

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**ESPRIT HOLDINGS LIMITED**  
**思捷環球控股有限公司**

(於百慕達註冊成立之有限公司)

股份代號：00330

## 截至二零二零年十二月三十一日止六個月之經審核業績公佈

### 經審核業績

思捷環球控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）公佈本公司及其附屬公司（「本集團」或「思捷環球」）截至二零二零年十二月三十一日止六個月之經審核綜合業績，連同截至二零二零年六月三十日止年度之比較數字。下列財務資料（包括比較數字）已按照國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製。

## 綜合財務業績

### 綜合收益表

百萬港元	附註	截至二零二零年 十二月三十一日 止六個月	截至二零二零年 六月三十日 止年度
持續經營業務			
收入	2.2	885	9,216
採購成本		(509)	(5,109)
毛利		376	4,107
員工成本		(236)	(1,513)
租賃成本		(49)	(315)
物流開支		(54)	(554)
市場推廣及廣告開支		(18)	(493)
物業、廠房及設備折舊		(22)	(374)
使用權資產折舊		(97)	(880)
物業、廠房及設備減值虧損		(7)	(205)
將存貨撇減至可變現淨值之淨額		(187)	(292)
應收貿易賬款減值撥備淨額		(39)	(55)
使用權資產減值虧損		(6)	(897)
商標減值虧損		–	(397)
商譽減值虧損		–	(19)
取消綜合入賬的虧損	1.3	(1,664)	–
其他經營成本		(708)	(1,320)
持續經營業務經營虧損 (除利息及稅項前虧損)	2.3	(2,711)	(3,207)
分佔聯營公司業績	1.4	1,939	–
重新計量之虧損	1.4	(69)	–
利息收入		2	50
融資成本	2.4	(15)	(87)
持續經營業務除稅前虧損		(854)	(3,244)
所得稅開支	2.5	(18)	(437)
持續經營業務虧損		(872)	(3,681)
已終止經營業務			
已終止經營業務溢利／(虧損)	1.5	458	(311)
本公司股東應佔虧損		(414)	(3,992)
持續經營業務每股虧損			
— 基本及攤薄	2.9	(0.46)港元	(1.96)港元
已終止經營業務每股溢利／(虧損)			
— 基本及攤薄	2.9	0.24港元	(0.16)港元

## 綜合全面收益表

百萬港元	附註	截至二零二零年 十二月三十一日 止六個月	截至二零二零年 六月三十日 止年度
持續經營業務虧損		(872)	(3,681)
已終止經營業務溢利／(虧損)		458	(311)
		-----	-----
本公司股東應佔虧損		(414)	(3,992)
其他全面收益			
不會重新分類至損益之項目：			
重新計量退休界定福利責任，			
除稅後淨額		(2)	3
		-----	-----
		(2)	3
其後可重新分類至損益之項目：			
現金流量對沖的公平值虧損，			
除稅後淨額		-	(9)
持續經營業務換算差額		251	29
已終止經營業務換算差額		(33)	19
換算儲備回撥	1.3	1,664	-
		-----	-----
		1,882	39
		-----	-----
本公司股東應佔期／年內			
全面收益總額，除稅後淨額		1,466	(3,950)
		=====	=====

## 綜合資產負債表

百萬港元	附註	於二零二零年 十二月三十一日	於二零二零年 六月三十日
<b>非流動資產</b>			
無形資產		1,878	1,641
物業、廠房及設備		509	530
使用權資產		2,262	2,206
按公平值計入損益的財務資產		11	10
應收賬款、按金及預付款項	2.6	392	345
遞延稅項資產		51	32
		<u>5,103</u>	<u>4,764</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		1,303	1,265
應收賬款、按金及預付款項	2.6	1,627	1,453
應收稅項		45	54
現金、銀行結餘及存款		2,271	2,288
		<u>5,246</u>	<u>5,060</u>
<b>總資產</b>		<u><b>10,349</b></u>	<u><b>9,824</b></u>
<b>流動負債</b>			
應付賬款及應計費用	2.7	2,074	2,817
租賃負債		1,046	1,016
撥備	2.8	246	357
應付稅項		257	158
		<u>3,623</u>	<u>4,348</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u><b>1,623</b></u>	<u><b>712</b></u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u><b>6,726</b></u>	<u><b>5,476</b></u>
<b>權益</b>			
股本		189	189
儲備		4,050	2,581
		<u>4,239</u>	<u>2,770</u>
<b>非流動負債</b>			
銀行貸款		9	8
租賃負債		2,010	2,467
退休界定福利責任		31	26
遞延稅項負債		437	205
		<u>2,487</u>	<u>2,706</u>
<b>總負債</b>		<u><b>6,110</b></u>	<u><b>7,054</b></u>
<b>總權益及負債</b>		<u><b>10,349</b></u>	<u><b>9,824</b></u>

# 綜合財務報表附註

## 1. 編製基準

### 1.1 編製基準 – 持續經營

#### 過往十二個月內的重大情況

為使本集團業務恢復盈利，於二零一八年十一月，本集團提出一項策略計劃來提升Esprit的品牌形象、改善我們的產品組合及定價以及優化我們的分銷及成本基礎當中通過結束部分虧損業務，並向更精簡架構轉型（「策略計劃」）。積極的策略計劃發展被二零二零年初爆發的Covid-19全球性大流行病（「全球性大流行病」）打斷。至二零二零年三月中，為減緩全球性大流行病擴散，地方政府下令封鎖作為實行公共衛生措施的一部分，因此本集團於歐洲的實體店幾乎需全面暫時關閉。

鑑於經濟尤其是時裝業預期不會快速復甦且封鎖時間尚不清楚，董事決定保護持續經營業務的償付能力及流動性，並於二零二零年三月二十七日在德國杜塞爾多夫破產法院（「法院」）為六間德國主要營運附屬公司（「相關附屬公司」）申請財產保護訴訟程序（「財產保護訴訟程序」）。法院於二零二零年十一月三十日通過一項最終裁決，終止財產保護訴訟程序，最終判定約1,365百萬港元的債務減免。

於二零二零年四月，本集團開始實施重組計劃及措施，以關閉虧損店舖、為剩餘店舖重新協商租金、精簡人手及減少其他酌情支出。隨著歐洲在二零二零年夏季和秋季的數月內逐步解除封鎖，本集團的營運因歐洲第二波全球性大流行病的爆發而再次被打斷，自二零二零年十二月起歐洲許多主要國家在此情況下進一步實施封鎖措施。儘管預期封鎖措施會在二零二一年二月底前放寬，然而由於部分國家的全球性大流行病日益惡化，本集團注意到二零二一年三月期間多國發佈延長封鎖期限及／或採取其他隔離措施的公佈。

#### 持續經營

截至二零二零年十二月三十一日止六個月，本集團錄得股東應佔虧損淨額414百萬港元及現金流出淨額131百萬港元。本集團意識到全球性大流行病日後發展具有不確定性，以及本集團經營所在的主要市場的政府可能實施進一步的短期封鎖或其他隔離措施。期限延長的嚴格封鎖措施（包括影響零售店舖的封鎖措施）可能會對本集團的財務狀況造成負面影響。該等情況和不確定性可能令本集團持續經營的能力受到重大質疑。

鑑於該等與全球性大流行病可能造成的影響有關的情況及不確定性，董事會已審閱由管理層編製涵蓋自二零二零年十二月三十一日起計十二個月期間的本集團現金流量預測。董事認為，考慮到下列計劃及措施，本集團將擁有足夠的營運資金來應付自二零二零年十二月三十一日起計未來十二個月期間內到期的財務責任：

- (i) 本集團於二零二一年一月二十七日宣佈一項建議供股，所得款項淨額不少於約689百萬港元，而有關供股的章程文件已於二零二一年三月二十六日分發予股東（「二零二一年供股」）。於二零二一年一月二十七日，本公司訂立一項包銷協議，據此，包銷商已有條件同意包銷供股。本集團預期於二零二一年四月收取建議二零二一年供股的所得款項；
- (ii) 本集團保持審慎及管理層密切監察可能對本集團經營所在主要市場收入造成不利影響的全球性大流行病最新發展，包括進一步封鎖措施。在此情況下，本集團將重新評估全球性大流行病對本集團經營的影響，並調整相應其對本集團業務採取的策略，使經營產生足夠的現金及進一步維持現金水平；
- (iii) 本集團將落實程序以優化其業務的成本基礎，並實施成本削減措施，包括與業主談判關閉虧損店舖、減少剩餘店舖租金、精簡人手及減少其他酌情支出；及
- (iv) 本集團將繼續執行其策略計劃以提升Esprit的品牌形象及改善產品組合及定價，從而使本集團恢復盈利。

儘管如此，本集團能否達致其計劃及措施（如上所述）存在重大不確定性。本集團是否能夠保持持續經營取決於以下因素：

- (i) 順利完成建議二零二一年供股並及時收取建議供股的所得款項；
- (ii) 本集團是否能夠成功調整其策略減輕該等不確定性的影響以及來自全球性大流行病的進一步影響，包括本集團經營所在主要市場的進一步封鎖措施，以從其經營中產生足夠現金並進一步保持現金水平；
- (iii) 成功實施本集團的成本優化及降本措施，包括與業主談判關閉虧損店舖、減少剩餘店舖租金、精簡人手及減少其他酌情支出；及
- (iv) 成功實施本集團的策略計劃提升Esprit的品牌形象，以及改善產品組合和定價以恢復本集團的盈利能力。

倘本集團未能實現上述計劃及措施以及保持持續經營，則須作出調整將本集團資產的賬面值調減至其可收回金額，為可能出現的任何進一步負債作出撥備，以及將非流動資產和負債分別重新分類為流動資產和流動負債。該等調整的影響尚未反映在綜合財務報表中。



