

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



South Manganese Investment Limited

南方錳業投資有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1091)

截至二零二零年十二月三十一日 止年度的全年業績公告

財務概要

- 於二零二零年，收益為4,367,600,000港元，較二零一九年的5,802,500,000港元減少24.7%。
- 於二零二零年，毛利為576,500,000港元，較二零一九年的614,900,000港元減少6.2%。於二零二零年，毛利率為13.2%，較二零一九年的10.6%上升2.6%。
- 已於二零二零年確認於持有23.99%股權的一間聯營公司信盛礦業的投資非現金減值虧損295,800,000港元(二零一九年：無)。
- 經營所得現金淨額為596,800,000港元(二零一九年：659,800,000港元)，減少9.5%。
- 於二零二零年，母公司擁有人應佔虧損為437,900,000港元(二零一九年：202,300,000港元)。
- 於二零二零年十二月三十一日，淨負債比率上升至134.8%(二零一九年：107.7%)。

主席報告

尊敬的各位股東：

二零二零年是充滿挑戰的一年，新冠肺炎疫情(COVID-19)為世界經濟帶來了前所未有的挑戰，不確定因素顯著增多。面對疫情快速蔓延的嚴峻態勢，世界各地各個國家均積極採取了不同程度的防控舉措，其中包括對內限制或禁止人員流動，對外實行邊境控制，採取嚴格的出入境限制措施。這直接導致全球範圍內的運輸和貿易活動停滯，經濟急劇下滑，失業激增。二零二零年年初，中國國內的消費與商業活動也幾乎停擺。時至今日，疫情仍在許多國家肆虐。

年度內，受新冠肺炎疫情影響，錳行業產業鏈供應受到較大衝擊，中國國內錳礦及錳產品平均售價於低位反復震蕩，直至二零二一年年初，中國國內的疫情得到初步控制後，錳產品價格才有所回升。面對新冠肺炎疫情的持續蔓延，國際貿易繼續收縮，全球經濟復蘇道阻且長。

面對新冠肺炎疫情，嚴峻的錳產品價格低迷的市場局面，以及中國政府漸趨嚴格的環保安全整治政策和要求等種種困難及挑戰，本集團堅持施行降本增效、優化配置、降壓層級、加強風控的策略，逐步將業務重點轉向至更具競爭優勢的電池材料行業，加強創新與變革能力，以自主創新開拓集團發展道路，以人才資源開發、技術產品創新提升集團市場競爭力和價值，從而促進本集團健康穩步發展。

年度內，本集團持續堅持我們的策略，審慎擴充電池材料生產業務。於二零二零年三月進一步收購寧波大錳的65.17%股權的完成標誌著一項驕人發展。寧波大錳在廣西來賓擁有一家電解二氧化錳製造廠匯元錳工廠，其現時為中國最大電解二氧化錳製造廠之一。

降本增效，瘦身健體

本集團自始至終將降本增效之管理理念貫穿於各個業務板塊。於年度內，本集團抓住破解電耗瓶頸、實施戰略採購等著力點，在生產製造全流程降本增效並取得顯著成效，電解金屬錳、硅錳合金等本集團主要產品的電耗明顯下降，錳金屬回收率有效提高，達到行業先進水準。本集團的管控資訊化系統建設取得階段性成果，各項管理制度和流程不斷調整優化，企業運轉決策效率顯著提高。

於年度內，本集團不遺餘力地對業務運營進行「降壓層級、瘦身健體」，以及全面提高發展質效和強化成本管控。整改企業發展機制和運營效率將更加高效靈活，企業迎來了新的發展機遇，助推公司各項業務更上一層樓。

對於低效、無效附屬公司的清理和層級壓降方面，本集團堅持逐一分析甄別，做到應壓盡壓、應清盡清。本集團堅持公開、公平、公正的原則，強化各部門間協同做好壓降清理工作，確保壓降工作按計劃完成，並做到程序合法合規。

風險管控，安全生產

年度內，本集團也在自上而下地持續完善風險評估和管理工作，進一步規範風控體系，並貫徹落實到各個層面。本集團管理層堅持以審慎態度評估市場及全球經濟形勢變化帶來的風險和機遇。本集團持續在建立有效制度、落實安全生產方面發力，夯實基礎，從嚴監管，層層落實安全和環保風險管控，持續完善優化內部控制體系和風險預警機制，加強安全環保及合法合規風險防範機制，促進集團平穩健康發展。同時，我們也將繼續密切關注市場格局變化，研判市場發展形勢，多措並舉，維護產業鏈、供應鏈穩定，加強業務韌性。

年度內，本集團緊緊圍繞公司安全環保責任目標，加強安全管理，認真排查，消除生產現場存在的各類隱患及各種違規現象，切實提高員工的自主保安意識，為公司正常生產提供強有力的保障。

眾志成城，抗擊疫情

自新冠肺炎疫情發生以來，本集團以「保員工、保市場、保生產、保現金流」為工作目標，堅決打贏疫情防控阻擊戰，全力確保復工復產和生產經營活動穩定。全年，本集團未發生疫情，生產經營穩定。疫情期間，本集團實施彈性在家辦公、穩妥做好員工返崗工作準備；設法採購防疫物資，為員工健康提供保障；嚴格落實清潔和消毒工作，營造安全衛生的工作環境；加強了疫情安全教育，建立基於事實的員工自我防護指引，增強安全和防範風險的意識。

以人為本，美化家園

於二零一九年年末，中國廣西壯族自治區靖西市發生地震。而位於靖西市附近的南方鋳業集團因受地震影響，其生產區域部分建築物、道路及有關生活設施受到了損壞。為徹底解決受災職工和家屬的長期住宿問題，提升廣大員工的幸福感，大新分公司拆除舊職工飯堂，在該區域新建三棟安置樓，經過多方努力，安置樓於二零二零年年末全面竣工。

公司在發展中，始終圍繞「綠水青山就是金山銀山」理念，力促生態與產業發展共贏。大新分公司圍繞「貢獻力量，奉獻綠色」主題，開展植樹活動，利用工廠周圍空地種樹，以美化、綠化工廠。同時，利用渣庫閉庫場地，種植綠化，將渣庫綠化和閉庫建設結合起來，實現經濟效益、生態效益和社會效益「三合一」。天等鋳礦分公司在廠區、生活區開展綠化、美化活動。

由衷致謝，共創未來

本人謹代表董事會，對在當前經歷艱巨考驗及充滿挑戰的經營環境中作出團結協作、不懈努力、辛勤奉獻的諸位董事、管理層和全體員工表示誠摯的感謝。本人亦向諸位股東、客戶及業務夥伴在本年度對本集團一如既往的信任和支持致以衷心的感謝！

當今世界正面臨前所未有的大變局。一些行業遭受重創，產業結構正在加速調整。我們必須做好充分準備以應對持久的風險挑戰，也要不斷完善管理體系，健全管理制度，抓住發展機遇。本集團將會繼續堅定信心，行穩致遠，一如既往地為股東創造長期價值，為員工謀取更多幸福感，不忘初心，牢記使命，並由衷期望與各位攜手共進，同創美好未來！

李維健

主席

二零二一年三月三十日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收益	4	4,367,563	5,802,457
銷售成本		(3,791,058)	(5,187,541)
毛利		576,505	614,916
其他收入及收益	4	248,297	244,342
銷售及分銷費用		(104,626)	(92,220)
行政開支		(381,350)	(396,386)
物業、廠房及設備及採礦權減值虧損		(22,166)	(95,381)
金融資產減值虧損淨額		(145,618)	(140,462)
於一間聯營公司之投資減值虧損	14	(295,781)	–
財務費用	5	(213,865)	(225,894)
其他開支		(12,121)	(57,770)
應佔溢利及虧損：			
– 聯營公司		(131,914)	(67,548)
– 一間合營公司		1,793	(763)
		(480,846)	(217,166)
進一步收購一間合營公司股權之 議價收購收益	13	69,411	–
視作出售一間聯營公司部分權益之虧損	6	(92,375)	–
除稅前虧損	6	(503,810)	(217,166)
所得稅抵免／(開支)	7	45,956	(16,832)
年內虧損		(457,854)	(233,998)

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
其他全面溢利／(虧損)：			
可能於往後期間重新分類為損益的			
其他全面溢利／(虧損)：			
– 按公允價值計入其他全面收益之 金融資產之公允價值的變動		1,182	(5,332)
– 海外業務換算產生的匯兌差額		147,845	(53,844)
– 應佔一間聯營公司其他全面收益		449	1,602
– 現金流量對沖，扣除稅項		691	(2,200)
		<u>(307,687)</u>	<u>(293,772)</u>
年內全面虧損總額			
下列人士應佔虧損：			
母公司擁有人		(437,929)	(202,338)
非控股權益		(19,925)	(31,660)
		<u>(457,854)</u>	<u>(233,998)</u>
下列人士應佔全面虧損總額：			
母公司擁有人		(284,755)	(261,886)
非控股權益		(22,932)	(31,886)
		<u>(307,687)</u>	<u>(293,772)</u>
母公司普通股權益持有人應佔每股虧損			
	8		
基本		<u>(0.1277) 港元</u>	<u>(0.0590) 港元</u>
攤薄		<u>(0.1277) 港元</u>	<u>(0.0590) 港元</u>

董事會並不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派付任何股息(二零一九年：無)。

綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		3,354,950	2,670,964
投資物業		115,394	94,931
使用權資產		676,101	612,486
無形資產		478,014	464,093
於聯營公司之投資		306,245	812,456
於一間合營公司之投資		–	122,919
應收一間聯營公司款項		–	34,766
遞延稅項資產		87,896	30,251
預付款項及其他資產		68,000	107,927
		<hr/>	<hr/>
非流動資產總額		5,086,600	4,950,793
		<hr/>	<hr/>
流動資產			
存貨		528,237	518,396
應收貿易款項及票據	10	1,428,827	1,697,341
預付款項、其他應收款項及其他資產		817,400	386,304
應收關連公司款項		4,217	17,356
應收聯營公司款項		17,880	–
應收一間合營公司款項		–	43,779
可收回稅項		504	488
衍生金融工具		–	13,726
抵押存款		45,495	35,616
現金及現金等值項目		1,129,543	1,103,606
		<hr/>	<hr/>
流動資產總額		3,972,103	3,816,612
		<hr/>	<hr/>

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
流動負債			
應付貿易款項及票據	11	683,757	690,498
其他應付款項及應計費用		919,595	771,767
衍生金融工具		3,286	4,835
計息銀行及其他借貸	12	2,675,964	3,511,908
應付關連公司款項		1,873	3,971
應付稅款		3,136	6,830
流動負債總額		<u>4,287,611</u>	<u>4,989,809</u>
流動負債淨額		<u>(315,508)</u>	<u>(1,173,197)</u>
總資產減流動負債		<u>4,771,092</u>	<u>3,777,596</u>
非流動負債			
計息銀行及其他借貸	12	1,893,415	646,199
衍生金融工具		–	1,580
遞延稅項負債		220,295	191,741
其他長期負債		47,111	42,572
遞延收入		59,198	57,078
非流動負債總額		<u>2,220,019</u>	<u>939,170</u>
資產淨額		<u><u>2,551,073</u></u>	<u><u>2,838,426</u></u>
權益			
母公司擁有人應佔權益			
已發行股本		342,846	342,846
儲備		2,174,988	2,460,893
非控股權益		<u>2,517,834</u>	<u>2,803,739</u>
非控股權益		<u>33,239</u>	<u>34,687</u>
權益總額		<u><u>2,551,073</u></u>	<u><u>2,838,426</u></u>

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

1. 公司資料

本公司於二零零五年七月十八日根據百慕達一九八一年公司法第14節(經修訂)在百慕達註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。本公司主要營業地點位於香港金鐘金鐘道九十五號統一中心三十五樓A02室。本公司股份在聯交所主板上市。

本公司的主要業務為投資控股。附屬公司的主要業務包括於中國內地進行錳礦開採、礦石加工及下游加工業務、於加蓬進行錳礦開採及礦石業務以及錳礦石、錳合金及相關原材料貿易。

2. 編製基準及會計政策變動及披露

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定而編製。其乃根據歷史成本慣例編製，惟投資物業、按公允價值計入損益之金融資產、按公允價值計入其他全面收益之金融資產及衍生金融工具按公允價值計量。除另有指明外，該等財務報表以港元(「港元」)列示，而所有數值已約整至最接近之千位數。

於編製綜合財務報表時，鑒於本集團於二零二零年十二月三十一日之流動負債較其流動資產超出315,508,000港元，本公司董事已仔細考慮本集團未來之流動資金狀況。於年結後，本集團於二零二一年一月一日至本公告期間成功獲得新一筆為數704,500,000港元之短期銀行貸款。此外，由於本集團迄今已能償還其銀行貸款，故若干中國銀行已向本集團書面確認，其將於二零二一年償還若干短期貸款後向本集團提供合共454,200,000港元的新貸款。本公司董事考慮到其經營活動產生之內部資金，認為本集團自報告期末起未來十二個月擁有充裕營運資金以滿足其目前需求。因此，綜合財務報表已按持續經營基準編製。

綜合財務報表包括本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務報表。附屬公司指本公司對其直接或間接有控制權的實體(包括結構性實體)。當本集團能透過其參與承擔或享有投資對象可變回報的風險或權利，並能夠向投資對象使用其權力影響回報金額(即現有權利可使本集團能於現時指揮投資對象的相關活動)，即代表擁有控制權。

當本公司直接或間接擁有投資對象少於多數的投票權或類似權利時，本集團於評估其對投資對象是否擁有權力時考慮到所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人訂立的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表乃採用貫徹一致的會計政策就與本公司相同之報告期而編製。附屬公司的業績由本集團取得控制權之日起綜合入賬，並繼續綜合入賬至該控制權終止之日。

損益及其他全面收益的各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉引致非控股權益結餘為負數。所有集團間資產及負債、權益、收入、開支以及與本集團成員公司之間交易有關的現金流量均於綜合賬目時悉數抵銷。

倘事實及情況反映以上所述三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制投資對象。附屬公司擁有權權益的變動（並無失去控制權），入賬為權益交易。

倘本集團失去對一間附屬公司之控制權，則其取消確認(i)該附屬公司之資產（包括商譽）及負債、(ii)任何非控股權益之賬面值及(iii)於權益內記錄之累計換算差額；及於損益確認(i)所收代價之公允價值、(ii)任何保留投資之公允價值及(iii)任何產生之盈餘或虧損。先前於其他全面收益內確認之本集團應佔部分會視乎情況按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類為損益或保留溢利。

2.2 會計政策變動及披露

本集團已就本年度之財務報表首次採納二零一八年度財務報告概念框架及下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號之修訂	業務的定義
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號之修訂	利率基準改革
香港財務報告準則第16號之修訂	COVID-19相關租金減免(提早採納)
香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號之修訂	重大性的定義

二零一八年度財務報告概念框架及經修訂香港財務報告準則之性質及影響如下：

- (a) 二零一八年度財務報告概念框架(「**概念框架**」)載列有關財務報告及標準制定的整套概念，且提供指引以供財務報表編製者制定一致的會計政策，並提供協助予各方以理解及詮釋準則。概念框架包括有關計量及報告財務表現的新章節、有關取消確認資產及負債的新指引以及資產及負債的更新定義及確認標準。其亦澄清監管、審慎及計量不確定性於財務報告之角色。概念框架並非為一項準則，且其中包含的概念概無凌駕任何準則的概念或規定。概念框架對本集團的財務狀況及表現並無產生任何重大影響。

