

# 2020 年度報告



於開曼群島註冊成立的有限公司

IGG INC 股份代號: 799

# 目錄

公司資料	2
主席報告書	4
管理層討論及分析	6
董事及高級管理層簡介	17
企業管治報告	22
企業社會責任報告	36
董事會報告	65
獨立核數師報告	101
綜合損益表	107
綜合全面收益表	108
綜合財務狀況表	109
綜合權益變動表	111
綜合現金流量表	113
財務報表附註	114
財務摘要	191
釋義	193

## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

蔡宗建先生(主席兼首席執行官)

許元先生

張竑先生

沈潔蕾女士

陳豐先生

#### 非執行董事

池元先生

#### 獨立非執行董事

梁漢基博士

余大堅先生

陸釗女士

### 董事會委員會

#### 審核委員會

梁漢基博士(主席)

余大堅先生

陸釗女士

#### 提名委員會

梁漢基博士(主席)

蔡宗建先生

余大堅先生

陸釗女士

#### 薪酬委員會

陸釗女士(主席)

蔡宗建先生

余大堅先生

### 聯席公司秘書

沈潔蕾女士

鄭燕萍女士(香港特許秘書公會資深會員)

### 授權代表

蔡宗建先生

沈潔蕾女士

鄭燕萍女士

### 註冊辦事處

P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way

802 West Bay Road, Grand Cayman

KY1-1205 Cayman Islands

### 新加坡總部及主要營業地點

80 Pasir Panjang Road

#18-84 Mapletree Business City

Singapore 117372

### 香港主要營業地點

香港

灣仔

皇后大道東248號

陽光中心40樓

### 核數師

畢馬威會計師事務所

(於《財務匯報局條例》下的註冊公眾利益  
實體核數師)

### 香港法律顧問

競天公誠律師事務所有限法律責任合夥

## 公司資料

### 中國法律顧問

競天公誠律師事務所

### 股份過戶登記總處

Suntera (Cayman) Limited  
Suite 3204, Unit 2A, Block 3, Building D  
P.O. Box 1586, Gardenia Court  
Camana Bay, Grand Cayman, KY1-1100  
Cayman Islands

### 香港證券過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716室

### 公司網站

[www.igg.com](http://www.igg.com)

### 主要往來銀行

花旗銀行－新加坡分行  
渣打銀行(新加坡)有限公司  
香港上海滙豐銀行有限公司

### 投資者關係顧問

縱橫財經公關顧問有限公司

二零二零年，是個充滿挑戰和機遇的一年。新冠肺炎疫情在全球的大流行，給全球經濟社會發展帶來前所未有的考驗，一定程度上改變了人們的工作、生活及娛樂等方式，也加劇產業格局的變化及新商業模式的產生。疫情下，「宅家」成為了一種新的常態化生活方式，催生「宅經濟」的快速崛起，也間接為遊戲產業創造了更多的機會。根據全球知名的數據調研機構Newzoo發佈的報告顯示，截至二零二零年底全球遊戲玩家達27億，比上一年增加4.9%；全年全球遊戲市場收入達1,749億美元，同比去年增長19.6%。

有鑒於全球玩家群體的急速成長，IGG憑藉全球化的公司架構及管理格局，得以高屋建瓴的全球化視界及卓然不同的洞察力，快速啟動應對機制。在遊戲運營方面，我們藉助集團在全球市場耕耘多年累積的優質平台資源，迅速展開精細化營銷、加大全球市場投放力度，並不斷挖掘優質、創新的推廣渠道。在產品開發方面，我們通過升級遊戲角色、推廣遊戲內主題活動，不斷強化產品的遊戲性；同時加大研發力度，除加速自主研發外，也調用外包等外部研發資源投入合作。值得欣喜的是，全球化運營及研發的緊密結合，拉動了集團遊戲月活躍用戶數由上一年的1,460萬，激增至本年度的3,900萬。核心遊戲《王國紀元》的流水亦先後在美國、日本、德國、英國等國家實現歷史性增長，更打破了前兩年流水持續下行的困局，締造月流水6,600萬美元的歷史峰值。

新產品方面，IGG作為一家以SLG遊戲品類為專長的遊戲企業，結合自身研發優勢，圍繞SLG品類不斷拓展多元化題材，並積極開發不同品類新遊戲。這是一個需要不斷地試錯、也需要投入大量資金的過程，但我們有這份耐心和雄心，堅信能為玩家帶來匠心作品。新產品女性向遊戲《奇幻書境物語》充分證明了這一點，這款遊戲自去年八月上線以來玩家好評如潮，發佈後多次在不同國家獲得蘋果和谷歌平台的推薦。該遊戲自二零二零年十二月在歐美市場開始增量投放後，二零二一年一月的流水便逼近300萬美元。除此之外，集團產品線上仍有多款「策略類」、「動作類」等精品遊戲，預計於二零二一年與玩家見面。

遊戲是快樂的產業，作為快樂產業的從業者，我們時時心念著用戶需求，以提供最佳的遊戲體驗為宗旨。集團近兩年已建立多項研發評測機制，在產品研發過程中，從美術、運營等評測結果，不斷捕捉玩家的差異化需求，分析用戶最喜愛、最買單的遊戲玩法、遊戲畫面等，優化遊戲細節、提升遊戲品質。針對表現不佳的項目，將給予項目整合及人員結構的優化，以競爭機制，實現資源的最優配置。



## 主席報告書

毋庸置疑，策劃研發能力是遊戲產業的靈魂。在二零二零年，我們也走訪了中國內地多個遊戲開發中心城市，結合當地的人才資源、人口規模基數、政府支持力度等多維度考核後，決議並相繼在北京、上海、成都等地成立了研發團隊，強化團隊實力，並進一步深化在中國市場的研發及運營基地的佈局。此外，我們也在福州競標了一幅地塊，將用於開發自用辦公樓，以滿足集團長遠發展規劃。於此同時，在對外合作上，IGG敞開胸懷，以戰略投資視角，積極擁抱精英研發隊伍及潛在的遊戲精品。本年度，已與全球不同地區數十家遊戲企業簽署戰略投資協議，期待通過遊戲代理、外包等合作模式為集團輸送優質產品。

疫情下，IGG的穩健發展離不開全球員工的貢獻。為感恩全球員工在二零二零年新冠肺炎疫情期間配合各地政府及公司號召積極抗疫，共同維護集團日常工作的正常運行，公司於近日為全球2,000多名員工發放每人約800美元的防疫激勵金以及防疫物資包，以激勵員工在防疫上的貢獻，同時助力後續防控工作。

展望未來，我們將繼續秉持「與時俱進，不忘初心」的企業文化，堅守初心、展現雄心、保持耐心，厚積薄發，砥礪前行，逆風翻盤，向陽而生，為遊戲世界打造匠心之作。

主席兼執行董事  
蔡宗建

二零二一年三月四日

# 管理層討論及分析

## 全球地位

IGG集團創立於二零零六年，為一家全球知名的手機遊戲開發商及營運商，在全世界擁有龐大的客戶群體，總用戶數<sup>1</sup>高達10億。繼承在客戶端遊戲及網頁遊戲方面多年研發及全球運營的經驗，二零一三年，本集團審時度勢，將戰略重心轉向手機遊戲領域。歷經多年耕耘，本集團現以23種不同語言版本向全球發行手遊及移動應用產品，月活躍用戶(MAU)近3,900萬，並已連續七年榮登App Annie「年度發行商52強」榜單。秉承著「與時俱進，不忘初心」的企業文化精神，本集團致力為遊戲世界打造歷久彌新的高質量產品。

本集團總部設於新加坡，並於美國、中國、加拿大、日本、韓國、泰國、白俄羅斯、菲律賓、阿聯酋、印尼、巴西、土耳其、意大利及西班牙等地區設有分支機構，用戶遍及全世界200多個國家和地區。著眼於全球市場，本集團從研發至運營，皆以全球化導向運作，多年來，本集團與Apple、Google、Amazon、Microsoft等國際平台以及逾百家廣告商及供應商夥伴佈建長期合作關係，奠定了我們在全球市場的行業地位與競爭優勢。

## 業務回顧

二零二零年，新冠肺炎疫情在全球爆發並持續蔓延，給各行各業都帶來不同程度的衝擊。疫情下，「宅家」成為了一種新的常態化生活方式，催生「宅經濟」的快速崛起。IGG運用這個機會，加強了《王國紀元》的全球化運營和營銷，同期也為旗下移動應用產品導入近一億用戶，成功激發出平台協同效應，助力核心遊戲《王國紀元》流水屢創新高，並推動集團業務逆勢增長。

二零二零年，集團總收入7.04億美元，較去年增長5%。其中，集團下半年收入約3.92億美元，同比與環比均增長25%，增長得益於集團經典遊戲《王國紀元》收入的強勢回升並於年內持續突破新高。本年，來自亞洲、北美及歐洲市場的收入分別佔集團收入的39%、31%及23%。淨利潤方面，二零二零年度利潤實現2.70億美元，較去年同比躍升64%，增長主要源於集團遊戲業務的突出表現以及全球化投資業務的亮麗成績。其中，集團主營業務利潤<sup>2</sup>高達1.46億美元，同比增長4%。

<sup>1</sup> 總用戶數：指歷史累計註冊用戶，包括遊戲產品以及移動應用產品用戶。

<sup>2</sup> 主營業務利潤：指扣除投資增值收益及應佔聯營公司及合營企業的業績後的集團淨利潤。投資增值收益來自其他金融資產，包括投資之公允價值收益、出售其他金融資產收益以及股息收入。

## 管理層討論及分析

### 《王國紀元》

《王國紀元》於二零一六年三月正式上線，作為集團首款匯集跨平台、多語種、全球玩家即時互動等極具創新玩法的經典遊戲，上線多年，仍深受玩家喜愛，並持續貢獻穩健收益。截至本年底，全球註冊用戶逾**3.7**億，**MAU**逾**1,370**萬。集團通過遊戲玩法的推陳出新及精細化運營，成功助力《王國紀元》在上線第五年再造巔峰，月流水突破**6,600**萬美元。

根據App Annie的統計，截至二零二零年十二月三十一日，在谷歌平台上，《王國紀元》在**15**個國家及地區的收入名列前五，在**47**個國家及地區排名前十；並在蘋果平台上的**7**個國家及地區收入名列前五，在**22**個國家及地區排名前十。

二零二一年，集團攜手日本知名動畫製作公司東映(TOEI ANIMATION CO., LTD)展開IP聯動，公司將在《王國紀元》遊戲裡引入東映的重磅IP「聖鬥士星矢」，帶給玩家全新的遊戲體驗。

### 《城堡爭霸》

《城堡爭霸》於二零一三年推出，是一款節奏明快的城堡防衛類遊戲。上線八年，集團通過高頻次的遊戲更新與內容優化，保持遊戲穩定的流水表現。

### 新產品

新遊戲方面，集團佈局多年的產品多元化目標取得突破，新品女性向遊戲《奇幻書境物語》於二零二零年八月推出後，以其互動式故事書與換裝的絕妙搭配廣獲玩家與業界好評，發佈後多次在不同國家獲得蘋果和谷歌平台的推薦。遊戲於二零二零年十二月在歐美市場開始增量投放後，到二零二一年一月流水便逼近**300**萬美元。截至二零二一年二月，遊戲註冊用戶逾**600**萬，**MAU**近**180**萬。二零二一年，集團將陸續祭出策略類、動作類等跨品類新遊戲，期待為玩家帶來不同的遊戲樂趣。



## 管理層討論及分析

### 投資業務

投資業務方面，集團專注於移動互聯網及遊戲相關領域公司及基金的投資，其中若干項目於年內取得優異成績，投資增值收益<sup>3</sup>大幅增長至**1.27**億美元，同比激增**381%**。同時，為進一步強化業務佈局，集團本年度已與全球不同地區的數十家遊戲企業締結戰略投資協議，將通過代理、外包等合作模式為集團持續輸入新產品，注入新動能。

本年內，IGG繼續深化在中國的研發及運營基地。集團於中國福州競得一幅土地使用權用於自建辦公樓，以滿足集團長遠發展規劃。同時，IGG也相繼在北京、上海及成都等互聯網科技人才聚集地組建研發團隊，並持續擴充團隊規模，為集團的未來發展厚植潛力。

### 展望

展望未來，IGG將持續加大對遊戲研發及運營人才的投入，廣納精英；同時，將繼續在全球範圍拓展戰略投資，擴充集團產品線。秉承「與時俱進，不忘初心」的企業文化，集團將銳意進取，砥礪前行，繼續為遊戲世界打造匠心之作。

### 主要財務資料

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
收入	<b>704,128</b>	667,648
年度溢利	<b>270,204</b>	164,782
本公司權益股東應佔年度溢利	<b>270,234</b>	164,794
經調整淨利*	<b>273,411</b>	168,704

\* 經調整淨利指不包括股權激勵開支的本公司權益股東應佔年度溢利。其被認為是綜合損益表的有用補充資料，可顯示本集團於所呈列財務期間的盈利能力及營運表現。

3 投資增值收益來自其他金融資產，包括投資之公允價值收益、出售其他金融資產收益以及股息收入。

# 管理層討論及分析

## 財務回顧

### 收入

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的收入為7.041億美元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的6.676億美元增長5%。得益於集團經典遊戲《王國紀元》收入於本年內強勢回升並持續突破新高，月流水於本年底突破6,600萬美元。

下表載列本集團於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的收入明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	千美元	%	千美元	%
《王國紀元》	603,696	85.7	539,011	80.7
《城堡爭霸》	45,946	6.5	75,850	11.4
其他	54,486	7.8	52,787	7.9
總計	<u>704,128</u>	<u>100.0</u>	<u>667,648</u>	<u>100.0</u>

### 銷售成本

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的銷售成本為2.124億美元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的2.049億美元增加4%，主要是由於渠道成本隨收入同步增加，成本上升幅度較收入變動小係因服務器成本減少。

### 毛利及毛利率

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的毛利為4.917億美元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的4.628億美元增加6%，主要係因《王國紀元》收入的增長。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的毛利率為69.8%，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的69.3%上升0.5%，主要係因服務器成本減少。

## 管理層討論及分析

### 其他淨收入

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的其他淨收入為**1.314**億美元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的**3,260**萬美元增加**303%**，主要來自投資增值收益增長，其中包括對心動有限公司以及移動互聯網及遊戲相關領域基金的成功投資。詳情載於下文「重大投資」一節。

### 銷售及分銷費用

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的銷售及分銷費用為**1.851**億美元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的**1.649**億美元增加**12%**，主要由於本年下半年集團加大了營銷推廣的投入。銷售及分銷費用佔收入的比率為**26%**，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的**25%**略增加**1%**。

### 行政費用

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的行政費用為**4,620**萬美元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度的**4,550**萬美元相比，略增**2%**。行政費用佔收入的比率為**7%**，與截至二零一九年十二月三十一日止年度持平。

### 研發費用

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的研發費用為**8,890**萬美元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的**9,250**萬美元減少**4%**。研發費用佔收入的比率為**13%**，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的**14%**減少**1%**，主要源於集團對研發項目的優化調整。

### 所得稅費用

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的所得稅費用為**2,680**萬美元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的**2,520**萬美元增加**6%**，主要係因本年稅前利潤上升。本集團有效稅率自截至二零一九年十二月三十一日止年度的**13%**下降至截至二零二零年十二月三十一日止年度的**9%**，主要係因其他金融資產公允價值變動的重大未實現收益。

本公司的附屬公司IGG Singapore已從新加坡經濟發展局獲得延續發展與擴張獎勵（「獎勵」）。根據該獎勵，IGG Singapore可就二零一七年至二零一九年與二零二零年至二零二一年期間的適用該獎勵之利潤分別享受**10%**及**10.5%**的優惠稅率。未能適用該獎勵之利潤須按**17%**的標準企業所得稅率繳稅。

## 管理層討論及分析

### 資本支出

本年度，本集團的資本支出主要用於購買服務器及電腦設備等物業、廠房及設備；購買軟件、商標等無形資產；以及收購中國福州土地使用權。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的資本支出載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
購買物業、廠房及設備	2,296	26,587*
購買無形資產	2,014	632
收購土地使用權	16,342**	—

\* 其中2,207.6萬美元為二零一九年購置位於意大利佛羅倫薩的歷史性綜合設施，Palazzo Magnani Feroni所產生的資本支出，該部分包含在「業務合併支付的現金淨額」中。

\*\* 該項支出為二零二零年收購位於中國福州的一幅土地地塊40年使用權的預付款及契稅支付。於二零二零年九月十五日，本公司的間接全資附屬公司福州天平與福州市自然資源和規劃局就收購該土地的土地使用權訂立土地使用權出讓合同，代價為人民幣2.01億元（相當於約2,950萬美元）。該地塊位於中國福州市晉安區福光路東側，湖塘路以南，湖塘村及周邊地塊舊屋區改造項目地塊二的土地，總地盤面積為8,910平方米，指定作商務及商業用途。本集團擬開發該土地主要供於建造自用物業。有關該交易的更多詳情，請參閱日期為二零二零年九月十五日的公告。除上述所披露者外，於本年度，概無持作發展、出售或投資用途的物業的百分比率（定義見上市規則第14.04(9)條）超過5%。

### 流動資金及資本資源以及資本負債比率

於二零二零年十二月三十一日，本集團擁有流動資產淨值2.251億美元（二零一九年十二月三十一日：2.603億美元），而本集團的資本負債比率按負債總額除以資產總值計算為21.0%（二零一九年十二月三十一日：21.4%）。

於二零二零年十二月三十一日，本集團擁有現金及現金等價物2.802億美元（二零一九年十二月三十一日：3.071億美元）。

本集團於二零二零年十二月三十一日並無擁有任何銀行借款或其他融資款項（二零一九年十二月三十一日：無）。

## 管理層討論及分析

下表載列摘錄自綜合現金流量表的節選現金流量資料：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
經營活動產生的現金淨額	167,714	126,942
投資活動所用的現金淨額	(33,909)	(29,163)
融資活動所用的現金淨額	(163,148)	(78,096)
<b>現金及現金等價物變動淨額</b>	<b>(29,343)</b>	19,683
於一月一日的現金及現金等價物	307,086	287,547
外幣匯率變動的影響	2,493	(144)
<b>於十二月三十一日的現金及現金等價物</b>	<b>280,236</b>	<b>307,086</b>

### 經營活動

截至二零二零年十二月三十一日止年度，經營活動產生的現金淨額為1.677億美元，而截至二零一九年十二月三十一日止年度為1.269億美元。經營活動產生的現金淨額增加主要是歸因於i) 經營溢利增加，ii) 應收及應付款項結算的時間性差異。

### 投資活動

截至二零二零年十二月三十一日止年度，投資活動所用的現金淨額為3,390萬美元，主要歸因於，收購中國福州土地使用權，投資若干移動互聯網及遊戲相關的公司股權\*及基金，以及出售其他金融資產所致。而截至二零一九年十二月三十一日止年度投資活動所用的現金淨額為2,920萬美元。

### 融資活動

截至二零二零年十二月三十一日止年度，融資活動所用的現金淨額為1.631億美元，主要歸因於本公司於本年度內支付的股息及進行的股份回購所致。而截至二零一九年十二月三十一日止年度融資活動所用的現金淨額為7,810萬美元。

\* 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團收購了27家聯營公司及兩家合營企業，總金額約為5,010萬美元。該等聯營公司及合營企業主要從事互聯網遊戲業務。



## 管理層討論及分析

### 外幣風險

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的交易大多以美元及新加坡元計值。管理團隊密切監控外匯風險，確保以及時有效的方式執行適當措施。過往，本集團於營運中未有產生任何重大外幣兌換的虧損。

### 法律合規

由於本集團於全球持續擴展其業務，須遵守特別與本集團業務相關的不同司法權區的新適用法例及規則，例如有關資料保護、互聯網信息保安、知識產權及遊戲行業的相關法例。

保障用戶個人資料乃運營之優先考慮，而本集團充分了解到，濫用、遺失或洩漏任何用戶個人資料可能對受影響用戶及本集團的聲譽帶來負面影響，甚至可能導致本集團面對潛在法律行動。本集團致力保障用戶個人資料的安全，其中包括更新隱私政策及用戶個人資料處理與控制措施。本集團在收集及處理該等資料時，會針對資料取得的用途詳加說明，並獲取用戶同意，用戶也有權利透過申請要求修改或是刪除個人資料。此外，信息保安通過有效的管理系統，最大程度匿名化保管個人資料，同時制定內部處理機制進行資料管理、分權訪問與存取限制，以確保個人資料受到最高程度的保護。

有關進一步詳情，請參閱本報告「企業社會責任報告 – 3.4 保護用戶隱私」一節。

### 股息

董事會議決宣派截至二零二零年十二月三十一日止年度的第二次中期股息及特別股息，分別為每股普通股26.7港仙（相當於每股普通股3.4美分），合計股息為每股普通股53.4港仙（相當於每股普通股6.8美分）。

連同於二零二零年九月派付的中期股息及特別股息合計每股普通股50.2港仙（相等於每股普通股6.4美分），截至二零二零年十二月三十一日止年度的股息總額為每股普通股103.6港仙（相等於每股普通股13.2美分），總金額約為1.621億美元（截至二零一九年十二月三十一日止年度：每股普通股股息共30.6港仙，相等於每股普通股4.0美分）。

### 股份回購

本集團於本年度購回56,192,000股股份，金額為5,020萬美元。經計及歸屬於本年度的宣派股息1.621億美元，宣派股息及股份回購總額約為2.123億美元，佔本年度溢利79%。（截至二零一九年十二月三十一日止年度，宣派股息及股份回購總額為7,630萬美元，佔二零一九年度溢利46%。）

## 管理層討論及分析

### 人力資源

於二零二零年十二月三十一日，本集團有2,022名僱員（二零一九年十二月三十一日：1,587名）。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的員工相關成本總額達8,020萬美元（截至二零一九年十二月三十一日止年度：7,140萬美元）。

### 重大投資

#### 心動有限公司

於二零二零年十二月三十一日，本集團持有以公允價值計量且其變動計入損益的香港上市股本證券約9,810萬美元，其為心動有限公司（其股份於聯交所上市，股份代號：2400）的股本證券。該等投資詳情載列如下：

被投資 公司名稱	於二零二零年 十二月 三十一日		於二零一九年 十二月 三十一日		於二零二零年 十二月 三十一日	本年度公允 價值變動的 未變現收益 (千美元)	本年度已收／ 應收股息 (千美元)	本年度 已實現收益 (千美元)
	本集團擁有的 持有股份數目	股本比例	的公允價值 (千美元)	的公允價值 (千美元)				
心動有限公司	16,235,000	3.58%	53,805	98,106 <sup>(附註)</sup>	53,560	-	32,152	

附註： 本年度，該投資導致未變現匯兌收益約1,691,000美元。

本集團最初於二零一八年十二月二十五日自一名獨立第三方收購心動網絡股份有限公司（「心動網絡」，心動有限公司的綜合附屬公司）約6.84%權益，代價約為3,160萬美元。心動有限公司為籌備上市，其於二零一九年五月二十七日向本集團配發及發行24,648,000股股份，藉以反映心動網絡的境內股權架構，作為心動有限公司重組（「重組」）之一部分，該批股份相當於心動有限公司緊隨重組後已發行股本約6.84%及相當於心動有限公司緊隨全球發售後已發行股本約5.81%，於二零二零年一月八日心動有限公司根據超額配股權獲悉數行使而發行及配發股份後，本集團於心動有限公司的股權降至5.76%。截至二零二零年十二月三十一日，本集團已完成出售心動有限公司8,413,000股股份。於二零二零年十二月三十一日，本集團於心動有限公司的權益的投資成本及公允價值分別佔本集團總資產約3.50%及15.58%。心動有限公司主要在中國及海外從事開發及運營遊戲，亦運營TapTap（一家中國領先的遊戲社區及平台）。根據心動有限公司於二零二零年四月二十八日刊發的年度報告，截至二零一九年十二月三十一日止年度，其經審核總收入約為人民幣28.381億元及其權益持有人應佔溢利約為人民幣3.466億元。自二零一九年掛牌上市以來，心動有限公司的財務表現已實現快速增長，而伴隨中國及海外移動遊戲市場穩健發展，本集團對心動有限公司的未來前景持樂觀態度。

## 管理層討論及分析

### MFund, L.P.

於二零二零年十二月三十一日，本集團持有以公允價值計量且其變動計入損益的無公開報價私人股權投資基金約5,250萬美元，其為MFund, L.P.。該等投資詳情載列如下：

被投資 公司名稱	本集團擁有的 權益份額	於二零一九年	於二零二零年	本年度公允 價值變動的 未變現收益 (千美元)	本年度已收/ 應收股息 (千美元)	本年度已 實現收益 (千美元)
		十二月 三十一日 的公允價值 (千美元)	十二月 三十一日 的公允價值 (千美元)			
MFund, L.P.	4.37%	13,021	52,535	39,514	2,150	-

本集團最初於二零一四年八月與有關獨立第三方簽署了一份於開曼群島成立的私人股權投資基金MFund, L.P.的有限合夥協議。本集團作為有限合夥人承諾以三百萬美元用於認購MFund, L.P.中的資產份額，約4.37%權益。MFund, L.P.擁有多元化的投資組合，包括對電子商務、媒體、電信、網絡及手機遊戲、教育、旅行及社交網絡等領域的上市和非上市實體的股權投資。本集團於MFund, L.P.的權益的投資成本及公允價值分別佔本集團於二零二零年十二月三十一日的總資產約0.48%及8.34%。

本集團對心動有限公司與MFund, L.P.的投資目的是提升其投資價值，而最終目的是提升對股東的回報。該等投資標的為具有大規模營運及穩健業績的被投資公司，及具有傑出投資業績和在全球投資行業中享有盛譽的私人股權投資基金，董事會認為此投資有助於本集團核心業務發展。本集團將繼續採取審慎投資策略及謹慎方法評估投資表現，以便及時作出適當投資調整，為股東降低風險及帶來有利回報。

除上文所披露者外，本集團於二零二零年十二月三十一日概無持有其他重大投資。

## 管理層討論及分析

### 子公司、聯營公司和合營企業的重大收購和處置

本年度，本集團收購了27家聯營公司及兩家合營企業，總金額約為5,010萬美元。該等聯營公司及合營企業主要從事互聯網遊戲業務。本集團董事認為該等聯營公司及合營企業單項均不重大。

本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度未對子公司、聯營公司和合營企業進行任何重大收購或處置。

### 資本承擔

於二零二零年十二月三十一日，本集團有資本承擔約2,520萬美元，主要是於中國福州購買自建辦公樓土地使用權尾款，及投資移動互聯網及遊戲相關的公司及基金合同款（二零一九年十二月三十一日：20萬美元）。

### 資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無抵押任何資產以作為銀行借款或任何其他融資活動的抵押品（二零一九年十二月三十一日：無）。

### 或有負債

本集團於二零二零年十二月三十一日並無重大或有負債（二零一九年十二月三十一日：無）。

## 董事及高級管理層簡介

### 董事

#### 執行董事

蔡宗建先生，43歲，於二零零七年十月三十一日獲委任為本公司執行董事，現任本集團董事會主席兼首席執行官。蔡先生為本集團創辦人之一，主要負責本集團的企業策略規劃及整體業務發展。蔡先生亦擔任本公司附屬公司天盟香港控股有限公司的董事。蔡先生擁有約21年的網絡遊戲行業經驗。彼於二零零零年五月至二零零三年十一月擔任福建網龍計算機信息網絡技術有限公司副總裁，17173.com正是由此團隊開發。蔡先生亦於二零零三年十一月至二零零五年一月擔任17173.com（由納斯達克上市公司Sohu.com Inc.（股份代號：SOHU）收購）的行政總裁，及於二零零五年一月至二零零五年六月擔任北京搜狐新時代信息技術有限公司與17173.com的顧問。蔡先生於一九九八年六月畢業於福州大學，獲計算機與會計大學文憑。

許元先生，46歲，於二零一五年八月二十一日獲委任為本公司執行董事，並為本集團首席運營官。許先生擁有約21年的企業管理經驗。彼於二零零七年九月加入本集團，主要負責本集團的全球營運策略。在加入本集團前，許先生於一九九九年九月至二零零四年七月擔任加利福尼亞大學聖克魯斯分校(University of California, Santa Cruz)研究生研究員。彼亦於二零零四年九月至二零零七年六月擔任Nanoconduction Inc.項目主管。許先生於一九九八年七月畢業於北京工業大學，獲應用物理學士學位。彼亦於二零零四年六月畢業於加利福尼亞大學聖克魯斯分校，獲電氣工程學博士學位。

張竑先生，49歲，於二零一五年八月二十一日獲委任為本公司執行董事，並為本集團首席技術官及全球業務的高級副總裁。張先生擁有約24年的信息技術行業經驗。彼於二零零八年十二月加入本集團，主要負責本集團的整體技術營運。在加入本集團前，張先生於二零零零年八月至二零零五年十一月擔任Charles Schwab高級技術員。彼亦於二零零五年十一月至二零零八年十一月受僱於Corporate Computer Services Inc.任軟件工程師，分配至Barclays Global Investors擔任信息技術顧問。張先生於一九九四年六月畢業於浙江大學，獲工程學士學位，一九九七年六月獲工程碩士學位。彼亦於二零零零年九月畢業於加利福尼亞大學舊金山分校(University of California, San Francisco)，獲理學碩士學位。



## 董事及高級管理層簡介

**沈潔蕾女士**，50歲，於二零一六年六月三日獲選任為執行董事並為本集團首席財務官及聯席公司秘書之一。沈女士亦擔任本公司附屬公司台灣天域科技股份有限公司的董事。沈女士擁有約24年財務會計與企業管理經驗。彼於二零一四年十一月十日獲委任為本集團首席財務官。彼於二零零九年三月加入本集團擔任高級財務副總裁，主要負責本集團財務、會計、法務與香港上市合規事項。在加入本集團前，彼於一九九二年七月至一九九四年八月擔任致遠會計師事務所核數師，一九九五年三月至一九九八年三月及二零零一年八月至二零零二年一月任台灣證券交易所上市公司震旦集團(股份代號：2373)財務副經理。沈女士亦於二零零三年一月至二零零七年三月擔任滾石移動集團財務及公司秘書職務。彼於二零零七年十二月至二零零九年三月擔任台灣證券交易所上市公司新日光能源科技股份有限公司(股份代號：3576)財務經理。沈女士於一九九二年六月畢業於東海大學，獲會計學士學位。彼亦於一九九九年十月畢業於新澤西州立大學羅格斯(Rutgers, The State University of New Jersey)，獲工商管理碩士學位。沈女士通過美國註冊會計師(AICPA)資格考試、中華民國會計師資格考試、國際內部核數師資格考試以及中華民國內部稽核師資格考試。

**陳豐先生**，48歲，於二零一六年六月三日獲選任為執行董事，並為本公司於二零一三年在聯交所上市前投資於本公司的其中一名個人投資者。於二零一四年四月，陳先生加入本公司擔任企業策略高級副總裁，負責領導多項本公司於外部初創及內部孵化項目的策略投資。陳先生亦擔任本公司合營企業Tap Media Technology Inc.及Chinese ABC Ltd.的董事，以及擔任本公司聯營公司福建天志互聯信息科技股份有限公司與福州雲頂網絡科技有限公司的董事。同時，陳先生於二零一九年六月至二零二零年十二月擔任聯交所上市公司心動有限公司(股份代碼：2400)的非執行董事。於加入本公司前，於一九九六年七月至二零零一年八月，陳先生曾在美國無廠半導體公司Broadcom Corporation(現稱為Broadcom Ltd.)擔任高級設計工程師，負責開發其中一款世界首個兼容DOCSIS標準的調制解調器芯片組。於二零零二年五月至二零零七年六月，陳先生在聯交所上市的網龍網絡控股有限公司(一家中國網絡遊戲開發商及營運商)(股份代碼：777)擔任多項職務，包括海外業務發展高級副總裁。於二零零七年八月，陳先生成立Ingle Games Ltd.(一家旨在於西方市場發行的中國遊戲開發人員開發的MMORPG遊戲的發行商)，並於二零零七年八月至二零一零年十二月擔任Ingle Games Ltd.的行政總裁。於二零一一年三月至二零一四年三月，陳先生在中國移動互聯網分發平台91.com擔任海外發展高級副總裁。陳先生於一九九五年畢業於加利福尼亞大學洛杉磯分校(University of California, Los Angeles)，獲電氣工程理學碩士學位。

## 董事及高級管理層簡介

### 非執行董事

池元先生，64歲，於二零一五年八月二十一日獲調任為非執行董事。池先生為本集團創辦人之一，亦擔任本公司附屬公司天盟香港控股有限公司的董事。池先生擁有約23年的資訊科技行業經驗。在加入本集團前，池先生於一九九八年四月至二零零七年六月擔任福建之窗網絡信息有限公司([www.66163.com](http://www.66163.com))總經理。彼於二零零零年十一月至二零零三年九月為深圳證券交易所上市公司福建榕基軟件股份有限公司(股份代號：002474)副總裁。池先生亦於二零零三年十月至二零零七年十一月任職於福建網龍計算機信息網絡技術有限公司。池先生於一九八二年七月畢業於福州大學，獲水利水電工程學士學位，及於一九九零年三月獲水工結構碩士學位。

### 獨立非執行董事

梁漢基博士，69歲，於二零一三年九月十六日獲委任為獨立非執行董事。梁博士目前為CapitalCorp Partners Private Limited主席。彼自二零一四年七月起一直為新加坡駐塞浦路斯非常駐最高專員。自一九八三年以來，直至加入CapitalCorp Partners Private Limited前，梁博士曾擔任多項管理職務，包括擔任Far East Organization Centre Pte. Ltd.執行董事兼顧問、Yeo Hiap Seng Ltd行政總裁、Orchard Parade Holdings Limited董事總經理、Rothschild (Singapore) Limited企業融資總監。一九七七年至一九八三年，梁博士於新加坡財政部及貿易與工業部擔任多個職務。彼於一九八四年至二零零六年為新加坡國會議員。彼於二零零六年九月至二零一三年二月為新加坡駐墨西哥非常駐大使。除上文所述者外，梁博士於本年報日期前過去三年擔任或曾任以下上市公司董事職務：

## 董事及高級管理層簡介

期間	公司名稱	職位
二零一九年一月八日至今	ESR Funds Management (S) Limited， 是於新加坡證券交易所 上市的ESR-REIT的管理公司	獨立非執行董事
二零一八年七月二十八日至今	CSC Holding Limited， 於新加坡證券交易所上市	獨立非執行主席
二零一三年六月十日至今	SPH Reit Management Pte Ltd， 是於新加坡證券交易所上市的 SPH Reit的管理公司	董事會主席
二零一三年十月十日 至 二零一九年二月七日	VIVA Industrial Trust Management Pte Ltd， 是於新加坡證券交易所上市的 Viva Industrial Trust的管理公司	董事會主席
二零零一年一月十九日至 二零一八年七月二十日	Tat Hong Holdings Ltd， 於新加坡證券交易所上市	董事會主席、獨立非執行董事

梁博士於一九七五年七月畢業於Loughborough University，取得生產工程管理技術學士學位。彼於一九七九年八月完成倫敦大學函授課程並取得經濟學學士學位，彼亦於二零零九年三月完成北京師範大學非全日制課程並取得漢語言文學學士學位。梁博士於一九八零年畢業於歐洲工商管理學院(European Institute of Business Administration) (INSEAD)，獲工商管理碩士學位，彼亦於二零零九年九月完成西澳洲大學(University of Western Australia)非全日制課程並取得商業研究碩士學位。彼亦於二零一三年九月畢業於西澳洲大學，並取得工商管理博士學位。

## 董事及高級管理層簡介

余大堅先生，72歲，於二零一三年九月十六日獲委任為獨立非執行董事。余先生擁有逾20年的風險投資及半導體、電子、IT及製藥等行業高級管理經驗。自二零一零年以來，彼為Silicon Valley China Venture Management LLC副主席及數家組合公司(Kinetic Technologies、Consensic International Inc.及Tricopian, LLC.)董事。彼自一九九九年以來亦為BayHill Partners合夥人。余先生曾擔任數家公司的高級管理人員，包括一九八五年至一九九六年任職General Parametrics Corporation營運總監、一九九六年至一九九九年任職Topology Corporation副總裁及二零零九年至二零一零年任福州天盟副總裁。余先生於一九八二年七月畢業於華南理工大學(前稱華南工學院)，獲電氣工程學士學位。

陸釗女士，53歲，於二零一三年九月十六日獲委任為獨立非執行董事。陸女士目前為福建省動漫遊戲協會新媒體產業聯盟主席，並為福州靈動網絡科技有限公司總經理。陸女士於二零一六年九月至二零一八年十月為安費諾(寧德)電子有限公司副總經理。彼於二零零九年二月至二零一二年十二月為福州靈動網絡科技有限公司總經理，二零零三年十二月至二零零九年二月為福建網龍計算機網絡信息技術有限公司天亮客服的總經理。陸女士於一九八九年七月畢業於北京郵電大學(前稱北京郵電學院)，獲計算機通信學士學位。

