

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



NEW FOCUS AUTO TECH HOLDINGS LIMITED

新焦點汽車技術控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：360)

**截至二零二零年十二月三十一日止年度的
經審核全年業績公告**

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度(「本年度」)的經審核綜合業績，連同去年的比較數字如下：

綜合損益及其他綜合收入報表
截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
持續經營業務：			
收入	3	911,727	1,750,632
銷售及服務成本		<u>(807,316)</u>	<u>(1,610,550)</u>
毛利		104,411	140,082
其他收入及盈虧淨額	4	(31,373)	4,153
貿易及其他應收款項 預期信貸虧損撥備淨額		(298,673)	(16,044)
分銷成本		(101,629)	(169,649)
行政開支		(81,232)	(102,502)
融資成本	5	<u>(42,880)</u>	<u>(63,390)</u>
來自持續經營業務的除稅前虧損	6	(451,376)	(207,350)
所得稅(開支)/抵免	7	<u>(22,282)</u>	<u>33,804</u>
來自持續經營業務的年度虧損		(473,658)	(173,546)
已終止經營業務			
來自已終止經營業務的年度虧損， 除所得稅後		<u>-</u>	<u>(35,667)</u>
年度虧損		<u>(473,658)</u>	<u>(209,213)</u>
年度其他綜合虧損			
可能在其後重新分類至損益的項目：			
換算海外業務匯兌差額		(4,487)	(4,427)
不會重新分類至損益的項目：			
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產：			
公平價值儲備變動淨額		<u>(26,724)</u>	<u>(8,016)</u>
年度其他綜合虧損，除稅後		<u>(31,211)</u>	<u>(12,443)</u>
年度綜合虧損總額		<u>(504,869)</u>	<u>(221,656)</u>

綜合損益及其他綜合收入報表(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
附註		
應佔年度虧損		
本公司權益股東		
—來自持續經營業務	(466,748)	(159,947)
—來自已終止經營業務	—	(31,161)
	<u>(466,748)</u>	<u>(191,108)</u>
非控股權益		
—來自持續經營業務	(6,910)	(13,599)
—來自已終止經營業務	—	(4,506)
	<u>(6,910)</u>	<u>(18,105)</u>
	<u>(473,658)</u>	<u>(209,213)</u>
應佔綜合虧損總額		
本公司權益股東		
—來自持續經營業務	(497,959)	(172,390)
—來自已終止經營業務	—	(31,161)
	<u>(497,959)</u>	<u>(203,551)</u>
非控股權益		
—來自持續經營業務	(6,910)	(13,599)
—來自已終止經營業務	—	(4,506)
	<u>(6,910)</u>	<u>(18,105)</u>
	<u>(504,869)</u>	<u>(221,656)</u>
每股虧損：	9	
基本及攤薄(人民幣分)		
—來自持續經營業務	(6.90)	(2.36)
—來自已終止經營業務	—	(0.46)
	<u>(6.90)</u>	<u>(2.82)</u>
—來自持續經營及已終止經營業務	<u>(6.90)</u>	<u>(2.82)</u>

綜合財務狀況報表

於二零二零年十二月三十一日

(以人民幣列示)

	二零二零年 十二月三十一日 附註 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
資產及負債		
非流動資產		
物業、機器及設備	82,991	104,762
使用權資產	119,550	130,262
投資物業	47,077	48,639
其他無形資產	2,663	2,663
遞延稅項資產	16,786	42,866
按公平價值計入其他綜合收入的 金融資產	9,492	36,216
	278,559	365,408
流動資產		
存貨	131,535	202,808
可退回稅款	568	1,479
貿易應收款項	161,208	146,541
按金、預付款項及其他應收款項	654,798	1,119,238
應收關連人士款項	-	37,060
現金及現金等值物	64,564	64,697
	1,012,673	1,571,823
流動負債		
貿易應付款項	283,514	238,927
應計費用及其他應付款項	201,312	181,787
合約負債	68,949	82,016
租賃負債	11,224	12,329
應付稅項	3,327	4,106
銀行及其他借款	286,595	489,982
	854,921	1,009,147
流動資產淨值	157,752	562,676
資產總值減流動負債	436,311	928,084

綜合財務狀況報表(續)

於二零二零年十二月三十一日

(以人民幣列示)

	二零二零年 十二月三十一日 附註	二零一九年 十二月三十一日
	人民幣千元	人民幣千元
非流動負債		
租賃負債	98,842	105,630
遞延稅項負債	10,465	10,855
銀行及其他借款	54,149	-
	<u>163,456</u>	<u>116,485</u>
資產淨值	<u>272,855</u>	<u>811,599</u>
資本及儲備		
股本	12 556,286	556,286
儲備	<u>(261,896)</u>	<u>239,611</u>
本公司權益股東應佔權益總額	294,390	795,897
非控股權益	<u>(21,535)</u>	<u>15,702</u>
權益總額	<u>272,855</u>	<u>811,599</u>

綜合財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

1. 組成及主要業務

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)上海。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事生產及銷售電子及電力相關汽車零件及配件；及買賣汽車配件以及經營4S經銷店及相關業務。本公司及其附屬公司統稱為本集團。

本公司董事(「董事」)認為CDH Fast Two Limited(一間於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的公司)為直接控股公司，而China Diamond Holdings Company Limited(一間於英屬處女群島註冊成立的公司)則為最終控股公司。

2. 編製基準

合規聲明

該等綜合財務報表按照所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製，該統稱包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的所有適用個別國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋。該等綜合財務報表亦遵守香港公司條例的適用披露規定及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文。

