

361°

361度國際有限公司

股份代號: 1361

STAY PASSIONATE



年報
2020

目錄

02	五年財務概要
04	主席報告
10	管理層討論及分析
39	董事會報告
50	企業管治報告
62	董事及高級管理人員
65	獨立核數師報告
70	綜合損益表
71	綜合損益及其他全面收入表
72	綜合財務狀況表
74	綜合權益變動表
75	綜合現金流量表
77	綜合財務報表附註
143	股東資訊
144	公司資料

五年財務概要

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年	二零一六年
盈利能力數據 (人民幣千元)					
收益	5,126,958	5,631,866	5,187,446	5,158,200	5,022,678
毛利	1,941,733	2,269,616	2,105,871	2,156,385	2,109,908
經營溢利	822,690	887,250	782,327	987,552	949,325
權益持有人應佔溢利	415,065	432,403	303,665	456,706	402,652
每股盈利					
— 基本 (人民幣分)	20.1	20.9	14.7	22.1	19.5
— 攤薄 (人民幣分)	20.1	20.9	14.7	22.1	19.5
盈利能力比率 (%)					
毛利率	37.9	40.3	40.6	41.8	42.0
經營溢利率	16.0	15.8	15.1	19.1	18.9
權益持有人應佔溢利比率	8.1	7.7	5.9	8.9	8.0
實際所得稅率 (附註1)	29.4	35.0	46.5	39.6	40.5
股東權益回報 (附註2)	6.4	7.2	5.3	8.3	7.6
營運比率					
(佔收益百分比) (%)					
廣告及宣傳開支	9.6	9.0	10.7	9.8	11.4
員工成本	9.8	9.1	8.8	9.0	8.7
研究及開發費用	4.0	3.8	4.1	3.4	3.7

附註：

- 1) 實際所得稅率以所得稅除以除稅前溢利計算。
- 2) 股東權益回報以權益持有人應佔溢利除以年初及年終平均本公司權益持有人應佔權益計算。

	於十二月三十一日				
	二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年	二零一六年
資產及負債數據 (人民幣千元)					
非流動資產	1,181,475	1,246,409	1,314,958	1,392,852	1,455,861
流動資產	10,440,087	10,659,854	10,650,036	9,748,472	9,033,964
流動負債	4,041,217	2,809,010	3,354,251	2,744,359	2,343,103
非流動負債	14,354	2,438,239	2,716,354	2,565,480	2,729,000
權益持有人應佔權益	6,608,913	6,322,505	5,767,650	5,706,454	5,303,260
非控股權益	957,078	336,509	126,739	125,031	114,462
資產及營運資金數據					
流動資產比率	2.6	3.8	3.2	3.6	3.9
負債比率(%) (附註3)	16.7	21.2	23.6	23.1	26.7
每股資產淨值(人民幣元) (附註4)	3.7	3.2	2.9	2.8	2.6
存貨週轉日數(日數) (附註5)	111	120	110	82	69
應收賬款及應收票據週轉日數(日數) (附註6)	159	149	160	155	163
應付賬款及應付票據週轉日數(日數) (附註7)	151	179	195	177	156
營運資金週轉日數(日數)	119	90	75	60	76

附註：

- 3) 負債比率乃根據本集團於年終的計息債項除以總資產計算。
- 4) 每股資產淨值乃根據淨資產除以年內普通股加權平均數計算。
- 5) 存貨週轉日數以年初及年終平均存貨除以銷售成本，再乘以366日（或二零一七年至二零一九年的365日）計算。
- 6) 應收賬款及應收票據週轉日數以年初及年終平均應收賬款及應收票據（扣除呆賬撥備）除以收益，再乘以366日（或二零一七年至二零一九年的365日）計算。
- 7) 應付賬款及應付票據週轉日數以年初及年終平均應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以366日（或二零一七年至二零一九年的365日）計算。

主席報告

加速品牌戰略升級，
鑄造核心品牌競爭力，
把握時代浪潮下的
行業發展新契機。



主席報告

各位股東：

本人謹代表361°國際有限公司（「本公司」或「361°」）董事（「董事」）會（「董事會」）呈報本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）截至二零二零年十二月三十一日止年度（「回顧年度」）之財務業績。

二零二零年，在新型冠狀病毒肺炎疫情（「疫情」）重壓之下，中國經濟彰顯巨大韌性。國家統計局表示，預計中國將成為全球唯一實現經濟正增長的主要經濟體。面對經濟發展新形勢，中國提出加快構建以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的經濟策略。中國政府主動發佈推動消費政策，體育消費需求在下半年加速釋放，體育產業發展重回正軌並迎來更多發展機遇。疫情給人們的日常生活帶來巨大影響，提高人民保持健康的鍛煉意識。同時，社會經濟正處於加速數字化轉型階段，線上線下零售渠道的融合與創新為體育產業發展注入鮮活動力。長期來看，體育產業正轉型邁入更高質量發展，因此對國民經濟增長的重要性亦將與日俱增。

於回顧年度，本集團收益達人民幣5,127.0百萬元，權益持有人應佔盈利為人民幣415.1百萬元。縱觀一年來疫情對經營活動造成的影響以及未來的不確定性，董事會審慎決定，暫不派發二零二零年末期股息，以保留現金實力，應付當前挑戰。

更貼近消費者，持續升級消費體驗

二零二零年，疫情雖然對體育行業造成較大影響，但同時也帶來新的發展機遇。我們繼續深化「以消費者為中心」的理念，進一步拓展消費群體，打造更具價值的產品，持續升級消費者體驗。



主席報告

品牌建設方面，集團透過升級零售門店以順應新零售時代消費理念的變化，例如正式推出第九代形象店。我們從消費者的核心需求出發，多維度提升消費者體驗，例如提升產品價值以及品牌價值，以門店更顯年輕化的室內裝潢吸引更多消費群體。集團還緊跟線上線下銷售渠道相融合的趨勢，加強建設集團的電商平台，結合微商城、拼多多、抖音等為消費者帶來購物新體驗。集團通過在電商平台首發擁有知識產權（「IP」）的聯名產品系列，破圈二次元、Z世代消費群體，突顯**361°**年輕化的專業品牌形象。

此外，二零二零年六月二十一日，我們正式宣佈再次贊助亞運會，成為杭州二零二二年第**19**屆亞運會官方體育服飾合作夥伴。自二零一零年廣州亞運會以來，**361°**連續第四次贊助亞運會。在簽約贊助之後，本集團積極投入贊助產品設計，此次委託中國美術學院設計贊助產品，旨在將亞運精神、我們的品牌精神、地域色彩及文化元素進行充分融合。後續集團將通過參與贊助，積極開展亞運整合營銷。

鑒於疫情對國際市場衝擊巨大，集團對國際市場的業務經營進行了戰略性調整。在現有產品面向國際市場的基礎上，集團在合適的市場推出**361°**主品牌產品。於回顧年度，集團調整了現有的地域市場覆蓋範圍，於逆勢之下成功進入新西蘭、阿根廷、玻利維亞等新市場。接下來，集團將繼續開拓南美、非洲、中亞及中東等新興市場，持續提升品牌的國際影響力。

「IP+專業科技」雙增長引擎，提升產品核心競爭力

二零二零年，集團於IP合作運作方面更加駕輕就熟，攜手高達、小黃人、百事可樂、隊長小翼、聖鬥士、頭文字D、QQ飛車、三體、寶可夢等眾多知名IP展開合作，獲得市場高度認可。361°深度挖掘IP文化的市場潛力，將經典元素融入到產品設計之中。本集團因此成功打造多款爆品，實現針對年輕群體的精準破圈。其中，361°與QQ飛車合作，在遊戲內植入實際銷售，市場反響火爆，成為體育品牌借勢電競圈實現突圍營銷的經典案例。

值得一提的是，在過往積累IP合作經驗的同時，集團IP選擇策略亦在升級，未來在選擇IP合作夥伴時將更加關注其是否與361°品牌精神和理念有高契合度。二零二零年十二月二十六日，361°成為首個在全球範圍內與三體IP合作的體育品牌。361°於集團品牌日成功舉辦主題為「熱愛仍在」的三體聯名產品發佈會，發佈三態科技系統(3TECH)及「科幻機能」系列產品，賦予產品科技屬性，更添吸引力。361°將以此次聯名為起點，陸續推出「科幻機能」系列產品，持續引領風潮，從而更貼近消費者的多樣化需求，打造產品的差異化優勢。



籃球運動兼具專業屬性和年輕屬性，更是潮流元素的聚集地。**361°**以專業為本，兼顧時尚，持續開發豐富籃球品類產品。於回顧年度，集團相繼與國際籃球巨星阿隆·戈登、中國職業籃球名將可蘭白克·馬坎展開深度合作，獲得國內外專業媒體、籃球愛好者的廣泛關注。二零二零年，**361°**通過舉行「觸地即燃」扣籃大賽，在專業籃球球員的助力下擴大市場覆蓋面與影響力度，進一步增強產品「專業化、年輕化、國際化」品牌定位，助力品牌認知度提升。

以產品差異化形成競爭力，鞏固童裝業務市場領先地位

集團於童裝市場具有先發優勢，憑藉精準定位市場需求的能力、優質銷售渠道基礎及靈活的業務運營策略，本集團於國內童裝市場保持領先地位。二零二零年，儘管遭遇疫情，**361°**童裝保持發展勢頭，更於品牌定位及形象方面進行提升。二零二零年十一月，正式啟用全新品牌標徽「**361° kids**」，凸顯消費群體的核心價值與特點，使其更具活力與吸引力，進一步將**361°**童裝品牌與同類品牌區分開來。

於回顧年度，**361°**童裝與隊長小翼、瘋狂原始人、小黃人及三體等優質IP聯名推出系列產品，深受兒童及家長喜愛。跟隨市場潮流新趨勢，本集團透過將**361°**童裝產品向「科技新國潮」方向重新定位的方式進行升級，主打產品專業功能性、健康科技性與時尚性元素，並將「易去污」和「鋅抑菌」科技更多應用於童裝中。此外，**361°**專注拓展足球青訓戰略佈局，與恆大足球學校、上海綠地申花青少訓、北京國安少訓、魯能青少訓等達成合作，舉辦足球比賽及夏令營活動，持續提升在足球體育用品的市場份額。

緊抓電商發展機遇，深度發揮線上平台效能

疫情爆發後，居民消費習慣出現部分新發展，包括線上線下消費加速融合及銷售渠道和營銷方式均得到創新。二零二零年，直播帶貨和跨界合作的趨勢日漸增長，本集團抓緊機遇，加大與IP擁有人合作以及加大直播帶貨的開發力度。**361°**的知名度及曝光度得到大幅提升，並通過精準營銷拓寬了消費群體，在電商平台首發IP聯名產品系列。因此，店鋪人群中二次元人群、Z世代人群佔比更是高於行業平均水平。全年開展的直播帶貨場次約2,200場，本集團的直播帶貨業務快速增長，品牌知名度亦隨之進一步擴大。二零二零年七月，集團與晉江市晉發股權投資合夥企業及浙江盈實股權投資基金管理合夥企業共同成立一家合夥企業，投資本集團的電商平台，將通過加快數字化轉型提升本集團電商平台效率，此舉亦助力本集團於在線市場的份額進一步擴大。於回顧年度，本集團電子商務網上專供品銷售總額達人民幣791.5百萬元，佔集團總營業額的15.4%。

展望

本人謹此代表董事會，由衷地感謝過去一年股東們對361°的堅定支持，並向工作人員及合作夥伴表示謝意。展望二零二一年，我們預計體育行業將加快復甦，轉向高質量發展。我們相信，新形勢下體育行業將蓬勃發展，步入高質量發展新階段。361°作為中國領先的體育服飾企業，堅持推廣「多一度熱愛」的品牌精神，與時俱進穩中求變，以消費者需求為核心，不斷提升產品價值感與品牌影響力。本集團亦會盡力維持自身發展，確保公司業務、供應鏈、合作夥伴的不斷發展，為股東、工作人員、社會創造更多的利益。

主席
丁輝煌

中國香港特別行政區，二零二一年三月二十三日



管理層討論及分析

行業回顧

二零二零年，全球經濟受到疫情的嚴重衝擊，根據世界銀行發佈的《全球經濟展望》，二零二零年全球經濟預計萎縮4.3%。嚴峻考驗之下，中國經濟彰顯巨大韌性，中華人民共和國（「中國」）國家統計局公佈的數據顯示，二零二零年中國國內生產總值（「GDP」）突破人民幣100萬億元，達到人民幣1,015,986億元，增長2.3%。中國不僅實現GDP正向增長，預計將成為全球唯一實現經濟正增長的主要經濟體。

面對經濟發展新形勢，國家提出加快構建以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的經濟策略。消費成為其中的關鍵環節，多項擴大內需、促進消費政策陸續出台，大力激發市場活力。整體來看，二零二零年中國零售總額略有收縮，下降3.9%至人民幣391,981億元。與此相反的是，全國零售總額一部分的網上零售額增長10.9%達到人民幣117,601億元。具體來看，自二零二零年三月份起，全國零售

總額增速逐步恢復，八月份零售總額增速實現年內首次轉正，十二月份零售總額增速達到4.6%。第四季度，中國零售總額同比增長4.6%，比三季度增長率高3.7個百分點。二零二零年中國居民人均可支配收入達人民幣32,189元，實現名義增長4.7%；儘管中國居民人均消費支出同比有所下降，但最終消費支出對中國GDP增長的貢獻比例達到54.3%，仍然是中國經濟增長的最強驅動力。

體育產業在國民經濟中的地位與日俱增，其亦為國民經濟的重要組成部分。根據中國國家統計局最新數據顯示，二零一九年全國體育產業增加值為人民幣11,248億元，增長11.6%，佔GDP比重增加至1.14%。對比發達國家體育產業佔GDP比重情況，中國的體育產業仍具有巨大的發展空間。疫情之下，中國政府於短時間內採取一系列政策，以促進體育產業復甦。二零二零年上半年，國家相繼出台《關於促進消費擴容提質加快形成強大國內市場的實施意見》及《促



進體育消費試點工作實施方案》，進一步改善居民個人消費環境，促進體育消費回補和潛力釋放。二零二零年十月，中國國務院辦公廳印發《關於加強全民健身場地設施建設發展群眾體育的意見》，旨在滿足人民群眾多樣化、個性化的健身需求，統籌建設全民健身場地設施，構建更高水平的全民健身公共服務體系。此為體育用品產業發展帶來新機遇。

在國民經濟強勢復甦及中國政府持續出台刺激計劃的推動下，中國國內積壓對消費品的需求加速釋放。體育產業在經歷艱難經營環境的嚴峻考驗之後重振旗鼓，現正迅速轉虧為盈。普華永道發佈的《二零二零年普華永道體育行業調查報告》對於中東和亞洲地區的體育市場預測最為樂觀，預計未來三至五年亞洲體育市場的年增長率達到**7.3%**。未來幾年，冬奧會、亞運會等諸多大型體育賽事將在中國舉行。此連同中國於預防及控制疫情上採取有效措施將於未來吸引更多全球體育賽事組織者於中國舉行賽事，因此進一步激發中國國民對體育的興趣。這些均能推動體育用品行業發展。



管理層討論及分析

疫情深刻地改變了消費模式，「宅經濟」時代已經開啟，線上線下消費加速融合，激發市場發展潛力。中國國家統計局數據顯示，二零二零年全年中國實物商品網上零售額人民幣97,590億元，同比增長14.8%，佔全國零售總額的比例達到24.9%，較二零一九年同期提升4.2個百分點，連續八年位居全球網絡零售市場首位。同時，經濟「數字化」轉型也在加速，體育商品行業銷售渠道、營銷方式等均得到創新。體育行業的創新發展亦呈現多元化趨勢，「直播帶貨」十足吸睛、跨界合作亮點紛呈，催生了市場的新增長點，促進體育產業邁向更高質量的發展階段。

此外，中國新型城鎮化建設及二孩政策的實施為體育用品行業帶來發展契機。中國城鎮化發展迅猛，中國國家統計局數據顯示，二零一九年中國的城鎮化率為60.6%，較二零二零年提升10.7個百分點。二零二零年十一月公佈的《中共中央關於制定國民經濟和社會發展第十四個五年規劃和二零三五年遠景目標的建議》進一步提出，要推進以縣城為重要載體的城鎮化建設。同時，隨著二孩政策的全面實施，中國童裝市場景氣度持續向上並擁有巨大的增長潛力。據前瞻產業研究院預測，二零二四年中國童裝市場規模有望突破人民幣4,000億元，市場空間可觀。此外，中國政府亦採納培養青少年體育的政策。此舉有助於促進體育用品消費。

本集團秉持「專業化、年輕化、國際化」定位，不斷擴大品牌影響力。為把握體育產業的拐點，本集團將滿足消費者的個性化需求，並為彼等提供具有附加價值的專業體育運動產品。

業務回顧

361° 品牌及定位

361°集團是中國一家領先的運動服裝品牌企業。集團主要從事品牌管理、研發、設計、生產及分銷。其全面的產品組合包括鞋類、服裝及配飾，可滿足成人及兒童於運動及休閒生活的需求。自二零零三年成立以來，本集團的核心定位一直貫徹一致，致力於提供高性能及物有所值的功能性運動產品，主攻大眾市場。

業務模式

於回顧年度，本集團採用的分銷業務模式維持不變。一級獨家分銷商於各自專屬分銷地區分銷361°品牌旗下產品。經本集團零售渠道管理部門批准，分銷商可選擇自行開設門店，亦可選擇將361°品牌旗下產品分銷予第二級的授權零售商。此業務模式既靈活且穩定，本集團可集中資源管理批發層面的銷售，同時利用分銷商及授權零售商的能力進行零售。



361°核心品牌從事專業及高性能鞋類、服裝及配件產品的品牌管理、研發、設計、生產及分銷。

361°童裝品牌乃獨立經營業務部門，主要為幼童至十二歲兒童提供運動服裝、鞋類及配件產品。

所有分銷協議的有效期為一年。本集團每年與其獨家分銷商續訂協議。每份分銷協議的主要條款一般包括地域獨家權、產品獨家權、付款條款等條款，並反映本集團與相關分銷商之間的磋商結果。分銷商及授權零售商須參加本集團每年組織的多個培訓課程，使其能將本集團的最新科技和產品的相關知識準確地傳達給消費者，從而幫助消費者選購最適合的產品。此外，本集團堅持於全國分銷網絡樹立統一的門店形象，規範產品陳列設施和店內宣傳物品，突出每季度的營銷主題。

本集團秉承「多一度熱愛」的理念，堅持以消費者為中心，持續滿足消費者不斷升級的消費需求，努力為消費者提供更豐富、多元、愉悅的運動生活體驗。於回顧年度，本集團對供應鏈和分銷鏈進行精細化管理。供應鏈方面，重點精簡和集中供應商，建立戰略同盟，由生產成本高的地區轉移向成本較低的地區發展，保證產品質量和產品交貨期，穩定成本，提升各自的盈利能力。分銷鏈方面，在穩定原有分銷體系的持續盈利能力基礎上，進行渠道升級建設，藉此增強與消費者互動，在終端直接發揮361°品牌示範作用，向消費者傳遞361°的品牌理念。

二零二零年十月，361°獲得「環球品牌發展（大中華區）最佳時尚品類授權商獎」，體現了361°品牌的形象及受歡迎程度。



管理層討論及分析

本集團每年為361°核心品牌舉辦四次訂貨會，展示新季產品，所有分銷商及授權零售商均獲邀出席。分銷商及授權零售商的訂單將由有關一級分銷商統一匯總後向本集團下達。本集團會審閱訂單並向分銷商提供訂貨建議，以提高訂單的準確性，避免零售端出現過高存貨和折扣，穩定零售商的盈利能力，促進可持續發展。訂貨會一般在相關產品展示及發佈季前六個月舉辦，使有關訂單有足夠時間生產及交付予分銷商。於回顧年度，本集團共舉辦了四次361°核心品牌產品訂貨會，包括二零二零年冬季訂貨會、二零二一年春季訂貨會、二零二一年夏季訂貨會及二零二一年秋季訂貨會。

二零二零年，由於受到疫情影響，中國整體零售市場氣氛疲軟，中國大眾對體育運動產品的消費意欲相對保守。本集團靈活採用線上+線下的訂貨模式，對於受疫情影響嚴重區域的分銷商和授權零售商，可以採用線上訂貨的模式。

本集團面對疫情反應迅速。於二零二零年一月三十日，本集團率先成立疫情預防應急管理指揮小組，最大限度減少疫情對於本集團的影響。自產工廠及辦公室自二零二零年二月十日起已全部恢復營運，確保產品供應正常。

由於疫情對經濟影響的不確定性，本集團積極與分銷商和授權零售商共渡時艱，支持他們採用相對保守的訂單，來應對非必需消費品需求的減少。同時，本集團通過運營支持政策、賬期寬限政策等，提升運營效率。本集團在疫情期間也通過供應鏈體系優化、物流成本管控、信息化平台整合等方法，控制運營成本及廣告宣傳費用，保持穩健的財務狀況。同時，充分利用微商城、拼多多、抖音等，為消費者帶來更優質及靈活的消費體驗，減少出行風險，降低疫情對零售端的影響。

面對疫情，本集團不忘履行企業社會責任，第一時間在海外緊急採購2,000套醫用級別護目鏡及防護服，定點捐贈給武漢市中心醫院在內的多家醫療機構。同時，通過中國青少年發展基金會向湖北省捐贈價值人民幣一千萬元的禦寒及運動服裝，為在前線奮戰的醫護人員提供支持並表示感謝。

361°核心品牌於中國之零售網絡

於二零二零年十二月三十一日，本集團共開設5,165間361°核心品牌門店。未來，本集團鼓勵分銷商及授權零售商在關閉較小門店以精簡零售門店的同時，在商場及百貨店等地方開設規模更大的門店。於二零二零年十二月三十一日，按區域劃分，約76.03%的門店位於中國三線及三線以下城市，而6.25%及17.72%的門店分別位於中國一線及二線城市。未來，本集團將繼續專注提升門店效益及零售額。

儘管疫情影響本集團銷售網點的表現，分銷商也為了減少成本開支，選擇關閉一些門店，本集團仍繼續以消費者為核心，不斷升級消費體驗。於回顧年度，本集團於六月推出第九代形象店，通過專業化形象升級，為消費者帶來嶄新的消費體驗。截至二零二零年十二月三十一日，第九代形象店數量已增加至294家。第九代形象店整體呈現更加年輕化，結合輕量簡潔的器架和豐富道具，在提升門店年輕化形象的同時降低了裝修成本。同時，361°通過擁有龐大的會員基數，以及精細化會員運營，助力本集團長期穩定發展。

按區域劃分的361°核心品牌授權零售門店載列表如下：

	於二零二零年十二月三十一日		於二零一九年十二月三十一日	
	361°授權門店 數目	佔361°授權門店 總數%	361°授權門店 數目	佔361°授權門店 總數%
東部 ⁽¹⁾	902	17.5	1,057	19.1
南部 ⁽²⁾	617	11.9	717	13.0
西部 ⁽³⁾	1,182	22.9	1,190	21.6
北部 ⁽⁴⁾	2,464	47.7	2,555	46.3
總數	5,165	100	5,519	100

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。

品牌宣傳及市場推廣

本集團一般撥配8%至11%之年度營業額用作其品牌宣傳及市場推廣。本集團早年的品牌建設戰略，主要針對國際和國內大型體育賽事及國家隊的官方贊助，力求迅速提升品牌的國際影響力。該策略已取得良好反響，並達到預期效果。諸如集團成功贊助二零一零年第十六屆廣州亞運會、二零一一年第二十六屆深圳世界大學生夏季運動會、二零一四年第二屆南京青年奧林匹克運動會、二零一四年第十七屆仁川亞運會、二零一六年里約夏季奧林匹克及殘疾人奧林匹克運動會，以及二零一八年第十八屆雅加達亞運會等體育賽事。本集團旗下品牌於世界級賽事頻繁亮相，顯著提升品牌的全球影響力。二零二零年六月二十一日，本集團成功成為杭州二零二二年第十九屆亞運會官方合作夥伴。這是

361°連續第四屆支持亞運會。在簽約贊助亞運會之後，集團積極進入贊助產品設計週期，此次贊助產品委託中國美術學院設計，將亞運精神、品牌精神、地域色彩及文化元素進行充分融合。361°將借助杭州亞運會進一步傳遞「熱愛」的品牌理念，在亞洲市場彰顯中國體育品牌風采。

除贊助外，本集團亦著重緊貼消費趨勢進行市場推廣，將品牌傳播與消費者喜好進一步結合，通過資源賦能，以專業碰撞潮流，積極拓展與知名及經典的IP合作。於回顧年度，與備受矚目的聖鬥士、寶可夢、三體、頭文字D、QQ飛車、高達、百事可樂、小黃人及隊長小翼等合作，推出符合消費者偏好的聯名系列產品，為品牌贏得新的消費群體，提升品牌形象及受歡迎程度。

管理層討論及分析

二零二零年集團品牌日，361°於北京舉辦了主題為「熱愛仍在」的三體聯名產品發佈會，這是三體IP在全球範圍內首次與體育用品品牌合作，也是在原有豐富的IP合作經驗積累基礎上的提煉和聚焦。二零二零年底發佈三體IP合作系列即「科幻機能」系列產品，獲得強烈而積極的市場反應。二零二一年，本集團會以三體IP為起點，鏈接361°產品專業功能性強的特點，持續推出科幻機能系列產品。

361°亦積極增加卓越體壇明星代言人，深度開發代言資源。於回顧年度，本集團持續贊助國家隊及職業運動隊，更簽約國際籃球巨星阿隆·戈登，助力361°品牌在籃球板塊上的突

破，以卓越代言人資源助力品牌成長。361°以專業為本，時尚為形，持續開發豐富籃球品類產品。於二零二零年九月推出可蘭白克首雙簽名戰靴「克制一代」，於二零二零年十二月推出阿隆·戈登初代簽名戰靴「AG1」，作為361°籃球產品矩陣中最頂尖專業籃球鞋，獲得了國內外專業媒體、籃球愛好者的廣泛關注。361°以籃球品類為依託，二零二零年，通過「觸地即燃」扣籃大賽，與更多草根球員開展合作，幫助中國打造新一代年輕球員平台，提升品牌在籃球運動人群中的影響力。

下表載列於回顧年度所有本集團贊助的運動賽事：

贊助時期	賽事	參與身份
2020-2022	杭州2022年第十九屆亞運會	官方合作夥伴
2020-2021	中國徐州國際馬拉松	頂級合作夥伴

下表載列於回顧年度所有本集團贊助的運動隊伍：

運動隊伍名稱
中國國家游泳隊
中國國家花樣游泳隊
中國國家自行車隊
中國國家手球隊
中國國家壘球女隊
中國國家曲棍球隊
香港女子排球隊
澳門體育代表團
中國職業拳手訓練及經紀團隊M23戰隊
中國國家冬季兩項隊
中國國家北歐兩項隊
中國國家跳台滑雪隊
中國國家自由式滑雪U型場地隊
中國國家自由式滑雪坡面障礙技巧隊
中國國家自由式滑雪障礙追逐隊
中國國家單板滑雪障礙追逐隊
職業馬拉松運動員訓練機構李子成俱樂部

下表載列於回顧年度本集團之代言人：

體育運動員

代言人姓名	體育運動	近年主要成就
李子成	跑步	2020成都馬拉松男子第一名 2020無錫馬拉松男子第一名 2019廈門國際馬拉松國內男子第一名 2019浙江馬拉松接力賽團體第一名 2019無錫國際馬拉松國內男子第一名 2019中國馬拉松大滿貫頒獎儀式·男子競技組最佳運動員稱號
馬亮武	跑步	2019廈門馬拉松年齡組第一名 2019成都雙遺馬拉松年齡組第一名 2019武漢國際馬拉松年齡組第一名
鐵亮	跑步	2019秦皇島馬拉松國內男子組第一名 2019深圳馬拉松國內男子組第一名
關思楊	跑步	2020常州馬拉松男子組第二名 2020成都馬拉松男子組第二名 2020廣州馬拉松男子組第三名
付文國	跑步	2020廈門馬拉松國內男子組第三名
錢鼎彬	跑步	2019青島馬拉松國內男子組第一名 2019鄭州馬拉松國內男子組第一名
楊成祥	跑步	2019南京馬拉松國內男子組第一名
趙娜	跑步	2020東錢湖馬拉松女子半程第一名 2020浙江馬拉松精英賽女子第一名 2020台州馬拉松女子半程第一名 2020梅山灣半程馬拉松女子第一名



管理層討論及分析

代言人姓名	體育運動	近年主要成就
Sarah CROUCH	跑步	2018美國休斯頓馬拉松美國女子第一名 2018美國芝加哥馬拉松美國女子第一名
何盡平	跑步	2019台灣金門馬拉松第一名 2019萬錦市馬拉松第二名 2019台灣田徑公開賽10,000米第一名
羅世傑	跑步	2019台中國際馬拉松賽第四名 2019台中IT杯馬拉松賽第三名 2019鎮西寶超級馬拉松賽第二名 2019台灣二水馬拉松第一名
周俊宏	跑步	2019台北超級馬拉松第九名 2019日本櫻花道超級馬拉松第二名
阿隆·戈登 (Aaron GORDON)	籃球	NBA全能扣將 效力於奧蘭多魔術隊
考特尼·福特森 (Courtney FORTSON)	籃球	2017-2018賽季CBA外籍MVP 2017-2018賽季CBA助攻王 2018-2019賽季CBA常規賽助攻王
可蘭白克·馬坎 (Kyranbek MAKAN)	籃球	中國職業籃球運動員