### 高級管理層

蔡宗建先生、許元先生、張竑先生、沈潔蕾女士和陳豐先生也是公司的高管成員。他們的履歷信息詳見上文「執行董事」章節。

## 企業管治守則

本公司致力建立良好的企業管治常規及措施，冀能成為具透明度及負責任的機構，以開放態度向股東負責。董事會致力遵循企業管治原則，並已採取良好的企業管治常規以符合法律及商業標準，專注範圍包括內部監控及風險管理、以及公平披露及向所有股東負責，以確保本公司所有業務的透明度及問責性。

本公司相信，有效的企業管治對於為股東創造更多價值至為重要。董事會將繼續不時檢討及改善本集團的企業管治常規，以確保本集團在董事會的有效領導下，為股東取得最大回報。

本公司致力於維持符合股東最佳利益的高水平企業管治。截至二零二零年十二月三十一日止年度，除偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條外，本公司已遵守企業管治守則。

根據企業管治守則條文第A.2.1條，主席與首席執行官的角色應予以區分，並不應由同一人兼任。本集團現時並無區分主席與首席執行官的角色。蔡宗建先生為本集團的主席兼首席執行官。彼在網絡遊戲行業擁有豐富經驗，負責本集團的整體企業戰略規劃及業務發展。董事會認為，由同一人兼任主席與首席執行官可以為集團提供強有力的領導，並確保有效執行公司計劃及目標。此外，董事會由經驗豐富且富有才幹的人才組成，董事會組成確保了權力與授權平衡。董事會現時包括五名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事，彼等能從不同角度提供意見。所有主要決策均由董事會成員與本公司管理層團隊諮詢後作出。基於上文所述，董事會認為目前安排對權力已有適當的制衡，以維護本集團及股東的整體利益。



# 企業管治報告

## 董事會

董事會獲授權全權管理本公司的營運。董事會負責監督本集團的所有重要事務，包括制定及批准一切政策事宜、本集團的整體策略發展、監察及控制本集團的營運及財務表現、內部監控及風險管理制度，以及監督本集團管理層團隊的表現。董事須就本公司利益作出客觀的決定。

本公司的首席執行官及管理層團隊獲委派負責本公司的日常管理、行政及營運。董事會將定期檢討彼等獲委派的職責及工作任務。

董事會目前由九位董事組成，包括五名執行董事（蔡宗建先生（董事會主席）、許元先生、張竑先生、沈潔蕾女士及陳豐先生）、一名非執行董事（池元先生）及三名獨立非執行董事（梁漢基博士、余大堅先生及陸釗女士）。所有董事均已付出充分的時間及精力處理本集團事務。各執行董事均善任其職位，且擁有擔任該職位的充足經驗，能有效及具效率地履行其職務。

據本公司所知，董事會成員之間概無其他財務、業務或家庭關係。有關董事的履歷詳情載列於本年報「董事及高級管理層簡介」一節。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已遵守上市規則第**3.10(1)**條委任至少三名獨立非執行董事。此外，亦根據上市規則第**3.10(2)**條委任至少一名具備適當專業會計資格或財務管理專業知識的獨立非執行董事。本公司委任的三名獨立非執行董事佔董事會成員人數達三分之一，且符合上市規則第**3.10A**條的規定。

## 董事會多元化政策

根據企業管治守則，董事會於二零一三年九月十九日採取一套董事會多元化政策，其後並於二零一八年十二月二十九日更新。多元化政策載有基本原則，藉以確保董事會對不同地區及市場的不同業務及文化狀況具備本公司必要知識及經驗，且擁有維持及增進董事會整體效能所必需的各種視野，並兼顧接班的規劃。董事會所有任命將繼續基於本集團不時的業務需要，以用人唯賢的準則，並且顧及多元化的益處。本公司會確保董事會的成員在具備所需技能、經驗及廣闊視野方面達致平衡，從而提升董事會的運作效率並保持高標準的企

業管治水平。董事會將根據本公司的業務需求，依照包括但不限於年齡、性別、國籍、教育背景、行業及專業經驗等因素甄選董事候選人。董事會提名委員會將根據本公司的提名政策甄選董事會成員，並將考慮董事會的多元化政策。提名委員會至少會每年檢討董事會多元化政策，以確保其持續有效。

在考慮本集團業務的性質與規模後，提名委員會認為當前董事會具備一定的獨立因素，並在性別、年齡、專業經驗、技術與知識方面達到平衡，當前董事會的組織與規模是合適足夠的。

### 標準守則

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司亦已採納標準守則作為其有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，截至二零二零年十二月三十一日止年度，彼等一直遵守標準守則所載有關董事進行證券交易的規定準則。

### 獨立非執行董事

獨立非執行董事在董事會中擔當重要角色，負責在董事會會議上提出其獨立判斷並詳細評核本集團的表現。獨立非執行董事的意見對董事會的決策舉足輕重，尤其是彼等提供不偏不倚的見解對本集團的策略、表現及監控事宜產生作用。所有獨立非執行董事皆具備廣博的學術、專業、行業背景及管理經驗，為董事會提供專業意見。獨立非執行董事就本集團的業務策略、業績及管理提供獨立意見，確保已充分考慮股東的一切利益，保障本公司及股東的利益。

董事會有三名獨立非執行董事，其中一名獨立非執行董事梁漢基博士具備符合上市規則第3.10(2)條所規定的適當專業會計資格及財務管理專業知識。

本公司已根據上市規則第3.13條收到各現任獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函。根據該等確認函的內容，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士且符合上市規則第3.13條所載的具體獨立性指引。

# 企業管治報告

## 董事培訓及支援

全體董事必須掌握其集體責任。任何新獲委任董事將收到入職資料集，內容涵蓋本集團營運、業務、管治政策、及有關上市公司董事法定監管義務及責任。董事已獲悉企業管治守則的守則條文第A.6.5條有關持續專業發展的規定。根據董事提供的記錄，截至二零二零年十二月三十一日止年度，現有董事接受了下列著重上市公司董事角色、職能及責任的培訓，以符合企業管治守則有關持續專業發展的規定：

董事姓名	企業管治／法律、規則及 規例更新		會計／財務／管理或 其他專業技能	
	閱讀資料	出席研討會／ 簡佈會	閱讀資料	出席研討會／ 簡佈會
<b>執行董事</b>				
蔡宗建先生(主席兼首席執行官)	√	√	√	√
許元先生	√	√	√	√
張竑先生	√	√	√	√
沈潔蕾女士	√	√	√	√
陳豐先生	√	√	√	√
<b>非執行董事</b>				
池元先生	√	√	√	√
<b>獨立非執行董事</b>				
梁漢基博士	√	√	√	√
余大堅先生	√	√	√	√
陸釗女士	√	√	√	√

## 董事及高級人員保險

本公司已就針對其董事及高級人員的潛在法律行動安排適當的保險保障。

## 股息政策

董事會於二零一八年十二月二十九日採納股息政策，以提高本公司透明度及方便股東及投資者作出知情投資決定。董事會致力向股東提供持續的股息，而股東政策建立了基礎，以釐定對股東的審慎與有紀律的股息付款，而同時保存本公司的流動資金，藉此把握未來的增長機遇。董事將考慮本公司因素以釐定股息水平，包括(i)經營業績、(ii)現金流量、(iii)未來前景、(iv)財務狀況、(v)業務環境的經濟及政治狀況、(vi)股份回購，及(vii)派付股息的法定及規管限制，以及董事會可能認為相關的其他因素。董事會將於適當時候不時檢討股息政策，以確保其持續有效。董事會亦將從股份回購作為提升每股盈利的良機，持續考慮對股東的資本回報。

## 會議

董事會不時舉行會議以討論本集團的整體策略以及營運及財務表現。董事可以親身或透過電子通訊方式參與會議。截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會舉行了18次董事會會議及兩次股東大會。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，各董事參與本公司舉行的董事會會議及股東大會的個別出席記錄載列如下：

董事姓名	出席次數／ 合資格出席 董事會會議數目	出席次數／ 合資格出席 股東大會數目
<b>執行董事</b>		
蔡宗建先生(主席兼首席執行官)	18/18	2/2
許元先生	18/18	2/2
張竑先生	18/18	2/2
沈潔蕾女士	18/18	2/2
陳豐先生	18/18	2/2
<b>非執行董事</b>		
池元先生	18/18	2/2
<b>獨立非執行董事</b>		
梁漢基博士	18/18	2/2
余大堅先生	18/18	2/2
陸釗女士	18/18	2/2

## 企業管治報告

全體董事獲提供有關會議事項的相關文件。彼等可隨時自行透過個別及獨立途徑接觸本公司的管理層團隊及公司秘書，並可以尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。對於董事提出的疑問，本公司將盡可能作出迅速及全面的回應。全體董事均有權於董事會會議議程加入討論事項。董事於董事會會議舉行前至少14天收到通知，而董事會會議程序符合組織章程細則以及相關規則及法例。

### 委任、重選及罷免董事

各執行董事均與本公司訂立服務合約，其指定任期由各自的服務合約日期起計為期三年，之後將自動續期，直至其中一方向另一方發出不少於三個月的書面通知終止為止，而通知於固定任期屆滿前不會失效。

各非執行董事及獨立非執行董事均與本公司訂立服務合約，指定任期由各自的服務合約日期起計為期三年，之後將自動續期三年，直至其中一方向另一方發出不少於兩個月的書面通知終止為止，而通知於固定任期屆滿前不會失效。

根據組織章程細則，董事須至少每三年一次在本公司股東週年大會上輪值告退及重選連任。

組織章程細則規定，任何獲董事會委任以填補董事會臨時空缺的董事將任職至其獲委任後的首屆本公司股東大會為止，並須於大會上接受重選，而任何由董事會委任以增加現有董事會人數的董事僅可任職至本公司下一屆股東週年大會為止，屆時將合資格重選連任。擬於應屆股東週年大會膺選連任的董事並無訂有本公司或其任何附屬公司不可於一年內毋須賠償（法定賠償除外）而終止的未到期服務合約。

### 董事會委員會

董事會已成立(i)審核委員會；(ii)薪酬委員會；及(iii)提名委員會，並具備明確界定的職權範圍。董事會委員會的職權範圍可在本公司網站[www.igg.com](http://www.igg.com)及聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)查閱，當中解釋其各自的職務及董事會所授予的權限。董事會委員會獲提供充分的資源以履行其職責，並在合理要求下，能夠在適當情況尋求獨立專業意見及其他協助，費用由本公司支付。



## 審核委員會

董事會於二零零八年十二月五日成立審核委員會，於二零一八年十二月二十九日參考企業管治守則的有關變動後，已採納經修訂的職權範圍。審核委員會的主要職責為（其中包括）檢討及監管本集團的財務申報程序以及風險管理及內部監控制度。審核委員會由全體獨立非執行董事組成，即梁漢基博士（審核委員會主席）、余大堅先生及陸釗女士。

審核委員會已審閱本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核年度業績及本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核中期業績，並認為相關財務報表已遵照適用會計準則及規定編製及已作出充分披露。審核委員會亦已審閱本集團採用的會計原則及常規，以及外部核數師的挑選及委任。此外，審核委員會按年審閱了本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的內部監控制度。截至二零二零年十二月三十一日止年度，審核委員會與外部核數師舉行了兩次並無本公司任何管理層成員出席的會議。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，審核委員會已舉行兩次會議。各審核委員會成員於審核委員會會議的個別出席次數記錄載列如下：

董事姓名	出席次數／ 合資格出席 委員會會議數目
梁漢基博士	2/2
余大堅先生	2/2
陸釗女士	2/2

## 企業管治報告

### 薪酬委員會

董事會於二零零八年十二月五日成立薪酬委員會，其書面職權範圍符合上市規則。薪酬委員會的主要職責為（其中包括）評估董事及高級管理層的表現及就彼等的薪酬待遇向董事會作出推薦建議。薪酬委員會由三名成員組成，即獨立非執行董事陸釗女士（薪酬委員會主席）、余大堅先生及執行董事蔡宗建先生。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，薪酬委員會調查了同業公司的薪酬待遇，並檢討了執行董事及高級管理層的薪酬待遇。薪酬委員會亦審閱了根據購股權計劃授出的購股權及根據股份獎勵計劃授出的獎勵股份以及主要僱員享有的福利計劃。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已舉行五次會議。各薪酬委員會成員於薪酬委員會會議的個別出席次數記錄載列如下：

董事姓名	出席次數／ 合資格出席 委員會會議數目
陸釗女士	5/5
蔡宗建先生	5/5
余大堅先生	5/5

## 提名委員會

董事會於二零一三年九月十六日成立提名委員會，其書面職權範圍符合上市規則。參考企業管治守則的有關變動，職權範圍修訂於二零一八年十二月二十九日。提名委員會的主要職責為(其中包括)提名潛在董事人選、檢討董事提名、就有關委任條款向董事會提出推薦建議及檢討董事會多元化政策。彼等的書面職權範圍與企業管治守則條文一致。提名委員會由四名成員組成，即獨立非執行董事梁漢基博士(提名委員會主席)、余大堅先生、陸釗女士及執行董事蔡宗建先生。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，提名委員會檢討了董事會的架構、人數與組成以及董事人選的提名，並就有關任命的條款向董事會提出建議。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，提名委員會舉行了一次會議。各提名委員會成員於提名委員會會議的個別出席次數記錄載列如下：

董事姓名	出席次數／ 合資格出席 委員會會議數目
梁漢基博士	1/1
余大堅先生	1/1
陸釗女士	1/1
蔡宗建先生	1/1

# 企業管治報告

## 提名政策

根據企業管治守則，董事會於二零一八年十二月二十九日採納提名政策。提名政策給予提名委員會指引，以向董事會提議有能力且適當人選以作考慮。甄選條件包括但不限於(i)誠信的評價、(ii)對可投入時間的承擔，及(iii)於本公司業務營運的創意及專業知識。董事會多元化將繼續作為提名委員會的一項重要參考，以評估建議人選是否適合及具備能力成為董事會成員，及向董事會就甄選董事提名人選提出建議。提名委員會須基於上述甄選條件就任命或重新任命董事及董事會的接班規劃向董事會提出建議。提名委員會將於適當時候不時檢討提名政策，以確保其持續有效。

## 企業管治職能

本公司的企業管治職能由董事會根據董事會遵照上市規則採納的一套書面職權範圍執行，當中包括(a)制定及檢討本公司的企業管治政策及常規以及向董事會作出推薦建議；(b)檢討及監督董事及本集團管理層團隊的培訓及持續專業發展；(c)檢討及監督本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(d)制定、檢討及監督本集團僱員及董事適用的操守準則及合規手冊(如有)；及(e)檢討本公司遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則的情況及在企業管治報告內的披露。截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會已檢討及制定本公司的企業管治政策。

## 聯席公司秘書

本公司聯席公司秘書是沈潔蕾女士和鄭燕萍女士。外聘服務提供商方圓企業服務集團(香港)有限公司的總監鄭燕萍女士已獲本公司委聘為公司秘書，與沈潔蕾女士共同行事。本公司的主要聯絡人為沈潔蕾女士。沈潔蕾女士及鄭燕萍女士已告知本公司，彼等於截至二零二零年十二月三十一日止年度接受不少於15個小時的相關專業培訓，該等培訓符合上市規則第3.29條的規定。

## 財務報告

董事會在首席財務官及財務部門的支持下，負責編製本公司及本集團於各財政年度的財務報表，真實及公平地反映本公司及其附屬公司於各財政年度的財務狀況、表現及現金流量。

董事會並不知悉有任何可能對本集團持續經營能力構成重大疑慮的重大不明朗事件或情況。

本公司的外聘核數師畢馬威會計師事務所對財務報表的責任載於本年報「獨立核數師報告」一節。

## 核數師薪酬

本公司的審核委員會負責就委任、重新委任及罷免本公司外聘核數師向董事會提出推薦建議，批准外聘核數師的薪酬及委聘條款，以及處理有關外聘核數師辭任或辭退的任何問題。本公司委聘畢馬威會計師事務所為其外聘核數師。截至二零二零年十二月三十一日止年度已支付／應付畢馬威會計師事務所的費用詳情如下：

	千美元
核數服務	254
非核數服務	
— 中期審閱服務	180
— 稅務服務	31
	<hr/>
總計	<b>465</b>

## 風險管理與內部控制

董事會負責評估及釐定本公司為實現本集團戰略目標而願意承受的風險的性質及程度，並確保本集團建立及維持適當且有效的風險管理及內部控制制度。董事會已建立其內部管理制度，包括但不限於以下程序：

- 董事會定期接受管理層報告並檢討本集團的業務計劃、財務業績、投資策略及業務指標，以確保業務風險已被識別及管理；

## 企業管治報告

- 管理層團隊持續監督本集團的業務表現，通過與各部門與項目組的定期會議，識別潛在風險並制定減輕風險的策略；
- 本集團對一系列指標進行監測，如遊戲數據、玩家反饋與僱員流失率等，並於出現任何風險指標時及時應對；
- 本集團在多處司法權區委聘法律、會計、稅務等專業顧問，以確保本集團遵守相關法律及法規；及
- 本集團的內部審核部門對內部控制系統及營運活動執行獨立審閱，並定期向董事會呈報其審閱結果。

然而，該等風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會負責監察設計、實施及監督風險管理及內部控制制度的管理情況，以及檢討及維持適當且有效的風險管理及內部控制制度。截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會每季度對本集團的風險管理及內部控制制度進行審閱，並認為本集團的風險管理及內部控制制度一直行之有效。上述檢討涵蓋財務、合規及營運控制。董事會亦已討論業務風險、財務風險、合規風險、營運風險及其他風險。

此外，董事會已檢討並認為，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司在會計、內部審核、法律及財務申報職能方面的資源、員工資歷及經驗及培訓課程以及預算足夠且有效，並已遵守企業管治守則條文。

本集團極為重視適當處理及傳送內幕消息。本集團設有內部政策，確保能適當控制內幕消息。所有僱員每年均會獲提供有關處理及傳送內幕消息的參考資料及指引。本集團已實施資訊科技系統控制，確保僅可由獲授權人士存取敏感數據。

## 股東權利

### 股東召開股東特別大會及在股東會議上提出議案的程序

根據組織章程細則第58條，本公司任何一名或以上股東凡於遞呈要求當日持有本公司不少於十分之一的繳足及附帶在本公司股東大會表決權利的股本，隨時有權向本公司的董事會或公司秘書遞呈書面要求，要求董事會就有關要求所述明的任何業務交易召開股東特別大會；而該大會必須於遞呈有關要求後兩個月內召開。倘董事會未能於書面要求提交後21天內召集該大會，則遞呈要求人士可以相同方式自行召集會議，而遞呈要求人士因董事會未能召開會議而產生的一切合理開支，均須由本公司向遞呈要求人士作出賠償。

### 與股東溝通

董事會知曉與本公司股東及準投資者維持清晰、適時及有效溝通乃屬至關重要。因此，本集團致力維持高度透明，透過刊發年度報告、公告及通函，確保本公司股東及準投資者接收到準確、清晰、全面及適時的本集團資料。本公司亦會在本公司網站[www.igg.com](http://www.igg.com)上刊登所有公司通訊。董事會不時與機構投資者及分析員保持定期聯絡，告知彼等本集團的策略、營運、管理及計劃。董事會及各董事會委員會的成員將出席本公司股東週年大會，並在會議上解答提問。在股東大會上，將就每項重大的個別議題提呈個別的決議案。本公司股東大會的主席將於決議案進行表決前解釋進行投票表決的程序。投票表決的結果將於大會上宣佈，並分別在聯交所及本公司的網站上刊登。



## 企業管治報告

### 股東可向董事會提出查詢的程序

股東可透過呈函沈潔蕾女士(本公司聯席公司秘書之一)向董事會提出查詢及關注，詳情如下：

收件人：沈潔蕾女士

地址：香港皇后大道中2號長江集團中心19樓

電話：(852) 3469 5132

傳真：(852) 3469 5000

電郵：cosec@igg.com

本公司的公司秘書負責向董事會傳達有關董事會直接責任的通信及向本公司首席執行官傳達有關日常業務的通信(例如建議及查詢)。

### 組織章程文件

本公司已於二零二零年六月三十日通過特別決議案以採納第二次經修訂及重訂的本公司組織章程大綱及章程細則，並於同日生效。

## 1 關於本報告

### 概覽

本報告時間跨度為二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日。我們秉承重要性、量化、平衡和一致性的原則，重點披露本集團在經濟、社會和環境等方面表現的相關信息。

### 編製依據

本報告主要參考香港聯交所《環境、社會及管治報告（「ESG」）指引》。本報告的內容是按照一套有系統的程序而釐定。有關程序包括：識別和排列重要的利益相關方、識別和排列重要的ESG議題、決定企業社會責任報告的範圍、收集相關材料和數據、根據資料編製報告、對報告中的數據進行檢視等。

### 報告範圍

除另有說明外，本報告中的披露範圍與本公司二零二零年度報告其餘章節保持一致。

### 稱謂說明

為方便表述和閱讀，本報告中的「IGG」、「本集團」、「我們」均指代IGG Inc及其附屬公司。

### 數據來源及可靠性保證

本報告的數據及其他信息主要來源於IGG的相關文件、報告及統計結果。董事會承諾本報告不存在任何虛假記載或誤導性陳述，並對本報告內容的真實性、準確性和完整性負責。

### 確認及批准

本報告經管理層確認後，於二零二一年三月四日獲董事會通過。

# 企業社會責任報告

## 2 環境、社會及管治架構

### 2.1 環境、社會及管治管理機制

IGG ESG管理層級與職責

工作層級	機構或部門	具體職責
決策層	董事會	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 討論ESG重大事務和未來發展</li><li>2. 審核ESG工作目標及策略</li><li>3. 檢討ESG工作進展</li><li>4. 對整體工作機制效果進行評估</li></ol>
溝通層	由管理層團隊、各部門及附屬公司代表組成的ESG工作小組	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 識別ESG相關風險</li><li>2. 制定ESG工作目標及策略</li><li>3. 統籌ESG信息管理及披露</li><li>4. 協調組織利益相關方溝通及重大性分析</li><li>5. 定期向董事會匯報工作情況</li></ol>
執行層	各部門及附屬公司的ESG工作代表	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 完成溝通層分派的工作</li><li>2. 定期收集、整理、上報相關信息</li><li>3. 及時反饋實際工作情況，對實際工作的開展提出建議</li><li>4. 承擔ESG有關信息的內部傳播責任</li></ol>

## 2.2 利益相關方溝通

IGG 一直以來堅持以多種渠道與利益相關方進行良好溝通，以了解並主動回應不同利益相關方的訴求與期望。利益相關方的意見對於我們積極履行社會責任和實施良好管治有重要的參考意義，有助於我們不斷提升可持續發展能力。

利益相關方組別及溝通

利益相關方組別	期望	主要溝通方式
遊戲用戶	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 保護用戶隱私</li> <li>• 遊戲及運營質量</li> <li>• 反作弊與公平遊戲</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 客服渠道如線上即時交流和郵箱等</li> <li>• 社交網絡媒體互動</li> <li>• 玩家線下交流會</li> <li>• 遊戲展</li> </ul>
政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 合規經營</li> <li>• 促進地區經濟發展</li> <li>• 創造就業機會</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 參與政府相關會議及合作項目</li> <li>• 密切關注法律法規動態</li> <li>• 與高等教育機構及公益機構等組織合作</li> </ul>
股東	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 投資回報</li> <li>• 信息透明度</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 股東大會</li> <li>• 公告及信息披露</li> <li>• 投資者關係熱線及電郵</li> <li>• 公司官方網站</li> </ul>
員工	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 保障員工權益</li> <li>• 職業發展</li> <li>• 職業健康與安全</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 團隊建設及培訓活動</li> <li>• 面談溝通</li> <li>• 內部員工論壇</li> <li>• 內部意見反饋收集機制</li> </ul>

## 企業社會責任報告

利益相關方組別	期望	主要溝通方式
供應商及合作夥伴	<ul style="list-style-type: none"> <li>長期合作夥伴關係</li> <li>公平競爭</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>定期協商交流</li> </ul>
行業協會	<ul style="list-style-type: none"> <li>公平競爭</li> <li>交流與合作</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>參與行業會議及交流活動</li> </ul>
非政府組織及公益組織	<ul style="list-style-type: none"> <li>支持社區建設</li> <li>發揮行業特點履行社會責任</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>與公益組織合作</li> </ul>

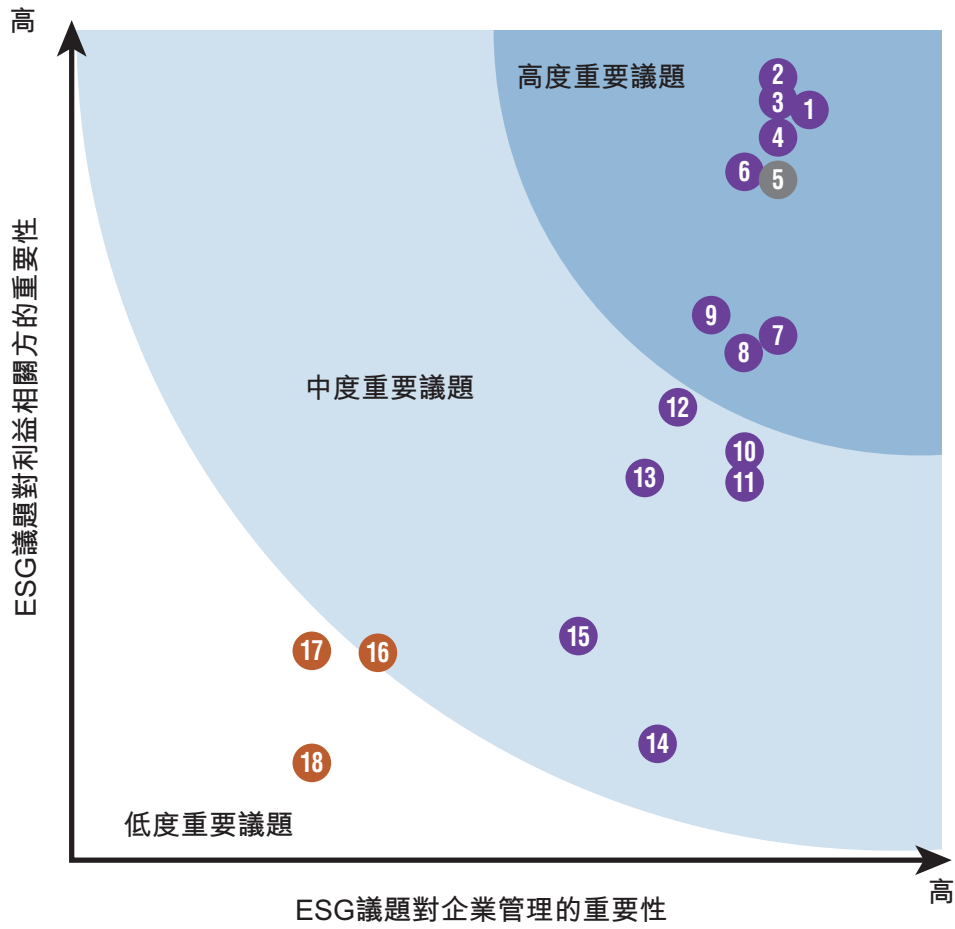
### 2.3 重要性議題識別

在報告籌備期間，本集團對自身在環境、社會及管治相關的議題進行了評估，以了解各利益相關方群體，及其對報告的期望，從而訂立本報告披露框架及內容，回應利益相關方群體的訴求。

我們的重要性議題評估由以下程序組成：

利益相關方識別	識別出各重要的利益相關方群體，並對各群體制定針對性的參與計劃。
利益相關方參與	通過問卷和訪談，對各利益相關方群體進行深入調研，了解他們對本集團在環境、社會及管治領域上的關注和期望。
重大性議題排序	通過量化利益相關方調研結果，對各環境、社會及管治議題進行分析排序。
管理層確定	把分析結果遞交管理層進行最終確認。

ESG議題重大性分析矩陣



# 企業社會責任報告

## 重要性議題清單

### ● 管理機制議題

- 1 運營質量
- 2 玩家服務與溝通
- 3 信息安全及隱私保護
- 4 遊戲質量
- 5 商業道德
- 6 職業安全與健康

### ● 社會議題

- 7 知識產權保護
- 8 產品健康與安全
- 9 薪酬福利
- 10 合理營銷及宣傳
- 11 員工培訓與發展
- 12 勞工準則

### ● 環境議題

- 13 平等與多元化
- 14 供應鏈管理
- 15 社會貢獻
- 16 能源管理
- 17 廢棄物管理
- 18 應對氣候變化



## 2.4 可持續發展方針

本集團目前正在結合利益相關方溝通、對標領先同業ESG舉措和分析自身業務特點等方式，研究制定本集團的可持續發展方針及相關目標，以幫助公司在企業管治、商業營運、社會公益與環境保護等方面的長久發展。

## 2.5 供應商管理

本集團與Apple、Google、Amazon、Microsoft等國際平台以及逾百家廣告商及供應商夥伴佈建長期合作關係。

本集團制定有《採購管理制度》等內部制度對供應商的選擇與審核進行規範。在正式聘用供應商前，IGG通過內部評選機制對候選供應商展開綜合評估，並通過核實營業執照、資格證書等文件對其進行資質核查。合作過程中，業務部門與供應商積極溝通以確保產品或服務質量，達成合作共贏。

IGG內部設立了關於受贈禮品和接收招待的內部政策，規定代表本集團行事的所有人員均不得收取任何類形可能影響業務決策的回扣、贈禮或好處，除定期向全體員工宣導外，也在對外各類合同中列為重要條款。接洽人員向供應商詢價時，必須向賣方或服務供應商發送《致供應商／合作夥伴公開函》，當中列明本集團的反貪腐期望。接洽人員亦須就知悉IGG的反貪腐政策取得供應商的確認。

## 2.6 反貪腐

IGG恪守經營業務所在國家或地區有關反貪污及賄賂的規定和監管要求，制訂了《IGG反舞弊制度》，旨在建立有效的防範和檢查舞弊的機制，加強公司治理和內部控制，降低風險，規範經營行為，維護本集團合法權利及權益，確保本集團經營目標的實現和本集團持續、穩定、健康發展，保護股東合法權益。本集團每年定期進行全員培訓，宣導反舞弊政策和要求，培訓內容包含舞弊行為的概念和形式、監督舉報方式、對舞弊行為的處罰等。

## 企業社會責任報告

與供應商接洽時，IGG會針對防止貪污、收受賄賂及回扣等提出明確的書面說明。IGG與供應商簽訂的合同均含有「反商業賄賂條款」，聲明經辦人不收取回扣贈禮或其他利益。反貪腐舉報渠道刊載在本集團網站上，外部人士與員工均可通過舉報郵箱、電話或網頁等多渠道舉報本集團所有下屬子公司管理人員與員工的貪腐行為。本集團成立了反貪腐領導小組對舉報事項進行調查。若舉報人提供有價值的線索或證據，本集團將給予獎勵。此外，本集團鼓勵實名舉報，並提高相應的獎勵額度。

IGG已加入互聯網企業反腐自治組織－陽光誠信聯盟，並將持續加強內部控制體系建設，不斷提高反腐治理水平。

### 3 產品與服務

#### 3.1 提升用戶遊戲體驗

作為一家遊戲公司，為用戶提供良好的遊戲體驗是我們最重要的產品責任，是我們能夠吸引和留存遊戲用戶的關鍵。

從研發環節開始，IGG廣納全球人才，在全球各地擁有多個研發團隊。憑藉十餘年的遊戲行業經驗，IGG不斷創新，在遊戲品質上精益求精。通過高頻次更新遊戲版本、推出創新玩法與優化遊戲內容，IGG致力為玩家打造遊戲精品。本集團更與其他領域之精英合作，如邀請世界知名的音樂家錄製遊戲專屬配樂，製作出達國際水準的高品質遊戲體驗。為帶給玩家更多新品類的遊戲，研發團隊積極嘗試拓展多元化的產品線。本集團亦面向全球拓展優質產品及研發團隊，已與全球數十家遊戲企業締結戰略投資協議，通過多種合作模式帶給玩家更多新產品。

## 企業社會責任報告

本集團在產品國際化同時，運營上力臻本土化。IGG在全球各地成立本地化運營團隊，了解當地文化背景及遊戲偏好，服務當地玩家，並打造精細化的推廣模式。各地運營團隊亦緊密合作，採納高效的市場推廣方法，例如製作遊戲周邊產品，拍攝國際水準的廣告大片，邀請知名藝人與體育明星代言，與人氣網紅合作並定制遊戲專屬歌曲，推出電視、平面媒體、戶外廣告等。多元化的營銷策略還包括舉辦大型跨國電子競技賽事與玩家見面會，同知名企業跨業合作宣傳等。《王國紀元》於全球知名遊戲平台STEAM發佈PC版，以多平台互通為玩家帶來體驗提升。

除了追求最佳的遊戲品質、提升用戶遊戲體驗之外，遊戲的運營維護與伺服器穩定也是至關重要的環節。我們採用業內領先的服務供應商並採用網絡加速措施，保證伺服器運行品質，維持線路穩定及減少網絡延遲，為全球玩家提供流暢的遊戲體驗。

作為一家網絡遊戲公司，IGG具有業內領先的抵禦攻擊能力。本集團設有《IGG信息安全保障措施》等內部政策，採用了多項技術策略確保整個網絡系統安全，在物理、網絡、系統及應用四個層面全面確保網絡系統運作不受干擾，全力維護用戶利益和遊戲公平性。

遊戲公平性直接影響遊戲體驗。遊戲外掛不但影響本集團收入，更破壞遊戲公平性，降低玩家遊戲體驗。管理小組通過後台數據分析玩家行為查找證據，識別及迅速打擊外掛行為，維護遊戲環境公平。

此外，我們設有《客戶中心緊急問題處理流程》及《伺服器維護管理規範》，專門針對各種遊戲體驗服務的緊急問題以及應對伺服器故障、伺服器延遲、遊戲平台或軟件異常及斷電等潛在風險，按程序測試、通知、處理、紀錄並按情況發送維護公告或遊戲內禮物獎勵方案，保障玩家合法利益。

# 企業社會責任報告

## 3.2 產品健康與安全

關注玩家遊戲健康是手遊企業需履行的社會責任，亦是提供優質玩家遊戲體驗一部份。本集團了解到各地玩家有著不同文化差異，存在著不同國情、宗教背景。因此各地運營團隊會根據不同國家的法律要求，嚴格遵循運營所在地及應用商店中有關健康遊戲的法律規定。我們的遊戲按各地需要採取了措施，如選擇適當的遊戲人物形象設計、玩家實名認證、遊戲分級、不良信息安全過濾、遊戲登錄時提示《健康遊戲忠告》、兒童保護機制、遊戲年齡限制等。

## 3.3 玩家服務與溝通

玩家是遊戲中最重要的利益相關方，收集他們意見是必不可缺。本集團透過在社交平台、客服渠道以及問卷調查等多種方式聆聽玩家對遊戲的建議，讓玩家參與活動提升玩家互動及投入感，同時保證遊戲內容更新以吸引並留住玩家。

### 客戶服務

本集團是全球知名的手機遊戲開發商及營運商，玩家遍及全球**200**多個國家，提供**23**種不同語言版本的手遊。客服中心全年每天**24**小時支持玩家，持續提供行業領先的客戶服務。我們制定了《客服基本要求》規範客戶服務工作，對服務的全面性、準確性和及時性等服務要求作出了詳細規範。二零二零年，客服中心通過各渠道為玩家服務，包括通過遊戲後台解答**1,077,000**次以上，線上即時對話處理了**537,000**多則玩家疑問及郵件諮詢**564,000**多封。玩家諮詢內容包括訂單問題、遊戲機制設定、系統漏洞等，均已按本集團《客服基本要求》跟進及處理。

與玩家溝通是遊戲體驗重要一環。客服團隊可查看在運營平台的實時服務數據，根據平台的訪問量動態調配人數，及時滿足玩家諮詢需求。客服中心堅持**4**個原則－及時、完整、便捷及開放，根據具體問題，力求在**12**或**24**小時內為客戶解決問題。對於常規的、非意外的伺服器維護，會提前**24**至**48**小時在各大社交媒體發佈，告知玩家，並在維護之後向玩家提供遊戲內禮物。為有效應對突發情況時的客戶溝通工作，我們還制定了《客服緊急情況處理辦法》，對如發送臨時維護公告、制定與實施補償方案等措施作出明確規定。