## 1.2 更改財政年度

於二零二零年十二月二十八日，董事會宣佈，本公司的財政年度結算日已由截至二零二零年十二月三十一日止財政期間起自六月三十日更改為十二月三十一日，以將其財政年度結算日與其他全球時尚品牌及公司的財政年度結算日調整一致，標誌著於相關附屬公司的財產保護訴訟程序結束之後本公司新的開始。因此，隨附的本財政期間綜合財務報表涵蓋了從二零二零年七月一日至二零二零年十二月三十一日六個月期間。然而，比較數字為二零一九年七月一日至二零二零年六月三十日十二個月期間的數字，因此不可直接比較。

## 1.3 破產程序及取消財產保護訴訟公司綜合入賬

於二零二零年七月一日，杜塞爾多夫法院命令啟動破產程序，並允許相關附屬公司在經法院委任並經債權人大會確認的託管人的持續監督下繼續實行自我管理程序（「債務人佔有形式」）。

在破產程序期間，本公司將其重組計劃付諸實踐，該計劃已在相關附屬公司進入財產保護訴訟程序（即初步破產程序）後制定並決定。本公司已對後台和零售面積進行重組，從而精簡員工並關閉店舖。同時，本集團設法重新磋商租賃合同，以顯著優化其成本基礎。

根據德國破產法第13條第(2)款，本公司於二零二零年七月一日之後無權終止相關附屬公司的破產程序。自二零二零年七月一日開始破產程序後，相關附屬公司不再受本公司控制，而相關附屬公司及其十四家附屬公司的綜合入賬方法由完全綜合入賬更改為權益法入賬，直至破產程序最終確定。本公司無權終止破產程序作為將其置於行使權力的關鍵前提，本公司已將其相關附屬公司及其十四家附屬公司的資產及負債從其綜合財務報表中終止確認，而將該等公司入賬列為「於聯營公司的投資」，並保留前控股權益應佔失去控制權相關的損益。

相關附屬公司已分別於二零二零年九月二十八日及十月七日向杜塞爾多夫法院提交其破產計劃，此乃是法律實體得以保存和存續所必需，以便在破產程序中將其進行重組實行自我管理程序。於二零二零年十月二十九日及三十日就債權人對破產計劃進行投票舉行第二次債權人會議（「債權人大會」）。於該等會議期間，債權人已批准所有相關附屬公司的破產計劃。此後由杜塞爾多夫法院確認。

於二零二零年十一月三十日，杜塞爾多夫法院已終止破產程序。根據債權人大會的決定和法院的最終裁決，本公司根據國際財務報告準則第10號收回對相關附屬公司及其十四家附屬公司的控制權，並再次將其全部綜合入賬處理。在相關附屬公司及其十四家附屬公司進行「重新綜合入賬」之後，須對先前於聯營公司持有的權益的公平值進行評估。於二零二零年十一月三十日，對先前持有權益進行的重新計量產生虧損69百萬港元。

隨著財產保護訴訟程序確定，減免外部債務1,365百萬港元實現。由於在債務減免實現的時間點採用權益法將相關附屬公司入賬，收益為分佔聯營公司業績的一部分。

## 取消綜合入賬業績

鑑於本公司於財產保護訴訟程序中失去對六家相關附屬公司及其十四家附屬公司（「G20公司」）的控制權，根據國際會計準則第28號，G20公司在二零二零年七月一日至十一月三十日期間採用權益法入賬。於二零二零年七月一日，取消綜合入賬對綜合財務報表的影響如下：

百萬港元	於二零二零年 七月一日
淨資產賬面值	1,909
於聯營公司投資的公平值	<u>1,909</u>
差額	—
換算儲備回撥	<u>1,664</u>
取消綜合入賬產生的虧損	<u><u>1,664</u></u>

### 1.4 購買價格分配

於破產程序確定後，本公司自二零二零年十一月三十日起重新獲得相關附屬公司的控制權。G20公司於二零二零年十二月一日重新綜合入賬，且本公司第一次根據國際財務報告準則第3號將G20公司綜合入賬（包括應用購買價格分配）。本公司對先前確認的於G20公司的股權投資進行重新計量。於收購日期進行的重新計量確認虧損69百萬港元，計入損益。

#### 百萬港元

二零二零年七月一日於聯營公司（G20公司）的投資	1,909
分佔聯營公司業績（二零二零年七月一日至十一月三十日） <sup>1</sup>	1,939
換算差額 <sup>2</sup>	<u>47</u>
二零二零年十一月三十日於聯營公司（G20公司）的投資	3,895
二零二零年十一月三十日聯營公司的公平值	<u>3,826</u>
重新計量之虧損	<u><u>69</u></u>

<sup>1</sup> 二零二零年七月一日至二零二零年十一月三十日止期間，來自聯營公司的收入和淨溢利分別為3,287百萬港元及574百萬港元。錄得外部債務減免1,365百萬港元。

<sup>2</sup> 先前於其他全面收益確認的收益47百萬港元於終止使用權益法時轉至至損益。



獲得的可辨認資產及假設按公平值計量的負債的已確認金額包括：

百萬港元

### 資產

無形資產	1,075
物業、廠房及設備	459
使用權資產	1,691
遞延稅項資產	55
其他非流動資產	351
存貨	1,263
應收賬款、按金及預付款項	1,609
應收稅項	21
現金、銀行結餘及存款	1,533
集團旗下公司之間的結餘	262
其他流動資產	3

### 負債

租賃負債	(2,189)
應付賬款及應計費用	(1,767)
應付稅項	(198)
遞延稅項負債	(342)

### 已確認淨資產總額

**3,826**

### *G20公司第一次綜合入賬期間的購買價格分配 (「購買價格分配」)*

於計量可識別資產或負債的公平值時，本集團盡可能使用市場可觀察數據。根據估值技術所使用的輸入數據，公平值分類為以下不同的公平值級別。

- 第1級別 – 相同資產或負債在活躍市場的報價 (未經調整)。
- 第2級別 – 除了第1級別所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入數據，可為直接 (即例如價格) 或間接 (即源自價格)。
- 第3級別 – 並非根據可觀察市場數據的資產或負債的輸入數據 (不可觀察輸入數據)。

如用以計量資產或負債公平值的輸入數據可分類為不同的公平值級別，則該公平值計量整個分類為對整個計量而言屬重大的最低水平輸入數據所在的公平值級別。

期內並無進行公平值級別之間的轉移。

## 1.5 已終止經營業務

本集團決定結束其於亞洲的業務活動，包括中國、新加坡、馬來西亞、台灣、香港及澳門，作為其於二零二零年四月進行重組計劃的一部分，而亞洲業務作為已終止經營業務進行披露。

下表載列有關已終止經營業務的財務表現：

百萬港元	截至二零二零年 十二月三十一日 止六個月	截至二零二零年 六月三十日 止年度
收入	1	658
收益／(開支)	<u>457<sup>1</sup></u>	<u>(907)</u>
除稅前溢利／(虧損)	<u>458</u>	<u>(249)</u>
所得稅開支	<u>-</u>	<u>(62)</u>
已終止經營業務溢利／(虧損)， 除稅後淨額	<u>458</u>	<u>(311)</u>
已終止經營業務的換算差額	<u>33</u>	<u>(19)</u>
每股基本及攤薄溢利／(虧損)	<u>0.24港元</u>	<u>(0.16)港元</u>

<sup>1</sup> 包括持續經營業務的集團旗下公司之間的債務減免的淨收益467百萬港元(二零二零年六月三十日：583百萬港元)及撥回存貨撥備的收益7百萬港元(二零二零年六月三十日：13百萬港元)。餘額指已終止經營業務的經營開支。

## 1.6 遵守國際財務報告準則及香港公司條例

本集團綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及國際財務報告準則詮釋委員會頒佈的適用於根據國際財務報告準則進行報告的公司的詮釋以及香港公司條例(「香港公司條例」)的披露規定編製。

## 1.7 歷史成本常規

本集團綜合財務報表按歷史成本基準編製，惟下列各項除外：

- 若干財務資產及負債(包括衍生工具)；
- 若干類別投資物業－按公平值計量；及
- 退休界定福利計劃－按公平值計量的計劃資產。

## 1.8 本集團採納的新訂及經修訂準則及詮釋

於本期間，本集團已採納於二零二零年七月一日開始的本集團報告期間生效的以下準則及修訂：

採納	新訂準則或修訂
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂)	重要性的定義
國際財務報告準則第3號(修訂)	業務的定義
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號(修訂)	利率指標變革
二零一八年財務報告概念框架	財務報告的經修訂概念框架
國際財務報告準則第16號(修訂)	COVID-19相關租金減免

上文列示的修訂並無對本集團綜合財務報表產生任何重大影響。

## 1.9 尚未採納的新訂準則及詮釋

並無提早採納	於以下日期或 之後開始的會計期間生效	新訂準則或修訂
國際財務報告準則第3號(修訂)	二零二二年一月一日	概念框架的提述
國際會計準則第16號(修訂)	二零二二年一月一日	物業、廠房及設備： 達到預定用途之前的產出收入
國際會計準則第37號(修訂)	二零二二年一月一日	虧損合約－履行合約的成本
國際財務報告準則第9號(修訂)	二零二二年一月一日	終止確認金融負債的「10%」 測試中包含的費用
國際會計準則第41號(修訂)	二零二二年一月一日	公平值計量的稅項
國際財務報告準則第17號	二零二三年一月一日	保險合約
國際會計準則第1號(修訂)	二零二三年一月一日	流動與非流動負債的分類
國際會計準則第1號(修訂)	二零二三年一月一日	會計政策披露(國際會計準則 第1號及國際財務報告準則 實務報告第2號的修訂)
國際會計準則第8號(修訂)	二零二三年一月一日	會計估計的定義
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂)	遞延生效	投資者與其聯營公司或合營公司 之間的資產出售或投入

以上新訂會計準則及詮釋已頒佈，毋須於截至二零二零年十二月三十一日止六個月採納，且未獲本集團提早採納。預期該等準則將不會於未來報告期間及在可見將來的交易中對本集團構成任何重大影響。

