

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

La Chapelle

新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司

Xinjiang La Chapelle Fashion Co., Ltd.

(前稱「Shanghai La Chapelle Fashion Co., Ltd.

(上海拉夏貝爾服飾股份有限公司)」)

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：06116)

截至二零二零年十二月三十一日止年度 未經審核全年業績公告

新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司(「本公司」或「公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)的經審核年度業績公告原定於2021年3月底發佈。然而，由於本公司2020年度預審工作啟動時間較晚，同時由於公司經營狀況的變化，所涉及商場及供應商等第三方的函證等工作有所延誤，公司及2020年度核數師大華會計師事務所(特殊普通合伙)(「大華會計師事務所」)目前仍在加緊推進公司2020年度財務報告的審計工作。現時，根據公司2020年度財務報告的審計工作進展，公司在切實可行的情況下披露本未經審計業績公告，以充分保障公司全體股東知情權。本公司將盡快完成財務報告和審計工作，並計劃於2021年4月23日披露有關截至二零二零年十二月三十一日止年度之取得本公司核數師同意的經審核業績及比較本公告載列之未經審核全年業績之重大相異之處(如有)，以及本集團2020年年報。本公司將根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)適時作出進一步公告。

為使本公司股東(「股東」)和準投資者瞭解本集團的業務運營和財務狀況，本公司董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈下列本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度(「本報告期間」)的未經審核合併業績連同截至二零一九年十二月三十一日止年度的比較數字。誠如本公告「審閱未經審核全年業績」一段所述之原因，本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的全年業績審核流程尚未完成。

	截至十二月三十一日止年度		增加/ (減少) %
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)	
財務摘要			
營業收入	1,819,317	7,666,229	(76.27)
毛利	885,596	4,423,450	(79.98)
營業虧損	(1,446,612)	(2,266,447)	36.17
虧損總額	(1,461,578)	(2,265,006)	35.47
所得稅費用	(84,646)	(12,727)	(565.09)
淨虧損	(1,376,932)	(2,252,279)	38.86
每股基本及稀釋虧損(人民幣：元)	(2.48)	(3.96)	37.46
歸屬於母公司股東權益	(117,460)	1,240,434	(109.47)
財務比率			
毛利率	48.68%	57.70%	
營業虧損率	(79.51)%	(29.56)%	
淨虧損率	(75.68)%	(29.38)%	

未經審核合併利潤表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

項目	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
營業收入	6	1,819,317	7,666,229
減：營業成本	6	933,721	3,242,779
税金及附加		25,892	47,938
銷售費用		1,643,394	5,174,636
管理費用		264,580	483,183
財務費用		152,518	241,713
其中：利息費用		137,944	234,312
利息收入		8,645	8,915
加：其他收益		23,606	103,257
投資收益		(39,201)	60,267
其中：對合營及聯營企業的投資收益		(5,619)	99,618
公允價值變動收益		(3,727)	4,577
信用減值損失		(98,334)	(151,925)
資產減值損失		(342,502)	(778,479)
資產處置收益／(損失)		214,334	19,876
營業虧損		(1,446,612)	(2,266,447)
加：營業外收入		2,034	21,798
減：營業外支出		17,000	20,357
虧損總額		(1,461,578)	(2,265,006)
減：所得稅費用	7	(84,646)	(12,727)
淨虧損		(1,376,932)	(2,252,279)

項目	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
按經營持續性分類			
— 持續經營淨虧損		(1,322,080)	(2,252,279)
— 終止經營淨虧損		(54,852)	
按所有權歸屬分類			
— 歸屬於母公司股東的淨虧損		(1,347,593)	(2,166,306)
— 少數股東損益		(29,339)	(85,973)
其他綜合(虧損)/收益的稅後淨額		(462)	(26,771)
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		(462)	(26,771)
— 不能重分類進損益的其他綜合收益			
— 其他權益工具投資公允價值變動		17,628	(32,531)
— 將重分類進損益的其他綜合虧損			
— 外幣報表折算差額		(18,090)	5,760
綜合(虧損)/收益總額		(1,377,394)	(2,279,050)
— 歸屬於母公司股東的綜合(虧損)/收益總額		(1,348,055)	(2,193,077)
— 歸屬於少數股東的綜合損益總額		(29,339)	(85,973)
每股(虧損)/收益			
— 基本每股虧損(人民幣:元)	8	(2.48)	(3.96)
— 稀釋每股虧損(人民幣:元)	8	(2.48)	(3.96)

未經審核合併資產負債表
於二零二零年十二月三十一日

資產	附註	於十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
流動資產			
貨幣資金	9	206,477	357,684
交易性金融資產			
應收票據			
應收賬款	10	270,637	587,123
預付款項		131,033	101,679
其他應收款		168,512	174,643
存貨	11	438,716	1,728,645
一年內到期的非流動資產		25,844	25,588
其他流動資產		88,952	224,559
流動資產合計		1,330,171	3,199,921
非流動資產			
長期應收款		4,447	189,020
長期股權投資		180,825	193,216
其他權益工具投資		3,187	11,646
其他非流動金融資產		94,051	97,777
固定資產		1,624,902	1,678,939
在建工程		69,054	141,787
使用權資產		47,846	1,609,398
無形資產		166,856	183,554
商譽		78,231	78,231
長期待攤費用		22,984	274,241
遞延所得稅資產		448,579	335,914
債權投資			
其他非流動資產		23,205	17,879
非流動資產合計		2,764,167	4,811,602
資產總計		4,094,338	8,011,523

負債及股東權益	附註	於十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
短期借款		1,167,400	1,481,107
應付票據			255,476
應付賬款	13	1,168,081	1,721,205
預收款項		1,428	2,489
合同負債		7,330	52,268
應付職工薪酬		65,636	190,991
應交稅費		163,916	227,208
其他應付款		931,165	754,676
一年內到期的非流動負債		368,670	799,667
流動負債合計		3,873,626	5,485,087
非流動負債			
長期借款			
租賃負債		36,263	1,300,452
預計負債		350,585	35,299
遞延所得稅負債		13,911	37,517
其他非流動負債		8,151	26,972
非流動負債合計		408,910	1,400,240
負債合計		4,282,536	6,885,327
股東權益			
股本	12	547,672	547,672
資本公積		1,910,806	1,910,800
減：庫存股		20,010	10,165
其他綜合收益		(40,420)	(39,958)
盈餘公積		246,788	246,788
未分配利潤		(2,762,296)	(1,414,703)
歸屬於母公司股東權益合計		(117,460)	1,240,434
少數股東權益		(70,738)	(114,238)
股東權益合計		(188,198)	1,126,196
負債及股東權益總計		4,094,338	8,011,523