## 企業社會責任報告

客戶服務質量的評價和檢查由內部抽檢和外部客戶評分共同進行。內部質檢審核工作涉及客戶服務表現的多個方面，包括回應速度、服務態度、措詞、解答及處理方案是否正確規範等。在二零二零年，內部質檢抽查的客服服務質檢達標率為**99%**，幾款主要遊戲的即時服務頻道玩家評分結果顯示，對服務表示滿意的玩家逾**90%**。

### 玩家互動活動

IGG開展豐富多彩的活動與玩家互動，包括舉辦跨國電子競技賽事、玩家聚會、參加各大遊戲展等。玩家互動活動在擴大遊戲影響力的同時，促進了玩家與IGG之間的緊密聯繫，建立起網絡空間以外的交流社群。二零一九年《王國紀元》在全球**15**個地區舉辦了線下玩家見面會，深受玩家歡迎。二零二零年受到疫情影響無法舉辦大型線下活動，IGG把全球性互動活動轉移到了線上舉辦。例如，日本的《王國紀元》玩家就以直播的形式參與了線上見面會，通過參加線上遊戲贏取豐厚獎勵。此外，來自世界各地的玩家還參加了才藝展示、主題曲填詞和歌曲翻唱比賽等活動。

疫情期間，除了以精品遊戲陪伴玩家渡過居家抗疫時光外，IGG及其旗下遊戲亦通過各大社交媒體平台或遊戲內的消息公告為玩家送上溫馨提示，提醒大家注意疫情防護，呼籲全球玩家共同抗擊疫情。



# 企業社會責任報告

## 3.4 保護用戶隱私

IGG高度重視保障用戶數據和隱私。由於業務涉及跨國範圍，本集團確保謹遵全球各營運地的私隱政策及規範，並關注各地相關法規要求的更新，使經營活動在全球遊戲用戶所在國家及地區合乎當地法律法規，如歐盟通用數據保護條例（「GDPR」）、美國加州消費者隱私法案（「CCPA」）、中國的兒童個人信息網絡保護規定等。本集團已依規定指派數據保護官及歐盟代表人，數據安全最高責任人等，並委任外部專業顧問，協助本集團實施必要的內部控制措施，以確保遵守各項相關規定。此外，本集團也開展面向研發、運營、客服與其他支援部門的相關員工培訓、宣導信息安全的注意事項。

IGG謹慎處理客戶信息。本集團網站登載了私隱政策，提供有關本集團在收集、使用及披露用戶資料方面的政策資料以及收集客戶信息的用途，在收集客戶信息時也會取得客戶同意，客戶也有權利透過申請要求修改或是刪除個人信息。此外，信息保安通過有效的管理系統，最大程度匿名化保管個人信息，同時制定內部處理機制進行信息管理、分權訪問與存取限制，以確保客戶信息受到最高程度的保護。本集團設有《IGG信息安全保障措施》，嚴格保護客戶信息。

## 3.5 合規運營

本集團積極確保在各個營運國家之經營符合當地法規。本集團在全球任何國家或區域設立任何性質之分支機構時，會從起始到運營多個階段篩選並聘任當地律師、稅務師、秘書公司等專業機構向本集團提供服務，包括當地法律和稅務諮詢工作，協助完成如登記、註冊、經營場地評估等手續性工作等，以及運營階段如合同審核、業務諮詢及風險管理等協助工作。

## 3.6 知識產權保護

知識產權的保護是本集團自成立以來一直重視的議題，因此本集團有專人負責知識產權管理，同時聘任全球多地專業知識產權代理機構以及律師協助管理知識產權，為維權奠定堅實基礎。本集團會及時對各類知識產權進行登記註冊和維護。本集團還設有7天24小時預警及48小時處理機制，針對市場上發現的侵權行為，迅速進行多方位處理，維護自身知識產權。此外，為防止第三人註冊與本集團遊戲產品或是標誌相同或近似的商標，本集團也與全球商標數據庫合作，定期進行全球商標偵測與監控，事先預防本集團商標受到侵害的風險。

本集團上下貫徹維護知識產權之精神，定期向全集團分享及宣導，加強知識產權意識。除了積極保護自身知識產權外，我們也必須尊重他人知識產權。本集團在業務上嚴格管控，避免造成侵權。我們重點與研發等相關部門溝通、教育，確保素材為員工原創。同時對廣告商的宣傳材料進行嚴格檢驗，避免侵權糾紛。在遊戲廣告及市場推廣事項上，我們亦有遵守營運地相關法律及規例，由法律事務部門對應相關法律事務，確保合理營銷及宣傳。針對本集團對外宣傳素材以及公告，都會事先經過內部相關部門審核，確認傳遞信息的精確性以及合規性。



# 企業社會責任報告

## 3.7 榮譽及獎項

IGG及其遊戲產品的優秀表現持續獲得業界肯定，榮獲多項大獎。IGG於二零一四年到二零二零年連續七年榮登App Annie發佈的「年度發行商52強」榜單，二零一五年到二零一九年連續五年登上知名移動遊戲網站PocketGamer.biz「全球50大移動遊戲開發商」榜單，以及二零一八年到二零一九年上榜福布斯亞洲「亞洲最佳中小上市企業」等，印證了業界對IGG的認可。

## 4 員工關愛

### 4.1 平等僱傭

我們深知企業的成功離不開各級員工。我們致力於構建規範、有序、公正並且有效的人力資源運作體系，嚴格遵守各運營地點關於人權、勞工相關的法律法規和勞工政策。在招聘、考核、晉升、員工發展、福利和終止勞動合同各方面，本集團禁止任何因為人種、膚色、國籍、語言、財富、年齡、性別、性取向、殘疾、信仰、政治派別、社團成員及婚姻狀況等歧視。我們堅決杜絕僱傭童工，不使用任何形式的強迫勞工，內部勞資關係和諧。

IGG嚴格遵守各國有關僱傭關係的法律法規，依法與員工簽訂勞動合同，嚴格按照規定繳納社會保險，保護員工個人隱私。

IGG積極鼓勵殘疾人就業，與殘疾人聯合會等組織緊密合作，為殘疾人提供就業機會。在符合職位要求的條件下，IGG優先錄用殘疾人，並提供一定經濟補助。有多位身殘志堅的員工已在IGG取得了優異的工作表現。

IGG通過多方面關注人才需求、保證人才供給。本集團持續關注行業動態，收集前瞻性和技術難點的信息，作為適時調整本集團人才需求方向的參考依據。本集團建有全球人才庫、外部招聘與內部推薦等多種渠道，為人才供給提供多方面的儲備。人力資源部門定期進行人才結構盤點分析，及時對人才進行補給和調整。

截至二零二零年十二月三十一日，IGG在職員工總數為2,022人，相較前一年上升27%。IGG的員工繼續保持年輕化，30歲以下的員工佔總員工數的38%；女性員工佔總員工數30%。員工的年齡及性別分佈均體現遊戲行業的特點。

### 4.2 全面的培訓與職業發展

我們秉承「與時俱進，不忘初心」的企業文化。出於對遊戲的熱愛和激情，來自各領域的遊戲製作人才聚集在IGG，將使命感與成就感融入到工作中，致力為全球遊戲玩家打造歷久彌新的經典作品。本集團重視鼓勵創新，營造富有創意的環境氛圍和促進學習成長的工作環境，力求提升員工、成就員工。

IGG建立了完善的培訓制度，如《培訓管理制度》等，為員工提供了全方位、多樣化的培訓課程。本集團根據不同團隊的實際需求制定培訓課程並提供培訓預算，培訓內容涵蓋職業技能、職場能力、領導力、外語課程等等。除了採用傳統的課堂培訓、在崗指導、經驗分享會以外，IGG還引入了在線學習系統「IGG掌上學堂」，提供600餘門精選優質課程，讓員工能夠不受時間和空間的限制，利用空檔的時間提升自我。為鼓勵更多員工參與分享與學習，IGG還為優秀內部講師和積極參與培訓學習的員工提供豐厚的獎勵。

二零二零年度，IGG共舉行逾40場內部分享會，內容涵蓋了遊戲策劃、製作、美術、程序、成功案例分析等。全球員工共參加了百餘項課程、講座與培訓，參與總人次約2,600人次，總時長超過27,000小時。

# 企業社會責任報告

## 4.3 跨文化融合

全球化是IGG的核心競爭力。要為來自世界各地的玩家打造精品遊戲，就需要彙聚不同文化背景的國際人才。全球各地的團隊通過跨國學習與分享的機會進行頻繁交流互動，打破文化隔閡，共同為本集團打造國際化遊戲產品。

IGG的運營點遍佈全球，許多來自不同國家和文化背景的员工跨國為本集團創造價值。IGG為外籍員工提供往返家鄉國家探親的機票，以及為他們慶祝各自宗教文化背景的節日提供額外假期。另外，我們還可以依據員工個人選擇以及差旅需求，提供全球範圍的醫療保險與本土就醫翻譯服務等，最大限度地降低他們在跨國工作中因旅途、文化差異帶來的障礙。

由於員工文化背景的多元化，在同一個運營點，往往會有多種員工日常使用的語言。為打破因語言差異而造成溝通障礙，IGG已實行所有的電子辦公系統及內網信息資料系統的雙語化，所有內容均以中英文雙語發佈。同時，企業內部通訊工具具備即時多語種翻譯功能，讓使用不同語言的員工能更方便地溝通。

本集團舉辦多種形式的團隊建設活動，如主題年會、遊園會、晚宴等，邀請各地員工共襄盛舉，讓各地員工在這些團隊活動中互相了解和交流，提高團隊凝聚力。

## 4.4 薪酬福利

為了持續吸引和留住優秀人才，IGG不斷完善員工薪酬管理制度和定期工作表現及反饋機制，為全球員工營造統一、客觀、公平的激勵體系，包括績效獎金、股權激勵計劃等。

我們保證全體員工基本福利，依據各地相關法令規定，為員工提供如養老、醫療、失業、工傷和生育保險以及住房公積金等社會保障福利。同時，除了公眾假期及法定節日假期外，我們的員工還享有有薪假期如婚假、孕期檢查假、產假、護理假和年休假。在各地法律允許的情況下，我們為核心員工提供無息住房貸款，支持員工置業。讓員工能安居樂業，以最好的狀態投入工作，與IGG共圖長遠發展。

## 員工溝通

本集團重視各級員工的意見，設有多種內部溝通機制，如線上建議反饋系統、問卷調查、內網論壇、員工福利委員會等，多渠道收集問題與建議。

本集團的線上建議反饋系統「建議直通車」接受有關公司發展、經營管理、團隊建設、工作流程等各方面建議。收到的建議會由專人負責收集、整理，並組織各方交流與協調，最終給予結果反饋。被採納的建議將及時執行並反饋工作進度，未被採納的建議的理由也將在七天內反饋給建議者。「建議直通車」平台可選擇匿名的形式，以保障個人隱私。

公平公正是本集團的核心文化之一，本集團保護員工的正當權利。如果員工在工作中受到任何不公正的待遇，可向上級主管或人力資源部門提出申訴。相關負責人與受理申訴的人員需及時處理並將結果反饋給員工，並確保妥善保護員工的個人隱私。

員工服務方面，以福州辦公室的線上建議反饋系統為例，員工可以公開或匿名反饋關於辦公室環境、餐廳飲食、公共設施等問題或建議。該線上反饋系統在二零二零年度收到逾1,000次溝通反饋，均得到對應負責部門及時溝通和回覆。

## 員工關懷

IGG有很多員工是在職父母。本集團主要運營地點設有專門的親子活動中心，提供各類圖書、益智玩具等設施，並聘請了專業且富有愛心的輔導老師。員工可在下班時間和週末帶小朋友到中心學習與玩耍。在寒暑假，中心還會為小朋友提供興趣課程。依照各個運營地點的情況，IGG還為員工的子女提供生日禮物與兒童玩具津貼。此外，本集團組建了員工福利委員會並設立信託基金，針對高級管理層以及核心員工，提供特殊情況的員工個人以及家屬醫療補助、員工過世後的家屬照護以及員工子女獎學金等相關福利。

# 企業社會責任報告

## 4.5 職業健康與安全

IGG致力於為員工提供一個安全、健康和舒適的工作場所。以中國福州辦公室為例，員工不僅能在富有主題特色的辦公場所工作，還能使用配套的游泳池、健身房、電影院、圖書館、自動按摩椅等設施，達到勞逸結合。為滿足來自不同國家、有著不同口味需求的同事，福州辦公室還配備了多個員工餐廳，提供多元口味的餐飲。福州辦公室每年進行一次消防演習，並且每月進行消防條件檢查評估，以杜絕一切工作場所消防隱患。IGG在中國福州市競得一幅土地的使用權，計劃建造自用辦公樓以為員工提供更優越的辦公環境。

我們依照各地不同情況，設置醫務室或是與體檢中心合作，組織員工進行定期體檢，並為員工提供醫療諮詢。員工還可以參加公司舉辦的健康講座與專家義診，向各領域專家學習健康知識。為了降低員工因長時間久坐工作而造成的健康風險，IGG為全體員工購置了符合人體工程學的辦公椅。除了法定的基本健康保險外，我們還依照員工個人意願與需求，購置了商業醫療保險和意外保險。

二零二零年，新型冠狀病毒肺炎疫情爆發，影響全球多個國家。本集團密切關注疫情發展與各地政府防控政策，以保護員工健康與安全為首要原則，制定應對策略。全球子公司第一時間投入疫情防控工作，迅速啟動一系列緊急預防和管控措施。通過本集團的應急通知系統多渠道向全體員工發送防疫措施通知與衛生健康知識宣導，並對全體員工的健康狀況、旅行史與接觸史進行統計，為有需要的員工提供幫助。為減少接觸傳播，多地員工採用在家遠程辦公的方式，在保護員工健康的前提下保證全球業務平穩高效進行。IGG持續關懷居家辦公的員工，關注他們的需求並及時提供支持。根據各子公司的情況，員工可享有補助津貼以改善居家辦公環境，如購置辦公設備等。IGG還定期舉辦線上聚會，通過線上小遊戲等增加團隊成員間的交流，緩解疫情帶來的壓力。位於疫情得到有效控制的地區的子公司在確保各項防護措施符合當地防控政策的復工條件後，員工們可陸續返回辦公場所。本集團嚴格執行各項具體防護措施，例如每日多次對辦公區域與公共

## 企業社會責任報告

設施進行全面消毒、通風及衛生檢查，為員工、後勤與安保人員提供個人防護衛生用品，分散用餐，使用視頻會議與無紙化辦公，減少差旅，加強對出入辦公場所人員與車輛的監管等等，全力為員工營造安全的工作環境。到目前為止，本集團的各項業務運作正常，新冠肺炎疫情未對本集團的運營造成任何重大和不利影響。二零二一年初，本集團給全球兩千多名員工發放了每人約800美元的防疫激勵金以及防疫物資包，以感謝全球員工在二零二零年疫情期間共同維護本集團業務正常運行，同時激勵大家繼續為防控工作貢獻一份力量。



舒適的辦公環境

### 4.6 員工活動

#### 文體活動社團

IGG成立了多個員工俱樂部，包括體育、舞蹈、電競、藝文、讀書會等，並且為每一個俱樂部提供活動基金。二零二零年共舉辦活動近600次，為員工提供了豐富的工餘生活。



## 企業社會責任報告

### 節日活動和旅遊

IGG經常舉辦創意十足的活動為員工帶去驚喜。每逢節日或員工生日，公司都為員工精心準備了生日禮物、美食、遊戲等豐富多彩的項目，在節日中體現對員工的關懷。除節日活動以外，IGG還會組織年度全員旅遊，在緩解工作壓力的同時，還能增強團隊凝聚力。

在受到疫情影響的地區，居家辦公的員工可以參加定期舉辦的線上活動，通過進行遊戲、抽獎等方式互動，相互交流，緩解疫情帶來的壓力。適逢節日或員工生日，IGG還將購物券、節日禮物、生日蛋糕等禮品郵寄到員工的家中，讓員工與家人一同分享慶祝。



團建旅遊與節日活動



## 5 社區建設

IGG作為全球領先的遊戲企業，一貫重視履行社會責任，參加運營點當地的社區活動。我們不僅通過傳統途徑，例如進行慈善捐款、舉行義工活動進行社區建設，還發揮行業特點，積極探索互聯網技術與企業社會責任的融合之道。

二零二零年度，本集團在公益慈善事項的捐贈約95萬美元。

### 5.1 助力未來遊戲行業人才發展

培養更多熱愛遊戲行業的人才，並為他們提供職業發展的機會，是IGG對自身發展與行業未來的投資。我們在全球各地通過形式多樣的項目，和高校開展合作，為對遊戲行業感興趣的年輕人提供了解和進入遊戲行業的平台，拓寬其職業發展的視野，同時也為本集團的長遠發展建立人才儲備。自二零一八年以來，已有三百餘位實習生在本集團各部門完成了實習培訓。

IGG與多所高校合作，提供實習基地，與大學生分享職業經驗。二零二零年IGG舉辦了面向全球高校在校學生的首屆高校公益原畫大賽，邀請參賽選手結合指定遊戲中的世界觀背景進行原畫創作，並請資深的專業評委點評指導。IGG新加坡公司為大學生精心制定了與遊戲研發、美術相關的實習項目，來自新加坡多所大專院校的學生可通過參加IGG的實習項目完成專業實習要求。在中國，IGG於二零一八年與二零一九年舉辦「G星計劃」，面向全球招募暑期實習生，通過專業培訓與競賽讓同學們親身體驗遊戲製作、展示才華、交流學習。此外，我們還於二零一九年成功舉辦了「Inter-G」項目，邀請來自世界各地熱愛遊戲的人士來到IGG，通過參加培訓與進行遊戲產品推廣比賽，學習IGG的全球化市場行銷、遊戲運營、專案與人力資源管理經驗，為行業培養遊戲精英。

# 企業社會責任報告

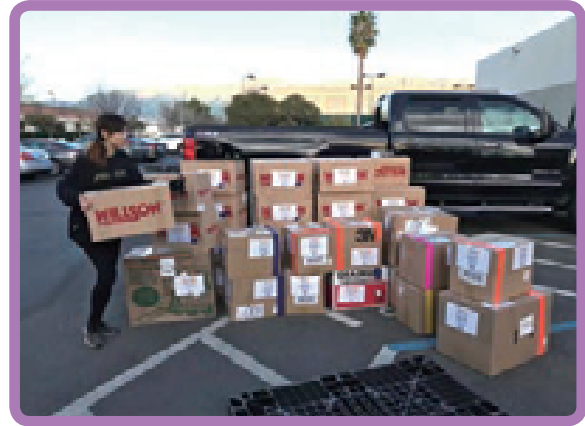
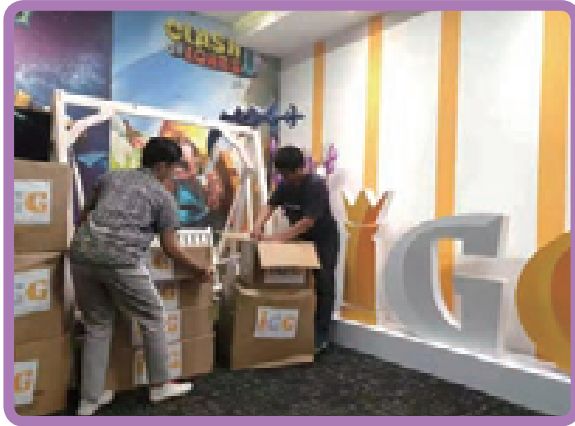
## 5.2 公益慈善

作為一家全球化的遊戲公司，IGG弘揚命運與共，風雨共擔的精神。疫情當下，更是以回饋社會為己任，與世界人民守望相助，共度時艱。二零二零年初，在獲悉新冠肺炎疫情爆發的情況後，IGG隨即啟動專項援助計劃，並動員旗下全球化的團隊緊急採購疫區急需的醫療物資。全球各地的IGG員工克服重重困難緊密合作，在防疫物資非常緊缺的階段，為戰鬥在抗疫一線的醫務工作者、社區關鍵工作人員和高風險人群送去急需的支援。二零二零年度IGG共向中國、美國、意大利、韓國、西班牙、日本、加拿大、印尼等國的近百個醫療機構、政府部門及慈善團體捐贈了近三百萬件醫療物資。

我們在遊戲中加入公益元素，通過發揮遊戲的影響力，喚起更多愛心。《王國紀元》長期攜手願望成真基金會(Make-A-Wish Foundation)，通過推出公益遊戲禮包、公益主題活動、合作宣傳等方式募集善款，為重病兒童達成心願。以「公益城堡設計大賽」為例，我們邀請遊戲玩家以「童真遊樂園」為主題畫下童夢城堡。以投票評選出的獲勝作品作為原型，我們開發了「童夢城堡」的城堡外觀，且將該城堡外觀的部分銷售收入捐給願望成真基金會。《奇幻書境物語》與美國愛護動物協會(The American Society for the Prevention of Cruelty to Animals)合作，在遊戲中推出慈善禮包，並將禮包收益捐贈用於流浪貓救助項目。

IGG持續關注和參與全球各地的公益項目。二零二零年度，IGG在各地進行了種類多樣的公益捐贈活動，幫助不同群體。在中國，IGG通過捐贈學費的方式幫助三十多位有困難的學生。為幫助貧困縣發展建設，我們向中國甘肅省定西市捐贈了扶貧資金。我們還繼續資助福建省助困公益協會的「病房教室」項目，為白血病患兒家庭提供學習娛樂場所、居家探訪、醫護知識宣傳等幫助。在埃及，我們通過食物救濟站向4,500個家庭捐贈了食品，用於幫助在新冠肺炎疫情中失去生活來源的人們。IGG也向泰國、菲律賓等東南亞國家的慈善機構進行了捐贈，幫助當地的弱勢群體。

IGG的員工自發組建了公益社群，定期舉行公益志願者活動。二零二零年度，IGG的員工自發組織了多次義賣等活動，通過跳蚤市場、銷售土特產品等方式為需要幫助的人群籌集善款。



籌備醫療物資捐贈

## 6 綠色運營

IGG逐步建立自身的環境管理和信息收集常態化程序，並在本報告中向各利益相關方進行披露。我們以負責任的態度對待本集團的環境影響，並通過對環境數據的監控，把氣候變化等環境因素納入到風險管理和成本控制當中。因此，IGG在各個運營地建立了統一的環境管理系統，並承諾在未來進一步提升在環境管理上的工作。IGG還向員工宣導節能環保理念，鼓勵每一位員工踐行可持續生活方式，並把可持續理念帶給家庭和社區。

# 企業社會責任報告

## 6.1 能源耗用及溫室氣體排放

作為一家以遊戲軟件開發和運營為主要經營業務的企業，IGG在環境上最大的影響因素之一就是為維護自身設備正常運作而產生的能源耗用，及相對應所產生的間接溫室氣體排放。

### 能源消耗

能源類型	單位	二零二零年總量	二零一九年總量
能源總耗量	兆瓦時	<b>2,719</b>	2,481
能源消耗密度	兆瓦時／人	<b>1.34</b>	1.56
汽油 <sup>1</sup>	公升	<b>2,732</b>	6,429
外購辦公室用電 <sup>2</sup>	千瓦時	<b>2,694,463</b>	2,423,938

### 溫室氣體排放

溫室氣體類型	單位 <sup>3</sup>	二零二零年總量	二零一九年總量
溫室氣體排放範圍一 <sup>4</sup>	二氧化碳當量(噸)	<b>6</b>	15
溫室氣體排放範圍二 <sup>5</sup>	二氧化碳當量(噸)	<b>2,025</b>	1,539
溫室氣體排放總量	二氧化碳當量(噸)	<b>2,031</b>	1,554
溫室氣體排放密度	二氧化碳當量(噸)／人	<b>1.00</b>	0.98

<sup>1</sup> 汽油消耗的統計範圍為IGG自身及控股的所有實體所擁有的車輛。二零二零年度，因車輛數量與使用量減少，汽油消耗總量有所下降。

<sup>2</sup> 外購辦公室用電統計範圍包括了IGG自身及控股的具備獨立統計用電量機制的實體，統計涵蓋超過本集團90%員工總數。

<sup>3</sup> 二氧化碳當量是用作比較不同溫室氣體排放的度量單位。二氧化碳當量的計算已考慮溫室氣體排放源所排放的包括二氧化碳、甲烷、氧化亞氮等溫室氣體類型。

<sup>4</sup> 根據ISO 14064溫室氣體審計標準，溫室氣體排放範圍一指直接溫室氣體排放，針對直接來自於組織所擁有及控制的排放源，如自身所擁有的交通工具的排放。二零二零年度，溫室氣體排放範圍一減少，主要因為汽油消耗總量下降。

<sup>5</sup> 根據ISO 14064溫室氣體審計標準，溫室氣體排放範圍二指能源間接排放源，如外購電力而造成的間接溫室氣體排放。二零二零年度，溫室氣體排放範圍二增加，主要因為用電量因人數增長而增加，以及調增用於計算排放當量的中國大陸地區電網排放因子。

## 6.2 廢棄物及水資源管理

作為一家資訊科技公司，IGG識別出自身兩大產生廢棄物的來源：報廢電子設備及打印耗材。因此，IGG採取了相應的措施，減少資源耗用和鼓勵循環再用，降低廢棄物的產生。

對於自身的報廢電子設備，包括主機、顯示器及其他設備，IGG會根據設備的情況，主要通過三大去向進行處理。首先，把不能應付高強度運算需求，但仍然可以滿足日常用途的電腦捐給當地的學校，以支持學校展開資訊科技方面的教育。其次，部分設備可以由有需要的員工申請，贈與其家屬使用。最後，不能繼續正常運作的設備，IGG會聘請專業的電子設備回收機構進行回收處理。通過合理地利用這三大途徑回收電子設備，做到幫助有需要的人群，也能物盡其用，減少了電子廢棄物對環境的污染。而對於打印耗材，IGG聘用了打印機維護服務供應商負責維護及修理部分辦公場所的打印機，避免因打印機的老化和故障導致耗材使用的增加。IGG一直鼓勵在辦公過程中實現無紙化，減少紙張及打印耗材，從源頭降低這類型廢棄物的產生。

### 有害及無害廢棄物產生量

所產生的廢棄物種類	單位	二零二零年總量	二零一九年總量
廢棄燈管	個	381	390
廢棄打印機硒鼓與廢墨盒	個	213	243
廢電池	個	911	1,043
報廢電子設備－電腦主機與顯示器	個	351	275
報廢電子設備－其他	個	151	183

### 耗水量

耗水類別	單位	二零二零年總量	二零一九年總量
辦公室耗水 <sup>6</sup>	噸	11,434	13,195

<sup>6</sup> 辦公室耗水統計範圍包括了IGG自身及控股的具備獨立統計用水量機制的實體，統計涵蓋超過本集團70%員工總數。

# 企業社會責任報告

## 附錄一 量化披露數據一覽表

ESG指標	單位	二零二零年數據	二零一九年數據
<b>A. 環境</b>			
<b>A1. 排放物</b>			
<b>A1.2</b>	溫室氣體排放量		
	溫室氣體排放範圍一 <sup>7</sup>	二氧化碳當量 – 噸 <sup>8</sup>	6
	溫室氣體排放範圍二 <sup>9</sup>	二氧化碳當量 – 噸	2,025
	溫室氣體排放總量	二氧化碳當量 – 噸	2,031
	溫室氣體排放總量密度	二氧化碳當量 – 噸／人	1.00
<b>A1.3 &amp; A1.4</b>	所產生有害及無害廢棄物 <sup>10</sup>		
	廢棄燈管	個	381
	廢打印機硒鼓與廢墨盒	個	213
	廢電池	個	911
	報廢電腦主機與顯示器	個	351
	其他報廢電子設備	個	151
<b>A2. 資源使用</b>			
<b>A2.1</b>	能源總耗量及密度		
	能源總耗量	兆瓦時	2,719
	能源總耗量密度	兆瓦時／人	1.34
	汽油 <sup>11</sup>	升	2,732
	外購辦公室用電 <sup>12</sup>	千瓦時	2,694,463
<b>A2.2</b>	水資源消耗量		
	辦公生活用水 <sup>13</sup>	噸	11,434

<sup>7</sup> 根據ISO 14064溫室氣體審計標準，溫室氣體排放範圍一指直接溫室氣體排放，針對直接來自於組織所擁有及控制的排放源，如自身所擁有的交通工具的排放。二零二零年度，溫室氣體排放範圍一減少，主要因為汽油消耗總量下降。

<sup>8</sup> 二氧化碳當量是用作比較不同溫室氣體排放的度量單位。二氧化碳當量的計算已考慮溫室氣體排放源所排放的包括二氧化碳、甲烷、氧化亞氮等溫室氣體類型。

<sup>9</sup> 根據ISO 14064溫室氣體審計標準，溫室氣體排放範圍二指能源間接排放源，如外購電力而造成的間接溫室氣體排放。二零二零年度，溫室氣體排放範圍二增加，主要因為用電量因人數增長而增加，以及調增用於計算排放當量的中國大陸地區電網排放因子。

<sup>10</sup> 本集團已對運營產生的廢棄物進行分類計量，且基於ESG重要性議題識別，廢棄物管理對本集團及利益相關方的重要性較低，因而採用現有披露口径。

<sup>11</sup> 汽油消耗的統計範圍包括了IGG自身及控股的所有實體所擁有的車輛。二零二零年度，因車輛數量與使用量減少，汽油消耗總量有所下降。

<sup>12</sup> 外購辦公室用電統計範圍包括了IGG自身及控股的具備獨立統計用電量機制的實體，統計涵蓋超過本集團90%員工總數。

<sup>13</sup> 辦公室耗水統計範圍包括了IGG自身及控股的具備獨立統計用水量機制的實體，統計涵蓋超過本集團70%員工總數。

## 企業社會責任報告

ESG指標	單位	二零二零年數據	二零一九年數據
<b>B. 社會</b>			
<b>B1. 僱傭</b>			
<b>B1.1</b>	僱傭人數：按性別及年齡 組別劃分		
	全體僱員人數	人	2,022
性別	男性	人	1,412
	女性	人	610
年齡	30歲以下	人	770
	30-50歲	人	1,241
	50歲以上	人	11
			5
<b>B2. 健康與安全</b>			
<b>B2.1</b>	過去三年（包括報告年度） 因工亡故的人數	人	0
<b>B2.2</b>	因工傷損失的工作日數	日	0
<b>B3. 發展與培訓</b>			
<b>B3.1</b>	僱員培訓 受訓僱員總數	人次	約2,600
<b>B3.2</b>	僱員受訓時數 總受訓時數	小時	超過27,000
			超過36,000
<b>B6. 產品責任</b>			
<b>B6.2</b>	接獲關於產品及服務的 投訴數目 解答玩家疑問	次	約2,178,000
			約2,190,000
<b>B7. 反貪腐</b>			
<b>B7.1</b>	貪污訴訟案件的數目 提出或已審結的貪污訴訟 案件數目	件	0
			0
<b>B8. 社區投資</b>			
<b>B8.2</b>	在專注範疇動用資源 資金捐獻	美元	約950,000
			約600,000

# 企業社會責任報告

## 附錄二 聯交所ESG指引關鍵性績效指標索引

本關鍵性績效指標索引說明了本集團於本報告年度遵守《環境、社會及管治報告指引》的每一項「不遵守即解釋」指標及披露「建議披露」指標的情況。

議題	指引要求	報告章節	備註
<b>A. 環境</b>			
<b>A1</b> 排放物	一般披露 關鍵性績效指標 A1.2 · A1.3 · A1.4 · A1.6	綠色運營	本集團主要從事遊戲開發及運營，廢氣排放並非經營活動的重大範疇，故不包含A1.1及A1.5。
<b>A2</b> 資源使用	一般披露 關鍵性績效指標 A2.1 · A2.2 · A2.3 · A2.4	綠色運營	本集團所提供的產品及服務均在線上銷售，不涉及包裝材料，故不包含A2.5。
<b>A3</b> 環境及天然資源	一般披露	不適用	本集團主要從事遊戲開發及運營，並不對環境及天然資源產生重大影響。



## 企業社會責任報告

議題	指引要求	報告章節	備註
<b>B. 社會</b>			
<b>B1</b> 僱傭	一般披露 關鍵性績效指標B1.1	員工關愛 – 4.1	
<b>B2</b> 健康與安全	一般披露 關鍵性績效指標 B2.1, B2.2, B2.3	員工關愛 – 4.5	
<b>B3</b> 發展與培訓	一般披露 關鍵性績效指標 B3.1, B3.2	員工關愛 – 4.2	
<b>B4</b> 勞工準則	一般披露 關鍵性績效指標 B4.1, B4.2	員工關愛	本報告年度已遵守了有關防止童工、強制勞工等在僱傭方面對本集團具有重大影響的法律法規。
<b>B5</b> 供應鏈管理	一般披露	環境、社會及管治架構 – 2.5	
<b>B6</b> 產品責任	一般披露 關鍵性績效指標 B6.2, B6.3, B6.5	產品與服務 – 3.3, 3.4, 3.5, 3.6	
<b>B7</b> 反貪腐	一般披露 關鍵性績效指標 B7.1, B7.2, B7.3	環境、社會及管治架構 – 2.6	
<b>B8</b> 社區投資	一般披露 關鍵性績效指標 B8.1, B8.2	社區建設	

# 董事會報告

董事欣然呈報截至二零二零年十二月三十一日止年度的董事會報告及本集團經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本集團是全球著名的手機遊戲開發商及營運商，總部設在新加坡，並在美國、中國、加拿大、日本、韓國、泰國、白俄羅斯、印尼、菲律賓、阿聯酋、巴西、土耳其、意大利及西班牙設有分支機構。於本年度，本集團的主要業務並無重大變動。

## 附屬公司

本公司截至二零二零年十二月三十一日的主要附屬公司詳情載於綜合財務報表附註14。

## 財務摘要

本集團截至二零二零年十二月三十一日止過去五年的年度業績、資產及負債的摘要載於本年報第191至第192頁。

## 業績及股息

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的業績載於本年報內經審核綜合全面收益表。

於二零二零年三月四日，董事會議決宣派截至二零一九年十二月三十一日止年度的第二次中期股息每股普通股17.6港仙（相當於每股普通股2.3美分），總金額約為2,820萬美元。有關股息已於二零二零年四月六日派付。

於二零二零年八月五日，董事會議決宣派截至二零二零年六月三十日止半年度的中期股息及特別股息分別為每股普通股25.1港仙（相當於每股普通股3.2美分），總金額約為7,970萬美元。有關股息已於二零二零年九月四日派付。

於二零二一年三月四日，董事會議決宣派截至二零二零年十二月三十一日止年度的第二次中期股息及特別股息分別為每股普通股26.7港仙（相當於每股普通股3.4美分），總金額約為8,240萬美元。有關股息將於二零二一年四月七日或前後派付。

## 暫停辦理股份過戶登記

### (a) 符合資格收取二零二零年第二次中期股息及特別股息

本公司將於二零二一年三月十八日(星期四)至二零二一年三月二十二日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記，期間將不會進行股份過戶登記手續，藉以釐定有權收取二零二零年第二次中期股息及特別股息的股東資格。二零二零年第二次中期股息及特別股息收取權的記錄日期為二零二一年三月二十二日(星期一)。為確保符合資格取得二零二零年第二次中期股息及特別股息，所有股份過戶文件連同有關股票須於二零二一年三月十七日(星期三)下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。二零二零年第二次中期股息及特別股息的派付日期預期為二零二一年四月七日(星期三)或其前後。

### (b) 符合資格出席二零二一年股東週年大會並於會上投票

本公司的股東週年大會計劃於二零二一年五月六日(星期四)舉行。本公司將於二零二一年四月三十日(星期五)至二零二一年五月六日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記，期間將不會辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席股東週年大會及在大會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須於二零二一年四月二十九日(星期四)下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

## 儲備

本集團及本公司本年度的儲備變動詳情分別載於綜合權益變動表及綜合財務報表附註26。

## 可供分派儲備

於二零二零年十二月三十一日，本公司根據開曼群島法律第二十二章公司法(一九六一年第三號法律的綜合修訂版本)計算的可供分派儲備約為5.153億美元，是指於二零二零年十二月三十一日的累計盈餘，其可供分配，惟於緊隨建議派付股息日期後，本公司須有能力償付日常業務過程中到期應付的債務。

## 慈善捐款

本集團本年度的慈善捐款詳情載於「企業社會責任報告 – 5.2 公益慈善」章節。

# 董事會報告

## 物業、廠房及設備

本集團本年度的物業、廠房及設備變動載於綜合財務報表附註11。

## 股本

有關本公司於本年度的股本變動詳情載於綜合財務報表附註26。

## 董事

於本年度及於本年報刊發日期的董事為：

### 執行董事

蔡宗建先生(主席兼首席執行官)

許元先生

張竑先生

沈潔蕾女士

陳豐先生

### 非執行董事

池元先生

### 獨立非執行董事

梁漢基博士

余大堅先生

陸釗女士

本公司已取得現有各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立身份確認。根據上市規則，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