代言人姓名	體育運動	近年主要成就
阿仕頓·伊頓 (Ashton EATON)	十項全能	2016里約奧運會冠軍 男子十項全能記錄保持者
布瑞安妮·塞伊森·伊頓 (Brienne Tyson EATON)	田徑	加拿大田徑運動員(退役) 2016里約夏季奧運會七項全能季軍 2016世界室內田徑錦標賽五項全能冠軍以及加拿大七項全能紀錄保持者
Katie ZAFERES	鐵人三項	2020國際電聯系列比賽第三名 2020德國漢堡國際電聯混合接力賽第二名 2019國際鐵人三項聯賽第一名 2019超級三項鐵人聯賽冠軍
Morgan PEARSON	鐵人三項	2020德國漢堡國際電聯混合接力賽第二名 2019瓦圖爾科國際電聯鐵人三項世界盃第二名 2019國際電聯世界混合賽系列艾德蒙頓站第三名
Jorik Van EGDOM	鐵人三項	2019歐洲混合接力錦標賽第三名 2019鐵人三項世界盃第七名 2019漢堡國際電聯三組混合接力賽世界錦標賽第八名
Donald HILLEBRECHT	鐵人三項	2019 NED 半程鐵人三項國家冠軍 2019拉巴特ATU 非洲杯第三名
Rachel KLAMER	鐵人三項	2019國際鐵人三項聯盟第八名 2019世界鐵人三項系列賽第六名 2019洛桑國際鐵人三項錦標賽第四名
Quinty SCHOENS	鐵人三項	2019NED 半程鐵人三項國家錦標賽第四名 2019豐沙爾站歐洲鐵人三項錦標賽混合接力賽第四名



管理層討論及分析

代言人姓名	體育運動	近年主要成就
劉湘	游泳	2019游泳世界盃，1金 2019全國游泳冠軍賽，1金 2019冠軍游泳系列賽，1銀
張雨霏	游泳	2019游泳世界盃，2金1銅 2019全國游泳冠軍賽，1金1銀 2019冠軍游泳系列賽，1金 2019美國游泳冠軍賽，1銀
李冰潔	游泳	2019全國游泳冠軍賽，3銀 2019冠軍游泳系列賽，2銀 2019美國游泳系列賽，1金1銅
徐燦	拳擊	「一帶一路中國年度格鬥盛典」最佳男拳手 WBA羽量級世界拳王
楊旭	足球	2019國家隊比賽，6球 2019中超聯賽，8球
藝人		
譚維維	不適用	中國著名流行歌手



361° 童裝

自二零一零年面世以來，361°童裝一直作為獨立業務部門經營。其產品主要面向幼兒至十二歲兒童對運動鞋服配飾的需求，以產品的專業功能性、健康科技性和時尚元素（IP聯名系列持續推出）為支撐，突出「科技新國潮」的品牌定位。二零一九年以來，361°童裝品牌進一步拓展產品年齡覆蓋的跨度，向下延伸推出適合三歲以下幼童穿著的鞋服產品。二零一九年，集團透過一系列內部重組順利完成將本集團361°童裝業務轉讓予諸暨市三六一度。憑藉投資方專注於投資紡服行業的豐富經驗和優質資源的對接，集團的童裝板塊得到了穩健的發展，並將繼續成為集團未來的增長點。

為了匹配全新的營銷環境，呈現361°兒童的核心價值，自二零二零年十一月起，361°童裝啟用全新品牌標徽「361° kids」，全新品牌標徽對於童裝品牌的指向性更加鮮明，顏色上採用漸變效果，整體設計更顯精緻且更具立體感。後續將全新標徽逐步應用到產品設計、品牌傳播、終端門店及電商平台等領域。

於二零二零年十二月三十一日，本集團共有1,703個銷售網點提供361°童裝產品，其中397個位於361°品牌授權零售店舖內，同時銷售361°核心品牌及361°童裝產品。按區域劃分，約71.05%位於中國三線或以下城市，而7.28%及21.67%分別位於中國一線及二線城市。截至二零二零年十二月三十一日，361°童裝第四代形象店已達207家。第四代形象店的整體設計更符合當下流行趨勢且品牌識別度更高，更加鮮明的主題性陳列與合理的行走動線規劃提升了消費者舒適愉悅的購物體驗。



管理層討論及分析

按區域劃分的361°童裝授權銷售網點數目（包括在361°核心品牌授權零售店內經營的網點）載列如下：

	於二零二零年十二月三十一日		於二零一九年十二月三十一日	
	361°童裝授權 銷售網點數目	佔361°童裝授權 銷售網點總數%	361°童裝授權 銷售網點數目	佔361°童裝授權 銷售網點總數%
東部 ⁽¹⁾	295	17.3	408	21.3
南部 ⁽²⁾	275	16.1	321	16.7
西部 ⁽³⁾	357	21.0	360	18.7
北部 ⁽⁴⁾	776	45.6	833	43.3
總數	1,703	100	1,922	100

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。

於回顧年度，361°童裝舉辦四次訂貨會，即二零二零年冬季訂貨會、二零二一年春季訂貨會、二零二一年夏季訂貨會及二零二一年秋季訂貨會。

361°積極聚焦童裝的品牌建設，通過強而有力的主品牌代言人、IP資源整合，先後推出隊長小翼、瘋狂原始人、小黃人及三體等聯名產品，深化361°童裝品牌的差異性。此外，本集團專注拓展足球青訓戰略佈局，作為上海綠地申花青

少訓、北京國安少訓、魯能青少訓合作夥伴、恆大足球學校戰略合作夥伴以及恆大足球學校精英隊運動裝備贊助商，持續充分利用國內頂級青少年強勢足球資源，推動不同青訓體系之間的聯動。依托足球俱樂部資源，拓展球隊裝備採購、團購採購等業務，開設足球俱樂部聯營店舖，同時與俱樂部聯合舉辦比賽及夏令營等活動，促進在足球專項領域的影響力和佔有率。隨著國內兒童體育產業快速發展，足球產業尤其受到重視。本集團前瞻性的佈局，進一步提升361°

兒童的品牌價值，擴大市場份額。

於回顧年度，361°童裝推出了產品設計感突出的逸光跑鞋、燈鞋等熱門產品；搭載「易去污」和「鋅抑菌」科技的高功能性產品。其中在服裝和配飾方面，品牌獨有的肌膚面乾爽、抑菌科技，以及吸濕速乾、冰感科技、TEFLON 抗污科技等得到廣泛應用；在鞋類方面，品牌獨有的FUNFOAM 迅彈科技、FUNFAZE 彈力簧科技和氣懸浮科技，以及防潑水科技、抑菌科技、易去污科技、炫燈科技等都與產品形成深度融合。

於回顧年度，361°童裝為本集團總營業額貢獻18.2%。

361°國際

自二零一五年以來，本集團積極佈局具有增長潛力的國際市場，拓展361°的國際業務市場範圍，提升361°的國際品牌美譽度。未來，本集團將更注重海外加盟市場的發展。除現有的核心市場以外，本集團於二零二零年積極拓展具有增長潛力的新市場，先後進入了新西蘭、阿根廷、玻利維亞等新市場。此外，本集團將積極鞏固歐洲直營市場，進一步增強361°在海外市場的影響力。

361°品牌在國際市場資歷雖相對年輕，但其產品性能優越，可媲美主要國際品牌。下表載列361°國際線系列產品於回顧年度所獲部分獎項：

名稱	所獲獎項
361-Taroko 2	入選瑞典《跑者世界》雜誌最具含金量「推薦產品」 入選美國戶外越野專業測評網站Gearjunkie「最佳公野跑鞋」



管理層討論及分析

受嚴重的疫情影響，截至二零二零年十二月三十一日，本集團在海外市場的銷售網點縮減到953個。本集團未來會根據疫情的控制情況，適當調整海外發展的戰略和步伐。於回顧年度，361°國際業務貢獻本集團總收益的約1.4%。

ONE WAY

中國滑雪及戶外運動服裝行業是高速增長的板塊，特別是臨近北京主辦二零二二年冬季奧運會，加上政府一系列相關政策的扶持，該活動將為冰雪運動帶來更高的曝光率、需求和發展動力。

本集團擁有的芬蘭品牌ONE WAY，主要面向高端專業用戶，其零售運營受此次疫情影響較大。集團未來將綜合考量，逐步控制其規模，力求盈虧平衡。

現代電子商務

本集團主要通過天貓、淘寶、京東、唯品會等中國知名電子商務平台以及微商城、拼多多、抖音等平台開展電子商務業務。這些線上平台獲授權出售網上專供品，與實體店出售的產品形成差異化營銷。電商平台同時可協助本集團分銷商及其授權零售商，清理部分斷碼或過時的庫存產品。目前，隨著更多高溢價、爆款聯名產品在電商平台推出，使電商的發展更為穩健和合理。

361°通過IP聯名系列在電商首發，吸引大量年輕消費者，通過電商將品牌與二次元人群、Z世代人群、籃球人群、跑步人群等進行高效連接，實現品牌的破圈。IP聯名增加了產品的曝光度並成功引起話題的傳播，在收穫原IP圈層粉絲的同時，迅速提升品牌話題度、產品熱度，為吸引更多年輕及多元化的品牌受眾人群創造了契機。此外聯名產品通過融合IP元素進行深度設計，在提升產品的溢價能力的同時，又為利潤提升及品牌升級增益。



361°在二零二零年繼續與眾多知名經典IP合作推出聯名產品，成為主流市場上的熱門話題以及電商平台上的暢銷品。聖斗士、寶可夢、三體、頭文字D、QQ飛車、高達、百事可樂、小黃人和隊長小翼等合作，提高年輕消費者對361°品牌的興趣，同時提升品牌在電商平台的受關注度。

於回顧年度，本集團不斷提升電商平台效能，使其成為新品以及聯名產品的首發平台。同時，361°順應市場直播帶貨熱潮，先後於天貓直播間、快手、抖音、嗶哩嗶哩、支付寶體育直播間等國內知名直播平台開展場次眾多、內容豐富的主題直播。二零二零年全年直播場次約2,200場，直播業務同比二零一九年呈爆發式增長。特別是二零二零年六月十六日，361°品牌代言人國際球星阿隆·戈登、偶像說唱歌手VAVA、知名主持人唐誌中在361°天貓旗艦店直播間，發起美國、中國大陸、中國台灣三地連線直播活動，市場反響熱烈，阿隆·戈登同款籃球鞋及服裝銷量可觀。線上直播的推行，將361°品牌兼具時尚屬性的專業運動產品快速觸及核心消費人群，以趣味性營銷方式帶動銷售流量增長，同時發揮了良好的品牌推廣效能。

二零二零年七月，本集團與晉江市晉發股權投資合夥企業（有限合夥）（「晉發股權」）及浙江盈實股權投資基金管理合夥企業（有限合夥）（「浙江盈實」）訂立一份有限合夥協議，共同投資成立一間有限合夥企業。根據有限合夥協議，三六一度（中國）（本公司的全資附屬公司）及晉發股權（作為有限合夥人）將分別出資人民幣550.1百萬元及人民幣548.8百萬元，而浙江盈實（作為普通合夥人）將出資人民幣1.1百萬元。此外，合夥企業同意以現金方式投資集團的電商平台多一度（泉州）電子商務有限公司人民幣十一億元。未來集團將借助晉發股權的國企實力及浙江盈實的專業管理經驗，加快數字化轉型，以大數據驅動業務；圍繞優勢品類，如跑鞋、籃球鞋，跟天貓共創打造營銷事件；進行電商界面設計運作等團隊大幅升級，招募高質量人才；及加大投入線上專供品開發設計和運營以及及時反應的供應鏈升級。

於回顧年度，本集團網上專供品銷售收入佔本集團總收益的約15.4%。



管理層討論及分析

生產

於回顧年度，本集團在自產及原始設備製造商（「OEMs」）之間就成本、生產時間及知識產權達致平衡所釐定的生產政策並無變動。鞋類方面，本集團通過其位於中國福建省晉江市江頭及五里的兩家工廠滿足生產約70%鞋類產品的需求，而餘下部分外包予多間優質代工廠。江頭工廠設有14條生產線，年產能達1,200萬雙鞋類產品。五里經濟區內的五里工業綜合園區設有九條生產線，年產能達900萬雙鞋類產品。服裝方面，本集團於晉江市經營生產設施，滿足生產大約30%的需求，餘下部分則外包予代工廠生產。

研發

本集團一直致力加強產品創新，提升研發能力，優化產品設計，用科技力量形成產品差異化，滿足不同市場及消費者的需求。361°產品研發以人體工學為理論基礎，透過運動力學科學實驗測試，不斷提升產品的舒適度、功能性和科技含量，更好地提升運動愛好者的運動表現。本集團位於福建省晉江市五里工業園區的研創中心，擁有先進的能力及設備進行檢測，擁有國家級高新技術企業、國家級綠色工廠、國家體育產業示範單位、國家級工業設計中心、省級技術中心等稱號，可以支持智能化運動裝備、結構類運動裝備、功能性運動裝備、功能材料研發等多類型研創實驗。



本集團持續聚焦於產品研發與創新，與供應商聯合開發的「日暖風和」舒彈絲®填充運動服，榮獲中國紡織工業聯合會頒發的「二零一九年度十大類紡織創新產品」稱號，而361°氣懸羽絨服也勇奪全球紅點大賽「二零二零年度產品設計紅點獎」，充分體現產品研發優勢及科技創新潛力。

此外，本集團持續探索原創科技產品，成功發佈鞋底Q³科技平台，並橫向整合科技，推出Q彈科技家族系列產品，如Q彈超、Q彈淨界、Q彈猛甲和Q彈鈦速。本集團通過科技賦能產品，實現全面外形以及配置升級，擴大全品類產品的應用範圍，促進產品力的提升和突破。Q彈淨界榮獲ISPO「二零二零年度跑鞋品類全球設計獎」，充份體現國際以及業界對361°產品的認可。

361°於二零二零年底品牌日上，發佈了搭載了全新三態科技系統(3TECH)的阿隆·戈登簽名鞋三體聯名版本「AG1-PRO」、三態跑鞋以及籃潮-信號鞋和採用德國紅點大獎獲獎科技的氣懸應候服「恒」。三態科技由NFO、QU!KFOAM及QU!KBALANCE三項科技組成，其中NFO材料因有高性能彈性體加入，達到軟中有彈、腳感舒適的效果；QU!KFOAM材料提供超強彈性高透視覺；QU!KBALANCE中TPU起到了前後掌力傳導的作用，而嵌入式玻纖板則達到了快速響應和抗扭轉的效果。三態科技的成功推出與應用是361°持續研發投入，以專業度提升產品力，滿足不同市場和消費者需求的體現。

截至二零二零年十二月三十一日，本集團已取得395項專利，共有721名技術人員參與產品研發，其中鞋類研發人員451名，服裝研發人員225名，童裝及配飾產品研發人員45名。

於回顧年度，本集團的研發開支佔本集團總收益的4.0%。隨著本集團加強產品升級計劃以實現功能性與設計相結合，創造更獨具一格的產品，預期本集團的研發開支將有所提升。



財務回顧

收益

於回顧年度，本集團收益按年減少**9.0%**至人民幣**5,127.0**百萬元（二零一九年：人民幣**5,631.9**百萬元），其中，童裝業務及分類為其他（即鞋底銷售）的業務分別貢獻總收益的**18.2%**及**1.1%**。餘下的**80.7%**收益主要由**361°**核心品牌產品、**361°**國際及電子商務業務所貢獻。

由於本年度上半年疫情的不利影響，**361°**核心產品（即鞋類、服裝及配飾）於回顧年度的銷售分別錄得按年減少**12.8%**、**2.8%**及**47.3%**。於回顧年度，超過**95%**二零二零年的春季、夏季、秋季及冬季產品已交付且確認相應收益。餘下**5%**主要為二零二零年冬季產品，並已於二零二一年年初交付。

於回顧年度，鞋類銷售佔總收益的比例由**42.4%**輕微調至**40.7%**，而服裝銷售佔比按年由**36.6%**增加至**39.0%**。鞋類產品依然為本集團所有**361°**核心品牌產品中最強勁的產品，而服裝產品成為本集團的主要發展動力。

鞋類、服裝及配飾的平均批發售價（「平均批發價」）分別同比下降**5.7%**、**18.1%**及**35.5%**，主要由於於二零二零年因疫情導致不利市況下支持分銷商，對所有產品線的現有產品分銷商下調平均批發售價。此外，鞋類產品的銷量同比減少**7.5%**，主要由於於二零二零年因疫情導致不利影響。服裝產品的銷量同比增加**18.8%**，主要由於售價大幅下調推高回顧年度的銷量。

就配飾而言，本集團視該產品類別為對鞋類及服裝產品的補充，豐富其產品組合。由於於回顧年度受疫情的不利影響，銷量及平均批發售價分別同比減少**18.1%**及**35.5%**，導致配飾收益同比減少**47.3%**。

就海外業務而言，收益同比減少**45.9%**至人民幣**71.4**百萬元（二零一九年：人民幣**131.9**百萬元），佔本集團總收益約**1.4%**。儘管於二零二零年上半年海外業務的收益受疫情的不利影響，本集團的國際團隊成功於多個國家開拓新市場，令二零二零年下半年的收益顯著回升。

儘管361°童裝的收益同比減少6.7%至人民幣932.3百萬元(二零一九年:人民幣998.9百萬元),其仍是本集團銷售收益的主要來源且佔本集團於回顧年度之收益的18.2%。該減少主要是由二零二零年上半年疫情下不利市場狀況導致,致使銷量同比減少16%。銷量減少由平均批發售價同比增加11.2%部分抵銷。與361°核心品牌不同,361°童裝業務主要為服裝產品,而非鞋類產品。

本集團的電子商務業務的網上專供品銷售收益同比減少13.6%至人民幣791.5百萬元(二零一九年:人民幣915.8百萬元),佔回顧年度總收益約15.4%。儘管電子商務的銷售

收益減少,但鑒於疫情期間消費偏好從傳統線下實體店轉為線上購物,本集團堅信電子商務業務將對本集團的收益作出巨大貢獻,且本集團決定未來幾年將大量投資發展擴大其電子商務業務。

「其他」組別的收益指由一間擁有51%權益的附屬公司向獨立第三方銷售鞋底產生的收益。於回顧年度,該附屬公司約69.0%產品乃出售予本集團,其餘部分則出售予第三方。截至二零二零年十二月三十一日止年度「其他」組別的收益為人民幣58.7百萬元(二零一九年:人民幣86.7百萬元),佔本集團總收益的約1.1%。

下表載列於所示年內,本集團按產品劃分之收益明細:

按產品	截至二零二零年十二月三十一日止年度		截至二零一九年十二月三十一日止年度		變動 (%)
	人民幣千元	佔收益百分比	人民幣千元	佔收益百分比	
收益					
成人					
鞋類	2,081,276	40.7	2,386,967	42.4	-12.8
服裝	2,001,807	39.0	2,059,087	36.6	-2.8
配飾	52,826	1.0	100,201	1.8	-47.3
童裝	932,330	18.2	998,888	17.7	-6.7
其他 ⁽¹⁾	58,719	1.1	86,723	1.5	-32.3
總計	5,126,958	100	5,631,866	100	-9.0

附註:

⁽¹⁾ 其他包括鞋底銷售。

管理層討論及分析

下表載列於所示年內，本集團所銷售的主要產品數量及平均批發售價：

	截至二零二零年 十二月三十一日止年度		截至二零一九年 十二月三十一日止年度		變動	
	已出售 總件數	平均 批發售價 ⁽¹⁾	已出售 總件數	平均 批發售價 ⁽¹⁾	已出售 件數	平均 批發售價
	千件	人民幣	千件	人民幣	(%)	(%)
按銷量及平均批發售價						
成人						
鞋類(雙)	19,215	108.3	20,768	114.9	-7.5	-5.7
服裝(件)	25,735	77.8	21,670	95.0	+18.8	-18.1
配飾(件/雙)	4,858	10.9	5,935	16.9	-18.1	-35.5
童裝	12,321	75.7	14,675	68.1	-16.0	+11.2

附註：

1) 年內，平均批發售價按收益除以已出售總件數計算。

銷售成本

銷售成本包括內部生產成本及外包產品成本。於回顧年度，內部生產成本同比輕微增加0.8%，主要由於原材料成本同比增加約3.1%，且由同比減少5.9%的勞工成本部分抵銷。外包產品成本同比減少9.1%。

於回顧年度，外部產品成本包括因受到疫情不利影響而滯銷的海外市場存貨撥備人民幣11.1百萬元。

內部生產產品與外包產品的生產比例維持穩定，且生產比例及成本組合於回顧年度並無重大變動。

於回顧年度，本集團總銷售成本同比減少5.3%至人民幣3,185.2百萬元(二零一九年：人民幣3,362.3百萬元)，此與因疫情影響而產生不利市場狀況而導致銷售收益減少一致。

下表載列於所示年內，本集團之銷售成本明細：

	截至二零二零年 十二月三十一日止年度		截至二零一九年 十二月三十一日止年度	
	人民幣千元	佔總銷售 成本百分比	人民幣千元	佔總銷售 成本百分比
鞋類及服裝（內部生產）				
原材料	829,175	26.0	803,952	23.9
勞工	159,083	5.0	168,970	5.0
其他製造成本	319,566	10.0	324,702	9.7
	1,307,824	41.0	1,297,624	38.6
外包產品				
鞋類	724,186	22.8	864,610	25.7
服裝	1,105,015	34.7	1,116,789	33.2
配飾	48,200	1.5	83,227	2.5
	1,877,401	59.0	2,064,626	61.4
銷售成本	3,185,225	100.0	3,362,250	100.0

毛利及毛利率

二零二零年的毛利為人民幣1,941.7百萬元（二零一九年：人民幣2,269.6百萬元），而毛利率同比下降2.4個百分點至37.9%。

於回顧年度，鞋類、服裝、配飾及361°童裝產品的毛利率同比分別下降1.8、4.6、0.9及1.1個百分點，而其他的毛利率則同比上升3.1個百分點。

鞋類的毛利率同比由40.4%輕微下降至38.6%，主要由於疫情對市場需求的不利影響，從而降低對分銷商的平均批發價。然而負面影響部分被回顧年度向市場推出較高毛利率的新產品所抵銷。

服裝的毛利率同比下降4.6%至36.7%（二零一九年：41.3%），主要由於在回顧年度的疫情形勢下，為促進銷售而降低對分銷商的平均批發價。

就配飾而言，於回顧年度的毛利率輕微下降0.9個百分點至28.4%（二零一九年：29.3%），原因為在疫情造成的不利市場形勢下，對分銷商的平均批發價進行下調。

361°童裝業務於回顧年度的毛利率輕微下降1.1個百分點至41.0%（二零一九年：42.1%）。有關下降乃主要由於在市場需求疲軟的情況下，為促進銷售而降低對分銷商的平均批發價，但被下半年向市場推出的跨界產品和銷售利潤率較高的產品所帶來的利益所抵銷。

鞋底（分類為「其他」）的毛利率為9.6%（二零一九年：6.5%），同比上升3.1個百分點。毛利率上升乃由於下半年接納更多利潤率較高的訂單。

管理層討論及分析

下表載列於回顧年度內毛利及毛利率的明細：

	截至二零二零年 十二月三十一日止年度		截至二零一九 年十二月三十一日止年度		變動 百分點
	毛利 人民幣千元	毛利率 %	毛利 人民幣千元	毛利率 %	
成人					
鞋類	804,188	38.6	963,657	40.4	-1.8
服裝	734,532	36.7	851,032	41.3	-4.6
配飾	15,002	28.4	29,321	29.3	-0.9
童裝	382,380	41.0	419,985	42.1	-1.1
其他 ⁽¹⁾	5,631	9.6	5,621	6.5	+3.1
總計	1,941,733	37.9	2,269,616	40.3	-2.4

附註：

(1) 其他包括鞋底銷售。

其他收益

其他收益人民幣279.0百萬元（二零一九年：人民幣236.8百萬元）主要包括(i)於香港及中國之銀行存款賺取之累計利息收入人民幣106.3百萬元（二零一九年：人民幣104.7百萬元）；(ii)政府酌情補貼人民幣113.0百萬元（二零一九年：人民幣108.0百萬元），其主要與本集團對當地經濟的貢獻有關；(iii)透過電子商務業務自銷售分銷商存貨所得佣金人民幣55.8百萬元（二零一九年：人民幣12.0百萬元）。

其他淨收益／（虧損）

其他淨收益人民幣46.3百萬元（二零一九年：其他淨虧損人民幣29.7百萬元）主要由於外匯淨收益人民幣46.2百萬元（二零一九年：匯兌虧損人民幣30.1百萬元）。本集團的主要業務位於中國，並採用人民幣作為其功能貨幣。人民幣升值引致若干使用人民幣以外功能貨幣的附屬公司出現外匯收益。附屬公司之間常有短暫性流動賬目變動，將當地貨幣換算為人民幣預先支付及還款的時間差異可能產生外匯收益或虧損。

此外，港元兌美元升值亦令年末換算優先無抵押美元票據為港元時，產生未變現匯兌收益。

銷售及分銷開支

於回顧年度，銷售及分銷開支同比下降6.1%至人民幣963.7百萬元（二零一九年：人民幣1,026.8百萬元）。銷售開支主要包括廣告及宣傳開支、線上銷售開支、包裝開支及其他。

廣告及宣傳開支同比下降2.6%至人民幣494.7百萬元（二零一九年：人民幣507.8百萬元），佔本集團收益約9.6%（二零一九年：9.0%）。於回顧年度，鑒於疫情對市場造成的不利影響，本集團於二零二零年上半年在贊助體育賽事方面的開支減少，並在廣告及宣傳開支方面採取更為嚴格的控制。由於自二零二零年第二季度末起中國政府成功控制疫情，整體市場情況有所好轉，消費力恢復，本集團於二零二零年下半年以更積極的方式開展廣告及宣傳活動以促進銷售。本集團相信有關努力可增強本集團的競爭力，並維持其品牌在公眾的曝光度。

線上銷售開支主要包括已付電商平台（如天貓及京東）的佣金、其他服務費及廣告開支，以及有關電子商務業務的直銷及分銷開支。於回顧年度，線上銷售開支同比增加**5.0%**至人民幣**238.3**百萬元（二零一九年：人民幣**226.9**百萬元），乃主要由於透過電商平台之廣告及宣傳開支增加及電商服務開支人民幣**146.1**百萬元（二零一九年：人民幣**123.9**百萬元）。其他開支包括薪金及有關營運電子商務業務的開支人民幣**92.2**百萬元（二零一九年：人民幣**103.0**百萬元）。

行政開支

於回顧年度，行政開支同比大幅減少**22.6%**至人民幣**441.1**百萬元（二零一九年：人民幣**569.8**百萬元），佔本集團收益約**8.6%**（二零一九年：**10.1%**）。於回顧年度，有關減幅主要由於員工成本減少人民幣**23.9**百萬元及於營運中採取嚴格控制差旅費、招待費及辦公室開支等成本而令其減少合共人民幣**63.1**百萬元所致。

研發開支同比減少**4.6%**至人民幣**204.5**百萬元（二零一九年：人民幣**214.3**百萬元），佔本集團回顧期內收益的**4.0%**（二零一九年：**3.8%**）。儘管收益減少，並在疫情導致的不確定市場狀況下，本集團依然將研發開支控制在每年總收益的**3%**至**4%**，以提升本集團產品開發及市場競爭力。

減值虧損撥備

由於疫情下市場狀況不確定，為審慎起見，本集團就於回顧年度應收賬款產生的減值虧損計提額外撥備人民幣**39.5**百萬元，而撥回上一年度之減值虧損人民幣**7.0**百萬元。於二零二零年十二月三十一日，應收賬款產生的減值虧損撥備總額為人民幣**90.3**百萬元（二零一九年：人民幣**50.8**百萬元），佔年末撥備前應收賬款的**4.0%**（二零一九年：**2.4%**）。

財務成本

於回顧年度，財務成本同比減少**23.1%**至人民幣**167.3**百萬元（二零一九年：人民幣**217.5**百萬元）。此主要為銀行借貸利息人民幣**7.5**百萬元（二零一九年：人民幣**6.6**百萬元）及涉及期內攤銷之於二零一六年六月三日發行並於二零二一年到期的本金總額**400,000,000**美元**7.25%**的優先無抵押票據（「美元票據」）人民幣**159.6**百萬元（二零一九年：人民幣**210.5**百萬元）的相關利息及成本。財務成本減少乃主要由於自二零一九年起在公開市場開始回購優先票據計劃，及註銷已購回票據導致本年度發行在外優先票據本金減少。

於二零二零年十二月三十一日，短期銀行借款為人民幣**200**百萬元，用於撥付中國附屬公司運營以及餘下人民幣**10.2**百萬元，用於撥付資金購買香港辦公室的按揭貸款及附屬公司之信託收據。

於回顧年度，美元票據之應計財務成本為人民幣**159.6**百萬元，其中，人民幣**149.0**百萬元與回顧年度應計利息有關，人民幣**10.6**百萬元為按年期五年攤銷之發行美元票據產生的相關成本。

所得稅開支

於回顧年度，本集團的所得稅開支為人民幣**206.2**百萬元（二零一九年：人民幣**252.7**百萬元），實際稅率為**29.4%**（二零一九年：**35.0%**）。本集團主要中國內地經營附屬公司須按標準企業所得稅率**25%**繳稅（惟其中一間附屬公司於二零一八年末獲得當地稅務機關稅率寬減**15%**除外），而本集團於香港的附屬公司因並無於香港產生任何營運收入，故無作出利得稅的撥備。由於美元票據乃於香港發行及上市，相關利息及成本已由控股公司累計及支付。有關財務成本不得從中國經營附屬公司的應課稅收入中扣除。



管理層討論及分析

於回顧年度，由於回購美元票據及香港公司產生的附屬公司間往來賬戶變動的未變現匯兌收益導致融資成本減少，因此實際稅率較二零一九年減少。

非控股權益

非控股權益的增加乃由於361°童裝業務溢利增加及於二零一九年九月透過將全部361°童裝業務轉讓至87%的自有附屬公司完成361°童裝業務重組後於回顧年度出現攤薄影響，以及來自從事電子商務業務的72.13%自有附屬公司產生的溢利增加。