合併財務資料附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(以下數據如無特別說明均為人民幣千元)

1 公司基本情況

新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司(「本公司」)是一家在中華人民共和國上海市註冊的由上海徐匯拉夏貝爾服飾有限公司(以下簡稱「上海徐匯拉夏貝爾」)整體變更設立的股份有限公司。上海徐匯拉夏貝爾是於2001年3月14日在上海市徐匯區註冊成立的有限責任公司。於2004年2月26日，上海徐匯拉夏貝爾更名為上海拉夏貝爾服飾有限公司(以下簡稱「上海拉夏貝爾」)。於2011年5月23日，根據上海拉夏貝爾原董事會批准的整體變更方案和本集團的發起人協議的規定，正式變更為股份有限公司。本公司所發行人民幣普通股A股和境外上市外資股H股股票，已在上海證券交易所和香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市。2020年7月8日，本公司更名為「新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司」。

本公司註冊地址為新疆維吾爾自治區烏魯木齊市新市區高新區四平路創新廣場D座20層2008室。

本公司及其子公司(下文統稱為「本集團」)主要經營活動為在中國及歐洲從事設計、推廣及銷售服飾產品。

所屬行業：報告期內，本集團集服飾產品和房屋租賃為一體的多元化集團。

報告期內本集團主營業務包括服飾銷售、品牌授權及房屋租賃等。

2 財務報表的編製基礎

本集團根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》和具體企業會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)進行確認和計量，在此基礎上，結合中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》(2014年修訂)的規定，編製財務報表。

3 主要會計政策

一、使用權資產

在租賃期開始日，本集團將其可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產，包括：租賃負債的初始計量金額；在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；承租人發生的初始直接費用；承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。本集團後續採用年限平均法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債，並相應調整使用權資產的帳面價值時，如使用權資產帳面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將剩餘金額計入當期損益。

二、租賃負債

在租賃期開始日，本集團將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債，短期租賃和低價值資產租賃除外。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率；無法確定租賃內含利率的，採用承租人增量借款利率作為折現率。本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益，但另有規定計入相關資產成本的除外。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額于實際發生時計入當期損益，但另有規定計入相關資產成本的除外。

租賃期開始日後，當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

三、租賃

租賃的識別

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃，如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。為確定合同是否讓渡了在一定期間內控制已識別資產使用的權利，本集團評估合同中的客戶是否有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾乎全部經濟利益，並有權在該使用期間主導已識別資產的使用。

單獨租賃的識別

合同中同時包含多項單獨租賃的，本集團將合同予以分拆，並分別各項單獨租賃進行會計處理。同時符合下列條件的，使用已識別資產的權利構成合同中的一項單獨租賃：

- (1) 承租人可從單獨使用該資產或將其與易於獲得的其他資源一起使用中獲利；
- (2) 該資產與合同中的其他資產不存在高度依賴或高度關聯關係。

租賃和非租賃部分的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團作為出租人時，將租賃和非租賃部分分拆後進行會計處理；本集團作為承租人時，對於租賃資產不進行分拆，將各租賃部分及與其相關的非租賃部分分別合併為租賃進行處理。

租賃期的評估

租賃期是本集團有權使用租賃資產且不可撤銷的期間。本集團有續租選擇權，即有權選擇續租該資產，且合理確定將行使該選擇權的，租賃期還包含續租選擇權涵蓋的期間。本集團有終止租賃選擇權，即有權選擇終止租賃該資產，但合理確定將不會行使該選擇權的，租賃期包含終止租賃選擇權涵蓋的期間。發生本集團可控範圍內的重大事件或變化，且影響本集團是否合理確定將行使相應選擇權的，本集團對其是否合理確定將行使續租選擇權、購買選擇權或不行使終止租賃選擇權進行重新評估。

作為承租人

本集團作為承租人的一般會計處理見年度報告。

租賃變更

租賃變更是原合同條款之外的租賃範圍、租賃對價、租賃期限的變更，包括增加或終止一項或多項租賃資產的使用權，延長或縮短合同規定的租賃期等。

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- (1) 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- (2) 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，以重新計量租賃負債。在計算變更後租賃付款額的現值時，本集團採用剩餘租賃期間的租賃內含利率作為折現率；無法確定剩餘租賃期間的租賃內含利率的，採用租賃變更生效日的本集團增量借款利率作為折現率。

就上述租賃負債調整的影響，本集團區分以下情形進行會計處理：

- (1) 租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團調減使用權資產的帳面價值，以反映租賃的部分終止或完全終止。本集團將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。
- (2) 其他租賃變更，本集團相應調整使用權資產的帳面價值。

短期租賃和低價值資產租賃

本集團將在租賃期開始日，租賃期不超過12個月，且不包含購買選擇權的租賃認定為短期租賃；將單項租賃資產為全新資產時價值不超過人民幣35,000元的租賃認定為低價值資產租賃。本集團轉租或預期轉租租賃資產的，原租賃不認定為低價值資產租賃。本集團對短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負債。在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益，或有租金在實際發生時計入當期損益。

作為出租人

租賃開始日實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃，除此之外的均為經營租賃。本集團作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產對轉租賃進行分類。

4 重要會計估計和判斷

本集團所編製的財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了報告期公司的財務狀況、經營成果、現金流量等有關信息。

一、重要會計估計及其關鍵假設

下列重要會計估計及關鍵假設存在會導致下一會計年度資產和負債的賬面價值出現重大調整的重要風險：

1、存貨可變現淨值

期末對存貨進行全面清查後，按存貨的成本與可變現淨值孰低提取或調整存貨跌價準備。產成品、庫存商品和用於出售的材料等直接用於出售的商品存貨，在正常生產經營過程中，以該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；需要經過加工的材料存貨，在正常生產經營過程中，以所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；為執行銷售合同或者勞務合同而持有的存貨，其可變現淨值以合同價格為基礎計算，若持有存貨的數量多於銷售合同訂購數量的，超出部分的存貨的可變現淨值以一般銷售價格為基礎計算。

期末按照單個存貨項目計提存貨跌價準備；但對於數量繁多、單價較低的存貨，按照存貨類別計提存貨跌價準備；與在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，則合併計提存貨跌價準備。

以前減記存貨價值的影響因素已經消失的，減記的金額予以恢復，並在原已計提的存貨跌價準備金額內轉回，轉回的金額計入當期損益。

2、固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)預計使用壽命和預計淨殘值

各類固定資產的折舊方法、折舊年限和年折舊率如下：

類別	折舊方法	折舊年限(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	年限平均法	10年至20年	0%	5%至10%
機器設備	年限平均法	5年至10年	5%	9.5%至19%
運輸工具	年限平均法	4年至5年	5%	19%至23.75%
辦公及電子設備	年限平均法	3年至5年	5%	19%至31.67%