根據組織章程細則第84條，許元先生、池元先生及余大堅先生將於應屆股東週年大會輪值退任且符合資格膺選連任。擬於應屆股東週年大會膺選連任的董事並無訂有本公司或其任何附屬公司不可於一年內毋須賠償(法定賠償除外)而終止的未到期服務合約。

## 董事及高級管理層履歷

董事及高級管理層的履歷資料載於本年報第17至21頁。

## 根據證券及期貨條例存置的登記冊之權益披露

### (a) 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例XV部第7及第8分部須通知本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊內，或按照上市規則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份及其相關法團股份的好倉

權益實體	姓名	身份／權益性質	所持股份／ 相關股份數目	概約持股 百分比
1. 本公司	蔡宗建先生 (附註1、2)	實益擁有人、受控法團權益、 配偶權益、與其他人士共同 持有的權益	256,390,731	21.32%
	許元先生 (附註1、2)	實益擁有人、與其他人士 共同持有的權益	256,390,731	21.32%
	張竑先生 (附註1、2)	實益擁有人、與其他人士 共同持有的權益	256,390,731	21.32%
	沈潔蕾女士 (附註3)	實益擁有人	3,978,000	0.33%
	陳豐先生 (附註4)	實益擁有人	13,640,000	1.13%
	池元先生 (附註5)	實益擁有人、受控法團權益	153,920,000	12.80%
	梁漢基博士 (附註6)	實益擁有人	60,000	0.00%
	陸釗女士 (附註7)	實益擁有人	240,000	0.02%
	余大堅先生 (附註8)	實益擁有人	810,000	0.07%
	2. 相關法團： UGen World Inc.	許元先生 (附註9)	實益擁有人	384,978
張竑先生 (附註10)		實益擁有人	230,986	2.80%
Chinese ABC Limited		陳豐先生	990	9.90%

## 董事會報告

附註：

- (1) 根據日期為二零一三年九月十六日的一致行動協議，經二零一六年十月十八日修訂，蔡宗建先生、Duke Online、許元先生、張竑先生、陳凱女士（蔡宗建先生的配偶）及陳智祥先生同意，他們將就與本公司運營有關的重大事項彼此協調行事。因此，根據證券及期貨條例，蔡宗建先生、Duke Online、許元先生、張竑先生、陳凱女士及陳智祥先生均被視為於彼此持有的股份中擁有權益。
- (2) 蔡宗建先生於Duke Online的全部已發行股本中擁有權益，且彼為Duke Online的唯一董事，因此根據證券及期貨條例，彼被視為於Duke Online持有的185,081,027股股份中擁有權益。根據證券及期貨條例，蔡宗建先生被視為於陳凱女士持有的全部股份中擁有權益。於二零一五年三月二十三日根據購股權計劃已向蔡宗建先生授出332,000份購股權。該等購股權獲悉數行使後，蔡宗建先生將實益擁有332,000股股份的權益。

許元先生為22,494,917股股份的實益擁有人。於二零一五年三月二十三日，根據購股權計劃，許元先生獲授權613,000份購股權。若該等購股權獲悉數行使後，許元先生將實益擁有613,000股股份的權益。

張竑先生為8,616,835股股份的實益擁有人。根據首次公開發售前購股權計劃，張竑先生獲授出9,200,000份購股權，其中4,400,000份購股權已獲行使。同時，根據購股權計劃，張竑先生於二零一五年三月二十三日獲授出605,000份購股權。若該等購股權獲悉數行使後，張竑先生將實益擁有5,405,000股股份的權益。

陳凱女士為17,847,952股股份的實益擁有人，根據證券及期貨條例，彼亦被視為於蔡宗建先生持有的全部股份中擁有權益。

陳智祥先生為16,000,000股股份的實益擁有人。

- (3) 沈潔蕾女士為3,470,000股股份的實益擁有人，於二零一四年十一月二十一日及二零一五年三月二十三日，根據購股權計劃向沈潔蕾女士分別授出367,000份購股權及141,000份購股權。該等購股權獲悉數行使後，沈潔蕾女士將實益擁有508,000股股份的權益。
- (4) 陳豐先生為13,340,000股股份的實益擁有人，於二零一五年三月二十三日根據購股權計劃已向陳豐先生授出300,000份購股權。該等購股權獲悉數行使後，陳豐先生將實益擁有300,000股股份的權益。
- (5) 池元先生於Edmond Online的所有已發行股本中擁有權益，且彼為Edmond Online的董事之一，因此根據證券及期貨條例，彼被視為於Edmond Online持有的153,434,000股股份中擁有權益。於二零一五年三月二十三日根據購股權計劃已向池元先生授出486,000份購股權。該等購股權獲悉數行使後，池元先生將實益擁有486,000股股份的權益。
- (6) 於二零二零年八月二十日根據股份獎勵計劃已向梁漢基博士授出60,000股獎勵股份。該等獎勵股份歸屬後，梁漢基博士將實益擁有60,000股股份的權益。

- (7) 陸釗女士為30,000股股份的實益擁有人。於二零一五年三月二十三日，根據購股權計劃，陸釗女士獲授出250,000份購股權，其中100,000份購股權已獲行使。同時，於二零二零年八月二十日，根據股份獎勵計劃，陸釗女士獲授出60,000股獎勵股份。若該等購股權及獎勵股份獲行使及歸屬後，陸釗女士將實益擁有210,000股股份的權益。
- (8) 余大堅先生為500,000股股份的實益擁有人。於二零一五年三月二十三日，根據購股權計劃，余大堅先生獲授出250,000份購股權。同時，於二零二零年八月二十日，根據股份獎勵計劃，余大堅先生獲授出60,000股獎勵股份。若該等購股權及獎勵股份獲行使及歸屬後，余大堅先生將實益擁有310,000股股份的權益。
- (9) 根據相關條款在將相關認股權證全部轉換後，許元先生將成為UGen World Inc. 384,978股最高級別股份的實益擁有人，並且是UGen World Inc. 100,000美元可轉換承兌票據的持有人。而該票據可轉換為有關數目的UGen World Inc.的最高級別或系列股本證券，或於緊接其根據有關可換股承兌票據的條款全權酌情選擇該轉換前現有的UGen World Inc.的該類別或系列股本證券。
- (10) 根據相關條款在將相關認股權證全部轉換後，張竑先生將成為UGen World Inc. 230,986股最高級別股份的實益擁有人，並且是UGen World Inc. 60,000美元可轉換承兌票據的持有人。而該票據可轉換為有關數目的UGen World Inc.的最高級別或系列股本證券，或於緊接其根據有關可換股承兌票據的條款全權酌情選擇該轉換前現有的UGen World Inc.的該類別或系列股本證券。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，概無董事及本公司最高行政人員根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部被當作或被視為於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有任何其他須記入本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊或根據上市規則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 董事會報告

### (b) 主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

據董事或本公司最高行政人員所知，於二零二零年十二月三十一日，以下人士於本公司5%或以上的股份及相關股份中擁有本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的權益登記冊所記錄的權益及／或淡倉：

姓名／名稱	身份／權益性質	所持股份／ 相關股份數目	概約持股 百分比
Duke Online (附註1、2)	實益擁有人、與其他人士共同持有的權益	256,390,731	21.32%
蔡宗建先生 (附註1、2)	實益擁有人、受控法團權益、配偶權益、 與其他人士共同持有的權益	256,390,731	21.32%
許元先生 (附註1、2)	實益擁有人、與其他人士共同持有的權益	256,390,731	21.32%
張竑先生 (附註1、2)	實益擁有人、與其他人士共同持有的權益	256,390,731	21.32%
陳凱女士 (附註1、2)	實益擁有人、配偶權益、 與其他人士共同持有的權益	256,390,731	21.32%
陳智祥先生 (附註1、2)	實益擁有人、與其他人士共同持有的權益	256,390,731	21.32%
Edmond Online (附註3)	實益擁有人	153,920,000	12.80%
池元先生 (附註3)	實益擁有人、受控法團權益	153,920,000	12.80%
LSV Asset Management (附註4)	投資經理、透過普通合夥持有權益	61,935,000	5.15%



附註：

- (1) 根據日期為二零一三年九月十六日的一致行動協議，經二零一六年十月十八日修訂，蔡宗建先生、Duke Online、許元先生、張竑先生、陳凱女士及陳智祥先生同意，他們將就與公司運營有關的重大事項彼此協調行事。因此，根據證券及期貨條例，蔡宗建先生、Duke Online、許元先生、張竑先生、陳凱女士（蔡宗建先生的配偶）及陳智祥先生均被視為於彼此持有的股份中擁有權益。
- (2) 蔡宗建先生於Duke Online的全部已發行股本中擁有權益，且彼為Duke Online的唯一董事，因此根據證券及期貨條例，彼被視為於Duke Online持有的185,081,027股股份中擁有權益。根據證券及期貨條例，蔡宗建先生被視為於陳凱女士持有的全部股份中擁有權益。於二零一五年三月二十三日根據購股權計劃已向蔡宗建先生授出332,000份購股權。該等購股權獲悉數行使後，蔡宗建先生將實益擁有332,000股股份的權益。

許元先生為22,494,917股股份的實益擁有人。於二零一五年三月二十三日，根據購股權計劃，許元先生獲授613,000份購股權。若該等購股權獲悉數行使後，許元先生將實益擁有613,000股股份的權益。

張竑先生為8,616,835股股份的實益擁有人。根據首次公開發售前購股權計劃，張竑先生獲授出9,200,000份購股權，其中4,400,000份購股權已獲行使。同時，根據購股權計劃，張竑先生於二零一五年三月二十三日獲授出605,000份購股權。若該等購股權獲悉數行使後，張竑先生將實益擁有5,405,000股股份的權益。

陳凱女士為17,847,952股股份的實益擁有人，根據證券及期貨條例，彼亦被視為於蔡宗建先生持有的全部股份中擁有權益。

陳智祥先生為16,000,000股股份的實益擁有人。

- (3) 池元先生為Edmond Online的實益擁有人，其於Edmond Online的所有已發行股本中擁有權益，且彼為Edmond Online的董事之一。因此，根據證券及期貨條例，彼被視為於Edmond Online持有的153,434,000股股份中擁有權益。於二零一五年三月二十三日根據購股權計劃已向池元先生授出486,000份購股權。該等購股權獲悉數行使後，池元先生將實益擁有486,000股股份的權益。
- (4) LSV Asset Management以投資經理身份持有48,031,000股股份，並有13,904,000股股份通過其於若干有限合夥之普通合夥權益而被當作持有的權益。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，董事並不知悉任何其他人士（董事及本公司最高行政人員除外，彼等的權益載於上文「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉」一節）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須予記錄的權益或淡倉。

## 首次公開發售前購股權計劃

首次公開發售前購股權計劃由本公司透過全體股東書面決議案於二零零八年十一月十二日採納及於二零一三年九月十六日修訂。我們的首次公開發售前購股權計劃的條款不受上市規則第十七章條文所規限，因為我們的首次公開發售前購股權計劃將不會涉及我們成為上市發行人後授出可認購股份的購股權。

首次公開發售前購股權計劃的目的是向經選定人士提供機會藉購買股份以獲得本公司成功的自營權益或增加該等權益。

## 董事會報告

首次公開發售前購股權計劃下的尚未行使購股權是指本公司此前分別於二零零七年一月二十日、二零零七年七月一日、二零零八年七月一日、二零零八年十二月五日、二零零九年三月十九日、二零零九年八月一日、二零零九年十一月一日、二零一一年四月十八日、二零一一年四月二十一日、二零一一年四月二十五日、二零一一年五月三日、二零一一年五月十六日、二零一一年六月十三日、二零一一年七月二日、二零一一年八月十四日、二零一二年一月十五日、二零一二年五月二十一日及二零一三年三月三十一日授予承授人的有關本公司股份的購股權。截至上市日期，合共**224**名參與人士(包括本集團**3**名高級管理層成員及**7**名關連人士)已根據首次公開發售前購股權計劃有條件獲授購股權。本公司於上市後不應及並無根據首次公開發售前購股權計劃授出任何購股權。

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權將主要根據以下時間表歸屬，各項購股權的行使期自相關歸屬日期起至授予日期後十年止：

購股權可予行使期間	授權的 最大百分比
購股權獲授日期(「首個授予日期」)後任何時間，承授人須完成連續 <b>12</b> 個月的服務	25%
首個授予日期第一週年後任何時間，承授人須完成連續 <b>12</b> 個月的服務	25%
首個授予日期第二週年後任何時間，承授人須完成連續 <b>12</b> 個月的服務	25%
首個授予日期第三週年後任何時間，承授人須完成連續 <b>12</b> 個月的服務	25%

下表載列於有關日期所授購股權的行使價：

授予日期	行使價
二零零七年一月二十日、二零零七年七月一日	0.004026美元
二零零八年七月一日	0.008052美元
二零零八年十二月五日、二零零九年三月十九日	0.03775美元
二零零九年八月一日、二零零九年十一月一日	0.05美元
二零一一年四月十八日、二零一一年四月二十一日、二零一一年四月二十五日、 二零一一年五月三日、二零一一年五月十六日、二零一一年六月十三日	0.0525美元
二零一一年七月二日、二零一一年八月十四日、二零一二年一月十五日、 二零一二年五月二十一日、二零一三年三月三十一日	0.0865美元

## 董事會報告

截至二零二零年十二月三十一日止年度，按承授人的類別劃分的根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權的詳情及變動如下：

承授人類別	首次公開發售前購股權數目			
	於 二零一九年 十二月三十一日	於本年度 已行使 <sup>(附註)</sup>	於本年度 失效／沒收	於 二零二零年 十二月三十一日
董事	6,400,000	1,600,000	—	4,800,000
關連人士(董事除外)	530,000	230,000	—	300,000
根據首次公開發售前購股權計劃 獲授購股權以認購一百萬股或 以上股份的其他僱員(總人數：4位)	717,000	492,000	—	225,000
其他僱員(總人數：64位)	4,254,800	2,141,300	—	2,113,500
<b>總計</b>	<b>11,901,800</b>	<b>4,463,300</b>	<b>—</b>	<b>7,438,500</b>

附註：緊接於首次公開發售前購股權行使當日前的加權平均收市價為7.77港元(截至二零一九年十二月三十一日止年度：9.76港元)。

除上文所披露者外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，首次公開發售前購股權計劃下並無購股權獲行使、失效或註銷。

# 董事會報告

## 購股權計劃

本公司於二零一三年九月十六日採納購股權計劃，以向合資格人士提供機會於本公司擁有個人股權，並激勵彼等於日後為本集團做出最佳表現及績效，及／或就彼等過去的貢獻給予回報，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的表現、發展或成功乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的表現、發展或成功的合資格人士維持關係，以及就行政人員而言，讓本集團可吸引及挽留經驗豐富且有能力的人士及／或就其過往貢獻給予回報。

合資格人士包括(a)本集團任何成員公司的任何執行董事、經理，或擔當行政、管理、監督或類似職位的其他僱員、任何全職或兼職僱員、或被調往本集團任何成員公司擔當全職或兼職工作的人士；(b)本集團任何成員公司的董事或獲提名董事(包括非執行董事及／或獨立非執行董事)；(c)本集團任何成員公司的直接或間接股東；(d)向本集團任何成員公司供應貨物或提供服務的供應商；(e)本集團任何成員公司的客戶、顧問、商業或合營夥伴、特許經營商、承包商、代理或代表；(f)為本集團任何成員公司提供設計、研究、開發或其他支持或任何顧問、諮詢、專業或其他服務的人士或實體；(g)上文(a)至(c)段所述的任何人士的聯繫人；及(h)董事會全權認為將對或已對本集團作出貢獻的人士。

因根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權獲行使而可能發行的股份數目上限，合共不得超過截至上市日期已發行股份的10%，即130,973,709股股份。不得向購股權計劃任何參與人士授出購股權，致使在截至最近授予日期任何12個月期間內因授予及將授予該名人士的購股權獲行使而已發行及將予發行的股份總數超過本公司不時已發行股本的1%。

根據購股權計劃的條款，購股權可於董事會釐定的期間及不超過授出日期起計十年內隨時行使。購股權可獲行使前並無必須持有的最短期限。購股權計劃參與人士在接納購股權後，須於要約日期後28日或之前向本公司支付1.0港元。購股權的行使價由董事會全權酌情決定，且不得低於下列三者中的最高者：

- (a) 股份面值；
- (b) 於要約日期聯交所每日報價表所列的股份收市價；及
- (c) 緊接要約日期前五個營業日股份於聯交所每日報價表所列的平均收市價。

## 董事會報告

購股權計劃將自上市日期起計十年內有效及生效，於該期間後，將不再授出或提呈其他購股權。

根據上市規則第17.07條，截至二零二零年十二月三十一日止年度，按承授人的類別劃分的根據購股權計劃授出的購股權的詳情及變動如下：

承授人類別	授出日期	每股行使價	購股權數目					
			於二零一九年 十二月三十一日	於本年度 授出	於本年度 已行使	於本年度 失效/沒收	於本年度 註銷	於二零二零年 十二月三十一日
<b>董事</b>								
蔡宗建先生	二零一五年三月二十三日	3.90港元	332,000	-	-	-	-	332,000
許元先生	二零一五年三月二十三日	3.90港元	613,000	-	-	-	-	613,000
張竑先生	二零一五年三月二十三日	3.90港元	605,000	-	-	-	-	605,000
沈潔蕾女士	二零一四年十一月二十一日	3.51港元	367,000	-	-	-	-	367,000
	二零一五年三月二十三日	3.90港元	141,000	-	-	-	-	141,000
陳豐先生	二零一五年三月二十三日	3.90港元	300,000	-	-	-	-	300,000
池元先生	二零一五年三月二十三日	3.90港元	486,000	-	-	-	-	486,000
梁漢基博士	二零一八年五月四日	12.14港元	180,000	-	-	-	180,000	-
陸釗女士	二零一五年三月二十三日	3.90港元	200,000	-	50,000	-	-	150,000
	二零一八年五月四日	12.14港元	180,000	-	-	-	180,000	-
余大堅先生	二零一五年三月二十三日	3.90港元	250,000	-	-	-	-	250,000
	二零一八年五月四日	12.14港元	180,000	-	-	-	180,000	-
<b>董事關連人士</b>								
陳美伽女士(許元先生的表姐)	二零一五年三月二十三日	3.90港元	553,000	-	-	-	-	553,000
<b>僱員(總人數: 25位)</b>								
	二零一四年八月十一日	5.47港元	100,000	-	-	-	-	100,000
	二零一四年十一月二十一日	3.51港元	75,000	-	-	-	-	75,000
	二零一五年三月二十三日	3.90港元	1,321,500	-	322,500	-	-	999,000
	二零一七年四月二十日	10.50港元	540,000	-	-	-	540,000	-
	二零一七年十一月十七日	10.08港元	175,000	-	-	75,000	100,000	-
	二零一八年八月二十三日	10.24港元	150,000	-	-	-	150,000	-
	二零一九年八月十九日	5.75港元	439,000	-	-	-	-	439,000
	二零二零年五月六日	4.91港元	-	357,000	-	-	-	357,000
<b>顧問(總人數: 2位)</b>								
	二零一四年十一月二十一日	3.51港元	75,000	-	75,000	-	-	-
	二零一五年三月二十三日	3.90港元	75,000	-	75,000	-	-	-
<b>總計</b>			<b>7,337,500</b>	<b>357,000</b>	<b>522,500</b>	<b>75,000</b>	<b>1,330,000</b>	<b>5,767,000</b>

附註：緊接於購股權行使當日前的加權平均收市價為6.52港元(截至二零一九年十二月三十一日止年度：9.62港元)。

## 董事會報告

### 二零一四年八月十一日

於二零一四年八月十一日授出的購股權已於二零一五年八月十一日至二零一八年八月十一日歸屬予合資格承授人。於歸屬期間，授出的購股權總數的25%於每個授出週年日獲歸屬。承授人可於相關歸屬日期起至授出日期後十年內行使購股權。

### 二零一四年十一月二十一日

於二零一四年十一月二十一日授出的購股權已於二零一五年十一月二十一日至二零一八年十一月二十一日歸屬予合資格承授人。於歸屬期間，授出的購股權總數的25%於每個授出週年日獲歸屬。承授人可於相關歸屬日期起至授出日期後十年內行使購股權。

### 二零一五年三月二十三日

於二零一五年三月二十三日授出的購股權可於相關歸屬日期起至授出日期後十年內行使。

於二零一五年三月二十三日授出的購股權中，1,450,000份購股權授予全體非執行董事（不包括池元先生（其隨後於二零一五年八月二十一日獲調任為非執行董事））及獨立非執行董事。授出的購股權總數的三分之一於二零一六年、二零一七年及二零一八年的股東週年大會召開日期獲歸屬。

餘下4,889,000份購股權已於二零一六年三月二十三日至二零一九年三月二十三日歸屬予其他合資格承授人。授出的購股權總數的25%於每個授出週年日獲歸屬。

### 二零一七年四月二十日

於二零一七年四月二十日授出的購股權於二零一八年四月二十日至二零二一年四月二十日歸屬予合資格承授人。於歸屬期間，授出的購股權總數的25%於每個授出週年日獲歸屬。承授人可於相關歸屬日期起至授出日期後十年內行使購股權。於二零二零年八月二十日，授出的合共540,000份購股權已註銷。

### 二零一七年十一月十七日

於二零一七年十一月十七日授出的購股權於二零一八年十一月十七日至二零二一年十一月十七日歸屬予合資格承授人。於歸屬期間，授出的購股權總數的25%於每個授出週年日獲歸屬。承授人可於相關歸屬日期起至授出日期後十年內行使購股權。於二零二零年八月二十日，授出的合共100,000份購股權已註銷。

### 二零一八年五月四日

於二零一八年五月四日，本公司向梁漢基博士、余大堅先生及陸釗女士（均為獨立非執行董事）授出合共540,000份購股權，各自授出180,000份購股權。該等購股權總數的三分之一於二零一九年、二零二零年及二零二一年的股東週年大會召開日期獲歸屬。承授人可於相關歸屬日期起至授出日期後十年內行使購股權。於二零二零年八月二十日，授出的合共540,000份購股權已註銷。

### 二零一八年八月二十三日

於二零一八年八月二十三日授出的購股權於二零一九年八月二十三日至二零二二年八月二十三日歸屬予合資格承授人。於歸屬期間，授出的購股權總數的25%於每個授出週年日獲歸屬。承授人可於相關日期起至授出日期後十年內行使購股權。於二零二零年八月二十日，授出的合共100,000份購股權已註銷。

### 二零一九年八月十九日

於二零一九年八月十九日授出的購股權於二零二零年八月十九日至二零二三年八月十九日歸屬予合資格承授人。於歸屬期間，授出的購股權總數的25%於每個授出週年日獲歸屬。承授人可於相關歸屬日期起至授出日期後十年內行使購股權。

### 二零二零年五月六日

於二零二零年五月六日，董事會僅向本集團僱員授出357,000份購股權。概無向本集團的供應商及其他參與人士授出相關購股權。於二零二零年五月六日授出的購股權，其每股行使價為4.91港元，將於二零二一年五月六日至二零二四年五月六日歸屬予合資格承授人。於歸屬期間，授出的購股權總數的25%於每個授出週年日獲歸屬。承授人可於相關歸屬日期起至授出日期後十年內行使購股權。緊接於二零二零年五月六日授出購股權當日的收市價為4.773港元。

除上文所披露者外，於本年度內，購股權計劃下並無任何其他購股權獲出授、行使、失效或註銷。

### 股份獎勵計劃

董事會於二零一三年十二月二十四日（「採納日期」）採納本公司的股份獎勵計劃。股份獎勵計劃旨在表揚若干經選定承授人的貢獻並給予鼓勵，以挽留彼等為本集團的持續營運及發展服務，並吸引合適人員為本集團的進一步發展效力。



## 董事會報告

董事會可不時全權酌情選定任何合資格人士(不包括任何除外承授人)作為經選定承授人參與股份獎勵計劃。然而,合資格人士獲選定前將無權參與股份獎勵計劃。獎勵股份(當董事會已根據股份獎勵計劃條款釐定股份數目)將(i)由本公司利用本公司股東於本公司股東週年大會上不時授予董事會的一般授權配發及發行,除非於本公司股東大會上另行取得股東批准;或(ii)由作為受託人的香港中央證券信託有限公司(「受託人」)動用本公司向其提供的資源自公開市場購買,由董事會全權酌情決定。本公司將向受託人提供或給予現金,讓計劃具備運作必需的資金以購買及/或認購股份。歸屬期於任何情況下均不得多於十年。

按現時意向,股份獎勵計劃下的獎勵股份將提呈予經選定承授人以無償接納相關獎勵股份,惟須遵守相關法律及法規以及董事會根據股份獎勵計劃授出獎勵股份時決定的若干條件。

受託人以信託形式持有並將歸於經選定承授人的獎勵股份將按董事會酌情釐定的歸屬時間表歸屬予該經選定承授人,前提是經選定承授人於參考日期(即董事會根據股份獎勵計劃最後批准於一個場合中將授予經選定承授人的股份總數當日或受託人根據信託契據授出獎勵當日)後及於各相關歸屬日期一直身為合資格人士。董事會亦可全權酌情決定經選定承授人於獎勵股份可歸屬前須達到的表現、經營及財務目標以及其他標準(如有)。

倘進一步授出獎勵股份將導致董事會根據股份獎勵計劃授出的股份數目超過本公司於採納日期已發行股本的**10%**,董事會將不會進一步授出任何獎勵股份。於任何情況下,受託人不時持有的未歸屬股份須少於本公司已發行股本的**5%**。於**12**個月內任何一個月向所有控股股東授出一項或多項獎勵涉及的股份最高數目,合共不得超過本公司不時已發行股本的**2%**。根據股份獎勵計劃向一名參與人士授出股份的最高數目不得超過本公司於採納日期已發行股本的**1%**。

股份獎勵計劃由採納日期起生效,有效期為十年,惟董事會可能決定提早終止該計劃。

股份獎勵計劃詳情載於本公司日期為二零一三年十二月二十四日的公告。

截至二零二零年十二月三十一日止年度,本公司授出獎勵股份如下:



### 二零二零年五月六日

於二零二零年五月六日，董事會根據股份獎勵計劃無償向若干合資格人士授出合共**1,881,000**股獎勵股份，該等股份由受託人使用本公司向受託人提供的內部資源從公開市場購得。各承授人均為獨立第三方。授出的獎勵股份將於二零二一年五月六日至二零二四年五月六日歸屬予股份獎勵承授人。於歸屬期間，授出的獎勵股份總數的**25%**將於每個授出週年日獲歸屬。緊接於二零二零年五月六日授出獎勵股份當日的收市價為**4.773**港元。

### 二零二零年八月二十日

於二零二零年八月二十日，董事會根據股份獎勵計劃無償向本集團若干僱員及關連人士授出合共**1,288,333**股獎勵股份，該等股份由受託人使用本公司向受託人提供的內部資源從公開市場購得。緊接於二零二零年八月二十日授出獎勵股份當日的收市價為**9.550**港元。授出的獎勵股份應按下列時間表歸屬：

#### 向獨立非執行董事授出的獎勵股份

於已授出的**1,288,333**股獎勵股份中，向獨立非執行董事梁漢基博士、余大堅先生及陸釗女士授出的**180,000**股獎勵股份將於二零二一年股東週年大會召開日期悉數歸屬。

#### 向若干僱員授出的獎勵股份

於已授出的**1,288,333**股獎勵股份中，向若干僱員授出的**80,000**股獎勵股份將於二零二一年八月二十日至二零二二年八月二十日歸屬予合資格承授人。授出的獎勵股份總數的**50%**將於每個授出週年日獲歸屬。

#### 向關連人士及若干僱員授出的獎勵股份

於已授出的**1,288,333**股獎勵股份中，向若干僱員及兩位關連人士（本公司若干全資附屬公司的董事，蔡俊傑先生及王碩先生）授出的**183,333**股獎勵股份將於第一個授出週年日二零二一年八月二十日悉數歸屬予合資格承授人。

#### 其他獎勵股份

向若干僱員授出的餘下**845,000**股獎勵股份將於二零二一年八月二十日至二零二四年八月二十日歸屬予合資格承授人。於歸屬期間，授出的獎勵股份總數的**25%**於每個授出週年日獲歸屬。

## 董事會報告

二零二零年十一月六日

於二零二零年十一月六日，董事會根據股份獎勵計劃無償向若干合資格人士授出合共963,730股獎勵股份，該等股份由受託人使用本公司向受託人提供的內部資源從公開市場購得。各承授人均為獨立第三方。授出的獎勵股份將於二零二一年十一月六日至二零二四年十一月六日歸屬予合資格承授人。於歸屬期間，授出的獎勵股份總數的25%於每個授出週年日獲歸屬。緊接於二零二零年十一月六日授出獎勵股份當日前的收市價為8.880港元。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，股份獎勵計劃下獎勵股份的變動詳情如下：

承授人類別	授出日期	獎勵股份數目				
		於二零一九年 十二月三十一日	於本年度 授出	於本年度 已歸屬	於本年度 失效／沒收	於二零二零年 十二月三十一日
<b>董事</b>						
梁漢基博士	二零二零年八月二十日	-	60,000	-	-	60,000
陸釗女士	二零二零年八月二十日	-	60,000	-	-	60,000
余大堅先生	二零二零年八月二十日	-	60,000	-	-	60,000
<b>僱員（總人數：447）</b>						
	二零一六年四月八日	102,861	-	102,861	-	-
	二零一六年六月三日	166,044	-	166,044	-	-
	二零一六年八月三十日	598,419	-	565,919	32,500	-
	二零一六年十一月十八日	263,015	-	258,015	5,000	-
	二零一七年四月二十日	998,891	-	499,435	7,500	491,956
	二零一七年六月二十七日	244,079	-	122,032	-	122,047
	二零一七年九月八日	329,500	-	156,000	22,500	151,000
	二零一七年十一月十七日	443,729	-	218,097	7,500	218,132
	二零一八年三月二十三日	618,165	-	206,048	5,327	406,790
	二零一八年八月二十三日	890,320	-	278,018	76,250	536,052
	二零一八年十一月九日	123,750	-	33,750	37,500	52,500
	二零一九年三月二十日	215,000	-	52,500	8,750	153,750
	二零一九年五月六日	198,482	-	49,620	-	148,862
	二零一九年八月十九日	720,000	-	170,000	70,000	480,000
	二零二零年五月六日	-	1,873,000	-	100,000	1,773,000
	二零二零年八月二十日	-	1,108,333	-	110,000	998,333
	二零二零年十一月六日	-	963,730	-	20,000	943,730

## 董事會報告

承授人類別	授出日期	獎勵股份數目				
		於二零一九年 十二月三十一日	於本年度 授出	於本年度 已歸屬	於本年度 失效／沒收	於二零二零年 十二月三十一日
顧問(總人數：3)	二零一六年六月三日	11,483	-	11,483	-	-
	二零一六年八月三十日	42,603	-	42,603	-	-
	二零一六年十一月十八日	22,869	-	22,869	-	-
	二零一七年四月二十日	44,806	-	22,402	-	22,404
	二零一七年六月二十七日	33,452	-	16,726	-	16,726
	二零一七年十一月十七日	37,070	-	18,534	-	18,536
	二零一八年三月二十三日	49,189	-	16,396	-	32,793
	二零一八年八月二十三日	18,398	-	6,132	-	12,266
	二零一九年五月六日	11,000	-	2,750	-	8,250
	二零一九年八月十九日	20,000	-	-	20,000	-
二零二零年五月六日	-	8,000	-	-	8,000	
<b>總計</b>		<b>6,203,125</b>	<b>4,133,063</b>	<b>3,038,234</b>	<b>522,827</b>	<b>6,775,127</b>

附註：1. 於本年度，獎勵股份失效乃由於終止僱用若干承授人所致。

2. 緊接於獎勵股份歸屬當日前的加權平均收市價為7.03港元(截至二零一九年十二月三十一日止年度：7.48港元)。

除上文所披露者外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，股份獎勵計劃下並無任何獎勵股份獲授出、歸屬或失效。

### 董事收購股份或債權證的權利

截至二零二零年十二月三十一日止年度及直至本報告日期，除「首次公開發售前購股權計劃」、「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」等節所披露者外，概無董事或本公司最高行政人員根據首次公開發售前購股權計劃或購股權計劃獲授任何購股權或根據股份獎勵計劃獲授任何獎勵股份。

除上文及本報告「根據證券及期貨條例存置的登記冊之權益披露」一節所披露者外，截至二零二零年十二月三十一日止年度並無授出權利予本公司任何董事或彼等各自的配偶或未成年子女以購入本公司股份或債權證而獲取利益，或彼等行使該等權利；本公司、其控股公司或其任何附屬公司亦無參與任何安排，以令本公司董事能透過購入本公司或任何其他法人團體股份或債務證券(包括債權證)而獲得利益。

# 董事會報告

## 競爭權益

於二零一九年六月至二零二零年十二月期間，陳豐先生任中國遊戲開發商和運營商心動有限公司的非執行董事。作為心動有限公司的非執行董事，陳豐先生主要負責向心動有限公司董事會提供專業意見和判斷，並且不參與心動有限公司的日常管理和運營。因此，董事認為，陳豐先生在心動有限公司的董事職位不會引起其與本公司之間的任何競爭或利益衝突。

除本年報所披露者外，據本公司所知，截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事或本公司主要股東或彼等各自聯繫人概無在與本集團業務競爭或可能競爭之任何業務中擁有任何權益。

## 董事於交易、安排或合約中的重大權益

於二零二零年十二月三十一日或於截至二零二零年十二月三十一日止年度內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何董事或其關連實體（定義見公司條例第486條）於其中直接或間接擁有重大權益的交易、安排或合約。

## 董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條，董事資料變更詳情載列如下：

於二零二零年八月，陳豐先生獲委任為本公司聯營公司福建天志互聯信息科技股份有限公司及福州雲頂網絡科技有限公司的董事。根據陳豐先生與本公司訂立的董事服務合約，支付予陳豐先生的董事袍金由21,200美元增加至63,600美元，於二零二零年八月生效。於二零二零年十二月十七日，陳豐先生辭任心動有限公司的非執行董事職位。

除上述所披露者外，根據上市規則第13.51B(1)條，董事資料概無其他變更需要披露。

## 管理合約

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無訂立或存在有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

## 股票掛鈎協議

除「首次公開發售前購股權計劃」、「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」等節所披露者外，於二零二零年十二月三十一日結束時及截至該日止年度，本公司並無訂立(i)任何將會或可能導致本公司發行股份的協議；或(ii)任何規定本公司訂立(i)所指的任何協議的協議。

## 獲准許彌償條文

根據組織章程細則第164條，董事可從本公司的資產及利潤獲得彌償，董事或任何董事就各自的職務或信託執行其職責或假定職責時因所作出、發生的作為或不作為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，可獲確保免就此受任何損害。任何董事均無須就其他人士的行為、收入、疏忽或過失而負責，亦無須為符合規定以致參與任何收入或為本公司向其寄存或存入任何款項或財產作保管用途的任何銀行或其他人士或為本公司賴以投放或投資任何款項的抵押不充分或不足或為該等人士執行各自的職務或信託時發生的任何其他損失、不幸事故或損害而負責，但彌償保證不延伸至任何與董事欺詐或不忠誠有關的事宜。

## 買賣或贖回本公司上市證券

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已於聯交所購回股份，詳情如下：

購回月份	購回股份數目	每股股價		所付總代價 港元
		最高支付價 港元	最低支付價 港元	
二零二零年三月	3,696,000	4.60	4.09	16,600,100
二零二零年五月	551,000	4.75	4.69	2,606,580
二零二零年六月	15,812,000	6.33	5.14	89,888,970
二零二零年七月	567,000	6.55	6.52	3,712,500
二零二零年十一月	12,378,000	7.86	7.42	95,511,260
二零二零年十二月	23,188,000	8.17	7.35	180,752,100
<b>總計</b>	<b>56,192,000</b>			<b>389,071,510</b>

## 董事會報告

截至本年報日期，所有購回的股份已註銷。

董事會執行股份回購，乃根據股東週年大會由股東批准的購回授權，符合本公司及股東的整體利益。股份回購視乎市況及資金安排而定，董事會相信股份回購可提高本公司及股東的長遠價值。

除上文所披露者及獎勵股份計劃之信託人根據規則條例及獎勵股份計劃的信託契約在本年度內於市場上購回合共4,101,000股股份外，於本年度，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 審核委員會

本公司已遵照上市規則成立審核委員會並訂明書面職權範圍。審核委員會的主要職責為檢討及監管本集團的財務申報程序及風險管理以及內部監控制度。審核委員會由全體獨立非執行董事（即梁漢基博士（審核委員會主席）、余大堅先生及陸釗女士）組成。

