

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

联想控股 联想控股股份有限公司
LEGEND HOLDINGS Legend Holdings Corporation
— 制造卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：03396)

截至2020年12月31日止年度全年業績公佈

联想控股股份有限公司董事會宣佈本公司及其附屬公司截至2020年12月31日止年度之經審核全年業績連同上年同期的比較數據如下：

財務摘要

- 本公司及其附屬公司綜合業務收入為人民幣4,175.67億元，較去年同期上升7%
- 本公司權益持有人應佔淨利潤為人民幣38.68億元，較去年同期上升7%
- 每股基本盈利為人民幣1.66元，較去年同期上升8%
- 截至2020年12月31日止年度，董事會建議派付末期股息，每股普通股人民幣0.36元(除稅前)，較去年同期上升9%

截至12月31日止年度
2020年 2019年
 (人民幣百萬元) (人民幣百萬元)

收入	417,567	389,218
戰略投資	416,765	388,574
財務投資	821	704
抵銷	(19)	(60)
歸屬本公司權益持有人淨利潤	3,868	3,607
戰略投資	2,847	4,095
財務投資	2,439	906
未分攤	(1,418)	(1,390)
抵銷	-	(4)
每股基本盈利(人民幣元)	1.66	1.54
每股攤薄盈利(人民幣元)	1.62	1.51

CEO 致辭

2020年，新冠疫情的爆發和蔓延對全球經濟產生了嚴重衝擊，世界經濟陷入了衰退，地緣政治給全球一體化的經濟環境帶來了更多的不確定性。在這樣的宏觀背景下，聯想控股以抗擊疫情為先，在疫情可控的前提下積極推動旗下企業復工復產，控制風險，穩健經營，開拓進取，力爭完成全年的經營和預算指標。

2020年聯想控股實現收入人民幣4,175.67億元，同比增長7%，實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣38.68億元，同比增長7%。這是在上半年受到疫情影響而導致的一次性損失使得公司的利潤大幅下滑的背景下，公司下半年各業務板塊奮起直追的結果。如果只看下半年的經營業績，我們實現了同比接近250%的高增長。

從經營結果看，聯想控股旗下的企業在較好的控制了疫情的同時，在政府指導下第一時間復工復產，儘管各自面臨不同的困難，但所有業務經過疫情的考驗均繼續能夠保持穩健經營，更有不少業務能夠化危為機，有所突破。在挑戰較大的經濟形勢下，回首2020年，得益於多年的業務積累和管理基礎，聯想控股依然能穩步前行，為未來的持續發展夯實基礎。

經營亮點

戰略投資穩健經營，化危為機

戰略投資板塊是聯想控股業務的基本盤，為我們貢獻了超過人民幣4,000億的營業收入，超過人民幣5,500億的資產，業務覆蓋五大板塊，控股參股企業二十餘家。受新冠疫情影響，各項業務不可避免的都受到了不同程度的衝擊，但我們快速響應，積極主動調整經營策略，排查風險，利用多種手段確保企業的經營安全。戰略投資板塊全年穩健經營，如果剔除2020年神州租車的大幅虧損和2019年拉卡拉上市帶來的一次性收益影響，戰略投資板塊經營性的歸屬於本公司權益持有人淨利潤同比大致持平。

- 聯想集團是化危為機的典型代表。疫情給聯想集團的全球化運營帶了諸多困難，但也為聯想集團的業務發展帶來了機遇。疫情爆發初期，武漢是疫情的重災區，而聯想集團全球最重要的生產工廠之一便坐落在武漢，為了克服疫情對生產的不利影響，聯想集團成立了應急指揮小組，一方面積極開展疫情防控工作，另一方面有效協調內外部資源，積極推動工廠復工復產。此外，聯想集團還憑藉自身多年的全球化運營經驗，主動調配資源，實現了全球供應鏈上下游的無縫對接，其中合肥聯寶工廠快速預判，

及時鎖定物料供應，保障零部件供應充足。疫情的確帶來了生產和供應鏈安排的困難，但也促使在線辦公、居家娛樂和居家學習等社交活動居家化趨勢的興起，導致了IT設備需求呈爆發式增長。聯想集團憑藉自身強大的全球化供應鏈管理能力和生產製造能力，把握住了疫情帶來的全新發展機遇，銷售收入快速增長，連續兩個季度創歷史新高，牢牢佔據了全球PC市場冠軍寶座，在向服務轉型方面也取得了突破，新業務收入佔比快速提升。2020年聯想集團實現收入人民幣3,849.92億元，同比增長8%，淨利潤人民幣75.44億元，同比增長25%。

- 聯泓新科是我們打造的新材料領域的領軍企業。疫情爆發初期，聯泓新科多措並舉，全力保障原料的採購和產品銷售，積極協調解決原料預訂、產品出貨、物資運輸、訂單履約等問題，有效化解了疫情帶來的銷售壓力，保持了生產運行的平穩，其中：DMTO裝置甲醇單耗等關鍵消耗指標持續降低並繼續保持行業領先水平；OCC項目於10月一次試車成功並產出合格產品，進一步大幅降低甲醇單耗；電纜料產品市場佔有率繼續保持全國領先，用於生產光伏膠膜的EVA光伏料保持高質量穩定供應，產品供不應求；奶茶杯用PP專用料等新品市佔率不斷提高；特種EOD產品在洗衣凝珠市場開拓方面取得較大突破。2020年聯泓新科實現收入人民幣59.31億元，同比增長5%，淨利潤人民幣6.55億元，同比增長21%。
- 新冠疫情給國內中小企業經營帶來了較大衝擊，這也使得我們金融板塊的業務不得不面對除了疫情之外更為複雜的外部經營環境。但正奇金融、君創租賃、拉卡拉等企業通過風險控制、夯實業務基礎等多重手段積極應對，逆勢取得了業績增長。正奇金融通過進一步完善風控體系，系統化全面評估業務風險，多措並舉，確保了業務基本盤的穩定。同時，正奇金融繼續踐行「投貸聯動」模式，成果逐步顯現：艾可藍、天合光能、聖湘生物、蘭劍智能、和鉑醫藥共5家被投企業成功上市，此外科美診斷和工大高科均已成功過會。2020年正奇金融實現淨利潤人民幣5.21億元，同比增長140%。君創租賃通過加強風險核查和租後管理、嚴控新項目審核等方式確保業務穩健經營，得益於良好客戶篩選和風控管理能力，君創租賃的不良率相

比2019年有所下降。2020年君創租賃實現淨利潤人民幣2.65億元，同比增長28%。拉卡拉持續推進業務的SaaS化和數字化轉型，通過加大產品創新和市場拓展力度，克服新冠疫情的影響，支付交易規模達人民幣4.34萬億元，同比增長34%，創歷史新高，商戶經營業務也繼續保持高速增長。2020年拉卡拉實現歸屬於拉卡拉權益持有人淨利潤為人民幣9.35億元，同比增長16%。

- 東航物流作為國內航空貨運龍頭企業，依託其遍佈全球的航空網絡及上海、武漢等地的地面服務保障能力，在疫情期間保障了國內防疫物資的調配和國際供應鏈安全。此外，東航物流組建了中國民航系統規模最大的「客改貨」改裝機隊，航點覆蓋全球26個主要航空樞紐，大幅提升了航空運力。受益於航空運價全年保持高位，東航物流2020年業績同比錄得大幅增長。

財務投資表現優異，實現了良好利潤貢獻與現金回流

財務投資一直以來為聯想控股持續的帶來了良好的業績回報。2020年受新冠疫情影響，全球經濟下行，各國央行均採取了較為寬鬆的貨幣政策，利好利空因素錯綜疊加，加劇了資本市場的波動，但與此同時國內資本市場的進一步開放和十四五規劃綱要的出台也給予了財務投資更廣闊的發展機會。我們一方面主動評估項目風險並實施分級管理，採取更為謹慎的投資策略，優中選優，另一方面積極把握住國內資本市場政策調整的紅利，大力推動多家被投企業上市。全年財務投資共推動超15家被投企業登陸資本市場，另有多家企業成功過會。2020年財務投資板塊實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣24.39億元，同比增長169%，此外也給我們貢獻了良好的現金回流，三隻基金2020年累計實現了超過人民幣40億元的現金回流。

- 君聯資本2020年募集基金總額人民幣45.24億元，完成51個新項目投資，全部或部分退出項目44個。在投企業中有11家登陸資本市場，分別為優刻得、賽伍技術、燕麥科技、國盾量子、Wireless Power Amplifier Module Inc.、海晨股份、海目星、Big Hit Entertainment Co., Ltd.、和鉑醫藥、ContextLogic Inc、中偉股份。
- 聯想之星2020年第四期人民幣基金已完成最終交割，第四期美元基金已完成第二輪交割，報告期內投資境內外項目超過20個，在投企業有超過50個發生下輪融資，14個項目實現退出。燃石醫學和開拓藥業在報告期內已分別於美國納斯達克和香港聯交所掛牌上市。

- 弘毅投資2020年不動產第三期基金完成了兩輪募集，已募集規模達到人民幣17.8億元；弘毅創投第一期基金完成了最終交割，募集規模達到1.3億美元。新投項目及原有項目追加投資均有序推進，3家在投企業掛牌上市，分別為天境生物、先聲藥業、逸仙電商，項目退出方面也較為活躍。

積極推動戰略投資的核心業務登陸資本市場

聯想控股一直在積極推動旗下企業登陸資本市場，2020年我們又有兩家公司取得了突破性成果。

聯泓新科作為我們的控股企業於2020年末在深交所上市，登陸國內資本市場。聯泓新科的發展和崛起具有重要意義，它是聯想控股從零開始成功培育起的又一家企業。聯泓新科的技術起源於中國科學院大連化物所具有自主知識產權的甲醇制烯烴技術，2010年聯想控股從零開始，通過資金和資源投入、管理和文化賦能，助力聯泓新科快速成長。2017年幫助聯泓新科引入國科控股作為戰略投資者，如今聯泓新科成功上市，各項業務健康快速發展，並在新材料的多個領域有所突破。十年磨一劍的發展歷程既說明了聯想控股產業報國的初心與決心，更用實踐證明了我們利用自身優勢打造支柱業務的能力，也為中國科技成果轉化和產業規模化發展提供了示範意義。同時，這個投資也為我們帶來豐厚的商業回報，如果以聯泓新科目前的股價計算，它為聯想控股帶來了超過百億的價值提升。

此外，東航物流的上市也取得重大的階段性成果。2021年3月11日，東航物流作為央企中首批進行混合所有制改革的試點企業，也是國家民航領域混改試點的首家落地企業，成功通過發審會，將在不久之後登陸A股資本市場。

戰略聚焦核心業務，加速業務調整和資源回流

2020年是聯想控股上一個戰略周期的收官之年。公司在新的戰略周期中的重要內容之一就是進一步聚焦公司的核心業務，通過退出部分非核心業務加速資源回流。

報告期內，我們已完成了蘇州信託的退出，並公告了神州租車和Pension Insurance Corporation Group Limited的退出計劃。在2021年的第一季度，我們已經順利完成了神州租車和Pension Insurance Corporation Group Limited的退出。至此，三個項目給聯想控股累計實現了超過人民幣40億元的現金回流，這將為我們未來的發展和佈局奠定良好的資金基礎。

雙輪驅動再添新成果

「戰略投資+財務投資」雙輪驅動一直是聯想控股特有的業務模式，我們致力於發揮雙輪驅動的內在優勢，不斷打造行業領軍企業。在此之前我們通過雙輪驅動的業務模式發掘了包括拉卡拉、神州租車、東航物流等行業領軍企業，並獲得了豐厚的投資回報。2020年我們通過雙輪驅動戰略入股富瀚微，成功將基金投資項目轉變為聯想控股在科技領域的戰略性投資項目，為我們打造了佈局高科技領域的新範式。

富瀚微是我國專注於以視頻為核心的專業安防、智能硬件、汽車電子領域芯片設計開發的領先企業，通過多年自主研發創新，在芯片算法研究、IP核開發、SoC芯片實現、產品解決方案開發等領域積累了一系列自主核心技術，且始終保持高比例的投入研發，其ISP芯片產品(模擬攝像機圖像處理芯片)在全球安防市場處於絕對領先地位，同時汽車電子領域也逐步成為新的業務增長點。

對於聯想控股而言，半導體、集成電路領域是我們長期關注的賽道。聯想控股旗下的君聯資本是富瀚微最早的機構投資人，並且一路支持富瀚微的發展近15年時間。此次聯想控股創新性的通過雙輪驅動的模式切入半導體賽道，展開戰略性佈局正是該業務模式優勢的體現。未來我們將充分利用自身豐富的產業資源和優勢，與富瀚微管理團隊一起在半導體產業深入合作，推動富瀚微的長期發展。

未來展望

展望2021年，新冠疫情尚未結束，刺激政策逐步退坡，地緣政治的不確定性依然存在，全球經濟全面復蘇仍未到來。2021年將是中國十四五規劃的開局之年，聯想控股植根中國，放眼全球，我們將結合內外部環境變化，從以下幾個方面動態調整規劃，開展工作：

持續提升現有業務的競爭力，鞏固和發展支柱型資產，夯實基本盤。支柱資產對我們的戰略目標起核心支撐作用，我們將致力於持續提升支柱資產的行業地位和競爭力，為公司的長期穩定發展保駕護航。我們將以長期心態和價值創造為出發點，根據各項資產現狀及發展潛力，規劃各項資產在聯想控股中的定位，開展有針對性的投管工作。我們將推動條件成熟的企業陸續上市。例如，聯想集團諸多業務領域還有廣闊的提升空間；聯泓新科未來需要進一步向新材料領域發展；盧森堡國際銀行需要積極拓展中國業務；佳沃集團業務向下游拓展；東航物流、鑫榮懋、漢口銀行等公司的上市……

優化戰略投資的行業及資產佈局，財務投資保持一定體量的投入。我們將緊扣公司戰略目標，戰略投資的行業配置要順應國家政策方向、行業監管及商業趨勢，更好地支持實體經濟。我們要通過調整資產組合，退出非核心業務，加速現金回流，將資源向優質公司集中。此外我們要通過對旗下基金的投入實現可預期的利潤增長，提升資產回報水平。

「科技」引領發展，探索在科技、醫療等領域的佈局，提升整體資產活力。我們將推動戰略投資成員企業和科技的結合，助推其長遠價值增長；同時圍繞主要的成員企業，在信息科技、新材料等領域進行新的投入。我們的財務投資要對科技型基金持續配置。我們要充分發揮雙輪驅動的獨特優勢、依託股東中國科學院和國科控股的優勢資源，佈局科技、醫療等領域。聯想集團、君聯資本、聯想之星、聯泓新科等成功經驗是聯想控股的寶貴財富，也是我們未來在科技、醫療領域做新佈局能夠成功的保障。

聯想控股股份有限公司
執行董事兼首席執行官
李蓬

管理層討論與分析

本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年	變動金額	變動%
戰略投資	416,765	388,574	28,191	7%
IT	384,992	357,212	27,780	8%
金融服務	7,767	8,815	(1,048)	(12%)
創新消費與服務	739	905	(166)	(18%)
農業與食品	17,037	15,695	1,342	9%
先進製造與專業服務	6,230	5,947	283	5%
財務投資	821	704	117	17%
抵銷	(19)	(60)	41	N/A
總計	<u>417,567</u>	<u>389,218</u>	<u>28,349</u>	<u>7%</u>

本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年	變動金額	變動 %
戰略投資	2,847	4,095	(1,248)	(30%)
IT	2,093	1,608	485	30%
金融服務	1,874	2,076	(202)	(10%)
創新消費與服務	(1,518)	(295)	(1,223)	N/A
農業與食品	(368)	230	(598)	(260%)
先進製造與專業服務	766	476	290	61%
財務投資	2,439	906	1,533	169%
未分攤	(1,418)	(1,390)	(28)	N/A
抵銷	-	(4)	4	N/A
總計	<u>3,868</u>	<u>3,607</u>	<u>261</u>	<u>7%</u>

本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年	變動金額	變動 %
戰略投資	563,791	544,159	19,632	4%
IT	237,232	230,079	7,153	3%
金融服務	285,475	271,978	13,497	5%
創新消費與服務	5,526	7,007	(1,481)	(21%)
農業與食品	22,826	24,378	(1,552)	(6%)
先進製造與專業服務	12,732	10,717	2,015	19%
財務投資	70,489	64,299	6,190	10%
未分攤	21,522	19,456	2,066	11%
抵銷	(4,069)	(3,839)	(230)	N/A
總計	<u>651,733</u>	<u>624,075</u>	<u>27,658</u>	<u>4%</u>

業務回顧

截至2020年12月31日，聯想控股實現收入人民幣417,567百萬元，同比上升7%，主要因IT板塊個人計算機和智能設備業務的銷售收入增長。歸屬於本公司權益持有人淨利潤為人民幣3,868百萬元，同比上升7%，主要由於：1)聯想集團個人計算機和智能設備業務盈利能力提升；2)東航物流和聯泓新科的盈利上升；3)財務投資的投資收益大幅上升，聯想之星和君聯資本持續貢獻較好的利潤回報。報告期內，雖然新冠疫情對我們投資企業上半年的生產經營帶來諸多不利影響，聯想控股採取多項措施積極應對疫情衝擊，下半年實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤為人民幣3,231百萬元，同比增長了243%，環比增長超過400%。

戰略投資

IT

我們主要通過附屬公司聯想集團開展IT業務。聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2020年12月31日，我們直接及間接持有聯想集團合計31.45%股權。

自新冠疫情出現以來，由於疫情導致的生活方式和工作習慣的變化，聯想集團多個業務板塊保持了良好的增長，其中個人計算機和智能設備業務實現創紀錄的收入人民幣308,146百萬元，同比增長11%，數據中心實現收入人民幣41,047百萬元，同比增長8%。移動業務的收入也逐漸走出疫情的影響，在下半年恢復增長。同時，聯想集團在向服務轉型的戰略實施上取得了成果，軟件和服務業務在下半年高速增長，並貢獻聯想集團已開具發票收入達到8%的佔比，再創新高。

報告期內，IT板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	384,992	357,212
淨利潤	7,544	6,026
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	2,093	1,608

報告期內，IT板塊的收入同比上升8%至人民幣384,992百萬元。歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤增長30%至人民幣2,093百萬元。業績增長主要得益於：1) 報告期內個人計算機和智能設備業務市場份額的增長。聯想集團優秀的供應鏈管理和生產能力亦助力其市場份額的加速領先；2) 移動業務通過積極地擴展產品組合，下半年收入開始恢復增長；3) 數據中心業務中企業IT基礎設施及雲服務IT基礎設施業務領域銷售額的增長。

智能設備業務集團—個人計算機和智能設備業務

報告期內，個人計算機和智能設備業務取得了歷史新高的收入和稅前利潤。生活方式因新冠疫情影響發生改變，每人一台個人計算機的趨勢逐步呈現，個人計算機使用強度的逐步增加，聯想集團在教育和中小企業領域的增長速度超過了同業競爭者。此外，聯想集團在高增長的細分市場和高利潤的服務業務表現優異。在家辦公需求增長帶動輕薄筆記本計算機的銷售增加，收入同比增長54%。受益於休閒遊戲需求增長，遊戲計算機收入同比增長63%。在線學習促使Chromebook的出貨量同比增長108%。此外，軟件和服務業務報告期內增長強勁。聯想集團電商交易量達到了創紀錄的水平，收入同比增長了42%，中小企業市場份額進一步提升。