對於使用壽命有限的無形資產，在為企業帶來經濟利益的期限內按直線法攤銷。使用壽命有限的無形資產預計壽命及依據如下：

項目	預計使用壽命	依據
土地使用權	50年	國土部門土地出讓協議
商標使用權	8-10年	受益期限
外購軟體	2-10年	受益期限
品牌	8-12年	受益期限
有利合約	8年	受益期限

長期待攤費用，是指本集團已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在1年以上的各項費用。長期待攤費用在受益期內按直線法分期攤銷。

類別	攤銷年限	備註
經營租入固定資產改良	2-5年	收益期間

3、長期資產減值損失

本集團在資產負債表日判斷長期資產是否存在可能發生減值的跡象。如果長期資產存在減值跡象的，以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。

資產可收回金額的估計，根據其公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。

可收回金額的計量結果表明，長期資產的可收回金額低於其帳面價值的，將長期資產的帳面價值減記至可收回金額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。資產減值損失一經確認，在以後會計期間不得轉回。

資產減值損失確認後，減值資產的折舊或者攤銷費用在未來期間作相應調整，以使該資產在剩餘使用壽命內，系統地分攤調整後的資產帳面價值(扣除預計淨殘值)。

因企業合併所形成的商譽和使用壽命不確定的無形資產，無論是否存在減值跡象，每年都進行減值測試。

在對商譽進行減值測試時，將商譽的帳面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。在對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，並與相關帳面價值相比較，確認相應的減值損失。再對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較這些相關資產組或者資產組組合的帳面價值(包括所分攤的商譽的帳面價值部分)與其可收回金額，如相關資產組或者資產組組合的可收回金額低於其帳面價值的，確認商譽的減值損失。

二、採用會計政策的關鍵判斷

1、金融資產的分類

本集團根據所管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產劃分為以下三類：

- (1) 以攤余成本計量的金融資產。
- (2) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。
- (3) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的，按照交易價格進行初始計量。

對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

金融資產的後續計量取決於其分類，當且僅當本集團改變管理金融資產的業務模式時，才對所有受影響的相關金融資產進行重分類。

2、金融工具減值

本集團以預期信用損失為基礎，對分類為以攤余成本計量的金融資產、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以及財務擔保合同，進行減值會計處理並確認損失準備。

預期信用損失，是指以發生違約的風險為權重的金融工具信用損失的加權平均值。信用損失，是指本集團按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。其中，對於本集團購買或源生的已發生信用減值的金融資產，應按照該金融資產經信用調整的實際利率折現。

對由收入準則規範的交易形成的應收款項，本集團運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對於購買或源生的已發生信用減值的金融資產，在資產負債表日僅將自初始確認後整個存續期內預期信用損失的累計變動確認為損失準備。在每個資產負債表日，將整個存續期內預期信用損失的變動金額作為減值損失或利得計入當期損益。即使該資產負債表日確定的整個存續期內預期信用損失小於初始確認時估計現金流量所反映的預期信用損失的金額，也將預期信用損失的有利變動確認為減值利得。

除上述採用簡化計量方法和購買或源生的已發生信用減值以外的其他金融資產，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加，並按照下列情形分別計量其損失準備、確認預期信用損失及其變動：

- (1) 如果該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，處於第一階段，則按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備，並按照帳面餘額和實際利率計算利息收入。

- (2) 如果該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，則按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備，並按照帳面餘額和實際利率計算利息收入。
- (3) 如果該金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備，並按照攤余成本和實際利率計算利息收入。

金融工具信用損失準備的增加或轉回金額，作為減值損失或利得計入當期損益。除分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，信用損失準備抵減金融資產的帳面餘額。對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團在其他綜合收益中確認其信用損失準備，不減少該金融資產在資產負債表中列示的帳面價值。

本集團在前一會計期間已經按照相當於金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量了損失準備，但在當期資產負債表日，該金融工具已不再屬於自初始確認後信用風險顯著增加的情形的，本集團在當期資產負債表日按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量該金融工具的損失準備，由此形成的損失準備的轉回金額作為減值利得計入當期損益。

(1) 信用風險顯著增加

本集團利用可獲得的合理且有依據的前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。對於財務擔保合同，本集團在應用金融工具減值規定時，將本集團成為做出不可撤銷承諾的一方之日作為初始確認日。

本集團在評估信用風險是否顯著增加時會考慮如下因素：

- 1) 債務人經營成果實際或預期是否發生顯著變化；
- 2) 債務人所處的監管、經濟或技術環境是否發生顯著不利變化；
- 3) 作為債務抵押的擔保物價值或第三方提供的擔保或信用增級質量是否發生顯著變化，這些變化預期將降低債務人按合同規定期限還款的經濟動機或者影響違約概率；
- 4) 債務人預期表現和還款行為是否發生顯著變化；
- 5) 本集團對金融工具信用管理方法是否發生變化等。

於資產負債表日，若本集團判斷金融工具只具有較低的信用風險，則本集團假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即使較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化，但未必一定降低借款人履行其合同現金流量義務的能力，則該金融工具被視為具有較低的信用風險。

(2) 已發生信用減值的金融資產

當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- 1) 發行方或債務人發生重大財務困難；
- 2) 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- 3) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- 4) 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- 5) 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失；
- 6) 以大幅折扣購買或源生一項金融資產，該折扣反映了發生信用損失的事實。

金融資產發生信用減值，有可能是多個事件的共同作用所致，未必是可單獨識別的事件所致。

(3) 預期信用損失的確定

本集團基於單項和組合評估金融工具的預期信用損失，在評估預期信用損失時，考慮有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

本集團以共同信用風險特徵為依據，將金融工具分為不同組合。本集團採用的共同信用風險特徵包括：金融工具類型、信用風險評級、賬齡組合、逾期賬齡組合、合同結算週期、債務人所處行業等。相關金融工具的單項評估標準和組合信用風險特徵詳見相關金融工具的會計政策。

本集團按照下列方法確定相關金融工具的預期信用損失：

- 1) 對於金融資產，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。
- 2) 對於財務擔保合同，信用損失為本集團就該合同持有人發生的信用損失向其做出賠付的預計付款額，減去本集團預期向該合同持有人、債務人或任何其他方收取的金額之間差額的現值。
- 3) 對於資產負債表日已發生信用減值但並非購買或源生已發生信用減值的金融資產，信用損失為該金融資產帳面餘額與按原實際利率折現的估計未來現金流量的現值之間的差額。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額；貨幣時間價值；在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

(4) 減記金融資產

當本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的帳面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。

