

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，  
對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何  
部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## 新濠國際發展有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

網址：[www.melco-group.com](http://www.melco-group.com)

(股份代號：200)

### 截至二零二零年十二月三十一日止年度之全年業績

新濠國際發展有限公司(「本公司」或「新濠國際」)之董事會(「董事會」)謹此宣佈  
下文載列之本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日  
止年度之經審核綜合全年業績。

#### 財務摘要

1. 淨收益為134.2億港元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的449.9  
億港元減少315.6億港元或70.2%。淨收益減少，主要是由於2019冠狀病毒  
病疫情令娛樂場暫時停業及入境旅客人次顯著下跌，旗下娛樂場及酒店營  
運的表現因而轉弱。
2. 本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得負值經調整EBITDA  
為12.0億港元，而截至二零一九年十二月三十一日止年度則錄得經調整  
EBITDA為125.0億港元。
3. 截至二零二零年十二月三十一日止年度的除稅後虧損為123.8億港元，而截  
至二零一九年十二月三十一日止年度則錄得除稅後溢利為17.7億港元。
4. 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔每股基本虧損  
為4.19港元，而截至二零一九年十二月三十一日止年度則錄得本公司擁  
有人應佔每股基本盈利為0.46港元。
5. 於二零二零年十二月三十一日，本公司擁有人應佔每股資產淨值為7.1港元，  
而於二零一九年十二月三十一日為11.2港元。
6. 董事會建議不派發截至二零二零年十二月三十一日止年度之末期股息。

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
淨收益	4	13,424,435	44,987,768
經營成本及開支			
博彩稅及牌照費		(5,856,534)	(19,984,104)
僱員福利開支		(5,921,358)	(7,590,422)
折舊及攤銷		(5,706,046)	(6,065,756)
其他經營開支、收益及虧損淨額	5	(4,173,091)	(6,463,308)
應佔聯營公司之溢利及虧損		—	796
總經營成本及開支淨額		<u>(21,657,029)</u>	<u>(40,102,794)</u>
經營(虧損)／收入		(8,232,594)	4,884,974
非經營收入／(開支)			
利息收入		42,422	77,032
利息開支(扣除資本化金額)		(2,869,289)	(2,746,954)
修訂或償還債務之虧損淨額		(133,419)	(124,357)
其他融資成本		(62,319)	(22,808)
滙兌收益／(虧損)淨額		7,724	(40,688)
其他開支淨額	6	<u>(1,097,595)</u>	<u>(193,148)</u>
總非經營開支淨額		<u>(4,112,476)</u>	<u>(3,050,923)</u>
除稅前(虧損)／溢利		(12,345,070)	1,834,051
所得稅開支	7	<u>(32,858)</u>	<u>(65,893)</u>
年內(虧損)／溢利		<u><u>(12,377,928)</u></u>	<u><u>1,768,158</u></u>

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>其他全面收益</b>			
可能於往後期間重新分類至損益之其他全面收益：			
匯兌差額：			
換算海外業務之匯兌差額		61,372	245,268
因出售一間聯營公司之投資而將匯兌儲備重新分類		-	28,703
		<u>61,372</u>	<u>273,971</u>
不會於往後期間重新分類至損益之其他全面收益／(虧損)：			
界定福利責任產生之精算收益／(虧損)		885	(5,121)
		<u>62,257</u>	<u>268,850</u>
<b>年內其他全面收益，扣除稅項</b>		<u>62,257</u>	<u>268,850</u>
<b>年內全面(虧損)／收益總額</b>		<u><b>(12,315,671)</b></u>	<u><b>2,037,008</b></u>
下列人士應佔年內(虧損)／溢利：			
本公司擁有人		(6,339,887)	689,772
非控股權益		(6,038,041)	1,078,386
		<u>(12,377,928)</u>	<u>1,768,158</u>
下列人士應佔年內全面(虧損)／收益總額：			
本公司擁有人		(6,343,777)	857,947
非控股權益		(5,971,894)	1,179,061
		<u>(12,315,671)</u>	<u>2,037,008</u>
<b>本公司擁有人應佔每股(虧損)／盈利</b>	9		
基本		<u>(4.19)港元</u>	<u>0.46港元</u>
攤薄		<u>(4.20)港元</u>	<u>0.45港元</u>

## 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		<b>45,173,939</b>	45,758,622
使用權資產		<b>7,297,089</b>	7,694,763
投資物業		<b>356,000</b>	348,000
博彩牌照及次特許經營權		<b>1,635,880</b>	2,724,883
商譽		<b>5,299,451</b>	5,406,936
商標		<b>16,992,458</b>	16,992,458
其他無形資產		<b>428,987</b>	222,128
貿易應收款項	10	–	30,200
預付款項、按金及其他應收款項		<b>2,193,534</b>	1,347,468
其他金融資產	11	<b>130,929</b>	4,498,436
受限制現金		<b>122,038</b>	159,649
遞延稅項資產		<b>49,430</b>	27,710
<b>非流動資產總值</b>		<b>79,679,735</b>	85,211,253
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>289,094</b>	343,767
貿易應收款項	10	<b>1,005,073</b>	2,216,044
預付款項、按金及其他應收款項		<b>697,882</b>	700,654
可收回稅項		<b>92</b>	–
其他金融資產	11	–	384,539
原到期日超過三個月之銀行存款		<b>39,500</b>	–
受限制現金		<b>2,060</b>	292,178
現金及銀行結餘		<b>13,821,297</b>	11,213,138
<b>流動資產總值</b>		<b>15,854,998</b>	15,150,320

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	12	73,575	171,977
其他應付款項、應計開支及已收按金	13	7,748,623	11,199,008
應付稅項		123,599	80,433
計息借貸	14	4,278,102	420,967
租賃負債		831,172	574,737
<b>流動負債總額</b>		<b>13,055,071</b>	<b>12,447,122</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>2,799,927</b>	<b>2,703,198</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>82,479,662</b>	<b>87,914,451</b>
<b>非流動負債</b>			
其他應付款項、應計開支及已收按金	13	258,036	173,637
計息借貸	14	46,356,559	40,907,850
租賃負債		2,683,688	2,729,820
遞延稅項負債		2,404,083	2,435,452
<b>非流動負債總額</b>		<b>51,702,366</b>	<b>46,246,759</b>
<b>資產淨值</b>		<b>30,777,296</b>	<b>41,667,692</b>
<b>權益</b>			
股本		5,692,080	5,669,692
儲備		5,072,107	11,280,631
本公司擁有人之應佔權益		10,764,187	16,950,323
非控股權益		20,013,109	24,717,369
<b>總權益</b>		<b>30,777,296</b>	<b>41,667,692</b>

## 附註

### 1. 組織及業務

#### (a) 公司及集團資料

新濠國際發展有限公司(「本公司」)是於中華人民共和國香港特別行政區(「香港」)註冊成立之公眾有限責任公司，為一間投資控股公司。本公司註冊辦事處位於香港中環雲咸街60號中央廣場38樓。本公司股份在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

本公司連同其附屬公司(統稱「本集團」)為位於亞洲及歐洲之綜合度假村設施之發展、擁有及營運商。本集團主要透過本集團附屬公司新濠博亞娛樂有限公司(「新濠博亞娛樂」)(其美國預託股份(「美國預託股份」)於美利堅合眾國(「美國」)納斯達克全球精選市場上市)經營其博彩業務。新濠博亞娛樂目前經營澳門新濠鋒(位於中華人民共和國澳門特別行政區(「澳門」)氹仔的綜合度假村)、新濠天地(位於澳門路氹城的綜合度假村)及駿龍娛樂場(位於澳門氹仔的娛樂場)。新濠博亞娛樂的業務亦包括在澳門以非娛樂場形式營運電子博彩機業務的摩卡娛樂場。新濠博亞娛樂(透過其附屬公司，包括其擁有大多數權益的Studio City International Holdings Limited(「SCIHL」)，其美國預託股份於美國紐約證券交易所上市)亦經營位於澳門路氹城的新濠影滙(以電影為主題的綜合度假村)。於菲律賓，新濠博亞娛樂擁有大多數權益的附屬公司經營及管理一個位於馬尼拉娛樂城的綜合度假村新濠天地(馬尼拉)。在歐洲，新濠博亞娛樂通過其擁有大多數權益的附屬公司、ICR Cyprus Holdings Limited(「ICR Cyprus」)及其附屬公司(統稱為「ICR集團」)目前正在塞浦路斯共和國(「塞浦路斯」)發展位於利馬索爾的綜合度假村City of Dreams Mediterranean，並正於利馬索爾經營一間臨時娛樂場以及獲發牌以於塞浦路斯經營四間衛星娛樂場(「該等塞浦路斯娛樂場」)。於City of Dreams Mediterranean開幕後，ICR集團將繼續經營衛星娛樂場，而臨時娛樂場的營運將終止。

本集團之主要業務分為兩個經營及須予呈報分類，即(i)娛樂場及酒店分類；及(ii)其他分類。有關本集團分類之額外資料，請參閱附註3。

**(b) 有關2019冠狀病毒病疫情的近期發展**

鑑於二零二零年第一季度冠狀病毒(2019冠狀病毒病)爆發，中華人民共和國(「中國」)、澳門、菲律賓、塞浦路斯和世界其他國家或地區已實施旅遊限制、要求部份商業機構暫時停業以及採取其他限制措施。此外，本集團旗下所有物業仍在執行與健康相關的防疫措施，因而對旗下的娛樂場及度假村營運造成顯著干擾。

澳門方面，於二零二零年二月五日，本集團之澳門娛樂場營運停業15天並於二零二零年二月二十日僅有限度復業，來自香港、台灣及中國若干地區以及其他國家的旅客人次有限，而澳門新濠鋒則於二零二零年二月二十四日復業。於二零二零年三月，澳門、香港及包括廣東省在內的中國若干省份的政府對於幾近所有前赴或來自澳門的旅客實施進一步的入境禁令、限制和隔離要求。

自二零二零年七月十五日起，部份從澳門進入廣東省的旅客毋須再接受強制隔離，而自二零二零年八月十二日起，從澳門進入中國的旅客一般毋須再接受強制隔離。於二零二零年八月二十六日，中國有關部門恢復辦理廣東省居民赴澳門個人遊簽注，並於二零二零年九月二十三日起恢復辦理內地居民赴澳門個人遊簽注。二零二零年十二月二十一日，澳門政府宣佈，一般而言，凡在前21天內曾到訪中國和台灣以外之國家和地區的人士，從中國、台灣或香港入境澳門時，必須接受21天之強制隔離。外國旅客依然被禁止入境澳門，除非他們在前21天內一直身處中國並符合豁免申請之資格。儘管有上述的發展，但本集團的營運仍受到澳門、香港及中國某些省份政府對往返澳門的旅客實施的重大旅遊禁令、限制及隔離要求所影響，而有關當局已經並可能繼續因應2019冠狀病毒病疫情之變化而不時修改該等禁令、限制及要求。

菲律賓方面，為配合呂宋島全島(包括馬尼拉大都會)因應二零二零年三月十六日起的強化社區隔離，新濠天地(馬尼拉)暫時停業。然而，自二零二零年六月十九日起，新濠天地(馬尼拉)已按菲律賓娛樂及博彩公司(「PAGCOR」)之批准對其博彩及酒店營運進行模擬運作，期間對有限數目的參與者開放並須嚴格遵從菲律賓政府實施的社交距離、衛生和消毒清潔程序之新指引。於二零二零年八月三日，鑑於2019冠狀病毒病個案上升，當地再次實施改進版的強化社區隔離，而模擬運作亦因而暫停逾兩周。於二零二零年八月十九日，當局對馬尼拉大都會實施一般社區隔離而新濠天地(馬尼拉)獲准恢復先前於二零二零年六月開始之模擬運作。於二零二零年八月二十四日，菲律賓政府允許在一般社區隔離覆蓋區域內而獲PAGCOR發牌的娛樂場以有限度的營運能力營運。馬尼拉大都會之一般社區隔離原本延長至二零二一年三月三十一日。惟於二零二一年三月二十七日，菲律賓政府於二零二一年三月二十九日至二零二一年四月四日期間對馬尼拉大都會及鄰近省份重新實施強化社區隔離，以遏制當地2019冠狀病毒個案急升的形勢。新濠天地(馬尼拉)自二零二一年三月二十九日起暫時停業，並將在強化社區隔離期內繼續停業。

塞浦路斯方面，按照政府的指示，娛樂場營運由二零二零年三月十六日起停業並於二零二零年六月十三日復業，惟預期拉納卡的衛星娛樂場將在遷往新址後重開。從二零二零年十月二十三日起，利馬索爾和帕福斯市開始實行宵禁令，而宵禁令自二零二零年十一月五日起擴大至塞浦路斯其他地區。因此，於宵禁令生效期間，塞浦路斯營運須於上述時段內關閉。於二零二零年十一月十二日，作為區域封鎖之一環，在利馬索爾和帕福斯之娛樂場營運停業，而自二零二零年十一月三十日起，塞浦路斯政府宣佈為防止2019冠狀病毒病蔓延實施多項措施，其中包括在塞浦路斯之娛樂場營運停業。在塞浦路斯之營運目前已經停業並將在有關措施實施期間內繼續停業。

2019冠狀病毒病疫情亦影響新濠影滙餘下發展項目及City of Dreams Mediterranean項目的施工時間表。本集團目前預計將需要更多時間以完成此等項目之建設。

