

董事局主席報告



全年業績

電能實業集團一向採取低風險和多元化的業務模式，經營受規管或由長期承購合約保障的業務，為 2020 年提供強勁的收入來源。來自營運的資金流由 2019 年之港幣 53 億 6,800 萬元增加至 2020 年之港幣 55 億 3,300 萬元。

儘管新型冠狀病毒疫情在 2020 年肆虐全球，對宏觀經濟造成衝擊，集團的業務模式很大程度上免集團受重大影響。於截至 2020 年 12 月 31 日止年度，錄得符合預期的經營溢利。

集團股東應佔經審核溢利為港幣 61 億 3,200 萬元（2019 年：港幣 71 億 3,100 萬元），溢利下降的主要因素為英國重新計量遞延稅項負債而產生一次性非現金支出（港幣 7 億 8,000 萬元）；其他因素包括：(1) 集團在中國內地兩座燃煤發電廠的合作經營期屆滿後，當地業務貢獻減少；及 (2) 新型冠狀病毒疫情對業務帶來輕微負面影響。年內，集團出售葡萄牙 Iberwind 業務錄得一次性收益，局部抵銷溢利跌幅。

集團的財務狀況仍然強勁，截至 2020 年 12 月 31 日的淨現金約為港幣 18 億元，高於 2019 年的港幣 16 億元。年內，標準普爾重申集團的信貸評級為「A / 穩定」。

股息增加

董事局建議派發末期股息每股港幣 2 元 4 分（2019 年：港幣 2 元 3 分），股息將於 2021 年 6 月 1 日派發予於 2021 年 5 月 18 日已登記在本公司股東名冊之股份持有人。連同中期股息每股港幣 7 角 7 分，全年股息合共為每股港幣 2 元 8 角 1 分（2019 年：港幣 2 元 8 角）。

營運表現

電能實業集團投資世界各地的發電及輸配電、輸氣及配氣，以及儲油和輸油等業務，遍及全球四大洲九個市場—英國、澳洲、香港、中國內地、荷蘭、新西蘭、泰國、加拿大和美國。作為全球市場的主要服務供應商，集團在 2020 年為所有客戶提供可靠能源之同時，繼續支援員工和相關社區，並推動減碳行動。

過去一年，我們確保業務正常運作，各集團營運公司積極加強應對疫情的能力。我們為大部分文職員工提供在家辦公的所需設備，各間客戶聯絡中心均維持正常運作，外勤工作人員亦獲提供個人防護裝備。此外，集團亦提升數碼實力，加快連線速度和改善網絡安全。

全球多國實施防疫封鎖措施，影響集團來自商業客戶的收益，但來自住宅客戶的收益則有所增加並抵銷其影響。我們積極投放資源，抵禦逆境，並取得顯著成效，旗下所有公司均能保持高可靠度和客戶服務標準。我們亦致力支援各營運市場內的社區，為當地住宅和中小企提供紓困措施，例如支援香港餐飲業、在澳洲推出電費減免方案，以及為英國能源供應商推出現金周轉紓困計劃等。

英國業務

英國業務為集團帶來溢利貢獻港幣 24 億 6,000 萬元（2019 年：港幣 34 億 8,900 萬元）。受新型冠狀病毒疫情影響，加上英國企業稅率仍維持在 19% 的水平，而非按原先頒佈的法例降至 17%，令集團作出一次性非現金調整，導至業績受到影響。當地營運公司作出一次性遞延稅項結餘調整。

縱使英國於 2021 年 1 月脫離歐盟，但當地公司業務大多受到規管，沒有受不明朗因素影響業務表現。而為確保脫歐後業務正常運作，公司在營運上已採取應變措施，亦已為於 2021 年 4 月展開的新一輪規管期作出全面應對和準備。新規管期或將影響集團兩家配氣網絡公司 Northern Gas Networks 和 Wales & West Utilities。兩家公司之新規管期最終定案已於 2020 年 12 月公佈，他們決定就此向競爭及市場管理局 CMA 提出上訴。