- (b) 香港財務報告準則第3號之修訂澄清業務的定義及就此提供額外指引。該修訂澄清，將被視為一項業務的一組綜合活動及資產須至少包括一項參數及一個實質性程序共同對創造產出的能力作出重大貢獻。一項業務可在並無包括對創造產出而言屬必要的所有參數及程序的情況下存在。該修訂取消對市場參與者能否獲得業務及繼續創造產出的能力的評估。相反，該修訂關注所獲得參數及所獲得實質性程序是否共同對創造產出的能力作出重大貢獻。該修訂亦將產出的定義縮小至專注於提供予客戶的貨品或服務、投資收入或來自一般活動的其他收入。此外，該修訂為評估所獲得程序是否屬實質性程序提供指引，並引入一項可選的公允價值集中測試，允許以簡化方式評估所獲得一組活動及資產是否不屬於一項業務。本集團已就於二零二零年一月一日或之後發生之交易或其他事件提前應用有關修訂。有關修訂對本集團的財務狀況及表現並無產生任何影響。
- (c) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂針對以替代無風險利率（「無風險利率」）取替現有利率基準前期間影響財務報告的事宜。有關修訂帶來暫時紓緩，讓對沖會計處理得以在引入替代無風險利率前之不確定期間內繼續進行。此外，有關修訂規定公司須向投資者提供有關直接受該等不確定因素影響之對沖關係之額外資料。由於本集團並無任何受利率基準改革影響之利率對沖關係，有關修訂對本集團的財務狀況及表現並無產生任何影響。
- (d) 香港財務報告準則第16號之修訂為承租人提供實際可行的權宜方法以選擇就COVID-19的直接後果產生的租金減免不應用租賃修改會計處理。該實際可行權宜方法僅適用於疫情直接後果產生的租金減免，且僅當(i)租賃付款的變動使租賃代價有所修改，而經修改的代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或少於緊接變動前租賃代價；(ii)租賃付款的任何減幅僅影響原先於二零二一年六月三十日或之前到期的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。有關修訂於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間生效，允許提早應用且須追溯應用。由於本集團並無獲得任何租金寬免，有關修訂對本集團的財務狀況及表現並無產生任何影響。

- (e) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂提供新的重大性的定義。該新定義規定，若資料遭遺漏、錯誤陳述或含混不清，而可合理地預期將會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表作出的決策，則該資料屬重大。該修訂澄清的重大性取決於資料的性質或重要程度而定。有關修訂對本集團的財務狀況及表現並無產生任何重大影響。

3. 運營分部資料

為便於管理，本集團乃按其產品及服務劃分業務產品及地理位置，本集團四個可呈報運營分部如下：

(a) 錳礦開採分部(中國及加蓬)

錳礦開採及礦石加工分部負責開採及生產錳礦產品，主要包括透過本集團的綜合過程進行錳精礦及天然放電錳粉和錳砂的開採、選礦、精礦、磨礦及生產；

(b) 電解金屬錳及合金材料生產分部(中國)

電解金屬錳及合金材料生產分部包括開採及加工用於濕法加工的礦石以用於／以及生產電解金屬錳(「**電解金屬錳**」)及錳桃，及用於生產硅錳合金的火法加工；

(c) 電池材料生產分部(中國)

電池材料生產分部負責生產及銷售電池材料產品，包括電解二氧化錳(「**電解二氧化錳**」)、硫酸錳、錳酸鋰以及鎳鈷錳酸鋰；及

(d) 其他業務分部(中國及香港)

其他業務分部主要包括若干商品買賣，如錳礦石、電解金屬錳、硅錳合金及非錳金屬、廢棄物銷售以及租賃投資物業及租賃土地以及於從事採礦及生產非錳金屬的公司之投資。

管理層對本集團的運營分部業績分別進行監控，以便就資源分配及表現評估制定決策。分部表現按可呈報分部溢利／虧損作出評估，即計量之除稅前經調整溢利／虧損。計量除稅前經調整溢利／虧損時與計量本集團之除稅前溢利／虧損一致，惟利息收入、非租賃相關之財務費用、本集團金融工具公允價值收益／虧損及總部及企業開支不計入該計量。

分部資產不包括衍生金融工具、遞延稅項資產、可收回稅項、抵押存款、現金及現金等值項目及其他未分配總部及企業資產，因為該等資產乃按集團基準管理。

分部負債不包括衍生金融工具、計息銀行及其他借貸(租賃負債除外)、遞延稅項負債、應付稅項及其他未分配總部及企業負債，因為該等負債乃按集團基準管理。

分部間銷售乃參考對第三方銷售的售價按當時市價進行。

	錳礦開採 中國 千港元	加蓬 千港元	電解金屬錳及 合金材料生產 中國 千港元	電池材料生產 中國 千港元	其他業務 中國及香港 千港元	總額 千港元
截至二零二零年十二月三十一日止年度						
分部收益						
外部客戶銷售額	105,064	–	3,089,155	918,448	254,896	4,367,563
分部間銷售額	–	–	–	–	21,089	21,089
其他收益	213	84,267	51,768	9,519	76,493	222,260
	<u>105,277</u>	<u>84,267</u>	<u>3,140,923</u>	<u>927,967</u>	<u>352,478</u>	<u>4,610,912</u>
對賬：						
撤銷分部間銷售額						(21,089)
經營業務收益						<u>4,589,823</u>
分部業績	(71,383)	177,947	147,490	163,964	(568,984)	(150,966)
對賬：						
利息收入						26,037
企業及其他未分配開支						(171,850)
財務費用 (租賃負債利息除外)						(207,031)
除稅前虧損						(503,810)
所得稅開支						45,956
年內虧損						<u>(457,854)</u>
資產及負債						
分部資產	879,504	493,752	4,423,884	680,752	1,248,235	7,726,127
對賬：						
企業及其他未分配資產						1,332,576
總資產						<u>9,058,703</u>
分部負債	223,527	224,210	1,122,188	178,451	4,045	1,752,421
對賬：						
企業及其他未分配負債						4,755,209
總負債						<u>6,507,630</u>
其他分部資料：						
折舊及攤銷	8,239	10,334	329,535	102,887	5,971	456,966
未分配折舊及攤銷						3,499
總折舊及攤銷						<u>460,465</u>
資本開支#	32,918	–	229,182	175,059	10,941	448,100
未分配資本開支						3,581
總資本開支						<u>451,681</u>
於損益賬確認之減值虧損	<u>17,710</u>	<u>–</u>	<u>25,380</u>	<u>13,659</u>	<u>411,042</u>	<u>467,791</u>
出售物業、廠房及設備項目之 (虧損)/溢利	<u>(1,844)</u>	<u>–</u>	<u>3,892</u>	<u>(14)</u>	<u>13,259</u>	<u>15,293</u>
於聯營公司之投資	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>281,769</u>	<u>–</u>	<u>24,476</u>	<u>306,245</u>
聯營公司應佔虧損	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>(24,495)</u>	<u>–</u>	<u>(107,419)</u>	<u>(131,914)</u>
一間合營公司應佔溢利	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>1,793</u>	<u>–</u>	<u>1,793</u>

資本開支包括新添置物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產及無形資產。

	錳礦開採		電解金屬錳及 合金材料生產	電池材料生產	其他業務	總額
	中國	加蓬	中國	中國	中國及香港	
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
截至二零一九年十二月三十一日止年度						
分部收益						
外部客戶銷售額	122,366	–	3,259,384	664,974	1,755,733	5,802,457
分部間銷售額	–	–	–	–	482,217	482,217
其他收益	753	104,331	42,263	5,090	55,261	207,698
	<u>123,119</u>	<u>104,331</u>	<u>3,301,647</u>	<u>670,064</u>	<u>2,293,211</u>	<u>6,492,372</u>
<i>對賬：</i>						
撇銷分部間銷售額						<u>(482,217)</u>
經營業務收益						<u>6,010,155</u>
分部業績	(35,830)	62,183	144,896	70,363	(119,806)	121,806
<i>對賬：</i>						
利息收入						36,644
企業及其他未分配開支						(157,685)
財務費用 (租賃負債利息除外)						<u>(217,931)</u>
除稅前虧損						<u>(217,166)</u>
所得稅開支						<u>(16,832)</u>
年內虧損						<u>(233,998)</u>
資產及負債						
分部資產	982,234	144,907	4,156,207	969,035	1,264,364	7,516,747
<i>對賬：</i>						
企業及其他未分配資產						<u>1,250,658</u>
總資產						<u>8,767,405</u>
分部負債	412,522	17,062	1,047,069	137,005	20,726	1,634,384
<i>對賬：</i>						
企業及其他未分配負債						<u>4,294,595</u>
總負債						<u>5,928,979</u>
其他分部資料：						
折舊及攤銷	23,351	10,258	305,626	38,796	5,294	383,325
未分配折舊及攤銷						<u>3,694</u>
總折舊及攤銷						<u>387,019</u>
資本開支	96,783	–	388,108	86,805	1,003	572,699
未分配資本開支						<u>2,586</u>
總資本開支						<u>575,285</u>
於損益賬確認之減值虧損	<u>44,291</u>	<u>44,808</u>	<u>82,978</u>	<u>18,966</u>	<u>108,163</u>	<u>299,206</u>
出售物業、廠房及設備項目 之(虧損)/溢利	<u>(329)</u>	<u>–</u>	<u>14,198</u>	<u>(1,223)</u>	<u>(430)</u>	<u>12,216</u>
於聯營公司之投資	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>292,767</u>	<u>–</u>	<u>519,689</u>	<u>812,456</u>
於一間合營公司之投資	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>122,919</u>	<u>–</u>	<u>122,919</u>
聯營公司應佔虧損	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>(19,947)</u>	<u>–</u>	<u>(47,601)</u>	<u>(67,548)</u>
一間合營公司應佔虧損	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>(763)</u>	<u>–</u>	<u>(763)</u>

地區資料

(a) 來自外部客戶之收益

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
中國內地	4,237,886	5,480,772
亞洲(中國內地除外)	104,845	267,361
歐洲	12,587	43,084
北美洲	12,245	11,240
	<u>4,367,563</u>	<u>5,802,457</u>

以上收益資料按照客戶所處之區域劃分。

(b) 非流動資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
分部資產		
中國內地	4,951,294	4,862,924
非洲	47,410	57,618
	<u>4,998,704</u>	<u>4,920,542</u>

以上非流動資產的資料按照資產所處之區域劃分，不包括遞延稅項資產。

有關主要客戶的資料

約549,675,000港元的收益(二零一九年：約870,551,000港元)乃來自對一名單一客戶的電解金屬錳及合金材料生產分部的銷售以及貿易銷售。

4. 收益、其他收入及盈利

下表呈列收益之分析：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
客戶合約收益	<u>4,367,563</u>	<u>5,802,457</u>

客戶合約收益

(a) 分類收益資料

截至二零二零年十二月三十一日止年度

分部

	電解金屬錳 及合金材料				總計 千港元
	錳礦開採 千港元	生產 千港元	電池材料 生產 千港元	其他業務 千港元	
銷售貨品	<u>105,064</u>	<u>3,089,155</u>	<u>918,448</u>	<u>254,896</u>	<u>4,367,563</u>
地區市場					
中國內地	105,064	2,979,629	900,940	252,253	4,237,886
亞洲(不包括中國內地)	-	100,682	4,163	-	104,845
歐洲	-	7,407	5,180	-	12,587
北美洲	-	1,437	8,165	2,643	12,245
客戶合約收益總額	<u>105,064</u>	<u>3,089,155</u>	<u>918,448</u>	<u>254,896</u>	<u>4,367,563</u>
收益確認時間					
貨品在某個時間點轉歸予客戶	<u>105,064</u>	<u>3,089,155</u>	<u>918,448</u>	<u>254,896</u>	<u>4,367,563</u>

截至二零一九年十二月三十一日止年度

分部

	電解金屬 及合金材料		電池材料 生產	其他業務	總計
	錳礦開採 千港元	生產 千港元			
銷售貨品	122,366	3,259,384	664,974	1,755,733	5,802,457
地區市場					
中國內地	122,366	2,950,270	655,498	1,752,638	5,480,772
亞洲(不包括中國內地)	–	260,013	4,253	3,095	267,361
歐洲	–	37,861	5,223	–	43,084
北美洲	–	11,240	–	–	11,240
客戶合約收益總額	122,366	3,259,384	664,974	1,755,733	5,802,457
收益確認時間					
貨品在某個時間點轉歸予客戶	122,366	3,259,384	664,974	1,755,733	5,802,457

以下載列客戶合約收益與分部資料中所披露金額的對賬：

截至二零二零年十二月三十一日止年度

分部	電解金屬 及合金材料		電池材料 生產	其他業務	總計
	錳礦開採 千港元	生產 千港元			
客戶合約收益					
向外部客戶銷售	105,064	3,089,155	918,448	254,896	4,367,563

截至二零一九年十二月三十一日止年度

分部	電解金屬 及合金材料		電池材料	其他業務	總計
	錳礦開採 千港元	生產 千港元	生產 千港元	千港元	千港元
客戶合約收益					
向外部客戶銷售	122,366	3,259,384	664,974	1,755,733	5,802,457

下表載列計入報告期初合約負債及就於過往期間達成的履約責任而確認的於本報告期內確認的收益金額：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
計入報告期初合約負債的已確認收益：		
銷售貨品	44,305	52,841

(b) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概列如下：

銷售貨品

履約責任在商品交付時達成，而除新客戶通常須預付款項外，付款通常於發票日期起計一至三個月內到期應付。

於十二月三十一日分配至剩餘履約責任（未達成或部分未達成）的交易價格金額如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
預計確認為收益的金額：		
一年內	30,761	44,305

所有交易價格金額獲分配至剩餘履約責任預期將於一年內確認為收益。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
其他收入及盈利		
銀行及其他利息收入	26,037	36,644
出售物業、廠房及設備項目之收益	15,293	12,216
資助收入*	65,413	32,423
廢棄物銷售#	85,279	103,092
廢棄物銷售	9,660	13,179
來自投資物業經營租賃的租賃收入總額：		
租賃付款(包括固定付款)	25,920	26,491
投資物業之公允價值收益	121	—
其他	20,574	20,297
	<u>248,297</u>	<u>244,342</u>

* 有關金額乃主要指政府就於中國內地產生電力成本、研發成本及搬遷成本而授出之資助及補貼。相關補助附帶之條件或或有事項已達成，有關補助並非從擬補償的相關成本中扣減，而是入賬為其他收入。

根據本集團與第三方訂立之分包協議，本集團分包經營位於加蓬的礦山並有權收取分包收入，其中包括每年之固定收入及取決於承包商銷售所生產礦石數量的浮動收入。

5. 財務費用

下表呈列財務費用之分析：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
須於五年內悉數償還之貸款之利息	199,811	208,025
貼現應收票據之財務費用	7,204	7,946
租賃負債利息	6,834	7,963
其他財務費用	16	1,960
	<u>213,865</u>	<u>225,894</u>

6. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損乃經扣除／(計入)：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已出售存貨之成本 [#]	3,791,307	5,166,810
物業、廠房及設備折舊	381,194	309,997
使用權資產折舊	58,864	59,307
無形資產攤銷	20,407	17,715
研發成本	43,102	24,939
經營租賃之最低租賃付款，土地及樓宇	—	—
未計入租賃負債計量的租賃款項	7,874	7,587
核數師薪酬	3,266	3,457
僱員福利開支(不包括董事及行政總裁酬金)：		
工資及薪金	490,696	447,859
退休金計劃供款	31,408	79,482
其他僱員福利	72,071	62,536
	<u>594,175</u>	<u>589,877</u>
出售物業、廠房及設備項目之收益*	(15,293)	(12,216)
出售按公允價值計入損益之金融資產之虧損*	—	98
存貨盤點虧損*	—	4,722
外匯淨差額*	3,075	10,084
存貨(減值撥回)／減值淨額 [#]	(249)	49,692
金融資產減值淨額：		
應收貿易款項及票據減值淨額	46,182	80,358
計入預付款項、其他應收款項及		
其他資產之金融資產減值	66,424	53,175
應收一間聯營公司之減值金額	33,012	6,929
	<u>145,618</u>	<u>140,462</u>
物業、廠房及設備減值虧損	3,582	53,559
採礦權減值虧損	18,584	41,822
計入預付款項、其他應收款項及		
其他資產之非金融資產之減值虧損*	4,226	13,671
於一間聯營公司之投資減值虧損	295,781	—
視作出售一間聯營公司部分		
權益之虧損(附註)	92,375	—
收購一間附屬公司之議價收購收益	(69,411)	—
復墾撥備	2,224	15,118
投資物業之公允價值收益*	(121)	—

3,791,058,000 港元(二零一九年：5,187,541,000 港元)及零港元(二零一九年：28,961,000 港元)於綜合損益及其他全面收益表分別計入「銷售成本」及「其他開支」

* 15,414,000 港元(二零一九年：12,216,000 港元)及7,301,000 港元(二零一九年：23,853,000 港元)於綜合損益及其他全面收益表分別計入「其他收入及收益」(附註4)及「其他開支」。

附註：於二零二零年二月，由於本集團並無參與信盛礦業之供股，本集團錄得非現金特殊虧損92,375,000 港元，導致本集團的持股百分比由29.99%減至23.99%。

7. 所得稅(抵免)／開支

本集團須以每家實體為單位，就本集團成員公司於其註冊及營運的司法權區所產生或獲得溢利繳付所得稅。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
即期 — 中國		
年內支出	7,672	5,175
即期 — 加蓬		
年內支出	—	64
遞延	(53,628)	11,593
	<hr/>	<hr/>
年內稅務總(抵免)／開支	(45,956)	16,832

香港利得稅

由於本集團已動用過往年度承前未確認稅務虧損抵銷本年度應課稅溢利，因此並無就香港利得稅作出撥備。

中國企業所得稅(「企業所得稅」)

根據中國所得稅法及相關法規，除了南方錳業集團及匯元錳業獲認可為高新技術企業而於分別直至二零二二年及二零二三年享有15%的優惠企業所得稅率稅收待遇，以及廣西斯達特因中國西部大開發而享有15%的優惠企業所得稅率稅收待遇(該政策已於二零二零年終止及有關福利將有待稅務機關每年審閱後)外，本集團其他於中國內地營運的公司均須就彼等各自之應課稅收入繳納25%的企業所得稅。

加蓬企業所得稅

根據加蓬所得稅法，於加蓬營運採礦的公司須就其應課稅收入之35%或其收益之1%的較高者繳納企業所得稅。

8. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額乃根據年內母公司普通股權益持有人應佔虧損及年內已發行普通股的加權平均數3,428,459,000股(二零一九年：3,428,459,000股)計算。

由於尚未行使之購股權對所呈列之每股基本虧損金額有反攤薄效應，因此並未就攤薄對所呈列之截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度之每股基本虧損金額作出調整。

每股基本及攤薄虧損乃按以下數據計算：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
虧損		
用作計算每股基本虧損的母公司普通股 權益持有人應佔虧損	<u>(437,929)</u>	<u>(202,338)</u>
	股份數目	
股份		
用作計算每股基本盈利／(虧損)的年內 已發行普通股的加權平均數	<u>3,428,459,000</u>	<u>3,428,459,000</u>

9. 股息

董事會不建議派付截至二零二零年十二月三十一日止年度任何股息(二零一九年：無)。

10. 應收貿易款項及票據

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應收貿易款項	1,020,549	1,059,624
應收票據	589,525	763,936
	<u>1,610,074</u>	<u>1,823,560</u>
減：減值	(181,247)	(126,219)
	<u>1,428,827</u>	<u>1,697,341</u>

於報告期末之本集團應收貿易款項按發票日期扣除虧損撥備之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月內	382,677	487,130
一至兩個月	85,516	95,661
兩至三個月	57,887	36,888
超過三個月	313,222	317,057
	<u>839,302</u>	<u>936,736</u>

本集團一般向其常規客戶提供一個月至三個月的信貸期。

應收票據指：(a) 中國內地之銀行所發行於二零二一年六月三十日前到期的銀行承兌票據 589,525,000 港元 (二零一九年：697,309,000 港元) 以及 (b) 並無商業承兌票據 (二零一九年：66,627,000 港元)。於報告期末之本集團應收票據按票據接收日期及扣除虧損撥備之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月內	209,109	255,102
一至兩個月	141,664	199,675
兩至三個月	68,362	153,468
超過三個月	170,390	152,360
	<u>589,525</u>	<u>760,605</u>

11. 應付貿易款項及票據

於報告期末之應付貿易款項及票據按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月內	388,836	456,254
一至兩個月	102,932	74,051
兩至三個月	61,302	55,885
超過三個月	130,687	104,308
	<u>683,757</u>	<u>690,498</u>

該等應付貿易款項為免息，通常於 60 日之期限內清償。

12. 計息銀行及其他借貸

	二零二零年 十二月三十一日			二零一九年 十二月三十一日		
	實際利率 (%)	到期日	千港元	實際利率 (%)	到期日	千港元
即期						
租賃負債	5.20-8.70	2021	35,778	5.20-8.70	2020	74,097
銀行貸款 – 有抵押	–	–	–	3.09-3.19	2020	62,855
銀行貸款 – 無抵押	2.62-4.35	2021	2,102,631	4.35-5.22, 同業拆息 +1.00, 同業拆息 +1.20	2020	2,685,565
長期銀行貸款之 即期部分 – 無抵押	4.50-5.46, 同業拆息 +2.30	2021	537,555	4.75-5.46, 同業拆息 +2.30	2020	689,391
			<u>2,675,964</u>			<u>3,511,908</u>
非即期						
租賃負債	5.20	2023	3,737	5.20-8.70	2021	27,265
銀行貸款 – 無抵押	3.85-5.46	2021-2023	1,889,678	4.75-5.46, 同業拆息 +2.30	2021-2023	618,934
			<u>1,893,415</u>			<u>646,199</u>
			<u>4,569,379</u>			<u>4,158,107</u>

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於下列各項中分析：		
應償還銀行貸款：		
一年內或按要求	2,640,186	3,437,811
第二年	1,430,758	519,902
第三至第五年(包括首尾兩年)	458,920	99,032
	<u>4,529,864</u>	<u>4,056,745</u>
其他貸款及租賃負債：		
一年內或按要求	35,778	74,097
第二年	3,737	27,265
	<u>39,515</u>	<u>101,362</u>
	<u>4,569,379</u>	<u>4,158,107</u>

附註：

- (a) 上述有抵押銀行貸款乃以本集團之若干資產提供抵押，該等資產之賬面值如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應收貿易款項	—	62,855
	<u>—</u>	<u>62,855</u>

- (b) 於二零二零年十二月三十一日，除銀行及其他借貸438,621,000港元(二零一九年：877,666,000港元)以美元列值外，所有借貸均以人民幣列值。

13. 業務合併

於二零二零年三月三十一日，本集團進一步收購寧波大錳之65.17%合夥權益，代價為人民幣124,046,000元(相當於136,674,000港元)。完成進一步收購後，寧波大錳集團不再為一間聯營公司並成為本集團之全資附屬公司。故本集團不再使用權益法入賬寧波大錳集團之業績，並將其財務報表於收購日期後全面綜合入賬。寧波大錳之主要業務為投資控股。寧波大錳全資擁有一間中國附屬公司匯元錳業，其主要從事生產及銷售電解二氧化錳。

進一步收購已使用收購法入賬。

寧波大錳集團於進一步收購日期之可識別資產及負債之公允價值如下：

	千港元
物業、廠房及設備	436,852
使用權資產	64,667
現金及銀行結餘	5,626
應收貿易款項及票據	118,827
其他應收款項及預付款項	47,112
存貨	79,981
應付貿易款項及票據	(175,027)
其他應付款項及應計費用	(124,551)
銀行貸款	(110,180)
遞延收入	(1,161)
遞延稅項負債	(13,275)
	<hr/>
	328,871
支付方式：	
現金	136,674
先前於寧波大錳集團持有權益之賬面淨值	122,786
	<hr/>
	259,460
	<hr/> <hr/>
於損益確認之議價收購收益	69,411
	<hr/> <hr/>

於收購日期之應收貿易款項及票據以及其他應收款項及預付款項之公允價值分別為118,827,000港元及47,112,000港元。應收貿易款項及票據以及其他應收款項及預付款項之總訂約金額分別為123,130,000港元及48,114,000港元，其中應收貿易款項及票據4,303,000港元及其他應收款項及預付款項1,002,000港元預期不能收回。

本集團已在截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合損益表中確認議價收購收益69,411,000港元，其主要來自寧波大錳集團淨資產的公允價值高於根據經訂約方互相協定釐定之代價，並已扣除按收購日公允價值重新計量早前已持有的寧波大錳集團權益的虧損49,419,000港元。

本集團就此收購產生交易成本50,000港元。交易成本已在綜合損益表中支銷及計入其他開支。

有關收購一間附屬公司之現金流量分析如下：

	千港元
現金代價	136,674
所收購現金及銀行結餘	(5,626)
	<hr/>
計入來自投資活動現金流量之現金及 現金等值項目之流出淨額	131,048
計入來自經營活動現金流量之收購交易成本	50
	<hr/>
	131,098
	<hr/> <hr/>

自收購以來，寧波大錳集團已為本集團貢獻502,665,000港元收益及向截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合損益表貢獻除稅後溢利64,710,000港元。

倘該收購已於年初進行，則寧波大錳集團向本集團貢獻之年度收益及除稅後溢利將分別為583,047,000港元及69,808,000港元。

14. 於一間聯營公司之投資減值虧損

於二零二一年三月十九日報告期末後，信盛礦業刊發兩則公告，其中一則已識別預期重大虧損相關之各類因素(包括信盛礦業於二零二零年表現欠佳及可疑資產)，而另一則載述信盛礦業未能根據上市規則第13.49(1)條刊發經其核數師同意之業績公告，亦未能根據上市規則13.49(2)條刊發截至二零二零年十二月三十一日止年度之未經審核管理賬目。

年內，本公司已將其截至二零二零年十二月三十一日止年度之未經審核財務報表用於權益會計法。然而，鑒於上述情況，且信盛礦業正進行債務重組，並與其唯一及主要貸方銀行就所構成之嚴重財務困難進行磋商，除回購股權外，本公司釐定於信盛礦業之投資淨額已被減值，而減值虧損乃按評估於信盛礦業之投資的可收回金額，即使用價值或公允價值減去出售成本中之較高者而釐定。由於本年度發生上述重大變動，信盛礦業的使用價值低於其市值。因此，已參考信盛礦業於二零二零年十二月三十一日營業時間後在聯交所之所報股價，將於信盛礦業之投資淨額減至其公允價值，而有關公允價值獲歸類為公允價值等級的第一等級，本集團亦相應計提減值虧損295,800,000港元。

管理層討論及分析

財務回顧

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	增／(減) 千港元	%
收益	4,367,563	5,802,457	(1,434,894)	(24.7)
毛利	576,505	614,916	(38,411)	(6.2)
毛利率	13.2%	10.6%	不適用	2.6
經營溢利	112,840	86,988	25,852	29.7
進一步收購一間合營公司 股權之議價收購收益	69,411	–	69,411	100.0
物業、廠房及設備及 採礦權減值虧損	(22,166)	(95,381)	73,215	76.8
金融資產減值虧損淨額	(145,618)	(140,462)	(5,156)	(3.7)
於一間聯營公司之投資減值虧損	(295,781)	–	(295,781)	(100.0)
視作出售一間聯營公司 部分權益之虧損	(92,375)	–	(92,375)	(100.0)
應佔溢利及虧損				
– 聯營公司	(131,914)	(67,548)	(64,366)	(95.3)
– 一間合營公司	1,793	(763)	2,556	335.0
稅前虧損	(503,810)	(217,166)	(286,644)	(132.0)
所得稅抵免／(開支)	45,956	(16,832)	62,788	373.0
年內虧損	(457,854)	(233,998)	(223,856)	(95.7)
母公司擁有人應佔虧損	(437,929)	(202,338)	(235,591)	(116.4)
非控股權益應佔虧損	(19,925)	(31,660)	11,735	37.1
	(457,854)	(233,998)	(223,856)	(95.7)

概覽

環球經濟自二零二零年一月下旬以來已深受新型冠狀病毒(「COVID-19」)打擊，並且延續至整個二零二零年。由於COVID-19的爆發，全球各地已採取不同程度的封鎖與隔離措施，大幅降低世界各地的人流、社交活動、運輸及貿易活動，直接導致經濟出現前所未有的急劇下滑、失業率激增及企業資金鏈斷裂。全球各國已採取不同措施協助個人及企業以放緩及減輕疫情的影響。接近二零二零年年底，疫苗已開始逐步投入使用。隨著逐步推行更大規模的疫苗接種以分階段覆蓋全球各地更多人士，經濟活動有望於二零二一年恢復正常。儘管如此，COVID-19的傳播現時尚未完全受控，甚至出現了COVID-19變種病毒株的威脅。我們預期全球經濟的復甦在很大程度上須視乎能成功控制COVID-19傳播的時機，而此目前須依靠能對規定人口數量建立足夠免疫力的疫苗以及政府救援措施。

由於鋼鐵業為我們主要的下游工業，其對我們的產品需求大部份來自於中國的消耗量。中國經濟於二零二零年第一季度出現萎縮，但自二零二零年第二季度起其製造業及出口業則出現復甦，而此乃由於政府主導的投資、汽車產量增加以及全球對中國產品的需求激增帶動所致。惟直至二零二零年年底，我們的電解金屬錳產品於二零二零年十二月的市價大幅上升反映了中國經濟反彈較為強烈的訊號。因此，我們的電解金屬錳產品於二零二零年的平均售價下跌15.4%至每噸10,725港元(二零一九年：每噸12,680港元)。儘管如此，以上負面影響部分(在較小程度上)因其主要原材料(包括錳礦石、硫酸和二氧化錳)的價格下跌導致電解金屬錳的單位生產成本下降所抵銷。於二零二零年，毛利率減少3.0%至14.5%(二零一九年：17.5%)，及電解金屬錳產品的毛利貢獻減少24.0%至289,100,000港元(二零一九年：380,200,000港元)。

於二零二零年，本集團持續我們的策略，審慎投資及擴充電池材料產品的產能。於二零二零年三月完成進一步收購寧波大錳的65.17%股權標誌著一項驕人發展。於進一步收購後，寧波大錳集團成為本集團的全資附屬公司。寧波大錳在廣西來賓擁有一家電解二氧化錳製造廠匯元錳工廠，並於二零一九年透過技改將其年產能提升至每年90,000噸，連同我們於廣西大新的現有年產能30,000噸，我們現時為中國最大電解二氧化錳製造廠，並具有成本優勢，包括來自加蓬礦山的錳礦石內部穩定供應。憑藉匯元錳工廠的額外股權並於二零二零年全年釋放其新產能，我們的整體產品組合已轉至具更高毛利的電池材料產品(即電解二氧化錳)，對本集團作出更大的利潤貢獻。