5 分部信息

本集團出於管理目的，根據內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部。

6 營業收入和營業成本

項目	截止十二月三十一日止年度			
	2020年 (未經審核)		2019年 (經審核)	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	1,787,061	931,005	7,648,352	3,242,779
其他業務	32,256	2,716	17,877	
合計	<u>1,819,317</u>	<u>933,721</u>	<u>7,666,229</u>	<u>3,242,779</u>

合同產生的收入情況：

合同分類	合計
一、商品類型	
服裝	1,767,882
品牌授權	19,179
其他	32,256
二、按經營地區分類	
境內	1,538,641
境外	280,676
三、按商品轉讓的時間分類	
在某一時點轉讓	1,767,882
在某一時段內轉讓	51,435
合計	<u>1,819,317</u>

7 所得稅費用

項目	截止十二月三十一日止年度	
	2020年 (未經審核)	2019年 (經審核)
當期所得稅費用	16,036	8,981
遞延所得稅費用	<u>(100,682)</u>	<u>(21,708)</u>
合計	<u><u>(84,646)</u></u>	<u><u>(12,727)</u></u>

8 每股(虧損)/收益

基本每股虧損按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨虧損，除以發行在外普通股的加權平均數計算。本集團無稀釋性潛在普通股。

基本每股虧損和稀釋每股虧損的具體計算如下：

項目	截止十二月三十一日止年度	
	2020年 (未經審核)	2019年 (經審核)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨虧損	(1,348,055)	(2,166,306)
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	544,098	547,632
基本每股虧損(人民幣：元)	<u><u>(2.48)</u></u>	<u><u>(3.96)</u></u>

註：截至2020年12月31日，本公司通過集中競價交易方式已累計回購A股股份3,573,200股，已回購A股股份佔本公司總股本的0.65%，佔本公司A股股本的1.07%，最高成交價為6.15元/股，最低成交價為4.14元/股，用於回購的金額為20,009,946元(不含交易費用)。

9 貨幣資金

項目	於十二月三十一日	
	2020年 (未經審核)	2019年 (經審核)
庫存現金	321	6,763
銀行存款	24,308	168,786
其他貨幣資金	181,848	182,135
合計	<u>206,477</u>	<u>357,684</u>

10 應收賬款

項目	於十二月三十一日	
	2020年 (未經審核)	2019年 (經審核)
應收賬款	361,514	666,125
減：壞賬準備	90,877	79,002
合計	<u>270,637</u>	<u>587,123</u>

應收賬款賬齡分析如下：

賬齡	於十二月三十一日	
	2020年 (未經審核)	2019年 (經審核)
90天以內	221,448	528,954
90天－1年	60,324	77,813
1－2年	21,136	14,016
2－3年	14,098	15,121
3年以上	44,508	30,221
合計	<u>361,514</u>	<u>666,125</u>

11 存貨

(a) 存貨分類如下：

項目	於十二月三十一日					
	2020年 (未經審核)		2019年 (經審核)			
	帳面餘額	跌價準備	帳面價值	帳面餘額	跌價準備	帳面價值
原材料	32,716	—	32,716	8,025	—	8,025
庫存商品	760,409	427,346	333,063	2,054,011	342,606	1,711,405
發出商品	116,403	51,274	65,129	—	—	—
低值易耗品	7,808	—	7,808	9,215	—	9,215
合計	<u>917,336</u>	<u>478,620</u>	<u>438,716</u>	<u>2,071,251</u>	<u>342,606</u>	<u>1,728,645</u>

(b) 存貨跌價準備變動如下：

項目	期初餘額 (經審核)	本期增加金額		本期減少金額			期末餘額 (未經審核)
		計提	其他	轉回	轉銷	其他	
庫存商品	342,606	289,910	—	—	178,944	26,226	427,346
發出商品	—	51,274	—	—	—	—	51,274
合計	<u>342,606</u>	<u>341,184</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>178,944</u>	<u>26,226</u>	<u>478,620</u>

12 股本

項目	於十二月三十一日	
	2020年 (未經審核)	2019年 (經審核)
境內上市人民幣普通股(A股)	332,882	332,882
境外上市外資股(H股)	<u>214,790</u>	<u>214,790</u>
合計	<u>547,672</u>	<u>547,672</u>

13 應付賬款

項目	於十二月三十一日	
	2020年 (未經審核)	2019年 (經審核)
應付採購款	<u>1,168,081</u>	<u>1,721,205</u>
合計	<u>1,168,081</u>	<u>1,721,205</u>

應付帳款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	2020年 (未經審核)	2019年 (經審核)
一年以內	841,259	1,581,122
一年以上	<u>326,822</u>	<u>140,083</u>
	<u>1,168,081</u>	<u>1,721,205</u>

14 股息

董事會不建議就截至2020年6月30日止六個月派發任何股息。

於2020年7月30日，本公司2019年度股東週年大會批准截至2019年12月31止年度不派發末期股息、不送紅股、不進行資本公積金轉增股本。

董事會不建議就截至2019年6月30日止六個月派發任何股息。

於2019年5月28日，本公司2018年度股東週年大會批准截至2018年12月31日止年度不派發末期股息、不送紅股、不進行資本公積金轉增股本。2018年度未分配利潤累計滾存至下一年度。

管理層討論與分析

行業回顧

2020年，突如其來的新冠肺炎疫情對行業的衝擊前所未有。國家統計局資料顯示，2020年全國社會消費品零售總額人民幣391,981億元，比上年下降3.9%；限額以上單位消費品零售額143,323億元，下降1.9%；其中，限額以上單位消費品中的服裝鞋帽、針紡織品類零售額為人民幣12,365億元，同比下降6.6%；限額以上零售業單位中的超市零售額比上年增长3.1%，百貨店、專業店和專賣店分別下降9.8%、5.4%和1.4%。受疫情因素影響，聚集性、接觸性的消費活動受到制約。由於2020年內新冠肺炎疫情的擴散及蔓延，對公司整體經營業務尤其是線下實體業務產生了較大衝擊，公司實施調整轉型舉措亦受到一定制約。報告期內，公司仍然面臨營業收入大幅下降、流動性壓力較大及盈利能力不強的困境。