國際會計準則理事會已頒佈若干新訂及經修訂國際財務報告準則，該等準則及修訂本於本集團及本公司的本會計期間首次生效或可供提早採納。下文提供因首次應用該等準則及修訂本而令會計政策出現變動的有關資料，以與本集團於綜合財務報表所反映的當前及過往會計期間相關者為限。

應用國際財務報告準則的修訂本

於本年度強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則中概念框架的提述的修訂本及以下國際財務報告準則修訂本，該等修訂本於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間強制生效，以編製綜合財務報表：

國際會計準則第1號及 國際會計準則第8號(修訂本)	重大的定義
國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革

於本年度應用國際財務報告準則中概念框架的提述的修訂本及國際財務報告準則修訂本對本集團於當前及過往期間的財務狀況及表現及/或該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。

2. 編製基準(續)

應用國際財務報告準則的修訂本(續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並未提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂本 ¹
國際財務報告準則第16號(修訂本)	與Covid-19相關的租金優惠 ⁴
國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架的提述 ²
國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號 國際財務報告準則第4號及 國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革—第二階段 ⁵
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售 或注資 ³
國際會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動 ¹
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、機器及設備—擬定用途前的所得款項 ²
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約—履行合約的成本 ²
國際財務報告準則(修訂本)	國際財務報告準則二零一八至二零二零年的年度 改進 ²

¹ 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

² 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。

³ 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

⁴ 於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間生效。

⁵ 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預計，應用所有新訂及經修訂國際財務報告準則將不會於可見未來對綜合財務報表造成重大影響。

3. 收入及分部資料

收入指向客戶供應貨品及提供服務的銷售價值，分析如下：

持續經營業務：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於某一時間點確認：		
銷售貨品	818,278	1,528,631
服務收入	93,449	222,001
	<u>911,727</u>	<u>1,750,632</u>

(a) 可呈報分部

本集團根據主要營運決策人為作出策略決定而審閱的報告來釐定其經營分部。

持續經營業務

本集團經營三項可呈報分部，分別為：(i)生產及銷售汽車配件(「製造業務」)；(ii)買賣汽車配件(「批發業務」)；及(iii)經營4S經銷店及相關業務(「汽車經銷及服務業務」)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，提供汽車維修、養護及修飾服務的分部(「零售服務業務」)終止營運。

分部間交易參考就類似訂單向外部人士收取的費用定價。由於核心開支並未計入主要營運決策人就資源分配及評估分部表現時使用的分部業績計量方法，故並無分配至各經營分部。

下文載列分部資料的分析：

	持續經營業務						已終止經營業務					
	製造業務		批發業務		汽車經銷及 服務業務		小計		零售服務業務		總計	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
外部收入	536,837	468,050	20,814	61,285	354,076	1,221,297	911,727	1,750,632	-	195,815	911,727	1,946,447
分部間收入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
分部收入	536,837	468,050	20,814	61,285	354,076	1,221,297	911,727	1,750,632	-	195,815	911,727	1,946,447
可呈報分部業績	7,931	(34,091)	(10,651)	(15,020)	(358,849)	(112,684)	(361,569)	(161,795)	-	(35,279)	(361,569)	(197,074)
利息收入	2,347	1,995	32	32	316	604	2,695	2,631	-	95	2,695	2,726
未分配利息收入	-	-	-	-	-	-	1,027	1,110	-	-	1,027	1,110
利息收入總額	-	-	-	-	-	-	3,722	3,741	-	95	3,722	3,836
利息開支	(652)	(1,142)	(250)	(102)	(15,010)	(23,835)	(15,912)	(25,079)	-	(6,607)	(15,912)	(31,686)
未分配利息開支	-	-	-	-	-	-	(26,968)	(38,311)	-	-	(26,968)	(38,311)
利息開支總額	-	-	-	-	-	-	(42,880)	(63,390)	-	(6,607)	(42,880)	(69,997)
商譽的減值虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,967)	-	(19,967)
折舊及攤銷費用	(14,285)	(15,037)	(1,526)	(2,788)	(14,172)	(13,234)	(29,983)	(31,059)	-	(54,960)	(29,983)	(86,019)
未分配折舊及攤銷費用	-	-	-	-	-	-	(1,440)	(2,677)	-	-	(1,440)	(2,677)
折舊及攤銷費用總額	-	-	-	-	-	-	(31,423)	(33,736)	-	(54,960)	(31,423)	(88,696)
可呈報分部資產	369,353	322,070	26,435	41,026	622,776	1,164,724	1,018,564	1,527,820	-	-	1,018,564	1,527,820
新增資本開支	1,424	17,044	274	592	2,326	15,738	4,024	33,374	-	4,013	4,024	37,387
未分配的新增資本開支	-	-	-	-	-	-	-	7	-	-	-	7
資本開支總額(附註)	-	-	-	-	-	-	4,024	33,381	-	4,013	4,024	37,394
可呈報分部負債	421,566	350,332	20,354	25,142	407,751	562,566	849,671	938,040	-	-	849,671	938,040

附註： 資本開支包括添置物業、機器及設備以及添置使用權資產。

(b) 可呈報分部損益以及資產及負債的對賬

持續經營業務：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
除稅前虧損		
可呈報分部虧損	(361,569)	(161,795)
未分配其他收入及盈虧淨額	(6,830)	17,210
未分配公司開支	(56,009)	(24,454)
未分配融資成本	(26,968)	(38,311)
除稅前綜合虧損	(451,376)	(207,350)
	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
資產：		
可呈報分部資產	1,018,564	1,527,820
未分配公司資產	272,668	409,411
綜合資產總值	1,291,232	1,937,231
負債：		
可呈報分部負債	849,671	938,040
未分配公司負債	168,706	187,592
綜合負債總額	1,018,377	1,125,632