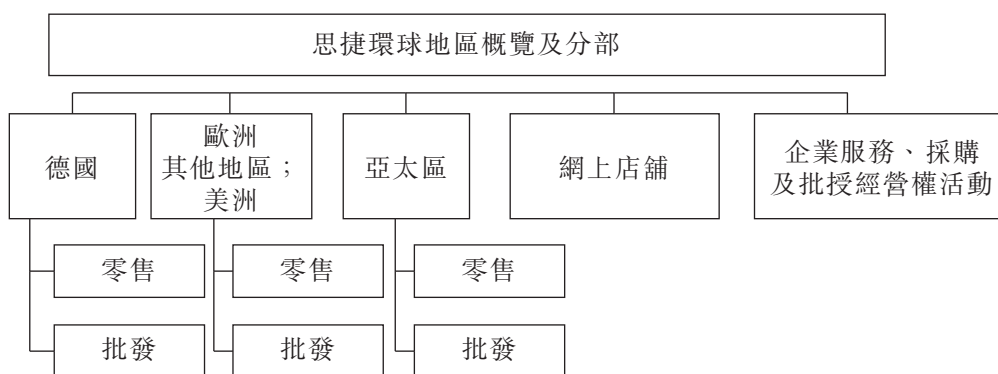
## 2. 年內表現

### 2.1. 分部資料

本集團主要於德國、歐洲其他地區及美洲、亞太區及透過網上店舖平台從事以其自有國際知名品牌Esprit設計的優質成衣與非服裝產品的零售、批發分銷及批授經營權業務。

本集團已基於本集團的地區架構及銷售渠道就內部及外部匯報識別分部。

地區層級的經營分部為德國、歐洲其他地區（包括美洲）、亞太區以及全球範圍內的網上店舖及企業服務、採購及批授經營權活動。此外，該等地區已被分為零售及批發渠道。



內部分部之間的交易乃根據同樣適用於無關連第三者的一般商業條款及條件訂立。

本集團分別以「Esprit」及「edc」兩個品牌對其產品進行營銷，並提供服飾及生活時尚產品給予女士，男士以及兒童。產品主要分為三類：女裝（Esprit及edc），男裝（Esprit及edc）以及生活時尚及其他。所有產品均於分部呈現。

管理層在應用匯總（尤其是歐洲其他地區及美洲）時所作出的判斷基於本集團的地區組織。由於主要業務來自德國，因此有必要應用單獨的分部。歐洲其他地區亦包括美洲，因該兩個地區具有相似的經濟特徵，惟僅由於德國業務的重要性而單獨呈列。

截至二零二零年十二月三十一日止六個月

百萬港元	德國	歐洲 其他地區 (包括美洲)	亞太區	網上店舖	企業服務、 採購、批授 經營權及 其他	集團	持續 經營業務	已終止 經營業務
收入								
零售	39	335	1	197	-	572		
批發	78	213	-	-	-	291		
批授經營權及其他	-	-	-	-	187	187		
總收入	117	548	1	197	187	1,050		
— 內部分部收入	-	-	-	-	164	164		
— 來自外界客戶的收入	117	548	1	197	23	886	885	1
零售	39	335	1	197	-	572		
批發	78	213	-	-	-	291		
批授經營權及其他	-	-	-	-	23	23		
分部業績								
零售	5	(34)	(5)	(33)	-	(67)		
批發	(23)	(47)	-	-	(4)	(74)		
批授經營權及其他	-	-	-	-	(448)	(448)		
基礎業務的除利息及 稅項前(虧損)/溢利	(18)	(81)	(5)	(33)	(452)	(589)	(1,047)	458
取消綜合入賬的虧損								
批授經營權及其他	-	-	-	-	(1,664)	(1,664)		
取消綜合入賬的總虧損	-	-	-	-	(1,664)	(1,664)	(1,664)	-
重新計量之虧損								
批授經營權及其他	-	-	-	-	(69)	(69)		
重新計量之虧損合計	-	-	-	-	(69)	(69)	(69)	-
分佔聯營公司業績								
批授經營權及其他	-	-	-	-	1,939	1,939		
分佔聯營公司業績合計	-	-	-	-	1,939	1,939	1,939	-
本集團除利息及 稅項前(虧損)/溢利	(18)	(81)	(5)	(33)	(246)	(383)	(841)	458
利息收入						2	2	-
融資成本						(15)	(15)	-
除稅前(虧損)/溢利						(396)	(854)	458

截至二零二零年十二月三十一日止六個月

百萬港元	德國	歐洲 其他地區 (包括美洲)	亞太區	網上店舖	企業服務、 採購、批授 經營權及 其他	集團	持續 經營業務	已終止 經營業務
折舊 <sup>1</sup>								
零售	-	(94)	-	(1)	-	(95)		
批發	(1)	(8)	-	-	-	(9)		
批授經營權及其他	-	-	-	-	(17)	(17)		
<b>折舊總額</b>	<b>(1)</b>	<b>(102)</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>(17)</b>	<b>(121)</b>	<b>(119)</b>	<b>(2)</b>
減值虧損 <sup>2</sup>								
零售	-	(6)	-	-	-	(6)		
批授經營權及其他	-	-	-	-	(7)	(7)		
<b>減值虧損總額</b>	<b>-</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(7)</b>	<b>(13)</b>	<b>(13)</b>	<b>-</b>
資本開支 <sup>3</sup>								
零售	-	(1)	-	(4)	-	(5)		
批發	-	(1)	-	-	-	(1)		
批授經營權及其他	-	-	-	-	(2)	(2)		
<b>資本開支總額</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>(4)</b>	<b>(2)</b>	<b>(8)</b>	<b>(8)</b>	<b>-</b>

<sup>1</sup> 折舊包括物業、廠房及設備以及使用權資產的折舊。

<sup>2</sup> 減值虧損包括物業、廠房及設備以及使用權資產的減值虧損。

<sup>3</sup> 資本開支包括物業、廠房及設備以及無形資產。



截至二零二零年六月三十日止年度

百萬港元	德國	歐洲 其他地區 (包括美洲)	亞太區	網上店舖	企業服務、 採購、批授 經營權及 其他	集團	持續 經營業務	已終止 經營業務
<b>收入</b>								
零售	1,493	1,300	488	3,284	-	6,565		
批發	1,777	1,375	59	-	-	3,211		
批授經營權及其他	-	-	-	-	4,790	4,790		
<b>總收入</b>	<b>3,270</b>	<b>2,675</b>	<b>547</b>	<b>3,284</b>	<b>4,790</b>	<b>14,566</b>		
- 內部分部收入	-	-	-	-	4,692	4,692		
- 來自外界客戶的收入	3,270	2,675	547	3,284	98	9,874	9,216	658
零售	1,493	1,300	488	3,284	-	6,565		
批發	1,777	1,375	59	-	-	3,211		
批授經營權及其他	-	-	-	-	98	98		
<b>分部業績</b>								
零售	(264)	(272)	61	333	1	(141)		
批發	290	48	4	-	(4)	338		
批授經營權及其他	-	-	-	-	(1,304)	(1,304)		
<b>基礎業務的除利息及 稅項前(虧損)/溢利</b>	<b>26</b>	<b>(224)</b>	<b>65</b>	<b>333</b>	<b>(1,307)</b>	<b>(1,107)</b>	<b>(1,081)</b>	<b>(26)</b>
<b>物業、廠房及 設備減值虧損</b>								
零售	(159)	(43)	(11)	(2)	-	(215)		
批發	-	-	(1)	-	-	(1)		
批授經營權及其他	-	-	-	-	(25)	(25)		
<b>物業、廠房及 設備減值虧損總額</b>	<b>(159)</b>	<b>(43)</b>	<b>(12)</b>	<b>(2)</b>	<b>(25)</b>	<b>(241)</b>	<b>(205)</b>	<b>(36)</b>
<b>使用權資產減值虧損</b>								
零售	(418)	(476)	(16)	-	-	(910)		
批發	-	(3)	-	-	-	(3)		
批授經營權及其他	-	-	-	-	(12)	(12)		
<b>使用權資產減值虧損總額</b>	<b>(418)</b>	<b>(479)</b>	<b>(16)</b>	<b>-</b>	<b>(12)</b>	<b>(925)</b>	<b>(897)</b>	<b>(28)</b>
<b>商標減值虧損</b>								
批授經營權及其他	-	-	-	-	(397)	(397)		
<b>商標減值虧損總額</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(397)</b>	<b>(397)</b>	<b>(397)</b>	<b>-</b>
<b>商譽減值虧損</b>								
批授經營權及其他	-	-	-	-	(19)	(19)		
<b>商譽減值虧損總額</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(19)</b>	<b>(19)</b>	<b>(19)</b>	<b>-</b>
<b>其他一次性成本</b>								
零售	(68)	-	(74)	-	(2)	(144)		
批發	(7)	(45)	-	-	-	(52)		
批授經營權及其他	-	-	-	-	(562)	(562)		

截至二零二零年六月三十日止年度

百萬港元	德國	歐洲 其他地區 (包括美洲)	亞太區	網上店舖	企業服務、 採購、批授 經營權及 其他	集團	持續 經營業務	已終止 經營業務
其他一次性成本總額	(75)	(45)	(74)	-	(564)	(758)	(608)	(150)
本集團除利息及 稅項前(虧損)/溢利	(626)	(791)	(37)	331	(2,324)	(3,447)	(3,207)	(240)
利息收入						54	50	4
融資成本						(100)	(87)	(13)
除稅前虧損						<u>(3,493)</u>	<u>(3,244)</u>	<u>(249)</u>