於二零二零年，由於在中國的下游客戶於二零二零年上半年封鎖期內暫時停產，電解二氧化錳的平均售價於二零二零年下跌14.6%至每噸8,616港元(二零一九年：每噸10,084港元)及毛利率在二零二零年下降7.2%至25.4%(二零一九年：32.6%)。然而，隨著合併匯元錳工廠及其進一步貢獻，電解二氧化錳的毛利貢獻錄得108.3%的顯著增長至188,700,000港元(二零一九年：90,600,000港元)。另一方面，於二零二零年，中國政府將電動汽車補貼延長兩年直至二零二二年底，並作出了相對輕微的變動。預期中國電動汽車的進一步商業化將會繼續刺激市場對電池材料產品(包括電解二氧化錳)的需求。本集團對本業務分部的發展維持審慎樂觀。

於二零二零年，商業環境充滿未知。整體上，本集團已實施以下措施以應對挑戰(包括COVID-19)：

- (a) 我們嚴格控制我們的資本支出。崇左錳酸鋰廠房的餘下階段以及額外產能為每年約1,500至3,000噸(視乎產品種類)現已重新計劃由二零二零年四月至二零二一年完成。
- (b) 為了控制流動資金風險，我們致力透過大幅增加長期貸款的比例來改善貸款結構。

- (c) 我們繼續致力提升加蓬礦石生產。於二零二零年，若干主要錳礦石供應國家的封關措施導致部分錳礦礦場及／或礦石港口臨時關閉，因此國際市場上的錳礦石供應有所減少。儘管如此，本集團自疫情爆發以來已一直在加蓬的礦場嚴格執行防疫措施，與此同時，加蓬政府亦僅在主要城市地區周邊實施封鎖。因此，我們在加蓬的採礦業務及其礦石出口在整個年度內大致不受COVID-19影響。
- (d) 我們繼續在生產中履行削減成本計劃。於二零二零年，本集團(包括我們的大新及天等電解金屬錳廠)從當地政府取得更多購電折扣及補貼。此外，我們受惠於中國政府於二零二零年實施有關減低企業作出社保供款負擔的措施。
- (e) 我們繼續進行技術研發以提高我們的電池材料產品(包括電解二氧化錳及錳酸鋰)的質量，增加其附加值及進一步擴大產品於電動汽車及其他電動工具及設備上的應用，以提升產品競爭力。

總括而言，主要由於(i)在匯元錳工廠於年內進行合併及技術升級後令電解二氧化錳銷量增加；及(ii)電解金屬錳產品及電解二氧化錳的平均銷售價格下跌的淨影響，於二零二零年的毛利輕微減少至576,500,000港元(二零一九年：614,900,000港元)。惟因二零二零年並無如二零一九年報廢了陳舊零部件及易耗品以及有爭議的增值稅預付款項錄得合共36,800,000港元作為加蓬礦山的其他開支，故此於二零二零年的經營溢利增加至112,800,000港元(二零一九年：87,000,000港元)。

於二零二零年，本集團擁有以下主要非現金一次性項目：

- (a) 誠如我們日期為二零二零年三月三十日的公告所詳述，本集團收購寧波大錳的65.17%股權，總代價為人民幣124,000,000元(相當於136,700,000港元)。於二零二零年三月三十一日完成進一步收購後，寧波大錳成為本集團的全資附屬公司。根據獨立第三方估值師作出的估值，一筆69,400,000港元的議價收購收益已於收購完成後在本集團的綜合損益表中確認。

- (b) 確認物業、廠房及設備及採礦權減值虧損22,200,000港元(二零一九年：95,400,000港元)，這主要由於長溝錳礦(由我們持有64%股權的附屬公司匯興集團所擁有)擴產計劃的更改導致其使用價值被進一步調整及相應的採礦權減值18,600,000港元(二零一九年：41,800,000港元)所致。
- (c) 確認金融資產減值虧損145,600,000港元(二零一九年：140,400,000港元)，主要指：(i)應收貿易款項及票據的減值虧損46,200,000港元(二零一九年：80,400,000港元)，包括應收我們其中一名主要客戶(包括其附屬公司)的款項31,500,000港元(二零一九年：77,200,000港元)；(ii)已放棄的項目發展產生的建築成本的其他流動資產進一步減值虧損49,700,000港元(二零一九年：33,000,000港元)；(iii)應收信盛礦業貸款的減值虧損33,000,000港元(二零一九年：無)；及(iv)其他高賬齡應收款項的減值虧損。
- (d) 確認於本集團持有23.99%股權的聯營公司信盛礦業的投資之減值虧損295,800,000港元(二零一九年：無)。減值虧損獲計提撥備，主要是由於：(i)信盛礦業受到二零二零年COVID-19的不利影響而導致於二零二零年下半年採礦業務表現顯著不佳；及(ii)由於信盛礦業於二零二零年進行債務重組以及與其唯一及主要貸款人銀行進行談判，故此信盛礦業能夠繼續持續經營的能見度降低所致。
- (e) 誠如我們日期為二零二零年二月二十日的公告所詳述，由於本集團並無參與信盛礦業的供股，本集團在信盛礦業的持股百分比於緊隨供股完成後由29.99%攤薄至23.99%。本集團錄得一項視作出售信盛礦業部分權益而產生的一次性特殊非現金虧損約92,400,000港元。
- (f) 應佔聯營公司虧損增加64,400,000港元至131,900,000港元(二零一九年：67,500,000港元)，這主要是由於應佔信盛礦業虧損增加59,800,000港元至107,400,000港元(二零一九年：47,600,000港元)，原因是其非流動資產減值虧損所致。

考慮到上述各項後，於二零二零年，本集團母公司應佔虧損為437,900,000港元(二零一九年：202,300,000港元)及於二零二零年的息稅折舊及攤銷前利潤(「EBITDA」)減少59.8%至144,500,000港元(二零一九年：359,100,000港元)。

COVID-19 的影響

二零二零年初新冠病毒突然爆發，嚴重阻礙了全球經濟活動，為企業營運增添了許多不明朗因素。然而，本集團生產經營總體穩定，受阻程度有限。但因受疫情影響，本集團在宏觀經濟、市場需求、產品價格等方面均受到不同程度的衝擊。但本集團持續加強其管控，全員降本增效，因此把疫情對營運的影響降到了可控範圍。

一、疫情對二零二零年生產、銷售的影響

二零二零年疫情對本集團主要錳系產品(即電解金屬錳產品、電解二氧化錳、硫酸錳及硅錳合金)的生產影響不大，但是對新能源材料銷售有比較大的影響，並由於本集團「以銷定產」，新能源材料生產受到相對較大的影響。錳酸鋰、高純硫酸錳、金屬錳粉及鎳鈷錳酸鋰因疫情影響，國外訂單量少，需求明顯不足。除金屬錳粉外，錳酸鋰、高純硫酸錳都未能完成年度生產計畫的一半，而鎳鈷錳酸鋰全年停產。

1. 電解金屬錳產品

本集團的主要錳系產品(包括電解金屬錳)的銷售及價格都已經在本公告的其他部份詳細披露，疫情對其銷售量影響不大，主要因為本年以大型鋼廠用戶為基本盤簽訂長期合同或戰略合作協定，將每月近80%產量穩定出貨，剩餘數量視鋼廠臨時招標或者出口、國內貿易商等散單進行適當報價。金屬錳及深加工產品綜合產銷率為101.6%。

2. 硅錳合金

受疫情影響，鋼材市場持續低迷，加上中國南方市場硅錳合金的供大於求，鋼廠對硅錳打壓力度加大，硅錳合金產品價格連續下跌。二零二零年硅錳產量較去年基本維持相若，產品銷售以有實力的老客戶為主，僅新增區內一家新鋼廠。為了確保產品銷售，穩定生產經營，本集團在疫情緩解後積極走出去，加強、深化與老客戶的合作關係。同時積極做好物流降本增效工作，結合疫情免收高速過路費政策，進一步壓低物流費用，全年發往鋼廠的產品運輸都以汽車發運為主，很好的降低了物流成本。

3. 電解二氧化錳

本集團通過主動聯繫客戶，關注市場行情，接近百分百完成年度銷售任務。基於對疫情防控及常態化防控期間市場形勢的判斷，本集團及時調整產銷策略，向高利潤產品傾斜。尤其是二零二零年六月以來，匯元錳業公司及時抓住鹼性市場的機遇，迅速調整生產和銷售，鹼性產品產銷量和市場份額大幅增長。並隨著與中國兩家國內電池行業巨頭企業的合作不斷加深，品牌美譽度大幅提高，售價更高的鹼性產品成為銷量最多的產品，並贏得了更多的利潤。

4. 新能源材料

錳酸鋰、高純硫酸錳、金屬錳粉及鎳鈷錳酸鋰上半年受疫情對當地的影響，下游客戶開工較晚，復工率疲弱，因此市場需求及價格均下跌。另一方面，下半年國外疫情演變越來越嚴重，海運費暴漲超過1.5倍，人民幣升值進一步打擊需求。

二、疫情對二零二零年整體財務、流動資金的影響

市場受到疫情影響，較預算比，收入減少，同時銷售價格不達預期。但除特殊非經常性項目，經營利潤總額與預算比相差不大，主要是因為二零二零年本集團全員推行降本增效，營業成本降幅較大，並積極爭取了政府疫情政策的補貼。

於年內，本集團的主要錳系產品基本產銷平衡，且二零二零年全集團上下一心，對外積極開拓市場，對內大力推行降本增效，保持盈利能力和經營性現金流為正。於二零二零年，經營性現金流入淨額為596,800,000港元，輕微低於預算，主要是本集團在年末前不久預付了540,000,000港元礦石採購款，為本集團下一步展開進口礦石貿易踏出一大步。整體而言，在疫情的大環境下，本集團仍可維持充足的經營現金流及良好的資金流動性。

三、疫情對二零二零年產生的重大風險的影響

1. 宏觀經濟風險

二零二零年初中國政府為控制COVID-19傳播，採取了一系列應對措施，國內經濟出現了短暫停滯。雖然疫情快速得到控制，且二零二零年三月起國內需求和生產也逐漸釋放，但隨著疫情在全球範圍內迅速蔓延，全球宏觀經濟狀況進一步惡化，海外需求大幅減少，出口受限，給本集團的生產經營造成了衝擊。

2. 市場需求風險

本集團的新能源材料下游客戶出口受限下，銷量影響較大。為減少虧損，我們對生產線採取了短暫限產，以減少部分產品積壓。

3. 產品價格風險

受疫情影響，本集團的主要產品價格於二零二零年二季度開始呈現下降趨勢並在低位持續徘徊，個別產品價格跌幅較大，錳酸鋰產品價格較疫情前下跌了約23%；電解二氧化錳價格最低跌至疫情前的約90%；硅錳合金價格最低點較疫情前的價格下跌了約7%；電解金屬錳產品的價格較疫情前基本持平，但在低位持續徘徊較長時間。自二零二零年十二月起，因產品需求旺季及原材料價格上漲推動，本集團的主要產品價格出現反彈，且幅度較大，產品價格風險得到大幅降低。

4. 生產管理風險

由於疫情，本集團主要生產的其他員工返崗受限及物流受限導致庫存積壓等。本集團的日常生產及經營受到了一定的影響，部分生產線於二零二零年三月及四月短暫停產限產，個別項目發展推進放緩，但總體對本集團生產經營影響不大，生產管理風險受控。

四、應對疫情的短期及中長期策略／措施

當前，國內疫情防控取得階段性重要成效，但國外疫情仍在惡化。本集團各級單位、部門將繼續進一步強化「聯防聯控、群防群控」的管理機制，並將疫情防控日常工作常態化，嚴格落實「外防輸入、內防反彈」各項措施。主要措施包括：

1. 本集團成立疫情防控專項小組或指揮中心，以領導牽頭統一領導、統一指揮、統籌協調。明確責任分工，全面開展本集團的疫情防控工作，並嚴格執行《公司新型冠狀病毒感染肺炎專項應急預案》、《公司新型冠狀病毒感染肺炎現場處置方案》、《公司疫情防控和復工複產安全生產方案》等制度。
2. 一方面，本集團確保生產原材料供應，確保礦石開採穩產增產，並積極開拓國內外錳礦資源市場。另一方面，考慮到疫情原因可能導致封城、封路，要充分核實物流運輸，確保來料出貨的物流運輸；強化訂單風險管理，防範遲交緩交風險。
3. 本集團充分利用政府在疫情期間幫助企業的支援政策，如「減稅、免稅、降息、免息、補貼、獎勵」等政策。
4. 在全面落實疫情防控措施的前提下，本集團搶抓機遇、化危為機，充分把握在行業內、國內外在疫情期間出現的機會，適時助力本集團開發新動能。

五、未來營運規劃的調整

經過二零二零年 COVID-19 疫情鬥爭，並隨著疫苗、口罩等醫療資源的大規模投入使用及人民預防意識的提高，疫情在中國境內得到有效控制，我國經濟仍然穩中向好，繼續發展。因此，本集團目前對未來營運規劃沒有大規模的調整，按「十四五」規劃穩健、積極推動本集團的發展。

六、預計疫情對二零二一年的影響

二零二一年年初，國內疫情出現局部反復，國外疫情狀況仍不容樂觀。各國持續推出新冠疫苗，但大規模使用還需一定時間，內外部環境仍存在較多的不確定性。預計本集團於二零二一年上半年面臨的宏觀經濟風險依然較高，但隨著疫情逐步得到控制，消費和投資需求得到釋放，加上本集團產品需求旺季可抵消部分宏觀經濟帶來的負面影響，因此，謹慎預計二零二一年 COVID-19 疫情將對本集團的影響不大。本集團面臨的市場需求風險、產品價格風險、行業授信風險和生產管理風險預計得到大幅下降。同時，本集團積極採取各項應對措施緩解疫情衝擊。充分把握在行業內、國內外出現的機會，適時助力本集團開發新動能。

投資於聯營公司信盛礦業

信盛礦業為一間於香港聯交所上市的公司(股份代號：2133.HK)及本公司聯營公司。其為緬甸最大的鉛銀多金屬的礦業公司之一，並於中國雲南省擁有及營運鉛鋅銀多金屬礦場。作為本公司之聯營公司，投資於信盛礦業由本集團記錄為「投資於一間聯營公司」及「應收一間聯營公司款項」，而其業績按權益法入賬為「應佔聯營公司溢利及虧損」。

一、視作出售信盛礦業部分權益之虧損

於二零二零年二月，信盛礦業完成按每四股現有股份獲發一股供股股份之基準進行供股，以為若干指定目的（於其供股招股書披露）籌集約49,200,000港元（扣除開支前）。同時，本集團自二零一九年下半年開始一直面臨營運挑戰。此外，新型冠狀病毒疫情爆發對宏觀環境帶來的不利影響為本集團於二零二零年初的營運環境帶來進一步的不確定性和挑戰。因此及為保存現金並縮減資本支出和投資我們並未參與信盛礦業的供股，因而緊隨供股完成後及直至本公告日期，本集團在信盛礦業中的持股比例將由緊接其供股前的約29.99%降至約23.99%（「視作出售部份信盛礦業」）。由於每股信盛礦業供股股份的認購價低於每股信盛礦業淨資產的當時賬面價值，本集團於視作出售部份信盛礦業錄得非現金非經常性虧損約92,400,000港元。