2019冠狀病毒病疫情及相關事件亦對本集團度假村的租戶和其他業務夥伴造成嚴重干擾，或會令此等實體未能對本集團履行合約責任之風險增加。

對本集團業務造成的干擾，已對其截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務狀況及營運造成重大不利影響。由於業務所受干擾仍然持續，有關不利影響在二零二零年後仍未消退，面對上述干擾、針對2019冠狀病毒病的安全有效疫苗及療法之成功開發、出入境限制、客戶意欲和有關2019冠狀病毒病疫情的其他事件之不確定因素，本集團未能合理估計對本身之未來經營業績、現金流量及財務狀況的財務影響。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的現金及銀行結餘總額(包括原存款期超過三個月之銀行存款)為13,860,797,000港元，而可供使用的借貸能力為13,704,092,000港元，惟須符合若干先決條件。

本集團已採取多項緩解措施，以應對當前2019冠狀病毒病疫情所帶來的挑戰，例如實施成本削減計劃，以盡量減少非必要項目造成的現金流出，通過押後和削減資本開支使本集團的資本開支計劃合理化，以及對若干現有借貸進行再融資並透過發售新優先票據籌集額外資金。

本集團相信其將能夠支持本綜合財務報表之報告期結日起計至少未來十二個月的持續經營和資本開支。

## 2.1 編製基準

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務匯報準則（「香港財務匯報準則」）（包括全部香港財務匯報準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港普遍採用之會計原則及公司條例編製。本綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟投資物業及若干金融工具按公平值計量。本綜合財務報表以港元（「港元」）呈列，除另有說明外，所有價值已約整至千港元。

若干比較數字已重新分類，以符合本期的呈列方式，原因為本集團認為新的呈列方式與綜合財務報表更為相關及恰當。

本二零二零年年度業績公佈中有關截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度之財務資料並不構成本公司該等年度之法定年度綜合財務報表但是源自該等綜合財務報表。有關根據香港公司條例第436條須予披露之該等法定財務報表之進一步資料載列如下。

本公司已按香港公司條例第662(3)條以及附表6第3部之規定將截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務報表交付公司註冊處處長，並將於適當時間交付截至二零二零年十二月三十一日止年度年報內之綜合財務報表。

本公司核數師已就兩個年度之綜合財務報表發出報告。核數師報告並無保留意見，並無提述該核數師在不就該報告作保留的情況下以強調的方式促請有關的人注意的任何事宜，及並不載有根據香港公司條例第406(2)、407(2)或(3)條作出的陳述。

## 2.2 會計政策及披露變動

本集團於本年度首次採納香港會計師公會發佈的二零一八年財務報告之概念框架及以下經修訂的香港財務匯報準則：

香港財務匯報準則第3號之修訂	業務之定義
香港財務匯報準則第9號、 香港會計準則第39號及 香港財務匯報準則第7號之修訂	利率基準改革
香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號之修訂	重要性之定義
香港財務匯報準則第16號之修訂	與2019冠狀病毒病有關之租金減免

採納此等經修訂香港財務匯報準則對綜合財務報表並無重大影響。

## 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務匯報準則

本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表中並無提早應用任何已頒佈但尚未生效之新增或經修訂香港財務匯報準則或詮釋。

### 3. 分類資料

就管理而言，本集團根據業務涉及之產品及服務而劃分為不同業務單位，並有以下兩個經營及須予呈報分類：

- (a) 「娛樂場及酒店」分類，代表透過新濠博亞娛樂經營娛樂場及提供酒店服務及設施；及
- (b) 「其他」分類，主要是其他博彩、消閒及娛樂以及物業投資。

管理層監察本集團各經營及須予呈報分類之業績，以作出有關資源分配及表現評核之決定。分類表現是根據經調整EBITDA評估，經調整EBITDA為非香港財務匯報準則財務計量方法及本集團之分類業績，指未計利息、所得稅、折舊及攤銷、以股份為基礎之薪酬開支、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、付予SM Investments Corporation、Belle Corporation (「Belle」) 及PremiumLeisure and Amusement, Inc. (「PLAI」) (統稱為「菲律賓訂約方」) 的款項、企業開支，以及其他非經營收入及開支前的年內溢利／虧損。此為就著資源分配及表現評核而向主要營運決策人士進行匯報之方法。並非所有公司皆以相同方式計算經調整EBITDA。因此，本集團呈列的經調整EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量方法作直接比較。

分類資產不包括按集團基準管理之該等遞延稅項資產以及其他企業未分配資產。

分類負債不包括按集團基準管理之該等借貸、應付股息、遞延稅項負債以及其他企業未分配負債。

分類間銷售是參考按通行市價向第三方進行銷售及提供服務所用之售價而進行。

## 分類淨收益及業績

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類淨收益			
對外客戶銷售(附註4)	13,414,853	9,582	13,424,435
分類間銷售	11,789	-	11,789
	<u>13,426,642</u>	<u>9,582</u>	<u>13,436,224</u>
抵銷分類間銷售			<u>(11,789)</u>
淨收益總額			<u>13,424,435</u>
經調整EBITDA	<u>(1,172,802)</u>	<u>(25,388)</u>	<u>(1,198,190)</u>
經營成本及開支			
折舊及攤銷			(5,706,046)
以股份為基礎之薪酬開支			(596,082)
開業前成本			(10,193)
開發成本			(193,987)
物業支出及其他			(378,134)
付予菲律賓訂約方的款項			(100,945)
企業開支			<u>(49,017)</u>
經營虧損			<u>(8,232,594)</u>
非經營收入／(開支)			
利息收入			42,422
利息開支(扣除資本化金額)			(2,869,289)
修訂或償還債務之虧損淨額			(133,419)
其他融資成本			(62,319)
滙兌收益淨額			7,724
其他開支淨額			<u>(1,097,595)</u>
總非經營開支淨額			<u>(4,112,476)</u>
除稅前虧損			<u>(12,345,070)</u>
所得稅開支			<u>(32,858)</u>
年內虧損			<u><u>(12,377,928)</u></u>

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
<b>分類淨收益</b>			
對外客戶銷售(附註4)	44,923,164	64,604	44,987,768
分類間銷售	<u>20,974</u>	<u>158</u>	<u>21,132</u>
	<u>44,944,138</u>	<u>64,762</u>	<u>45,008,900</u>
抵銷分類間銷售			<u>(21,132)</u>
淨收益總額			<u>44,987,768</u>
<b>經調整EBITDA</b>	<u>12,498,829</u>	<u>(1,179)</u>	<u>12,497,650</u>
經營成本及開支			
折舊及攤銷			(6,065,756)
以股份為基礎之薪酬開支			(403,937)
開業前成本			(29,667)
開發成本			(441,607)
物業支出及其他			(124,806)
付予菲律賓訂約方的款項			(449,850)
企業開支			<u>(97,053)</u>
經營收入			<u>4,884,974</u>
非經營收入／(開支)			
利息收入			77,032
利息開支(扣除資本化金額)			(2,746,954)
修訂或償還債務之虧損淨額			(124,357)
其他融資成本			(22,808)
滙兌虧損淨額			(40,688)
其他開支淨額			<u>(193,148)</u>
總非經營開支淨額			<u>(3,050,923)</u>
除稅前溢利			1,834,051
所得稅開支			<u>(65,893)</u>
年內溢利			<u>1,768,158</u>

二零二零年十二月三十一日

	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類資產	<u>94,641,475</u>	<u>437,357</u>	<u>95,078,832</u>
企業及其他未分配資產			<u>455,901</u>
總資產			<u>95,534,733</u>
分類負債	<u>57,902,919</u>	<u>100,787</u>	<u>58,003,706</u>
企業及其他未分配負債			<u>6,753,731</u>
總負債			<u>64,757,437</u>

二零一九年十二月三十一日

	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類資產	<u>99,375,401</u>	<u>437,413</u>	<u>99,812,814</u>
企業及其他未分配資產			<u>548,759</u>
總資產			<u>100,361,573</u>
分類負債	<u>51,698,830</u>	<u>119,465</u>	<u>51,818,295</u>
企業及其他未分配負債			<u>6,875,586</u>
總負債			<u>58,693,881</u>

## 地區資料

本集團之營運主要位於澳門、菲律賓、塞浦路斯、香港及日本。有關本集團淨收益之資料是根據相關集團實體之營運位置呈列。有關本集團非流動分類資產之資料是根據資產之位置呈列。

## 外界客戶淨收益

	二零二零年			二零一九年		
	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
澳門	11,237,658	-	11,237,658	39,456,905	-	39,456,905
菲律賓	1,748,156	-	1,748,156	4,719,683	564	4,720,247
塞浦路斯	397,090	-	397,090	742,082	-	742,082
香港	-	9,582	9,582	-	64,040	64,040
日本	31,949	-	31,949	4,494	-	4,494
總計	<u>13,414,853</u>	<u>9,582</u>	<u>13,424,435</u>	<u>44,923,164</u>	<u>64,604</u>	<u>44,987,768</u>

## 非流動分類資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
澳門	72,785,605	73,014,941
菲律賓	3,316,051	4,896,226
塞浦路斯	2,062,468	1,346,537
香港	839,767	787,473
日本	363,211	472,717
總計	<u>79,367,102</u>	<u>80,517,894</u>

## 主要客戶之資料

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無個別客戶佔本集團10%以上之淨收益總額。

#### 4. 淨收益

截至二零二零年十二月三十一日止年度

分類	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
娛樂場收益	11,417,797	–	11,417,797
娛樂及度假村設施：			
客房	842,625	–	842,625
餐飲服務收入	578,282	2,986	581,268
娛樂、零售及其他	576,149	–	576,149
物業租金收入	–	5,988	5,988
其他	–	608	608
	<u>11,417,797</u>	<u>608</u>	<u>11,418,405</u>
對外客戶銷售(附註3)	<u>13,414,853</u>	<u>9,582</u>	<u>13,424,435</u>

截至二零一九年十二月三十一日止年度

分類	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
娛樂場收益	38,989,486	–	38,989,486
娛樂及度假村設施：			
客房	2,741,164	–	2,741,164
餐飲服務收入	1,841,843	57,903	1,899,746
娛樂、零售及其他	1,350,671	–	1,350,671
物業租金收入	–	5,200	5,200
電子博彩機分成	–	564	564
其他	–	937	937
	<u>38,989,486</u>	<u>64,604</u>	<u>39,054,090</u>
對外客戶銷售(附註3)	<u>44,923,164</u>	<u>64,604</u>	<u>44,987,768</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度，娛樂、零售及其他包括租金收入為291,684,000港元(二零一九年：401,483,000港元)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，客戶合約收益為13,126,763,000港元(二零一九年：44,581,085,000港元)。

## 5. 其他經營開支、收益及虧損淨額

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
信貸虧損撥備淨額	1,058,708	281,260
維修及保養	579,158	647,577
公用事業及燃料	420,104	589,344
存貨成本	311,228	866,898
廣告及宣傳	281,426	859,639
其他博彩營運開支	227,250	652,929
法律及專業費用	217,769	414,100
運輸開支	158,917	234,912
商譽之減值虧損	107,485	-
付予菲律賓訂約方的款項	100,945	449,850
營運物資	63,599	188,645
物業、廠房及設備之減值虧損	63,189	82,425
租賃及其他開支	57,500	94,829
出售物業、廠房及設備之虧損／(收益)	7,736	(1,297)
其他資產之減值虧損	-	62,321
租賃修訂之收益	(1,630)	(45,359)
投資物業公平值變動之收益	(8,000)	(38,000)
收回壞賬	(11,117)	(23,804)
調整租賃負債	(63,487)	-
其他	602,311	1,147,039
	<b>4,173,091</b>	<b>6,463,308</b>

## 6. 其他開支淨額

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
透過損益反映公平值之金融資產之公平值變動虧損	1,221,988	335,381
出售於一間聯營公司之投資之虧損(附註)	-	7,593
透過損益反映公平值之金融資產之股息收入	(101,980)	(116,604)
提供顧問服務收取之服務費	-	(5,699)
其他	(22,413)	(27,523)
	<b>1,097,595</b>	<b>193,148</b>

附註：

於二零一九年五月二十日，本集團向一名獨立第三方出售其於前聯營公司東雋有限公司(「東雋」)之全部持股並轉讓其向東雋提供而尚未償還之股東貸款，總代價為52,000,000港元，產生之出售虧損7,593,000港元已於損益確認。

## 7. 所得稅開支

本年度所得稅開支之分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
即期稅項：		
澳門所得補充稅	49,632	8,841
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	18,350	18,350
香港利得稅	301	500
菲律賓企業所得稅	455	–
塞浦路斯企業所得稅	–	13,277
其他司法權區	18,498	14,648
小計	87,236	55,616
過往年度的撥備不足／(超額撥備)：		
澳門所得補充稅	(4,214)	298
香港利得稅	21	(23)
菲律賓企業所得稅	(41)	–
塞浦路斯企業所得稅	452	–
其他司法權區	3,730	4,635
小計	(52)	4,910
遞延稅項	(54,326)	5,367
總計	32,858	65,893

## 8. 股息

年內確認作分派之股息：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
二零二零年中期—無(二零一九年：二零一九年中期股息 每股6.11港仙)	—	92,501
二零一九年末期—每股3.01港仙(二零一九年：二零一八年 末期股息每股2.35港仙)	<u>45,591</u>	<u>35,577</u>
	<u><b>45,591</b></u>	<u><b>128,078</b></u>

因應本公司於二零二零年五月十四日公佈暫停半年度股息計劃之決定，董事會建議不派發截至二零二零年十二月三十一日止年度之末期股息(二零一九年：每股3.01港仙，總額約為45,591,000港元)。