智能設備業務集團—移動業務

移動業務繼續實行擴大智能手機產品組合和拓展運營商範圍的策略。聯想集團在所有價格範圍內都推出了有吸引力的機型，推動產品組合向高端和旗艦機型轉型。得益於此，移動業務產品平均售價在2020年第四季度同比增長19%，儘管受到貨運成本上漲和全行業的零部件短缺的影響，移動業務稅前利潤在該季度恢復盈利。

數據中心業務

報告期內，數據中心業務持續提高其高利潤服務的銷售。聯想集團與SAP建立戰略合作的夥伴關係將提升其TruScale IaaS解決方案(聯想的私有雲基礎設施即服務)的供給能力。雲需求的上升和持續的客戶多元化促使雲服務IT基礎設施業務錄得雙位數的銷售增長。得益於軟件定義基礎架構、存儲、高性能計算和服務方面的出色表現，企業IT基礎設施業務的收入創近三年新高。根據第三方研究，聯想集團已一躍成為入門級存儲的第二大全球供貨商。數據中心業務旨在進一步擴大規模並提高盈利能力，以追求長期增長。

展望

儘管報告期內新冠疫情在全球範圍內爆發蔓延，聯想集團抓住機會實現盈利增長，並推進業務轉型。隨著各經濟體從疫情中逐漸復蘇，及部分企業資本支出的回升，聯想集團將繼續抓緊機遇，增加在以服務為導向的轉型方面的投入，確保長期盈利的增長。

對於個人計算機和智能設備業務，聯想集團將繼續抓緊行業結構變化帶來的機遇，利用自身的運營優勢和全球專營權滿足日益增長的細分市場需求，持續推動高端市場的穩定增長，並保持盈利能力的長期領先地位。

對於移動業務，聯想集團將進一步推動產品創新並加速5G智能手機的發佈，同時尋求其在拉丁美洲，北美和歐洲的競爭力的增強，以優於行業水平的增長推動利潤上升。

對於數據中心業務，聯想集團的目標是實現優於市場的增長並提升盈利能力。在企業IT基礎設施領域，聯想集團將增加高利潤服務的銷售，並擴展混合雲解決方案，以通過邊緣到雲的解決方案推動計算模式的轉變。對於雲服務IT基礎設施業務，聯想集團將利用全球供應鏈和國際化佈局的獨特優勢，通過先進的配置和存儲平台擴展產品組合，以增加市場份額。此外，聯想集團還將提高該業務自主設計和製造能力，以繼續擴大規模。

金融服務

概覽

我們主要通過多元化的附屬公司和聯營公司開展金融服務業務：

- 我們的附屬公司盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務；
- 我們的附屬公司正奇金融，主要圍繞中小企業提供直接貸款、融資租賃、商業保理、股權投資等綜合金融解決方案；
- 我們的附屬公司君創租賃，主要提供融資租賃服務；
- 我們的聯營公司拉卡拉支付，是國內知名的綜合型金融公司，以支付為切入，整合信息科技，服務線下實體，全維度為中小企業經營提供服務；

- 我們的聯營公司考拉科技，主要提供創新金融服務；
- 我們的聯營公司漢口銀行，主要從事商業銀行服務；及
- 我們的聯營公司現代財險，是專門從事財產保險業務的科技型保險公司。

報告期內，新冠疫情在全球範圍內蔓延，行業監管持續加強，金融行業面臨的外部環境壓力顯著增加，在新業務拓展、風險管控、資金管理等方面面臨更大的挑戰。

面對外部環境的變化，金融板塊被投企業積極調整經營策略，加大對實體經濟優質客戶的服務力度，同時在風險管控方面採取更為審慎的策略。聯想控股也加大了對被投企業全方位支持的力度，一方面通過積極幫助其拓展戰略資源、業務資源、融資資源等，以提升經營業績，另一方面重點關注被投企業的風險管理，包括但不限於信用風險、流動性風險、市場風險、投資風險等。報告期內，金融板塊總體經營穩健，有效抵禦了新冠疫情帶來的不利影響。

在做好存量資產投後管理的同時，金融板塊積極拓展新項目的投資，並持續優化存量資產組合。2020年，我們完成了對現代財險的投資，及對所持蘇州信托股份的戰略性出售，助力聯想控股進一步優化業務結構，聚焦戰略佈局。

未來，聯想控股將充分利用自身產業資源和科技優勢，從以下兩方面持續推動金融板塊發展。一是繼續做好存量業務，幫助被投企業實現戰略升級和績效提升，夯實既有業務優勢。二是大力推動金融業務協同發展的機會，鞏固整體競爭優勢。

報告期內，金融服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	7,767	8,815
淨利潤	1,911	2,294
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	1,874	2,076

報告期內，金融服務板塊實現收入人民幣7,767百萬元，同比下降約11.89%，實現歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤人民幣1,874百萬元，同比下降約9.7%。業績下滑的主要因為：1)由於新冠疫情和行業監管政策變化，板塊內部分企業主動收縮了資金業務的規模；2)受新冠疫情影響，部分企業淨利潤同比有所降低；3)去年同期拉卡拉上市確認一次性稀釋收益人民幣265百萬元。

業績亮點

- 報告期內，在疫情對盧森堡經濟造成一定衝擊的情況下，盧森堡國際銀行仍維持了穩健的財務表現。截至2020年底，銀行整體管理資產規模達437億歐元，客戶存款規模較去年增長4.1%至198億歐元，客戶貸款規模較去年增長4.8%至154億歐元，核心一級資本充足率從2019年的12.47%顯著提升至2020年底的13.44%。穆迪和標普評級水平繼續維持穩定(分別為A2/穩定/P-1和A-/穩定/A-2)。同時，盧森堡國際銀行持續推進中國戰略，2020年2月，盧森堡國際銀行完成對華瑞金融(香港)集團有限公司100%股權的收購，並將其更名為「盧森堡國際銀行財富管理有限公司」，該公司將成為盧森堡國際銀行在粵港澳大灣區發展業務的主要平台。盧森堡國際銀行已經初步形成四地聯動(盧森堡、北京、粵港澳大灣區、瑞士)的國際化業務網絡，為中國客戶提供全球化、專業化、定制化的金融服務。
- 報告期內，拉卡拉支付克服新冠疫情影響，支付科技的收入達人民幣46.65億元，同比增長7%，交易規模達人民幣4.34萬億元，同比增長34%，創歷史新高，圍繞商戶經營的金融、信息、電商等科技服務的收入與利潤佔比進一步提升，商戶經營業務全年實現收入人民幣6.33億元，同比增長43%。拉卡拉支付也持續加大產品創新與研發迭代的力度，與央行數字貨幣研究所和六大運營機構簽署了數字貨幣合作協議，積極推進試點城市數字人民幣場景落地。基於業績快報，拉卡拉支付全年實現收入人民幣5,557百萬元，同比增長13%，實現歸屬於拉卡拉支付權益持有人淨利潤人民幣935百萬元，同比增長16%，已連續6年實現超15%的增長。
- 報告期內，正奇金融繼續踐行「投貸聯動」的業務模式，並在新一輪資本市場的改革中逐步顯現出成果。2020年，正奇金融投資的艾可藍、天合光能、聖湘生物、蘭劍智能、和鉑醫藥共5家企業實現上市。此外，科美診斷和工大高科均已過會，正奇金融仍有多家投資企業的上市申請已獲受理或準備提交。其中，「抗疫第一股」聖湘生物作為正奇金融「投貸聯動」的典型投資案例，以報告期末的股價表現計算，可為正奇金融帶來近50倍的投資回

報。報告期內，正奇金融實現淨利潤人民幣521百萬元，同比增加140%。業績增長主要是由於正奇金融前期基於「產業聚焦、投行引領、價值共創」的重點佈局投資項目於本期成功上市，實現資本增值所致。

- 報告期內，君創租賃克服新冠疫情和經濟下行的不利影響，業績實現逆市增長，實現淨利潤同比增長28%。同時，君創租賃持續加強業務佈局和市場開拓。以重卡和小微企業為代表的零售融資租賃業務年末餘額較期初增長64%，截至2020年12月31日資產規模佔比約為18%，已經成為重要增長引擎。
- 報告期內，聯想控股與滴滴出行合作共同完成增資現代財險，分別獲得其32%股份，該項交易已經獲得中國銀保監會核准通過，為本公司在保險業的重要佈局。

盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行創建於1856年，是盧森堡歷史最悠久的金融機構之一，在盧森堡經濟發展的各主要階段都發揮了積極作用，市場份額位居盧森堡銀行業第三位，並被歐洲中央銀行列為系統重要性銀行。截至2020年12月31日，盧森堡國際銀行總資產達306億歐元，較2019年增長9%。截至2020年12月31日，我們共持有盧森堡國際銀行89.98%的股權。

盧森堡國際銀行在盧森堡、瑞士(自1984年)、丹麥(自2000年)和北京(自2019年)等各大金融中心均設有分支機構，員工總數超過2,000名。2020年2月5日，盧森堡國際銀行完成對華瑞金融(香港)集團有限公司100%股權的收購，並將其更名為盧森堡國際銀行財富管理有限公司。2020年7月，為進一步優化組織結構，提升運營效率，盧森堡國際銀行決定關閉其迪拜分行，中東客戶仍然為盧森堡國際銀行的主要客戶群，未來將主要由日內瓦分行提供服務，盧森堡總部和瑞士子行作為賬戶運營中心。

受新冠疫情蔓延影響，盧森堡在實施全國性封鎖期間要求關閉非必要商業場所。作為盧森堡的支柱銀行之一，盧森堡國際銀行因其服務的重要性在此期間繼續營業，並採取多項舉措保障僱員及客戶的安全健康。盧森堡國際銀行迅速建立遠程辦公環境，疫情高峰期間約85%的員工在家辦公。

作為「共創2025」戰略的重要優先舉措，且為進一步提高盈利能力及拓展多元化的業務收入，盧森堡國際銀行持續推進中國戰略：1)初步形成四地聯動(盧森堡、北京、粵港澳大灣區和瑞士)的國際化業務網絡，為中國客戶提供全球化、專業化、定制化的金融服務。2)通過聯想控股在中國的資源網絡，及設立在北京的代表處，在中國本土市場積極推廣其盧森堡國際銀行品牌。3)借助盧森堡國際銀行財富管理有限公司在粵港澳大灣區發展業績積累的豐富經驗，盧森堡國際銀行品牌不斷提升中國資本市場投研及資產配置能力，以進一步增強自身產品的吸引力，更好的滿足歐洲客戶對中國資本市場日益增長的投資配置需求。

2020年，儘管面對不利宏觀經濟環境，盧森堡國際銀行在「零售銀行、公司業務銀行與財富管理」業務領域仍表現良好：

- 管理資產規模達437億歐元，較2019年末的435億歐元有所上升，主要受資本市場利好影響；客戶存款餘額達198億歐元，較2019年末的190億歐元同比增長4.1%，主要由於受疫情衝擊，客戶的投資行為趨於保守，儲蓄意願增強；客戶貸款達154億歐元，較2019年末的147億歐元增長4.8%，主要是由於新增7億歐元的商業貸款投放至受疫情影響的當地企業；
- 2020年，盧森堡國際銀行錄得淨利潤人民幣739百萬元，相較2019年同期下降11%，主要因為非經常性項目支出增加，及受新冠疫情影響貸款撥備計提增加；
- 2020年末，核心一級資本充足率達到13.44%，而2019年末為12.47%；
- 2020年末，盧森堡國際銀行的穆迪及標準普爾評級均維持不變，分別為A2/穩定/P-1和A-/穩定/A-2。

未來，在主要股東聯想控股和盧森堡政府的支持下，盧森堡國際銀行將繼續推行五年戰略計劃「共創2025」。在盧森堡國內，盧森堡國際銀行將通過提升資產管理能力和產品組合的豐富度，繼續鞏固其市場份額，及加強品牌建設。在此過程中，盧森堡國際銀行將提升工作效率並加強聚焦核心業務。在國際市場上，盧森堡國際銀行將繼續推進中國戰略，並緊跟中國資本市場擴大開放的步伐，為中國和歐洲客戶提供更加豐富的產品和服務，構建國內國際業務雙循環相互促進的新發展格局。

報告期內，盧森堡國際銀行的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	4,580	4,477
淨利潤	739	833

正奇金融

正奇金融致力於成為一家以投貸聯動為特色的精品專業機構，及中國領先的中小企業綜合金融服務提供商及產業賦能平台，建立價值共創的中小企業生態系統。截至2020年12月31日，本公司持有正奇金融的股份比例為86.85%。

報告期內，正奇金融堅持執行「產業聚焦、投行引領、區域深耕、資源優配」的業務策略，圍繞半導體、醫療健康、高端裝備製造、新材料、新能源、節能環保等新興產業及生態鏈進行業務聚焦，持續優化調整業務結構，並在長三角、粵港澳大灣區、京津冀地區、長江經濟帶等科教和產業資源豐富的地區進行深耕細作，踐行「投貸聯動」的業務模式。正奇金融不斷夯實戰略支撐體系，保證該模式的進一步貫徹和深化，並在新一輪資本市場的改革中開始逐步顯現出成果。2020年，正奇金融實現了艾可藍、天合光能、聖湘生物、蘭劍智能、和鉑醫藥共5家投資企業上市。此外，科美診斷和工大高科均已過會，正奇金融仍有多家投資企業的上市申請已獲受理或準備提交。其中，「抗疫第一股」聖湘生物作為最典型的投資案例，以報告期末的股價表現計算，可為正奇金融帶來近50倍的投資回報。隨著正奇金融佈局的投資項目陸續登陸資本市場，未來投資板塊利潤有望獲得良好的業績表現。截至報告期末，正奇金融權益性投資業務的投入規模較上年同期增長人民幣713百萬元，同比增加34.01%；相關的公允價值變動較年初增長人民幣2,873.63百萬元，同比增加295.48%。

報告期內，正奇金融及時採取多項有效措施，積極應對新冠疫情對國內中小企業經營帶來的負面影響。疫情高峰期間，正奇金融全面摸排存量客戶受影響情況，及時預警風險信息，提高監管力度及頻次。另一方面，正奇金融進一步完善風控體系建設，提升新增項目受理及審核標準，並選擇與投資方向相契合的重點行業客戶進行債權業務投放，在調整業務方向的同時，有節奏地收縮傳統行業債權及擔保業務規模，加強問題及不良項目管理，加大資產盤活力度。截至報告期末，正奇金融債權性投資業務的規模及擔保業務規模分別較上年同期下降人民幣1,887百萬元和人民幣1,312百萬元，同比減少20.70%和39.83%。

報告期內，正奇金融的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	785	1,271
淨利潤	521	217

報告期內，正奇金融實現淨利潤人民幣521百萬元，較上年同期增加人民幣304百萬元，同比增加140%，主要是由於前期基於「產業聚焦、投行引領、價值共創」的重點佈局投資項目於本期成功上市，實現價值增值所致。

君創租賃

君創租賃成立於2015年11月，是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關金融業務的專業化公司。依託聯想控股的品牌優勢和管理團隊的專業能力，君創租賃與國內外知名設備廠商展開合作，聚焦行業和產業鏈，圍繞先進製造業、節能環保、農牧食品、電子信息、醫療服務、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的領域開展融資租賃業務，在融資租賃行業打造領先企業。截至2020年12月31日，本公司持有君創租賃的股份比例為99.01%。

報告期內，新冠疫情蔓延，中小企業經營風險加大，對君創租賃的風險管控、新業務開展等帶來諸多挑戰。君創租賃積極採取各種措施克服疫情的不利影響。一方面加強風險管控，全面排查客戶經營情況，加強存量資產的租後管理，保障存量資產的安全，同時嚴控新項目的審核標準，加大對優質客戶的服務力度。得益於良好的客戶選擇和風險管控能力，君創租賃資產質量受疫情影響總體較小。另一方面，在做好疫情防控的同時，君創租賃通過在線辦公、文檔傳簽、視頻會議等手段積極恢復生產，雖然上半年新業務投放受到疫情影響，但下半年已經全面復工復產，確保了全年業績目標的順利完成。

報告期內，君創租賃持續加強業務佈局和市場開拓，傳統融資租賃業務穩步推進，同時按照既定戰略加快發展以重卡和小微企業為代表的零售融資租賃業務，該項業務期末餘額較期初增長64%，截至2020年12月31日，資產規模佔比達到18%，已經成為君創租賃重要的增長引擎。

報告期內，君創租賃的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	1,132	1,044
淨利潤	265	207

報告期內，雖然面對新冠疫情、宏觀經濟下行、金融監管持續加強等多重挑戰，但君創租賃積極調整業務策略，經營業績實現快速增長。2020年實現營業收入人民幣1,132百萬元，較去年同期增長8.4%，主要是租賃業務平均收益率提升，及物流平台業務收入增長所致，實現淨利潤人民幣265百萬元，較去年同期增長28%，主要得益於君創租賃加強風險管控，持續優化資產質量。

金融服務板塊聯營公司

拉卡拉支付

拉卡拉支付是國內知名的綜合型第三方支付公司，以支付為切入，整合信息科技，服務線下實體，通過為中小商戶提供線上及線下的支付、金融、電商和信息科技服務，為商戶經營賦能。截至2020年12月31日，本公司持有拉卡拉支付的股權比例為28.24%。

2020年，拉卡拉支付繼續推進其戰略，加強經營管理，克服了新冠疫情的不利影響。支付科技業務方面，支付交易收入持續增長，全年支付收入達人民幣46.65億元，同比增長7%，支付交易規模達人民幣4.34萬億元，同比增長34%，創歷史新高。商戶經營業務方面，受益於商戶規模效應以及交易持續增長，賦能商戶經營的金融、信息、電商等科技服務的收入與利潤佔比進一步提升，商戶經營業務全年實現收入人民幣6.33億元，同比增長43%。

報告期內，拉卡拉支付持續加大產品創新與研發迭代的力度：1)拉卡拉支付與央行數字貨幣研究所和六大運營機構簽署數字貨幣合作協議，實施系統對接，研究制定數字貨幣受理解決方案，積極推進試點城市數字人民幣場景落地，目前，拉卡拉支付的各類終端產品已具備受理數字貨幣的能力。2)抓住中小微商戶經營中存在的進貨、結算、營銷等難點痛點，不斷升級完善包括「雲小店」在內的SaaS產品，雲小店註冊店鋪2萬家，投放收銀機3,400家，商家訂單筆數、訂單金額、支付交易規模逐月增長。3)積極投放針對小微商戶的新型便攜式收單終端，提升市場份額。4)聯合手機硬件廠商，研發落地手機POS產品，手機POS產品自7月份與華為正式推廣以來，入網商戶數達到9.8萬，交易量逐月上升。

拉卡拉支付作為第三方支付行業龍頭，未來將重點推進三大方向業務：其一，積極佈局數字貨幣(DC/EP)，搶佔數字人民幣落地推廣帶來的行業機遇；其二，積極推進雲建設，實現場景應用向雲遷移，不斷豐富完善SaaS產品，滿足商戶全維度經營需求；其三，繼續加大產品創新力度，與時俱進，始終保持行業領先性。

