日：約77.7百萬港元)。該增加乃由於下列各項之淨影響：(i)自客戶的收款增加，加之向供應商支付更多結款少，導致年底的應付貿易賬款及應付票據增加約12.2百萬港元及應收貿易賬款及應收票據以及合約資產減少約23.9百萬港元；及(ii)二零二零年度產生淨虧損。

於二零二零年十二月三十一日，營運資金(流動資產減流動負債)及本集團擁有人應佔權益總額分別約為136.5百萬港元(二零一九年十二月三十一日：約159.2百萬港元)及約為178.6百萬港元(二零一九年十二月三十一日：約206.6百萬港元)。

由於本集團並無任何計息借貸，因此兩個年度的資產負債比率計算(按各期間末的計息負債(不包括租賃負債)除以權益總額，再乘以100%計算)並不適用。

應收貿易賬款及應收票據

本集團於二零二零年度的平均應收賬款週轉天數增加至約184.6日，而於二零一九年度則為約120.1日。此增加的主要原因為於二零二零年十二月三十一日的應收貿易賬款尚未結清的結餘較高。此乃由於二零二零年度最後一個季度交付大量產品。儘管應收賬款週轉天數有所上升，二零二零年度期間結算未償還應收貿易賬款結餘令人滿意，且雖然撇銷已確認的壞賬約1.1百萬港元及減值虧損約0.4百萬港元已獲確認，本集團並不認為將出現與其於二零二零年十二月三十一日的其他應收貿易賬款結餘有關的違約。

所持重大投資、重大收購及出售

於二零二零年度，概無持有重大投資，亦無任何重大收購或出售事項。

資產抵押

於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日，本集團銀行融資由本公司提供的無限額公司擔保及若干租賃土地與樓宇作抵押。

有關重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告其他部分及本公司日期為二零一八年四月二十七日的招股章程(「招股章程」)所披露者外，於二零二零年十二月三十一日及直至本公告日期，本集團並無有關重大投資及資本資產的其他計劃。

資本承擔

本集團於二零二零年度及二零一九年度末擁有下列有關於附屬公司承擔投資及購買物業、廠房及設備的資本承擔。

| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
|--------------|--------------|--------------|
| 已訂約但未撥備 | | |
| – 於附屬公司的承擔投資 | 1,000 | 5,000 |
| – 購買物業、廠房及設備 | 415 | – |
| | <u>1,415</u> | <u>5,000</u> |

或有負債

於二零二零年十二月三十一日，年內並無作出撥備之或有負債如下：

| | 於十二月三十一日 | |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| | 二零二零年 千港元 | 二零一九年 千港元 |
| 就妥善執行本集團附屬公司所承接項目而 向客戶作出的履約保證 | 738 | – |

貨幣風險

本集團所面臨外幣風險細微，因其大部分業務交易及資產及負債乃以相關集團實體的功能貨幣計值。由於本集團之外匯風險輕微，本集團目前並無就外幣交易及資產及負債制定任何外幣對沖政策。然而，本集團將繼續緊密監察其貨幣變動風險及採取進取措施。

主要風險及不確定因素

本集團的業務於香港、澳門及中國經營。因此，本集團業務、財務狀況、經營業績及前景均受到該等司法權區的市場風險和整體經濟、政治及法制發展的重大影響。

此外，本集團承接的項目均按個別項目基準並通過競標投得。概不保證本集團客戶將繼續向本集團採購，而未能維持成功獲得新項目的比率將嚴重影響本集團的財務表現。其他主要風險包括本集團用於生產的主要原材料的購買價有所波動以及本集團生產設施運作中斷，兩者均會對本集團的經營及財務表現造成不利影響。

本集團相信風險管理為本集團上下各人的責任，並已實施風險管理系統，以減緩日常營運的風險。風險管理由高層董事領導，其於作出業務決策前會考慮宏觀和微觀經濟狀況，亦旨在加深風險意識和控制責任，形成本集團的文化和本集團內部監控系統的基礎。