就各分部之間的資源分配及績效評估而言：

- 所有開支獲分配至可呈報分部，惟部分行政開支及部分其他經營開支則除外；及
- 所有資產獲分配至可呈報分部，惟部分按金、預付款項及其他應收款項、部分現金及銀行結餘、部分物業、機器及設備、部分使用權資產以及按公平價值計入其他綜合收入的金融資產則除外；及
- 所有負債獲分配至可呈報分部，惟部分銀行及其他借款、部分應計費用及其他應付款項以及部分租賃負債則除外。

(c) 地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團投資物業、物業、機器及設備、使用權資產以及其他無形資產(「特定非流動資產」)所在地區的資料：

	來自外部客戶的收入		特定非流動資產	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
中國(所在地)	583,479	1,400,043	252,281	286,326
美洲	224,685	299,446	-	-
歐洲	36,611	17,381	-	-
亞太地區	66,952	33,762	-	-
	<u>911,727</u>	<u>1,750,632</u>	<u>252,281</u>	<u>286,326</u>

以上收入資料按照客戶所在地點作出。

(d) 主要客戶

本年度，本集團的客戶基礎分散，並無客戶(二零一九年：無)的交易額佔本集團收入超過10%。

4. 其他收入及盈虧淨額

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
持續經營業務：		
換股權的公平價值變動	-	13,624
匯兌(虧損)/收益淨額	(1,141)	2,021
利息收入	3,722	3,741
投資物業公平價值(虧損)/收益	(1,563)	2,158
投資物業的租金及其他租金收入總額	2,574	3,072
出售物業、機器及設備的(虧損)/收益	(2,691)	573
政府補貼(附註)	2,045	3,486
撇銷其他應收款項	(44,904)	(15,000)
財務擔保撥回/(撥備)	10,171	(10,171)
其他	414	649
	<u>(31,373)</u>	<u>4,153</u>

附註：於報告期間，本集團確認政府補貼人民幣2,045,000元(2019年：人民幣3,486,000元)，該筆補貼與製造電子及電力相關汽車零件的高新科技有關。

5. 融資成本

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
持續經營業務：		
可換股債券的利息	-	24,298
於五年內銀行及其他借款利息	37,805	33,605
租賃負債利息	5,075	5,487
	<u>42,880</u>	<u>63,390</u>

6. 除稅前虧損

持續經營業務：

除稅前虧損經扣除／(計入)以下各項後達致：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
存貨成本*	804,316	1,609,971
存貨撇減	3,000	579
	<u>807,316</u>	<u>1,610,550</u>
物業、機器及設備折舊以及 使用權資產折舊	21,257	22,812
貿易應收款項、其他應收款項及 應收關連人士款項預期信貸虧損撥備	10,166	10,924
撇銷其他應收款項	298,673	16,044
	44,904	15,000
核數師酬金		
— 審核服務	2,500	2,930
— 其他服務	-	-
投資物業的租金及其他租金收入總額	2,574	3,072
減：已產生直接經營開支	(1,894)	(1,441)
	<u>680</u>	<u>1,631</u>
僱員福利開支(包括董事酬金)		
薪金及津貼	64,820	152,645
退休計劃供款	7,255	19,057
其他福利	1,485	2,363
	<u>73,560</u>	<u>174,065</u>

* 存貨成本包括人民幣52,274,000元(二零一九年：人民幣46,422,000元)與僱員福利開支及折舊有關，該款項亦計入上文個別披露的相關總額內。

7. 所得稅

(a) 綜合損益及其他綜合收入報表的所得稅(抵免)／開支指：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期稅項		
年內撥備	908	10,506
過往年度撥備不足／(超額撥備)	3,703	(12,236)
	<u>4,611</u>	<u>(1,730)</u>
遞延稅項		
暫時差額的產生及撥回淨額	17,671	(31,685)
	<u>22,282</u>	<u>(33,415)</u>
持續經營業務	22,282	(33,804)
已終止經營業務	—	389
	<u>22,282</u>	<u>(33,415)</u>

(b) 由於本集團於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度並無於香港產生應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。海外附屬公司稅項同樣按相關司法權區適用的現有稅率計算。

本年度適用的中國所得稅率為25%(二零一九年：25%)。本公司一家主要中國附屬公司重續中國高新技術企業的資格，自二零一八年一月一日起三年內按優惠所得稅率15%(二零一九年：15%)繳稅。

8. 股息

董事會並不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派付末期股息(二零一九年：無)。截至二零二零年十二月三十一日止年度概無宣派中期股息(二零一九年：無)。

9. 每股虧損

(a) 每股基本虧損

持續經營及已終止經營業務

來自持續經營及已終止經營業務的每股基本虧損按本年度來自持續經營業務的本公司普通權益持有人應佔年度虧損人民幣466,748,000元(二零一九年：來自持續經營及已終止經營業務的本公司普通權益持有人應佔虧損人民幣191,108,000元)及普通股加權平均數6,767,636,000(二零一九年：6,767,636,000)計算。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，來自持續經營及已終止經營業務的每股基本與攤薄虧損相同，原因為包括本公司的購股權在內的潛在普通股影響為反攤薄。