基於業績快報，拉卡拉支付全年實現營業收入人民幣5,557百萬元，同比增長13%；實現歸屬於拉卡拉支付權益持有人淨利潤為人民幣935百萬元，同比增長16%，已連續6年實現超15%的增長。

考拉科技

我們的聯營公司考拉科技主要提供創新金融和綜合科技服務。2020年12月，為優化資本結構，考拉科技引入戰略參股股東。截至2020年12月31日，聯想控股持有考拉科技的股權比例為48%。

面對2020年突發的新冠疫情和行業監管政策變化，考拉科技依靠多年積累的業務、技術、風控優勢，及時調整風控策略和放貸節奏，最大程度降低疫情和政策變化對業務的負面影響，風控體系保持穩健，信貸資產質量可控。

未來，考拉科技將以多年積累的人才、技術、風控、運營和產業客戶服務優勢，加強產業綜合服務水平，運用綜合科技手段不斷提升產業金融普惠程度，為行業發展作出貢獻。

漢口銀行

漢口銀行的主營業務為商業銀行業務，主要包括：公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務。其營業收入主要來自淨利息收入、手續費及佣金收入。漢口銀行的網點佈局已基本覆蓋湖北省全境，並在重慶設有分行。截至2020年12月31日，本公司持有漢口銀行的股權比例為15.33%。報告期內，漢口銀行正在推進IPO準備工作。

截至2020年末，漢口銀行資產規模及存貸款規模保持持續增長，但受新冠疫情影響，淨利潤同比有所降低。報告期內，漢口銀行積極履行金融企業社會責任，面對疫情影響，組織2,819名幹部員工投身疫情防控、1,565人下沉小區，組織各類捐款人民幣2,500餘萬元；同時，漢口銀行全力落實中央支持湖北一攬子政策，為奪取武漢疫情防控和經濟社會發展「雙勝利」積極貢獻了地方金融力量。

報告期內，漢口銀行榮獲「2020年度十佳城市商業銀行」、「2019–2020年全國金融系統文化建設先進單位」、「2020中國金鼎獎—年度普惠金融卓越貢獻獎」、「鐵馬—知名品牌中小銀行獎」、「2020年最佳手機銀行用戶體驗獎」等多項獎項榮譽。

現代財險

現代財險成立於2007年3月，是專門從事財產保險業務的保險公司。聯想控股對現代財險的戰略投資已經於2020年3月10日獲得中國銀保監會核准通過。截至2020年12月31日，本公司持有現代財險的股權比例為32%。

2020年，現代財險實現保費收入約人民幣2.28億元，同比增加15.5%。未來，現代財險將聚焦出行生態，引領保險科技，努力打造成為中國領先的創新型保險公司。現代財險將運用大數據、人工智能、雲平台、區塊鏈、智能硬件等創新科技手段，搭建全新的保險科技平台，通過產品創新化、獲客在線化、服務共享化、運營集中化和風控智能化等差異化經營策略，為出行生態及其他保險需求未被充分滿足的用戶和場景提供創新型保障計劃，逐步探索產品設計與定價、渠道、服務和組織體系的深度創新，積極探索保險科技行業發展道路，以科技優勢引領產業進步。

創新消費與服務

概覽

我們的創新消費與服務業務附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司三育教育，主要提供幼兒學前教育服務；
- 我們的附屬公司德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 年度內，我們的聯營公司神州租車，主要提供汽車租賃、車隊租賃及融資租賃在內的全面的車輛租賃服務，以及二手車銷售服務。2021年3月2日，我們已完成所持神州租車股份的出售。自此，神州租車不再是我們的聯營公司；及
- 我們的聯營公司拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務。

2020年初爆發的新冠疫情，對創新消費與服務板塊各公司業務的正常開展都帶來了嚴重衝擊。因各地政府為管控疫情採取的限制出行及減少人群聚集的措施，幼兒教育、交通出行、口腔醫療等行業的正常經營受到較大影響，後隨著疫情逐漸受到控制，全國大部分區域日常生產生活已基本恢復正常，板塊內各公司也開始有序組織復工復產。

報告期內，聯想控股與板塊內各企業一起群策群力，共克時艱，積極應對疫情對經營帶來的不利影響。一方面嚴格按照各地政府要求做好疫情防護，確保員工與客戶健康生命安全，並全力支持抗擊疫情的工作；另一方面推動開發新產品、新服務，維護客戶關係，開拓新的服務場景，減輕疫情對業務的衝擊。

此外，我們積極推動資產優化工作。2020年11月，我們向神州租車要約人做出售股退出的不可撤銷承諾，要約價為4港元／股，較最後交易日前60個交易日收盤均價溢價55.79%，較最後交易日前30個交易日收盤均價溢價52.17%，較最後交易日收盤價溢價23.08%。2021年2月1日，神州租車私有化要約正式開始。2021年3月2日，我們已完成所持神州租車股份的出售，回流現金約22.5億港元。此項出售成功為聯想控股實現了大額現金回流，為後續戰略佈局和持續發展提供了有力支撐。

報告期內，創新消費與服務板塊的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	739	905
淨虧損	(1,584)	(264)
歸屬於聯想控股權益持有人的淨虧損	(1,518)	(295)

報告期內，創新消費與服務板塊的收入同比下降18%，主要受幼兒園在疫情高峰期間閉園的影響。本期淨虧損為人民幣1,584百萬元，主要是由於神州租車計提減值導致貢獻的虧損大幅增加，以及消費類業務受到疫情諸多影響導致虧損增加。

三育教育

我們的附屬公司三育教育是全國領先的中高端直營連鎖幼兒園集團，提供幼兒學前教育為主的服務。截至2020年12月31日，我們通過附屬公司持有三育教育51%的股權。此外，弘毅投資持有其29%的股權。

三育教育經過十餘年的經營累積，建立了標準化運營模式，培養了管理經驗豐富的經營團隊，目前已在全國多地域佈局幼兒園，服務區域遍佈全國15個省份39個城市。截至2020年12月31日，三育教育在上海、蘇州、南京、重慶、長沙、廣州等城市有109家直營幼兒園以及8家早教和培訓學校，並有13家新建幼兒園正在籌備中，在園學生超過3.3萬名，員工數量約5,400人，是全國領先的中高端直營連鎖幼兒園集團，規模位居全國排名前列。

下表為三育教育的主要業務資料：

	截至2020年 12月31日	截至2019年 12月31日
幼兒園、早教中心及培訓學校數量	117	122
在校學生人數	約33,000	約34,000
在職教職工人數	約5,400	約5,400

報告期內，三育教育的收入和淨(虧損)/利潤列示如下：

	單位：人民幣百萬元	
	2020年	2019年
收入	380	603
淨(虧損)/利潤	(122)	58

2020年新冠疫情的突然爆發，對線下教育屬性強的幼兒園業務帶來較大衝擊。疫情期間，三育教育管理層積極抗擊疫情，一方面開源節流，管理層主動調整薪酬，園所積極爭取各地補貼和減免房租等幫扶政策；另一方面教師積極與學生保持溝通，通過線上小程序統計三萬餘名學生和五千餘名教師每日的健康情況，並快速推動線上化教學落地，教育管理和教學信息化能力均得到明顯提升。2020年5月之後，部分城市疫情得到有效控制，幼兒園業務逐步恢復，多個三育教育旗下的幼兒園成為當地第一批恢復開學的園所，園所出勤率也較快的恢復至往年正常水平。受疫情影響，三育教育全年業績受到較大衝擊，但在三育教育管理層和全體員工的不斷努力下，結果仍是好於疫情階段的預期。

自國家推行學前教育深化改革以來，三育教育在積極配合政府和各級教育主管部門探索多層次辦園的模式的同时，也在思考未來業務轉型的戰略方向。報告期內，相關規劃逐步清晰，三育教育新的戰略定位為學前教育領域平台型綜合服務商，為廣大學前教育機構提供優質課程內容和師資培訓服務、IT信息化服務、教材教具銷售以及綜合性園務支持服務等，為旗下園所提供各項管理服務輸出和商品銷售業務，同時積極拓展外部客戶和各類渠道資源。目前，三育教育已根據這一戰略調整了業務方向、運營模式和組織架構，並同步開發適用於學前教育機構的SaaS類產品、及適合學齡前教育的各類課程。新產品和課程計劃於2021年進行市場推廣。

德濟醫院

我們的附屬醫療機構德濟醫院提供臨床腦科學為主的醫療服務。截至2020年12月31日，我們通過附屬公司擁有德濟醫院58%的股權。

德濟醫院成立於2013年，是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。醫院重點發展神經外科、功能神經外科、神經內科、癲癇治療中心、腦血管病治療中心、心血管病中心、急診重症醫學中心、神經電生理中心，神經康復中心等重點學科，並有外科、內科等綜合學科發展支撐。2019年5月，德濟醫院增加掛牌「青島大學上海臨床醫學院」、「青島大學上海腦科醫學中心」。

2020年初，新冠疫情席捲全國。2月14日，德濟醫院抽調醫護精英人員，參與到上海市向疫區派出的第一支社會醫療機構支援團隊中奔赴武漢，並圓滿完成疫情防控任務。德濟醫院的醫護團隊也積極支援了上海高速入口的檢疫及浦東機場海關的核酸檢測工作。

報告期內，德濟醫院本院業務也取得了一定進展。德濟醫院在中國非公立醫療機構協會2020年度醫療機構信用與能力評價中獲評為最高信用等級「AAA」和最高能力評價「五星級」醫院，年內還正式掛牌上海帕金森病研究聯盟成員單位。此外，上海超聲醫學研究所學科共建暨科技部重大專項實踐基地也落戶德濟醫院。

下表為德濟醫院的開放床位數及主要業務資料：

	截至2020年 12月31日	截至2019年 12月31日
開放床位數	324	324
門診人次(萬人次)	16.4	15.7
出院人次(人次)	6,059	6,864
手術量	2,033	2,050

報告期內，德濟醫院的收入及淨利潤列示如下：

	單位：人民幣百萬元	
	2020年	2019年
收入	359	302
淨利潤	7	8

雖然受到新冠疫情的影響，德濟醫院由於前期重學科、重技術、重服務，為醫院打下了堅實的基礎，同時其抗擊疫情的事蹟也強化了醫院口碑，雖然出院人次和手術量有所下滑，門診人次仍逆勢增加，且報告期內門診和住院次均費用提高實現了營業收入19%的同比增長，然而由於疫情期間各類物資成本和使用量顯著增高，淨利潤略有下滑。

創新消費與服務板塊聯營公司

神州租車

我們的聯營公司神州租車提供包括汽車租賃、車隊租賃及融資租賃在內的全面的車輛租賃服務，以及二手車銷售服務；通過其戰略合作夥伴神州優車集團以「神州專車」品牌提供基於移動互聯網技術的按需實時用車服務。截至2020年12月31日，我們於神州租車享有的實際權益為26.55%。

回顧2020年初，新冠疫情爆發對交通出行行業帶來了顯著衝擊，租車需求出現前所未有的衰退。各地政府為限制疫情傳播，陸續出台各種限制出行、建議隔離、保持社交距離等指導措施，對神州租車的業績造成了嚴重不利影響。受瑞幸事件的牽連，神州租車內部股權結構發生了一定的波動，融資渠道也因此受限。儘管面臨多重挑戰，神州租車通過提升資產管理效率、加強運營管理和成本控制，並加速出售二手車，靈活應對市場變化，維持了業務和現金流的穩定，並按期償還了所有到期債務的本息。在上半年大額計提減值後，隨著下半年疫情得到有效控制，神州租車業績得以逐步恢復。截至2020年12月31日，神州租車車隊總規模為109,688輛。

2020年11月，私募基金MBK提出計劃以4港元／股價格對神州租車發起自願要約收購；我們也向MBK做出不可撤銷的承諾，計劃向其出售所持神州租車全部股份。12月，MBK收購神州優車所持有的神州租車約21%股權；2021年2月，MBK自願要約收購正式啟動；2021年3月2日，我們完成了向MBK出售所持神州租車股份的交割，回流現金約22.5億港元。自此，神州租車不再是我們的聯營公司。

報告期內，神州租車的收入和淨(虧損)／利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	6,124	7,691
淨(虧損)／利潤	(4,163)	31

報告期內，神州租車的收入同比減少20.4%，主要是由於租車業務受新冠疫情負面影響所致。淨利潤由盈利轉為大幅虧損，一方面是因為計提了數項重大賬面減值：1)於神州優車的權益股投資；2)自神州優車和其他客戶的貿易應收款項；3)支付由五龍電動車(集團)有限公司(股份代號：0729)將予發行的股份及可換股債券認購價的預付款項；及4)北京寶沃汽車有限公司所製造附有回購安排的車輛剩餘價值。另一方面是因租車業務貢獻的經營性利潤下降。

拜博口腔

我們的聯營公司拜博口腔提供口腔醫療服務。我們於2014年7月戰略投資拜博口腔，並成為其控股股東。2018年1月，為支持拜博口腔發展需要，我們戰略性引入泰康人壽投資。截至2020年12月31日，我們擁有拜博口腔36.469%的股權。

2020年春節期間，新冠疫情防控形勢嚴峻。由於口腔診療的特殊性，全國各地衛生健康委員會發文暫停了口腔門診常規診療工作，拜博口腔全國各地門診暫停營業，至3月下旬業務逐步恢復。停業期間為滿足患者的需求，拜博口腔啟動線上醫生直播，加大線上投放。同時，拜博口腔還在疫情期間進行了門店佈局和成本費用的優化工作顯著提升了組織機構的運轉效率。各地陸續恢復開業後，仍面臨國內疫情防控常態化的情況，拜博口腔全國門店在嚴格執行防控要求和醫院感染管理標準的同時，兼顧業務的穩定恢復和持續增長，並不斷加強醫療人才隊伍建設、學科體系建設和醫療服務流程優化。同時，由於與保險的資源協同在不斷深化，拜博口腔來自保險業務渠道的收入逐步提升，泰康人壽也陸續推出多款口腔保險產品，為客戶提供更為多樣的支付選擇和增值服務。

截至2020年12月31日，拜博口腔併表門店數為200家，其中包括43家醫院和157家診所，覆蓋22個直轄市和省份，牙科專用椅數量為2,153台。

報告期內，拜博口腔實現收入人民幣1,914百萬元，較去年同期下降7.6%，主要是因為一季度受到疫情影響暫停營業所致，後三季度在陸續復工復產的過程中，實現了同比6.8%的增長，前期在線投放、內部轉化、門店優化、深耕服務和人才建設工作的效果逐步顯現。

農業與食品

概覽

我們的附屬公司佳沃集團是我們打造的農業與食品產業集團，承載著聯想控股在農業與食品領域的發展願景。佳沃集團以水果和海產高端動物蛋白為兩大業務主線，同時在生鮮半成品和農業食品科技等領域積極佈局。截至2020年12月31日，本公司持有佳沃集團81.72%的股權。

水果供應鏈方面，佳沃集團擁有中國最大的水果全產業鏈公司鑫榮懋和中國領先的水果種植企業鑫果佳源，鑫榮懋持續佈局全球供應鏈、全渠道分銷網絡，旗下高端水果品牌「佳沃」影響力進一步擴大並成功實現品類迭加。鑫果佳源與世界領先藍莓企業HORTIFRUT在藍莓新品種和新種植技術領域保持良好的合作關係。海產品供應鏈方面，境內我們擁有佳沃股份(A股上市公司)旗下的中國領先的海產品企業青島國星；境外我們擁有佳沃股份旗下智利領先的鮭魚公司Australis Seafoods S.A.及澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Food，將以此為基礎進行全球動物蛋白產品供應鏈體系的擴張和整合。

業績亮點

- 面對新冠疫情挑戰，鑫榮懋通過加大市場投入並深化產地佈局，確保全年收入保持快速增長；
- 鑫榮懋成功引入戰略投資方中央企業貧困地區產業投資基金股份有限公司，進一步發力水果流通；
- 從事包裝食品業務的被投企業華文食品在深圳證券交易所順利完成首次公開發行。

報告期內，農業與食品板塊的收入和淨(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	17,037	15,695
淨(虧損)/利潤	(984)	322
歸屬於聯想控股權益持有人的淨(虧損)/利潤	(368)	230

報告期內，農業與食品板塊收入由去年同期的人民幣15,695百萬元增加至人民幣17,037百萬元，主要來自於本期Australis Seafoods S.A.全年的收入併入佳沃股份，及鑫榮懋收入較去年同期提升所致。受新冠疫情影響，全球鮭魚市場價格大幅下跌導致佳沃股份業績虧損，影響了板塊整體業績，報告期內，歸屬佳沃集團權益持有人淨虧損人民幣387百萬元，歸屬佳沃集團少數股東淨虧損人民幣597百萬元，歸屬本公司權益持有人淨虧損人民幣368百萬元。

(1) 水果業務

報告期內，受新冠疫情的影響，進口高端水果消費需求有所下降。鑫榮懋積極進行市場推廣，確保銷售收入持續增長，並進一步提升高端水果品牌「佳沃」的市場知名度，佳沃藍莓和佳沃榴蓮市場溢價率保持穩定。同時，鑫榮懋持續佈局全球供應鏈及全渠道銷售網絡，獼猴桃、藍莓、榴蓮等核心單品市場佔有率有所提升，銷售網絡覆蓋的商超系統和城市持續增加。

種植公司鑫果佳源與世界領先藍莓企業HORTIFRUT在藍莓新品種和新種植技術領域的合作順利，實現國產藍莓上半年不間斷產出供應，雲南和青島藍莓基地產量均創新高，合資公司種植面積拓展也實現快速增長。

截至2020年12月31日，佳沃集團持有鑫榮懋40.47%的股權，持有鑫果佳源63.78%的股權。

(2) 動物蛋白業務

報告期內，佳沃股份的鮭魚業務運營持續優化，積極推進增值產品研發，拓展多元化銷售渠道；原有業務繼續保持了中國最大的北極甜蝦進口分銷商、狹鱈魚加工供貨商和全渠道佈局進口動物蛋白品牌商的行業領先地位。受海外和中國新冠疫情影響，餐飲市場需求銳減，多國鮭魚價格下跌至歷史最低位，佳沃股份積極採取措施，降本增效以應對疫情帶來的不利影響。截至2020年12月31日，佳沃集團持有佳沃股份46.08%的股權。

報告期內，KB Food持續尋求內部協同，並與東航物流簽署直航貨運協議，降低龍蝦出口成本，成功開拓上海市場。受新冠疫情影響，餐飲市場需求減弱，KB Food合理削減成本，並積極爭取當地政府的疫情補助。截至2020年12月31日，佳沃集團持有KB Food 100%的股權。

(3) 生鮮半成品業務

報告期內，受新冠疫情影響，餐飲市場需求降低，團膳業務及生鮮產品業務均受到較大影響，銷售收入同比下降。九橙食品積極應對疫情，加大研發力度，開拓了牛蛙等優勢暢銷產品，改造工廠提升加工能力。截至2020年12月31日，佳沃集團持有九橙食品99.99%的股權。