與客戶、供應商及僱員的關係

管理層明白僱員、客戶、供應商及業務夥伴均為本集團可持續發展的關鍵。本集團與其客戶及供應商維持長期關係，其大部分主要客戶及供應商均已與本集團建立10年以上的工作關係，部分更達15年以上。本集團一般會獲其客戶邀請就可能進行的項目提交報價或標書。項目的定價以估計成本加利潤率作參考，並經考慮與客戶的關係或潛在前景、項目種類及規模、目標完成日期及本集團的生產時間表及可用資源而釐定。本集團透過與客戶持續溝通和合作及回應所有投標邀請，致力維持其市場地位及密切留意市場上的機遇。本集團於其經營超過20年的歷程當中，已建立穩定的供應商庫，讓本集團有效維持所採購的原材料質量。本集團的每個項目均獲指派項目團隊專責跟進項目的工作進度、與客戶就其要求進行持續溝通及確保符合所有安全及其他適用的監管合規要求。本集團亦設有一支穩定和富有經驗的管理團隊，並維持與其僱員的長期友好關係。本集團確保所有僱員的薪酬均屬合理，而其薪酬待遇會定期檢討。本集團具備富有經驗的管理團隊，加上勤奮敬業和具有良好技能的僱員，是為客戶打造優質可靠的產品，從而達致高客戶滿意度及維持在市場上良好聲譽的要素之一。

遵守法律及法規

本集團之營運主要由本公司之香港及中國附屬公司進行，而其產品亦有交付至澳門。因此，本集團之成立及營運應遵守上述各個司法權區的相關法律及法規。於二零二零年度至本公告日期期間，本集團已取得所有其於香港及中國業務及營運所需的登記及認證，並已在各重大方面遵守上述司法權區的所有適用法律及法規。

僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團有238名全職僱員(二零一九年十二月三十一日：255名)，當中44名及194名(二零一九年十二月三十一日，45名及210名)分別駐守香港及中國。本集團大多數僱員為中國的工廠工人。二零二零年度的員工成本總額(包括董事及其他員工的酬金、薪金及其他津貼以及退休福利計劃供款)為約30.4百萬港元(二零一九年度：約33.7百萬港元)。本集團相信，僱員為重

要資產，其貢獻和支持時刻均受到重視。本集團定期檢討僱員薪酬政策及待遇，以吸引及挽留優秀能幹的員工。除退休福利計劃供款外，本集團亦會根據行業基準、個人表現評核以及參考本集團業績表現而向僱員加薪及酌情授予花紅。於二零二零年十二月三十一日就位的薪酬政策符合相關司法權區的現行法例、市況以及員工及本集團的表現。本公司已採納一項購股權計劃，以作激勵董事及僱員。

上市所得款項用途

本公司股份自二零一八年五月十一日（「上市日期」）起於聯交所上市。上市所得款項淨額為約75.0百萬港元（已扣除與上市有關的包銷佣金及其他上市開支），與招股章程所披露的估計所得款項淨額89.7百萬港元有別。差額14.7百萬港元已按招股章程呈列的所得款項用途以相同方式及比例作出調整。

直至二零二零年十二月三十一日的已動用金額分析載列如下：

| 描述 | 上市所得 款項淨額 (百萬港元) | 截至 二零二零年 十二月三十一日 的已動用所得 款項淨額 (百萬港元) | 截至 二零二零年 十二月三十一日 的未動用所得 款項淨額 (百萬港元) | 未動用所得 款項淨額的預期 使用時間表 (附註1) |
|-------------------------------------|------------------------|--|--|------------------------------------|
| (i) 收購一間中國廠房 (「新廠房」)： | | | | |
| – 新廠房的代價及相關佣金、 契約稅、印花稅 及專業費用 | 37.4 | 2.1 (附註2) | 35.3 | 二零二二年 六月三十日前 (附註5) |
| – 購買機器及設備 | 21.2 | 3.5 (附註3) | 17.7 | 二零二二年 十二月三十一日前 (附註6) |
| (ii) 購買東莞現有廠房 (「東莞廠房」) 的機器及設備 | 13.3 | 3.7 (附註4) | 9.6 | 二零二二年 十二月三十一日前 (附註7) |
| (iii) 一般營運資金 | 3.1 | 3.1 | – | 不適用 |
| 總計 | <u>75.0</u> | <u>12.4</u> | <u>62.6</u> | |