持續經營業務

來自持續經營業務的每股基本虧損按本年度來自持續經營業務的本公司普通權益持有人應佔年度虧損人民幣466,748,000元(二零一九年：本公司普通權益股東應佔虧損人民幣159,947,000元)及普通股加權平均數6,767,636,000(二零一九年：6,767,636,000)計算。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，來自持續經營業務的每股基本與攤薄虧損相同，原因為包括本公司的購股權及可換股債券在內的潛在普通股影響為反攤薄。

已終止經營業務

於二零一九年十二月三十一日，來自已終止經營業務的每股基本虧損按截至二零一九年十二月三十一日止年度來自已終止經營業務的本公司普通權益持有人應佔期內虧損人民幣31,161,000元及普通股加權平均數6,767,636,000計算。

截至二零一九年十二月止年度，來自已終止經營業務的每股基本與攤薄虧損相同，原因為包括本公司的購股權及可換股債券在內的潛在普通股影響為反攤薄。

10. 貿易應收款項

	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應收款項	163,685	147,932
減：預期信貸虧損撥備	<u>(2,477)</u>	<u>(1,391)</u>
	<u>161,208</u>	<u>146,541</u>

- (i) 給予本集團客戶的信貸期介乎0至360天。

(ii) 貿易應收款項於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
即期至30天	47,991	52,102
31天至60天	48,154	33,439
61天至90天	19,202	12,278
超過90天	48,338	50,113
	<u>163,685</u>	<u>147,932</u>
減：預期信貸虧損撥備	<u>(2,477)</u>	<u>(1,391)</u>
	<u>161,208</u>	<u>146,541</u>

11. 貿易應付款項

本集團貿易應付款項於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
即期至30天	170,168	135,245
31天至60天	19,353	18,268
61天至90天	10,409	13,474
超過90天	83,584	71,940
	<u>283,514</u>	<u>238,927</u>

本集團貿易應付款項的平均信貸期為60天。

12. 股本

	二零二零年		二零一九年	
	股份數目 千股	金額 千港元	股份數目 千股	金額 千港元
法定 每股面值0.1港元的普通股	<u>10,000,000</u>	<u>1,000,000</u>	<u>10,000,000</u>	<u>1,000,000</u>
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
	股份數目	金額	股份數目	金額
	千股	千港元	千股	千港元
		人民幣千元		人民幣千元
已發行及悉數繳足： 於年初及年末	<u>6,767,636</u>	<u>676,764</u>	<u>556,286</u>	<u>6,767,636</u>
			<u>676,764</u>	<u>556,286</u>

管理層討論與分析

綜覽

於二零二零年，本集團致力於汽車電子產品的研發、生產和銷售，以及汽車經銷網絡和汽車用品電子商務平台的建設與發展。本集團生產的汽車電子產品主要包括逆變器、充電器、多功能電源和冷暖箱，主要售往中國大陸、北美與歐洲市場。本集團汽車經銷及服務業務主要在內蒙古自治區經營汽車銷售、汽車售後服務和汽車保險產品及汽車金融產品的分銷。本集團的汽車用品電子商務平台為客戶提供汽車維修保養零配件以及汽車用品的採購、配送及倉儲服務。

業務摘要

收入

於本年度，本集團來自持續經營業務之綜合收入約為人民幣911,727,000元(二零一九年：人民幣1,750,632,000元)，下降約47.92%，主要源於本集團受到COVID-19疫情的影響，致使本年度本集團批發服務業以及汽車經銷及服務業務的收入較去年下降明顯。

本集團批發服務業綜合收入約為人民幣20,814,000元(二零一九年：人民幣61,285,000元)，下降約66.04%，主要由於受到COVID-19疫情影響，導致各類產品的銷量下滑。

本集團製造業綜合收入約為人民幣536,837,000元(二零一九年：人民幣468,050,000元)，上升約14.70%，主要由於製造業積極開拓新客戶，優化客戶和產品結構，以及對部分客戶提高產品銷售價格。

本集團汽車經銷及服務業務綜合收入約為人民幣354,076,000元(二零一九年：人民幣1,221,297,000元)，下降約71.01%。下降主要基於兩個原因：首先，本年度汽車經銷門店受到COVID-19疫情影響較長時間未能營業；其次，內蒙古的當地銀行已因應當地經濟衰退收緊其信貸審批准則，並積極要求於內蒙古經營業務的企業償還貸款；上述銀行政策變動引致本集團汽車經銷及服務業的現金流量承受龐大壓力，從而選擇暫時減小經營規模，部分經銷門店已歇業或僅維持售後業務，且部分汽車品牌的經銷授權因此被收回。

毛利及毛利率

本年度來自持續經營業務之綜合毛利約為人民幣104,411,000元(二零一九年：人民幣140,082,000元)，下降約25.46%；毛利率由8.00%上升到11.45%。毛利下降主要由於本集團批發服務業以及汽車經銷及服務業務於本年度的收入較去年明顯減少。毛利率上升主要源於本年度來自於毛利率相對較低的汽車經銷及服務業務的收入佔本集團總體收入的比重相較去年有所下降。

本集團批發服務業毛利約為人民幣3,975,000元(二零一九年：人民幣10,757,000元)，下降約63.05%；毛利率由約17.55%上升到約19.10%。毛利下降主要由於本年度收入較去年大幅減少，毛利率上升主要由於本年度批發業優化產品結構，淘汰低毛利率產品。

本集團製造業毛利約為人民幣86,424,000元(二零一九年：人民幣72,553,000元)，上升約19.12%；毛利率由約15.50%上升到約16.10%。毛利上升主要源於本年度收入較去年有所上升。毛利率上升主要源於本年度優化客戶結構和產品結構，減少低毛利率產品銷售收入的佔比，以及提高對部分客戶的銷售價格。