## 9. 本公司擁有人應佔每股(虧損)/盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃根據下列數據計算：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>(虧損)/盈利</b>		
就計算每股基本(虧損)/盈利之(虧損)/盈利 (本公司擁有人應佔年內(虧損)/溢利)	<b>(6,339,887)</b>	689,772
有關於本公司一間附屬公司之參與權益之母公司按比例調整 具攤薄影響之潛在普通股之影響：	<b>(10,565)</b>	—
有關本公司附屬公司發行之購股權及獎勵股份的調整	<u>—</u>	<u>(8,720)</u>
就計算本公司擁有人應佔每股攤薄(虧損)/盈利之 (虧損)/盈利	<u><b>(6,350,452)</b></u>	<u><b>681,052</b></u>
	二零二零年 千股	二零一九年 千股
<b>股份數目</b>		
就計算每股基本(虧損)/盈利之普通股加權平均數	<b>1,512,181</b>	1,513,806
具攤薄影響之潛在普通股之影響：		
本公司發行之購股權及獎勵股份	<u>—</u>	<u>6,643</u>
就計算每股攤薄(虧損)/盈利之普通股加權平均數	<u><b>1,512,181</b></u>	<u><b>1,520,449</b></u>

計算每股基本及攤薄(虧損)／盈利所採用之股份數目時不包括本公司股份獎勵計劃信託安排所持有之本公司股份。

每股攤薄(虧損)／盈利乃透過調整發行在外之普通股加權平均數及假設所有具潛在攤薄影響之普通股獲轉換計算，而(虧損)／盈利已作調整，以反映本公司附屬公司發行之購股權及獎勵股份之攤薄影響。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團持有對每股盈利具潛在攤薄影響的尚未行使購股權及獎勵股份。

## 10. 貿易應收款項

根據到期日，貿易應收款項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月內	827,455	1,398,460
超過一個月但於三個月內	38,499	226,623
超過三個月但於六個月內	30,331	278,720
超過六個月	<u>1,661,909</u>	<u>926,054</u>
	2,558,194	2,829,857
信貸虧損撥備	<u>(1,553,121)</u>	<u>(583,613)</u>
	1,005,073	2,246,244
非流動部份	<u>—</u>	<u>(30,200)</u>
流動部份	<u><u>1,005,073</u></u>	<u><u>2,216,044</u></u>

## 11. 其他金融資產

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>流動資產</b>			
透過損益反映公平值之金融資產	(a)	<u>—</u>	<u>384,539</u>
<b>非流動資產</b>			
透過損益反映公平值之金融資產	(b)	<u><u>130,929</u></u>	<u><u>4,498,436</u></u>

附註：

- (a) 於二零一九年十二月三十一日，該金額代表於互惠基金之投資，有關基金主要投資於債券及定息證券（視為適銷股本證券）。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團出售為數394,882,000港元之全部互惠基金單位（二零一九年：為數389,352,000港元之若干互惠基金單位）。截至二零二零年十二月三十一日止年度，公平值減少4,354,000港元（二零一九年：公平值增加52,267,000港元）已於綜合損益及其他全面收益表內之「其他開支淨額」中確認。
- (b) 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，該金額指於適銷股本證券的投資，包括於Crown Resorts Limited（「Crown」）之零港元（二零一九年：4,431,451,000港元）投資及於億航控股有限公司（「億航」）之130,929,000港元（二零一九年：66,985,000港元）投資。

#### 於Crown之投資

於二零一九年五月三十日，新濠博亞娛樂簽立一份正式購買協議（於二零一九年八月二十八日修訂，統稱為「售股協議」），據此，新濠博亞娛樂同意透過其附屬公司收購而獨立第三方CPH Crown Holdings Pty Limited（「CPH」）同意按每股13.00澳元分兩批（每批股數相等）出售合共135,350,000股Crown（一間澳洲上市公司）股份（相當於Crown之已發行股份約19.99%）。首批收購Crown約9.99%已發行股份已於二零一九年六月六日完成，而本集團因此於二零一九年六月六日確認4,832,282,000港元為透過損益反映公平值之金融資產。

於二零二零年二月六日，新濠博亞娛樂與CPH同意以無償方式終止根據售股協議擬購買第二批Crown已發行股份約9.99%的責任。

根據於二零二零年三月十二日通過之董事會決議案，於二零二零年四月二十九日，本集團向一名獨立第三方出售合共67,675,000股Crown股份（相當於Crown於出售事項日期之已發行股本約9.99%）（「出售事項」），出售價格為每股Crown股份8.15澳元（相當於約41.12港元）。總代價為551,551,250澳元（相當於約2,782,984,000港元）。於出售事項完成後，本集團已不再是Crown的股東。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，公平值減少1,281,578,000港元（二零一九年：376,353,000港元）已於綜合損益及其他全面收益表內之「其他開支淨額」中確認。

#### 於億航之投資

於二零一九年十二月十二日，本公司於億航（該公司之美國預託股份於納斯達克全球市場上市）之首次公開發售中以每股美國預託股份12.50美元之發售價購入800,000股美國預託股份（1,600,000股A類普通股）。本公司持有的1,600,000股A類普通股相當於億航於二零一九年十二月十二日的已發行普通股總數（包括A類及B類普通股）約1.46%。本集團已於二零一九年十二月十二日確認該投資為透過損益反映公平值之金融資產78,280,000港元。截至二零二零年十二月三十一日止年度，公平值增加63,944,000港元（二零一九年：公平值減少11,295,000港元）已於綜合損益及全面收益表內之「其他開支淨額」中確認。於截至二零二零年十二月三十一日止年度後，本公司已出售億航之全部美國預託股份（如本公佈附註17所披露）。

## 12. 貿易應付款項

根據到期日，貿易應付款項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月內	46,363	154,728
超過一個月但於三個月內	12,992	13,898
超過三個月但於六個月內	4,911	3,351
超過六個月	9,309	—
	<u>73,575</u>	<u>171,977</u>

13. 其他應付款項、應計開支及已收按金

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>流動負債</b>		
預收客戶按金及門票銷售	2,139,878	1,993,084
未兌換籌碼及代幣負債	1,609,730	3,686,769
應計僱員福利開支	770,686	1,330,459
應付利息	753,633	395,866
應計經營開支及其他負債	682,603	1,022,433
應付博彩稅及牌照費	676,980	1,696,236
應付建設成本	443,456	222,630
收購物業、廠房及設備之應付款項	378,099	538,195
忠誠計劃負債	226,189	308,375
應付股息	66,929	1,221
應付關聯公司款項	440	3,740
	<u>7,748,623</u>	<u>11,199,008</u>
<b>非流動負債</b>		
其他負債	187,302	86,353
應計僱員福利開支	38,513	61,804
已收按金	32,221	25,480
	<u>258,036</u>	<u>173,637</u>

## 14. 計息借貸

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
無抵押票據	a	42,016,516	27,881,900
有抵押銀行貸款	b	6,680,645	6,826,258
有抵押票據	c	-	6,620,659
無抵押銀行貸款	d	1,937,500	-
		<u>50,634,661</u>	<u>41,328,817</u>
非流動部份		<u>(46,356,559)</u>	<u>(40,907,850)</u>
流動部份		<u>4,278,102</u>	<u>420,967</u>
按須償還借貸之時間分析：			
一年內或按需償還		4,303,099	442,756
第二年		4,342,556	7,070,603
第三至五年，包括首尾兩年		16,280,836	10,651,968
五年後		25,971,808	23,367,033
		<u>50,898,299</u>	<u>41,532,360</u>
減：遞延融資成本及原發行溢價		<u>(263,638)</u>	<u>(203,543)</u>
		<u>50,634,661</u>	<u>41,328,817</u>
本集團計息借貸之利率情況如下：			
		二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
固定利率借貸		42,016,516	34,502,559
浮動利率借貸		8,618,145	6,826,258
		<u>50,634,661</u>	<u>41,328,817</u>

以下列貨幣計值之本集團計息借貸之賬面值：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
美元	48,695,161	41,304,400
港元	1,939,500	24,417
	<u>50,634,661</u>	<u>41,328,817</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團取得新計息借貸20,982,599,000港元（二零一九年：25,232,502,000港元）及已償還計息借貸11,399,573,000港元（二零一九年：22,400,500,000港元）。

附註：

- (a) 無抵押票據之年利率介乎4.875%至7.25%，須於二零二四年至二零二九年期間內在到期時償還。無抵押票據以美元計值。

於二零一九年二月十一日，本集團發行於二零二四年到期之本金總額600,000,000美元（相當於4,709,687,000港元）之7.25%優先票據（「二零二四年優先票據」）。本集團於二零一九年以該等所得款項償還仍未償還之二零二零年到期優先票據項下本金總額為425,000,000美元（相當於3,336,131,000港元）連同應計利息。

於二零一九年四月二十六日，本集團發行於二零二六年到期之本金總額500,000,000美元（相當於3,922,000,000港元）之5.25%優先票據（「二零二六年優先票據」）。於二零一九年五月八日，本集團以二零二六年優先票據之所得款項淨額及手頭現金部份償還二零一五年信貸融資（如附註b所述）項下本金總額為3,983,000,000港元之未償還循環信貸融資連同應計利息及相關成本。

於二零一九年七月十七日，本集團發行於二零二七年到期之本金總額600,000,000美元（相當於4,694,395,000港元）之5.625%優先票據（「二零二七年優先票據」）。於二零一九年七月二十四日，本集團以二零二七年優先票據之所得款項淨額及手頭現金部份償還二零一五年信貸融資項下本金總額為4,638,000,000港元之未償還循環信貸融資連同應計利息及相關成本。

於二零一九年十二月四日，本集團發行於二零二九年到期之本金總額900,000,000美元（相當於7,010,110,000港元）之5.375%優先票據（「二零二九年優先票據」）。於二零一九年十二月十日及二零一九年十二月十二日，本集團以二零二九年優先票據之所得款項淨額及手頭現金分別悉數償還二零一五年信貸融資項下本金總額為4,232,500,000港元之未償還循環信貸融資及部份提前償還二零一五年信貸融資項下本金總額為2,750,000,000港元之未償還定期貸款融資連同應計利息及相關成本。

於二零二零年七月十五日，本集團發行本金總額500,000,000美元（相當於3,875,368,000港元）之6.00%二零二五年到期的優先票據（「二零二五年優先票據」）及本金總額500,000,000美元（相當於3,875,368,000港元）之6.50%二零二八年到期的優先票據（「二零二八年優先票據」）。於二零二零年八月十四日，本集團以部份所得款項淨額悉數贖回二零二一年優先票據（見附註c所述）連同應計利息及贖回溢價。

於二零二零年七月二十一日，本集團發行本金總額500,000,000美元（相當於3,875,368,000港元）之5.75%二零二八年到期的優先票據（「原二零二八年優先票據」）。於二零二零年七月二十九日，本集團以部份所得款項淨額償還二零二零年信貸融資（定義見附註d）項下本金總額2,730,000,000港元的尚未償還循環信貸融資連同應計利息及相關成本。

於二零二零年八月十一日，除原二零二八年優先票據外，本集團發行本金總額350,000,000美元（相當於2,712,758,000港元）、按101%定價之5.75%二零二八年到期的優先票據（「額外二零二八年優先票據」）。額外二零二八年優先票據已經與原二零二八年優先票據整合並構成一個單一系列而所得款項淨額將用作一般企業用途。

規管無抵押票據的契約包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制無抵押票據的發行人進行（其中包括）進行公司整合或合併或出售資產的能力。規管無抵押票據的契約亦包含有關融資之慣常條件及違約事件條款。

- (b) 有抵押銀行貸款按香港銀行同業拆息或倫敦銀行同業拆息加上介乎每年1.00%至4.00%之適用息差計息。有抵押銀行貸款以港元或美元計值並須於二零二一年至二零二二年之期間內分期償還或到期。若干有抵押銀行貸款包括定期貸款融資及循環信貸融資。有抵押銀行貸款由本集團若干附屬公司擔保。

於二零一九年，本集團提取了一項優先有抵押信貸融資協議下之循環信貸融資（「二零一五年信貸融資」）4,317,501,000港元，其中3,925,000,000港元於二零一九年六月六日已用以部份撥付收購首批Crown股份（如附註11(b)披露）。

於二零二零年三月十九日，本集團提取了二零一五年信貸融資下之循環信貸融資1,950,000,000港元。於二零二零年五月七日，在償還二零一五年信貸融資下之所有未償還貸款金額連同應計利息及相關成本（附註d）（但定期貸款融資下仍未償還的1,000,000港元除外）後，二零一五年信貸融資項下的部分循環信貸融資承諾已經取消。取消後，二零一五年信貸融資項下的可用循環信貸融資承諾為1,000,000港元。本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收益表錄得修訂或償還債務之虧損淨額25,281,000港元。

根據中國銀行股份有限公司澳門分行（「中銀澳門」）（以二零一五年信貸融資項下唯一貸款人的身份）向本集團附屬公司新濠博亞（澳門）股份有限公司（「新濠博亞澳門」）（作為借款人）發出的日期為二零二零年四月二十九日並於二零二零年五月七日生效的豁免函，中銀澳門同意（其中包括）通過豁免以下規定而放寬借款人在二零一五年信貸融資下的責任(i)將二零一五年信貸融資的到期日延長至二零二二年六月二十四日；(ii)延展二零一五年定期貸款融資的還款期限；(iii)借貸利率變更為香港銀行同業拆息加息差1%的年利率；(iv)遵守絕大部份資訊承諾、財務契諾、一般承諾及強制預付條款的規定，(v)要求作出絕大部份陳述的規定，及(vi)根據二零一五年信貸融資條款可能出現的若干當前及／或未來違約及違約事件，但須符合若干條件及條款。

