

風險因素

風險及不明朗因素可能影響集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景，導致業績偏離預期或過往表現。下文羅列出一些對集團有影響的主要風險因素。在應對這些風險因素的時候，集團與持份者保持聯繫，以了解及回應他們的關注。

這些因素並不全面或未能涵蓋所有範疇，其他未知或目前未必屬於重大但日後可能變成重大的風險亦可能存在。

環球及香港經濟環境

因應 2019 冠狀病毒病疫情爆發，各國紛紛實施封鎖、社交隔離和檢疫等措施以遏止病毒傳播，導致全球經濟活動幾乎陷於停頓。貿易保護主義、不明朗的經濟政策、緊張的地緣政治局勢，以及金融市場走勢的波動性，亦為世界經濟及全球金融市場增添不明朗因素。香港經濟增長及出口貿易亦受到旅客停止到訪，商業活動萎縮，以及中美貿易關係等因素影響而減慢。

當前不明朗的全球經濟環境和香港的經濟衰退，對客戶或潛在客戶的業務造成不利影響，進而可能削弱本港對電力和有關服務的需求。這些因素有可能對集團的財務狀況、潛在收入、資產值及負債構成不良影響。

為應對全球和香港經濟的不明朗情況，集團在財務管理和資本投資方面貫徹審慎務實的策略。集團亦致力在各營運層面達至高度的效率和成本效益，以提升財務表現。

健康與安全

集團的業務性質，令集團面對各種健康及安全風險。

重大的健康及安全事故可導致公眾或僱員傷亡或健康受損，或令集團財產蒙受損失，造成嚴重後果，包括大範圍的災難和傷害或對集團的業務營運的嚴重干擾，並可能觸發規管行動、構成法律責任、引致重大費用，以及損害集團的聲譽。

集團制定了健康及安全管理系統來管理風險，以安全和對社會負責的方式經營業務，保障僱員、客戶、承辦商、訪客及公眾的健康及安全。我們持續改善，以加強企業的健康及安全意識和承擔。

2019 冠狀病毒病疫情爆發期間，集團將其「流感大流行應變計劃」下的應變級別提升至緊急，並加強營運上的防控措施，以減低員工、承辦商、訪客、客戶和社會大眾感染病毒的風險。

遵守環保規例

2008 年，政府根據《空氣污染管制條例》規定，頒佈「指明牌照分配排放限額技術備忘錄」，訂立了發電廠於 2010 年及之後的排放限額。當局其後在 2010 年、2012 年、2014 年、2015 年、2016 年、2017 年和 2019 年頒佈另外 7 份技術備忘錄，分別由 2015 年、2017 年、2019 年、2020 年、2021 年、2022 年和 2024 年起進一步收緊排放限額。

若集團未能符合有關要求，當局可按《空氣污染管制條例》對集團採取法律行動。

集團透過環境管理系統和專責小組負責執行的監測和匯報機制以確保符合有關的環保規例，回應公眾的關注，並密切監察和控制電廠的污染物排放。

風險因素

供電可靠度

集團可能承受供應中斷的風險。因強烈地震、風暴、水災、山泥傾瀉、氣候變化導致極端天氣現象、火災、蓄意破壞、恐怖襲擊或各種損失引致發電或網絡設施的嚴重損毀、支援電力系統的關鍵資訊及監控系統的故障，或其他意外事件，均可能導致長時間的大範圍停電。

供應中斷可引致龐大的現金損失及修復網絡和發電資產的開支。該等事故可能損害集團的商譽，並招致索償及訴訟。如供應中斷的次數或時間大幅增加，可令供電網絡的經營成本上升，對集團的業務、財務狀況、營運業績以至聲譽造成負面影響。

集團對不斷浮現的氣候變化、人身安全和網絡安全等風險進行透徹評估、採用具抗逆力的設計、展開維修保養和狀態監察來提升供電可靠度、供電設備升級工程、進行可靠度檢討、為操作人員提供完善訓練，以及採用精密的資訊科技監控系統及資產管理系統。此外，集團亦定期進行應變計劃演習，確保維持優越的供電可靠度。

集團推出一系列提升員工健康及安全措施，並實施應變計劃，確保 2019 冠狀病毒病疫情對營運可能造成的影響減至最低。

網絡安全

集團的關鍵公用事業和資訊資產會遭受網絡攻擊、破壞或未經授權進入的威脅。全球各地的網絡攻擊日趨頻密和劇烈，令集團面對更高的網絡安全風險。若集團的關鍵公用事業和資訊資產未能避免針對性或非針對性的網絡攻擊，將導致集團聲譽受損、蒙受經濟損失，以及業務運作中斷。