截至二零二零年六月三十日止年度

百萬港元	德國	歐洲 其他地區 (包括美洲)	亞太區	網上店舖	企業服務、 採購、批授 經營權及 其他	集團	持續 經營業務	已終止 經營業務
折舊 <sup>1</sup>								
零售	(345)	(418)	(95)	(68)	-	(926)		
批發	(11)	(35)	(1)	-	(1)	(48)		
批授經營權及其他	-	-	-	-	(389)	(389)		
折舊總額	<u>(356)</u>	<u>(453)</u>	<u>(96)</u>	<u>(68)</u>	<u>(390)</u>	<u>(1,363)</u>	<u>(1,254)</u>	<u>(109)</u>
資本開支 <sup>2</sup>								
零售	(10)	(28)	(3)	(27)	-	(68)		
批發	(2)	(2)	-	-	-	(4)		
批授經營權及其他	(1)	-	(7)	-	(35)	(43)		
資本開支總額	<u>(13)</u>	<u>(30)</u>	<u>(10)</u>	<u>(27)</u>	<u>(35)</u>	<u>(115)</u>	<u>(100)</u>	<u>(15)</u>

<sup>1</sup> 折舊包括物業、廠房及設備以及使用權資產的折舊。

<sup>2</sup> 資本開支包括物業、廠房及設備以及無形資產。

非流動資產(遞延稅項資產及金融工具除外)於下列國家的價值如下：

百萬港元	於二零二零年 十二月三十一日	於二零二零年 六月三十日
香港	2	4
德國	1,480	1,432
其他國家 <sup>1</sup>	3,167	2,941
<b>總計</b>	<b>4,649</b>	<b>4,377</b>

<sup>1</sup> 位於其他國家之非流動資產包括1,878百萬港元(二零二零年六月三十日：1,641百萬港元)之無形資產。

## 2.2. 收入

百萬港元	截至二零二零年 十二月三十一日 止六個月	截至二零二零年 六月三十日 止年度
<b>零售及批發</b>		
德國	117	3,270
歐洲其他地區(包括美洲)	548	2,675
亞太區	1	547
網上店舖	197	3,284
批授經營權及其他	23	98
<b>來自外界客戶的收入總計</b>	<b>886</b>	<b>9,874</b>
— 來自持續經營業務	885	9,216
— 來自已終止經營業務	1	658

來自外界客戶的收入乃根據銷售產生的地區按下列國家或地區分類：

百萬港元	截至二零二零年 十二月三十一日 止六個月	截至二零二零年 六月三十日 止年度
<b>零售及批發</b>		
<b>德國總計</b>	<b>117</b>	<b>3,270</b>
比荷盧區域	170	743
瑞士	235	463
法國	23	392
奧地利	19	365
西班牙	47	156
芬蘭	6	139
瑞典	3	115
意大利	40	80
波蘭	2	39
英國	2	37
丹麥	1	30
其他	—	116
<b>歐洲其他地區(包括美洲)總計</b>	<b>548</b>	<b>2,675</b>
中國	—	180
新加坡	1	99
香港	—	89
台灣	—	84
馬來西亞	—	77
澳門	—	18
<b>亞太區總計</b>	<b>1</b>	<b>547</b>
<b>零售及批發</b>	<b>666</b>	<b>6,492</b>
<b>網上店舖</b>		
德國	87	1,881
比荷盧區域	43	495
法國	22	194
瑞士	8	189
奧地利	13	179
中國	—	79
丹麥	5	38
英國	3	35
波蘭	3	32
瑞典	4	31
芬蘭	1	21
西班牙	2	16
意大利	1	9
其他	5	85
<b>網上店舖總計</b>	<b>197</b>	<b>3,284</b>

百萬港元	截至二零二零年 十二月三十一日 止六個月	截至二零二零年 六月三十日 止年度
批授經營權及其他		
歐洲其他地區	20	68
德國	3	30
	<hr/>	<hr/>
批授經營權及其他總計	23	98
	<hr/>	<hr/>
收入總計	886	9,874
— 來自持續經營業務	885	9,216
— 來自已終止經營業務	1	658
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

### 2.3. 經營虧損(除利息及稅項前虧損)

除利息及稅項前虧損已扣除及(計入)下列各項：

百萬港元	截至二零二零年 十二月三十一日 止六個月	截至二零二零年 六月三十日 止年度
商標減值虧損		
— 來自持續經營業務	—	397
商譽減值虧損		
— 來自持續經營業務	—	19
物業、廠房及設備減值虧損		
— 來自持續經營業務	7	205
— 來自已終止經營業務	—	36
使用權資產減值虧損		
— 來自持續經營業務	6	897
— 來自已終止經營業務	—	28
將存貨撇減至可變現淨值之淨額		
— 來自持續經營業務	187	292
— 來自已終止經營業務	(7)	(13)
員工成本		
— 來自持續經營業務	236	1,513
— 來自已終止經營業務	15	255
租賃成本		
— 來自持續經營業務	49	315
— 來自已終止經營業務	—	79
物業、廠房及設備折舊		
— 來自持續經營業務	22	374
— 來自已終止經營業務	—	17
使用權資產折舊		
— 來自持續經營業務	97	880
— 來自已終止經營業務	2	92
應收貿易賬款減值撥備淨額		
— 來自持續經營業務	39	55
— 來自已終止經營業務	(2)	6
核數師酬金	22	16



## 2.4. 融資成本

百萬港元	截至二零二零年 十二月三十一日 止六個月	截至二零二零年 六月三十日 止年度
租賃負債的利息	14	93
財務資產及財務負債的應計利息	1	7
<b>總計</b>	<b>15</b>	<b>100</b>
— 來自持續經營業務	15	87
— 來自已終止經營業務	—	13

## 2.5. 稅項

於綜合收益表確認的金額

百萬港元	截至二零二零年 十二月三十一日 止六個月	截至二零二零年 六月三十日 止年度
<b>本期稅項支出</b>		
所得稅 — 與本期間有關	4	90
所得稅 — 與過往年度有關	—	(51)
<b>本期稅項總額</b>	<b>4</b>	<b>39</b>
<b>遞延稅項支出</b>		
暫時差額的產生	14	460
<b>所得稅支出總額</b>	<b>18</b>	<b>499</b>
— 來自持續經營業務	18	437
— 來自已終止經營業務	—	62

截至二零二零年十二月三十一日止六個月，香港利得稅乃按照期間內的估計應課稅溢利按稅率16.5%（截至二零二零年六月三十日止年度：16.5%），扣除結轉的稅項虧損（如適用）而計算。

截至二零二零年十二月三十一日止六個月，海外（香港以外）稅項乃按照估計應課稅溢利，以本集團旗下公司經營業務國家的現行稅率，扣除結轉的稅項虧損（如適用）而計算。

## 2.6. 應收賬款、按金及預付款項

非流動應收賬款、按金及預付款項由以下金融及非金融頭寸組成：

百萬港元	於二零二零年 十二月三十一日	於二零二零年 六月三十日
融資租賃應收賬款	3	36
按金	<u>380</u>	<u>299</u>
<b>金融工具</b>	<b>383</b>	<b>335</b>
預付款項	1	1
其他應收賬款	<u>8</u>	<u>9</u>
<b>非金融工具</b>	<b>9</b>	<b>10</b>
<b>總計</b>	<b><u>392</u></b>	<b><u>345</u></b>

按金主要包括抵押作提取信貸融資抵押品的租賃擔保的基本現金。

流動應收賬款、按金及預付款項由以下金融及非金融頭寸組成：

百萬港元	於二零二零年 十二月三十一日	於二零二零年 六月三十日
應收貿易賬款	930	979
減：應收貿易賬款減值撥備	<u>(254)</u>	<u>(213)</u>
<b>應收貿易賬款淨額</b>	<b>676</b>	<b>766</b>
融資租賃應收賬款	11	35
按金	<u>9</u>	<u>15</u>
<b>金融工具</b>	<b>696</b>	<b>816</b>
預付款項	609	439
退回資產之權利	93	69
其他應收賬款	<u>229</u>	<u>129</u>
<b>非金融工具</b>	<b>931</b>	<b>637</b>
<b>總計</b>	<b><u>1,627</u></b>	<b><u>1,453</u></b>

應收貿易賬款(扣除減值撥備)按發票日期劃分的賬齡分析如下：

百萬港元	於二零二零年 十二月三十一日	於二零二零年 六月三十日
0-30天	379	393
31-60天	126	133
61-90天	61	61
超過90天	110	179
<b>總計</b>	<b>676</b>	<b>766</b>

本集團對零售客戶的銷售以現金、銀行轉賬或信用卡方式進行。本集團亦給予若干批發及特許客戶一般為期30至60天的信貸期。

## 2.7. 應付賬款及應計費用

百萬港元	於二零二零年 十二月三十一日	於二零二零年 六月三十日
應付貿易賬款	502	1,011
<b>金融工具</b>	<b>502</b>	<b>1,011</b>
應計費用	885	989
退貨負債	257	177
其他應付賬款	430	640
<b>非金融工具</b>	<b>1,572</b>	<b>1,806</b>
<b>總計</b>	<b>2,074</b>	<b>2,817</b>

按應付貿易賬款發票日期劃分的賬齡分析如下：

百萬港元	於二零二零年 十二月三十一日	於二零二零年 六月三十日
0-30天	220	164
31-60天	109	99
61-90天	25	189
超過90天	148	559
<b>總計</b>	<b>502</b>	<b>1,011</b>

應付賬款及應計費用的賬面值與其公平值相若。

## 2.8. 撥備

撥備包括以下各項：

百萬港元	於二零二零年 十二月三十一日	於二零二零年 六月三十日
重組	135	225
復原	101	122
訴訟	10	10
<b>撥備總計</b>	<b>246</b>	<b>357</b>

重組撥備135百萬港元(二零二零年六月三十日：225百萬港元)指與為保全本集團償付能力及流動資金以及保證其持續經營(受全球性大流行病負面影響)而採取的重組措施相關的成本。估計重組成本基於相關合約的條款，主要包括員工離職福利成本(基於管理層與員工代表議定的詳細計劃)。