報告期內預期虧損的主要原因為：(1)受新冠肺炎疫情等因素影響，公司線下經營網點收入大幅下滑，但仍需承擔商場租金及人員費用等固定支出，導致本期銷售費用、管理費用下降幅度明顯低於收入下滑幅度，該因素導致公司虧損約人民幣9億元。(2)公司進一步關閉線下低效門店，境內線下經營網點數量已由年初的4,878個降至年末的959個；由於已關閉門店的經營虧損及一次性確認裝修攤銷等費用，導致虧損人民幣2.5億元。(3)受限於外部行業環境、內部加大庫存清理力度及現金流壓力等因素，本報告期公司往季品銷售佔比明顯提高，銷售毛利率相應有所下降，該因素導致本報告期毛利額較上年同期減少約人民幣2億元；同時由於公司期末存貨結構中往季品庫齡增加，本報告期相應計提存貨跌價損失導致的虧損約人民幣3.4億元。(4)報告期內公司對嚴重拖累公司業績和現金流的項目堅決進行處置，且公司原子公司傑克沃克(上海)服飾有限公司及Naf Naf SAS也因無法持續經營而進入司法清算程序；由於投資項目經營虧損以及公司處置虧損投資項目，導致報告期虧損增加人民幣0.5億元。

財務回顧

2020年度本集團營業收入及營業虧損分別為人民幣1,819.3百萬元及人民幣1,446.6百萬元，相比去年同期分別下降76.3%及減虧36.2%。2020年度淨虧損為人民幣1,376.9百萬元，較去年同期虧損下降38.9%。

營業收入

本集團2020年度收入同比下降，由2019年度收入人民幣7,666.2百萬元，下降至2020年年度收入人民幣1,819.3百萬元，下降76.3%。2020年收入減少主要由於(1)本公司主動實施戰略性收縮策略，報告期持續優化線下直營渠道，關閉直營低效、虧損零售網點；截止2020年底，本公司境內經營網點數量為959個，較2019年底4,878個淨減少3,919個，境內經營網點數量下降比例為80.3%。(2)受新冠肺炎疫情影響，實體店客流下降，報告期內本公司線下直營網點銷售低於預期，同店比下降幅度為58.5%。(3)由於報告期內公司現金流緊張，相應減少了貨品採購數量，銷售收入亦相應下降。

按業務渠道劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年同期按零售網點類型劃分的收入明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年 (未經審核)		二零一九年 (經審核)	
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)
專櫃	677,480	37.2	3,225,305	42.1
專賣	625,528	34.4	3,097,356	40.4
在線平台	295,775	16.2	816,164	10.7
加盟／聯營	169,099	9.3	509,527	6.6
授權業務	19,179	1.1	—	—
其他 ^{附註1}	32,256	1.8	17,877	0.2
總計	1,819,317	100.0	7,666,229	100

專櫃收入由2019年度人民幣3,225.3百萬元，減少至2020年度人民幣677.5百萬元，同比下降79.0%；專賣收入由2019年度人民幣3,097.4百萬元，下降至2020年度人民幣625.5百萬元，同比下降79.8%。專櫃和專賣收入減少主要是由於本集團實施主動收縮策略，零售網點的數量下降所致，相比於2019年末的零售網點數量，專櫃和專賣渠道的零售網點數量分別下降78.3%和84.4%，另外，國內外疫情的影響，致使同店銷量下降。2020年度本公司專賣收入貢獻佔本集團的總收入的34.4%，較去年同期下降6.0個百分點。在線平台收入於2020年度達到人民幣295.8百萬元，佔收入總額的16.3%，較去年同期上升5.7個百分點。

附註：「其他」項主要為租賃業務及勞務服務的收入。

按品牌劃分的收入

下表載列於所示年度按品牌劃分的收入明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年 (未經審核)		二零一九年 (經審核)	
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)
La Chapelle	388,101	21.4	1,617,394	21.2
Puella	287,612	15.8	1,282,699	16.7
7 Modifier	266,274	14.6	1,162,231	15.2
La Babité	234,720	12.9	980,862	12.8
Candie's	187,228	10.3	683,109	8.9
男裝品牌	72,586	4.0	346,820	4.5
8ém	37,081	2.0	152,780	2.0
NAF NAF	280,676	15.4	996,983	13.0
其他品牌	32,783	1.8	425,474	5.5
其他	32,256	1.8	17,877	0.2
總計	1,819,317	100	7,666,229	100

附註：

- 1、 男裝品牌包含JACK WALK、Pote及MARC ECKŌ品牌。
- 2、 其他品牌包括GARTINE、Siastella、UlifeStyle品牌。
- 3、 公司原全資附屬公司Naf Naf SAS不再納入合併範圍，NAF NAF於2020年1-2月實現營業收入280,676千元。

受到零售網點數量減少以及同店收入下降的影響，2020年度本集團收入整體下降76.3%，各主要品牌的收入均呈下降態勢，其中女裝品牌收入下降76.2%，男裝品牌收入下降79.1%。同時，由於商品結構中往季品的比例有所上升，集團整體毛利率也有所下降，其中女裝品牌毛利率下降9.7%，男裝品牌毛利率下降19.4%。

按各級城市劃分的收入

下表載列於所示年度按各級城市劃分的收入(包含在線平台收入)明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年 (未經審核)		二零一九年 (經審核)	
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)
一線城市	150,388	8.3	1,103,569	14.4
二線城市	678,740	37.3	2,782,798	36.3
三線城市	374,030	20.6	1,484,055	19.4
其他城市	335,483	18.4	1,298,824	16.9
海外地區	280,676	15.4	996,983	13.0
總計	1,819,317	100	7,666,229	100

附註：

- 1、 有關各線城市的分類，請參閱本公司日期為2014年9月24日的招股說明書。
- 2、 海外地區營業收入為公司原全資附屬公司Naf Naf SAS實現，報告期末已不再納入公司合併報表範圍。

2020年，各線城市的收入均下降，主要由於銷售網站數量的下降、貨品採買量減少以及疫情的影響所致。

按產品類別劃分的收入

下表載列於所示年度按產品類別劃分的收入(包含在線平台收入)明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年 (未經審核)		二零一九年 (經審核)	
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)
上裝	1,181,143	64.9	5,186,003	67.7
下裝	174,546	9.6	842,148	11.0
裙裝	410,737	22.6	1,604,675	20.9
配飾及其他	52,891	2.9	33,403	0.4
總計	<u>1,819,317</u>	<u>100</u>	<u>7,666,229</u>	<u>100</u>

於2020年年度，本集團各產品類別收入均同比下降，一方面是採購量同比下降，另一方面是銷售量同比下降。各品類的收入貢獻佔比與上年度同期相比，上裝佔比減少2.8%，下裝佔比減少1.4%，裙裝佔比提高1.7%。

營業成本

本集團的營業成本由2019年度的人民幣3,242.8百萬元，減少至2020年度的人民幣933.7百萬元，同比下降71.2%，主要由於營業收入同比下滑所致。

毛利和毛利率

本集團的毛利由2019年度的人民幣4,423.5百萬元減少至2020年度的人民幣885.6百萬元，同比下降80.0%。本集團整體毛利率由2019年度的57.7%，下降至2020年度的48.7%，主要原因是由於2020年本公司往季產品的銷售佔比增加，導致實際綜合平均毛利率同比下降。