審核委員會已審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度經審核綜合財務報表，並認為有關報表的編製符合適用會計準則，且已根據上市規則就此作出充分披露。

### 關聯方交易

本集團於本年度進行的關聯方交易的詳情載於綜合財務報表附註29。根據上市規則第十四A章，附註29(a)所載的關聯方交易構成持續關連交易，惟獲全面豁免遵守披露規定。

除本年報內所披露者外，本集團並無訂立須根據上市規則予以披露的關連交易。

## 不獲豁免持續關連交易

### 福州天盟結構性合約

現行中國法律及法規限制外商在中國投資增值通信、互聯網內容及信息服務以及網絡遊戲。本公司全資附屬公司福州天極為外資企業，並無擁有在中國提供有關增值通信、互聯網內容及信息服務以及網絡遊戲的服務所需的許可證。

為遵守關於限制外商在中國擁有增值通信或禁止外商擁有互聯網內容及信息服務的中國法律，本集團過往透過福州天盟在中國經營自主開發網頁遊戲及客戶端遊戲的許可及發行。福州天盟作為境內公司持有ICP許可證、互聯網文化營運許可證及互聯網出版許可證。此外，福州天盟持有本集團的若干知識產權，部分亦歸屬於本集團的網絡遊戲開發功能。

於二零零七年，福州天極、創辦人及福州天盟訂立原有結構性合約，經於二零零九年及二零一三年訂立的協議補充，據此，福州天盟的財務業績將併入本公司，猶如福州天盟為本集團的附屬公司一般。關於原有結構性合約的細節，請參考本公司二零一八年年報的第84頁至85頁的內容。

### 終止原有結構性合約及訂立福州天盟結構性合約

於二零一八年十二月二十八日，創辦人各自與福州天盟登記持有人訂立股權轉讓協議（「股權轉讓協議」），據此，創辦人各自同意分別向鄭德陽先生及羅承鋒先生各轉讓福州天盟的50%股權，總代價為人民幣1,051萬元。同日，下文所述相關方亦已訂立下文所述的以下協議，將福州天盟的登記股東變更：

- (i) 終止協議，據此創辦人、福州天盟及福州天極同意，待福州天盟、福州天極及福州天盟登記持有人訂立福州天盟結構性合約後，原有結構性合約將予終止；
- (ii) 貸款協議，據此（其中包括）福州天極同意向鄭德陽先生及羅承鋒先生各自提供貸款以便根據股權轉讓協議向福州天盟登記持有人提供代價；及
- (iii) 三方協議，據此（其中包括）福州天極、創辦人及福州天盟登記持有人同意就創辦人欠付福州天極的貸款抵銷福州天盟登記持有人應付的股權轉讓協議項下的代價。

## 董事會報告

福州天盟結構性合約包括八份協議，各份協議的詳情概述如下：

- (i) 新認購期權協議：於二零一八年十二月二十八日，福州天盟、福州天極及福州天盟登記持有人訂立認購期權協議（「新認購期權協議」），據此，各福州天盟登記持有人不可撤回地授予福州天極或其指定人獨家權利，在中國法律允許時收購福州天盟的股權或資產。福州天極應付福州天盟股權持有人的代價金額將為人民幣1.0元或中國適用法律允許的最低可能金額。倘福州天極行使新認購期權協議項下認購期權以收購福州天盟的股權或資產，福州天盟登記持有人須退還所收取的任何代價。
- (ii) 新股權質押協議：於二零一八年十二月二十八日，福州天極及福州天盟登記持有人訂立股權質押協議（「新股權質押協議」），據此，福州天盟登記持有人就彼等各自於福州天盟的股權（為於福州天盟註冊資本的全部股權）向福州天極授出持續第一優先抵押權，以為福州天盟根據福州天盟結構性合約履行合約責任提供保證。此外，福州天盟登記持有人同意根據福州天極的指示以任何方式分配、使用或處置就福州天盟股權派付的股息及其他非現金分派。
- (iii) 鄭德陽先生的授權書：於二零一八年十二月二十八日，鄭德陽先生發出授權書（「鄭德陽先生的授權書」），據此，鄭德陽先生不可撤回地授權董事及彼等的繼承人或本公司的清盤人行使鄭德陽先生於福州天盟的一切股東權利。
- (iv) 羅承鋒先生的授權書：於二零一八年十二月二十八日，羅承鋒先生發出授權書（「羅承鋒先生的授權書」，連同鄭德陽先生的授權書統稱「新授權書」），據此，羅承鋒先生不可撤回地授權董事及彼等的繼承人或本公司的清盤人行使羅承鋒先生於福州天盟的一切股東權利。
- (v) 新獨家技術諮詢服務協議：於二零一八年十二月二十八日，福州天盟、福州天極及福州天盟登記持有人訂立獨家技術諮詢服務協議（「新獨家技術諮詢服務協議」），據此，福州天盟同意支付一筆費用予福州天極，作為福州天極按福州天盟的要求提供獨家技術諮詢服務以支持其營運的回報。根據新獨家技術諮詢服務協議，除非訂約雙方另行協定，否則福州天極將向福州天盟提供技術支援及諮詢服務，作為代價，福州天盟將按季度支付技術服務費，金額相當於福州天盟總收益扣除福州天盟應付的所有相關費用、成本及稅項。



- (vi) 新網絡遊戲許可協議：於二零一八年十二月二十八日，福州天極與福州天盟訂立網絡遊戲許可協議（「新網絡遊戲許可協議」），據此，福州天極同意授予福州天盟多款網絡遊戲軟件在中國營運的使用權。作為代價，福州天盟須向福州天極支付(i)應於簽署日期後支付的首次許可費；及(ii)根據市場公認的百分比按季度支付的佣金，而該佣金應為公平值。
- (vii) 鄭德陽先生的配偶承諾：於二零一八年十二月二十八日，鄭德陽先生的配偶發出一份配偶承諾（「鄭德陽先生的配偶承諾」），以承諾(i)鄭德陽先生於福州天盟的權益（連同其中任何其他權益）不屬於共同財產範圍；(ii)其無權享有或控制鄭德陽先生的該等權益且不會申索該等權益。鄭德陽先生履行、修訂或終止福州天盟結構性合約無需取得其授權或同意；(iii)其將簽立所有必要文件及採取所有必要行動以確保履行福州天盟結構性合約；及(iv)如果其獲得福州天盟的任何權益，其將服從並遵守福州天盟結構性合約的條款，並將按福州天極的要求簽訂任何與福州天盟結構性合約的形式和實質內容一致的任何文件。
- (viii) 羅承鋒先生的配偶承諾：於二零一八年十二月二十八日，羅承鋒先生的配偶發出一份配偶承諾（「羅承鋒先生的配偶承諾」，連同鄭德陽先生的配偶承諾統稱「配偶承諾」），以承諾(i)羅承鋒先生於福州天盟的權益（連同其中任何其他權益）不屬於共同財產範圍；(ii)其無權享有或控制羅承鋒先生的該等權益且不會申索該等權益。羅承鋒先生履行、修訂或終止福州天盟結構性合約無需取得其授權或同意；(iii)其將簽立所有必要文件及採取所有必要行動以確保履行福州天盟結構性合約；及(iv)如果其獲得福州天盟的任何權益，其將服從並遵守福州天盟結構性合約的條款，並將按福州天極的要求簽訂任何與福州天盟結構性合約的形式和實質內容一致的任何文件。

有關訂立福州天盟結構性合約的持續關連交易詳情，請參閱日期為二零一八年十二月二十八日的公告。

## 董事會報告

### 新瀚遼闊結構性合約

新瀚遼闊為於二零二零年九月成立的境內公司，持有ICP許可證，其主營業務包括(i)設計及開發手機遊戲，(ii)向中國終端用戶提供線上客服支持服務，以及(iii)在中國運營及持續維護已開發遊戲中文版。

綜合本集團遊戲發行戰略及拓寬發行網絡之考慮，董事相信另設一系列結構性合約，乃符合本公司及股東的整體利益。故此，於本年度，海南天志、新瀚遼闊與新瀚遼闊登記持有人訂立新瀚遼闊結構性合約，據此，新瀚遼闊財務業績將併入本公司，猶如新瀚遼闊為本集團的附屬公司。

新瀚遼闊結構性合約包括八份協議，各份協議的詳情概述如下：

- (i) 新瀚遼闊認購期權協議：於二零二零年十月三十日，海南天志、新瀚遼闊及新瀚遼闊登記持有人訂立認購期權協議（「新瀚遼闊認購期權協議」），據此，各新瀚遼闊登記持有人不可撤回地授予海南天志或其指定人獨家權利，在中國法律允許時收購新瀚遼闊的股權或資產。海南天志應付新瀚遼闊股權持有人的代價金額將為人民幣1.0元或中國適用法律允許的最低可能金額。倘海南天志行使新瀚遼闊認購期權協議項下認購期權以收購新瀚遼闊的股權或資產，新瀚遼闊登記持有人須退還所收取的任何代價。
- (ii) 新瀚遼闊股權質押協議：於二零二零年十月三十日，海南天志及新瀚遼闊登記持有人訂立股權質押協議（「新瀚遼闊股權質押協議」），據此，新瀚遼闊登記持有人就彼等各自於新瀚遼闊的股權（為於新瀚遼闊註冊資本的全部股權）向海南天志授出持續第一優先抵押權，以為新瀚遼闊根據新瀚遼闊結構性合約履行合約責任提供保證。此外，新瀚遼闊登記持有人同意根據海南天志的指示以任何方式分配、使用或處置就新瀚遼闊股權派付的股息及其他非現金分派。
- (iii) 鄭德陽先生的第二份授權書：於二零二零年十月三十日，鄭德陽先生發出授權書（「鄭德陽先生的第二份授權書」），據此，鄭德陽先生不可撤回地授權董事及彼等的繼承人或本公司的清盤人行使鄭德陽先生於新瀚遼闊的一切股東權利。
- (iv) 羅承鋒先生的第二份授權書：於二零二零年十月三十日，羅承鋒先生發出授權書（「羅承鋒先生的第二份授權書」，連同鄭德陽先生的第二份授權書統稱「第二份授權書」），據此，羅承鋒先生不可撤回地授權董事及彼等的繼承人或本公司的清盤人行使羅承鋒先生於新瀚遼闊的一切股東權利。

- (v) 新瀚遼闊獨家技術諮詢服務協議：於二零二零年十月三十日，新瀚遼闊，海南天志及新瀚遼闊登記持有人訂立獨家技術諮詢服務協議（「新瀚遼闊獨家技術諮詢服務協議」），據此，新瀚遼闊同意支付一筆費用予海南天志，作為海南天志按新瀚遼闊的要求提供獨家技術諮詢服務以支持其營運的回報。根據新瀚遼闊獨家技術諮詢服務協議，除非訂約雙方另行協定，否則海南天志將向新瀚遼闊提供技術支援及諮詢服務，作為代價，新瀚遼闊將按季度支付技術服務費，金額相當於新瀚遼闊總收益扣除新瀚遼闊應付的所有相關費用、成本及稅項。
- (vi) 新瀚遼闊網絡遊戲許可協議：於二零二零年十月三十日，海南天志與新瀚遼闊訂立網絡遊戲許可協議（「新瀚遼闊網絡遊戲許可協議」），據此，海南天志同意授予新瀚遼闊多款網絡遊戲軟件在中國營運的使用權。作為代價，新瀚遼闊須向海南天志支付(i)應於簽署日期後支付的首次許可費；及(ii)根據市場公認的百分比按季度支付的佣金，而該佣金應為公平值。
- (vii) 鄭德陽先生的第二份配偶承諾：於二零二零年十月三十日，鄭德陽先生的配偶發出一份配偶承諾（「鄭德陽先生的第二份配偶承諾」），以承諾(i)鄭德陽先生於新瀚遼闊的權益（連同其中任何其他權益）不屬於共同財產範圍；(ii)其無權享有或控制鄭德陽先生的該等權益且不會申索該等權益。鄭德陽先生履行、修訂或終止新瀚遼闊結構性合約無需取得其授權或同意；(iii)其將簽立所有必要文件及採取所有必要行動以確保履行新瀚遼闊結構性合約；及(iv)如果其獲得新瀚遼闊的任何權益，其將服從並遵守新瀚遼闊結構性合約的條款，並將按海南天志的要求簽訂任何與新瀚遼闊結構性合約的形式和實質內容一致的任何文件。
- (viii) 羅承鋒先生的第二份配偶承諾：於二零二零年十月三十日，羅承鋒先生的配偶發出一份配偶承諾（「羅承鋒先生的第二份配偶承諾」，連同鄭德陽先生的第二份配偶承諾統稱「第二份配偶承諾」），以承諾(i)羅承鋒先生於新瀚遼闊的權益（連同其中任何其他權益）不屬於共同財產範圍；(ii)其無權享有或控制羅承鋒先生的該等權益且不會申索該等權益。羅承鋒先生履行、修訂或終止新瀚遼闊結構性合約無需取得其授權或同意；(iii)其將簽立所有必要文件及採取所有必要行動以確保履行新瀚遼闊結構性合約；及(iv)如果其獲得新瀚遼闊的任何權益，其將服從並遵守新瀚遼闊結構性合約的條款，並將按海南天志的要求簽訂任何與新瀚遼闊結構性合約的形式和實質內容一致的任何文件。

## 董事會報告

就上市而言，本公司已向聯交所申請豁免而聯交所已授出豁免，即豁免本公司(i)嚴格遵守公告及本公司獨立股東批准的規定；(ii)制定根據福州天盟結構性合約應付的最高年度總值；及(iii)釐定福州天盟結構性合約的年期為三年或以下(只要本公司股份仍在聯交所上市)，惟須滿足招股章程中「持續關聯交易」一節所述的多項條件。新瀚遼闊結構性合約乃按福州天盟結構性合約複製，兩者條款實質上相同。根據上述情況，複製類似福州天盟結構性合約的結構性合約毋須嚴格遵守上市規則第十四A章項下公告及股東批准規定。

### 結構性合約對本集團的貢獻

董事認為，本集團保留結構性合約以維持在中國的地位作進一步的發展，但本集團的業務及營運則並無依賴福州天盟、新瀚遼闊或結構性合約。

下表比較福州天盟及新瀚遼闊於截至二零二零年十二月三十一日止年度營運的遊戲數目、遊戲收益及應佔資產：

#### 營運的遊戲數目：

	內部開發 於二零二零年十二月三十一日	許可
福州天盟	0	1
新瀚遼闊	0	0

#### 遊戲收益\*：

	相關實體應佔收益 截至二零二零年十二月三十一日止年度 千美元	佔本集團 總收益 的百分比 %
福州天盟	51,465	7.31
新瀚遼闊	—	0.00

\* 遊戲收益來自外部客戶。

## 資產：

	相關實體應佔資產 於二零二零年十二月三十一日 千美元	佔本集團 總資產 的百分比 %
福州天盟	40,187	6.38
新瀚遼闊	65	0.01

## 持續申報及批准

董事確認，於本報告日期，結構性合約並無遭到中國有關部門的任何質疑，且本集團在根據結構性合約透過福州天盟及新瀚遼闊經營其業務方面並無遭到任何中國監管機構的任何干預或阻礙。

本集團已採取下列措施，以確保本集團的有效運作結構性合約的實施以及我們遵守結構性合約：

- 本公司確認，為確保結構性合約運作，本公司已檢討截至二零二零年十二月三十一日止年度的結構性合約整體表現及合規狀況。
- 獨立非執行董事將每年檢討結構性合約，並於年報確認(i)於上述年度進行的交易已根據結構性合約的相關條款訂立，因此福州天盟及新瀚遼闊產生的所有收益經扣除其應付的一切有關開支、成本及稅項後已由本集團保留；(ii)福州天盟及新瀚遼闊並無向其各自權益持有人分派股息或其他分派；及(iii)概無按照與現有結構性合約相同的條款訂立新合約或續訂合約。
- 本公司已委聘畢馬威會計師事務所為其核數師以就結構性合約項下擬進行的交易執行年度程序，而核數師將每年進程序，確保福州天盟及新瀚遼闊並無向其各自權益持有人派發股息（其隨後不得出讓或轉讓予本集團）及相關交易已獲董事會批准並根據結構性合約的條款而訂立。

## 董事會報告

- 除遵守上市規則適用規定於本年報披露者外，本集團尚未與任何現有或新的外商獨資企業或營運公司續期及／或複製任何結構性合約框架及與該等結構性合約相似的條款及條件。
- 福州天盟及新瀚遼闊均已向本公司管理層及核數師提供完整的相關記錄，以供核數師執行結構性合約項下相關交易的審閱程序。

### 與結構性合約有關的監管事宜

#### 外商電信企業規定

外商投資電信行業由《外商投資電信企業管理規定》（「外商電信企業規定」，由國務院於二零零一年十二月十一日頒佈並於二零零八年九月十日與二零一六年二月六日修訂）規管。根據外商電信企業規定，外國投資者須與中方投資者成立中外合資經營企業，方能投資電信產業。外商投資電信企業（外資電信企業）可以經營基礎電信業務及增值電信業務。經營增值電信業務的外方投資者在企業中的出資比例最終不得超過50%，惟根據外商投資准入特別管理措施（負面清單）（二零二零年版）、電子商務、國內多方通信、存儲轉發類、呼叫中心四項業務可由外商獨資企業經營。此外，外商電信企業規定要求收購中國增值電信業務的外商投資者，應當具有經營增值電信業務的良好往績和運營經驗（「資格規定」）。然而，誠如我們的中國法律顧問競天公誠所告知，於本報告日期，中國並無管理或實施規則界定「良好往績和經驗」的涵義。我們的中國法律顧問競天公誠亦告知，自上市日期起直至本年報日期，招股章程中所披露的外商電信企業規定條文所規定本集團業務的資格要求仍然維持不變。

本集團一直依賴我們在海外網絡遊戲業務經營方面的豐富經驗，力圖符合資格規定，以於增值電信服務外資所有權比例及增值電信企業外資所有權限制放寬時合資格收購福州天盟及新瀚遼闊的全部股權。我們的中國法律顧問競天公誠律師事務所認為本公司已根據資格規定合理評估所有適用規則的要求及承諾財務及其他資源，且概無任何適用中國法律、法規或規則就資格規定提供清晰指引或詮釋，上述措施對滿足資格規定而言於目前是充分的。

### 外商投資法

第十三屆全國人民代表大會第二次會議通過的《外商投資法》和國務院發佈的《外商投資法實施條例》已於二零二零年一月一日生效。

根據外商投資法，其規定外商投資為：外國的自然人、企業或者其他組織（「外國投資者」）直接或者間接在中國境內進行的投資活動（「外商投資」），包括下列情形：（一）外國投資者單獨或者與其他投資者共同在中國境內設立外商投資企業；（二）外國投資者取得中國境內企業的股份、股權、財產份額或者其他類似權益；（三）外國投資者單獨或者與其他投資者共同在中國境內投資新建項目；（四）法律、行政法規或者國務院規定的其他方式的投資。根據本公司的中國法律顧問競天公誠告知，外商投資法及外商投資法實施條例並未對合約安排是否屬於外商投資的形式做明確規定。

按照外商投資法及外商投資法實施條例的現有規定，如法律、行政法規及國務院並未將合約安排列作外商投資的形式，則合約安排將不會受到重大影響。但鑒於外商投資法對於外商投資的上述第（四）種情形的規定，不排除未來根據法律、行政法規或者國務院規定合約安排將可能被視作外商投資的一種形式。對此，本公司概不能保證合約安排及福州天盟及新瀚遼闊的業務於未來不會因中國法律及法規的變動而受到重大不利影響。

對此，鑒於外商投資法及外商投資法實施條例並未對合約安排是否作為外商投資形式進行明確，本公司認為此階段制定具體應對措施避免合約安排被認定為外商投資法項下的外商投資未必適當。如未來合約安排被認定為外商投資的一種形式，且針對合約安排並無特別的規定允許福州天盟及新瀚遼闊在滿足一定條件情況下可繼續開展相關外商投資限制或禁止類業務，則本公司或被要求出售其於福州天盟及新瀚遼闊的權益。本公司於二零一八年十二月二十八日公佈的公告中「有關新可變利益實體架構的風險及限制－無法保證福州天極與福州天盟之間的合約安排將被視為符合現有或日後的中國法律及法規」一段中已經披露適當的風險因素。



## 董事會報告

本公司確認倘於日後，結構性合約須予平倉或本公司須出售於福州天盟及新瀚遼闊的權益，其可委聘其他具資歷及牌照的國內營運商經營其在中國的網絡遊戲，因而可能對本集團的經營及財務表現造成不利影響，因聘用其他國內營運商可能會令本集團成本上升。然而，本公司預期對本集團營運及財務表現的不利影響不會重大，因考量到(1)結構性合約帶來的收益及資產分別約為7.31%和6.39%，及(2)福州天盟及新瀚遼闊將其各自資產轉讓予福州天極、海南天志或本集團的附屬公司IGG Singapore（視情況而定）並無法律阻礙。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團已採取以下措施，以確保本集團有效地經營結構性合約及遵守結構性合約：

- 如有必要，實施及遵守結構性合約過程中出現的重大問題或政府機構的任何監管查詢將於發生時提交董事會檢討及討論；
- 董事會將至少每年一次檢討履行及遵守結構性合約的總體情況；
- 本公司將在其年報／中期報告中披露履行及遵守結構性合約的總體情況，以向股東及有意投資者提供最新資料；
- 董事將定期在年報／中期報告提供外商電信企業規定所設的最新資格規定及外商投資法律法規的發展，包括最新有關監管規範發展以及我們招攬具備相關經驗人員以符合該等資格規定的方案及進展；及
- 如有必要，本公司將委聘外部法律顧問或其他專業顧問，以協助董事會檢討結構性合約的實施情況、檢討福州天極、福州天盟、海南天志及新瀚遼闊的法律合規情況以處理結構性合約引致的具體問題或事宜。

### 獨立非執行董事的確認

獨立非執行董事已檢討結構性合約（統稱為「持續關連交易」）並確認於截至二零二零年十二月三十一日止年度：

- (i) 持續關連交易已於本公司一般日常業務過程中訂立；



- (ii) (如適用)持續關連交易按一般商業條款或不遜於獨立第三方自本司取得或向本公司提供之條款訂立；及
- (iii) 持續關連交易已根據相關交易的協議條款訂立，而該等交易條款屬公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

### 本公司核數師的確認

本公司核數師畢馬威會計師事務所已獲委聘遵照香港會計師公會頒佈的《香港審驗應聘服務準則3000》的「歷史財務資料審計或審閱以外的審驗應聘」，並參照《實務說明》第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」，就持續關連交易作出匯報。

於執行與持續關連交易有關的程序後，畢馬威會計師事務所確認：

- a. 其並無發現任何事宜致使其相信所披露的持續關連交易未經本公司董事會批准。
- b. 就涉及本集團提供貨品或服務的交易而言，其並無發現任何事宜致使其相信交易並非在各重大方面按照本公司的定價政策進行。
- c. 其並無發現任何事宜致使其相信持續關連交易並非在各重大方面按照規管該等交易的相關協議訂立。
- d. 其並無發現任何事宜致使其相信福州天盟及新瀚遼闊向其各自權益持有人派發股息或作出其他分派。

畢馬威會計師事務所已根據上市規則第14A.56條就持續關連交易發出載有其發現和結論的函件。本公司已將核數師函件副本呈交聯交所。

### 僱員

#### 酬金政策

本集團的酬金政策根據個別僱員的貢獻、資歷及才能計算，並由薪酬委員會定期檢討。

## 董事會報告

董事酬金經參考本集團的經營業績、個別人士表現及可比較的市場統計數據後由薪酬委員會建議並由董事會決定。有關董事薪酬及五大最高薪酬人士的詳情載於綜合財務報表附註8及9。

本公司已採納首次公開發售前購股權計劃、購股權計劃及股份獎勵計劃以激勵及回饋董事及合資格僱員。有關該等計劃的詳情載於本報告「首次公開發售前購股權計劃」、「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」等段以及綜合財務報表附註23。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無董事放棄任何薪酬。

### 退休金計劃

有關本集團退休金計劃的詳情載於綜合財務報表附註22。

### 主要關係

僱員被視為本集團最重要及具價值的資產。本集團人力資源管理的目的乃(i)藉提供公平、高效及優厚的薪酬待遇及推行全面表現評核計劃並提供適當激勵，以獎勵及表揚表現優秀的員工，及(ii)透過提供更佳的工作環境以建立僱員的歸屬感，並(iii)透過向僱員提供在職培訓及提供機會協助彼等在本集團內發展事業及晉升。

有關進一步詳情，請參閱本報告「企業社會責任報告 – 4員工關愛」一節。

### 主要客戶及供應商

本集團的客戶由數以億計的個人玩家及代理本集團遊戲的合作商組成。本集團為其供應的每款遊戲提供客戶服務支持，以迎合玩家的需要。本集團已採納多項措施以增強玩家與本集團之間的溝通，包括全年無休透過實時的遊戲內溝通、線上支援或電郵提供卓越的客戶服務支持。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的五大客戶僅佔本集團總收益的0.3%。

本集團的主要供應商包括廣告服務供應商、付款服務供應商、遊戲授權商以及伺服器、數據中心及帶寬供應商。本集團與該等供應商維持良好關係，並自該等供應商獲得專業及增值服務。大多數主要服務供應商已與本集團建立多年持續業務關係。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的最大及五大供應商分別佔本集團總採購額21.6%及56.4%。

據董事所知，於截至二零二零年十二月三十一日止年度的任何時間，概無董事、彼等的聯繫人或股東（就董事所知擁有本公司股本5%以上者）於本集團的任何五大客戶及供應商之中擁有任何權益。

### 銀行貸款及其他借款

本集團於二零二零年十二月三十一日並無記錄任何銀行貸款或其他借款。

### 優先認購權

組織章程細則或開曼群島（本公司的註冊成立地）適用於本公司的法例均無有關優先認購權的條文。

### 業務回顧

本年報「管理層討論及分析－業務回顧」一節所載本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的業務回顧明確載入本報告並構成本董事會報告的一部分。

### 遵守法律及法規

本集團已委聘專業服務公司就本集團附屬公司經營所在各個司法權區的合規事宜提供諮詢，例如遵守聯交所及證監會發佈或規定的《上市規則》及其他監管規定，及個人隱私保護法，並密切注意任何新法例或監管變動。

截至二零二零年十二月三十一日止年度及直至本報告日期，本集團已遵守對本公司有重大影響的相關法律及法規。

### 業務風險及風險管理

董事會知曉其對於本集團風險管理及內部監控系統成效的責任，旨在管理實現目標過程中的風險及對重大錯誤或損失提供合理保證。在全球進行業務活動時，本集團承受多項主要風險。本集團的管理層團隊定期監管及更新風險狀況和風險敞口，並就本集團對於減低風險的內部監控系統的有效性向審核委員會匯報。

# 董事會報告

## 業務風險

本集團在全球經營業務，面臨的業務風險，包括聲譽風險、投資及收購風險、稅務風險及公司責任及可持續發展風險。董事會定期會面並檢討本集團的投資及擴充策略、業務計劃、財務業績及主要的表現指標，以確保業務風險已受控制及管理，並可識別出潛在風險。

## 財務風險

本集團已採納財務風險管理政策，以控制本集團的財務風險，例如稅務風險、貨幣風險及財務報告風險。而且，董事會在本集團內財務部門協助下，每月監督財務業績及主要營運數據。

## 合規風險

本集團已採納內部程序，監管本集團的合規風險，以確保本集團已遵守本集團業務經營所在地區的法律及法規。此外，本集團不時委聘諮詢公司及專業顧問以保持本集團知悉規管環境的最新發展。

## 營運風險

本集團已採納程序管理其營運風險，例如人力資源風險及資訊科技監管風險。本集團每月監管其整體僱員流失率、滿意度及資訊科技系統狀況，並於出現任何風險指標時作出對策。

## 環境保護

本集團致力於對環境負責任的方式行事。為鼓勵資源可持續利用，本集團已實施減少能源消耗及回收消耗品（如電腦硬件、紙張及其他消耗品）的舉措。

本集團本身的業務並不構成任何重大的工業及環境污染，因本集團並無從事任何生產活動。目前，本集團並不知悉任何工業或環境風險，亦無本集團遵守環境法律或法規的任何問題。儘管如此，本集團將對其所在國家的監管變化保持警覺。

本集團本年度的環境保護行為詳情載於「企業社會責任報告 – 6綠色運營」章節。

## 年末以來的重要事項

本集團在二零二一年二月通過相關協議購入一棟辦公樓的五層辦公室，總金額約為20,177,000美元。本集團擬該物業將供自用。

由於該項收購的所有適用百分比率均低於5%，因此獲全面豁免遵守上市規則第十四章的披露要求。

## 足夠公眾持股量

根據本公司可從公開途徑取得的資料及據董事所知，本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度及直至本年報刊發日期期間一直維持上市規則所規定不少於本公司已發行股份25%的指定公眾持股量。

## 核數師

截至二零二零年十二月三十一日止財政年度的綜合財務報表已由畢馬威會計師事務所審核，其將於應屆股東週年大會退任並符合資格願意重獲委任。彼等重獲委任的決議案將於應屆股東週年大會提呈。

代表董事會

主席

蔡宗建

香港，二零二一年三月四日

# 獨立核數師報告



致IGG Inc股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第107至190頁的IGG Inc(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)以及與我們對開曼群島綜合財務報表的審計相關的道德要求，我們獨立於貴集團，並已履行這些道德要求以及守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

收入確認及遞延收入的計算	
請參閱綜合財務報表附註3、附註4和附註25以及附註2(q)(i)的會計政策。	
關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>貴集團通過以免費模式但同時亦為遊戲玩家提供通過現金購買高級遊戲資源的選擇運營其自主研發的網絡遊戲來產生收入。該等高級遊戲資源是虛擬道具，在遊戲中能夠為玩家提供額外的能力以增強其遊戲體驗。玩家可採用不同的支付平台（如：Google Play、Apple App Store、Facebook Payments、主要信用卡及PayPal）為高級遊戲資源進行付款。該等第三方支付平台有權收取從向玩家收取的高級遊戲資源的所得款項總額中預扣及扣除的服務費後，以淨額支付給貴集團。</p> <p>高級遊戲資源的收入於付費玩家通過每次購買獲得更好遊戲體驗的期間按比例進行確認。管理層在考慮遊戲商業模式、玩家消費模式以及遊戲中玩家獲得高級遊戲資源的權利後，逐個遊戲做出判斷、估計服務期限。</p>	<p>我們就評估收入確認及遞延收入計算的審計程序包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 管理層就收入確認的完整性、存在性以及準確性的關鍵內部控制的設計、執行和運作有效性進行評估，其中包括讓我們的內部信息技術風險管理專家對相關的一般和自動信息技術控制進行評估；</li> <li>• 對單獨為貴集團產生重大收入的高級遊戲資源的購買模式進行檢查，並審閱貴集團向玩家提供的服務條款，以了解高級遊戲資源的銷售條款，其中包括貴集團就銷售高級遊戲資源所產生的義務，以及參考現行會計政策的規定對貴集團的收入確認標準進行評估；</li> <li>• 以抽樣方式對管理層就選定類別遊戲的期間的假設和判斷進行評估，並對該等預估的歷史準確性開展追溯審查；</li> </ul>

## 獨立核數師報告

收入確認及遞延收入的計算	
請參閱綜合財務報表附註3、附註4和附註25以及附註2(q)(i)的會計政策。	
關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>於每個報告期末，就高級遊戲資源所收取款項尚未攤銷的部分計入遞延收入。</p> <p>我們將收入確認和遞延收入計算確定為關鍵審計事項，是因為收入是貴集團的關鍵業績指標之一，且存在管理層為達到特定目標或預期而操縱收入確認時間的固有風險。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>以抽樣方式獲取支付平台發出的每月結算報表以及銀行水單，將結算報表的金額與銀行水單進行比較，並將報表中的金額與賬簿記錄的金額和貴集團的記錄進行核對，評估調節項目是否按照現行會計準則進行列賬；及</li> <li>參考主要估計和假設，重新計算貴集團的收入和遞延收入，並將結果與貴集團於年末確認的收入和遞延收入進行比較。</li> </ul>



# 獨立核數師報告

## 綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們是僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

## 獨立核數師報告

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任（續）

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

## 獨立核數師報告

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施(若適用)。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是廖顯斌。

畢馬威會計師事務所  
執業會計師  
香港中環  
遮打道十號  
太子大廈八樓

二零二一年三月四日

## 綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
收入	4	704,128	667,648
銷售成本		<u>(212,448)</u>	<u>(204,853)</u>
毛利		491,680	462,795
其他淨收入	5	131,363	32,622
銷售及分銷費用		(185,124)	(164,883)
行政費用		(46,244)	(45,463)
研發費用		(88,912)	(92,504)
其他經營費用		<u>(3,031)</u>	<u>(628)</u>
經營溢利		299,732	191,939
融資成本	6(a)	(447)	(482)
應佔聯營公司和合營企業的業績		<u>(2,310)</u>	<u>(1,506)</u>
稅前溢利	6	296,975	189,951
所得稅費用	7(a)	<u>(26,771)</u>	<u>(25,169)</u>
年度溢利		<u>270,204</u>	<u>164,782</u>
以下各方應佔部分：			
本公司權益股東		270,234	164,794
非控股權益		<u>(30)</u>	<u>(12)</u>
年度溢利		<u>270,204</u>	<u>164,782</u>
每股盈利			
(每股以美元為單位)	10		
基本		<u>0.2223</u>	<u>0.1319</u>
攤薄		<u>0.2196</u>	<u>0.1297</u>

第114頁至第190頁的附註屬本財務報表的一部分。本公司就本年度溢利應付權益股東股息的詳情載列於附註26(b)。

## 綜合全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
年度溢利	<u>270,204</u>	<u>164,782</u>
年度其他全面收益(除稅後)		
其後可能重新分類為損益的項目：		
海外附屬公司財務報表的外幣換算差額：	<u>8,556</u>	<u>(2,031)</u>
年度全面收益總額	<u>278,760</u>	<u>162,751</u>
以下各方應佔部分：		
本公司權益股東	278,790	162,763
非控股權益	<u>(30)</u>	<u>(12)</u>
年度全面收益總額	<u>278,760</u>	<u>162,751</u>

第114至第190頁的附註屬本財務報表的一部分。

# 綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房和設備	11	<b>43,120</b>	43,256
無形資產	12	<b>2,048</b>	662
其他非流動資產	13	<b>19,783</b>	2,551
於聯營公司和合營企業的權益	15	<b>51,977</b>	4,415
其他金融資產	16	<b>162,600</b>	71,407
遞延稅項資產	24(b)	<b>259</b>	125
<b>非流動資產總額</b>		<b>279,787</b>	122,416
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>237</b>	318
應收賬款和其他應收款	17	<b>13,723</b>	12,444
應收資金	18	<b>54,835</b>	33,762
受限制存款		<b>764</b>	505
現金及現金等價物	19	<b>280,236</b>	307,086
<b>流動資產總額</b>		<b>349,795</b>	354,115
<b>流動負債</b>			
應付賬款和其他應付款	20	<b>42,982</b>	33,203
租賃負債	21	<b>4,944</b>	3,764
應付稅項	24(a)	<b>42,436</b>	31,615
遞延收入	25	<b>34,374</b>	25,212
<b>流動負債總額</b>		<b>124,736</b>	93,794
<b>流動資產淨值</b>		<b>225,059</b>	260,321
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>504,846</b>	382,737

## 綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	21	<b>6,533</b>	7,620
遞延稅項負債	24(b)	<b>673</b>	512
<b>非流動負債總額</b>		<b>7,206</b>	8,132
<b>資產淨值</b>			
		<b>497,640</b>	374,605
<b>資本和儲備</b>			
股本	26(c)	<b>3</b>	3
儲備		<b>497,667</b>	374,602
<b>本公司權益股東應佔權益總額</b>		<b>497,670</b>	374,605
<b>非控股權益</b>		<b>(30)</b>	—
<b>權益總額</b>		<b>497,640</b>	374,605