撥備變動載列如下：

百萬港元	截至二零二零年 十二月三十一日 止六個月	截至二零二零年 六月三十日 止年度
於期／年初	357	1,094
由於國際財務報告準則第16號作出的調整	-	(775)
<b>於期初重列</b>	<b>357</b>	<b>319</b>
期／年內已動用金額	(23)	(127)
添置	85	260
轉撥	(198)	(94)
換算差額	25	(1)
<b>於期／年末</b>	<b>246</b>	<b>357</b>

## 2.9. 每股虧損

### 2.9.1. 基本

每股基本虧損乃根據本公司股東應佔虧損除以期內／年內已發行普通股的加權平均股數減去為股份獎勵計劃而持有的股份計算。

	截至二零二零年 十二月三十一日 止六個月	截至二零二零年 六月三十日 止年度
本公司股東應佔虧損(百萬港元)	(414)	(3,992)
已發行的普通股數目(百萬股)	1,887	1,887
就股份獎勵計劃而持有的股份作出的調整(百萬股)	(8)	(8)
已發行普通股的加權平均股數減去為股份獎勵計劃而持有的股份(百萬股)	1,879	1,879
<b>每股基本(虧損)／溢利(每股港元)</b>	<b>(0.22)</b>	<b>(2.12)</b>
— 來自持續經營業務(每股港元)	(0.46)	(1.96)
— 來自已終止經營業務(每股港元)	0.24	(0.16)

## 2.9.2. 攤薄

每股攤薄虧損乃根據本公司股東應佔虧損除以期內／年內已發行普通股的加權平均股數（減去為股份獎勵計劃而持有的股份），就購股權及獎勵股份的攤薄影響作出調整而計算。

	截至二零二零年 十二月三十一日 止六個月	截至二零二零年 六月三十日 止年度
本公司股東應佔虧損（百萬港元）	<u>(414)</u>	<u>(3,992)</u>
已發行普通股的加權平均股數減去為股份獎勵計劃而持有的股份（百萬股）	1,879	1,879
就購股權及獎勵股份作出的調整（百萬股）	<u>-</u>	<u>-</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均股數（百萬股）	<u>1,879</u>	<u>1,879</u>
每股攤薄（虧損）／溢利（每股港元）	(0.22)	(2.12)
— 來自持續經營業務（每股港元）	(0.46)	(1.96)
— 來自已終止經營業務（每股港元）	<u>0.24</u>	<u>(0.16)</u>

截至二零二零年十二月三十一日止六個月及二零二零年六月三十日止年度內，由於呈報期間的購股權及獎勵股份具反攤薄效應，因此每股攤薄虧損與每股基本虧損一致。

## 2.10. 股息

董事會不宣派且不建議派發截至二零二零年十二月三十一日止六個月之任何股息（截至二零二零年六月三十日止年度：無）。

## 獨立核數師報告摘要

以下為來自本公司外部核數師的獨立核數師報告的摘要：

### 意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及其於二零二零年七月一日至二零二零年十二月三十一日止期間的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

### 有關持續經營的重大不確定性

我們提請閣下垂註綜合財務報表附註1.2.1，該附註指出，截至二零二零年十二月三十一日止六個月，貴集團錄得股東應佔虧損淨額414百萬港元及現金流出淨額131百萬港元。貴集團截至二零二零年十二月三十一日止六個月的收入和淨溢利受到二零一九年全球性大流行病（「全球性大流行病」）的不利影響。全球性大流行病繼續對貴集團經營所在的市場產生負面影響，因此，貴集團能否持續經營取決於貴集團調整其策略以減輕全球性大流行病的進一步影響，這取決於能否成功發行二零二一年供股、成本優化和降本措施以及貴集團的策略計劃。該等事件或情況，連同綜合財務報表附註1.2.1所載的其他事項，表明存在重大不確定性，可能對貴集團的持續經營能力構成重大疑慮。有關該事項，我們的意見並無改變。



## 管理層討論及分析

### 業務回顧

截至二零二零年十二月三十一日止六個月（「本期間」）本集團背負沉重負擔並面對嚴峻挑戰。Covid-19全球性大流行病（「全球性大流行病」）使多數行業陷入停滯。全球零售市場因政府強制實施保持社交距離措施和封鎖對正常消費行為造成破壞。多家久負盛名且歷史悠久的零售品牌已遭淘汰，若干品牌被迫關閉大量店舖以保持業務穩定。於本期間，因疫情關係，本集團亦與同業同樣經歷業務頹勢。由於本財政年度末第二波全球性大流行病及歐洲多個國家採取新一輪的封鎖措施，本集團的銷售再次受到負面影響。由於零售店舖被迫關閉數週，所以導致銷售進一步大幅虧損。

於本期間，思捷環球歷經磨難，其中包括(i)六家德國附屬公司（「相關附屬公司」）已於二零二零年三月二十七日進入財產保護訴訟程序（「財產保護訴訟程序」）及(ii)從二零二零年十二月開始，歐洲若干國家實施第二波零售限制。鑑於上述情況，本集團加快實施削減成本、關閉無盈利店舖及終止投資低回報產品線的策略，並採取了一系列公司重組措施。本集團確保仍將為盈利業務的未來發展提供足夠的支援和資源，例如搭建網上商務平台。該發展貫徹了本集團作出的「我們讓你感到因美而自在」的承諾。儘管面臨嚴峻的挑戰，思捷環球仍將繼續致力於可持續發展、提升客戶體驗並改善產品組合，以提高其品牌知名度。

於這個較短的財政年度內，本公司的業務進展與管理層對二零二零年七月至九月期間的業務規劃相符。在強勁需求的推動下，銷售收入比預算高出8.5%。表現出色的一個關鍵原因是推出反響良好的營銷活動和折扣活動，目的是清理因四月的封鎖措施而導致的庫存積壓。促成該令人鼓舞的結果的另一個重要因素是網上商務業務的加速發展。

經營開支在很大程度上比上一年度低得多，此乃主要由於管理層對重組計劃的堅定承諾和嚴格執行成本控制措施所致。

### 在德國進行的破產程序

為保障本集團，尤其是歐洲附屬公司之償付能力、資金流動性及持續經營業務，本集團已申請財產保護訴訟程序，並於二零二零年三月二十七日根據德國破產法例第270b條，對其六家相關附屬公司進行自行管理重組程序。財產保護訴訟程序允許我們在德國進行大規模的業務重組。有關程序由德國杜塞爾多夫地區法院進行破產程序。此外，我們已委聘經驗豐富的財產保護顧問為財產保護訴訟程序提供支援。

財產保護訴訟程序旨在保障相關附屬公司免受個別債權人的追討，與此同時，集團管理層制定出一份重組計劃，加快讓本集團轉型為較小及更精簡架構。作為財產保護訴訟程序的一部分，約600名全職僱員離開本公司，截至二零二零年十二月三十一日，24間店舖關閉，而於二零二一年，另外13間店舖將關閉，並有大量第三方負債被免除。自上一報告日期以來，合共約900名全職僱員已離開本公司。財產保護訴訟程序使本公司的競爭實力大幅提升。

債權人於二零二零年十月二十九日至三十日的會議上批准管理層提出的重組計劃，隨後法院於二零二零年十一月三十日批准該項重組計劃。於法院正式批准後，訴訟程序已於二零二零年十一月三十日結束。

財產保護訴訟程序對本集團於本期間的財務狀況產生重大影響，因六家相關附屬公司及其14家國際附屬公司（共20家法人實體（「G20公司」），約佔本集團第三方收入的90%）在二零二零年七月至十一月的五個月內須取消綜合入賬，並於二零二零年十二月一日破產程序結束後方重新綜合入賬。G20公司在取消綜合入賬期間內的業績已於本集團綜合收益表入賬列作分佔聯營公司業績。

除截至二零二零年六月三十日止年度（「一九／二零財政年度」）關閉思捷環球在亞洲的店舖外，由於聯營夥伴嚴重違反條款，與慕尚集團控股有限公司訂立的聯營公司協議亦已於二零二零年七月三十日終止。

於歐洲，在二零二零年秋季，隨著Covid-19感染狀況再次加劇，多個歐洲市場開始對被視為非必要性質的零售行業實行限制。於二零二零年十二月，幾乎所有實體店舖均受到某種形式封鎖的影響，該情況持續至二零二一年第一季度。

本公司已利用自願休假計劃、進一步優化本公司已非常先進的庫存管理常規、與業主協商租金分攤安排，並利用所有可得的政府援助，積極應對這一挑戰。

## 財務回顧

### 經營業績

下表列示本集團的業績(包括持續經營業務及已終止經營業務)概要。

綜合收益表 百萬港元	截至二零二零年 十二月三十一日 止六個月	截至二零二零年 六月三十日 止年度
收入	886	9,874
採購成本	(517)	(5,563)
毛利	369	4,311
	41.6%	43.7%
員工成本	(251)	(1,768)
租賃成本	(49)	(394)
物流開支	(54)	(572)
市場推廣及廣告開支	(18)	(516)
物業、廠房及設備折舊	(22)	(391)
使用權資產折舊	(99)	(972)
物業、廠房及設備減值虧損	(7)	(241)
將存貨撇減至可變現淨值之淨額	(180)	(279)
應收貿易賬款減值撥備淨額	(37)	(61)
使用權資產減值虧損	(6)	(925)
商標減值虧損	-	(397)
商譽減值虧損	-	(19)
取消綜合入賬之虧損	(1,664)	-
其他經營成本	(235)	(1,223)
經營虧損(除利息及稅項前虧損)	(2,253)	(3,447)
分佔聯營公司業績	1,939	-
重新計量之虧損	(69)	-
利息收入	2	54
融資成本	(15)	(100)
除稅前虧損	(396)	(3,493)
所得稅開支	(18)	(499)
本公司股東應佔虧損	(414)	(3,992)