(4) 飲品業務

佳沃集團參股投資了全國知名的酒水連鎖零售企業酒便利和白酒企業河北衡水老白干。報告期內，受新冠疫情影響，酒便利銷售收入同比下降。酒便利積極應對疫情影響，加強了營銷及線上業務運營能力，優化門店及配送站，提高客戶滿意度。截至2020年12月31日，佳沃集團持有酒便利29.80%的股權。

(5) 包裝食品業務

佳沃集團參股投資了全國知名的休閒食品企業湖南華文食品。2020年9月14日，華文食品成功登陸深圳證券交易所中小板並完成首次公開發行。截至2020年12月31日，佳沃集團持有華文食品17.82%的股權。

先進製造與專業服務

概覽

我們的先進製造與專業服務業務的附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司聯泓新科，主要從事先進高分子材料與特種化學品的研發與生產；
- 我們的附屬公司增益供應鏈，主要提供物流服務；及
- 我們的聯營公司東航物流，主要從事航空物流相關業務。

聯想控股致力於發展全球領先的製造及相關領域的專業服務業務，目前已佈局先進材料、高端物流等領域。2020年上半年，新冠疫情爆發導致的國際及國內整體需求下滑、宏觀經濟衰退，對板塊內各企業業務造成了較大影響，也為企業發展創造了新的機遇。面臨充滿不確定性的外部環境，聯想控股積極推動被投企業向價值鏈上下游延伸、佈局，以求掌握價值鏈優勢資源的同時，能夠觸達終端客戶，以把握不斷升級、變化的下游需求，驅動被投企業不斷創新、迭代、轉型，以期在更加激烈的市場競爭中保持業務的可持續發展。

報告期內，先進製造與專業服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	6,230	5,947
淨利潤	1,028	693
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	766	476

報告期內，先進製造與專業服務板塊收入由去年同期人民幣5,947百萬元增長至人民幣6,230百萬元，同比增長約4.76%，主要是聯泓新科收入增長所致；淨利潤由去年同期人民幣693百萬元增長至人民幣1,028百萬元，增長了48.34%，主要是受東航物流和聯泓新科利潤上升影響。

業績亮點

- 聯泓新科於2020年12月8日成功登陸深圳證券交易所，A股代碼003022。此外，受益於下游需求旺盛帶來的產品價格上漲，以及IPO募投OCC項目順利投產降低單位成本等因素，聯泓新科2020年業績出色，利潤創歷史新高，實現淨利潤人民幣655百萬元。
- 東航物流於2021年3月11日通過了中國證監會的發行審核。其作為保障「生命線」企業，為全球防疫抗災、復工復產做出重大貢獻，同時受益於全球航空物流運力緊張導致的運價上漲，2020年業績創歷史新高。

聯泓新科

我們通過附屬公司聯泓新科從事先進高分子材料與特種精細材料等新材料的研發、生產和銷售。2020年12月8日，聯泓新科完成首次公開發行股票並於深圳證券交易所掛牌，正式登陸資本市場。截至2020年12月31日，本公司通過附屬公司聯泓集團持有聯泓新科51.77%的股權。

運營方面，聯泓新科各裝置保持安全穩定運行，DMTO裝置甲醇單耗等關鍵消耗指標持續降低並繼續保持行業領先水平，IPO募投OCC項目於10月一次試車成功並產出合格產品，實現連續化穩定運行，進一步大幅降低甲醇單耗，提升業績。聯泓新科主要產品中的聚丙烯薄壁注塑專用料、環氧乙烷、環氧乙烷衍生物中的表面活性劑系列產品均屬於疫情防護用品的重要原材料，聯泓新科被列入「山東省疫情防控重點物資保障生產企業」名單。報告期內，聯泓新科積極克服疫情等困難，保障生產裝置連續、安全、穩定運行，運營效率持續優化。

市場方面，國內疫情爆發初期，聯泓新科採用多種措施全力保障原料採購與產品銷售，積極協調原料預訂、產品出貨、物資運輸、訂單履約等問題，想方設法開拓渠道保產促銷，有效化解了疫情帶來的銷售壓力，整體運營狀態保持平穩有序。報告期內，聯泓新科繼續加強產品開發及市場渠道拓展，產品結構進一步優化，EVA、PP、EOD等多個細分產品市場佔有率繼續保持國內領先水平。報告期內，EVA產品均為高VA含量產品。其中，電纜料產品市場佔有率繼續保持全國領先，用於生產光伏膠膜的EVA光伏料保持高質量穩定供應，產品供不應求。聚丙烯薄壁注塑專用料在PP產品中的佔比達到100%，市場佔有率繼續保持全國領先，奶茶杯用PP專用料等新品市佔率亦不斷提高。特種EOD產品比例進一步提高，在洗衣凝珠市場開拓方面，日化行業HIC系列產品取得較大突破，在金屬加工領域，RBL系列產品持續深耕，市佔率和品牌影響力進一步提升。

創新方面，聯泓新科在科技創新方面取得積極進展，通過自主研發與合作研發相結合的模式進行創新研發資源儲備。報告期內，聯泓新科新授權專利22件，新受理專利27件。此外，聯泓新科獲評2020年中國石油和化工民營企業百強、山東省石油和化工行業百強、山東省化工新材料十強、2020年山東省新材料領軍企業50強、2020年山東省技術創新示範企業、2020年度山東省製造業高端品牌培育企業等榮譽稱號。

報告期內，聯泓新科的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	5,931	5,674
淨利潤	655	541

報告期內，聯泓新科多措並舉積極克服疫情的影響，同時受益於下游需求旺盛、運營效率和產品結構進一步優化、IPO募投OCC項目於第四季度成功投產等因素，聯泓新科業績創歷史新高，實現收入人民幣5,931百萬元，同比增長5%，實現淨利潤人民幣655百萬元，同比增長21%。

增益供應鏈

增益供應鏈致力為消費者打造業界領先的冷凍食品供應鏈公司。目前增益供應鏈在武漢、吉林和鄭州等三個城市管理著50餘萬噸冷鏈和倉儲設施。截至2020年12月31日，本公司持有增益供應鏈99.2%的股權。

2020年初，受疫情影響，增益供應鏈武漢公司在保證物資供應以及穩定業務方面加大努力，通過線上業務來彌補市場封閉的不利影響。復工復產後，增益供應鏈繼續抓好疫情防控工作，保障市場正常經營。吉林公司在臨儲糧出庫的不利情況下，積極調整業務模式，在開拓新客戶的同時，繼續在原有倉儲業務基礎上拓展物流增值業務，例如糧食貿易與物流、集裝箱裝卸、多式聯運等。報告期內，增益供應鏈繼續降低重資產的規模，回籠資金以應對市場的不確定性。

報告期內，增益供應鏈的收入和淨(虧損)／利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	186	125
淨(虧損)／利潤	(45)	13

報告期內，增益供應鏈收入增加主要是吉林公司糧食貿易收入增加所致。相較2019年由盈利轉為虧損，主要是2019年增益供應鏈優化了東莞資產獲得了一次性投資收益，如不考慮該因素影響，2020年虧損較2019年有所減少。

先進製造與專業服務板塊聯營公司

東航物流

我們通過聯營公司東航物流從事航空物流業務。受新冠疫情全球爆發蔓延影響，世界各國採取入境管制措施，全球主要機場客流均出現大幅下滑，航空客運航線大面積停飛，導致客機腹艙運力大幅縮減，航空貨運運力極度緊張，航空運價全年保持高位運行，2020年業績同比錄得大幅增長。截至2020年12月31日，本公司持有東航物流20.1%的股權。

東航物流擁有10架全貨機和700多架客機腹艙的航空貨運資源，以及在上海、北京、武漢、昆明、西安、南京、濟南、青島、蘭州、合肥、太原全國範圍內共17個機場自營貨站，在全國貨運吞吐量最大的上海浦東和虹橋兩大機場，東航物流的年貨運操作量可佔52.5%的份額，在上海航空貨運地面服務代理業務中處於領先地位。

報告期內，作為國內航空貨運龍頭企業，東航物流出色保障了全球防疫物資的調配，打通了全球各地馳援疫情防控狙擊戰第一線的「空中生命通道」，並依託其遍佈全球的航空網絡與上海、武漢等地的地面服務保障能力，確保了國際和國內客戶的供應鏈安全。2020年，東航物流全年執飛全貨機航班5,383班次，其中保障緊急物資運輸3,459班；東航物流同時組建了中國民航系統規模最大的「客改貨」改裝機隊，航點覆蓋全球26個主要航空樞紐，2020年全年「客改貨」機隊執飛6,601班，補充了航空運力，有力保障了防疫物資的境內外調配，同時保障了客戶供應鏈安全且高效運行。

市場方面，東航物流抓住運力緊張契機，通過防疫運輸期間高效、及時和一體化的服務，拓展了大量新客戶，其中80%為直接客戶；同時繼續發力「產地直達」業務，開通了「鄭州—南北美」首條中國至西半球定期生鮮航班，將西半球的高質量進口生鮮納入「東航產地直達」生鮮物流產品矩陣。

戰略方面，東航物流積極佈局粵港澳大灣區，積極開拓歐洲、東南亞市場，包括首次在上海以外站點投放全貨機，在深圳市場投入運力，開通「深圳—阿姆斯特丹」、「深圳—雅加達」兩條國際貨運航線，佈局大灣區蓬勃發展的航空物流市場，把握RCEP自貿協定帶來的戰略機遇；另外，以上海為主樞紐，連接北京、昆明、西安、武漢等10個異地貨站分樞紐，並探索建立以首都機場為中轉樞紐、輻射東北三省鐵路沿線城市的「空鐵聯運」網絡，打造「天地合一」的一體化物流網絡，為後續全面提升服務能力提前佈局、奠定基礎。

報告期內，東航物流IPO工作正常推進，並於2021年3月11日通過了中國證監會的發行審核。

雙輪驅動，前瞻佈局

聯想控股始終以產業報國為己任，在當前中國堅持創新驅動發展，構建雙循環相互促進的新發展格局背景下，聯想控股未來將積極發揮自身產業運營和投資優勢，加大對科技板塊投入，並對長期關注的核心領域和賽道展開探索性佈局，力爭打造出聯想控股在科技領域的一片新天地。

集成電路作為信息產業的基礎和核心，是關係國民經濟和社會發展全域的基礎性、先導性和戰略性產業，國家出台了多項政策全方位扶持產業發展，突破國外技術封鎖和壟斷。聯想控股起源於中科院，過往在戰略投資板塊已經打造出了像聯想集團、聯泓新科這樣具有眾多自主知識產權的領先企業，在財務投資板塊，我們旗下基金投資了超千家的企業，很多集中在高科技領域，並在這些企業發展壯大的過程中提供了多種支持，聯想控股有能力依託自身特有的優勢，為中國集成電路產業的發展貢獻更多力量。報告期內，聯想控股通過雙輪驅動的模式戰略入股富瀚微，佈局半導體賽道。截至2020年12月31日，本公司持有富瀚微10.7125%的股權。2021年3月17日，我們通過附屬公司繼續受讓富瀚微5.22%的股權，交易完成後，聯想控股將合計持有富瀚微15.94%的股權。

富瀚微是我國專注於以視頻為核心的專業安防、智能硬件、汽車電子領域芯片設計開發的領先企業，通過多年自主研發創新，在芯片算法研究、IP核開發、SoC芯片實現、產品解決方案開發等領域積累了一系列自主核心技術，且始終保持高比例的研發投入。富瀚微與業內標杆安防監控設備廠商保持著緊密戰略合作，其中ISP芯片產品(模擬攝像機圖像處理芯片)在全球安防市場處於絕對領先地位，同時汽車電子領域也逐步成為新的業務增長點，其車規級產品已與諸多品牌車開啟深入合作。

對於聯想控股而言，半導體、集成電路領域是我們長期關注的賽道之一，聯想控股旗下的君聯資本是富瀚微最早的機構投資人，並且一路支持富瀚微的發展已接近15年時間。此次聯想通過雙輪驅動的模式切入半導體賽道，展開戰略性佈局正是我們業務優勢的體現。未來我們將充分利用自身豐富的產業資源和相關的投資佈局，與富瀚微管理團隊一起在半導體產業進行更深入的合作，推動富瀚微的長期發展。

財務投資

概覽

我們是中國資產管理行業的先行者，尋求在企業發展不同階段的股權投資機會，通過各個財務投資平台謀求財務回報，這其中包括天使投資、風險投資、私募股權投資及其他類別的投資。每個投資平台在投資方面側重點和風險偏好不同，使我們可以尋找更廣泛的投資目標，發現企業各個發展階段的投資機遇。幫助所投企業實現價值成長的同時，為聯想控股戰略投資業務儲備和提供可能的項目資源。通過聯想之星、君聯資本和弘毅投資，我們加深了對目標行業的認知，獲得了眾多投資機會。通過旗下基金對各種資產類別進行投資，促進了我們在投資領域擴張網絡、拓寬信息來源、捕捉更多投資機會及分散投資風險。同時，我們也進行其他類型的投資，特別是直接財務投資。通過一、二級市場的少數股權投資，我們取得了良好的現金回報。在這個過程中，我們亦非常重視和旗下基金的合作，分享信息和相關資源，使得財務投資效益最大化。此外，我們選擇性地持有北京中關村地區融科資訊中心A座，B座和C座寫字樓作為投資物業以謀求長期回報。

2020年新冠疫情全球蔓延，二級市場波動持續加劇，聯想控股旗下基金與直接投資均面臨嚴峻的挑戰。為應對新冠疫情等外部環境變化的挑戰，我們全面評估項目風險並實施分級管理，加強對被投企業的投管監控，做好風險應對準備。同時採取更為謹慎的投資策略以及更為積極主動的投後管理，在堅持擇優原則的同時，適當放慢投資部署節奏，提高投資門坎，減少外圍不確定因素對我們所管理的資金的影響。隨著新冠疫情在中國得到有效遏制，社會秩序逐漸恢復，絕大部分被投企業也逐漸開始恢復正常運營。在雙循環的新發展格局下，受惠於新冠疫情防控得力，中國經濟依託積極的財政政策和穩健的貨幣政策持續復蘇，其中股權投資活動自第二季度起逐步恢復。聯想控股財務投資板塊多個項目得以上市，取得了較為理想的成績。

報告期內，財務投資板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年	2019年
收入	821	704
投資收入及收益	3,422	908
淨利潤	2,521	954
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	2,439	906

聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構，成立於2008年，專注於TMT、醫療健康、智能技術三大方向的早期投資。2014年至今，聯想之星連年在清科集團、投中集團等業內專業機構評選的年度天使／早期投資機構中名列前茅。

截至2020年12月31日，聯想之星共管理7支基金，管理資金規模超人民幣30億元，累計投資境內外項目超過280個，已投出樂逗遊戲、曠視科技face++、思必馳、雲丁科技、問卷網、微吼、Pony.AI、國科天成、燃石醫學、開拓藥業、派格生物、康諾亞生物、Axonics、HiFiBio、瑞博生物、卡尤迪等優質項目，其中燃石醫學和開拓藥業在報告期內已分別於美國納斯達克和香港聯交所掛牌上市。

報告期內，投資境內外項目超過20個，涵蓋前沿技術、生物醫藥、數字醫療、TMT細分方向，在管項目有超過50個發生下輪融資，14個項目實現退出。截至2020年12月31日，四期人民幣基金已完成最終交割，四期美元基金已完成第二輪交割。

聯想之星依託獨特的品牌優勢和資源，自設立伊始持續在三大專注領域內進行系統佈局。

君聯資本

君聯資本是中國領先的私募股權投資機構之一。截至2020年12月31日，君聯資本共管理8期美元綜合基金(其中2期基金已結算)，5期人民幣綜合成長基金(其中1期基金已清算)，4期人民幣TMT創新基金(其中1期基金屬於君睿祺的下屬子基金，未單獨列示)，2期醫療美元專業基金，3期醫療人民幣專業基金，2期人民幣文化體育專業基金以及1期紅籌回歸概念專業基金。截至2020年12月31日，報告期內募集基金總額人民幣45.24億元。

2021年，君聯資本計劃新募集人民幣六期基金(包括成長基金及創新基金)，並完成醫療人民幣三期基金的最終募集。新募基金將基本保持投資策略的連續性，重點投資於TMT及創新消費、智能製造、專業服務、醫療健康領域內的初創期及成長期中國相關機會。此外，2021年，君聯資本將加強推動在管基金的項目退出，創造良好的投資人資金回收。

報告期內，君聯資本累計完成51項新項目投資，涵蓋TMT及創新消費、醫療健康、企業服務、智能製造等行業內的創新及成長期企業。

報告期內，君聯資本全部或部分退出項目44個，為聯想控股貢獻資金回款超過人民幣33億元，創造了良好的現金收益。在管企業有11家在國內外資本市場完成首次公開上市，分別為優刻得科技股份有限公司、蘇州賽伍應用技術股份有限公司、深圳市燕麥科技股份有限公司、科大國盾量子技術股份有限公司、Wireless Power Amplifier Module Inc.、江蘇海晨物流股份有限公司、深圳市海目星激光智能裝備股份有限公司、Big Hit Entertainment Co., Ltd.、和鉑醫藥控股有限公司、ContextLogic Inc、中偉新材料股份有限公司。此外，江蘇康眾數字醫療科技股份有限公司於2021年2月1日上市，北京凱因科技股份有限公司於2021年2月8日上市，NexImmune, Inc.於2月12日上市，New Horizon Health Limited於2月18日上市，至此，君聯資本共有84家投資企業成功上市(不含新三板企業個數)。

下表載列截至2020年12月31日有關聯想控股及其附屬公司直接或間接持有有限合夥份額的君聯資本基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
美元基金(百萬美元)					
LC Fund III, L.P.	4/27/2006	不適用	170	泛IT領域(擴展期投資涉及非IT領域)	68.64%
LC Fund IV, L.P.	4/15/2008	不適用	350	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、清潔技術及先進製造	29.77%
LC Fund V, L.P.	5/31/2011	5/30/2021	515	TMT、醫療健康、消費品、現代服務等	19.42%
LC Fund VI, L.P.	1/30/2014	4/17/2024	500	TMT、醫療健康、現代服務等	23.20%
LC Healthcare Fund I, L.P.	9/29/2015	2/4/2025	250	醫療健康	20.00%
LC Fund VII, L.P.	2/5/2016	2/4/2024	448	TMT、創新消費、現代服務、智能製造	22.31%
LC Healthcare Fund II, L.P.	1/31/2019	12/30/2030	225	醫療健康	26.61%
LC Fund VIII, L.P.	2/15/2019	2/14/2029	497	TMT及創新消費、2B企業服務、硬科技	18.07%
Great Unity Fund I, L.P.	7/26/2018	不適用	611	投資於LC Fund VIII, LC Healthcare Fund II等	49.08%
LC Continued Fund IV, L.P.	12/18/2019	12/31/2024	187	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、清潔技術及先進製造	2.67%
人民幣基金(人民幣百萬元)					
天津君睿祺股權投資合夥企業(有限合夥)	3/31/2011	3/31/2021	3,632	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、清潔技術與先進製造	31.67%
北京君聯茂林股權投資合夥企業(有限合夥)	9/9/2014	9/8/2022	3,204	消費品、現代服務、TMT、醫療健康等	31.21%
上海祺蹟創業投資合夥企業(有限合夥)	5/30/2015	5/29/2023	500	TMT及創新消費服務領域	16.00%