董事會於二零二一年三月四日核准並許可發出。

蔡宗建  
董事

沈潔蕾  
董事

第114頁至第190頁的附註屬本財務報表的一部分。

# 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

		本公司權益股東應佔部分											
		股本	溢價	以股份為基礎的支付儲備	股份獎勵計劃所持股份	購回以供註銷的股份	法定儲備	其他儲備	匯兌儲備	保留溢利	總額	非控股權益	權益總額
附註		(附註26 (c))	(附註26 (d)(i))	(附註26 (d)(ii))				(附註26 (d)(iv))	(附註26 (d)(iii))				
		千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於二零一九年													
十二月三十一日的結餘		3	24,377	9,722	(17,191)	(577)	88	3,452	(7,027)	361,758	374,605	-	374,605
截至二零二零年													
十二月三十一日止年度		的權益變動：											
年度溢利		-	-	-	-	-	-	-	-	270,234	270,234	(30)	270,204
其他全面收益		-	-	-	-	-	-	-	8,556	-	8,556	-	8,556
全面收益總額		-	-	-	-	-	-	-	8,556	270,234	278,790	(30)	278,760
權益結算的股份支付		-	-	3,177	-	-	-	-	-	-	3,177	-	3,177
就股份獎勵計劃購買的股份		26(c)	-	-	(3,095)	-	-	-	-	-	(3,095)	-	(3,095)
購回普通股		26(c)	-	-	-	(50,179)	-	-	-	-	(50,179)	-	(50,179)
註銷普通股		26(c)	-*	(25,759)	-	44,094	-	-	-	(18,335)	-	-	-
行使購股權		26(c)	-*	862	(313)	-	-	-	-	-	549	-	549
獎勵股份的歸屬		26(c)	-	520	(3,148)	2,628	-	-	-	-	-	-	-
股份獎勵計劃已收股息		-	-	-	-	-	-	1,795	-	-	1,795	-	1,795
已派付二零一九年第二次中期股息		26(b)(ii)	-	-	-	-	-	-	-	(28,314)	(28,314)	-	(28,314)
已派付二零二零年第一次中期股息和特別股息		26(b)(i)	-	-	-	-	-	-	-	(79,658)	(79,658)	-	(79,658)
於二零二零年													
十二月三十一日的結餘		3	-	9,438	(17,658)	(6,662)	88	5,247	1,529	505,685	497,670	(30)	497,640

\* 該等金額表示少於1,000美元的數額。



# 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

本公司權益股東應佔部分												
附註	股本	以股份為基礎之溢價	以股份為基礎之獎勵計劃付款儲備	股份獎勵計劃所持股份	購回以供註銷的股份	法定儲備	其他儲備	匯兌儲備	保留溢利	非控股權益	總額	權益總額
	(附註26(c))	(附註26(d)(i))	(附註26(d)(ii))	千美元	千美元	千美元	(附註26(d)(iv))	(附註26(d)(iii))	千美元	千美元	千美元	千美元
於二零一八年												
十二月三十一日的結餘	3	52,985	9,348	(19,948)	(2,682)	88	2,454	(4,996)	245,351	282,603	(1,221)	281,382
截至二零一九年												
十二月三十一日止年度												
的權益變動：												
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	164,794	164,794	(12)	164,782
其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	(2,031)	-	(2,031)	-	(2,031)
全面收益總額	-	-	-	-	-	-	-	(2,031)	164,794	162,763	(12)	162,751
清算一間附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,233	1,233
權益結算的股份支付	-	-	3,910	-	-	-	-	-	-	3,910	-	3,910
就股份獎勵計劃購買的股份	26(c)	-	-	(508)	-	-	-	-	-	(508)	-	(508)
購回普通股	26(c)	-	-	-	(27,042)	-	-	-	-	(27,042)	-	(27,042)
註銷普通股	26(c)	-*	(29,147)	-	29,147	-	-	-	-	-	-	-
行使購股權	26(c)	-*	403	(135)	-	-	-	-	-	268	-	268
獎勵股份的歸屬	26(c)	-	136	(3,401)	3,265	-	-	-	-	-	-	-
股份獎勵計劃已收股息	-	-	-	-	-	-	998	-	-	998	-	998
已派付二零一八年第二次												
中期股息	26(b)(ii)	-	-	-	-	-	-	-	(27,251)	(27,251)	-	(27,251)
已派付二零一九年第一次												
中期股息	26(b)(i)	-	-	-	-	-	-	-	(21,136)	(21,136)	-	(21,136)
於二零一九年												
十二月三十一日的結餘	3	24,377	9,722	(17,191)	(577)	88	3,452	(7,027)	361,758	374,605	-	374,605

\* 該等金額表示少於1,000美元的數額。

第114頁至第190頁的附註屬本財務報表的一部分。

# 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
<b>經營活動</b>			
經營活動產生的現金	19(b)	178,096	153,932
已付所得稅		(12,167)	(30,277)
收到的利息		1,785	3,287
<b>經營活動產生的現金淨額</b>		<b>167,714</b>	<b>126,942</b>
<b>投資活動</b>			
購買物業、廠房和設備及無形資產項目的付款		(4,310)	(5,143)
收購土地使用權的預付款		(16,342)	–
無公開報價權益投資收到的股息		2,150	700
出售物業、廠房和設備項目所得款項		18	23
購買其他金融資產的付款		(8,400)	(2,200)
出售其他金融資產所得款項		43,102	–
業務合併支付的現金淨額		–	(22,543)
於聯營公司和合營企業的投資		(50,127)	–
<b>投資活動所用的現金淨額</b>		<b>(33,909)</b>	<b>(29,163)</b>
<b>融資活動</b>			
已付租金的本金金額	19(c)	(3,799)	(2,943)
已付租金的利息金額	19(c)	(447)	(482)
已付股息		(106,177)	(47,389)
購回股份付款		(50,179)	(27,042)
就股份獎勵計劃購買股份付款		(3,095)	(508)
行使購股權所得款項	26	549	268
<b>融資活動所用的現金淨額</b>		<b>(163,148)</b>	<b>(78,096)</b>
<b>現金及現金等價物變動淨額</b>		<b>(29,343)</b>	<b>19,683</b>
於一月一日的現金及現金等價物	19(a)	307,086	287,547
外幣匯率變動的影響		2,493	(144)
<b>於十二月三十一日的現金及現金等價物</b>	19(a)	<b>280,236</b>	<b>307,086</b>

第114頁至第190頁的附註屬本財務報表的一部分。

## 1 公司及集團資料

IGG Inc (「本公司」) 於二零零七年八月十六日根據《開曼群島公司法》第22章(一九六一年第三號法律，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊地址為：P.O.Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands。本公司的股份於二零一三年十月十八日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) GEM上市。於二零一五年七月七日，本公司股份轉往聯交所主板上市。

本公司的主要業務是投資控股。本集團主要在國際市場從事網絡遊戲的開發及經營。本集團的主要業務於本年度並無發生任何重大變動。

本公司董事認為，截至本報告日期，本公司並無任何控股股東。

## 2 主要會計政策

### (a) 合規聲明

本財務報表是按照國際會計準則理事會頒佈的所有適用的《國際財務報告準則》(此統稱包含所有適用的個別《國際財務報告準則》、《國際會計準則》和詮釋)。本財務報表同時符合《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》披露規定。以下是本集團採用的主要會計政策概要。

國際會計準則理事會頒佈了若干經修訂的《國際財務報告準則》，其均於本集團本會計期間首次生效或可供提早採納。有關本集團本年及以往會計期間的財務報表首次應用這些新訂和經修訂而改變的會計政策的相關影響，請參閱附註2(c)。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (b) 財務報表的編製基準

截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(以下統稱「本集團」)及本集團於聯營公司和合營企業的權益。

本公司通過結構化實體－福州天盟數碼有限公司(「福州天盟」)和海南新瀚遼闊網絡科技有限公司(「海南新瀚遼闊」)在中國內地經營其網絡遊戲業務。

若干結構性合約(「原有結構性合約」)已於二零零七年十一月在福州天盟、福州天極數碼有限公司(「福州天極」)、蔡宗建先生和池元先生(「原登記持有人」)(福州天盟的原合法股東及本公司的核心創辦人)間生效。

原有結構性合約使本集團得以透過福州天極實際控制福州天盟。具體而言，福州天極承諾向福州天盟提供其所要求的若干技術服務以支持其經營。作為回報，本集團有權通過對所提供的有關服務收取公司間費用，享有福州天盟產生的絕大部分經營溢利及剩餘利益。原登記持有人亦須應本集團的要求，並於獲得中國法律允許後，按中國法律所允許的代價，將彼等於福州天盟的權益轉讓予本集團或本集團所指定人士。原登記持有人亦已就福州天盟的持續責任將福州天盟的擁有權權益抵押予本集團。福州天極擬於需要時持續向福州天盟提供或協助其取得財政支持。因此，本集團有權利因涉足福州天盟而取得可變回報及有能力透過其對福州天盟的權力影響該等回報。

於二零一八年十二月二十八日，蔡宗建先生和池元先生分別將各自持有的福州天盟的權益轉讓予鄭德陽先生和羅承鋒先生(「福州天盟登記持有人」)。一系列新結構性合約(「福州天盟結構性合約」)已於同日在福州天盟、福州天極和福州天盟登記持有人間生效。除登記持有人相關信息，福州天盟結構性合約與原有結構性合約相比並未發生實質性變更。本集團同樣有權通過福州天盟結構性合約享有福州天盟的可變回報。登記持有人的變更不影響本集團對福州天盟的控制。

## 2 主要會計政策(續)

### (b) 財務報表的編製基準(續)

二零二零年十月，海南新瀚遼闊、海南天志網絡科技有限公司(「海南天志」)、海南新瀚遼闊的法定股東鄭德陽先生和羅承鋒先生(「新瀚遼闊登記持有人」)之間的若干結構性合約(「新瀚遼闊結構性合約」)開始生效。

新瀚遼闊結構性合約使本集團得以透過海南天志實際控制海南新瀚遼闊。具體而言，海南天志承諾向海南新瀚遼闊提供其所要求的若干技術服務以支持其經營。作為回報，本集團有權通過對所提供的有關服務收取公司間費用，享有海南新瀚遼闊產生的絕大部分經營溢利和剩餘利益。新瀚遼闊登記持有人亦須應本集團的要求，並於獲得中國法律允許後，按中國法律所允許的代價將彼等於海南新瀚遼闊的權益轉讓予本集團或本集團的指定人士。新瀚遼闊登記持有人亦已就海南新瀚遼闊的持續責任將海南新瀚遼闊的擁有權權益抵押予本集團。海南天志擬於需要時持續向海南新瀚遼闊提供或協助其取得財政支持。因此，本集團有權力因涉足海南新瀚遼闊而取得可變回報及有能力透過其對海南新瀚遼闊的權力影響該等回報。

因此，福州天盟和海南新瀚遼闊作為本公司的附屬公司入賬。

除若干權益投資是按公允價值入賬外，編製本財務報表時是以歷史成本作為計量基準。

本公司的功能貨幣為美元。本財務報表以美元列報，且除非另有說明，否則所有數值均四捨五入至最接近的千元整數。

管理層需在編製符合《國際財務報告準則》的財務報表時作出會對會計政策的應用，以及資產、負債、收入和支出的報告數額構成影響的判斷、估計和假設。這些估計和相關假設是根據以往經驗和管理層因應當時情況認為合理的多項其他因素作出的，其結果構成了管理層在無法依循其他途徑即時得知資產與負債的賬面值時所作出判斷的基礎。實際結果可能有別於估計數額。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (b) 財務報表的編製基準(續)

管理層會不斷審閱各項估計和相關假設。如果會計估計的修訂只是影響某一期間，其影響便會在該期間內確認；如果修訂對當前和未來期間均有影響，則在作出修訂的期間和未來期間確認。

有關管理層在應用《國際財務報告準則》時所作出對本財務報表有重大影響的判斷，以及主要的估計數額不確定因素的討論內容，載列於附註3。

### (c) 會計政策變動

國際會計準則理事會頒佈了以下對《國際財務報告準則》的修訂，這些修訂在本集團當前的會計期間首次生效：

- 《國際財務報告準則》第3號修訂—「業務的定義」
- 《國際財務報告準則》第9號、《國際會計準則》第39號及《國際財務報告準則》第7號的修訂—「利率基準改革」
- 《國際會計準則》第1號及《國際會計準則》第8號的修訂—「重要性的定義」
- 《國際財務報告準則》第16號修訂—「新冠肺炎疫情相關租金減讓」
- 修訂版《財務報告概念框架》

概無任何政策修訂對本集團於本財務報告中編製或呈報當前或過往業績及財務狀況產生重大影響。本集團並未採納任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

本集團已應用《國際財務報告準則》第16號修訂—「新冠肺炎疫情相關租金減讓」，該項修訂提供了一項簡化方法，允許承租人無需評估由新冠肺炎疫情直接引發的具體的租金減讓是否構成租賃修改，而是將該等租金減讓視為非租賃修改進行核算。

## 2 主要會計政策 (續)

### (c) 會計政策變動 (續)

#### 《國際財務報告準則》第16號修訂—「新冠肺炎疫情相關租金減讓」

該項修訂提供了一項簡化方法，允許承租人無需評估由新冠肺炎疫情直接引發的若干符合條件的租金減讓（「新冠肺炎疫情相關租金減讓」）是否構成租賃修改，而是將該等租金減讓視為非租賃修改進行核算。

本集團已選擇提前採納該項修訂，並將簡化方法應用於本年度內所有授予本集團之符合條件的新冠肺炎疫情相關租金減讓。因此，所收到的租金減讓已於觸發該等付款額的事件或情況發生的期間作為負可變租賃付款額計入損益（參閱附註11(b)）。於二零二零年一月一日，權益的期初結餘並未受到任何影響。

### (d) 附屬公司和非控股權益

附屬公司是指受本集團控制的實體。當本集團因參與實體業務而承擔可變動回報的風險或因此享有可變動回報，且有能力透過向實體施加權力而影響該等回報時，則本集團控制該實體。在評估本集團是否擁有上述權力時，僅考慮（本集團和其他方所持有的）實質權利。

於附屬公司的投資由控制開始當日至控制終止當日在綜合財務報表中合併計算。集團內部往來的結餘、交易和現金流量，以及集團內部交易所產生的任何未變現溢利，會在編製綜合財務報表時全數抵銷。

非控股權益是指並非由本公司直接或間接擁有的附屬公司權益，而本集團並沒有與這些權益的持有人訂立任何可導致本集團整體就這些權益而承擔符合金融負債定義的合約義務的額外條款。就每項企業合併而言，本集團可選擇按附屬公司的可辨別資產淨值的公允價值或非控股權益所佔附屬公司可辨別資產淨值的比例計量任何非控股權益。



# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (d) 附屬公司和非控股權益(續)

非控股權益在綜合財務狀況表內的權益項目中，與本公司權益股東應佔的權益分開列示。非控股權益所佔本集團業績的權益，會按照本年度損益總額和全面收益總額在非控股權益與本公司權益股東之間作出分配的形式，在綜合損益表和綜合全面收益表中列示。

本集團於附屬公司的權益變動，如不會導致喪失控制權，便會按權益交易列賬，並在綜合權益項目中調整控股及非控股權益的數額，以反映相對權益的變動，但不會調整商譽，亦不會確認損益。

當本集團喪失於附屬公司的控制權時，按出售有關附屬公司的全部權益列賬，由此產生的收益或虧損在損益中確認。在喪失控制權日期所保留有關附屬公司的權益，按公允價值確認，此筆金額在初始確認金融資產(參閱附註2(f))時當作公允價值，或(如適用)在初始確認於聯營公司或合營企業的投資(參閱附註2(e))時當作成本。

本公司財務狀況表所示於附屬公司的投資，是按權益法入賬。

### (e) 聯營公司和合營企業

聯營公司是指本集團或本公司對其有重大影響，但沒有控制或共同控制其管理層的實體；重大影響包括參與其財務和經營決策。

合營企業是一項安排，據此本集團或本公司與其他方協定分享對此項安排的控制權，並享有此項安排的資產淨值。



## 2 主要會計政策(續)

### (e) 聯營公司和合營企業(續)

於聯營公司或合營企業的投資是按權益法記入綜合財務報表，但劃歸為持有待售(或已計入劃歸為持有待售的處置組合)的投資除外。按照權益法，有關投資以成本初始入賬，並就本集團於收購日所佔被投資公司可辨別資產淨值的公允價值超過投資成本的數額(如有)作出調整。投資成本包括購買價格、直接歸因於收購投資的其他成本，以及對構成本集團權益投資一部分的聯營公司或合營企業的任何直接投資。然後就本集團所佔被投資公司資產淨值的收購後變動以及與這些投資有關的任何減值虧損作出調整(參閱附註2(j)(ii))。於收購日超過成本的任何數額、本集團年內所佔被投資公司的收購後稅後業績和任何減值虧損在綜合損益表中確認，而本集團所佔被投資公司的收購後稅後其他全面收益項目則在綜合全面收益表中確認。

當本集團對聯營公司或合營企業承擔的虧損額超過其所佔權益時，本集團所佔權益便會減少至零，並且不再確認額外虧損；但如本集團須履行法定或推定義務，或代被投資公司作出付款則除外。就此而言，在將預期信用損失準備模型應用於其他此類長期權益之後，本集團所佔權益是以按照權益法計算投資的賬面金額，以及實質上構成本集團在聯營公司或合營企業投資淨額一部分的長期權益為準(參閱附註2(j)(i))。

本集團與聯營公司和合營企業之間交易所產生的未變現損益，均按本集團於被投資公司所佔的權益比率抵銷；但如有未變現虧損證明已轉讓資產出現減值，則會即時在損益中確認。

如果於聯營公司的投資變為於合營企業的投資或於合營企業的投資變為於聯營公司的投資，則毋須重新計量保留權益。反之，有關投資繼續以權益法核算。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (e) 聯營公司和合營企業(續)

在所有其他情況下，當本集團不再對聯營公司有重大影響力或對合營企業實施共同控制時，按出售有關被投資公司的全部權益列賬，由此產生的收益或虧損在損益中確認。在喪失重大影響力或共同控制權日期所保留有關前被投資公司的權益，按公允價值確認，此筆金額在初始確認金融資產(參閱附註2(f))時當作公允價值。

在本公司的財務狀況表中，對於聯營公司和合營企業的投資採用權益法核算。

### (f) 其他債務證券及權益證券投資

除於附屬公司、聯營公司和合營企業的投資外，本集團有關債務證券及權益證券投資的政策載列如下。

債務證券及權益證券投資於本集團承諾購買／出售該項投資之日確認／終止確認。該等投資按公允價值加直接歸屬交易成本初始列示，惟以公允價值計量且其變動計入損益(FVPL)的投資之交易成本直接確認於損益。有關本集團如何釐定金融工具公允價值的說明，請參閱附註27(f)。該等投資按其分類後續處理方式如下：

#### (i) 非權益投資

本集團持有的非權益投資分類為以下計量類別之一：

- 如果本集團持有該項投資以收取合約現金流量(僅指支付本金及利息的付款)，則按照攤銷成本計量，並採用實際利率法計算該項投資的利息收入(請參閱附註2(q)(iii))。

## 2 主要會計政策(續)

### (f) 其他債務證券及權益證券投資(續)

#### (i) 非權益投資(續)

- 如果該項投資的合約現金流量僅包含支付本金及利息的付款，且以收取合約現金流量和出售投資的商業模式為目標，則按以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(FVOCI)(可轉回)的投資計量。除預期信用損失、利息收入(以實際利率法計算)及匯兌損益於損益中確認外，公允價值的變動於其他全面收益中確認。終止確認該等投資時，其他全面收益中的累計金額自權益轉入損益中列示。
- 倘該等投資不符合按攤銷成本或FVOCI(可轉回)計量的標準，則按以公允價值計量且其變動計入損益(FVPL)的投資計量。該等投資(包括利息)的公允價值變動於損益中確認。

#### (ii) 權益投資

除非該權益投資並非以買賣目的持有，且在初始確認該等投資時，本集團做了一個不可撤銷的選擇將該項投資指定為按FVOCI(不可轉回)計量，以便隨後的公允價值變動於其他全面收益中確認，否則權益證券投資被劃歸為FVPL。本集團對每個金融工具單獨進行選擇分類，但該選擇分類僅在該項投資符合發行人角度下的權益定義方能進行。倘若進行上述選擇，其他全面收益中的累計金額將保留於公允價值儲備中(不可轉回)，直至出售該項投資。在出售該項投資時，公允價值儲備中(不可轉回)的累計金額將轉入保留溢利，不會通過損益轉入。權益證券投資的股息無論是否按FVPL或FVOCI計量進行分類，均按照附註2(q)(ii)所載列的政策於損益中確認為其他收入。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (g) 物業、廠房和設備

物業、廠房和設備項目以成本減去累計折舊和減值虧損(參閱附註2(j)(ii))後入賬：

報廢或處置物業、廠房和設備項目所產生的損益以處置所得款項淨額與項目賬面金額之間的差額釐定，並於報廢或處置日在損益中確認。

物業、廠房和設備項目的折舊是以直線法在以下預計可用期限內沖銷其成本或估值(已扣除估計殘值(如有))計算：

永久業權土地不計提折舊	
藝術品不計提折舊	
建築物	折舊率3%
使用權資產：辦公室物業	2至8年
租賃物業裝修	按租期
電腦設備	3年
辦公室設備及家具	3年
運輸工具	5年

本集團會每年審閱資產的可用期限和殘值(如有)。

### (h) 無形資產

研發成本包括研發活動直接應佔的成本或可以合理分配至該等活動的所有成本。由於本集團研發活動的性質，在餘下開發成本並不重大的情況下，直至項目開發階段後期方才滿足將該等成本確認為資產的標準。因此，研發成本通常於其發生期間確認為開支。

本集團購入的其他無形資產按成本減去累計攤銷(適用於預計可用而有既定的期限)和減值虧損(參閱附註2(j)(ii))後入賬。

## 2 主要會計政策(續)

### (h) 無形資產(續)

有既定可用期限的無形資產攤銷按直線法於資產的預計可用期限內在損益中列支。以下有既定可用期限的無形資產由可供使用當日起，在預計可用期限內攤銷：

— 許可	許可期限
— 商標與域名、軟件及版權	3至5年

本集團會每年審閱攤銷的期限和方法。

### (i) 租賃資產

訂立合約時，本集團評估合約是否為租賃或包含租賃。如果一份合約在一段時間內，為換取對價而轉移一項可識別資產使用的控制權，則合約為租賃或包含租賃。當客戶有權主導該項已識別資產的使用，且從使用中獲取幾乎所有的經濟利益時，控制權被轉移。

#### 作為承租人

倘合約包含租賃組成部分及非租賃組成部分，本集團已選擇不分拆非租賃組成部分，並對每個租賃組成部分和任何相關的非租賃組成部分作為一項單一的租賃進行會計處理。

於租賃開始日，本集團確認使用權資產和租賃負債，但租賃期為12個月或以下的短期租賃和低價值資產的租賃除外。當本集團就一項低價值資產訂立租賃時，本集團以逐項租賃為基礎決定是否將租賃資本化。與未資本化的租賃相關的租賃付款在租賃期內有系統地確認為費用。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (i) 租賃資產(續)

#### 作為承租人(續)

若租賃被資本化，則租賃負債以租賃期內應付租賃付款的現值進行初始確認，並使用該項租賃的內含利率折現；或如果內含利率無法輕易釐定，則使用相關的增量借款利率。初始確認後，租賃負債以攤銷成本計量，且利息費用則採用實際利率法計算。不取決於指數或利率的可變租賃付款並不包含於租賃負債的計量中，並因此於其產生的會計期間計入損益。

租賃資本化時已確認的使用權資產按成本進行初始計量，其中包括租賃負債的初始金額加上任何於開始日或之前作出的租賃付款，以及產生的任何初始直接費用。在適用的情況下，使用權資產的成本亦包括將拆卸、搬移相關資產或復原相關資產或資產所在地點的費用估算折現至其現值，減去已收到的租賃優惠。使用權資產隨後按成本減去累計折舊和減值虧損列賬(參閱附註2(g)和2(j)(ii))。

當指數或利率變動引起未來租賃付款發生變動；或本集團就餘值擔保下預計應付的金額發生變化；或由於重新評估本集團是否合理地行使購買、延期或終止選擇權而產生變化時，承租人重新計量租賃負債。當租賃負債以此方式重新計量時，對使用權資產的賬面價值作出相應調整，或倘使用權資產的賬面價值減記至零，則計入損益。

當租賃範圍發生變化或租賃合約中本來未約定的租賃對價發生變化(「租賃修改」)，且未作為單獨的租賃入賬時，亦需對租賃負債進行重新計量。在這種情況下，租賃負債根據變化後的租賃付款和租賃期限，使用修改後的折現率於修改生效日重新計量。唯一的例外是因新冠肺炎疫情直接引發且符合《國際財務報告準則》第16號—「租賃」第46B段所載的條件的任何租金減讓。在該等情況下，本集團利用《國際財務報告準則》第16號第46A段所載的簡化方法確認對價變動，將其視為非租賃修改。

本集團於財務狀況表中的「物業、廠房和設備」項目列示使用權資產，並單獨列示租賃負債。

## 2 主要會計政策(續)

### (j) 信用損失和資產減值

#### (i) 金融工具信用損失

本集團對按攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物、應收賬款和其他應收款，以及應收資金)確認預期信用損失準備。

按公允價值計量的其他金融資產，包括按FVPL計量的權益證券和指定為按FVOCI(不可轉回)計量的權益證券，無需評估預期信用損失。

#### 預期信用損失的計量

預期信用損失是指信用損失的概率加權估計值。信用損失是按所有預期現金短缺的現值(即：根據合約應付集團的現金流量與本集團預計收到的現金流量之間的差額)計量。

在計量預期信用損失時，本集團會斟酌無需付出不當成本或努力即可獲取的合理及可支持的資料，其中包括有關過去事項和當前狀況的資料，以及對未來經濟狀況的預測。

本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量應收賬款和應收資金的損失準備。這些金融資產的預期信用損失使用基於本集團歷史信用損失經驗的撥備矩陣進行估算，並根據債務人特有的因素進行調整，並對報告日期的當前和預測的一般經濟狀況進行評估。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (j) 信用損失和資產減值(續)

#### (i) 金融工具信用損失(續)

信用風險的顯著增加

在評估一項金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團將於報告日評估的金融工具違約風險與初始確認日的違約風險進行比較。在開展重新評估時，本集團認為當(i)借款人不可能全額履行其對本集團的信用義務而本集團未通過追索實現擔保(如有)；或(ii)該金融資產逾期時，確定為違約事件。本集團對合理及可支持的定量和定性資料均進行斟酌，其中包括無需付出不當成本或努力即可取得的經驗及預測資料。

根據金融工具的性質，對信用風險顯著增加的評估是基於個人或集體開展。在基於集體開展評估時，金融工具根據共有的信用風險特徵(如：逾期狀況及風險信用評級)進行分組。

本集團於各個報告日重新計量預期信用損失，以反映自初始確認後金融工具信用風險的變化。預期信用損失的任何變化均於損益中確認為減值損益。本集團確認所有金融工具的減值損益，並通過損失準備賬戶對其賬面金額進行相應調整。

金融資產信用減值的跡象包括以下各可觀察事件：

- 債務人出現重大財務困難；
- 違反合約，如違約或逾期事件；
- 借款人可能進行破產清算或其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境發生重大變化，並對債務產生不利影響；或
- 因發行人遭遇財務困難致使該證券失去活躍市場。



## 2 主要會計政策(續)

### (j) 信用損失和資產減值(續)

#### (i) 金融工具信用損失(續)

沖銷政策

金融資產的賬面金額總額於沒有實際可收回預期時沖銷(部分或全部)。通常是指當本集團釐定債務人概無產生足夠現金流量的資產或收入來源以償還沖銷的金額。

過往沖銷但隨後收回的資產於收回發生期間的損益中確認為減值轉回。

#### (ii) 其他非流動資產的減值

本集團於報告期末審閱內部和外來的信息，以確定以下資產是否出現減值跡象，或是以往確認的減值虧損已經不再存在或可能已經減少：

- 物業、廠房和設備，包括使用權資產；
- 無形資產；及
- 在本公司財務狀況表中列示的於附屬公司、聯營公司和合營企業的投資。

如果出現任何這類跡象，便會估計資產的可收回數額。此外，不論是否有任何減值跡象存在，本集團也會每年估計其可收回數額。

- 計算可收回數額

資產的可收回數額是其公允價值(已扣除出售成本)與使用價值兩者中的較高額。在評估使用價值時，預計未來現金流量會按照能反映當時市場對貨幣時間值和資產特定風險的評估的稅前折現率，折現至其現值。如果資產所產生的現金流入基本上並非獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能產生獨立現金流入的最小資產類別(即現金產出單元)來釐定可收回數額。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (j) 信用損失和資產減值(續)

#### (ii) 其他非流動資產的減值(續)

##### — 確認減值虧損

當資產或所屬現金產出單元的賬面金額高於其可收回數額時，減值虧損便會在損益中確認。就現金產出單元確認的減值虧損會作出分配，按比例減少該單元(或該組單元)內其他資產的賬面金額；但資產的賬面值不得減少至低於其個別公允價值減去出售成本(如能計量)後所得數額或其使用價值(如能釐定)。

##### — 轉回減值虧損

如果用以釐定可收回數額的估計數額出現正面的變化，有關的減值虧損便會轉回。

所轉回的減值虧損以在以往年度沒有確認任何減值虧損而應已釐定的資產賬面金額為限。所轉回的減值虧損在確認轉回的年度內計入損益中。

#### (iii) 中期財務報告和減值

根據《聯合交易所有限公司證券上市規則》，本集團須就財政年度的首六個月編製符合《國際會計準則》第34號「中期財務報告」規定的中期財務報告。本集團在中期期末採用了在財政年度終結時會採用的相同減值測試、確認和轉回準則(參閱附註2(j)(i)和2(j)(ii))。

### (k) 應收賬款和其他應收款

當擁有無條件接受代價的權利時，本集團確認應收款項。如果在支付該對價到期之前除時間流逝外沒有其他條件時，則獲得代價的權利是無條件的。

應收款以實際利率法按攤銷成本減去呆賬減值準備(參閱附註2(j)(i))後所得數額入賬。

## 2 主要會計政策 (續)

### (l) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款和現金、存放於銀行和其他金融機構的活期存款，以及短期和高流動性的投資。這些投資可以隨時換算為已知的現金額、價值變動方面的風險不大，並在購入後三個月內到期。現金及現金等價物按照附註2(j)(i)釐定的政策評估預期信用損失。

### (m) 應付賬款和其他應付款

應付賬款和其他應付款按公允價值初始確認。應付賬款和其他應付款其後按攤銷成本入賬；但如折現影響並不重大，則按成本入賬。

### (n) 僱員福利

#### (i) 界定供款退休計劃

本集團根據附屬公司營運地的相關勞工規則及規例向當地界定供款計劃的供款於產生時在損益中確認為開支。

本集團附屬公司參與由當地政府機構組織的多項界定供款計劃作出供款。據此，本集團需按適用的合資格僱員薪金稅率繳納供款。本集團對該等計劃的責任以各報告期期末的應付供款額為限。

#### (ii) 以股份為基礎的支付

授予僱員的購股權按公允價值確認為僱員成本，而權益中的資本儲備亦會相應增加。公允價值是在授予日以二項式點陣模型計量，並會考慮到期權授予條款和條件。如果僱員須符合歸屬條件才能無條件地享有期權的權利，在考慮到期權歸屬的可能性後，估計授予期權的公允價值便會在整個歸屬期內分攤。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (n) 僱員福利(續)

#### (ii) 以股份為基礎的支付(續)

本公司會在歸屬期內審閱預期歸屬的購股權數目。已於以往年度確認的累計公允價值因此所作的任何調整會在審閱當年在損益中列支／計入；但如果原來的僱員支出符合確認為資產的資格，便會對資本儲備作出相應的調整。已確認為支出的數額會在歸屬日作出調整，以反映所歸屬期權的實際數目(同時對資本儲備作出相應的調整)；但只會在無法符合與本公司股份市價相關的歸屬條件時才會放棄購股權。權益數額在資本儲備中確認，直至期權獲行使(計入於已發行股份的股本中確認的金額)或期權到期(直接轉入保留溢利)時為止。

如本財務報表附註23所披露，本集團已就股份獎勵計劃設立股份獎勵計劃信託，股份獎勵計劃信託購買本集團發行的股份，而本公司支付的代價(包括任何直接應佔增量成本)呈列為「就股份獎勵計劃持有的股份」並自本集團權益內扣除。

### (o) 所得稅

本年度所得稅包括當期稅項和遞延稅項資產與負債的變動。當期稅項和遞延稅項資產與負債的變動均在損益中確認，但如果是在其他全面收益或直接在權益中確認的相關項目，則相關稅款分別在其他全面收益或直接在權益中確認。

當期稅項是按本年度應稅所得，根據已執行或在報告期末實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，加上以往年度應付稅項的任何調整。

遞延稅項資產與負債分別由可抵扣和應稅暫時差異產生。暫時差異是指資產與負債在財務報表上的賬面金額跟這些資產與負債的計稅基礎的差異。遞延稅項資產也可以由未利用可抵扣虧損和未利用稅款抵減產生。

## 2 主要會計政策(續)

### (o) 所得稅(續)

除了某些有限的例外情況外，所有遞延稅項負債和遞延稅項資產(只限於很可能獲得能利用該遞延稅項資產來抵扣的未來應稅溢利)都會確認。支持確認由可抵扣暫時差異所產生遞延稅項資產的未來應稅溢利包括因轉回目前存在的應稅暫時差異而產生的數額；但這些轉回的差異必須與同一稅務機關和同一應稅實體有關，並預期在可抵扣暫時差異預計轉回的同一年間或遞延稅項資產所產生可抵扣虧損可向後期或向前期結轉的期間內轉回。在決定目前存在的應稅暫時差異是否足以支持確認由未利用可抵扣虧損和稅款抵減所產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即差異是否與同一稅務機關和同一應稅實體有關，以及是否預期在能夠使用未利用可抵扣虧損和稅款抵減撥回的同一年間內轉回。

不確認為遞延稅項資產與負債的暫時差異源自以下有限的例外情況：不影響會計或應稅溢利的資產或負債的初始確認(如屬企業合併的一部分則除外)；以及投資於附屬公司(如屬應稅差異，只限於本集團可以控制轉回的時間，而且在可預見的將來不大可能轉回的暫時差異；或如屬可抵扣差異，則只限於很可能在將來轉回的差異)。

已確認遞延稅額是按照資產與負債賬面金額的預期實現或結算方式，根據已執行或於報告期末實質上已執行的稅率計量。遞延稅項資產與負債均不折現計算。

本集團會於報告期末審閱遞延稅項資產的賬面金額。如果本集團預期不再可能獲得足夠的應稅溢利以抵扣相關的稅務利益，該遞延稅項資產的賬面金額便會調低；但是如果日後有可能獲得足夠的應稅溢利，有關減額便會轉回。

當期和遞延稅項結餘及其變動額會分開列示，並且不予抵銷。當期和遞延稅項資產只會在本公司或本集團有法定行使權以當期稅項資產抵銷當期稅項負債，並且符合以下附帶條件的情況下，才可以分別抵銷當期和遞延稅項負債：

- 當期稅項資產與負債：本公司或本集團計劃按淨額結算，或同時變現該資產和結算該負債；  
或

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (o) 所得稅(續)

- 遞延稅項資產或負債：這些資產或負債必須與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
  - 同一應稅實體；或
  - 不同的應稅實體。這些實體計劃在日後每個預期有大額遞延稅項負債需要清算或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現當期稅項資產和清算當期稅項負債，或同時變現該資產和清算該負債。

### (p) 準備和或有負債

如果本集團或本公司須就已發生的事件承擔法定或推定義務，因而預期會導致含有經濟效益的資源外流，在可以作出可靠的估計時，本集團或本公司便會計提準備。如果貨幣時間值重大，則按預計所需支出的現值計提準備。

如果含有經濟效益的資源外流的可能性較低，或是無法對有關數額作出可靠的估計，便會將該義務披露為或有負債，但資源外流的可能性極低則除外。如果本集團的義務須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，亦會披露為或有負債，但資源外流的可能性極低則除外。

### (q) 收入和其他收入

收入於貨物或服務的控制權轉移給客戶時按照本集團預期有權收取的承諾金額確認。收入已扣除增值稅以及退款。

## 2 主要會計政策 (續)

### (q) 收入和其他收入 (續)

#### (i) 網絡遊戲收入

本集團主要運營容許玩家免費暢玩的手機網絡遊戲。玩家可以購買高級遊戲資源 (如虛擬道具)，以增強其遊戲體驗。玩家可採用不同的支付平台 (如：Google Play、Apple App Store、Facebook Payments、某些信用卡及PayPal) 為高級遊戲資源進行付款。該等第三方支付平台有權收取服務費，該等服務費乃從向玩家收取的高級遊戲資源的所得款項總額中預扣及扣除。該等服務費通常被視為渠道成本。由於本集團為該等交易的主體，故本集團按總額基準確認收益，並將渠道成本列入綜合損益表內的銷售成本。