附註：

1. 本集團所得款項淨額的計劃用途全部與在中國作出的收購有關，惟一切收購經已暫時擱置，此乃主要由於二零二零年初爆發COVID-19，香港及中國因而實施一連串防疫及檢疫控制措施，以致自COVID-19爆發以來，大部分香港員工及管理層未能前往中國。於本公告日期，由於目前公眾可獲得疫苗，有跡象顯示COVID-19將受到控制。因此，編製餘下所得款項淨額的預期使用時間表時，本集團假設COVID-19疫情對其業務營運的影響於二零二一年下半年前大幅減輕。鑑於經濟及經營環境均受重大影響，計劃將按照COVID-19的發展及其對香港及中國經濟狀況的影響而作出改變。
2. 上市後，本集團多次嘗試在虎門鎮物色適合的待售廠房以設立新廠房。然而，虎門鎮現供選購廠房的價格水平持續上升。有鑑於此，董事自二零一九年開始在東莞廠房鄰近地區尋找合適廠房。董事預期本集團短期內未必能夠物色到合適廠房，因而選擇在去年於虎門鎮租賃一間廠房以應付本集團上市後獲得的工作訂單以及進一步擴大本集團於中國的市場份額，繼而從中國日益蓬勃的低壓配電及控制裝置市場獲益。截至二零二零年十二月三十一日，本公司已動用上市相關所得款項約2.1百萬港元於租賃虎門鎮一間臨時廠房及相關裝修成本。
3. 截至二零二零年十二月三十一日，本公司將上市相關所得款項約3.5百萬港元主要用於為虎門鎮臨時廠房收購及設立新銅排生產線及自動化倉儲。
4. 截至二零二零年十二月三十一日，本公司將上市相關所得款項約3.7百萬港元用於為東莞廠房購買機器及設備。
5. 自COVID-19爆發起，本集團一直密切留意中國物業市場，並將繼續密切注意東莞廠房附近有否廠房出售及其叫價，以抓住收購新廠房的合適時機。本集團預期於COVID-19對本集團業務營運的影響消退後(假設為二零二一年下半年前後)一年內，即於二零二二年六月三十日或之前將相關所得款項悉數用於收購新廠房。
6. 如上文附註5所述，本集團已延後收購新廠房的計劃，為新廠房購買其餘機器及設備的進度亦因而順延。由於租賃的虎門鎮廠房的建築面積所限，為新廠房購買其餘機器及設備(包括鋼鐵器生產線及自動噴粉生產線)將於新廠房收購及完成裝修後才執行，屆時將有足夠建築面積容納所有新生產線。本集團預期於新廠房收購及完成裝修後半年內，即估計於二零二二年十二月三十一日或之前(假設COVID-19對本集團業務營運之影響將於二零二一年下半年前後消退)悉數動用相關所得款項。

7. 購買所有主要機器及設備時，負責監督本集團廠房運營的本集團高級管理層（「**管理層**」）須前往中國會見供應商，以全面了解機器及設備的功能以及親身進行實地視察，確保其適合本集團廠房及現有生產線。然而，由於口岸限制及強制檢疫規定，管理層自 COVID-19 疫情爆發起均未有前往中國。因此，本集團延後為東莞廠房購買機器及設備的進度。本集團預期為東莞廠房購買機器及設備的計劃將於出行限制放寬後恢復，屆時將分不同階段作出購買以盡量減低對本集團生產的影響。因此，本集團預期於二零二二年十二月三十一日或之前悉數動用相關所得款項。在此期間，本集團將進行所有必需的相關地基工程以讓東莞廠房能夠容納新機器及設備，從而在實際購買機器及設備後加快生產線擴充的進度。