於二零二零年五月八日及二零二零年十二月三日，本集團獲得一項優先有抵押定期貸款及循環信貸融資協議（「二零一七年信貸融資」）的貸款人同意修訂定期貸款的還款時間表，將合共70,000,000美元（相當於約542,695,000港元）的分期付款項之還款時間由二零二零年及二零二一年押後至二零二二年二月償還。於二零二零年十二月三日取得的同意亦允許本集團從償債賬戶（定義見二零一七年信貸融資）提取不超過14,000,000美元（相當於約108,539,000港元）的款項，直至首次動用日期起計滿54個月當日前的3個營業日為止，惟提取時不得有任何違約事件（定義見二零一七年信貸融資）。本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收益表錄得修訂債務之虧損1,752,000港元。於二零二零年十二月三十一日，二零一七年信貸融資的未償還本金額（扣除遞延融資成本）為6,678,645,000港元。

於二零二零年十二月二十八日，本集團利用現有手頭現金悉數償還本金總額為9,785,000港元的未償還有擔保銀行貸款。

規管有抵押銀行貸款的若干協議（視情況而定）包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制相關借款組別進行（其中包括）以下事項的能力：(i)產生或擔保額外債務以及發行若干優先股；(ii)作出指定的受限制付款及投資；(iii)發行或出售資本股；(iv)轉讓、租賃或出售資產；(v)設立或產生若干留置權；(vi)損害抵押品中的抵押權益；(vii)訂立協議限制相關借款組別之受限制附屬公司支付股息、轉讓資產或作出公司間貸款之能力；(viii)更改相關組別業務之性質；(ix)與股東或聯屬人士訂立交易；及(x)進行公司整合或合併。規管有抵押銀行貸款的協議亦包含有關融資之慣常條件及違約事件條款。若干有抵押銀行貸款亦包含財務契諾，包括槓桿比率、資本負債比率、利息覆蓋率和最低淨資產要求。

- (c) 於二零一九年十二月三十一日，本集團有本金總額850,000,000美元的二零二一年到期的7.25%有擔保優先票據（「二零二一年優先票據」）。二零二一年優先票據由本集團的若干附屬公司擔保。

於二零二零年八月十四日，本集團使用二零二五年優先票據及二零二八年優先票據的部分所得款項淨額悉數贖回二零二一年優先票據（相當於6,588,126,000港元），連同應計利息及贖回溢價。因此，本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收益表錄得償還債務之虧損106,386,000港元。

規管有抵押票據的若干契約或協議（視情況而定）包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制相關借款組別進行（其中包括）以下事項的能力：(i)產生或擔保額外債務以及發行若干優先股；(ii)作出指定的受限制付款及投資；(iii)發行或出售資本股；(iv)轉讓、租賃或出售資產；(v)設立或產生若干留置權；(vi)損害抵押品中的抵押權益；(vii)訂立協議限制相關借款組別之受限制附屬公司支付股息、轉讓資產或作出公司間貸款之能力；(viii)更改相關組別業務之性質；(ix)與股東或聯屬人士訂立交易；及(x)進行公司整合或合併。規管有抵押票據的契約或協議亦包含有關融資之慣常條件及違約事件條款。

- (d) 於二零二零年四月二十九日，本集團的附屬公司MCO Nominee One Limited（「MCO Nominee One」）與銀團就14,850,000,000港元的五年期循環信貸融資訂立優先信貸融資協議（「二零二零年信貸融資」）。二零二零年信貸融資的到期日為二零二五年四月二十九日。根據二零二零年信貸融資提供的每筆貸款均須在協定的貸款利息期（一般為一至六個月不等）的最後一天悉數償還，或在符合若干契諾及滿足先決條件的情況展期。MCO Nominee One亦須遵守二零二零年信貸融資中規定的各項金額的強制預付規定。若控制權發生變化，或若新濠博亞澳門的次特許經營權合約或土地特許權被終止或以其他方式按其條款到期，MCO Nominee One或須按二零二零年信貸融資項下的任何貸款人的選擇而向該貸款人悉數還款。

二零二零年信貸融資項下的債務由新濠博亞澳門及本集團的附屬公司MCO Investments Limited（「MCO Investments」）擔保。二零二零年信貸融資為無抵押。

二零二零年信貸融資包含該等融資慣常訂有的若干契諾，包括但不限於在以下方面的限制（另行獲准者除外）：(i)產生額外留置權；(ii)產生額外債項（包括擔保）；(iii)出售若干關鍵資產；及(iv)開展不屬於MCO Investments及其附屬公司獲准業務活動的業務。二零二零年信貸融資亦包含該等融資慣常訂有的條件和違約事件，以及包括槓桿比率、總槓桿比率和利息覆蓋率在內的財務契諾。

二零二零年信貸融資項下的借貸按香港銀行同業拆息加介乎每年1.00%至2.00%的息差計息，並就MCO Nominee One及其若干指定附屬公司的槓桿比率作出調整。MCO Nominee One可就二零二零年信貸融資項下的借貸選擇一至六個月不等的利息期或任何其他協定期限。MCO Nominee One有義務自二零二零年四月二十九日起就二零二零年信貸融資的未提取金額按季度支付上一季度之承諾費，並於截至二零二零年十二月三十一日止年度確認貸款承諾費46,673,000港元。

於二零二零年五月六日，本集團提取了二零二零年信貸融資下的循環信貸融資2,730,000,000港元，並於二零二零年五月七日以該等所得款項償還二零一五年信貸融資項下之所有未償還貸款金額1,957,662,000港元，連同應計利息及相關成本，但二零一五年信貸融資之定期貸款融資下仍未償還的1,000,000港元除外。

於二零二零年七月二十九日，本集團使用原二零二八年優先票據的部分所得款項淨額償還二零二零年信貸融資下的循環信貸融資的未償還本金額。

於二零二零年九月二十三日，本集團提取了二零二零年信貸融資下的循環信貸融資1,937,500,000港元。

於二零二零年十一月二十六日，MCO Nominee One收到確認，二零二零年信貸融資的大部分貸款人已就截至以下適用測試日期（即：(a)二零二零年十二月三十一日；(b)二零二一年三月三十一日；(c)二零二一年六月三十日；(d)二零二一年九月三十日；及(e)二零二一年十二月三十一日）的相關期間同意並協定豁免二零二零年信貸融資項下的貸款協議中所載的若干財務狀況契諾。有關同意已於二零二零年十二月二日生效。

於二零二零年十二月三十一日，二零二零年信貸融資的未償還本金額為1,937,500,000港元。

- (e) 於二零二零年十二月三十一日，未償還信貸融資金額為2,350,000,000菲律賓披索（「披索」）（相當於379,278,000港元）（二零一九年：2,350,000,000披索（相當於360,715,600港元））可用於日後提取，惟須待若干先決條件達成後方可作實。此項融資之可提取期間已按與先前大致相若之條款於截至二零二零年十二月三十一日止年度由二零二零年五月三十一日延展至二零二一年一月三十一日以及於二零二一年一月進一步延展至二零二一年五月一日。
- (f) 於二零二零年十二月三十一日，本集團的合計可動用借款能力為13,704,092,000港元（二零一九年：10,522,863,000港元），惟須符合若干先決條件。於二零二一年一月，本集團通過發行新優先票據對若干現有借貸進行再融資並籌集額外資金（如附註17披露）。
- (g) 於二零二零年十二月三十一日，6,680,645,000港元（二零一九年：13,446,917,000港元）之借貸由本集團以下資產作抵押：
- (i) 若干物業、廠房及設備；
  - (ii) 投資物業；
  - (iii) 若干土地以及於有關土地上之所有目前及未來樓宇及裝置，以及土地使用權（或等同項目）；
  - (iv) 若干銀行存款；
  - (v) 應收款項及其他資產（包括若干集團內公司間貸款）；及
  - (vi) 本集團之若干附屬公司之已發行股份。

## 15. 本公司長期獎勵計劃的修訂

本公司已於二零一二年五月三十日設立一項購股權計劃（「購股權計劃」），並於二零零七年十月十八日採納兩項股份獎勵計劃，即新濠股份購買計劃信託及新濠股份獎勵計劃信託，並於其後修訂有關計劃（統稱為「該等計劃」）。根據該等計劃之現行安排，承授人須以本身之現金清償因參與該等計劃而可能須承擔之任何稅項或其他責任。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，為提高董事會在執行該等計劃時的行政靈活性，本公司修訂該等計劃的規則，以授權本公司在法例規定本公司須扣減或預扣一筆款項以履行任何承授人因獲授獎勵而產生的稅務責任（「承授人稅務責任」）的情況下，扣減或預扣根據該等計劃授予承授人的部分獎勵（「獎勵」），或倘若承授人選擇以扣減或預扣其獎勵的相關部分的方式，以履行其承授人稅務責任（在法例並無規定須予扣減或預扣之情況）及／或行使成本（倘承授人行使其根據購股權計劃獲授的購股權）（「淨額結算安排」）。淨額結算安排已於二零二零年三月三十一日獲得董事會批准，並於二零二零年六月五日獲得本公司股東進一步批准對購股權計劃作出修訂。

於二零二零年六月三十日（「修訂日期」），本公司一名董事就若干獎勵選擇淨額結算安排而約2,643,000股獎勵股份由權益結算修訂為現金結算而所有其他條款不變（「經修訂獎勵」）。本集團於修訂日期確認與經修訂獎勵有關的負債約22,912,000港元，並相應減少股份獎勵儲備。經修訂獎勵在修訂後轉為可以現金結算，但其他條款則維持不變。因此，經修訂獎勵與原獎勵的公平值（按本公司普通股的股價釐定）於修訂日期為相同，亦並無產生以股份為基礎的遞增薪酬開支。

於二零二零年十二月三十一日，與現金結算獎勵股份有關的應計負債為16,246,000港元（二零一九年：無）。截至二零二零年十二月三十一日止年度，已確認與現金結算獎勵股份有關的負債的重新計量虧損87,000港元。

## 16. 於若干附屬公司擁有權權益之變動

### 新濠博亞娛樂

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，新濠博亞娛樂從公開市場購回3,148,824股美國預託股份（相當於9,446,472股普通股），總代價約為44,977,000美元（相當於約350,610,000港元），而本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益因此上升。另一方面，新濠博亞娛樂股份獎勵計劃下之若干購股權及受限制股份已予行使及歸屬，令本公司於新濠博亞娛樂之擁有權權益下降。

由於上述交易之淨結果，本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益已由二零二零年一月一日之56.54%上升至二零二零年十二月三十一日之56.80%。本集團已於本集團之特別儲備確認增加38,542,000港元以及確認非控股權益減少389,473,000港元。

### SCIHL

於二零二零年七月及八月，SCIHL宣佈及完成向若干現有股東及其美國預託股份之持有人（包括本集團）進行之其72,185,488股A類普通股及14,087,299股美國預託股份之一連串私人要約，所得款項總額為500,000,000美元（相當於3,875,368,000港元），其中約219,198,000美元（相當於約1,698,946,000港元）來自本集團以外的股東。

由於上述交易之結果及上述本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益變動，本集團於SCIHL之擁有權權益已由二零二零年一月一日之30.84%上升至二零二零年十二月三十一日之31.24%。本集團已於本集團之特別儲備確認增加3,514,000港元以及確認非控股權益增加1,687,176,000港元。

## 17. 報告期後事項

- (a) 於二零二一年一月四日，本集團附屬公司Studio City Finance Limited (「Studio City Finance」) 提出有條件收購要約 (「有條件收購要約」)，以現金購入任何及全部未償還二零二四年優先票據連同應計利息。有條件收購要約以 (其中包括) Studio City Finance 通過完成一項或以上的融資交易籌得足夠資金以連同手頭現金撥資購入有效提呈接納之票據為條件。有條件收購要約已於二零二一年一月十一日屆滿而已提呈接納之二零二四年優先票據之本金總額為347,056,000美元 (相當於2,690,899,000港元)。
- (b) 於二零二一年一月十四日，Studio City Finance發行本金總額750,000,000美元 (相當於5,815,126,000港元) 之5.00%二零二九年到期的優先票據，發行價為本金額之100% (「Studio City二零二九年優先票據」)。發售Studio City二零二九年優先票據之所得款項淨額已用於撥付有條件收購要約，並於二零二一年二月十七日用於贖回於完成有條件收購要約後仍未償還之本金總額252,944,000美元 (相當於1,961,202,000港元) 之二零二四年優先票據連同應計利息。其餘所得款項將用於撥付新濠影滙餘下發展項目之部份資本開支及作一般企業用途。Studio City Finance之所有現有附屬公司及Studio City二零二九年優先票據中界定之任何其他未來受限制附屬公司為擔保Studio City二零二九年優先票據項下債務之擔保人。
- (c) 於二零二一年一月二十一日，本集團之附屬公司Melco Resorts Finance Limited額外發行本金總額250,000,000美元 (相當於1,938,375,000港元) 之二零二九年優先票據，發行價為本金額之103.25% (「額外二零二九年優先票據」)。發售額外二零二九年優先票據之所得款項淨額已用於償還根據二零二零年信貸融資提取之未償還本金額1,937,500,000港元連同應計利息及相關成本。額外二零二九年優先票據已經與二零二九年優先票據整合並構成一個單一系列。
- (d) 於二零二一年三月十五日，本集團的附屬公司Studio City Company Limited修訂優先有抵押信貸融資協議的條款，包括將1,000,000港元的定期貸款融資及233,000,000港元的循環信貸融資的到期日由二零二一年十一月三十日延長至二零二八年一月十五日 (「經延展之到期日」)。定期貸款融資須於經延展之到期日償還，且毋須支付中期攤銷。循環信貸融資的可提取期間為經延展之到期日前一個月。為使其與Studio City Finance層面的若干其他融資一致，亦已對契諾進行修訂，包括修訂契諾的門檻大小和計量日期。