集團已採取一套以風險為本的綜合方案來應對網絡安全風險，透過實施資訊安全管理系統，建立了一個穩健的網絡安全管理架構。該系統建基於一套以深度防禦為目標的網絡安全管理策略，在整個資訊科技環境中部署多層安全監控措施，並融合不同的網絡安全流程。集團因此得以主動發現、預防、偵測及回應網絡攻擊，並進行修復。集團將資源及發展工作集中於網絡安全管理的三大支柱(即人員、流程與技術)上，以確保企業資訊資產和關鍵基礎設施的保密性、完整性及可用性。

電力市場

集團在香港經營的電力業務，受與政府共同訂立的《管制計劃協議》規管。《管制計劃協議》規定的准許利潤水平，主要根據集團電力相關業務的平均固定資產淨值釐定。

現行的《管制計劃協議》於 2019 年 1 月 1 日起生效，為期 15 年(2019 年至 2033 年)。雖然《管制計劃協議》為集團提供財務和服務監管方面所需的穩定性，但政府對空氣質素、電力行業為紓緩氣候變化而作出的減碳措施、能源效益與節能、和電力市場競爭的策略和政策均對集團中長期的業績及發展構成影響。

集團已制定機制，定期檢討此等因素，並與環境局和各界持份者就電力市場及規管事宜保持溝通。

燃料供應

集團南丫發電廠的發電機組主要以煤和天然氣作燃料。因此，煤或天然氣供應中斷或短缺或燃料質素低於標準，均可能導致發電機組的運行受到重大干擾，因而對供電可靠度、實現政府設定的燃料組合目標、業務、財務狀況以至集團聲譽產生負面影響。燃料價格波動亦會對集團財務構成風險。

集團已制定燃料供應策略和燃料質控系統，以因應發電需要維持可靠燃料供應和足夠的優質庫存。以合資形式興建的海上液化天然氣接收站現正進行施工，計劃於 2022 年投入商業運作，該項目有助集團以具競爭力的價格採購天然氣。

利率及貨幣市場

集團因計息負債而承受利率風險。美國聯邦儲備局已於 2020 年 3 月兩度減息，以保護經濟免受 2019 冠狀病毒病疫情影響，香港亦已跟隨下調息率。集團的貨幣風險主要來自燃料和資本設備的進口。利率及貨幣市場波動對集團財務和營運表現可能會造成不利影響。

集團的庫務政策提供措施指引以管理這些風險。有關集團管理利率及貨幣風險的現行實務，詳載於第 44 至 46 頁的財務回顧。

法律及規例

集團的主要營運公司港燈，在香港從事發電、輸配電及供電服務，並須嚴格遵守與本港電力設施的發展、興建、發牌和營運有關的法律和規例。此外，集團必須符合營運及興建牌照及許可證所載的條件。若違反規定，或會遭受起訴和引致訴訟，並導致罰款、處分、刑事處罰、及／或牌照或許可證被暫停、撤銷或不獲續期。此外，法律及規例的轉變或會令集團承擔合規所需的額外資本開支或其他義務或責任，或可能對公司業務、財務狀況和營運業績造成重大及不利影響。

由行政總裁擔任主席的合規委員會負責監督集團遵守各項規例。集團制訂合規體制，透過一致和有序的方法確保公司上下守法循章。並在體制下，設立專責小組，實施合規和監察計劃，積極監察集團的合規責任和情況、法律和規例的轉變以及其對集團的影響。

氣候變化

氣候變化影響全球，很多國家和地區均受到波及。超級颱風、洪水和自然災害等極端天氣出現的頻率和強度可能因而增加，可使供應鏈受到破壞，業務運作遭到中斷，造成財務損失和人身傷害。為應對氣候變化，及滿足公眾對低碳經濟與日俱增的期望，《行政長官 2020 年施政報告》中指出，香港將致力爭取於 2050 年前實現碳中和。

作為香港主要公用事業之一，集團承諾全力配合政府的碳中和目標，並致力透過各種減碳措施來應對氣候變化風險。這些措施包括但不限於：繼續逐步由燃煤轉為燃氣發電，為發電組合減碳、尋找更多循環再用的方法以減少營運中產生的廢物和排放、透過資助計劃和教育活動推廣能源效益和可再生能源、推動使用電動車，以及支持綠色團體和社區組織主辦的環保項目。