## 收入分析

本集團錄得持續經營業務及已終止經營業務之收入約886百萬港元(一九／二零財政年度：9,874百萬港元)。上表概述該下降主要由於下列原因所造成。

隨附的本財政期間綜合財務報表涵蓋自二零二零年七月一日至二零二零年十二月三十一日的六個月期間之公司財務表現。然而，可比較數字涵蓋自二零一九年七月一日至二零二零年六月三十日的十二個月期間，因此不可直接比較。

於二零二零年七月一日破產程序開始後，G20公司不再受本集團的控制，本集團根據德國破產法第13條第(2)款失去終止破產程序的權利。於二零二零年七月一日至二零二零年十一月三十日止五個月期間，G20公司已入賬列作聯營公司，且G20公司的表現不構成本集團於本期間經營業績的一部分，僅披露為「分佔聯營公司業績」。

本集團亦在綜合財務報表中終止確認G20公司各自的資產及負債，並將其入賬列作「於聯營公司的投資」。

持續經營業務及已終止經營業務錄得的收入只包括所有經營業務於二零二零年十二月全面合併的數字。於二零二零年七月一日至二零二零年十一月三十日止期間，僅美洲、荷蘭、瑞士、西班牙和盧森堡的營運附屬公司共同構成本集團的收入。相較上一報告期間，同比收入約為1,470百萬港元。差額約為584百萬港元，主要由於歐洲主要市場於二零二零年十二月進行封鎖。

由於歐洲第二次封鎖，預計下一財政年度的銷售額將大幅下降，並且預計於短期內不會恢復至全球性大流行病之前的銷售水平。然而，本集團對全球性大流行病影響範圍之外的市場潛力持樂觀態度。

## 集團收入渠道組合

集團收入主要來自三個渠道：網上商務、批發和自有的零售店舖。於本期間，由於受到全球性大流行病的嚴重影響，各渠道分別分佔本集團收入的比率為40:33:27。

由於我們的自有品牌網站和第三方網上商務合作夥伴在封鎖期間仍繼續進行交易，我們銷售的很大部分來自線上，該業務模式使我們得以緩解全球性大流行病給零售分部帶來的一些負面影響。



## 歐洲零售業務

相較一九／二零財政年度，歐洲零售銷售（不包括折扣店）減少37%。歐洲多個政府自二零二零年十一月起實行的封鎖限制對本集團於本期間的銷售造成了沉重打擊。

於二零二零年夏季，四月封鎖有所解除之際，本集團作出清空過多庫存的策略決定，其中包括清理零售店舖65%的庫存（該等庫存已在零售店舖放置一整季，並隨後在我們的折扣店上架銷售一年）。

## 歐洲批發業務

批發渠道亦深受政府限制及客流量減少的影響。銷售淨額按年下跌31%。在夏季時，該渠道的銷售因春夏庫存訂單取消而陷入困境，但在九月及十月已逐步回升。隨著多個歐洲國家於十一月重新實施封鎖措施以及德國於十二月重新進入封鎖狀態，批發渠道的銷售再次受到嚴重影響。歐洲採取的措施亦導致供應鏈出現問題，從而使其他市場的銷售亦受到影響。

## 歐洲網上商務業務

封鎖措施令本集團透過思捷環球網上店舖和第三方平台的銷售表現比起其他渠道相對較好，且相比上一個財政年度整體上有所提升。通過銷售渠道線上化，本集團從退貨產品數量減少以及經營開支效率提高獲益，使網上商務渠道的經營溢利按年上升17%。

## 毛利率

毛利率為44.3%（不包括購買價格分配），較上一年度下降4.6%（不包括外匯變動）。這主要是由於零售部分採取存貨清理措施，旨在減少四月封鎖導致的存貨過剩，並通過向批發客戶提供額外折扣以降低取消訂單的風險。本集團仍通過以合理但更高的全價提供優質產品，致力提高本集團產品的未來利潤率。由於該策略，截至二零二零年十二月三十一日，本集團已實現相對健康的存貨狀況，為未來銷售增長提供了堅實的基礎。

## 經營開支

經營開支較去年下降27%。該持續下降是管理層執行二零二零年重組計劃的積極結果。員工成本按年下降約28%，乃通過重組我們的德國支援中心及關閉零售店舖而實現。於本期間，市場推廣、IT及差旅等其他經營開支減少約三分之一。由於管理層積極應對全球性大流行病帶來的新挑戰，預期下一財政年度該等開支將更低。相較去年的數據，僅專業費用方面的開支有所增長（包括有關德國破產程序的費用）。

## 一次性項目

全球性大流行病促使通過應用業務規劃（經計及受全球性大流行病影響導致的經濟活動減少以及重組措施）對無形資產、固定資產及使用權資產進行減值測試。分別確認物業、廠房及設備以及使用權資產之減值7百萬港元及6百萬港元。可變現淨值測試導致撇減存貨約180百萬港元及按預期信貸損失準備計提貿易應收賬款減值撥備約37百萬港元，包括持續經營業務及已終止經營業務。

## 營運資金管理與全球性大流行病

作為全球性大流行病必要應對措施的一部分，許多政府實行零售限制，使我們亟需進一步優化營運資金管理（尤其是在存貨及應收貿易賬款方面）以解決挑戰。

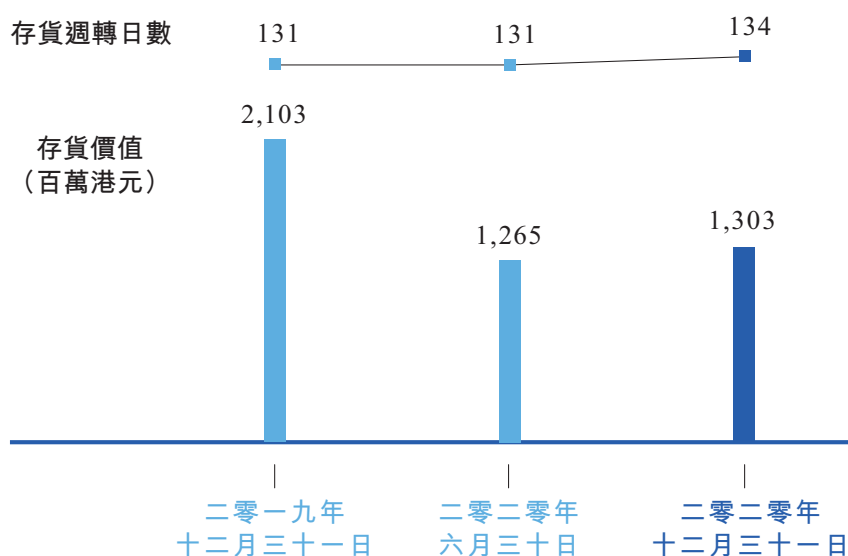
### 存貨

存貨結餘為1,303百萬港元（二零一九年六月三十日：1,265百萬港元），小幅增加38百萬港元（較一九／二零財政年度增長3%）。相較二零一九年十二月三十一日的數據，存貨按年減少800百萬港元（下降38%）。

存貨週轉日數為134日，而二零二零年六月及二零一九年六月分別為131日及133日。週轉惡化主要因封鎖措施所致。

在全球性大流行病的背景下店舖關閉引致的存貨過剩已導致存貨減值180百萬港元，包括持續經營業務及已終止經營業務。

### 存貨



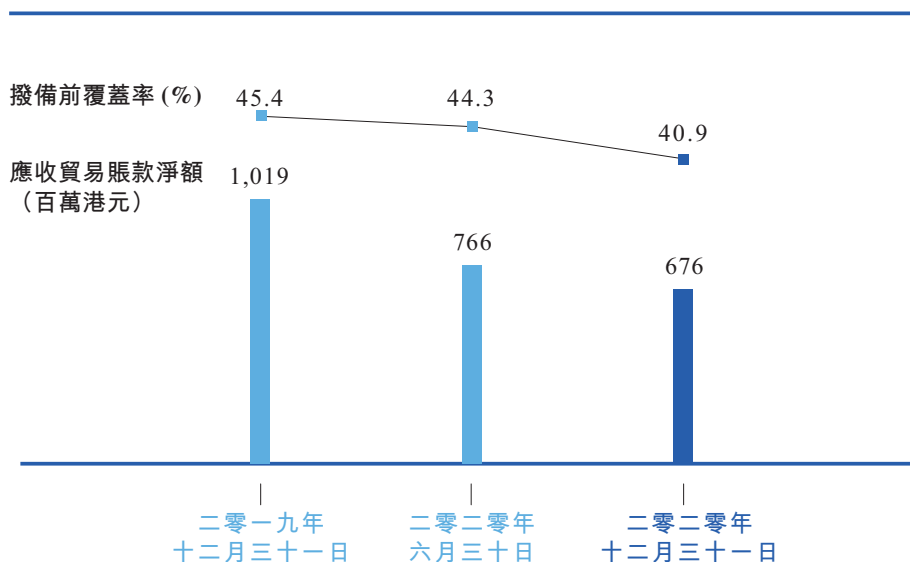


## 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款淨額為676百萬港元（一九／二零財政年度：766百萬港元），較一九／二零財政年度減少11.6%（90百萬港元），此乃由於銷售額下降及壞賬撥備增加。於期內，呆賬撥備為37百萬港元，包括持續經營業務及已終止經營業務。