本集團汽車經銷及服務業務毛利約為人民幣14,012,000元(二零一九年：人民幣56,772,000元)，下降約75.32%；毛利率由約4.65%下降到約3.96%。毛利下降主要由於本年度收入較去年大幅減少。毛利率下降主要由於本年度中國汽車銷售行業整體低迷導致新車銷售利潤下降。

其他收入及盈虧

本年度來自持續經營業務之其他虧損約為人民幣31,373,000元(二零一九年：收益人民幣4,153,000元)。由盈轉虧主要由於本年度撤銷其他應收款項產生的減值虧損相比二零一九年增加人民幣29,904,000元。此外，本公司因二零一七年九月一日向中國建設銀行股份有限公司間接全資持有的附屬公司High Inspiring Limited發行的本金為35,000,000美元於二零二零年到期的可換股票據(「建設銀行可換股票據」)相關的嵌入式衍生金融工具的公平價值變動，於二零一九年錄得收益人民幣13,624,000元，本年度無此項收益。

開支

本年度來自持續經營業務之分銷成本約為人民幣101,629,000元(二零一九年：人民幣169,649,000元)，下降約40.09%，主要源於本年度銷售人員工資及獎金、運費和其他銷售及市場推廣開支因綜合收入的下降而有所減少。

本年度來自持續經營業務之行政開支約為人民幣81,232,000元(二零一九年：人民幣102,502,000元)，下降約20.75%，主要由於本集團控制管理人員數量以及壓縮行政開支。

本年度來自持續經營業務之貿易及其他應收款項減值虧損約為人民幣298,673,000元(二零一九年：人民幣16,044,000元)。確認大部分減值虧損的貿易、按金、預付款項及其他應收款項(「應收款項」)的債務人為在內蒙古主要從事汽車經銷及服務業務的內蒙古利豐鼎盛汽車有限公司(「利豐鼎盛」)以及其附屬公司及聯營公司(合稱「利豐鼎盛集團」)。有關本年度應收款項減值的原因和其他細節，請參考本公告「應收款項回收」之一節。

經營虧損

本年度本集團來自持續經營業務之經營虧損約為人民幣408,496,000元(二零一九年：人民幣143,960,000元)。虧損增加主要由於本集團本年度的貿易及其他應收款項減值虧損相較二零一九年增加人民幣282,629,000元(「減值虧損增加」)。

融資成本

本年度來自持續經營業務之融資成本約為人民幣42,880,000元(二零一九年：人民幣63,390,000元)，下降約32.36%。上述下降主要源於二零一九年建設銀行可換股票據產生利息開支約人民幣24,298,000元，而本年度並無有關開支。

稅項

本年度來自持續經營業務之所得稅開支約為人民幣22,282,000元(二零一九年：所得稅抵免約人民幣33,804,000元)。

本公司權益股東應佔虧損

本年度本公司來自持續經營及已終止經營業務之權益股東應佔虧損約為人民幣466,748,000元(二零一九年：人民幣191,108,000元)。若扣除減值虧損增加，本公司權益股東應佔虧損相較二零一九年減少人民幣6,989,000元，主要源於本年度嚴格控制成本及各項開支。本年度來自持續經營及已終止經營業務之每股虧損約人民幣6.90分(二零一九年：每股虧損人民幣2.82分)。

財務狀況與流動資金

本集團於本年度繼續保持一貫穩健的財務狀況，本集團資產維持良好流動性。本集團經營性活動的現金流入淨額約為人民幣210,994,000元(二零一九年：人民幣53,584,000元)。

於二零二零年十二月三十一日，非流動資產約為人民幣278,559,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣365,408,000元)。

於二零二零年十二月三十一日，流動資產淨值約為人民幣157,752,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣562,676,000元)。

於二零二零年十二月三十一日，以總負債除以總資產計算的資產負債比率約為78.87%(二零一九年十二月三十一日：58.11%)。資產負債比率上升主要由於本年度對利豐鼎盛集團的應收款項確認了減值虧損。

於二零二零年十二月三十一日，本集團銀行及其他借款總額約為人民幣340,744,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣489,982,000元)，其中約31.79%以美元(「美元」)借入，約68.21%以人民幣(「人民幣」)借入。所有借款須按固定利率計息，其中約人民幣286,595,000元須於一年內償還，約人民幣54,149,000元須於一年後但不超過五年內償還。

本集團於本年度對借款的需求整體平穩。於二零二零年十二月三十一日，本集團獲承諾提供但未動用的借貸額約為人民幣9,933,000元。本集團擁有健康及充足的經營現金流、銀行存款及銀行信貸額度，足以支付日常營運。

應收款項回收

本集團的應收款項主要包括利豐鼎盛集團所欠本公司子公司內蒙古創贏汽車有限公司(「內蒙古創贏」)及其附屬公司的款項(「利豐鼎盛應收款項」)。截至二零二零年十二月三十一日，利豐鼎盛應收款項的金額約為人民幣613,482,000元。利豐鼎盛應收款項主要來自於在本集團於二零一八年九月三十日完成從利豐鼎盛處收購內蒙古創贏100%的股權(「收購」)之前利豐鼎盛集團對內蒙古創贏及其附屬公司的欠款人民幣655,652,000元。收購的細節載於本公司日期為二零一八年八月二十四日的通函。