高級遊戲資源的收入於付費玩家通過每次購買獲得更好遊戲體驗的期間按比例進行確認。於各報告日高級遊戲資源收入的未攤銷部分會確認為遞延收入。

#### (ii) 股息收入

非上市投資的股息收入在股東收取款項的權利確立時確認。

#### (iii) 利息收入

利息收入乃利用實際利息法透過將金融工具於預期年期的估計未來現金收入折現為金融資產賬面淨值的利率按應計基準予以確認。

#### (iv) 政府補助

當可以合理地確定本集團將會收到政府補助並履行該等補助的所有附帶條件時，便會按公允價值將該等政府補助確認。當該等補助與開支項目相關時，會在旨在補償成本開支的期間內有系統地確認為收入。倘該等補助與某一資產相關，則其公允價值將計入遞延收入賬目，並於相關資產的預計可使用年期內以相等的年期分期撥入損益表中。



# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (r) 外幣換算

該等財務報表以美元呈列，其亦為本公司的功能貨幣。本集團各實體自行決定其功能貨幣，而各實體財務報表所載列項目均採用該功能貨幣計量。本集團實體記錄的外幣交易初步採用其各自於交易日期的功能貨幣匯率入賬。以外幣為單位的貨幣資產與負債則按於報告期末的外幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的差額於損益表確認。該等貨幣項目的匯兌差額應佔稅項支出及抵免亦會於其他全面收益入賬。

根據以外幣計值的歷史成本計量的非貨幣項目採用首次交易日期的匯率換算。該交易日期為本公司初始確認此類非貨幣資產或負債的日期。按外幣公允價值計量的非貨幣項目採用計量公允價值當日的匯率換算。換算以公允價值計量的非貨幣項目產生的收益或虧損按與確認項目公允價值變動的收益或虧損一致的方式處理(即公允價值收益或虧損於其他全面收益或損益確認的項目的換算差額亦分別於其他全面收益或損益確認)。

若干海外附屬公司的功能貨幣為美元以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產及負債按各報告期末的匯率換算為美元，而其損益表按年內加權平均匯率換算為美元。

由此產生的匯兌差額於其他全面收益確認，並於匯兌波動儲備中累計。出售國外業務時，有關特定國外業務的其他全面收入的組成部分於損益表中確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量乃按現金流量當日的匯率換算為美元。海外附屬公司年內重複產生的現金流量乃按年內的加權平均匯率換算為美元。



## 2 主要會計政策(續)

### (s) 關聯方

(a) 如屬以下人士，即該人士或該人士的近親是本集團的關聯方：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 是本集團或本集團母公司的關鍵管理人員。

(b) 如符合下列任何條件，即企業實體是本集團的關聯方：

- (i) 該實體與本集團隸屬同一集團(即各母公司、附屬公司和同系附屬公司彼此間有聯繫)。
- (ii) 一家實體是另一實體的聯營公司或合營企業(或另一實體所屬集團旗下成員公司的聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩家實體是同一第三方的合營企業。
- (iv) 一家實體是第三方實體的合營企業，而另一實體是第三方實體的聯營公司。
- (v) 該實體是為本集團或作為本集團關聯方的任何實體的僱員福利而設的離職後福利計劃。
- (vi) 該實體受到上述第(a)項內所認定人士控制或共同控制。
- (vii) 上述第(a)(i)項內所認定人士對該實體有重大影響力或是該實體(或該實體母公司)的關鍵管理人員。
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團母公司提供關鍵管理人員服務。

一名個人的近親是指與有關實體交易並可能影響該個人或受該個人影響的家庭成員。

### (t) 分部報告

本集團最高層管理人員定期取得用以對本集團各經營地域進行資源分配及表現評估的財務資料，而經營分部和財務報表所呈示各分部項目的數額會從中確定。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 3 會計判斷和估計

估計及判斷乃根據過往經驗及其他因素持續進行評估，其中包括在有關情況下相信對未來事件合理之預測。

主要會計政策的選擇，影響應用該等政策的判斷及其他不確定因素，以及所呈報業績對條件和假設變動的敏感度均為審閱財務報表時須考慮的因素。主要會計政策載列於附註2。本集團認為下列會計政策涉及編製財務報表的最重要判斷和估計。

### 估計玩家獲益於高級遊戲資源的期間

本集團基於遊戲項目估計該期間，並於每半年重新評估。高級遊戲資源的收入於付費玩家通過每次購買獲得更好遊戲體驗的期間按比例進行確認。當前該期間為自玩家通過支付平台購買不可退還的遊戲道具起的一個月內，管理層在考慮付費玩家的使用情況和行為模式，以及遊戲中玩家從高級遊戲資源獲益的權利後作出該判斷。未來付費玩家的行為模式可能有別於以往的使用模式，因此預計期間於日後可能有變。

## 4 收入及經營分部資料

本集團主要在國際市場從事網絡遊戲的開發及經營。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，大體上所有收入均來自於網絡遊戲並於一段時間內進行確認。所有來自於集團業務的收入均在《國際財務報告準則》第15號的範圍內。

本集團具有多元化的客戶群，且財務期間內概無客戶與本集團發生超過本集團收入10%的交易。

於二零二零年十二月三十一日，本集團現存合約下剩餘履約義務的合計交易金額為34,374,000美元(二零一九年：25,212,000美元)，本集團將於二零二一年確認該收入。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 4 收入及經營分部資料(續)

《國際財務報告準則》第8號—「經營分部」規定，經營分部將以主要營運決策者定期審閱的有關本集團組成部分的內部報告作為基礎識別，以供分配資源予各分部及評估其業績。就資源分配及業績評估而言，向本公司的董事(主要營運決策者)匯報的資料不包括開發及經營網絡遊戲的單獨溢利或虧損資料，且董事已審閱按《國際財務報告準則》整體呈報的本集團財務業績。因此，並無呈列有關經營分部的進一步資料。

### 地區資料

本集團按不同地區列示的有關取得的對外交易收入及本集團的物業、廠房和設備項目(「特定非流動資產」)的資料如下。對在線遊戲收入來說，客戶的地理位置是基於遊戲玩家的互聯網協議位置。特定非流動資產的地理位置是基於資產的實際位置：

#### 按地區劃分的收入

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
亞洲	276,973	286,501
北美洲	218,827	175,091
歐洲	160,871	167,772
其他	47,457	38,284
	<u>704,128</u>	<u>667,648</u>

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 4 收入及經營分部資料(續)

#### 地區資料(續)

#### 特定非流動資產

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
亞洲	15,261	15,773
北美洲	4,156	4,973
歐洲	23,681	22,330
其他	22	180
	<u>43,120</u>	<u>43,256</u>

### 5 其他淨收入

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
出售其他金融資產收益*	32,152	—
政府補助**	3,345	2,861
股息收入	2,150	700
銀行利息收入	1,785	3,287
匯兌(損失)/收益	(772)	132
投資之公允價值收益	92,491	25,652
其他	212	(10)
	<u>131,363</u>	<u>32,622</u>

\* 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團處置心動有限公司8,413,000股股份，實現處置收益約32,152,000美元。

\*\* 政府補助主要包括位於中國大陸的附屬公司獲取的文化產業企業補助以及根據新加坡政府的就業支持計劃獲取的僱主的現金補助。概無有關該等補助的未達成條件或或然事項。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 6 稅前溢利

稅前溢利已扣除：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
<b>(a) 融資成本</b>		
租賃負債利息(附註19(c))	<u>447</u>	<u>482</u>
	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
<b>(b) 員工成本</b>		
薪金、工資和其他福利	74,789	65,073
權益結算的股份支付費用	3,177	3,910
界定供款退休計劃供款	<u>2,268</u>	<u>2,441</u>
	<u>80,234</u>	<u>71,424</u>
	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
<b>(c) 其他項目</b>		
渠道成本	196,188	186,494
攤銷	669	429
折舊(附註11)		
— 自有物業、廠房和設備	4,411	3,445
— 使用權資產	3,882	3,396
於聯營公司的權益的減值損失	2,087	—
應收賬款和其他應收款、應收資金的減值(轉回)/撥備	(12)	2
外匯虧損/(收益)淨額	772	(132)
投資之公允價值收益	(92,491)	(25,652)
核數師酬金		
— 審計服務	254	180
— 中期審閱服務	180	160
— 稅務服務	31	30
出售物業、廠房和設備項目的虧損	19	22

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 7 所得稅

(a) 綜合損益表所示的稅項為：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
本期稅項		
本年度準備	26,744	25,281
以往年度超額準備	—	(146)
	<u>26,744</u>	<u>25,135</u>
遞延稅項(附註24(b))		
暫時差異的產生和轉回	27	34
	<u>26,771</u>	<u>25,169</u>

附屬公司的稅項以相關國家適用的現行稅率計算。

## 7 所得稅(續)

### (b) 稅項支出和會計溢利按適用稅率計算的對賬：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
稅前溢利	<u>296,975</u>	<u>189,951</u>
按照在相關國家獲得溢利的適用稅率計算稅前溢利的名義稅項	40,067	37,843
不可扣減支出的稅項影響	2,016	772
毋須計稅收入的稅項影響	(2,925)	(1,874)
未使用而且未確認的可抵扣虧損的稅項影響	1,388	1,096
已動用稅項虧損	(496)	—
法定稅務寬減	(10,941)	(10,891)
以往年度準備超額撥備	—	(146)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	<u>(2,338)</u>	<u>(1,631)</u>
實際所得稅費用	<u>26,771</u>	<u>25,169</u>

本公司為根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，因此毋須繳納所得稅。

IGG Singapore Pte. Ltd. 須按新加坡現行企業所得稅率17%繳稅，有權於截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得的合資格收入享受10.5%的優惠稅率(二零一九年：10%)。

其他地區應課稅溢利之稅項乃按本集團經營所在地之當地現行稅率計算。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 8 董事酬金

根據香港《公司條例》第383(1)條及《公司(披露董事利益資料)規例》第2部列報的董事酬金如下：

	董事袍金 千美元	薪金、 津貼和 實物利益 千美元	酌定花紅 千美元	退休計劃 供款 千美元	小計 千美元	以權益結算 的股份支付 (附註) 千美元	二零二零年 總額 千美元
<b>執行董事</b>							
蔡宗建先生*	64	514	115	2	695	-	695
許元先生	64	407	654	9	1,134	-	1,134
張竑先生	64	340	667	9	1,080	-	1,080
沈潔蕾女士	64	341	582	-	987	-	987
陳豐先生	39	105	136	1	281	-	281
<b>非執行董事</b>							
池元先生	64	-	-	-	64	-	64
<b>獨立非執行董事</b>							
梁漢基博士	55	-	-	-	55	49	104
余大堅先生	30	-	-	-	30	49	79
陸釗女士	30	-	-	-	30	49	79
	<u>474</u>	<u>1,707</u>	<u>2,154</u>	<u>21</u>	<u>4,356</u>	<u>147</u>	<u>4,503</u>



## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 8 董事酬金(續)

	董事袍金 千美元	薪金、 津貼和 實物利益 千美元	酌定花紅 千美元	退休計劃 供款 千美元	小計 千美元	以權益結算 的股份支付 (附註) 千美元	二零一九年 總額 千美元
<b>執行董事</b>							
蔡宗建先生*	64	509	148	2	723	1	724
許元先生	64	414	392	8	878	1	879
張竑先生	64	351	400	8	823	1	824
沈潔蕾女士	64	355	337	—	756	— <sup>#</sup>	756
陳豐先生	21	41	5	2	69	— <sup>#</sup>	69
<b>非執行董事</b>							
池元先生	64	—	—	—	64	1	65
<b>獨立非執行董事</b>							
梁漢基博士	55	—	—	—	55	44	99
余大堅先生	30	—	—	—	30	44	74
陸釗女士	30	—	—	—	30	44	74
	<u>456</u>	<u>1,670</u>	<u>1,282</u>	<u>20</u>	<u>3,428</u>	<u>136</u>	<u>3,564</u>

\* 蔡宗建先生為本集團首席執行官。

# 該等金額表示少於1,000美元的數額。

附註：這些數字是指根據本公司的購股權計劃及股份獎勵計劃授予某些董事的購股權和獎勵股份的估計價值。這些購股權和獎勵股份的價值是根據附註2(n)(ii)所列有關以股份為基礎的交易的本集團會計政策計量。

這些實物利益的詳情(包括獲授予期權和股份的主要條款和數目)載於董事會報告書中「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」章節和附註23。

概無任何董事從本集團收取任何酬金作為加入或離開本集團的誘因或離職補償。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無任何董事放棄或同意放棄任何酬金。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 9 最高酬金人士

在五位酬金最高的人士中，四位(二零一九年：四位)為董事，有關的酬金詳情載於附註8。其餘一位(二零一九年：一位)人士的酬金總額如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
薪金和其他酬金	614	612
酌定花紅	330	497
以股份為基礎的支付	—	1
退休計劃供款	9	8
	<u>953</u>	<u>1,118</u>

一位(二零一九年：一位)酬金最高人士的酬金在以下範圍內：

	二零二零年 人數	二零一九年 人數
港幣7,000,001元－港幣7,500,000元	1	—
港幣8,500,001元－港幣9,000,000元	—	1
	<u>1</u>	<u>1</u>

## 10 每股盈利

### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利是按照本年度的本公司權益股東應佔溢利270,234,000美元(二零一九年：164,794,000美元)，以及已發行普通股的加權平均數1,215,522,000股(二零一九年：1,249,353,000股普通股)計算如下：

普通股的加權平均數：

	二零二零年 '000	二零一九年 '000
於一月一日的已發行普通股	1,247,920	1,281,622
股份獎勵計劃的影響	(19,781)	(20,860)
已行使購股權的影響	1,992	1,530
已回購普通股的影響	(14,609)	(12,939)
	<u>1,215,522</u>	<u>1,249,353</u>
於十二月三十一日的普通股加權平均數	<u>1,215,522</u>	<u>1,249,353</u>

### (b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利是按照本公司權益股東應佔溢利270,234,000美元(二零一九年：164,794,000美元)，以及普通股的加權平均數1,230,624,000股(二零一九年：1,270,887,000股普通股)計算如下：

普通股的加權平均數(攤薄)：

	二零二零年 '000	二零一九年 '000
於十二月三十一日的普通股加權平均數	1,215,522	1,249,353
被視為根據本公司購股權計劃發行股份的影響	11,531	14,227
被視為根據本公司股份獎勵計劃發行股份的影響	3,571	7,307
	<u>1,230,624</u>	<u>1,270,887</u>
於十二月三十一日的普通股加權平均數(攤薄)	<u>1,230,624</u>	<u>1,270,887</u>

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 11 物業、廠房和設備

#### (a) 賬面金額對賬

	永久 業權土地 千美元	建築物 千美元	使用權 資產 千美元	租賃物業 裝修 千美元	電腦設備 千美元	辦公設備 及家具 千美元	運輸工具 千美元	藝術品 千美元	總計 千美元
成本：									
於二零一九年一月一日	-	-	12,514	8,042	7,854	1,228	476	-	30,114
匯兌調整	(19)	(78)	72	(85)	(27)	(10)	(6)	(9)	(162)
業務合併	3,940	18,136	-	-	2	191	-	462	22,731
增置	-	-	1,543	2,523	1,787	292	36	-	6,181
處置	-	-	-	(9)	(406)	(63)	(79)	-	(557)
於二零一九年十二月三十一日	3,921	18,058	14,129	10,471	9,210	1,638	427	453	58,307
匯兌調整	384	1,533	606	523	252	86	30	44	3,458
增置	-	-	3,722	166	1,651	202	126	-	5,867
處置	-	-	(773)	(357)	(521)	(52)	(73)	-	(1,776)
於二零二零年十二月三十一日	4,305	19,591	17,684	10,803	10,592	1,874	510	497	65,856

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 11 物業、廠房和設備(續)

### (a) 賬面金額對賬(續)

	永久 業權土地 千美元	建築物 千美元	使用權 資產 千美元	租賃物業 裝修 千美元	電腦設備 千美元	辦公設備 及家具 千美元	運輸工具 千美元	藝術品 千美元	總計 千美元
<b>累計折舊：</b>									
於二零一九年一月一日	-	-	-	2,706	4,991	832	250	-	8,779
匯兌調整	-	-	-	(34)	(25)	(9)	(2)	-	(70)
業務合併	-	-	-	-	-	13	-	-	13
本年度折舊	-	271	3,396	1,371	1,497	230	76	-	6,841
處置時撥回	-	-	-	(6)	(381)	(50)	(75)	-	(512)
於二零一九年十二月三十一日	-	271	3,396	4,037	6,082	1,016	249	-	15,051
匯兌調整	-	70	272	305	172	56	16	-	891
本年度折舊	-	541	3,882	1,933	1,622	235	80	-	8,293
處置時撥回	-	-	(574)	(354)	(471)	(31)	(69)	-	(1,499)
於二零二零年十二月三十一日	-	882	6,976	5,921	7,405	1,276	276	-	22,736
<b>賬面淨值：</b>									
於二零二零年十二月三十一日	4,305	18,709	10,708	4,882	3,187	598	234	497	43,120
於二零一九年十二月三十一日	3,921	17,787	10,733	6,434	3,128	622	178	453	43,256

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 11 物業、廠房和設備(續)

#### (b) 使用權資產

按資產類別分析的使用權資產的賬面淨值如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
租賃自用的物業，以折舊成本列示	<u>10,708</u>	<u>10,733</u>

與在損益中確認的租賃有關的支出項目分析如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
按資產類別劃分的使用權資產的折舊費用：		
租賃自用的物業	<u>3,882</u>	<u>3,396</u>
租賃負債利息(附註6(a))	447	482
與剩餘租賃期限在二零一九年十二月三十一日或之前 終止短期租賃和其他租賃有關的費用	401	258
已獲得的新冠肺炎疫情相關租金減讓	<u>(37)</u>	<u>-</u>

年內，使用權資產增加了3,722,000美元(二零一九年：1,543,000美元)。該金額主要與根據新租賃協議應付的資本化租賃付款有關。

租賃現金流出總額的詳細信息和租賃負債的期限分析分別在附註19(d)和21中列出。

如附註2(c)所披露，本集團提前採納《國際財務報告準則》第16號修訂—「*新冠肺炎疫情相關租金減讓*」，並對本集團於本期間所獲得的所有符合條件的租金減讓採用該修訂介紹的簡化方法處理。

## 11 物業、廠房和設備(續)

### (b) 使用權資產(續)

本集團已通過租賃協議獲得使用其他物業作為辦公場所的權利。租賃通常為期2到8年。除固定租賃付款外，其他租賃付款通常每1至3年增加一次，以反映市場租金。

某些租賃包括在合約期限結束後將租賃續期的額外選項。在可行的情況下，本集團力求包括本集團可行使的擴展選項，以提供運營靈活性。本集團於租賃開始日期評估是否合理確定會行使續租選擇權。如果本集團不能合理確定行使續租選擇權，則續租期間的未來租賃付款不計入租賃負債的計量。這些未來租賃付款的潛在風險總結如下：

	已確認的租賃負債 (折現)		未計入租賃負債的 續租選擇權項下潛 在未來租賃付款 (未折現)	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
	千美元	千美元	千美元	千美元
辦公場所	1,085	1,517	1,435	1,435

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，所有租賃均不包含可變租賃付款條件。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 12 無形資產

	商標及域名 千美元	軟件 千美元	版權 千美元	許可 千美元	總計 千美元
<b>成本：</b>					
於二零一九年一月一日	1,445	1,713	1,441	928	5,527
匯兌調整	(1)	(9)	(3)	—	(13)
增置	1	631	—	—	632
於二零一九年十二月三十一日	1,445	2,335	1,438	928	6,146
匯兌調整	5	121	12	—	138
增置	—	668	1,346	—	2,014
處置	—	(105)	—	—	(105)
於二零二零年十二月三十一日	1,450	3,019	2,796	928	8,193
<b>累計攤銷：</b>					
於二零一九年一月一日	1,442	1,258	1,438	928	5,066
匯兌調整	(1)	(7)	(3)	—	(11)
本年度攤銷	3	423	3	—	429
於二零一九年十二月三十一日	1,444	1,674	1,438	928	5,484
匯兌調整	5	80	11	—	96
本年度攤銷	1	593	75	—	669
處置時撥回	—	(104)	—	—	(104)
於二零二零年十二月三十一日	1,450	2,243	1,524	928	6,145
<b>賬面淨值：</b>					
於二零二零年十二月三十一日	—	776	1,272	—	2,048
於二零一九年十二月三十一日	1	661	—	—	662



### 13 其他非流動資產

其他非流動資產主要指收購土地使用權的預付款、提供予僱員的住房貸款以及租賃按金。提供予僱員的貸款及租賃按金預計於一年後收回。

福州天平數碼科技有限公司(「福州天平」)是一家本公司間接持有的全資附屬公司。於二零二零年九月十五日，福州天平與福州市自然資源和規劃局就購買位於中國福州晉安區的一塊土地的使用權簽署土地使用權出讓合約，總金額為人民幣201,000,000元(相等於約29,466,600美元)。

截至二零二零年十二月三十一日，福州天平分別向福州市自然資源和規劃局及國家稅務總局福州市稅務局支付了第一筆費用人民幣100,500,000元(相等於約15,403,000美元)和契稅人民幣6,130,500元(相等於約939,000美元)。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 14 於附屬公司的投資

本公司的主要附屬公司詳情如下：

公司名稱	註冊及 經營地點	已發行及 繳足資本詳情	所有權權益比		主要業務
			直接	間接	
IGG Singapore Pte. Ltd. (「IGG Singapore」)	新加坡	1,500,000股 每股面值1新加坡元 的股份	100%	—	遊戲研發，網絡遊戲全球 範圍經營和授權許可
福州天極*	中國	100,000,000 美元	—	100%	遊戲研發以及提供全球 客戶支持服務
福州天盟**	中國	人民幣 10,000,000元	—	100%#	遊戲研發，於中國大陸 運營代理遊戲以及提供 客戶支持服務
福州天隆數碼科技有限公司*	中國	50,000,000美元	—	100%	投資控股以及遊戲研發
Skylines Investment Holdings Pte. Ltd.	新加坡	8,000,000股 每股面值1美元的 股份	100%	—	投資控股

\* 根據中國法律註冊成立的外商獨資企業。

\*\* 根據中國法律註冊成立的有限責任公司。

# 福州天盟由福州天盟登記持有人合法擁有。福州天極、福州天盟及福州天盟登記持有人訂立福州天盟結構性合約。由於合約安排，福州天盟最終由本公司的全資附屬公司福州天極控制。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 15 於聯營公司和合營企業的權益

#### (a) 於聯營公司的權益

個別而言並不重大的聯營公司的整體資料：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
個別而言並不重大的聯營公司在綜合財務報表中的 總賬目金額	48,582	2,666
本集團應佔該等聯營公司的虧損總額	<u>(1,718)</u>	<u>(923)</u>
	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
於一月一日	2,666	3,589
增置 <sup>1</sup>	47,999	—
轉自其他金融資產 <sup>2</sup>	448	—
應佔聯營公司的業績	(1,718)	(923)
於聯營公司的權益的減值損失 <sup>3</sup>	(2,087)	—
外幣折算差額	<u>1,274</u>	<u>—</u>
於十二月三十一日	<u>48,582</u>	<u>2,666</u>

附註：

- 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團收購了27家聯營公司，總金額約為47,999,000美元。該等聯營公司主要從事線上遊戲業務。
- 截至二零二零年十二月三十一日止年度，由於新增投資與獲取董事會席位，約448,000美元的無公開報價權益投資已轉移至於聯營公司的權益。
- 在評估是否有跡象表明投資可能減值時，會考慮聯營公司的外部及內部來源資料（包括但不限於財務狀況及業績表現）。

於二零二零年十二月三十一日，一間本集團的聯營公司準備進入清算流程，且可收回金額為零。本年約2,087,000美元的減值虧損已在「其他經營費用」中確認。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 15 於聯營公司和合營企業的權益(續)

#### (b) 於合營企業的權益

個別而言並不重大的合營企業的整體資料：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
個別而言並不重大的合營企業在綜合財務報表中的 總賬目金額	3,395	1,749
本集團應佔該等合營企業的虧損總額	<u>(592)</u>	<u>(583)</u>
	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
於一月一日	1,749	2,360
增置	2,128	-
應佔合營企業的業績	(592)	(583)
外幣折算差額	<u>110</u>	<u>(28)</u>
於十二月三十一日	<u>3,395</u>	<u>1,749</u>

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 16 其他金融資產

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		
— 在香港上市的權益投資 <sup>1</sup>	98,106	53,805
— 無公開報價權益投資 <sup>2</sup>	64,494	16,602
— 可轉換債券	—	1,000
	<u>162,600</u>	<u>71,407</u>

附註：

- <sup>1</sup> 在香港上市的權益證券為本集團對XD Inc. (聯交所上市公司)的權益投資。XD Inc.主要在中國和海外從事遊戲的開發和運營。於二零二零年十二月三十一日，本集團於該公司的股權約為XD Inc.已發行股本的3.58% (二零一九年十二月三十一日：5.81%)。該投資的公允價值變動的未變現收益約為53,560,000美元(二零一九年：22,499,000美元)。截至二零二零年十二月三十一日止年度，未收到此投資的股息(二零一九年：無)。
- <sup>2</sup> 無公開報價權益投資為本集團對多個非上市互聯網公司及一些私募股權基金的投資，該等私募股權基金主要從事對移動互聯網、媒體、電訊和其他創新技術領域實體的投資控股。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 17 應收賬款及其他應收款

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
應收賬款扣除損失準備後淨額	1,384	1,171
預付款	8,648	7,010
按金	264	240
其他應收款	3,427	4,023
	<u>13,723</u>	<u>12,444</u>

應收賬款均來自第三方客戶。本集團與其客戶的貿易條款主要以現金結算，惟網絡遊戲合營業務的知名公司客戶除外，其信貸期通常為一至六個月。本集團尋求維持對其未償還應收款項進行嚴格控制以盡量降低信貸風險。管理層團隊定期審查逾期結餘。本集團並無就其應收賬款結餘持有任何抵押品或其他信用增級。應收賬款不計息。

於報告期末按發票日期計量的應收賬款扣除損失準備後淨額賬齡分析如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
三個月內	1,182	672
三至六個月	—	464
六個月至一年	202	35
	<u>1,384</u>	<u>1,171</u>

一般而言，應收賬款在結算日起六個月內到期。有關本集團信貸政策及應收賬款及應收票據所產生信貸風險的進一步詳情載於附註27(a)。

## 18 應收資金

應收資金是指從第三方支付服務供應商就玩家購買高級遊戲資源應收取現金的結餘。本公司仔細考慮並監控第三方支付服務供應商的信譽度。

於二零二零年十二月三十一日，所有應收資金均於三個月內到賬，且已就應收資金撥備40,000美元的損失準備(二零一九年十二月三十一日：24,000美元)。有關本集團信貸政策及應收資金所產生信貸風險的進一步詳情載於附註27(a)。

## 19 現金及現金等價物和其他現金流量資料

### (a) 現金及現金等價物包括：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
銀行存款與庫存現金	268,709	296,783
其他貨幣資金	<u>11,527</u>	<u>10,303</u>
綜合現金流量表中的現金及現金等價物	<u><u>280,236</u></u>	<u><u>307,086</u></u>

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 19 現金及現金等價物和其他現金流量資料(續)

#### (b) 稅前溢利與經營活動產生的現金的對賬：

	附註	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
稅前溢利		<b>296,975</b>	189,951
調整項目：			
出售其他金融資產收益	5	<b>(32,152)</b>	—
應佔聯營公司和合營企業的業績	15	<b>2,310</b>	1,506
聯營公司的減值虧損	15(a)	<b>2,087</b>	—
出售物業、廠房和設備項目的虧損	6(c)	<b>19</b>	22
折舊	6(c)	<b>8,293</b>	6,841
無形資產攤銷	6(c)	<b>669</b>	429
股息收入	5	<b>(2,150)</b>	(700)
利息收入	5	<b>(1,785)</b>	(3,287)
融資成本	6(a)	<b>447</b>	482
權益結算的股份支付費用	6(b)	<b>3,177</b>	3,910
投資之公允價值收益	5	<b>(92,491)</b>	(25,652)
應收賬款、其他應收款及應收資金的損失(轉回)/準備	6(c)	<b>(12)</b>	2
已獲得的新冠肺炎疫情相關租金減讓	11(b)	<b>(37)</b>	—
營運資金變動：			
存貨減少/(增加)		<b>81</b>	(38)
應收資金增加		<b>(24,766)</b>	(986)
受限制資金增加		<b>(259)</b>	(505)
應收賬款及其他應收款增加		<b>(366)</b>	(2,476)
應付賬款和其他應付款增加/(減少)		<b>9,784</b>	(8,846)
遞延收入增加/(減少)		<b>9,162</b>	(6,352)
其他非流動資產增加		<b>(890)</b>	(369)
經營活動產生的現金		<b>178,096</b>	153,932



## 19 現金及現金等價物和其他現金流量資料(續)

### (c) 融資活動產生的負債對賬

下表詳細列出了本集團來自融資活動的負債，包括現金和非現金在內的變化。融資活動產生的負債是指其現金流量已經或未來現金流量將在本集團的綜合現金流量表中分類為融資活動產生的現金流量的負債。

	租賃負債 千美元 (附註21)
於二零二零年一月一日	11,384
融資現金變動：	
已付租金的本金金額	(3,799)
已付租金的利息金額	(447)
融資現金流量的變動總額	(4,246)
匯兌調整	406
其他變化：	
年內因訂立新租賃而增加的租賃負債	3,722
租賃負債的終止	(199)
利息支出(附註6(a))	447
已獲得的新冠肺炎疫情相關租金減讓(附註11(b))	(37)
其他變化總計	3,933
於二零二零年十二月三十一日	11,477

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 19 現金及現金等價物和其他現金流量資料(續)

#### (c) 融資活動產生的負債對賬(續)

	租賃負債 千美元 (附註21)
於二零一九年一月一日	12,784
融資現金變動：	
已付租金的本金金額	(2,943)
已付租金的利息金額	(482)
融資現金流量的變動總額	(3,425)
其他變化：	
年內因訂立新租賃而增加的租賃負債	1,543
利息支出(附註6(a))	482
其他變化總計	2,025
於二零一九年十二月三十一日	11,384

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 19 現金及現金等價物和其他現金流量資料(續)

#### (d) 租賃現金流出總額

租賃的現金流量表中包括以下各項：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
在經營現金流量內	303	253
在融資現金流量內	<u>4,246</u>	<u>3,425</u>
	<u>4,549</u>	<u>3,678</u>

這些金額與以下各項有關：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
已付租金	<u>4,549</u>	<u>3,678</u>

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 20 應付賬款和其他應付款

於報告期末按發票日期計量的應付款項(其包含於應付賬款及其他應付款)的賬齡分析如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
三個月內	18,907	13,460
三至六個月	96	1,748
六個月至一年	—	198
超過一年	25	488
應付款項總額	19,028	15,894
應付薪金及福利	8,606	4,929
其他應付稅項	6,933	6,826
其他應付款項及應計費用	8,415	5,554
	<u>42,982</u>	<u>33,203</u>

應付賬款和其他應付款不計息，且預期於三個月內償還或按要求償還。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 21 租賃負債

本集團租賃負債的剩餘合約到期日於下表列示：

	二零二零年		二零一九年	
	最低租賃 付款的現值 千美元	最低租賃 付款總額 千美元	最低租賃 付款的現值 千美元	最低租賃 付款總額 千美元
一年內	<u>4,944</u>	<u>5,042</u>	<u>3,764</u>	<u>3,834</u>
一年後但二年內	4,233	4,513	3,433	3,645
二年後但五年內	2,123	2,381	3,811	4,284
五年後	<u>177</u>	<u>218</u>	<u>376</u>	<u>471</u>
	<u>6,533</u>	<u>7,112</u>	<u>7,620</u>	<u>8,400</u>
	<u>11,477</u>	<u>12,154</u>	<u>11,384</u>	12,234
減：未來利息支出總額		<u>(677)</u>		<u>(850)</u>
租賃負債現值		<u>11,477</u>		<u>11,384</u>

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 22 僱員退休福利

### 界定供款退休計劃

本集團向新加坡政府監管的中央公積金制度(「中央公積金制度」)供款。根據中央公積金制度，用人單位及其僱員均需按照符合條件的僱員收入的適用比率的金額向公積金供款。

本集團的中國內地附屬公司參與了省市級政府部門組織的界定供款的退休福利計劃(「該等計劃」)。本集團需要根據合資格僱員的工資按照適用比率對該等計劃進行供款。地方政府部門承擔應付退休僱員的全部退休金的責任。

本集團還根據《香港強制性公積金計劃條例》為適用香港《僱傭條例》的僱員設有一個強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃是一個由獨立受託人管理的界定供款退休計劃。根據該計劃，用人單位及其僱員均需按照僱員相關收入(最多不得超過港幣30,000元)的5%的金額為該計劃供款。

本集團還根據美國所得稅條例第1.401(k)條款實施401(k)計劃。根據401(k)計劃，用人單位及其僱員可以按符合條件的僱員薪水的一部分向該計劃供款。

此外，本集團根據本集團其他附屬公司經營所在司法管轄區的有關勞動法規，每月向各界定供款計劃供款。

本集團對上述計劃的負債僅限於各期間應繳供款。本集團對界定供款計劃的供款在發生時計入費用，但不會扣除在完全歸屬供款前退出計劃的僱員所放棄的供款。

## 23 購股權計劃及股份獎勵計劃

本公司採納首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)及購股權計劃(「首次公開發售後購股權計劃」)，經二零一三年九月十六日通過的股東書面決議案(「決議案」)批准。

### (a) 首次公開發售前購股權計劃

本年度首次公開發售前購股權計劃項下尚未行使且可行使的購股權如下：

	二零二零年		二零一九年	
	加權平均 行使價 美元	購股權數目	加權平均 行使價 美元	購股權數目
年初尚未行使	0.0730	11,901,800	0.0722	13,782,000
本年度已行使	0.0649	<u>(4,463,300)</u>	0.0670	<u>(1,880,200)</u>
年末尚未行使	0.0778	<u>7,438,500</u>	0.0730	<u>11,901,800</u>
年末可行使	0.0778	<u>7,438,500</u>	0.0730	<u>11,901,800</u>

於報告期末，未行使購股權的行使價及行使期如下：

二零二零年 購股權數目	每股行使價 美元	行使期
1,914,000	0.0525	首次公開發售至二零二一年四月二十日
20,000	0.0525	首次公開發售至二零二一年五月二日
112,000	0.0865	首次公開發售至二零二一年八月十三日
363,000	0.0865	首次公開發售至二零二二年一月十四日
3,470,000	0.0865	首次公開發售至二零二二年五月二十日
<u>1,559,500</u>	0.0865	首次公開發售至二零二三年三月三十日
<u>7,438,500</u>		

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 23 購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

#### (a) 首次公開發售前購股權計劃(續)

於二零二零年十二月三十一日，首次公開發售前購股權計劃尚未行使的購股權的加權平均剩餘合約年期為1.26年(二零一九年十二月三十一日：2.10年)。就首次公開發售前購股權而言，於年內行使購股權當日，本公司股份的加權平均收市價為港幣8.28元(截至二零一九年十二月三十一日止年度：港幣9.80元)。

#### (b) 首次公開發售後購股權計劃

本年度內首次公開發售後購股權計劃尚未行使且可行使的股權數目如下：

	二零二零年		二零一九年	
	加權平均 行使價 港幣	購股權數目	加權平均 行使價 港幣	購股權數目
年初尚未行使	5.37	7,337,500	5.45	7,369,750
本年度授出	4.91	357,000	5.75	500,000
本年度已行使	3.84	(522,500)	4.56	(246,250)
本年度已沒收／已失效	10.08	(75,000)	8.77	(286,000)
於本年度註銷	11.10	(1,330,000)	—	—
年末尚未行使	4.10	5,767,000	5.37	7,337,500
年末可行使	3.94	5,080,750	4.59	6,106,000



## 23 購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

### (b) 首次公開發售後購股權計劃(續)

於報告期末，未行使購股權的行使價及行使期如下：

二零二零年 購股權數目	每股行使價 港幣	行使期
100,000	5.47	二零一五年八月十一日至二零二四年八月十日
442,000	3.51	二零一五年十一月二十一日至二零二四年十一月二十日
3,629,000	3.90	二零一六年三月二十三日至二零二五年三月二十二日
800,000	3.90	二零一六年六月三日至二零二五年三月二十二日
439,000	5.75	二零二零年八月十九日至二零二九年八月十八日
357,000	4.91	二零二一年五月六日至二零二零年五月五日
<u>5,767,000</u>		

於二零二零年十二月三十一日，首次公開發售後購股權計劃尚未行使的購股權的加權平均剩餘合約年期為4.47年(二零一九年十二月三十一日：5.98年)。就首次公開發售後購股權而言，於年內行使購股權當日，本公司股份的加權平均收市價為港幣6.69元(截至二零一九年十二月三十一日止年度：港幣9.71元)。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度首次公開發售前購股權計劃和首次公開發售後購股權計劃項下行使的購股權致使本公司發行4,985,800股(二零一九年：2,126,450股)普通股及862,000美元(二零一九年：403,000美元)的股份溢價，進一步詳情載列於財務報表附註26(c)。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 23 購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