營運配電及配氣的公司，其供電可靠度及客戶服務水平繼續領先同儕，獲英國監管機構氣電市場辦公室 (Ofgem) 頒發獎賞。UK Power Networks 未雨綢繆，為配合未來數年英國電動車數目顯著增加而開展電網提升計劃。Northern Gas Networks 亦優化資訊科技系統以提高營運效率，並繼續與 Wales & West Utilities 合力推動項目，引證以氫氣為基礎的配氣網絡是否切實可行。Seabank Power 繼續為集團帶來符合預期的收入，其收入乃根據售電合約按機組可用率釐定。

香港業務

港燈電力投資繼續為集團帶來穩定收入，溢利貢獻為港幣 9 億 1,200 萬元(2019 年：港幣 7 億 7,700 萬元)。

隨著新建燃氣發電機組 L10 投產，集團旗艦公司港燈於 2020 年的燃氣發電比例增加至 50%。儘管防疫限制措施帶來不少挑戰，港燈仍穩步推進五年發展計劃，預期在 2023 年底前將燃氣發電比例進一步增至 70%。兩台新燃氣發電機組 L11 和 L12 的興建進度令人滿意。採用「浮式儲存再氣化裝置」技術的海上液化天然氣接收站預計在 2022 年投入運作。

港燈在兼顧龐大工程項目之同時，亦要嚴守社交距離限制，但均無阻供電可靠度和客戶服務維持一貫超卓水平，更刷新供電可靠紀錄，在年內達到超過 99.9999% 的非凡成績，客戶電力中斷時間在 2020 年低至少於半分鐘。此外，港燈亦推出一系列社區紓困措施，為最受經濟放緩影響的住宅和商業客戶提供支援。

智能電表裝設計劃進展順利，年內為客戶共安裝 4 萬套智能電表。有關計劃分階段進行，預計於 2025 年完成，屆時所有客戶可以在線上查閱用電量。另外，港燈亦繼續推廣深受歡迎的上網電價計劃，把客戶裝設的可再生能源發電系統接駁至港燈電網。年內，共有 72 個相關裝置獲接入電網。

澳洲業務

澳洲業務為集團帶來港幣 13 億 2,900 萬元的溢利貢獻(2019 年：港幣 14 億 4,500 萬元)。當地營運公司的基礎業務表現良好，唯疫情帶來的負面影響抵銷部份溢利貢獻。年內，營運公司關注兩個重點事項，分別為在規管重設上取得對公司有利的結果，以及推動配電網絡轉型，提高綠色能源比例。

SA Power Networks 是集團澳洲配電網絡業務之一，隨著 2020 年踏入新一輪規管重設計劃期，將在未來五年提供可預期的收入。另外兩個配電網絡 Victoria Power Networks 和 United Energy，亦繼續與監管機構及持份者就於 2021 年 7 月 1 日生效的規管重設進行磋商，以期達至各方接納的結果。

澳洲輸氣及配氣業務亦為規管重設作好準備。Australian Gas Networks 的南澳洲省氫能園區項目 (Hydrogen Park SA project) 進展令人鼓舞，項目旨在把綠色氫氣混入天然氣配氣網絡中，從而減少供氣的碳含量。Multinet Gas 繼續進行搬遷其位於維多利亞省 Pinewood 的網絡控制中心，至位於珀斯省的 Dampier Bunbury Pipeline 控制室。Energy Developments Pty Ltd 順利建成澳洲最大型混合可再生能源微電網項目 — Gold Fields Agnew Renewable Hybrid Project，並已投入運作。Australian Energy Operations 則繼續透過將四個風電場接駁至電網，為集團帶來穩定收入。

中國內地業務

集團在中國內地擁有並營運兩個風電場及一座燃煤熱電廠：金灣熱電聯產發電廠。自 2019 年集團根據相關合作協議條款，把另外兩座燃煤發電廠的經營權移交內地合資夥伴後，在內地的業務亦隨之縮減，2020 年的溢利貢獻因而下降至港幣 9,800 萬元(2019 年：港幣 4 億 1,500 萬元)。年內，金灣熱電聯產發電廠達至所有營運指標，大理及樂亭兩個風電場亦運作穩定順暢，合共抵銷 19 萬 9,000 公噸碳排放量。