與收購相關的工作開始於二零一七年九月，主要由本公司當時唯一的執行董事兼董事會主席杜敬磊先生(「杜先生」)負責。杜先生自二零一七年一月擔任利豐鼎盛的董事長和法定代表人，於二零一八年十一月辭去法定代表人的職務，但依然擔任董事長的職務。二零一九年七月一日，杜先生辭任本公司執行董事及董事會主席的職務。杜先生在其被逮捕之前一直全面負責利豐鼎盛集團的經營管理，是利豐鼎盛集團最核心的管理人員。

二零二零年六月底，杜先生所涉案件第一次開庭，目前該案件處於審理過程中，法院尚未作出最終判決。

為明確利豐鼎盛應收款項的回收性，本集團成立的調查團隊於二零二零年七月中旬開始對利豐鼎盛集團的財務及經營狀況進行實地盡職調查，並在之後由本公司新任行政總裁趙煜峰先生帶領調查團隊數次奔赴內蒙古和相關各方溝通，尋求和落實儘快回收利豐鼎盛應收款項的最佳方案。

調查團隊瞭解到的有關利豐鼎盛集團的相關信息主要包括：

1. 利豐鼎盛集團的業務營運於二零二零年初COVID-19疫情爆發後出現大幅縮減並持續受到疫情的影響，於二零二零年上半年產生的收入較二零一九年同期大幅減少，且其經營情況至今並無實質改善；
2. 內蒙古的當地銀行已因應當地經濟衰退收緊其信貸審批准則，並積極要求於內蒙古經營業務的企業償還貸款。這對利豐鼎盛集團的現金流造成了龐大壓力，致使用於撥付其於二零二零年營運的集資成本大幅增加；及
3. 根據利豐鼎盛集團提供的材料，杜先生亦已就金融機構(與汽車製造商有密切關係或受彼等控制)及多間銀行向利豐鼎盛集團提供的貸款提供個人擔保。由於前述杜先生被捕事由，該等銀行及其他債權人加強了對利豐鼎盛集團對其所欠款項的催收力度，且若干汽車製造商已終止或選擇不再重續彼等先前向利豐鼎盛集團授出的經銷授權。

基於上述信息，本公司相信利豐鼎盛的流動資金已經出現重大風險。如果杜先生被定罪，結合利豐鼎盛集團較差的經營情況，很有可能會出現利豐鼎盛集團的債權人陸續通過司法途徑回收債權的情況。如果出現上述情況，利豐鼎盛集團只能在法律程序中被處置作為其主要資產的土地使用權和房產，將處置所得用於償還債務。根據大陸的司法慣例，在法律程序中處置資產的所得通常都會明顯低於其合理價值。誠如本公司二零二零年中期報告所披露，基於上述考慮，本公司對利豐鼎盛應收款項計提了較高金額的減值虧損。

為回收利豐鼎盛應收款項，截止至本公告之日，本集團已經採取的措施包括如下：

1. 已經完成將利豐鼎盛對第三方享有的債權的質押，作為利豐鼎盛集團償還利豐鼎盛應收款項的擔保。上述被質押的債權金額合計約為人民幣596,800,000元，但該等債權的可回收性暫時無法確定；及
2. 已經促使利豐鼎盛將其持有的若干子公司的股權質押給本集團。

基於上述已經採取的措施，董事會認為暫無必要對利豐鼎盛應收款項進一步計提減值。本集團管理層將在適當時候通過合理的方式實現已經質押的股權和債權，從而回收利豐鼎盛應收款項。

資本結構

本集團對其庫務政策採取審慎的財務管理方法，於本年度維持穩健的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可不時滿足其資金需求。

本集團製造業務約75%的收入來自於以美元結算的產品出口，其他業務均位於中國大陸。因此，本集團的現金及現金等值物以及借款以人民幣及美元計值。

於二零二零年十二月三十一日，本集團總資產為人民幣1,291,232,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣1,937,231,000元)，當中包括：(1)股本人民幣556,286,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣556,286,000元)；(2)儲備人民幣(283,431,000)元(二零一九年十二月三十一日：人民幣255,313,000元)；及(3)債務人民幣1,018,377,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣1,125,632,000元)。

財務擔保與資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，已抵押作本集團銀行借款之擔保之存貨、投資物業、物業、機器及設備以及使用權資產／租賃土地及土地使用權之賬面淨值合計約為人民幣86,921,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣178,168,000元)。

附屬公司收購及出售

於二零二零年七月二日，本公司全資附屬公司內蒙古創贏與錫林郭勒盟利豐心路舊機動車交易市場有限責任公司(「利豐心路」)訂立股權轉讓協議。根據股權轉讓協議，利豐心路同意購買內蒙古創贏持有的興安盟利豐泰宇汽車銷售有限公司(「興安盟泰宇」)54.5%的股權(「興安盟泰宇股權出售」)，轉讓對價為人民幣4,409,772元。興安盟泰宇股權出售於二零二零年七月二日完成後，興安盟泰宇不再是本公司的附屬公司。

於二零二零年七月三日，內蒙古創贏與錫林郭勒盟眾壹商貿有限公司(「眾壹商貿」)訂立股權轉讓協議。根據股權轉讓協議，眾壹商貿同意購買內蒙古創贏持有的烏蘭浩特市利豐泰迪汽車銷售服務有限公司54.5%的股權、興安盟泰宏五菱汽車銷售有限公司54.5%的股權以及興安盟利豐泰裕汽車服務有限公司100%的股權(「三家公司股權出售」)，轉讓對價分別為人民幣990,385元、人民幣4,350,434元和人民幣8,387,167元，合計人民幣13,727,986元。三家公司股權出售於二零二零年七月三日完成後，上述三家公司不再是本公司的附屬公司。