截至二零二零年十二月，有擔保／有保證應收貿易賬款覆蓋率降至40.9%（一九／二零財政年度：44.3%）。

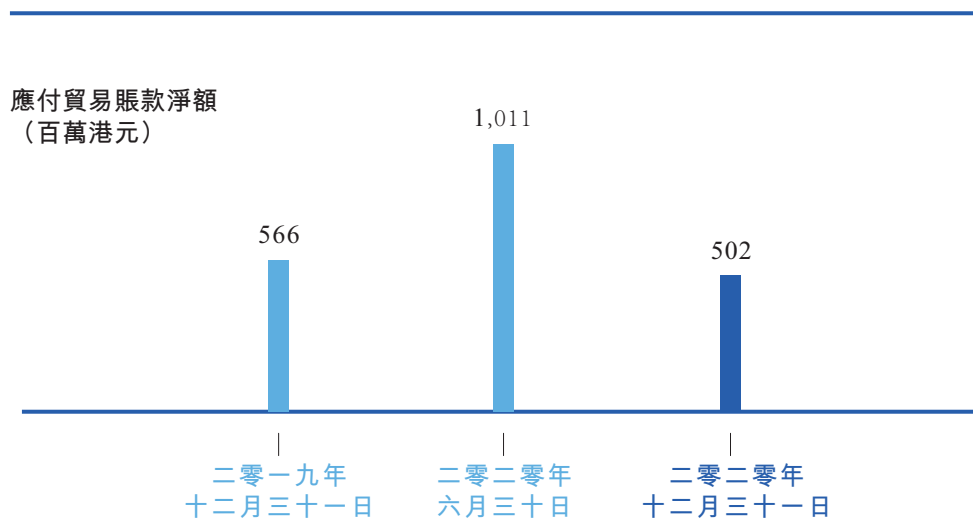
### 應收貿易賬款淨額



## 應付貿易賬款淨額

應付貿易賬款錄得502百萬港元，較一九／二零財政年度減少509百萬港元（或50.4%），此乃主要由於財產保護訴訟程序授予的債務減免。

### 應付貿易賬款淨額



## 流動資金及財務資源分析

**淨現金：**截至二零二零年十二月三十一日，本集團仍有9百萬港元貸款，接近無負債。現金、銀行結餘及現金等值總額為2,271百萬港元（二零二零年六月三十日：2,288百萬港元），淨現金消耗為17百萬港元，而一九／二零財政年度為994百萬港元。

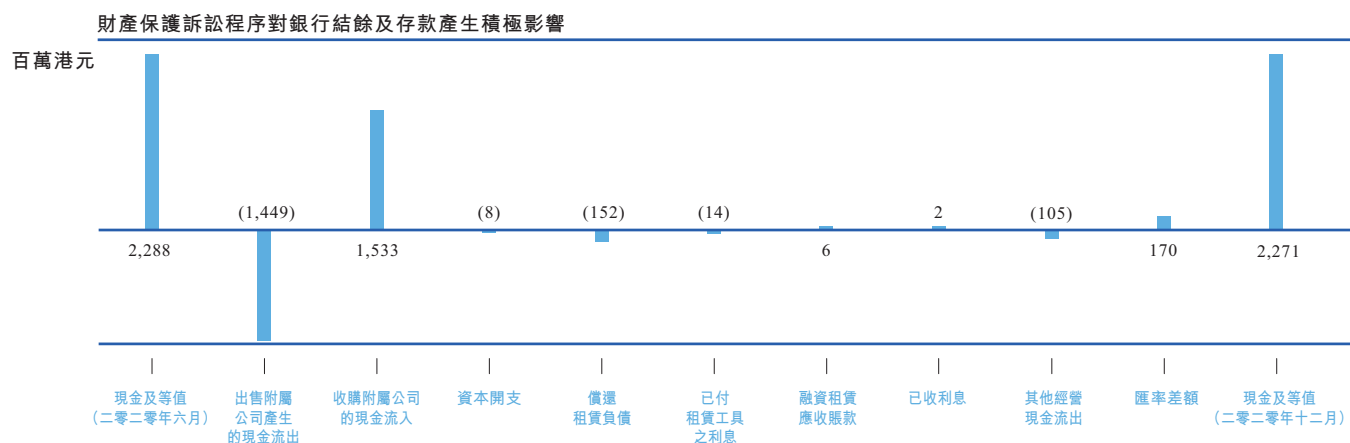
現金狀況主要受以下項目影響：

**支付款項：**租賃付款總額166百萬港元（其中租賃還款152百萬港元及利息14百萬港元）；其他經營付款（106百萬港元）。

**收取款項：**作為出租人通過分租收取租賃付款（6百萬港元）；G20公司取消綜合入賬及重新綜合入賬產生的現金流入淨額（84百萬港元）；及匯率差額170百萬港元。

**資本開支：**本集團於本期間投放8百萬港元（一九／二零財政年度：115百萬港元）於資本開支，按年減少93.0%（一九／二零財政年度：-29.4%）。最大部分用於投資歐洲現有店舖，包括網上店舖。

**外部借貸總額：**截至二零二零年十二月三十一日，本集團已在瑞士取得COVID相關免息借貸9百萬港元（1百萬瑞士法郎，一九／二零財政年度：1百萬瑞士法郎），須於二零二五年前償還。截至二零二零年十二月三十一日，本集團之資產負債比率為18.7%。



## 外匯風險

本集團在全球營運，故此承受多種因不同貨幣而產生的外匯風險，主要來自歐元及美元。外匯風險主要來自未來商業交易及（在較小程度上）來自以本集團實體的功能性貨幣以外的貨幣計值的已確認貨幣資產及負債。

為盡量減少在亞洲採購供應歐洲貨品的成本所涉及外匯風險，本集團要求大部分亞洲供應商以美元報價及結賬。此外，為管理來自未來商業交易的外匯風險，本集團過去一直與信譽優良的金融機構訂立遠期外匯合約以對沖外匯風險。

於二零二零年三月，由於財產保護訴訟程序，所有授信額度均已取消，自此概無訂立其他遠期外匯合約。因此，貨幣波動可能影響其利潤率及盈利能力。本集團目前正在準備恢復對沖活動。

## 庫務政策

本集團庫務的核心任務是通過管理其流動資金和銀行關係來確保本集團的償付能力。剩餘流動資金乃通過使用短期銀行存款來管理。除採納內部銀行概念為本集團籌集資金及瑞士實體已獲得全球性大流行病相關貸款外，目前尚無進一步的銀行融資計劃。然而，本集團已就各種選擇進行評估以滿足未來的需求。

## 人力資源

截至二零二零年十二月三十一日，本集團僱用約2,500名全職僱員（二零二零年六月三十日：逾3,400名全職僱員）。

本集團因應業務表現、市場慣例及市場競爭情況向僱員提供具競爭力之薪酬組合，以表彰彼等作出之貢獻。本集團遍佈世界各地之所有僱員均可透過本集團的全球內聯網互相聯繫。

## 股息

鑒於本集團於截至二零二零年十二月三十一日止六個月錄得虧損，董事會不建議派發截至二零二零年十二月三十一日止六個月之股息（一九／二零財政年度：無）。

## 期後重要事項

### 供股

隨著本集團近期產生虧損（截至二零二零年六月三十日止年度：約3,992百萬港元；及截至二零一九年六月三十日止年度：約2,144百萬港元），本集團的權益及流動資金狀況變得愈發危險（二零二零年六月三十日債務權益比率接近2.55）。現金已減少約10億港元，令本集團流動資金受到沉重打擊。此狀況大幅限制了業務復甦所需的資源。

本集團按每兩股現有股份獲發一股供股股份的基準推出供股並於二零二一年一月二十七日公佈及簽訂包銷協議。供股將籌集款項總額不少於約707百萬港元，預計款項淨額不少於約689百萬港元。供股預計於二零二一年四月完成。招股章程已寄發予股東，以及其他相關工作正在按時間表進行。供股所得款項將大幅改善本集團的財務狀況，並為本集團利用全球經濟及零售市場未來復甦契機提供一個良好開端。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二一年三月二十六日之供股章程。

## 歐洲市場的零售限制

二零二零年十二月十六日至二零二一年三月七日期間，位於德國的零售店舖被迫關閉，其中大部分須按預約制（每次預約一位客戶）方能重新營業。即使實行嚴格的零售政策，消費者仍有消費欲望。瑞士、波蘭、奧地利及法國均實行封鎖，令本集團的零售店舖在允許開業市場的需求下降。於撰寫之時，零售限制已延伸至二零二一年第一季度的餘下時間，儘管該等限制使實體店的營業額受到直接影響，但隨之而來其亦為網上商務增長提供了積極作用。

憑藉管理層的近期多番努力及成效初顯的應對措施，本集團現可更好的應對全球性大流行病帶來的挑戰，尤其是在限制第一次實施開始一週年之際：

1. 全球性大流行病項目團隊每週舉行兩次會議，以討論最新的社會限制政策及制定緩解行動。
2. 隨著採購量更少以及對滯銷條線進行折讓的反應更快，存貨水平得到更好的控制。於二零二零年十二月末，存貨單元較去年同期減少約40%。
3. 與店舖已被迫關閉的所有業主進行談判，旨在分擔負擔（業主承擔約50%）。
4. 已申請所有可能申請的被認為有利於本公司整體的政府支援。該等支援包括短時工作津貼及盈利虧損補貼。
5. 大量投入數碼渠道，使我們在實體店關閉時得以觸達客戶。憑藉我們的營銷策略，我們致力維持在客戶心中的前列，尤其在封鎖期間。除推動數碼銷售增長外，我們的實體店在市場允許重新開放時的表現勝於預期。
6. 持續對現金管理進行檢查，同時基於可能的封鎖情景進行常規預測及情景規劃。時至今日，本集團的現金流量勝於第二波封鎖公佈時制定的預期。

## 董事及董事會轄下的委員會成員組成變動

於二零二一年一月一日，

- (i) 柯清輝博士已辭任非執行主席兼非執行董事、董事會提名委員會（「提名委員會」）主席及董事會常務委員會（「常務委員會」）成員；
- (ii) 李嘉士先生已辭任獨立非執行董事、董事會風險管理委員會（「風險管理委員會」）主席、提名委員會及董事會薪酬委員會（「薪酬委員會」）成員；
- (iii) 邱素怡女士已獲委任為代理執行主席及提名委員會主席並已辭任風險管理委員會成員；