於本公告日期，除本公告所披露者外，董事預期所得款項淨額的擬定用途不會有任何重大變動，惟鑑於市場及經濟狀況的重大變動，本集團將以審慎方式動用所得款項剩下的結餘。

未動用的所得款項淨額約 62.6 百萬港元已存放於香港持牌銀行。

報告期後事項

於二零二零年十二月三十一日後及直至本公告日期，概無發生其他重大事項。

購股權計劃

於二零一八年四月二十三日，本公司採納購股權計劃（「**購股權計劃**」），以激勵或表彰合資格參與者對本集團作出的或可能作出的貢獻。購股權計劃的主要條款概述於招股章程附錄五「法定及一般資料 — D. 購股權計劃」一段。

自購股權計劃經採納日期至本公告日期，購股權計劃項下概無未行使購股權，其項下亦無任何購股權獲授出、同意將授出、行使、註銷或失效。

購買、贖回或出售本公司上市證券

於二零二零年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售任何本公司上市證券。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，以作為本公司董事進行證券交易的標準守則。

經向全體董事作出具體查詢後，全體董事均確認，彼等於二零二零年度整個期間遵守標準守則所規定之標準。

遵守企業管治守則

董事會意識到透明度及問責對本公司作為一間上市公司的重要性。本公司致力建立及維持良好企業管治常規及程序。董事相信，良好企業管治能為有效管理、成功達致業務增長及健康企業文化提供必要框架，對本公司股東整體有利。

董事會已採納並遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則(「企業管治守則」)。董事會認為本公司於二零二零年度已遵守企業管治守則全部守則條文。

董事會將不斷檢討本公司之企業管治常規，以提高其企業管治標準，符合日趨嚴謹的監管規定及滿足本公司的期望。

股息

董事會不建議派付二零二零年度的末期股息(二零一九年度：無)。

由審核委員會審閱

本公司已成立審核委員會(「審核委員會」)，並根據上市規則第3.21條及企業管治守則書面訂明其職權範圍。審核委員會的主要職能為(其中包括)審核及監管本集團的財務申報流程、風險管理及內部控制系統、監督審核流程及挑選外聘核數師及評估彼等之獨立性及資質。審核委員會由兩名獨立非執行董事(即吳晶瑩女士(為主席)及鄭森興先生)及一名非執行董事(即簡尹慧兒女士)組成。

審核委員會已與管理層審閱本集團採納的會計原則及常規，並已討論審核、風險管理，內部監控及財務報告事宜，其中包括審閱本集團二零二零年度經審核綜合財務報表及本業績公告。

獨立核數師之工作範圍

本初步業績公告所載本集團二零二零年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註中的數據已獲本集團獨立核數師匯聯會計師事務所有限公司同意，與本集團該年度之經審核綜合財務報表所列金額一致。匯聯會計師事務所有限公司就此開展的工作未構成香港會計師公會發佈的《香港審計準則》、《香港審閱業務準則》或《香港鑒證業務準則》所規定的鑒證業務，因此匯聯會計師事務所有限公司未就本初步業績公告發表任何鑒證意見。

刊發業績公告及寄發年報

年度業績公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.rem-group.com.hk)刊發。年報亦將可於上述網站查閱及將於適當時間寄發予本公司股東。

承董事會命
全達電器集團(控股)有限公司
主席兼執行董事
尹民強

香港，二零二一年三月三十日

於本公告日期，執行董事為尹民強先生及梁家威先生；非執行董事為簡尹慧兒女士；及獨立非執行董事為吳志強先生、鄭森興先生及吳晶瑩女士。