二、應佔信盛礦業虧損

如信盛礦業所披露及於其日期為二零二一年三月十九日題為「盈利警告」之公告所詳述：

1. 信盛礦業預期截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得信盛礦業母公司應佔淨虧損不少於人民幣350,000,000元（尚未考慮及並不包括位於緬甸的相關項目減值虧損（如有））（二零一九年：人民幣70,800,000元）。淨虧損增加的主要因為由於包括新型冠狀病毒疫情以及預期的採礦和生產成本不斷增加和信盛礦業產品的售價下降等因素帶來的不利影響，導致信盛礦業的採礦資產及若干於中國之預付款項的減值虧損；
2. 由於(a)自二零二一年初以來緬甸當前的緊急局勢持續不斷惡化；及(b)新型冠狀病毒疫情的持續蔓延，致使緬甸及中國政府相繼實施了若干旅行禁令及／或限制。信盛礦業預計在緬甸逐步恢復秩序後完成其審計後將可能需要進一步計提減值虧損。

因此，本集團權益承擔其於二零二零年應佔信盛礦業虧損107,400,000港元（二零一九年：47,600,000港元），並且已計及於以下段落所載有關評估減值虧損於該等公告中之各項因素。

三、信盛礦業減值虧損

如信盛礦業所披露及於其日期為二零二一年三月十九日另一題為「內幕消息」之公告所詳述：

1. 將無法根據上市規則第 13.49 條刊發其截至二零二零年十二月三十一日止年度之初步業績公告或未經審核管理賬目；
2. 目前預期其股份根據上市規則第 13.50 條將自二零二一年四月一日起暫停於聯交所買賣，直至其刊發載有所需財務資料之公告為止；
3. 相信最近緬甸動盪及新型冠狀病毒疫情的影響將影響對其在緬甸及中國的資產及營運的評估。信盛礦業預計很大可能需就信盛礦業位於緬甸及中國之資產及業務作出進一步減值調整，從而對其截至二零二零年十二月三十一日止年度之業績造成重大不利影響；及
4. 積極推進融資重續，且正與其唯一及主要貸款人銀行進行貸款重組及磋商。

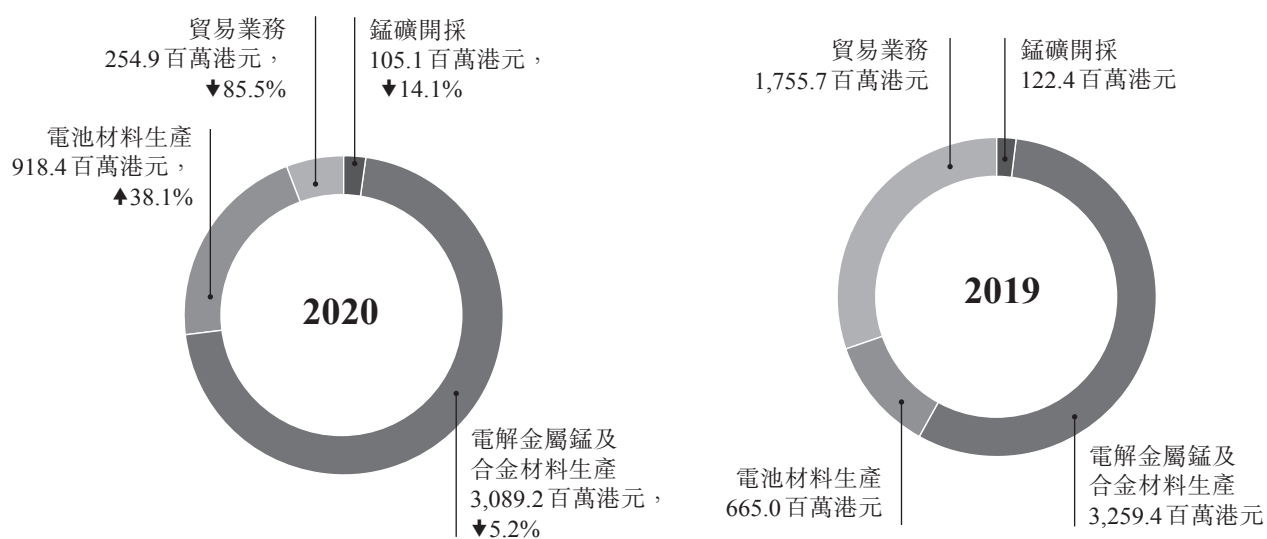
亦如信盛礦業過往年度及中期報告所披露，其於截至二零一九年十二月三十一日止連續五個年度及截至二零二零年六月三十日止半年均錄得其母公司有人應佔虧損，且於二零一九年止連續四個年度之年結日及二零二零年六月三十日均錄得流動負債淨額。

經評估目前可用資料，包括有關二零二零年下半年信盛礦業表現未如理想、以及有關對於信盛礦業營運所在地的政治及經濟環境中釐定信盛礦業未來營運目標現正進行的審查、信盛礦業業務的預測未來財務狀況及其持續經營的可行性，我們對信盛礦業的投資價值採用預期現金流量方法，該方法反映我們對信盛礦業在緬甸及中國的不同項目資產的估計可能結果，並考慮信盛礦業的戰略發展，包括其與其貸款人銀行現正進行的貸款重組磋商。

吾等估計截至二零二零年十二月三十一日止年度，應確認投資於信盛礦業之減值虧損為 295,800,000 港元（「減值虧損」）及應收信盛礦業貸款之減值虧損為 33,000,000 港元。由於減值虧損僅屬與會計有關之調整，且屬非現金性質，故不會對本集團目前及未來的現金流量以及日常營運產生任何重大不利影響。

與二零一九年比較

分部收益



於二零二零年，本集團收益為4,367,600,000港元（二零一九年：5,802,500,000港元），較二零一九年減少24.7%。有關減少主要由於以下因素的淨影響：(a) 電解金屬錳產品及電解二氧化錳的平均銷售價格下降；(b) 合併匯元錳工廠後，電解二氧化錳銷量錄得大幅增長，而年內銷量於其技術升級後亦有所增加；及(c) 貿易業務的銷售收益大幅下降。

於二零二零年，我們主要產品電解金屬錳產品之收益佔我們總收益的45.7%（二零一九年：37.4%）。

錳礦開採分部

	銷量 (噸)	平均售價 (港元/噸)	收益 (千港元)	單位		毛利 (千港元)	毛利率 (%)
				銷售成本 (港元/噸)	銷售成本 (千港元)		
二零二零年							
錳精礦	268,862	320	86,144	303	81,578	4,566	5.3
天然放電錳粉及 錳砂	6,887	2,747	18,920	368	2,535	16,385	86.6
總計	275,749	381	105,064	305	84,113	20,951	19.9
二零一九年							
錳精礦	279,350	383	106,961	273	76,135	30,826	28.8
天然放電錳粉及 錳砂	5,174	2,977	15,405	325	1,681	13,724	89.1
總計	284,524	430	122,366	273	77,816	44,550	36.4

加蓬礦山業績

	2020年 千港元	2019年 千港元	增／(減) 千港元	%
分包淨收入(註)	85,279	103,092	(17,813)	(17.3)

註：本集團與一名承包商(其亦為本集團一間聯營公司之主要股東)訂立分包協議，將本集團位於加蓬的Bembélé錳礦之部分經營權利委託給它，於二零一七年三月一日起為期五年(惟須受本集團監管及受若干條件規限)。分包期間本集團仍主導該錳礦的經營戰略及重大事項，並於每年獲取人民幣26,000,000元(相當於29,229,000港元)之固定收入以及承包商銷售採出礦石時，按礦石售價而定的浮動收入(「**分包總收入**」)。經由承包商開採的Bembélé錳礦的礦石銷售收入及成本並無計入本集團的綜合損益表內。取而代之，以上提及的固定收入及浮動收入的總和(即分包總收入)扣除承包商使用本集團設備的折舊開支後被確認為「分包淨收入」，並計入於綜合損益表內的「其他收入及收益」中。

於二零二零年，錳礦開採分部的收益減少14.1%至105,100,000港元(二零一九年：122,400,000港元)主要乃由於COVID-19導致錳礦石售價下降。因此，錳礦開採分部的毛利減少52.9%至21,000,000港元(二零一九年：44,600,000港元)。

來自加蓬礦山的分包淨收入減少17.3%至85,300,000港元(二零一九年：103,100,000港元)，主要由於錳礦石售價下降。

由於採礦權及其他資產減值虧損有所減少，故錳礦開採分部的溢利為106,600,000港元(二零一九年：26,400,000港元)，增加303.8%。

電解金屬錳及合金材料生產分部

	銷量 (噸)	平均售價 (港元/噸)	收益 (千港元)	單位銷售 成本 (港元/噸)	銷售成本 (千港元)	毛利 (千港元)	毛利率 (%)
二零二零年							
電解金屬錳	150,945	10,707	1,616,135	9,224	1,392,262	223,873	13.9
錳桃	35,281	10,802	381,093	8,953	315,884	65,209	17.1
	186,226	10,725	1,997,228	9,172	1,708,146	289,082	14.5
硅錳合金	163,835	6,511	1,066,648	6,291	1,030,766	35,882	3.4
其他	3,457	7,312	25,279	6,371	22,023	3,256	12.9
總計	353,518	8,738	3,089,155	7,810	2,760,935	328,220	10.6
二零一九年							
電解金屬錳	137,295	12,576	1,726,592	10,287	1,412,306	314,286	18.2
錳桃	33,831	13,102	443,240	11,152	377,294	65,946	14.9
	171,126	12,680	2,169,832	10,458	1,789,600	380,232	17.5
硅錳合金	145,004	7,236	1,049,179	7,097	1,029,053	20,126	1.9
其他	6,977	5,787	40,373	4,592	32,038	8,335	20.6
總計	323,107	10,088	3,259,384	8,823	2,850,691	408,693	12.5

電解金屬錳及合金材料生產分部的收益減少 5.2% 至二零二零年的 3,089,200,000 港元 (二零一九年：3,259,400,000 港元)，主要由以下因素造成：

- (a) 電解金屬錳產品按收益計繼續是我們的主要產品，但其平均銷售價格下跌 15.4% 至每噸 10,725 港元 (二零一九年：每噸 12,680 港元)。

以上因素被以下因素部分抵銷：

- (b) 電解金屬錳產品的銷量上升8.8%至二零二零年的186,226噸(二零一九年：171,126噸)，主要由於我們的大新錳業電解金屬錳廠已於年內完成若干生產線升級。
- (c) 硅錳合金的收益增長1.7%至1,066,600,000港元(二零一九年：1,049,200,000港元)，主要由於以下因素的淨影響：(i)由於貴州興義的租賃合金冶煉爐於二零二零年實現全年生產效應，且於二零一九年上半年逐步開始生產，銷量上升13.0%至163,835噸(二零一九年：145,004噸)；及(ii)硅錳合金的平均銷售價格下降10.0%至二零二零年的每噸6,511港元(二零一九年：每噸7,236港元)。

由於(a)電解金屬錳產品及硅錳合金的平均銷售價格下降，電解金屬錳及合金材料生產分部的毛利貢獻減少19.7%至328,200,000港元(二零一九年：408,700,000港元)；及(b)物業、廠房及設備的減值虧損減少之淨影響，電解金屬錳及合金材料生產分部錄得溢利147,500,000港元(二零一九年：144,900,000港元)，增加1.8%。

電池材料生產分部

	銷量 (噸)	平均售價 (港元/噸)	收益 (千港元)	單位銷售 成本 (港元/噸)	銷售成本 (千港元)	毛利/ (虧) (千港元)	毛利/ (虧)率 (%)
二零二零年							
電解二氧化錳	86,294	8,616	743,518	6,429	554,808	188,710	25.4
硫酸錳	29,742	3,373	100,330	2,532	75,318	25,012	24.9
錳酸鋰	2,951	24,461	72,184	21,760	64,213	7,971	11.0
鎳鈷錳酸鋰	24	100,667	2,416	103,125	2,475	(59)	(2.4)
總計	119,011	7,717	918,448	5,855	696,814	221,634	24.1
二零一九年							
電解二氧化錳	27,594	10,084	278,264	6,801	187,671	90,593	32.6
硫酸錳	31,191	3,534	110,237	2,875	89,671	20,566	18.7
鎳鈷錳酸鋰	4,577	35,185	161,043	31,908	146,045	14,998	9.3
鎳鈷錳酸鋰	921	125,331	115,430	127,075	117,036	(1,606)	(1.4)
總計	64,283	10,344	664,974	8,407	540,423	124,551	18.7

電池材料生產分部的收益大幅增加38.1%至918,400,000港元(二零一九年：665,000,000港元)而本分部毛利增加77.9%至221,600,000港元(二零一九年：124,600,000港元)，主要由於以下因素的淨影響：

- (a) 電解二氧化錳繼續是我們的主要電池材料產品，而於二零二零年三月完成收購匯元錳工廠及於二零一九年進行其技術升級後，電解二氧化錳的銷量顯著增加212.7%至86,294噸(二零一九年：27,594噸)，收益及毛利於二零二零年均錄得升幅。
- (b) 由爆發COVID-19，尤其是於二零二零年第一季度的封鎖期間，若干下游客戶暫時停產，故錳酸鋰的銷量及平均售價均錄得跌幅。
- (c) 於二零二零年，鎳鈷錳酸鋰的銷售額為結轉庫存。本集團已停止生產鎳鈷錳酸鋰，其盈利能力在很大程度上取決於價格波動劇烈的原材料碳酸鋰的供應穩定性。為控制風險，本集團已把焦點轉移至較受歡迎及核心產品電解二氧化錳及錳酸鋰。因此，鎳鈷錳酸鋰的收益大幅下跌。

由於來自寧波大錳集團(包括匯元錳工廠)的貢獻日益增加以及來自進一步收購其股權的議價收購收益69,400,000港元，電池材料生產分部的業績錄得溢利164,000,000港元(二零一九年：70,400,000港元)，增幅為133.0%。

其他業務分部

	收益 (千港元)	銷售成本 (千港元)	毛利 (千港元)	毛利率 (%)
二零二零年				
貿易	<u>254,896</u>	<u>249,196</u>	<u>5,700</u>	<u>2.2</u>
二零一九年				
貿易	<u>1,755,733</u>	<u>1,718,611</u>	<u>37,122</u>	<u>2.1</u>

其他業務分部的收益減少85.5%至254,900,000港元(二零一九年：1,755,700,000港元)，主要由於本集團於監察客戶之信貸風險時更審慎並已因此大幅縮減了貿易業務。

銷售成本

於二零二零年，總銷售成本減少26.9%至3,791,100,000港元(二零一九年：5,187,500,000港元)，與本集團致力控制貿易業務的規模以及其信貸風險所導致的收益以及貿易業務銷售成本減幅一致。

毛利

於二零二零年，本集團錄得毛利576,500,000港元(二零一九年：614,900,000港元)，較二零一九年減少38,400,000港元或6.2%主要由於電解金屬錳產品及電解二氧化錳的銷售價格下降。本集團的整體毛利率為13.2%，較二零一九年的10.6%上升2.6%。整體毛利率有所提高乃主要由於將產品組合自毛利率較低的貿易業務轉至更有利可圖的電解金屬錳產品及電解二氧化錳。

其他收入及收益

於二零二零年，其他收入及收益略為增加1.6%至248,300,000港元(二零一九年：244,300,000港元)，主要由於資助收入增加。

銷售及分銷開支

本集團於二零二零年的銷售及分銷開支增加13.5%至104,600,000港元(二零一九年：92,200,000港元)，主要由於硅錳合金的銷量及運輸成本增加。

行政開支

行政費用減少3.8%至二零二零年的381,400,000港元(二零一九年：396,400,000港元)，主要由於(a)員工成本減少，包括社保供款；及(b)中國的停產費用減少。