利豐心路、眾壹商貿及其各自的最終實益擁有人均為獨立於本公司及其關連人士的第三方，而根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)《證券上市規則》(「上市規則」)，該出售不構成本公司須予公布交易或關連交易。

重大投資

本集團於本年度無重大投資。本集團沒有明確的未來重大投資或購入業務的計劃。

匯兌風險

本集團的批發服務以及汽車經銷及服務業務主要位於中華人民共和國(「中國」)，結算貨幣為人民幣，因此不存在匯兌風險。

本集團製造業務約75%的營業額來自於以美元結算的產品出口，而購買用於生產這些產品的原材料則以人民幣結算，因此美元兌人民幣貶值通常會對本集團製造業務的盈利能力造成負面影響。本集團通過借入美元借款管理其美元外匯風險，以降低匯兌風險。於二零二零年十二月三十一日，本集團的美元借款金額約為16,499,000美元(二零一九年十二月三十一日：4,000,000美元)。

其他主要風險及不確定性

本集團面對的其他主要風險及不確定性主要包括中國經濟的未來發展和中美關係。如果中國的經濟走向疲軟，消費者購買新車和汽車相關產品和服務的意願和能力將受到負面影響，從而減少本集團汽車經銷及服務業務的營收。美國是本集團製造業的主要出口市場，如果中美關係惡化，可能會影響本集團製造業的業績。本集團將密切關注中國的經濟走向，已採取精簡人員和合理減少其他開支的方式來降低成本，及時應對該等風險及不確定性。同時，本集團製造業努力開拓國內市場，減少對出口市場的依賴。

或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

僱員及酬金政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團僱用合共1,142名全職員工(二零一九年十二月三十一日：1,591名)，其中管理人員251名(二零一九年十二月三十一日：284名)。本集團的薪酬政策旨在吸引人才並挽留優質員工。本集團的僱員酬金組合包括工資、獎金(例如根據工作表現的花紅)及津貼。本集團同時為員工提供社會保險和福利，並制定和實施期權計劃作為本集團的長期獎勵計劃。有關期權計劃之詳情於本公司二零二零年的年報「董事會報告」內披露。本公司二零二零年的年報將根據上市規則於適當時候刊發及寄發。本集團重視員工的發展，並基於本集團的戰略目標和本集團員工的績效持續提供相關培訓計劃。

環境政策及表現

本集團一直持續推動建立環境相關管理體系及制度並不斷加以完善。該等制度要求本集團所有員工在日常工作中遵守適用的環境法律及法規。本集團的汽車經銷網點在正式運營前均取得環保部門的許可，並在後續運營中嚴格遵守適用的環境法律及法規，把對環境的損害降至最低。本集團的製造業務主動將綠色理念融入產品的設計及製造中，為客戶提供節能環保的產品。本集團鼓勵員工節約能源和珍惜資源。

遵守法律及法規

於本年度，本集團在各重大方面均遵守對本集團經營有重大影響的相關法律及法規，該等法律及法規涵蓋勞動、消防、環保、產品責任等方面，包括但不限於《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》、《中華人民共和國環境噪聲污染防治法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國商標法》及《中華人民共和國廣告法》。

與僱員、客戶和供應商的關係

本集團重視與其僱員、客戶、供應商和其他相關各方的關係，因為該等關係是本集團持續發展的關鍵。本集團在日常經營中遵循合法、公平、合理和互利的原則，妥善處理與其僱員、客戶、供應商和其他相關各方的關係。

行業發展、業務進展及展望

根據中國汽車工業協會的統計，中國於本年度的乘用車銷量約為2,017.8萬輛，相較二零一九年下降約6.0%。根據中國汽車工業協會的分析，二零二零年伊始的COVID-19疫情使汽車行業面臨嚴峻挑戰和重大困難。隨著疫情的好轉，下半年行業景氣度雖有所提升，但下降勢頭仍未逆轉。

本集團汽車經銷及服務業務

本集團的汽車經銷及服務業務的網絡位於內蒙古自治區，主要業務包括汽車銷售及售後服務，以及汽車保險產品和金融產品的分銷。

二零二零年上半年，受爆發COVID-19疫情以及中國宏觀經濟下行的影響，中國乘用車市場繼續呈現負增長。中國汽車行業整體不利的市場環境和COVID-19疫情導致消費者收入預期及汽車消費欲望下降。主要基於上述原因及內蒙古當地銀行信貸審批政策收緊，本集團的汽車經銷門店於二零二零年初數個月的業務收入大幅下降，但仍需支付租金、員工薪水和社保費用等固定支出，致使二零二零年上半年的經營業績未如理想。二零二零年下半年，受河北COVID-19疫情復發以及多地汽車零部件外包裝出現核酸陽性事件之影響，本集團的汽車園區配合當地政府進行了為期近三個月的隔離運營以防止疫情擴散，致使整車和零配件的採購和銷售在二零二零年的十一月和十二月受到較大衝擊。

