

未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關未來計劃的詳細描述，請參閱本文件「業務 — 策略」。

[編纂]用途

假設[編纂]價為每股股份[編纂]港元(即指示性[編纂]範圍每股股份[編纂]港元[編纂]港元的[編纂])，我們估計將自[編纂]收取[編纂]項淨額[編纂]百萬港元(經扣除[編纂]相關的[編纂]佣金及其他估計開支，並假設[編纂]未獲行使)。為符合我們的策略，我們擬按下文所載用途及金額動用[編纂][編纂]：

- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用作業務擴展資金，目標為擴闊金融服務供應商客戶基礎及滲透現有金融服務供應商客戶基礎，包括(i)提升現有產品及服務的功能及性能；(ii)開發新產品及服務；(iii)基於基礎AI算法及其他基礎AI技術，提升定製產品相關建模能力；(iv)識別具備我們有意進一步發展或擴展的特定領域的專有技術、解決方案及專業知識的合適的第三方合作夥伴；及(v)擴展銷售及服務網絡，擴闊客戶覆蓋範圍。具體而言，我們擬於未來三年內按計劃將[編纂]用於業務擴展，[編纂]分配詳情如下：
- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將於未來三年內動用，升級及提升大數據分析、精準營銷及保險分銷的現有產品及服務的功能及性能，方式為(i)完善現有數據分析產品及服務，更好地支持金融服務供應商客戶的貸前風控、貸中監控、貸後管理及保險風險管理的需求；(ii)優化及擴充精準營銷服務的核心應用，滿足金融服務供應商客戶日益增加的精準營銷需求；及(iii)提升日月保盒的功能，進一步提升經紀的生產力。具體而言：
- 就數據分析服務而言，提升或升級計劃的代表例子包括(i)我們計劃加深對欺詐模式的研究及了解、使用過往已知的欺詐事件開發更多預測模型，並運用先進的關係圖譜及深度學習算法生成一套更準確及更全面的欺詐指標，提升欺詐檢測及預防產品；及(ii)我們計劃升級服務語音機器人，配置更佳的技术性能，讓語音機器人於自然語言環境中更好地識別語境，進行更人性化的對話，我們亦計劃優化服務語音機器人的算法，更好地識別及處理貸中監控情況，並向金融機構提供更好及更經濟的通話服務。
- 就榕樹的精準營銷服務而言，提升或升級計劃的代表例子包括(i)我們計劃優化榕樹的用戶體驗，並提升金融產品推薦所用的風險評估引擎，提升精準營銷服務的功能及性能；及(ii)我們計劃於榕樹與更多金融服務供應商客戶合作，以透過API連接鞏固其本身系統與榕樹的融合，讓我們及時向金融服務供應商客戶傳送更精準的回饋。

未來計劃及[編纂]用途

- 就保險分銷服務而言，提升或升級計劃的代表例子包括(i)我們計劃進一步優化日月保盒，並完善客戶管理工具及保單管理工具等功能，以提升追蹤及經紀管理工作效率；及(ii)我們計劃向經紀提供更多營銷培訓及技術支援，進一步豐富日月保盒的保險培訓管理工具。
- 我們計劃就上述提升或升級計劃增聘及培訓約150名經驗豐富的產品開發人員及經理。
- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將於未來三年內動用，開拓及開發新產品及服務，以涵蓋金融服務供應商客戶更多業務及應用場景。我們將持續投資產品及服務創新，以增加產品及服務選擇，並開拓新型用例。具體而言，新項目計劃的代表例子包括(i)我們計劃擴大於保險業的業務版圖，現正與若干保險及再保險公司洽談共同開發數據分析解決方案，以提升其承保及理賠程序的效率；及(ii)我們計劃於榕樹與金融服務供應商客戶合作，以建立基於金融服務供應商的金融產品特色及金融服務供應商的客源的特定風險評估需求定製的配備算法、風險評分及規則集配置的合作模型，提升精準匹配水平。我們計劃以試點形式推廣及開拓該等新項目，並以小規模業務團隊形式與潛在金融服務供應商客戶討論。我們將發揮強大的金融服務供應商客戶基礎的優勢，並持續深化與現有金融服務供應商客戶的長遠關係，令其增加消費，從而尋求產生經常性收入及帶動訂閱更多產品及服務。