該淨增加主要由以下各項組成：

資金及其他資料

流動資金及財務資源

於回顧年度，本集團經營活動現金淨流入為人民幣20.7百萬元。於二零二零年十二月三十一日，現金及現金等價物（包括銀行存款及手頭現金，以及原到期日不超過三個月的定期存款）為人民幣3,451.3百萬元，較二零一九年十二月三十一日淨增加人民幣33.2百萬元。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動產生之現金淨額	20,664	630,165
淨資本性支出	(7,413)	(13,039)
已付股息	(27,804)	(169,543)
提取已抵押存款淨額	168,047	96,730
銀行貸款的所得款項	200,948	100,000
一名投資者向一間附屬公司注資的所得款項	349,940	150,000
償還銀行貸款	(101,270)	(101,221)
淨提取存款（到期日超過三個月）	-	1,500,000
已收利息	100,480	87,381
已付利息	(156,403)	(200,094)
購回美元票據之付款	(504,452)	(314,957)
其他淨現金（流出）／流入	(9,501)	924
現金及現金等價物增加淨額	33,236	1,766,346

截至二零二零年十二月三十一日止年度，經營活動產生的正現金淨額為人民幣20.7百萬元，此主要由於經營溢利減少，存貨及應收票據減少，應收賬款、按金、預付款項及其他應收款項增加，以及應付賬款及其他應付款項減少所致。於二零二零年十二月三十一日，部分由分銷商承製的產品尚未完工及交付予本集團，導致本年度存貨減少，預付款項增加。應付賬款及其他應付款項減少主要是由於本集團的中國附屬公司發出的應付票據減少所致。

於回顧年度，資本性支出為人民幣7.4百萬元，主要用於晉江市五里工業園區生產設施維護及員工住宿。於回顧年度提取已抵押銀行存款淨額人民幣168.0百萬元主要用於向供應商結算應付票據。新短期銀行貸款的所得款項人民幣200.1百萬元主要用於運營中國附屬公司。本集團就投資於本集團的電子商務業務獲投資人合共人民幣349.9百萬元投資，佔本集團電子商務業務約13.1%股權（按全面攤薄基準計算）（進一步資料請參閱第24頁「現代電子商務」）。本集團亦償還短期銀行貸款人民幣101.3百萬元。於回顧年度已付利息人民幣156.4百萬元主要為美元票據的利息。已收利息人民幣100.5百萬元來自於中國及香港存放的固定存款所產生的利息收入。本集團使用人民幣504.5百萬元於市場購回部分美元票據。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的資產負債比率為16.7%（二零一九年：21.2%）（有關計算的詳情請參閱第3頁附註3）。除短期銀行借貸、按揭及美元票據外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團概無使用其他債務工具為其運營提供資金。

庫務政策及外匯風險

本集團主要在中國經營，大部分交易均以人民幣結算。本集團有部分現金及銀行存款以港元計值。本集團亦以港元宣派股息。

本集團通過盡可能地令其貸款及借貸與本集團主要現金收入及相關資產的功能貨幣匹配以管理其外匯風險。於二零二零年十二月三十一日，僅美元票據借貸為固定利率（年利率7.25%），而其他為浮動利率（1%至4.15%）。作為本集團政策的一部分，本集團持續監察其借貸組合（包括固定及浮動利率），並計及資金需求及市場狀況，以將利率風險減至最小。外幣兌人民幣匯率的任何重大波動均將可能對本集團構成財務影響。

於回顧年度，本集團並無就外匯風險進行任何對沖活動。

資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，一幢賬面淨值人民幣39.8百萬元（二零一九年：人民幣43.6百萬元）的樓宇已予抵押，作為本集團為數人民幣36.8百萬元（二零一九年：人民幣39.3百萬元）的銀行融資額的擔保物。上述銀行融資額乃為於香港購買一處辦公室單位提供資金。該辦公室單位為本集團自用而並非作任何投資用途。於二零二零年十二月三十一日，應付票據以為數人民幣62.6百萬元（二零一九年：人民幣230.7百萬元）的已抵押銀行存款作抵押。

營運資金管理

於截至二零二零年十二月三十一日止年度的平均營運資金週期119天（二零一九年：90天）。增加主要是由於應收賬款及應收票據週轉週期增加及應付賬款及應付票據週轉週期縮短抵銷了存貨週轉天數的改善。

管理層討論及分析

於截至二零二零年十二月三十一日止年度的平均應收賬款及應收票據週期為159天(二零一九年:149天),增加十天。由於疫情導致的不利影響,本集團延長了對分銷商的信貸期,導致回顧年度內應收賬款及應收票據的平均週期增加。由於疫情導致市場狀況不明朗,本集團已密切監控貿易及其他應收款項狀況及於回顧年度內出於審慎而另外計提減值虧損撥備人民幣39.5百萬元。應收賬款及應收票據金額已由去年人民幣2,199.4百萬元增加2.6%至人民幣2,257.4百萬元,儘管本集團的營業額減少9.0%。約74.1%的債項賬齡在90天內及17.1%的債項賬齡超過90天但在180天之內。本集團與所有分銷商緊密聯繫,相信在平均應收賬款及應收票據方面將進一步改善。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度的平均存貨週轉週期為111天(二零一九年:120天),減少9天。其中約92.9%存貨為成品,並且主要是二零二零年冬季及二零二一年春季產品。儘管存貨週轉週期減少,但由於疫情導致市場狀況不明朗,本集團於回顧年度內就海外市場的滯銷存貨確認撥備人民幣11.1百萬元(二零一九年:無)。本集團相信,存貨管理方面將於來年進一步改善。

於二零二零年十二月三十一日,支付予供應商之預付款較去年增加76.9%至人民幣799.2百萬元(二零一九年:人民幣451.8百萬元)。預付款為就二零二一年春季及夏季訂貨會生產接納訂單所支付予供應商的按金。其他預付款之結餘為人民幣28.9百萬元(二零一九年:79.9百萬元),主要為廣告及推廣合約的付款。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度的平均應付賬款及應付票據週期減少28天至151天(二零一九年:179天)。在疫情影響下的艱難時期,為穩定與供應商的長期合作關係,本集團應供應商的要求,同意縮短結算期,以表示在疫情導致的艱難時期對供應商的持續支持。本集團有信心平均應付賬款及應付票據週期可於來年市場狀況穩定後有所改善。

優先無抵押票據

於二零一六年六月三日,本公司發行本金總額400百萬美元的美元票據,年利率7.25厘,於二零二一年六月三日期,發售價為本金總額400百萬美元的99.055%,並於香港聯交所上市(債券代號:5662)。所得款項淨額主要用作贖回於二零一四年九月發行及於二零一七年到期的7.5%無抵押優先票據人民幣15億元(債券代號:85992)之資金,以及發展海外業務及一般營運資金。

於二零二零年十二月三十一日,本集團於公開市場回購及註銷本金總額80,140,000美元(二零一九年:53,750,000美元)的美元票據且於回顧年度內錄得相關收益人民幣46.2百萬元(二零一九年:人民幣52.6百萬元)。於二零二零年十二月三十一日,未贖回美元票據本金額為266,110,000美元(二零一九年:346,250,000美元)。

於二零二零年後,本集團進一步透過向票據持有人作出收購要約,回購及註銷本金總額138,300,000美元的美元票據,佔美元票據初始本金總額的約35%。直至本報告日期,未贖回美元票據的剩餘本金總額為127,810,000美元。

或然負債

截至二零二零年十二月三十一日止年度,本集團並無任何重大或然負債。

重大收購及出售

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無任何重大收購或出售附屬公司或聯營公司。

電子商務業務

於二零二零年七月十六日，本集團與兩名獨立第三方就於中國成立有限合夥企業（「合夥企業」）訂立有限合夥協議（「有限合夥協議」）。根據有限合夥協議，合夥企業的資本承擔總額為人民幣1,100.0百萬元，其中本集團及兩名獨立第三方將分別出資人民幣550.1百萬元、人民幣548.8百萬元及人民幣1.1百萬元。

同日，於合夥企業成立後，合夥企業全體合夥人與(i)多一度（泉州）電子商務有限公司（「多一度泉州」）（本公司的間接非全資附屬公司）的股東及(ii)多一度泉州訂立增資協議（「增資協議」），據此，合夥企業同意以現金向多一度泉州投資人民幣1,100.0百萬元（「投資」），以按全數攤薄基準換取於多一度泉州的約35.85%股權。

於二零二零年十二月三十一日，合夥企業向多一度泉州出資的人民幣700百萬元已繳足，而餘下的人民幣400百萬元已於本報告日期已收取。於二零二零年十二月三十一日本集團於多一度泉州實際直接及間接擁有的股權攤薄至約72.1%。

本集團相信，該等安排將提供取得額外資金來源的良機，以促進本集團電子商務業務的進一步發展。

重大投資

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無重大投資。

於本報告日期，本集團並無任何重大投資或資本資產的未來計劃。

僱員及薪酬

於二零二零年十二月三十一日，本集團共聘用6,319名全職僱員，包括管理層員工、技術人員、銷售人員及工人。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團僱員已付薪酬總額為人民幣502.2百萬元，佔本集團收益的9.8%。本集團的薪酬政策按個別僱員的表現釐定，旨在吸引人才及挽留優秀員工。除強制性公積金計劃（為香港僱員按強制性公積金計劃條例的條文進行）及國家管理的退休金計劃（就中國僱員而言）及醫療保險外，根據個別表現評估，僱員亦可獲酌情花紅。本集團相信其實力全憑僱員質素，並且非常注重員工福利。本集團亦持續為僱員提供全面培訓，旨在培養學習文化，加強僱員專業知識及技能。

前景

二零二零年，中國國內生產總值突破人民幣100萬億元大關，顯示出加速復甦的跡象。中國長期以來一直在穩步推進經濟增長。據《全球經濟展望》預測，二零二一年下半年全球經濟將提速，中國經濟復甦領先世界其他地區。由於體育產業與國民健康息息相關，因此體育產業在疫情中一直備受關注。政府出台多項大力扶持政策，以促進體育產業加速復甦，體育產業將在國民經濟中扮演越來越重要的角色。

管理層討論及分析

二零二零年，中國居民人均可支配收入增長4.7%，達人民幣32,189元，為體育消費持續擴大奠定基礎。同時，中國現擁有世界上最大的中等收入群體，且該人數仍在增長，據國務院發展研究中心初步預計，到二零二五年中國中等收入人群數量將超過5.6億。中產人群購買力及購買意願更強，更關注商品質量及個性化特點。這將刺激體育產業的多元化發展，亦為體育消費注入新的活力。

展望二零二一年，作為「十四五」開局之年，中國體育產業將邁向更高質量發展階段。361°將繼續堅持以消費者需求為核心，憑藉差異化競爭優勢牢固其產品專業化、年輕化及國際化的品牌定位。

在建設核心品牌時，集團將深度挖掘廣大消費者需求，打造更高價值產品。集團亦將充分發揮其與IP合作的優勢，並將此優勢與361°產品專業功能性強的特點相結合，使集團持續推出「科幻機能」系列產品，吸引更多消費群體。同時，集團的童裝產品已重新定位為「科技新國潮」，將開發更多融合專業功能性、健康科技性和時尚性的產品以配合政府培育青少年運動的政策。例如，集團將持續大力拓展足球青訓戰略佈局，擴大市場份額。

為抓住體育用品行業新機遇，集團將加速線上線下零售業務融合，審慎建立其第九代品牌形象店的地域市場覆蓋，並對優勢產品品類進行線上營銷。該等措施能升級消費者體驗及品牌調性。集團電子商務業務將加快其電商平台的數字化轉型，提升供應鏈效率，鞏固並擴大若干線上銷售渠道的市場份額。集團將積極進行研發投入，以科技提升產品實力及競爭優勢。

董事會報告

董事欣然提呈截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度報告及經審核財務報表。

業務回顧

一般資料

有關本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的業務回顧，請參閱本報告第12至27頁「管理層討論及分析－業務回顧」一節。

本集團面對的主要風險及不確定因素

以下列出本集團面對的主要風險及不確定因素。此處未能詳錄所有因素；除下列主要範疇外，亦可能存在其他風險及不確定因素。此外，本年報不對任何人就投資本公司證券作出任何建議或意見。投資者在投資本公司證券之前，應自行判斷或諮詢自身投資顧問的意見。

中國運動服飾市場的相關風險

本集團的業務受中國適用於運動服飾行業的法律法規所規限。該等法律法規可能會發生變動，其詮釋及執行亦有不確定性，可能會限制本集團可得的法律保障。另外，中國法制體系部分以政府政策為基準，或具追溯影響，可導致本集團業務出現不確定因素，因為不可能預測中國法制體系未來發展（包括頒佈新法律、現有法律或其詮釋或執行的更改，或國家法律凌駕地方法律）的影響。若本集團過往營運被視作不符合中國法律，本集團或面臨處罰，而本集團的業務及營運或會受到不利影響。

分銷模式的相關風險

本集團依賴若干第三方分銷商銷售本集團的產品。各分銷商於若干地理區域有獨家分銷權，倘有關分銷商未能履行其與本集團訂立的分銷商協議項下責任，有關地區的授權零售商業務可能受到重大不利影響。此外，本集團對授權零售商並無直接控制，難以確保彼等符合本集團政策，包括營業規定、獨家經營權、客戶服務、店舖形象及定價。如不符合本集團政策，或會導致對本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

本集團營運的相關風險

本集團的營運受到運動服飾市場及整體市場多種特有的風險因素所影響。來自本集團分銷商、供應商及合營企業夥伴的失責行為、內部流程、人為及系統性不足或失誤，或其他外圍因素對營運可能構成不同程度的負面影響。另外，即使本集團已制定了防範意外的系統和政策，意外仍然可能發生，因而引致財政損失、訴訟或聲譽受損。此外，本集團產品屬非必需商品，因此，本集團銷售可能會受零售客戶的消費力及可支配收入以及整體消費情緒所影響。例如，隨著中美貿易戰進行，兩國在不久將來是否能達成任何共識存在不確定性，董事認為，中美貿易摩擦已對客戶於回顧年度對非必需商品（如本集團產品）的消費情緒造成負面影響。

董事會報告

與不可抗力事件、自然災害或傳染病爆發有關的風險

本集團的業務可能因自然災害或疫情爆發而受到不利影響，進而可能影響原材料的採購及本集團產品的製造、銷售及出口。疫情、流行病或疾病的爆發或升級（其中包括嚴重急性呼吸綜合征（SARS）、禽流感、豬流感（H1N1）、二零一九年新型冠狀病毒（COVID-19）及其他疾病）會影響中國人民的生活。倘中國發生該等自然災害、爆發傳染病及其他不利的公共健康問題，導致出行及銷售活動受限，本集團產品及服務的交付時間延遲，則可能嚴重干擾本集團的業務營運，影響員工的生產力或降低本集團產品的需求，進而可能對本集團的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

過往表現及前瞻性陳述風險

本集團在本年報所載的業務表現及營運業績僅屬歷史數據，過往表現並不保證日後表現。本年報或載有前瞻性陳述及意見而當中涉及風險及不確定因素。實際業務表現可能與前瞻性陳述及意見中論及的預期表現有重大差異。本集團、其董事、僱員或代理均不承擔倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或被證明不正確而引致的任何責任。

前景

有關本集團業務之可能發展，請參閱本報告第37頁「管理層討論及分析—前景」。

年結日後事項

除本年報所披露者外，自二零二零年十二月三十一日（即回顧財政年度結算日）以來，並無影響本集團的重大事件發生。

主要財務表現指標的分析

有關反映本集團業務表現的主要財務表現指標詳情，請參閱本年報第2頁和第3頁「財務概要」。

環保政策及履行

本集團重視生產過程中的環境保護及為阻止全球氣候變化貢獻力量。

本集團不斷了解其適用的相關環保法律法規的最新規定，確保合規。本集團並無於其生產過程中製造重大廢料，亦無排放大量污染物。回顧年度內，本集團在所有重大方面均已遵守其適用的相關環保法律法規，包括廢水排放許可、固體廢物處理規定及其他規定。

本集團亦已採取措施以實現資源有效利用、節能及減少廢棄物。有關措施包括廢水及固體廢物管理、噪音控制、溫室氣體排放及資源管理。

本公司將於適當時候根據上市規則附錄二十七單獨刊發截至二零二零年十二月三十一日止年度的環境、社會及管治報告。

遵守法律及法規

本集團不斷了解各國家（尤其是中國及香港）適用於其的相關法律法規最新規定，確保合規。本集團絕大部分資產位於中國，而本集團收益主要來自於中國營運。本集團自二零零九年六月三十日在香港聯交所上市。於回顧年度，本集團在所有重大方面均已遵守各國家適用於其的相關法律法規。

本集團與其主要持份者的關係說明

(i) 僱員

本集團提供全面的工作人員設施及額外福利，以吸引、挽留及激勵僱員。自創立業務以來，主要人員一直為管理團隊的一部分。於回顧年度，本集團認為與僱員的關係良好及離職率為可接受。

(ii) 供應商

本集團的供應商包括原材料供應商及合約生產商。本集團自行生產大部分鞋類，並將其一部分鞋類產品、大部分服飾產品及所有配飾產品的生產外包予第三方合約生產商。所有主要供應商與本集團有緊密長期關係。於回顧年度，本集團認為其與供應商的關係良好及穩定。

(iii) 分銷商

本集團自二零零八年初起就其中國產品採納分銷模式。根據該模式，本集團主要根據一般為期一年的分銷商協議向中國分銷商出售產品。每名分銷商擁有在中國某一地區的獨家分銷權。本集團與所有分銷商維持非常良好的關係。

(iv) 授權零售商

本集團主要向中國分銷商出售產品，而分銷商向授權零售商轉售。授權零售商再向客戶出售產品。本集團的分銷商與授權零售商訂立獨立協議，並要求授權零售商遵守本集團的標準經營程序或政策，包括授權零售門店的設計及佈局、產品定價及客戶服務。本集團透過分銷商作為溝通橋樑與所有授權零售商保持良好關係。

註冊辦事處及香港主要營業地點

本公司在開曼群島註冊成立，其註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands，而其香港主要營業地點設於香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓1609室。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本公司附屬公司的主要業務及其他資料載於本年報第109至112頁內之財務報表附註13。



董事會報告

主要客戶及供應商

本集團的主要客戶及供應商分別於財政年度內所佔的銷售額及採購額資料如下：

	佔本集團以下總額百分比	
	銷售額	採購額
最大客戶	12%	
五大客戶合計	39%	
最大供應商		4%
五大供應商合計		20%

於本年度內，概無本公司董事、彼等的緊密聯繫人士或任何股東（就董事所知，擁有本公司已發行股本5%以上者）擁有此等主要客戶及供應商的任何權益。

財務報表

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的溢利與本公司及本集團於該日的事務狀況載於本年報第70至142頁的財務報表內。

撥入儲備及股息

權益股東應佔未計股息前溢利人民幣415,065,000元（二零一九年：人民幣432,403,000元）已撥入儲備。其他儲備變動載於綜合權益變動表。

於本公司日期為二零二零年三月十七日的截至二零一九年十二月三十一日止財政年度的年度業績公佈，董事會已於二零二零年三月十七日舉行的董事會會議上議決建議派付建議末期股息每股1.5港仙（「二零一九年建議末期股息」），惟須待於股東週年大會（「股東週年大會」）上獲得股東批准後，方可作實。

然而，因無意之疏忽，提呈批准宣派二零一九年建議末期股息之決議案於日期為二零二零年三月二十三日之股東週年大會通告中遺漏。

根據日期為二零二零年四月二十八日的公佈，董事會在其於二零二零年四月二十八日舉行之會議上議決派付二零一九年特別股息每股1.5港仙（金額與二零一九年建議末期股息相同）以替代二零一九年建議末期股息。除上述二零一九年特別股息外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無派付中期股息及其他特別股息（二零一九年：中期股息每股8.2港仙及特別股息每股1.1港仙）。

董事並不建議派付截至二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息。

慈善捐款

於財政年度內，本集團作出的慈善捐款為人民幣3,150,000元（二零一九年：人民幣216,000元）。

固定資產

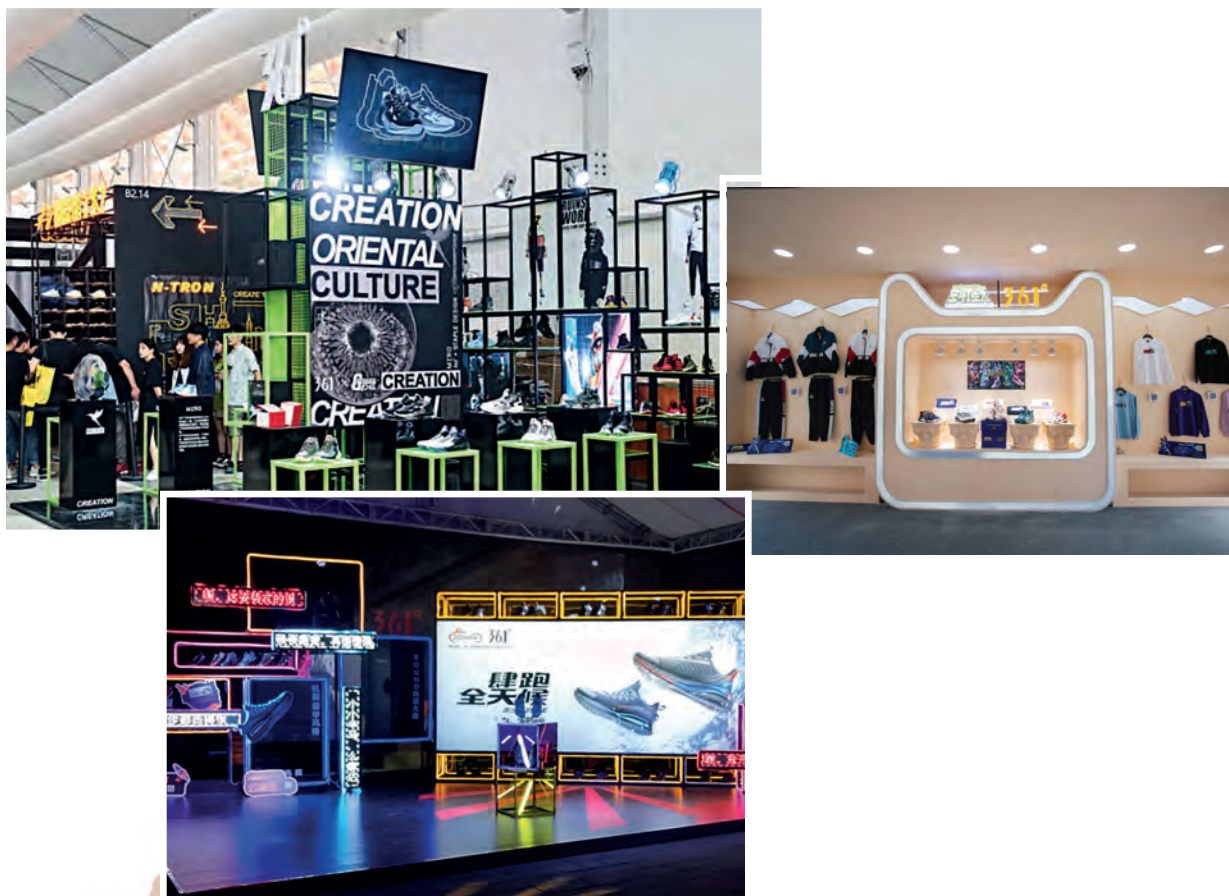
固定資產於年內的變動詳情載於財務報表附註11。

優先無抵押票據

本公司發行之美元票據之詳情載於財務報表附註21。

股本

本公司股本於年內的變動詳情載於財務報表附註24(c)。



董事會報告

購買、出售或購回本公司證券

於二零一六年六月三日，本公司於聯交所發行美元票據，有關票據於二零一六年六月六日生效。已收取所得款項淨額為約390.1百萬美元。更多詳情請參閱本公司日期為二零一六年五月十八日及二十四日及二零一六年六月三日之公佈。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司透過公開市場於聯交所收購及註銷於聯交所上市之本金額約80.1百萬美元（二零一九年：53.8百萬美元）之美元票據，總價格為約70.6百萬美元（二零一九年：45.5百萬美元）。於二零二零年十二月三十一日，經有關購回及註銷後未贖回美元票據本金額約為266.1百萬美元（二零一九年：346.2百萬美元）。

除本節所披露者外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或購回本公司上市證券。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度後，本公司通過向投資者要約進一步回購本金總額138.3百萬美元之美元票據，相當於美元票據初始本金總額的約34.58%。直至本報告日期，尚未償還的美元票據剩餘本金總額為127.8百萬美元。

優先購股權

本公司的組織章程細則（「細則」）或開曼群島法例項下並無涉及優先購股權的條文規定本公司必須按比例向現有股東發售新股份。

董事

於財政年度的董事為：

執行董事

丁輝煌先生，主席
丁伍號先生，總裁
丁輝榮先生，副總裁
王加碧先生，副總裁

獨立非執行董事

李苑輝先生（自二零二零年八月四日起辭任）
胡明偉先生（自二零二零年八月四日起獲委任）
韓炳祖先生
陳闖先生

根據細則第84(1)條，於每屆股東週年大會上，三分之一的在任董事須輪流退職。

根據細則第84(2)條，任何由董事會根據細則第83(3)條委任的董事，在釐定輪流退職的特定董事或董事人數時不可計算在內。因此，根據細則第84(1)條，丁伍號先生及韓炳祖先生將於應屆股東週年大會輪流退職。此外，根據細則第83(3)條，胡明偉先生於二零二零年八月四日獲董事會委任為董事以填補董事會臨時空缺，其任期將至股東週年大會（彼獲委任後首個股東大會）為止，將於股東週年大會上告退，並可予膺選連任。彼等均符合資格並願膺選連任。

董事的服務合約

建議於應屆股東週年大會上膺選連任的董事並無訂有本公司或其任何附屬公司不可於一年內不作賠償（一般法定責任除外）而終止的未屆滿服務合約。

獲准許的彌償條文

根據細則，一般而言，董事於履行其於本公司事務的職責時作出、發生的作為或不作為而招致的所有訴訟、費用、收費、損失、損害賠償及開支，有權從本公司資產及溢利中獲得彌償，惟任何有關欺詐或不誠實的事宜除外。

此外，本公司已為董事就可能於本報告日期履行彼等職責時招致的第三方責任進行投保及續保。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，本公司的董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第352條記錄於本公司須存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司的好倉及淡倉

董事姓名	好倉／淡倉	權益性質	附註	股份數目（普通股）	百分比
丁伍號先生	好倉	實益擁有人 於受控股法團的權益	(1)	11,962,000 340,066,332	0.58% 16.45%
丁輝煌先生	好倉	實益擁有人 於受控股法團的權益	(2)	9,189,000 327,624,454	0.44% 15.85%
丁輝榮先生	好倉	於受控股法團的權益	(3)	324,066,454	15.67%
王加碧先生	好倉	於受控股法團的權益	(4)	168,784,611	8.16%

董事會報告

附註：

- (1) 丁伍號先生因其控制丁氏國際有限公司而被視為擁有該公司所持的340,066,332股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。
- (2) 丁輝煌先生因其控制銘榕國際有限公司而被視為擁有該公司所持的327,624,454股本公司股份的權益。彼為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (3) 丁輝榮先生因其控制輝榮國際有限公司而被視為擁有該公司所持的324,066,454股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (4) 王加碧先生因其控制佳偉國際有限公司而被視為擁有該公司所持的168,784,611股本公司股份的權益。

除上文披露者外，於二零二零年十二月三十一日，本公司董事或最高行政人員並無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條記錄於本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，下列人士（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條記錄於本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

股東名稱／姓名	附註	權益性質	於所持	
			普通股的 好倉／淡倉 ⁽¹⁾	佔全部已發行股份 百分比
丁氏國際有限公司	(2)	實益擁有人	340,066,332 (L)	16.45%
銘榕國際有限公司	(3)	實益擁有人	327,624,454 (L)	15.85%
輝榮國際有限公司	(4)	實益擁有人	324,066,454 (L)	15.67%
佳偉國際有限公司	(5)	實益擁有人	168,784,611 (L)	8.16%
佳琛國際有限公司	(6)	實益擁有人	168,784,611 (L)	8.16%
王加琛先生	(6)	於受控股法團的權益	168,784,611 (L)	8.16%

附註：

1. 字母「L」代表好倉，而字母「S」代表淡倉。
2. 丁氏國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼總裁丁伍號先生擁有。丁伍號先生為丁氏國際有限公司的唯一董事。
3. 銘榕國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼主席丁輝煌先生擁有。丁輝煌先生為銘榕國際有限公司的唯一董事。
4. 輝榮國際有限公司全部已發行股本由執行董事丁輝榮先生擁有。丁輝榮先生為輝榮國際有限公司的唯一董事。
5. 佳偉國際有限公司全部已發行股本由執行董事王加碧先生擁有。王加碧先生為佳偉國際有限公司的唯一董事。
6. 佳琛國際有限公司全部已發行股本由王加琛先生擁有。王加琛先生為本公司執行董事王加碧先生的胞弟。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，概無任何人士（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條記錄於本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉。

充足的公眾持股量

根據本公司獲得的公開資料，並就董事所知，於本年報日期，董事信納本公司已根據上市規則第8.08條維持指定的最低公眾持股量。

稅務寬減及豁免

董事概不知悉本公司股東因持有本公司上市證券而有任何稅務寬減及豁免。

管理合約

除董事服務合約及本集團高級管理層的全職僱傭的僱傭合約外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無訂立或存在與本集團全部或任何重大部分業務有關的管理及行政合約。

董事於合約的權益

於年結日或年內任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無訂立任何本公司董事於其中擁有重大利益的重大合約。



董事會報告

董事於競爭業務的權益

於二零二零年十二月三十一日，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人從事直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務或於該等業務中擁有權益。亦請參閱下文「遵守不競爭契約」一段。

遵守不競爭契約

丁伍號先生、丁氏國際有限公司、丁輝煌先生、銘榕國際有限公司、丁輝榮先生及輝榮國際有限公司（統稱及各自為「契諾人」）各自己確認，於二零二零年十二月三十一日，其已遵守各自於二零零九年六月十日簽訂並以本集團為受益人的不競爭契約（「不競爭契約」）的條款。