本集團於二零二零年在汽車經銷及服務業務領域主要實施了下述經營策略：

第一，關閉了一些經營效益較差的經銷門店，並對相關閑置固定資產進行了整合及招租。

第二，合併總部管理部門以精簡管理層，同時降低門店的管理人員佔比，提升管理效率。

第三，引進適合當地客戶消費習慣的汽車品牌，如星途等。

第四，逐步恢復受COVID-19疫情影響而停止運營的品牌授權，如東風標緻和廣汽菲克等。

第五，啟動二手車、汽車牌證代辦等汽車銷售衍生業務的運營。

預計汽車經銷行業短期內仍面臨較大的壓力，為提升經營業績，本集團計劃在二零二一年採取以下經營策略：

第一，順應汽車整體消費升級趨勢，引入新能源汽車品牌以及恢復具有市場潛力的自主汽車品牌經銷，持續優化本集團經銷的汽車品牌結構。

第二，在銷售環節加強零售產品套餐的設計和差異化營銷手段的使用。在售後環節，加強對現有客戶資源的管理和開發；對售後業務過程進行細化管控，提升客戶滿意度。

第三，致力於精益管理，在各個汽車經銷網點完善經營目標責任制，全面梳理經營和管理環節，提升經營效率。

本集團汽車用品批發業務

本集團以「美車驛站」電子商務平台為基礎經營汽車用品批發業務。該電子商務平台面向小型零售服務門店，為這些客戶提供維修保養零配件和汽車用品的採購、配送及倉儲服務；同時也吸納相關廠家及大型批發商於「美車驛站」平台上開設店舖，為其提供銷售、收款及配送服務，構建集汽車用品批發業務自營及第三方銷售於一體的電子商務平台。

本集團製造業

本集團出口業務在二零二零年受到COVID-19疫情的影響。在做好復工復產的基礎上，我們從客戶結構、訂單結構、付款資信、動態應收、成品庫存和訂單數據分析入手，優化了產品品類結構、產品價格結構和生產組織模式，出口業務在下半年取得明顯增長。我們將按既定戰略安排，強化管理並落實各項經營策略。鑒於我們的製造業將繼續受到中美貿易戰、人民幣匯率波動、大宗物料價格波動的影響，需要持續觀察市場經營動態，加強和供應商及客戶的溝通，實時調整各項策略。

我們的前裝業務工作重點為確保供貨、及時回收貨款和拓展新客戶。傳統OEM業務量有明顯提升，新能源汽車的相關業務受COVID-19疫情影響較大。按照「求生存、控品類、提效益」的原則，內銷業務落實預付款後接單、收齊貨款後出貨、梳理產品庫存、加大促銷非常備產品力度和優化明星產品服務體系等各項經營策略，現金流及資源使用效率有明顯提高。

本集團製造業的總體經營業績在COVID-19疫情影響下仍大幅增長，在吸引新客戶和推出新產品方面都有所進展。

本集團製造業在二零二一年將優化組織結構、加大團隊激勵和進一步整合資源，以提高管理效率和敏銳捕捉市場機會，在改善客戶和產品結構並增強客戶粘性的基礎上進一步提升業績。

業務優化、收購與展望

於二零二一年，本集團將對現有業務進行評估，並考慮妥善處置長期虧損且前景不明的相關業務，以優化資源配置，改善本集團的盈利能力。此外，本集團也將考慮在適當時機收購盈利良好且具發展潛力的業務，提升本集團的經營業績。

企業管治

董事會相信良好企業管治常規為帶動本集團業務增長及管理的要素。本公司於本年度內採用上市規則附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）。董事會認為，本公司於本年度內一直遵守企業管治守則所載守則規定。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事及標準守則所定義的相關僱員進行本公司證券交易的行為守則。本公司已經向全體董事作出具體查詢，全體董事確認，彼等於本年度內一直遵守標準守則的規定。

審核委員會

本公司的審核委員會(「審核委員會」)共有三名成員，包括兩名獨立非執行董事胡玉明先生和林雷先生，以及一名非執行董事王振宇先生。胡玉明先生為審核委員會主席，擁有上市規則第3.10(2)條所規定的合適會計及財務管理專業知識。審核委員會成員均非本公司現時外聘核數師的前任合夥人。

審核委員會已聯同本公司外聘核數師、執業會計師國衛會計師事務所有限公司(「國衛會計師事務所」)審閱本集團本年度的綜合財務報表。本公佈所載的財務資料乃摘錄自該等綜合財務報表。

股息

董事不建議派付本年度的末期股息(二零一九年：無)。

買賣或贖回本公司的上市股份

於本年度內，本公司並無根據二零二零年六月三十日舉行的本公司股東週年大會所授出一般授權於聯交所購回本公司任何普通股，且本公司或其任何附屬公司並無買賣或贖回本公司的上市證券。

股東週年大會

本公司謹訂於二零二一年六月三十日舉行應屆股東週年大會，並將根據上市規則的規定在適當時間刊發及寄發股東週年大會通告。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二一年六月二十三日至二零二一年六月三十日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間概不辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會，所有過戶文件連同有關股票須於二零二一年六月二十二日下午四時三十分前，送呈本公司的股份過戶登記處香港分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖。

國衛會計師事務所的工作範圍

國衛會計師事務所已就本集團本年度業績公佈的數據與本集團本年度的經審核財務報表的數據進行核對，兩者數字相符。國衛會計師事務所在此方面進行的工作有限，並不構成審計、審閱或其他鑒證工作，因此國衛會計師事務所並無對本公佈提出鑒證結論。

刊發全年業績公佈及年報

本全年業績公佈刊載於聯交所的網站(www.hkexnews.hk)及本公司的網站(www.nfa360.com)。本公司本年度的年報載有上市規則規定的所有資料，亦將於適當時候寄發予本公司股東及在上述網站上刊登。

承董事會命
新焦點汽車技術控股有限公司
執行董事
佟飛

香港，二零二一年三月三十日

於本公佈刊發日期，本公司董事會包括以下董事：執行董事－佟飛；非執行董事－王振宇及張健行；及獨立非執行董事－胡玉明、林雷及張曉亞。

* 僅供識別