物業、廠房及設備及採礦權的減值虧損

有關金額主要為採礦權減值虧損18,600,000港元：

於二零二零年十二月三十一日，本集團就長溝錳礦(由我們擁有64%股權的附屬公司匯興集團所擁有)確認減值虧損18,600,000港元(二零一九年：41,800,000港元)，以撇減至採礦權及其相關基礎設施及廠房及機器(「現金產生單位」)的可收回金額410,600,000港元。鑒於二零二零年COVID-19的不利影響以及當地政策自二零一八年起鼓勵部分加工廠(包括我們的潛在礦石用戶)遷移至距離長溝錳礦較遠的地方，可能導致該區的礦石未來需求減少，故本集團對長溝錳礦擴產計劃有所猶豫，並通過生產更多優質礦石來對該計劃作出改動以應對情況變化。年內長溝錳礦擴產計劃的進一步停緩，導致其使用價值調整以及相應的採礦權價值減值。

本集團已透過貼現來自持續使用現金產生單位所得的未來現金流量來評估長溝錳礦的使用價值。貼現現金流量所用的主要假設包括貼現率、未來產量、估計售價、資本開支及營運開支。主要關鍵假設為產量、售價及貼現率，詳情如下：

	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
(a) 礦石產量 (千噸)		
i) 首年產量	200	200
ii) 第二及第三年產量	711	400
iii) 第四至最後一年產量	6,337	15,537
	<u>7,248</u>	<u>16,137</u>
(b) 平均售價 (港元／噸)	527	450
(c) 除稅前貼現率	9.7%	8.8%

就二零二零年十二月三十一日的估值而言，產量乃按當地地質礦產勘查局按相關地質及礦產資源勘查規定而評估的礦石儲備及自二零二一年起開始擴充的未來生產計劃估算出來。

採礦權餘下可使用年期的平均礦石售價假設為每噸527港元(相當於每噸人民幣442元)(二零一九年：每噸450港元，相當於每噸人民幣397元)，乃根據礦產業評估參數確定指導意見參考礦石的歷史平均市價及現行市況估算出來。

貼現率已使用資本加權平均成本計算，已計及有關該業務營運的特定風險因素。

金融資產減值虧損淨額

該金額主要為(a)應收我們一名主要客戶(包括其附屬公司)應收貿易款項及票據的減值虧損31,500,000港元(二零一九年：77,200,000港元)；(b)已放棄的項目發展所投入的建築成本的減值虧損49,700,000港元(二零一九年：33,000,000港元)；(c)應收聯營公司信盛礦業貸款減值虧損33,000,000港元(二零一九年：無)，進一步詳情載於「投資於聯營公司信盛礦業」一節；及(d)其他長期未付的應收款項減值虧損。

於一間聯營公司之投資減值虧損

於本年度，投資於聯營公司信盛礦業錄得減值虧損295,800,000港元，作為進一步詳情載於「投資於聯營公司信盛礦業」一節。

財務費用

於二零二零年，本集團的財務費用為213,900,000港元(二零一九年：225,900,000港元)，減少5.3%，此乃主要由於以下因素的淨影響：(a)本集團控制財務成本的力度；及(b)作為中國政府為減輕疫情對企業的影響所施行的部分措施，若干銀行貸款利率下調。

其他開支

其他開支12,100,000港元(二零一九年：57,800,000港元)主要指外匯虧損及捐贈。其減少主要由於在二零一九年(a)報廢加蓬不能在生產過程使用的陳舊零部件及易耗品合共25,800,000港元；及(b)多年來與加蓬稅務局有爭議的增值稅預付款項減值11,000,000港元。

應佔聯營公司虧損

應佔聯營公司虧損131,900,000港元(二零一九年：67,500,000港元)為：

- (a) 應佔信盛礦業的虧損107,400,000港元(二零一九年：47,600,000港元)，進一步詳情載於「投資於聯營公司信盛礦業」一節；及

- (b) 應佔本集團持有33.0%股權的聯營公司獨山金孟的虧損24,500,000港元(二零一九年：虧損19,900,000港元)。獨山金孟是一間於中國貴州的錳鐵合金生產商。於二零一三年起，獨山金孟在中國貴州省獨山縣著手興建設計年產能達50萬噸的錳鐵合金廠及兩台150兆瓦自備發電廠。於二零二零年，四台冶煉爐已投入合金生產，而獨山金孟亦同時經營錳礦石貿易業務。

應佔合營公司溢利及虧損

有關金額為應佔我們持有34.93%股權的寧波大錳集團的虧損1,800,000港元(二零一九年：虧損800,000港元)而寧波大錳於二零二零年三月三十一日成為本集團全資附屬公司前屬一間合營公司。

進一步收購一間合營公司股權之議價收購收益

於二零二零年三月三十一日，本集團收購寧波大錳之65.17%合夥權益，代價為人民幣124,000,000元(相當於136,700,000港元)。寧波大錳之主要業務為投資控股。寧波大錳全資擁有一間中國附屬公司匯元錳業，其主要從事生產及銷售電解二氧化錳。收購後，寧波大錳集團不再為一間聯營公司而成為本集團之全資附屬公司，故本集團不再使用權益法入賬寧波大錳集團之業績，反之將其財務報表於收購日期後全面綜合入賬。

本集團已於二零二零年確認此項進一步收購之議價收購收益69,400,000港元，其主要來自根據經訂約方互相協定之寧波大錳集團資產淨值賬面值釐定之代價。

視作出售一間聯營公司部分權益之虧損

於二零二零年二月，本集團於視作部分出售后錄得非現金特殊虧損92,400,000港元。進一步詳情載於「投資於聯營公司信盛礦業」一節。

所得稅抵免／(開支)

於二零二零年，實際稅率為9.1%，低於本集團經營所在司法權區之法定企業所得稅率，原因是投資於信盛礦業之減值虧損及視作出售部份信盛礦業之虧損均不可扣稅。然而相反，一間附屬公司經審慎評估未來盈利能力後就過往年度之稅項虧損確認遞延稅項抵免。於二零一九年，實際稅率為負7.8%，原因是若干中國附屬公司錄得虧損但基於審慎原則未有確認就有關虧損產生之遞延稅項。

母公司擁有人應佔虧損

於二零二零年，母公司擁有人應佔本集團虧損為437,900,000港元(二零一九年：202,300,000港元)。

每股虧損

於二零二零年，本公司普通股權益持有人應佔每股虧損為0.1277港元(二零一九年：0.0590港元)。

末期股息

董事會並不建議派付截至二零二零年十二月三十一日止年度的任何股息(二零一九年：無)。

報告期末後事項

- (a) 於二零二一年二月二十六日，本集團與加蓬政府完成重續加蓬 Bembélé 錳礦開採協議。新開採協議主要：(i) 釐清及確認當地政府於參與項目的持股結構；(ii) 為本集團提供更優惠稅項減免；及(iii) 對加蓬業務的社會責任實行規管。本集團預期新開採協議可加強本集團與加蓬政府之間的合作並進一步加強我們在加蓬的採礦業務的穩定性。

- (b) 於二零二一年三月三十日，本公司間接全資附屬公司南方錳業集團與十名獨立第三方就於中國成立有限合夥公司及認購其權益訂立有限合夥協議。根據該協議，有限合夥公司的總資本為人民幣1,529,000,000元。本集團以有限責任合夥人的身分參與，其認繳資本注資份額將以分期支付，金額為人民幣250,000,000元，相當於16.35%權益。有限合夥公司的主要業務將為買賣錳產品，且目的是推動整個錳業長遠而言的綠色、健康及穩定發展。

首次公開發售所得款項用途

截至二零二零年十二月三十一日，我們根據招股章程所載的指定用途動用首次公開發售所得款項淨額如下：

說明	根據招股章程指定的款額 (百萬港元)	截至	所動用百分比	截至	所動用百分比
		二零二零年十二月三十一日 所動用款項 (百萬港元)		二零一九年十二月三十一日 所動用款項 (百萬港元)	
1 大新電解二氧化錳廠的拓展項目	79	79	100.0%	79	100.0%
2 大新錳礦地下採礦及礦石加工業務之拓展項目	278	278	100.0%	278	100.0%
3 電解金屬錳生產設施的擴展及建設項目	516	516	100.0%	516	100.0%
4 崇左基地的建設項目	59	59	100.0%	59	100.0%
5 開發 Bembélé 錳礦及其關聯設施	119	119	100.0%	119	100.0%
6 我們的生產設施之技術改進及革新項目	40	40	100.0%	40	100.0%
7 收購礦山及採礦權	397	282	71.0%	282	71.0%
8 償還部分銀行借款	297	297	100.0%	297	100.0%
9 營運資金及其他企業用途	198	198	100.0%	198	100.0%
總計	1,983	1,868	94.2%	1,868	94.2%

於二零二零年十二月三十一日，首次公開發售指定用作收購礦山及採礦權的款項仍有115,000,000港元仍未使用。根據招股章程，該所得款項應用於收購礦場、蘊藏已確認採礦資源的礦場採礦權或相關生產設施。自首次公開發售後，本集團不斷地適時研究由投資銀行、礦山擁有人及其他途徑得知的不同礦山項目的潛在收購機會。然而，本集團仍未篩選出新項目能夠滿足我們包括風險回報要求在內的投資策略。現時，本集團對使用剩餘的所得款項未有設置時間表。直至本集團能夠識別擁有合理機會完成收購的目標項目方能提供該時間表。同一時間，首次公開發售所得款項的未使用部分繼續存放於持牌銀行中。

流動資金及財務資源

現金及銀行結餘

於二零二零年十二月三十一日，本集團的現金及銀行結餘(包括抵押存款)的貨幣單位如下：

貨幣單位	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元
列值貨幣：		
人民幣	1,028.0	1,064.7
港元	7.9	13.9
美元	133.2	42.5
中非法郎	5.8	18.1
歐元	0.1	—
	1,175.0	1,139.2
	1,175.0	1,139.2

於二零二零年十二月三十一日，本集團的現金及銀行結餘(包括抵押存款)為1,175,000,000港元(二零一九年：1,139,200,000港元)，而本集團的借貸為4,569,400,000港元(二零一九年：4,158,100,000港元)。本集團的借貸扣除現金及銀行結餘為3,394,400,000港元(二零一九年：3,018,900,000港元)。

為管理流動資金風險，本集團繼續監察目前及預期的流動資金需要，以確保維持充足的短期及長期現金結餘以及銀行及其他金融機構的信貸。

流動資本的其他主要變動

- (a) 於二零二零年十二月三十一日，本集團的應收貿易款項及票據減少15.8%至1,428,800,000港元(二零一九年：1,697,300,000港元)主要乃由於二零二零年收益減少。
- (b) 於二零二零年十二月三十一日，已分類為流動資產的預付款項、其他應收款項及其他資產增加111.6%至817,400,000港元(二零一九年：386,300,000港元)。其主要由於本集團於二零二零年十二月合金市場反彈時為確保錳礦石供應及作貿易用途，於接近年底時向自非洲最大礦山之一預付採購錳礦石之款項。

淨流動負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團之淨流動負債大幅減至315,500,000港元(二零一九年：1,173,200,000港元)，主要由於本集團致力以更長期銀行貸款改善借貸結構。

銀行及其他借貸

於二零二零年十二月三十一日，本集團的借貸結構及到期情況如下：

借貸結構	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元
有抵押借貸(包括租賃負債)	39.5	164.2
無抵押借貸	4,529.9	3,993.9
	<u>4,569.4</u>	<u>4,158.1</u>
到期情況	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元
於以下期間償還：		
按要求或一年內	2,676.0	3,511.9
一年後至兩年內	1,434.5	547.2
兩年後至五年內	458.9	99.0
	<u>4,569.4</u>	<u>4,158.1</u>

貨幣單位	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元
列值貨幣：		
人民幣	4,130.8	3,280.4
美元	438.6	877.7
	4,569.4	4,158.1
	4,569.4	4,158.1

於二零二零年十二月三十一日，定息及浮息借貸分別為2,380,600,000港元(二零一九年：2,287,000,000港元)及2,188,800,000港元(二零一九年：1,871,100,000港元)。定息借貸以利率2.62%至8.70%計息。浮息借貸包括以較中國貸款市場報價利率溢價最高10%之利率計息之人民幣計值貸款及以倫敦銀行同業拆息加2.30%計息之美元貸款。

整體而言，總借貸增加至4,569,400,000港元(二零一九年：4,158,100,000港元)，主要由於收購寧波大錳集團之進一步權益及合併該集團入賬。本集團現正探索透過不同方式(包括短期或中期票據)以於利率水平及償還條款方面改善借貸結構。

抵押集團資產

於二零二零年十二月三十一日，(a)147,300,000港元有關物業、廠房及設備的使用權資產以租賃持有(二零一九年：170,800,000港元)；(b)45,500,000港元(二零一九年：35,600,000港元)的銀行結餘及90,800,000港元(二零一九年：62,100,000港元)的應收票據已質押作本集團若干應付銀行承兌票據的抵押；及(c)概無應收貿易款項(二零一九年：62,900,000港元)已質押作本集團若干銀行借貸的抵押。

擔保

(a) 於二零二零年十二月三十一日，本集團持有33.0%股權的聯營公司之未償還銀行貸款乃以該聯營公司的土地及物業、廠房及設備作抵押及根據所持有的股權百分比由本集團及聯營公司之控股公司，作個別擔保。

於二零二零年十二月三十一日，由本集團及該聯營公司的控股公司作擔保授予該聯營公司之銀行融資共人民幣800,000,000元（相當於953,600,000港元）及於二零二零年十二月三十一日該聯營公司已動用人民幣564,900,000元（相當於673,400,000港元）（二零一九年：人民幣615,000,000元；相當於688,200,000港元）。

- (b) 於二零二零年十二月三十一日，廣西大錳向一間公司（「借貸人」，本集團於其中擁有10%股權）提供的貸款融資已由本集團及借貸人的主要股東根據股權百分比作個別擔保。

於二零二零年十二月三十一日，本集團及借貸人的控股公司所擔保的貸款融資達人民幣100,000,000元（相當於119,200,000港元）（二零一九年：人民幣100,000,000元，相當於111,900,000港元），而借貸人已動用人民幣85,000,000元（相當於101,300,000港元）（二零一九年：人民幣95,000,000元，相當於106,300,000港元）。

本集團的主要財務比率

	二零二零年	二零一九年
流動比率	0.93	0.76
速動比率	0.80	0.66
淨負債比率	134.8%	107.7%

流動比率 = 於年終的流動資產結餘／於年終的流動負債結餘

速動比率 = (於年終的流動資產結餘 – 於年終的存貨結餘)／於年終的流動負債結餘

淨負債比率 = 負債淨額除以母公司擁有人應佔權益。負債淨額的定義為計息銀行及其他借貸的總和減去現金及現金等值項目及抵押存款

於二零二零年十二月三十一日，流動比率及速動比率有所改善，原因為本集團致力以更長期銀行貸款改善借貸結構。淨負債比率亦主要因為進一步收購寧波大錳股權的現金流出及母公司擁有人應佔全面虧損總額而上升。

流動性風險及持續經營基準

本集團透過緊密監控金融工具及金融資產的到期日及預測經營現金流量持續監控本集團資金短缺風險。本集團的目標為保持足夠的營運資金以撥付營運所需並履行到期的財務責任。同一時間，本集團透過使用短期及長期銀行貸款、融資租賃、其他計息借貸以及短期及中期票據，力爭取得資金的持續性及彈性的平衡，並同時考慮了各種融資方式的不同價格，也將適當考慮各種股權融資。