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
北京君聯名德股權投資合夥企業(有限合夥)	7/31/2015	7/30/2021	1,247	文化娛樂、運動休閒	20.05%
北京君聯新海股權投資合夥企業(有限合夥)	8/11/2015	8/11/2021	1,698	紅籌回歸、跨境投資及其他 高成長項目	17.67%
北京君聯益康股權投資合夥企業(有限合夥)	2/5/2016	2/4/2024	1,621	醫療健康	18.50%
北京君聯慧誠股權投資合夥企業(有限合夥)	8/30/2016	8/29/2024	4,500	TMT及創新消費、智能製造、 專業服務、醫療服務	22.22%
北京君聯成業股權投資合夥企業(有限合夥)	8/30/2016	8/29/2024	1,700	TMT及創新消費、智能製造、 專業服務、醫療服務	5.88%
蘇州君駿德股權投資合夥企業(有限合夥)	6/30/2017	6/29/2025	1,315	文化娛樂、運動休閒	28.52%
蘇州君聯欣康創業投資合夥企業(有限合夥)	4/16/2018	4/15/2026	1,600	醫療健康	25.00%
北京君聯晟源股權投資合夥企業(有限合夥)	7/9/2018	7/8/2026	7,000	TMT及創新消費、智能製造、 專業服務、醫療服務	18.57%
上海君聯晟灝創業投資合夥企業(有限合夥)	12/18/2018	12/17/2026	843	企業IT服務及前沿技術、智能 硬件及新技術、互聯網及 創新消費	28.22%
北京君聯惠康股權投資合夥企業(有限合夥)	10/22/2020	10/21/2028	931	醫療健康	32.23%

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人截至最後募集日期的資本承擔總額。

弘毅投資

弘毅投資是中國領先的投資管理機構，目前擁有PE、不動產、公募基金、對沖基金及風險創投業務。

截至2020年12月31日，弘毅投資管理的基金主要包括：8期股權投資基金，3期不動產基金、1期文化產業基金及1期風險創投基金。報告期內，弘毅投資不動產三期基金完成了兩輪募集工作，已募集規模達到17.8億元人民幣；弘毅創投一期基金完成了最終交割，募集總規模達到1.3億美元。弘毅遠方基金管理有限公司作為弘毅投資旗下專事二級市場投資及管理業務的公募基金管理公司，截至報告期末共管理5支公募基金，包括3支混合型基金及2支指數型基金。

弘毅PE基金持續在消費服務、醫療健康、連鎖餐飲、先進製造及移動互聯等領域進行行業專注的投資實踐。不動產基金戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域，通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水平的超額收益。文化產業基金將專注於文化產業的整合型投資、跨境投資以及新趨勢早期賽道投資佈局的投資，重點佈局影視和大娛樂行業、體育產業、持續關注網絡遊戲、新型技術驅動的新媒體業務。弘毅投資旗下公募基金管理公司將著力發揮弘毅投資在消費服務、餐飲、醫療等行業的專長，聚焦價值投資，致力於打造特色鮮明、業績優良的公募基金產品。弘毅投資旗下海外二級市場投資平台—金涌投資側重於流動性資產投資，目前運行包括大中華股票長短倉、大中華股票長倉、全球宏觀、全球醫療健康產業、債券及資產證券化、CTA/量化策略、特殊機會證券等多種策略。弘毅創投作為弘毅投資旗下專注於早中期風險投資的業務，主要圍繞數字消費和以產業數字化為主線的To B科技領域展開投資佈局。

報告期內，各業務板塊新投項目及原有項目追加投資均有序推進，投管方面亦有在管企業實現上市，項目退出方面較為活躍，並為聯想控股貢獻了持續穩定的現金回款。

下表載列截至2020年12月31日有關聯想控股及其附屬公司直接持有份額的弘毅投資基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股 所佔基金份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
美元基金(百萬美元)					
Hony International Limited	不適用	不適用	29	針對中國經濟環境和政策的	40.00%
Hony Capital II, L.P.	7/26/2004	8/31/2014	87	發展方向，弘毅股權投資	41.38%
Hony Capital Fund III, L.P.	9/19/2006	11/10/2016	580	基金戰略性地專注於國企	34.48%
Hony Capital Fund 2008, L.P.	5/27/2008	6/26/2020	1,398	改制、民企併購和跨境併	14.31%
Hony Capital Fund V, L.P.	8/10/2011	12/15/2021	2,368	購領域的機會。行業選擇	10.98%
Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P.	8/18/2015	10/30/2025	1,647	方面，專注於直接受益於 中國宏觀趨勢的行業，包 括消費行業、健康產業、服 務業和高端製造業，並關 注移動互聯網帶來的轉型 機遇。	16.40%
Goldstream Capital Master Fund I	12/1/2017	不適用	39	金涌大中華股票長短倉基金 從行業和企業的基本面出 發，系統化地覆蓋一批弘 毅有認知優勢的行業和企 業，通過深入細緻、及時以 及全面的研究，從中尋找 符合基金投資風險回報要 求的價值投資和成長投資 的機會，來建立一個股票 長短倉組合，並創造長期 優異的風險調整後回報。	79.32%
Goldstream Healthcare Focus Fund SP	6/13/2019	不適用	24	深度研究中美健康醫療產業， 構建中美平衡，偏多頭的 多空對沖股票組合，獲取 健康醫療產業增長紅利。	12.31%

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股 所佔基金份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
人民幣基金(人民幣百萬元)					
弘毅投資產業一期基金(天津)(有限合夥)	4/24/2008	4/23/2019	5,026	針對中國經濟環境和政策的發展方向，弘毅股權投資基金戰略性地專注於國企改制、民企併購和跨境併購領域的機會。行業選擇方面，專注於直接受益於中國宏觀趨勢的行業，包括消費行業、健康產業、服務業和高端製造業，並關注移動互聯網帶來的轉型機遇。	29.84%
北京弘毅貳零壹零股權投資中心(有限合夥)	8/12/2010	8/11/2020	9,965		20.07%
弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心(有限合夥)	10/13/2015	10/12/2025	3,596		8.90%
弘毅貳零壹伍(深圳)地產投資中心(有限合夥)	9/28/2016	9/27/2021	2,563	不動產基金將戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域。通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水平的超額收益。	19.51%
北京海澱科技產業空間優化基金中心(有限合夥)	12/8/2016	6/30/2022	2,157		2.32%
深圳弘毅貳零壹玖企業管理中心(有限合夥)	7/9/2019	1/15/2025	1,780		44.94%
弘毅遠方國證消費100交易型開放式指數證券投資基金	12/19/2019	不適用	59	主要採用完全複製法，即完全按照國證消費100指數的成份股組成及其權重構建基金股票投資組合，並根據標的指數成份股及其權重的變化進行相應調整。	57.74%

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者(如適用)截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) 上表中Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P.與弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心(有限合夥)合稱為「弘毅八期基金」。
- (4) 上表中Goldstream Capital Master Fund I、Goldstream Healthcare Focus Fund SP和弘毅遠方國證消費100交易型開放式指數證券投資基金，認繳出資總額列式的為基金總份額，聯想控股所佔基金份額列式的比例為聯想控股所持份額佔基金總份額的比例。

投資性物業

我們持有的投資性物業主要包括位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A座、B座及C座(註)。截至2020年12月31日，出租率約為92%。我們通過全資附屬公司融科物業投資持有融科資訊中心A座和C座，以及通過附屬公司融科股份持有融科資訊中心B座，主要用於高級寫字樓、商鋪的出租以及自用，並因其高標準的節能環保設計榮獲美國綠色建築協會「領先能源與環境設計(LEED)」認證。截至2020年12月31日，這些投資性物業的公允價值為人民幣113.1億元(不含自用部份)。

註：融科資訊中心A、B、C座的地址為：北京市海淀區科學院南路2號院，郵編：100190，相關土地使用權的終止日期分別為2051年、2057年及2053年。

財務回顧

財務成本

我們扣除資本化金額之財務成本由2019年度之人民幣6,725百萬元下降至2020年度之人民幣6,309百萬元。財務成本下降主要是由於期間內平均融資成本下降的影響。

稅項

我們的稅項由2019年度之人民幣1,894百萬元上升至2020年度之人民幣3,614百萬元。稅項之增加主要是由於稅前利潤及未被確認的遞延所得稅資產增加所致。

資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。有關各業務板塊之資本開支詳情載於財務報表附註3。

於2020年12月31日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣4,075百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註24。

流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資(包括公司債券及私募債券)，且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

現金及現金等價物

截至2020年12月31日，我們的現金及現金等價物為人民幣69,718百萬元，其中，人民幣佔31%，瑞士法郎佔35%，美元佔17%，歐元佔2%，港幣佔3%，其他幣種佔12%。而截至2019年12月31日為人民幣62,340百萬元，其中，人民幣佔31%，瑞士法郎佔30%，美元佔20%，歐元佔3%，港幣佔6%，其他幣種佔10%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

由於我們業務的性質，我們依賴銀行貸款、其他貸款以及發行公司債券來滿足我們頗大部份的資金需求，而在可見將來，我們預期將保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2020年 12月31日	2019年 12月31日
銀行貸款		
—無抵押貸款	32,353	35,226
—已擔保貸款	20,475	22,178
—已抵押貸款	10,295	11,214
其他貸款		
—無抵押貸款	870	2,750
—已擔保貸款	820	5,455
—已抵押貸款	1,637	817
公司債券		
—無抵押	65,049	55,075
—已擔保	—	103
—可換股債券	4,890	5,087
	136,389	137,905
減：非即期部份	(99,078)	(85,704)
即期部份	37,311	52,201

截至2020年12月31日，我們的借款總額中，51%為人民幣借款(2019年12月31日：55%)，29%為美元借款(2019年12月31日：29%)，其他幣種借款為20%(2019年12月31日：16%)。如按利率是否固定劃分，其中67%為固定利率借款(2019年12月31日：69%)，33%為浮動利率借款(2019年12月31日：31%)。於2020年12月31日，我們的債項與2019年12月31日的債項相比基本持平。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2020年 12月31日	2019年 12月31日
1年內	37,311	52,201
1年後但2年內	30,518	23,015
2年後但5年內	51,829	50,879
5年後	16,731	11,810
	136,389	137,905

於2020年12月31日，我們發行在外的主要公司債券如下：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	人民幣1,984百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	5年	人民幣1,500百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2017年7月5日	5年	人民幣2,500百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年1月31日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年6月29日	3年	人民幣1,600百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年12月3日	5年	人民幣1,500百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	3年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年6月21日	5年	人民幣2,000百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2019年9月25日	2年	人民幣370百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2020年6月3日	3年	人民幣1,800百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2017年3月16日	5年	美元337百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2018年3月29日	5年	美元687百萬元
聯想集團	可換股債券	美元	2019年1月24日	5年	美元675百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2020年4月24日及 2020年5月12日	5年	美元1,000百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2020年11月2日	10年	美元1,000百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2019年9月27日	3年	人民幣600百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2019年12月20日	3年	人民幣300百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2020年8月28日	3年	人民幣200百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2017年6月23日	3-4年	人民幣12百萬元
君創租賃	公司債券	人民幣	2019年9月6日	2年	人民幣400百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2019年10月16日	1-3年	人民幣186百萬元
君創租賃	公司債券	人民幣	2019年11月21日	2年	人民幣300百萬元
君創租賃	私募債券	人民幣	2020年1月22日	2年	人民幣400百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2020年3月13日	1-2年	人民幣24百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2020年3月26日	2年	人民幣191百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2020年7月16日	1-2年	人民幣252百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2020年9月17日	2年	人民幣81百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2020年12月28日	1-2年	人民幣120百萬元

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	歐元50百萬元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	美元100百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	2002年12月19日	20年	日元500百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2013年至2020年	1-20年	歐元2,438百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2018年至2020年	2-5年	美元69百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2016年至2020年	2.5-6.5年	瑞士法郎285百萬元
佳沃股份	可換股債券	美元	2019年6月14日	5年	美元125百萬元

截至2020年12月31日，我們上述債券的年度利率介乎0%至7.50%。

截至2020年12月31日，本公司有人民幣822億元的未動用銀行信貸額度。本公司與中國多家主要銀行達成正式或非正式的合作協議。根據此等協議，銀行授予本公司一般信貸額度以支持本公司的資金需求。動用此等信貸額度前需獲得銀行根據中國的銀行法規對具體項目的審批。

流動比率及淨債務權益比率

	2020年 12月31日	2019年 12月31日
流動比率(倍)	0.8	0.7
淨債務權益比率	76.9%	82.3%

流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2019年12月31日相比，我們的流動比率有所上升。我們的流動比率小於1主要由於合併盧森堡國際銀行所致。銀行業與一般行業的流動性衡量標準並不相同，盧森堡國際銀行自身的財務報表並不像一般行業一樣區分流動與非流動資產和負債，為滿足會計政策一致性的要求，我們將其賬面資產及負債進行了流動性劃分，並不反映銀行業務所在行業的流動性應有特徵。截至本報告期末，盧森堡國際銀行的核心一級資本充足率為13.44%，保持了穩健的經營。此外，結合未來的經營現金流預測、本公司及其附屬公司未使用的銀行信貸額度，儘管流動比率小於1，我們有信心可以按時清償即期債務。

淨債務權益比率

淨債務權益比率為各財務期末淨債務(借款總額減現金及現金等價物)佔權益總額的百分比。報告期末與2019年12月31日相比淨債務權益比率下降，主要由於我們的淨債務規模下降所致。

抵押資產

截至2020年12月31日，我們將人民幣192億元(2019年12月31日：人民幣168億元)的資產抵押以獲得貸款。

或有事項

我們的或有事項主要包含(i)我們的附屬公司在金融服務業務下向第三方從若干金融機構取得的借款提供的財務擔保；及(ii)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務擴張的貸款提供的擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2020年12月31日以及2019年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣86百萬元及人民幣116百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

	單位：人民幣百萬元	
	2020年 12月31日	2019年 12月31日
擔保業務的財務擔保	11,222	10,736
其他擔保		
— 關聯方	6,029	3,768
— 非關聯方	640	4,221

對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。

報告期後事項

於2021年3月2日，本公司之附屬公司已完成出售所持有的神州租車的全部股份，並收取總現金代價約22.52億港幣(約人民幣18.69億元)。

建議末期股息

董事會建議派發截至2020年12月31日止年度現金股息每股普通股人民幣0.36元(除稅前)(2019年：人民幣0.33元)。倘建議將於2021年6月10日(星期四)舉行的2020年度股東週年大會上獲股東批准通過，建議派付的現金股息將於2021年7月15日(星期四)前後派發予於2021年6月16日(星期三)名列於本公司股東名冊之股東。關於年度股息派發的具體安排(包括代扣代繳所得稅安排)，本公司將在2020年度股東週年大會通告中另行披露。內資股股息將以人民幣現金派付，H股股息將以人民幣計值並以港元現金派付(人民幣與港元兌換率將按緊接2020年度股東週年大會前一個公曆星期中國人民銀行宣佈人民幣兌換港元的平均賣出價兌換)。

暫停辦理股份過戶登記

為確定有權出席2020年度股東週年大會並於會上投票的股東名單，本公司將於2021年6月7日(星期一)至2021年6月10日(星期四)(包括首尾兩天在內)，暫停辦理H股股份過戶登記手續。本公司之未登記H股股東最遲須於2021年6月4日(星期五)下午四時三十分前將股份過戶文件送呈本公司H股證券登記處Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited，其地址為香港中環皇后大道中28號中匯大廈16樓1601室。

為確定有權收取2020年度末期股息之H股股東名單，本公司將於2021年6月17日(星期四)至2021年6月18日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理H股股份過戶登記手續。H股股東如欲收取2020年度末期股息，須於2021年6月16日(星期三)下午四時三十分前，將股票連同股份過戶文件一併送交本公司H股證券登記處Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited，其地址為香港中環皇后大道中28號中匯大廈16樓1601室。

合併收益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
銷售商品及提供服務	3	<u>413,730,939</u>	<u>384,241,810</u>
利息收入	3	5,520,200	7,649,123
利息開支	3	<u>(1,684,286)</u>	<u>(2,672,669)</u>
利息淨收入		<u>3,835,914</u>	<u>4,976,454</u>
總收入	3	417,566,853	389,218,264
銷售及服務成本	6	<u>(347,222,508)</u>	<u>(320,544,108)</u>
毛利		70,344,345	68,674,156
銷售及分銷開支	6	(20,672,076)	(22,376,957)
一般及行政開支	6	(36,408,630)	(31,855,609)
信用減值損失	6	(2,493,286)	(1,375,362)
投資收入及收益	4	7,888,990	2,766,083
其他損失—淨額	5	(330,378)	(304,758)
財務收入	7	1,045,990	1,244,658
財務成本	7	(6,309,290)	(6,724,968)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司(損失)/利潤		<u>(432,836)</u>	<u>476,743</u>
除所得稅前利潤		12,632,829	10,523,986
所得稅開支	8	<u>(3,614,400)</u>	<u>(1,894,460)</u>
年內利潤		<u>9,018,429</u>	<u>8,629,526</u>

合併收益表(續)

截至2020年12月31日止年度

		截至12月31日止年度	
	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
以下各方應佔利潤：			
—本公司權益持有人		3,868,011	3,606,896
—永續證券持有人		317,801	370,390
—其他非控制性權益		4,832,617	4,652,240
		<u>9,018,429</u>	<u>8,629,526</u>
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	9	<u>1.66</u>	<u>1.54</u>
每股攤薄盈利	9	<u>1.62</u>	<u>1.51</u>

合併綜合收益表

截至2020年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年內利潤	<u>9,018,429</u>	<u>8,629,526</u>
其他綜合(虧損)/收益		
不會被重新分類至收益表的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 非交易性權益工具的公允價值變動(扣除稅項)	(609,336)	20,558
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益(扣除稅項)	42,397	113,695
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	(118,586)	(260,755)
由物業、廠房及設備重列為投資物業之 重估(扣除稅項)	43,905	52,656
往後可能被重新分類至收益表的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債務工具的公允價值變動(扣除稅項)	(32,630)	(11,842)
貨幣換算差額	(3,790,925)	306,557
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益	(95,189)	8,979
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	(466,627)	(239,784)
年內其他綜合虧損(扣除稅項)	<u>(5,026,991)</u>	<u>(9,936)</u>
年內綜合收益總額	<u>3,991,438</u>	<u>8,619,590</u>
以下各方應佔：		
—本公司權益持有人	501,693	3,999,992
—永續證券持有人	317,801	370,390
—其他非控制性權益	3,171,944	4,249,208
	<u>3,991,438</u>	<u>8,619,590</u>

合併資產負債表

於2020年12月31日

	附註	於12月31日	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		23,351,343	23,927,948
使用權資產		6,951,676	7,265,904
投資物業		12,315,945	12,316,171
無形資產		65,450,440	70,021,402
消耗性生物資產		366,068	286,658
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營 公司投資		16,434,370	19,258,345
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資		18,459,044	17,404,859
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產		12,179,471	10,969,080
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		9,995,725	8,394,224
向客戶發放的貸款	12	81,164,394	82,212,421
向金融機構發放的貸款		22,570	690,241
衍生金融資產		212,978	505,099
其他以攤餘成本計量的金融資產		57,131,509	48,052,348
遞延所得稅資產		18,290,286	17,507,825
其他非流動資產		9,563,113	11,849,898
非流動資產合計		331,888,932	330,662,423