- (e) 由於2019冠狀病毒病疫情造成的干擾，於二零二一年三月二十二日，本集團附屬公司Melco Resorts Leisure (PHP) Corporation (「Melco Resorts Leisure」) 與Belle訂立一份租賃協議的補充協議，以對Melco Resorts Leisure就二零二零年和二零二一年已付和應付的租金作出若干調整。因此，Melco Resorts Leisure於二零二零年享有的租金減免約為2,060,000,000披索(相當於332,587,000港元)，而二零二一年享有的最高租金減免約為1,670,000,000披索(相當於269,037,000港元)，有關款項將根據適用會計準則於二零二一年內及租賃之餘下年期確認，直至二零三三年七月為止。此外，Melco Resorts Leisure與PLAI於同日就一份經營協議訂立補充協議，Melco Resorts Leisure於二零一九年至二零二二年已付或應付之每月付款已據此而調整。
- (f) 於二零二一年二月，ICR Cyprus的一間附屬公司與塞浦路斯電力局(「EAC」)訂立一份土地銷售協議及一份輸電分站建設工程協議(統稱「EAC協議」)。根據EAC協議，附屬公司將以850,000歐元(相當於8,104,000港元)的代價出售而EAC將購買一幅永久業權土地(「該土地」)，而附屬公司獲EAC聘為設計及建造位於該土地上的輸電分站大樓的項目經理，代價為2,576,000歐元(相當於24,559,000港元)。
- (g) 根據於二零二一年一月二十七日通過之董事會決議案，本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度後在公開市場以71,983,000美元(相當於558,106,000港元)之總代價出售億航之全部美國預託股份。已確認約427,177,000港元之公平值收益。
- (h) 於二零二一年三月二十六日，菲律賓總統杜特爾特簽署《企業復甦和稅務激勵法》(「CREATE」)(為第11534號共和國法案，其已於二零二一年三月二十七日在菲律賓正式刊憲並訂於刊憲後滿15日時生效)。截至二零二一年三月三十一日，實施細則和條例尚未最終確定。管理層將此釐定為就二零二零年財務報告而言之非調整事件。管理層認為，CREATE的主要變動為自二零二零年七月一日起至二零二三年六月三十日止，將菲律賓的最低企業所得稅由2%降至1%，以及自二零二零年七月一日起，將菲律賓的企業所得稅稅率由30%降至25%。管理層相信，由於經營新濠天地(馬尼拉)的Melco Resorts Leisure於二零二零年十二月三十一日處於淨虧損及應課稅虧損狀況，該等稅率變動將不會對本集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務報表造成顯著影響。

## 主席兼行政總裁報告書

各位股東：

2019冠狀病毒病疫情自二零一九年年底爆發，一直持續至二零二零年整年，對社會造成前所未見的重大影響。全球各地政府紛紛採取社交距離措施、封城及出入境限制，旅遊業因此難免大受打擊。

於澳門，幸得政府以果斷行動遏制疫情，全國於二零二零年九月開始恢復辦理赴澳門個人遊簽注，內地遊客逐得以再次到訪澳門。隨著出入境限制放寬，我們的中場賭桌業務在下半年漸見起色，旗下澳門業務以及全球業務於二零二零年第四季度的物業EBITDA均錄得正數。新濠天地(馬尼拉)亦取得令人鼓舞的佳績，儘管其博彩及酒店營運僅有限度運作，其物業EBITDA仍能夠錄得正數。

鑑於近期發展，我們對澳門的復甦持正面態度。隨著中國內地旅客增加，加上免檢疫旅遊及與鄰近地區組成旅遊氣泡，我們預計澳門市場將有望迅速反彈回升。我們的豪華綜合度假村已準備就緒，迎合蓄勢待發的高端中場及高端直接客戶分部的需求。我們對業務前景向好感到欣喜，但我們不會自滿，特別是在保護員工、賓客及社區的健康方面，我們將採取一切必要措施，確保大家安全健康。

鍥而不捨是本集團的企業文化精髓，亦是我們行動的背後理念，尤其是在財務及業務管理方面。疫情下，我們嚴格制定成本控制措施以減少現金流出，並以精簡化措施控制資本支出。此外，我們亦發行優先票據及完成私人配售，以強化資產負債表及為對本集團長遠增長不可或缺的發展項目提供資金。

儘管2019冠狀病毒病疫情帶來前所未見的挑戰，但我們無懼逆境，繼續積極實現資產增值目標，包括我們在澳門的下一個主要發展項目—新濠影滙第二期。有關工程正在進行，項目竣工後將提供約900間豪華客房及套房，使新濠影滙整體酒店客房量增加約60%，並附設全新博彩場地及非博彩設施，以饗各界來賓。

隨著新濠天地升級改造，包括已於今年三月底重開且全面優化的頤居，將有助我們的競爭力進一步提升。其他籌劃中的項目，包括重新塑造迎尚酒店，預期將進一步鞏固我們於澳門休閒娛樂領域的領先地位。

我們對未來發展的憧憬不止於澳門。塞浦路斯City of Dreams Mediterranean的發展進行得如火如荼，竣工後將成為歐洲最大型的綜合度假村，為賓客提供超過500間豪華酒店客房、佔地約10,000平方米的會展空間、萬眾矚目的室外圓形劇場、童樂無限的家庭冒險樂園，以及多元豐富的尊尚餐飲和名店，呈獻超凡體驗。

我們全力開拓日本市場，悉力打造無可比擬的設施，吸引追求刺激、渴望盡享東西方娛樂薈萃的玩樂達人。日本市場潛力無窮，我們繼續銳意於這個新市場發展無與倫比且別具日本風格的綜合度假村。

展望未來，儘管難以預計疫情的走向及何時消退，隨著世界各地已陸續推出疫苗接種計劃，相信最壞時刻已告一段落。澳門依然是全球最具吸引力的綜合度假村市場，相信不久便可扭轉劣勢。本集團方面，近期的資本市場交易讓我們的財務狀況更為穩健，我們定必能夠克服短期內的各種逆境，同時投資建設未來。

本人衷心感謝董事會、股東、業務夥伴及每位同事的不吝支持。經歷這次世紀難關後，我們定當砥礪前行，致力推動本集團成為出色的綜合度假村發展商、擁有人及營運商。

**何猷龍**

主席兼行政總裁

謹啟

## 管理層討論及分析

### 重要事件及發展

於二零二零年，2019冠狀病毒病疫情肆虐全球，亞洲以至其他地區的旅遊業持續大受影響，為本集團帶來前所未有的挑戰。

年內，澳門、香港及中國部分省政府對往返澳門旅客實施嚴格旅遊禁令、限制及隔離要求，使我們的業務營運大受影響。幸而全國於二零二零年九月恢復批發赴澳門個人遊簽注，我們於澳門的綜合度假村業務於二零二零年第四季度已適度回穩。

我們於菲律賓的娛樂場博彩業務因呂宋島全島（包括馬尼拉大都會）於二零二零年三月十六日起實行的強化社區隔離而關閉。除於二零二零年八月該區實施改進版強化社區隔離之短暫時間外，新濠天地（馬尼拉）的娛樂場自二零二零年六月十九日起再次營運，並設有人數限制及須嚴格遵從菲律賓政府實施的社交距離、衛生和消毒清潔程序之新指引。惟因當局於二零二一年三月二十九日至二零二一年四月四日期間對馬尼拉大都會及鄰近省份重新實施強化社區隔離，以遏制當地2019冠狀病毒病個案急升的形勢，新濠天地（馬尼拉）自二零二一年三月二十九日起暫時停業，並將在強化社區隔離期內繼續停業。

在塞浦路斯，為全面配合當地政府就遏止2019冠狀病毒病蔓延所採取的措施，塞浦路斯娛樂城於二零二零年三月十六日至六月十三日暫停所有博彩營運。因應地區封鎖，本集團於二零二零年十一月十二日至十一月三十日期間進一步暫停塞浦路斯娛樂城於利馬索爾及帕福斯的博彩業務。於二零二零年十二月，塞浦路斯娛樂城的所有娛樂場暫停營業，以配合當地政府於全國實施的措施，遏止疫情蔓延，現時仍然停業。

疫情橫掃全球，但並未動搖我們的長期信念及價值觀。我們將繼續專注於建設及提升旗下資產組合，謀劃未來。在澳門，新濠影滙的擴建工程正在推進，而新濠天地的升級改造工程亦正在施工。在歐洲，打造成為歐洲最大型綜合度假村的City of Dreams Mediterranean正邁向竣工。如符合塞浦路斯牌照所訂下的所有條件並取得所有必要的監管批准，該項目將定於二零二二年夏季開幕。

在業務改善的同時，我們仍繼續以確保同事、貴賓及社區的安全及福祉視為首要重點。我們會繼續響應政府的抗疫措施，同時全力以赴，為所有賓客提供畢生難忘的豪華住宿體驗。

## 業務回顧

### 綜合博彩及娛樂度假村

新濠國際主要透過旗下附屬公司新濠博亞娛樂經營博彩業務。新濠博亞娛樂為一家在亞洲及歐洲經營綜合度假村業務的發展商及資產擁有者。於二零二零年十二月三十一日，新濠國際(透過其附屬公司)持有新濠博亞娛樂全部已發行股份約55.8%。

新濠博亞娛樂目前經營位於澳門氹仔的綜合度假村澳門新濠鋒；位於澳門路氹城的綜合度假村新濠天地；以及澳門最大型非娛樂場博彩機業務摩卡娛樂場。此外，其為新濠影滙的主要擁有人及營運商。新濠影滙位於澳門路氹城，是一所以電影為主題的綜合度假村。

澳門以外，於菲律賓，新濠博亞娛樂的菲律賓附屬公司在馬尼拉娛樂城經營綜合度假村新濠天地(馬尼拉)。於塞浦路斯，新濠博亞娛樂持有ICR Cyprus的75%股權，現正在當地發展綜合度假村項目City of Dreams Mediterranean。ICR Cyprus現正經營塞浦路斯內首個獲當局批准的娛樂場—位於利馬索爾的臨時娛樂場，並獲授權經營四間衛星娛樂場。於City of Dreams Mediterranean開幕後，ICR Cyprus將繼續經營四間衛星娛樂場，而臨時娛樂場的營運將終止。

2019冠狀病毒病疫情導致娛樂場暫停營業以及二零二零年入境旅客人數大減，從而令整體博彩及非博彩業務表現放緩。二零二零年的淨收益為13,420,000,000港元，而年內除稅後虧損為12,380,000,000港元。

### 新濠天地

位於澳門的新濠天地是新濠博亞娛樂的旗艦綜合度假村，主打亞洲高端顧客及貴賓廳顧客。為配合政府於2019冠狀病毒病疫情期間所採取的強制停業或社交距離措施，部份賭桌及博彩機於期內暫停營運。除上述暫停營運的賭桌及博彩機外，該項目於二零二零年平均設有496張賭桌及487台博彩機。

本集團一直致力為澳門創造領先全球的酒店及娛樂體驗，推動澳門的嶄新及優質旅遊業發展。新濠天地的設施升級工程正在推進，全面優化的頤居已於今年三月底重開，而迎尚酒店亦將暫停營業以進行重新塑造。

新濠天地的經典鉅鑄《水舞間》已由二零二零年六月底起暫時休演，並由其傳奇創作總監Franco Dragone為這個令人嘆為觀止的水上滙演進行重塑構思，日後將以全新面貌登場，繼續為觀眾帶來空前精彩、更加扣人心弦的娛樂體驗。

## **新濠影滙**

以荷里活電影為主題的大型綜合度假村新濠影滙致力成為澳門最多元化的綜合娛樂度假村。為配合政府於2019冠狀病毒病疫情期間所採取的強制停業或社交距離措施，部份賭桌及博彩機於期內暫停營運。除上述暫停營運的賭桌及博彩機外，該項目於二零二零年平均設有282張賭桌及586台博彩機。新濠影滙設有貴賓廳泥碼區，截至二零二零年十二月三十一日獲准以最多45張貴賓廳賭桌經營貴賓廳泥碼營運。有關貴賓廳泥碼營運由新濠博亞娛樂通過新濠博亞澳門經營。於二零二零年十二月，SCIHL宣佈新濠博亞澳門將繼續經營位於新濠影滙的貴賓廳泥碼營運，直至二零二一年十二月三十一日，並可以30日的事先通知而提前終止。

新濠影滙現正進行第二期發展計劃，務求提供與別不同的綜合度假村體驗。工程完成後，新濠影滙第二期將新增約900間豪華酒店客房及套房、大型室內及室外水上樂園、cineplex電影院、高級餐廳及具備頂尖設施的會議展覽場地。

## **澳門新濠鋒**

澳門新濠鋒是主打由博彩中介人介紹的亞洲貴賓廳顧客的綜合度假村。位於氹仔的澳門新濠鋒環抱澳門半島的迷人景致，是一處為旅客洗滌繁囂的休憩勝地。澳門新濠鋒及「澄」水療盡心讓每名來賓盡享度身訂造的貼心服務，於二零二一年連續十二年榮獲《福布斯旅遊指南》頒發最高的五星評級。為配合政府於2019冠狀病毒病疫情期間所採取的強制停業或社交距離措施，部份賭桌及博彩機於期內暫停營運。除上述暫停營運的賭桌及博彩機外，澳門新濠鋒於二零二零年平均設有97張賭桌，以及110台博彩機（設於澳門新濠鋒內的摩卡娛樂場）。