銷售費用和管理費用

2020年度銷售費用為人民幣1,643.4百萬元(2019年度：人民幣5,174.6百萬元)，其中主要包括銷售人員的工資福利開支、商場及電商扣點、門店裝修費用攤銷、租賃費等。按百分比計，2020年度銷售費用佔收入的比率為90.3%(2019年度：67.5%)，與2019年度相比，因實施戰略性收縮及疫情衝擊，銷售大幅下降導致2020年度具有固定性質的銷售費用(如工資福利開支、門店裝修費用攤銷及商場租賃費等)佔收入的比率增加。2020年度管理費用為人民幣264.6百萬元(2019年度：人民幣483.2百萬元)，其中主要包括行政員工的工資福利開支、固定資產折舊及諮詢服務費等。按百分比計，2020年度管理費用佔收入的比率為14.5%(2019年度：6.3%)，與2019年度相比，2020年度行政員工的工資福利開支及固定資產折舊佔收入比率有所上升。

資產減值損失

2020年度資產減值損失為人民幣342.5百萬元(2019年度：人民幣778.5百萬元)，主要為計提的存貨跌價準備。與2019年度相比，本期資產減值損失下降主要原因系本期使用權資產減值及無形資產減值較上期下降所致。公司將於審計工作完成後適時公佈有關資產減值損失的詳情。

其他收益，淨額

2020年度其他收益為人民幣23.6百萬元(2019年度：人民幣103.3百萬元)，主要為2020年度收到的財政補貼。2020年度收到財政補貼為人民幣14.6百萬元(2019年度：人民幣102.2百萬元)。

財務費用／收益，淨額

2020年度，本集團的財務費用淨額為人民幣152.5百萬元(2019年度：財務費用淨額人民幣241.7百萬元)，財務費用減少的原因主要是由於進一步關閉門店後所產生的新租賃準則的租賃負債利息支出同比減少所致。

稅前虧損

本集團的稅前虧損由2019年度的人民幣2,265.0百萬元下降至2020年度的稅前虧損人民幣1,461.6百萬元，較上年同期虧損減少35.5%。本期減虧主要由於公司採取收縮業務規模並降低固定成本費用支出所致。

所得稅費用

2020年度的所得稅費用為人民幣(84.6)百萬元(2019年度：人民幣(12.7)百萬元)。

2020年度的實際所得稅稅率為-3.12%(2019年度：-0.56%)。

淨虧損

綜合以上因素，2020年度，本集團實現淨虧損人民幣1,376.9百萬元，比2019年度淨虧損人民幣2,252.3百萬元虧損減少38.9%。其中，歸屬於母公司股東的淨虧損為人民幣1,347.6百萬元，比2019年度歸屬於母公司股東的淨虧損人民幣2,166.3百萬元虧損減少37.8%。

歸屬於母公司股東權益

於2020年12月31日，本集團歸屬於母公司股東權益為人民幣(117.5)百萬元(於2019年12月31日：人民幣1,240.4百萬元)。

或然負債

2019年5月，公司以原全資附屬公司LaCha Fashion I Limited(以下簡稱「**LaCha Fashion I**」)100%股權、LaCha Apparel II Sàrl(以下簡稱「**LaCha Apparel II**」)100%股權及Naf Naf SAS 100%股權為質押物，向HTI Advisory Company Limited(海通國際諮詢有限公司)申請了一筆3,740萬歐元的併購貸款，用於支付收購Naf Naf SAS 60%股權的交易價款，公司為該筆貸款提供連帶責任擔保。後因公司流動性困難及Naf Naf SAS經營狀況惡化，公司未能及時歸還該項貸款。

海通國際諮詢有限公司於2020年2月25日接管了LaCha Fashion I，公司無法對其進行任何控制或者施加影響，已經實際失去控制權，從而導致公司喪失對LaCha Fashion I及其子公司APPAREL I、APPAREL II和Naf Naf SAS的控制權。截止本公告日期止，海通國際諮詢有限公司已提起訴訟程序，要求公司及公司子公司承擔連帶清償責任，該項借款糾紛目前仍處於訴訟程序中，具體詳見公司於2020年9月25日披露的公告。

因公司可能承擔借款的連帶清償責任，公司就上述事項計提人民幣345.6百萬元的預計負債。

業務回顧

零售網絡

截至2020年12月31日止年度，本集團境內零售網點數目由2019年12月31日的4,878個減少至959個，位於約339個實體地點。其中，海外地區因法國Naf Naf SAS不再納入合併報表範圍，截止期末減少零售網點586個。零售網點數目按2015年12月31日的口徑進行統計。

下表載列本集團於2020年12月31日及2019年12月31日按各級城市及海外地區劃分的零售網點分佈情況：

	於十二月三十一日			
	2020年		2019年	
	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)
一線城市	50	5.2	443	8.1
二線城市	408	42.5	1,909	34.9
三線城市	204	21.3	1,296	23.8
其他城市	297	31	1,230	22.5
海外地區	0	0	586	10.7
總計	959	100.0	5,464	100.0

附註：1、有關各線城市的分類，請參閱公司於2014年9月24日披露的招股說明書。

2、「海外地區」為公司2019年收購的品牌Naf Naf SAS門店。Naf Naf SAS為本集團的前全資子公司，截止期末，已不再併入本集團的合併財務報表。

下表載列本集團於2020年12月31日及2019年12月31日按零售網點類型劃分的零售網點在中國大陸分佈情況：

	於十二月三十一日			
	2020年		2019年	
	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)
專櫃	561	58.5	2,584	47.3
專賣	331	34.5	2,123	38.8
加盟／聯營	67	7.0	757	13.9
總計	959	100	5,464	100

下表載列本集團於2020年12月31日及2019年12月31日在中國大陸按品牌劃分的零售網點分佈情況：

	於十二月三十一日			
	2020年		2019年	
	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)
La Chapelle	253	26.3	1,204	22.1
Puella	202	21.1	1,033	18.9
7 Modifier	176	18.4	958	17.5
La Babité	154	16.1	767	14.0
Candie's	142	14.8	593	10.9
男裝	21	2.2	216	4.0
8ém	5	0.5	94	1.7
Naf Naf SAS	0	0	586	10.7
其他品牌	6	0.6	13	0.2
總計	959	100	5,464	100

附註：1. 本公司的店舖數量乃按照網點的數目計算，即倘多個品牌包括在同一集合店，該集合店計算為多個終端網點。於報告期間，本公司繼續對於終端渠道的店舖進行了全面評估，並進一步關閉部分虧損、低效門店。