為監察契諾人是否遵守不競爭契約的條款，獨立非執行董事已審閱（其中包括）契諾人所從事本集團以外的業務活動（如有）。根據該審查的結果，獨立非執行董事信納契諾人已於截至二零二零年十二月三十一日止年度遵守不競爭契約的條款。

銀行貸款

有關本集團於二零二零年十二月三十一日的銀行貸款詳情，載於財務報表附註20。

關聯方交易

財務報表附註28所披露於回顧年度進行的關聯方交易並不構成上市規則第14A章項下所界定之關連交易。

財務摘要

本集團的業績以及資產及負債摘要，載於本年報第2和第3頁。

退休計劃

本集團根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃為一項由獨立受託人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的30,000港元。計劃供款即時歸屬。

本公司於中國的附屬公司僱員均參與由當局設立的退休計劃。附屬公司須按合資格僱員薪金的某個百分比向該等計劃供款以支付福利。本集團對該等計劃的唯一責任為根據計劃作出所需供款。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團對退休計劃的總供款人民幣20,310,000元（二零一九年：人民幣22,592,000元）自綜合收益表中扣除。

獨立性確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

企業管治常規守則

董事認為，於回顧年度，本公司已應用上市規則附錄十四內企業管治守則的原則，並遵守當中所載的全部守則條文。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則。經本公司作出查詢後，全體董事均已確認，彼等已於截至二零二零年十二月三十一日止年度內遵守標準守則所載的必要準則。

審核委員會

審核委員會已與管理層及外聘核數師審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核年度綜合財務報表。

核數師

畢馬威已辭任本公司核數師，自二零一九年十一月十三日起生效，原因為畢馬威與本公司未能就截至二零一九年十二月三十一日止財政年度之年度審計的審計服務費達成共識。根據審核委員會的推薦建議，董事會決議委任大華馬施雲會計師事務所有限公司（「大華馬施雲」）為本公司之新任核數師，自二零一九年十一月十三日起生效，以填補畢馬威辭任後出現之臨時空缺。

大華馬施雲將任滿告退，惟符合資格並願續聘。本公司將於應屆股東週年大會上提呈重選大華馬施雲為本公司核數師的決議案。

承董事會命並代表董事會

主席
丁輝煌

香港，二零二一年三月二十三日



企業管治報告

本公司不斷努力確保達致高水平的企業管治。本公司採納的企業管治原則，著眼於董事會的素質、行之有效的內部監控及對股東負責。該等原則乃建基於我們已確立的企業操守文化。

企業管治守則

董事認為，本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度內已應用上市規則附錄十四內企業管治守則（「企業管治守則」）的原則，並遵守當中所載的全部守則條文。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為其本身進行證券交易的守則。經向各董事作出具體查詢後，各董事均確認彼等於回顧年度皆遵守標準守則所載規定守則。

董事會

董事會及管理層的責任、職責及貢獻

本集團之整體業務管理責任由董事會承擔，其主要職能包括制訂本集團整體策略及政策、定下業績目標、評估業務表現、監督管理，包括設計、實施及維持與編製並真實而公平地呈報財務報表有關的內部監控，以確保財務報表不存在重大錯誤陳述。董事會亦負責確保維持可靠有效內部監控系統。有關進一步詳情，請參閱本企業管治報告「風險管理及內部監控」。管理層獲董事會授予權力及責任，為本集團進行日常管理及營運。

董事知悉彼等有責任編製各財政年度的財務報表，以真實而公允地呈列本集團之現有狀況。然而，上述報表與「獨立核數師報告」一節內本集團核數師確認其匯報責任的獨立核數師報告書有所不同，但兩者應一併閱讀。

為進一步明確責任，載有中期及全年財務業績之公告將由董事會主席丁輝煌代表董事會簽署，以確認，據董事會所悉，概無可能導致該等業績於任何重大方面屬虛假或具誤導性的任何事項須董事會垂注。董事會於審閱後批准財務業績，並授權於本公司網站www.361sport.com及聯交所網站www.hkexnews.hk向公眾刊發業績。

企業管治

董事會獲委統籌負責以下事項：(i) 建立及檢討本公司企業管治政策及常規並向董事會作出建議；(ii) 檢討及監督本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；(iii) 檢討及監督本公司符合法律及規管規定的政策及常規；(iv) 建立、檢討及監督適用於本公司僱員及董事的行為守則及法規手冊（如有）；及(v) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況，及企業管治報告內的披露資料。

於回顧年度內，董事會已遵照企業管治守則及上市規則檢討及監督董事及本公司公司秘書的培訓及持續專業發展。此外，董事會已檢討及監督本集團的政策及常規，並發現本集團於回顧年度在各重大方面均已符合相關法律法規的規定。董事會亦已檢討適用於本公司僱員的員工手冊。最後，董事會已檢討本公司遵守企業管治守則的情況，以及本企業管治報告內的披露資料。

各董事於回顧年度召開的董事會及委員會會議的出席情況概列如下：

	培訓課程	董事會會議 <i>iv</i>	股東週年大會 <i>iv</i>	審核委員會 <i>iv</i>	薪酬委員會 <i>iv</i>	提名委員會 <i>iv</i>
執行董事						
丁輝煌先生(主席)	i	12/12	1/1	不適用	不適用	不適用
丁伍號先生(總裁)	i	12/12	1/1	不適用	不適用	2/2
丁輝榮先生(副總裁)	i	12/12	1/1	不適用	不適用	不適用
王加碧先生(副總裁)	i	12/12	1/1	不適用	2/2	不適用
獨立非執行董事						
李苑輝先生(v)	ii, iii	6/7	1/1	1/1	不適用	1/1
胡明偉先生(vi)	i, ii, iii	5/5	不適用	2/2	不適用	1/1
韓炳祖先生	i, ii, iii	11/12	1/1	3/3	2/2	2/2
陳闖先生	i	11/12	1/1	3/3	2/2	不適用

附註：

- i. 於回顧年度出席本公司法律顧問所舉辦的企業管治培訓課程的董事。
- ii. 於本年度出席專業機構所舉辦的課程的董事。
- iii. 出席香港會計師公會所舉辦的課程的董事。
- iv. 出席會議次數／召開會議次數。就年內退任、辭任或獲委任的董事而言，有關分母指於其任期內舉行的會議次數。
- v. 於回顧年度，李苑輝先生於二零二零年一月一日至二零二零年八月四日為獨立非執行董事、董事會審核委員會主席及董事會提名委員會之成員。
- vi. 於回顧年度，胡明偉先生自二零二零年八月四日起為獨立非執行董事、董事會審核委員會主席及董事會提名委員會之成員。

企業管治報告

於回顧年度，主席在並無其他董事出席的情況下與全體獨立非執行董事舉行一次會議，商討本公司之業務。

董事會組成

截至二零二零年十二月三十一日止年度及於二零二零年十二月三十一日，董事會由四名執行董事及三名獨立非執行董事組成。各現任董事履歷詳情及董事之間的關係（如有）載於本年報「董事及高級管理人員」一節。

董事會成員中，丁輝煌先生及丁輝榮先生是兄弟，而丁伍號先生是丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。

董事會的成員各有所長，而董事對於本集團所從事業務均具備充分行業知識、豐富的企業及策略規劃經驗及／或專門技術。執行董事及獨立非執行董事為本公司帶來不同的經驗及專門技術。董事會依據上市規則第3.13條所載之規定判斷獨立非執行董事是否具獨立性。本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

主席及總裁的職責

董事會已清楚界定並批准董事會主席丁輝煌先生與總裁丁伍號先生各自的職責，丁伍號先生實際上執行本集團行政總裁的職責。

主席領導董事會制定策略及達成目標。彼主要負責組織董事會的事務、確保其效率及制定其日常事務。

總裁直接掌管本集團的日常運作，並需就本集團的財務及營運表現向董事會負責。

董事委任、重選及罷免

各執行董事已與本公司訂立服務合約，自二零零九年六月三十日起計初步為期三年，並可於屆滿時續期，惟須遵守上市規則並可根據服務合約的條文或以其中一方向對方發出不少於三個月的事先書面通知的方式予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約，自其各自獲委任日期起計初步為期三年，並可於屆滿時續期，惟須遵守上市規則並可根據服務合約的條文或以其中一方向對方發出不少於三個月的事先書面通知的方式予以終止。

根據本公司組織章程細則，每年，當時三分之一的董事（包括執行董事及獨立非執行董事）將輪值退任，但各董事須至少每三年在股東大會上輪值退任一次。

委任董事的條款

各執行董事已與本公司訂立服務合約，自二零零九年六月三十日起計為期三年，並可於屆滿時續期，各服務合約的上次重續日期分別為二零一二年六月三十日、二零一五年六月三十日及二零一八年六月三十日。獨立非執行董事韓炳祖先生、陳闖先生及胡明偉先生均已與本公司訂立服務合約，分別自二零一九年五月二十日、二零一九年八月二十七日及二零二零年八月四日起計為期三年，亦可於屆滿時續期。

概無董事訂有本公司或其任何附屬公司不可於一年內不作賠償（法定賠償除外）而終止的未屆滿服務合約。

公司秘書

本公司之公司秘書李苑輝先生向總裁丁伍號先生匯報。其詳細履歷載於本年報「董事及高級管理人員」一節。李先生亦確認已於財政年度內接受不少於15小時之相關專業培訓。

董事委員會

作為優良企業管治常規的重要構成部分，董事會已成立以下董事委員會，以監察本集團特定範疇的事務。該等委員會受彼等各自的職權範圍書所管轄，職權範圍書經董事會核准。

審核委員會

董事會轄下的審核委員會（「審核委員會」）乃按照企業管治守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告期間，審核委員會由三名成員，即李苑輝先生（自二零一九年一月一日至二零二零年八月四日）、韓炳祖先生及陳闖先生組成，彼等均為獨立非執行董事。李苑輝先生於二零二零年八月四日辭任獨立非執行董事，且不再為審核委員會主席及成員。彼之審核委員會主席及成員之職務自二零二零年八月四日由胡明偉先生接替。

審核委員會已審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，包括本集團採納的會計原則及常規。

企業管治報告

審核委員會的主要職責主要為：(i) 就外聘核數師的委任、連任及罷免，向董事會作出建議；(ii) 批准外聘核數師的薪酬與聘用條款，以及有關該核數師的辭任或罷免的任何問題；(iii) 按照適用準則就外聘核數師的獨立性、客觀性及施行審核程序的有效性，進行審議及監察；(iv) 在開始審核之前，與外聘核數師討論審核與申報責任的性質與範圍；(v) 制訂與執行委任外聘核數師提供非審核服務，發現須採取行動或作出改善的任何事項並就此提出建議的政策；(vi) 監察本公司的財務報表、年度報告、賬目及半年度報告的完整性；(vii) 檢討報表及報告所載有關財務匯報的重大判斷；及(viii) 協助董事會就財務報告過程、內部監控及風險管理系統的有效性提供獨立意見。審核委員會在向董事會提交此等報告前，已特別檢討：

- (i) 會計政策及實務的任何更改；
- (ii) 涉及重要判斷的地方；

- (iii) 因核數而出現的重大調整；
- (iv) 持續經營的假設及任何保留意見；
- (v) 是否遵守會計準則；
- (vi) 是否遵守上市規則及有關財務匯報的法律規定；及
- (vii) 根據上市規則及會計準則檢討關連交易之公平性並作出披露。

審核委員會的職責亦包括檢討本公司僱員可在保密的情況下就財務匯報、內部監控、風險管理系統或其他事宜可能發生的不正當行為提出關注的安排。審核委員會已確保有適當安排對此等事宜作出公平及獨立的調查及採取適當跟進行動；及擔任監督本公司與外聘核數師關係的主要代表。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，審核委員會已舉行三次會議，外聘核數師以出席所有會議。會議上主要討論本公司的審計、內部審計職能、風險管理、內部監控及財務匯報事宜。審核委員會已（包括但不限於）：**(i)** 考慮於該等報告及賬目中所反映或需反映的重大或不尋常事項，以及由本公司負責會計及財務申報職能的職員及外聘核數師提出的事項；**(ii)** 監管本公司財務申報制度及內部監控程序，以檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度；**(iii)** 透過審閱內部審計報告及與內部審計部門主管進行會議，檢討內部審計職能的成效；及**(iv)** 與管理層討論本公司風險管理及內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的風險管理及內部監控系統。討論內容亦已包括：**(a)** 資源的充足性；**(b)** 員工資歷及經驗；**(c)** 本公司在會計及財務申報職能方面的培訓課程及有關預算；**(d)** 應董事會的委派或主動就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應；**(e)** 確保內部及外聘核數師之間的協調；**(f)** 確保內部審計職能的資源充足及於本公司內擁有適當地位；**(g)** 檢討及監管本集團內部審計職能的成效；**(h)** 檢討本集團的財務及會計政策及實務以及外聘核數師給予管理層的審核情況說明函件；**(i)** 外聘核數師就會計記錄以及財務賬目及監控系統向管理層提出的重大疑問及管理層作出的回應。於回顧年度，審核委員會亦已審閱本集團截至二零二零年六月三十日止六個月及截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。有關審核委員會成員出席會議之詳情，請參閱第51頁之圖表。

薪酬委員會

董事會轄下的薪酬委員會（「薪酬委員會」）乃按照企業管治守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告年度，薪酬委員會由三名成員組成，即陳闖先生、王加碧先生及韓炳祖先生，其中陳闖先生為主席。

薪酬委員會的主要職責包括：(i) 就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就制定薪酬政策設立正規而具透明度的程序，向董事會提出建議；(ii) 參照董事會的公司目標檢討及批准管理層的薪酬建議；(iii) 就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇向董事會提出建議，包括實物利益、退休金權利及賠償金額；(iv) 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；(v) 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責、本集團內其他成員的僱傭條件；(vi) 檢討及批准向執行董事及高級管理層應支付任何有關喪失或終止職務或委任的賠償，以確保該等賠償按合約條款釐定，若未能按有關合約條款釐定，賠償亦須公平，不會過多；及(vii) 確保並無董事或任何其聯繫人士自行決定其薪酬。

本集團僱員的薪酬政策按彼等的價值、資質及能力而釐定。

董事酬金乃經考慮本公司經營業績、個人表現、經驗、職責、工作量及投入本公司的時間，以及可資比較的市場統計資料後，由薪酬委員會建議。各執行董事均可享底薪，底薪會按年檢討。另外，各執行董事可按董事會的建議收取酌定花紅，全體執行董事的花紅總額不得超逾本集團於有關財政年度除稅後經審核綜合純利的5%，並須經薪酬委員會審批。

薪酬委員會已舉行兩次會議，包括評估執行董事之表現以及審閱及批准截至二零二零年十二月三十一日止年度有關本集團董事及高級管理人員之薪酬，及就年內新獲委任的本公司獨立非執行董事及高級管理人員之薪酬待遇提供建議。

薪酬委員會成員出席會議之詳情，請參閱第51頁之圖表。

提名委員會

董事會屬下的提名委員會（「提名委員會」）乃按照企業管治守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告年度，提名委員會由三名成員，即丁伍號先生、李苑輝先生（自二零二零年一月一日至二零二零年八月四日）及韓炳祖先生組成，其中韓炳祖先生為主席。李苑輝先生於二零二零年八月四日辭任獨立非執行董事及不再為提名委員會成員。彼擔任提名委員會成員的職位自二零二零年八月四日起由胡明偉先生接替。

提名委員會的主要職責包括：(i) 每年檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），並就任何為配合本企業的策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(ii) 物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並甄選提名候選人出任董事或就此向董事會提供意見；(iii) 評核獨立非執行董事的獨立性；及(iv) 就董事委任或連任，以及董事（尤其是本公司主席及總裁）繼任計劃向董事會提出建議。

本公司已於二零一三年八月二十九日採納並二零一九年一月一日修訂董事會成員多元化政策（「董事會成員多元化政策」）。董事會成員多元化政策旨在列載基本原則，以確保董事會在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。在董事會成員多元化政策下，甄選董事會候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、文化背景、教育背景和專業經驗，此等均為實行董事會成員多元化政策的可計量目標。提名委員會亦負責檢討董事會成員多元化政策、拓展並檢討可計量目標，以確保董事會成員多元化政策的執行，並監察可計量目標的實現進度。提名委員會至少每年檢討董事會成員多元化政策與可計量目標，以確保董事會持續行之有效。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已實現以下董事會為實施董事會多元化政策而設定的可衡量目標：

- (a) 確保董事會至少兩名成員已取得會計或其他專業資格；
- (b) 確保董事會成員至少三分之一已取得學士或更高教育水平；
- (c) 確保董事會至少一名成員曾經或目前為除本公司外的上市公司（包括香港及其他地區）的董事；
- (d) 確保董事會有不同文化背景的成員（包括香港及中國）；及
- (e) 確保董事會成員年齡分佈至少由兩個不同年代出生的人士組成。

提名委員會主要負責物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士並在甄選董事會候選人過程中充分考慮董事會成員多元化政策。董事會成員的提名與委任將繼續以用人唯才為原則，以本集團不時的業務需求為基準，並充分考慮董事會成員多元化的裨益。

於回顧年度，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，提名委員會已舉行兩次會議。年內提名委員會所進行之工作包括於股東週年大會上提名董事會成員退任重選，檢討董事會架構、人數及組成以及考慮及推薦候選人予董事會以供其考慮委任為本公司獨立非執行董事。提名委員會成員出席會議之詳情請參閱本年報第51頁。提名委員會亦曾審議董事會成員多元化政策及董事會是否已在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。經周詳審議後，提名委員會認為，按照本公司現有商業模式及具體需求，董事會於回顧年度的現有組合符合董事會成員多元化政策。

董事及高級管理人員薪酬

截至二零二零年十二月三十一日止年度高級管理人員之薪酬組別如下：

薪酬組別	人數
1,500,001港元至2,000,000港元	1
2,000,001港元至2,500,000港元	3
2,500,001港元至3,000,000港元	1

根據上市規則附錄十六須就董事酬金以及五名最高薪僱員披露之進一步詳情，分別載於財務報表附註7及8。

核數師薪酬

截至二零二零年十二月三十一日止年度，已付或應付外聘核數師的核數及非核數服務薪酬如下：

	二零二零年
法定核數服務	2,850,000港元
非核數服務	300,000港元
總計	3,150,000港元

風險管理及內部監控

概覽

董事會知悉其責任在於確保維持健全有效的內部監控制度，以保障本集團資產及股東利益。本集團已建立及成立內部審核及風險管理部門（「內部審核及風險管理部門」）並向董事會及審核委員會匯報，從而監察本集團的內部監控、風險管理系統及內部審核功能。內部監控及風險管理系統旨在管理而並非消除無法實現業務目標的風險，並僅對重大錯誤陳述或虧損提供合理而非絕對保證。董事會亦負責檢討及維護適當內部監控系統以保障股東之權益及本公司之資產。

本集團的風險管治架構中各方的主要責任載述如下：

董事會

其確定本集團的業務策略目標，並評估本集團就實現策略目標所願意承擔的風險性質及範圍。其亦確保本集團建立及維持適當且有效的風險管理及內部監控制度，並監督風險管理及內部監控制度的整體設計、執行與監管。

審核委員會

其負責監督及指導內部審核及風險管理部門及管理層設立及運作內部監控制度、定期監察本集團的風險管理及內部監控制度以及向董事會作出建議。風險管理及內部監控制度的有效性須至少每年予以檢討，該檢討包括財務、營運及合規監控等所有重大監控範疇。

於年度審閱過程中，其確保有效的風險管理及內部監控系統具備足夠的資源、預算以及本集團會計、內部審核及財務匯報職能有足夠員工資格、經驗及員工培訓課程。

內部審核及風險管理部門

其評估本集團風險管理及內部監控系統是否有效及充足，並向審核委員會匯報有關結果，以改善已識別的監控薄弱環節或重大制度不足之處。

管理層

其獲委派及授權以 (i) 恰當及有效地設計、執行及維護風險管理及內部監控系統；(ii) 識別、評估、管理及控制對營運過程構成潛在及重大影響的風險；(iii) 監察風險並採取適當措施降低風險；(iv) 及時回應並跟進內部審核及風險管理部門提交的風險管理及內部監控問題的調查結果；及 (v) 向董事會及審核委員會確認有關風險管理及內部監控系統的有效性。

風險管理程序

本集團已設立風險管理手冊，制定風險管理程序及管理層矢志培養風險意識及著重監控之環境。本集團內各階層之員工均須承擔關於風險管理程序之責任。風險管理程序如下：

風險識別

將予以考慮內部及外部因素，包括經濟、政治、社會、技術及環境因素、法律及法規、業務目標及持份者之期望。

風險評估

已識別之風險將根據可能性及對本集團達成目標之影響予以評估及評級。

監控活動

已設計及實施內部監控程序以應對風險。

風險監察

已備有及定期更新風險登記冊以持續監控風險。

風險管理檢討

董事會及審核委員會將審閱內部審核及風險管理部門匯報的重大風險之任何變動。

年度審閱

於回顧年度，內部審核及風險管理部門已不時對本公司之風險管理及內部監控系統進行檢討並向董事會及審核委員會匯報。董事會及審核委員會認為本公司該風險管理系統及內部監控系統被有效地執行。該檢討包含全部重大監控，包括財務、營運及合規監控、內部審計職能及風險管理職能。內部審核及風險管理部門雖無發現重大問題，但仍有改進空間。內部審核及風險管理部門提出的所有建議將獲妥善跟進，確保重大監控活動得以在合理時間內妥善執行。董事會及審核委員會認為風險管理系統、內部監控系統（包括會計及財務申報職能的資源充裕程度及員工的資格及經驗，以及其培訓課程及預算）及內部審計職能有效及足夠。

檢舉政策

本公司決意實現並維持高度開明、廉潔及勇於承擔的企業文化。本集團訂有檢舉政策，藉以建立機制使僱員及業務夥伴可在保密情況下，向審核委員會及董事會舉報涉及本集團的潛在違規行為。舉報者的身分將絕對保密。

有關處理及發佈內幕消息的政策及程序

本公司已採納有關處理及發佈內幕消息的內部政策，該政策乃根據上市規則及證券及期貨條例並參考香港證券及期貨事務監察委員會於二零一二年六月所發佈的《內幕消息披露指引》而擬訂。

各業務單位負責監察其經營內任何潛在內幕消息。倘存在任何潛在內幕消息，有關消息將上報至本公司高級管理層及公司秘書，從而就是否將有需要作出公告而進行評估。倘計及根據證券及期貨條例是否有任何安全港制度而將作出公告，本公司將會及時作出有關公告，以期本公司股東、潛在投資者及其他持份人等公眾人士能夠對有關消息進行評估。所有內幕消息絕對保密，並按需要知曉基準局限於相關人士知悉，以確保其保密性，直至本公司透過公告方式向公眾作出披露。

與股東的聯繫及股東權利

投資者關係

董事會深知與本公司投資者的及時有效溝通，是鞏固現有投資者信心、吸引新投資者之關鍵，因此本集團繼續高度重視與現有和潛在投資者的積極溝通。

本集團的投資者關係部通過電郵、電話會議、一對一會面、出席經紀座談會及非交易路演等形式與股東及投資者保持緊密聯繫，以確保股東及投資者能夠公平、及時地得到本公司最新資訊以協助彼等作出投資決定。於回顧年度，為應對COVID-19的爆發，本集團積極通過視頻和音頻會議等數碼頻道與投資者保持溝通。本集團亦為投資者及分析師組織若干實體活動，包括參加本集團在不同季節舉辦之訂貨會，以深化投資者對本集團業務及營運的理解及進一步提高本集團的企業透明度。投資者亦可查看本集團的投資者關係網站(www.ir.361sport.com)，本集團之公告、財務資料、股票報價、分析師報道、新聞稿及其他資料均於該網站內刊登。本集團歡迎所有投資者繼續向本集團提出意見及建議。請以nina@361sportshk.com聯絡投資者關係部。

於回顧年度，我們於香港投資者關係協會舉辦的二零二零年第六屆香港投資者關係大獎中，榮獲小型股組別「最佳投資者關係公司」獎項。本公司的投資者關係團隊陳永靈先生、詹瀟瀟女士及張鐵英女士獲得「最佳投資者關係團隊」的殊榮，集團投資者關係副總裁詹瀟瀟女士獲得「最佳投資者關係專員」的殊榮。集團還取得「最佳投資者會議」的殊榮。同時，本集團亦獲得智通財經舉辦之第四屆金港股最佳IR獎及路演中舉辦之第三屆中國卓越IR最佳總監獎。未來，本集團將繼續維持高水平的投資者關係並盡力推廣實踐。

投票表決

在本公司股東大會上提呈表決的決議案（會議程序及行政事宜除外），將會按股數投票的方式進行。於每次股東大會開始時，將會向股東說明投票表決的程序，亦會回答股東提出與投票程序有關的問題。投票結果將於大會上宣佈，並將分別在聯交所及本公司的網站上公佈。

股息政策

本公司已採納股息政策，宣派及建議派付股息須待董事會於考慮本公司派付股息能力後決定，方可作實。董事會可全權酌情決定是否建議派付及／或派發股息，惟須獲股東批准（倘適用）。

於決定是否建議派付及宣派股息時，董事將計及（其中包括）本集團財務業績、經營、流動資金及資金要求、一般業務狀況及策略、本集團未來業務計劃及法律限制。董事會亦將定期或按要求檢討及重新評估股息政策及其成效。

應股東的請求召開股東特別大會

根據本公司組織章程細則第57條，股東週年大會以外的各屆股東大會均稱為股東特別大會。

董事會可於其認為適當的任何時候召開股東特別大會。任何一位或多位於遞呈要求日期持有不少於本公司實繳資本（附有於本公司股東大會表決權利）十分之一的股東，於任何時候均有權透過向董事會或本公司的秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩(2)個月內舉行。倘遞呈後二十一(21)日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會未有召開大會而合理產生的所有開支須由本公司向要求人作出償付。

將建議提呈予股東大會的程序

有意於本公司股東大會上提呈建議的任何本公司股東須於股東大會日期前不少於7天，透過公司秘書以書面方式向董事會提交建議，以供董事會考慮，公司秘書聯絡資料載於下文「將股東的查詢送達董事會的程序」一段。

將股東的查詢送達董事會的程序

股東可隨時以書面形式經公司秘書轉交彼等的查詢及關注事項予董事會，公司秘書的聯絡詳情如下：

公司秘書

361度國際有限公司
香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓1609室
電郵：361@361sportshk.com
電話：+852 2907 7088
傳真：+852 2907 7198

公司秘書將轉交股東的查詢及關注事項予董事會及／或本公司的相關董事委員會（若適當），以便董事會回覆查詢。

組織章程文件

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司之組織章程大綱及細則概無任何變動。

董事及高級管理人員

董事

執行董事

丁伍號先生，55歲，於二零零三年六月加入本集團及自二零零八年八月起擔任本公司總裁。彼主要負責本集團的整體策略、規劃及業務發展。彼在中國的運動服飾行業積累逾20年經驗。自二零零六年十二月起，彼一直擔任中國人民政治協商會議（「中國人民政治協商會議」）福建省晉江市委員會的委員。於二零零八年十月，彼獲中國人力資源管理年度評選組委會授予「2008年度中國最具社會責任企業家」的榮譽稱號。於二零零九年五月，彼獲中央電視台體育頻道授予「中國體育電視貢獻獎」。於二零一零年，被《榜樣中國》評為「創業中國年度十大誠信人物獎」；被第十六屆亞運會組委會授予「亞運突出貢獻獎」；被亞洲奧林匹克理事會授予「亞洲體育杰出貢獻獎」；於二零一一年，在第八屆中國人力資源管理創新高峰會上被評為「中國最關注員工發展企業家」；被福布斯評為「亞洲十大青年商業領袖」。彼於二零一二年八月完成長江商學院的中國企業／金融CEO課程。丁先生為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟，兩位均為執行董事。丁先生為本公司主要股東丁氏國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

丁輝煌先生，55歲，於二零零三年六月加入本集團。彼於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及主席。彼主要負責整體策略、營運規劃及鞋類生產，在中國的運動服飾行業積累逾20年經驗。彼於二零零八年一月獲中國工業論壇組委會授予「中國工業經濟十大傑出青年」榮譽稱號，並於二零零七年二月獲中國福建省泉州市的十八個政府及商業機構授予「泉州市十大傑出青年企業家」的稱號。彼分別自二零零六年一月及二零零七年一月起一直擔任泉州市鞋業商會第三屆理事會的常務理事及福建省鞋業行業協會副會長。丁先生為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟，兩位均為執行董事。丁先生為本公司主要股東銘榕國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

丁輝榮先生，49歲，於二零零三年六月加入本集團及於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責本公司的財務管理及基礎設施建設管理，更具體的是負責本集團在五里工業園的新生產設施及倉庫的施工。彼於財務管理方面擁有逾20年的經驗。丁先生為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟，兩位均為執行董事。丁先生為本公司主要股東輝榮國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

王加碧先生，63歲，於二零零三年六月加入本集團及於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責人力資源及對外公共關係。王先生於中國的運動服飾行業擁有逾20年的經驗。彼於二零一零年一月完成北京大學開設的EMBA課程。王先生為本公司主要股東佳偉國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

獨立非執行董事

胡明偉先生，60歲，於二零二零年八月加入本集團及為獨立非執行董事。胡先生於企業融資、會計、審計、稅務及財務管理方面擁有逾35年的廣泛經驗。彼於一九八六年獲得香港理工大學會計專業文憑。彼自一九九三年至今為香港執業會計師事務所 Louie Wu & Co. 的唯一執業者。胡先生為香港會計師公會資深執業會員，以及香港稅務學會及香港華人會計師公會的資深會員。胡先生亦為香港註冊稅務師及香港藝術中心財務委員會的成員，以及梅艷芳「四海一心」基金會及香港戲劇協會的榮譽核數師。

韓炳祖先生，61歲，於二零一九年五月加入本集團及為獨立非執行董事。韓先生於企業融資、會計、審計、企業行政及業務發展擁有逾30年經驗。彼於二零零四年十一月獲得香港理工大學工商管理（金融服務）碩士學位。彼現時為呷哺呷哺餐飲管理（中國）控股有限公司（股份代號：00520）、積木集團有限公司（股份代號：08187）、達芙妮國際控股有限公司（股份代號：00210）及中國抗體製藥有限公司（股份代號：03681）之獨立非執行董事。韓先生為特許公認會計師公會資深會員、香港會計師公會會員及英格蘭及威爾士特許會計師工會會員。