於編製綜合財務報表時，鑒於本集團於二零二零年十二月三十一日的流動負債超出其流動資產315,500,000港元，本公司董事已審慎考慮到本集團的未來流動資金狀況。於年末後，自二零二一年一月一日起直至本公告日期止期間內，本集團已成功取得金額為704,500,000港元的新短期銀行貸款。此外，由於本集團迄今一直能夠償還其到期銀行貸款，故此若干中國銀行已書面向本集團確認，待償還於二零二一年度的若干短期銀行貸款後，彼等將會向本集團授出金額合共為454,200,000港元的新貸款。本公司董事考慮到其營運產生的內部資金，認為本集團具備足夠的營運資金以應付其自報告期末起計未來十二個月的需要。因此，綜合財務報表已按持續經營基準編製。

信貸風險

本集團致力嚴格控制其未收回應收款項，務求將信貸風險減至最低。本集團與客戶間的貿易條款以信貸交易為主，但會要求新客戶預付款項或於交貨時付款。所授出之信貸期乃根據有關業務慣例及相關貨品類型釐定，通常為自發票日期起計一個月至三個月內，而以銀行承兌票據付款之客戶之變現可進一步延長三至六個月。高級管理人員定期檢查逾期結餘。除下述的一位客戶外，鑑於與本集團的應收貿易款項及票據有關的客戶大量分散，因此不存在重大信貸風險集中的問題。除本節信貸風險詳述者外，本集團並無就其應收貿易款項及票據結餘持有任何抵押品或其他信用增級工具。

於二零二零年十二月三十一日，本集團應收貿易款項及票據之最大餘額的客戶為一名客戶連同其附屬公司（「客戶 A」），其主要於中國從事錳鐵合金生產及錳礦石貿易，並於加蓬及中國從事錳礦開採。客戶 A 與中國主要鋼鐵廠保持密切的業務關係。本集團供應錳礦石給客戶 A，其也是我們的加蓬 Bembélé 錳礦的承包商。

銷售給客戶 A 的一般信貸期由收貨日起計約 75 天至 100 天但經本公司批准把相關的應收貿易款項轉換至商業承兌票據則可再延長 60 天。

為控制客戶 A 的信貸風險，本集團自二零一九年下半年起已暫停與其進行貿易業務，因此，於二零二零年並無來自與客戶 A 進行貿易業務的銷售收益（二零一九年：557,300,000 港元）。於二零二零年十二月三十一日，來自客戶 A 的應收貿易款項為 392,300,000 港元（二零一九年：362,900,000 港元），佔本集團貿易應收款項總額之 38.4%，並無來自客戶 A 的應收票據（二零一九年：66,600,000 港元）。

由於自二零一九年第四季起市場對錳礦石的需求急劇降溫以及市場的礦石價格大幅下跌，包括客戶 A 在內的多個中國合金及錳礦石供應商承受的流動資金風險因而大幅增加。市場因爆發 COVID-19 而於二零二零年進一步降溫，因此未收回客戶 A 的應收貿易款項的逾期結餘於二零二零年十二月三十一日增至 316,200,000 港元（二零一九年：266,000,000 港元）。因此，於二零二零年十二月三十一日，本集團進一步就應收其之應收貿易款項及票據作出減值撥備 31,500,000 港元（二零一九年：77,200,000 港元）。為控制該名客戶持續上升的信貸風險，本集團已即時落實以下措施以保障未收回應收款項的還款：

- (i) 自二零一九年下半年起暫停與其進行貿易業務；
- (ii) 向其取得信用增級工具，包括保管其若干資產及其承諾轉讓該等資產予本集團，作為償還部分未收回應收款項；
- (iii) 與其重新磋商還款計劃以償還超出上述 (ii) 項可作抵銷者之餘額。

利率風險

我們面對浮息債務利率波動的利率風險。浮動利率須受中國貸款市場報價利率變動及倫敦銀行同業拆息的變動所限。倘中國貸款市場報價利率或倫敦銀行同業拆息上升，我們的財務費用將會增加。此外，倘我們未來或需要債務融資或將我們的短期貸款再融資，任何利率向上的波動將增加新造債務承擔的成本。本集團為控制利率風險簽訂利率掉期合約有效地鎖定若干浮動利率的美元借貸至固定利率。

外匯風險

本集團的業務主要位於香港、中國及加蓬。於各地點營運的外匯風險列示如下。除了於下列(b)載述關於我們的中國業務外，我們並無訂立任何外匯合約或衍生交易以對沖的外匯風險。

- (a) 就我們在香港的貿易業務而言，我們的銷售及採購都是以美元計價。此外，因港元與美元掛鈎，因此外匯風險極輕微。
- (b) 就我們在中國的採礦及下游業務而言，我們的產品售予當地客戶(以人民幣列值)，而其餘少部分則售予海外客戶(以美元列值)。我們中國業務的主要開支以人民幣列值。我們的中國業務除以下外面對輕微的外匯風險：

本集團為滿足合金材料生產從海外供應商購於自用的錳礦石的入口，而這些採購是以美元列值。此外，若干採購是以美元列值的銀行借貸作融資。為了控制該些從採購帶來的外匯風險，本集團於簽訂經篩選的重大採購的採購合約或借貸合約時，同時簽訂遠期貨幣合約以對沖外匯變動影響。

- (c) 就我們分包安排前的加蓬業務而言，我們的分包總收入主要以人民幣及美元列值而所有主要支出均由承包商承擔。

於加蓬業務的投資主要由美元貸款提供資金，預期將長期由該項目之來自分包總收入及倘分包安排終止則來自銷售礦石所得款項(以美元計值)的經營現金流入償還。

營商模式及策略

本集團致力成為全球領先一站式上下游產業鏈結合的錳礦生產商，並採取靈活的業務模式及策略以及審慎的風險及資本管理架構，以維持長遠盈利及資產增長。我們計劃採取及實行以下策略，以達到我們的目標：

- (a) 透過勘探拓展及提升錳資源及儲量，並透過收購合併方式加強對錳資源及儲量的策略性控制；
- (b) 提升營運效率及盈利能力；及
- (c) 與經篩選的主要客戶及行業領先夥伴建立及鞏固策略業務關係。

未來發展及展望

- 在二零二零年初突然爆發 COVID-19 疫情之時，市場受到嚴重影響，而本集團從上到下動用全體員工及採取各項措施以控制疫情的影響，並同時提升其內部效率及管理技能以降低成本及提高生產力。我們相信，COVID-19 在中國現已受到有效控制，但本集團仍將繼續配合政府採取措施以防止疫情反彈。加上逐步增加疫苗的使用，我們對中國經濟的持續復甦抱持審慎樂觀的態度。在海外，儘管全球部分地區發病個案呈下降趨勢，惟仍然有某些地區出現疫情反彈及病毒變種。但隨著適當實施隔離及社交距離措施及廣泛使用疫苗，冀望西方國家經濟將會逐步回復正常。自二零二一年初以來，本集團的海外訂單數目一直增加，歐美市場亦逐漸呈現出生氣。

- 於二零二零年三月進一步收購寧波大錳集團的65.17%股權後，本集團成為中國最大電解二氧化錳製造廠。我們已鞏固我們在電池材料生產領域的領先地位，而我們將繼續進行技術研發，以提升我們電池材料產品(包括電解二氧化錳及錳酸鋰)的質量，以增加其附加值，並進一步擴大於電動汽車及其他電動工具及設備上的應用。中國政府工作報告，明確提出了「十四五」期間降碳目標，要扎實做好碳達峰、碳中和各項工作，制定了二零三零年前碳排放達峰行動方案和二零六零年實現碳中和目標。隨之而來就是優化產業結構和能源結構，推動產業的升級換代，從而提升能源使用效率並公佈了「綠色」刺激計劃規模接近1,950億美元，重點包括加速發展新能源和電動汽車等已經具備一定發展基礎的產業。新材料、新能源汽車等綠色製造業的快速發展，將為本集團主營業務之一的正極電池材料包括電解二氧化錳、錳酸鋰和高純硫酸錳提供極為廣闊的市場。
- 隨著中國-東盟自由貿易區升級版建設的推進，越來越多的鋼廠企業逐漸佈局東盟及周邊臨海區域，下游市場需求加大。廣西欽州、北海、防城港和廣東湛江及珠三角、東南亞越南、馬來西亞、印尼等區域形成的粗鋼已近1億噸產能規模，區域範圍內錳系合金需求量超過200萬噸。同時為積極響應國家鋼鐵產業佈局戰略調整和服務「一帶一路」陸海通道建設，大力承接區外鋼鐵產能轉移，提升鋼鐵產業技術水平，補齊鋼鐵產業總量短板，豐富鋼鐵產品品種，優化鋼鐵產業結構。廣西自治區政府積極推動建成防城港鋼鐵基地，使自治區鋼鐵產業技術裝備達到國內先進水平，鋼鐵產品品種質量、穩定性明顯提高，供需結構趨於平衡。廣西的鐵合金產業也即將迎來廣闊的發展機遇，本集團將抓住機會以輕資產模式通過旗下欽州鐵合金廠和興義鐵合金廠技術團隊，搭配掌控的海外豐富礦石資源，急速發展錳合金產品生產能力搶佔市場。

- 我們過往數年對加蓬礦石的市場開發取得令人鼓舞的成績。中國及其他新興市場對加蓬礦石的需求持續增加。我們目前的首要任務是確保加蓬的礦石穩定生產及提升生產規模及運輸，包括購買額外機車及貨車以及擴伸工業支線長度以應付於二零二一年底前達1,000,000噸礦石的年度運輸量。為保持並進一步增加於加蓬的Bembélé錳礦的礦石出產。在我們最近與加蓬政府重續礦業協議後，我們將分配更多資源在勘探上，其不僅涵蓋我們採礦許可證所界定的範圍，而且亦涵蓋在我們2,000平方公里的勘探權範圍內，從而控制更多更高等級錳資源以作長遠可持續性。
- 就獨山項目而言，我們將繼續與其最大股東合作以促進項目的融資及建設。預期一個發電單位及八台鐵合金冶煉爐（相當於該項目總體產能的一半）將於二零二一年底前落成及投產。
- 就融資而言，我們將透過包括債務及股權等不同方法繼續致力改善我們的流動資金及資本架構，並為我們的經營籌集所需資金。尤其是，相對於短期融資，我們將更專注於長期融資，並考慮各種融資方法的不同訂價，亦將充分考慮股權融資，此方法可減少我們的負債比率並有可能擴大我們的股東基礎。本集團極度重視流動資金的重要性，並將繼續採取措施以確保我們的業務運營具備充裕的營運資金。

礦產資源及採礦報告

資源及儲量

截至二零二零年十二月三十一日為止，我們根據JORC準則的礦產資源及礦石儲量的資料如下：

我們的錳礦資源摘要

礦山	所有權 百分比	JORC 資源分類	平均錳		平均錳	
			百萬噸 二零二零年 十二月三十一日	品位(%)	百萬噸 二零一九年 十二月三十一日	品位(%)
大新錳礦	100%	探明資源	3.35	26.03	3.35	26.03
		控制資源	57.70	21.85	59.52	21.67
		小計	61.05	22.08	62.87	21.90
		推斷資源	0.43	21.23	0.43	21.23
		總計	61.48	22.08	63.30	21.89
天等錳礦	100%	探明資源	0.55	18.26	0.55	18.26
		控制資源	2.69	16.85	2.76	16.76
		小計	3.24	17.09	3.31	17.01
		推斷資源	3.49	14.28	3.51	14.28
		總計	6.73	15.63	6.82	15.63

礦山	所有權 百分比	JORC 資源分類	平均錳		平均錳	
			百萬噸	品位(%)	百萬噸	品位(%)
			二零二零年 十二月三十一日		二零一九年 十二月三十一日	
外伏錳礦	100%	探明資源	–	–	–	–
		控制資源	–	–	–	–
		小計	–	–	–	–
		推斷資源	1.54	17.52	1.54	17.52
		總計	1.54	17.52	1.54	17.52
長溝錳礦	64%	探明資源	3.57	20.45	2.33	20.45
		控制資源	15.02	20.32	14.67	20.32
		小計	18.59	20.34	17.00	20.34
		推斷資源	3.24	20.50	4.22	20.50
		總計	21.83	20.37	21.22	20.37
Bembélé 錳礦	51%	探明資源	–	–	–	–
		控制資源	10.59	32.88	12.14	32.49
		小計	10.59	32.88	12.14	32.49
		推斷資源	12.37	32.74	12.37	32.74
		總計	22.96	32.80	24.51	32.61
總計			114.54		117.39	

我們的錳礦石儲量摘要

礦山	所有權 百分比	JORC 資源分類	平均錳		平均錳	
			百萬噸	品位(%)	百萬噸	品位(%)
			二零二零年 十二月三十一日		二零一九年 十二月三十一日	
大新錳礦	100%	證實資源	3.13	20.75	3.13	20.75
		概略資源	55.17	19.16	56.99	19.05
		總計	58.30	19.24	60.12	19.14
天等錳礦	100%	證實資源	0.51	15.78	0.51	15.78
		概略資源	2.57	15.68	2.64	15.61
		總計	3.08	15.70	3.15	15.64
外伏錳礦	100%	證實資源	—	—	—	—
		概略資源	—	—	—	—
		總計	—	—	—	—
長溝錳礦	64%	證實資源	3.57	20.45	2.33	20.45
		概略資源	15.02	20.32	14.67	20.32
		總計	18.59	20.34	17.00	20.34
Bembélé 錳礦	51%	證實資源	—	—	—	—
		概略資源	10.58	31.14	12.13	31.21
		總計	10.58	31.14	12.13	31.21
總計			90.55		92.40	

附註：上述錳礦資源及錳礦石儲量的數據按四捨五入報告至兩位有效數字，有關數據可能存在看似加法錯誤。

假設：

上述錳礦資源及錳礦石儲量的數據是建基於下述假設而估算：

- (1) (a) 大新錳礦、天等錳礦及 Bembélé 錳礦的錳礦資源量和錳礦石儲量是依據招股章程中的獨立技術報告而估算。年度內上述錳礦的錳礦資源及錳礦石儲量有所減少，主要因為進行礦石開採所致，而年末的數據已獲我們的內部專家確認。
 - (b) 長溝錳礦的錳礦資源量和錳礦石儲量是依據日期為二零二零年七月新編制的《錳礦礦產資源儲量核實報告》而估算。年度內上述錳礦的錳礦資源及錳礦石儲量有所增加，主要因為新編制的《錳礦礦產資源儲量核實報告》中核准的消耗資源量較原先的估算值少所致，而年末的數據已獲我們的內部專家確認。
 - (c) 外伏錳礦的錳礦資源量和錳礦石儲量是依據日期為二零零四年七月十七日南寧儲偉資源有限責任公司所出具的《靖西縣湖潤外伏錳礦礦產資源量核實地質報告評審意見書》而估算。年末的數據已獲我們的內部專家確認。
- (2) 上述獨立技術報告所載的所有重大假設和支持估計的技術數據持續有效並且沒有重大改變。

探礦、發展及採礦活動

I) 勘探

概要

於年度內，我們在勘探方面並沒有重大舉措，亦沒進行任何勘探鑽孔工程，主要由於：(1)大新錳礦以及長溝錳礦的勘探工程基本已經完成；(2)外伏錳礦尚未正式進行生產；以及(3) Bembélé 錳礦以前所進行的勘探所獲取對礦體組成及地質結構的數據基本能滿足目前採礦生產需要所致。年度內我們主要集中延續天等錳礦所進行勘探工程的後續跟進工作。