2. 其他品牌為本公司投資的品牌。

下表載列本集團2020年12月31日及2019年12月31日在中國大陸按品牌劃分的淨關零售網點分佈情況：

	截止十二月三十一日年度			
	2020年		2019年	
	淨關零售 網點數目	佔總額的 百分比 (%)	淨關零售 網點數目	佔總額的 百分比 (%)
La Chapelle	951	24.2	762	17.4
Puella	831	21.2	874	19.9
7 Modifier	782	20.0	772	17.6
La Babité	613	15.6	773	17.6
Candie's	451	11.5	334	7.6
男裝	195	5.0	499	11.4
8ém	89	2.3	180	4.1
其他品牌	7	0.2	197	4.5
總計	3,919	100.0	4,391	100.0

以上僅為公司境內淨關零售網點數量情況，不包括海外地區因Naf Naf不再納入合併財務報表而減少的586個經營網點。

同店銷售

2020年度，線下店鋪同店銷售相比2019年下降58.5%；主要由於報告期內新冠肺炎疫情對服裝行業尤其是線下渠道帶來了較大衝擊，以及公司加大庫存銷售力度所致。

業務展望

受前期戰略失焦、擴張過快、成本結構失衡及外部行業環境變化等因素影響，公司現階段面臨經營虧損及現金流緊張的經營局面。針對公司現階段面臨的問題，公司將主要採取以下應對措施：

- 1、調整現階段經營策略和發展思路。一方面，公司將專注於提升優質存量店鋪的精細化管理水準，實施「總部管理到店、管理責任到人」，著力提升店效、人效和單店盈利水準；另一方面，公司將繼續加大授權業務推廣力度，實現公司向輕資產、高毛利、快周轉的經營模式轉型。2020年四季度，公司已通過線上(非主品牌)授權業務實現收入約人民幣1918萬元；後續公司將進一步拓展線上授權業務涵蓋的品牌、品類及平台渠道，充分發揮「輕資產」運營模式的優勢，提高公司的資產周轉速度和盈利能力。
- 2、儘快「卸下沉重包袱，實現輕裝前行」。公司將推動現有低效物業資產(包括總部園區物業及倉儲物流資產)的出租或出售，並爭取實現以最大溢價進行出售，通過剝離不符合公司戰略的資產來回籠資金，以改善企業的流動性及資產結構，為核心業務發展提供資金支援。
- 3、對公司現有存貨進行梳理，採取按款識別、優質篩選、組合打包、匹配渠道等舉措，鼓勵各區域及合作夥伴按照統一政策助力公司庫存降解，有效降低公司老品庫存，加速資金回籠，同時積極開發新品，提升終端業績及形象。
- 4、公司將一步調整、優化管理體制，加強全面預算管理和成本管控，嚴抓「降本增效」措施。2021年公司更加注重全面預算的編製、管控及執行，注重從源頭加強費用控制，嚴格控制各項成本費用支出，對重點費用做好投入產出分析，對重要費用項目開支形成閉環管理，對全面預算做好動態監控和過程監督，最大限度提高主營業務盈利水準。

- 5、針對公司現階段面臨的債務問題，公司將本著對全體股東和債權人負責的態度，與相關法院、債權人及金融機構等積極協商，儘快達成債務清償的集中解決方案，包括但不限於通過債務展期、豁免、折讓及和解等方式，減輕公司債務壓力，推動公司重回良性發展軌道。截止目前，公司銀行帳面還有約2億元被凍結的貨幣資金，公司將籌畫債務歸還的可行方案，實現減輕經營負擔和債務重組收益相結合，進一步優化公司資產負債結構。
- 6、在自身採取措施、努力脫困解危的同時，公司亦將積極爭取引入新的投資方和爭取外部融資，並積極借助大股東在融資授信、資金實力、專業能力等方面的資源和優勢，通過整體業務優化重整和尋求增量資金，恢復和提升公司信用和融資能力。

末期股息

董事會不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派發任何股息(二零一九年十二月三十一日止年度：無)。

根據《公司章程》規定，公司未彌補虧損和提取法定公積金之前，不得分配股利或以紅利形式進行其他分配。若本公司2020年度經審計後的母公司可供分配的利潤仍然為負，本公司2020年度擬不進行任何形式的利潤分配。

2020年度股東週年大會暫停辦理H股股份過戶登記手續日期

請參閱下文「進一步公告」一節。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2020年12月31日止年度，本公司以總代價人民幣9,844,599元(計入交易費用前金額)於上海證券交易所回購本公司之股份共1,691,400股A股。

本公司回購A股股份的詳情如下：

回購月份	回購股數	每股最高價 (人民幣)	每股最低價 (人民幣)	購入總額 (人民幣)
2020年1月	1,691,400股A股	5.99元	5.70元	9,844,599元

有關股份尚未於2020年12月31日止年度內悉數註銷。

根據本公司A股購回授權，回購股份是為了維護本公司價值及股東權益、作為授予特定人士的股權激勵及本公司員工持股計劃。有關A股購回授權請參閱本公司日期為2019年8月30日及2020年4月3日的通函。

除以上披露外，截至2020年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

本公司致力於維持高標準的企業管治，以維護其股東權益及提升公司價值。董事會認為，本公司於截至2020年12月31日止年度一直遵守上市規則附錄14所載企業管治守則的守則條文(「守則條文」)，惟偏離守則條文第A.1.8條、第A.2段及第A.3段除外。

守則條文第A.1.8條規定，發行人應就針對董事的法律訴訟安排適當保險。目前本公司並無針對董事的法律訴訟安排保險，主要由於董事會認為尚未能於市場上找到保費水準合理同時又能給予董事足夠保障的董事責任保險產品。因此，投保所帶來的利益未必超出成本。

守則條文第A.2段規定，本公司的主席及行政總裁的決策權力及授權分佈應保持均衡。於2020年2月3日，邢加興先生辭任董事、董事會主席、及本集團所有職務。於2020年2月25日，于強先生辭任董事、行政總裁、代理主席及本集團所有職務。邢加興先生辭任後，本公司於2020年2月3日至2020年5月7日期間並無董事會主席。於2020年8月14日，尹新仔先生辭任行政總裁職務，並由執行董事轉任非執行董事。尹新仔先生辭任後，本公司於2020年8月14日至2020年11月3日並無行政總裁。