陳闖先生，43歲，於二零一九年八月加入本集團及為獨立非執行董事。陳先生於企業戰略、大型企業創新及內部創新擁有逾15年經驗。彼從大連理工大學管理學院獲得管理學士學位及碩士學位。彼亦獲得清華大學經濟管理學院工商管理博士學位。彼現時為廈門大學管理學院工商管理教育中心工商管理教授。陳先生是中國管理現代化研究會案例研究專業委員會成員。

高級管理人員

陳永靈先生，47歲，本集團的董事副總裁，主要負責本集團的策略計劃，並主要負責本集團的資本運營業務。彼於二零零五年八月加入本集團，在二零一七年十月因個人原因離開了公司，於二零一九年九月回歸本集團。陳先生擁有逾20年的財務、營運及業務管理經驗。陳先生於二零零七年一月獲浙江大學頒發工商管理學士及於二零一七年獲長江商學院的工商管理碩士（EMBA）。陳先生獲中國財政部頒發中國會計師資格證書、國家二級秘書資格、獲中國經濟師資格證書、財務管理師、國際認證協會頒發國際註冊高級會計師資格證書。陳先生獲得來自專業及社會領域的肯定和認可，彼獲得分別由中國總會計師協會及中國經濟發展論壇組委會頒發的「2011中國總會計師年度人物獎」、「2013中國經濟人物」獎項和從二零一七年起獲委任為第十二屆泉州市政協委員會委員、民革泉州市企業家聯宜會理事。

董事及高級管理人員

盧寧先生，53歲，本集團品牌總裁，負責本集團的鞋類業務、服裝業務、產品中心及營業部。他於管理國際知名體育服裝品牌擁有超過20年經驗。彼於二零一三年三月加入本集團。盧先生於一九九六年取得南京大學經濟投資學士學位，並於二零一四年七月完成中歐國際工商學院開設的高階工商管理碩士(EMBA)課程。

李苑輝先生，60歲，本集團的首席財務官、授權代表及公司秘書，負責本集團的整體財務管理及公司秘書工作。彼於二零一六年七月加入本集團擔任獨立非執行董事並於二零二零年八月調任現職。李先生於企業融資、會計、審計、企業行政及業務發展擁有逾30年經驗。李先生為香港會計師公會會員及香港稅務學會資深會員及中華人民共和國黑龍江省第7、8及9屆人民政協會議成員，並在一九九五年獲委任為中華人民共和國河北省承德市政府經濟顧問。

詹瀟瀟女士，39歲，於二零一五年十月加入本集團，擔任本公司的投資者關係副總裁，全面負責投資者關係工作。彼之前在投資銀行、傳播顧問以及香港上市公司工作，擁有公司財務、投資者關係、企業管治以及管理方面逾10年的經驗。詹女士獲得北京大學的雙學士學位，主修國際關係以及輔修經濟學。彼於二零零五年獲得美國賓夕法尼亞大學的碩士學位，主修國際政治經濟。

陳建次先生，50歲，本集團供應鏈管理中心副總裁，主要全面負責本集團倉儲、物流、網路規劃，整合資訊流及企業資訊系統導入管理工作。彼擁有超過15年與資訊系統有關的工作經驗並曾在國際知名的企業內任職。彼於二零一一年十二月加入本集團。陳先生於一九九五年獲台灣淡江大學頒發資訊管理學士學位。

James Edward Monahan先生，54歲，本集團於美國的一家全資附屬公司的副總裁，主要負責指導本集團品牌於美國、加拿大、墨西哥及中美洲的引入及發展工作。彼於體育用品行業某世界領先體育品牌擁有逾25年的經驗，為產品創新及市場營銷注入全球視角。彼於二零一四年五月加入本集團。Monahan先生獲得美國蒙特克萊爾州立大學頒授的教育學士學位。

Jurian Elstgeest先生，48歲，本集團於歐洲一間全資附屬公司的董事總經理，主要負責為本集團於歐洲、中東及非洲管理及建立品牌及業務。彼於體育用品零售及體育品牌、管理零售採購、銷售、產品、品牌及業務擴張方面擁有超過20年經驗。Elstgeest先生於二零一六年六月加盟本集團。彼獲頒阿姆斯特丹應用科技大學的時裝管理學士學位。

獨立核數師報告



Moore Stephens CPA Limited

801-806 Silvercord, Tower 1,
30 Canton Road, Tsimshatsui,
Kowloon, Hong Kong

T +852 2375 3180

F +852 2375 3828

www.moore.hk

大
華
馬
施
雲
會
計
師
事
務
所
有
限
公
司

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第70至142頁的361度國際有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此財務報表包括於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收入表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們認為,該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港財務報告準則》(「《香港財務報告準則》」)真實而中肯地反映了貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(「《香港審計準則》」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)以及與我們對開曼群島綜合財務報表的審計相關的道德要求,我們獨立於貴集團,並已履行這些道德要求以及守則中的其他專業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷,認為對於及截至二零二零年十二月三十一日止年度綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

收益確認：分銷商安排（請參閱綜合財務報表附註1(r)及3）

關鍵審計事項

截至二零二零年十二月三十一日止年度，貴集團的收益約為人民幣5,126,958,000元。貴集團的收益主要包括透過其分銷商網絡銷售鞋類、服裝和配飾。

分銷商都在貴集團舉辦的各個訂貨會上下單，據此，貴集團安排採購、生產及銷售。

貴集團每年與分銷商簽訂框架分銷合同。根據分銷合同條款，當承運公司自貴集團營運場所收到貨物時，貨物控制權被認為轉移至其分銷商，貴集團據此確認收益。

由於收益是衡量貴集團業績表現的重要指標之一，因此存在管理層為了達到特定目標或滿足期望而操縱收益確認時點的內在風險，我們因而將分銷商安排下銷售貨品的收益之確認識別為關鍵審計事項。

我們的審計如何處理該事項

我們就來自分銷安排的收益確認執行的審計程序包括：

- 評估管理層有關收益確認的關鍵內部控制的設計、實施及運作成效；
- 檢查本年度簽訂的所有分銷合同，以了解銷售交易的條款，包括交付及接受的條款及任何退回安排，從而參考現行會計準則的規定評估貴集團的收益確認標準；
- 抽取報告期內部分銷售交易樣本，核對銷售發票與由分銷商簽字的相關物流單據，以評估銷售收益是否根據分銷合同所載的銷售條款確認；
- 查閱報告期內及財政年度末後的所有銷售退貨（如有）以評估銷售退貨是否已於合適的財政期間內入賬；
- 按抽樣基準直接向分銷商獲得當日未償還貿易應收款項結餘的外部確認。倘分銷商未交回要求確認，則核查截至二零二零年十二月三十一日止年度的銷售發票與由分銷商簽字表明分銷商確認交付所售貨品的相關物流單據；及
- 檢查報告期內對收益作出的重大人為調整（如有），詢問管理層調整的原因，並將調整的詳情與相關文件核對。

貿易應收款項的預期信貸虧損評估（請參閱綜合財務報表附註1(h)、2(ii)、16及26(a)）

關鍵審計事項

於二零二零年十二月三十一日，貴集團貿易應收款項總額約為人民幣2,274,493,000元及其預期信貸虧損有關撥備約為人民幣90,303,000元。

貴公司管理層對貿易應收款項之可收回性及預期信貸虧損撥備之充足性進行定期評估。貴公司管理層經考慮有關客戶之信貸情況、賬齡分析、過往償付記錄、其後償付狀況及與相關客戶之持續貿易關係，根據撥備矩陣透過分類具類似虧損模式之多名客戶而估計預期信貸虧損金額。貴公司管理層亦就估計預期信貸虧損考慮可能影響客戶償還尚未償還結餘能力之前瞻性資料。

我們已將管理層就貿易應收款項可收回性進行之評估及預期信貸虧損之估計確定為關鍵審計事項，原因為所涉金額屬重大，且評估需要管理層作出重大判斷不確定性估計。

我們的審計如何處理該事項

為解決貿易應收款項的預期信貸虧損評估，我們的審計程序包括以下內容：

- 了解貴集團之貿易應收款項撥備政策，管理及監管信貸風險之主要控制措施及程序，評估貿易應收款項之可收回性，並驗證控制權之有效性；
- 獲得貿易應收款項之賬齡分析，並與貴公司管理層討論彼等關於債務人之背景及財務能力之評估以及彼等對可收回金額之信貸評估；
- 按相關財務記錄抽樣檢測貿易應收款項之賬齡分析，並按銀行收據抽樣檢測年結後償付；
- 諮詢管理層有關於年結日已逾期之各個重大貿易應收款項之情況並以支持憑證（如根據貿易記錄了解與客戶之持續業務關係、檢查客戶之過往及其後償付紀錄以及與客戶之其他通訊）核實管理層之解釋；
- 評估預期信貸虧損撥備方法之合適性，包括識別信貸減值之貿易應收款項、於撥備矩陣內分類貿易應收款項之合理性及於各時間段應用滾動率之精確性及採納預期虧損率；及
- 檢查主要輸入數據以評估其準確性及完整性，並質詢我們的內部估值專家用於釐定預期信貸虧損的假設（包括歷史及前瞻性資料，尤其是，特別關注新型冠狀病毒所影響的市場數據）。

獨立核數師報告

綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為個體）報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔責任。

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴該等財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程式以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價 貴公司董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報中的相關披露。假若有關的披露不足，則修訂我們的意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

我們與審核委員會溝通了（其中包括）計劃的審計範圍、時間安排、重大審計結果等，包括我們在審計過程中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，採取相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律或法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

大華馬施雲會計師事務所有限公司

執業會計師

洪縕舫

執業證書編號：P05419

香港，二零二一年三月二十三日

綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益	3	5,126,958	5,631,866
銷售成本		(3,185,225)	(3,362,250)
毛利		1,941,733	2,269,616
其他收益	4	278,953	236,848
其他淨收益／(虧損)	4	46,274	(29,663)
銷售及分銷開支		(963,725)	(1,026,781)
行政開支		(441,089)	(569,778)
貿易應收款項減值虧損(撥備)／撥回	26(a)	(39,456)	7,008
經營溢利		822,690	887,250
購回優先無抵押票據之收益	21	46,199	52,644
財務成本	5(a)	(167,336)	(217,469)
除所得稅前溢利	5	701,553	722,425
所得稅開支	6	(206,235)	(252,650)
年內溢利		495,318	469,775
應佔：			
本公司權益持有人		415,065	432,403
非控股權益		80,253	37,372
年內溢利		495,318	469,775
每股盈利	10		
基本(分)		20.1	20.9
攤薄(分)		20.1	20.9

綜合損益及其他全面收入表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年內溢利		495,318	469,775
年內其他全面收入，扣除所得稅後	9		
將不會重新分類至損益的項目：			
指定按公平值計入其他全面收益的權益投資（不可轉回）			
－扣除公平值儲備變動淨額		(5,784)	(867)
其後可重新分類至損益的項目：			
財務報表換算所產生的匯兌差額		95,307	(35,140)
年內全面收入總額，扣除所得稅後		584,841	433,768
應佔：			
本公司權益持有人		504,588	396,396
非控股權益		80,253	37,372
年內全面收入總額		584,841	433,768

綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	882,881	955,364
使用權資產	12	109,767	113,739
		992,648	1,069,103
其他金融資產	14	18,188	24,992
按金及預付款項	16	88,890	91,895
遞延稅項資產	23(b)	81,749	60,419
		1,181,475	1,246,409
流動資產			
存貨	15	762,567	1,168,036
貿易應收款項	16	2,184,190	2,074,796
應收票據	16	73,254	124,578
按金、預付款項及其他應收款項	16	906,117	639,474
已抵押銀行存款	17	62,628	230,675
銀行存款	17	3,000,000	3,000,000
現金及現金等價物	17	3,451,331	3,422,295
		10,440,087	10,659,854
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	18	1,756,055	2,306,167
租賃負債	19	2,156	2,763
銀行貸款	20	210,222	111,186
計息借貸	21	1,726,570	-
本期稅項	23(a)	346,214	388,894
		4,041,217	2,809,010
流動資產淨值		6,398,870	7,850,844

綜合財務狀況表
於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
總資產減流動負債		7,580,345	9,097,253
非流動負債			
租賃負債	19	73	526
計息借貸	21	-	2,418,604
遞延稅項負債	23(b)	14,281	19,109
		14,354	2,438,239
資產淨值		7,565,991	6,659,014
資本及儲備			
股本	24(c)	182,298	182,298
儲備	24(d)	6,426,615	6,140,207
本公司權益持有人應佔權益總額		6,608,913	6,322,505
非控股權益	29	957,078	336,509
權益總額		7,565,991	6,659,014

於第70至142頁的綜合財務報表已於二零二一年三月二十三日獲董事會批准及授權刊發，並由下列董事代其簽署：

丁伍號
董事

丁輝煌
董事

綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

本公司權益持有人應佔

	附註	股本	其他儲備	法定儲備	匯兌儲備	公平值儲備 (不可轉回)	保留溢利	總計	非控股權益	權益總額
		(附註24(c)) 人民幣千元	(附註24(d)(i)) 人民幣千元	(附註24(d)(ii)) 人民幣千元	(附註24(d)(iii)) 人民幣千元	(附註24(d)(iv)) 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一九年一月一日的結餘		182,298	90,489	560,432	(108,858)	16,362	5,026,927	5,767,650	126,739	5,894,389
二零一九年的權益變動：										
年內溢利		-	-	-	-	-	432,403	432,403	37,372	469,775
其他全面虧損		-	-	-	(35,140)	(867)	-	(36,007)	-	(36,007)
年內全面收入總額		-	-	-	(35,140)	(867)	432,403	396,396	37,372	433,768
視作出售一間附屬公司的部分權益 非控股權益持有人向一間附屬公司 注資	13(v)	-	328,002	-	-	-	-	328,002	171,998	500,000
轉撥至法定儲備		-	-	244,863	-	-	(244,863)	-	-	-
年內已宣派及已付股息	24(b)	-	-	-	-	-	(169,543)	(169,543)	-	(169,543)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日的結餘		182,298	418,491	805,295	(143,998)	15,495	5,044,924	6,322,505	336,509	6,659,014
年內溢利		-	-	-	-	-	415,065	415,065	80,253	495,318
其他全面收入		-	-	-	95,307	(5,784)	-	89,523	-	89,523
年內全面收入總額		-	-	-	95,307	(5,784)	415,065	504,588	80,253	584,841
附屬公司非控股權益注資	13(vi)	-	(190,376)	-	-	-	-	(190,376)	540,316	349,940
轉撥至法定儲備		-	-	31,415	-	-	(31,415)	-	-	-
年內已宣派及已付股息	24(b)	-	-	-	-	-	(27,804)	(27,804)	-	(27,804)
於二零二零年十二月三十一日的結餘		182,298	228,115	836,710	(48,691)	9,711	5,400,770	6,608,913	957,078	7,565,991

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動			
除所得稅前溢利		701,553	722,425
就以下各項調整：			
物業、廠房及設備折舊	5(c)	76,847	88,519
使用權資產折舊	5(c)	6,332	7,953
匯率變動的影響		(44,688)	14,269
財務成本	5(a)	167,336	217,469
購回優先無抵押票據之收益	17	(46,199)	(52,644)
租賃終止收益	4	(19)	-
貿易應收款項減值虧損撥備／(撥回)	5(c)	39,456	(7,008)
利息收入	4	(106,264)	(104,743)
出售物業、廠房及設備的淨收益	4	(11)	(414)
撇減存貨	5(c)	11,083	-
營運資金變動：			
存貨		390,828	(116,937)
應收賬款		(150,431)	236,411
應收票據		51,324	(29,506)
按金、預付款項及其他應收款項		(251,899)	101,290
應付賬款及其他應付款項		(550,531)	(112,507)
經營所得現金		294,717	964,577
已付中華人民共和國所得稅	23(a)	(274,053)	(334,412)
經營活動所得現金淨額		20,664	630,165
投資活動			
購買物業、廠房及設備付款		(7,413)	(13,039)
出售物業、廠房及設備所得款項		374	7,759
已抵押銀行存款減少		168,047	96,730
存入銀行固定存款(到期日超過三個月)		(3,000,000)	(3,000,000)
增加銀行固定存款(到期日超過三個月)		3,000,000	4,500,000
應收非控股權益款項增加		(6,290)	-
已收利息		100,480	87,381
投資活動所得現金淨額		255,198	1,678,831

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
融資活動			
購回優先無抵押票據之付款	17	(504,452)	(314,957)
附屬公司非控股權益注資		-	400
已付租賃租金之本金部分	17	(3,413)	(6,939)
已付租賃租金之利息部分	17	(172)	(296)
銀行貸款的所得款項	17	200,948	100,000
投資者向一間附屬公司注資的所得款項	13	349,940	150,000
償還銀行貸款	17	(101,270)	(101,221)
已付利息	17	(156,403)	(200,094)
已付股息	24(b)	(27,804)	(169,543)
融資活動所用現金淨額		(242,626)	(542,650)
現金及現金等價物增加淨額			
		33,236	1,766,346
於一月一日的現金及現金等價物		3,422,295	1,651,281
匯率變動的影響		(4,200)	4,668
於十二月三十一日的現金及現金等價物	17	3,451,331	3,422,295

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 主要會計政策

(a) 遵例聲明

該等綜合財務報表乃按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（此統稱包括所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港公認會計原則以及香港公司條例的適用披露規定編製。該等綜合財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文的規定。本集團採納的主要會計政策於下文披露。

香港會計師公會已頒佈於本集團之本會計期間首次生效或可供提早採納的若干新訂或香港財務報告準則的修訂。附註1(c)載有因初次採納該等變動導致的任何會計政策變動的資料，惟以該等綜合財務報表所反映於本會計期間及過往會計期間與本集團有關者為限。

(b) 編製基準

本公司及其他於開曼群島、英屬處女群島（「英屬處女群島」）及香港註冊成立的投資控股附屬公司的功能貨幣為港元（「港元」），而於中華人民共和國（「中國」）成立的附屬公司的功能貨幣則為人民幣（「人民幣」）。由於本集團主要於中國經營業務，故以人民幣為本集團綜合財務報表的呈報貨幣。除另有指明外，所有呈報的財務資料均約整至最接近千元。編製綜合財務報表時採用的計量基準為歷史成本法，惟指定按公平值計入其他全面收益（「按公平值計入其他全面收益」）的權益投資除外（如附註1(e)所述）。

按照香港財務報告準則編製綜合財務報表要求管理層須作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及資產、負債、收入及開支的呈報金額。此等估計及相關假設乃基於過往經驗及在具體情況下相信為合理的各項其他因素，而所得結果乃用作判斷目前顯然無法直接通過其他來源獲得的資產與負債賬面值的依據。實際結果或會有別於此等估計。

此等估計及相關假設會持續予以審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂只會在該期間內確認；倘會計估計的修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

管理層採納香港財務報告準則時所作對該等綜合財務報表有重大影響的判斷，以及估計之不確定性主要來源於附註2論述。

遞延稅項之比較數字約人民幣19,109,000元已自「遞延稅項資產」重新分類至「遞延稅項負債」，以致與本年度呈列一致。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 主要會計政策 (續)

(c) 會計政策的變動

香港會計師公會已頒佈若干香港財務報告準則的修訂，於本集團的本會計期間首次生效。該等修訂概無對本集團之會計政策造成任何影響。

本集團尚未採納任何在本會計期間尚未生效的新準則或香港財務報告準則的新修訂 (附註32)。

(d) 綜合基準

截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括361度國際有限公司 (「本公司」) 及其附屬公司 (統稱「本集團」)。

附屬公司指本集團控制的實體。倘本集團因參與某實體的營運而獲得或有權享有其可變回報，並能夠運用其對實體之權力影響該等回報，則本集團控制該實體。在評估本集團是否擁有控制權時，僅考慮實質權利 (由本集團及其他人士持有)。

附屬公司的財務報表按與本公司相同的期間編製，並採用一致的會計政策。於附屬公司的投資自控制開始當日綜合計入綜合財務報表，直至控制終止當日為止。集團內的結餘、交易及現金流量，以及集團內交易所產生的任何未變現溢利，在編製綜合財務報表時均全數撇銷。集團內交易所產生的未變現虧損則僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以撇銷。

非控股權益指並非由本公司直接或間接於附屬公司應佔的權益，而本集團未有就此與該等權益的持有人協定任何附加條款，致使本集團整體上對該等權益產生符合金融負債定義的合約責任。非控股權益於綜合財務狀況表內的權益與本公司權益持有人應佔權益分開呈列。本集團業績內的非控股權益，於綜合損益及其他全面收入表呈列為非控股權益與本公司權益持有人之間的本年度溢利或虧損總額及全面收入總額分配。從非控股權益持有人所得的貸款及對於該等持有人的其他合約義務乃根據負債的性質，按照附註1(m) 或(n) 於綜合財務狀況表內呈列為金融負債。

倘事實和情況表明上述三個控制要素中的一個或多個發生變化，則本集團將重新評估其是否控制被投資方。

1. 主要會計政策（續）

(d) 綜合基準（續）

本集團於附屬公司權益的變動，倘不會導致喪失控制權，按權益交易入賬，即只調整綜合權益內的控股及非控股權益的金額以反映相對權益的變動，但不調整商譽及確認盈虧。

當本集團喪失對一間附屬公司的控制權，將按出售於該附屬公司的所有權益入賬，而所產生的盈虧於損益確認。任何在喪失控制權之日仍保留的於該前附屬公司的權益按公平值確認，而此金額被視為初步確認一項金融資產時的公平值，或（如適用）初步確認於一間聯營公司或合營公司的投資時的成本。

除分類為持作銷售的投資外，本公司財務狀況表內於附屬公司的投資，乃按成本減減值虧損列賬（見附註1(h)(ii)）。

業務合併

本集團可按個別交易基準選擇應用選擇性集中度測試，該測試容許簡化評估所收購一組活動及資產是否並非一項業務。若所收購之總資產的絕大部分公平值均集中於單一可識別資產或一組類似可識別資產，則符合集中度測試。被評估的總資產不包括現金及現金等價物、遞延稅項資產及遞延稅項負債的影響所產生之商譽。倘符合集中度測試，則確定該組活動及資產並非業務，毋須再作評估。倘未符合測試或收購方選擇不應用測試，則本集團應進行評估，以釐定是否存在共同對產出能力有重大貢獻的投入及實質性過程，以釐定該組活動及資產是否為業務。

非共同控制下的業務合併以收購法入賬。所轉讓代價以收購日期的公平值計量，該公平值按本集團轉讓的資產於收購日期的公平值、本集團向被收購方前擁有人所承擔的負債及本集團就換取被收購方控制權所發行股權的總和計量。於各業務合併中，本集團選擇是否以公平值或於被收購方可識別資產淨值的應佔非控股權益之比例，計量非控股權益，即於被收購方中賦予持有人於清算時按比例分佔該實體的資產淨值的現有所有權權益。收購相關成本於產生時列為開支。

1. 主要會計政策（續）

(e) 於股本證券的其他投資

本集團有關於股本證券的投資（於附屬公司的投資除外）的政策載列如下。

於股本證券的投資乃於本集團承諾購入／出售該等投資日期確認／取消確認。該等投資初步按公平值加直接應佔交易成本列賬，惟按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）計量之該等投資除外，其交易成本直接於損益確認。有關本集團如何釐定金融工具公平值的闡釋，見附註26(g)(i)。

股本證券投資均會被分類為按公平值計入損益，除非該股本投資不是持作買賣，並在初始確認投資時本集團選擇指定按公平值計入其他全面收益（不可轉回），以致後續公平值變動在其他全面收益中確認。該等選擇以個別工具基準作出，但只有當投資符合發行人角度下的股本定義時方可進行。若作出此選擇，在該投資被出售前，於其他全面收益中累計的金額仍保留在公平值儲備（不可轉回）中。在出售時，公平值儲備（不可轉回）中累計的金額會轉入保留溢利，且不會轉入損益。來自股本證券投資的股息，不論是否分類為按公平值計入損益或按公平值計入其他全面收益，均按照附註1(r)(v)所載政策在損益中確認為其他收入。

(f) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減去累計折舊及減值虧損列賬（見附註1(h)(ii)）。

物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價、任何使資產達致其運作狀況及地點作擬定用途的直接應佔成本。在有關項目投入運作之後所產生的開支（例如維修、保養及全面檢修成本），一般會計入該等費用產生年度損益內。倘若有明顯證據顯示該等開支可增加日後使用有關項目預期所獲得的經濟利益以及該項目的成本被可靠地計量時，則有關開支會撥充資本，作為有關項目的額外成本。

自建物業、廠房及設備項目的成本包括物料成本、直接勞工成本、（倘有關）拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本及適當比例的生產經常費用及借貸成本（見附註1(t)）。

報廢或出售物業、廠房及設備項目所產生的收益或虧損以該項目的出售所得款項淨額與其賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售當日在損益內確認。

1. 主要會計政策 (續)

(f) 物業、廠房及設備 (續)

物業、廠房及設備項目折舊按下列估計可使用年期，在扣除其估計剩餘價值（如有）後，以直線法撇銷其成本計算：

- 位於租賃土地上的樓宇按未屆滿的租期及估計可使用年期（以時間較短者為準，並不多於竣工當日後50年）計提折舊
- 廠房及機器 5至10年
- 辦公設備及其他固定資產 2至10年
- 汽車 5年

概無就在建工程作出折舊撥備。當工程完成及資產可供使用時，在建工程重新分類為適當的物業、廠房及設備類別。

當一項物業、廠房及設備項目的各部分有不同的可使用年期，該項目的成本按照合理的基準分配於其各部分並單獨計提折舊。資產的可使用年期及剩餘價值（如有）乃於每年檢討。

(g) 租賃 (本集團為承租人)

本集團於合約初始生效時評估合約是否屬租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約屬租賃或包含租賃。倘客戶有權主導可識別的資產的使用及從該使用中獲取幾乎所有的經濟收益，則表示控制權已轉讓。

倘合約包含租賃部分及非租賃部分，本集團已選擇不分離所有租賃的非租賃部分，並將各租賃部分及任何相關非租賃部分作為所有租賃的單一租賃部分列賬。

於租賃日期開始，本集團作為承租人確認使用權資產及租賃負債，惟短期租賃及低價值資產（主要為手提電腦及辦公室傢私）租賃除外。與該等未資本化的租賃相關之租賃付款在租賃期內有系統地確認為開支。

1. 主要會計政策 (續)

(g) 租賃 (本集團為承租人) (續)

租賃負債

倘租賃資本化，則租賃負債初始按租賃期內應付的租賃付款（並未於租賃開始日期支付）使用租賃中隱含的利率貼現的現值確認，或者，如果無法輕易確定該利率，則使用相關的增量借款率。初始確認後，租賃負債按攤餘成本計量，其利息費用採用實際利率法計算。不依賴於指數或利率的可變租賃付款不包括在租賃負債的計量中，因此在其產生的會計期間計入損益。

於租賃開始日期，於租賃期內計入租賃負債計量的租賃款項包括以下款項：

- 固定付款（包括實質固定付款）減任何應收租賃獎勵；
- 基於指數或利率的可變租賃付款（於開始日期初步使用指數或利率計量）；
- 剩餘價值擔保下的本集團預期應付款項；
- 購買選擇權的行使價格（倘本集團合理地確定行使該選擇權）；及
- 支付終止租賃的罰款（倘租賃期反映本集團行使該選擇權）。

使用權資產

租賃資本化時確認的使用權資產初始按成本計量，其中包括租賃負債的初始金額加上在開始日期或之前作出的任何租賃付款，以及產生的任何初始直接成本。在適用的情況下，使用權資產的成本還包括拆除和移除相關資產或恢復相關資產或其所在地點的成本估算，貼現至其現值，減去任何已收租賃獎勵。使用權資產隨後按成本減累計折舊及減值虧損列賬（見附註1(h)(ii)）並就租賃負債任何重新計量作出調整。

使用權資產按其估計可使用年期及租賃年期之較短者，以直線法計提折舊。

於開始日期後，租賃負債按累計利息及租賃款項作出調整。

本集團於綜合財務狀況表中將使用權資產與租賃負債單獨呈列。

1. 主要會計政策 (續)

(h) 信貸虧損及資產減值

(i) 金融工具之信貸虧損

本集團就按攤銷成本計量之金融資產(包括現金及現金等價物、已抵押銀行存款、存放於銀行而原到期日為三個月以上的定期存款,以及應收賬款、應收票據及其他應收款項)之預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)確認虧損撥備:

按公平值計量之金融資產(包括被指定為按公平值計入其他全面收益(不可轉回)計量的股本證券)無須進行預期信貸虧損評估。

計量預期信貸虧損

預期信貸虧損為信貸虧損的概率加權估計。信貸虧損以所有預期現金差額的現值(即根據合約應付予本集團的現金流量與本集團預計收取的現金流量之間的差額)計量。

倘貼現的影響重大,預期現金差額將使用固定利率金融資產、應收賬款、應收票據及其他應收款項之初次確認時釐定之實際利率或其近似值貼現。

估計預期信貸虧損時所考慮的最長期間為本集團面臨信貸風險的最長合約期間。

於計量預期信貸虧損時,本集團會考慮在無需付出過度的成本或投入下即可獲得的合理可靠資料。此項包括有關過往事件、現時狀況及未來經濟狀況預測的資料。

預期信貸虧損以下列任何一種基礎計量:

- 12個月預期信貸虧損:報告期末後12個月內可能發生的違約事項導致之預期虧損;及
- 存續期預期信貸虧損:應用預期信貸虧損模式的項目於預期存續期內所有可能發生的違約事項導致之預期虧損。

本集團有關應收賬款及應收票據的虧損撥備是以相等於整個存續期預期信貸虧損的金額計量。該等金融資產的預期信貸虧損是利用基於本集團過往信貸虧損經驗的撥備矩陣進行估算,並按在報告日期債務人的特定因素及對當前和預測整體經濟狀況的評估進行調整。