## **摩卡娛樂場**

摩卡娛樂場是澳門最大型非娛樂場電子博彩機業務。其為澳門電子娛樂先驅，打破傳統，從世界各地引進各式各樣的嶄新電子賭桌博彩以及一系列受歡迎的高質素電子博彩機，提供電子娛樂新選擇，以吸引不同類型的玩家。為配合政府因應2019冠狀病毒病疫情所採取的強制停業或社交距離措施，部份博彩機於期內暫停營運。除上述暫停營運的博彩機外，摩卡娛樂場於二零二零年有八間娛樂場，平均設有一共870台博彩機（包括設於澳門新濠鋒內的110台博彩機）。

### **新濠天地(馬尼拉)**

澳門以外，座落於馬尼拉娛樂城入口處的新濠天地(馬尼拉)極具策略位置優勢，為東南亞市場提供無可比擬的精彩娛樂及酒店體驗，並繼續印證本集團兌現其國際願景的實力。這個多姿多彩的項目雲集極尚娛樂、酒店、購物、餐饗及生活時尚體驗，並提供包括貴賓廳及中場博彩設施在內的多元化博彩體驗。為配合政府於2019冠狀病毒病疫情期間所採取的強制停業或社交距離措施，部份賭桌及博彩機於期內暫停營運。除上述暫停營運的賭桌及博彩機外，新濠天地(馬尼拉)於二零二零年平均設有302張賭桌及2,262台博彩機。

### **City of Dreams Mediterranean及塞浦路斯娛樂城**

ICR Cyprus (新濠博亞娛樂持有75%的合營公司) 持有由二零一七年六月開始生效的30年娛樂場博彩牌照，當中首15年為獨家經營權，目前正於塞浦路斯發展綜合度假村項目City of Dreams Mediterranean。

受到2019冠狀病毒病疫情影響，塞浦路斯首個綜合度假村項目City of Dreams Mediterranean的建築工程於二零二零年三月曾一度暫停，但已自二零二零年五月起復工。該項目落成後，預期將成為歐洲最大型頂級綜合度假村，並有助塞浦路斯轉型為國際熱門旅遊目的地，預期開業首年將可吸引300,000名旅客到訪。其面積達7,500平方米的博彩區域將設有超過100張賭桌及超過1,000台先進角子機。該度假村亦設有逾500間豪華客房、佔地廣闊的康樂及健身設施、琳琅滿目的尊尚食府及名店、室外圓形劇場、家庭冒險樂園以及面積達約10,000平方米的會議展覽設施及博覽中心。

在City of Dreams Mediterranean開幕之前，位於利馬索爾的塞浦路斯娛樂城臨時娛樂場已於二零一八年六月率先登場。四間塞浦路斯娛樂城衛星娛樂場分別位於尼科西亞、拉納卡、阿依納帕及帕福斯，而位於拉納卡的塞浦路斯娛樂城衛星娛樂場(過去位處拉納卡國際機場內) 現已暫停營業，以待遷往新址。為配合政府於2019冠狀病毒病疫情期間所採取的強制停業或社交距離措施，部份賭桌及博彩機於期內暫停營運。除上述暫停營運的賭桌及博彩機外，塞浦路斯娛樂城於二零二零年平均設有28張賭桌及336台博彩機。

## 展望

2019冠狀病毒病疫情席捲全球，酒店業面對空前挑戰。澳門及世界各地實施的出入境限制及隔離要求導致本集團旗下綜合度假村的賓客人數大幅下跌。二零二零年澳門入境旅客人數錄得自二零一五年以來首次按年下跌，而全年旅客人次亦跌破6百萬的關口。

自二零二零年初疫情爆發後，旅遊業急轉直下，娛樂場亦曾暫停營業，以及隨之而來的出入境限制使澳門去年的博彩毛收入大受影響，按年下挫79.3%。二零二一年首兩個月合計的澳門博彩毛收入亦按年下降39.2%。

由於2019冠狀病毒病疫情對全球經濟造成的影響仍然持續，業界何時可從疫情中復甦將取決於未來形勢發展，包括成功生產及分發安全有效的疫苗並獲廣泛接受、研發2019冠狀病毒病的有效治療方法（包括針對新病毒株的療法）、當局維持出入境和簽注限制的時間以及旅客的想法，包括需時多久旅客才再次出遊及參與高密度場所內的娛樂和消閒活動，以及2019冠狀病毒病疫情可能引致的失業率上升、收入水平下降和個人財富損失對非必要開支和旅遊相關的消費者行為的影響。上述各種因素俱為極不確定。

儘管如此，我們仍對澳門的復甦持樂觀態度，預計短期內訪澳旅客將會增加。於二零二一年二月，中國內地已撤銷對到訪澳門旅客的隔離要求，而從澳門返回的中國內地公民亦毋須接受隔離。此外，出入境限制有望放寬，加上澳門及其他國家陸續提供2019冠狀病毒病疫苗，可望重振旅遊業。

在疫情下，我們仍繼續積極推進全球拓展計劃。新濠影滙第二期發展項目及City of Dreams Mediterranean項目的工程正順利推進。日本繼續是本集團的重心，我們決心為當地帶來首屈一指的世界級綜合度假村。日本的牌照競逐進程因疫情關係而推遲，且過程複雜，但部分地區已重新啟動提案請求程序，重新推進牌照競逐進程。在評估前景時，我們將繼續保持耐心，確保本集團抓緊合適發展機遇，以我們的核心優勢創造強大價值。

展望未來，憑藉本集團旗下的世界級綜合度假村，以及董事會、股東、員工和合作夥伴的堅定支持，我們有信心繼續以創新思維領先同儕，為旅客提供高端旅遊、消閒和娛樂體驗。我們預期疫情將會過去，並繼續以確保賓客及員工的安全平安為我們的首務。

## 成就及獎項

新濠國際一直堅守最高水平的企業管治及企業社會責任標準，兩者對本集團致力鞏固其全球休閒及娛樂綜合度假村營運商的地位及聲譽旨為重要。本集團的努力於二零二零年繼續獲各界認可。

## 企業管治

新濠國際的管理團隊獲商界和投資界頒發多項傑出領袖殊榮，以表揚其良好企業管治常規。於二零二零年，本集團主席兼行政總裁何猷龍先生於業界社區貢獻大獎榮獲「卓越大獎」。他亦第九度在《亞洲企業管治》雜誌舉辦的亞洲卓越大獎中榮獲「亞洲最佳行政總裁」殊榮，並自二零一二年起連續九年獲《亞洲企業管治》雜誌選為「亞洲企業領袖成就獎」得獎者之一。

於二零二零年，本集團於亞洲卓越大獎中第九度獲評選為「最佳投資者關係－香港企業」。我們亦於二零二一年連續15年榮獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「亞洲企業管治年度卓越嘉許大獎－企業管治指標」。這些獎項進一步印證本集團在業務營運中恪守最佳企業管治常規的決心，並彰顯本集團致力與持份者保持堅守問責、公平及高透明度之關係的承諾。

我們以員工作為企業策略核心，並重視員工的事業和個人發展。新濠博亞娛樂獲《HR Asia》雜誌選為「亞洲最佳企業僱主獎」優勝者之一，並於人力資源卓越大獎2020贏得「實習生招聘／發展卓越大獎」組別之金獎，以及在亞洲招聘大獎2020榮獲「最佳企業招聘團隊」銅獎。這些獎項對本集團招聘團隊的市場洞察力及卓越服務和成就予以肯定。

## 業務營運

本集團致力透過結合創新理念和服務，提升酒店住宿體驗，為賓客打造獨一無二的旅程。憑藉決心及努力，新濠博亞娛樂在二零二零年國際博彩業大獎中榮獲「年度最佳綜合度假村」大獎。此外，新濠天地摩珀斯於二零二零年TTG中國旅遊大獎中獲頒發「澳門最佳新酒店」殊榮。

本集團於《福布斯旅遊指南2021》中勇奪97顆星級榮譽，包括17項五星榮譽，在澳門及亞洲的綜合度假村營運商中獨佔鰲頭。我們旗下所有綜合度假村，包括新濠天地、新濠影滙、澳門新濠鋒及新濠天地(馬尼拉)均獲得最高五星殊榮。其中，澳門新濠鋒取得豐碩成果，連續12年於《福布斯旅遊指南》的酒店和水療類別中榮獲五星榮譽。

本集團坐擁多家得獎尊尚食府。其中，四家尊尚食府於《米芝蓮指南香港澳門2021》勇奪七顆星。粵菜食府譽龍軒於二零二一年連續第三年奪得米芝蓮三星榮譽，而玥龍軒及帝影樓亦獲得米芝蓮一星。此外，向聞名於世的法國餐飲傳統和品質致敬的摩珀斯杜卡斯餐廳亦連續三年榮膺米芝蓮二星殊榮。玥龍軒亦於二零二零年世界豪華餐廳大獎中贏得「中式佳餚」組別的地區大獎。

我們致力提供無可比擬的住宿體驗，同時，確保賓客及同事的健康安全亦是我們的首要重點。新濠天地摩珀斯及頤居、新濠影滙巨星滙、澳門新濠鋒和位於新濠天地(馬尼拉)的頤居是全球首批獲得《福布斯旅遊指南》認證的Sharecare Health Security VERIFIED®健康安全驗證的酒店及度假村，該全面的設施驗證證明設施已遵從由專家驗證的最佳健康安全實踐。

## 企業社會責任

本集團堅守承諾，致力成為其員工及本地社區的負責任夥伴。

為應對2019冠狀病毒病疫情引起的公共衛生議題，本集團動員及鼓勵全體澳門員工透過「小善大愛」傳愛行動，關愛社區。過千名同事於工作時間內參與多項義工活動，為社區合作夥伴提供支援，並支持中小企及幫助長者、單親家庭、長期病患及兒童等群體。

本集團動員旗下員工利用工作時間到社區參與「小善大愛」傳愛行動，義工人數多達近8,000人次，透過逾600項活動接觸超過1,600個組織，每天動員多達150名義工參與多達17項義工活動，為社福機構、中小企及上述其他有需要幫助的群體提供支援。

我們與澳門工會聯合總會及澳門扶康會攜手推出「新濠同仁愛心士多」，以實際行動支持澳門社區內的弱勢社群和最需要幫助的群體。在「新濠同仁愛心士多」內，社區受助者可從中挑選由本集團和員工所捐贈之全新或近乎全新的各式各樣物資。本集團及旗下員工捐出超過72,000件物資，讓「新濠同仁愛心士多」有充足貨源。

我們一直扶助本地中小企發展，促進澳門的可持續發展。疫情之下，我們堅守信諾，與供應商加緊合作，鞏固雙方關係。舉例而言，本集團於新濠天地、新濠影滙及澳門新濠鋒的員工區域舉行創新展銷路演系列，供本地中小企直接向旗下員工銷售商品，為他們提供額外營收機會。

新濠國際於二零二一年榮獲15年Plus「商界展關懷」標誌，表揚我們多年來於關懷社區、僱員及環境所作的努力。新濠博亞娛樂於業界社區貢獻大獎2020榮獲「社區大獎－亞洲」，表彰我們積極及創新的企業社會責任活動，尤其是透過「小善大愛」傳愛行動支援本地社區。新濠博亞娛樂亦贏得《亞洲企業管治》雜誌的「亞洲最佳企業社會責任」殊榮，表揚我們的企業社會責任工作。

## 環境可持續發展

我們的可持續發展策略—「超越界限」旨在進一步加強本集團在旗下全球度假村推動可持續發展的承諾。我們繼續全力推動可持續發展目標，包括在二零二零年前實現碳中和及零廢棄。這些目標已成為業務策略以及全體員工日常工作中不可或缺的一環。

我們在可持續發展及造福社會方面的努力及決心廣獲業界認可。新濠博亞娛樂連續八年榮獲亞洲卓越大獎的「最佳環境責任」殊榮，表彰本集團對業務可持續發展的高度重視。

本集團於「澳門知慳惜電活動2020」獲頒發四項殊榮，表揚我們致力節約能源，以推動可持續發展的企業願景。新濠影滙及新濠天地分別在酒店B組榮獲亞軍及優異獎，而新濠影滙及澳門新濠鋒亦為「持續節能獎(酒店組)」的得獎者。

新濠影滙第二期於二零二一年度英國建築研究院環境評估方法(BREEAM)大獎中榮膺「亞洲區大獎」，表彰其優秀的針對性可持續發展策略，以及該項目對實現本集團的碳中和及零廢物目標的貢獻。此外，本集團旗下澳門新濠影滙第二期及塞浦路斯City of Dreams Mediterranean的項目設計均榮獲BREEAM之「優秀」評級，表揚我們將最高規格的可持續發展標準引入項目設計之中。

於二零二零年，新濠博亞娛樂獲全球環境信息披露組織CDP選為「首次參與最佳表現者」並給予「A-」評級，表彰我們於環保所作出的貢獻，以及緩解氣候風險的決心及努力。

以上獎項展現了業界及社區對我們在企業管治、營運表現以至賓客體驗等各方面所追求的卓越表現的肯定和讚譽。我們定必繼續保持本集團於各方面一貫的優秀水準及鞏固領先市場的地位。

## 財務回顧

### 業績

百萬港元	二零二零年	二零一九年	按年變化(%)
淨收益	<b>13,424.4</b>	44,987.8	-70.2%
經調整EBITDA	<b>(1,198.2)</b>	12,497.7	不適用
本公司擁有人應佔(虧損)/溢利	<b>(6,339.9)</b>	689.8	不適用
本公司擁有人應佔每股基本 (虧損)/盈利(港元)	<b>(4.19)</b>	0.46	不適用