- (iv) DALEY Mark David先生已獲委任為常務委員會成員；
- (v) 萬永婷博士已獲委任為風險管理委員會及常務委員會成員；及
- (vi) GILES William Nicholas先生已獲委任為風險管理委員會主席和提名委員會成員。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二零年十二月二十四日的公佈。

於二零二一年一月八日，

- (i) TSCHIRNER Marc Andreas先生已辭任執行董事及常務委員會成員；
- (ii) 劉行淑女士已獲委任為獨立非執行董事及提名委員會和薪酬委員會成員。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二一年一月八日的公佈。

## 展望

隨著全球大規模疫苗接種計劃的出台，中期經濟反彈的前景整體轉為審慎積極。儘管政府強制實施的社交限制導致零售活動中斷，但消費者的消費慾望和意願仍十分明顯。二零二一年餘下期間仍將證明私人消費將如何快速而強勁地復甦。預計歐洲經濟在開啟新財政年度之路將步履維艱。專家認為全球服裝業於短期不能恢復至之前水平，尤其是目前難以評估宏觀經濟環境的發展。整體假設為，消費將大幅下降但較著重可持續性、質量及價值。

儘管未來仍存在不確定性，惟本集團已開始專注於Esprit品牌的增長及盈利能力。透過開發世界一流的數碼平台，本公司於現有分銷地區（包括歐洲）擁有巨大商機及無限潛力。自二零二零年全球性大流行病爆發以來網上交易與實體商店傳統消費的相對比率於這段時間不斷攀升，且該模式呈現急劇加快的態勢。預期在後全球性大流行病時代，數碼消費趨勢將持續上漲。此外，由全球性大流行病引起的社會動盪激發零售業迫切重塑其供應鏈管理並實現有利的成本調整。本集團管理層一直在積極尋求該等機會。

本公司的新數碼開發將涵蓋產品數碼設計等領域，以增強零售客戶的體驗。此項改進與Esprit品牌定位的重新啟動相結合，將在無論客戶如何選擇與品牌互動的情況下均可在所有接觸點上創造更好的一致性。其亦將增強本公司向全球客戶提供令人愉悅及出色的可持續高性價比產品的能力。



本公司將繼續對可持續發展以及支持品牌的社區做出長期承諾，因為此乃涉及業務的各個方面。本公司藉由新的管理團隊以及不斷努力支持開發Esprit產品的製造和流程的發展和增長鞏固本公司實現完全可持續發展的目標。本公司已招募紡織專家，並將在整個網絡中開展工作，以開發將設定新標準的尖端材料。最初的重點將放在本公司在中國的製造商網絡，管理層預期本公司在市場上的關係會有所增強，不僅會提升製造網絡，亦期待重新推出品牌。

本公司將繼續採取積極及戰略性行動以應對眼前的挑戰，包括但不限於：

- (i) 近期進行的重組已簡化本集團的結構，節省大量成本並為利益相關者獲得長期價值。儘管關閉商店及減少批發客戶等措施已縮減收入，但該等措施有助於提高本集團的整體盈利能力；
- (ii) 推出本集團的全球增長策略。該政策將數個策略職能由德國轉移至新的全球總部－香港，該舉措實行後將會在兩個辦事處之間形成更好的組織架構平衡及協同效應；
- (iii) 加強本公司的核心歐洲業務、批授經營權及客戶基礎；
- (iv) 重新定義品牌的定位，以及提供高質量可持續材料製造的產品，使客戶在購買產品時感到喜悅；
- (v) 供股以加強本集團的財務狀況並補充流動性；
- (vi) 加強本集團的人力資源及其領導；
- (vii) 調整本公司產品線，並將Esprit品牌重新定位為超值優質生活方式品牌；
- (viii) 從地理位置上對實體店進行戰略性調整，並創造新的零售外觀；
- (ix) 改善及縮短本集團對市場及零售趨勢意外變化的反應時間；及
- (x) 重塑本集團的網上商務平台，使其成為未來銷售增長的重要渠道。新加強的數碼基礎設施將能夠實現全球規模化及業務擴張。

Esprit品牌強大，品牌傳承不息。本集團將繼續專注於在未來兩年內重建思捷環球以實現盈利。本公司的前景明朗，及本集團認為本身正處於有利位置，以自全球經濟復甦中獲益。

## 刊發年報

本經審核業績公佈刊登於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.espritholdings.com>)，及載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)規定的所有資料的本公司截至二零二零年十二月三十一日止六個月的經審核報告將於二零二一年四月三十日或之前寄發予股東並在聯交所及本公司各自的網站刊發。

## 股東週年大會

本公司將於二零二一年六月二十二日(星期二)舉行股東週年大會。應屆股東週年大會通告將根據本公司的公司細則及上市規則盡快刊發並寄發予股東。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東出席本公司應屆股東週年大會並於會上投票的資格

交回股份過戶登記文件的最後時限 二零二一年六月十六日(星期三)  
下午四時半

暫停辦理股份過戶登記手續 二零二一年六月十七日(星期四)至  
二零二一年六月二十二日(星期二)  
(包括首尾兩天)

記錄日期 二零二一年六月二十二日(星期二)

本公司於上述期間內將暫停辦理股份過戶登記手續。如欲符合資格出席應屆股東週年大會並於會上投票，最遲須於上述最後時限前，將所有過戶文件連同有關股票交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

## 審核委員會

審核委員會現由三名獨立非執行董事組成。審核委員會已連同本公司管理層審閱本集團所採納之會計準則及慣例、內部監控程序及本公司截至二零二零年十二月三十一日止六個月的經審核業績，並已與外聘核數師會面並討論核數、內部監控及財務報告事宜，包括審閱本集團季度資料及全年業績，以及有關基準及會計處理。審核委員會已同意本公佈所載本集團截至二零二零年十二月三十一日止六個月的經審核業績。

## 本公司核數師的工作範圍

本公佈所載有關本集團截至二零二零年十二月三十一日止六個月的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合資產負債表及相關附註的數字已經本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所同意，與載列於本集團截至二零二零年十二月三十一日止六個月經審核綜合財務報表內之數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此所履行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》、《香港審閱業務準則》或《香港鑒證業務準則》所進行的鑒證工作，故此羅兵咸永道會計師事務所未就本經審核業績公佈發表任何鑒證意見。

## 購買、出售或贖回本公司股份

於截至二零二零年十二月三十一日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何股份。

## 企業管治

本公司於截至二零二零年十二月三十一日止六個月已應用有關原則並遵守上市規則附錄14所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》(「守則」)，惟以下各項除外：

根據守則之守則條文第A.4.1條，非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重新選舉。然而，本公司非執行董事並無指定任期。根據本公司之組織章程大綱及新訂公司細則第87條，全體董事(包括非執行董事)須於本公司股東週年大會上輪值告退及膺選連任，而每名董事的有效任期平均為不多於三年。

## 二零二零年七月二十四日至二零二零年七月二十八日止期間

WECKWERTH Martin博士已辭任獨立非執行董事、薪酬委員會主席及審核委員會成員(由二零二零年七月二十四日起生效)。因此，本公司由二零二零年七月二十四日至二零二零年七月二十八日止期間未能遵守下列規定：

- 按上市規則第3.10A條規定，本公司所委任的獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一；及
- 按上市規則第3.25條規定，薪酬委員會主席須為獨立非執行董事及薪酬委員會的成員須以獨立非執行董事佔大多數。



由二零二零年七月二十九日起，鍾國斌先生已獲委任為獨立非執行董事以及審核委員會及薪酬委員會成員，而當時之薪酬委員會成員ZERBIB Sandrine Suzanne Eleonore Agar女士（於二零二零年十二月二十四日辭任）則獲重新指定為薪酬委員會主席。於該等委任及董事會委員會成員組成變更後，當時之董事會由十一名董事組成，包括五名執行董事、兩名非執行董事及四名獨立非執行董事。因此，本公司已遵守(i)與董事會組成有關的上市規則第3.10A條；及(ii)與薪酬委員會組成有關的上市規則第3.25條項下之規定。

此外，根據守則條文第A.6.7條，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會並對股東的意見有公正的了解。非執行董事FRIEDRICH Jürgen Alfred Rudolf先生（其於本公司於二零二零年十二月十八日之股東週年大會（「二零二零年股東週年大會」）結束時退任）因醫療原因未能出席二零二零年股東週年大會。

### 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納一套條款不遜於上市規則附錄10所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載規定標準之守則，作為董事進行證券交易之行為守則。

本公司已向全體董事作出特定查詢，而彼等均確認於截至二零二零年十二月三十一日止六個月一直遵守標準守則所載之規定標準。

承董事會命  
代理執行主席  
邱素怡

香港，二零二一年三月三十一日

除非另有指定，本公佈所列的日期及時間乃指香港時間。

於本公佈日期，董事會由以下董事組成：

**執行董事：**

邱素怡女士

DALEY Mark David先生

萬永婷博士

**獨立非執行董事：**

鍾國斌先生

GILES William Nicholas先生

劉行淑女士

勞建青先生

**前瞻性陳述**

本公佈載有前瞻性陳述。該等前瞻性陳述受多種風險和不確定因素影響，包括但不限於我們將本公司業務轉型、對本公司業務作出重大投資及在日後達到可持續利潤等計劃的多項陳述，以及我們不時所識別的風險與因素。雖然就本集團所知，相信本公佈所述之預測、信念、估計、預期及／或計劃乃真實，但是實際事件及／或結果可能相差甚遠。本集團不能向閣下保證該等現時的預測、信念、估計、預期及／或計劃會最終證實是正確，閣下亦不應過份倚賴該等陳述。除香港聯合交易所有限公司證券上市規則或任何其他適用的法律及規例所規定外，本集團並無責任公開地更新或修訂載於本公佈的前瞻性陳述（不論由於新資料、未來事件或其他情況之緣故）。本公佈所載的所有前瞻性陳述已為該等警示性陳述清楚表明。