就其他金融資產(包括其他應收款項、現金及現金等價物、已抵押銀行存款及存放於銀行而原到期日為三個月以上的定期存款)而言,本集團會以相等於12個月預期信貸虧損的金額確認虧損撥備,除非自該金融工具初始確認後的信貸風險顯著增加,在此情況下,虧損撥備會以相等於整個存續期預期信貸虧損的金額計量。

1. 主要會計政策(續)

(h) 信貸虧損及資產減值(續)

(i) 金融工具之信貸虧損(續)

信貸風險顯著增加

於評估金融資產的信貸風險自初始確認起是否發生顯著增加，本集團會比較金融資產於報告期末及於初始確認時所評估的發生違約風險。於作出是次重新評估時，本集團認為借款人不大大可能於本集團無追索權採取行動(如變現抵押品(如持有))的情況下，向本集團悉數支付其信貸責任時即屬違約。本集團會考慮合理可靠的定量及定性資料，包括過往經驗及無需付出過度的成本或投入而獲取的前瞻性資料。

具體而言，評估信貸風險自初步確認起是否發生顯著增加時會考慮以下資料：

- 未能按其合約到期日期支付本金或利息；
- 金融工具外部或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化(如適用)；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；及
- 科技、市場、經濟或法律環境的目前或預期變動對債務人履行其對本集團責任的能力有重大不利影響。

視乎金融工具的性質而定，信貸風險顯著增加的評估乃按個別基準或組合基準進行。倘評估為按組合基準進行，金融工具則按共同的信貸風險特徵(如逾期狀況及信貸風險評級)進行分組。

預期信貸虧損於各報告日期進行重新計量以反映金融工具自初步確認以來的信貸風險變動。預期信貸虧損金額的任何變動均於損益確認為減值收益或虧損。本集團就所有金融工具確認減值收益或虧損，並通過虧損撥備賬對彼等之賬面值作出相應調整。

1. 主要會計政策 (續)

(h) 信貸虧損及資產減值 (續)

(i) 金融工具之信貸虧損 (續)

計算利息收入的基準

根據附註1(r)(ii)確認的利息收入乃按金融資產的總賬面值計算，除非該金融資產出現信貸減值，在此情況下，利息收入按金融資產的攤銷成本（即總賬面值減虧損撥備）計算。

金融資產之信貸減值

於各報告日期，本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產預計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產則出現信貸減值。

金融資產出現信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人有重大財務困難；
- 違約，例如拖欠或逾期事項；
- 債務人可能破產或進行其他財務重組；
- 科技、市場、經濟或法律環境出現對債務人造成不利影響的重大變化；或
- 證券活躍市場因發行人陷財政困難而消失。

撤銷政策

倘金融資產、應收租賃或合約資產不可能收回，則其賬面總值（部分或全部）會被撤銷。該情況通常出現在本集團認為債務人沒有資產或收入來源可產生足夠現金流量以償還應撤銷的金額。

倘先前撤銷之資產其後收回，則在進行收回的期間於損益中確認減值撥回。

1. 主要會計政策 (續)

(h) 信貸虧損及資產減值 (續)

(ii) 其他非流動資產減值

本集團於各報告期末審閱內部及外部資料來源，以確認以下資產是否存在減值跡象，或（除商譽以外）之前確認的減值虧損是否不再存在或可能已經減少：

- 物業、廠房及設備；
- 分類為按經營租賃持有之租賃土地的預付利息；
- 使用權資產；
- 本公司財務狀況表內於附屬公司的投資。

倘存在任何上述跡象，則將對資產的可收回金額進行估計。

- 計算可收回金額

資產的可收回金額為其公平值減去出售成本與使用價值兩者之間的較高者。在評估使用價值時，會按反映當時市場對貨幣時間價值及資產特定風險之評估的稅前貼現率，將估計未來現金流量貼現至其現值。倘資產並無產生大致獨立於其他資產所產生者的現金流入，則以能獨立產生現金流入的最小資產組別（即現金產生單位）來釐定可收回金額。

- 確認減值虧損

倘資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，則於損益中確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損會予以分配，以按比例減少資產於該單位（或該單位組別）內的賬面值，惟資產賬面值不會減至低於其個別公平值減去出售成本（如可計量）或使用價值（如能釐定）的情況除外。

- 撥回減值虧損

就資產而言，倘用以釐定可收回金額的估計出現有利變動，則減值虧損會被撥回。

所撥回的減值虧損僅限於在過往年度並未確認減值虧損時原應釐定的資產賬面值。所撥回的減值虧損在確認撥回的年度計入損益。

1. 主要會計政策（續）

(i) 存貨

存貨指日常業務過程中持有以作銷售、處在為該等銷售的生產過程中，或在生產過程中耗用的材料或物料形式持有的資產。

存貨以成本及可變現淨值兩者中的較低者入賬。

成本以加權平均成本法計算，並包括所有採購成本、兌換成本及將存貨運至現址及達至目前狀況所產生的其他成本。

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成生產及銷售所需的成本。

存貨出售時，該等存貨的賬面值於確認有關收益的期間確認為開支。

存貨撇減至可變現淨值的金額及所有存貨虧損一概在撇減或虧損產生期間確認為開支。所撥回存貨的撇減金額，在作出撥回期間確認為已確認為開支的存貨金額的減少。

(j) 合約負債

倘客戶於本集團確認相關收益前支付代價，則確認合約負債（見附註1(r)）。倘於本集團確認相關收益前，本集團有無條件權利收取代價，合約負債亦予以確認。於該等情況，亦確認相應應收款項（見附註1(k)）。

就單一客戶合約而言，須呈列合約淨資產或合約淨負債。就多份合約而言，不相關合約的合約資產及合約負債不得以淨額呈列。

倘合約包括重大融資部分，則合約結餘根據實際利率法入賬應計利息（見附註1(r)(ii)）。

(k) 應收賬款及其他應收款項

應收賬款於本集團有無條件權利收取代價時確認。倘代價到期付款前僅須時間推移，則收取代價之權利為無條件。應收賬款使用實際利率法按攤銷成本減信貸虧損撥備入賬（見附註1(h)(i)）。

倘應收票據擁有權之絕大部份風險及回報已轉移，則終止確認應收票據。倘應收票據之絕大部份風險及回報獲保留，則應收票據將繼續於綜合財務狀況表內確認。

1. 主要會計政策 (續)

(l) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、存放於銀行及其他金融機構的活期存款，以及可以隨時轉換為已知金額現金且價值變動風險不大，並在購入後三個月內到期的短期及高流動性投資。現金及現金等價物根據附註1(h)(i)所載政策評估預期信貸虧損。

(m) 應付賬款及其他應付款項

應付賬款及其他應付款項初步按公平值確認，其後則按攤銷成本列賬，惟倘若貼現的影響並不重大，則按成本列賬。

(n) 銀行貸款及計息借貸

銀行貸款及計息借貸初步按公平值減交易成本計量。於初始確認後，銀行貸款及計息借款使用實際利率法按攤銷成本入賬。利息開支根據本集團有關借貸成本之會計政策確認（見附註1(t)）。

(o) 僱員福利

短期僱員福利及向定額供款退休計劃的供款

薪金、年終花紅、有薪年假、向定額供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利的成本於僱員提供相關服務的年度內累計。倘延遲付款或結算並構成重大影響，則此等金額以其現值列賬。

本集團為符合參與資格之僱員參與定額供款退休福利計劃。供款乃於根據計劃規則已付／成為應付時自損益扣除，惟已計入存貨成本且尚未確認為開支的金額除外。

本集團根據強制性公積金計劃條例為其所有香港僱員設立一項定額供款強制性公積金退休福利計劃（「強積金計劃」）。供款乃按僱員基本薪金的百分比計算，並於根據強積金計劃規則成為應付時自全面收益表扣除。強積金計劃的資產乃由獨立管理的基金與本集團的資產分開持有。

於中國經營之本集團附屬公司僱員須參與當地市政府開展的中央退休金計劃。該等中國附屬公司須按其工資百分比向中國相關規則及規例所訂明中央退休金計劃供款。本集團於作出固定供款後並無支付進一步供款的法律責任或解釋義務。

1. 主要會計政策 (續)

(p) 所得稅

年度所得稅包括本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動。本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動均於損益內確認，惟與在其他全面收入或直接於權益內確認的項目有關者，有關稅額乃分別於其他全面收入或直接於權益內確認。

本期稅項為按年度內應課稅收入，根據於報告期末已執行或實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，以及對過往年度應付稅項作出的任何調整。

遞延稅項資產與負債分別由可扣減及應課稅暫時性差額產生，即資產與負債就財務報告而言的賬面值與其稅基之間的差額。遞延稅項資產亦由未使用稅項虧損及未使用稅項抵免產生。

除若干少數例外情況外，倘若可能有未來應課稅溢利用作抵扣有關資產，則所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產均會予以確認。能支持確認由可扣減暫時性差額所產生遞延稅項資產的未來應課稅溢利包括因撥回現有應課稅暫時性差額而產生的金額，惟此等差額必須與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在可扣減暫時性差額預計撥回的同一期間或遞延稅項資產所產生稅項虧損可向後期或向前期結轉的期間內撥回。在決定現有應課稅暫時性差額是否支持確認由未使用稅項虧損及稅項抵免產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即該等差額若與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在能使用稅項虧損或抵免的期間內撥回，則予以考慮。

該等確認遞延稅項資產及負債的有限例外情況是由首次確認資產或負債（不影響會計溢利及應課稅溢利，亦非業務合併的部分）所引致的暫時性差額，以及有關於附屬公司投資的暫時性差額（如為應課稅差額，僅限於本集團可控制撥回的時間，且有關差額不大可能在可見未來撥回的情況，或如為可予扣減差額，則僅限於有關差額可能在未來撥回的情況）。

已確認的遞延稅項金額按照資產與負債賬面值的預期變現或清償方式，採用在各報告期末已執行或實質上已執行的稅率計算。遞延稅項資產與負債均不作貼現。

本集團會在各報告期末審閱遞延稅項資產的賬面值；倘不再可能獲得足夠的應課稅溢利以抵扣相關稅項利益，則調低該遞延稅項資產的賬面值。倘日後有可能獲得足夠的應課稅溢利，則撥回該等削減金額。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 主要會計政策 (續)

(p) 所得稅 (續)

本期稅項結餘及遞延稅項結餘及其變動額，會各自分開呈報且不予抵銷。倘本公司或本集團有可依法強制執行的權利以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，並且符合以下附帶條件，則本期稅項資產可抵銷本期稅項負債，及遞延稅項資產可抵銷遞延稅項負債：

- 倘為本期稅項資產與負債，本公司或本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 倘為遞延稅項資產與負債，而此等資產與負債與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
 - 同一應課稅實體；或
 - 不同的應課稅實體，此等實體計劃在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現本期稅項資產及清償本期稅項負債，或同時變現該資產及清償該負債。

(q) 撥備及或然負債

倘本集團須就已發生的事件承擔法定或推定責任，並可能須為履行該責任而付出經濟利益，而且能夠作出可靠的估計時，則確認撥備。倘貨幣的時間價值重大，則撥備按預計履行責任所需開支的現值列賬。

倘不大可能須要付出經濟利益，或有關金額無法可靠地估計，則將有關責任披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。倘本集團可能須承擔的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，則該等責任亦會披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。

(r) 收益及其他收入

本集團將其日常業務過程中源自銷售貨品、提供服務或他人使用租賃項下本集團資產的收入分類為收益。

當產品或服務的控制權按本集團預期有權獲取的承諾代價數額（不包括代表第三方收取的金額）轉移至客戶時，收益予以確認。收益不包括增值稅或其他銷售稅，並經扣除任何貿易折扣。

1. 主要會計政策（續）

(r) 收益及其他收入（續）

倘合約中包含為客戶提供超過12個月的重大融資利益的融資部分，則收益按應收金額的現值計量，並使用與客戶的單獨融資交易中反映的貼現率貼現，而利息收入按實際利率法單獨計量。倘合約中包含為本集團提供重大融資利益的融資部分，則根據該合約確認的收益包括按實際利率法計算的合約負債所產生的利息開支。本集團運用香港財務報告準則第15號第63段的實際權宜方法，當融資期限為12個月或以下時，則不會就重大融資部分的任何影響調整代價。

有關本集團收益及其他收入確認政策的進一步詳情如下：

(i) 銷售貨品

收益於體育用品控制權被認為已轉讓予客戶時予以確認。

(ii) 利息收入

利息收入乃採用實際利率法按將金融資產預計年期內的估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面總值的利率於應計時予以確認。就信貸減值金融資產而言，實際利率適用於資產之攤銷成本（即賬面總值減虧損撥備）（見附註1(h)(i)）。

(iii) 政府補助金

倘可合理確定能夠收取政府補助金，而本集團將符合政府補助金所附帶的條件，則政府補助金初步於財務狀況表確認。補償本集團所產生開支的補助金於產生開支的同一期間有系統地於損益確認為「其他收益」。

(iv) 佣金收入

佣金收入指為分銷商提供電子商務平台的服務收入，其按線上銷售金額計算。該收入於提供服務的時間點確認，一般為最終客戶收取貨品的時間。

(v) 股息

非上市投資之股息收入於股東收取付款之權利確立時於損益確認。

1. 主要會計政策 (續)

(s) 外幣換算

年內的外幣交易按交易日的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債則按報告期末的匯率換算。匯兌盈虧於損益中確認。

以外幣按歷史成本計量的非貨幣資產及負債使用交易日的匯率換算。交易日為本公司初步確認有關非貨幣資產或負債之日期。按公平值列賬並以外幣計值的非貨幣資產及負債，按計量公平值當日的匯率換算。

功能貨幣非人民幣的附屬公司的業績按與交易日匯率相若的匯率換算為人民幣。財務狀況表內的項目按報告期末的收市匯率換算為人民幣。由此產生的匯兌差額於其他全面收入確認並於權益的匯兌儲備分開累計。

出售功能貨幣非人民幣的附屬公司時，於確認出售的溢利或虧損時，與該附屬公司相關的累計匯兌差額乃由權益重新分類至損益內。

(t) 借貸成本

與收購、建造或生產需要長時間才可以投入擬定用途或銷售的資產直接相關的借貸成本，將資本化為該資產的部分成本。其他借貸成本則於產生期間列支。

屬於合資格資產成本一部分的借貸成本在產生資產開支、借貸成本及進行使資產投入擬定用途或銷售所必需的準備活動時開始資本化。在使合資格資產投入擬定用途或銷售所必需的絕大部分準備活動中斷或完成時，借貸成本暫停或停止資本化。

1. 主要會計政策（續）

(u) 研發及廣告

研發的開支在其產生期間確認為開支。廣告開支在本集團提供相關服務期間（在協議期間內）內確認為開支。

(v) 關聯方

(a) 倘適用下列情況，該名人士或該名人士的近親家屬成員與本集團有關聯：

- (i) 對本集團有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司主要管理人員。

(b) 倘適用下列任何情況，該實體與本集團有關聯：

- (i) 該實體及本集團屬同一集團的成員（即各母公司、附屬公司及同系附屬公司互相關聯）。
- (ii) 一個實體為另一實體的聯營公司或合營企業（或為某一集團成員公司的聯營公司或合營企業，而該另一實體為此集團的成員公司）。
- (iii) 兩個實體皆為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業及另一實體為第三方實體的聯營公司。
- (v) 該實體乃為本集團或與本集團有關聯的實體的僱員之利益而設的離職後福利計劃。
- (vi) 該實體受(a)所識別的人士控制或共同控制。
- (vii) 於(a)(i)所識別的人士對實體有重大影響，或是該實體（或該實體的母公司）的主要管理人員。
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本公司的母公司提供主要管理人員服務。

某一人士的近親家屬成員指預期可影響該人士與實體進行買賣或於買賣時受該人士影響的有關家屬成員。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 主要會計政策（續）

(w) 分部報告

經營分部及財務報表所呈列各分部項目的金額，乃從為向本集團各項業務及地理位置分配資源及評估表現而定期向本集團最高行政管理人員提供的財務資料當中識別出來。

就財務呈報而言，除非分部具備相似的經濟特徵及產品性質及服務、生產工序性質、客戶類型或類別、用作分銷產品或提供服務的方法及監管環境的性質方面相似，否則各個重大經營分部不會進行合算。個別非重大的經營分部，如符合上述大部分標準，則可進行合算。

本集團經營業務的收益及溢利主要來自於中國的業務，故並未呈列地理資料。

2. 會計判斷及估計

估計不確定性的來源

附註26載述有關金融工具公平值的假設及其風險因素的資料。其他估計不確定性的主要來源如下：

(i) 物業、廠房及設備的可用年期

本集團釐定物業、廠房及設備的估計可用年期及相關折舊／攤銷費用。此項估計乃根據性質及功能相似的物業、廠房及設備過往實際可用年期為基準作出，可因技術創新及競爭對手為應對惡劣的行業週期而採取的行動產生重大變動。管理層將於可用年期少於以往估計年期時增加折舊／攤銷費用，或會對已棄置或出售的技術過時或非策略資產作出撇銷或減值。

(ii) 貿易應收款項的減值虧損

本集團評估預期信貸虧損以對貿易應收款項的虧損撥備進行估計。此舉需要使用估計及判斷。預期信貸虧損是基於本集團過往的信貸虧損經驗（但對債務人特定因素進行調整）及於報告期末對目前及未來整體經濟情況的評估。倘若估計數額與之前估計有所不同，則有關差額將影響貿易應收款項賬面值以及有關估計變動發生之期間的減值虧損。本集團於貿易應收款項預計的存續期內對其預期信貸虧損進行持續評估。

2. 會計判斷及估計(續)

估計不確定性的來源(續)

(iii) 其他減值虧損

倘情況顯示於附屬公司的投資(附註13)、物業、廠房及設備(附註11)、使用權資產(附註12)以及其他非金融資產的賬面值可能無法收回,該等資產則可被視為已出現減值,並且可能根據香港會計準則第36號資產減值確認減值虧損。該等資產的賬面值作定期檢討,以評估可收回金額是否已下跌至低於賬面值。當發生事項或情況變化顯示已入賬的賬面值可能無法收回,則對該等資產進行減值測試。倘出現上述下跌,則將賬面值調低至可收回金額。可收回金額為其公平值減出售成本及其使用價值中的較高者。公平值減出售成本乃基於類似資產公平交易中具有約束力的銷售交易的可使用數據或可觀察市場價格減出售資產的增量成本計量。在釐定使用價值時,資產所產生的預期未來現金流量貼現至其現值,而這需要對收益及經營成本金額以及貼現率作出重大判斷。

(iv) 存貨的可變現淨值

本集團藉著評估存貨的可變現淨值確認存貨減值,當出現顯示可變現淨值較成本為低的事件或情況變動時,將對存貨計提減值。釐定可變現淨值時須作出判斷及估計,倘預期情況與原本估計不同,有關差額將影響有關估計出現變動的期間內存貨的賬面值及計入損益的存貨減值。

(v) 所得稅

釐定所得稅撥備須對若干交易的未來稅項處理作出判斷。本集團審慎評估交易的稅務影響,並相應制定稅務撥備。有關交易的稅項處理乃定期重新考慮,以計及稅務規例的所有變動。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 收益及分部報告

(a) 收益

本集團的主要業務為於中國製造及買賣體育用品，包括鞋類、服裝、配飾及其他。收益指貨品銷售額扣除退貨、折扣及增值稅及其他銷售稅。

收益分拆

按主要產品或服務線劃分之客戶合約收益分拆如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益		
按主要產品分拆		
— 鞋類	2,421,426	2,778,899
— 服裝	2,578,524	2,644,564
— 配飾	68,289	121,680
— 其他	58,719	86,723
	5,126,958	5,631,866

按收益確認時間劃分之客戶合約收益分拆於附註3(b)(i)披露。

本集團的客戶基礎是多樣化的，包括一名（二零一九年：兩名）客戶的交易額超逾本集團收益的10%。於二零二零年，兩個可呈報分部（見附註3(b)）向該一名（二零一九年：兩名）客戶銷售鞋類、服裝、配飾及其他的收益（包括據本集團所知屬與該等一名（二零一九年：兩名）客戶在共同控制下的實體的銷售額）約為人民幣618,461,000元（二零一九年：約人民幣701,374,000元）。來自該名客戶之信貸風險集中詳情載於附註26(a)。

有關本集團主要業務活動之其他詳情披露如下。

(b) 分部報告

本集團按產品線管理其業務。按照與向本集團最高行政管理人員內部呈報資料以分配資源及評估表現一致的方式，本集團呈報下列兩個可呈報分部。並無經營分部已合併組成以下可呈報分部。

- 成人：此分部的收益源自製造及買賣成人運動產品。
- 童裝：此分部的收益源自買賣童裝運動產品。

3. 收益及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

本集團收益及業績主要來自在中國進行銷售，本集團於本年度所運用的主要資產位於中國。因此，並無於本年度作出地區分部分析。此外，並無編製分部資產及負債資料，以於本年度供本集團最高行政管理人員審閱，作分配資源及評估表現之用。

(i) 分部業績

為評估分部表現及分配資源予各分部，本集團的高級行政管理人員應用下列基準監控各可呈報分部之業績：

收益及支出乃參考可呈報分部所產生的銷售額與支出分配至有關分部。用於呈報分部溢利的指標為毛利。

按收益確認時間劃分之客戶合約收益分拆，以及向本集團最高行政管理人員提供以進行資源分配及評估分部表現的本集團可呈報分部資料載列如下。

	成人		童裝		總計	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
按收益確認時間分拆						
某個時間點	4,194,628	4,632,978	932,330	998,888	5,126,958	5,631,866
來自外部客戶的收益	4,194,628	4,632,978	932,330	998,888	5,126,958	5,631,866
分部間收益	54,205	10,519	-	-	54,205	10,519
可呈報分部收益	4,248,833	4,643,497	932,330	998,888	5,181,163	5,642,385
銷售成本	(2,689,463)	(2,793,473)	(549,950)	(578,903)	(3,239,413)	(3,372,376)
可呈報分部溢利(毛利)	1,559,370	1,850,024	382,380	419,985	1,941,750	2,270,009

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 收益及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(ii) 可呈報分部收益及除所得稅前溢利之對賬

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益		
可呈報分部收益	5,181,163	5,642,385
對銷分部間收益	(54,205)	(10,519)
綜合營業額(附註3(a))	5,126,958	5,631,866
除所得稅前溢利		
可呈報分部溢利	1,941,750	2,270,009
對銷分部間溢利	(17)	(393)
來自本集團外部客戶的可呈報分部溢利	1,941,733	2,269,616
其他收益	278,953	236,848
其他淨收益/(虧損)	46,274	(29,663)
銷售及分銷開支	(963,725)	(1,026,781)
行政開支	(441,089)	(569,778)
貿易應收款項減值虧損(撥備)/撥回	(39,456)	7,008
購回優先無抵押票據之收益	46,199	52,644
財務成本	(167,336)	(217,469)
綜合除所得稅前溢利	701,553	722,425

4. 其他收益及淨收益／（虧損）

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
其他收益		
按攤銷成本計量的金融資產之利息收入	106,264	104,743
政府補助金 [#]	113,045	107,962
佣金收入	55,799	12,040
其他	3,845	12,103
	278,953	236,848
其他淨收益／（虧損）		
出售物業、廠房及設備的淨收益	11	414
外匯淨收益／（虧損）	46,244	(30,077)
租賃終止收益	19	-
	46,274	(29,663)

附註：

- [#] 因本集團對地方經濟作出貢獻，獲多個地方政府機關發放政府補助金人民幣113,045,000元（二零一九年：人民幣107,962,000元），該等補助金的授予均為無條件，並由有關機關酌情決定。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5. 除所得稅前溢利

除所得稅前溢利已扣除／（計入）以下各項：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
(a) 財務成本		
租賃負債利息（附註19）	172	296
銀行貸款利息	7,548	6,643
優先無抵押票據財務費用	159,616	210,530
並非按公平值計入損益的金融負債利息開支總額	167,336	217,469
(b) 員工成本		
向定額供款退休計劃作出的供款#	20,310	22,592
薪金、工資及其他福利	481,922	492,594
	502,232	515,186

年內，並無沒收供款可供抵銷現有供款（二零一九年：無）。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
(c) 其他項目		
核數師酬金		
— 審核服務	2,740	2,512
— 非審核服務	222	—
物業、廠房及設備折舊（附註11）	76,847	88,519
使用權資產折舊（附註12）	6,332	7,953
減值虧損撥備／（撥回）		
— 貿易應收款項（附註26(a)）	39,456	(7,008)
存貨撇銷（計入存貨成本）（附註15(b)）	11,083	—
與短期租賃及餘下租期於二零一九年十二月三十一日或之前 屆滿的其他租賃相關的開支（附註12）	4,288	6,827
研發成本*	204,528	214,327
存貨成本**（附註15(b)）	3,185,225	3,362,250

5. 除所得稅前溢利(續)

附註:

- * 研發成本包括有關研發部門僱員之員工成本及折舊人民幣81,461,000元(二零一九年:人民幣74,580,000元),該等金額亦計入於附註5(b)披露之總員工成本或上文單獨披露之各項總額。研發成本計入綜合損益表的行政開支內。
- ** 存貨成本包括有關員工成本及折舊人民幣259,997,000元(二零一九年:人民幣249,677,000元),該等金額亦計入附註5(b)披露的總員工成本或上文就各項該等類別開支單獨披露的各項總額。

6. 綜合損益表中的所得稅開支

(a) 綜合損益表中的所得稅開支指:

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本期稅項－中國所得稅		
年內撥備(附註23(a))	231,373	247,401
遞延稅項		
暫時性差額的產生及撥回(附註23(b))	(25,138)	9,616
稅率變動對一月一日遞延稅項結餘的影響(附註23(b))	-	(4,367)
	(25,138)	5,249
	206,235	252,650

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島的規則及規例,本集團無須繳交開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅(二零一九年:無)。
- (ii) 由於本集團於年內並無任何須繳納香港、巴西、美國及歐洲利得稅之應課稅溢利,故並無就香港、巴西、美國及歐洲利得稅作出撥備(二零一九年:無)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

6. 綜合損益表中的所得稅開支(續)

(a) 綜合損益表中的所得稅開支指：(續)

- (iii) 根據企業所得稅法(「企業所得稅法」)，所有中國附屬公司須按**25%**(二零一九年：**25%**)稅率繳納所得稅，惟本公司的獲認可為高新技術企業(「高新技術企業」)的於中國營運的其中一間附屬公司除外。高新技術企業可享受**15%**的減免企業所得稅稅率，並就合理產生的研發開支額外享受**75%**的稅項減免，有效期自二零一八年十一月三十日起至二零二一年十一月二十九日止為期三年。截至二零二零年十二月三十一日止年度，該附屬公司獲認可為高新技術企業，故可享受高新技術企業的優惠稅率(二零一九年：相同)。

(b) 所得稅開支與按適用稅率計算的除所得稅前溢利的對賬：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
除所得稅前溢利	701,553	722,425
除所得稅前溢利的名義稅額，按適用於有關司法權區溢利的稅率計算	184,099	202,060
不可扣稅開支的稅務影響	15,794	20,501
免稅收入的稅務影響	(2,712)	(7,288)
動用未確認未動用稅務虧損	(18,481)	-
未確認未動用稅務虧損的稅務影響	-	18,744
稅率變動對遞延稅項結餘的影響	-	(4,367)
股息的預扣稅	27,535	23,000
所得稅開支	206,235	252,650

7. 董事酬金

按香港公司條例第383(1)節及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的董事酬金如下:

	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 其他實物福利 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二零年十二月三十一日止年度				
執行董事				
丁伍號	-	1,035	12	1,047
丁輝煌	-	854	12	866
丁輝榮	-	907	12	919
王加碧	-	434	12	446
獨立非執行董事				
韓炳祖(附註(i))	373	-	-	373
陳闖(附註(i))	373	-	-	373
胡明偉(附註(ii))	203	-	-	203
李苑輝(附註(iii))	294	-	-	294
	1,243	3,230	48	4,521

截至二零一九年十二月三十一日止年度

執行董事				
丁伍號	-	1,342	16	1,358
丁輝煌	-	1,029	16	1,045
丁輝榮	-	1,024	16	1,040
王加碧	-	586	16	602
獨立非執行董事				
韓炳祖(附註(i))	228	-	-	228
陳闖(附註(i))	123	-	-	123
徐容國(附註(iv))	190	-	-	190
廖建文(附註(v))	242	-	-	242
李苑輝(附註(iii))	446	-	-	446
	1,229	3,981	64	5,274

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

7. 董事酬金(續)

附註：

- (i) 韓炳祖先生及陳闖先生分別於二零一九年五月二十日及二零一九年八月二十七日獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (ii) 胡明偉先生於二零二零年八月四日獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (iii) 李苑輝先生於二零二零年八月四日辭任本公司獨立非執行董事。同日，其獲委任為公司秘書及首席財務官。
- (iv) 徐容國先生於二零一九年五月二十日退任本公司獨立非執行董事。
- (v) 廖建文先生於二零一九年八月二十七日辭任本公司獨立非執行董事。

已付本公司執行董事或為本公司執行董事支付的袍金、薪金、津貼及實物福利，通常為支付服務於管理本公司及其附屬公司的事務相關之人士的酬金或其應收酬金。

本集團於本年度內概無向本公司任何董事支付任何酬金，以誘使其加入本集團或加入本集團時的酬金或離職補償（二零一九年：無）。本年度內概無有關本公司董事放棄或同意放棄任何酬金的安排（二零一九年：無）。

8. 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士當中，概無人士為本公司董事，五名（二零一九年：五名）人士的酬金總額如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金及其他酬金	9,499	11,113
退休計劃供款	182	153
	9,681	11,266

該五名（二零一九年：五名）最高薪酬人士的薪酬介乎以下範圍：

	二零二零年 人數	二零一九年 人數
1,500,001港元至2,000,000港元	1	1
2,000,001港元至2,500,000港元	3	2
2,500,001港元至3,000,000港元	1	1
3,000,001港元至3,500,000港元	-	-
3,500,001港元至4,000,000港元	-	1