### 財務狀況

百萬港元	二零二零年	二零一九年	按年變化(%)
總資產	<b>95,534.7</b>	100,361.6	-4.8%
總負債	<b>64,757.4</b>	58,693.9	10.3%
本公司擁有人應佔權益	<b>10,764.2</b>	16,950.3	-36.5%
本公司擁有人應佔每股資產淨值(港元)	<b>7.1</b>	11.2	-36.6%
資本負債比率(%)	<b>53.0%</b>	41.2%	不適用

### 淨收益

本集團的淨收益由截至二零一九年十二月三十一日止年度的44,990,000,000港元減少70.2%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的13,420,000,000港元。淨收益減少，主要是由於2019冠狀病毒病疫情令娛樂場暫時停業及入境旅客人次顯著下跌，旗下娛樂場及酒店營運的表現因而轉弱。

百萬港元	二零二零年	二零一九年	按年變化(%)
娛樂場收益	<b>11,417.8</b>	38,989.5	-70.7%
娛樂及度假村設施：			
客房	<b>842.6</b>	2,741.2	-69.3%
餐飲服務收入	<b>581.3</b>	1,899.7	-69.4%
娛樂、零售及其他	<b>576.1</b>	1,350.7	-57.3%
物業租金收入	<b>6.0</b>	5.2	15.2%
電子博彩機分成	-	0.6	-100.0%
其他	<b>0.6</b>	0.9	-35.1%
	<b>13,424.4</b>	44,987.8	-70.2%

## 經調整EBITDA<sup>(1)</sup>

本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得負值經調整EBITDA為1,200,000,000港元，而截至二零一九年十二月三十一日止年度則錄得經調整EBITDA為12,500,000,000港元。經調整EBITDA減少，主要是因為旗下博彩及酒店營運的表現受到2019冠狀病毒病疫情影響而轉弱。

## 本公司擁有人應佔(虧損)／溢利

截至二零二零年十二月三十一日止年度的本公司擁有人應佔虧損為6,339,900,000港元，而截至二零一九年十二月三十一日止年度則錄得本公司擁有人應佔溢利為689,800,000港元。減少主要是因為旗下博彩及酒店營運的表現受到2019冠狀病毒病疫情影響而放緩。

## 本公司擁有人應佔每股基本(虧損)／盈利

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔每股基本虧損為4.19港元，而截至二零一九年十二月三十一日止年度則錄得本公司擁有人應佔每股基本盈利為0.46港元。

## 財務及營運表現

新濠博亞娛樂(為本集團於二零二零年十二月三十一日擁有大多數權益之附屬公司)對本集團之財務業績作出最重要貢獻。

新濠博亞娛樂於本年度之表現載述如下。

根據新濠博亞娛樂按照美國普遍採用之會計原則編製之未經審核財務業績，新濠博亞娛樂於截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得總經營收益1,730,000,000美元，而於截至二零一九年十二月三十一日止年度則為5,740,000,000美元。總經營收益減少乃主要由於2019冠狀病毒病疫情令截至二零二零年內娛樂場暫時停業及入境旅客人次顯著下跌，全部博彩分部及非博彩營運的表現因而放緩。

---

<sup>(1)</sup> 經調整EBITDA指未計利息、所得稅、折舊及攤銷、以股份為基礎之薪酬開支、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、付予菲律賓訂約方的款項、企業開支以及其他非經營收入及開支前的年內溢利／虧損。管理層使用經調整EBITDA作為本集團營運表現的主要計量方法，並用以比較集團營運表現與其對手的營運表現。然而，本公佈所呈列的經調整EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

二零二零年的經營虧損為940,600,000美元，而二零一九年的經營收入為747,700,000美元。

新濠博亞娛樂於截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得負值經調整物業EBITDA<sup>(2)</sup>為100,000,000美元，而二零一九年之經調整物業EBITDA為1,690,000,000美元。

二零二零年的新濠博亞娛樂財務表現應佔淨虧損為1,260,000,000美元，而二零一九年的新濠博亞娛樂財務表現應佔淨收入為373,200,000美元。

### 新濠天地

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，新濠天地之總經營收益為985,600,000美元，而二零一九年則為3,050,500,000美元。新濠天地於二零二零年錄得負值經調整物業EBITDA為1,300,000美元，而二零一九年則為經調整物業EBITDA 922,800,000美元。

### 博彩營運表現

百萬美元	二零二零年	二零一九年	按年變化(%)
<b>貴賓廳博彩</b>			
泥碼下注額	<b>15,698.8</b>	58,285.0	-73.1%
贏款百分比	<b>4.21%</b>	2.93%	不適用
<b>中場市場</b>			
賭桌下注額	<b>1,441.4</b>	5,509.2	-73.8%
贏款百分比	<b>32.1%</b>	32.3%	不適用
<b>博彩機</b>			
處理額	<b>1,170.9</b>	4,419.5	-73.5%
贏款百分比	<b>3.4%</b>	3.8%	不適用

### 非博彩營運表現

新濠天地於二零二零年的非博彩收益總額為125,900,000美元，而二零一九年為404,200,000美元。

<sup>(2)</sup> 經調整物業EBITDA指扣除利息、稅項、折舊及攤銷、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、以股份為基礎之薪酬、付予菲律賓訂約方的款項、付予Belle Corporation的土地租金、企業及其他開支以及其他非經營收入及開支前的淨收入／虧損。管理層使用經調整物業EBITDA作為新濠博亞娛樂營運表現的主要計量方法，並用以將集團營運表現與其對手的作比較。然而，本公佈所呈列的經調整物業EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

### 澳門新濠鋒

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，澳門新濠鋒之總經營收益為108,900,000美元，而二零一九年則為465,100,000美元。澳門新濠鋒於二零二零年錄得負值經調整物業EBITDA為58,800,000美元，而二零一九年之經調整物業EBITDA為51,500,000美元。

#### 博彩營運表現

百萬美元	二零二零年	二零一九年	按年變化(%)
<b>貴賓廳博彩</b>			
泥碼下注額	<b>3,035.1</b>	17,577.6	-82.7%
贏款百分比	<b>4.11%</b>	3.45%	不適用
<b>中場市場</b>			
賭桌下注額	<b>143.1</b>	611.0	-76.6%
贏款百分比	<b>23.2%</b>	21.7%	不適用
<b>博彩機</b>			
處理額	<b>181.6</b>	304.6	-40.4%
贏款百分比	<b>3.2%</b>	4.2%	不適用

#### 非博彩營運表現

澳門新濠鋒於二零二零年的非博彩收益總額為10,300,000美元，而二零一九年為27,500,000美元。

### 摩卡娛樂場

摩卡娛樂場於二零二零年之總經營收益合共為65,300,000美元，而二零一九年為117,500,000美元。摩卡娛樂場於二零二零年之經調整物業EBITDA為3,600,000美元，而二零一九年之經調整物業EBITDA為23,300,000美元。

百萬美元	二零二零年	二零一九年	按年變化(%)
<b>博彩機</b>			
處理額	<b>1,460.9</b>	2,510.7	-41.8%
贏款百分比	<b>4.5%</b>	4.7%	不適用

### 新濠影滙

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，新濠影滙之總經營收益為266,500,000美元，而二零一九年則為1,355,300,000美元。新濠影滙於二零二零年錄得負值經調整物業EBITDA為79,000,000美元，而二零一九年之經調整物業EBITDA為415,100,000美元。

博彩營運表現  
百萬美元

	二零二零年	二零一九年	按年變化(%)
<b>貴賓廳博彩</b>			
泥碼下注額	<b>2,206.7</b>	10,994.6	-79.9%
贏款百分比	<b>2.28%</b>	3.08%	不適用
<b>中場市場</b>			
賭桌下注額	<b>728.3</b>	3,488.7	-79.1%
贏款百分比	<b>26.6%</b>	29.1%	不適用
<b>博彩機</b>			
處理額	<b>735.7</b>	2,598.2	-71.7%
贏款百分比	<b>2.8%</b>	3.1%	不適用

非博彩營運表現

新濠影滙於二零二零年的非博彩收益總額為59,900,000美元，而二零一九年為189,300,000美元。

新濠天地(馬尼拉)

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，新濠天地(馬尼拉)之總經營收益為224,700,000美元，而二零一九年為602,500,000美元。新濠天地(馬尼拉)於二零二零年錄得經調整物業EBITDA為29,000,000美元，而二零一九年為經調整物業EBITDA 247,100,000美元。

博彩營運表現  
百萬美元

	二零二零年	二零一九年	按年變化(%)
<b>貴賓廳博彩</b>			
泥碼下注額	<b>2,107.9</b>	8,641.0	-75.6%
贏款百分比	<b>3.34%</b>	2.94%	不適用
<b>中場市場</b>			
賭桌下注額	<b>327.7</b>	795.4	-58.8%
贏款百分比	<b>33.1%</b>	31.0%	不適用
<b>博彩機</b>			
處理額	<b>1,709.7</b>	3,936.4	-56.6%
贏款百分比	<b>4.7%</b>	5.4%	不適用

非博彩營運表現

新濠天地(馬尼拉)於二零二零年的非博彩收益總額為50,100,000美元，而二零一九年為126,000,000美元。

## 塞浦路斯營運

新濠博亞娛樂目前正在塞浦路斯共和國經營一間臨時娛樂場(為塞浦路斯首間娛樂場)並持有經營四間衛星娛樂場的牌照(「塞浦路斯娛樂場」)，其中三間塞浦路斯娛樂場是計劃於現行的政府限制措施解除後重新開業。在City of Dreams Mediterranean落成及開幕後，新濠博亞娛樂將繼續經營四間衛星娛樂場，而臨時娛樂場的營運將終止。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，塞浦路斯娛樂場之總經營收益為51,000,000美元，而二零一九年為94,700,000美元。塞浦路斯娛樂場於二零二零年錄得經調整物業EBITDA為2,300,000美元，而二零一九年為經調整物業EBITDA 29,800,000美元。

## 博彩營運表現

百萬美元

	二零二零年	二零一九年	按年變化(%)
<b>貴賓廳博彩</b>			
泥碼下注額	<b>0.3</b>	61.9	-99.5%
贏款百分比	<b>-28.07%</b>	6.68%	不適用
<b>中場市場</b>			
賭桌下注額	<b>62.8</b>	143.7	-56.3%
贏款百分比	<b>19.6%</b>	20.8%	不適用
<b>博彩機</b>			
處理額	<b>764.2</b>	1,176.1	-35.0%
贏款百分比	<b>5.1%</b>	5.2%	不適用

## 流動資金、財務資源及資本結構

### 資本資源

本集團以內部資源、經營活動所產生之現金收益以及銀行及其他借貸撥付業務營運及投資所需。

本集團繼續審慎管理其財務狀況並沿用保守的現金及理財政策。於二零二零年十二月三十一日，本集團之銀行結餘及現金(包括原到期日超過三個月之銀行存款)為13,860,800,000港元(二零一九年：11,213,100,000港元)。

於二零二零年十二月三十一日，本集團有可供動用之借貸能力為13,700,000,000港元(二零一九年：10,520,000,000港元)，惟須符合若干先決條件。

於二零二零年七月七日，本集團宣佈，其非全資附屬公司SCIHL將向SCIHL之A類普通股及美國預託股份之若干現有機構持有人進行一連串私人股份要約（「私人配售」）。私人配售已於二零二零年八月完成，所得款項總額約為500,000,000美元（相當於約3,880,000,000港元），其中約219,200,000美元（相當於約1,700,000,000港元）來自本集團以外的股東。

截至二零二零年十二月三十一日止年度內及其後的債務主要變動概述如下。

於二零二零年三月，本集團提取一筆循環信貸融資中的1,950,000,000港元。

於二零二零年四月二十九日，本集團與一個銀團訂立優先信貸融資協議，據此，貸款人提供14,850,000,000港元的循環信貸融資，期限為五年（「二零二零年信貸融資」）。

於二零二零年五月六日，本集團提取了二零二零年信貸融資下的循環信貸融資2,730,000,000港元，並於二零二零年五月七日以該等所得款項償還一份現行優先有抵押信貸融資協議項下之所有未償還貸款金額1,960,000,000港元，連同應計利息及相關成本，但定期貸款融資下仍未償還的1,000,000港元除外。

於二零二零年七月十五日，本集團發行本金總額500,000,000美元（相當於約3,880,000,000港元）之6.00%二零二五年到期的優先票據及本金總額500,000,000美元（相當於約3,880,000,000港元）之6.50%二零二八年到期的優先票據。於二零二零年八月十四日，本集團以部份所得款項淨額悉數贖回850,000,000美元之7.25%二零二一年到期的優先票據連同應計利息及贖回溢價。

於二零二零年七月二十一日，本集團發行本金總額500,000,000美元（相當於約3,880,000,000港元）之5.75%二零二八年到期的優先票據（「原二零二八年優先票據」）。於二零二零年七月二十九日，本集團以部份所得款項淨額償還二零二零年信貸融資項下本金總額2,730,000,000港元的尚未償還循環信貸融資連同應計利息及相關成本。

於二零二零年八月十一日，除原二零二八年優先票據外，本集團發行本金總額350,000,000美元（相當於約2,710,000,000港元）之5.75%二零二八年到期的優先票據（「額外二零二八年優先票據」）。額外二零二八年優先票據已經與二零二八年優先原票據整合並構成一個單一系列而所得款項淨額將用作一般企業用途。