其他業務

加拿大業務方面，Husky Midstream 旗下的薩斯卡切溫省集輸系統，第二期擴充工程如期進行，當中 Spruce Lake Central 一段已於第三季竣工。公司於哈迪斯蒂 (Hardisty) 興建的三個長期合約原油儲存庫，已於 2020 年下半年建成並投入服務，令儲油量增添 150 萬桶。而隨著第二台機組正按計劃由燃煤轉為燃氣，Canadian Power 如期邁向百分百使用燃氣發電的目標。2021 年 2 月，在集團支持下，Canadian Power 簽署了一項協議，收購位於加拿大英屬哥倫比亞的 Pennask 風電場和 Shinish Creek 風電場之 100% 權益。是次收購符合集團一貫策略，致力投資全球能源基建，同時拓展其可再生能源的業務組合。

荷蘭的 AVR-Afvalverwerking B.V. 經營轉廢為能業務，業績保持良好且達至所有營運指標。公司率先收集二氧化碳並用於溫室種植，有關工作進展良好，為集團帶來穩定的溢利貢獻。另一方面，集團年內出售葡萄牙 Iberwind 的權益，所得收益進一步加強我們的財政實力，有利日後把握新的投資機遇。

在新西蘭，Wellington Electricity Lines 達至所有客戶服務目標，網絡可靠度亦維持高水平。泰國的 Ratchaburi 發電廠亦達至所有業務目標。

持續投資應對氣候變化

作為全球能源業一員，集團全力以赴應對氣候變化，旗下營運公司持續創新和投資於基礎設施及科技，致力緩減對環境造成影響。

集團在英國提升配電網絡以支持電動車大幅增加所需的充電設施，並為香港的物業業主提供電動車充電方案。而香港和加拿大的發電廠亦逐步增加燃氣發電以取代燃煤發電。另一方面，在中國內地燃煤發電廠的投資相應減少。集團將繼續投放資源，推動配電網絡數碼化，以增加靈活性，接收更多來自客戶可再生能源電力，並在有需要時把電力貯存。

集團旗下英國和澳洲的配氣公司正試驗把綠色氫氣混入天然氣供應的可行性。有關公司與當地政府緊密合作，推動整個行業在整合氫能領域上的發展。

展望

儘管集團的業務模式抗逆力強，但疫情對經濟的衝擊勢將持續一段時間，預計對集團未來的短期表現構成影響。

面對前景不明，我們將繼續恪守一直以來的投資原則——於穩定和發展成熟的能源市場，物色合乎成本效益並

可為集團帶來穩定收入的低風險投資項目。現時資本成本偏低，令信貸溢價下降，導至資產價格膨脹。然而，集團流動資金充裕，可隨時物色任何規模而又符合集團投資準則的機會。

可持續發展是集團一貫關注的範疇，新成立的可持續發展委員會將專責監督集團的可持續發展策略，並就制定和推行相關措施向董事局提供意見。我們將竭盡全力，透過一系列措施，爭取在供氣氫化及低碳發電方面成為業界典範。集團旗下所有營運市場均已訂立氣候路線圖和減排目標。英國政府已承諾在 2050 年前將溫室氣體淨排放量減至零，而港燈亦力求在 2023 年底前，把燃氣發電量佔總發電量之比例提升至 70%。集團將繼續致力實現有關目標，為全球應對氣候變化作出貢獻。

在宏觀經濟不明朗的陰霾下，加上加權平均資金成本偏低及應對氣候變化的遠大目標，將為集團旗下業務即將展開的新一輪規管重設帶來挑戰。憑藉雄厚的基礎和實力，以及在營運效率和綠色能源投資市場的領先優勢，集團將與持份者通力協作，以期在檢討規管安排上，達至各方接納的重設方案。

一如既往，本人衷心感謝董事局、管理層、各位股東，以及集團在世界各地的全體員工，並為他們在過去挑戰重重的一年，依然堅定忠誠、勤奮盡責和專注投入表達深切謝忱。

主席

霍建寧

香港，2021 年 3 月 17 日