本集團於本年度內概無向五名最高薪酬人士支付或應付任何酬金，以誘使其加入本集團或加入本集團時的酬金或離職補償（二零一九年：無）。

9. 其他全面收益

與其他全面收益各部分有關的稅務影響：

	二零二零年			二零一九年			
	除稅前金額 人民幣千元	稅務收益 (附註23(b)) 人民幣千元	除稅後金額 人民幣千元	除稅前金額 人民幣千元	稅率變動對	稅務收益 (附註23(b)) 人民幣千元	除稅後金額 人民幣千元
					遞延稅項 結餘的影響 (附註23(b)) 人民幣千元		
指定按公平值計入其他全面收益 (不可轉回)的股本投資—公平值 變動淨額儲備	(6,804)	1,020	(5,784)	(3,587)	2,182	538	(867)
換算財務報表時產生的匯兌差額	95,307	-	95,307	(35,140)	-	-	(35,140)
其他全面收益	88,503	1,020	89,523	(38,727)	2,182	538	(36,007)

10. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司權益持有人應佔溢利約人民幣415,065,000元(二零一九年:人民幣432,403,000元)以及年內已發行普通股的加權平均數2,067,602,000股(二零一九年:2,067,602,000股普通股)計算。

(b) 每股攤薄盈利

因為年內本公司並無發行在外之潛在具攤薄影響股份(二零一九年:無),故此每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

11. 物業、廠房及設備及於根據經營租賃持作自用的租賃土地中的權益

	分類為 使用權資產的 位於租賃土地 上的樓宇 (附註12) 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公設備及 其他固定資產 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：						
於二零一九年一月一日	1,215,434	260,690	239,449	33,814	29,800	1,779,187
匯兌調整	1,056	24	89	-	-	1,169
添置	139	9,890	4,348	909	-	15,286
出售	-	(11,164)	(4,470)	-	-	(15,634)
於二零一九年 十二月三十一日	1,216,629	259,440	239,416	34,723	29,800	1,780,008
累計折舊及攤銷：						
於二零一九年一月一日	367,597	166,068	181,923	28,542	-	744,130
匯兌調整	154	12	118	-	-	284
本年度支出(附註5(c))	58,607	22,409	6,923	580	-	88,519
出售撥回	-	(7,125)	(1,164)	-	-	(8,289)
於二零一九年 十二月三十一日	426,358	181,364	187,800	29,122	-	824,644
賬面淨值：						
於二零一九年 十二月三十一日	790,271	78,076	51,616	5,601	29,800	955,364

11. 物業、廠房及設備及於根據經營租賃持作自用的租賃土地中的權益(續)

	分類為 使用權資產的 位於租賃土地 上的樓宇 (附註12) 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公設備及 其他固定資產 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：						
於二零二零年一月一日	1,216,629	259,440	239,416	34,723	29,800	1,780,008
匯兌調整	(3,315)	-	(187)	-	-	(3,502)
添置	7	5,085	1,835	486	-	7,413
出售	(8)	(297)	(1,647)	(372)	-	(2,324)
於二零二零年 十二月三十一日	1,213,313	264,228	239,417	34,837	29,800	1,781,595
累計折舊及攤銷：						
於二零二零年一月一日	426,358	181,364	187,800	29,122	-	824,644
匯兌調整	(67)	-	(749)	-	-	(816)
本年度支出(附註5(c))	53,899	16,305	5,945	698	-	76,847
出售撥回	(7)	(267)	(1,352)	(335)	-	(1,961)
於二零二零年 十二月三十一日	480,183	197,402	191,644	29,485	-	898,714
賬面淨值：						
於二零二零年 十二月三十一日	733,130	66,826	47,773	5,352	29,800	882,881

於二零二零年十二月三十一日，一項賬面淨值人民幣39,826,000元(二零一九年：人民幣43,571,000元)的物業已予抵押，作為本集團銀行融資額的擔保(附註20)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

12. 使用權資產

	樓宇 人民幣千元	持作自用的 租賃土地中的 權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：			
於二零一九年一月一日	8,334	111,462	119,796
匯兌調整	55	-	55
添置	-	1,865	1,865
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	8,389	113,327	121,716
匯兌調整	61	-	61
添置	3,348	-	3,348
終止租賃	(4,275)	-	(4,275)
於二零二零年十二月三十一日	7,523	113,327	120,850
累計折舊：			
於二零一九年一月一日	-	-	-
匯兌調整	24	-	24
本年度支出(附註5(c))	4,994	2,959	7,953
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	5,018	2,959	7,977
匯兌調整	34	-	34
本年度支出(附註5(c))	3,322	3,010	6,332
終止租賃撥回	(3,260)	-	(3,260)
於二零二零年十二月三十一日	5,114	5,969	11,083
賬面淨值：			
於二零二零年十二月三十一日	2,409	107,358	109,767
於二零一九年十二月三十一日	3,371	110,368	113,739

與於綜合損益確認的租賃相關的開支項目分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
使用權資產折舊支出(同上)(附註5(c))	6,332	7,953
租賃負債利息(附註19)	172	296
與短期租賃及餘下租期於二零一九年十二月三十一日或之前屆滿的 其他租賃相關的開支(附註5(c))	4,288	6,827
於損益確認之總金額	10,792	15,076

12. 使用權資產 (續)

租賃現金流出總額及租賃負債到期日分析之詳情分別載列於附註19及26(b)。

於持作自用的租賃土地的擁有權權益

本集團之製造設備主要位於其就其業務持有的若干租賃土地。已提前作出一次性付款以收購該等土地權益，根據土地租賃的條款，將不會繼續支付任何款項。

租賃作自用之其他物業

本集團已通過租賃協議獲得將其他物業用作其辦公室之權利。租約一般初步為期一至三年（二零一九年：一至八年）。為反映市場租金，租賃付款通常每年增加一次。

13. 於附屬公司的投資

本集團附屬公司的詳情載列如下。除另有說明外，所持的股份類別為普通股。

附屬公司名稱	成立/註冊成立及 營業地點	已發行及總足股本概況	擁有權權益比例			主要業務
			本集團的實際權益	本公司持有	附屬公司持有	
三六一度控股有限公司	英屬處女群島	100股每股面值1美元 （「美元」）之股份	100% （二零一九年： 100%）	100% （二零一九年： 100%）	-	投資控股
三六一度實業有限公司	香港	1股股份	100% （二零一九年： 100%）	-	100% （二零一九年： 100%）	投資控股
三六一度投資有限公司	香港	1股股份	100% （二零一九年： 100%）	-	100% （二零一九年： 100%）	投資控股
三六一度（香港）投資有限公司	香港	1股股份	87% （二零一九年： 87%）	-	100% （二零一九年： 100%）	投資控股
三六一度（福建）體育用品有限公司 （附註(i)及(iv)）	中國	280,000,000港元	100% （二零一九年： 100%）	-	100% （二零一九年： 100%）	製造及買賣體育用品
三六一度（中國）有限公司（附註(i)及(iv)）	中國	560,000,000港元	100% （二零一九年： 100%）	-	100% （二零一九年： 100%）	製造及買賣體育用品
三六一度（廈門）工貿有限公司 （附註(ii)及(iv)）	中國	人民幣100,000,000元	100% （二零一九年： 100%）	-	100% （二零一九年： 100%）	買賣體育用品
三六一度（福建）鞋塑科技有限公司 （附註(iii)及(iv)）	中國	120,000,000港元	51% （二零一九年： 51%）	-	51% （二零一九年： 51%）	製造及買賣鞋底
三六一度童裝有限公司（附註(i)及(iv)）	中國	80,000,000港元	87% （二零一九年： 87%）	-	100% （二零一九年： 100%）	買賣童裝體育用品

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

13. 於附屬公司的投資（續）

附屬公司名稱	成立/註冊成立及 營業地點	已發行及繳足股本概況	擁有權益比例		主要業務	
			本集團的實際權益	本公司持有		
宇彌國際有限公司	香港	100,000股股份	100% (二零一九年: 100%)	-	100% (二零一九年: 100%)	買賣體育用品
361 Degrees Kids Wear Holdings Limited	英屬處女群島	1股每股面值1美元之股份	100% (二零一九年: 100%)	-	100% (二零一九年: 100%)	投資控股
361 Degrees Kids Wear Limited	開曼群島	1,000,000股每股面值0.01港元之股份	87% (二零一九年: 87%)	-	87% (二零一九年: 87%)	投資控股
361 Degrees Kids Wear Investment Limited	英屬處女群島	1股每股面值1美元之股份	87% (二零一九年: 87%)	-	100% (二零一九年: 100%)	投資控股
萬唯國際實業有限公司	香港	10,000股股份	70% (二零一九年: 70%)	-	70% (二零一九年: 70%)	投資控股
中蘭體育用品有限公司(附註(i)及(iv))	中國	人民幣49,910,463元	70% (二零一九年: 70%)	-	100% (二零一九年: 100%)	投資控股
望唯(廈門)工貿有限公司(附註(ii)及(iv))	中國	人民幣5,000,000元	70% (二零一九年: 70%)	-	100% (二零一九年: 100%)	買賣體育用品
361 USA, Inc	美國	19美元	100% (二零一九年: 100%)	-	100% (二零一九年: 100%)	買賣體育用品
Yue Lei do Brasil Comércio, Importação e Exportação de Artigos Esportivos Ltda	巴西	62,310,627股每股面值1雷亞爾之股份	100% (二零一九年: 100%)	-	100% (二零一九年: 100%)	買賣體育用品
泉州晉江江頭閩海加油站有限公司(附註(ii)及(iv))	中國	人民幣25,100,000元	51% (二零一九年: 51%)	-	51% (二零一九年: 51%)	經營加油站
多一度(泉州)電子商務有限公司(「多一度」)(附註(ii)及(iv))	中國	人民幣4,067,073元 (二零一九年:人民幣 3,000,000元)	72.13% (二零一九年: 80%) (附註(v))	-	72.13% (二零一九年: 80%)	經電子商貿平台經銷及銷售本集團之361°產品
361° Europe Holding B.V.	荷蘭	100歐元	100% (二零一九年: 100%)	-	100% (二零一九年: 100%)	投資控股
361° Europe B.V.	荷蘭	100歐元	100% (二零一九年: 100%)	-	100% (二零一九年: 100%)	買賣體育用品
三六一度(廈門)投資管理諮詢有限公司(附註(ii)及(iv))	中國	人民幣1,000,000元	100% (二零一九年: 100%)	-	100% (二零一九年: 100%)	投資控股
泉州市昆鴻商貿有限公司(附註(ii)及(iv))	中國	人民幣1,000,000元	100% (二零一九年: 100%)	-	100% (二零一九年: 100%)	買賣體育用品

13. 於附屬公司的投資（續）

附屬公司名稱	成立/註冊成立及 營業地點	已發行及繳足股本概況	擁有權益比例			主要業務
			本集團的實際權益	本公司持有	附屬公司持有	
泉州三六一度投資有限公司(附註(ii)及(iv))	中國	人民幣50,000,000元	100% (二零一九年: 100%)	-	100% (二零一九年: 100%)	投資控股
諸暨市三六一度童裝有限公司 (「諸暨市三六一度」) (附註(ii)、(iv)及(v))	中國	134,737,000港元	74% (二零一九年: 74%) (附註(v))	-	85% (二零一九年: 85%)	買賣童裝體育用品

附註：

- (i) 此等公司為在中國成立的外商獨資企業。
- (ii) 此等公司為在中國成立的有限責任公司。
- (iii) 該公司為在中國註冊的中外合資企業。
- (iv) 公司英文譯名僅供參考。此等公司的正式名稱為中文。
- (v) 於二零一八年十一月九日，本集團與一名獨立第三方諸暨盈實創加股權投資合夥企業（有限合夥）（「投資方」）訂立投資協議，據此，投資方同意透過認購額外註冊資本的方式收購本公司一間間接全資附屬公司諸暨市三六一度約14.93%股權，代價為人民幣500,000,000元。認購事項須待先決條件—本集團所有童裝業務之實質營運轉入諸暨市三六一度及有關代價悉數注資予諸暨市三六一度獲達成後方可作實。倘本集團及投資方未能達成先決條件，則投資墊款將須退還予投資方。

於二零一八年十二月三十一日，本集團已獲得投資墊款人民幣350,000,000元（「初始投資」），由於對本集團童裝業務之初始投資尚未開始對諸暨市三六一度注資，該款項入賬列為投資方墊款。於二零一九年四月，童裝業務開始轉入諸暨市三六一度。於二零一九年九月三十日，本集團進一步獲得投資墊款人民幣150,000,000元（「其後投資」）。

於二零一九年九月三十日完成其後投資注資後，本公司董事認為投資方之投資已完成。本公司一間間接全資附屬公司於諸暨市三六一度持有之股權由100%減少至約85.07%。於諸暨市三六一度之股權減少被視為一項附屬公司之視作出售及作為一項股權交易入賬。非控股權益應佔資產淨值人民幣171,998,000元與已收代價人民幣500,000,000元間的差異被視為一項股權變動並計入「其他儲備」。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

13. 於附屬公司的投資(續)

附註：(續)

(vi) 於二零二零年七月十六日，本集團與兩名獨立第三方就於中國成立合夥企業(「合夥企業」)訂立一份有限合夥協議(「有限合夥協議」)。合夥企業旨在透過認購多一度不超過40%股權的方式對多一度進行投資。根據有限合夥協議，合夥企業的資本承擔總額為人民幣1,100,000,000元，其中本集團及兩名獨立第三方將分別注資人民幣550,110,000元及人民幣549,900,000元。合夥企業由本集團及兩名獨立第三方分別擁有50.01%及49.99%權益，因此，本集團擁有合夥企業大部分投票權及行使控制權，且合夥企業按本公司間接非全資附屬公司列賬。

同日，本集團與(i)多一度之非控股權益及(ii)合夥企業訂立投資協議，據此，合夥企業同意透過認購額外註冊資本的方式收購多一度約35.85%股權，代價為人民幣1,100,000,000元。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團與兩名獨立第三方已分別向合夥企業注資人民幣350,060,000元及人民幣349,940,000元。隨後，合夥企業根據投資協議將收到的總金額人民幣700,000,000元注入多一度。於二零二零年十二月三十一日，剩餘資本人民幣400,000,000元尚未支付予合夥企業。

經考慮本集團外聘中國法律顧問的法律意見後，本公司董事認為，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，合夥企業持有股權乃基於其於二零二零年十二月三十一日向多一度的繳足出資，導致本集團持有的實際股權由80%降至72.13%。因此，視作出售一間附屬公司約人民幣190,376,000元於年內確認，作為一項股權交易入賬並計入「其他儲備」。

截至二零二零年十二月三十一日止年度後，本集團與兩名獨立第三方已向合夥企業認繳剩餘資本人民幣400,000,000元，合夥企業將收到的款項人民幣400,000,000元向多一度注資。視作出售2.88%將於二零二零年十二月三十一日後進一步確認，作為一項股權交易入賬並計入「其他儲備」。根據投資協議完成收購後，本集團將透過一間間接全資附屬公司及合夥企業分別擁有多一度51.32%及17.93%股權。

上述交易之詳情載於本公司日期為二零二零年七月七日、二零二零年七月十六日及二零二零年十二月二十二日之公告。

14. 其他非流動金融資產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
指定按公平值計入其他全面收益的股本證券(不可轉回)		
—未上市股本證券	18,188	24,992

未上市股本證券指Jinjiang Merchant Investment Co., Ltd 6.7% (二零一九年：6.7%)股權，該公司於中國註冊成立及從事物業發展。本集團指定其於Jinjiang Merchant Investment Co., Ltd的投資為按公平值計入其他全面收益(不可轉回)，因為該投資乃持作策略用途。於年內並無就該投資確認股息收入(二零一九年：無)。

15. 存貨

(a) 綜合財務狀況表內的存貨包括：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
原材料	36,068	23,892
在產品	18,358	21,958
製成品	708,141	1,122,186
	762,567	1,168,036

(b) 已確認為開支並計入綜合損益的存貨金額分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
已出售存貨賬面值	3,174,142	3,362,250
存貨撇減	11,083	-
	3,185,225	3,362,250

16. 應收賬款及其他應收款項、按金及預付款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應收賬款	2,274,493	2,125,643
減：預期信貸虧損撥備	(90,303)	(50,847)
應收賬款，扣除虧損撥備	2,184,190	2,074,796
應收票據（附註a）	73,254	124,578
按金、預付款項及其他應收款項		
即期		
按金	151	8
預付款項（附註b）	827,491	531,642
其他應收款項（附註c）	78,475	107,824
	906,117	639,474
非即期		
按金及預付款項	88,890	91,895

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

16. 應收賬款及其他應收款項、按金及預付款項(續)

附註：

- (a) 結餘指若干銀行承兌票據合共人民幣73,254,000元(二零一九年：人民幣124,578,000元)。鑒於該等客戶並無違約歷史且有良好的償還記錄，本公司董事認為該等票據預期信貸虧損並不重大。

於二零二零年十二月三十一日，本集團向供應商背書若干銀行承兌票據合共人民幣186,367,000元(二零一九年：人民幣217,513,000元)，以按全面追索基準償付同一金額之應付賬款。本集團已全數取消確認該等應收票據及應付供應商款項。該等已取消確認銀行承兌票據的到期日自報告期末起少於六個月。本公司董事認為，本集團已轉讓該等票據擁有權的絕大部分風險及回報，並已履行其應付供應商款項的責任，本集團在發行銀行未能於到期日償付票據時就相關中國規則及規例項下該等應收票據的結算責任方面面臨少量風險。本集團認為，票據的發行銀行信貸記錄良好，且發行銀行於到期日不償付該等票據的可能性不大。

- (b) 預付款項包括預付予供應商及廣告商的款項分別為人民幣799,158,000元及人民幣16,990,000元(二零一九年：人民幣451,784,000元及人民幣54,990,000元)。
- (c) 其他應收款項包括應收一間附屬公司非控股權益及應收利息款項分別為約人民幣6,290,000元及人民幣37,310,000元(二零一九年：零及人民幣34,035,000元)。

應收非控股權益款項為無抵押、免息及按要求償還，該等結餘已悉數結算年後之結餘。

預期所有應收賬款、應收票據，以及按金、預付款項及其他應收款項的即期部分將於一年內收回或確認為開支。

賬齡分析

以下為截至報告期末的應收賬款及應收票據(扣除預期信貸虧損撥備)以發票日期為基準的賬齡分析：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
90天內	1,672,852	1,500,107
超過90天但180天內	385,969	667,207
超過180天但360天內	198,623	32,060
	2,257,444	2,199,374

應收賬款及應收票據應於出具發票之日起計30至180天(二零一九年：30至180天)內償還。本集團的信貸政策及應收賬款的預期信貸虧損撥備變動的進一步詳情載列於附註26(a)。

17. 現金及銀行存款及其他現金流量資料

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
已抵押銀行存款	62,628	230,675
銀行存款		
— 存放日起三個月以上到期	3,000,000	3,000,000
現金及現金等價物		
— 存放日起三個月內到期的銀行存款	—	392,029
銀行及手頭現金	3,451,331	3,030,266
	6,513,959	6,652,970

抵押銀行存款指抵押予若干銀行的存款，作為若干銀行融資額的擔保（見附註18及20）。

銀行結餘基於銀行的每日存款利率，每年按介乎0.001%至0.3%（二零一九年：0.002%至0.35%）的浮動利率賺取利息（附註26(c)(i)）。短期定期存款存放介乎一日至三個月之間的可變期間，視乎本集團即時的現金需求而定，並按各自的短期定期存款年利率2.1%（二零一九年：1.95%至2.1%）賺取利息（附註26(c)(i)）。

於二零二零年十二月三十一日，於中國境內存入銀行或手頭持有的結餘約為人民幣6,464,026,000元（二零一九年：人民幣6,394,187,000元）。向中國境外匯款受中國政府所實施的外匯管制規限。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

17. 現金及銀行存款及其他現金流量資料(續)

融資活動所產生負債的對賬：

下表詳述本集團融資活動所產生負債的變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債乃過往或未來現金流量將於本集團的綜合現金流量表內劃分為融資活動所產生現金流量的負債。

	租賃負債 人民幣千元 (附註19)	銀行貸款 人民幣千元 (附註20)	計息借貸 人民幣千元 (附註21)	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	8,334	112,176	2,714,393	2,834,903
融資現金流量變動：				
購回優先無抵押票據之付款	-	-	(314,957)	(314,957)
已付租賃租金本金部分	(6,939)	-	-	(6,939)
已付租賃租金利息部分	(296)	-	-	(296)
銀行貸款所得款項	-	100,000	-	100,000
償還銀行貸款	-	(101,221)	-	(101,221)
已付利息	-	(6,643)	(193,451)	(200,094)
融資現金流量變動總額	(7,235)	(7,864)	(508,408)	(523,507)
匯兌調整	29	231	54,733	54,993
其他變動：				
利息開支(附註5(a))	296	6,643	210,530	217,469
租賃負債增加	1,865	-	-	1,865
購回優先無抵押票據之收益	-	-	(52,644)	(52,644)
其他變動總額	2,161	6,643	157,886	166,690
於二零一九年十二月三十一日	3,289	111,186	2,418,604	2,533,079

17. 現金及銀行存款及其他現金流量資料(續)

融資活動所產生負債的對賬：(續)

	租賃負債 人民幣千元 (附註19)	銀行貸款 人民幣千元 (附註20)	計息借貸 人民幣千元 (附註21)	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	3,289	111,186	2,418,604	2,533,079
融資現金流量變動：				
購回優先無抵押票據之付款	-	-	(504,452)	(504,452)
已付租賃租金本金部分	(3,413)	-	-	(3,413)
已付租賃租金利息部分	(172)	-	-	(172)
銀行貸款所得款項	-	200,948	-	200,948
償還銀行貸款	-	(101,270)	-	(101,270)
已付利息	-	(7,548)	(148,855)	(156,403)
融資現金流量變動總額	(3,585)	92,130	(653,307)	(564,762)
匯兌調整	39	(642)	(152,144)	(152,747)
其他變動：				
利息開支(附註5(a))	172	7,548	159,616	167,336
租賃負債增加	3,348	-	-	3,348
終止租賃	(1,034)	-	-	(1,034)
購回優先無抵押票據之收益	-	-	(46,199)	(46,199)
其他變動總額	2,486	7,548	113,417	123,451
於二零二零年十二月三十一日	2,229	210,222	1,726,570	1,939,021

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

18. 應付賬款及其他應付款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應付賬款	860,569	720,726
應付票據	198,760	850,420
合約負債	211,453	164,496
其他應付款項及應計費用	485,273	570,525
	1,756,055	2,306,167

應付賬款及應付票據截至報告期末的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於1個月內屆滿或須於要求時還款	396,860	745,242
於1至3個月內屆滿	344,790	374,472
於3至6個月內屆滿	317,679	451,432
	1,059,329	1,571,146

應付票據乃由質押銀行存款作為抵押（如附註17所披露）並由本公司若干附屬公司提供擔保。

合約負債指收取來自客戶之墊款將單獨列示，合約負債之變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日的結餘	164,496	141,128
因確認年內收益（計入年初合約負債）而產生的合約負債減少	(164,496)	(141,128)
因年內收取預售按金及分期付款項而產生的合約負債增加	211,453	164,496
於十二月三十一日的結餘	211,453	164,496

19. 租賃負債

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	3,289	8,334
添置	3,348	1,865
終止租賃	(1,034)	-
支付本金及利息	(3,585)	(7,235)
利息開支(附註5(a))	172	296
匯兌調整	39	29
於十二月三十一日的結餘	2,229	3,289
即期	2,156	2,763
非即期	73	526
	2,229	3,289

本集團租賃負債的剩餘合約到期日列示如下：

	二零二零年十二月三十一日		二零一九年十二月三十一日	
	最低租賃 付款現值 人民幣千元	最低租賃 付款總額 人民幣千元	最低租賃 付款現值 人民幣千元	最低租賃 付款總額 人民幣千元
一年內	2,156	2,205	2,763	2,845
一年後但在兩年內	73	73	526	537
兩年後但在五年內	-	-	-	-
	73	73	526	537
	2,229	2,278	3,289	3,382
減：未來利息總支出		(49)		(93)
租賃負債現值		2,229		3,289

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

19. 租賃負債(續)

就租賃計入綜合現金流量表中之金額包括：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
屬經營現金流量	4,288	6,522
屬融資現金流量(附註17)	3,585	7,235
	7,873	13,757

20. 銀行貸款

於二零二零年十二月三十一日，分類為流動負債的銀行貸款須於一年內或須於要求時償還，且抵押如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
有抵押銀行貸款	10,222	11,186
無抵押銀行貸款	200,000	100,000
	210,222	111,186

於各報告期末銀行融資額與動用情況載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
融資額	1,276,592	2,997,865
於報告期末已動用		
— 應付票據	198,760	850,420
— 銀行貸款	210,222	111,186
	408,982	961,606

於二零二零年十二月三十一日，本集團若干銀行貸款及應付票據乃以一項賬面值人民幣39,826,000元(二零一九年：人民幣43,571,000元)之物業(附註11)及人民幣62,628,000元(二零一九年：人民幣230,675,000元)之已抵押銀行存款(附註17)作擔保。於二零二零年十二月三十一日，本集團若干銀行貸款及應付票據亦由本公司若干附屬公司提供擔保(二零一九年：相同)。

21. 計息借貸

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
按攤銷成本計量：		
二零二一年到期之優先無抵押票據	1,726,570	2,418,604
非即期	-	2,418,604
即期	1,726,570	-
	1,726,570	2,418,604

於二零一六年六月三日，本公司發行本金額為400,000,000美元於二零二一年到期的優先無抵押票據（「美元票據」）。美元票據的年利率為7.25%，利息每半年於期終派付。美元票據的到期日為二零二一年六月三日。美元票據的實際年利率為7.86%。

自發行以來及於二零一九年十二月三十一日，本集團於公開市場購回部分美元票據，尚未償還的本金額約為346,250,000美元（相當於約人民幣2,418,604,000元）。

於年內，本公司於公開市場購回本金總額約80,140,000美元（相當於約人民幣552,595,000元）（二零一九年：53,750,000美元（相當於約人民幣370,200,000元））（「購回票據」），佔美元票據初始本金總額約20%（二零一九年：13.4%）。所有購回美元票據於截至二零二零年十二月三十一日止年度已註銷（二零一九年：相同）。

於二零二零年十二月三十一日，餘下尚未行使美元票據本金總額為266,110,000美元（相當於約人民幣1,726,070,000元）（二零一九年：346,250,000美元）。於年內，按攤銷成本計量之賬面值約人民幣550,651,000元（二零一九年：人民幣367,601,000元）與支付購回票據約人民幣504,452,000元（二零一九年：人民幣314,957,000元）之間的差額於綜合損益內確認為購回優先無抵押票之收益據約人民幣46,199,000元（二零一九年：人民幣52,644,000元）。

於二零二零年十二月三十一日後，本集團提呈要約，按美元票據每1,000美元本金額用1,000美元的價格購回本金總額138,300,000美元的美元票據（「要約」）。要約於二零二一年一月十五日完成。因此，根據要約購回的美元票據已註銷。剩餘未償還之美元票據本金總額為127,810,000美元（相當於約人民幣831,623,000元）。

要約詳情分別載於本公司日期為二零二一年一月四日、一月十三日及一月十八日之公告。

上述計息借貸須符合若干有關本集團財務比率之契諾。倘若違反契諾，本金及利息須按要求償還。本集團定期監察該等契諾有否被遵守。於二零二零年十二月三十一日，本集團並無違反任何有關借貸之契諾（二零一九年：無）。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 僱員退休福利

定額供款退休計劃

根據中國有關勞工規則及規例，各中國附屬公司參與一項由中國福建省的市政府主管部門組織的定額供款退休福利計劃（「該計劃」），據此，本集團須按合資格僱員相關薪金的16%至19%向該計劃作出供款。地方政府主管部門就應付退休僱員的全部退休金承擔責任。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃為一項由獨立受託人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，每月相關收入的上限為30,000港元。計劃供款即時歸屬。

除上述的年度供款外，本集團並無其他有關該計劃及強積金計劃的重大退休福利付款責任。

23. 綜合財務狀況表中的所得稅

(a) 綜合財務狀況表內的即期稅項表示：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日的結餘	388,894	475,905
年內中國所得稅撥備（附註6(a)）	231,373	247,401
年內付款	(274,053)	(334,412)
於十二月三十一日的結餘	346,214	388,894

23. 綜合財務狀況表中的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債：

(i) 遞延稅項資產及負債各組成部分的變動

於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產／(負債)的組成部分及年內的變動如下：

	信貸虧損 撥備 人民幣千元	按實付基準 扣除的費用 人民幣千元	按實收基準 課稅的收入 人民幣千元	其他金融 資產重估 人民幣千元	總計 人民幣千元
遞延稅項的來源：					
於二零一九年一月一日的結餘	14,463	38,997	(4,167)	(5,454)	43,839
於損益計入的稅率變動導致的遞延稅項 結餘的影響(附註6(a))	-	4,367	-	-	4,367
於損益扣除(附註6(a))	(1,761)	(3,514)	(4,341)	-	(9,616)
於儲備計入的稅率變動導致的遞延稅項 結餘的影響(附註9)	-	-	-	2,182	2,182
於儲備計入(附註9)	-	-	-	538	538
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日的結餘	12,702	39,850	(8,508)	(2,734)	41,310
於損益計入的稅率變動導致的遞延稅項 結餘的影響(附註6(a))	-	-	-	-	-
於損益計入／(扣除)(附註6(a))	11,694	14,312	(868)	-	25,138
於儲備計入(附註9)	-	-	-	1,020	1,020
於二零二零年十二月三十一日的結餘	24,396	54,162	(9,376)	(1,714)	67,468

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

23. 綜合財務狀況表中的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債：(續)

(ii) 與綜合財務狀況表的對賬

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
綜合財務狀況表內已確認的遞延稅項資產淨值	81,749	60,419
綜合財務狀況表內已確認的遞延稅項負債淨額	(14,281)	(19,109)
	67,468	41,310