合併資產負債表(續)

於2020年12月31日

	附註	於12月31日	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
流動資產			
存貨		39,987,790	30,166,081
消耗性生物資產		1,193,174	1,615,243
開發中物業		986,020	656,674
應收款項及應收票據	10	71,754,864	74,180,577
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	11	42,289,228	43,691,837
向客戶發放的貸款	12	49,167,712	47,993,361
向金融機構發放的貸款		7,007,686	6,725,571
衍生金融資產		2,397,724	2,377,292
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		18,319,240	11,496,627
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		473,817	364,768
其他以攤餘成本計量的金融資產		4,805,442	2,466,904
受限存款	13	9,839,472	9,075,991
定期存款	13	269,231	262,286
現金及現金等價物	13	69,718,438	62,339,559
		318,209,838	293,412,771
持有待售的聯營公司		1,634,001	–
流動資產合計		319,843,839	293,412,771
總資產		651,732,771	624,075,194

合併資產負債表(續)

於2020年12月31日

	附註	於12月31日	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	14	2,356,231	2,356,231
儲備		<u>58,078,131</u>	<u>58,181,008</u>
本公司權益持有人應佔總權益			
永續證券	15	1,554,740	8,161,897
其他非控制性權益		29,708,464	28,149,657
向非控制性權益簽出認沽期權	18(c)(1)	<u>(5,024,368)</u>	<u>(5,024,368)</u>
總權益		<u>86,673,198</u>	<u>91,824,425</u>
負債			
非流動負債			
借款	20	99,078,041	85,704,024
租賃負債		2,932,067	3,355,772
應付金融機構款項		12,647,567	4,235,307
吸收存款	19	5,284,663	4,634,959
衍生金融負債		3,849,885	2,518,477
遞延收入		7,548,109	6,040,154
退休福利責任		3,133,388	3,112,233
撥備	21	2,087,503	2,193,198
以公允價值計量且其變動計入損益的金 融負債		7,945,455	8,154,983
遞延所得稅負債		8,361,820	7,583,124
其他非流動負債	18	<u>10,227,058</u>	<u>11,085,065</u>
非流動負債合計		<u>163,095,556</u>	<u>138,617,296</u>

合併資產負債表(續)

於2020年12月31日

	附註	於12月31日	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	16	76,415,717	73,068,967
其他應付款項及預提費用	17	90,309,895	82,962,737
應付金融機構款項		20,840,403	19,960,243
吸收存款	19	153,347,840	143,699,602
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債		2,453,574	2,044,184
衍生金融負債		2,679,794	2,786,684
撥備	21	5,859,745	5,430,413
預收客戶款項		2,032,481	2,090,890
遞延收入		7,033,567	5,928,919
應交所得稅		2,860,000	2,712,254
租賃負債		819,586	747,777
借款	20	37,311,415	52,200,803
流動負債合計		401,964,017	393,633,473
總負債		565,059,573	532,250,769
權益及負債總額		651,732,771	624,075,194

合併權益變動表
截至2020年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔											向非控制性權益 權益 認沽期權 人民幣千元	總計 人民幣千元	
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	報酬儲備 人民幣千元	股權激勵計劃內持有之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元			其他非控制性權益 人民幣千元
於2019年12月31日	2,356,231	11,281,940	509,779	425,351	2,828,713	(259,154)	(29,754)	(1,952,459)	3,344,138	42,032,454	8,161,897	28,149,657	(5,024,368)	91,824,425
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,868,011	317,801	4,832,617	-	9,018,429
其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	(439,836)	-	-	-	-	-	-	-	(202,130)	-	(641,966)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	(60,641)	-	-	(209,146)	-	-	-	-	7,849	-	(52,792)
應佔使用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	-	-	-	-	(2,661,581)	-	-	-	(257,481)	-	(466,627)
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,129,344)	-	(3,790,925)
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,528)	-	-	(84,058)	-	(118,586)
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,491	-	43,905
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	-	-	-	39,414	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(461,063)	-	-	(209,146)	(2,661,581)	(34,528)	3,868,011	317,801	3,171,944	-	3,991,438
轉撥至保留盈利	-	-	-	15,617	-	-	-	-	-	(15,617)	-	-	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75,004	-	75,004
出售附屬公司	-	-	-	(3,170)	-	-	-	-	-	-	-	(1,370,296)	-	(1,373,466)
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	(131,541)	-	-	-	(1,008,674)	-	(1,140,215)
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,057,840	-	2,057,840
贖回永續證券	-	-	-	-	-	-	-	-	(108,416)	-	(6,698,762)	(264,122)	-	(7,071,300)
發行永續證券(附註15)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200,000	-	-	200,000
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(42,656)	40,993	-	7,203	-	5,540
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	30,210	-	-	(1,473)	-	28,737
股權報酬	-	-	-	-	492,453	120,765	-	(1,292)	-	-	-	1,151,845	-	1,763,771
根據股票激勵計劃購買股票	-	-	-	-	-	(148,690)	-	-	-	(75,670)	-	(8,434)	-	(148,690)
已付或然可轉股債券持有人票息	-	-	153,516	-	-	-	-	-	-	(153,516)	-	-	-	-
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(777,556)	-	(2,252,030)	-	(3,029,586)
已付股息(附註22)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(426,196)
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(426,196)	-	-	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益確認	-	-	153,516	(3,170)	492,453	(27,925)	-	(253,695)	(965,749)	(6,924,958)	(1,613,137)	-	-	(9,142,665)
於2020年12月31日	2,356,231	11,281,940	663,295	(23,265)	3,321,166	(287,079)	(238,900)	(4,614,040)	3,055,915	44,919,099	1,554,740	29,708,464	(5,024,368)	86,673,198

合併權益變動表(續)
截至2020年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔											向非控制性 權益發出 認沽期權 人民幣千元	總計 人民幣千元	
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股票 報酬儲備 人民幣千元	於股票激勵 計劃內持有 之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元			其他非 控制性權益 人民幣千元
於2019年1月1日	2,356,231	11,281,940	460,852	(134,422)	2,456,936	(196,332)	22,443	(2,241,850)	3,903,548	39,563,428	6,807,157	23,762,430	(5,024,368)	83,017,973
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,606,896	370,390	4,652,240	-	8,629,526
其他綜合收益/(虧損)	-	-	-	57,794	-	-	-	-	-	-	-	(49,078)	-	8,716
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的金融資產公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,781)	-	122,674
應佔使用權益會計法入賬的聯營公司的其他 綜合收益/(虧損)	-	-	-	125,455	-	-	(52,197)	-	-	-	-	(187,587)	-	(239,784)
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	289,391	-	-	-	17,166	-	306,557
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	-	(75,433)	-	-	(185,322)	-	(260,755)
雜項後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,570	-	52,656
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	-	-	-	48,086	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年內綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	231,335	-	-	(52,197)	289,391	(75,433)	3,606,896	370,390	4,249,208	-	8,619,590
轉撥至保留盈利	-	-	-	328,973	-	-	-	-	-	(328,973)	-	-	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	512,428	-	512,428
出售附屬公司	-	-	-	(535)	-	-	-	-	-	-	-	(71,851)	-	(72,386)
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	(562,474)	-	-	(936,990)	-	(1,499,464)
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,693,265	-	1,693,265
發行可換股債券	-	-	-	-	-	-	-	-	151,487	-	369,050	-	-	520,537
發行永續資本證券(附註15)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,354,740	-	-	1,354,740
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(618)	9,166	-	30,562	-	39,110
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(64,005)	-	495	-	-	(63,510)
股權報酬	-	-	-	-	371,777	-	-	-	(8,367)	-	-	870,188	-	1,305,298
根據股票激勵計劃購買股票	-	-	-	-	-	71,700	-	-	-	-	-	-	-	(134,502)
已付或然可轉股債券持有人票息	-	-	-	-	-	(134,502)	-	-	-	-	-	(6,968)	-	(69,235)
已付或法定盈餘儲備	-	-	48,927	-	-	-	-	-	-	(62,267)	-	-	-	-
已付股息(附註22)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48,927)	-	-	-	(3,029,029)
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(706,869)	(370,390)	(2,322,160)	-	(3,029,029)
與所有者的交易總額，直接在權益確認	-	-	48,927	(535)	371,777	(62,802)	-	-	(483,977)	(808,897)	984,350	138,019	-	186,862
於2019年12月31日	2,356,231	11,281,940	509,779	425,351	2,828,713	(259,154)	(29,754)	(1,952,459)	3,344,138	42,032,454	8,161,897	28,149,657	(5,024,368)	91,824,425

合併現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營產生的現金	23	47,124,717	12,755,534
已付所得稅		(4,367,120)	(3,548,563)
經營活動產生現金淨額		42,757,597	9,206,971
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備以及無形資產		(7,556,608)	(7,898,955)
出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項		326,479	154,221
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(14,502,837)	(15,331,056)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		10,769,896	15,508,743
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收取的股息		334,623	414,677
注資於按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司		(1,894,250)	(1,198,365)
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司分派		4,229,729	2,757,699
收購及注資於採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司		(1,224,253)	(298,636)
出售採用權益會計法入賬的聯營公司的所得款項		802,449	1,157,962
從採用權益會計法入賬的聯營公司收取的股息		609,728	432,469
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		(2,224,588)	(3,006,266)
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		233,361	1,665,169
從以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產收取的股息		1,490	37,853
收購附屬公司(扣除所收購現金)		(249,947)	(6,438,246)
出售附屬公司(扣除所出售現金)		(690,763)	1,693,062
對關聯方和第三方的借款		(1,785,246)	(926,018)
償還或有代價及遞延代價		(1,086,214)	(142,256)
已收利息		384,417	515,741
三個月以上定期存款(增加)/減少		(143,194)	333,752
購買以攤餘成本計量的金融資產		(51,116)	-
預收擬進行交易款項		685,121	-
投資活動所用現金淨額		(13,031,723)	(10,568,450)

合併現金流量表(續)

截至2020年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
融資活動的現金流量			
取得借款		72,660,159	88,063,552
償還借款		(94,300,622)	(94,095,258)
購回股份		–	(134,502)
償還租賃負債支付的現金		(1,026,388)	(896,151)
發行永續證券	15	200,000	1,379,787
發行可換股債券(扣除發行成本)	20	–	5,436,742
發行其他債券所得現金(扣除發行成本)		17,360,925	10,558,181
發行可換股優先股		–	2,066,910
償還永續證券		(7,071,300)	–
其他非控制性權益注資		2,781,217	2,852,792
向永續證券持有人的分派		(426,196)	(370,390)
向其他非控制性權益分派		(2,271,182)	(2,351,052)
與其他非控制性權益的交易		(1,253,331)	(1,330,957)
支付予本公司權益持有人的股息	22	(775,950)	(706,871)
已付利息		(7,152,251)	(7,565,793)
		<u>(21,274,919)</u>	<u>2,906,990</u>
融資活動(所用)/產生現金淨額			
		<u>8,450,955</u>	<u>1,545,511</u>
現金及現金等價物增加淨額		8,450,955	1,545,511
年初現金及現金等價物		62,339,559	60,023,193
現金及現金等價物匯兌(損失)/利得		(1,072,076)	770,855
		<u>69,718,438</u>	<u>62,339,559</u>
年末現金及現金等價物	13	69,718,438	62,339,559

1. 基本信息

聯想控股股份有限公司(「本公司」)為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司，其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，目前註冊資本為人民幣23.56億元。本公司H股股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊地址為中國北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701。

本公司通過戰略投資及財務投資兩個主要業務平台經營業務。

戰略投資平台包括下述行業的業務經營：(a)信息技術(「IT」)行業，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；(b)金融服務行業，提供包括銀行、短期融資、融資租賃、保險經紀服務、第三方支付、互聯網金融服務、財產保險等相關業務；(c)創新消費與服務行業，主要提供醫療健康服務、租車業務及幼兒教育業務；(d)農業與食品行業，主要從事鮭魚的養殖及銷售、高端水果及茶葉的種植及銷售、白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應及酒水直營連鎖等；及(e)先進製造與專業服務行業，包括化工新材料的研發、生產和銷售，物流服務及航空物流相關業務。

財務投資平台主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括寫字樓租賃服務。

2. 主要會計政策概要

編製本合併財務報表所採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

本合併財務報表乃根據國際財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)的規定，按照歷史成本法編製，並可就以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債(包括衍生工具)、按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司、投資物業及以公允價值計量的生物資產而作出修訂。

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干主要會計估計。這亦需要管理層在應用本公司及其附屬公司的會計政策過程中行使其判斷。所行使的判斷涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對財務報表作出重大假設及估計的範疇。

2.1.1 已採納的新準則及詮釋

下列經修訂和年度修訂的準則於本公司及其附屬公司2020年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本公司及其附屬公司：

- 國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂)「對重要性的定義」
- 國際財務報告準則第3號(修訂)「對業務的定義」
- 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號(修訂)「利率基準改革」
- 財務報告之經修訂概念框架

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號之修訂提供了暫時性的豁免規定，讓對沖會計能夠在不確定期間繼續進行，直至接近無風險的替代利率取代現有的利率基準為止。利率基準改革會導致對沖無效並可能造成對沖會計終止。對沖會計終止可能導致現金流量對沖儲備中的金額被重新分類至收益表，以及停止應用定息債務的公平價值對沖會計。該等修訂避免了利率基準改革帶來的影響，本公司及其附屬公司現有的現金流量及公允價值對沖會計關係不會因此受到干擾。

於2020年1月1日財政年度生效的對國際財務報告準則及國際會計準則的修改，對本公司及其附屬公司財務報表並無重大影響。

此外，本公司及其附屬公司選擇提早於2020年1月1日採納國際財務報告準則第16號「租賃」的修訂「與新冠病毒有關之租金減免」。此等修訂為承租人在疫情期間提供應用寬免，並在2020年6月1日或之後開始的匯報年度生效。採納此準則修訂對本公司及其附屬公司並無重大影響。

2.1.2 已頒佈但尚未採納的準則的影響

下列新準則及準則修訂已頒佈但尚未生效，且尚未提早採納。

		於下列日期或 之後開始的 財政年度生效
國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第4號及 國際財務報告準則第16號(修訂)	利率基準改革—第2階段	2021年1月1日
國際財務報告準則第3號(修訂)	參考概念框架	2022年1月1日
國際會計準則第16號(修訂)	物業、廠房及設備：作擬定用途 前的所得款項	2022年1月1日
國際會計準則第37號(修訂)	虧損性合同—履行合同的成本	2022年1月1日
年度改進	2018年至2020年香港財務報告 準則的年度改進	2022年1月1日
國際財務報告準則第17號	保險合同	2023年1月1日
國際會計準則第1號(修訂)	將負債分類為流動負債或 非流動負債	2023年1月1日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營 企業之間的資產出售或注資	待定

本公司及其附屬公司將於其生效時應用上述新準則及準則的修訂。

3. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

本公司及其附屬公司的六個須匯報分部如下：

- IT分部，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；
- 金融服務分部，提供包括銀行、短期融資、融資租賃、保險經紀服務、第三方支付、互聯網金融服務、財產保險等相關業務；
- 創新消費與服務分部，主要提供醫療健康服務、租車業務及幼兒教育業務；
- 農業與食品分部，主要從事鮭魚的養殖及銷售、高端水果及茶葉的種植及銷售、白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應及酒水直營連鎖業務等；

- 先進製造與專業服務分部，包括化工新材料的研發、生產和銷售、物流服務及航空物流相關業務；
- 財務投資分部，主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金，風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益；進行科技類早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資；亦向消費者及企業提供寫字樓租賃服務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤指標評估各經營分部的表現。

截至2020年12月31日止年度

	戰略投資							總計 人民幣千元
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新消費與 服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元	先進製造與 專業服務 人民幣千元	財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	
分部收入								
銷售/提供服務予外部客戶	384,991,987	3,931,358	738,629	17,036,899	6,230,357	801,709	-	-
利息收入	-	5,520,200	-	-	-	-	-	-
利息開支	-	(1,684,286)	-	-	-	-	-	-
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	-	19,700	-	(19,700)
總計	384,991,987	7,767,272	738,629	17,036,899	6,230,357	821,409	-	(19,700)
分部業績								
除所得稅前利潤/(虧損)	10,170,573	2,637,939	(1,660,342)	(1,174,152)	1,141,611	3,408,150	(1,890,950)	-
所得稅(開支)/抵免	(2,627,052)	(726,635)	76,719	190,368	(113,763)	(886,775)	472,738	-
年內利潤/(虧損)	7,543,521	1,911,304	(1,583,623)	(983,784)	1,027,848	2,521,375	(1,418,212)	-
歸屬於本公司權益持有人的年內利潤/(虧損)	2,092,519	1,874,053	(1,517,552)	(367,714)	766,300	2,438,617	(1,418,212)	-
分部資產	237,232,288	285,475,199	5,526,281	22,826,009	12,731,984	70,489,280	21,520,925	(4,069,195)
分部負債	224,119,935	249,717,449	931,600	14,903,299	4,828,678	10,546,801	64,081,006	(4,069,195)
其他分部資料：								
折舊和攤銷	(7,114,832)	(502,380)	(123,543)	(439,492)	(378,552)	(3,568)	(9,552)	-
非流動資產的減值損失	(363,662)	(37,059)	(370,000)	(120,621)	(276)	(12,253)	-	-
投資收入及收益	1,605,363	2,918,467	3,747	67,249	(8,109)	3,422,473	(120,200)	-
財務收入	239,028	33,327	900	132,287	17,576	7,101	710,108	(94,337)
財務成本	(2,790,964)	(277,811)	(35,204)	(541,253)	(163,741)	(422,470)	(2,172,184)	94,337
應佔採用計法入賬的聯營公司及合營公司(虧損)/利潤(i)	(188,640)	620,859	(1,296,714)	84,666	435,249	(88,256)	-	-
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(1,763,170)	-	-	-	-	(120,765)	-	-
資本開支	7,133,800	622,584	191,311	1,716,604	411,305	98,497	11,586	-
採用計法入賬的聯營公司及合營公司投資	481,890	7,764,268	900,609	1,563,561	1,672,099	4,051,943	-	-
公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	-	183,056	-	-	-	18,275,988	-	-

(i) 於截至2020年12月31日止年度，創新消費與服務分部應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司虧損主要是由於神州租車有限公司(「神州租車」)於本年計提大額資產減值所致。