我們計劃就上述新項目及服務計劃增聘及培訓約100名經驗豐富的產品開發人員及經理。董事相信，憑藉數據庫及數據分析能力，我們可於未來三年內開發足夠數量的新產品及服務。

於最後實際可行日期，我們預期，並無急需增加至指定數量的新產品及服務選擇的需求。由於我們經營所在的行業發展迅速，我們將仔細考慮透過開發新產品及服務擴大業務規模及市場份額。

- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將於未來三年內動用，基於基礎AI算法及其他基礎AI技術，提升定製產品相關建模能力，以更好地支援業務擴展。具體而言，提升計劃的代表例子包括(i)我們計劃增聘及培訓約100名具有算法及建模專業知識的大數據開發人員及算法專家；及(ii)我們計劃開發更簡單易用的整合模塊，涵蓋金融服務供應商客戶的全面數據分析、精準營銷及保險分銷需求，供其單獨或組合訂閱，提升及優化我們的特定建模能力。
- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將於未來三年內動用，識別具備我們有意進一步發展或擴展的特定領域的專有數據集、技術及解決方案或專業知識的合適的第三方合作夥伴。具體而言，我們計劃主要自具備AI及機器學習專業知識及具有涵蓋金融服

未來計劃及[編纂]用途

務、保險及健康管理行業的數據標籤(其可補足及提升我們的建模能力)的合資格第三方數據供應商取得數據標籤。我們亦計劃尋求自具有涵蓋我們有意擴展的垂直產業(如電子商務及汽車銷售行業)的數據標籤的合資格第三方數據供應商取得數據標籤。此外，我們計劃尋求物色聲譽良好且具備可提升或補足我們技術或產品或解決方案的技術或解決方案的技術公司。我們可能選擇與其合作共同開發算法模型，以豐富我們的數據分析能力或引進授權或購買我們認為服務適用的技術或產品。

董事相信，我們具有充足數量的潛在合資格第三方數據合作夥伴或技術公司可供選擇。我們預期於未來三年內實行該計劃。於最後實際可行日期，我們預期，並無急需尋求新數據共享合作或技術許可或合作的需求。由於我們經營所在的行業發展迅速，我們將仔細考慮透過數據共享合作或技術許可或合作，擴大業務規模及市場份額。

我們計劃就與第三方數據合作夥伴進行數據共享合作分配約[編纂]%(約[編纂]百萬港元)，並就技術許可或合作分配約[編纂]%(約[編纂]百萬港元)。我們根據過往交易及未來市況預測，釐定分配予該等用途的[編纂]淨額金額。

此外，我們計劃與頂尖大學及研究機構合作開發AI及大數據技術，並持續將新技術融入產品，以更好地服務客戶。與該等技術公司、大學及研究中心的合作可能包括(i)實習項目的人才培訓；(ii)與大學的科學及學術研究合作；(iii)跨企業研究及技術合作；及(iv)與金融機構的技術及業務合作。

我們的基本合作原則為擁有共同的技術及業務目標、符合行業領先技術及業務標準以及達至雙贏局面。該等合作將有助我們累積各種洞察，探索全新的商機。此外，由於我們持續開拓更多我們的應用及解決方案於金融服務業的用例，合作方可助我們進行有關應用及解決方案的可行性研究。於最後實際可行日期，我們仍多方探索，且並無識別任何特定潛在合作。

- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將於未來三年內動用，擴展銷售及服務網絡，以更好地服務金融服務供應商客戶。具體而言，(i)約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於增聘約20名行業解決方案專家，以提升業務開發能力，為銀行、保險、消費金融及其他業務界別的不同金融服務供應商客戶提供可行解決方案；(ii)約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於增聘及培訓約40名銷售人員，以加強銷售網絡，有助進一步增加市場滲透率及擴闊現有金融服務供應商客戶基礎；及(iii)約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於每年組織及參與約20場金融峰會(與於金融業應用大數據技術及中國金融業的數字化轉型相關)；或與相關組織及客戶緊密合作，建立及提升品牌知名度。