守則條文第A.3段規定，董事會應由執行董事及非執行董事(包括獨立非執行董事)均衡組成。于強先生於2020年2月25日辭任後，董事會於2020年2月25日至2020年5月7日期間並無任何執行董事。自2020年8月14日起，尹新仔先生由執行董事調任為非執行董事，因此董事會於2020年8月14日至2020年12月31日由一位執行董事、三位非執行董事及三位獨立非執行董事組成。董事會認同董事會提名委員會，認為本公司已設立高級管理團隊(包括於2020年2月25日至2020年4月20日重新委任為本公司總裁的邢加興先生、2020年4月20日獲委任為本公司總裁的尹新仔先生)以繼續領導本公司的日常管理。由於公司有足夠高級管理層成員，他們學識淵博且涉獵多個領域，董事會及提名委員會相信高級管理團隊將能夠為董事會提供充足的資料，以作出知情決定，且董事會能從而有效運行。董事會將負責制定高水準策略及管理指引，以及監察本公司的一般表現，以確保合理及高效經營與管理本集團。

除上文所披露者外，於截至2020年12月31日止年度概無偏離上市規則附錄14所載企業管治守則的守則條文。

董事及監事的證券交易

本公司已採納條款不遜於上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)的董事、本公司監事(「監事」)及相關僱員進行證券交易的自有政策(「公司守則」)。本公司已向所有董事及監事作出特定查詢，且所有董事及監事已確認於截至2020年12月31日止年度，彼等均已遵守標準守則及公司守則。

審計委員會

本公司審計委員會現由一名執行董事張瑩女士及兩名獨立非執行董事邢江澤先生及黃斯穎女士組成。

審閱未經審核全年業績

截至2020年12月31日止年度的年度業績審計程序尚未完成，主要由於公司2020年度預審工作啟動時間較晚，以及審計過程各個方面的延遲(包括從第三方獲得外部函證)。因此，本公司核數師大華會計師事務所需要更多的時間來跟進並完成相關的審計程序。

預審工作啟動延遲是因為公司於2020年12月改聘大華會計師事務所為2020年度核數師，聘任完成後大華事務所才開始啟動預審工作。由於公司以前年度預審工作啟動時間一般為10月或11月份，2020年度的預審工作在2020年12月才開始啟動，較以前年度晚1至2個月時間，導致預審及後續審計進度相應有所延遲。

公司亦在從商場及供應商等商業伙伴獲取函證時遇到障礙。因此，大華會計師事務所需要更多時間以履行進一步的替代程序，並在公司的進一步協調和配合下，根據實際情況重新向供應商、商場等第三方執行了部分函證程序。

由於受新冠疫情及相應管控措施等因素影響，大華會計師事務所未能於2020年12月底在某些地區對某些公司門店執行審計盤點程序，其中包括北京及河北片區，直至2021年3月23至24日，才執行該等工作，導致公司審計進度相應有所延遲。

上述事實情況令大華會計師事務所無法在2021年3月31日之前完成審計程序，並且公司也無法在同日或之前發佈其年度經審計業績公告。

本公告載列之未經審核全年業績尚未取得本公司核數師同意。根據中國財政部頒佈的《企業會計準則》完成審核程序後，將會刊發有關經審核業績公告。

本公告載列之未經審核全年業績已由本公司審計委員會審閱。

報告期後重大事件

因邢加興先生(「邢先生」)未履行股票質押式回購交易產生的公證債權，上海金融法院發佈《司法處置股票公告》(2020)滬74執425號。據此，上海金融法院裁定強制拍賣邢先生所持的141,600,000股A股股票。

因邢先生之一致行動人上海合夏投資有限公司(「上海合夏」)未履行股票質押式回購交易產生的公證債權，上海金融法院發佈《司法處置股票公告》(2020)滬74執216號。據此，上海金融法院裁定強制拍賣上海合夏所持的45,200,000股公司A股股票。

上海金融法院於2021年3月5日在上海證券交易所司法協助執行平台(「司法協助執行平台」)上成功競拍邢先生持有的公司141,600,000股A股股票。公司從上海文盛資產管理股份有限公司(「上海文盛」)和上海其錦企業管理合夥企業(有限合夥)(「上海其錦」)收到關於其競買的61,600,000股公司A股股票的《執行裁定書》。從邢先生收到關於另外三位競買人競買的80,000,000股公司A股股票但未完成交易的《執行裁定書》；有關該61,600,000股A股股票完成劃轉。因部分競買人未在規定期限內足額支付成交款差額，上海金融法院裁定邢先生所持的141,600,000股公司A股股票中的80,000,000股未能處置成功。因此，上海金融法院已重新處置該80,000,000股公司A股股票，並將於2021年4月16日進行拍賣。

上海金融法院於2021年3月26日在司法協助執行平台上成功競拍上海合夏持有的公司45,200,000股A股股票。該司法拍賣已產生競價結果，後續尚涉及成交價款差額支付、法院出具成交裁定、辦理過戶登記手續等環節，該拍賣最終結果尚存在不確定性。截至本公告日期止，上海文盛及其一致行動人上海其錦合計持有61,600,000股公司A股股票，佔公司總股本11.25%。若該拍賣的45,200,000股公司A股股票全部劃轉至上海其錦名下，上海文盛及上海其錦將合計持有106,800,000股公司A股股票，佔公司總股本19.50%。上海文盛及其一致行動人上海其錦將共同成為公司第一大股東。

有關詳情，請參見公司於2021年1月31日、2021年3月1日、2021年3月7日、2021年3月22日、2021年3月23日、2021年3月25日及2021年3月28日披露的公告。

前瞻性陳述

本公告載有(其中包括)若干前瞻性陳述，例如意向陳述及有關中國經濟以及本集團營運所在市場的前瞻性陳述。該等前瞻性陳述受若干不明朗因素及風險所限，並可能令本集團的實際業績、表現或成就與該等前瞻性陳述所表達或引申的任何未來業績、表現或成就出現重大差異。因此，本公告的讀者務須不可過分依賴任何前瞻性數據。

進一步公告

於審核程序完成後，本公司將會刊發進一步公告：(i)有關截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核業績取得本公司核數師同意及比較本公告載列之未經審核全年業績之重大相異之處(如有)；(ii)擬即將召開的股東周年大會的建議日期；及(iii)為確定股東出席股東周年大會並於會上投票資格而暫停本公司H股股份過戶登記的日期。此外，如在完成審核程序過程中有其他重大進展，本公司將在必要時刊發進一步公告。

倘本公司2020年度經審計後的歸屬於上市公司股東的淨資產為負值，根據上交所上市規則的有關規定，A股股票可能被上海證券交易所實施「退市風險警示」。

本公告所載列有關本集團全年業績之財務資料為未經審核且尚未取得核數師同意。股東及潛在投資者在買賣本公司股份時務請審慎行事。

承董事會命
新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司
主席
吳金應先生

中華人民共和國，上海
2021年4月15日

於本公告日期，本公司執行董事為吳金應先生、張瑩女士及章丹玲女士；本公司非執行董事為尹新仔先生；本公司獨立非執行董事為邢江澤先生、黃斯穎女士及朱曉喆先生。