截至2019年12月31日止年度

	戰略投資							總計 人民幣千元
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新消費與 服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元	先進製造與 專業服務 人民幣千元	財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	
分部收入								
銷售/提供服務予外部客戶	357,212,047	3,838,518	905,026	15,661,045	5,946,696	678,478	-	384,241,810
利息收入	-	7,649,123	-	-	-	-	-	7,649,123
利息開支	-	(2,672,669)	-	-	-	-	-	(2,672,669)
分部間銷售/提供服務	-	-	-	33,566	-	25,402	-	(58,968)
總計	357,212,047	8,814,972	905,026	15,694,611	5,946,696	703,880	-	389,218,264
分部業績								
除所得稅前利潤/(虧損)	7,720,977	2,599,725	(252,114)	344,994	790,717	1,177,623	(1,854,311)	10,523,986
所得稅(開支)/抵免	(1,694,935)	(305,840)	(12,355)	(23,288)	(97,682)	(223,938)	463,578	(1,894,460)
年內利潤/(虧損)	6,026,042	2,293,885	(264,469)	321,706	693,035	953,685	(1,390,733)	8,629,526
歸屬於本公司權益持有人的年內利潤/(虧損)	1,608,188	2,075,828	(294,564)	229,696	476,185	905,921	(1,390,733)	3,606,896
分部資產	230,079,324	271,977,672	7,007,349	24,377,626	10,717,469	64,298,547	19,456,170	624,075,194
分部負債	211,873,438	237,030,758	685,499	14,893,080	5,390,756	10,165,691	56,050,510	532,250,769
其他分部資料：								
折舊和攤銷	(6,413,835)	(461,286)	(72,514)	(290,470)	(361,935)	(68,542)	(18,338)	(7,686,920)
非流動資產的減值損失	-	(300,000)	(115,583)	-	-	-	-	(415,583)
投資收入及收益	655,672	1,040,664	8,893	126,475	66,848	907,531	(40,000)	2,766,083
財務收入	329,100	27,719	2,297	82,231	21,544	9,502	831,821	1,244,658
財務成本	(3,172,576)	(317,962)	(30,757)	(401,748)	(214,330)	(344,214)	(2,302,937)	(6,724,968)
應佔採用會計法入賬的聯營公司及 合營公司(虧損)/利潤	(115,375)	661,663	(225,109)	60,307	170,674	(71,792)	-	476,743
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(1,738,917)	-	-	-	-	(63,333)	-	(1,802,250)
資本開支	7,425,269	691,594	27,983	631,707	211,889	81,020	16,350	9,085,812
採用會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	444,705	7,737,831	4,204,811	1,951,471	1,412,772	3,506,755	-	19,258,345
公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	-	401,079	-	-	-	17,003,780	-	17,404,859

按地區劃分的來自外部客戶的總收入和非流動資產信息如下：

(a) 來自外部客戶的總收入

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
中國	111,494,629	101,140,154
亞太(不含中國)	79,532,940	82,094,692
歐洲／中東／非洲	104,410,852	89,874,004
美洲	122,128,432	116,109,414
總計	417,566,853	389,218,264

(b) 非流動資產

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
中國	55,441,545	56,010,874
亞太(不含中國)	13,901,725	15,304,799
歐洲／中東／非洲	14,502,591	15,323,879
美洲	26,071,160	29,280,753
總計	109,917,021	115,920,305

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司及合營公司的投資和遞延所得稅資產。

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於某一時點確認	399,258,704	371,988,146
隨時間確認	18,308,149	17,230,118
	<u>417,566,853</u>	<u>389,218,264</u>

4. 投資收入及收益

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的收益	309,856	137,431
出售附屬公司的(虧損)／收益	(75,712)	283,833
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的金融資產的股息收入	18,878	47,509
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營 公司的公允價值收益及股息收入	4,308,429	963,343
按公允價值計量且其變動計入損益的金融 資產的處置收益／公允價值收益／分配收入	3,225,407	1,201,106
其他	102,132	132,861
	<u>7,888,990</u>	<u>2,766,083</u>

5. 其他損失－淨額

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
政府補助	687,641	603,553
出售物業、廠房及設備和無形資產的收益	186,149	6,749
投資物業的公允價值(損失)/收益	(312,395)	361,132
匯兌淨收益/(損失)	227,073	(299,315)
遣散及相關費用	(550,774)	(37,876)
無追索權的保理成本	(280,980)	(146,027)
其他	(287,092)	(792,974)
	<u>(330,378)</u>	<u>(304,758)</u>

6. 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已出售存貨的成本	324,363,667	301,524,420
僱員福利開支	39,034,757	34,350,332
辦公及管理費用	4,108,475	5,373,725
廣告成本	4,605,703	6,768,484
折舊及攤銷	8,571,919	7,686,920
向客戶發放的貸款減值損失	1,457,130	909,189
其他金融資產減值損失	1,036,156	466,173
非流動資產的減值損失(i)	903,871	415,583
諮詢及專業費用	2,252,677	1,915,629
客戶支持服務	5,058,385	3,811,306
核數師酬金－審計服務	92,584	97,768
核數師酬金－非審計服務	20,669	24,143
試驗及測試	1,647,517	736,313
租賃費用	136,470	176,753
稅金及附加	746,430	807,686
運輸費用	673,264	691,789
存貨減值	907,338	378,558
其他費用(ii)	11,179,488	10,017,265
	<u>406,796,500</u>	<u>376,152,036</u>

- (i) 於截至2020年12月31日止年度，非流動資產的減值損失主要為聯營公司的減值損失人民幣386百萬元(2019年：416百萬元)及無形資產減值損失人民幣479百萬元(2019年：無)。受行業競爭加劇影響，創新消費與服務分部的一間採用權益會計法入賬的聯營公司所從事的現有業務遠未達預期且新業務發展受阻，本公司及其附屬公司計提減值損失370百萬元，相關可收回金額根據其使用價值確定，使用的折現率為12%。
- (ii) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

7. 財務收入及成本

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
利息費用(i)：		
—銀行貸款及授信利息	2,615,002	2,428,477
—其他貸款利息	222,940	699,920
—債券利息	2,169,787	1,947,441
—租賃負債利息支出	174,947	163,628
保理成本	944,742	1,294,106
或有代價及認沽期權負債利息成本	181,872	187,937
承擔費用	—	3,459
財務成本	6,309,290	6,724,968
財務收入(i)：		
—銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(440,821)	(603,980)
—授予關聯方貸款的利息收入	(118,536)	(80,164)
—授予非關聯方貸款的利息收入	(486,633)	(560,514)
財務收入	(1,045,990)	(1,244,658)
淨財務成本	5,263,300	5,480,310

- (i) 未包含從事小額貸款業務及銀行業務的附屬公司所發生的利息收入及利息開支。小額貸款業務發生的利息收入及利息開支，於合併收益表中的「利息收入」及「銷售及服務成本」中列示。銀行業務發生的利息收入及利息開支於合併收益表中的「利息收入」及「利息開支」中列示。

8. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
即期所得稅	4,394,393	4,247,763
遞延所得稅	<u>(779,993)</u>	<u>(2,353,303)</u>
所得稅開支	<u>3,614,400</u>	<u>1,894,460</u>

9. 每股盈利

每股基本盈利乃根據年內本公司權益持有人應佔利潤除以年內已發行普通股加權平均數(不包括為股份激勵計劃所持有的股份)計算。

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
本公司權益持有人應佔基本盈利(人民幣千元)	3,868,011	3,606,896
對盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	(73,591)	(62,303)
本公司權益持有人應佔攤薄盈利(人民幣千元)	3,794,420	3,544,593
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,356,231	2,356,231
扣除為股份激勵計劃所持有股份的 加權平均數(千股)	(28,983)	(15,076)
用於計算基本每股盈利的股數(千股)	2,327,248	2,341,155
股份激勵計劃產生的潛在攤薄影響(千股)(ii)	11,578	4,738
用於計算每股攤薄盈利的已發行普通股份的 加權平均股數(千股)(ii)	2,338,826	2,345,893
每股盈利		
—基本(人民幣元)	1.66	1.54
—攤薄(人民幣元)	1.62	1.51

- (i) 對盈利的攤薄影響乃由於三類攤薄工具(紅利認股權證、中長期激勵獎勵及可換股債券)的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算。
- (ii) 每股攤薄盈利是根據調整已發行普通股份的加權平均數來計算的，其假設所有攤薄潛在普通股份已經轉換。本公司的攤薄潛在普通股份包含在股份激勵計畫下發行的股票。能夠以公允值(公司當年股票的平均市場價)轉換的股份數目，需要根據依附於餘下未行使的限制性激勵股份認購權及股票期權的貨幣價值來計算。以上計算的股票數額與假設限制性股票及股票期權轉換為普通股票後已發行股票的數量相比較，對其差額進行調整，以達到攤薄每股收益的股份數額的加權平均數。

10. 應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據		
貿易應收款項	5,241,144	3,632,299
應收票據	398,505	674,195
融資租賃產生的應收款項	6,124,521	6,052,222
減：減值準備	(556,411)	(74,592)
	<u>11,207,759</u>	<u>10,284,124</u>
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據淨額	11,207,759	10,284,124
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 應收款項		
貿易應收款項融資(i)	60,547,105	63,896,453
	<u>60,547,105</u>	<u>63,896,453</u>
應收款項及應收票據	<u>71,754,864</u>	<u>74,180,577</u>

- (i) 本公司之附屬公司聯想集團視其日常資金管理的需要將應收賬款進行保理，且符合終止確認的條件，故將聯想集團的應收賬款分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2020年12月31日，該部分貿易應收款項融資的預期信用損失計量準備金額為人民幣475百萬元(2019年12月31日：人民幣798百萬元)。

於2020年及2019年12月31日，貿易應收款項及貿易應收款項融資根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
3個月內	62,172,452	63,806,776
3至6個月	2,270,825	3,451,460
6個月至1年	902,304	692,826
1至2年	786,698	70,697
2至3年	77,475	85,900
超過3年	53,155	219,400
	<u>66,262,909</u>	<u>68,327,059</u>

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

於2020年及2019年12月31日，淨額為人民幣1,665百萬元及人民幣1,062百萬元的應收款項及應收票據用作人民幣889百萬元及人民幣637百萬元借款的抵押品。

11. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應收零件分包商款項	17,127,060	12,285,245
預付款項	9,422,074	13,171,594
預付稅項	5,882,885	6,180,642
應收關聯方款項	2,243,770	2,632,897
向供貨商提供的墊款	2,870,168	3,580,451
應收保證金	212,359	431,472
向僱員提供的墊款	57,116	79,198
付運至客戶途中產品	162,020	255,667
應收利息	168,739	352,532
其他	4,510,778	4,978,944
	<u>42,656,969</u>	<u>43,948,642</u>
減：減值準備	<u>(367,741)</u>	<u>(256,805)</u>
	<u>42,289,228</u>	<u>43,691,837</u>

12. 向客戶發放的貸款

貸款餘額為來自本公司涉及貸款業務的附屬公司向客戶發放的貸款。

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
銀行業務(i)	126,380,582	117,520,588
其他業務(ii)	<u>7,581,893</u>	<u>15,765,380</u>
小計	133,962,475	133,285,968
減：減值損失撥備(iii)	<u>(3,630,369)</u>	<u>(3,080,186)</u>
向客戶發放的貸款淨額	130,332,106	130,205,782
減：即期部份	<u>(49,167,712)</u>	<u>(47,993,361)</u>
非即期部份	<u>81,164,394</u>	<u>82,212,421</u>

(i) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
按要求及短期通知	803,899	2,718,353
融資租賃	1,497,773	1,394,123
其他有期限貸款	<u>124,078,910</u>	<u>113,408,112</u>
小計	<u>126,380,582</u>	<u>117,520,588</u>
減：減值損失撥備		
— 第1階段	(337,937)	(265,984)
— 第2階段	(202,042)	(96,101)
— 第3階段	<u>(1,801,536)</u>	<u>(1,752,309)</u>
小計	<u>(2,341,515)</u>	<u>(2,114,394)</u>
向客戶發放的貸款淨額	<u>124,039,067</u>	<u>115,406,194</u>

貸款原值的階段變動

	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	93,737,583	19,297,526	4,485,479	117,520,588
從第1階段到第2階段	(7,435,004)	7,435,004	-	-
從第2階段到第1階段	4,344,281	(4,344,281)	-	-
從第2階段到第3階段	-	(877,740)	877,740	-
從第3階段到第2階段	-	142,386	(142,386)	-
從第1階段到第3階段	(1,534,962)	-	1,534,962	-
從第3階段到第1階段	235,829	-	(235,829)	-
本期新增	33,350,438	3,511,865	256,263	37,118,566
核銷	(165,538)	-	(110,385)	(275,923)
除核銷外的本期終止確認	(27,399,934)	(3,407,695)	(884,765)	(31,692,394)
匯兌調整	2,444,201	498,462	124,772	3,067,435
其他變動	769,836	(127,526)	-	642,310
於2020年12月31日	<u>98,346,730</u>	<u>22,128,001</u>	<u>5,905,851</u>	<u>126,380,582</u>
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	84,987,837	17,927,177	4,674,797	107,589,811
從第1階段到第2階段	(6,145,797)	6,145,797	-	-
從第2階段到第1階段	4,002,413	(4,002,413)	-	-
從第2階段到第3階段	-	(340,684)	340,684	-
從第3階段到第2階段	-	44,252	(44,252)	-
從第1階段到第3階段	(355,027)	-	355,027	-
從第3階段到第1階段	140,379	-	(140,379)	-
本期新增	32,668,064	3,790,256	406,826	36,865,146
核銷	-	-	(114,906)	(114,906)
除核銷外的本期終止確認	(20,797,997)	(4,266,256)	(1,034,367)	(26,098,620)
匯兌調整	82,074	22,727	(5,145)	99,656
其他變動	(844,363)	(23,330)	47,194	(820,499)
於2019年12月31日	<u>93,737,583</u>	<u>19,297,526</u>	<u>4,485,479</u>	<u>117,520,588</u>

(ii) 從事其他業務之附屬公司向客戶發放的貸款：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	5,420,819	13,286,056
向客戶發放的委託貸款	2,161,074	2,479,324
小計	7,581,893	15,765,380
減：減值損失撥備		
—第1階段	(130,283)	(330,518)
—第2階段	(28,635)	(175,336)
—第3階段	(1,129,936)	(459,938)
小計	(1,288,854)	(965,792)
向客戶發放的貸款淨額	6,293,039	14,799,588

(iii) 減值損失撥備

	第1階段	第2階段	第3階段	合計
於2019年1月1日	(488,714)	(264,477)	(2,290,958)	(3,044,149)
計提撥備	(340,581)	(265,031)	(369,176)	(974,788)
未使用撥備轉回	197,914	240,381	327,746	766,041
階段變動、核銷及處置	36,035	17,142	124,160	177,337
匯兌調整	(1,156)	548	(4,019)	(4,627)
於2019年12月31日	(596,502)	(271,437)	(2,212,247)	(3,080,186)
	第1階段	第2階段	第3階段	合計
於2020年1月1日	(596,502)	(271,437)	(2,212,247)	(3,080,186)
計提撥備	(579,273)	(355,636)	(1,781,511)	(2,716,420)
未使用撥備轉回	457,818	205,001	429,385	1,092,204
階段變動、核銷及處置	291,707	177,260	382,781	851,748
處置附屬公司	24,758	25,277	252,695	302,730
匯兌調整	(66,728)	(11,142)	(2,575)	(80,445)
於2020年12月31日	(468,220)	(230,677)	(2,931,472)	(3,630,369)

13. 受限存款、銀行存款、現金及現金等價物

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
受限存款		
擔保業務的保證金	266,067	385,660
應付票據及借款的保證金	540,503	726,000
其他受限存款	9,032,902	7,964,331
—存放於附屬公司所屬國家中央銀行的 結餘(強制儲備)	8,684,834	7,376,236
—其他	348,068	588,095
	<u>9,839,472</u>	<u>9,075,991</u>
銀行存款		
3至12個月到期	<u>269,231</u>	<u>262,286</u>
現金及現金等價物		
銀行及庫存現金	40,746,560	37,509,199
存放於附屬公司所屬國家中央銀行的結餘(不 包括強制儲備)	24,053,057	19,817,571
存放同業及其他金融機構款項	2,779,404	1,889,593
貨幣市場資金	<u>2,139,417</u>	<u>3,123,196</u>
	<u>69,718,438</u>	<u>62,339,559</u>
總計	<u>79,827,141</u>	<u>71,677,836</u>
最高信用風險	79,827,141	71,677,836
實際年利率	0.0%–2.0%	0.0%–4.5%

14. 股本

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	股份數目	金額 人民幣千元	股份數目	金額 人民幣千元
-H股股份	1,271,853,990	1,271,854	1,271,853,990	1,271,854
-內資股股份	1,084,376,910	1,084,377	1,084,376,910	1,084,377
已發行並繳足普通股	<u>2,356,230,900</u>	<u>2,356,231</u>	<u>2,356,230,900</u>	<u>2,356,231</u>

15. 永續證券

於2017年度，聯想集團透過其全資附屬公司Lenovo Perpetual Securities Limited（「發行人」）發行10億美元永續證券，所得款項淨額約9.91億美元。證券於首5年為永續、不可贖回，並賦予持有人權利於首5年按每年5.375%的票息率收取票息，其後票息率浮動，且有固定遞升利率，須於每半年支付，累積並按複利計。倘發行人及聯想集團（作為證券之擔保人）並無(a)向其股東宣派或派付股息或(b)於各分派支付期內取消或削減其股本，則由聯想集團酌情決定是否分派票息。由於永續證券並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控制性權益的一部分。於2020年度，該永續證券已被回購及註銷。

於2019年11月14日，盧森堡國際銀行面向歐洲經濟區受監管市場及非個人公眾市場發行總額為1.75億歐元的減記型可贖回無固定期限補充一級資本票據，所得款項淨額約人民幣13.8億元。該票據前6年票面利率為5.25%，每5年調整一次。利息應在每年的5月14日和11月14日（自2020年5月14日起，即利息支付日）每半年支付一次，該票據用於補充一級資本。

鑒於(a)盧森堡國際銀行可自行決定全部或部分取消對票據的任何利息支付，並可在取消的情況下對其普通股支付股息；(b)票據無固定到期日，票據持有人亦無權要求贖回，盧森堡國際銀行可自行選擇在第一個贖回日（含2025年11月14日）之前的六個月內的任何時間或在其後的任何付息日贖回全部票據，則該資本票據並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控制性權益的一部分。

16. 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
貿易應付款項	68,132,927	63,621,683
應付票據	8,282,790	9,447,284
	<u>76,415,717</u>	<u>73,068,967</u>

於2020年及2019年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
0至30日	42,751,973	37,318,099
31至60日	14,563,351	14,777,989
61至90日	6,656,488	6,861,640
91日至1年	4,069,718	4,552,263
超過1年	91,397	111,692
	<u>68,132,927</u>	<u>63,621,683</u>

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

17. 其他應付款項及預提費用

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應付零件分包商款項	36,233,142	32,479,903
收費調整撥備(i)	15,941,009	14,402,853
預提費用	10,569,814	8,477,974
應付工資	8,322,571	5,683,132
其他應付稅項	3,928,059	3,401,064
代收保理款項	1,764,978	189,299
待贖回出讓貸款	–	2,651,587
應付關聯方款項(ii)	377,507	961,906
或有代價(iii)	–	816,257
應付社會保險費	965,837	809,281
應付保證金	602,059	779,600
應付利息	651,632	770,850
應付專利費	686,067	629,860
遞延代價	659,018	437,373
其他	9,608,202	10,471,798
	90,309,895	82,962,737

- (i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 2020年12月31日及2019年12月31日，應付關聯方款項均為無息且無抵押。
- (iii) 根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干交易條件，向有關股東／賣方以現金支付或有代價及遞延代價。