於二零二零年九月二十三日，本集團提取了二零二零年信貸融資下的循環信貸融資1,940,000,000港元。於二零二零年十一月二十六日，MCO Nominee One Limited 收到確認，二零二零年信貸融資的大部分貸款人已就截至以下適用測試日期（指(a)二零二零年十二月三十一日；(b)二零二一年三月三十一日；(c)二零二一年六月三十日；(d)二零二一年九月三十日；及(e)二零二一年十二月三十一日）的相關期間同意並協定豁免該融資協議項下融資協定所載的以下財務狀況契諾：(i)達到或超過2.50對1.00之利息覆蓋率（綜合EBITDA與綜合財務費用淨額的比率，該等詞彙之定義見融資協議）；(ii)不超過3.50對1.00之優先槓桿比率（綜合債務總額與綜合EBITDA的比率，該等詞彙之定義見融資協議）；及(iii)不超過4.50對1.00之總槓桿比率（綜合債務總額與綜合EBITDA的比率，該等詞彙之定義見融資協議）。有關同意已於二零二零年十二月二日生效。

於二零二零年五月八日及二零二零年十二月三日，本集團獲得一項優先有抵押定期貸款及循環信貸融資協議（「二零一七年信貸融資」）的貸款人同意修訂定期貸款的還款時間表，將合共70,000,000美元（相當於約542,700,000港元）的分期款項之還款時間由二零二零年及二零二一年押後至二零二二年二月償還。於二零二零年十二月三日取得的同意亦允許本集團從償債賬戶（定義見二零一七年信貸融資）提取不超過14,000,000美元（相當於約108,500,000港元）的款項，直至首次動用日期起計滿54個月當日前的3個營業日為止，惟提取時不得有任何違約事件（定義見二零一七年信貸融資）。

於二零二零年十二月二十八日，本集團利用現有手頭現金悉數償還本金總額為9,800,000港元的未償還有抵押銀行貸款。

於二零二一年一月十四日，本集團發行本金總額750,000,000美元（相當於約5,820,000,000港元）之5.00%二零二九年到期的優先票據（「Studio City二零二九年優先票據」）。發行Studio City二零二九年優先票據之所得款項淨額已用於撥資進行本集團於二零二一年一月四日宣佈的對任何及全部未償還7.25%二零二四年到期之優先票據（「二零二四年優先票據」）提出的有條件現金收購要約並用於悉數贖回在該有條件現金收購要約完成後仍未償還的二零二四年優先票據。結餘將用於撥付部份資本開支及作一般企業用途。

於二零二一年一月二十一日，本集團額外發行本金總額250,000,000美元（相當於約1,940,000,000港元）之5.375%二零二九年到期的優先票據（「額外二零二九年優先票據」）。發行額外二零二九年優先票據之所得款項淨額已用於償還二零二零年信貸融資之已提取本金額連同應計利息及相關成本。剩餘款項將用於一般企業用途。

於二零二一年三月十五日，本集團修訂優先有抵押信貸融資協議的條款，包括將1,000,000港元的定期貸款融資及233,000,000港元的循環信貸融資的到期日由二零二一年十一月三十日延長至二零二八年一月十五日（「經延展之到期日」）。定期貸款融資須於經延展之到期日償還，且毋須支付中期攤銷。循環信貸融資的可提取期間為經延展之到期日前一個月。為使其與若干其他融資一致，亦已對契諾進行修訂，包括修訂契諾的門檻大小和計量日期。

一項2,350,000,000菲律賓披索（相當於約379,300,000港元）之無抵押信貸融資之可提取期間已按與先前大致相若之條款於截至二零二零年十二月三十一日止年度由二零二零年五月三十一日延展至二零二一年一月三十一日以及於二零二一年一月進一步延展至二零二一年五月一日。

### 資本負債比率

於二零二零年十二月三十一日之資本負債比率，即總計息借貸除以總資產之百分比為53.0%（二零一九年：41.2%）。

### 資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，6,680,600,000港元（二零一九年：13,446,900,000港元）之借貸由本集團以下資產作抵押：

- (i) 若干物業、廠房及設備；
- (ii) 投資物業；
- (iii) 若干土地以及於有關土地上之所有目前及未來樓宇及裝置，以及土地使用權（或等同項目）；
- (iv) 若干銀行存款；
- (v) 應收款項及其他資產（包括若干集團內公司間貸款）；及
- (vi) 本集團之若干附屬公司之已發行股份。

### 或然負債

本集團於二零二零年十二月三十一日並無顯著的或然負債。

## 財務風險

### 外匯風險

本集團之主要營運主要以港元、澳門元、美元、菲律賓披索（「披索」）及歐元進行及記錄。海外營運之財務報表乃換算為港元，此為本集團之功能及呈列貨幣。本集團之收益主要以港元計值，而經營開支主要以澳門元、港元、披索及歐元計值。此外，債務及若干開支的顯著部份是以美元計值。

港元與美元掛鈎並訂明窄幅交易範圍而澳門元則與港元掛鈎，此等貨幣之間的滙率在過去數年保持相對穩定。因此，本集團預期此等貨幣之幣值波動不會對營運造成重要影響。本集團為營運而持有以外幣（如披索、歐元及人民幣）計值之銀行結餘、應收款項及存款，此可能產生滙率波動風險並可能受到（其中包括）政治和經濟環境變化的影響。

於回顧期間，本集團並無就日常營運收支的外匯風險進行對沖交易。然而，本集團持有若干數額的營運資金之計值貨幣與本身負有責任的貨幣相同，以減少外幣波動的風險。不過，本集團參與財務交易及資本開支項目時會間中安排外滙交易。

### 利率風險

本集團主要因銀行結餘、受限制現金及按浮動利率計息之借貸而面對現金流利率風險。本集團透過管理長期定息借貸與浮息借貸之組合而管理利率風險並減低現金流波動之影響。

### 股本價格風險

本集團因投資於適銷股本證券而面對股本價格風險。本集團並無就股本價格風險進行對沖交易。本集團通過管理其投資組合而致力管理股本價格風險。

## 有關重大投資或資本資產之未來計劃

本公司在未來數年開始落實新項目時將產生重大資本支出。本公司預期，公司將以不同融資方式盡其所能籌集各項目的所需資金。本公司亦會於適當時候就未來落實之新項目提供所需股本資金。

## 人力資源

### 僱員人數及僱員資料

於二零二零年十二月三十一日，本集團之僱員總數為19,769人（二零一九年：23,261人）。此等僱員當中，有281人駐於香港，而其餘19,488人駐於菲律賓、日本、塞浦路斯、澳門、台灣及中國。截至二零二零年十二月三十一日止年度之相關僱員成本（包括董事酬金及以股份為基礎之薪酬開支）為5,921,400,000港元（二零一九年：7,590,400,000港元）。

## 人力資源

新濠國際相信，人才乃其成功關鍵。本集團致力創造關懷和信任的工作環境，讓僱員對身為新濠國際一份子感到自豪。新濠國際是平等機會僱主，相信建立穩定的員工隊伍和建構和諧的工作場所始於擁抱多元化。本集團確保在每個領域均提供平等機會，包括薪酬、福利、招聘、晉升、調遷、培訓機會和發展。本集團相信，透過發展業務，將能夠為員工創造機會及價值。因此，本集團鼓勵僱員在工作中盡展所能，與本集團一起成長。新濠國際透過認同、參與及投入而建立僱員的歸屬感。新濠國際的人事政策、制度及慣例與本集團的宗旨及價值貫徹一致，促進其成功發展。

## 招聘

新濠國際招聘本集團所需的專業技能、個人質素及達到公司遠大目標的承諾等方面的人才，以開拓本集團的未來。本集團透過不同招聘考核物色並確認人才，並定期檢討招聘政策及甄選準則。

## **表現及獎勵**

新濠國際要求並欣賞高質素表現，獎勵原則主要以表現為基準，並按職責、表現及對本集團發展的貢獻以及人才在專業及管理上的能力，給予具競爭力的獎勵。

## **培訓及發展**

新濠國際提供僱員培訓，協助僱員掌握業務發展所需技巧，一方面提升表現及給予價值，另一方面對個人成長很有幫助。本集團的培訓以個人及公司需要為目標，並有系統進行。培訓目標之界定與所需結果配合，並會定期檢討培訓的任何成果。

## **末期股息**

因應本公司於二零二零年五月十四日公佈暫停半年度股息計劃之決定，董事會建議不派發截至二零二零年十二月三十一日止年度之末期股息（二零一九年：每股3.01港仙）。

## **就股東週年常會而暫停辦理股份過戶登記手續**

本公司謹訂於二零二一年六月四日（星期五）舉行股東週年常會。為確定出席股東週年常會並在會上投票之資格，本公司將於二零二一年六月一日（星期二）至二零二一年六月四日（星期五）止（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記手續，期間將不會登記任何股份過戶。為符合資格出席上述大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零二一年五月三十一日（星期一）下午四時三十分前，交回本公司之股份過戶登記處卓佳標準有限公司（地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓）以辦理登記手續。

## 企業管治守則

董事會及本公司管理層致力維持良好的企業管治常規及程序。

本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度已一直遵守香港聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）之守則條文，惟下文所述之偏離情況除外。

- (1) 根據企業管治守則第A.2.1段，上市公司的主席與行政總裁的職責須分開並由不同人士擔任。然而，參照董事會目前之成員配搭，何猷龍先生對本集團以及博彩業與娛樂業務的營運有深厚認識，其於此行業及本集團之營運範疇擁有龐大的業務網絡及聯繫，董事會相信，目前得到何猷龍先生擔任主席兼行政總裁乃符合本公司的最佳利益，直至董事會認為有關職責應由不同人士擔任為止。
- (2) 周光暉先生於二零二零年六月一日離世後，(i)本公司獨立非執行董事（「獨立非執行董事」）的人數低於最低人數為三名的規定而獨立非執行董事的人數並不佔董事會最少三分之一（乃分別為上市規則第3.10(1)條及第3.10A條之規定）；(ii)薪酬委員會主席一職懸空及薪酬委員會內獨立非執行董事的人數不符合上市規則第3.25條中有關大部分成員須為獨立非執行董事的規定；及(iii)審核委員會成員的人數不符合上市規則第3.21條最低人數為三名及大部分成員須為獨立非執行董事的規定。於二零二零年七月一日，徐志賢先生已由非執行董事調任為獨立非執行董事並獲委任為薪酬委員會主席，而非執行董事吳正和先生已獲委任為審核委員會成員。於上述變動後，本公司已遵守上市規則第3.10(1)、3.10A、3.21及3.25條之規定。

本公司設立下列董事會委員會，以確保維持最高之企業管治水平：

- a. 執行委員會
- b. 審核委員會
- c. 薪酬委員會
- d. 提名委員會
- e. 企業管治委員會
- f. 財務委員會
- g. 監察事務委員會

上述委員會之職權範圍已登載於本公司網站[www.melco-group.com](http://www.melco-group.com)內「企業管治」一節。

### **董事進行證券交易**

本公司訂有本公司董事（「董事」）及相關僱員（彼等可能會掌握有關本公司證券之內幕消息）進行本公司證券交易之守則（「證券交易守則」），該守則之條款與上市規則之上市發行人董事進行證券交易的標準守則所載之必守準則同樣嚴謹。經向董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於二零二零年內一直遵守證券交易守則所載之必守準則，惟下文所述有關真正加留奈女士（「真正女士」）之一宗不合規個案除外。

於二零二零年九月十日，真正女士持有的1,066股本公司股份在未根據證券交易守則的規定於事先獲得本公司證券交易委員會的交易許可的情況下被出售（「該交易」）。真正女士未有完全遵守證券交易守則，並非源於真正女士本身的行為，而是由於其經紀人在未獲得真正女士事先批准的情況下進行出售。於真正女士在二零二一年三月十五日知悉該交易後，該交易已隨即於二零二一年三月十七日向香港聯交所及公眾披露。本公司已獲真正女士告知，其已與其經紀採取必要措施，以確保日後在未獲其事先批准前不會進行本公司證券之交易，從而防止日後發生任何類似事件。

### **審核委員會**

本公司已成立審核委員會，其負責審查及監督本集團的財務申報過程以及監察本集團的風險管理及內部監控系統。

審核委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事所組成，並於本年度內舉行兩次會議。在該等會議上，審核委員會審閱本集團採納之會計原則及常規、本集團之中期及全年報告，並與內部稽核師、外聘核數師及管理層討論審計、風險管理、內部監控及財務報告事務。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之全年業績已由審核委員會審閱以及由本集團之獨立核數師安永會計師事務所審核。

### **安永會計師事務所的工作範疇**

於本業績公佈載列關於截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表和相關附註之數字，已獲本集團核數師安永會計師事務所認可與本集團於該年度的經審核綜合財務報表所載金額相符。安永會計師事務所就此進行的工作並不構成依據香港會計師公會頒佈的《香港核數準則》、《香港審閱應聘服務準則》或《香港保證應聘服務準則》進行的保證應聘服務，因此，安永會計師事務所不會就本業績公佈作出任何保證。

### **購買、出售或贖回本公司之上市證券**

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟股份購買計劃的受託人於香港聯交所按總代價約30,767,000港元購買合共2,495,000股本公司股份，以達成根據股份購買計劃之規則及信託契據的條款向選定參與者授出股份。

## 於本公司及香港聯交所網站刊發全年業績及年報

本公佈已於本公司網址([www.melco-group.com](http://www.melco-group.com))及香港聯交所網址([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))上刊登。二零二零年年報將按照上市規則規定於適當時候在本公司網站及香港聯交所網站上登載以供查閱，而年報之印刷本將寄發予已選擇收取印刷本之本公司股東。

## 董事會

於本公佈日期，董事會成員包括三名執行董事，分別為何猷龍先生（主席兼行政總裁）、Evan Andrew Winkler先生（總裁兼董事總經理）及鍾玉文先生；一名非執行董事吳正和先生；以及三名獨立非執行董事，分別為高來福先生、徐志賢先生及真正加留奈女士。

承董事會命  
新濠國際發展有限公司  
主席兼行政總裁  
何猷龍

香港，二零二一年三月三十一日