未來計劃及[編纂]用途

與上述擴展銷售及服務網絡相關的銷售及營銷開支包括僱員福利及開支、僱員履行銷售及營銷職能的差旅、業務開發及一般辦公開支，以及推廣及宣傳開支。我們預期，日後的銷售及營銷開支將佔有關[編纂]用途約[編纂]%。基於有關計劃，我們預期，收入將持續增加。就成本架構而言，我們預期(i)銷售及服務成本，以及研發開支將有所增加，原因為我們開發新服務及解決方案，以及進一步鞏固及提升市場地位；及(ii)銷售及營銷開支將有所增加，原因為我們投入更多資源發展品牌知名度，並以新服務及解決方案吸納金融服務供應商客戶。

- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將於未來三年內動用，增加研發投入，以探索尖端基礎技術及提升現有技術基礎架構，如AI算法、自動實時分析及分佈式關係圖譜，旨在向金融服務供應商客戶提供更安全、更穩定及更快速的服務。具體而言，我們將持續(i)提升分佈式關係圖譜能力，其有別於傳統知識圖譜，為我們於金融大數據應用領域多年累積的一系列概念及技術；(ii)投入資源發展AutoML技術，以訓練更多金融業領域專用模型，包括軟件及硬件，並持續提升算法及加強基礎架構標準化的能力；及(iii)進一步發展AI及機器學習能力，包括自動化模型構建及知識探索，滿足金融服務供應商客戶獲客、貸前管理、貸中監控及貸後管理等需求。我們將專注於投資AI計算及相關機器學習及數據處理技術，均有助提升數據分析能力及完善我們風險評估模型及精準營銷產品推薦引擎所用的算法。我們將透過增添更多處理資源及同步數據備份設施，以及完善我們的雲運行系統，進一步投資我們的雲基礎架構，提升服務能力及穩定性。此外，我們旨在進一步強化AI雲數據分析解決方案，並持續為AI技術應用(如百融分佈式關係圖譜、自然語言處理引擎、多方計算平台等)發掘新型及創新應用及變現途徑。我們將持續開發及應用合適的AI技術，提升數據分析服務、精準營銷服務及保險分銷服務的效能。我們將持續吸引及挽留AI、機器學習及數據科學等範疇的優秀人才、經驗豐富且深諳金融服務業的專業人士，以及具備豐富金融業知識的頂尖人才。我們將持續提升及維持運算能力。我們亦計劃與世界領先技術公司、大學及研究中心合作，其先進的技術及專業知識可促進我們創新、進一步加強我們的數據處理能力及AI技術，並縮短我們的解決方案的開發週期。

具體而言，我們擬於未來三年內按計劃將[編纂]用於提升技術及完善現有技術基礎架構，[編纂]分配詳情如下：

- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將於未來三年內動用，(i)招聘更多人才及向其支付薪酬，如AI、機器學習及數據科學等範疇的人才，我們計劃來年增加研究、技術及產品開發人員約10%至15%，並於未來數年招聘更多人才；及(ii)提高現有研究、技

未來計劃及[編纂]用途

術及產品開發人員的薪酬及提供更多獎勵。具體而言，我們計劃於未來三年增聘及培訓約300名IT專家、技術架構師、軟件開發及測試工程師，並運用此等人才的專業知識，以(i)完善及提升現有核心相關AI技術，如AI百融分佈式關係圖譜、機器學習平台及人工智能模型，以提升相關平台的服務能力，並改善客戶體驗；(ii)升級現有技術基礎架構、提升儲存及運算能力以及系統安全，旨在向更多金融服務供應商客戶及場景提供更廣泛的技術支持；(iii)完善雲原生解決方案的無縫集成能力，向金融服務供應商客戶提供更快更好的決策支持；及(iv)進一步發展AI實驗室、智能服務語音機器人及智能機器學習模型訓練平台AutoML。我們將持續吸引及挽留數據科學、AI及金融服務等領域的頂尖專家，以支持業務快速增長。

- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將於未來三年內動用，提升技術基礎架構，包括運算能力的維持及提升。我們基於業務需求，計劃擴大兩個現位於北京的數據中心，並於2022年在北京以外地區建立數據備份中心，以保障我們的數據庫。我們計劃用於數據中心的[編纂]總額中，我們計劃動用其中[編纂]%擴大數據中心及[編纂]%建立數據備份中心。具體而言，為擴大現有數據中心，我們計劃向合資格供應商購買更多服務器及網絡設備，進一步提升私有雲基礎架構及環境，以支持我們的平台及向金融服務供應商客戶提供服務，並確保我們業務營運的安全及穩健。

基於有關計劃，我們預期將進一步多元化及豐富服務及解決方案組合。短期內，我們預期，研發開支及資本開支將有所增加，並對利潤率造成下行壓力。長遠而言，我們相信，有關影響將被收入增長及毛利率上升抵銷，原因為有關核心能力投資將使我們開發及提供更多多元化的產品及解決方案，擴充及滲透新垂直行業，並提高營運效率。

- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將於未來三年內動用，選擇性尋求我們相信將有助擴充現有產品及服務選擇、提升技術能力，並提升我們對金融服務供應商客戶的價值主張的戰略投資及收購。我們將於中國尋求合適的戰略投資及收購，惟前提是我們相信已識別(i)擁有於金融大數據解決方案市場中有效的變現模型，並與我們提升或擴充服務及解決方案選擇的計劃產生協同效應的業務(如可運用我們的AI能力者)；及(ii)擁有有助我們提升數據智能基礎架構的尖端技術(如AI、大數據分析及與我們的業務相關的其他技術)的業務，如擁有可融入及優化我們現有技術平台的先進AI、大數據分析技術或雲計算平台的初創公司或團隊。否則，我們將僅選擇與上述合資格第三方合作夥伴合作，以自其取得所需的數據標籤或自其授權取得所需的技術或解決方案。

未來計劃及[編纂]用途

我們計劃分配約[編纂]% (約[編纂]百萬港元) 至本段分句(i)所述潛在目標，並分配約[編纂]% (約[編纂]百萬港元) 至本段分句(ii)所述潛在目標。我們根據過往交易及未來市況估計，釐定分配予該等用途的[編纂]淨額金額。我們目前擬投資位於中國的目標。我們可能投資金融科技公司、保險公司或其他可貢獻其資源以提升我們的數據庫及數據分析能力，並豐富我們向金融服務供應商客戶提供的產品及服務的金融服務供應商。董事相信，潛在目標的數量充足，原因為中國有大量金融科技公司、保險公司或其他金融服務供應商。

我們預期於未來三年內實行該計劃。於最後實際可行日期，我們並無就任何業務或資產收購訂立任何具約束力的口頭或書面承諾，且預期，並無急需尋求收購或投資的需求。由於我們經營所在的行業發展迅速，我們將仔細考慮透過戰略投資及收購擴大業務規模及市場份額。基於有關計劃，短期內，我們可能出現投資活動現金流出淨額及商譽增加。長遠而言，我們相信，有關影響將被增長抵銷，原因為有關計劃可加強我們的技術及數據分析能力，以及實現業務整合及合作的協同效應，帶動收入增長及利潤率上升。

- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用作營運資金及一般企業用途。

倘[編纂]定為[編纂]範圍的上限或下限(假設[編纂]未獲行使)，則[編纂]淨額將增加或減少約[編纂]百萬港元(經扣除[編纂]費用及[編纂]相關開支)。我們擬按比例增加或減少用於上述用途的[編纂]淨額。

倘[編纂]獲悉數行使，則我們將收取的[編纂]淨額將分別增加約[編纂]百萬港元及約[編纂]百萬港元(倘[編纂]定為[編纂]範圍的上限及下限)。我們擬按比例增加用於上述用途的[編纂]淨額。

倘[編纂][編纂]淨額並未即時用於上述用途，將僅存入銀行或持牌金融機構作短期活期存款。