18. 其他非流動負債

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
遞延代價(a)	163,592	174,907
預收政府獎勵及補助(b)	839,924	804,662
簽出認沽期權負債(c)	7,081,830	6,913,037
長期應付款	1,404,941	2,460,697
其他	736,771	731,762
	10,227,058	11,085,065

(a) 遞延代價及或有代價

根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干績效條件，向有關股東／賣方以現金支付或有代價及遞延代價。於資產負債表日，或有代價需根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於合併收益表中確認。遞延代價隨後按攤餘成本計算。於一年內到期的遞延代價及或有代價重分類為流動負債。

於2020年12月31日及2019年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就或有代價及遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	於12月31日	
	2020年	2019年
與NEC Corporation成立的合營公司	25百萬美元	25百萬美元
富士通株式會社(「富士通」)(i)	零	25.5億日元至 127.5億日元
河北衡水老白干(ii)	零	零至 5.3億人民幣
Precision Capital S.A.	18百萬歐元	47百萬歐元

(i) 該或有代價已於2020年5月支付。

(ii) 相關業績表現已達成，該或有代價已終止確認。

(b) 預收政府獎勵及補助

本公司及其附屬公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。本公司及其附屬公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入合併收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在合併收益表確認。

(c) 簽出認沽期權負債

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益。於每個資產負債表日，認沽期權負債需要根據相關公司預期表現變動重新計算，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

- (1) 根據聯想集團與富士通訂立的於2018年生效的合營協議，聯想集團及富士通分別向對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向聯想集團出售Fujitsu Client Computing Limited的49%股權。此認購期權及認沽期權均可於交割日期第五周年屆滿後(即2023年5月2日後)行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。

根據聯想集團通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)於2018年的訂立期權協議，源嘉持有合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)99.31%股權，聯想集團則與源嘉分別向對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買及源嘉有權向聯想集團出售源嘉於智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於2022年8月31日及2021年8月31日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為人民幣23億元(約3.34億美元)。

- (2) 根據本公司、佳沃集團與穡騰投資有限公司(「穡騰」)於2019年簽訂的中外合資經營協議，在協議約定的若干事由發生時，穡騰有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣15.5億元。

19. 吸收存款

	於12月31日	
	2020年	2019年
	人民幣千元	人民幣千元
活期存款	98,768,312	86,307,541
儲蓄存款	27,048,264	27,145,445
定期存款	32,554,791	34,471,523
現金抵押品	<u>261,136</u>	<u>410,052</u>
總計	158,632,503	148,334,561
減：非即期部份	<u>(5,284,663)</u>	<u>(4,634,959)</u>
即期部份	<u>153,347,840</u>	<u>143,699,602</u>

吸收存款均來源於從事銀行業務的附屬公司盧森堡國際銀行。

20. 借款

	於12月31日	
	2020年	2019年
	人民幣千元	人民幣千元
銀行貸款		
—無抵押貸款	32,353,479	35,225,694
—已擔保貸款	20,475,064	22,177,816
—已抵押貸款	10,294,916	11,213,988
其他貸款(i)		
—無抵押貸款	870,000	2,750,001
—已擔保貸款	820,000	5,455,230
—已抵押貸款	1,637,016	816,718
公司債券(1)		
—無抵押	65,049,295	55,075,391
—已擔保	—	103,000
—可換股債券(2)	4,889,686	5,086,989
	136,389,456	137,904,827
減：即期部份	(37,311,415)	(52,200,803)
非即期部份	99,078,041	85,704,024

(i) 其他貸款主要是對非銀行金融機構等的借款。

於2020年及2019年12月31日，借款的賬面值與其公允價值相若。

(1) 以下為2020年12月31日已發行公司債券的資料：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額 千元
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	1,983,906
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	5年	1,500,000
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	2,000,000
本公司	公司債券	人民幣	2017年7月5日	5年	2,500,000
本公司	公司債券	人民幣	2018年1月31日	5年	1,000,000
本公司	公司債券	人民幣	2018年6月29日	3年	1,600,000
本公司	公司債券	人民幣	2018年12月3日	5年	1,500,000
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	3年	2,000,000
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	5年	1,000,000
本公司	公司債券	人民幣	2019年6月21日	5年	2,000,000
本公司	私募債券	人民幣	2019年9月25日	2年	370,000
本公司	公司債券	人民幣	2020年6月3日	3年	1,800,000
聯想集團	中期票據	美元	2017年3月16日	5年	337,000
聯想集團	中期票據	美元	2018年3月29日	5年	687,000
聯想集團	可換股債券(2)	美元	2019年1月24日	5年	675,000
聯想集團	中期票據	美元	2020年4月24日及 2020年5月12日	5年	1,000,000
聯想集團	中期票據	美元	2020年11月2日	10年	1,000,000
正奇金融	公司債券	人民幣	2019年9月27日	3年	600,000
正奇金融	公司債券	人民幣	2019年12月20日	3年	300,000
正奇金融	公司債券	人民幣	2020年8月28日	3年	200,000
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2017年6月23日	3-4年	12,021
君創租賃	公司債券	人民幣	2019年9月6日	2年	400,000
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2019年10月16日	1-3年	185,516
君創租賃	公司債券	人民幣	2019年11月21日	2年	300,000
君創租賃	私募債券	人民幣	2020年1月22日	2年	400,000
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2020年3月13日	1-2年	23,772
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2020年3月26日	2年	190,878
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2020年7月16日	1-2年	252,381
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2020年9月17日	2年	81,213
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2020年12月28日	1-2年	120,000
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	50,000
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	100,000
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	2002年12月19日	20年	500,000
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2013年至2020年	1-20年	2,438,283
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2018年至2020年	2-5年	68,754
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2016年及2020年	2.5-6.5年	285,000
佳沃股份	可換股債券(2)	美元	2019年6月14日	5年	125,000

上述債券的年利率為0%至7.5%。

- (i) 君創租賃於2020年及2019年發行的資產支持證券中包括多筆債券，發行時債券本金額合計分別為人民幣1,926百萬元及人民幣1,020百萬元。

(2) 可換股債券

- A. 於2019年1月24日，聯想集團完成發行於2024年1月到期的5年期年息率為3.375%之6.75億美元可換股債券(「債券」)給予第三方專業投資者(「債券持有人」)。債券持有人可選擇於發行日期之後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的債券本金額，以轉換價每股7.99港元轉換聯想集團的普通股(可予調整)。聯想集團將於2024年1月24日以債券本金額贖回未獲贖回、轉換或購回及註銷的債券。所得款項用於償還聯想集團於2019年到期的票據，營運資金及一般企業用途。債券負債部分的初始公允價值，是以於發行債券日以等值的不可換股債券的市場利率去計算，債券負債部分隨後按攤餘成本計量直至因轉換而註銷或債券到期日。剩餘的所得款項在扣除所得稅後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

聯想集團的可換股債券在初始確認時的負債及權益部分呈列如下：

	人民幣千元
可換股債券在發行日的面值	4,542,971
減：交易成本	<u>(68,023)</u>
淨得款項	4,474,948
減：權益部分	<u>(520,537)</u>
初始確認的負債部分	<u>3,954,411</u>

- B. 本公司之附屬公司Fresh Investment SpA已於2019年完成向蒼原投資有限責任公司(「蒼原投資」)發行金額為1.25億美元的可換股債券。蒼原投資有權於60個月內將可換股債券轉換為Fresh Investment SpA的股權，轉換價格為屆時雙方同意的經第三方評估機構評估的Fresh Investment SpA的股票的價格。所得款項用於收購Australis Seafoods S.A.的股權。截至2020年12月31日，上述可換股債券尚未轉換。

(a) 借款的每年實際利率如下：

	於12月31日	
	2020年	2019年
銀行貸款	1.85%-8.00%	1.98%-8.13%
其他貸款	<u>4.41%-8.50%</u>	<u>4.85%-10.50%</u>

(b) 借款應於以下期限內償還：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
1年內	37,311,415	52,200,803
1年後但2年內	30,518,768	23,014,910
2年後但5年內	51,828,635	50,878,958
5年後	<u>16,730,638</u>	<u>11,810,156</u>
	<u>136,389,456</u>	<u>137,904,827</u>

(c) 本公司及其附屬公司借款的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
人民幣	69,827,441	75,574,660
美元	39,622,663	40,060,228
歐元	22,968,231	18,967,283
港元	1,349,854	1,332,487
瑞士法郎	2,121,176	1,801,962
其他	<u>500,091</u>	<u>168,207</u>
	<u>136,389,456</u>	<u>137,904,827</u>

21. 撥備

	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	財務擔保 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2020年1月1日	7,147,940	243,651	47,995	115,720	68,305	7,623,611
撥備	6,355,264	125,705	32,304	-	22,395	6,535,668
未用款項轉回	-	-	(1,226)	(93,844)	(4,649)	(99,719)
動用款項	(5,665,112)	(139,876)	(39,602)	-	(26,026)	(5,870,616)
匯兌調整	(304,527)	(4,116)	1,195	1,536	1,967	(303,945)
收購附屬公司	-	-	-	62,249	-	62,249
於年末	7,533,565	225,364	40,666	85,661	61,992	7,947,248
減：非即期部份	(1,790,185)	(201,065)	(4,855)	(83,923)	(7,475)	(2,087,503)
於2020年12月31日	5,743,380	24,299	35,811	1,738	54,517	5,859,745
於2019年1月1日	6,984,047	251,859	254,925	26,311	119,738	7,636,880
撥備	5,647,163	129,609	37,876	20,071	30,939	5,865,658
未用款項轉回	-	-	-	-	(12,014)	(12,014)
動用款項	(5,557,935)	(144,753)	(244,699)	(14,523)	(14,127)	(5,976,037)
匯兌調整	74,665	6,936	(107)	14,391	(56,231)	39,654
收購附屬公司	-	-	-	69,470	-	69,470
於年末	7,147,940	243,651	47,995	115,720	68,305	7,623,611
減：非即期部份	(1,869,876)	(228,726)	(11,434)	(71,293)	(11,869)	(2,193,198)
於2019年12月31日	5,278,064	14,925	36,561	44,427	56,436	5,430,413

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部份該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據棄置回收自最終用戶的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須對環境無害)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否履行本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。

22. 股息

截至2020年12月31日止年度建議的股息為每股人民幣0.36元，股息總額為人民幣848百萬元，將於即將舉行的2020年度股東周年大會上提呈。此等財務報表不會反映此應付股息。於2020年及2019年內支付的股息分別為人民幣778百萬元(每股人民幣0.33元)及人民幣707百萬元(每股人民幣0.3元)。

23. 經營產生的現金

(a) 經營產生的現金

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
除所得稅前利潤	12,632,829	10,523,986
就以下各項調整：		
非流動資產減值損失(附註6)	903,871	415,583
向客戶發放的貸款減值損失(附註6)	1,457,130	909,189
其他金融資產減值損失(附註6)	1,036,156	466,173
存貨減值(附註6)	907,338	378,558
物業、廠房及設備折舊	2,935,242	2,670,262
使用權資產折舊	846,760	902,012
攤銷	4,789,917	4,114,646
出售物業、廠房及設備和無形資產的收益 (附註5)	(186,149)	(6,749)
投資物業的公允價值損失/(收益) (附註5)	312,395	(361,132)
消耗性生物資產的公允價值收益	(75,392)	(205,024)
金融負債的公允價值損失/(收益)	205,500	(293,965)
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產的公允價值收益及股息收入 (附註4)	(3,225,407)	(1,201,106)
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司的公允價值收益及股息收入 (附註4)	(4,308,429)	(963,343)
淨財務成本(附註7)	5,263,300	5,480,310
出售/稀釋聯營公司的收益(附註4)	(309,856)	(137,431)
出售附屬公司的損失/(收益)(附註4)	75,712	(283,833)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產的股息收入(附註4)	(18,878)	(47,509)
以股份為基礎的支付	1,883,935	1,802,250
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司虧損/(利潤)	432,836	(476,743)
匯兌淨(收益)/損失(附註5)	(227,073)	299,315
營運資金變動(不包括合併入賬時收購及 匯兌差額的影響)：		
存貨、消耗性生物資產、開發中物業	(12,270,504)	(2,342,412)
貿易及其他應收款項	(4,280,227)	(17,579,136)
發放的貸款及其他以攤餘成本計量的 金融資產	(13,844,599)	(21,290,239)
應付客戶及金融機構的貸款	19,590,362	13,977,795
貿易及其他應付款項	32,597,948	16,004,077
經營活動所產生的現金	47,124,717	12,755,534

24. 承擔

(a) 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
物業、廠房及設備	955,528	1,419,471
無形資產	16,593	52,816
投資(i)	<u>3,103,112</u>	<u>3,130,064</u>
合計	<u>4,075,233</u>	<u>4,602,351</u>

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔，投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部份。

(b) 貸款承擔

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
授予信貸機構的未使用信貸額度	313,589	710,866
授予客戶的未使用信貸額度	<u>25,344,909</u>	<u>23,842,489</u>
	<u>25,658,498</u>	<u>24,553,355</u>

25. 期後事項

於2021年3月2日，本公司之附屬公司已完成出售所持有的神州租車的全部股份，並收取總現金代價約22.52億港幣(約人民幣18.69億元)。

企業管治守則

截至2020年12月31日止年度，本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四之企業管治守則(「企業管治守則」)所載守則條文。

本公司每年檢視對《企業管治守則》及《企業管治報告》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

董事及監事進行證券交易的標準守則

本公司已採納《董事及監事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)，其條款不遜於上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》。經向本公司所有董事及監事查詢，全體董事及監事均已確認彼等於截至2020年12月31日止期間內一直遵守標準守則。

購買、出售及贖回上市證券

截至2020年12月31日止年度，本公司通過託管機構購買了合共11,722,100股股份，作為本公司中長期激勵計劃的激勵標的。

除前述交易外，截至2020年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

審計委員會

截至2020年12月31日止年度，審計委員會成員為郝荃女士(主席)、張學兵先生(「張先生」)及索繼栓先生。自2021年3月12日起，張先生辭任本公司獨立非執行董事及審計委員會成員，董事會將盡最大努力物色適當人選以便儘快符合上市規則及審計委員會的職權範圍的規定。

審計委員會已審閱本公司及其附屬公司截至2020年12月31日止年度之業績，並已與管理層就本公司及其附屬公司所採用的會計政策及慣例、內部監控及財務報告事宜進行討論。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)獲本公司委任擔任於截至2020年12月31日止年度之核數師。本公司根據國際財務報告準則編製之2020年合併財務報表已經羅兵咸永道審核。

於香港聯交所及本公司網站刊發全年業績

本公告已於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.legendholdings.com.cn)刊發。截至2020年12月31日止年度的年度報告，將於適當時候寄發予本公司股東及於香港聯交所及本公司網站刊發。

釋義

於本公告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「聯營公司」	指	就本公告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「審計委員會」	指	董事會下設之審計委員會
「三育教育」	指	三育教育集團股份有限公司，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司及我們的附屬公司
「盧森堡國際銀行」	指	盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)，一家在盧森堡註冊並以有限責任公司形式設立的信貸機構及我們的附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「拜博口腔」	指	拜博醫療集團有限公司(前稱「廣東拜博口腔醫療投資管理有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「神州租車」	指	神州租車有限公司，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，在香港聯交所主板上市(股份代號：699)
「本公司」或「聯想控股」	指	聯想控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其境外上市股份於香港聯交所主板上市(股份代號：03396)

「董事」	指	本公司之董事
「DMTO」	指	以煤或天然氣替代石油做原料生產乙烯和丙烯的技術
「內資股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的內資股
「東航物流」	指	東方航空物流股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「EOD」	指	環氧乙烷衍生物
「EVA」	指	乙烯-醋酸乙烯共聚物
「富瀚微」	指	上海富瀚微電子股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，於深交所創業板上市(A股代號：300613)
「鑫榮懋」	指	深圳市鑫榮懋農產品股份有限公司，一家於中國大規模的水果產業鏈公司。其為根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃集團的附屬公司
「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，於香港聯交所主板上市並以港元買賣
「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「河北衡水老白干」	指	河北衡水老白干酒業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(A股代碼：600559)
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

「弘毅投資」或「弘毅」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「Hortifrut」	指	Hortifrut S.A.，一家根據智利法律註冊成立的有限公司
「華文食品」	指	華文食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，我們的聯營公司
「現代財險」	指	現代財產保險(中國)有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「互聯網」	指	由獨立運作的公共及私人電腦網絡互相連接所組成的全球網絡，利用傳輸控制協議／互聯網協定進行通訊
「IPO」	指	首次公開發行
「IT」	指	信息技術
「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「佳沃股份」	指	佳沃農業開發股份有限公司(前稱萬福生科(湖南)農業開發股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(A股代碼：300268)，佳沃集團的附屬公司
「佳沃集團」或「佳沃」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「考拉科技」	指	西藏考拉科技發展有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「KB Food」	指	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律成立的有限公司及我們的附屬公司

「拉卡拉支付」或「拉卡拉」	指	拉卡拉支付股份有限公司(前稱「拉卡拉支付有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，其股份於深交所創業板上市(A股代碼：300773)
「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	指	一系列天使投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代號：992)及我們的附屬公司
「聯泓集團」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「聯泓新科」	指	聯泓新材料科技股份有限公司(前稱「聯泓新材料有限公司」)，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其股份於深交所中小板上市(A股代碼：003022)，本公司的附屬公司
「酒便利」	指	河南酒便利商業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，2016年於新三板掛牌
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個予中小企業出售現有股份或配售新股的平台

「神經專科」	指	研究中樞神經系統(腦、脊髓)器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科
「九橙食品」	指	九橙(上海)餐飲服務有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「普通股」或「股份」	指	本公司發行的普通股
「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司，或如文義所指於其註冊成立之前的任何時間，其前身或其現有附屬公司前身或文義所指任何其中一家曾從事及其後由其承接的業務
「PE」	指	私募股權
「PP」	指	聚丙烯
「青島國星」	指	青島國星食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，佳沃股份的附屬公司
「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「融科股份」	指	融科智地科技股份有限公司(前稱「融科智地房地產股份有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「報告期」	指	截至2020年12月31日止年度
「德濟醫院」	指	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上交所」	指	上海證券交易所
「股東」	指	本公司股份持有人

「深交所」	指	深圳證券交易所
「中小企業」	指	小型及中型企業
「國企」	指	國有企業
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「監事」	指	本公司監事
「泰康人壽」	指	泰康人壽保險有限責任公司
「TMT」	指	科技、媒體和通訊
「神州優車」	指	神州優車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，2016年於新三板掛牌
「VA」	指	醋酸乙烯
「鑫果佳源」	指	深圳市鑫果佳源現代農業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「增益供應鏈」	指	增益供應鏈有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「正奇金融」	指	正奇金融控股股份有限公司(前稱「正奇安徽金融控股有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司

承董事會命
聯想控股股份有限公司
董事長
寧旻

2021年3月31日

於本公告日期，本公司的執行董事為寧旻先生及李蓬先生；非執行董事為朱立南先生、趙令歡先生、吳樂斌先生、索繼栓先生及王玉鎖先生；及獨立非執行董事為馬蔚華先生、郝荃女士及印建安先生。

如本公告中、英文版出現歧義，一概以中文版為準。