大新錳礦

於年度內，我們在大新錳礦沒有就勘探工作簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何勘探工作。

天等錳礦

於年度內，我們向中國廣西省壯族自治區國土資源廳所提交位於天等錳礦採礦權440米標高以下勘探區域的詳查地質報告已通過地質礦業專家評審，並現正按照相關專家意見對詳查地質報告作相關修改，以便推進一步評審備案工作。

除以上所披露者外，於年度內，我們在天等錳礦沒有就勘探工作簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何勘探工作。

外伏錳礦

於年度內，我們在外伏錳礦沒有就勘探工作簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何勘探工作。

長溝錳礦

於年度內，我們在長溝錳礦沒有就勘探工作簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何勘探工作。

Bembélé 錳礦

於年度內，我們在Bembélé錳礦沒有就勘探工作簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何勘探工作。

II) 發展

大新錳礦

於年度內，我們所聘任的外判工程公司廣西錫山礦業有限公司在大新錳礦南部礦段開展了100萬噸／年的擴能地採項目工作。截至二零二零年十二月三十一日，工程累計進尺約2,477米。

除以上所披露者外，於年度內，我們在大新錳礦沒有就基建發展(包括基建工程、轉包安排或設備採購)簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何基建或發展工程。

天等錳礦

於年度內，我們在天等錳礦沒有就基建發展(包括基建工程、轉包安排或設備採購)簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何基建或發展工程。

外伏錳礦

於年度內，我們在外伏錳礦沒有就基建發展(包括基建工程、轉包安排或設備採購)簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何基建或發展工程。

長溝錳礦

於年度內，我們在長溝錳礦沒有就基建發展(包括基建工程、轉包安排或設備採購)簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何基建或發展工程。

Bembélé 錳礦

於年度內，我們在 Bembélé 錳礦沒有就基建發展(包括基建工程、轉包安排或設備採購)簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何基建或發展工程。

III) 採礦活動

(1) 採礦營運

大新錳礦

	二零二零年	二零一九年
露天採礦		
採礦產量(千噸)	226	205
地下採礦		
採礦產量(千噸)	1,621	1,441
總採礦產量(千噸)	1,847	1,646
平均錳品位		
碳酸錳礦石	13.3%	14.2%
氧化錳礦石	25.6%	26.8%

天等錳礦

	二零二零年	二零一九年
露天採礦		
採礦產量(千噸)	498	319
平均錳品位		
碳酸錳礦石	12.1%	12.8%
氧化錳礦石	12.8%	13.3%

外伏錳礦

年度內，我們並未進行任何採礦工作。

長溝錳礦

	二零二零年	二零一九年
地下採礦		
採礦產量(千噸)	251	202
平均碳酸錳品位	16.0%	16.5%

Bembélé 錳礦

	二零二零年	二零一九年
露天採礦		
採礦產量(千噸)	1,546	1,574
平均氧化錳品位	29.8%	29.9%

附註：採礦產量的數據按四捨五入報告至最接近的個位整數，而錳品位的數據則按四捨五入報告至最接近的小數後一個位數，有關數據可能存在明顯加法錯誤。

(2) 礦石加工營運

• 選礦

產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
大新選礦廠		
碳酸錳精礦	1,172	948
氧化錳精礦	112	—
總計	1,284	948
精礦平均錳品位		
碳酸錳精礦	19.8%	20.6%
氧化錳精礦	25.6%	—
天等選礦廠		
碳酸錳精礦	476	399
氧化錳精礦	52	63
總計	528	462
精礦平均錳品位		
碳酸錳精礦	11.5%	11.9%
氧化錳精礦	21.2%	20.5%
Bembélé選礦廠		
氧化錳精礦	844	921
精礦平均錳品位	36.1%	36.5%

• 磨礦

產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
大新磨礦廠		
粉狀產品	1,128	997
天等磨礦廠		
粉狀產品	447	367

附註：選礦和磨礦的數據按四捨五入報告至最接近的個位整數，錳品位的數據按四捨五入報告至最接近的小數後一個位，有關數據可能存在明顯加法錯誤。

IV) 下游加工營運

(1) 電解金屬錳及合金材料

- 電解金屬錳

我們現有的電解金屬錳生產設施，包括大新電解金屬錳廠、大新錳業電解金屬錳廠、天等電解金屬錳廠和廣西斯達特電解金屬錳廠。電解金屬錳的產量詳情如下：

產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
大新電解金屬錳廠	112.0	93.5
大新錳業電解金屬錳廠	21.3	26.3
天等電解金屬錳廠	37.3	34.9
廣西斯達特電解金屬錳廠	17.5	17.9
總計	<u>188.1</u>	<u>172.6</u>

- 錳桃

產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
崇左分公司	5.5	19.2
大新分公司	32.4	12.9
總計	<u>37.9</u>	<u>32.1</u>

• 硅錳合金		
產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
欽州冶煉廠	76.7	67.7
興義冶煉廠	88.7	87.0
總計	<u>165.4</u>	<u>154.7</u>

(2) 電池材料

• 電解二氧化錳		
產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
大新電解二氧化錳廠	<u>30.0</u>	<u>28.9</u>
滙元錳業	66.9	—
總計	<u>96.9</u>	<u>28.9</u>
• 錳酸鋰		
產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
崇左分公司	<u>3.1</u>	<u>4.6</u>
• 鎳鈷錳酸鋰		
產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
崇左分公司	<u>—</u>	<u>0.98</u>
• 硫酸錳		
產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
大新硫酸錳廠	<u>27.6</u>	<u>24.7</u>

附註：除鎳鈷錳酸鋰的數據按四捨五入報告至最接近的小數後兩個位數以外，我們其他錳下游加工產品的所有數據按四捨五入報告至最接近的小數後一個位數，有關數據可能存在明顯加法錯誤。

V) 本集團勘探、發展及採礦費用

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團勘探、發展及開採活動的開支如下：

						(千港元)	
	大新錳礦	天等錳礦	外伏錳礦	長溝錳礦	Bembélé 錳礦	總計	
勘探活動							
鑽探及化驗	-	-	-	-	-	-	
運輸	-	-	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	502	502	
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>502</u>	<u>502</u>	
發展活動(含建設礦山)							
購置資產及設備	-	-	-	12,026	-	12,026	
錳礦、隧道及道路工程	-	-	-	-	-	-	
員工成本	-	-	-	-	-	-	
其他	3,184	-	-	-	-	3,184	
	<u>3,184</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12,026</u>	<u>-</u>	<u>15,210</u>	
開採活動*							
員工費用	2,947	7,666	-	7,526	-	18,139	
易耗品	342	8,301	-	3,183	-	11,826	
燃料、電力、水及其他服務	4,600	5,975	-	5,027	-	15,602	
運輸	10,506	-	-	-	-	10,506	
承包費用	270,672	9,961	-	49,510	-	330,143	
折舊	46,104	3,831	-	3,131	-	53,066	
其他	6,672	7,269	-	7,309	-	21,250	
	<u>341,843</u>	<u>43,003</u>	<u>-</u>	<u>75,686</u>	<u>-</u>	<u>460,532</u>	

(* 不含選礦)

其他資料

股東週年大會

本公司之股東週年大會暫定計劃於二零二一年六月四日(星期五)舉行(「二零二一年週年大會」)，而二零二一年股東週年大會之通告將適時刊登並發出予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司的股份過戶登記分處將由二零二一年五月三十一日(星期一)起至二零二一年六月四日(星期五)止(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予登記。為符合資格出席二零二零年股東週年大會並於會上投票，最遲須於二零二一年五月二十八日(星期五)下午四時三十分前將所有正式填妥的過戶表格連同有關股票送達本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

購買、贖回或出售本公司的上市證券

本公司及其任何附屬公司概無在年內購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

審計委員會

按照上市規則，由三位獨立非執行董事組成的審計委員會已審閱本集團採納的會計政策，並已就審計、風險管理、內部監控及財務申報等事宜進行討論，當中包括審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合業績。

財務資料

列在本公告內的財務資料並不構成本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審計賬目，然而有關資料摘錄自該賬目。有關財務資料已由審計委員會審閱，並經董事會批核和獲本集團的外聘核數師—安永會計師事務所表示同意。

其他

於二零二零年十二月二十一日，本公司獲優福投資有限公司告知，其成為本公司股東，擁有本公司994,260,000股股份，約佔本公司已發行股本的29.00%。於二零二一年二月十九日，本公司的名稱由中信大錳控股有限公司改為南方錳業投資有限公司。

企業管治

本公司承諾保持良好及合理的企業管治架構並遵循適用的法定及監管要求，藉以確保本公司管理層的操守和保障所有股東的利益。董事會肩負本公司的領導及管理責任，並集體負責促進本公司的成功。

除偏離守則條文第A.2.1條外董事會認為，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已採用和遵守上市規則附錄十四載列的企業管治常規守則（「**企業管治守則**」）的原則和適用守則條文，並已遵守其若干建議最佳常規。

守則條文 A.2.1

主席及行政總裁

正如本公司二零一九年年度報告的企業管治報告中所詳述的那樣，自二零一九年九月二十六日起，董事會主席與行政總裁的職位合併，而董事會主席郭愛民先生兼任行政總裁直至其於二零二零年十二月二十二日辭任。該安排偏離了企業管治守則之條文第A.2.1條。董事會相信，主席及行政總裁之職務由同一人士兼任，可促進本集團業務策略之執行及提高其營運效率。董事會亦相信該安排不會損害權力與職能兩者間的平衡，而由經驗豐富的優秀人才組成的董事會（其中有充足的人數擔任獨立非執行董事）能有效確保兩者間的平衡，從而提供足夠制約以保障本公司及股東之權益。

緊隨郭先生的辭任生效後，李維健先生獲調任為本公司主席兼行政總裁，自二零二零年十二月二十二日起生效，此舉偏離上市規則附錄十四所載之企業管治守則之條文第A.2.1條。董事會相信，主席及行政總裁之職務由同一人士兼任，可促進本集團業務策略之執行及提高其營運效率。董事會亦相信現時的安排不會損害權力與職能兩者間的平衡，而現時由經驗豐富的優秀人才組成的董事會（其中有充足的人數擔任獨立非執行董事）能有效確保兩者間的平衡，從而提供足夠制約以保障本公司及股東之權益。董事會保持檢討主席與行政總裁角色的合併且在公司利益需要分開該等角色的情況下如此行事。

董事進行證券交易的標準守則

本公司一直採納嚴謹程度不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則之規則，作為董事買賣本公司證券的行為守則（「證券交易守則」）。

本公司經作出特定查詢後，所有董事已確認彼等在年度內一直遵守證券交易守則的規定標準。

於聯交所刊登末期業績及年報

末期業績公告已於聯交所網站 (<http://www.hkexnews.hk>) 及本公司網站 (<http://www.dameng.citic.com>) 上刊登。年報將寄發予股東並於適當時候在聯交所及本公司網站上刊登。

致謝

最後，本公司謹此對股東、業務夥伴、分銷商及客戶的忠誠支持致以衷心感激。本公司亦謹此向竭誠敬業的員工對本集團卓越成就的貢獻致上謝意。

過往表現及前瞻性陳述

本公告所載本公司往年的表現及經營業績僅屬歷史資料，過往表現並不保證本公司日後的業績。本公告或載有前瞻性陳述及意見，而當中因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見中論及的預期表現有重大差異。本公司、各董事、僱員或代理概不承擔 (a) 更正或更新本公告所載前瞻性陳述或意見的任何義務；及 (b) 倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致的任何責任。

詞匯表

「Bembélé選礦廠」	指	與 Bembélé 錳礦聯繫的選礦廠
「Bembélé 錳礦」	指	位於加蓬中奧果韋省之 Bembélé 錳礦，其探礦權及採礦權由華州礦業(加蓬)工貿有限公司擁有，而我們間接持有該公司 51% 股權
「董事會」	指	本集團董事會
「長溝錳礦」	指	貴州遵義匯興鐵合金有限責任公司長溝錳礦
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣
「崇左分公司」	指	南方錳業集團有限責任公司崇左分公司(前稱中信大錳礦業有限責任公司崇左分公司)
「公司條例」	指	香港法例第三十二章香港公司條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「本公司」	指	南方錳業投資有限公司(前稱中信大錳控股有限公司)
「大新錳礦」	指	南方錳業集團有限責任公司大新錳礦(前稱中信大錳礦業有限責任公司大新錳礦)
「董事」	指	本公司董事

「獨山金孟」	指	獨山金孟錳業有限公司
「大新錳業」	指	大新大錳錳業有限公司(前稱中信大錳大新錳業有限公司)
「電解二氧化錳」	指	電解二氧化錳
「電解金屬錳」	指	電解金屬錳
「電解金屬錳產品」	指	電解金屬錳及錳桃
「加蓬」	指	加蓬共和國
「信盛礦業」	指	信盛礦業集團有限公司(股份代號：2133)，一間於二零零九年十一月三十日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「廣西」	指	中國廣西壯族自治區
「廣西大錳」	指	廣西大錳錳業集團有限公司，前稱廣西大錳錳業有限公司，一家於二零零一年七月三十日根據中國法律成立之國營有限公司。廣西大錳由中國廣西政府全資擁有
「廣西斯達特」	指	廣西斯達特錳材料有限公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「匯興公司」	指	貴州遵義匯興鐵合金有限責任公司

「匯興集團」	指	匯興公司及其附屬公司(包括遵義匯興設備製造安裝有限公司)
「匯元錳業」	指	廣西匯元錳業有限責任公司
「首次公開招股」	指	本公司股份於二零一零年十一月十八日在聯交所主板首次公開招股及上市
「JORC」	指	澳大利西亞礦冶學會的澳大利亞礦藏聯會委員會
「JORC 準則」	指	報告勘探結果、礦產資源量及礦石儲量的澳洲準則二零一二年版，用以釐定資源及儲備，並由澳大利西亞礦冶學會的JORC、澳大利亞地質學家協會及澳大利亞礦物委員會刊發
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂)
「鎳鈷錳酸鋰」	指	鎳鈷錳酸鋰
「寧波大錳」	指	寧波大錳投資管理合伙企業(有限合伙)
「寧波大錳集團」	指	寧波大錳及其附屬公司匯元錳業
「招股章程」	指	本公司於二零一零年十一月八日刊發的招股章程
「欽州冶煉廠」	指	鄰近欽州港之鐵合金生產廠，並由欽州大錳材料有限公司(前稱中信大錳(欽州)新材料有限公司)擁有及經營，而我們間接持有該公司70%股權

「股份」	指	本公司股本中每股面值0.10港元之普通股
「南方錳業集團」	指	南方錳業集團有限責任公司(前稱中信大錳礦業有限責任公司)，為本集團之直接全資附屬公司
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「天等錳礦」	指	南方錳業集團有限責任公司天等錳礦(前稱中信大錳礦業有限責任公司天等錳礦)
「噸」	指	公噸
「外伏錳礦」	指	南方錳業集團有限責任公司外伏錳礦(前稱中信大錳大新錳業有限公司靖西縣湖潤外伏錳礦)
「中非法郎」	指	中非法郎
「興義冶煉廠」	指	一間位於貴州興義由本集團全資附屬公司租賃及經營的鐵合金生產廠

附註：上述所提及的中國實體英文名稱乃其中文名稱譯名。倘名稱有任何不符，概以中文名稱為準。

承董事會命
南方錳業投資有限公司
主席及行政總裁
李維健

香港，二零二一年三月三十日

於本公告日期，執行董事為李維健先生、張賀先生及張宗建先生；非執行董事為呂衍蒸先生、程智偉先生及崔凌女士；獨立非執行董事為林志軍先生、張宇鵬先生及王志紅先生。

* 僅供識別