(c) 未確認遞延稅項資產

根據附註1(p)所載會計政策，本集團並無就累計稅項虧損確認遞延稅項資產約人民幣33,010,000元(二零一九年：人民幣51,491,000元)，原因為有關稅項司法權區及實體日後不可能有應課稅溢利可用以抵銷虧損。根據現時之稅務法例，稅項虧損將自其產生之時起計5年內到期。

(d) 未確認遞延稅項負債

根據企業所得稅法，外國投資者須就中國外資企業於二零零八年一月一日後賺取的溢利而產生的股息分派按稅率10%繳付預扣稅(香港註冊的外商投資者並符合中國相關稅法要求者可享優惠稅率5%)。

於二零二零年十二月三十一日，本集團並未就與附屬公司的未分派溢利人民幣6,503,653,000元(二零一九年：人民幣5,907,907,000元)有關的暫時性差額確認因分派此等保留溢利而應付的遞延稅項負債人民幣325,183,000元(二零一九年：人民幣295,395,000元)，原因是本公司可控制此等附屬公司的股息政策，並已決定有關溢利可能不會在可見將來分派。

24. 資本、儲備及股息

(a) 權益部分的變動

本集團綜合權益各組成部分於年初與年末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司各個權益組成部分於年初至年末的變動詳情載列如下：

	附註	股本 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利/ (累計虧損) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日的結餘		182,298	(75,739)	(31,485)	75,074
於二零一九年的權益變動：					
年內溢利		-	-	239,921	239,921
其他全面虧損		-	(2,556)	-	(2,556)
年內全面收入／(虧損)總額		-	(2,556)	239,921	237,365
年內已宣派及已付股息	24(b)	-	-	(169,543)	(169,543)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日的結餘		182,298	(78,295)	38,893	142,896
於二零二零年的權益變動：					
年內虧損		-	-	(107,245)	(107,245)
其他全面虧損		-	(1,347)	-	(1,347)
年內全面(虧損)／收入總額		-	(1,347)	(107,245)	(108,592)
年內已宣派及已付股息	24(b)	-	-	(27,804)	(27,804)
於二零二零年十二月三十一日的結餘		182,298	(79,642)	(96,156)	6,500

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

24. 資本、儲備及股息（續）

(b) 股息

(i) 年內應付本公司權益持有人的股息

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列) (附註(ii))
已宣派及已付的每股普通股零港仙(二零一九年: 8.2港仙)的中期股息	-	148,867
已宣派及已付的每股普通股零港仙(二零一九年: 1.1港仙)的特別股息	-	20,676
於報告期末後擬宣派的每股普通股零港仙(二零一九年: 1.5港仙)的末期股息#	-	-
	-	169,543

附註:

該等末期股息並無於截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務報表內計提。

(ii) 年內批准及支付的上一財政年度應佔的應付權益持有人股息

於本公司日期為二零二零年三月十七日的截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度業績公佈，董事會已議決建議派付建議末期股息每股普通股1.5港仙（「建議末期股息」），惟須待於股東週年大會（「股東週年大會」）上獲得股東批准後，方可作實。金額約人民幣27,804,000元披露為應付截至二零一九年十二月三十一日止年度本公司權益擁有人應佔權益之股息。

因無意之疏忽，提呈批准宣派建議末期股息之決議案於日期為二零二零年三月二十三日之股東週年大會通告中遺漏。因此，附註24b(i)之比較數字由人民幣27,804,000元重列至零。

根據本公司日期為二零二零年四月二十八日的公佈，董事會在其於二零二零年四月二十八日舉行之會議上議決派付二零一九年特別股息每股普通股1.5港仙（金額與建議末期股息相同）以替代建議末期股息。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於本年度批准及派付的上一財政年度的特別股息每股普通股1.5港仙(二零一九年: 無)	27,804	-

24. 資本、儲備及股息（續）

(c) 股息

	二零二零年		二零一九年	
	股份數目 千股	金額 千港元	股份數目 千股	金額 千港元
法定：				
普通股每股0.1港元	10,000,000	1,000,000	10,000,000	1,000,000
		股份數目 千股	金額 千港元	人民幣千元
普通股，已發行及繳足：				
於二零一九年一月一日、二零一九年十二月三十一日 及二零二零年十二月三十一日		2,067,602	206,760	182,298

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司會議上就每股股份投一票。所有普通股於本公司的剩餘資產方面均享有同等地位。

(d) 儲備的性質及目的

(i) 其他儲備

於二零零八年七月二十五日，股東轉讓所持三六一度（福建）體育用品有限公司全部股權及三六一度（香港）體育用品有限公司業務予三六一度實業有限公司，現金代價為1港元。被收購股權的過往賬面值與收購代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

於二零一三年十二月二十三日，361 Degrees Kids Wear Limited 配發股份予非控股權益持有人，佔經擴大股本之13%，並收取總代價人民幣16,225,000元。非控股權益所佔資產淨值與所收取代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

於二零一九年九月三十日，投資者向諸暨市三六一度注入後續投資人民幣150,000,000元。於後續投資注資完成後，本公司董事認為，投資者以總代價為人民幣500,000,000元的投資已完成。非控股權益所佔資產淨值人民幣171,998,000元與所收取總代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

誠如附註13(vi)所披露，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團持有之實際股權於合夥企業完成對多一度的部分注資後由80%減少至72.13%。因此，視作出售一間附屬公司約人民幣190,376,000元於年內確認並入賬為股權交易，計入「其他儲備」。

24. 資本、儲備及股息（續）

(d) 儲備的性質及目的（續）

(ii) 法定儲備

根據適用中國法規，若干中國附屬公司須將除所得稅後溢利的10%（撇銷上個年度虧損後）撥入儲備，直至儲備相等於註冊資本的50%。在轉撥至儲備前不得向股東分發股息。經有關當局批准，法定儲備可用以撇銷累計虧損或增加附屬公司註冊資本，但轉撥後結餘不可少於註冊資本的25%。

(iii) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算功能貨幣並非人民幣（呈列貨幣）的實體的財務報表所產生的所有匯兌差額。該儲備乃根據附註1(s)所載會計政策處理。

(iv) 公平值儲備（不可撥回）

公平值儲備（不可撥回）包括在報告期末持有的根據香港財務報告準則第9號按公平值計入其他全面收益計量的股權投資的公平值累計變動淨額（見附註1(e)）。

(e) 可分派儲備

於二零二零年十二月三十一日，沒有可用作向本公司權益股東分派之儲備總額（二零一九年：人民幣38,893,000元）。於報告期末後，本公司董事不建議就本年度派發末期股息（二零一九年：人民幣零元）。

(f) 資本管理

本集團管理資本的首要目標乃保障本集團持續經營的能力，從而透過與風險水平相當的產品及服務定價以及獲得成本合理的融資，繼續為股東創造回報及為其他利益相關者創造利益。

本集團積極及定期對資本架構進行檢討及管理，以在較高的借貸水平可能帶來的較高股東回報與良好的資本狀況帶來的好處及保障之間取得平衡，並因應經濟狀況的變化對資本架構作出調整。

本集團根據其債務狀況監察資本。本集團的策略是維持權益及債務處於平衡狀態，並確保有足夠營運資金償還債務。於二零二零年十二月三十一日，本集團的資產負債比率（即本集團的計息債務除以總資產）約為16.7%（二零一九年：21.2%）。

本公司及其任何附屬公司概不受外部施加的資本規定所規限。

25. 按類別分類的金融工具

本集團持有的以下金融工具：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
金融資產		
按攤銷成本列賬的金融資產		
應收賬款	2,184,190	2,074,796
應收票據	73,254	124,578
其他應收款項	78,475	107,824
已抵押銀行存款	62,628	230,675
銀行存款	3,000,000	3,000,000
現金及現金等價物	3,451,331	3,422,295
按公平值列賬的金融資產		
按公平值計入損益的金融資產：		
其他金融資產	18,188	24,992
	8,868,066	8,985,160
金融負債		
按攤銷成本列賬的金融負債		
應付賬款及其他應付款項	1,544,602	2,141,671
租賃負債	2,229	3,289
銀行貸款	210,222	111,186
計息借貸	1,726,570	2,418,604
	3,483,623	4,674,750

26. 財務風險管理及金融工具的公平值

本集團的日常業務過程會產生信貸、流動資金、利率、貨幣及商品價格風險。本集團亦承受由其本身股本價格變動而產生的股本價格風險。

本集團所面臨的該等風險以及用以管理該等風險的金融風險管理政策及慣例載述如下。

(a) 信貸風險

信貸風險指交易對手未能履行其合約義務而使本集團產生財務虧損的風險。本集團信貸風險主要歸因於應收賬款及其他應收款項。因對手方為本集團視為信貸風險較低的銀行，故本集團銀行結餘產生的信貸風險有限。於報告期末，銀行存款總額存在集中及信貸風險（包括現金及現金等價物、已抵押銀行存款、銀行存款），乃由於銀行存款總額大部分存放於特定銀行。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

26. 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(a) 信貸風險(續)

貿易應收款項

本集團的信貸風險主要受各客戶的個別特性(而非客戶經營所在的行業或國家)所影響,故信貸風險高度集中的情況主要發生於本集團對個別客戶有重大風險承擔時。於報告期末,應收本集團最大客戶及五大客戶的款項分別佔貿易應收款項總額的**11%**(二零一九年: **11%**)及**44%**(二零一九年: **47%**)。

本集團對所有要求超過若干金額信貸的客戶進行個別信貸評估。該等評估著重於客戶支付到期款項的過往記錄及目前的付款能力,並考慮客戶特有及與客戶經營業務所在的經濟環境有關的資料。貿易應收款項由開票日期起計**30至180天**內到期。餘款逾期**6個月**以上的債務人須清償所有未償還結餘。本集團通常不會向客戶收取抵押品。

本集團按相等於存續期預期信貸虧損之金額計量貿易應收款項虧損撥備,有關金額乃使用撥備矩陣計算得出。由於本集團歷史信貸虧損經驗並無顯示不同細分客戶群體發生損失的情況有顯著差異,因此基於逾期情況作出的虧損撥備不就本集團不同客戶群間作出進一步區分。

下表載列本集團面臨信貸風險敞口以及貿易應收款項的預期信貸虧損的資料:

	加權平均 預期虧損率 %	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元	賬面淨值 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日				
即期(未逾期)	1.3	1,630,687	(20,322)	1,610,365
逾期1至90日	7.1	404,082	(28,880)	375,202
逾期超過90日	17.1	239,724	(41,101)	198,623
		2,274,493	(90,303)	2,184,190
於二零一九年十二月三十一日				
即期(未逾期)	0.6	1,498,254	(8,308)	1,489,946
逾期1至90日	3.9	516,081	(19,916)	496,165
逾期超過90日	20.3	111,308	(22,623)	88,685
		2,125,643	(50,847)	2,074,796

26. 財務風險管理及金融工具的公平值 (續)

(a) 信貸風險 (續)

貿易應收款項 (續)

除大額結餘或信貸虧損的客戶單獨評估減值外，剩餘的貿易應收款項根據共同的信貸風險特徵（參考十二個月期間的還款歷史及本期間內經歷的相應歷史信貸虧損得出）按撥備矩陣分組。歷史虧損率予以調整以反映影響客戶結算應收款項能力的有關宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。本集團認為中國的國內生產總值和失業率是最相關的因素，鑒於COVID-19疫情和市場指數的一些重大變化，該等因素應用於回歸模型中，因此，根據該等因素的預期變化調整了歷史虧損率。

貿易應收款項之預期信貸虧損撥備於年內之變動情況如下：

計量預期信貸虧損：

	非信貸減值的 存續期預期 信貸虧損 人民幣千元	信貸減值的 存續期預期 信貸虧損 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零一九年一月一日	57,855	-	57,855
減值虧損撥回 (附註5(c))	(7,008)	-	(7,008)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	50,847	-	50,847
減值虧損撥備 (附註5(c))	31,764	7,692	39,456
於二零二零年十二月三十一日	82,611	7,692	90,303

其他應收款項

就其他應收款項而言，為盡量降低信貸風險，本集團管理層密切監察為收回任何逾期應收款項結餘所採取之跟進行動。此外，本集團監察每筆應收賬款之其後結清，確保就無法收回金額作出足夠的減值虧損。此外，由於自初始確認以來其他應收款項的信貸風險並未大幅增加，本集團已採用香港財務報告準則第9號的一般方法按12個月預期信貸虧損計量虧損撥備。其他應收款項的信貸風險自初始確認以來並無顯著增加，因為各對手方均無違約記錄以及有良好的還貸記錄。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

26. 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(b) 流動資金風險

本集團內的個別營運實體負責各自的現金管理，包括以現金盈餘進行短期投資及貸款集資以應付預期現金需求，但當借貸的金額超過若干事前釐定的授權金額，則需經本公司董事會批准。本集團的政策是定期監察其流動資金需求，以確保有足夠的現金儲備及來自主要金融機構的充足承諾融資額度，以應付短期及長期的流動資金需求。

下表列示本集團於報告期末的非衍生金融負債(基於合約未貼現現金流量，包括按合約利率或(如屬浮息)根據報告期末通行的利率計算的利息付款)的剩餘合約到期情況及本集團須償還有關負債的最早日期：

	合約未貼現現金流出			總計 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
	1年內或 按要求 人民幣千元	超過1年 但2年內 人民幣千元	超過2年 但5年內 人民幣千元		
於二零二零年十二月三十一日					
應付賬款及其他應付款項	1,544,602	-	-	1,544,602	1,544,602
租賃負債	2,205	73	-	2,278	2,229
銀行貸款	211,056	-	-	211,056	210,222
計息借貸	1,784,463	-	-	1,784,463	1,726,570
總計	3,542,326	73	-	3,542,399	3,483,623
於二零一九年十二月三十一日					
應付賬款及其他應付款項	2,141,671	-	-	2,141,671	2,141,671
租賃負債	2,845	537	-	3,382	3,289
銀行貸款	113,024	-	-	113,024	111,186
計息借貸	176,668	2,511,333	-	2,688,001	2,418,604
總計	2,434,208	2,511,870	-	4,946,078	4,674,750

26. 財務風險管理及金融工具的公平值（續）

(b) 流動資金風險（續）

下表根據貸款協議所載議定計劃還款日期概述銀行貸款到期日分析。金額包括使用合約利率計算的利息付款。因此，該等金額較上表所載到期日分析中「按要求」時間範圍內所披露之金額為高。

本公司董事認為銀行將行使其酌情權要求即時還款的可能性不大。本公司董事認為該等銀行貸款將根據貸款協議所載計劃還款日期償還。

	合約未貼現現金流出					賬面值 人民幣千元
	1年內或 按要求 人民幣千元	超過1年 但2年內 人民幣千元	超過2年 但5年內 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元	
於二零二零年十二月三十一日 銀行貸款	2,393	1,444	4,332	2,888	11,057	10,222
於二零一九年十二月三十一日 銀行貸款	1,542	1,542	4,627	4,627	12,338	11,186

26. 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(c) 利率風險

利率風險乃金融工具的公平值或未來現金流量會因市場利率變動發生波動的风险。本集團的利率風險主要來自租賃負債、銀行貸款、計息借貸及銀行結餘。按浮動利率及固定利率的借貸及銀行結餘分別令本集團承受現金流量利率風險及公平值利率風險。本集團並未使用金融衍生工具對沖利率風險。本集團經管理層監察的利率詳情載於下文(i)項。

(i) 利率詳情

下表載列本集團於報告期末的借貸淨額(即計息金融負債減已抵押銀行存款、銀行存款以及現金及現金等價物)的利率詳情。

	二零二零年		二零一九年	
	實際年利率 %	金額 人民幣千元	實際年利率 %	金額 人民幣千元
定息存款/(借貸)				
已抵押銀行存款	1.3-1.55	62,628	0.30 - 1.55	230,675
銀行存款	2.1	3,000,000	1.95 - 2.10	3,000,000
現金及現金等價物	-	-	1.00 - 2.10	392,029
租賃負債	4 - 5.01	(2,229)	5.01	(3,289)
計息借貸	7.86	(1,726,570)	7.86	(2,418,604)
		1,333,829		1,200,811
浮息存款/(借貸)				
現金及現金等價物	0.001 - 0.3	3,451,331	0.002 - 0.35	3,022,253
銀行貸款	1 - 4.15	(210,222)	2.47 - 4.62	(111,186)
		3,241,109		2,911,067
淨存款總額		4,574,938		4,111,878

26. 財務風險管理及金融工具的公平值 (續)

(c) 利率風險 (續)

(ii) 敏感度分析

於二零二零年十二月三十一日，在所有其他變量維持不變的情況下，估計儲蓄及借貸利率整體上調／下調100個基點，本集團的除所得稅後溢利及保留溢利將分別增加／減少約人民幣25,562,000元（二零一九年：人民幣22,288,000元）。

上述敏感度分析指出本集團的除所得稅後溢利（及保留溢利）可能產生的即時變動，當中假設利率變動於報告期末已經發生，並已用於重新計量本集團於報告期末所持有並使本集團面臨利率風險的金融工具。就本集團於報告期末持有的浮息非衍生金融工具產生的現金流量利率風險而言，對本集團除所得稅後溢利（及保留溢利）的影響，乃按該等利率變動對利息開支或收入的年化影響進行估算。該分析乃按與二零一九年相同的基準進行。

(d) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以與營運相關的功能貨幣以外的貨幣計值的銀行結餘及計息借貸。導致該風險的貨幣主要是港元及美元。

(i) 所面臨的貨幣風險

下表載列本集團於報告期末來自以與實體相關的功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產或負債的貨幣風險詳情。為方便呈列，所面臨風險的金額於年結日期按現貨匯率換算為人民幣。

	外幣風險					
	二零二零年			二零一九年		
	港元 人民幣千元	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	港元 人民幣千元	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元
現金及銀行存款	979	24,853	5,836	979	230,790	3
應收集團內公司款項	-	-	841,550	-	-	1,564,792
應付集團內公司款項	-	-	(675,903)	-	-	(701,088)
計息借貸	-	(1,726,570)	-	-	(2,418,604)	-
已確認資產及負債產生的淨風險	979	(1,701,717)	171,483	979	(2,187,814)	863,707

26. 財務風險管理及金融工具的公平值（續）

(d) 貨幣風險（續）

(ii) 敏感度分析

下表載列於報告期末對本集團有重大影響的外匯匯率出現變動（假設所有其他風險變量保持不變）時，本集團的除所得稅後溢利及保留溢利將會產生的概約變動。就此而言，現假定港元與美元的聯繫匯率不會因美元兌其他貨幣價值的任何變動而受到重大影響。

	二零二零年		二零一九年	
	外匯匯率 上升／（下跌）	對除所得稅後 溢利及保留 溢利增加／ （減少） 人民幣千元	外匯匯率 上升／（下跌）	對除所得稅後 溢利及保留 溢利增加／ （減少） 人民幣千元
港元	5% (5%)	37 37	5% (5%)	37 (37)
人民幣	5% (5%)	8,574 8,574	5% (5%)	43,185 (43,185)

上表所列示分析的結果代表對各集團實體按各自的功能貨幣計量並按報告期末通行的匯率換算為人民幣以供呈列之用的除所得稅後溢利及保留溢利的即時影響總額。

敏感度分析乃假設匯率變動已用於重新計量本集團於報告期末持有並使本集團面臨外匯風險的金融工具。該分析不包括將境外業務的財務報表換算成本集團呈列貨幣所導致的差異。該分析乃採用與二零一九年相同的基準進行。

(e) 商品價格風險

本集團產品生產所用的主要原材料包括皮革、聚合物及塑膠。本集團面臨該等原材料價格波動所帶來的風險，而原材料價格受到全球及地區供求狀況的影響。原材料價格波動可能對本集團的財務表現產生不利影響。本集團以往並無訂立任何商品衍生工具以對沖潛在的商品價格變動風險。

(f) 業務風險

本集團的主要業務為設計、製造及分銷品牌運動鞋類、服裝及相關配飾。本集團的財務業績受到以下因素的影響：設計被競爭對手抄襲並以相當低的價格進行複製的速度、本集團能否持續創造可佔據有利市場地位的新設計、維持更廣泛的分銷商網絡、製造足夠數量的產品以滿足時尚銷售及處理過剩存貨而不產生過量虧損。受該等因素影響，本集團日後的財務業績可能會有重大波動。

26. 財務風險管理及金融工具的公平值（續）

(g) 公平值計量

(i) 按公平值計量的金融資產

公平值層級

下表呈列本集團於報告期末按經常性基準所計量的金融工具公平值。該等金融工具已歸入香港財務報告準則第13號公平值計量所界定的三個公平值層級。本集團參照以下估值方法所採用的輸入數據的可觀察程度及重要性，釐定公平值計量數值所應歸屬的層級：

- 第一級估值：公平值計量僅使用第一級數據，即於計量日期根據可識別資產或負債於活躍市場之未經調整報價
- 第二級估值：公平值計量使用第二級數據，即可觀察數據未能達到第一級，且並未使用重大不可觀察數據。不可觀察數據為其市場數據不可用之數據
- 第三級估值：公平值計量使用重大不可觀察數據

	公平值計量分為以下類別			
	公平值 人民幣千元	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元
經常性公平值計量：				
於二零二零年 十二月三十一日 金融資產： 非上市股權證券	18,188	-	-	18,188
於二零一九年 十二月三十一日 金融資產： 非上市股權證券	24,992	-	-	24,992

於本年度，第一級與第二級之間並無出現任何轉移，亦無任何公平值轉入第三級或自第三級轉出（二零一九年：無）。本集團的政策乃於報告期末公平值層級之間出現轉移時確認有關轉移。

第三級公平值計量資料

非上市股權工具之公平值乃通過經調整資產淨值法釐定。根據經調整資產淨值法，股權總值乃基於資產淨值總額，通過被投資對象資產負債表之各資產及負債列賬至公平值釐定。公平值計量與缺乏市場流通性折讓反向相關。於二零二零年十二月三十一日，倘所有其他變量維持不變，則估計缺乏市場流通性折讓減少／增加5%（二零一九年：5%），可導致本集團其他全面收益增加／減少人民幣2,401,000元（二零一九年：人民幣2,586,000元）。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

26. 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(g) 公平值計量(續)

(i) 按公平值計量的金融資產(續)

第三級公平值計量資料(續)

年內第三級公平值計量結餘變動如下:

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非上市股本證券:		
於一月一日的結餘	24,992	28,579
年內於其他全面收益確認的未變現虧損淨額(附註9)	(6,804)	(3,587)
於十二月三十一日的結餘	18,188	24,992

(ii) 按公平值以外價值列賬之金融資產及負債之公平值

本集團按攤銷成本列賬之金融工具的賬面值與於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的公平值並無重大差異，惟以下金融工具則除外，該等工具之賬面值及公平值以及公平值層級披露如下：

	賬面值 人民幣千元	公平值 人民幣千元	公平值計量分為以下類別		
			第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日					
計息借貸	1,726,570	1,761,110	1,761,110	-	-
於二零一九年十二月三十一日					
計息借貸	2,418,604	1,968,710	1,968,710	-	-

計息借貸之公平值(即於香港上市的優先無抵押票據)為於活躍市場之報價。

27. 承擔

(a) 於二零二零年十二月三十一日並未於財務報表中作出撥備的未履行合約承擔如下。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
廣告及營銷費用	180,234	137,483

27. 承擔 (續)

(b) 於二零二零年十二月三十一日並未於財務報表中作出撥備的未履行資本承擔如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
在建工程	2,249	2,249

(c) 於二零二零年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃而應付的未來最低租賃付款總額如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
一年內	776	1,769

本集團乃根據經營租賃持有的多個倉庫及辦公室的承租人。該等租賃的初步租期為一至八年，待重新商討所有條款後，可選擇重續租期。該等租賃概不包括或然租金。

上表所示的經營租賃承擔僅指本集團就短期租賃的租賃承擔。

28. 重大關連人士交易

除於綜合財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團進行了以下關連人士交易：

(a) 與關連人士的結餘

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應收附屬公司非控股權益的款項 (計入應收賬款及其他應收款項) (附註16(c))	6,290	-

(b) 主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員的薪酬(包括附註7所披露已付予本公司董事的金額及附註8所披露已付予若干最高薪酬僱員的金額)載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
短期僱員福利	33,426	34,766
離職後福利	436	430
	33,862	35,196

薪酬總額計入「員工成本」(見附註5(b))。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

29. 擁有重大非控股權益之非全資附屬公司

擁有重大非控股權益之非全資附屬公司多一度的財務資料如下。下文所披露的金額乃任何公司之間對銷前的金額：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非控股權益百分比	27.87%	20.00%
<i>財務狀況表概要</i>		
流動資產	1,754,446	141,585
非流動資產	1,271	63
流動負債	(1,121,808)	(272,979)
資產淨值	633,909	(131,331)
非控股權益賬面值	176,670	(26,230)
<i>全面收入表概要</i>		
收益	791,451	915,833
年內溢利／(虧損)	65,059	(71,482)
年內全面收入／(虧損)總額	65,059	(71,482)
分配至非控股權益的溢利／(虧損)	12,801	(14,296)
<i>現金流量表概要</i>		
經營活動產生的現金流量	(271,469)	(38,460)
投資活動產生的現金流量	(1,226)	-
融資活動產生的現金流量	700,000	2,000

30. 公司財務狀況表

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產			
於附屬公司的投資	13	1	1
流動資產			
應收附屬公司款項		1,744,385	2,604,579
現金及現金等價物		1,760	993
		1,746,145	2,605,572
流動負債			
其他應付款項		13,076	14,013
應付附屬公司款項		-	30,060
		13,076	44,073
流動資產淨值		1,733,069	2,561,499
總資產減流動負債		1,733,070	2,561,500
非流動負債			
計息借貸	21	1,726,570	2,418,604
資產淨值		6,500	142,896
資本及儲備			
股本	24(a)	182,298	182,298
虧絀		(175,798)	(39,402)
權益總額		6,500	142,896

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

31. 報告期後事項

除綜合財務報表附註21所披露的回購美元票據外，於報告期後概無發生其他重大事項。

32. 於截至二零二零年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋可能產生的影響

直至該等綜合財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈多項於截至二零二零年十二月三十一日止年度尚未生效且並無於該等綜合財務報表中採納的修訂及新訂準則。此等變動包括以下可能與本集團有關者。

		於下列日期或之後開始 的年度報告期間生效
香港會計準則第28號及香港財務報告準則第10號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	待釐定*
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂	利率基準改革－第二階段	二零二一年一月一日
香港財務報告準則之修訂	香港財務報告準則二零一八年至二零二零年週期之年度改進	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第3號之修訂	概念框架之提述	二零二二年一月一日
香港會計準則第16號之修訂	物業、廠房及設備：擬定用途前之所得款項	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號之修訂	虧損合約－履行合約之成本	二零二二年一月一日
香港會計準則第1號之修訂	流動或非流動負債分類以及香港詮釋第5號（二零二零年）之相關修訂	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂	二零二三年一月一日

* 該等修訂原擬於二零一九年一月一日或之後開始的年度期間生效。生效日期已延遲。仍然允許提早應用該等修訂。

本集團正在評估該等變動在首次採納期間預期產生的影響。就本公司董事目前得出的結論而言，採納該等變動不太可能對綜合財務報表造成重大影響。

股東資訊

財務資料時間表

末期業績公佈

二零二一年三月二十三日

暫停辦理股份過戶登記手續

二零二一年五月十三日至二零二一年五月十八日

釐定股東出席股東週年大會並於會上投票權利之記錄日期

二零二一年五月十八日

股息

董事會議決不派付截至二零二零年十二月三十一日止年度之任何末期股息。

暫停辦理股份過戶登記

本公司股東週年大會將於二零二一年五月十八日(星期二)舉行。為釐定出席股東週年大會及於會上投票之資格，本公司將於二零二一年五月十三日至二零二一年五月十八日止(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份過戶。

為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票須於二零二一年五月十二日下午四時三十分前送抵本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理登記手續。

開曼群島股份過戶登記處

SMP Partners (Cayman) Limited
3rd Floor, Royal Bank House
24 Shedden Road, George Town
P.O. Box 1586
Grand Cayman KY1-1110
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
中國香港特別行政區灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716室

投資者關係聯絡

電話: +852 2907 7033
中國香港特別行政區灣仔
港灣道1號
會展廣場
辦公大樓1609室

公司資料

董事會

執行董事

丁伍號
丁輝煌(主席)
丁輝榮
王加碧

獨立非執行董事

李苑輝
(於二零二零年八月四日辭任)
胡明偉
(於二零二零年八月四日獲委任)
韓炳祖
陳闖

董事會轄下委員會

審核委員會

胡明偉(主席)
(於二零二零年八月四日
獲委任為主席及成員)
李苑輝(主席)
(於二零二零年八月四日
辭任主席及成員)
韓炳祖
陳闖

薪酬委員會

陳闖(主席)
王加碧
韓炳祖

提名委員會

韓炳祖(主席)
丁伍號
李苑輝
(於二零二零年八月四日辭任)
胡明偉
(於二零二零年八月四日獲委任)

公司秘書

蔡敏端·FCCA, HKICPA
(於二零二零年八月四日辭任)
李苑輝·FCCA, HKICPA
(於二零二零年八月四日獲委任)

授權代表

丁伍號
蔡敏端
(於二零二零年八月四日辭任)
李苑輝
(於二零二零年八月四日獲委任)

中國總部

中國福建省廈門市
湖里區高新科技園
361°大廈
郵編: 361009

中國工廠

中國
福建省晉江市
陳埭鎮
江頭村
前進路165號

中國
福建省
晉江市
社馬路
五里工業區
郵編: 362261

香港主要營業地點

中國香港特別行政區灣仔
港灣道1號
會展廣場辦公大樓
1609室

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

核數師

大華馬施雲會計師事務所有限公司

法律顧問

有關開曼群島法律:

Conyers Dill & Pearman

有關香港法律:

趙不渝馬國強律師事務所

主要往來銀行

中國建設銀行股份有限公司
中信銀行(國際)有限公司
興業銀行股份有限公司
中國工商銀行股份有限公司

公司網站

www.361sport.com

股份代號

01361



361°

361度國際有限公司