#### (b) 首次公開發售後購股權計劃(續)

##### 購股權的公允價值及假設

所取得的服務的公允價值參照為取得服務所授出的購股權的公允價值而確定。所授出購股權的公允價值根據二項式模型進行估計。購股權的合約年期為該模型的一項輸入值。

購股權的公允價值及假設	二零二零年
計量日的公允價值	0.2474美元
股價	0.6185美元
行使價	0.6335美元
預期波動率(即二項式模型中使用的加權平均波動率)	59.09%
購股權期限	10年
預期股息	4.85%
無風險利率	2.18%

預期波動率基於本公司股份的歷史波動率。預期股息基於歷史股息。主觀輸入假設的變動可能對公允價值估計產生重大影響。

購股權是在一項服務條件下授出的。在計量所取得服務於授予日的公允價值時並未考慮該項條件。購股權的授出無市場條件。

#### (c) 股份獎勵計劃

董事會於二零一三年十二月二十四日採納本公司的股份獎勵計劃。股份獎勵計劃旨在表揚若干經選定承授人的貢獻並予以鼓勵，以挽留彼等為本集團的持續營運及發展服務，並吸引合適人員為本集團的進一步發展效力。

## 23 購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

### (c) 股份獎勵計劃(續)

就股份獎勵計劃持有的股份及獎勵股份的數目於截至二零二零年十二月三十一日止年度變動如下：

	就股份獎勵 計劃持有但 尚未授出的 股份數目	已授出但 尚未歸屬的 獎勵股份數目	總計
於二零二零年一月一日	13,175,605	6,203,125	19,378,730
購買	4,101,000	–	4,101,000
已授出	(4,133,063)	4,133,063	–
已沒收／已失效	522,827	(522,827)	–
已歸屬	–	(3,038,234)	(3,038,234)
於二零二零年十二月三十一日	<u>13,666,369</u>	<u>6,775,127</u>	<u>20,441,496</u>
於二零二零年十二月三十一日已歸屬但未過戶			<u>–</u>

獎勵股份的公允價值根據本公司股份於各授出日期的市值計算。評估該等獎勵股份的公允價值時已計及歸屬期內的預期股息。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度已授出獎勵股份的加權平均公允價值為每股港幣7.15元。

於二零二零年八月二十日，本集團授出合共1,288,333股獎勵股份，其中180,000股獎勵股份將於二零二一年股東週年大會召開日期悉數歸屬；80,000股獎勵股份將於授出日期各週年歸屬，每年歸屬50%；183,333股獎勵股份將於授出日期一年後悉數歸屬。

截至二零二零年十二月三十一日止年度已授出的其餘獎勵股份及於年底未行使的獎勵股份將於授出日期各週年歸屬，每年歸屬25%。本公司支付的代價(其中包括任何直接相關的增量成本)，均從本集團權益中扣除。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 24 綜合財務狀況表所示的所得稅

(a) 綜合財務狀況表所示的本期稅項為：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
於年初的結餘	31,615	44,705
本年度企業所得稅撥備	26,744	25,135
預扣稅	(3,756)	(7,948)
本年度已付所得稅	<u>(12,167)</u>	<u>(30,277)</u>
於年末的結餘	<u>42,436</u>	<u>31,615</u>

(b) 已確認遞延稅項資產和負債：

(i) 遞延稅項資產和負債的每個組成部分的變動：

已在綜合財務狀況表確認的遞延稅項(資產)/負債的組成部分和本年度變動如下：

	折舊/ 攤銷準備 千美元	使用權資產 折舊費用 及租賃 負債利息 千美元	信用 損失準備 千美元	來自附屬 公司的累計 稅務虧損 千美元	總計 千美元
來自下列各項的遞延稅項：					
於二零一九年一月一日	362	-	(9)	-	353
在損益計入/(列支)	<u>174</u>	<u>(101)</u>	<u>-</u>	<u>(39)</u>	<u>34</u>
於二零一九年十二月三十一日	536	(101)	(9)	(39)	387
在損益計入/(列支)	<u>172</u>	<u>(27)</u>	<u>-*</u>	<u>(118)</u>	<u>27</u>
於二零二零年十二月三十一日	<u>708</u>	<u>(128)</u>	<u>(9)</u>	<u>(157)</u>	<u>414</u>

\* 該等金額表示少於1,000美元的數額。

## 24 綜合財務狀況表所示的所得稅(續)

### (b) 已確認遞延稅項資產和負債：(續)

#### (ii) 綜合財務狀況表的對賬：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
在綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產淨值	(259)	(125)
在綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債淨值	673	512
	<u>414</u>	<u>387</u>

### (c) 未確認的遞延稅項資產

本集團自附屬公司產生約為6,007,000美元的累計稅務虧損(二零一九年：7,980,000美元)。由於遞延稅項資產來自虧損多時的附屬公司，且認為不大可能出現應課稅溢利用以抵消應課稅虧損，故並無就該等虧損確認遞延稅項資產。

### (d) 未確認的遞延稅項負債

根據於二零零八年一月一日通過及生效的中國企業所得稅法(「新企業所得稅法」)，將對於中國成立的外資企業向外國投資者宣派的股息徵收10%的預扣稅。該規定於二零零八年一月一日生效及適用於二零零七年十二月三十一日後的盈利。倘中國與外國投資者所在司法權區訂有稅務條約，或可適用較低預扣稅率。就本集團而言，適用稅率為10%。因此，本集團須就該等於中國成立的附屬公司就二零零八年一月一日後產生的盈利分派的股息繳納預扣稅。

於二零二零年十二月三十一日，並無就因集團的附屬公司須繳納預扣稅的未匯出盈利而應付的預扣稅確認遞延稅項。董事認為，於中國大陸成立的該等附屬公司不大可能於可見未來分派有關盈利。於二零二零年十二月三十一日，有關投資附屬公司(尚未就此投資確認遞延稅項負債)暫時性差異總額為10,370,000美元(二零一九年：無)。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 25 遞延收入

遞延收入主要指遊戲玩家就網絡遊戲服務付款購買高級遊戲資源所獲取收入的未攤銷部分。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，已確認的收入中有25,212,000美元來自期初遞延收入結餘。

### 26 資本、儲備和股息

#### (a) 權益組成部分的變動

##### 本公司

	附註	股本 千美元	股份溢價 千美元	以股份 為基礎的 支付儲備 (附註26 (d)(ii)) 千美元	就股份 獎勵計劃 持有的股份 千美元	購回 以供註銷 的股份 千美元	其他儲備 (附註26 (d)(iv)) 千美元	保留溢利 千美元	總計 千美元
於二零一八年十二月三十一日的 結餘		3	52,985	9,282	(19,948)	(2,682)	2,446	247,601	289,687
二零一九年權益變動：									
本年度溢利		-	-	-	-	-	-	164,413	164,413
權益結算的股份支付		-	-	3,910	-	-	-	-	3,910
就股份獎勵計劃購買的股份	26(c)	-	-	-	(508)	-	-	-	(508)
購回普通股	26(c)	-	-	-	-	(27,042)	-	-	(27,042)
註銷普通股	26(c)	-*	(29,147)	-	-	29,147	-	-	-
行使購股權	26(c)	-*	403	(135)	-	-	-	-	268
獎勵股份的歸屬	26(c)	-	136	(3,401)	3,265	-	-	-	-
股份獎勵計劃已收股息		-	-	-	-	-	998	-	998
已派付二零一八年第二次中期股息	26(b)	-	-	-	-	-	-	(27,251)	(27,251)
已派付二零一九年第一次中期股息	26(b)	-	-	-	-	-	-	(21,136)	(21,136)
於二零一九年十二月三十一日的 結餘		<u>3</u>	<u>24,377</u>	<u>9,656</u>	<u>(17,191)</u>	<u>(577)</u>	<u>3,444</u>	<u>363,627</u>	<u>383,339</u>

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 26 資本、儲備和股息(續)

### (a) 權益組成部分的變動(續)

#### 本公司(續)

	股本	股份溢價	以股份為基礎的 支付儲備 (附註26 (d)(ii))	就股份 獎勵計劃 持有的股份	購回 以供註銷 的股份	其他儲備 (附註26 (d)(iv))	保留溢利	總計
附註	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於二零一九年十二月三十一日的結餘	3	24,377	9,656	(17,191)	(577)	3,444	363,627	383,339
二零二零年權益變動：								
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	277,987	277,987
權益結算的股份支付	-	-	3,177	-	-	-	-	3,177
就股份獎勵計劃購買的股份	26(c)	-	-	(3,095)	-	-	-	(3,095)
購回普通股	26(c)	-	-	-	(50,179)	-	-	(50,179)
註銷普通股	26(c)	-*	(25,759)	-	44,094	-	(18,335)	-
行使購股權	26(c)	-*	862	(313)	-	-	-	549
獎勵股份的歸屬	26(c)	-	520	(3,148)	2,628	-	-	-
股份獎勵計劃已收股息	-	-	-	-	-	1,795	-	1,795
已派付二零一九年第二次中期股息	26(b)	-	-	-	-	-	(28,314)	(28,314)
已派付二零二零年第一次中期股息 和特別股息	26(b)	-	-	-	-	-	(79,658)	(79,658)
於二零二零年十二月三十一日的結餘	<u>3</u>	<u>-</u>	<u>9,372</u>	<u>(17,658)</u>	<u>(6,662)</u>	<u>5,239</u>	<u>515,307</u>	<u>505,601</u>

\* 該等金額表示少於1,000美元的數額。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 26 資本、儲備和股息(續)

#### (b) 股息

##### (i) 本年度應付本公司權益股東的股息

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
已宣派和支付的中期股息每股普通股25.1港仙 (二零一九年：每股普通股13.0港仙)	39,829	21,136
已宣派和支付的特別股息每股普通股25.1港仙 (二零一九年：無)	<u>39,829</u>	<u>—</u>
於報告期末後建議分派第二次中期股息每股普通股26.7港仙 (二零一九年：每股普通股17.6港仙)	41,219	28,224
於報告期末後建議分派特別股息每股普通股26.7港仙 (二零一九年：無)	<u>41,219</u>	<u>—</u>

於報告期末後建議分派的第二次中期股息及特別股息尚未在報告期末確認為負債。

##### (ii) 屬於上一財政年度，並於本年度核准和派發的應付本公司權益股東的股息

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
屬於上一財政年度，並於本年度核准和 派發第二次中期股息每股普通股17.6港仙 (二零一九年：每股普通股16.7港仙)	<u>28,314</u>	<u>27,251</u>



## 26 資本、儲備和股息(續)

### (c) 股本

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本公司的法定股本包括2,000,000,000股每股面值0.0000025美元的普通股。

本公司已發行股本於本年度的交易概要如下：

	附註	已發行及繳足 的股份數目 <sup>^</sup>	已發行股份 千美元	股份溢價 千美元	就股份 獎勵計劃 持有的股份 千美元	購回以供 註銷的股份 千美元
於二零一九年一月一日		1,281,621,849	3	52,985	(19,948)	(2,682)
獎勵股份的歸屬		-	-	136	3,265	-
已行使購股權(附註23)		2,126,450	-*	403	-	-
就股份獎勵計劃購買的股份		-	-	-	(508)	-
購回普通股		-	-	-	-	(27,042)
註銷普通股		(35,828,000)	-*	(29,147)	-	29,147
於二零一九年十二月三十一日		1,247,920,299	3	24,377	(17,191)	(577)
獎勵股份的歸屬		-	-	520	2,628	-
已行使購股權(附註23)		4,985,800	-*	862	-	-
就股份獎勵計劃購買的股份	i	-	-	-	(3,095)	-
購回普通股	ii	-	-	-	-	(50,179)
註銷普通股		(50,539,000)	-*	(25,759)	-	44,094
於二零二零年十二月三十一日		1,202,367,099	3	-	(17,658)	(6,662)

\* 該等金額表示少於1,000美元的數額。

<sup>^</sup> 於二零二零年十二月三十一日，本公司的已發行普通股總數包括股份獎勵計劃所持的20,441,496股股份(二零一九年十二月三十一日：19,378,730股股份)以及以供註銷的6,448,000股股份(二零一九年十二月三十一日：795,000股股份)。

附註：

- (i) 本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度就股份獎勵計劃以約每股港幣5.85元的均價從聯交所購回4,101,000股股份。股份購回的已付總金額為港幣23,993,541元(相等於約3,095,000美元)。
- (ii) 本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度以約每股港幣6.92元的均價從聯交所購回56,192,000股股份。股份購回的已付總金額為港幣389,071,510元(相等於約50,179,000美元)。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 26 資本、儲備和股息(續)

### (d) 儲備的性質和用途

#### (i) 股份溢價

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價可用於向股東支付或分派股息，惟緊接建議派付或分派股息的日期後，本公司能夠在日常業務過程中支付到期債務。

#### (ii) 以股份為基礎的支付儲備

以股份為基礎的支付儲備包括尚未行使的購股權及已授出但尚未行使的獎勵股份的公允價值。該金額將於相關購股權獲行使時轉撥至股份溢價，或於相關獎勵股份歸屬和過戶時轉撥至庫存股，或於有關購股權到期或被沒收後轉撥至保留溢利。

#### (iii) 匯兌儲備

匯兌儲備包含換算境外經營的財務報表所產生的一切外匯差異。匯兌儲備按照附註2(r)所載列的會計政策處理。

#### (iv) 其他儲備

其他儲備包括信託賬戶中因集團股份獎勵計劃持有的股份所獲取的股息。

### (e) 資本管理

本集團資本管理的主要目標是保護本集團繼續持續經營的能力及保持健康的資本比率，以支持其業務並實現股東價值最大化。

本集團根據經濟情況變動及有關資產的風險特徵管理資本架構以及就此作出調整。本集團可以透過調整向股東派付的股息、向股東返還資本、回購公司股份或發行新股以保持或調整資本架構。於報告期末，管理資本的目標、政策或程序並無改變。

## 26 資本、儲備和股息(續)

### (e) 資本管理(續)

本集團通過定期檢查資產負債率(負債總額除以資產總額)以監控資本。資本為合併財務狀況表中顯示的權益總額。

本集團於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的資產負債比率如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
流動負債總額	124,736	93,794
非流動負債總額	7,206	8,132
	<u>131,942</u>	<u>101,926</u>
流動資產總額	349,795	354,115
非流動資產總額	279,787	122,416
	<u>629,582</u>	<u>476,531</u>
資產負債比率	<u>21.0%</u>	<u>21.4%</u>

## 27 金融風險管理和金融工具的公允價值

本集團須在正常業務過程中承受信貸、流動資金、利率和外幣風險。本集團亦承受因其於其他實體之股權投資及自身股價之變動而產生之股價風險。

本集團對這些風險的承擔額以及為管理這些風險所採用的金融風險管理政策和慣常做法載列於下文。

### (a) 信貸風險

信貸風險指交易對手違背其合約責任導致本集團財務虧損的風險。本集團的信貸風險主要來自應收款項及應收資金。

#### 應收款項及應收資金

本集團與其客戶的貿易條款主要以現金結算，惟網絡遊戲合營業務的知名公司客戶除外，其信貸期通常為一至六個月。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 27 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (a) 信貸風險(續)

#### 應收款項及應收資金(續)

本集團尋求維持對其未償還應收款項進行嚴格控制以盡量降低信貸風險。管理層團隊定期審查逾期結餘。第三方支付服務供應商的應收資金通常於三個月內償還清。本集團仔細考慮並監控第三方支付服務供應商的信譽度。

本集團並無就其應收賬款及應收資金結餘持有任何抵押品或其他信用增級。應收賬款及應收資金不計息。

本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量應收賬款和應收資金的損失準備，這些金融資產的預期信用損失基於撥備矩陣進行估算。根據本集團的歷史經驗，不同細分客戶群體發生損失的情況沒有顯著差異，因此在根據逾期資訊計算減值準備時未進一步區分不同的客戶群體。

下表概述了有關本集團應收賬款的信貸風險及預期信用損失的資料：

	二零二零年		
	預期損失率	總賬面金額 千美元	損失準備 千美元
即期(未逾期)	2.39%	1,211	29
逾期未超過三個月	7.34%	218	16
		<u>1,429</u>	<u>45</u>
二零一九年			
	預期損失率	總賬面金額 千美元	損失準備 千美元
即期(未逾期)	5.80%	1,206	70
逾期未超過三個月	7.89%	38	3
		<u>1,244</u>	<u>73</u>

## 27 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (a) 信貸風險(續)

#### 應收款項及應收資金(續)

下表概述了有關本集團應收資金的信貸風險及預期信用損失的資料：

	二零二零年		
	預期損失率	總賬面金額 千美元	損失準備 千美元
即期(未逾期)	0.07%	<u>54,875</u>	<u>40</u>
	二零一九年		
	預期損失率	總賬面金額 千美元	損失準備 千美元
即期(未逾期)	0.07%	<u>33,786</u>	<u>24</u>

預期損失率基於過往年度的實際損失經驗，並進行調整以反映收集歷史數據期間的經濟狀況，當前狀況和本集團對應收款項預期年限的經濟狀況的看法之間的差異。

年內應收賬款及應收資金的損失準備的變動如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
一月一日結餘	97	95
年內轉回金額	(28)	(5)
年內確認損失準備金額	<u>16</u>	<u>7</u>
十二月三十一日結餘	<u>85</u>	<u>97</u>

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 27 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

#### (b) 流動資金風險

本集團監控及保持現金及現金等價物為管理層視為充足的水平，為本集團的經營提供資金及降低現金流量波動的影響。

於二零二零年十二月三十一日，本集團持有現金及現金等價物280,236,000美元(二零一九年：307,086,000美元)，且除租賃負債外並無銀行或其他帶息借款。

本集團於報告期末的金融負債按未折現的合約現金流量的剩餘合約期限，以及被要求支付的最早日期如下。

	二零二零年					於十二月三十一日的賬面金額 千美元
	未折現的合約現金流量					
	一年內或 按要求 償還 千美元	一年後 但二年內 千美元	二年後 但五年內 千美元	五年後 千美元	總金額 千美元	
應付賬款和其他應付款	36,049	-	-	-	36,049	36,049
租賃負債	5,042	4,513	2,381	218	12,154	11,477
	二零一九年					於十二月三十一日的賬面金額 千美元
	未折現的合約現金流量					
	一年內或 按要求 償還 千美元	一年後 但二年內 千美元	二年後 但五年內 千美元	五年後 千美元	總金額 千美元	
應付賬款和其他應付款	26,377	-	-	-	26,377	26,377
租賃負債	3,834	3,645	4,284	471	12,234	11,384

## 27 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (c) 利率風險

利率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變化而波動的風險。本集團的利率風險主要來自租賃負債。管理層監控的本集團利率概況如下(i)所呈列。

#### (i) 利率概況

下表詳細介紹了於報告期末本集團租賃負債的利率概況。

	二零二零年		二零一九年	
	有效利率	千美元	有效利率	千美元
固定利率借款：				
租賃負債	3.49%	<u>11,477</u>	4.26%	<u>11,384</u>

#### (ii) 敏感度分析

本集團無以公允價值計量且其變動計入當期損益的任何固定利率的金融負債。因此，就固定利率工具而言，報告期末的利率變動不會影響損益。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 27 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

#### (d) 外幣風險

本集團承受交易貨幣風險。有關風險產生自經營單位以功能貨幣之外的貨幣進行的交易。

下表列示本集團的稅後溢利及保留溢利因本集團所承受重大風險的匯率於報告期末已轉變(假設所有其他風險變數維持不變)而即時出現的變化：

	二零二零年			二零一九年		
	外匯匯率 上升/(下跌)	稅後溢利 影響 千美元	保留溢利 影響 千美元	外匯匯率 上升/(下跌)	稅後溢利 影響 千美元	保留溢利 影響 千美元
新加坡元	5% (5%)	1,430 (1,430)	1,430 (1,430)	5% (5%)	1,458 (1,458)	1,458 (1,458)
美元	5% (5%)	1,022 (1,022)	1,022 (1,022)	5% (5%)	173 (173)	173 (173)
人民幣	5% (5%)	(1,905) 1,905	(1,905) 1,905	5% (5%)	(227) 227	(227) 227

上表列示的分析結果顯示本集團各實體以各自功能貨幣計量的稅後溢利和權益經按於報告期末通行匯率換算為美元以作呈報後所受的總體即時影響。

以上敏感度分析是假設匯率於報告期末有所改變而釐定，並已應用於重新計量本集團於報告期末所持有的使本集團須承擔外幣風險的金融工具(包括本集團公司間以貸款人或借款人功能貨幣以外的貨幣計值的應付款和應收款)。該分析不包括以本集團的列報貨幣換算境外經營的財務報表所產生的差異。該分析是按二零一九年的同一基準進行。



## 27 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (e) 權益價格風險

本集團須承受以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產引起的股權價格變動的風險(參閱附註16)。

本集團的上市投資均在聯交所上市。本集團根據上市投資的長期增長潛力，選擇非為交易目的而持有的上市投資，並定期監察其表現是否符合預期。

本集團所有的非上市投資均為長遠策略目的而持有。根據所得有限資料，本集團至少每半年將有關投資與同類上市公司作一比較以評估其表現，同時也評估有關投資與本集團長遠策略計劃的相關性。

於二零二零年十二月三十一日，估計倘所有其他變量保持不變，相應工具價格的增加／(減少)5% (二零一九年：5%) 將增加／減少本集團的稅後利潤(及保留溢利) 8,130,000美元(二零一九年：3,566,000美元)。

以上敏感度分析指出，本集團的稅後溢利(及保留溢利)因價格於報告期末已轉變而即時出現變化，並且應用於重新計量本集團於報告期末所持有的使本集團須承擔股價風險的金融工具。該分析亦假設本集團權益投資的公允價值將根據有關股市指數或風險變數的歷來相互關係而變動，而所有其他變數則維持不變。該分析是按二零一九年的同一基準進行。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 27 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (f) 公允價值計量

#### (i) 按公允價值計量的金融資產及負債

##### 公允價值層級

下表呈列本集團於報告期末按持續基準所計量的金融工具公允價值。該等金融工具已歸入《國際財務報告準則》第13號「公允價值計量」所界定的三個公允價值層級。本集團參照以下估值方法所採用的輸入值的可觀察程度和重要性，從而釐定公允價值計量數值所應歸屬的層級：

- 第一層級估值：只使用第一層級輸入值(即相同資產或負債於計量日期在活躍市場的未經調整報價)來計量公允價值
- 第二層級估值：使用第二層級輸入值(即未達第一層級的可觀察輸入值)並捨棄重大不可觀察輸入值來計量公允價值。不可觀察輸入值是指欠缺市場資料的輸入值
- 第三層級估值：採用重大不可觀察輸入值來計量公允價值

於二零二零年 十二月三十一日 的公允價值	於二零二零年 十二月三十一日的 公允價值計量分類為		於二零一九年 十二月三十一日 的公允價值	於二零一九年 十二月三十一日的 公允價值計量分類為	
	第一層級	第三層級		第一層級	第三層級
	千美元	千美元		千美元	千美元

##### 經常性公允價值計量

##### 資產：

於香港上市的權益投資	98,106	98,106	-	53,805	53,805	-
無公開報價權益投資	64,494	-	64,494	16,602	-	16,602
可轉換債券	-	-	-	1,000	-	1,000

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，在第一與第二層級之間並無出現任何公允價值轉移，亦無任何公允價值轉入第三層級或自第三層級轉出(二零一九年：有一項自第三層級轉出)。本集團的政策是在公允價值層級之間出現轉移的報告期完結時確認有關變動。

## 27 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (f) 公允價值計量(續)

#### (i) 按公允價值計量的金融資產及負債(續)

公允價值層級第三層級所計量公允價值的資料

本集團的財務團隊對第三層級金融工具進行評估，以進行財務報告。團隊在每個中期和年度報告日期進行評估或必要的更新。團隊採用多種估值技術以確定本集團第三層級工具的公允價值。必要時，本集團亦會安排外部估值專家參與並向其進行諮詢。

無公開報價權益投資主要指對某些私募股權基金的投資。該等無公開報價權益投資的公允價值主要是參考最新的可用財務信息進行確認，並根據不可觀察的輸入值進行調整，例如，基金相關投資的最新一輪融資信息(如適用)。該等相關投資的最新一輪融資價格越高，無公開報價權益投資的公允價值就越高。

可轉換債券的公允價值採用情景分析法確定。由於可轉換債券的公允價值採用重大不可觀察輸入值進行釐定，因此其被歸類為第三層級估值金融工具。

	重大 不可觀察輸入值	範圍	不可觀察輸入值 與公允價值的關係
可轉換債券	直接債務折現率	不適用 (二零一九年： 14%至15%)	折現率越高， 公允價值越低

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 27 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (f) 公允價值計量(續)

#### (i) 按公允價值計量的金融資產及負債(續)

公允價值層級第三層級所計量公允價值的資料(續)

本期間第三層級公允價值計量下的結餘變動如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
<b>無公開報價權益投資：</b>		
於一月一日	16,602	44,075
已獲得的新增投資	6,900	1,200
轉入第一層級公允價值計量	—	(31,819)
轉入於聯營公司的權益	(448)	—
計入本期損益的未實現收益淨額	41,431	3,155
匯兌調整	9	(9)
	<u>64,494</u>	<u>16,602</u>
於十二月三十一日	<u>64,494</u>	<u>16,602</u>
<b>可轉換債券：</b>		
於一月一日	1,000	—
已獲得的新增投資	1,500	1,000
期內於損益中確認的公允價值變動	(2,500)	—
	<u>—</u>	<u>1,000</u>
於十二月三十一日	<u>—</u>	<u>1,000</u>
已計入於報告期末所持資產損益的年內收益總額	<u>38,931</u>	<u>3,155</u>

#### (ii) 非按公允價值列賬的金融資產及負債的公允價值

於二零一九年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團按攤銷成本入賬的金融工具的賬面金額與其公允價值金額差異不大。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

### 28 承擔

於二零二零年十二月三十一日未償付而又未在財務報表內提撥準備的資本承擔如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
已訂約：	<u>25,223</u>	<u>209</u>

此外，於二零二零年十二月三十一日，根據本集團已承諾但尚未開始的若干年期為2年的新租賃，每年的租賃付款為716,000美元(二零一九年：無)。

### 29 重大關聯方交易

#### (a) 關鍵管理人員酬金

以下是本集團關鍵管理人員的酬金，包括附註8所披露已付本公司執行董事的款項：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
短期僱員福利	4,177	3,249
權益結算的股份支付	<u>-</u>	<u>3</u>
	<u>4,177</u>	<u>3,252</u>

酬金總額已計入「員工成本」中(參閱附註6(b))。

#### (b) 其他關聯方交易及未償還結餘

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團獲得其3家聯營公司及2家合營企業提供的遊戲開發外包服務。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就此確認的服務費為3,929,000美元(截至二零一九年十二月三十一日止年度：400,000美元)。

除上文所披露者外，本集團並無與關聯方進行任何其他重大交易或未結餘額。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以美元列示)

## 30 公司財務狀況表

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司的投資	401,689	285,828
於聯營公司和合營企業的權益	—	2,666
其他金融資產	162,600	71,045
	<u>564,289</u>	<u>359,539</u>
<b>流動資產</b>		
預付款、按金及其他應收款	89	88
應收附屬公司款項	35	5,409
現金及現金等價物	19,032	49,952
	<u>19,156</u>	<u>55,449</u>
<b>流動負債</b>		
應付附屬公司款項	76,903	31,304
其他應付款和應計費用	941	345
	<u>77,844</u>	<u>31,649</u>
流動(負債)/資產淨值	<u>(58,688)</u>	<u>23,800</u>
資產總值減流動負債	505,601	383,339
資產淨值	<u>505,601</u>	<u>383,339</u>
<b>資本和儲備</b>		
股本	3	3
儲備	505,598	383,336
權益總額	<u>505,601</u>	<u>383,339</u>

## 31 已頒佈但尚未在截至二零二零年十二月三十一日止年度生效的修訂、新準則和詮釋可能帶來的影響

截至本財務報表刊發日，國際會計準則理事會已頒佈數項在截至二零二零年十二月三十一日止年度尚未生效，亦沒有在本財務報表採用的修訂和一項新準則：《國際財務報告準則》第17號—「保險合約」。這些準則變化包括下列可能與本集團有關的項目。

	在以下日期或之後 開始的會計期間生效
《國際財務報告準則》第3號的修訂—「修訂版財務報告概念框架」	二零二二年一月一日
《國際財務報告準則》第16號的修訂—「物業、廠房和設備： 達到預定用途前所獲收入」	二零二二年一月一日
《國際會計準則》第37號的修訂—「虧損合約—履行合約的成本」	二零二二年一月一日
《國際財務報告準則》的年度改進（二零一八至二零二零年度週期）	二零二二年一月一日

本集團正在評估該等修訂對首次採用期間的影響。截至目前，該等修訂預期不會對本集團財務報表產生任何重大影響。

## 32 報告期後非調整事項

本集團在二零二一年二月通過相關協議購入一棟辦公樓的五層辦公室。總金額約為20,177,000美元。本集團擬該辦公室將供自用。

## 財務摘要

本集團於過去五個財政年度摘錄自己刊發經審核財務報表的業績以及資產、負債及非控股權益概要載列如下：

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年	二零一六年
	(附註1)	(附註2)			
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
收入	<b>704,128</b>	667,648	748,785	607,253	322,087
銷售成本	<b>(212,448)</b>	(204,853)	(225,237)	(192,661)	(103,184)
毛利	<b>491,680</b>	462,795	523,548	414,592	218,903
其他淨收入	<b>131,363</b>	32,622	9,051	4,827	1,668
銷售及分銷費用	<b>(185,124)</b>	(164,883)	(186,592)	(159,016)	(80,102)
行政費用	<b>(46,244)</b>	(45,463)	(44,658)	(33,444)	(23,583)
研發費用	<b>(88,912)</b>	(92,504)	(63,599)	(46,697)	(35,961)
其他經營費用	<b>(3,031)</b>	(628)	(40)	(551)	(2,575)
經營溢利	<b>299,732</b>	191,939	237,710	179,711	78,350
融資成本	<b>(447)</b>	(482)	-	-	-
應佔聯營公司和合營企業的業績	<b>(2,310)</b>	(1,506)	(1,329)	(663)	(1,057)
稅前溢利	<b>296,975</b>	189,951	236,381	179,048	77,293
所得稅費用	<b>(26,771)</b>	(25,169)	(47,070)	(23,916)	(5,670)
年度溢利	<b>270,204</b>	164,782	189,311	155,132	71,623
以下各方應佔部分：					
本公司權益股東	<b>270,234</b>	164,794	189,177	156,026	72,616
非控股權益	<b>(30)</b>	(12)	134	(894)	(993)

附註1：本集團於二零一九年一月一日採用經修訂的追溯法初始應用《國際財務報告準則》第16號。根據該項方法，本集團不會重述比較資料。

附註2：本集團於二零一八年一月一日初次採用《國際財務報告準則》第15號及《國際財務報告準則》第9號。根據所選用的過渡方案，本集團不會重述比較資料。



## 財務摘要

	於十二月三十一日				
	二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年	二零一六年
	千美元	(附註1) 千美元	(附註2) 千美元	千美元	千美元
<b>資產、負債及權益</b>					
<b>資產總額</b>	<b>629,582</b>	476,531	399,413	318,467	243,431
<b>負債總額</b>	<b>131,942</b>	101,926	118,031	90,649	47,776
<b>權益總額</b>	<b>497,640</b>	374,605	281,382	227,818	195,655

附註1：本集團於二零一九年一月一日採用經修訂的追溯法初始應用《國際財務報告準則》第16號。根據該項方法，本集團不會重述比較資料。

附註2：本集團於二零一八年一月一日初次採用《國際財務報告準則》第15號及《國際財務報告準則》第9號。根據所選用的過渡方案，本集團不會重述比較資料。

## 釋義

「組織章程」	指	本公司於二零二零年六月三十日通過特別決議案採納的第二次經修訂及重訂的組織章程大綱及章程細則
「董事會」	指	本公司董事會
「營業日」	指	香港及開曼群島銀行一般向公眾開放營業的日子(星期六、星期日或香港或開曼群島公眾假期除外)
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島
「中國」	指	中華人民共和國，就年報而言，不包括香港、澳門及台灣
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「本公司」	指	IGG Inc，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免公司，其股份於聯交所上市
「關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載的企業管治常規守則
「董事」	指	本公司董事
「Duke Online」	指	Duke Online Holdings Limited，一家於二零零七年九月十日根據英屬處女群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，其全部已發行股本由蔡宗建先生擁有
「Edmond Online」	指	Edmond Online Holdings Limited，一家於二零零七年九月十日根據英屬處女群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，其全部已發行股本由池元先生擁有
「創辦人」	指	蔡宗建先生及池元先生
「福州天極」	指	福州天極數碼有限公司，一家於二零零七年十一月十五日根據中國法律成立的有限責任公司，為本集團的全資附屬公司

「福州天盟」	指	福州天盟數碼有限公司，一家於二零零六年十二月十二日根據中國法律成立的有限責任公司，分別由鄭德陽先生擁有50%及由羅承鋒先生擁有50%
「福州天盟登記持有人」	指	鄭德陽先生和羅承鋒先生
「福州天盟結構性合約」	指	一系列合約，包括新認購期權協議、新獨家技術諮詢服務協議、新股權質押協議、新授權書、新網絡遊戲許可協議及配偶承諾
「福州天平」	指	福州天平數碼科技有限公司，一家於二零二零年二月二十一日根據中國法律成立的有限責任公司，為本集團的全資附屬公司
「本集團」、「集團」、 「IGG」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「海南天志」	指	海南天志網絡科技有限公司，一家於二零二零年八月二十八日根據中國法律成立的有限責任公司，為本集團的全資附屬公司
「港幣」、「港元」及「港仙」	分別指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「IGG Singapore」	指	IGG Singapore Pte. Ltd.，一家於二零零九年六月三十日根據新加坡法律註冊成立的公司，為本公司的全資附屬公司
「獨立第三方」	指	與本公司、本公司或其附屬公司的董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的任何聯繫人概無關連（定義見上市規則）的個人或公司
「IP」	指	知識產權
「上市」	指	股份於GEM上市

## 釋義

「上市日期」	指	二零一三年十月十八日，股份首次於GEM買賣的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則（經不時修訂、增補或另行修正）
「主板」	指	聯交所於成立GEM前運作的股票市場（不包括期權市場），當中股票市場繼續將由聯交所運作及與GEM並行。為免疑慮，主板不包括GEM
「MAU」	指	每月活躍用戶數
「標準守則」	指	上市規則附錄十載列的上市發行人董事進行證券交易所規定的交易守則
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司於二零零八年十一月十二日採納及於二零一三年九月十六日經全體股東書面決議案修訂的購股權計劃，若干主要條款概述於招股章程附錄四「首次公開發售前購股權計劃」一段
「原有結構性合約」	指	一系列合約（經補充），包括認購期權協議、獨家技術諮詢服務協議、股權質押協議、授權書及網絡遊戲許可協議，詳細信息參考本公司二零一八年年報的第84頁至85頁的內容
「招股章程」	指	本公司日期為二零一三年十月十一日的招股章程
「研發」	指	研究與開發
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例（香港法例第571章）
「新加坡元」	指	新加坡法定貨幣新加坡元
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0000025美元的普通股

「股份獎勵計劃」	指	本公司於二零一三年十二月二十四日採納的股份獎勵計劃，主要條款概述於本公司日期為二零一三年十二月二十四日的公告
「股東」	指	本公司股東
「購股權計劃」	指	本公司於二零一三年九月十六日採納的購股權計劃，主要條款概述於招股章程附錄四「購股權計劃」一段
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有公司條例第15條賦予該詞的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「結構性合約」	指	福州天盟結構性合約及新瀚遼闊結構性合約
「新瀚遼闊」	指	海南新瀚遼闊網絡科技有限公司，一家於二零二零年九月二十九日根據中國法律成立的有限責任公司，分別由鄭德陽先生擁有50%及由羅承鋒先生擁有50%
「新瀚遼闊登記持有人」	指	鄭德陽先生及羅承鋒先生
「新瀚遼闊結構性合約」	指	一系列合約，包括新瀚遼闊認購期權協議、新瀚遼闊獨家技術諮詢服務協議、新瀚遼闊股權質押協議、第二份授權書、新瀚遼闊網絡遊戲許可協議及第二份配偶承諾
「美元」及「美分」	分別指	美利堅合眾國法定貨幣美元及美分
「本年」、「年內」及「本年度」	指	截至二零二零年十二月三十一日止年度
「%」	指	百分比

本報告中英文文本如有任何不一致的地方，應以本報告的英文文本為準。